

Distr.: General
28 April 2021
Arabic
Original: English



الدورة السادسة والسبعون
البندان 140 و 141 من القائمة الأولية*
الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022
تخطيط البرامج

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

الجزء الثاني
الشؤون السياسية

الباب 5
عمليات حفظ السلام

البرنامج 4
عمليات حفظ السلام



المحتويات

الصفحة

3	1 - إدارة عمليات السلام
3	تصدير
4	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020**
37	باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام 2022***
55	2 - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
55	تصدير
56	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020**
65	باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام 2022***
71	3 - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان
71	تصدير
72	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020**
79	باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام 2022***
	المرفقات
83	الأول - الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2022
87	الثاني - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ توصيات الهيئات الرقابية ذات الصلة
88	الثالث - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة: موجز التغيرات المقترحة في الوظائف، حسب العنصر . . .
89	الرابع - لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف، مصنفة حسب الكيان ومصدر التمويل

** تمشيا مع الفقرة 11 من القرار 266/72 ألف، يُقدّم الجزء الذي يتكون من الخطة البرنامجية والمعلومات المتعلقة بأداء البرامج عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق إلى الجمعية العامة كي تنظر فيه.

*** تمشيا مع الفقرة 11 من القرار 266/72 ألف، يُقدّم الجزء الذي يتكون من الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية إلى الجمعية العامة كي تنظر فيه.

1 - إدارة عمليات السلام

تصدير

في خضم جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، قامت عمليات حفظ السلام بالمهام المنوطة بها بثبات مع حماية المجتمعات المحلية. ومع ذلك، ورغم قدرة هذه العمليات على التكيف والتقدم الذي أحرزته، لا تزال تواجه تحديات، لا سيما في كبرى عمليات حفظ السلام، التي تواصل تنفيذ ولايات معقدة، وحماية المدنيين، وتيسير العمليات السياسية، ودعم تنفيذ اتفاقات السلام الموقعة من خلال الشراكات.

وفي عام 2022، ستواصل إدارة عمليات السلام، تحت مظلة مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، تنفيذ الإصلاحات اللازمة لضمان أن يظل حفظ السلام في الأمم المتحدة مهياً للنهوض بالدور الملحق على عاتقه، في وقت يواجه فيه تهديدات أمنية جسيمة، ويخفف من مخاطر السقوط مجدداً في دوامات النزاع، ويستعد لمواجهة الاضطرابات التكنولوجية والمناخية.

أولاً وقبل كل شيء، ستضمن الإدارة أن تسهم جميع الإجراءات في الاستراتيجيات السياسية الشاملة التي تعزز السلام المستدام، وليس مجرد الاستقرار القصير الأجل. وينبغي أن يكون ذلك صحيحاً في جميع مجالات ولاياتنا، لا سيما حماية المدنيين أو دعم بناء المؤسسات. وفي السياقات التي كشفت فيها الجائحة عن انتشار نطاق عدم المساواة، ستحتاج عمليات السلام أيضاً إلى مزيد من التكامل الاستراتيجي الموضوعي مع الجهات الفاعلة في المجال الانمائي وفي مجال بناء السلام للعمل على تحقيق انتقالات ناجحة وسلام مستدام.

ولضمان أن تتفد العمليات ولاياتها بفعالية، سيظل تحسين الأداء والمساءلة أولوية رئيسية أخرى. وستواصل الإدارة، بالتعاون مع جميع الشركاء في حفظ السلام، صقل وتنفيذ الإطار المتكامل لأداء حفظ السلام والمساءلة والوفاء بوعدها بتحسين سلامة وأمن حفظة السلام مع التحول نحو عمليات أكثر مرونة وتحسين الإلمام بالحالة. ومن الأمور الحاسمة لتحسين الفعالية، الجهود التي سنبذلها من أجل تعزيز قدرات التوجيه والتخطيط الاستراتيجيين وتطبيق منظور جنساني في جميع مجالات العمل.

وللتضامن الدولي في صميم عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، كما أظهر جميع شركاء الأمم المتحدة، وفي مقدمتهم الدول الأعضاء، مرة أخرى من خلال الجائحة. ويدفع هذا الالتزام بالعمل الجماعي قدماً بجهودنا لتحسين حفظ السلام والوفاء على نحو أفضل بالدعوة المكرسة في ميثاق الأمم المتحدة لإنقاذ الأجيال المقبلة من ويلات الحروب.

(توقيع) جان - بيير لاكمروا

وكيل الأمين العام لإدارة عمليات السلام

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

1-5 تضطلع إدارة عمليات السلام بمسؤولية تقديم الدعم لصون السلام والأمن الدوليين من خلال تقديم التوجيه السياسي والتنفيذي لعمليات السلام المندرجة ضمن نطاق اختصاصها وفقاً لمبادئ ميثاق الأمم المتحدة ومقاصده واستناداً إلى السلطة المستمدة من هذه المبادئ والمقاصد. وتُستمد الولاية من الأولويات المحددة في قرارات ومقررات الجمعية العامة ذات الصلة، بما فيها القرار 262/72 جيم، والاستعراضات السنوية الشاملة لكامل مسألة عمليات حفظ السلام من جميع جوانبها، والنظر سنوياً في المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام. وتُراعى أيضاً في وضع أهداف البرنامج الولايات الصادرة عن مجلس الأمن، وبالأخص قرارات المجلس 1325 (2000) و 2250 (2015) و 2282 (2016) و 2436 (2018)، وقرارات الجمعية العامة 277/74 و 180/60 و 262/70. وتقدم الإدارة المشورة والتوجيه والدعم بصورة متكاملة في المجالات الاستراتيجية والسياسية والتشغيلية والإدارية لجميع العمليات الخاضعة لمسؤوليتها من أجل تنفيذ ولاياتها تنفيذاً فعالاً. وستواصل الإدارة مساعدة البلدان المتضررة من النزاعات في خطواتها على طريق العودة إلى السلام الدائم، وذلك من خلال الجهود التي تبذلها لتحسين عمليات حفظ السلام وتعزيز أدائها والتكيف مع التحديات المعاصرة. وعمل الإدارة حيوي لضمان استمرار أهمية وفعالية عمل الأمم المتحدة في مجال حفظ السلام، الذي يظل أداة فريدة من نوعها لتحقيق السلام والأمن على الصعيد العالمي.

الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام 2022

2-5 لا تزال استراتيجية إدارة عمليات السلام تسترشد بجميع الولايات ذات الصلة الصادرة عن مجلس الأمن. وستواصل الإدارة إعطاء الأولوية للتنفيذ الكامل لأهداف إصلاح ركيزة السلام والأمن. وستظل الأولويات مسترشدة بمبادرة العمل من أجل حفظ السلام، بما يتواءم مع التعهدات الواردة في إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ولا تزال مجالات التركيز هي التالية:

- (أ) تعزيز الاستراتيجيات السياسية والتوصل إلى حلول سياسية دائمة، بسبل منها وضع استراتيجيات قطرية وإقليمية بالاستناد إلى النهج المتكامل لركيزة السلام والأمن الجديدة، ووضع مقترحات لكي ينظر فيها مجلس الأمن بشأن تسلسل الولايات وترتيب أولوياتها، وإدماج أولويات مبادرة العمل من أجل حفظ السلام في كتابة التقارير؛
- (ب) تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، بسبل تشمل وضع منهجية لتحليل النزاعات تراعي المنظور الجنساني، وإعداد توجيهات بشأن مشاركة المرأة الكاملة والمتساوية والهادفة في عمليات السلام، والإبلاغ بانتظام عن النواتج في مجال المرأة والسلام والأمن؛
- (ج) تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام، بسبل تشمل تحديث ونشر السياسة المتعلقة بحماية المدنيين في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وإدماج نهج استراتيجية للحماية في التفكير الاستراتيجي والإجراءات المتخذة في البعثات، وإجراء تدريب يتناسب مع السياق على حماية المدنيين؛
- (د) دعم فعالية الأداء والخضوع للمساءلة لجميع عناصر البعثات عن طريق تطوير النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء الذي يهدف إلى تقييم أداء البعثات، وعن طريق وضع إطار متكامل لسياسة الأداء، وزيادة التعاون مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في مجال الأداء؛

(هـ) تعزيز أثر حفظ السلام على استدامة السلام، بسبل تشمل تنفيذ استراتيجيات مشتركة للانتقال والتعبئة، والتنسيق الوثيق مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، وكذلك مع مكتب دعم بناء السلام، ومع سائر كيانات الأمم المتحدة والشركاء الخارجيين؛

(و) تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم، بسبل منها تنفيذ خطة العمل لتحسين أمن حفظة السلام، والمضي في خطة التدريب، وإطلاق واستخدام تكنولوجيات مستجدة تُطبق بشفافية وبالتشاور مع الدول الأعضاء، حسب الاقتضاء؛

(ز) تحسين الشراكات في مجال حفظ السلام من خلال تعزيز التعاون بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي بشأن الجهود السياسية، بسبل تشمل الزيارات الميدانية والإحاطات الإعلامية المشتركة، وبناء القدرات والتوسع في ترتيبات الشراكات الثلاثية وآلية التنسيق المبسطة؛

(ح) تعزيز إدارة عمليات حفظ السلام والارتقاء بسلوك أفرادها، وتعزيز تنفيذ سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان.

3-5 وبالنسبة لعام 2022، تعكس المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة للإدارة التحديات المعروفة والمتوقعة التي تواجهها الدول الأعضاء فيما يتعلق بجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19). وستواصل الإدارة العمل والتفاعل مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة وفقاً للولايات المنوطة بها، وكفالة استمرار استعداد الأفراد للانتشار. وستقدم الدعم للسلطات الوطنية، ولا سيما مؤسسات سيادة القانون والأمن. وترد في إطار البرامج الفرعية 1 و 3 و 4 أمثلة محددة لهذه المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة.

4-5 وفيما يتعلق بالتعاون مع كيانات الأمانة العامة الأخرى، ستواصل الإدارة استعراض وتحسين تنفيذ إصلاح ركيزة السلام والأمن وكفالة الانساق فيها، بالعمل مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، وذلك من أجل تمكين ثقافة تنظيمية مشتركة تعزز الشمولية والابتكار والتطوير المهني على وجه الخصوص. وستعمل الإدارة عن كثب مع إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملي في مساعدة عمليات حفظ السلام. وستواصل الإدارة تنسيقها الوثيق مع ركيزتي الإدارة والتنمية المعاد إصلاحهما.

5-5 وستظل الشراكات مع الجهات الفاعلة في مجالي السلام والأمن، ولا سيما مع المنظمات الإقليمية، والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية، بما فيها المؤسسات المالية الدولية، ضرورية لضمان أن تحقق الجهود الدولية في سياقات حفظ السلام أقصى أثر ممكن. وستحافظ الإدارة أيضاً على شراكاتها الاستراتيجية والتشغيلية مع الاتحاد الأفريقي ومع غيره من المنظمات الإقليمية ودون الإقليمية في أفريقيا، وكذلك مع الاتحاد الأوروبي. وستواصل الإدارة تعاونها الوثيق مع المنظمات الإقليمية الأخرى، بما في ذلك جامعة الدول العربية، ومنظمة حلف شمال الأطلسي، ومنظمة معاهدة الأمن الجماعي، ورابطة أمم جنوب شرق آسيا، ومنظمة الأمن والتعاون في أوروبا، بشأن جملة أمور منها المسائل المتعلقة بالسياسات العامة وتبادل المعلومات والتدريب. وستواصل الإدارة تعزيز تعاونها مع البنك الدولي، من خلال الفريق العامل المشترك بين الأمم المتحدة والبنك الدولي.

6-5 وفيما يتعلق بالتنسيق والاتصال فيما بين الوكالات، ستواصل الإدارة إقامة علاقات متينة مع سائر وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها من خلال ترؤس مجموعة من الأفرقة المشتركة بين الوكالات والعمليات أو المشاركة فيها، بما في ذلك الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وفرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بإصلاح قطاع الأمن، والفريق المشترك بين الوكالات المعني بتنسيق الإجراءات المتعلقة بالألغام. وتجرى أوجه التعاون المشترك الأخرى بين الوكالات من خلال جهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون المتصلة بمجالات الشرطة والعدالة والسجون في حالات ما بعد النزاع وغيرها من حالات الأزمات، وفريق استراتيجية بناء السلام.

7-5 فيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند الخطة الشاملة لعام 2022 إلى افتراضات التخطيط التالية:

(أ) توافر الدعم السياسي والقدرات الكافية؛

(ب) استمرار الدعم الذي تقدمه الدول الأعضاء للنهوض بمبادرة العمل من أجل حفظ السلام؛

(ج) استمرار الدعم الذي يقدمه الشركاء في حفظ السلام والكيانات الأخرى.

5-8 وفيما يتعلق بجائحة كوفيد-19، تستند الخطة البرنامجية المقترحة إلى افتراض أن المنجزات المستهدفة والأنشطة المقترحة لعام 2022 ستكون قابلة للتنفيذ. غير أنه إذا استمر تأثير الجائحة على المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة، فسوف تُعدّل خلال عام 2022 في نطاق الأهداف والاستراتيجيات والولايات العامة. وسيتم الإبلاغ عن أي تعديلات من هذا القبيل ضمن إطار معلومات الأداء البرنامجي.

5-9 وتدمج الإدارة مراعاة المنظور الجنساني في أنشطتها ومنجزاتها المستهدفة والنتائج، حسب الاقتضاء. فعلى سبيل المثال، تتفّذ الإدارة الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، التي تنطوي على تعزيز تحليل النزاعات بما يراعي المنظور الجنساني، وإعداد توجيهات بشأن مشاركة المرأة الكاملة والمتساوية والهادفة في عمليات السلام، والإبلاغ بانتظام عن النواتج في مجال المرأة والسلام والأمن.

5-10 وفيما يتعلق بإدماج منظور الإعاقة، ستقوم الإدارة بدمج حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة في جهودها الرامية إلى إدماج القوى العاملة وفي تنفيذ ولاياتها المتعلقة بالسلام والأمن، وذلك من خلال تنفيذ خطة عمل مشتركة مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام تمثيلاً مع استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة.

الأداء البرنامجي في عام 2020

تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج

5-11 خلال عام 2020، كان لجائحة كوفيد-19 تأثير على المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة للإدارة، التي كان عليها أن تتكيف مع التنفيذ الافتراضي كلما أمكن ذلك، وأن تقدم مساعدة إضافية للبعثات الميدانية والبلدان المضيفة. وترد أمثلة محدّدة على هذا التأثير في إطار جميع البرامج الفرعية. وكان للتغيير في نهج المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة وإلغاء بعضها أثر أيضاً على النتائج المتوقعة لعام 2020، على النحو المبين في الأداء البرنامجي في إطار البرنامجين الفرعيين 2 و 4.

5-12 ومع ذلك، جرى في الوقت نفسه تعديل بعض المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة وأضيفت أنشطة جديدة خلال عام 2020 ضمن النطاق العام لأهداف البرامج الفرعية، وذلك لدعم الدول الأعضاء بشأن المسائل المتصلة بالجائحة. وشملت تلك التعديلات تكييف عمليات حفظ السلام العادية مثل النشر والتدريب أو تقديم المساعدة الإضافية إلى مؤسسات سيادة القانون والمؤسسات الأمنية في البلدان المضيفة. وترد أمثلة محدّدة في إطار جميع البرامج الفرعية. وأسهمت الأنشطة في تحقيق النتائج في عام 2020، على النحو المبين في الأداء البرنامجي في إطار البرنامجين الفرعيين 3 و 4.

5-13 وتجسيدا لأهمية التحسين المستمر وتلبية الاحتياجات المتغيرة للدول الأعضاء، ستعمّم الإدارة الدروس المستفادة والممارسات الفضلى المتعلقة بتعديل وتكييف برنامجها على ضوء جائحة كوفيد-19. ومن الأمثلة المحددة على ذلك توسيع نطاق الأدوات الإلكترونية والهجينة للعمليات الموحدة، مثل تدريب وتقييم الوحدات والأفراد النظاميين.

الولايات التشريعية

5-14 تعرض القائمة أدناه جميع الولايات الموكلة إلى البرنامج، الذي يسترشد أيضاً في مهامه المتعلقة بعمليات حفظ السلام بالولايات التي عهد بها مجلس الأمن إلى بعثات محددة.

قرارات الجمعية العامة

استعراض شامل لكامل مسألة عمليات حفظ السلام من جميع نواحي هذه العمليات	37/49؛ 277/74
تعزيز قدرة الأمم المتحدة على إدارة عمليات حفظ السلام ودعم استمرارها	279/61؛ 290/65
الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام	296/58
استعراض هيكل بناء السلام	262/70
متابعة تقرير الأمين العام عن بناء السلام والحفاظ على السلام	199/72
تقديم المساعدة في الإجراءات المتعلقة بالألغام	80/74

قرارات مجلس الأمن

1325 (2000)	2365 (2017)
1894 (2009)	2382 (2017)
2151 (2014)	2436 (2018)
2185 (2014)	2447 (2018)
2250 (2015)	2518 (2020)
2272 (2016)	2553 (2020)
2282 (2016)	

المنجزات المستهدفة

5-15 يعرض الجدول 5-1 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة الشاملة، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة 2020-2022.

الجدول 5-1

المنجزات المستهدفة الشاملة للفترة 2020-2022، حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية	المقرر لعام 2020	الفعلي لعام 2020	المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2022
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية وهيئات الخبراء				
الخدمات الفنية المقدمة للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي مدة كل منها ثلاث ساعات)	45	43	45	41
1 - اجتماعات اللجنة الخامسة	1	1	1	1
2 - اجتماعات لجنة البرنامج والتنسيق	1	1	1	1
3 - اجتماعات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية	1	1	1	1
4 - تقديم إحاطة إلى الجلسة الرسمية للجنة المسائل السياسية الخاصة وإنهاء الاستعمار	1	1	1	1
5 - تقديم إحاطة إلى الجلسة الرسمية للجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام	1	1	1	1
6 - تقديم إحاطات إلى مجلس الأمن بشأن التطورات المستجدة في بعثات حفظ السلام والمسائل المشتركة المتصلة بحفظ السلام، سواء كانت مسائل استراتيجية أو هيكلية أو متعلقة بالسياسات	36	34	36	32
7 - تقديم إحاطات إلى الجمعية العامة وهيئاتها الفرعية بشأن التطورات المستجدة في بعثات حفظ السلام وبشأن المسائل المشتركة المتصلة بحفظ السلام، سواء كانت مسائل استراتيجية أو هيكلية أو متعلقة بالسياسات	4	4	4	4

جيم - المنجزات المستهدفة الفنية

التشاور والمشورة والدعوة: القيام بزيارات إلى البلدان الرئيسية المساهمة بقوات وبأفراد شرطة وإلى الدول الأعضاء الأخرى لإقامة شراكات استراتيجية ولبناء نهج مشتركة لدعم عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وعقد اجتماعات أو جلسات إحاطة بشأن حفظ السلام مع الدول الأعضاء والمنظمات الإقليمية ومجموعات الأصدقاء/أفرقة الاتصال.

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: تنظيم أنشطة التوعية (المؤتمرات والمعارض والإحاطات العامة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، بما في ذلك المواد الترويجية المرتبطة بها).

العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائل الإعلام: تنظيم مناسبات إعلامية، بما في ذلك إجراء مقابلات وإحاطات إعلامية للصحافة بشأن مسائل مواضيعية ومواضيع تخص البعثات.

المنصات الرقمية ومحتوى الوسائط المتعددة: نشر نبذات عن حفظ السلام في المنصات الرقمية وعلى وسائل التواصل الاجتماعي.

أنشطة التقييم

5-16 تواصل الإدارة تركيز قدراتها في مجال التقييم على وضع وتنفيذ النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء في عمليات حفظ السلام، يدعم تنفيذ قرار مجلس الأمن 2436 (2018).

برنامج العمل

البرنامج الفرعي 1

العمليات

الهدف

5-17 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو كفاءة التنفيذ الفعال وعلى نحو يتسم بالكفاءة لجميع الولايات الصادرة عن مجلس الأمن فيما يتعلق بتخطيط عمليات السلام المدرجة ضمن نطاق اختصاص الإدارة وإنشائها وتكييفها، وكذلك التنفيذ الفعال لقرارات الجمعية العامة ذات الصلة، من أجل صون السلام والأمن الدوليين.

الاستراتيجية

5-18 للإسهام في تحقيق الهدف، سيعمل البرنامج الفرعي على تحسين ما يُقدّم إلى مجلس الأمن والجمعية العامة والهيئات الحكومية الدولية الأخرى والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة من تحليلات وتقارير متعلقة بحفظ السلام ومفصلة بحسب كل سياق وبعثة. وسيكفل البرنامج الفرعي إنجاز عمليات التخطيط المتكاملة وفقاً لمتطلبات مجلس الأمن الفنية والزمنية، مع التركيز في ذلك على دعم عمليات الانتقال من عمليات حفظ السلام إلى أشكال وجود الأمم المتحدة التي تخلفها. وسيدرج البرنامج الفرعي الجوانب الإقليمية في الاستراتيجيات القطرية والاستراتيجيات الخاصة بالبعثات، وذلك في إطار التركيز على اتباع نهج إقليمي إزاء السلام والأمن والاستقرار الناجم عن عملية إصلاح ركيزة السلام والأمن.

5-19 ويعتزم البرنامج الفرعي دعم الدول الأعضاء في المسائل المتصلة بكوفيد-19 من خلال تحليل أثر الجائحة على المدى الطويل في سياقات حفظ السلام على العمليات السياسية الوطنية أو الأنشطة التنفيذية الرئيسية من أجل التخفيف من المخاطر.

5-20 ومن المتوقع أن يفضي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي:

- (أ) إتاحة معلومات أفضل عن عمليات حفظ السلام للجمعية العامة ومجلس الأمن والهيئات الحكومية الدولية الأخرى؛
- (ب) تحسين التخطيط لإنجاز الولايات من جانب عمليات حفظ السلام والعمليات الانتقالية؛
- (ج) مشاركة الأمم المتحدة ودعمها في مسائل السلام والأمن المقدمين إلى البلدان والمناطق الموجودة فيها على نحو أكثر اتساقاً وتأثيراً.

الأداء البرنامجي في عام 2020

21-5 يشمل الأداء البرنامجي في عام 2020 النتيجة الواردة أدناه التي استجّدت خلال عام 2020، إلى جانب الأداء البرنامجي المعروف في إطار النتيجتين 1 و 2 أدناه.

الانتقال سلس من حفظ السلام إلى بناء السلام في دارفور

22-5 في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020، انتهت ولاية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بعد 13 عاماً. ويعكس قرار عدم تجديد الولاية تحسن الحالة الأمنية في دارفور والقرار بأن حفظ السلام لم يعد الأداة الأنسب لتلبية احتياجات سكان دارفور. وكان ذلك أيضاً انعكاساً لواقع سياسي جديد في السودان، بعد توقيع اتفاق جوبا للسلام وإظهار الحكومة الانتقالية الجديدة في السودان إرادة سياسية للاضطلاع الكامل بمسؤولياتها فيما يتعلق بحماية المدنيين. وفي هذا السياق، وضع البرنامج الفرعي الظروف اللازمة لانسحاب العملية المختلطة بشكل مسؤول والانتقال إلى الدعم السياسي من خلال بعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان.

23-5 ودعم البرنامج الفرعي عملية السلام بتقديم الدعم التقني والاستشاري واللوجستي لتيسير المفاوضات التي تُوجت، في 3 تشرين الأول/أكتوبر 2020، بتوقيع اتفاق جوبا للسلام في السودان. وقد عمل البرنامج الفرعي عن كثب مع الحكومة الانتقالية لدعم خطتها الوطنية لحماية المدنيين بعد خروج العملية المختلطة، وبعد توقيع الاتفاق، وعمل كذلك مع الحكومة الانتقالية فيما يتعلق بالمسؤوليات المسندة إلى الأمم المتحدة في تنفيذ الاتفاق. وتوقعاً لقرار محتمل من مجلس الأمن بإنهاء الولاية، نسّق البرنامج الفرعي مع الحكومة الانتقالية والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة وغيرها من أصحاب المصلحة لوضع خطط لعملية انسحاب آمنة ومنظمة. واستلزم ذلك تعاوناً وثيقاً مع الفريق المتقدم التابع لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان، الذي شمل تقديم الدعم لتفعيل مقر البعثة المؤقت في الخرطوم.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

24-5 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتضح من التخفيض المستمر في المستويات المأذون بها من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة وإنهاء ولاية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور (انظر الجدول 5-2).

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)
قوام الأفراد العسكريين المأذون به: 8 735	قوام الأفراد العسكريين المأذون به: 4 050	خفض مستمر في قوام الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة المأذون به
قوام أفراد الشرطة المأذون به: 2 500 فرد	قوام أفراد الشرطة المأذون به: 2 500 فرد	إنهاء ولاية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.
المجموع: 11 235.	المجموع: 6 550.	

تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي

25-2 نظرا لتأثير جائحة كوفيد-19 خلال عام 2020، واجه البرنامج الفرعي بعض الصعوبات في الجهود الرامية إلى النهوض بعمليات السلام، حيث أثرت الجائحة على أنشطة المشاركة السياسية التي تعتمد على التفاعلات المباشرة وتقلص نطاق عمل البعثة فيما يتعلق بأنشطة الرصد. وبسبب القيود المفروضة على السفر، أُرجئت حلقات العمل التي كانت مقررة لرؤساء العناصر السياسية في عمليات حفظ السلام، وكذلك أُجلت عدة حلقات العمل المقررة للاستراتيجيات السياسية الإقليمية ودون الإقليمية. وأسهمت فترة التكيف اللازمة للتحويل إلى المنصات الافتراضية في حدوث انخفاض طفيف في عدد الإحاطات الشفوية المقدمة إلى مجلس الأمن بشأن مسائل حفظ السلام.

26-5 بيد أن البرنامج الفرعي حدد في الوقت نفسه أنشطة جديدة لدعم الدول الأعضاء في المسائل المتعلقة بجائحة كوفيد-19 في إطار النطاق العام لأهدافه، أي عن طريق وضع حلول مبتكرة للحوار السياسي والمشاركة والتواصل المجتمعي باستخدام منصات افتراضية واتخاذ مبادرات دبلوماسية عامة. وقُدمت عمليات حفظ السلام الدعم المباشر للمجتمعات المحلية والشركاء الوطنيين عن طريق توفير العقاقير والمعدات والقيام بأنشطة للتوعية.

النتائج المقررة لعام 2022

27-5 تشمل النتائج المقررة لعام 2022 النتيجتين 1 و 2، وهما تحديثان للنتائج المقدمة في الخطط البرنامجية المقترحة السابقة، وتظهران بالتالي الأداء البرنامجي في عام 2020 والخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022. أما النتيجة 3 فهي نتيجة مقررة جديدة.

النتيجة 1: قيام بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بتحويل اهتمامها إلى توفير الحماية في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية، واستعدادها للخروج التدريجي⁽¹⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

28-5 واصل البرنامج الفرعي العمل المتصل بتوفير التوجيه الاستراتيجي والتشغيلي للبعثات. ويكفل البرنامج الفرعي أن تعتمد بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية نهجا متكاملًا لحماية المدنيين، بما في ذلك من خلال مساعيها الحميدة، بدعم من قوة أعيد تشكيلها. ودعم البرنامج الفرعي أيضا وضع استراتيجية مشتركة، قُدمت إلى مجلس الأمن في تشرين الأول/أكتوبر 2020، وتعزيز وجود البعثة في الجزء الشرقي من البلد بانسحابها المزمع من منطقة كاساي بحلول حزيران/يونيه 2021.

(1) كما ترد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/74/6 (Sect.5)).

5-29 وأسهم العمل المذكور أعلاه في توثيق 7 391 انتهاكا مؤكدا لحقوق الإنسان في المناطق المتأثرة بالنزاع وتحديد هوية 290 من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان الذين تمت مساءلتهم، وهو ما لم يشكل أداء مستوفيا للهدف المقرر المتمثل في التبليغ عن 4 000 انتهاك مؤكدا لحقوق الإنسان وتحديد هوية 500 جاني، على التوالي، كما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. ونتجت زيادة عدد انتهاكات حقوق الإنسان عن النشاط المكثف للجماعات المسلحة في الجزء الشرقي من البلد. وترتبط زيادة عدد الانتهاكات بنسبة 20 في المائة بتقييد الحيز الديمقراطي بسبب التوترات داخل الائتلاف الحاكم والقيود المفروضة على الحريات الأساسية من قبل سلطات المقاطعات. وأسهم العمل المذكور أعلاه أيضا في القبض على ما مجموعه 122 من قادة الجماعات المسلحة حتى نهاية عام 2020.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

5-30 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالنتيجة المقررة، وذلك بما يتفق مع الولاية الموكلة إليه. ولإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيقدم البرنامج الفرعي الدعم من أجل توطيد وجود البعثة في الجزء الشرقي من البلد، بما في ذلك الانسحاب من مقاطعات إضافية، إذا ما سمحت الحالة السياسية والأمنية بذلك. ويرد التقدم المتوقع في مقياس الأداء أدناه (انظر الجدول 3-5).

الجدول 3-5

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(ب)	2022 (الأداء المقرر)
5 416 انتهاكا مؤكدا لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع	4 550 انتهاكا مؤكدا لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع	7 391 انتهاكا مؤكدا لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع	3 500 انتهاك مؤكدا لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع	3 000 انتهاك مؤكدا لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع
57 من قادة الجماعات المسلحة أُلقي عليهم القبض (سنويا)	101 من قادة الجماعات المسلحة أُلقي القبض عليهم (عدد تراكمي) ^(أ)	122 من قادة الجماعات المسلحة أُلقي القبض عليهم (عدد تراكمي)	144 من قادة الجماعات المسلحة يُلقى القبض عليهم (عدد تراكمي)	174 من قادة الجماعات المسلحة يُلقى القبض عليهم (عدد تراكمي)
287 من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان حُددت هويتهم وقُدِّموا للمحاسبة (سنويا)	400 من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان حُددت هويتهم وقُدِّموا للمحاسبة (سنويا)	290 من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان حُددت هويتهم وقُدِّموا للمحاسبة (سنويا)	600 من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان حُددت هويتهم ويُقدِّمون للمحاسبة (سنويا)	700 من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان تُحدد هويتهم ويُقدِّمون للمحاسبة (سنويا)
عدد الشكاوى المقدمة من المواطنين التي عالجتها اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان: 350 (سنويا)	عدد الشكاوى المقدمة من المواطنين التي عالجتها اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان: 300 (سنويا)	عدد الشكاوى المقدمة من المواطنين التي عالجتها اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان: 300 (سنويا)	عدد الشكاوى المقدمة من المواطنين التي عالجتها اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان: 300 (سنويا)	عدد الشكاوى المقدمة من المواطنين التي عالجتها اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان: 350 (سنويا)

(أ) كان مقياس الأداء لعام 2019 الوارد في الميزانية البرنامجية لعام 2021 (A/75/6/Add.1) بديلا مؤقتا وقُدِّم على أنه رقم سنوي. ويظهر الجدول الآن الأعداد التراكمية لقادة الجماعات المسلحة الذين أُلقي القبض عليهم.

(ب) للحفاظ على المساءلة عن الخطط البرنامجية الأولية، رُحِّل الهدف المحدد لعام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات في تلك المرحلة الزمنية قبل انتشار جائحة كوفيد-19. وسيُبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

النتيجة 2: إنجاز الانتخابات والحفاظ على سلامة عملية السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى⁽²⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

31-5 دعم البرنامج الفرعي عمليات حفظ السلام، بما في ذلك فيما يتعلق بتعزيز الشراكات مع المنظمات الإقليمية، ويسر إنشاء آليات لمتابعة الاتفاقات السياسية. فعلى سبيل المثال، ضمن البرنامج الفرعي دعماً متواصلاً لعملية السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى من جانب الشركاء الدوليين، بسبل منها عقد اجتماع افتراضي رفيع المستوى أثناء الدورة الخامسة والسبعين للجمعية العامة، والقيام بزيارة مشتركة رفيعة المستوى من جانب الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي والجماعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا إلى بانغي، فضلاً عن تقديم الدعم المتواصل لتنظيم الانتخابات العامة في إطار الجداول الزمنية الدستورية. ونظراً للسياق الأمني والسياسي السريع التطور، أيد البرنامج الفرعي التعزيز المؤقت لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى من خلال ترتيبات التعاون فيما بين البعثات حتى تتمكن البعثة من التصدي لأي تغير غير متوقع في ديناميات النزاع وكفالة إجراء الانتخابات.

32-5 وقد دعم البرنامج الفرعي البعثة، وقد يسر ذلك إجراء الانتخابات الرئاسية والبرلمانية في 27 كانون الأول/ديسمبر 2020، في إطار الجداول الزمنية الدستورية، مما حافظ على نزاهة عملية السلام وزخمها، الأمر الذي حقق الهدف المقرر الوارد في الميزانية البرنامجية لعام 2021.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

33-5 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالنتيجة المقررة، وذلك بما يتفق مع الولاية الموكلة إليه. ولإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي تقديم الدعم للبعثة في دفع الحوار السياسي البناء والشامل قدماً، بما في ذلك في إطار الاتفاق السياسي لتحقيق السلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى، ومنع نشوب النزاعات وتصاعد العنف. وسيواصل البرنامج الفرعي تحسين الشراكات الاستراتيجية مع المنظمات الإقليمية والشركاء الآخرين إلى حدها الأمثل لضمان اتساق وتنسيق الجهود المبذولة في عملية السلام. ويرد التقدم المتوقع في مقياس الأداء أدناه (انظر الجدول 4-5).

الجدول 4-5

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ⁽¹⁾	2022 (الأداء المقرر)
-	توقيع الحكومة على الاتفاق السياسي لتحقيق السلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى مع الجماعات المسلحة الرئيسية	أجريت الانتخابات البرلمانية والرئاسية في 27 كانون الأول/ديسمبر، في إطار الجداول الزمنية الدستورية	مشاركة المنظمات الإقليمية في التسوية السلمية لأي نزاعات انتخابية وأداء الرئيس المنتخب اليمين الدستورية	إعلان نتائج الانتخابات المحلية وتوسيع نطاق بسط السلطة وتطبيق اللامركزية
	إصدار قانون الانتخابات		إجراء الانتخابات المحلية (يحدّد تاريخها لاحقاً)	لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة والجبر تبدأ عملياتها

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لنقش جائحة كوفيد-19. وسيبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

(2) كما ترد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 (A/75/6/Add.1).

النتيجة 3: التقدم نحو تنفيذ اتفاق السلام في مالي

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

34-5 سيواصل البرنامج الفرعي عمله المتعلق بالحفاظ على استقرار مالي من خلال دعم العملية الانتقالية التي تلت الانقلاب الذي وقع في 18 آب/أغسطس 2020 والتي ستستغرق 18 شهرا، ويشمل ذلك، الدعم المقدم لعقد الانتخابات التشريعية والرئاسية في عام 2022 في ختام المرحلة الانتقالية، ودعم التقدم المحرز في تنفيذ اتفاق السلام والمصالحة في مالي، الموقع في عام 2015، الذي يتضمن سلسلة من الإصلاحات المؤسسية والأمنية الرئيسية، بما يتماشى مع ولاية بعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتحقيق الاستقرار في مالي. وسيدعم البرنامج الفرعي البعثة في دفع الحوار السياسي البناء والشامل للجميع قدما ومواصلة الاستفادة من الشراكات الاستراتيجية مع المنظمات الإقليمية والجهات الشريكة الأخرى على النحو الأمثل لضمان الاتساق وتنسيق الجهود.

الدروس المستفادة والتغيير المقرر

35-5 يتمثل الدرس المستفاد من البرنامج الفرعي في أنه يحتاج إلى تعزيز الدعوة المستمرة مع أعضاء مجلس الأمن، بسبل منها تقديم التقارير إلى المجلس، لضمان دعم البعثة والاعتراف بأهميتها في النهوض بعملية السلام. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيواصل البرنامج الفرعي تسليط الضوء على الدور الرئيسي الذي تضطلع به في الحفاظ على استقرار البلد في أعقاب الانقلاب الذي وقع في 18 آب/أغسطس 2020. وسيعزز البرنامج الفرعي أيضا دعوته بشأن الدور الهام الذي تؤديه البعثة في دعم الأطراف الموقعة على اتفاق السلام في مواصلة تركيزها على تنفيذه وكفالة إحراز تقدم ملموس.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

36-5 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وهو ما سيثبت تحقيقه من النجاح في اختتام عملية الانتقال السياسي وعقد الانتخابات البرلمانية والرئاسية، ومن التقدم المحرز في تنفيذ اتفاق السلام، وكذلك الإصلاحات المؤسسية والأمنية (انظر الجدول 5-5).

الجدول 5-5

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر)	2022 (الأداء المقرر)
-	-	في أعقاب الانقلاب، أنشئت مؤسسات جديدة لمرحلة انتقال سياسي مدتها 18 شهرا	اعتماد جدول زمني للانتخابات الرئاسية والتشريعية وإعلان مواعيد إجرائها	اكتمال عملية الانتقال السياسي بإجراء الانتخابات الرئاسية والتشريعية وفق الجدول الزمني المتفق عليه
		تم التوصل إلى اتفاق لإجراء الانتخابات الرئاسية والتشريعية الجديدة في عام 2022	اتخاذ خطوات في تنفيذ اتفاق السلام، بما في ذلك الإصلاحات المؤسسية والأمنية	إحراز تقدم في تنفيذ اتفاق السلام، بما في ذلك الإصلاحات المؤسسية والأمنية

المنجزات المستهدفة

37-5 الجدول 5-6 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت ويُتَوَقَّع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 5-6

المنجزات المستهدفة الشاملة للفترة 2020-2022، حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية	المقرر لعام 2020	المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2022
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية وهيئات الخبراء			
وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)	119	98	94
1 - إعداد تقارير الأمين العام المقدمة إلى مجلس الأمن بشأن المسائل المتعلقة بعمليات حفظ السلام	40	41	36
2 - إعداد رسائل موجهة من الأمين العام إلى رئيس مجلس الأمن	33	20	20
3 - تقديم إحاطات شفوية إلى مجلس الأمن بشأن مسائل حفظ السلام	46	37	38
باء - توليد ونقل المعرفة			
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)	18	1	13
4 - عقد حلقات عمل لرؤساء العناصر السياسية في عمليات حفظ السلام	5	-	5
5 - عقد حلقات عمل بشأن الاستراتيجيات السياسية الإقليمية ودون الإقليمية لحفظ السلام في الشرق الأوسط	3	-	3
6 - عقد حلقات عمل بشأن الاستراتيجيات السياسية الإقليمية ودون الإقليمية لحفظ السلام في أفريقيا	10	1	5
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			
التشاور والمشورة والدعوة: إسداء الخبراء المشورة وتقديم المعلومات بشأن الجوانب ذات الصلة بعمليات حفظ السلام إلى 120 بلدا من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة تقريبا؛ إجراء مشاورات مع قرابة 5 منظمات إقليمية أو فيما بينها من أجل تعزيز قدرات حفظ السلام الإقليمية الموسعة في إطار عمليات محددة؛ وإسداء مشورة متخصصة بشأن مسائل حفظ السلام إلى ما لا يقل عن 120 بعثة من البعثات الدائمة لدى الأمم المتحدة، ومؤسسات بريتون وودز، و 13 منظمة من المنظمات الدولية والإقليمية المعنية بالحوكمة والأمن، والمنظمات غير الحكومية.			

البرنامج الفرعي 2

الشؤون العسكرية

الهدف

38-5 الهدف الذي يسهم فيه البرنامج الفرعي هو صون السلم والأمن الدوليين من خلال الأداء الفعال للعناصر العسكرية لعمليات السلام.

الاستراتيجية

39-5 للإسهام في تحقيق الهدف، سيقدم البرنامج الفرعي إحاطات وتحليلات إلى الإدارة والأمانة العامة والدول الأعضاء بشأن الجوانب العسكرية للتطورات والأزمات والحالات الأمنية الجديدة أو المتوقعة. وسيعزز الشراكات مع المنظمات الإقليمية لوضع معايير مشتركة متعلقة بتخطيط عمليات حفظ السلام، وبغية توفير ونشر وحدات عسكرية مناسبة، وإجراء تقييمات عملياتية وزيارات استشارية، وإعداد البلدان الجديدة المساهمة بقوات للمشاركة في المستقبل في عمليات الأمم المتحدة وسيقوم البرنامج الفرعي بتدريب كبار القادة العسكريين، ووضع معايير متصلة بمهام الوحدات العسكرية والمقار، وإجراء تقييمات للأداء، وإجراء دراسات متعلقة

بالقدرات العسكرية وأداء زيارات سابقة للنشر، وزيادة مشاركة المرأة في عمليات حفظ السلام. وسيطور البرنامج الفرعي نظاماً لتقييم الأداء العسكري، ويجري تدريباً للتحقق من المهارات العسكرية، ويثبت مدى الاستعداد العملي للوحدات العسكرية قبل نشرها، ويقيم أداء الوحدات وفرادى الضباط بمجرد نشرهم. وأخيراً، سيزيد البرنامج الفرعي من صقل وتطوير العقيدة والسياسات والمواد التدريبية العسكرية لدعم تقييم الأداء، وتعزيز الاستعداد للعمليات، وتحسين سلامة وأمن حفظة السلام.

40-5 ومن المتوقع أن يفضي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي:

- (أ) تحسين الإبلاغ إلى مجلس الأمن والجمعية العامة والهيئات الحكومية الدولية والبلدان المساهمة بقوات؛
- (ب) سرعة نشر عمليات حفظ السلام أو إدخال تعديلات عليها تلك العمليات استجابة لولايات مجلس الأمن وما يتصل بها من مقررات؛
- (ج) نشر عناصر عسكرية في عمليات حفظ السلام تكون أفضل تصميمًا وأحسن تجهيزًا وأكثر ملائمة؛
- (د) تحسين الأداء العام للعناصر العسكرية في عمليات حفظ السلام.

الأداء البرنامجي في عام 2020

41-5 يشمل الأداء البرنامجي في عام 2020 النتيجة الواردة أدناه التي استجّدت خلال عام 2020، إلى جانب الأداء البرنامجي المعروف في إطار النتيجتين 1 و 2 أدناه.

تحسين أداء قادة كتائب المشاة من خلال التدريب

42-5 يستدعي تحسين أداء العناصر العسكرية تدريب قادة البعثات العسكريين على معايير الأمم المتحدة وعملياتها. وفي حين كانت هناك دورات تدريبية لرؤساء العناصر العسكرية لعمليات حفظ السلام، لم يكن هناك أي دورات تدريبية للقادة. ولسد هذه الثغرة، يقوم البرنامج الفرعي بوضع برنامج تدريبي لقادة كتائب المشاة التي تشكل غالبية قوات الأمم المتحدة لحفظ السلام.

43-5 وقد صُممت دورة قادة كتائب المشاة لضمان أن يفهم قادة كتائب المشاة على نحو أفضل بيئة عمليات حفظ السلام، والاتجاهات والتحديات الراهنة، وقواعد الأمم المتحدة وسياساتها ومعاييرها لكتائب المشاة المنتشرة، والأدوات والآليات المتاحة لتيسير ودعم جهودها. والدورة التدريبية بمثابة محفل لتبادل الخبرات والقضايا الراهنة وأفضل الممارسات. ويعزز هذا المسار أداء مستوى أساسي من القادة في العناصر العسكرية من خلال إعداد القادة على نحو أفضل للقيام بالعمليات العسكرية وتنسيقها والتخطيط لها ورصدها في سياق حفظ السلام. وقد أجريت الدورة لأول مرة في عام 2019. وفي عام 2020، وضع البرنامج الفرعي وحدة تدريبية باللغة الفرنسية ووضع وحدات تدريبية على الإنترنت باللغتين الانكليزية والفرنسية.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

44-5 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتضح من خضوع 11 قائداً من 10 بلدان مساهمة بقوات لأول دورة لقادة كتائب المشاة باللغة الفرنسية، وتوافر وحدات تدريبية تفاعلية على الإنترنت باللغتين الانكليزية والفرنسية (انظر الجدول 5-7).

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)
وحدة تدريب باللغة الإنكليزية لدورة قادة كتائب المشاة	68 قائدا من 31 بلدا مساهما بقوات يشاركون في دورة قادة كتائب المشاة باللغة الإنكليزية في ثلاث جلسات بالحضور الشخصي	11 قائدا فرنكوفونيا من 10 بلدان مساهمة بقوات هم أول من يشارك في دورة قادة كتائب المشاة باللغة الفرنسية
		ولدى البلدان المساهمة بقوات إمكانية الاطلاع على نسخة تفاعلية على الإنترنت من تدريب قادة كتائب المشاة باللغتين الإنكليزية والفرنسية

تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي

45-5 نظرا لتأثير جائحة كوفيد-19 خلال عام 2020، ألغى البرنامج الفرعي وأرجأ الأنشطة التي استدعت القيام بزيارات شخصية إلى الدول الأعضاء والبلدان المساهمة بقوات ومقار المنظمات الإقليمية ومناطق بعثات الأمم المتحدة، فضلا عن المؤتمرات بالحضور الشخصي وحلقات العمل الإقليمية والدورات التدريبية. وكان لهذه التغييرات أثر كبير على أداء البرامج في عام 2020، على النحو المحدد في النتيجة 1 أدناه.

46-5 غير أن البرنامج الفرعي حدد في الوقت نفسه نهجا جديدة للتفاعل مع الدول الأعضاء والبلدان المساهمة بقوات والبعثات الميدانية ودعمها عن طريق عقد الاجتماعات والإحاطات الإعلامية افتراضيا. وأسفرت الجائحة عن تعليق تناوب الأفراد النظاميين في عمليات حفظ السلام في نيسان/أبريل 2020 بصورة مؤقتة للتخفيف من خطر انتقال العدوى بين موظفي الأمم المتحدة والمجتمعات المضيفة والبلدان المساهمة بقوات وأفراد الشرطة. وقدم البرنامج الفرعي الدعم لوضع وتنفيذ تدابير انتقالية لإجراء عمليات تناوب والحفاظ على القدرات التشغيلية الموحدة للبعثات، اعتبارا من تموز/يوليه 2020، مع تقليص خطر انتقال العدوى بكوفيد-19 إلى أدنى حد. ووضعت نهج جديدة لإجراء عمليات التحقق من المهارات العسكرية عن بعد، والزيارات السابقة للنشر والزيارات الاستشارية، وزيارات التحقق من الانتشار السريع. وإضافة إلى ذلك، أنشئت وحدات تدريبية على الإنترنت.

النتائج المقررة لعام 2022

47-5 تشمل النتائج المقررة لعام 2022 النتيجتين 1 و 2، وهما تحديثان للنتائج المقدمة في الخطط البرنامجية المقترحة السابقة، وتظهران بالتالي الأداء البرنامجي في عام 2020 والخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022. أما النتيجة 3 فهي نتيجة مقررة جديدة.

النتيجة 1: تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم من خلال تحسين التدريب والتجهيز⁽³⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

48-5 واصل البرنامج الفرعي عمله لتعزيز سلامة وأمن حفظة السلام، وساعد البلدان على زيادة تأهب حفظة السلام المشاركين في بعثات الأمم المتحدة مع الحد من تعرضهم للمخاطر. ويعتزم البرنامج الفرعي إجراء ثلاث تمارين مركز القيادة للبعثات في مقر القوة ودورة لتدريب المدربين في عام 2020.

49-5 وأسهم العمل المذكور أعلاه في وضع وحدة لتدريب المدربين عن بعد وإجراء دورة تدريبية للمدربين عن بعد، وهو ما لم يشكل أداءً مستوفياً للهدف المقرر المتمثل في أن يخطط ضباط الأركان لإجراء تمارين مركز القيادة في مقر بعثاتهم بصورة مستقلة، كما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. ولم يتسن تحقيق هذا الهدف بسبب جائحة كوفيد-19 وما يتصل بها من قيود على السفر. وتم تدريب ما مجموعه 21 من ضباط الأركان العسكرية بنجاح.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

50-5 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالنتيجة المقررة، وذلك بما يتفق مع الولاية الموكلة إليه. ولإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيجري البرنامج الفرعي دورتين لتدريب المدربين من أجل تمارين مركز القيادة وثلاث تمارين مركز القيادة للبعثات في مقر القوات. وإضافة إلى ذلك، سيقم البرنامج الفرعي قدرة مقر القوات على إجراء تمارين مركز القيادة على مستوى القطاعات بطريقة مستقلة. ويرد التقدم المتوقع في مقياس الأداء أدناه (انظر الجدول 5-8).

الجدول 5-8

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
مشاركة مجموعة مختارة من ضباط الأركان في دورات تدريبية واحدة، بدون مواد توجيهية	مشاركة ضباط الأركان في المشاورات بشأن مواد توجيهية جديدة تتعلق بعمليات حفظ السلام	توفر وحدة لتدريب المدربين عن بعد؛ وتنظيم دورة واحدة لتدريب المدربين عن بعد مع زيادة قدرات 21 ضابطاً من ضباط الأركان	زيادة عدد دورات تدريب المدربين لتحسين القدرة الداخلية على التخطيط لتمرين مركز القيادة في البعثة؛ وتقييم قدرة مقر القوات على إجراء تمرين مركز القيادة على مستوى القطاعات بصورة مستقلة	إجراء دورتين لتدريب المدربين و 3 تمارين مركز القيادة للبعثة في مقر القوة على إجراء تمرين مركز القيادة على مستوى القطاعات بصورة مستقلة

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

(3) كما ترد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/74/6 (Sect. 5)).

النتيجة 2: تعزيز سلامة حفظة السلام من خلال تحسين إدارة الأسلحة والذخيرة⁽⁴⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

51-51 واصل البرنامج الفرعي تحسين إدارة الأسلحة والذخائر حسب العناصر العسكرية في البعثات. ووضع البرنامج الفرعي الصيغة النهائية لثلاث مجموعات من المواد الإرشادية المتعلقة بالأسلحة والذخائر تغطي المسؤوليات والمسائل الإجرائية والمسائل التقنية. وضمن البرنامج الفرعي أيضا نشر الوحدات مع موظفين تقنيين في مجال الذخيرة، وهو طلب أدرج في بيان احتياجات الوحدة. ويطوّر البرنامج الفرعي مواد تدريبية متخصصة بشأن إدارة الأسلحة والذخائر، ويعدّ لتدريب الموظفين التقنيين في مجال الذخيرة على إجراءات الأمم المتحدة ونظم المراقبة المطلوبة في عام 2021 لضمان قيام البعثات بالإبلاغ بدقة عن خسائر الأسلحة والذخائر.

52-52 ساهم العمل المذكور أعلاه في إعداد دليل إدارة الذخيرة الذي تستخدمه عمليات حفظ السلام، والذي يكون الهدف المقرر في الميزانية البرنامجية لعام 2021 قد تحقق.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

53-53 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالنتيجة المقررة، وذلك بما يتفق مع الولاية الموكلة إليه. ولإسهام في إحراز مزيد من التقدّم صوب تحقيق الهدف، سيكمل البرنامج الفرعي استعراض سياسة إدارة الأسلحة والذخائر في عام 2022 وسيصدر وثيقة السياسة العامة، مما يكفل أن يفهم جميع المستعملين في بعثات حفظ السلام والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة والمكاتب ذات الصلة في الأمانة العامة بوضوح أدوارهم ومسؤولياتهم في العمل المتصل بإدارة الأسلحة والذخائر. ويرد التقدم المتوقع في مقياس الأداء أدناه (انظر الجدول 5-9).

الجدول 5-9

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
إنشاء أداة تسجيل عبر شبكة الإنترنت لكي تُستخدم في الإبلاغ عن فقدان الأسلحة والذخيرة	توافر اثنتين من المواد التوجيهية لكي تستخدمها عمليات حفظ السلام (هما السياسة العامة المتعلقة بالأسلحة والذخيرة وإجراءات التشغيل الموحدة المتعلقة بفقدان الأسلحة والذخيرة)	استخدام عمليات حفظ السلام لدليل إدارة الذخيرة	استخدام عمليات حفظ السلام مواد تدريبية متخصصة وخضوع الموظفين الفنيين المختصين في الذخيرة للتدريب على المعايير الجديدة	إدارة الأسلحة والذخائر في عمليات حفظ السلام تدريبية يسررتها السياسات المنقحة والتدريب

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

(4) كما ترد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 (A/75/6/Add.1).

النتيجة 3: تعزيز إدارة أداء العناصر العسكرية في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

54-5 أكد مجلس الأمن في قراره 2436 (2018) مجددا دعمه لوجود معايير واضحة لتقييم أداء الأفراد النظاميين. واستجابة لذلك، بدأ البرنامج الفرعي في وضع نظام لإدارة الأداء العسكري. ويتألف النظام من ثلاث ركائز هي: (أ) تقييم الوحدات العسكرية؛ (ب) تقييم القوات ومقار القطاعات؛ (ج) تقييم فرادى الضباط العسكريين. ووضع البرنامج الفرعي معايير ومؤشرات لتقييم المهام الجماعية حسب الوحدات والمهارات العسكرية الأساسية للجنود من أجل تعزيز القدرة على رصد وتحليل أداء العناصر العسكرية وتحديد الثغرات واحتياجات التدريب. وفي عامي 2019 و 2020، أجرى البرنامج الفرعي عمليات تحقق فردية من المهارات العسكرية خلال زيارات ما قبل النشر لضمان الامتثال للمعايير الجديدة للمهام والوظائف العسكرية. وتم إطلاع البلدان المساهمة بقوات على النتائج والتوصيات ذات الصلة. وقّدت المساعدة للبلدان في تعديل استعداداتها اللازمة لتناوب القوات المقبل، ولوحظت تحسينات أثناء التحقق من المهارات العسكرية لعمليات التناوب الجديدة. وأدرجت الملاحظات أيضا في وضع نظام جديد للتقييم داخل البعثة.

الدروس المستفادة والتغيير المقرر

55-5 يظل التصديق على الجاهزية العملية في نهاية التدريب الذي تقوم به كل وحدة قبل الانتشار من مسؤولية البلد المساهم بقوات. ومع ذلك، يتمثل الدرس المستفاد من البرنامج الفرعي في أنه خلال زيارات ما قبل النشر، ثبت أن توجيهات الأمم المتحدة لتخطيط وإجراء وتقييم عمليات إصدار الشهادات للوحدات العسكرية لم تكن كافية وأنه يتعين تطوير التدريب للمقيمين الوطنيين استنادا إلى أحدث معايير الأمم المتحدة. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيضع البرنامج الفرعي الصيغة النهائية للتوجيه الخاص بالتخطيط لعمليات التصديق قبل النشر وإجرائها في عام 2022، وينجز نظام إدارة الأداء العسكري.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

56-5 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وهو ما سيثبت تحقيقه من استخدام جميع عمليات حفظ السلام أداة تقييم الوحدات العسكرية الخاصة بالنظام الجديد لإدارة الأداء العسكري، وتجرب أربع عمليات لحفظ السلام أداة تقييم القوات ومقار القطاعات (انظر الجدول 5-10). وستسمح هذه التغييرات بإجراء تقييمات موحدة للوحدات العسكرية والمقار العسكرية.

الجدول 5-10

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر)	2022 (الأداء المقرر)
الآلية الأولية لتقييم أداء الوحدات العسكرية موجودة	الآلية الأولية لتقييم أداء الوحدات العسكرية موجودة	الآلية الأولية لتقييم أداء الوحدات العسكرية موجودة	8 عمليات حفظ السلام تجرّب أداة تقييم الوحدات العسكرية الخاصة بالنظام الجديد لإدارة الأداء العسكري	جميع عمليات حفظ السلام تستخدم أداة تقييم الوحدات العسكرية الخاصة بالنظام الجديد لإدارة الأداء العسكري
			4 عمليات حفظ السلام تجرّب أداة تقييم القوات ومقار القطاعات	

المنجزات المستهدفة

5-57 الجدول 5-11 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت ويُتَوَقَّع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 5-11

البرنامج الفرعي 2: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية	المقرر لعام 2020	المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2022
باء - توليد المعارف ونقلها			
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)	131	72	164
1 - تنظيم مناسبات تدريبية مع كبار الأفراد العسكريين من أجل تقديم التوجيه الأولي لهم قبل نشرهم وتقديم إحاطات وتوجيه مكثف لهم بعد تعيينهم	48	26	48
2 - تنظيم مناسبات تدريبية بشأن تمرين مركز القيادة في مقر القوة	5	5	13
3 - تنظيم مناسبات تدريبية بشأن وضع السياسات العسكرية والمواد التوجيهية الجديدة وتنقيحها وتنفيذها	20	15	25
4 - تنظيم مناسبات تدريبية لعمليات حفظ السلام بشأن المسائل الجنسانية العسكرية	10	7	25
5 - تنظيم مناسبات تدريبية لتحسين الإلمام بالحالة وتعزيز أداء العناصر العسكرية النظامية، والتركيز على القيادة التشغيلية والتكتيكية (رؤساء العناصر العسكرية، وقادة القطاعات، ورؤساء أركان القوة وقادة كتائب المشاة)	20	7	25
6 - تنظيم مناسبات تدريبية بشأن جمع وتحليل الاستخبارات/المعلومات المتعلقة بحفظ السلام	28	12	24
7 - تنظيم مناسبات تدريبية بشأن إدارة الأسلحة والذخائر	-	-	4
المواد التقنية (عدد المواد)	91	103	93
8 - تقديم تقارير تتضمن تحليلات استراتيجية للتطورات التشغيلية المهمة التي تحدث في عمليات حفظ السلام، ولتطور الحالة في مناطق النزاعات	40	52	40
9 - إعداد تقارير عن مقار قيادة القوة	-	-	-
10 - وضع خطط عسكرية استراتيجية لعمليات حفظ السلام الجديدة أو التي أُدخلت عليها تعديلات كبيرة	4	10	4
11 - إعداد تقارير مستكملة عن تقييم التهديدات	13	9	13
12 - إعداد تقارير عن الاحتياجات التشغيلية وقدرات البلدان المساهمة بقوات وإعداد توصيات في أعقاب الزيارة السابقة للنشر وزيارة التقييم والزيارة الاستشارية التشغيلية	20	17	20
13 - إعداد تقارير عن التدريب للتحقق من المهارات العسكرية	-	-	-
14 - إعداد تقارير شهرية عن نشر القوات العسكرية والمراقبين وموظفي مقر القيادة، مع التركيز على التدابير الرامية إلى تحقيق التوازن بين الجنسين	12	12	12
15 - وضع السياسات والمواد التوجيهية وإجراءات التشغيل الموحدة المتصلة بالعناصر العسكرية لعمليات حفظ السلام	2	3	4
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			

التشاور والمشورة والدعوة: تقديم إحاطات إلى 120 بلدا من البلدان المساهمة بقوات وإلى لجنة الأركان العسكرية بشأن جميع الجوانب العسكرية لعمليات حفظ السلام؛ وإسداء مناقشة استراتيجية مع 10 من الدول الأعضاء و 3 منظمات إقليمية بشأن الجوانب العسكرية لمفاوضات السلام والاتفاقات وعمليات حفظ السلام والتخطيط

الاستراتيجي والتشغيلي؛ والاحتفاظ بقدرة احتياطية منظمة تتألف من نواة رئيسية من الموظفين العسكريين/فريق الدعم بما يصل إلى 14 ضابطاً عسكرياً معارين لأغراض النشر المحتمل في البعثات الجديدة وفي البعثات الحالية لمدة تصل إلى 90 يوماً.

قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية: معلومات مستكملة عن الوحدات المتعددة بتوفيرها والمسجلة في نظام تأهب قدرات حفظ السلام من جانب 60 بلداً من البلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة. تطوير نظام لإدارة الأداء العسكري.

البرنامج الفرعي 3 سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

الهدف

58-5 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تعزيز سيادة القانون وإدارة قطاع الأمن من أجل الإسهام في صون السلام والأمن الدوليين في البلدان المنشور فيها عمليات لحفظ السلام وبعثات سياسية خاصة، وفي غير ذلك حسب المأذون به، أو بناء على طلب الدول الأعضاء، في ظل الامتثال التام لميثاق الأمم المتحدة.

الاستراتيجية

59-5 للإسهام في تحقيق الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي تقديم الدعم الاستشاري والعملي إلى عمليات حفظ السلام، والبعثات السياسية الخاصة، وغير ذلك حسب المأذون به، أو بناء على طلب الدول الأعضاء، بسبل تشمل ما يلي: (أ) مساعدة الدول المضيفة في إصلاح مؤسسات الشرطة ومؤسسات إنفاذ القانون الأخرى فيها وإعادة هيكلة هذه المؤسسات وتطويرها، وتقديم الدعم العملي، وفي حالات نادرة، الاضطلاع بمهام الشرطة المؤقتة بما يتماشى مع الإطار التوجيهي الاستراتيجي للعمل الشرطي الدولي؛ (ب) دعم الجهود المبذولة بقيادة وطنية لكفالة المساءلة عن الجرائم التي توجب النزاعات، وتعزيز أمن السجون وإدارتها، وإعادة إنشاء مؤسسات العدالة والسجون في الدولة المضيفة، والمشاركة في مبادرات بناء الثقة؛ (ج) دعم التخطيط والتصميم والتقييم للعمليات التي تنزع الأسلحة عن الجماعات المسلحة وتُخرج الأفراد منها، وتعيد إدماج المقاتلين السابقين والعناصر المرتبطة بالجماعات المسلحة في المجتمع باعتبارهم مدنيين، وتحديد وصياغة الدروس المستفادة والتوجيهات ذات الصلة؛ (د) إسداء المشورة الاستراتيجية بشأن إصلاح قطاع الأمن والحوكمة وتنسيق الجهود المبذولة على نطاق المنظومة لتصميم وتنفيذ المساعدة القطرية، وجمع الدروس المستفادة، ووضع توجيه متخصص، والاستفادة في الوقت عينه من الشراكات القائمة؛ (هـ) إدارة برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام للتخفيف من حدة التهديد الذي تشكله المتفجرات وتدريب أفراد الأمم المتحدة في هذا المجال؛ (و) النشر السريع للقدرة المتخصصة في جميع المجالات المذكورة أعلاه.

60-5 ويعتزم البرنامج الفرعي دعم الدول الأعضاء في المسائل المتصلة بكوفيد-19 من خلال تحديد وتحليل التحديات التي فرضتها الجائحة على قطاعي سيادة القانون والأمن الوطنيين؛ وتطوير الإرشادات والأدوات اللازمة للتصدي لها والمساهمة في تنفيذها؛ وتعميم الدعم المقدم للاستجابات الوطنية والمحلية في مجالات ضبط الأمن والعدالة والإصلاحات ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وإصلاح قطاع الأمن وبرامج الإجراءات المتعلقة بالألغام، حيثما أمكن ذلك.

61-5 ومن المتوقع أن يفضي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي:

- (أ) زيادة فعالية مؤسسات الأمن والعدالة وخضوعها للمساءلة في البلدان التي تتلقى المساعدة؛
- (ب) الحد من التهديدات التي تشكلها الجماعات المسلحة ومن مخاطر المتفجرات.

وستسهم هذه التغييرات في منع نشوب النزاعات وفي استدامة السلام.

5-62 ومن المتوقع أن يسفر الدعم المقرر تقديمه بخصوص المسائل المتصلة بجائحة كوفيد-19 عما يلي:

- (أ) التخفيف من المخاطر ذات الصلة التي تؤثر على خدمات مؤسسات سيادة القانون والمؤسسات الأمنية الوطنية والمحلية؛
- (ب) استمرارية عمليات الأمم المتحدة في مجالات ضبط الأمن والعدالة والإصلاحات ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وإصلاح قطاع الأمن والمساعدة في الإجراءات المتعلقة بالألغام.

الأداء البرنامجي في عام 2020

5-63 يشمل الأداء البرنامجي في عام 2020 النتيجة الواردة أدناه التي استجّدت خلال عام 2020، إلى جانب الأداء البرنامجي المعروف في إطار النتيجتين 1 و 2 أدناه.

الحد من تأثير جائحة كوفيد-19 على سيادة القانون والمؤسسات والبرامج الأمنية

5-64 هدّدت جائحة كوفيد-19 أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، والجهود المبذولة للتصدي لتهديدات الجماعات المسلحة، والأداء الأساسي لسلسلة العدالة الجنائية، وتنفيذ المبادرات المتصلة بإصلاح قطاع الأمن. وفي إطار التدابير الفورية، أعدّ البرنامج الفرعي إرشادات وأدوات لدعم السلطات الوطنية في جهود الوقاية من كوفيد-19 وللتخفيف من آثار الجائحة. وبحلول نيسان/أبريل 2020، وضعت توجيهات بشأن تخطيط الشرطة وعملياتها في زمن كوفيد-19 ووُزعت على 131 فريقاً قاطراً تابعاً للأمم المتحدة. ووضع مزيد من التوجيهات ونشرت بهدف القيام بما يلي: التخفيف من انتشار كوفيد-19 في السجون، بسبل منها تخفيف الاكتظاظ فيها بإطلاق سراح المجرمين الذين يمثلون خطراً ضئيلاً؛ وتسهيل جلسات المحكمة الافتراضية؛ وتحديد دور قطاع الأمن في حالات الطوارئ في مجال الصحة العامة؛ وتكييف برامج الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية لتشمل أنشطة التصدي للجائحة. ويسر البرنامج الفرعي توزيع معدات الوقاية الشخصية واللوازم الصحية في مرافق الاحتجاز في عدة بلدان تستضيف عمليات السلام، وأدرج رسائل الوقاية كوفيد-19 في حملات التثقيف بشأن مخاطر الذخائر المتفجرة.

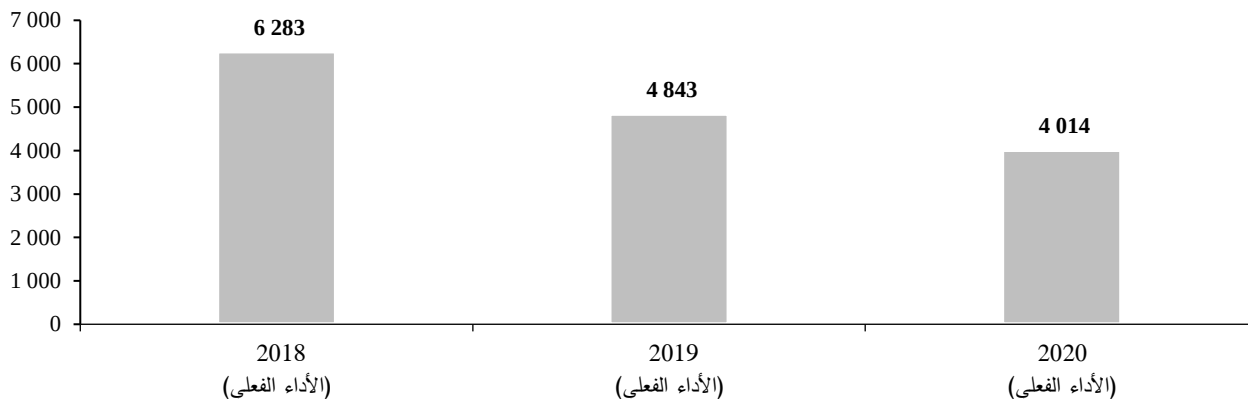
5-65 وعلى وجه الخصوص، وبما أن الجائحة تهدد تنفيذ عمليات حفظ السلام لمشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية على نحو آمن في بعض المناطق الأكثر تضرراً من النزاعات المسلحة، فقد وضع البرنامج الفرعي ونشر توجيهات موجهة تتعلق بالصحة والسلامة للتخفيف من مخاطر الإصابة بكوفيد-19 أثناء تنفيذ هذه المشاريع. ويسر البرنامج الفرعي أيضاً التكيف المبتكر لمشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية هذه دعماً لمكافحة كوفيد-19، وتوعية المجتمعات المحلية، وتوزيع مجموعات اللوازم الصحية ومعدات الوقاية الشخصية، وإنتاج أقنعة الوجه والصابون محلياً، وبناء بنى تحتية إضافية مثل أجنحة العزل.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

5-66 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتضح من العدد المطرد الذي يزيد عن 4 000 من المقاتلين السابقين وأفراد المجتمع المحلي الذين استفادوا من مواصلة تنفيذ مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية، رغم تقشي الجائحة، في جمهورية أفريقيا الوسطى (انظر الشكل 5-1).

الشكل 5-1

مقياس الأداء: عدد المستفيدين من برنامج الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية في جمهورية أفريقيا الوسطى (سنويا)



تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي

5-67 نظرا لتأثير جائحة كوفيد-19 خلال عام 2020، أرجأ البرنامج الفرعي مؤتمر القمة الثالث لرؤساء شرطة الأمم المتحدة، وحلقتي عمل عن وضع السياسات والتخطيط، مع الحفاظ على التفاعلات الافتراضية مع الجهات المعنية. وأُجريت زيارات لتقديم المساعدة في مجال الاستعداد قبل النشر إلى البلدان المساهمة بأفراد شرطة بطريقة مختلطة، سواء بالحضور الشخصي أو عبر الإنترنت. ونقلت إلى الإنترنت الأنشطة التدريبية بشأن المعايير المتكاملة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج التي استهلكت حديثاً، وكذلك الاجتماعات مع الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج. وألغى التدريب قبل النشر للموظفين الذين تقدّمهم الحكومة في قطاعي العدالة والإصلاحات، في حين قدّم الدعم التقني للبعثات الميدانية بشأن المسائل المتصلة بالعدالة والإصلاحات. وعقدت اجتماعات افتراضية بين مجموعة أصدقاء إصلاح قطاع الأمن وفرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بإصلاح قطاع الأمن. وأخيراً، فإن التدريب وغيره من أشكال المساعدة التقنية المقدمة إلى السلطات الوطنية والمنظمات غير الحكومية في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في الميدان قد غُلّقت في أولى فترات نقشي الجائحة، ولكنها استؤنفت مع اتخاذ تدابير السلامة الملائمة لكوفيد-19.

5-68 غير أن البرنامج الفرعي حدّد في الوقت نفسه أنشطة جديدة لدعم الدول الأعضاء في المسائل المتصلة بجائحة كوفيد-19، وذلك في إطار النطاق العام لأهدافه، وهي وضع سياسات جديدة للتخفيف من خطر الإصابة بكوفيد-19 في قطاعي سيادة القانون والأمن، وتعزيز الدعم الاستشاري لوضع خطط وطنية لمكافحة كوفيد-19، وتوفير معدات الوقاية الشخصية واللوازم الصحية. وقد أسهمت المنجزات المستهدفة الجديدة في تحقيق النتائج في عام 2020، كما هو محدّد في إطار النتيجة المستجدة المذكورة أعلاه.

النتائج المقررة لعام 2022

5-69 تشمل النتائج المقررة لعام 2022 النتيجتين 1 و 2، وهما تحديتان للنتائج المقدمة في الخطط البرنامجية المقترحة السابقة، وتظهران بالتالي الأداء البرنامجي في عام 2020 والخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022. أما النتيجة 3 فهي نتيجة مقررة جديدة.

النتيجة 1: قدرات الإنذار المبكر الشامل وقدرات أقوى لمنع نشوب النزاعات⁽⁵⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

5-70 واصل البرنامج الفرعي جهوده لتعميم التحليلات والتوصيات المتعلقة بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية في الاستراتيجيات الوطنية والإقليمية لمنع نشوب النزاعات، وتمشيا مع ولايته، ساعد البلدان على تعزيز قدراتها في مجال الإنذار المبكر ومنع نشوب النزاعات. وفي عام 2020، قدم هذا الدعم إلى أنغولا وبوركينا فاسو وجمهورية تنزانيا المتحدة وزامبيا وسيراليون وغامبيا وغينيا - بيساو والكاميرون وجمهورية الكونغو وملايكا وموزامبيق وبلدان أخرى. فعلى سبيل المثال، دعم البرنامج الفرعي، في إطار عملية انتقال مكتب الأمم المتحدة المتكامل لبناء السلام في غينيا - بيساو، صياغة التحليل القطري المشترك، الذي يشمل دعم سيادة القانون والمؤسسات الأمنية كأولوية وطنية لبناء السلام. وقد أسهم البرنامج الفرعي فيما يلي: التقييم الشامل لقدرات الشركاء الدوليين والوطنيين في مجالي سيادة القانون والمؤسسات الأمنية؛ ووضع حزمة دعم مصممة خصيصا لبناء المؤسسات الوطنية على أساس جدول أعمال أوسع لإصلاح قطاع الأمن الوطني؛ واستعراض التشريعات وتقديم الدعم الاستشاري إلى الشرطة القضائية الوطنية والوحدة المعنية بمكافحة الجريمة العابرة للحدود الوطنية.

5-71 وأسهم العمل المذكور أعلاه في تعزيز استراتيجيات وقدرات الدول الأعضاء التي تتلقى المساعدة في مجال الإنذار المبكر ومنع نشوب النزاعات، والتي حققت الهدف المقرر المتمثل في الإدماج المنهجي للتحليلات المتعلقة بالمؤسسات المعنية بسيادة القانون وقطاع الأمن والإجراءات المتعلقة بالألغام في رصد البلدان المعرضة لخطر الوقوع في النزاع أو العودة إليه والتوصيات ذات الصلة الواردة في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

5-72 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتعلق بالنتيجة المقررة، وذلك بما يتفق مع الولاية الموكلة إليه. ولإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي الرد على طلبات الدول الأعضاء المتعلقة بالدعم في مجال منع نشوب النزاعات من خلال المساعدة في مجالي سيادة القانون والمؤسسات الأمنية، بالتعاون مع الشركاء وفي إطار الولاية والموارد المتاحة للبرنامج الفرعي. ويرد التقدم المتوقع في مقياس الأداء أدناه (انظر الجدول 5-12).

(5) كما ترد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 ((A/74/6 (Sect.5)).

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
الإدراج المخصص للتحليلات والتوصيات المتعلقة بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية في الاستراتيجيات الوقائية الإقليمية والقطرية	وضع ترتيبات للإدماج المنهجي للتحليلات والتوصيات المتعلقة بالمؤسسات المعنية بسيادة القانون وقطاع الأمن والإجراءات المتعلقة بالأغلام في رصد البلدان المعرضة لخطر الوقوع في النزاع أو العودة إليه والتوصيات ذات الصلة في الاستراتيجيات الوقائية الإقليمية وتلك الخاصة بكل بلد	الإدماج المنهجي للتحليلات المتعلقة بالمؤسسات المعنية بسيادة القانون وقطاع الأمن والإجراءات المتعلقة بالأغلام في رصد البلدان المعرضة لخطر الوقوع في النزاع أو العودة إليه والتوصيات ذات الصلة	تفعيل التحليلات والتوصيات المتعلقة بسيادة القانون و/أو إدارة قطاع الأمن و/أو الإجراءات المتعلقة بالأغلام الواردة في الاستراتيجيات الوقائية الإقليمية وتلك الخاصة بكل بلد	تعزيز مؤسسات سيادة القانون والأمن الوطنية بما يتمشى مع الأهداف البرنامجية التي وضعت في عام 2021

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترجيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، ويشمل التعديل الذي أوصت به لجنة البرنامج والتنسيق في التقرير عن دورتها الستين (A/75/16) والذي أقرته الجمعية العامة في قرارها 243/75، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لنقش جائحة كوفيد-19. وسيبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

النتيجة 2: زيادة وعي الدول الأعضاء بالدعم المتخصص في مجال منع نشوب النزاعات الذي يقدمه البرنامج الفرعي⁽⁶⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

5-73 أبرزت في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/75/6 (Sect. 5)) التحديات الهيكلية التي يواجهها هذا البرنامج الفرعي في التنفيذ الفعال لخطة الأمين العام لمنع نشوب النزاعات التي تتطلب نشر خبرات وتوفير خدمات تتجاوز إطار حفظ السلام. وللتغلب على هذه التحديات، وضع البرنامج الفرعي إطاراً توجيهياً لدعم عمل الأمم المتحدة في مجال سيادة القانون في البيئات من هذا القبيل. ويرد في الإطار التوجيهي بيان للحالات التي يمكن فيها للبرنامج الفرعي أن يقدم الدعم على أساس ميزة نسبية واضحة، وتفاصيل عن أنواع المساعدة التي يمكن للدول الأعضاء أن تتوقعها.

5-74 وأسهم العمل المذكور أعلاه في زيادة الوعي بالدعم في مجال الإنذار المبكر الذي يتيح البرنامج الفرعي للدول الأعضاء والمنظمات الإقليمية ودون الإقليمية وكيانات أخرى لدعم خطة الأمين العام للوقاية، وبذلك يكون قد تحقق الهدف المقرر في الميزانية البرنامجية لعام 2021 وهو وضع وتنفيذ إطار للعمل وإتاحته للدول الأعضاء بالاقتران مع توجيهات مفصلة بشأن أشكال الدعم الممكنة وطريقة تقديمها.

(6) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية لعام 2021 (A/75/6/Add.1).

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

5-75 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايته. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيقدم البرنامج الفرعي الدعم في مجال الوقاية إلى الدول الأعضاء التي تطلب مساعدة متخصصة من البرنامج الفرعي. ويُعرض التقدم المتوقع ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 5-13).

الجدول 5-13

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
طلب الأمين العام أن يقدم إلى الدول الأعضاء دعم متخصص في مجال منع نشوب النزاعات يتجاوز إطار عمليات حفظ السلام، حيثما كان ذلك مناسباً، من خلال بناء القدرات فيما يتعلق بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية	عدم وعي الدول الأعضاء بالدعم الذي يقدمه البرنامج الفرعي في مجال منع نشوب النزاعات، وكيفية طلب الحصول عليه	زيادة الوعي بالدعم الذي يقدمه البرنامج الفرعي في مجال الإنذار المبكر، ويُتيح للدول الأعضاء والمنظمات الإقليمية ودون الإقليمية وكيانات أخرى من أجل دعم خطة الأمين العام للوقاية	تلقي دولتين من الدول الأعضاء على الأقل دعماً متخصصاً من البرنامج الفرعي نتيجة زيادة الوعي بالخدمات والطرائق المتاحة	تلقي دولتين إضافيتين من الدول الأعضاء دعماً متخصصاً من البرنامج الفرعي نتيجة زيادة الوعي بالخدمات والطرائق المتاحة

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

النتيجة 3: زيادة قدرة الدول المستضيفة لعمليات الأمم المتحدة للسلام على تعزيز سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

5-76 كثيراً ما تُسند إلى عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام مهمة إنجاز أنشطة لبناء القدرات وأنشطة غيرها مبكرة لبناء السلام دعماً لسيادة القانون والمؤسسات الأمنية في البلد، وتضع هذه الأنشطة حجر الأساس لعملية الإصلاح وتحقيق الاستقرار الطويلة الأجل في البلد المستضيف. وقد عمل البرنامج الفرعي على الجمع بين جهات حفظ السلام والتنمية التي تعمل في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية، وذلك ضمن إطار عمل موحد يدعم الأهداف المشتركة ويكفل اتساق الجهود. وعلى الصعيد البرنامجي، ييسر البرنامج الفرعي وضع برامج مشتركة متعددة السنوات للأمم المتحدة في الميدان تتعلق بسيادة القانون، تحت رعاية جهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون. وعلى الصعيد الاستراتيجي، يواصل البرنامج الفرعي تعزيز التعاون مع الجهات الشريكة من أجل زيادة الفعالية في ترسيخ مراعاة الاحتياجات البرنامجية المستمرة للدول الأعضاء في الحالات الانتقالية في عمليات اتخاذ القرارات التي تقودها الجهات الشريكة السياسية والمالية.

الدروس المستفادة والتغيرات المقررة

5-77 الدرس الذي استخلصه البرنامج الفرعي هو أن مساعدة الدول المستضيفة على مواصلة جهود بناء السلام الأساسية بعد خفض عمليات حفظ السلام تقتضي بذل الجهات التقنية والسياسية والمالية جهوداً متكاملة انطلاقاً من بداية مرحلة التخطيط للعملية

الانتقالية. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيسعى البرنامج الفرعي إلى تعزيز النموذج الانتقالي لبرامج سيادة القانون المشتركة - الذي جُزِب من خلال مهام الاتصال في ولايات السودان - عن طريق إعداد استعراضات وتوجيهات، وسيشجع على إجراء المشاورات مع الجهات السياسية والمالية الرئيسية في البيئات الانتقالية على نحو أكثر منهجية.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

78-5 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وهو ما سيثبت تحققه من خلال تقديم دعم برنامجي معزز مخصص للمراحل الانتقالية في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية إلى الدول المستضيفة لعمليات حفظ السلام والتي تمر بمرحلة انتقالية (انظر الجدول 5-14).

الجدول 5-14

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر)	2022 (الأداء المقرر)
تلقي الدول المستضيفة لعمليات حفظ السلام دعماً مخصصاً للمراحل الانتقالية في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	تلقي الدول المستضيفة لعمليات حفظ السلام والتي تمر بمرحلة انتقالية دعماً برنامجياً مشتركاً في مجال سيادة القانون (هايتي على سبيل المثال)	تلقي الدول المستضيفة لعمليات حفظ السلام والتي تمر بمرحلة انتقالية دعماً برنامجياً أولياً مخصصاً للمراحل الانتقالية على نطاق المنظومة في مجالات بناء السلام (مهام الاتصال في ولايات السودان على سبيل المثال)	تعريف الدول المستضيفة لعمليات حفظ السلام بالدروس المستفادة من تقديم دعم برنامجي مخصص للمراحل الانتقالية على نطاق المنظومة وإتاحة توجيهات معززة لدعم سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	تلقي الدول المستضيفة لعمليات حفظ السلام والتي تمر بمرحلة انتقالية دعماً برنامجياً معززاً مخصصاً للمراحل الانتقالية في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

المنجزات المستهدفة

79-5 يعرض الجدول 5-15 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 5-15

البرنامج الفرعي 3: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية	لعام 2020	لعام 2021	لعام 2022	المقرر الفعلي المقرر
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء				
تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي مدة كل منها ثلاث ساعات)	13	16	17	18
1 - تقديم إحاطات إعلامية للدول الأعضاء تخص البعثات/الميدان والشرطة	12	12	13	14
2 - تقديم إحاطات إلى الدول الأعضاء بشأن مسائل الإجراءات المتعلقة بالألغام	1	4	4	4

باء - توليد المعارف ونقلها				
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)				
33	24	30	22	
				3 - إنجاز مشروع بشأن توفير الخبرة المواضيعية في مجال الشرطة، بما في ذلك بشأن التخطيط وإصلاح الشرطة، للبعثات/الميدان
3	3	3	3	
				4 - القيام بزيارات للدول الأعضاء قبل النشر بشأن الاحتياجات في مجال الشرطة والاحتياجات من القدرات والموارد
5	5	5	5	
2	2	2	2	5 - تقديم الدعم التقني لوضع وإدارة برامج تدعم نظم العدالة والسجون
				6 - القيام ببعثات لتقييم الإجراءات المتعلقة بالألغام ⁽⁷⁾ (الدعم التقني والاستشاري المقدم إلى البعثات الميدانية والدول الأعضاء)
3	3	3	3	
1	1	—	1	7 - نشر أصول من أجل أعمال إزالة الألغام لأغراض إنسانية
14	5	14	5	8 - تقديم دعم تنسيقي لأنشطة التتقيف بشأن المخاطر في برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام
				9 - إنجاز مشاريع لأصحاب مصلحة متعددين ممولة من جهات مانحة لدعم سياسات واستراتيجيات إصلاح قطاع الأمن
3	3	3	3	
				10 - القيام بزيارات لتقديم المساعدة التقنية بشأن نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والحد من العنف المجتمعي
2	2	—	—	
63	63	47	63	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)
				11 - عقد حلقات دراسية للبلدان المساهمة بأفراد شرطة بشأن آليات الاختيار الوطنية لإعداد أفراد ووحدات الشرطة ونشرهم وتدريبهم
47	47	47	47	
6	6	—	6	12 - تدريب للمقبلين على تولي رئاسة عناصر الشرطة
				13 - تنظيم دورات تدريبية/حلقات عمل للممارسين في مجالي العدالة والسجون، بما في ذلك التدريب السابق للنشر لموظفي السجون
10	10	—	10	
1	1	1	1	المنشورات (عدد المنشورات)
				14 - إعداد تقرير سنوي للجهات المانحة المتعددة بشأن أنشطة دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام
1	1	1	1	
23	20	23	21	المواد التقنية (عدد المواد)
				15 - تقديم التوجيه السياساتي إلى السلطات الوطنية بشأن نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والحد من العنف المجتمعي
3	3	3	3	
4	2	3	3	16 - إعداد مواد تقنية بشأن نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والحد من العنف المجتمعي
				17 - إعداد الدراسات المتعلقة بقدرات الشرطة الاستراتيجية، والخطط العملياتية للشرطة، وإجراءات التشغيل الموحدة، ومفاهيم العمليات لعناصر الشرطة
6	6	6	6	
				18 - وضع السياسات والمبادئ التوجيهية والأدلة المتعلقة بالعمل الشرطي من أجل البلدان المساهمة بأفراد شرطة وشرطة الأمم المتحدة والسلطات الوطنية
4	4	4	4	
				19 - تقديم التوجيه والدعم الاستراتيجي أو إعداد تقارير عن الدروس المستفادة لتعزيز المساعدة المقدمة في مجالي العدالة والسجون
1	1	1	1	
				20 - وضع السياسات والمعايير والتوجيهات بشأن إصلاح قطاع الأمن، بما في ذلك إصلاح قطاع الدفاع، لتعزيز المساعدة المقدمة إلى العمليات الوطنية لإصلاح قطاع الأمن
3	3	3	3	

(7) قد تشمل الإجراءات المتعلقة بالألغام إزالة الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب، والأمن، وإدارة وتدمير مخزونات الأسلحة والذخائر، والتخفيف من التهديدات الناجمة عن الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع.

21 - إعداد المواد التقنية لفائدة الدول الأعضاء وبرامج الإجراءات المتعلقة بالألغام/العمليات الميدانية بشأن المسائل المتصلة بالإجراءات المتعلقة بالألغام

1 3 1 2

جيم - المنجزات المستهدفة الفنية

التشاور والمشورة والدعوة: التشاور مع 22 دولة عضوا وإسداء المشورة المتخصصة إليها لتعزيز قدرات أجهزة الشرطة الوطنية وغيرها من الكيانات المسؤولة عن إنفاذ القانون؛ وإجراء مشاورات بشأن العمل الشرطي مع مجموعات دول أعضاء ومنظمات إقليمية ومؤسسات متخصصة يبلغ عددها 47 مجموعة ومنظمة ومؤسسة؛ وإجراء مشاورات استراتيجية مع 35 دولة عضوا بشأن نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والحد من العنف المجتمعي، بما في ذلك مع فريق أصدقاء نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج؛ وإسداء المشورة الاستراتيجية في المجالين السياساتي والتقني إلى 20 دولة عضوا لبناء قدرات السلطات الوطنية والشركاء المحليين في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام؛ وإسداء المشورة المتخصصة لتيسير بناء توافق في الآراء بشأن خيارات وطرائق إصلاح قطاع الأمن في سياقات "الحفاظ على السلام"؛ والتشاور وإسداء المشورة المتخصصة لحشد الدعم المنسق والمتكامل من الدول الأعضاء والشركاء المعنيين للجهود الوطنية المبذولة في مجالي العدالة والسجون، بما في ذلك من خلال ترتيب جهة التنسيق العالمية.

قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية: معلومات مستكملة عن وحدات الشرطة المشكّلة المتعدّدة بتوفيرها والمسجلة في نظام تأهب قدرات حفظ السلام ومسائل الموظفين الأخرى في نظام الموارد البشرية المُحوسَب.

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

المنصات الرقمية ومحتوى الوسائط المتعددة: نشر محتوى في الوسائط الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي بشأن أنشطة البرنامج الفرعي.

البرنامج الفرعي 4

السياسات والتقييم والتدريب

الهدف

5-80 الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تحسين أداء عمليات السلام وفعاليتها في نطاق اختصاص الإدارة.

الاستراتيجية

5-81 للإسهام في تحقيق الهدف، سيعزز البرنامج الفرعي ويُبيّر وضع السياسات، والتقييم، والتعلم والتدريب المؤسسيين بشأن المسائل المتصلة بحفظ السلام، مع مراعاة آراء وتوصيات الدول الأعضاء بشأن مبادرة العمل من أجل حفظ السلام التي أطلقها الأمين العام في عام 2018. وسيواصل البرنامج الفرعي دعم عمليات حفظ السلام في العمل بالنظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء. وسيصوغ البرنامج الفرعي سياسات وتوجيهات عملية وسيُحدثها ويُعمّمها، وسيقدم الدعم إلى البعثات في مجالات مواضيعية محددة مثل حماية المدنيين والشؤون المدنية وحماية الأطفال. وسيواصل البرنامج الفرعي تعزيز تبادل المعارف وإعداد التوجيهات لعمليات حفظ السلام، وتنسيق عملية وضع التوجيهات لركيزة السلام والأمن ولإدارة الدعم العملياتي، بالتعاون الوثيق مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة الدعم العملياتي. وسيدعم البرنامج الفرعي الموظفين والمنسقين المعنيين بالسياسات وأفضل الممارسات في البعثات الميدانية، وسيواصل تحسين النظم والبنى التحتية لإدارة المعارف من خلال الرفع من نوعية وعدد الوثائق الوثيقة الصلة بالموضوع المتاحة للمستخدمين في البعثات الميدانية.

5-82 وإضافة إلى ذلك، سيواصل البرنامج الفرعي تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء المساهمة بأفراد نظاميين من خلال توسيع الشراكات مع مؤسسات التدريب والجهات الشريكة الوطنية والإقليمية من أجل تقديم التدريبات السابقة للنشر ودورات تدريب المدربين وإعداد وإنجاز المواد التدريبية المتعلقة بالتحضيرات السابقة للنشر. وسيقدم البرنامج الفرعي التدريب إلى الموظفين المدنيين قبل النشر، والتدريب على مهارات القيادة إلى جميع عناصر البعثات، سواء كانت نظامية أو مدنية، وسيدعم البعثات في تقديم التدريب فيها على المهارات العملية ومهارات الدعم والقيادة والإدارة.

5-83 ويعتزم البرنامج الفرعي دعم الدول الأعضاء عن طريق التخفيف من آثار جائحة كوفيد-19 على تقديم التدريب، وذلك باستخدام نظام لإدارة التعلم يُتاح للدول الأعضاء أن تستخدمه. وسيستضيف هذا النظام دورات دراسية، وسيُتيح تسجيل المشاركين، وسيقدم عناصر من البرامج على الإنترنت، وسيُتيح إمكانية إجراء اختبارات قبل عقد الدورات التدريبية وجها لوجه. وسيجري العمل على تحويل الدورات التدريبية المقدمة وجها لوجه إلى دورات مختلطة تتكون من عناصر تقدم على الإنترنت وعناصر تقدم وجها لوجه.

5-84 ومن المتوقع أن يفضي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي:

- (أ) تحسُّن عملية اتخاذ القرارات من جانب الإدارة العليا للبعثات وزيادة استجابتها لما ينبغي الاستجابة إليه، وذلك لأن التخطيط وتقييم الأداء على نحو شامل يزودان القيادة العليا بأدلة مرتكزة إلى البيانات تُبين كيفية استخدام الموارد في بعثاتها وما إذا كانت هناك حاجة إلى إعادة توجيه الأولويات؛
- (ب) زيادة استخدام البعثات للمعلومات المتخصصة الطابع والدعم والتوجيه المواضيعيين في مجال السياسات، بما يعكس الدروس المستفادة ويعزز تبادل الممارسات الجيدة فيما بين البعثات؛
- (ج) تعزُّز أداء البعثات ودوامه نتيجة تقديم تدريب أفضل وأكثر تواترا إلى القادة والوحدات والأفراد النظاميين والمدنيين.

الأداء البرنامجي في عام 2020

5-85 يشمل الأداء البرنامجي في عام 2020 النتيجة الواردة أدناه التي استجذت خلال عام 2020، إلى جانب الأداء البرنامجي المعروف في إطار النتيجتين 1 و 2 أدناه.

تعزيز قدرات البلدان على إعداد أفرادها لتلبية الاحتياجات العملية لحفظ السلام وفقا لقواعد الأمم المتحدة

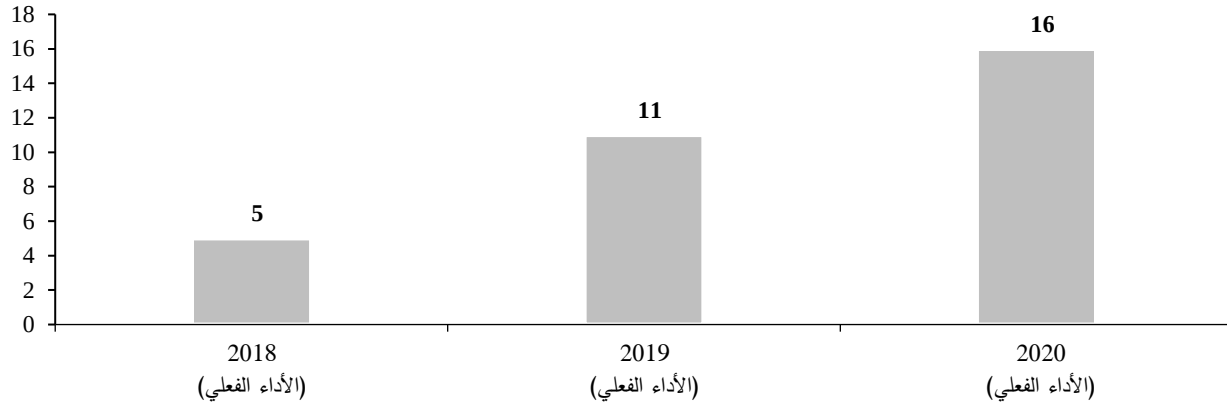
5-86 يتولى البرنامج الفرعي المسؤولية عن توفير المبادئ التوجيهية والقواعد والمواد لدعم الدول الأعضاء في إنجاز التدريبات السابقة للنشر. والهدف هو تمكين الدول الأعضاء من إعداد حفظة سلام نظاميين وفقا لقواعد الأمم المتحدة والاحتياجات التشغيلية للبعثات. ويُعدّ البرنامج الفرعي مواد تدريبية ويُنجزها عن طريق برامج تدريب المدربين لبناء الاكتفاء الذاتي الوطني في مجال التدريب، ويتحقق من امتثال الدورات التي تقدمها الدول الأعضاء لقواعد الأمم المتحدة من خلال عملية اعتماد لإقرار التدريبات. ويقدم البرنامج الفرعي أيضا الدعم في تدريب الموظفين المدنيين قبل نشرهم، وفي التدريب في البعثات وعلى مهارات القيادة، وفي إعداد سياسات التدريب. وفي ظل القيود المفروضة على السفر بسبب جائحة كوفيد-19، انتقل البرنامج الفرعي إلى القيام عن بُعد بأعمال التدريب وإقرار الدورات التي تقدمها الدول الأعضاء، وعُجِّل بإعداد مواد تدريبية إضافية استجابة للاحتياجات العملية وللتطورات المستجدة في مجال السياسات. وفي عام 2020، أُعدَّت خمس مواد تدريبية جديدة لتعزيز تأهب الوحدات والأفراد في المواضيع التالية: الاستخبارات العسكرية لحفظ السلام، والتخلص من الذخائر المتفجرة، والمراقبون العسكريون، وتقديم شرطة الأمم المتحدة الحماية الشاملة للمدنيين، بالإضافة إلى وحدة تعليمية لتدريب المدربين، وجميع هذه المواد متاحة في مركز موارد حفظ السلام.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

5-87 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتضح من زيادة عدد مؤسسات التدريب الوطنية التي اعتمدت لتُقدم مواد تدريبية متحقق منها في مجال عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (انظر الشكل الثاني من الباب الخامس).

الشكل الثاني من الباب 5

مقياس الأداء : عدد مؤسسات التدريب الوطنية التي اعتمدت لتقديم مواد تدريبية متحقق منها في مجال عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (العدد السنوي)



تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج الفرعي

5-88 نتيجة تأثير جائحة كوفيد-19 خلال عام 2020، اضطر البرنامج الفرعي إلى إلغاء جميع الأنشطة التدريبية التي تقدم وجها لوجه انطلاقاً من 13 آذار/مارس 2020. ويعني الإلغاء أن البرامج التدريبية لم تُقدم إلى المدربين الوطنيين وبالتالي لم يكن بإمكانهم أن يقدموا التدريب إلى الوحدات النظامية والأفراد النظاميين. واستُبدلت الأنشطة التدريبية التي تُقدم إلى البعثات الميدانية وجها لوجه بأنشطة بديلة مقدمة عبر الإنترنت. وكان لهذه التغييرات أثر على أداء البرامج في عام 2020، على النحو المحدد في النتيجتين 1 و 2 أدناه.

5-89 غير أن البرنامج الفرعي حدّد في الوقت نفسه أنشطة جديدة لدعم الدول الأعضاء والبعثات الميدانية في المسائل المتصلة بجائحة كوفيد-19، وذلك في إطار النطاق العام لأهدافه. وأُعيد التركيز في الأنشطة على إعداد برامج تدريبية للأفراد، بمن فيهم النظاميون، وتقديم التدريب إلى البعثات الميدانية في استخدام Microsoft Teams. وفي ظل تعليق جميع التدريبات التي تقدم وجها لوجه، أدّت إعادة توجيه الموارد من الموظفين نحو إعداد برامج تدريبية إلى الشروع في أنشطة لإعداد 12 دورة تدريبية في عام 2020 وقد صدرت خمس منها قبل نهاية عام 2020.

النتائج المقررة لعام 2022

5-90 تشمل النتائج المقررة لعام 2022 النتيجتين 1 و 2 اللتين تشكلان تحديثاً للنتائج المعروضة في خطط برنامجية مقترحة سابقة وبالتالي تبيّنان كلا من الأداء البرنامجي في عام 2020 والخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022. أما النتيجة 3 فهي نتيجة مقررة جديدة.

النتيجة 1: العمل من أجل حفظ السلام: بناء قاعدة للأدلة في جميع البعثات والمجالات المشمولة بالولايات⁽⁸⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

5-91 واصل البرنامج الفرعي تطوير وتنفيذ النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء الذي يمكن لبعثات حفظ السلام استخدامه لتقييم منهجياً بيئة عملياتها، ووضع خطة متكاملة لتحقيق الأهداف المحددة في الولاية المسندة إليها، وتقييم التقدم والأداء مع مرور الوقت باستخدام البيانات والتحليلات. ويسترشد بذلك في التخطيط للمستقبل، ويساعد في صياغة التوصيات بشأن سبل تعزيز الفعالية وتنفيذ الولايات من أجل متخذي القرارات وقيادات البعثات. وتمكّن المنهجية البعثات من تعديل العمليات التي حُدّد أنها لا تحقق الأهداف بفعالية، ومن التجاوب بسرعة مع التغيرات في السياق المحلي. وقد دفعت هذه المرونة بعض البعثات إلى استخدام النظام للمساعدة في تنسيق وتتبع استجاباتها فيما يتعلق بجائحة كوفيد-19. والغرض من بدء العمل بالنظام هو تحسين التخطيط القائم على الأدلة، والميزنة، وتقديم التقارير إلى الجهات المعنية. ويُطلب الآن إلى بعثات حفظ السلام أن تستخدم النظام لتسترشد به في ميزانياتها. وبدأت البعثات في استخدام النظام على نحو استباقي لدعم أعمال تقديم التقارير والاتصال، ولإبراز أثرها على نحو أكثر تحديداً، وللتعرف على التحديات التي تعترض إنجاز الولايات باستخدام بيانات وتحليلات مصقولة.

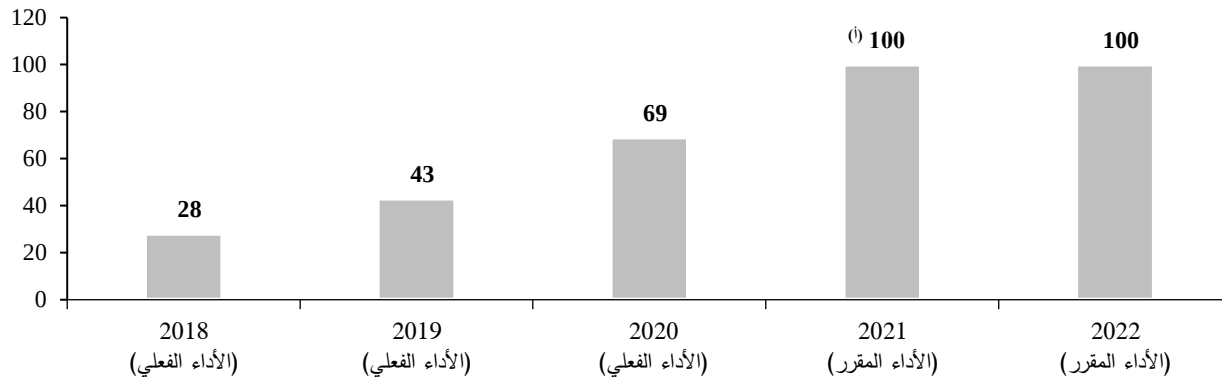
5-92 وأسهم العمل المذكور أعلاه في بدء العمل بالنظام في بعثة إضافية، مما رفع نسبة عمليات حفظ السلام التي تعمل به إلى 69 في المائة، وهي نسبة دون النسبة المستهدفة المقررة في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 وهي 100 في المائة. وأُرجئ البدء المقرر للعمل بالنظام في جميع بعثات حفظ السلام خلال فترة عام 2020 بسبب جائحة كوفيد-19. ومن المتوقع استئناف عملية بدء العمل بالنظام في العمليات الأربع المتبقية في عام 2021، بمجرد رفع القيود المفروضة على السفر بسبب جائحة كوفيد-19.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

5-93 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايته. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيواصل البرنامج الفرعي تقديم الدعم في إدارة وتطبيق النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء في جميع عمليات حفظ السلام. ويُعرض التقدّم المتوقّع ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الشكل الثالث من الباب 5).

الشكل الثالث من الباب 5

مقياس الأداء: النسبة المئوية لعمليات حفظ السلام التي تعمل بالنظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء



(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لنقش جائحة كوفيد-19. وسيبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

(8) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/74/6 (Sect. 5)).

النتيجة 2: تكيف تدريب أفراد شرطة الأمم المتحدة على المهارات مع الاحتياجات المعاصرة⁽⁹⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

94-5 وواصل البرنامج الفرعي، في إطار مسؤوليته عن الإعداد المستمر لتدريبات ملائمة للتكيف مع الاحتياجات المحددة للسياقات الجديدة والمهام المنبثقة عن الولايات، إعداد سبعة برامج جديدة لتدريب الشرطة وهي: البرنامج المشترك لتدريب الشرطة قبل النشر، وستة برامج تدريبية متخصصة تتعلق بالأعمال التالية: الخبرة المجتمعية؛ وأعمال الشرطة القائمة على المعلومات الاستخبارية؛ والرصد والإرشاد وإسداء المشورة؛ وبناء القدرات وتطويرها؛ وحماية المدنيين/إدارة شؤون النظام العام؛ والمعلومات الاستخبارية المتعلقة بالجريمة. وتباطأت وتيرة التقدم بسبب القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 التي حالت دون اجتماع الأفرقة العاملة وأدت إلى إعادة ندب ممثلي الدول الأعضاء ليعملوا على الأولويات الوطنية.

95-5 وواصل البرنامج الفرعي تقديم التدريب للأفراد النظاميين والمدنيين عن بُعد، وإن كان ذلك في ظروف دون المستوى الأمثل، مُراعياً مبادرة العمل من أجل السلام وهدف تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام. وطلب إلى البعثات وضع وتنفيذ استراتيجية للتدريب على توفير الحماية.

96-5 وأسهم العمل المذكور أعلاه في مواصلة إعداد سبع دورات تدريبية متخصصة لشرطة الأمم المتحدة، ولم يحقق ذلك الهدف المقرر في الميزانية البرنامجية لعام 2021 وهو إعداد دورات تدريبية متخصصة لشرطة الأمم المتحدة والتصديق عليها. ولم يتسن الانتهاء من إعداد الدورات التدريبية والتصديق عليها بسبب القيود المفروضة في ظل جائحة كوفيد-19. ومن المتوقع الانتهاء من هذا العمل في النصف الأول من عام 2021 من خلال مواصلة عقد حلقات عمل عبر الإنترنت.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

97-5 سيواصل البرنامج الفرعي العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايته. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، سيعمم البرنامج الفرعي برامج التدريب على مراكز تدريب الشرطة الوطنية لبناء الاكتفاء الذاتي الوطني في مجال التدريب. وسيشارك في برامج تدريب المدربين ما لا يقل عن 43 بلداً من البلدان المساهمة بأفراد شرطة حالياً والبالغ عددها 86 بلداً. وبحلول نهاية عام 2023، ستكون جميع البلدان المساهمة بأفراد شرطة قد شاركت في هذه البرامج. ويُعرض التقدم المتوقع ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 5-16).

(9) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية لعام 2021 (A/75/6/Add.1).

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
وضع إطار تدريب شرطة الأمم المتحدة	وضع الدورة التدريبية الأساسية لشرطة الأمم المتحدة	مواصلة إعداد سبع دورات تدريبية متخصصة لشرطة الأمم المتحدة	تلقي الدول الأعضاء المساهمة بأفراد شرطة تدريباً يمكنها من بناء الاكتفاء الذاتي الوطني في مجال التدريب، وإنجاز التدريب السابق ونشر لفائدة أفراد الشرطة المحتمل نشرهم ضمن عمليات الأمم المتحدة	قدرة مراكز تدريب الشرطة في 43 بلداً مساهماً بأفراد شرطة على تقديم دورات تدريبية سابقة للنشر لفائدة أفراد الشرطة المحتمل نشرهم ضمن عمليات الأمم المتحدة
		عدم التمكن من الانتهاء من إعداد الدورات التدريبية المتخصصة لشرطة الأمم المتحدة والتصديق عليها		

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

النتيجة 3: تحسّن الفهم لأداء الوحدات التي تنشرها البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

5-98 يُمثل أداء الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة في عمليات حفظ السلام أولوية عليا في تنفيذ ولايات حفظ السلام التي قرّرها مجلس الأمن، وهو عنصر من الالتزام المشترك لمبادرة العمل من أجل حفظ السلام. وتمشيا مع قرار مجلس الأمن 2436 (2018)، عمل البرنامج الفرعي على وضع أنظمة تقييمية لتوحيد تقييمات الأداء وتحليل هذه التقييمات وموافاة القيادة في الأمانة العامة بها منهجيا من خلال نظام إدارة المعارف المتعلق بالبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. وعقدت اجتماعات مشتركة بين الإدارات كل ثلاثة أشهر لمناقشة اتجاهات التقييمات ونتائجها، واتخاذ قرارات بشأن التدابير والأنشطة التصحيحية اللازم القيام بها لدعم الوحدات المختارة في تحسين أدائها. وعقدت اجتماعات بشأن الأداء المتكامل مع ممثلي البعثات الدائمة من أجل تحسين فهم مسائل الأداء التي لها صلة بأوجه قصور تُعزى إلى الوحدات أو البعثات أو مقر الأمم المتحدة.

الدروس المستفادة والتغييرات المقررة

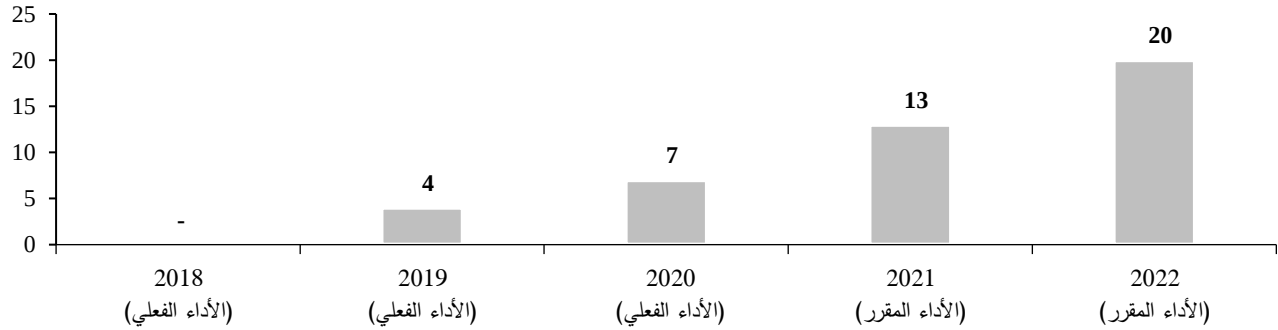
5-99 الدرس الذي استخلصه البرنامج الفرعي هو أن البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة ستستفيد، بالإضافة إلى تحليل تقييمات الأداء ومناقشتها داخليا، من وجود معلومات أكثر تفصيلا عن نتائج تقييمات وحداتها وأي بيانات أخرى متعلقة بالأداء. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، سيستخدم البرنامج الفرعي النظام الذي أُطلق مؤخرا لموافاة البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة بصورة منهجية ببيانات وتحليلات بشأن أداء وحداتها، ولمساعدتها على تحسين أداء الأفراد المنشورين.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

100-5 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وهو ما سيثبت تحققه من خلال تعزُّز فهم عدد إجمالي تراكمي من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، قدره 20 بلداً، لأداء وحداتها بحلول نهاية عام 2022، بما يمكن من تحسين الأداء في المستقبل (انظر الشكل الرابع من الباب 5).

الشكل الرابع من الباب 5

مقياس الأداء: العدد الإجمالي للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة التي تعزُّز فهمها لأدائها (العدد التراكمي)



المنجزات المستهدفة

101-5 يعرض الجدول 17-5 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 17-5

البرنامج الفرعي 4: المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، حسب الفئة والفئة الفرعية

الفئة والفئة الفرعية	المقرر الفعلي المقرر المقرر	لعام 2020	لعام 2021	لعام 2022
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء	1	1	1	1
وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)	1	1	1	1
1 - تقرير الأمين العام عن تنفيذ توصيات اللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام	38	37	38	38
تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي مدة كل منها ثلاث ساعات)	34	33	34	34
2 - اجتماعات اللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام	4	4	4	4
3 - اجتماعات اللجنة الرابعة	7	7	7	7
باء - توليد المعارف ونقلها	7	7	7	7
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع) ⁽¹⁰⁾	7	7	7	7
4 - إنجاز مشاريع للتعاون التقني لتقديم دعم سياساتي مواضيعي في مجالات حماية المدنيين، وحماية الأطفال، والشؤون المدنية، والعنف الجنسي المتصل بالنزاعات، وتخطيط السياسات، والشراكات، وتشكيل القوات	7	7	7	7

(10) نَقَّح ليشمل المشاريع الممولة من خارج الميزانية.

421	488	402	452	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)
				5 - تقديم التوجيه الاستراتيجي وتدريب المديرين وتقديم المساعدة في مجالات إعداد المناهج الدراسية وإنجازها، ومنهجية التدريب، والمواد، وتحديد التغيرات في التدريب لفائدة الدول الأعضاء، والمؤسسات الإقليمية المعنية بالتدريب ووضع السياسات في مجال حفظ السلام، والبعثات الميدانية
365	419	382	378	6 - وضع وتنفيذ برامج متعلقة بالقيادة العليا والإدارة والتنظيم للموظفين المدنيين والأفراد النظاميين من البعثات الميدانية والمكاتب الدائمة، والدول الأعضاء، والمنظمات الإقليمية
45	53	14	58	7 - عقد حلقات عمل للمستشارين والمنسقين المواضيعيين في البعثات بغرض تبادل المعارف والتدريب بشأن مسائل حفظ السلام الشاملة
10	10	5	10	8 - عقد حلقات عمل للاتحاد الأوروبي والدول الأعضاء فيه بشأن نظام تناوب لدعم عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام
1	6	1	6	المواد التقنية (عدد المواد)
38	38	32	34	9 - إعداد وثائق السياسات، وإجراءات التشغيل الموحدة، والتقارير التقنية، وتقارير الدروس المستفادة، والمواد التدريبية لفائدة الدول الأعضاء والبعثات الميدانية
34	34	28	30	10 - إعداد تقارير عن الاحتياجات من القدرات في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام
4	4	4	4	جيم - المنجزات المستهدفة الفنية
				التشاور والمشورة والدعوة: تقديم إحاطات وعروض إلى الدول الأعضاء والمجموعات الإقليمية بشأن مسائل حفظ السلام؛ وإسداء مشورة متخصصة بشأن مسائل حفظ السلام إلى البعثات الدائمة لدى الأمم المتحدة، ومؤسسات برينتون وودز، والمنظمات الدولية والإقليمية، والمنظمات غير الحكومية.
				قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية: تحديث وتعهد نظام تأهب قدرات حفظ السلام، ونظام إدارة المعارف الخاص بالبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، وقاعدة بيانات السياسات والممارسات، ومركز موارد حفظ السلام متاح لجميع الدول الأعضاء.
				دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال
				برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: تعميم النشرة الإخبارية المتعلقة بإدارة المعارف على 15 000 موظف؛ وتعميم النشرات الإخبارية التدريبية على 120 بلدا من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة ومؤسساتها التدريبية.

باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام 2022 لمحة عامة

102-5 ترد في الجداول 5-18 إلى 5-20 الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022، بما في ذلك تفاصيل التغيرات في الموارد، حسب الاقتضاء.

الجدول 5-18

الباب عموماً: تطور الموارد المالية حسب وجه الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

وجه الإنفاق	نققات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الفنية	التغيرات			النسبة المئوية	إعادة تقدير التكاليف
				الموسعة	الأخرى	المجموع		
الموارد المتصلة بالوظائف	4 904,8	5 559,8	—	—	—	—	—	5 559,8
تكاليف الموظفين الأخرى	33,6	55,5	—	—	—	—	—	55,5
الضيافة	—	1,4	—	—	—	—	—	1,4
الاستشاريون	16,5	—	—	—	—	—	—	—
سفر الموظفين	10,4	24,7	—	—	—	—	—	24,7
الخدمات التعاقدية	63,9	142,4	—	—	—	—	—	142,4
مصروفات التشغيل العامة	55,4	71,0	—	—	—	—	—	71,0
اللوازم والمواد	0,9	58,0	—	—	—	—	—	58,0
الأثاث والمعدات	5,5	—	—	—	—	—	—	—
بنود أخرى	0,1	—	—	—	—	—	—	—
المجموع	5 090,9	5 912,8	—	—	—	—	—	5 912,8

الجدول 5-19

الباب عموماً: الوظائف المقترحة لعام 2022

(عدد الوظائف)

العدد	التفاصيل
27	1 و أ ع، 3 أ ع م، 4 مد-2، 4 مد-1، 3 ف-5، 1 ف-3، 2 ف-1/2، 9 خ ع (ر أ)
27	1 و أ ع، 3 أ ع م، 4 مد-2، 4 مد-1، 3 ف-5، 1 ف-3، 2 ف-1/2، 9 خ ع (ر أ)

ملاحظة: تُستخدم المختصرات التالية في الجداول والأشكال: أ ع م = أمين عام مساعد؛ خ ع (ر أ) = الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛
و أ ع = وكيل الأمين العام.

الجدول 5-20

الباب عموماً: الوظائف المقترحة حسب الفئة والرتبة

(عدد الوظائف)

الفئة والرتبة	المعتمد لعام 2021	التغيرات				المقترح لعام 2022
		التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع	
الفئة الفنية والفئات العليا						
و أ ع	1	-	-	-	-	1
أ ع م	3	-	-	-	-	3
مد-2	4	-	-	-	-	4
مد-1	4	-	-	-	-	4
ف-5	3	-	-	-	-	3
ف-3	1	-	-	-	-	1
ف-1/2	2	-	-	-	-	2
المجموع الفرعي	18	-	-	-	-	18
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
خ ع (ر أ)	9	-	-	-	-	9
المجموع	27	-	-	-	-	27

5-103 وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجداول 5-21 إلى 5-23 وفي الشكل الخامس من الباب 5.

5-104 وعلى النحو المبين في الجدولين 5-21 (1) و 5-22 (1)، تبلغ الموارد الإجمالية المقترحة لعام 2022 ما قدره 5 912 800 دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، وتعكس عدم تغير مستوى الموارد مقارنة باعتمادات عام 2021. ويغطي مستوى الموارد المقترحة تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذاً تاماً يتسم بالكفاءة والفعالية.

الجدول 5-21

الباب عموماً: تطور الموارد المالية حسب مصدر التمويل والعنصر والبرنامج الفرعي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

(1) الميزانية العادية

العنصر	نفقات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التغيرات				النسبة تقديرات عام 2022 (قبل المئوية إعادة تقدير التكاليف)
			التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع	
ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة	754,7	726,7	-	-	0,1	0,1	(0,0)
باء - برنامج العمل							
1 - العمليات	2 406,8	3 118,1	-	-	0,1	0,1	(0,0)
2 - الشؤون العسكرية	532,9	513,3	-	-	-	-	-

الباب 5 عمليات حفظ السلام

العنصر	نفقات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الفنية	التغيرات			النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)
				الموسعة	الأخرى	المجموع		
3 - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	861,4	864,7	-	-	(0,2)	(0,2)	(0,0)	864,5
4 - السياسات والتقييم والتدريب	379,1	363,1	-	-	-	-	-	363,1
المجموع الفرعي، باء	4 180,2	4 859,2	-	-	(0,1)	(0,1)	(0,0)	4 859,1
جيم - الدعم البرنامجي	155,9	326,9	-	-	-	-	-	326,9
المجموع الفرعي، 1	5 090,9	5 912,8	-	-	-	-	-	5 912,8

(2) الموارد المقررة الأخرى

العنصر	نفقات عام 2020	تقديرات عام 2021	التغير	النسبة المئوية	تقديرات عام 2022
ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة	12 907,8	13 565,7	375,3	2,8	13 941,0
باء - برنامج العمل					
1 - العمليات	11 440,3	12 475,6	(481,2)	(3,9)	11 994,4
2 - الشؤون العسكرية	25 723,2	26 354,9	440,6	1,7	26 795,5
3 - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	21 903,3	21 841,8	566,5	2,6	22 408,3
4 - السياسات والتقييم والتدريب	12 844,0	13 330,6	360,1	2,7	13 690,7
المجموع الفرعي، باء	71 910,8	74 002,9	886,0	1,2	74 888,9
جيم - الدعم البرنامجي	2 892,9	3 049,4	238,8	7,8	3 288,2
المجموع الفرعي، 2	87 711,5	90 618,0	1 500,1	1,7	92 118,1

(3) الموارد الخارجة عن الميزانية

العنصر	نفقات عام 2020	تقديرات عام 2021	التغير	النسبة المئوية	تقديرات عام 2022
ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة	3 659,8	3 664,4	-	-	3 664,4
باء - برنامج العمل					
1 - العمليات	187,2	112,5	(112,5)	(100)	-
2 - الشؤون العسكرية	376,8	541,2	-	-	541,2
3 - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	68 663,2	67 227,8	-	-	67 227,8
4 - السياسات والتقييم والتدريب	3 776,0	4 117,2	-	-	4 117,2
المجموع الفرعي، باء	73 003,2	71 998,7	(112,5)	(0,2)	71 886,2
جيم - الدعم البرنامجي	870,4	1 125,3	-	-	1 125,3
المجموع الفرعي، 3	77 533,4	76 788,4	(112,5)	(0,1)	76 675,9
المجموع	170 335,8	173 319,2	1 387,6	(0,8)	174 706,8

الجدول 5-22

الباب عموماً: الوظائف المقترحة لعام 2022 حسب مصدر التمويل والعنصر والبرنامج الفرعي

(عدد الوظائف)

(1) الميزانية العادية

العنصر	المعتمد لعام 2021	التغيرات				المقترح لعام 2022
		التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع	
ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة	3	-	-	-	-	3
باء - برنامج العمل						
1 - العمليات	15	-	-	-	-	15
2 - الشؤون العسكرية	3	-	-	-	-	3
3 - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	3	-	-	-	-	3
4 - السياسات والتقييم والتدريب	3	-	-	-	-	3
المجموع الفرعي، باء	24	-	-	-	-	24
جيم - الدعم البرنامجي	-	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي، 1	27	-	-	-	-	27

(2) الموارد المقررة الأخرى

العنصر	تقديرات عام 2021	تقديرات عام 2022	
		التغير	
ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة	72	-	72
باء - برنامج العمل			
1 - العمليات	63	(4)	59
2 - الشؤون العسكرية	127	-	127
3 - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	106	-	106
4 - السياسات والتقييم والتدريب	57	-	57
المجموع الفرعي، باء	353	(4)	349
جيم - الدعم البرنامجي	6	-	6
المجموع الفرعي، 2	431	(4)	427

(3) الموارد الخارجة عن الميزانية

العنصر	تقديرات عام 2021	تقديرات عام 2022	التغير
ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة	11	11	-
باء - برنامج العمل			
1 - العمليات	-	-	-
2 - الشؤون العسكرية	2	2	-
3 - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	45	45	-
4 - السياسات والتقييم والتدريب	15	15	-
المجموع الفرعي، باء	62	62	-
جيم - الدعم البرنامجي	7	7	-
المجموع الفرعي، 2	80	80	-
المجموع	538	534	(4)

الجدول 5-23

الباب عموماً: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

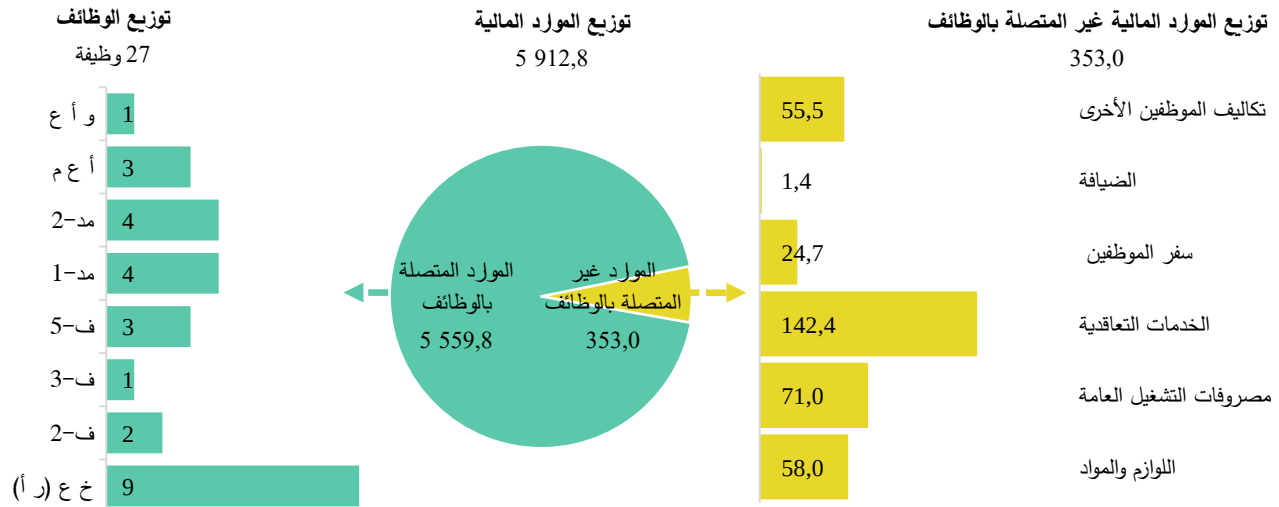
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات						
نفقات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات	الولايات الجديدة/ التغيرات	النسبة	تقديرات عام 2022 (قبل)	النسبة
2020	عام 2021	الفنية	الموسعة	الأخرى	المجموع	المئوية
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية						
4 904,8	5 559,8	-	-	-	-	-
الموارد المتصلة بالوظائف						
186,1	353,0	-	-	-	-	-
الموارد غير المتصلة بالوظائف						
5 090,9	5 912,8	-	-	-	-	-
المجموع						
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة						
18	18	-	-	-	-	-
الفئة الفنية والفئات العليا						
9	9	-	-	-	-	-
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
27	27	-	-	-	-	-
المجموع						

الشكل الخامس من الباب 5

توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



تعليل الفروق حسب العامل والعنصر

التغيرات الإجمالية في الموارد

التغيرات الأخرى

105-5 على النحو المبين في الجدول 5-21، تعكس التغيرات في الموارد نقل موارد لسفر الموظفين، دون ترتب تكاليف، من البرنامج الفرعي 3، سيادة القانون والمؤسسات الأمنية (200 دولار) إلى عنصر التوجيه التنفيذي والإدارة (100 دولار) والبرنامج الفرعي 1، العمليات (100 دولار) لتغطية تكاليف السفر المقرر لعام 2022 في إطار ذلك العنصر والبرنامج الفرعي:

الموارد المقررة الأخرى والموارد الخارجة عن الميزانية

106-5 على النحو المبين في الجدولين 5-21 (2) و 5-22 (2)، تتوقع إدارة عمليات السلام أن يستمر تمويلها من الموارد المقررة الأخرى. وفي عام 2022، تُقدّر الموارد المقررة الأخرى بمبلغ 92 118 100 دولار، وستغطي تكاليف 427 وظيفة، على النحو المبين في الجدول 5-22 (2). وستوفر الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف الدعم والتوجيه لما عدده 12 عملية لحفظ السلام منشور الكثير منها في بيئات متقلبة. وتمثل الموارد المقررة الأخرى 52,4 في المائة من مجموع الموارد المخصصة للإدارة، وتعكس زيادة قدرها 1 500 100 دولار (ونسبته 1,7 في المائة) مقارنة بتقديرات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن التغيرات في الموارد في تقرير الأمين العام عن ميزانية حساب دعم عمليات حفظ السلام للفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022 (A/75/785).

107-5 وعلى النحو المبين في الجدولين 5-22 (3) و 5-23 (3)، تتوقع الإدارة أن تتلقى موارد خارجة عن الميزانية. وفي عام 2022، تُقدّر الموارد الخارجة عن الميزانية بمبلغ 76 675 900 دولار، وستغطي تكاليف 80 وظيفة، على النحو المبين في الجدول 5-22 (3). وستغطي الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف أساساً تكاليف برنامج الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام، وتنفيذ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، وتوظيف الشراكات الاستراتيجية لحفظ السلام،

وتعزيز تنفيذ الأولويات المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، وفرقة العمل المعنية بتقييم الأداء العسكري، وبرنامج تدريب المدربين. وتمثل الموارد الخارجة عن الميزانية 44,2 في المائة من مجموع موارد الإدارة.

108-5 وتخضع الموارد الخارجة عن الميزانية تحت هذا الباب لإشراف إدارة عمليات السلام المفوضة لها السلطة من الأمين العام.

التوجيه التنفيذي والإدارة

109-5 يتألف عنصر التوجيه التنفيذي والإدارة من مكتب وكيل الأمين العام لعمليات السلام، ووحدة القضايا الجنسانية، ووحدة التقييم والتخطيط المتكاملين، ومكتب مدير الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام، ومكتب مدير التنسيق والخدمات المشتركة.

110-5 والمسؤوليات العامة لمكتب وكيل الأمين العام لعمليات السلام هي:

(أ) توجيه العمليات التي تقودها الإدارة وإدارتها وتقديم التوجيه السياسي والسياساتي والاستراتيجي لها، بما في ذلك في مجال أداء المهام السياسية والبرنامجية والإدارية والتنظيمية؛

(ب) صياغة المبادئ التوجيهية والسياسات المتعلقة بعمليات حفظ السلام استناداً إلى الولايات الصادرة عن مجلس الأمن؛

(ج) تقديم المشورة إلى مجلس الأمن والجمعية العامة بشأن جميع المسائل المتعلقة بأنشطة حفظ السلام والتوجه المستقبلي لجهود حفظ السلام التي تقوم بها الأمم المتحدة، بما في ذلك المسائل والمبادرات الاستراتيجية والسياساتية، من قبيل صنع السلام وحفظه وبناءه والعمليات الانتقالية، من خلال إقامة الشراكات مع المنظمات الإقليمية والشركاء الآخرين في مجال حفظ السلام وحماية المدنيين.

(د) النقاء على اتصال على مستوى رفيع بأطراف النزاعات والدول الأعضاء، ولا سيما مجلس الأمن، والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة والبلدان المساهمة بدعم مالي، فيما يتصل بتنفيذ الولايات الصادرة عن المجلس.

(هـ) دعم عمليات حفظ السلام.

111-5 وستواصل وحدة القضايا الجنسانية تفعيل التزامات مبادرة العمل من أجل حفظ السلام المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن من خلال إساءة المشورة الاستراتيجية بشأن وضع السياسات وتقديم الدعم العملي والنقني إلى عمليات حفظ السلام.

112-5 وتقدم وحدة التقييم والتخطيط المتكاملين عمليات تحليل وتخطيط معززة في المقر وفي البعثات، بما في ذلك التوجيه والتدريب ذوي الصلة.

113-5 ويتولى مكتب مدير الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام المسؤولية العامة عن إجراء استعراضات عمليات حفظ السلام الصادر بها تكليف من الجمعية العامة، ويشرف على الأفرقة العاملة المشتركة بين الإدارات المنشأة لمعالجة المسائل المحددة.

114-5 ويشمل مكتب مدير التنسيق والخدمات المشتركة، الذي يتبع إلى وكيل الأمين العام لإدارة عمليات السلام ووكيل الأمين العام لإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، المكتب التنفيذي المشترك، وقسم دعم القيادة، ومركز متابعة الحالة لحفظ السلام، وقسم الاتصال الاستراتيجي، ومنسق شؤون الأمن، ووحدة إدارة المعلومات، والسجل. وسيواصل المكتب إعطاء الأولوية إلى إدارة المخاطر، ودعم القدرة المؤسسية على الصمود وإدارة الأزمات، بما في ذلك فيما يتعلق بالتحديات المتصلة بجائحة كوفيد-19، وتعزيز القدرات والنواتج في مجال الإبلاغ وتحليل البيانات. وسيستمر في جهوده التوعوية، ولا سيما على وسائل التواصل الاجتماعي. وسينسق عمليات اختيار القيادات العليا للبعثات وتقديم الدعم لها، وسيواصل زيادة وتنويع مجموعة المرشحين وسيواصل المكتب أنشطته لدعم التغيير التنظيمي إسهاماً في إصلاح ركيزة السلام والأمن، مع التركيز على تحقيق التكافؤ بين الجنسين وتعزيز الثقافة المشتركة التي تشجع على احتضان الجميع والابتكار والتطوير المهني.

115-5 ووفقا لخطة التنمية المستدامة لعام 2030، ولا سيما الغاية 12-6 من أهداف التنمية المستدامة التي تُشجّع فيها المؤسسات على إدراج معلومات الاستدامة في دورة تقديم تقاريرها، وامتثالاً للولاية الشاملة المنصوص عليها في الفقرة 19 من قرار الجمعية العامة 219/72، تعمل الإدارة على دمج ممارسات الإدارة البيئية في عملياتها. وفي عام 2020، زادت الإدارة من اعتمادها على حفظ السجلات والاتصال إلكترونياً لكي تقلل من الطباعة وحفظ الملفات الورقية واستخدام ورق الطابعات. وستواصل عقد الاجتماعات عبر الفيديو على قدر الإمكان.

116-5 وترد في الجدول 5-24 معلومات عن الامتثال فيما يتعلق بتقديم الوثائق في مواعيدها والحجز المسبق لتذاكر السفر بالطائرة. وفي عام 2020، عُمِّم أمر توجيهي لتوعية الموظفين والتأكيد على أهمية وضرورة الامتثال لقاعدة الشراء المسبق. ويُطلب إلى المديرين تنفيذ تدابير تصحيحية وقائية ورقابية في هذا الصدد. وتُرصَد معدلات الامتثال، وتُعمَّم الإحصاءات والاتجاهات على المديرين على أساس ربع سنوي.

الجدول 5-24

معدل الامتثال

(بالنسبة المئوية)

الفعلي لعام 2019	الفعلي لعام 2020	المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2022
100	88	100	100
37	49	100	100

تقديم الوثائق في مواعيدها

شراء تذاكر السفر بالطائرة قبل بدء السفر بأسبوعين على الأقل

117-5 وتبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 726 800 دولار وتعكس زيادة قدرها 100 دولار مقارنة باعتمادات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-25 وفي الشكل السادس من الباب 5.

الجدول 5-25

التوجيه التنفيذي والإدارة: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

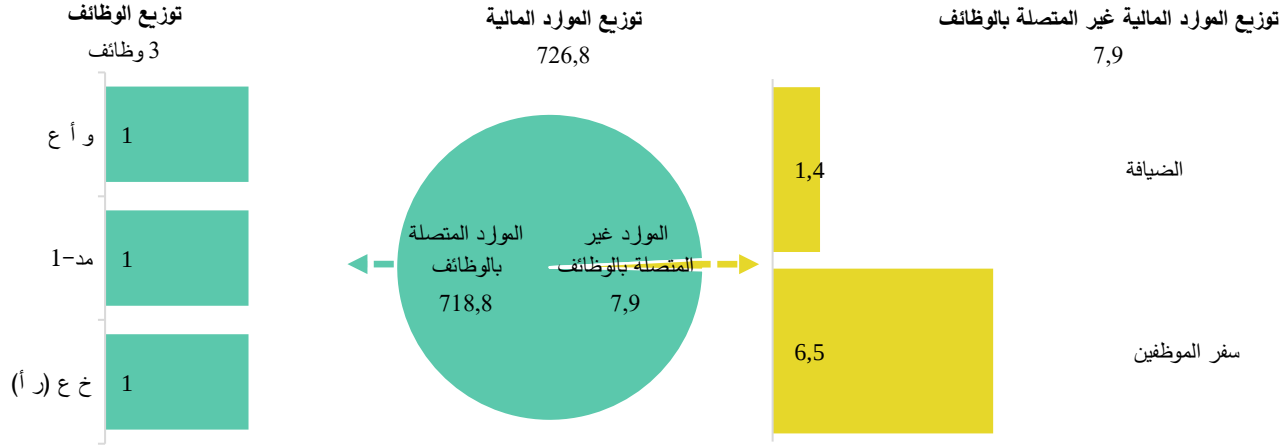
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات							
نققات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الولائات الجديدة/ التغيرات الأخرى	النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)			
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
743,1	718,9	—	—	—	—	718,9	الموارد المتصلة بالوظائف
11,6	7,8	—	0,1	0,1	1,3	7,9	الموارد غير المتصلة بالوظائف
754,7	726,7	—	0,1	0,1	1,3	726,8	المجموع
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة							
2	2	—	—	—	—	2	الفئة الفنية والفئات العليا
1	1	—	—	—	—	1	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها
3	3	—	—	—	—	3	المجموع

الشكل السادس من الباب 5

التوجيه التنفيذي والإدارة: توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



الموارد المقررة الأخرى

118-5 تقدر الموارد المقررة الأخرى للعنصر بمبلغ 13 941 000 دولار، وتغطي تكاليف 72 وظيفة (2 مد-2، 1 مد-1، 9 ف-5، 15 ف-4، 21 ف-3، 3 ف-1/2، 2 من فئة الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية)، 19 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف مكتب وكيل الأمين العام في كفالة اتباع نهج متكامل في تخطيط عمليات حفظ السلام وتوجيهها وإدارتها ودعمها، وستدعم وكيل الأمين العام في الإشراف على التوجيه الاستراتيجي للإدارة وفي أداء مهامه السياسية والبرنامجية والإدارية والتنظيمية.

الموارد الخارجة عن الميزانية

119-5 تقدر الموارد الخارجة عن الميزانية للعنصر بمبلغ 3 664 400 دولار، وستغطي تكاليف 11 وظيفة (2 ف-5، 8 ف-4، 1 ف-3) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف مكتب وكيل الأمين العام في تنفيذ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، وستعزز قدرات مكتب الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام، والأنشطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن.

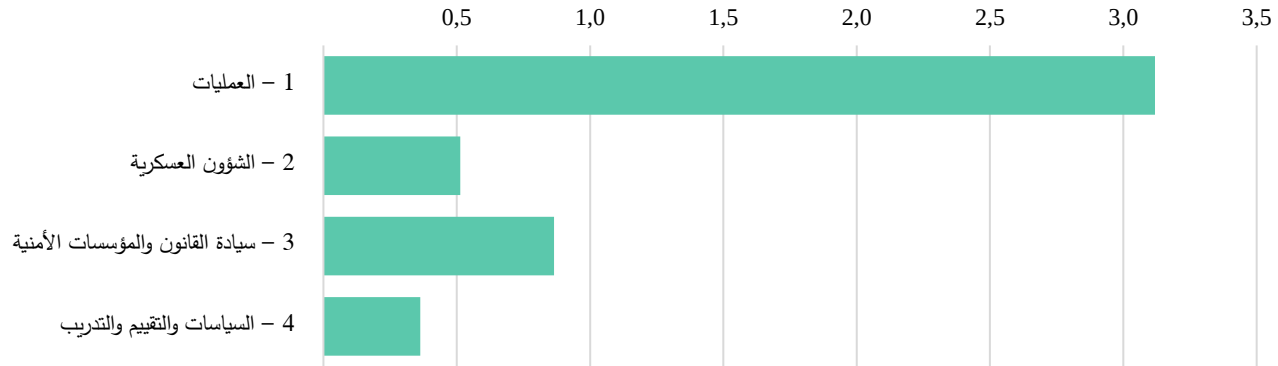
برنامج العمل

120-5 تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 4 859 100 دولار وتعكس نقصانا قدره 100 دولار مقارنة باعتمادات عام 2021. ويرد في الشكل السابع من الباب 5 توزيع الموارد حسب البرنامج الفرعي.

الشكل السابع من الباب 5

توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 حسب البرنامج الفرعي

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



البرنامج الفرعي 1

العمليات

121-5 تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 3 118 200 دولار وتعكس زيادة قدرها 100 دولار مقارنة باعتمادات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-26 وفي الشكل الثامن من الباب 5.

الجدول 5-26

البرنامج الفرعي 1: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

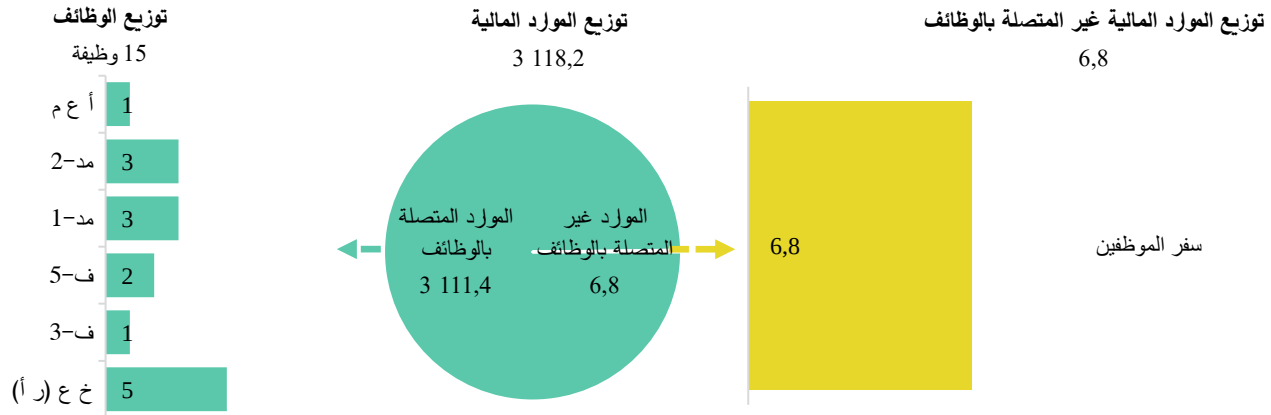
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات						
نقطة عام	اعتمادات	التعديلات	الولايات الجديدة/	التغيرات	النسبة	تقديرات عام 2022 (قبل)
2020	عام 2021	الفنية	الموسعة	الأخرى	المجموع	المئوية
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية						
2 391,2	3 111,4	-	-	-	-	-
الموارد المتصلة بالوظائف						
15,6	6,7	-	-	0,1	0,1	1,5
الموارد غير المتصلة بالوظائف						
2 406,8	3 118,1	-	-	0,1	0,1	1,5
المجموع						
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة						
10	10	-	-	-	-	-
الفئة الفنية والفئات العليا						
5	5	-	-	-	-	-
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
15	15	-	-	-	-	-
المجموع						

الشكل الثامن من الباب 5

البرنامج الفرعي 1: توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



الموارد المقررة الأخرى

122-5 تقدر الموارد المقررة الأخرى للبرنامج الفرعي بمبلغ 11 994 400 دولار، وتغطي تكاليف 59 وظيفة (5 مد-1، 8 ف-5، 16 ف-4، 11 ف-3، 4 ف-1/2، 15 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد الهيكل الإقليمي الذي يعمل بوصفه نقطة دخول وحيدة في المقر لجميع أشكال الوجود الميداني المتعلقة بالسلام والأمن ويزودها بالتوجيه والدعم السياسيين والتنفيذيين بصورة منسقة وموحدة.

البرنامج الفرعي 2

الشؤون العسكرية

123-5 تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 513 300 دولار، وتعكس عدم تغير مستوى الموارد مقارنة باعتمادات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-27 وفي الشكل التاسع من الباب 5.

الجدول 5-27

البرنامج الفرعي 2: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

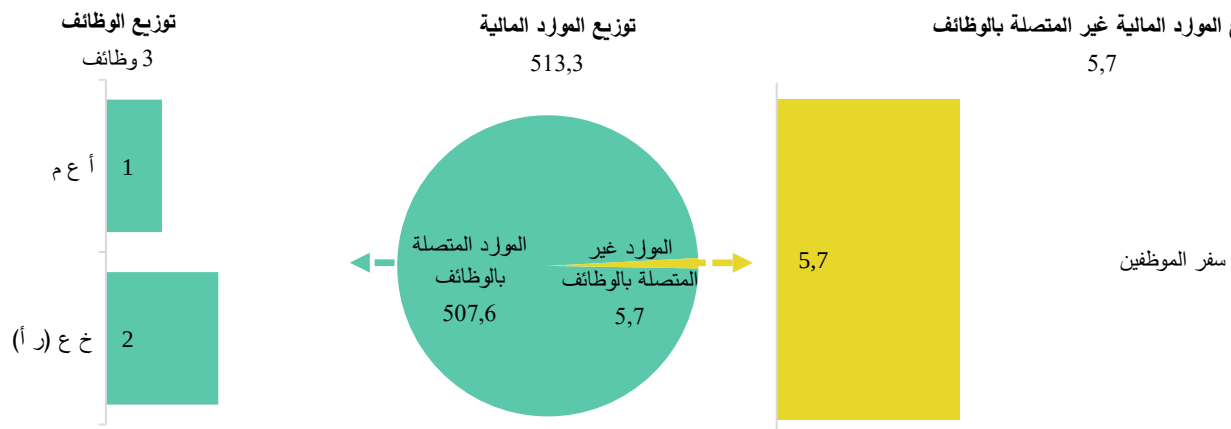
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات		نقطة عام اعتمادات التعديلات الولايات الجديدة/ التغيرات		نسبة تقديرات عام 2022 (قبل		نقطة عام 2020	
المجموع	النسبة المئوية	المجموع	الأخرى	المجموع	النسبة المئوية	المجموع	النسبة المئوية
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
507,6	-	-	-	-	-	507,6	530,3
5,7	-	-	-	-	-	5,7	2,6
513,3	-	-	-	-	-	513,3	532,9
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة							
1	-	-	-	-	-	1	الفئة الفنية والفئات العليا
2	-	-	-	-	-	2	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها
3	-	-	-	-	-	3	المجموع

الشكل التاسع من الباب 5

البرنامج الفرعي 2: توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



الموارد المقررة الأخرى

124-5 تقدر الموارد المقررة الأخرى للبرنامج الفرعي بمبلغ 26 795 500 دولار، وستغطي تكاليف 127 وظيفة (1 مد-2، 1 مد-1، 9 ف-5، 84 ف-4، 14 ف-3، 18 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد مكتب الشؤون العسكرية في تقديم المشورة والإشراف في المجال التقني إلى رؤساء العناصر العسكرية بشأن الخطط والعمليات العسكرية المحددة؛ وتقييم التهديدات المحتملة للعمليات العسكرية؛ ودعم ورصد وتوجيه جميع العناصر العسكرية في

عمليات حفظ السلام؛ ووضع وثائق السياسات والتوجيهات العسكرية ذات الصلة؛ وزيادة القدرات العسكرية إلى أقصى حد ممكن ونشرها في الوقت المناسب في عمليات حفظ السلام.

الموارد الخارجة عن الميزانية

125-5 تقدر الموارد الخارجة عن الميزانية للبرنامج الفرعي بمبلغ 541 200 دولار، وستغطي تكاليف وظيفتين (1 ف-5، 1 ف-3) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد النظام الاستشاري العملي لإدارة الأداء وفرقة العمل المعنية بتقييم الأداء العسكري.

البرنامج الفرعي 3

سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

126-5 تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 864 500 دولار وتعكس نقصانا قدره 200 دولار مقارنة باعتمادات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-28 وفي الشكل العاشر من الباب 5.

الجدول 5-28

البرنامج الفرعي 3: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

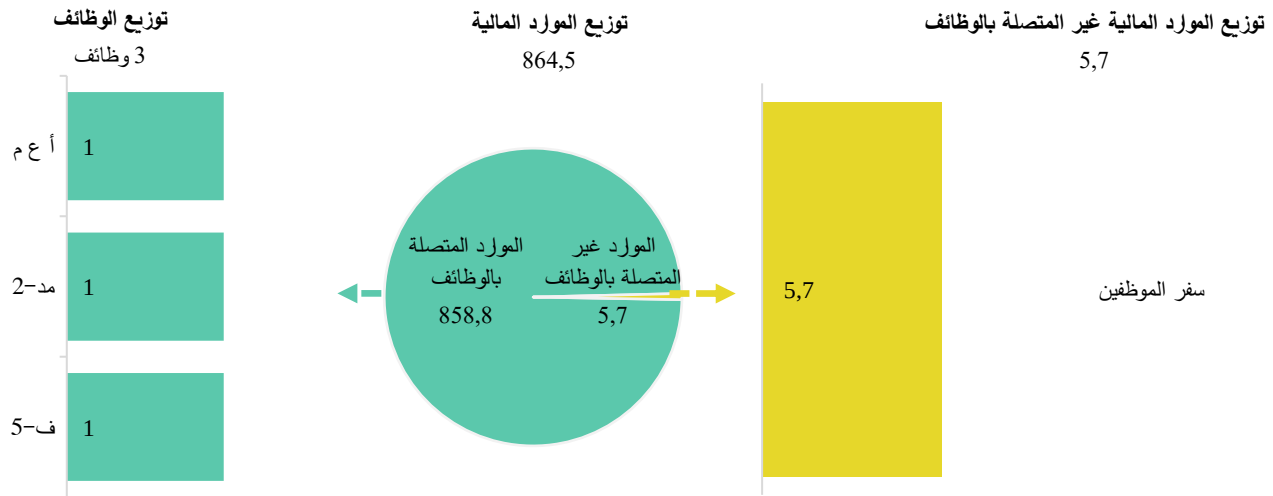
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات							
نفقات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الولايات الجديدة/ التغيرات الأخرى	الموسعة	النسبة	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)	النسبة	إعادة تقدير التكاليف
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
الموارد المتصلة بالوظائف	861,0	858,8	—	—	—	—	858,8
الموارد غير المتصلة بالوظائف	0,4	5,9	—	—	(0,2)	(3,4)	5,7
المجموع	861,4	864,7	—	—	(0,2)	(0,2)	864,5
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة	3	3	—	—	—	—	3
الفئة الفنية والفئات العليا	3	3	—	—	—	—	3
المجموع	3	3	—	—	—	—	3

الشكل العاشر من الباب 5

البرنامج الفرعي 3: توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



الموارد المقررة الأخرى

127-5 تقدر الموارد المقررة الأخرى للبرنامج الفرعي بمبلغ 22 408 300 دولار، وستغطي تكاليف 106 وظائف (1 مد-2، 3 مد-1، 9 ف-5، 47 ف-4، 30 ف-3، 16 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد الأنشطة المتعلقة بسيادة القانون التي يقوم بها مكتب الأمين العام المساعد، وشعبة الشرطة، ودائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، ودائرة العدل والمؤسسات الإصلاحية، وقسم نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، ووحدة إصلاح قطاع الأمن.

الموارد الخارجة عن الميزانية

128-5 تُقدّر الموارد الخارجة عن الميزانية للبرنامج الفرعي بمبلغ 67 227 800 دولار، وستغطي تكاليف 45 وظيفة (1 مد-1، 5 ف-5، 16 ف-4، 10 ف-3، 1 ف-1/2، 11 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))، 1 من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، وجهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون، والإدارة الفعالة للأسلحة في سياق نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، والتقييمات النسائية السابقة للنشر في ترسيخ أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج.

البرنامج الفرعي 4 السياسات والتقييم والتدريب

129-5 تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 363 100 دولار، وتعكس عدم تغير مستوى الموارد مقارنة باعتمادات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-29 وفي الشكل الحادي عشر من الباب 5.

الجدول 5-29

البرنامج الفرعي 4: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

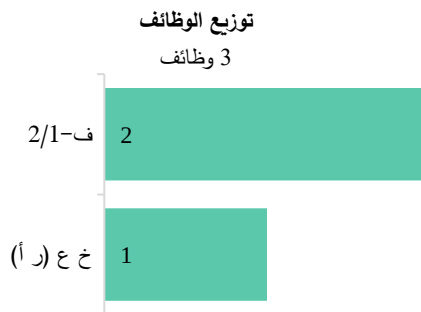
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

نققات عام اعتمادات التعديلات الولايات الجديدة/ التغييرات	2020	عام 2021	الفنية	الموسعة	الأخرى	المجموع	النسبة	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية								
الموارد المتصلة بالوظائف	379,1	363,1	-	-	-	-	-	363,1
المجموع	379,1	363,1	-	-	-	-	-	363,1
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة								
الفئة الفنية والفئات العليا	2		-	-	-	-	-	2
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	1		-	-	-	-	-	1
المجموع	3	3	-	-	-	-	-	3

الشكل الحادي عشر من الباب 5

البرنامج الفرعي 4: توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف)



الموارد المقررة الأخرى

130-5 تقدر الموارد المقررة الأخرى للبرنامج الفرعي بمبلغ 13 690 700 دولار، وتغطي تكاليف 57 وظيفة (1 مد-2، 2 مد-1، 6 ف-5، 21 ف-4، 13 ف-3، 12 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)، 2 من الرتبة المحلية) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستمكن هذه الموارد شعبة السياسات العامة والتقييم والتدريب من تنفيذ أنشطة بناء القدرة المؤسسية لتعزيز حفظ السلام من خلال صياغة السياسات والتوجيهات الشاملة في مجال حفظ السلام؛ وإدارة المعارف واستخلاص أفضل الممارسات والابتكارات وتبادلها؛ ووضع قواعد التدريب لحفظ السلام؛ وتقييم الأداء البرنامجي في اتجاه تنفيذ الولايات؛ والتعاون الاستراتيجي داخل الأمم المتحدة ومع الشركاء الخارجيين.

الموارد الخارجة عن الميزانية

131-5 تقدر الموارد الخارجة عن الميزانية للبرنامج الفرعي بمبلغ 4 117 200 دولار، وتغطي تكاليف 15 وظيفة (7 ف-4، 5 ف-3، 1 ف-2، 2 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستدعم الموارد خلية تشكيل القوات

الاستراتيجية، والتقييم الشامل للأداء، ومنع العنف الجنسي المتصل بالنزاعات، ومركز تدريب المدربين، وآلية التنسيق المبسطة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في تنفيذ الأنشطة.

الدعم البرنامجي

132-5 يقدم المكتب التنفيذي التابع لإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة عمليات السلام خدمات الدعم البرنامجي للأنشطة المتصلة بإدارة الموارد المالية والبشرية والمادية.

133-5 تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022 ما قدره 326 900 دولار، وتعكس عدم تغير مستوى الموارد مقارنة باعتمادات عام 2021. وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-30 وفي الشكل الثاني عشر من الباب 5.

الجدول 5-30

الدعم البرنامجي: تطور الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التغيرات						
نفقات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الولايات الجديدة/ التغيرات الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع	النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية						
155,9	326,9	-	-	-	-	326,9
الموارد غير المتصلة بالوظائف						
155,9	326,9	-	-	-	-	326,9
المجموع						
155,9	326,9	-	-	-	-	326,9

الشكل الثاني عشر من الباب 5

الدعم البرنامجي: توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

توزيع الموارد المالية غير المتصلة بالوظائف

326,9



الموارد المقررة الأخرى

134-5 تقدر الموارد المقررة الأخرى للعنصر بمبلغ 3 288 200 دولار، وستغطي تكاليف 6 وظائف (1 مد-1، 1 ف-3، 1 ف-1/2، 3 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستمكن هذه الموارد المكتب التنفيذي من دعم الإدارة في شؤون المالية والميزانية والموارد البشرية والإدارة.

الموارد الخارجة عن الميزانية

135-5 تقدر الموارد الخارجة عن الميزانية للعنصر بمبلغ 1 125 300 دولار، وتغطي تكاليف 7 وظائف (2 ف-3، 3 من فئة الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية)، 2 من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى)) والموارد غير المتصلة بالوظائف. وستمكن هذه الموارد المكتب التنفيذي من دعم الإدارة في شؤون المالية والميزانية والموارد البشرية والإدارة.

2 - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

تصدير

سنتظّل آثار جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) ملموسة خلال السنة القادمة، وفي جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية: الأردن وإسرائيل والجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر. وتتطلّع هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة وشركاؤها الوطنيون والدوليون إلى كسر حدة حالات التعلّل والتخفيف من الآثار التي قد تؤدي إما إلى تفاقم انعدام الاستقرار أو بروز مصادر أخرى له.

ونشر مراقبين عسكريين في الجولان وجنوب لبنان دعماً لولايات حفظ السلام يُيسّر تهيئة بيئة أمنية مستقرة ويبني الثقة فيما بين الأطراف. ويُنشر المراقبون العسكريون التابعون للهيئة في مكاتب البعثة للاتصال في المنطقة كذلك، وهذا عنصر لا يقل أهمية عن غيره في معادلة حفظ السلام في المنطقة. ومهمة الاتصال على كل من الصعيدين الاستراتيجي والعملي قناة بالغة الأهمية تمكن الهيئة من العمل بحياد في المنطقة للوفاء بمتطلبات ولايتها، والتخفيف من حدة التوترات فيما بين الأطراف، وإبقاء الدول الأعضاء على اطلاع بالحالة، وتعزيز الجهود الجماعية التي تبذلها الأمم المتحدة لتسوية النزاعات تسوية سلمية.

وقد تعطلت استمرارية نشر فريق المراقبين في الجولان وفريق المراقبين في لبنان وعملياتهما خلال المراحل الأولى من الجائحة. وأتاح التنسيق الوثيق مع قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان والبلدان المساهمة بقوات استئناف عمليات النشر الاعتيادية للمراقبين العسكريين المدربين الذين يدعمون تنفيذ ولايتي هاتين القوتين. وسيستمر في عام 2021 تطبيق الدروس المستفادة لكفالة إنجاز عمليات نشر المراقبين العسكريين وأنشطة الرصد. ومن المتوقع أيضاً أن يستمر عدد المراقبات العسكرية في التزايد حتى عام 2022.

وستُدمج البعثة أيضاً الجوانب الإيجابية للخبرة المكتسبة في عام 2020 فيما يتعلق بشبكات الاتصال عن بُعد التي أُقيمت لمواجهة ما يعيق مهمة الاتصال على الصعيدين الاستراتيجي والعملي من قيود ولتكملة الاتصالات المباشرة حتى يتوسع نطاق الاتصال وتزيد فعاليته إلى أقصى حد في عام 2022، بالشراكة مع نظرائها في المنظمة وفي البلدان المعنية.

(توقيع) آلان دويل

رئيس البعثة بالإنابة

هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

136-5 تتمثل ولاية هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة (الهيئة) في مساعدة الأطراف في اتفاقات الهدنة لعام 1949 في الإشراف على تطبيق بنود تلك الاتفاقات والتقييد بها. وتستند الهيئة ولايتها من قرارات مجلس الأمن ومقرراته، بما في ذلك القرارات 50 (1948)، و 54 (1948)، و 73 (1949). وعملا بالقرار 73 (1949)، أصبح المراقبون العسكريون المنتدبون لمساعدة وسيط الأمم المتحدة في الإشراف على الهدنة في فلسطين عملا بالقرار 50 (1948) يشكلون القوام الذي تشكلت منه هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة للإشراف على اتفاقات الهدنة بين أطراف النزاع العربي الإسرائيلي. وفي أعقاب الحروب التي اندلعت في أعوام 1956 و 1967 و 1973، عُذلت مهام المراقبين استجابة لتغير الظروف.

137-5 وتهدف أنشطة الهيئة في الأردن وإسرائيل والجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر إلى الحفاظ على هيكل الاتصال الإقليمي المنشأ بموجب اتفاقات الهدنة. وتوفر الهيئة مراقبين عسكريين مدربين لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان لدعم تنفيذ ولاية كل منهما. وتساهم الهيئة في إعداد التحليلات الإقليمية للأمم المتحدة وفي جهودها الرامية إلى الحد من التوترات في المنطقة، وذلك من خلال ما تقوم به الهيئة على الصعيد الإقليمي من عمل واتصال وتنسيق مع بعثات حفظ السلام ومع البعثات السياسية على المستويين الاعتيادي والرفيع المستوى.

برنامج العمل

الهدف

138-5 الهدف الذي تساهم الهيئة في تحقيقه هو ضمان الالتزام باتفاقات الهدنة لعام 1949 والاتفاقات ذات الصلة.

الاستراتيجية

139-5 للإسهام في تحقيق الهدف، ستواصل الهيئة تنفيذ مهمتها الأساسيةتين الحاليتين وهما إيفاد مراقبين والبقاء على اتصال بالسلطات الوطنية في المنطقة. وستوفر الهيئة مراقبين عسكريين مدربين لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك ولقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان لمساعدتهما على تنفيذ الولاية المنوطة بهما. وستحتفظ أيضا بمكاتب اتصال في الجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر، وستتطلع بمهام الاتصال الاعتيادي مع الأردن وإسرائيل من مقرها.

140-5 وتتواصل البعثة مع السلطات الوطنية للأطراف الخمسة، وكبار ممثلي البلدان المساهمة بقوات والدول الأعضاء الأخرى في المنطقة المشمولة بولايتها. وستوسع الهيئة نطاق عملها الاستراتيجي ونطاق أنشطة الاتصال التي تقوم بها ليشمل المنظمات الوطنية والإقليمية المعنية ومنظمات المجتمع المدني في جميع أنحاء المنطقة المشمولة بولايتها، بما في ذلك المنظمات التي يمكن أن توفر منظورا جنسانيا أساسيا للأنشطة التي تضطلع بها البعثة على الصعيد الإقليمي. ويسترشد هذا العمل بالإلمام بالحالة وتحليل المسائل الإقليمية المعقدة بالتنسيق مع قدرات البعثة في مجال التحليل، ويسترشد بهذا العمل بدوره في التحليل واتخاذ القرارات على الصعيد الاستراتيجي بما يتسق مع مبادرة العمل من أجل حفظ السلام ويدعمها.

141-5 وسيؤدي الاتصال والعمل على الصعيد الإقليمي إلى تعزيز الإلمام بالحالة وسيساعد في إجراء التحليلات واتخاذ القرارات على الصعيد الاستراتيجي بناء على المعرفة وذلك داخل المنظمة ومع الشركاء في مجال حفظ السلام وفيما بين الجهات الفاعلة الإقليمية، وسيسهم في الحد من التوترات، وتسوية النزاعات، وتعزيز الشراكات في مجال حفظ السلام. وفي هذا الصدد، ستقوم

الهيئة أيضا بعقد حلقات دراسية وإحاطات وتبادل المعلومات مع كبار ممثلي البلدان المساهمة بقوات ودول أعضاء أخرى؛ ويتسق التحليل والعمل على الصعيد الإقليمي كذلك مع مبادرة العمل من أجل حفظ السلام ويدعمانها، ولا سيما من حيث تعزيز الحل السياسي للنزاعات وتعميق الأثر السياسي لحفظ السلام، وتحسين الشراكات في مجال حفظ السلام، حيث تقوم البعثة بتعزيز العمل الإقليمي، بما في ذلك بين الشبكات المجتمعية الناشطة في مجال المرأة والسلام والأمن، وبتدعيم المواقف والرسائل المشتركة بين الجهات الفاعلة الإقليمية التابعة للأمم المتحدة، وذلك تعزيزاً للتنسيق والتعاون.

142-5 وستواصل البعثة بذل مساعيها الحميدة للحد من التوترات وتعزيز فهم الأطراف وممثلي البلدان المساهمة بقوات والتفاهات معها، والتنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى في المنطقة. وستواصل التخطيط الاحترازي لمواجهة التغيرات في الحالة الأمنية والآثار الإقليمية في منطقة عملياتها. وستواصل أيضا تقديم تقارير مراقبة تكون دقيقة وفي حينها، وكذلك تقديم تقييمات وتحليلات للتطورات الإقليمية وتداعياتها على كامل منطقة البعثة، بما في ذلك تداعياتها على السلامة والحالة الأمنية. كما ستقدم البعثة الدعم الإداري واللوجستي والأمني لجميع المراكز الخارجية ومكاتب الاتصال، وستكفل تقديم هذا الدعم بأقصى قدر ممكن من الكفاءة.

143-5 ومن المتوقع أن يفضي العمل المذكور أعلاه إلى ما يلي:

(أ) العمل والاتصال على المستويين الاعتيادي والرفيع المستوى في المنطقة على نحو بناء للحفاظ على قنوات اتصال موثوقة وعلاقات ثقة، والحد من التوترات، ومعالجة حالات سوء الفهم الذي قد تتصاعد إلى نزاع عبر الحدود؛ توسع شبكات الاتصال والمعلومات مع الممثلين الوطنيين وممثلي المجتمعات المحلية ومع الجهات الفاعلة ذات التأثير في مجالات الاهتمام، بما يعزز الإلمام بالحالة ويدعم التحليل واتخاذ القرارات على الصعيد الاستراتيجي بناء على المعرفة، ويزيد من التناسق في تأثير أشكال وجود الأمم المتحدة في المنطقة؛

(ب) تحسن التعاون والتفاهم بشأن القضايا الإقليمية الشاملة فيما بين النظراء في المنطقة؛

(ج) عودة الأنشطة في الجولان إلى طبيعتها تدريجيا.

العوامل الخارجية لعام 2022

144-5 فيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند الخطة الشاملة لعام 2022 إلى افتراضات التخطيط التالية:

(أ) تعاون جميع الأطراف في اتفاقات الهدنة لعام 1949 والاتفاقات ذات الصلة مع الهيئة في أداء مهامها؛

(ب) بقاء جميع الأطراف مستعدة لتسوية منازعاتها والتعاون مع الأمم المتحدة في تنفيذ ولاية مجلس الأمن.

145-5 وفيما يتعلق بجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، تستند الخطة البرنامجية المقترحة إلى افتراض أن المنجزات المستهدفة والأنشطة المقترحة لعام 2022 ستكون قابلة للتنفيذ. غير أنه إذا استمر تأثير الجائحة على المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة، فسوف يتم تعديلها خلال عام 2022 في نطاق الأهداف والاستراتيجيات والولايات العامة. وأي تعديلات من هذا القبيل سيتم الإبلاغ عنها ضمن إطار معلومات الأداء البرنامجي.

146-5 وتراعي الهيئة المنظور الجنساني في أنشطتها التنفيذية ومنجزاتها المستهدفة ونتائجها، حسب الاقتضاء. وقد نظمت الهيئة الاستراتيجيات والنهج والأنشطة حتى تعالج المسائل الجنسانية في جميع عناصر البعثة، بما في ذلك استجابة لما أنجز مؤخرا من استقصاءات وما ورد من تعليقات بشأن المسائل الجنسانية ومسائل سوء السلوك. وأدمجت خطة عمل البعثة للمسائل الجنسانية والمنظور الجنساني في الإجراءات التنفيذية على جميع المستويات. وتُعزز المراقبات العسكرية فعالية الدوريات والتواصل مع المجتمعات المحلية، فقد أصبح تضمن الدوريات أفرادا من الجنسين ووجود مساعدات لغويات لتحسين التفاعل مع السكان المحليين سمة ثابتة في الأنشطة التنفيذية.

- 147-5 وفيما يتعلق بمراعاة منظور الإعاقة، اتخذت الهيئة خطوات لتحسين مراعاة هذا المنظور في مراقبتها المادية وعمليات التوظيف.
- 148-5 وفيما يتعلق بالتعاون مع الكيانات الأخرى على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني والمحلي، تتعاون الهيئة وتتسق عن كثب مع شركائها الإقليميين في مجال حفظ السلام ومع البعثات السياسية الخاصة ومنسقي الشؤون الإنسانية والوكالات المعنية لتبادل المعلومات المستمدة من الميدان والتحقق من صحتها، ومراعاة التقييمات، وكفالة اتساق الرسائل الرئيسية، وتحديد أوجه التآزر لتعزيز ما لأشكال وجود الأمم المتحدة في المنطقة من قيمة جماعية في سياق الأهداف العامة للمنظمة في الشرق الأوسط. ويجري هذا التعاون على المستوى الاستراتيجي بين رؤساء البعثات والوكالات والمديرين في جميع أنحاء المنطقة المشمولة بالولاية من خلال اللقاءات الاعتيادية واللقاءات الأخرى الخاصة بالتنمية، وحلقات العمل الإقليمية المشتركة بين البعثات التي تعقدها إدارة عمليات السلام وإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، ويجري ذلك التعاون أيضا باستمرار على المستوى العملي. ومن خلال آليات التنسيق، مثل الإنجاز المتسق لعمليات جمع المعلومات والتحليل والإحاطة بما استجد وتبادل التقارير، والعقد المنتظم لاجتماعات عبر الفيديو واجتماعات مشتركة بين البعثات تضم النظراء في مجالي التنفيذ والتحليل، والمنتديات التشاورية المشتركة بين البعثات، تستطيع الهيئة توسيع نطاق تبادل المعلومات والتحليل بشأن الاتجاهات الإقليمية التي تؤثر في تنفيذ ولايات الأمم المتحدة.
- 149-5 وفيما يتعلق بالتنسيق والاتصال بين الوكالات، تبقى الهيئة على اتصال وثيق برئيس مستشاري الشؤون الأمنية في إدارة شؤون السلامة والأمن في جميع البلدان الخمسة الموجودة في منطقة عملياتها. ويقدم رئيس ضباط الأمن في الهيئة تقارير إلى الإدارة في المقر ويعمل على إدماج سياسات الإدارة وإجراءاتها في العمليات الأمنية والتخطيط الأمني. ويتولى رئيس ضباط الأمن في الهيئة تمثيلها في الخلية الأمنية المشتركة بين الوكالات، بينما يمثلها رئيس البعثة ورئيس الأركان في فريق إدارة الأمن.

أنشطة التقييم

- 150-5 استُرشد في الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 بتقييم بروتوكولات وإجراءات الاستجابة المتعلقة بجائحة كوفيد-19 الذي أُنجز في عام 2020.
- 151-5 وروعت في وضع الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 نتائج التقييم الذاتي المشار إليه أعلاه. فعلى سبيل المثال، تمكنت الهيئة، من خلال وضع بروتوكولات وإجراءات للاستجابة المتعلقة بجائحة كوفيد-19، من العمل بفعالية، حيث كان التأثير في العمليات طفيفا ولم تفقد القدرة على تنفيذ ولايتها أو إتاحة القدرات لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان.
- 152-5 ومن المقرر إجراء تقييم لخطة الإجراء الاحترازية لمقر الهيئة في عام 2022.

الأداء البرنامجي في عام 2020

- 153-5 يشمل الأداء البرنامجي في عام 2020 النتيجة الواردة أدناه التي استجّدت خلال عام 2020، إلى جانب الأداء البرنامجي المعروض في إطار النتيجتين 1 و 2 أدناه.

إضفاء الطابع اللامركزي على مهمة الاتصال الإقليمي مع السلطات الإقليمية

- 154-5 يمثل هيكل الاتصال الإقليمي في هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة مهمة بالغة الأهمية من مهام الولاية تمكّن من نزع فتيل التوترات ونقل الرسائل وتبديد حالات سوء التفاهم بين الأطراف. وقد وسعت الهيئة تدريجيا نطاق اتصالها الإقليمي على المستوى الاستراتيجي مع السلطات الحكومية والعسكرية والأمنية في جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية. وفي عام 2020،

حالت القيود المفروضة في جميع أنحاء منطقة البعثة بسبب جائحة كوفيد-19 دون الاضطلاع بأنشطة التواصل المعهودة على المستوى الاستراتيجي مع الأطراف ومع معظم المسؤولين الدوليين وممثلي البلدان المساهمة بقوات. وارتقت الهيئة بمستوى ممارسات الاتصال المنتظمة التي تضطلع بها، ومنحت لمكاتب الاتصال الإقليمية، قدر الإمكان، تفويضاً يخولها إجراء عمليات تواصل وتقييمات على المستويات العليا، مع تلقي الدعم الاستراتيجي اللازم في ذلك من مقر البعثة.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

155-5 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتّضح من إضفاء الطابع اللامركزي على مهمة الاتصال الإقليمي على المستوى الاستراتيجي مع السلطات الحكومية والعسكرية والأمنية في جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية من خلال تفويض تلك المهمة إلى مكاتب الاتصال الإقليمية، وهو ما مكن البعثة من الاستفادة على أفضل وجه من مواردها الإقليمية باستخدام الاتصال عن بُعد ومن الحفاظ على هيكل الاتصال (انظر الجدول 5-31).

الجدول 5-31

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)
اضطلاع مقر الهيئة بالاتصال على المستوى الاستراتيجي مع السلطات الحكومية والعسكرية والأمنية الرفيعة المستوى في جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية	توسيع نطاق الاتصال الإقليمي على المستوى الاستراتيجي مع السلطات الحكومية والعسكرية والأمنية في جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية بقيادة مقر الهيئة	إضفاء الطابع اللامركزي على مهمة الاتصال الإقليمي على المستوى الاستراتيجي مع السلطات الحكومية والعسكرية والأمنية في جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية من خلال تفويض تلك المهمة إلى مكاتب الاتصال الإقليمية

تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج

156-5 خلال عام 2020، كان لجائحة كوفيد-19 تأثير على المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة للبعثة، ولا سيما بسبب القيود المفروضة على السفر وعلى عبور الحدود وقيود الحجر الصحي.

157-5 وقد تضررت عمليات نشر المراقبين العسكريين وأنشطتهم من تعليق عمليات التناوب في الفترة من نيسان/أبريل إلى حزيران/يونيه 2020. ومُددت مهام المراقبين العسكريين لمدة تصل إلى ثلاثة أشهر، مما أثر بالتبعية على عمليات التناوب اللاحقة بعد إلغاء التعليق. وأدت متطلبات الحجر الصحي عند نشر مراقبين عسكريين إلى منطقة البعثة ومنها وداخلها إلى تقليص فترات توافرهم أثناء المهام. وعدلت الهيئة نظام التناوب بنشر مراقبين عسكريين عبر إسرائيل ولبنان. وتطلّب ذلك أيضاً إدخال تعديلات على أنشطة التدريب والأنشطة الأخرى حتى يتسنى العمل بفعالية في سياق الجائحة ومواصلة تقديم دعم فعال لقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان ولقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك فيما يتعلق بتوفير مراقبين عسكريين.

158-5 وكان من المقرر أن يجري خلال عام 2020 توسيع منطقة المراقبة التي يغطيها فريق المراقبين في الجولان إلى 4 515 كيلومتراً مربعاً، بعد إعادة بناء مركزين للمراقبة على الجانب براقو. غير أن عملية إعادة بناء مركز المراقبة الأول تأخرت نتيجة للقيود المفروضة على إمكانية الوصول بسبب الجائحة، وهو ما أدى إلى تأخر عملية الشراء وتاريخ بدء إعادة البناء. وكان لهذه التغييرات أثر على أداء البرامج في عام 2020، على النحو المحدد في النتيجتين 1 و 2 أدناه.

159-5 ومع ذلك، عدلت البعثة في الوقت نفسه أنشطتها، ضمن النطاق العام لأهدافها، وذلك لدعم الدول الأعضاء بخصوص المسائل المتصلة بجائحة كوفيد-19. وبالتشاور مع مجموعة الأمم المتحدة المكلفة بتقديم الدعم الميداني لفريق التخطيط للطوارئ في سياق جائحة كوفيد-19، أجرت الهيئة تقييماً للخيارات المتاحة لمواصلة مهمة الاتصال الإقليمي وعمليات التواصل الرفيعة المستوى في جميع البلدان الخمسة المشمولة بالولاية. ومع أنه لم تتسن استعادة التواصل على المستوى الاستراتيجي إلى ما كان عليه من خلال الترتيبات عن بعد، فقد مُنح لمكاتب الاتصال تفويض يخلوها تمثيل البعثة على ما تيسر من المستويات لدى النظراء الوطنيين والدوليين من خلال تفاعلات مباشرة. وحولت الهيئة مؤقتاً قدراتها نحو وضع منجزات مستهدفة تحليلية جديدة تتصل بالاتجاهات والأحداث الراهنة في المنطقة.

160-5 وحددت البعثة أيضاً سبلاً للتخفيف من آثار المسائل المتصلة بالجائحة، مثل إنشاء فريق متكامل من الخبراء، يشمل أعضاء من قادة البعثة المعنيين بالشؤون الطبية والشؤون الشاملة لعدة قطاعات، قاموا برصد آثار الجائحة وتقييمها؛ ونسقوا بصورة منهجية مع وزارات الصحة الوطنية ووزارات الخارجية في جميع أنحاء المنطقة.

161-5 وتجسيدا لأهمية التحسين المستمر وتلبيةً للاحتياجات المتغيرة للدول الأعضاء، سيعمّ البرنامج الدروس المستفادة والممارسات الفضلى المتعلقة بتعديل وتكييف برنامجه على ضوء جائحة كوفيد-19. وفي عام 2020، حالت القيود المفروضة في جميع أنحاء منطقة البعثة نتيجة لجائحة كوفيد-19 دون إجراء تواصل على المستوى الاستراتيجي مع الأطراف، ولا سيما لتبادل المعلومات الحساسة وتقييمها. وستجري الهيئة في المستقبل تقييماً دقيقاً لمدى فعالية التواصل مع المحاورين بصورة افتراضية، وتحديدًا فيما يتعلق بمهامها المتصلة بالتواصل وتوسيع نطاق الشراكات، وذلك بغية الاستفادة من نطاق التغطية دون التضحية بمزايا التواصل وجها لوجه.

النتائج المقررة لعام 2022

162-5 تشمل النتائج المقررة لعام 2022 النتيجتين 1 و 2، اللتين تشكلان تحدياً للنتائج المعروضة في خطط برنامجية مقترحة سابقة وبالتالي تبيينان كلا من الأداء البرنامجي في عام 2020 والخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022. أما النتيجة 3 فهي نتيجة مقررة جديدة.

النتيجة 1: التقدم نحو تحقيق الاستقرار⁽¹¹⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

163-5 في عام 2020، أعادت الهيئة بناء بعض مراكز المراقبة على الجانب برافو من المنطقة الفاصلة، وهو ما مكن من نشر عدد محدود من المراقبين العسكريين التابعين لفريق المراقبين في الجولان للاضطلاع بالرصد والمراقبة. وتوسيعاً لنطاق الرصد والمراقبة اللذين يضطلع بهما فريق المراقبين في الجولان، على النحو المتوخى في خطط العودة الشاملة التي وضعتها قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، نُفذت عمليات متنقلة بالإضافة إلى عمليات المراقبة الثابتة المنتظمة.

164-5 وأسهم العمل المذكور أعلاه في توطيد منطقة العمليات (3 506 كيلومترات مربعة) التي يتخذ مجلس الأمن قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة التي تُنفذ فيها، وهو ما لم يشكل أداء مستوفياً للهدف المتمثل في توطيد منطقة عمليات مساحتها 4 515 كيلومتراً مربعاً، كما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. فنتيجة للجائحة والصعوبات المرتبطة بنقص السيولة، حدثت تأخيرات في إنجاز عملية إعادة البناء. ومن المتوقع الآن أن يُنجز في عام 2021 تشغيل مركزي مراقبة إضافيين على الجانب برافو وتزويدهما بموظفين.

(11) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/74/6 (Sect. 5)).

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

165-5 ستواصل الهيئة العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايتها. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، ستعزز الهيئة توسيع منطقة المراقبة في الجولان بزيادة العمليات الثابتة والمتنقلة انطلاقاً من مراكز المراقبة التي أعيد بناؤها ومن محيطها. ويُعرض التقدم المتوقع ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 5-32).

الجدول 5-32
مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ⁽¹⁾	2022 (الأداء المقرر)
مجلس الأمن يتخذ قراراته في ضوء معلومات تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة في منطقة محدودة (2 856 كيلومتراً مربعاً)	توسيع المنطقة (3 506 كيلومتراً مربعاً) التي يتخذ مجلس الأمن قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة فيها	توطيد العمليات (على نطاق 3 506 كيلومتراً مربعاً) في المنطقة التي يتخذ مجلس الأمن قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة فيها	توطيد العمليات (على نطاق 4 515 كيلومتراً مربعاً) في المنطقة التي يتخذ مجلس الأمن قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة فيها	توطيد العمليات (على نطاق 4 515 كيلومتراً مربعاً) في المنطقة التي يتخذ مجلس الأمن قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة فيها

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

النتيجة 2: تعميم الأنشطة المضطلع بها في إطار الولاية على جميع أنحاء منطقة العمليات⁽¹²⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

166-5 واصلت البعثة بذل جهودها الرامية إلى توسيع شبكات الاتصال الخاصة بها من أجل تمكين هيكليها للاتصال الإقليمي وزيادة قدراتها في مجال المساعي الحميدة إلى أقصى قدر ممكن. ففي عام 2020، عملت عن كثب مع الأطراف لتخفيف القيود المفروضة نتيجة للجائحة على العبور وإمكانية الوصول. ووسعت نطاق محاورها من أجل تكلمة مهمتها في مجال الاتصال الإقليمي، مستفيدة في ذلك مما تتمتع به من علاقات قوية مع عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية والأفرقة القطرية في المنطقة. وبالإضافة إلى ذلك، واصل فريق المراقبين في لبنان تسيير الدوريات والاضطلاع بالمراقبة والرصد والإبلاغ على طول الخط الأزرق الذي يبلغ طوله 118,6 كيلومتراً دعماً لتنفيذ ولاية قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، في حين واصل فريق المراقبين في الجولان الاضطلاع بالرصد والمراقبة والإبلاغ على الجانب ألفا (الجولان الذي تحتله إسرائيل) وعلى الجانب دعماً لتنفيذ ولاية قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك.

167-5 وأسهم العمل المذكور أعلاه في مواصلة المراقبة الثابتة والمتنقلة على الجانبين ألفا وبرافو، لكن لم تتسّر زيادة المساحة المشمولة بالتغطية الخاضعة للمراقبة المستمرة إلى 4 515 كيلومتراً مربعاً، وهو ما لم يشكل أداءً مستوفياً للهدف الوارد في الميزانية البرنامجية لعام 2021. ونظراً لجائحة كوفيد-19 والتدابير الاحترازية الإضافية المتخذة، لم يتسن توسيع نطاق العمليات الثابتة والمتنقلة إلى ما يتجاوز منطقة المراقبة الحالية.

(12) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية لعام 2021 (A/75/6/Add.1).

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

168-5 ستواصل الهيئة العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايتها. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، ستواصل الهيئة تعاونها في مجال التواصل الإقليمي مع سلطات البلدان المشمولة بولايات إقليمية ومع ممثلي البلدان المساهمة بقوات ونظرائها الدوليين، وذلك بالجمع بين التواصل المباشر على المستوى الاستراتيجي وإيفاد وفود من مكاتب الاتصال الإقليمية، وكذلك بإقامة صلات مع الجهات الفاعلة الأخرى ذات الداية بالديناميات الإقليمية. وسيركز فريق المراقبين في لبنان على تعزيز إمكانية الوصول إلى المناطق ذات التضاريس الوعرة، دعماً لقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، بينما سيزود فريق المراقبين في الجولان بجميع مراكز المراقبة التي أعيد بناؤها بموظفين، وسيعمل على تحسين الرصد والإلمام بالحالة في وسط منطقة العمليات وجنوبها، دعماً لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك. ويُعرض التقدم المتوقع ضمن مقياس الأداء المبين أدناه (انظر الجدول 5-33).

الجدول 5-33

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
• منطقة محدودة (2 856 كيلومتراً مربعاً) خاضعة للمراقبة المستمرة	• زيادة تغطية المنطقة إلى 3 200 كيلومتر مربع	• مواصلة عمليات المراقبة الثابتة والمتنقلة على الجانبين ألفا وبرافو	• تعزيز العمليات على نطاق 4 515 كيلومتراً مربعاً	• إمكانية الوصول إلى المناطق ذات التضاريس الوعرة على طول الخط الأزرق
		• تغطية عمليات المراقبة لمنطقة تبلغ مساحتها 3 200 كيلومتر مربع		

(أ) حفاظاً على إمكانية المساواة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

النتيجة 3: تعزيز الاتصال الإقليمي من خلال تنويع التعاون

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

169-5 ستتوسع الهيئة أشكال تعاونها في مجال الاتصال الإقليمي. وفي عام 2021، أسهمت التقييمات التي أجراها الممثلون الوطنيون والدوليون المعنيون بالسياسات في التحليلات الإقليمية وفي أولويات الأطراف، وهو ما أسهم بدوره في تعميق الإلمام بالحالة وتوسيع الجهود الرامية إلى نزع فتيل التوترات وتبديد حالات سوء النقاها التي يمكن أن تؤدي إلى زعزعة الاستقرار.

الدروس المستفادة والتغيرات المقررة

170-5 الدرس الذي استخلصته البعثة هو أنها بحاجة إلى زيادة تنوع أشكال تعاونها لكي يتسنى لها تقديم صورة أكثر دقة عن الاتجاهات الإقليمية ودوافع النزاع. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، ستتوسع البعثة برنامجها المتعلق بالتعاون في مجال الاتصال الإقليمي: أولاً، من خلال مواصلة تركيزها على الاتصال الاستراتيجي المنتظم مع الأطراف، وثانياً، من خلال إقامة صلات بين برنامج الاتصال الإقليمي والمزيد من الجهات الفاعلة ذات الخبرة في مجال الديناميات الإقليمية التي تؤثر على الاستقرار

والأمن في المنطقة. وتعتمد الهيئة كذلك الحصول على مصادر أوسع واستطلاع وجهات نظر مواكبة للتطورات ومراعاة ذلك في تقاريرها التحليلية وتقييماتها الإقليمية.

التقدم المتوقع المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

171-5 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وهو ما سيثبت تحققه من خلال تنوع أشكال التعاون في مجال الاتصال الإقليمي مع إقامة صلات بجهات فاعلة ومنظمات أخرى ذات خبرة في الشؤون الإقليمية (انظر الجدول 5-34).

الجدول 5-34

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر)	2022 (الأداء المقرر)
الاضطلاع بالاتصال الإقليمي مع الأطراف والخبراء الوطنيين	الاضطلاع بالاتصال الإقليمي مع الأطراف	الاضطلاع بالاتصال الإقليمي مع الأطراف الحالية في سياق القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19	تنويع الاتصال الإقليمي مع جهات فاعلة إضافية ذات خبرة في الشؤون الإقليمية	تنويع الاتصال الإقليمي خلال إقامة صلات بجهات فاعلة ومنظمات أخرى ذات خبرة في الشؤون الإقليمية

الولايات التشريعية

172-5 ترد في القائمة أدناه جميع الولايات المسندة إلى الهيئة.

قرارات مجلس الأمن

73 (1949) اتفاقات الهدنة المبرمة بين الأطراف المشاركة في الصراع في فلسطين

50 (1948) وقف الأعمال القتالية في فلسطين

54 (1948) الحالة في فلسطين

المنجزات المستهدفة

173-5 يعرض الجدول 5-35 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 5-35

المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر الفعلي المقرر المقرر
لعام 2020 لعام 2020 لعام 2021 لعام 2022

الفئة والفئة الفرعية

باء - توليد المعارف ونقلها

16	14	3	12	الحلقات الدراسية وحلقات العمل والمناسبات التدريبية (عدد الأيام)
2	2	2	2	1 - عقد حلقات دراسية لفريق التحليل
14	12	1	10	2 - عقد حلقات دراسية (بناء على طلب الدول الأعضاء والمنظمات الدولية)

جيم - المنجزات المستهدفة الفنية

التشاور والمشورة والدعوة: الاتصال مع السلطات الوطنية في الأردن وإسرائيل والجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر لتقييم الاستقرار/الأوضاع الأمنية، وآثار الاتجاهات الإقليمية، والاضطرابات المحتملة بين الأطراف، وبشأن مناطق عمليات حفظ السلام، ومع البلدان السبع والعشرين المساهمة بقوات وممثلي الدول الأعضاء الأخرى وعمليات الأمم المتحدة ومنظماتها العاملة في منطقة البعثة؛ والاتصال والتنسيق مع الموظفين الوطنيين في الأردن وإسرائيل والجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر ومع المسؤولين الحكوميين المحليين والقيادات المجتمعية والنظراء الدوليين وعمليات الأمم المتحدة ومكاتبها القطرية.

بعثات تقصي الحقائق والرصد والتحقيق: الاضطلاع بعمليات رصد يومية وتسيير دوريات متقلة والإبلاغ وإجراء تحقيقات؛ وتسيير دوريات رصد متقلة ودوريات للتدريب التعريفي بالمنطقة.

هاء - المنجزات المستهدفة التكمينية

الإدارة: إصدار تقارير أسبوعية وشهرية وسنوية عن الحالة؛ وإجراء تقييم تحليلي وإصدار تقارير مواضيعية وتقديم إحاطات إعلامية؛ وإعداد موجزات فصلية عن آخر التطورات في كل بلد من البلدان المشمولة بالولاية؛ وإعداد تقارير تكتيكية عن العمليات، بما في ذلك تقارير يومية عن العمليات والحوادث والتحقيقات؛ وإدارة وتنسيق اتصالات تبادل الدعم بين البعثات مع مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط والممثل الشخصي للأمين العام لدى منظمة التحرير الفلسطينية والسلطة الفلسطينية ومع قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك؛ وتقديم تدريب تمهيدي شهري للمراقبين العسكريين الجدد قبل نشرهم في قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان.

باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام 2022 لمحة عامة

174-5 ترد في الجداول 36-5 إلى 38-5 الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022، بما في ذلك تفاصيل التغيرات في الموارد، حسب الاقتضاء.

الجدول 36-5

الباب عموماً: تطور الموارد المالية حسب وجه الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

وجه الإنفاق	نققات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الفنية	التغيرات			النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)
				الموسعة	الأخرى	المجموع		
الموارد المتصلة بالوظائف	23 034,7	25 966,2	-	-	(335,6)	(335,6)	(1,3)	25 630,6
تكاليف الموظفين الأخرى	6 168,4	7 112,2	-	-	(86,4)	(86,4)	(1,2)	7 025,8
الضيافة	1,0	2,8	-	-	4,2	4,2	150,0	7,0
سفر الموظفين	64,5	250,9	-	-	62,1	62,1	24,8	313,0
الخدمات التعاقدية	687,7	660,2	-	-	5,8	5,8	0,9	666,0
مصروفات التشغيل العامة	2 919,2	2 870,4	-	-	(384,8)	(384,8)	(13,4)	2 485,6
اللوازم والمواد	498,6	494,4	-	-	(72,4)	(72,4)	(14,6)	422,0
الأثاث والمعدات	1 307,7	1 206,5	-	-	147,5	147,5	12,2	1 354,0
تحسين أماكن العمل	110,9	221,0	-	-	473,2	473,2	214,1	694,2
بنود أخرى	22,3	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	34 814,9	38 784,6	-	-	(186,4)	(186,4)	(0,5)	38 598,2

الجدول 37-5

الباب عموماً: الوظائف المقترحة والتغيرات في الوظائف لعام 2022^(أ)

العدد	التفاصيل
232	1 أ ع م، 2 مد-1، 2 ف-5، 3 ف-4، 2 ف-3، 1 ف-1/2، 148 ر م، 71 خ م، 2 م ف و
(3)	1 مساعد إداري (خ م)، و 1 حارس أمن ميداني (ر م)، و 1 فني مركبات (ر م)
-	1 مساعد مالي (ر م) إلى وظيفة مساعد لشؤون البيئة
-	1 مساعد لشؤون المطالبات (خ م) من مكتب رئيس دعم البعثة إلى قسم إدارة سلسلة الإمداد
229	1 أ ع م، 2 مد-1، 2 ف-5، 3 ف-4، 2 ف-3، 1 ف-1/2، 146 ر م، 70 خ م، 2 م ف و

(أ) ترد في المرفق الثالث معلومات إضافية عن التغيرات في الوظائف.

ملاحظة: تُستخدم المختصرات التالية في الجداول والأشكال: أ ع م، أمين عام مساعد؛ خ م، الخدمة الميدانية؛ ر م، الرتبة المحلية؛ م ف و، موظف فني وطني.

الجدول 5-38

الباب عموماً: الوظائف المقترحة حسب الفئة والرتبة

(عدد الوظائف)

الفئة والرتبة	التغيرات				المعتمد لعام		المقترح لعام
	2021	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع	2022	
الفئة الفنية والفئات العليا							
أ ع م	1	-	-	-	-	1	
مد-1	2	-	-	-	-	2	
ف-5	2	-	-	-	-	2	
ف-4	3	-	-	-	-	3	
ف-3	2	-	-	-	-	2	
ف-1/2	1	-	-	-	-	1	
المجموع الفرعي	11	-	-	-	-	11	
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها							
ر م	148	-	-	(2)	(2)	146	
خ م	71	-	-	(1)	(1)	70	
م ف و	2	-	-	-	-	2	
المجموع الفرعي	221	-	-	(3)	(3)	218	
المجموع	232	-	-	(3)	(3)	229	

175-5 وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-39 وفي الشكل الثالث عشر من الباب 5.

176-5 وكما هو مبين في الجدول 5-39، تبلغ الموارد الإجمالية المقترحة لعام 2022 ما قدره 38 598 200 دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، وهو ما يعكس نقصاً صافياً قدره 186 400 دولار (أو 0,5 في المائة) مقارنة بالاعتماد المخصص لعام 2021. وتعزى التغيرات في الموارد إلى تغيرات أخرى. ويغطي مستوى الموارد المقترحة تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذاً تاماً يتسم بالكفاءة والفعالية.

الجدول 5-39

الباب عموماً: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

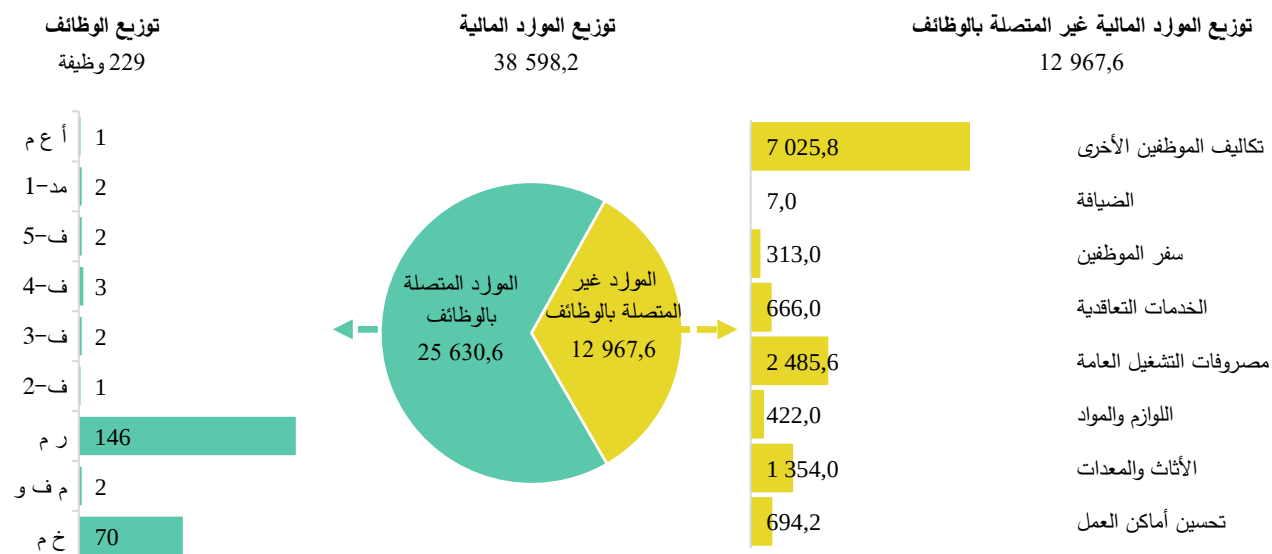
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات							
نققات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/ الموسعة	التغيرات الأخرى	النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)	
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
23 034,7	25 966,2	—	—	(335,6)	(1,3)	25 630,6	الموارد المتصلة بالوظائف
11 780,2	12 818,4	—	—	149,2	1,2	12 967,6	الموارد غير المتصلة بالوظائف
34 814,9	38 784,6	—	—	(186,4)	(0,5)	38 598,2	المجموع
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة							
11	11	—	—	—	—	11	لفئة الفنية والفئات العليا
224	221	—	—	(3)	(1,4)	218	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها
235	232	—	—	(3)	(1,3)	229	المجموع

الشكل الثالث عشر من الباب 5

توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



تعليل الفروق حسب العامل

التغيرات الإجمالية في الموارد

التغيرات الأخرى

177-5 كما هو مبين في الجدول 5-39، تعكس التغيرات في الموارد انخفاضاً صافياً قدره 186 400 دولار، يشمل انخفاضاً صافياً قدره 335 600 دولار تحت بند الموارد المتصلة بالوظائف، تقابله جزئياً زيادة صافية تحت بند الموارد المتصلة بالوظائف قدرها 149 200 دولار، على النحو التالي:

(أ) **الموارد المتصلة بالوظائف** - يتصل النقصان البالغ قدره 335 600 دولار بالإلغاء المقترح لثلاث وظائف (وظيفة واحدة لمساعد إداري (فئة الخدمة الميدانية)، ووظيفة واحدة لفني مركبات (الرتبة المحلية)، ووظيفة واحدة لحارس أمن ميداني واحد (الرتبة المحلية))، وإعادة ندب وظيفة واحدة لمساعد مالي واحد (الرتبة المحلية) إلى وظيفة مساعد لشؤون البيئة. وتعكس التغيرات المقترحة في الوظائف الجهود المبذولة لتوظيف أساليب عمل جديدة نجمت عن استعراض طرق أداء العمل، واحتياجات العملاء والقوة العاملة، وأتمتة طرق العمل، وإعادة توزيع عبء العمل. وسوف تمكن الاستعانة بمصادر خارجية لتأدية خدمات المركبات، بما في ذلك موثوقية أسطول المركبات الحالي وتقليص حجمه، وتركيب طبقة إضافية من معدات المراقبة والرصد بالدوائر التلفزيونية المغلقة، من إعادة توزيع عبء العمل وإلغاء وظيفتي فني مركبات (الرتبة المحلية) وحارس أمن ميداني (الرتبة المحلية). وسوف تمكن أتمتة العمل وطرق أدائه في مجالي مطابقة الفواتير والموافقات على الدفع، واستخدام مراكز خدمات (مكتب الدعم المشترك في الكويت) من إلغاء وظيفة واحدة لمساعد إداري (الخدمة الميدانية) وإعادة ندب وظيفة واحدة لمساعد مالي (المستوى المحلي) إلى وظيفة مساعد لشؤون البيئة. وسيقدم المساعد لشؤون البيئة الدعم لاحتياجات البعثة فيما يتعلق بتخطيط ممارساتها في مجال الإدارة البيئية وتنفيذ تلك الممارسات في عملياتها، دعماً لخطة التنمية المستدامة لعام 2030، ولا سيما الغاية 12-6 من أهداف التنمية المستدامة، التي تُشجع المنظمات على إدراج معلومات الاستدامة في دورات الإبلاغ الخاصة بها، وبموجب الولاية الشاملة لعدة قطاعات المنصوص عليها في الفقرة 19 من قرار الجمعية العامة 219/72. وسوف تيسر إعادة الندب المقترحة العمل المضطلع به للحد من البصمة الكربونية للبعثة في إطار الجهد العالمي الذي تبذله الأمم المتحدة بشأن المبادرات البيئية. وبالإضافة إلى ذلك، يُقترح نقل مساعد واحد لشؤون المطالبات (الخدمة الميدانية) من مكتب رئيس دعم البعثة إلى قسم إدارة سلسلة الإمداد. وستكفل الوظيفة جملة أمور منها الإبلاغ الفوري عن مطالبات الأطراف الثالثة الناشئة عن حوادث تكون مركبات الهيئة طرفاً فيها ومتابعة تلك المطالبات، والمساعدة على إعداد حالات شطب المعدات والمواد، بما في ذلك رصد حالة تنفيذ توصيات المجلس المحلي لحصر الممتلكات والمجلس المحلي لمراجعة المطالبات.

(ب) **الموارد غير المتصلة بالوظائف** - تشمل الزيادة الصافية البالغة 149 200 دولار ما يلي:

1' تتدرج الزيادة في الاحتياجات البالغة 692 800 دولار أساساً تحت بند التحسينات في أماكن العمل (473 200 دولار)، والأثاث والمعدات (147 500 دولار)، وسفر الموظفين (62 100 دولار). والزيادة البالغة 473 200 دولار المندرجة تحت بند التحسينات في أماكن العمل ستغطي تكاليف تحسين مكاتب لجنة الهدنة المشتركة الإسرائيلية - السورية وفريق المراقبين في الجولان في دمشق؛ وصيانة وتحسين الطرق المؤدية إلى مراكز المراقبة على الجانبين ألفا وبرافو؛ وأشغال الترميم في مراكز المراقبة على الجانب ألفا لتحسين أمن وسلامة ورفاه المراقبين العسكريين. والزيادة الصافية البالغة 147 500 دولار تحت بند الأثاث والمعدات ستغطي أساساً تكاليف التنفيذ التدريجي لخطة البعثة لاستبدال المركبات في عام 2022

من خلال شراء عربات مصفحة وحافلات صغيرة، وتشمل نقل الموارد من اللوازم والمواد لتغطية تكاليف أجهزة الاتصال الشخصية. وستغطي الزيادة البالغة 62 100 دولار تحت بند سفر الموظفين تكاليف سفر موظفي البعثة وأفرادها داخل منطقة البعثة، لأغراض منها مراقبة انتهاكات وقف إطلاق النار واتفاقات فض الاشتباك ذات الصلة بمجالات عملهم والإبلاغ عنها. وتراعي الزيادة المقترحة انخفاض موارد السفر التي وافقت عليها الجمعية العامة في قرارها 252/75؛

2' انخفاض الاحتياجات البالغ 543 600 دولار تحت بند مصروفات التشغيل العامة (384 800 دولار)، وتكاليف الموظفين الأخرى (86 400 دولار)، واللوازم والمواد (72 400 دولار). ويعكس النقصان الصافي البالغ 384 800 دولار تحت بند مصروفات التشغيل العامة انخفاض الاحتياجات المتعلقة بصيانة أماكن العمل نتيجة للإنجاز المقرر بحلول نهاية عام 2021 لمراكز المراقبة على الجانب برافو التي أعيد بناؤها حديثاً. ويعكس النقصان الصافي البالغ 86 400 دولار تحت بند تكاليف الموظفين الأخرى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالمراقبين العسكريين التي روعيت فيها التجربة في مجال الإنفاق. ويتصل النقصان الصافي البالغ 72 400 دولار تحت بند اللوازم والمواد أساساً بنقل تكاليف أجهزة الاتصال الشخصية إلى بند الأثاث والمعدات.

178-5 وترد في الجدول 5-40 معلومات عن الامتثال فيما يتعلق بالحجز المسبق لتذاكر السفر بالطائرة. وتواصل الهيئة توعية الموظفين والتأكيد على أهمية وضروة الامتثال لقاعدة الشراء المسبق. ويُطلب إلى المديرين تنفيذ التدابير الوقائية ورصد التدابير التصحيحية. وتُرصد معدلات الامتثال، وتُعمَّم الإحصاءات والاتجاهات على المديرين على أساس ربع سنوي.

الجدول 5-40

معدل الامتثال

(بالنسبة المئوية)

الفعلي لعام 2019	الفعلي لعام 2020	المقرر لعام 2021	المقرر لعام 2022
72	64	100	100

شراء تذاكر السفر بالطائرة قبل بدء السفر بأسبوعين على الأقل

3 - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان

تصدير

فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان هو ثاني أقدم بعثة من بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام، حيث بدأ ولايته في عام 1949. وتواصل هذه البعثة الاضطلاع بالولاية المنوطة بها، مركزة في ذلك على مراقبة وقف إطلاق النار بين الهند وباكستان والإبلاغ عنه. وتواصل أيضا تسيير الدوريات وإجراء التحقيقات في انتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة والحوادث الواقعة على طول خط الحدود المعمول به من خلال مراقبي الأمم المتحدة العسكريين البالغ عددهم 44 مراقبا الذين يرصدون خط المراقبة البالغ طوله 770 كيلومترا وخط الحدود المعمول به. ويتطلب هذا العمل التحلي بالمهنية والكفاءة والحياد والدقة الشديدة في الإبلاغ، ويتم الاضطلاع به بدعم من 74 مدنياً لضمان السلاسة في سير عملية حفظ السلام. وسعيا إلى التنفيذ الناجح لولاية الفريق، تُبذل جهود متواصلة لزيادة تعزيز تبادل المعلومات، بما في ذلك عقد دورات تدريبية وعقد مؤتمرات مراقبي الأمم المتحدة العسكريين نصف السنوية بمشاركة موظفي الدعم المدنيين للمساعدة في أداء المهام الميدانية بفعالية وكفاءة.

وواصلت البعثة مدّ جسور الثقة في المنطقة وستواصل الوفاء بولايته بحيادية. وقد تسنى ذلك بفضل الدعم الذي تقدمه الدولتان المضيفتان، الهند وباكستان، إلى جانب الموقف المرحب من جانب سكان كشمير المحليين. وقد دأبت البعثة على إحاطة الحكومتين المضيفتين علما بالأنشطة التي تضطلع بها في خط المراقبة وخط الحدود المعمول به، وهي تواصل التعاون بانتظام مع مقر الأمم المتحدة بشأن عملياتها والتحديات التي تعترض تنفيذ ولايتها.

ولا يزال الفريق يؤدي دورا في العمل من أجل تحقيق المزيد من السلام والاستقرار في منطقة جنوب آسيا. والتنوع والمهنية هما نقطتا القوة لدى الفريق. وبفضل الدعم المقدم من المجتمع الدولي وجميع الجهات صاحبة المصلحة سيتم تحقيق السلام في المنطقة في يوم من الأيام.

(توقيع) اللواء خوسيه إلابيو ألكاين

رئيس البعثة ورئيس المراقبين العسكريين

فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام 2022 والأداء البرنامجي لعام 2020

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

179-5 يتولى فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان مسؤولية رصد أي تطورات تتعلق باحترام وقف إطلاق النار وإبلاغ الأمين العام بها، عملاً بقرار مجلس الأمن 307 (1971). ففي هذا القرار، طالب مجلس الأمن بالالتزام الصارم بوقف دائم لإطلاق النار ووقف جميع الأعمال العدائية في جميع مناطق النزاع وسريان ذلك إلى أن يتم في أقرب وقت ممكن سحب جميع القوات المسلحة إلى أراضي كلتا الدولتين وإلى مواقع تحترم تماماً خط وقف إطلاق النار في منطقتي جامو وكشمير اللتين تخضعان لإشراف الفريق. ومن المهام المضطلع بها أيضاً لاستكمال جهود مراقبة وقف إطلاق النار الإجراء المتوازن للتحقيقات في أي شكاوى واردة من الطرفين بشأن انتهاكات مزعومة لوقف إطلاق النار.

برنامج العمل

الهدف

180-5 الهدف الذي يسهم فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في تحقيقه هو ضمان رصد التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار على طول خط المراقبة، وفقاً للولاية المنوطة بالفريق على النحو الوارد في قرار مجلس الأمن 307 (1971).

الاستراتيجية

181-5 للإسهام في تحقيق الهدف، سيواصل فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان التركيز على المهام الأساسية المسندة إليه في مجالات الوقاية والإنذار المبكر والمراقبة والإبلاغ وبناء الثقة. وسيقدم تقارير مفصلة وفي حينها عن التطورات ذات الصلة في منطقة عملياته وفقاً لإجراءات تنفيذ الولاية المنوطة به. وسيواصل توظيف مراقبين عسكريين على جانبي خط المراقبة لتسيير دوريات، وإجراء تفتيشات وتحقيقات في الانتهاكات المزعومة لوقف إطلاق النار والقيام بمهام أخرى في المنطقة القريبة من خط المراقبة، في حدود ما يسمح به البلدان المضيفان.

182-5 ومن المتوقع أن يؤدي العمل المذكور أعلاه إلى التقيد بوقف إطلاق النار من خلال وجود مراقبي الأمم المتحدة العسكريين.

العوامل الخارجية لعام 2022

183-5 فيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند الخطة الشاملة لعام 2022 إلى افتراضات التخطيط التالية:

(أ) تعاون البلدين المضيفين مع الفريق على احترام وقف إطلاق النار والامتناع عن القيام بأعمال عدائية وأي أعمال قد تؤدي إلى تفاقم الحالة أو تعرض السلام الدولي للخطر على النحو الوارد في قرار مجلس الأمن 307 (1971)؛

(ب) مواصلة الهند وباكستان استعدادهما لدعم الفريق في الاضطلاع بأنشطته من أجل تنفيذ ولايته.

184-5 وفيما يتعلق بجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، تستند الخطة البرنامجية إلى افتراض أن المنجزات المستهدفة والأنشطة المقترحة لعام 2022 ستكون قابلة للتنفيذ. غير أنه إذا استمر تأثير الجائحة على المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة، فسوف يتم تعديلها خلال عام 2022 في نطاق الأهداف والاستراتيجيات والولايات العامة. وأي تعديلات من هذا القبيل سيتم الإبلاغ عنها ضمن إطار معلومات الأداء البرنامجي.

185-5 وتراعي البعثة المنظورات الجنسانية في أنشطتها التشغيلية ومنجزاتها المستهدفة ونتائجها، حسب الاقتضاء، من أجل تعظيم أثرها في حفظ السلام في منطقة العمليات. ويشمل ذلك كفالة أن يتعاون مراقبو الأمم المتحدة العسكريون بطريقة جامعة وشاملة مع المجتمعات المحلية من الرجال والنساء على حد سواء، لضمان أن يكون لدى البعثة فهم مراعي للاعتبارات الجنسانية إزاء منظورات المجتمعات المحلية فيما يتعلق بالحالة على أرض الواقع وللاضطلاع بعمليات البعثة والتخطيط لها.

186-5 وفيما يتعلق بإدماج منظور الإعاقة، ستجري البعثة استعراضا وتحليلا لاستراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة بهدف مواصلة تعزيز إدماج منظور الإعاقة في أنشطتها. وسيحدد تدابير للتغلب على أي تحديات قد يطرحها التنفيذ.

الأداء البرنامجي في عام 2020

187-5 يشمل الأداء البرنامجي في عام 2020 النتيجة الواردة أدناه التي استجّدت خلال عام 2020، إلى جانب الأداء البرنامجي المعروف في إطار النتيجتين 1 و 2 أدناه.

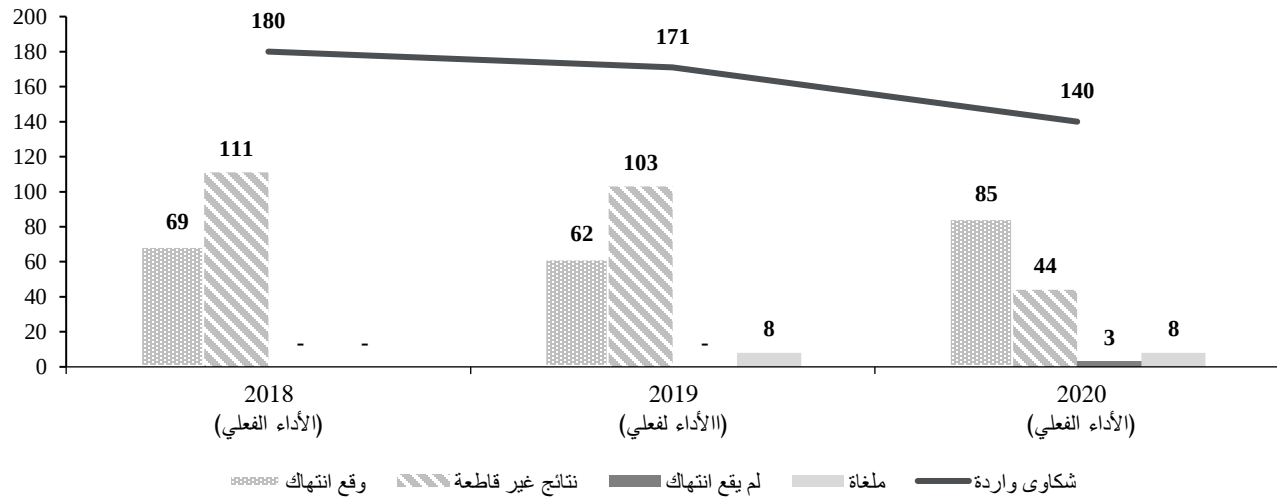
الرصد الفعال لتنفيذ ولاية البعثة استنادا إلى قرار مجلس الأمن 307 (1971)

188-5 يبذل الفريق قصارى جهده لرصد وقف إطلاق النار بين الهند وباكستان عند خط المراقبة، وذلك من أجل تنفيذ ولايته. وخلال عام 2020، كفلت البعثة الإشراف على وقف إطلاق النار من خلال مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في المراكز الميدانية الـ 10 التابعة للفريق على جانبي خط المراقبة، وضمن حدود القيود الناجمة عن جائحة كوفيد-19. وواصل الفريق تنفيذ ولايته من خلال أداء المهام الميدانية الأساسية، فعلى سبيل المثال نفذ 259 عملية من عمليات مراكز المراقبة، وسير 597 دورية استطلاع للمنطقة، وأجرى 132 تحقيقا في انتهاكات مزعومة لوقف إطلاق النار، وقام بـ 24 رحلة ميدانية. وبالإضافة إلى ذلك، تلقى 20 التماسا من جماعات سياسية معترف بها بشأن الحالة في خط المراقبة في جامو وكشمير وفي المنطقة القريبة منه، أعربت فيها هذه الجماعات عن قلقها إزاء التطورات التي تشهدها كشمير، في كل من الهند وباكستان.

التقدم المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

189-5 أسهم العمل المذكور أعلاه في تحقيق الهدف، كما يتضح من انخفاض العدد السنوي للشكاوى التي جرى التحقيق فيها إلى 140 شكوى، وهو ما يمثل انخفاضا بنسبة 18 في المائة مقارنة بالعام السابق (انظر الشكل الرابع عشر من الباب 5).

الشكل الرابع عشر من الباب 5
مقياس الأداء : العدد السنوي للشكاوى التي جرى التحقيق فيها



تأثير جائحة كوفيد-19 على تنفيذ البرنامج

190-5 خلال عام 2020، كان لجائحة كوفيد-19 تأثير على المنجزات المستهدفة والأنشطة المقررة للبعثة. فقد علق الفريق مؤقتاً الزيارات الميدانية والرحلات الميدانية واتخذ تدابير احترازية، تشمل التباعد البدني، عند التعامل مع السكان المحليين أثناء تسيير دوريات الاستطلاع في المنطقة وأثناء التحقيقات. وبالإضافة إلى ذلك، ألغيت مؤتمرات مراقبي الأمم المتحدة العسكريين التي كان من المقرر عقدها، وذلك مراعاةً للاحتياطات الوقائية من الجائحة. وتضرر الأداء التشغيلي للبعثة أيضاً من انخفاض تنقلات موظفي البعثة. فقد أغلق البلدان المضيفان معبر جامو - سيالكوت الحدودي في آذار/مارس 2020 بسبب الشواغل المتعلقة بجائحة كوفيد-19 ولا يزال مغلقاً. ونتيجة لذلك، اضطرّ موظفو الأمم المتحدة ومعداتها إلى العبور عن طريق معبر واغاه - أتاري الحدودي الدولي، وهو ما زاد من الوقت والمسافة اللزيمين للتنقلات المعتادة. ولم تُرَوِّد المراكز الميدانية في بونش وراجوري ونوبولهي بمراقبين عسكريين لفترة مؤقتة بسبب مشاكل تتعلق بالتأشيرات. ونتيجة للقيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19، لم يتسن عقد معظم الاجتماعات المقررة. وكان لهذه التغييرات أثر على أداء البرامج في عام 2020، على النحو المحدد في النتيجتين 1 و 2 أدناه.

191-5 ومع ذلك، حددت البعثة في الوقت نفسه أنشطة جديدة، ضمن النطاق العام لأهدافها، وذلك للتخفيف من آثار المسائل المتصلة بجائحة كوفيد-19. وشملت تلك الأنشطة الجديدة تعديل معايير البعثة للنظافة الصحية في جميع مراكزها الميدانية وفي المقر مع ضمان استمرار عملياتها في الوقت نفسه. وساعد بث الرسائل المستمر واستخدام الاجتماعات الافتراضية مع الموظفين على تقليل حالات الإصابة في صفوف موظفي البعثة إلى أدنى حد ممكن. وحسنت البعثة الهياكل الأساسية الخاصة بقسم التكنولوجيا الميدانية فيها، حتى يتسنى لها تنفيذ العمليات عن بعد دون التأثير على تنفيذ ولايتها، واختبرت جاهزيتها لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث، ولا سيما فيما يتعلق بالإجلاء الطبي وإجلاء المصابين.

النتائج المقررة لعام 2022

192-5 تشمل النتائج المقررة لعام 2022 النتيجتين 1 و 2، اللتين تشكلان تحديثاً للنتائج المعروضة في خطط برنامجية مقترحة سابقة وبالتالي تبيانان كلا من الأداء البرنامجي في عام 2020 والخطوة البرنامجية المقترحة لعام 2022. أما النتيجة 3 فهي نتيجة مقررة جديدة.

النتيجة 1: أدوات جديدة تساعد على إطلاع الأطراف على موجزات التحقيقات في الوقت المناسب وعلى نحو دقيق⁽¹³⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

193-5 بإمكان منصات التحليل البصري أن تساعد في تبسيط البيانات المعقدة على نحو يبسر إجراء تحقيقات دقيقة وحسنة التوقيت في الانتهاكات المزعومة. وقد راقب الفريق خط المراقبة وخط الحدود المعمول به من خلال تسيير دوريات وإجراء عمليات تفتيش والتحقيق في انتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة وأداء مهام ميدانية في المنطقة القريبة من خط المراقبة، وفقاً لولايته.

194-5 وأسهم العمل المذكور أعلاه في استمرار توافر التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات القائمة، وهو ما لم يشكل أداءً مستوفياً للهدف المتمثل في إجراء التحليلات في الوقت المناسب من خلال منصات تجميع المعلومات، كما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. فرغم إجراء تحليلات، أدت الصعوبات المرتبطة بنقص السيولة إلى تأخر تحديث منصة المعلومات القائمة بهدف دعم تسريع وتيرة تجميع البيانات من مصادر مختلفة وبأشكال مختلفة، ومن المتوقع أن تتحقق الفوائد المرجوة من ذلك في عامي 2021 و 2022.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

195-5 ستواصل البعثة العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايتها. وستواصل رصد خط المراقبة وخط الحدود المعمول به. ويشمل ذلك الاحتفاظ بمواقع يتمركز فيها مراقبون عسكريون في جميع مراكز الفريق الميدانية العاملة على جانبي خط المراقبة، وتسيير دوريات وإجراء عمليات تفتيش، والتحقيق في انتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة، والقيام بمهام ميدانية في المنطقة القريبة من خط المراقبة، وفقاً لولاية الفريق. وتعتزم البعثة تنظيم دورات تدريبية لبناء القدرات داخل البعثة من أجل الاستفادة من الأدوات التحليلية المتطورة وإعداد تقارير أدق وأحسن توقيتاً. ويُعرض التقدّم المتوقّع ضمن مقياس الأداء المحدّث المبين أدناه (انظر الجدول 5-41).

الجدول 5-41

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
عدم توافر التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات	توافر بعض التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات	استمرار توافر التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات القائمة	نظام مؤسسي للتحليل والتقييم فيما بين مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في جميع أنحاء مقر البعثة والمراكز الميدانية من أجل الإبلاغ الذي يتسم بالتجاوب استناداً إلى النواتج المستمدة من منصات تجميع المعلومات	الإبلاغ عن الحوادث من خلال منصات متطورة لتجميع المعلومات

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتفشّي جائحة كوفيد-19. وسيبلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

(13) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/74/6 (Sect. 5)).

النتيجة 2: ضمان الاستمرارية في التحليل واتساق العمل المتعلق بالتخطيط والتنفيذ⁽¹⁴⁾

الأداء البرنامجي في عام 2020

196-5 في عام 2019، أفضت المبادرات الرامية إلى تعزيز عملية تجهيز المعلومات باستخدام قواعد البيانات القائمة والمعلومات التي يجمعها في الميدان مراقبو الأمم المتحدة العسكريون، إلى تحسين عملية التحليل، وهو ما ساعد على التخطيط للمهام الميدانية وتنفيذها بفعالية. وفي عام 2020، واصلت البعثة جمع البيانات والمعلومات لأغراض التحليل على أساس الدروس المستفادة وباستخدام نظام معلوماتها القديم المعروف بنظام "Sage".

197-5 وأسهم العمل المذكور أعلاه في استمرار استخدام منصات تجميع المعلومات القائمة لتوجيه فهم التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار، وهو ما لم يشكل أداءً مستوفياً للهدف المقرر المتمثل في زيادة استمرارية ذلك الاستخدام، كما هو مبين في الميزانية البرنامجية لعام 2021. وواصلت البعثة استخدام النظم القائمة لضمان استمرارية تحليل الحالة السائدة عند التناوب، لكن التحسينات المتوخاة الهادفة إلى إيجاد عملية أكثر سلاسة تأخرت بسبب الصعوبات المرتبطة بنقص السيولة؛ ومن المتوقع أن تتحقق هذه التحسينات في السنوات اللاحقة.

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

198-5 ستواصل البعثة العمل المتصل بالنتيجة المقررة، وفقاً لولايتها. وللإسهام في إحراز مزيد من التقدم صوب تحقيق الهدف، تعزم البعثة الاستفادة من التكنولوجيا الجديدة في تجميع المعلومات والتحقيقات في الشكاوى على طول خط المراقبة. ويُعرض التقدم المتوقع ضمن مقياس الأداء المحدّث المبين أدناه (انظر الجدول 5-42).

الجدول 5-42

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر) ^(أ)	2022 (الأداء المقرر)
-	استخدام منصات تجميع المعلومات لتوجيه فهم التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار	استمرار استخدام منصات تجميع المعلومات لتوجيه فهم التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار	تحقيق الاستمرارية الكاملة في التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات المستخدمة لتوجيه فهم التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار	إعداد تقارير تحليلية تغذيها بيانات آنية مع بدء العمل بمنصات معلومات جديدة

(أ) حفاظاً على إمكانية المساءلة عن الخطط البرنامجية الأصلية، جرى ترحيل هدف عام 2021 من الميزانية البرنامجية لعام 2021، وهو يعكس أفضل التقديرات المتاحة في النقطة الزمنية السابقة لتقسي جائحة كوفيد-19. وسيلغ عن الأداء البرنامجي لعام 2021 في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

(14) على النحو المعروض في الميزانية البرنامجية لعام 2021 (A/75/6/Add.1).

النتيجة 3: تحسين الإلمام بالحالة من خلال استخدام نظم المعلومات الجغرافية المكانية والصور الساتلية عالية الاستبانة
الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

199-5 يسافر مراقبو الأمم المتحدة العسكريون بصورة منتظمة برا عبر سلاسل جبلية غير آمنة لتفقد مناطق شاسعة نائية على طول خط المراقبة. ونظرا لوعورة الأراضي في منطقة العمليات، فإن الطرق غالبا ما تكون في حالة سيئة لا يمكن التنبؤ بها، ولذلك يحتاج المراقبون العسكريون إلى تكنولوجيات جغرافية مكانية للتحضير لما يقومون به من رصد ومراقبة لانتهاكات وقف إطلاق النار.

الدروس المستفادة والتغيرات المقررة

200-5 الدرس الذي استخلصته البعثة هو أنها بحاجة إلى تحسين نظم المعلومات الجغرافية المكانية الخاصة بها لضمان التوفير الآني لمواد الصور المستخدمة في تخطيط الدوريات وبعثات المراقبين. وتوفر نظم المعلومات الجغرافية المكانية والصور الساتلية معلومات أدق وأنيّة عن حالة الطرق والحالة الأمنية وموقع ووجهة المكان الذي وقعت فيه انتهاكات محتملة لوقف إطلاق النار بالضبط. وفي سياق تطبيق هذا الدرس، ستعمل البعثة عن كثب مع إدارة الدعم العمليّاتي للحصول على نظم معلومات جغرافية مكانية وصور ساتلية ملائمة بهدف تحسين أمن مراقبي الأمم المتحدة العسكريين وتحسين الأدوات التحليلية المتاحة لهم. وستجري البعثة تقييما لمعرفة ما إذا كانت المسارات المقررة آمنة، وهي تعتمد الاضطلاع بأنشطة بناء القدرات بغية الاستفادة من استخدام أدوات نظم المعلومات الجغرافية المكانية والصور الساتلية لتحسين تحليل طبيعة الموضع التي يتم اكتشافها على طول خط المراقبة.

التقدم المتوقع المحرز نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

201-5 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تحقيق الهدف، وهو ما سيثبت تحققه من خلال زيادة كفاءة التخطيط لبعثات المراقبين عن طريق تقليص كل من الوقت اللازم للتخطيط لتحركات مراقبي الأمم المتحدة العسكريين وعدد الحوادث أثناء دوريات المراقبين (انظر الجدول 5-43).

الجدول 5-43

مقياس الأداء

2018 (الأداء الفعلي)	2019 (الأداء الفعلي)	2020 (الأداء الفعلي)	2021 (الأداء المقرر)	2022 (الأداء المقرر)
استخدام نظم المعلومات والصور الساتلية القديمة	استخدام نظم المعلومات والصور الساتلية القديمة	استخدام نظم المعلومات والصور الساتلية القديمة	استخدام المراقبين العسكريين لنظم معلومات جغرافية مكانية ولصور ساتلية آنية لتنفيذ ولاية البعثة	زيادة كفاءة التخطيط لبعثات المراقبين عن طريق تقليص الوقت اللازم للتخطيط لتحركات مراقبي الأمم المتحدة العسكريين

الولايات التشريعية

202-5 ترد في القائمة أدناه جميع الولايات المسندة إلى الفريق.

قرارات مجلس الأمن

- 39 (1948) إنشاء لجنة الأمم المتحدة للهند وباكستان للتحقيق في النزاع والتوسط فيه
- 307 (1971) مراقبة وقف دائم لإطلاق النار ووقف الأعمال العدائية في جامو وكشمير
- 47 (1948) استعادة السلام والنظام في جامو وكشمير وإجراء استفتاء

المنجزات المستهدفة

203-5 يعرض الجدول 44-5 قائمة بجميع المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022 التي أسهمت ويُتَوَقَّع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية.

الجدول 44-5

المنجزات المستهدفة للفترة 2020-2022، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقرر الفعلي المقرر المقرر لعام 2020 لعام 2020 لعام 2021 لعام 2022				الفئة والفئة الفرعية
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء				
12	12	5	12	تقديم الخدمات الفنية للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي مدة كل منها ثلاث ساعات)
12	12	5	12	1 - التعاون مع الشخصيات/القادة الرئيسيين في الدولتين المضيفتين
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية				
قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية: نظام إيداع الوثائق وحفظها وإمكانية الاتصال الإلكتروني.				
دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال				
برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية: التوعية والدعوة من خلال الإعلانات والمطويات وقوافل السلام.				
العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائط الإعلام: التعاون مع وسائط الإعلام.				
المنصات الرقمية ومحتوى الوسائط المتعددة: تطوير/تعزيز الموقع الشبكي.				

باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام 2022 لمحة عامة

204-5 ترد في الجداول 45-5 إلى 47-5 الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام 2022، بما في ذلك تفاصيل التغيرات في الموارد، حسب الاقتضاء.

الجدول 45-5

الباب عموماً: تطور الموارد المالية حسب وجه الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

وجه الإنفاق	نقبات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/ الموسعة	التغيرات		النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)
					المجموع	الأخرى		
الموارد المتصلة بالوظائف	5 118,5	5 750,7	-	-	-	-	-	5 750,7
تكاليف الموظفين الأخرى	1 474,9	1 687,2	-	-	(75,5)	(75,5)	(4,5)	1 611,7
الضيافة	-	7,9	-	-	-	-	-	7,9
الخبراء الاستشاريون	1,2	-	-	-	-	-	-	-
سفر الموظفين	165,5	226,3	-	-	107,4	107,4	47,5	333,7
الخدمات التعاقدية	292,9	353,4	-	-	3,9	3,9	1,1	357,3
مصروفات التشغيل العامة	1 760,0	1 285,1	-	-	(59,7)	(59,7)	(4,6)	1 225,4
اللوازم والمواد	265,3	382,5	-	-	(47,3)	(47,3)	(12,4)	335,2
الأثاث والمعدات	775,5	722,8	-	-	(32,1)	(32,1)	(4,4)	690,7
بنود أخرى	(2,8)	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	9 851,2	10 415,9	-	-	(103,3)	(103,3)	(1,0)	10 312,6

الجدول 46-5

الباب عموماً: الوظائف المقترحة لعام 2022

العدد	التفاصيل
74	1 مد-2، 1 ف-5، 1 ف-4، 49 ر م، 22 خ م
74	1 مد-2، 1 ف-5، 1 ف-4، 49 ر م، 22 خ م

ملاحظة: تُستخدم المختصرات التالية في الجداول والأشكال: خ م، الخدمة الميدانية؛ ر م، الرتبة المحلية.

الجدول 5-47

الباب عموماً: الوظائف المقترحة حسب الفئة والرتبة

(عدد الوظائف)

الفئة والرتبة	المعتمد لعام 2021	التغيرات				المقترح لعام 2022
		التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع	
الفئة الفنية والفئات العليا						
مد-2	1	-	-	-	-	1
ف-5	1	-	-	-	-	1
ف-4	1	-	-	-	-	1
المجموع الفرعي	3	-	-	-	-	3
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
ر م	49	-	-	-	-	49
خ م	22	-	-	-	-	22
المجموع الفرعي	71	-	-	-	-	71
المجموع	74	-	-	-	-	74

5-205 وترد تفاصيل إضافية عن توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 في الجدول 5-48 وفي الشكل الخامس عشر من الباب 5.

5-206 وكما هو مبين في الجدول 5-48، تبلغ الموارد الإجمالية المقترحة لعام 2022 ما قدره 10 312 600 دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، وهو ما يعكس نقصاً صافياً قدره 103 300 دولار (أو 1,0 في المائة) مقارنة بالاعتماد المخصص لعام 2021. وتعزى التغيرات في الموارد إلى تغيرات أخرى. ويغطي مستوى الموارد المقترحة تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذاً تاماً يتسم بالكفاءة والفعالية.

الجدول 5-48

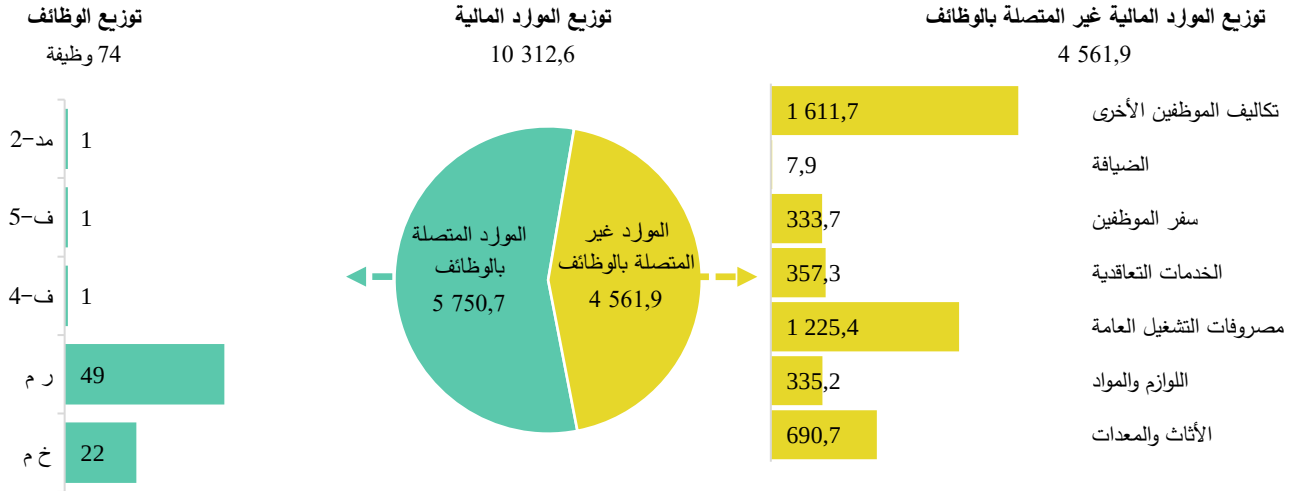
الباب عموماً: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

التغيرات						
نققات عام 2020	اعتمادات عام 2021	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/ الموسعة	التغيرات الأخرى	النسبة المئوية	تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية						
5 118,5	5 750,7	-	-	-	-	5 750,7
الموارد المتصلة بالوظائف						
4 732,6	4 665,2	-	-	(103,3)	(2,2)	4 561,9
الموارد غير المتصلة بالوظائف						
9 851,2	10 415,9	-	-	(103,3)	(1,0)	10 312,6
المجموع						
الموارد المتصلة بالوظائف حسب الفئة						
3	3	-	-	-	-	3
الفئة الفنية والفئات العليا						
71	71	-	-	-	-	71
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
74	74	-	-	-	-	74
المجموع						

الشكل الخامس عشر من الباب 5
توزيع الموارد المقترحة لعام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



تعليل الفروق حسب العامل

التغيرات الإجمالية في الموارد

التغيرات الأخرى

207-5 كما هو مبين في الجدول 5-48، تعكس التغيرات في الموارد نقصانا صافيا قدره 103 300 دولار على النحو التالي:

(أ) يشمل انخفاض الاحتياجات البالغ 214 600 دولار تكاليف الموظفين الأخرى (75 500 دولار)، ومصرفات التشغيل العامة (59 700 دولار)، واللوازم والمواد (47 300 دولار)، والأثاث والمعدات (32 100 دولار). ويراعي النقصان الصافي تحت بند تكاليف الموظفين الأخرى واللوازم والمواد اتجاهات الإنفاق السابقة، بما في ذلك انخفاض احتياجات المراقبين العسكريين المتعلقة بتكاليف الشحن والسفر، والجهود الرامية إلى مواصلة ممارسات العمل المتبعة حديثاً مثل زيادة استخدام صيغ التواصل على شبكة الإنترنت أو استخدام المنصات الافتراضية لعقد الاجتماعات، وهو ما سوف يؤدي إلى تقليص القدراتية واللوازم المكتبية. ويعكس صافي التخفيضات تحت بند مصرفات التشغيل العامة انخفاض الاحتياجات المتعلقة بصيانة أماكن العمل بعد الترميم المقرر لأماكن الإقامة في عام 2021. ويعزى صافي التخفيضات تحت بند الأثاث والمعدات أساساً إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة باستبدال المركبات؛

(ب) سُجلت زيادة الاحتياجات البالغة 111 300 دولار أساساً تحت بند سفر الموظفين (107 400 دولار). وتتصل الزيادة الصافية بسفر المراقبين العسكريين داخل البعثة لإجراء تحقيقات في الشكاوى المتعلقة بانتهاكات مزعومة لوقف إطلاق النار ولإجراء زيارات ميدانية. وتراعي الزيادات المقترحة انخفاض موارد السفر التي وافقت عليها الجمعية العامة في قرارها 252/75.

208-5 وترد في الجدول 5-49 معلومات عن الامتثال فيما يتعلق بالحجز المسبق لتذاكر السفر بالطائرة. ويواصل الفريق توعية الموظفين والتأكيد على أهمية وضرة الامتثال لقاعدة الشراء المسبق. ويُطلب إلى المديرين تنفيذ التدابير الوقائية ورصد التدابير التصحيحية. وتُرصّد معدلات الامتثال، وتُعمَّم الإحصاءات والاتجاهات على المديرين على أساس ربع سنوي.

الجدول 5-49

معدل الامتثال

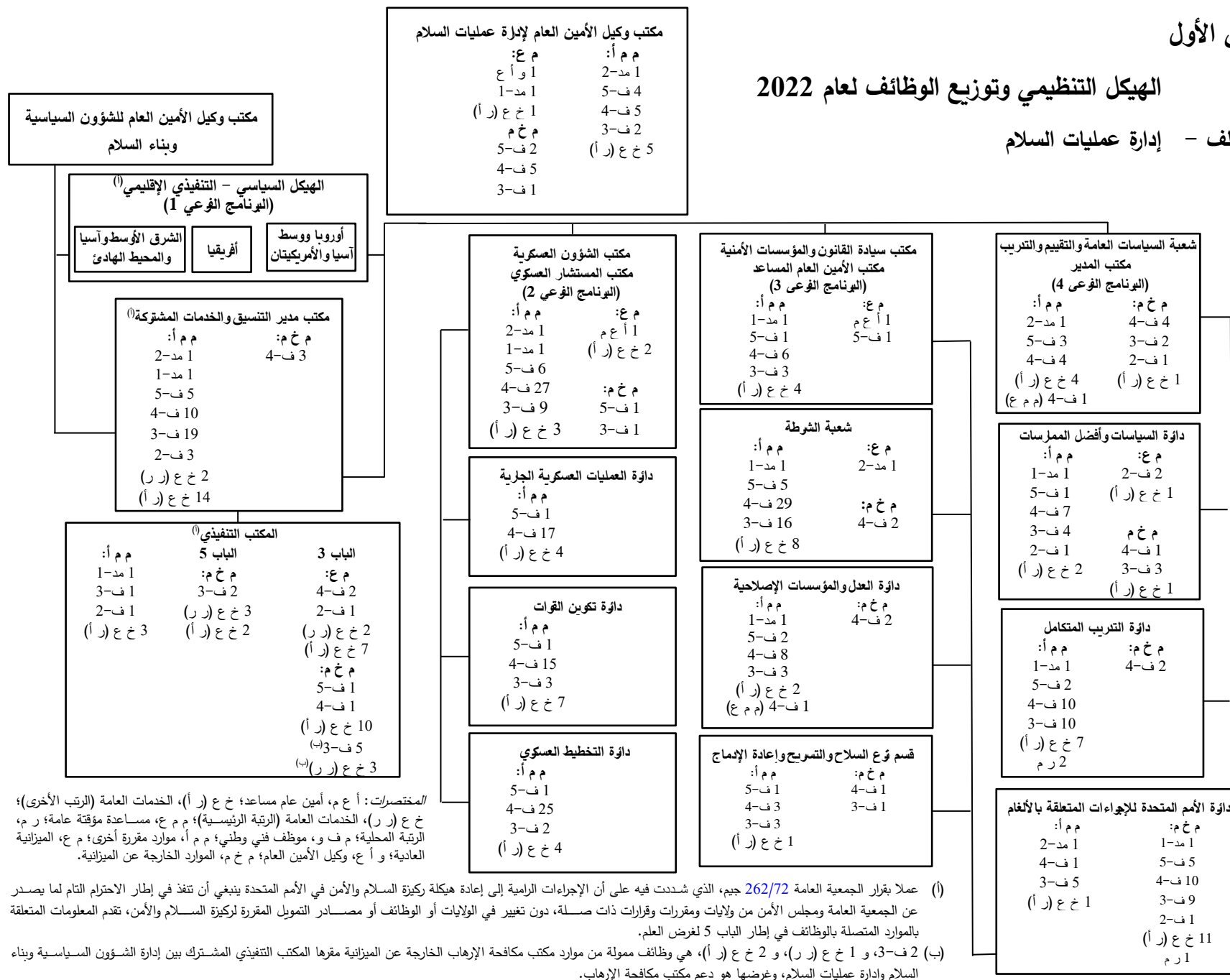
(بالنسبة المئوية)

الفعلي لعام 2019 الفعلي لعام 2020 المقرر لعام 2021 المقرر لعام 2022

38	32	100	100	شراء تذاكر السفر بالطائرة قبل بدء السفر بأسبوعين على الأقل
----	----	-----	-----	--

الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2022

ألف - إدارة عمليات السلام



باء - الهيكل السياسي - التنفيذي الإقليمي الوحيد^(أ)

مكتب الأمين العام المساعد
أوروبا ووسط آسيا والأمريكتان

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
1 ف-5	1 خ ع (ر أ)	1 أ ع م
1 ف-3		
2 خ ع (ر أ)		

شعبة أوروبا ووسط آسيا

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
2 ف-5	1 مد-1	1 مد-2
3 ف-3	1 ف-5	2 ف-5
	2 ف-4	2 ف-4
	1 ف-2	2 ف-3
	1 خ ع (ر أ)	1 ف-2
	3 خ ع (ر أ)	

شعبة الأمريكتين

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 3	الباب 3
1 ف-3		1 مد-2
		1 مد-1
		4 ف-5
		3 ف-4
		1 ف-3
		2 ف-2
		4 خ ع (ر أ)

شعبة غرب أفريقيا

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
1 ف-5	1 مد-1	1 مد-2
	1 ف-5	1 مد-1
	2 ف-4	2 ف-5
	2 ف-3	2 ف-4
	2 خ ع (ر أ)	2 ف-3
		2 ف-2
		5 خ ع (ر أ)

شعبة شمال أفريقيا

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
1 ف-3	1 مد-1	2 ف-3
	1 ف-3	2 ف-2
	2 خ ع (ر أ)	1 خ ع (ر أ)
		الباب 5
		1 مد-2
		1 ف-5

مكتب الأمين العام المساعد
أفريقيا

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
1 مد-1	1 ف-5	1 ف-4
1 ف-3	1 ف-4	2 خ ع (ر أ)
	1 ف-3	الباب 5
	1 خ ع (ر أ)	1 أ ع م
		1 ف-5
		1 خ ع (ر أ)

شعبة شرق أفريقيا

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
2 ف-5	1 مد-1	1 مد-2
1 ف-4	2 ف-5	2 ف-5
3 ف-3	4 ف-5	4 ف-4
1 خ ع (ر أ)	2 ف-3	4 ف-3 ^(ب)
	1 ف-2	2 ف-2
	3 خ ع (ر أ)	5 خ ع (ر أ)
		1 ر م ^(ب)
		الباب 5
		1 مد-1
		1 خ ع (ر أ)

شعبة وسط أفريقيا والجنوب الأفريقي

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
1 ف-5	1 مد-1	1 مد-1
1 ف-3	2 ف-5	2 ف-5
1 ف-2	3 ف-4	4 ف-4
1 خ ع (ر أ)	3 ف-3	2 ف-3
	1 ف-2	2 ف-2
	3 خ ع (ر أ)	3 خ ع (ر أ)
		الباب 5
		1 مد-2
		1 مد-1
		1 ف-3
		2 خ ع (ر أ)

مكتب الأمين العام المساعد للشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
1 مد-1	1 ف-4	1 أ ع م
1 ف-5		
1 ف-3		
		2 خ ع (ر أ)
		الباب 5
		1 خ ع (ر أ)

شعبة الشرق الأوسط

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
6 ف-4	1 ف-5	1 مد-2
2 ف-3	2 ف-4	1 مد-1
1 خ ع (ر أ)	1 ف-3	3 ف-5
	1 ف-2	4 ف-2
	2 خ ع (ر أ)	3 ف-2
		1 ف-2
		3 خ ع (ر أ)
		الباب 5
		1 مد-1

شعبة آسيا والمحيط الهادئ

م خ م:	م م أ:	م ع:
الباب 3	الباب 5	الباب 3
3 ف-4	1 ف-3	1 مد-1
		2 ف-5
		2 ف-4
		5 ف-3
		2 ف-2
		4 خ ع (ر أ)
		الباب 5
		1 مد-2

المختصات: أ ع م، أمين عام مساعد؛ خ ع (ر أ)، الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛ ر م، الرتبة المحلية؛ م م أ، مولد مقررة أخرى؛ م ع، الموازنة العادية؛ م خ م، المولد الخرجة عن الموازنة.

(أ) عملاً بقرار الجمعية العامة 262/72 جيم، الذي شددت فيه على أن الإجراءات الرامية إلى إعادة هيكلة ركيزة السلام والأمن في الأمم المتحدة ينبغي أن تنفذ في إطار الاحترام التام لما يصدر عن الجمعية العامة ومجلس الأمن من ولايات ومقررات وقرارات ذات صلة، دون تغيير في الولايات أو الوظائف أو مصادر التمويل المقررة لركيزة السلام والأمن، تُقدّم المعلومات المتعلقة بالموارد المتصلة بالوظائف في الباب 3 لغرض العلم.

(ب) وظيفة واحدة برتبة ف-3 ووظيفة واحدة من الرتبة المحلية مقرهما في نيروبي.

جيم - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

كبير مستشارين قانونيين
1 ف-5

مكتب رئيس الأركان ورئيس البعثة
1 أ ع م، 1 خ م، 2 من العسكريين

كبير مستشارين
1 مد-1، 1 خ م، 2 ر م

الإثواف التشغيلي

الإثواف الفني

قسم الأمن
1 ف-4، 1 ف-3، 1 ف-2، 13 خ م، 25 ر م⁽¹⁾

فريق مراقبي الجولان - دمشق
2 خ م، 1 ر م

فريق مراقبي الجولان - طبريا
1 خ م، 1 ر م

فريق مراقبي لبنان - الناقورة
1 خ م، 1 ر م

مكتب نائب رئيس الأركان
1 عسكري، 1 خ م^(ب)

الأقواد العسكريون
3 عسكريين، 1 ر م

مركز العمليات المشتوكة
10 عسكريين

مكتب الاتصال في عمان وتل
أبيب - القدس
2 من العسكريين

مكتب الاتصال في بيروت
2 من العسكريين

مكتب الاتصال في القاهرة
2 من العسكريين

فريق مراقبي الجولان - المقر،
الجولان
5 عسكريين

مكتب الاتصال في دمشق
2 من العسكريين

فريق مراقبي لبنان - الناقورة
54 عسكريا

وحدة إدارة المعلومات
والبريد والحقيقية
الدبلوماسية
2 خ م، 4 ر م

الوحدة الطبية
1 خ م، 1 ر م

مكتب رئيس دعم البعثة^(ج)
1 مد-1^(د)، 1 خ م^(هـ)، 1 م ف و

نائب رئيس دعم البعثة
1 ف-5، 1 خ م، 1 ر م^(د)، 1 ر م^(هـ)

وحدة المولد البشرية^(ج)
6 خ م^(د)، 8 ر م^(هـ)

قسم المالية والميزانية
1 ف-4، 1 ف-3، 2 خ م،
1 م ف و، 6 ر م^(د)

قسم التكنولوجيا الميدانية
7 خ م، 11 ر م

مكتب الإدارة واللوجستيات
بغضان
1 ر م

مكتب الاتصال في بيروت
1 خ م، 1 ر م

مكتب الاتصال في القاهرة
1 خ م، 1 ر م

قسم الهندسة وإدارة المواقف
2 خ م، 10 ر م

قسم النقل
3 خ م، 14 ر م^(د)

قسم دعم المعيشة
1 خ م^(د)، 3 ر م^(هـ)

قسم إدارة سلسلة الإمداد^(د)
1 ف-4، 7 خ م^(هـ)، 12 ر م،
2 ر م^(د)

فريق مراقبي الجولان -
طبريا
35 عسكريا

فريق مراقبي الجولان -
دمشق معسكر الغوار
35 عسكريا

فريق مراقبي الجولان - طبريا
1 خ م، 1 ر م

فريق مراقبي الجولان - دمشق
1 خ م، 1 ر م

فريق مراقبي لبنان - الناقورة
1 خ م، 14 ر م

فريق مراقبي الجولان - طبريا
1 خ م، 4 ر م

فريق مراقبي الجولان - دمشق
1 خ م، 4 ر م

فريق مراقبي لبنان - الناقورة
3 ر م

فريق مراقبي الجولان -
طبريا
2 خ م، 2 ر م

فريق مراقبي الجولان -
دمشق
1 خ م، 3 ر م

فريق مراقبي لبنان -
الناقورة
1 خ م، 2 ر م

فريق مراقبي الجولان - طبريا
1 خ م^(د)

فريق مراقبي الجولان -
دمشق
1 خ م^(د)، 1 ر م^(هـ)

فريق مراقبي لبنان - الناقورة
1 خ م^(د)، 1 ر م^(هـ)

فريق مراقبي الجولان - طبريا
1 خ م، 1 ر م

فريق مراقبي الجولان - دمشق
1 خ م، 1 ر م

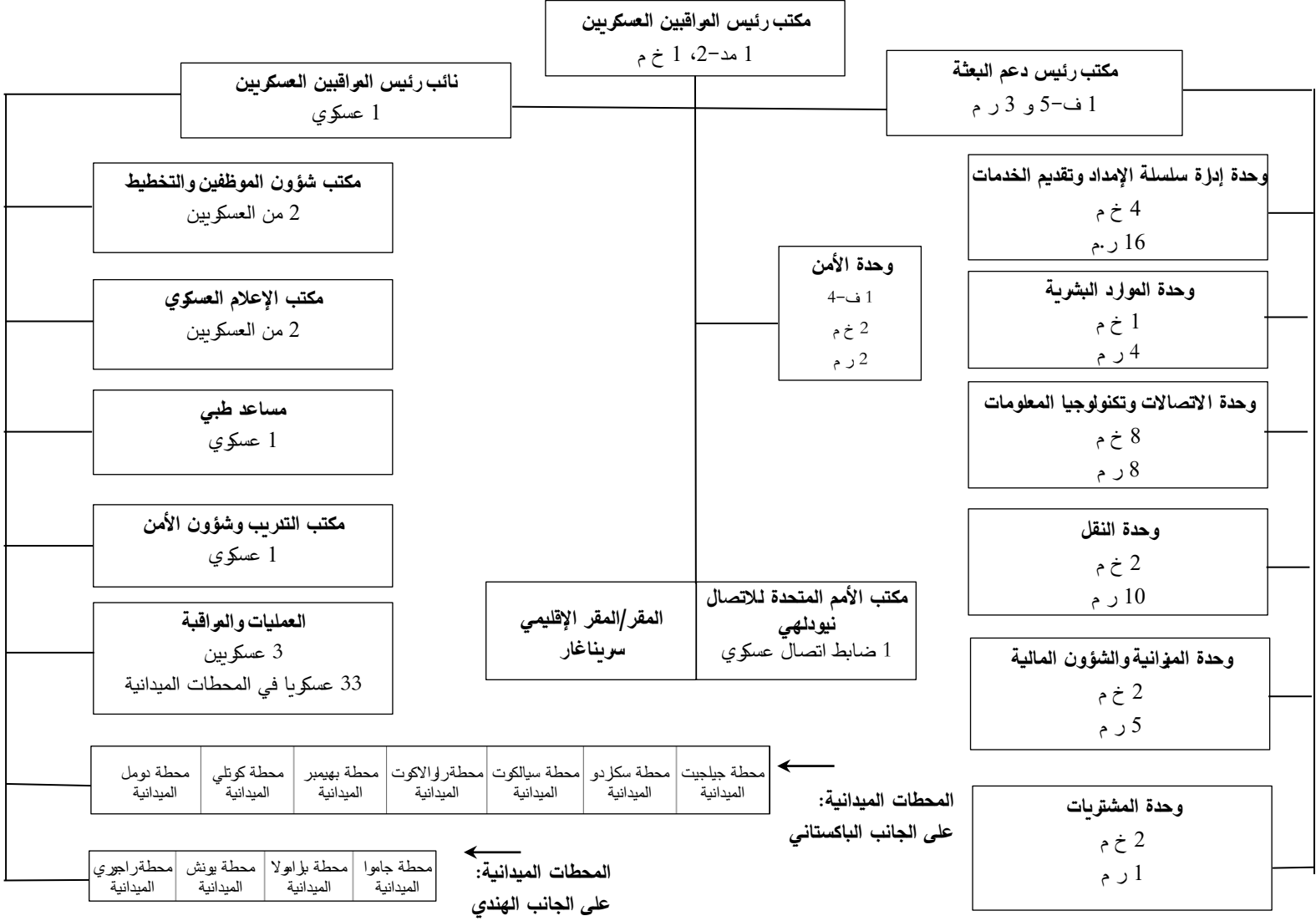
فريق مراقبي لبنان - الناقورة
1 خ م، 1 ر م

المختصرات: أ ع م، أمين عام مساعد؛ خ م، الخدمة الميدانية؛ ر م، الرتبة المحلية.

- (أ) إلغاء. (ب) تسلم إداري مزدوج. (ج) يشمل خلية المراسم. (د)
(هـ) نقل. (و) إعادة تصنيف. (ز) إعادة ندب. (ح) يشمل خلية التدريب. (ط)

رئيس دعم البعثة (مد-1) في هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة ومنسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط. يشمل وحدات المشتريات، والمخازن الرئيسية، وإدارة الممتلكات، ومراقبة الحركة.

دال - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان



لمختصرات: خ م، الخدمة الميدانية؛ ر م، الرتبة المحلية.

المرفق الثاني

موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ توصيات الهيئات الرقابية ذات الصلة

وصف موجز للتوصية

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

[A/75/7/Corr.1](#)

ما فتئت الهيئة تقلص أسطول مركباتها وفقا للنسب المحددة في دليل التكاليف والنسب الموحدة والتوجيهات الصارمة الصادرة عن قسم النقل السطحي في مقر الأمم المتحدة بشأن ترشيد أسطول المركبات. وفي هذا الصدد، خفّضت البعثة إجمالي موجوداتها من المركبات في عام 2018 ثم في عام 2019. وتستخدم مركباتها الحالية الرباعية الدفع لاجتياز المناطق الوعرة في جميع أنحاء منطقة البعثة، بما في ذلك الطرق غير المعبدة التي لا تناسبها سيارات السيدان. وتستخدم الهيئة أيضا المركبات الرباعية الدفع في مقرها كمركبات احتياطية للذهاب إلى المراكز الخارجية عندما تكون المركبات الرباعية الدفع الأخرى غير قابلة للاستخدام بسبب الصيانة أو الإصلاح.

وتتوفر لدى البعثة حاليا ثلاث سيارات سيدان؛ ونظرا لوعورة الأرض في منطقة البعثة واحتياجات الدعم العملياتي المتعلقة بالنقل، فإنها لا تتوقع حاليا الحصول على سيارات سيدان إضافية لتحل محل المركبات رباعية الدفع.

تشجع اللجنة الاستشارية هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة على وضع خطة لاقتناء المركبات بهدف اختيار المركبات التي تفي بالغرض، بما في ذلك المركبات الصغيرة (الفقرة ثانيا-92 و-((أ)).

فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند

وباكستان

[A/75/7](#)

بعد إجراء مشاورات داخلية، تعتقد الأمانة العامة أن الهيكل الحالي لعنصر دعم البعثة في الفريق ينبغي الحفاظ عليه.

تلاحظ اللجنة الاستشارية مرة أخرى الطبيعة الثابتة للموارد المتصلة بالوظائف المرصودة لفريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وإذ تنكّر بمختلف عمليات إعادة الهيكلة التي خضع لها عنصر دعم البعثات في عمليات حفظ السلام في السنوات الأخيرة، تأمل أن يقدم الأمين العام، في سياق مشروع الميزانية المقبلة، معلومات عن جهود الفريق الرامية إلى مواءمة عنصر دعم البعثة فيه مع الهيكل الموحد ([A/74/7](#)، الفقرة ثانيا-44) (الفقرة ثانيا-93).

يعمل الفريق بنظام جماعي للمركبات يسمح بمناوبة المركبات التي قطعت مسافات طويلة بالأميال من الميدان إلى المقر مع المركبات التي لم تقطع مسافات طويلة بالأميال من المقر إلى الميدان، وذلك بسبب طبيعة الأرض الوعرة والمنطقة الجبلية التي تعمل بها البعثة. ونتيجة لذلك، فإن استخدام المركبات الصغيرة في الميدان لن يتناسب مع هذا النظام. وفي عامي 2020 و 2021، سيواصل الفريق استبدال المركبات الحالية. وتتوافق خطة الشراء مع النسب والتوجيهات الصادرة عن قسم النقل السطحي في المقر بشأن ترشيد أسطول المركبات.

تشجع اللجنة الاستشارية فريق مراقبي الأمم المتحدة على وضع خطة لاقتناء المركبات بهدف اختيار المركبات التي تفي بالغرض، بما في ذلك المركبات الصغيرة (الفقرة ثانيا-96 و-((أ)).

المرفق الثالث

هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة: موجز التغيرات المقترحة في الوظائف، حسب العنصر

الوظائف	الرتبة	البيان	سبب التغيير
قسم الموارد البشرية	(1)	خ م	إلغاء وظيفة واحدة لمساعد إداري
قسم الأمن	(1)	ر م	إلغاء وظيفة واحدة لحارس أمن ميداني
قسم النقل	(1)	ر م	إلغاء وظيفة واحدة لفني مركبات
قسم المالية والميزانية	(1)	ر م	إعادة نذب وظيفة واحدة لمساعد مالي إلى وظيفة مساعد لشؤون البيئة في مكتب نائب رئيس دعم البيعة
مكتب نائب رئيس دعم البيعة	1	ر م	إعادة نذب وظيفة واحدة لمساعد مالي من قسم المالية والميزانية إلى وظيفة مساعد لشؤون البيئة
مكتب رئيس دعم البيعة	(1)	خ م	نقل وظيفة واحدة لمساعد لشؤون المطالبات إلى قسم إدارة سلسلة الإمداد
قسم إدارة سلسلة الإمداد	1	خ م	نقل وظيفة واحدة لمساعد لشؤون المطالبات من مكتب رئيس دعم البيعة

سوف تمكن أتمتة العمل وطرق أدائه في مجالات معينة واستخدام مراكز خدمات (مكتب الدعم المشترك في الكويت) من إلغاء وظيفة واحدة لمساعد إداري.

بفضل الاستثمار المستمر في المعدات التقنية للارتقاء بالمستوى الحالي لمراقبة الدخول إلى أماكن الهيئة وحماية محيطها، تمكنت البيعة من تخفيض عدد حراس الأمن الميدانيين.

انخفاض عبء العمل في أعقاب انخفاض حجم أسطول مركبات الهيئة، وموثوقية الأسطول الحالي، والاستعانة بمصادر خارجية لتأدية بعض خدمات الصيانة هو ما سيسمح بإعادة توزيع عبء العمل بين فنيي المركبات المتبقين للحفاظ على تقيد الأسطول بالمعايير المتوقعة وعلى صلاحيته للمسير على الطرقات.

سوف تمكن أتمتة العمل وطرق أدائه في مجالات مطابقة الفواتير والموافقات على الدفع، واستخدام مراكز خدمات (مكتب الدعم المشترك في الكويت) من إعادة نذب وظيفة واحدة لمساعد مالي (المستوى المحلي) إلى وظيفة مساعد لشؤون البيئة.

وسيقدم المساعد لشؤون البيئة الدعم لاحتياجات الهيئة فيما يتعلق بتخطيط ممارساتها في مجال الإدارة البيئية وتنفيذ تلك الممارسات في عملياتها، دعماً لخطة التنمية المستدامة لعام 2030، ولا سيما الغاية 12-6 من أهداف التنمية المستدامة، التي تشجع المنظمات على إدراج معلومات الاستدامة في دورات الإبلاغ الخاصة بها، وبموجب الولاية الشاملة لعدة قطاعات المنصوص عليها في الفقرة 19 من قرار الجمعية العامة 219/72. وسوف تيسر إعادة النذب المقترحة العمل المضطلع به للحد من البصمة الكربونية للبيعة في إطار الجهد العالمي الذي تبذله الأمم المتحدة بشأن المبادرات البيئية.

تغيير في هيكل التسلسل الإداري.

تؤدي وظيفة المساعد لشؤون المطالبات مهمة بالغة الأهمية تتمثل في كفالة جملة أمور منها الإبلاغ الفوري عن مطالبات الأطراف الثالثة الناشئة عن حوادث تكون مركبات الهيئة طرفاً فيها ومتابعة تلك المطالبات. وستكفل الوظيفة جملة أمور منها الإبلاغ الفوري عن مطالبات الأطراف الثالثة الناشئة عن حوادث تكون مركبات الهيئة طرفاً فيها ومتابعة تلك المطالبات، والمساعدة على إعداد حالات شطب المعدات والمواد، بما في ذلك رصد حالة تنفيذ توصيات المجلس المحلي لحصر الممتلكات والمجلس المحلي لمراجعة المطالبات.

المرفق الرابع

لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف، مصنفة حسب الكيان ومصدر التمويل

الميزانية العادية			الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية			المجموع					
تقديرات عام 2022 (قبل إعادة تقدير التكاليف) الفرق			تقديرات عام 2021			تقديرات عام 2022 الفرق			تقديرات عام 2021 الفرق					
الموارد المالية														
إدارة عمليات السلام			5 912,8	5 912,8	—	90 618,0	92 118,1	1 500,1	76 788,4	76 675,9	(112,5)	173 319,2	174 706,8	1 387,6
هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة			38 598,2	38 784,6	(186,4)	—	—	—	—	—	—	38 784,6	38 598,2	(186,4)
فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان			10 312,6	10 415,9	(103,3)	—	—	—	—	—	—	10 415,9	10 312,6	(103,3)
المجموع			54 823,6	55 113,3	(289,7)	90 618,0	92 118,1	1 500,1	76 788,4	76 675,9	(112,5)	222 519,7	223 617,6	1 097,9
الموارد المتصلة بالوظائف														
إدارة عمليات السلام			27	27	—	431	427	(4)	80	80	—	538	534	(4)
هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة			229	232	(3)	—	—	—	—	—	—	232	229	(3)
فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان			74	74	—	—	—	—	—	—	—	74	74	—
المجموع			330	333	(3)	431	427	(4)	80	80	—	844	837	(7)