



# Assemblée générale

Distr. générale  
19 décembre 2019  
Français  
Original : anglais

## Soixante-quatorzième session

Point 160 a) de l'ordre du jour

### Financement des forces des Nations Unies

chargées du maintien de la paix au Moyen-Orient : Force  
des Nations Unies chargée d'observer le désengagement

## Exécution du budget de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement pour l'exercice allant du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019

### Rapport du Secrétaire général

## Table des matières

	<i>Page</i>
I. Introduction . . . . .	4
II. Exécution du mandat . . . . .	4
A. Considérations générales . . . . .	4
B. Utilisation des crédits . . . . .	4
C. Activités d'appui de la mission . . . . .	6
D. Coopération avec des entités des Nations Unies au niveau régional . . . . .	6
E. Partenariats et coordination avec l'équipe de pays . . . . .	7
F. Cadres de budgétisation axée sur les résultats . . . . .	7
III. Exécution du budget . . . . .	20
A. Ressources financières . . . . .	20
B. Récapitulatif des réaffectations de ressources . . . . .	21
C. Évolution des dépenses mensuelles . . . . .	22
D. Autres produits et ajustements . . . . .	22
E. Matériel appartenant aux contingents : matériel majeur et soutien logistique autonome . . . . .	23
F. Contributions non budgétisées . . . . .	23
IV. Analyse des écarts . . . . .	23
V. Décisions que l'Assemblée générale est appelée à prendre . . . . .	26

\* Nouveau tirage pour raisons techniques (3 février 2020).



## Résumé

La corrélation entre les dépenses de l'exercice allant du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019 et l'objectif de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement (FNUOD) est mise en évidence dans des tableaux axés sur les résultats, qui présentent une analyse par composante (opérations et appui).

Pendant l'exercice considéré, les dépenses de la FNUOD se sont élevées à 59,0 millions de dollars, soit un taux d'utilisation des ressources de 97,9 % (contre 60,4 millions de dollars pendant l'exercice précédent, soit un taux d'utilisation des ressources de 97,8 %).

Le solde inutilisé (1,3 million de dollars) correspond à l'incidence nette des facteurs suivants : a) le fait que les dépenses au titre des militaires et du personnel de police ont été inférieures de 2,5 millions de dollars aux prévisions, principalement car le coût unitaire moyen effectif des rations destinées aux membres des contingents a été moins élevé que prévu, du fait de l'engagement d'un nouveau fournisseur offrant des tarifs plus avantageux et de l'incidence favorable du passage de la monnaie contractuelle de l'euro au dollar des États-Unis, et car le taux moyen effectif de vacance de postes a été plus élevé que prévu en raison du rapatriement d'une compagnie ; b) des dépenses au titre du personnel civil inférieures de 0,2 million de dollars aux prévisions ; c) le fait que les dépenses opérationnelles au titre des installations et infrastructures et des fournitures, services et matériel divers ont été supérieures de 1,4 million de dollars aux prévisions, principalement car des réparations et autres travaux de remise en état imprévus ont été effectués afin d'accélérer le retour de la Force à sa pleine capacité opérationnelle et car des groupes électrogènes ont été achetés alors qu'il était initialement prévu de s'approvisionner en électricité auprès du réseau énergétique local pendant les travaux de remise en état des deux anciennes positions des Nations Unies.

### Exécution du budget : ressources financières

(En milliers de dollars des États-Unis ; exercice budgétaire allant du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019.)

Catégorie	Montant alloué	Dépenses	Écart	
			Montant	Pourcentage
Militaires et personnel de police	32 574,6	30 074,0	2 500,6	7,7
Personnel civil	14 351,7	14 187,9	163,8	1,1
Dépenses opérationnelles	13 368,8	14 775,2	(1 406,4)	(10,5)
<b>Montant brut</b>	<b>60 295,1</b>	<b>59 037,1</b>	<b>1 258,0</b>	<b>2,1</b>
Recettes provenant des contributions du personnel	1 353,2	1 481,2	(128,0)	(9,5)
<b>Montant net</b>	<b>58 941,9</b>	<b>57 555,9</b>	<b>1 386,0</b>	<b>2,4</b>
Contributions volontaires en nature (budgétisées)	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>60 295,1</b>	<b>59 037,1</b>	<b>1 258,0</b>	<b>2,1</b>

**Exécution du budget : ressources humaines**

<i>Catégorie</i>	<i>Effectif approuvé<sup>a</sup></i>	<i>Effectif réel (moyenne)</i>	<i>Taux de vacance (pourcentage)<sup>b</sup></i>
Contingents	1 250	952	23,8
Personnel recruté sur le plan international	51	47	7,8
Personnel recruté sur le plan national	88	80	9,1
Emplois de temporaire <sup>c</sup>			
Personnel recruté sur le plan international	4	1	75,0

<sup>a</sup> Niveau maximum de l'effectif autorisé.

<sup>b</sup> Compte tenu de l'effectif réel et de l'effectif approuvé, mois par mois.

<sup>c</sup> Financés à la rubrique Personnel temporaire (autre que pour les réunions).

Les décisions que l'Assemblée générale est appelée à prendre sont énoncées au chapitre V du présent rapport.

## I. Introduction

1. Le projet de budget relatif au fonctionnement de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement (FNUOD) pour l'exercice allant du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019 (exercice 2018/19), d'un montant brut de 61 847 600 dollars (montant net : 60 487 500 dollars), a été présenté dans le rapport du Secrétaire général du 30 janvier 2018 (A/72/719). Les effectifs prévus étaient les suivants : 1 250 militaires, 55 fonctionnaires recrutés sur le plan international (dont 4 emplois de temporaire) et 88 fonctionnaires recrutés sur le plan national.

2. Dans son rapport du 12 avril 2018, le Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires a recommandé que l'Assemblée générale ouvre un crédit d'un montant brut de 61 795 100 dollars pour l'exercice 2018/19 (A/72/789/Add.2, par. 36).

3. Dans sa résolution 72/298, l'Assemblée générale a ouvert un crédit d'un montant brut de 60 295 100 dollars (montant net : 58 941 900 dollars) destiné à financer le fonctionnement de la Force pour l'exercice 2018/19. La totalité de ce montant a été mise en recouvrement auprès des États Membres.

## II. Exécution du mandat

### A. Considérations générales

4. Le Conseil de sécurité a établi le mandat de la FNUOD dans sa résolution 350 (1974) et l'a prorogé dans des résolutions ultérieures. Il a énoncé le mandat correspondant à l'exercice considéré dans ses résolutions 2426 (2018) et 2450 (2018).

5. La Force a pour mandat d'aider le Conseil de sécurité à atteindre un objectif général, qui est de maintenir la paix et la sécurité internationales. Dans le cadre de cet objectif général, elle a contribué à un certain nombre de réalisations au cours de l'exercice, en exécutant les principaux produits décrits dans les tableaux ci-après, organisés par composantes (opérations et appui).

6. On trouvera dans le présent rapport une évaluation des résultats de l'exercice 2018/19, effectuée sur la base des tableaux axés sur les résultats présentés dans le budget. En particulier, y sont mis en regard, d'une part, les indicateurs de succès effectifs – qui mesurent les progrès accomplis pendant l'exercice par rapport aux réalisations escomptées – et les indicateurs de succès prévus, et, d'autre part, les produits exécutés et les produits prévus.

### B. Utilisation des crédits

7. Au cours de l'exercice considéré, la Force s'est acquittée de son mandat en contrôlant le respect du cessez-le-feu et de la zone de séparation. En effet, elle a continué de surveiller, bien que de façon limitée, la zone de séparation et la ligne de cessez-le-feu à partir des cinq positions qu'elle occupe sur le mont Hermon, de la position 80 dans la partie sud de la zone de séparation, de la position 22 dans le secteur alpha et des positions 32 et 37 dans la partie centrale de la zone de séparation. Elle était épaulée par des observateurs militaires de l'Organisme des Nations Unies chargé de la surveillance de la trêve (ONUST) membres du Groupe d'observateurs au Golan et agissant sous le contrôle opérationnel de la Force. Le Groupe a maintenu sa présence dans cinq postes d'observation fixes et trois temporaires le long de la ligne alpha, de même que dans quatre postes d'observation temporaires sur le mont Hermon.

8. Pendant la première moitié de l'exercice, les forces armées syriennes ont repris certaines parties des zones de séparation et de limitation du secteur bravo qui étaient auparavant contrôlées par différents groupes armés. En conséquence, le 15 octobre 2018, la zone de passage Qouneïtra, qui comprend les points alpha, bravo et charlie et relie les secteurs alpha (Golan occupé par Israël) et bravo a été rouverte aux fins des opérations de la FNUOD. La réouverture de la zone de passage a permis et fluidifié les mouvements de matériel et de personnel de la Force entre les secteurs alpha et bravo, mouvements qui, depuis le retrait temporaire de la Force du secteur bravo en 2014, s'effectuaient par le Liban en raison des conditions de sécurité. La FNUOD a déployé des membres des contingents au point charlie pour garantir la sûreté et la sécurité des mouvements de son personnel et de ses biens ainsi que pour assurer la liaison avec les autorités aux points alpha et bravo.

9. La FNUOD a poursuivi son retour progressif et échelonné dans le secteur bravo. Elle a renforcé sa présence dans la zone de séparation en réoccupant certaines positions des Nations Unies précédemment évacuées dans les parties nord, centrale et sud de la zone de séparation et en augmentant ses patrouilles dans le secteur bravo. En plus de réoccuper les deux positions (32 et 37) approuvées pour l'exercice 2018/19, elle a estimé, au vu des conditions dans la plupart des régions de la zone, pouvoir réoccuper d'autres positions des Nations Unies. Elle a mené des opérations de recherche et de déminage pour déterminer si ces régions étaient exemptes de dangers potentiels et de restes de guerre, tels que des engins non explosés et des mines. En outre, elle a effectué des patrouilles de reconnaissance des routes afin d'évaluer la sûreté et la sécurité des zones environnantes et de déterminer si ces routes pouvaient être empruntées à l'avenir lors de ses opérations et du déploiement de ses véhicules.

10. Pendant la deuxième moitié de l'exercice, la FNUOD a effectué des réparations imprévues des infrastructures matérielles endommagées et d'autres travaux de remise en état de ses positions et de ses camps dans les secteurs alpha et bravo afin d'accélérer le retour à une pleine capacité opérationnelle. Ces travaux comprenaient la réparation des routes goudronnées et des logements, bureaux, cuisines, blocs sanitaires et autres infrastructures de la Force, les travaux approuvés de remise en état des deux anciennes positions des Nations Unies (positions 32 et 37) et des travaux d'entretien. Il a cependant été impossible de faire appel à un prestataire de services commerciaux pour l'ensemble des travaux, d'où des modifications des spécifications techniques et le recours à des vacataires. L'incidence de ces facteurs est essentiellement manifeste aux rubriques Installations et infrastructures et Fournitures, services et matériel divers.

11. Au cours de l'exercice, la FNUOD a maintenu son quartier général au camp Faouar (secteur bravo) et sa base opérationnelle dans le camp Ziouani (secteur alpha). Elle a continué d'approvisionner ses positions du mont Hermon et du camp Faouar grâce à des convois partant quotidiennement de Damas.

12. Tout au long de l'exercice, la FNUOD, en consultation avec les deux parties, a continué d'examiner la situation en matière de sécurité dans la zone de séparation afin de déterminer dans quelles conditions elle pourrait poursuivre son retour progressif dans d'autres positions des Nations Unies temporairement évacuées dans le secteur bravo. Elle a effectué des visites d'évaluation dans certains postes d'observation et positions des Nations Unies et au point charlie et a mené des opérations de déminage en vue de la reconstruction et de la réoccupation de ces positions. Conformément à la résolution [2450 \(2018\)](#) du Conseil de sécurité et au concept des opérations de la FNUOD, cette dernière a continué d'utiliser des moyens technologiques et l'équipement voulu pour mieux observer la zone de séparation et la ligne de cessez-le-feu. Continuant, comme il était prévu, de déployer les technologies

appropriées afin d'assurer la sûreté et la sécurité de son personnel, elle a déployé deux remorques de surveillance, une dans le secteur alpha et l'autre dans le secteur bravo.

13. Compte tenu des conditions de sécurité, la FNUOD a continué de planifier et d'actualiser ses interventions d'urgence afin de renforcer les mesures de protection et d'évacuation de ses biens et de son personnel et les stratégies de réduction des risques. Elle a régulièrement organisé à l'intention de son personnel des manœuvres et des exercices de simulation et d'entraînement concernant les procédures à suivre pour faire face aux risques recensés à l'issue de l'évaluation des risques opérationnels.

14. Pendant l'exercice considéré, la FNUOD a optimisé la relève des contingents, réduisant ainsi le nombre de déplacements par avion et les dépenses connexes, et a transporté le matériel appartenant aux contingents par voie maritime, les coûts étant ainsi inférieurs à ceux du transport par avion.

### **C. Activités d'appui de la mission**

15. La composante Appui de la FNUOD a continué de mener ses opérations depuis les camps Ziouani et Faouar. La Force a continué d'exécuter son plan de retour progressif dans le secteur bravo, conformément à sa stratégie d'appui.

16. La FNUOD a achevé la remise en état de deux anciennes positions des Nations Unies (positions 32 et 37) et a effectué des travaux de transformation et de rénovation visant à renforcer la sécurité des installations du camp Faouar afin de permettre à terme la réinstallation dans le secteur bravo de tout le personnel recruté sur le plan international qui était temporairement installé à Yaafour. En outre, elle a renforcé le périmètre du camp Faouar pour assurer la sûreté et la sécurité de tout le personnel des Nations Unies et a reporté d'autres petits travaux internes de transformation, de rénovation et d'entretien afin de réaffecter en priorité les ressources aux réparations imprévues des routes goudronnées et des installations existantes de la Force.

17. La FNUOD a réorganisé sa structure d'appui autour de trois axes, comme l'avait approuvé l'Assemblée générale dans sa résolution 72/298. Elle a continué de tirer parti des avantages d'Umoja, déployant la première phase du système de gestion du personnel en tenue et poursuivant ses travaux sur divers projets de gestion de la chaîne logistique, tels que le projet de planification et de gestion des transports et les solutions de planification de la demande et du réseau d'approvisionnement, ainsi que ses travaux visant à gérer le remplacement du Système Galileo de gestion des stocks, notamment le projet de rapprochement et d'optimisation des stocks. En outre, elle a engagé un nouveau fournisseur proposant des rations à des prix plus avantageux.

### **D. Coopération avec des entités des Nations Unies au niveau régional**

18. La prestation de services informatiques et de services de communication a continué d'être régie par les structures de gestion et de gouvernance qui couvrent les quatre missions de maintien de la paix présentes dans la région, à savoir la Force intérimaire des Nations Unies au Liban, la Force des Nations Unies chargée du maintien de la paix à Chypre, la FNUOD et l'ONUST.

19. La FNUOD a continué de fournir des services informatiques et des services de communication, notamment des services de téléphonie, de visioconférence et de transmission de données, pour connecter le Bureau de l'Envoyé spécial du Secrétaire général pour la Syrie à Damas au réseau étendu de l'Organisation. Elle a également épaulé le Bureau dans le domaine des achats et s'occupe des opérations bancaires relatives aux états de paie du personnel et au règlement des fournisseurs du Bureau.

Elle a en outre fourni du personnel et un appui au Bureau d'appui commun du Koweït pour l'aider à mener les activités relatives aux états de paie.

20. La FNUOD a poursuivi sa coopération avec l'ONUST en communiquant avec le bureau de liaison de ce dernier à Damas et en gardant sous son contrôle opérationnel les observateurs militaires de l'Organisme intégrés au Groupe d'observateurs au Golan.

21. La FNUOD a reçu l'aide de la Force intérimaire des Nations Unies au Liban, qui lui a permis de bénéficier de son contrat de distribution de carburant et a facilité le transport de marchandises destinées à la FNUOD depuis le port de Beyrouth ainsi que les transferts logistiques du secteur alpha au secteur bravo.

## **E. Partenariats et coordination avec l'équipe de pays**

22. La FNUOD a continué de faire partie de l'équipe de coordination du dispositif de sécurité, en coordination avec l'équipe de pays des Nations Unies, et s'est employée à renforcer le plan visant à garantir la sûreté et la sécurité de l'ensemble du personnel et des biens des Nations Unies. L'ONUST a quant à lui continué d'apporter son concours à la Force en se chargeant de la gestion des postes d'observation fixes et temporaires dans le secteur alpha et des postes d'observation temporaires du mont Hermon et en menant des activités d'enquête et d'analyse de la situation. Par son intermédiaire, la FNUOD a poursuivi l'inspection, toutes les deux semaines, du matériel et des forces en présence dans la zone de limitation du secteur alpha ainsi que ses activités de patrouille et d'enquête.

## **F. Cadres de budgétisation axée sur les résultats**

### **Composante 1 : opérations**

23. S'acquittant de son mandat, la FNUOD a continué d'observer, quoique de manière limitée, la zone de séparation et la ligne de cessez-le-feu depuis ses positions dans la zone de séparation.

24. La FNUOD a poursuivi ses activités depuis son quartier général et sa base opérationnelle au camp Faouar (secteur bravo) et depuis sa base opérationnelle au camp Ziouani (secteur alpha). Elle a continué d'exécuter le plan qu'elle a élaboré en vue de son retour progressif dans le secteur bravo. À cet égard, elle a intensifié ses patrouilles dans ce secteur et a continué d'observer la zone de séparation et la ligne de cessez-le-feu à l'aide de matériel d'imagerie satellitaire de haute résolution et de matériel d'observation ainsi que de deux remorques de surveillance.

25. Par l'intermédiaire des observateurs militaires de l'ONUST faisant partie du Groupe d'observateurs au Golan, la FNUOD a continué de procéder à des inspections du matériel militaire et des effectifs dans le secteur alpha. En raison de la précarité des conditions de sécurité, les inspections sont restées suspendues dans la zone de limitation du secteur bravo pendant tout l'exercice.

26. Pendant l'exercice considéré, la FNUOD a maintenu des contacts avec les parties à l'Accord sur le dégageant des forces israéliennes et syriennes de 1974 afin de prévenir la montée des tensions de part et d'autre de la ligne de cessez-le-feu. Elle a continué d'assurer la liaison avec les parties à l'Accord en vue d'éviter une nouvelle aggravation des tensions entre les deux parties. Avec l'accord de celles-ci, le point de passage de Qouneïtra a été rouvert aux fins des opérations de la Force.

**Réalisation escomptée 1.1** : Les parties agissent conformément à l'Accord sur le dégagement des forces

<i>Indicateurs de succès prévus</i>	<i>Indicateurs de succès effectifs</i>	
<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui/non ou nombre</i>	<i>Observations</i>
Séparation des forces et zones de limitation maintenues	Envoi de 718 lettres de protestation aux parties concernées dans la zone de responsabilité de la Force	
Réunions hebdomadaires de haut niveau avec les autorités syriennes, en tant que de besoin, pour régler les questions liées à l'exécution du mandat de la FNUOD et assurer la coopération	52	Réunions
Réunions hebdomadaires de haut niveau avec les autorités israéliennes, en tant que de besoin, pour régler les questions liées à l'exécution du mandat de la FNUOD et assurer la coopération	52	Réunions
Réunions de liaison hebdomadaires (en moyenne) avec les parties à l'Accord sur le dégagement, visant à désamorcer les tensions résultant de tirs répétés de part et d'autre de la ligne alpha du fait du conflit civil en République arabe syrienne, et à examiner les mesures à prendre par les deux parties pour empêcher ce type d'incidents	52	Réunions
Liaison immédiate avec les parties en cas de violations de l'Accord sur le dégagement, notamment d'incidents qui compromettent le cessez-le-feu	34	Réunions
82 125 jours-hommes d'occupation de positions (en moyenne 25 militaires x 9 positions x 365 jours)	87 532	Jours-personnes d'occupation de positions Le nombre plus élevé que prévu s'explique par la détérioration des conditions de sécurité due à l'aggravation des tensions entre les parties dans la région
234 patrouilles en véhicules blindés dans la zone de séparation (moyenne de 5 patrouilles x 52 semaines, compte également tenu de la remise en état progressive de certains postes et positions, si les conditions le permettent)	256	Patrouilles en véhicules blindés Le nombre plus élevé que prévu s'explique par la détérioration des conditions de sécurité due à l'aggravation des tensions entre les parties dans la région
Équipe d'établissement des faits constituée de 4 personnes, disponible en permanence pour réunir rapidement tous les éléments de fait relatifs aux incidents qui se produisent dans la zone de séparation ou les zones de limitation	6	Personnes dans l'équipe d'établissement des faits Le nombre plus élevé que prévu s'explique par la détérioration des conditions de sécurité due à l'aggravation des tensions entre les parties dans la région
Protestations concernant toutes les violations de l'Accord de dégagement	718	Lettres de protestation
4 rapports du Secrétaire général au Conseil de sécurité	4	Rapports

Poursuite du rétablissement progressif de la présence de la Force dans la zone de séparation (secteur bravo), dans la mesure où les conditions le permettent	Oui	Le camp Faouar est pleinement opérationnel et 2 positions supplémentaires (positions 32 et 37) ont été réoccupées
--	-----	---

---

**Réalisation escomptée 1.2** : Réduction du danger présenté par les mines et les engins explosifs improvisés dans la zone de séparation

---

*Indicateurs de succès prévus*

*Indicateurs de succès effectifs*

Aucun mort ou blessé parmi le personnel de la FNUOD du fait de l'explosion de mines ou de munitions (2016/17 : 0 victime ; 2017/18 : 0 victime ; 2018/19 : 0 victime)	Objectif atteint. Aucune victime parmi le personnel de la Force
---	---

*Produits prévus*

*Produit(s)  
exécuté(s) :  
oui/non  
ou nombre*      *Observations*

Élimination des mines, munitions non explosées et engins explosifs improvisés dans la zone de séparation, et contrôle et déminage continus des itinéraires de patrouille suivis par les contingents de la mission, selon les exigences de la sécurité des opérations	9 Opérations de recherche menées
--	----------------------------------

---

**Réalisation escomptée 1.3** : Meilleure sensibilisation de la population civile au mandat de la FNUOD

---

*Indicateurs de succès prévus*

*Indicateurs de succès effectifs*

Aucun cas de franchissement accidentel de la ligne de cessez-le-feu par des civils dans la zone de séparation (2016/17 : 0 cas ; 2017/18 : 0 cas ; 2018/19 : 0 cas)	Objectif atteint
---	------------------

*Produits prévus*

*Produit(s)  
exécuté(s) :  
oui/non  
ou nombre*      *Observations*

Contact avec les autorités responsables de la sécurité dans le secteur bravo et sensibilisation des civils au mandat de la FNUOD, y compris la prévention des incidents	Oui	Les rencontres avec les autorités du secteur bravo ont été tenues comme prévu. La sensibilisation de la population civile s'est faite au moyen de patrouilles, de la fourniture de services médicaux, du recrutement de personnel temporaire local et d'activités de renforcement de la confiance menées conjointement avec les autorités locales
---	-----	---

---

**Réalisation escomptée 1.4** : Maintien de la capacité opérationnelle et de l'état de préparation en vue de la réoccupation des positions temporairement évacuées dans le secteur bravo

---

*Indicateurs de succès prévus*

*Indicateurs de succès effectifs*

Accord des deux parties au sujet de la réoccupation par la FNUOD de positions des Nations Unies temporairement évacuées dans le secteur bravo	Objectif atteint
---	------------------

---

<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui/non ou nombre</i>	<i>Observations</i>
Examen trimestriel de la situation en matière de sécurité dans les zones de séparation et de limitation du secteur bravo	4	Rapports du Secrétaire général au Conseil de sécurité
Une compagnie de réserve de 134 hommes dotée de 15 véhicules blindés de transport de troupes rapidement disponible en permanence afin de lancer la réoccupation de positions militaires temporairement évacuées dans le secteur bravo	131	Militaires
	12	Véhicules blindés de transport de troupes Le nombre est inférieur aux prévisions car trois véhicules blindés de transport de troupes n'étaient pas opérationnels pendant l'exercice
Suivi et analyse au jour le jour de l'évolution de la situation dans la zone d'opérations et dans la région	365	Rapports de situation quotidiens
	52	Rapports hebdomadaires
	12	Rapports mensuels
	1	Rapport annuel

### Composante 2 : appui

27. Dans un contexte d'aggravation des tensions entre les parties dans la région, la composante Appui a continué de fournir un soutien essentiel, qui a été facilité par la réouverture du point de passage à Qouneïtra entre les secteurs alpha et bravo. La FNUOD a poursuivi ses activités depuis le camp Ziouani (secteur alpha) et le camp Faouar (secteur bravo). Ses positions militaires situées sur le mont Hermon et au camp Faouar ont continué d'être approvisionnées quotidiennement en ressources, notamment en rations et en carburant, par voie terrestre, depuis Damas.

### Réalisation escomptée 2.1 : Fourniture à la Force de services d'appui rapides, efficaces et responsables

<i>Indicateurs de succès prévus</i>	<i>Indicateurs de succès effectifs</i>
Engagements budgétaires de l'exercice antérieur annulés, en pourcentage des engagements reportés (2016/17 : 2,3 % ; 2017/18 : ≤ 5 % ; 2018/19 : ≤ 5 %)	Objectif atteint. Annulation de 3,8 % des engagements reportés de l'exercice antérieur
Pourcentage annuel moyen de postes vacants parmi les postes autorisés soumis à recrutement international (2016/17 : 4,8 % ; 2017/2018 : 5,0 % ± 1 % ; 2018/19 : 5,0 % ± 1 %)	14,4 % Le pourcentage supérieur aux prévisions s'explique par le taux de renouvellement plus élevé que prévu des membres du personnel recrutés sur le plan international
Nombre moyen de jours ouvrables consacrés au recrutement à des postes spécifiques, de la date limite de dépôt des candidatures à la sélection du candidat, pour tous les postes soumis à recrutement international (2016/17 : sans objet ; 2017/18 : ≤ 130 ; 2018/19 : ≤ 130)	196 jours Le nombre de jours plus élevé que prévu s'explique par les difficultés rencontrées par la Force pour obtenir des visas d'entrée pour les fonctionnaires nouvellement recrutés
Nombre moyen de jours ouvrables consacrés au recrutement sur liste de réserve, de la clôture de l'avis de vacance de poste à la sélection des	55 jours

candidats, pour tous les postes soumis à recrutement international (2016/17 : 32 ; 2017/18 : ≤ 48 ; 2018/19 : ≤ 48)		Le nombre de jours plus élevé que prévu s'explique par les difficultés rencontrées par la Force pour obtenir des visas d'entrée pour les fonctionnaires nouvellement recrutés
Pourcentage annuel moyen de femmes parmi le personnel civil recruté sur le plan international (2016/17 : 21 % ; 2017/18 : ≥ 28 % ; 2018/19 : ≥ 30 %)	25 %	Le pourcentage est inférieur aux prévisions car la nature difficile de la mission et ses conditions dangereuses dissuadent les candidates
Score global sur le tableau de bord environnemental du Département de l'appui aux missions (2016/17 : données non disponibles ; 2017/18 : 100 ; 2018/19 : 100)	78	Le score plus faible que prévu s'explique par le contexte opérationnel rendu difficile par l'aggravation des tensions entre les parties dans la région
Pourcentage des problèmes informatiques et télématiques résolus conformément aux objectifs fixés en fonction du degré de gravité (élevé, moyen ou faible) (2016/17 : données non disponibles ; 2017/18 : ≥ 85 % ; 2018/19 : ≥ 85 %)	100 %	
Respect des dispositions de la politique de gestion des risques concernant la sécurité du travail sur le terrain (2016/17 : 15 % ; 2017/18 : 100 % ; 2018/19 : 100 %)	100 %	
Écart par rapport au plan de gestion de la demande en termes de quantités prévues et de rapidité de l'achat (2016/17 : données non disponibles ; 2017/18 : sans objet ; 2018/19 : ≤ 20 %)	20 %	
Score global sur l'indice de performance en matière de gestion du matériel du Département de l'appui aux missions, sur la base de 20 indicateurs de résultats (2016/17 : 1 719 ; 2017/18 : ≥ 1 800 ; 2018/19 : ≥ 1 800)	1 648	Le score inférieur aux prévisions s'explique par la réinstallation au camp Faouar du personnel recruté sur le plan international temporairement installé à Yaafour
Pourcentage de membres des contingents logés dans des locaux des Nations Unies satisfaisant aux normes au 30 juin, conformément aux mémorandums d'accord (2016/17 : 100 % ; 2017/18 : 100 % ; 2018/19 : 100 %)	100 %	
Respect des normes des Nations Unies relatives aux rations en termes de livraison, de qualité et de gestion des stocks (2016/17 : nul ; 2017/18 : 100 % ; 2018/19 : 100 %)	100 %	

<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui/non ou nombre</i>	<i>Observations</i>
------------------------	--	---------------------

### Amélioration des services

Gestion du plan d'action pour l'environnement à l'échelle de la mission, conformément à la stratégie pour l'environnement du Département de l'appui aux missions	Oui	Le plan d'action pour l'environnement à l'échelle de la mission a été exécuté conformément à la stratégie pour l'environnement de l'Organisation
--	-----	--

Appui à la mise en œuvre de la stratégie et du schéma d'exécution du Département de l'appui aux missions en matière de gestion de la chaîne d'approvisionnement

Oui La FNUOD a pleinement appuyé l'exécution de la stratégie et du plan de gestion de la chaîne d'approvisionnement

Travaux de mise aux normes minimales de sécurité opérationnelle des bâtiments, positions et infrastructures

Oui Les travaux visant à mieux protéger la Force et à améliorer les normes de sécurité ont été achevés dans les positions récemment remises en état (positions 32 et 37)

Remise en état et entretien du camp Faouar et de 2 positions en vue de créer une base et des positions d'opérations et d'appui pleinement fonctionnelles en appui à la composante militaire

Oui Les travaux d'entretien au camp Faouar et la remise en état de 2 positions (positions 32 et 37) ont été achevés

#### **Services relatifs au budget, aux finances et à l'information financière**

Prestation de services budgétaires et financiers et de services d'information financière pour un budget de 60,3 millions de dollars, dans la limite des pouvoirs délégués

60,3 Millions de dollars (budget approuvé)

#### **Services relatifs au personnel civil**

Prestation de services de gestion des ressources humaines à un effectif maximal autorisé de 143 membres du personnel civil (51 fonctionnaires recrutés sur le plan international, 88 agents recrutés sur le plan national et 4 membres du personnel temporaire), notamment pour contribuer au traitement des demandes d'indemnités, droits à prestations et avantages sociaux, et aux opérations de recrutement, de gestion des postes, d'établissement du budget et de gestion de la performance professionnelle, dans la limite des pouvoirs délégués

128 Membres du personnel civil (effectif moyen)

47 Agents recrutés sur le plan international (effectif moyen)

80 Agents recrutés sur le plan national (effectif moyen)

1 Membre du personnel temporaire (effectif moyen)

Cours ou aide à la formation destinés à 143 membres du personnel civil à l'intérieur et à l'extérieur de la zone de la mission

491 Participants à des activités de formation dans la zone de la mission

39 Participants à des activités de formation à l'extérieur de la zone de la mission

Le nombre de participants à des activités de formation a été plus élevé que prévu dans la zone de la mission et moins élevé que prévu à l'extérieur de la zone, ce qui s'explique principalement par le fait que des activités de formation qui devaient se tenir hors de la zone ont été considérées comme prioritaires et organisées dans la zone en raison de l'aggravation des tensions entre les parties et des besoins accrus de la Force en matière de formation à la sécurité qui résultent de cette situation

Services d'appoint pour le traitement de demandes d'autorisation de voyage présentées par des

21 Demandes d'autorisation de voyage dans la zone de la mission

membres du personnel civil pour des voyages à des fins autres que la formation, à l'intérieur de la zone de la mission (51) et hors de la zone (60), et pour des voyages au titre de la formation (62)

Le nombre de demandes a été inférieur aux prévisions en raison du mouvement de personnel civil de la FNUOD entre les deux secteurs de la Force par l'intermédiaire du point de passage de Qouneitra à la suite de la réouverture de celui-ci

- 66 Demandes d'autorisation de voyage hors de la zone de la mission

Le nombre de demandes supérieur aux prévisions s'explique par les voyages supplémentaires imprévus liés aux services funéraires

- 37 Demandes d'autorisation de voyage à des fins de formation

Le nombre de demandes est inférieur aux prévisions car les déplacements à des fins de formation ont été limités compte tenu des conditions de sécurité et car des activités de formation qui devaient se tenir hors de la zone ont été considérées comme prioritaires et organisées dans la zone au vu des besoins de formation supplémentaire en matière de sûreté et de sécurité

### Services du génie et de la gestion des installations et des infrastructures

Prestation de services d'entretien et de réparation sur 11 positions, dont le camp Faouar et le camp Ziouani

Exécution de 6 projets de construction, de rénovation et d'aménagement

- 11 Positions

- 9 Projets de construction, de rénovation et d'aménagement

Le nombre plus élevé que prévu s'explique par la réparation d'installations existantes qui avaient été endommagées et par d'autres travaux de remise en état non prévus visant à accélérer le retour de la Force à sa pleine capacité opérationnelle

Exploitation et entretien de 52 groupes électrogènes appartenant à l'ONU

- 64 Groupes électrogènes

Le nombre est supérieur aux prévisions car 12 groupes électrogènes supplémentaires ont été acquis pour fournir de l'électricité pendant les travaux de rénovation et de remise en état des deux anciennes positions de l'ONU, alors qu'il était initialement prévu de s'approvisionner en électricité auprès du réseau énergétique local

Exploitation et entretien d'installations d'approvisionnement en eau et de traitement de l'eau appartenant à l'ONU (3 puits/trous de sonde, 3 stations de purification de l'eau et 2 installations de traitement des eaux usées)

- 5 Puits ou trous de sonde

Le nombre plus élevé que prévu s'explique par le forage de 2 puits dans les positions 32 et 85, récemment remises en état

- 3 Stations de purification de l'eau

- 3 Installations de traitement des eaux usées

		Le nombre plus élevé que prévu s'explique par la mise en place d'une station d'épuration des eaux usées pour les deux anciennes positions des Nations Unies remises en état au cours de l'exercice 2018/19, conformément aux exigences en matière de protection environnementale
Fourniture de services de gestion des déchets, notamment de collecte et d'élimination des déchets liquides et solides, sur 2 sites	2	Sites
Prestation de services de blanchissage sur 2 sites ; ménage et entretien des périmètres sur 2 sites	2	Sites
<b>Services de gestion du carburant</b>		
Gestion de la fourniture et du stockage de 2,98 millions de litres de carburant (1 197 500 litres destinés aux transports terrestres et 1 783 700 au fonctionnement des groupes électrogènes et autres installations) et de lubrifiants dans les points de distribution et installations de stockage de 12 sites	890 254	Litres pour les transports terrestres Le nombre de litres est inférieur aux prévisions car le nombre d'escortes militaires accompagnant la livraison de carburant et de marchandises dans la zone d'opérations de la Force a été moins élevé que prévu en raison des nouvelles conditions contractuelles, qui prévoient que les fournisseurs livrent le carburant et les marchandises directement au camp Faouar
	1 515 303	Litres pour les groupes électrogènes et autres installations Le nombre de litres est inférieur aux prévisions car la consommation de carburant pour les groupes électrogènes dans les logements accueillant les militaires a été moins élevée que prévu du fait du rapatriement non planifié de 52 membres des contingents
	12	Sites
<b>Services d'information géospatiale et de technologies de l'information et des télécommunications</b>		
Fourniture de 504 radios portatives, 560 radios mobiles pour véhicules et 90 stations de radio fixes pour la base, avec assistance technique	470	Radios portatives
	290	Radios mobiles pour véhicules Le nombre est inférieur aux prévisions en raison de la mise hors service du système radio analogique et du déploiement du système numérique grâce à l'ouverture des nouveaux réseaux locaux
	300	Radios fixes Le nombre est plus élevé que prévu car davantage de radios ont été requises pour répondre aux besoins en matière de connectivité et de sécurité, faciliter la mise en place des nouveaux réseaux locaux et améliorer les

Exploitation et entretien d'un réseau de téléphonie, de télécopie, de visioconférence et de transmission de données, y compris 1 microterminal VSAT, 6 centraux téléphoniques, 27 liaisons hertziennes et 4 terminaux de réseau satellitaire mondial à large bande, et fourniture de 3 abonnements de téléphonie mobile	interventions des services médicaux en cas d'urgence en matière de santé et de sécurité
	1 Microterminal VSAT
	1 Central téléphonique Le nombre inférieur aux prévisions s'explique par le passage à un nouveau central téléphonique (Mitel) à la suite de la mise hors service de cinq anciens centraux téléphoniques (Cisco et Astra)
	33 Liaisons hertziennes Le nombre est supérieur aux prévisions en raison des liaisons supplémentaires requises pour faciliter la mise en place des nouveaux réseaux locaux
	3 Terminaux de réseau satellitaire mondial à large bande Le nombre est inférieur aux prévisions en raison du passage à un nouveau système de terminaux (Iridium) à la suite de la mise hors service de l'ancien système (BGAN)
	3 Abonnements de téléphonie mobile
Fourniture, avec assistance technique, de 207 ordinateurs et 47 imprimantes pour un effectif moyen de 209 utilisateurs finals civils et en tenue, en plus des 163 ordinateurs et 28 imprimantes destinés à l'usage des membres des contingents, et autres services communs	199 Ordinateurs Le nombre est inférieur aux prévisions car des ordinateurs ont été transférés à la composante militaire de la FNUOD afin de permettre la mise en place de nouveaux réseaux locaux pour les points bravo et charlie et pour cinq positions de la Force et ainsi d'assurer la connectivité dans toute la zone d'opérations
	47 Imprimantes
	172 Ordinateurs Le nombre est supérieur aux prévisions en raison des ordinateurs supplémentaires requis pour faire fonctionner les nouveaux réseaux locaux pour les points bravo et charlie et pour cinq positions de la Force, de façon à assurer la connectivité dans toute la zone d'opérations
	28 Imprimantes
Gestion et maintenance de 26 réseaux locaux et de 1 réseau longue distance	32 Réseaux locaux Le nombre de réseaux locaux plus élevé que prévu s'explique par le déploiement de services aux points bravo et charlie et dans cinq positions de la Force, conformément aux besoins opérationnels
	1 Réseau longue distance
Analyse de données géospaciales portant sur 4 200 km <sup>2</sup> , mise à jour des coupes cartographiques	257 Cartes

topographiques et thématiques et production de 220 nouvelles cartes

Le nombre est plus élevé que prévu du fait des besoins opérationnels de la Force

### Services médicaux

Exploitation et entretien de 3 installations médicales (un hôpital de niveau I doté d'un service de chirurgie) et gestion du régime des engagements avec 2 hôpitaux d'infrastructure

3 Installations médicales (1 hôpital de niveau I doté d'un service de chirurgie)

### Services de gestion de la chaîne d'approvisionnement

Fourniture d'un appui à la planification et à la recherche de fournisseurs pour l'achat de biens et de services d'un montant estimatif de 12,6 millions de dollars, dans la limite des pouvoirs délégués

10,7 Millions de dollars

Le montant est inférieur aux prévisions principalement car le coût des rations a été moins élevé que prévu en raison de l'engagement d'un nouveau fournisseur offrant des tarifs plus avantageux

Réception, gestion et distribution ultérieure de cargaisons dans la zone d'opérations de la Force

Oui

Gestion, comptabilité générale et établissement de rapports financiers sur les immobilisations corporelles, les stocks avec ou sans valeur marchande, ainsi que le matériel, en deçà du seuil correspondant à un coût historique total de 94,5 millions de dollars, dans la limite des pouvoirs délégués

Oui

### Services relatifs au personnel en tenue

Déploiement, relève et rapatriement d'un effectif maximum autorisé de 1 250 militaires (69 officiers d'état-major et 1 181 soldats)

52 Officiers d'état-major

900 Soldats

Inspection et vérification de la conformité du matériel majeur appartenant aux contingents et du soutien logistique autonome pour 4 unités militaires sur 2 sites et établissement de rapports

4 Unités militaires

2 Sites

Fourniture et stockage de rations, de rations de combat et d'eau pour un effectif moyen de 942 membres des contingents

900 Membres des contingents

Le nombre inférieur aux prévisions s'explique par le rapatriement de 52 membres

Aide au traitement des demandes de remboursement et droits à prestations pour un effectif moyen de 942 soldats

900 Soldats

Aide au traitement de demandes d'autorisation de voyage dans la zone de la mission (90) et hors de cette zone (238) à des fins autres que la formation, ainsi que de 80 demandes de voyage à des fins de formation

1 Demande d'autorisation de voyage dans la zone de la mission

Le nombre est inférieur aux prévisions principalement en raison des mouvements de personnel militaire de la FNUOD entre les deux secteurs de la Force au point de passage de Qouneitra à la suite de la réouverture de celui-ci

104 Demandes d'autorisation de voyage hors de la zone de la Force

Le nombre inférieur aux prévisions s'explique principalement par le fait qu'il n'y a pas eu besoin d'escortes militaires pour accompagner la livraison de carburant et de marchandises dans la zone d'opérations de la Force en raison des nouvelles conditions contractuelles prévoyant que les fournisseurs livrent les marchandises directement au camp Faouar

2 Demandes d'autorisation de voyage à des fins de formation

Le nombre a été moins élevé que prévu, ce qui s'explique principalement par le fait que des activités de formation qui devaient se tenir hors de la zone ont été considérées comme prioritaires et organisées dans la zone en raison de l'aggravation des tensions entre les parties et des besoins accrus de la Force en matière de formation à la sécurité qui résultent de cette situation

### Services de gestion des véhicules et de transport terrestre

Exploitation et entretien de 415 véhicules appartenant à l'ONU (136 véhicules légers, 80 véhicules à usage spécial, 7 ambulances, 119 véhicules blindés et 73 autres véhicules, remorques et accessoires spécialisés) et de 51 véhicules appartenant aux contingents et 4 ateliers d'entretien et de réparation, et fourniture de services de transport et de navette

311 Véhicules appartenant à l'ONU

110 Véhicules légers de transport de passagers

45 Véhicules à usage spécial

7 Ambulances

75 Véhicules blindés

74 Autres véhicules spécialisés, remorques et attelages

Les chiffres inférieurs aux prévisions s'expliquent principalement par le fait que moins de véhicules que prévu ont dû circuler pour appuyer les opérations de la Force en raison de l'aggravation des tensions entre les parties dans la région

100 Véhicules appartenant aux contingents

Le nombre de véhicules plus élevé que prévu s'explique principalement par le remplacement de véhicules blindés appartenant à l'ONU par des véhicules appartenant aux contingents, conformément au concept des opérations de la FNUOD

3 Ateliers d'entretien et de réparation et prestation de services de transport et de navette

### Sécurité

Fourniture de conseils en matière de sécurité, diffusion au personnel de la mission d'informations

Oui Les menaces ont été évaluées, des alertes de sécurité diffusées et des conseils en matière de

sur la sécurité mises à jour quotidiennement, et analyse de la situation à l'attention des hauts responsables de la Force, avec une estimation des menaces et des risques pour l'ensemble des bureaux et des camps situés dans la zone d'opérations de la mission et dans la zone de séparation, ainsi que pour toutes les positions militaires

Fourniture de services de sécurité opérationnelle et de gestion des risques pour les déplacements du personnel civil de la Force entre Damas, les positions militaires de la Force et Beyrouth par l'organisation de 455 convois encadrés

Formulation à l'intention des responsables de la mission de recommandations sur le renforcement du dispositif physique de sécurité de toutes les installations

Organisation de la formation requise en matière de sécurité à l'intention du personnel civil et militaire déployé dans le cadre du système de gestion de la sécurité des organismes des Nations Unies en ce qui concerne les procédures relatives aux convois et les mesures à prendre quant aux engins explosifs improvisés ; les procédures de mise aux abris et de protection des camps ; les réunions d'information pour les nouveaux arrivants ; les exercices d'évacuation des locaux ; la sensibilisation aux cas d'enlèvement ou de prise d'otages

### Déontologie et discipline

Exécution d'un programme de déontologie et de discipline pour l'ensemble du personnel militaire et civil (formation, prévention, suivi et recommandation de mesures correctives en cas de manquement)

### VIH/sida

Gestion et entretien de 2 centres proposant sur demande des services confidentiels de dépistage

gestion des risques dispensés périodiquement pour le camp Faouar et le camp Ziouani et pour tous les postes d'observation et toutes les positions

- 60 Téléchargements de rapports quotidiens sur les conditions de sécurité
- 43 Réunions d'information sur la sécurité
- 79 Alertes de sécurité envoyées par courriel
- 84 SMS
- 375 Convois encadrés transportant 9 279 membres du personnel entre le camp Ziouani, le mont Hermon, le camp Faouar et Damas  
Le nombre est inférieur aux prévisions en raison des mouvements de personnel de la FNUOD au point de passage de Qouneitra à la suite de la réouverture de celui-ci
- Oui Des recommandations et conseils ont été dispensés en ce qui concerne l'application de 14 instructions permanentes et les risques de sécurité pour les convois et les abris
- Oui Un stage de formation à la sécurité a été organisé à l'intention des membres du personnel civil et militaire dans le cadre du système de gestion de la sécurité des Nations Unies
- 43 Séances de formation à la sécurité à l'intention des nouveaux arrivants
- 2 Exercices de mise aux abris
- 5 Exercices d'évacuation des locaux, notamment en cas d'incendie
- 2 Stages de formation à l'utilisation du kit de premiers secours et cours de remise à niveau
- 2 Séances de sensibilisation culturelle
- Oui Un cours d'initiation sur la déontologie et la discipline ainsi que sur l'exploitation et les atteintes sexuelles a été dispensé à 952 membres du personnel. La Force a distribué des fiches de sensibilisation aux actes d'exploitation et d'atteintes sexuelles à tous les membres du personnel et publié sur ses pages Web et sur son intranet des informations sur les comportements à adopter et à éviter. Au total, 10 allégations de faute ont été reçues et transmises aux pays fournisseurs de contingents concernés

2 Centres

du VIH/sida et de conseils pour l'ensemble du personnel

Programme de sensibilisation au VIH/sida, y compris l'éducation par les pairs, pour l'ensemble du personnel de la mission dans le cadre de la formation initiale

Oui Un programme de sensibilisation au VIH/sida a été suivi par les 1 004 membres des contingents lors de leur entrée en fonctions

---

### III. Exécution du budget

#### A. Ressources financières

(En milliers de dollars des États-Unis ; exercice budgétaire allant du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2019.)

Catégorie	Montant alloué	Dépenses	Écart	
			Montant	Pourcentage
	(1)	(2)	(3) = (1) - (2)	(4) = (3)/(1)
<b>Militaires et personnel de police</b>				
Observateurs militaires	–	–	–	–
Contingents	32 574,6	30 074,0	2 500,6	7,7
Police des Nations Unies	–	–	–	–
Unités de police constituées	–	–	–	–
<b>Total partiel</b>	<b>32 574,6</b>	<b>30 074,0</b>	<b>2 500,6</b>	<b>7,7</b>
<b>Personnel civil</b>				
Personnel recruté sur le plan international	10 360,9	10 363,4	(2,5)	(0,0)
Personnel recruté sur le plan national	3 489,1	3 639,9	(150,8)	(4,3)
Volontaires des Nations Unies	–	–	–	–
Personnel temporaire (autre que pour les réunions)	501,7	184,6	317,1	63,2
Personnel fourni par des gouvernements	–	–	–	–
<b>Total partiel</b>	<b>14 351,7</b>	<b>14 187,9</b>	<b>163,8</b>	<b>1,1</b>
<b>Dépenses opérationnelles</b>				
Observateurs électoraux civils	–	–	–	–
Consultants	18,0	32,3	(14,3)	(79,4)
Voyages officiels	570,3	556,2	14,1	2,5
Installations et infrastructures	7 005,7	8 245,0	(1 239,3)	(17,7)
Transports terrestres	2 225,8	1 514,4	711,4	32,0
Opérations aériennes	–	–	–	–
Opérations maritimes ou fluviales	50,0	84,2	(34,2)	(68,4)
Communications et informatique	1 755,8	1 849,7	(93,9)	(5,3)
Santé	211,1	241,6	(30,5)	(14,4)
Matériel spécial	–	–	–	–
Fournitures, services et matériel divers	1 532,1	2 251,8	(719,7)	(47,0)
Projets à effet rapide	–	–	–	–
<b>Total partiel</b>	<b>13 368,8</b>	<b>14 775,2</b>	<b>(1 406,4)</b>	<b>(10,5)</b>
<b>Total brut</b>	<b>60 295,1</b>	<b>59 037,1</b>	<b>1 258,0</b>	<b>2,1</b>
Recettes provenant des contributions du personnel	1 353,2	1 481,2	(128,0)	(9,5)
<b>Total net</b>	<b>58 941,9</b>	<b>57 555,9</b>	<b>1 386,0</b>	<b>2,4</b>
Contributions volontaires en nature (budgétisées)	–	–	–	–
<b>Total</b>	<b>60 295,1</b>	<b>59 037,1</b>	<b>1 258,0</b>	<b>2,1</b>

## B. Récapitulatif des réaffectations de ressources

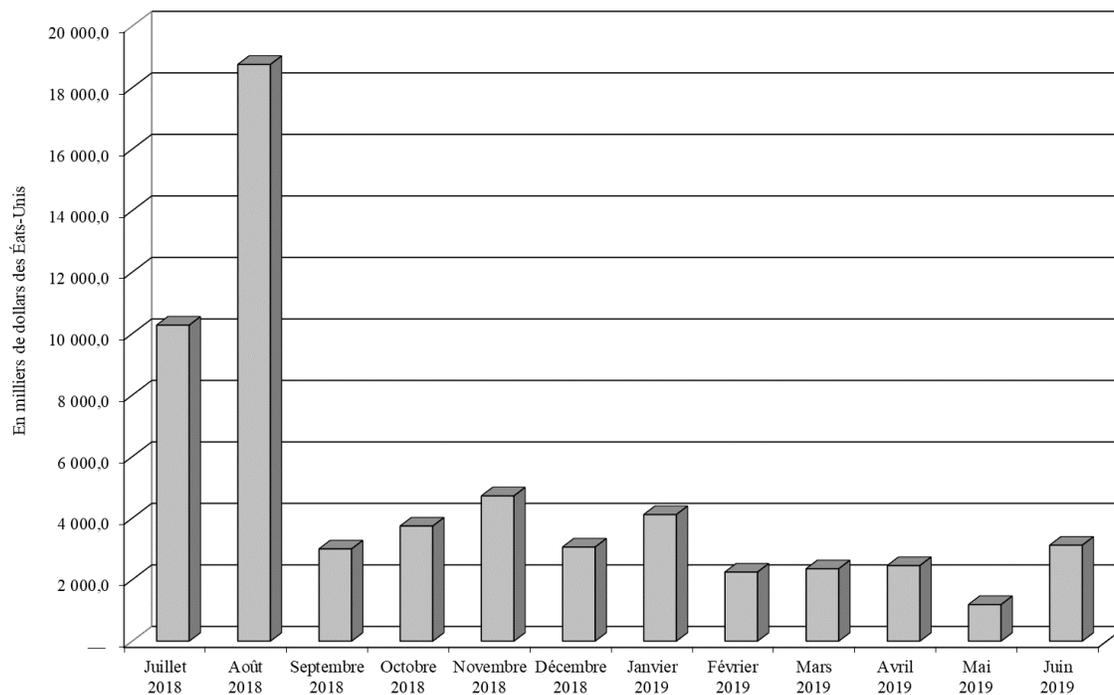
(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Répartition initiale du montant approuvé</i>	<i>Montants réaffectés</i>	<i>Répartition révisée</i>
I. Militaires et personnel de police	32 574,6	(1 429,0)	31 145,6
II. Personnel civil	14 351,7	(7,0)	14 344,7
III. Dépenses opérationnelles	13 368,8	1 436,0	14 804,8
<b>Total</b>	<b>60 295,1</b>	<b>–</b>	<b>60 295,1</b>
Pourcentage de réaffectations			2,4

28. Au cours de l'exercice considéré, des fonds ont été réaffectés des catégories I (Militaires et personnel de police) et II (Personnel civil) à la catégorie III (Dépenses opérationnelles). La réaffectation des fonds s'explique principalement par des dépenses opérationnelles supérieures aux prévisions au titre des installations et infrastructures et des fournitures, services et matériel divers. En effet, il a fallu effectuer des travaux imprévus pour réparer des infrastructures endommagées et d'autres travaux de remise en état dans les positions et camps de la FNUOD dans les secteurs alpha et bravo afin d'accélérer le retour de la Force à sa pleine capacité opérationnelle. Il a également fallu acheter des groupes électrogènes pour fournir de l'électricité pendant les travaux de remise en état des deux anciennes positions des Nations Unies, alors qu'il était initialement prévu de s'approvisionner auprès du réseau énergétique local.

29. Des fonds initialement destinés à la catégorie I ont pu être réaffectés car le coût unitaire moyen effectif des rations a été moins élevé que celui inscrit au budget approuvé, du fait de l'engagement imprévu d'un nouveau fournisseur offrant des tarifs plus avantageux et de l'incidence favorable du passage de la monnaie contractuelle de l'euro au dollar des États-Unis, et car le taux effectif de vacance de postes a été plus élevé que prévu en raison du rapatriement de 52 membres des contingents.

### C. Évolution des dépenses mensuelles



30. Le pic constaté en juillet et en août 2018 s'explique principalement par la comptabilisation des engagements au titre du remboursement aux pays fournisseurs de contingents et d'effectifs de police des coûts standard et des dépenses afférentes au matériel appartenant aux contingents et au soutien logistique autonome pour l'exercice 2018/19.

### D. Autres produits et ajustements

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Montant</i>
Produit des placements	492,2
Produits divers ou accessoires	24,5
Contributions volontaires en espèces	–
Ajustements sur exercices antérieurs	–
Engagements d'exercices antérieurs : annulations	403,6
<b>Total</b>	<b>920,3</b>

## E. Matériel appartenant aux contingents : matériel majeur et soutien logistique autonome

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Dépenses</i>
<b>Matériel majeur</b>	
Contingents	5 046,1
<b>Total partiel</b>	<b>5 046,1</b>
<b>Soutien logistique autonome</b>	
Contingents	361,4
<b>Total partiel</b>	<b>361,4</b>
<b>Total</b>	<b>5 407,5</b>

<i>Facteurs applicables à la mission</i>	<i>Pourcentage</i>	<i>Date d'entrée en vigueur</i>	<i>Date du dernier examen</i>
<b>A. Facteurs applicables à la zone de la mission</b>			
Contraintes du milieu	0,6	1 <sup>er</sup> octobre 2016	1 <sup>er</sup> mai 2016
Usage opérationnel intensif	0,2	1 <sup>er</sup> octobre 2016	1 <sup>er</sup> mai 2016
Actes d'hostilité ou abandon forcé	4,1	1 <sup>er</sup> juillet 2017	1 <sup>er</sup> juin 2017
<b>B. Facteurs applicables au pays d'origine</b>			
Différentiel de transport	1,5-5,5		

## F. Contributions non budgétisées

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Valeur</i>
Contributions prévues par l'accord sur le statut des forces <sup>a</sup>	837,4
Contributions volontaires en nature (non budgétisées)	–
<b>Total</b>	<b>837,4</b>

<sup>a</sup> Y compris la valeur locative des terres et l'ajout du camp Faouar.

## IV. Analyse des écarts<sup>1</sup>

	<i>Écart</i>	
<b>Contingents</b>	2 500,6	7,7 %

31. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par : a) le coût unitaire des rations plus faible que prévu (6,13 dollars dans le secteur alpha et 9,08 dollars dans le secteur bravo, contre respectivement 7,17 dollars et 15,08 dollars dans le

<sup>1</sup> Les écarts, dont le montant est exprimé en milliers de dollars des États-Unis, sont analysés lorsqu'ils atteignent  $\pm 5\%$  ou 100 000 dollars.

budget approuvé pour l'exercice 2018/19), résultant de l'engagement imprévu d'un nouveau fournisseur de rations offrant des tarifs plus avantageux et de l'incidence favorable du passage de la monnaie contractuelle de l'euro au dollar des États-Unis ; b) des coûts moins élevés que prévu concernant les remboursements standard en raison du taux moyen de vacance de postes effectif pour les membres des contingents, à l'exclusion des officiers d'état-major, supérieur aux prévisions (24,9 %, contre un taux de 20,2 % prévu au budget), ce qui tient au rapatriement imprévu de 52 membres des contingents ; c) des taux effectifs plus élevés que ceux appliqués dans le budget approuvé concernant l'indisponibilité et le non-déploiement du matériel majeur appartenant au contingent. La sous-utilisation des crédits est en partie contrebalancée par un dépassement de crédits au titre du fret pour le déploiement du matériel appartenant aux contingents d'une nouvelle compagnie d'infanterie mécanisée dans la zone d'opérations de la Force. Aucun crédit n'avait été ouvert dans le budget approuvé pour ce déploiement car celui-ci s'est fait plus tôt que prévu.

	<i>Écart</i>	
<b>Personnel recruté sur le plan national</b>	(150,8)	(4,3 %)

32. Le dépassement de crédits s'explique principalement par le fait que la classe et l'échelon effectifs des agents des services généraux recrutés sur le plan national ont été plus élevés que ceux utilisés pour le calcul des traitements dans le budget approuvé, et par les dépenses communes de personnel et les contributions du personnel plus élevées qui en ont résulté. Ce dépassement a été en partie compensé par une sous-utilisation des crédits due à un taux moyen de vacance de postes plus élevé que prévu (9,1 % au lieu des 5,0 % inscrits au budget) pour les agents des services généraux, en raison de retards pris dans la procédure de recrutement.

	<i>Écart</i>	
<b>Personnel temporaire (autre que pour les réunions)</b>	317,1	63,2 %

33. La sous-utilisation des crédits tient essentiellement au fait que le taux effectif moyen de vacance de postes (75 %) a été supérieur au taux prévu au budget (50 %), en raison du retard pris dans le recrutement et l'entrée en fonctions de deux membres du personnel temporaire recrutés sur le plan international affectés au secteur bravo.

	<i>Écart</i>	
<b>Consultants</b>	(14,3)	(79,7 %)

34. Le dépassement de crédits est principalement imputable au recrutement de deux consultants chargés d'aider la Force à créer une équipe de la commission d'enquête et de contribuer aux travaux de celle-ci concernant des affaires qui n'avaient pas été anticipées, recrutement qui n'avait pas été pris en compte dans le budget approuvé.

	<i>Écart</i>	
<b>Installations et infrastructures</b>	(1 239,3)	(17,7 %)

35. Le dépassement de crédits s'explique principalement par : a) des travaux de construction, de transformation, de rénovation et de gros entretien relatifs aux réparations imprévues des infrastructures matérielles endommagées et d'autres travaux de remise en état des positions et des camps de la Force dans les secteurs alpha et bravo devant accélérer le retour à une pleine capacité opérationnelle, travaux pour lesquels aucun crédit n'avait été prévu dans le budget approuvé ; b) l'acquisition de 12 groupes électrogènes servant à fournir de l'électricité pendant les travaux de

rénovation et de remise en état des deux anciennes positions des Nations Unies, alors qu'il était initialement prévu de s'approvisionner auprès du réseau énergétique local.

	<i>Écart</i>	
<b>Transports terrestres</b>	711,4	32,0 %

36. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par : a) la non-acquisition de six véhicules blindés en raison du rapatriement imprévu de 52 membres des contingents ; b) le fait que les frais de réparation et de maintenance et les coûts afférents aux pièces de rechange ont été moins élevés que prévu car un nombre de véhicules inférieur aux prévisions étaient utilisés pour faciliter les opérations de la mission en raison du remplacement de véhicules blindés appartenant à l'ONU par des véhicules appartenant aux contingents, conformément au concept des opérations de la FNUOD.

	<i>Écart</i>	
<b>Opérations maritimes ou fluviales</b>	(34,2)	(68,4 %)

37. Le dépassement de crédits s'explique principalement par l'achat de 26 conteneurs maritimes supplémentaires par rapport aux 19 conteneurs prévus dans le budget approuvé, aux fins du transport du matériel et des fournitures nécessaires à la remise en état des deux anciennes positions des Nations Unies en raison de l'évolution des besoins logistiques.

	<i>Écart</i>	
<b>Communications et informatique</b>	(93,9)	(5,3 %)

38. Le dépassement de crédits s'explique principalement par le fait que le coût par utilisateur des services d'appui centralisés de maintenance du matériel informatique et de l'équipement de communication a été plus élevé que prévu en raison de la renégociation des tarifs de l'Organisation au cours de l'exercice. Le dépassement a été en partie compensé par le report de l'achat de matériel de communication et de matériel informatique en raison de la prolongation par le fabricant du délai de remplacement du matériel en service.

	<i>Écart</i>	
<b>Santé</b>	(30,5)	(14 4 %)

39. Le dépassement des crédits s'explique principalement par : a) l'achat d'un appareil de radiographie numérique pour remplacer l'ancien appareil, tombé en panne pendant l'exercice, et pour lequel aucun crédit n'avait été prévu dans le budget approuvé ; b) l'achat de fournitures médicales supplémentaires en raison d'un nombre plus élevé que prévu de consultations, de traitements et d'hospitalisations et de la consommation de produits pharmaceutiques qui en résulte.

	<i>Écart</i>	
<b>Fournitures, services et matériel divers</b>	(719,7)	(47,0 %)

40. Le dépassement de crédits s'explique principalement par : a) le recrutement de 30 vacataires chargés de contribuer à la rénovation et à la remise en état des deux anciennes positions des Nations Unies approuvées pour l'exercice 2018/19, ainsi que d'assurer des services de nettoyage, de chargement et de déchargement du matériel et des fournitures et de montage du mobilier et des installations, en raison de la difficulté

de trouver un prestataire de services commercial pour l'ensemble de ces travaux, comme cela avait été prévu dans le budget approuvé à la rubrique Installations et infrastructures ; b) des coûts plus élevés que prévu en ce qui concerne les demandes de d'indemnités, les comptabilisations en pertes et les ajustements, en raison de dépenses imputées à la FNUOD au titre de l'assurance maladie après la cessation de service du personnel retraité de diverses missions de maintien de la paix pour la période allant de janvier à juin 2019, dépenses qui n'ont pu être prises en charge par le mécanisme du compte d'appui pour l'exercice 2018/19 et pour lesquelles aucun crédit n'avait été inscrit au budget approuvé.

## **V. Décisions que l'Assemblée générale est appelée à prendre**

**41. En ce qui concerne le financement de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement, il conviendrait que l'Assemblée générale :**

**a) se prononce sur l'affectation du solde inutilisé de l'exercice clos le 30 juin 2019, soit 1 258 000 dollars ;**

**b) se prononce sur l'affectation des autres produits de l'exercice clos le 30 juin 2019, soit 920 300 dollars [produits des placements (492 200 dollars), produits divers ou accessoires (24 500 dollars) et annulation d'engagements d'exercices antérieurs (403 600 dollars)].**

---