

Distr.: General
10 April 2019
Arabic
Original: English

الجمعية العامة



الدورة الرابعة والسبعون

البندان ١٣٧ و ١٣٨ من القائمة الأولية**

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠

تخطيط البرامج

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠

الجزء الثاني

الشؤون السياسية

الباب ٥

عمليات حفظ السلام

البرنامج ٤

عمليات حفظ السلام

المحتويات

الصفحة

٣	أولا - إدارة عمليات السلام
٣	تصدير
٤	التوجه العام
٩	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي لعام ٢٠١٨***

* أُعيد إصدارها لأسباب فنية في ٣٠ أيار/مايو ٢٠١٩.

** A/74/50.

*** تمشيا مع الفقرة ١١ من القرار ٢٦٦/٧٢ ألف، يقدّم الجزء الذي يتكون من الخطة البرنامجية والمعلومات المتعلقة بأداء البرامج عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق إلى الجمعية العامة كي تنظر فيه.



الرجاء إعادة استعمال الورق



٢٧	باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠****
٤٣	ثانيا - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
٤٣	تصدير
٤٤	التوجه العام
٤٦	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي لعام ٢٠١٨****
٥٠	باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠****
٥٥	ثالثا - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان
٥٥	تصدير
٥٦	التوجه العام
٥٨	ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي لعام ٢٠١٨****
٦٢	باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠****
	مرفقان للاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠****
٦٥	أولا - الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام ٢٠٢٠
٧٠	ثانيا - لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف، مصنفة حسب الكيان ومصدر التمويل

**** تمشيا مع الفقرة ١١ من القرار ٢٦٦/٧٢ ألف، يُقدّم الجزء الذي يتكون من الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية إلى الجمعية العامة كي تنظر فيه.

أولا - إدارة عمليات السلام



تصدير

في الأيام الأولى من عام ٢٠١٩، قمتُ بزيارة إلى جمهورية أفريقيا الوسطى بمعية مفوض السلم والأمن في الاتحاد الأفريقي بهدف تحريك العملية السياسية المتعثرة في البلد. وكانت رسالة بعثتنا المشتركة واضحة: إن إدارة عمليات السلام التابعة للأمانة العامة والاتحاد الأفريقي شريكان يعملان بتنسيق وثيق من أجل دعم السلام والأمن في أفريقيا.

وفي تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨، زرتُ بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وكان ذلك أيضا في إطار بعثة مشتركة مع الاتحاد الأفريقي وبمعية المديرية التنفيذية لهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة). وكانت هذه أول بعثة من نوعها، وكان الغرض منها هو تسليط الضوء على أهمية مشاركة المرأة في عملية السلام والحاجة إلى تهيئة بيئة تتيح المزيد من الحماية للنساء والفتيات. وزرتُ بعد ذلك بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بمعية المدير العام لمنظمة الصحة العالمية من أجل تعزيز العمل الذي تضطلع به المنظمتان للمساعدة على وقف انتشار مرض فيروس إيبولا في المناطق الأكثر عرضة للمرض في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية، وتسليط الضوء على هذا العمل. وهذه ثلاث من أكبر بعثاتنا. وفي هذه البعثات كما غيرها، كثيرا ما يعمل حفظة السلام في خضم نزاعات طال أمدها، تطبعها اتفاقات السلام الهشة، ويزيدها حدة التوترات الإقليمية والشبكات الإجرامية العابرة للحدود الوطنية.

وخلال هذه الزيارات، يحضرني مباشرة أثر هذه النزاعات على شعوب جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان وغيرها من البلدان التي تستضيف عملياتنا. فقد اضطر مواطنو جنوب السودان الذين فروا من بلداتهم وقراهم إلى البحث عن مأوى في مخيمات حماية المدنيين التي أنشأتها بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. وشهدنا بأم أعيننا الواقع الصعب الذي يعيشون فيه، والتقينا بنساء من الناجيات من العنف الجنسي المرتبط بالنزاع.

إن حماية المدنيين تقع في صميم العديد من ولاياتنا. ومن أجل تحسين قيامنا بهذه المسؤولية، بدءا من الحماية المادية من التهديدات المهددة إلى دعم عمليات إصلاح المؤسسات المعنية بسيادة القانون والأمن، يتطلب حفظ السلام دعما مستمرا من الشركاء في حفظ السلام. ومن أجل توفير حماية أفضل، ودعم عمليات السلام، وتمهيد السبيل لبناء السلام والتعمير، فإننا نقوم باستمرار بمواءمة وتكييف الكيفية التي ننفذ بها الولايات المنوطة بنا ونسعى إلى تحسينها.

ومنذ أواخر عام ٢٠١٧، نُفذت ثمانية استعراضات مستقلة لبعثات حفظ السلام أشرفت عليها جهات خارجية. وفحصت هذه الاستعراضات التي جرت من أعلى إلى أسفل أسلوب عملنا من جميع جوانبه، وركزت على طرق تحديث ولاياتنا وتنفيذها بشكل أفضل. وتستند مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، التي أطلقها الأمين العام في عام ٢٠١٨، إلى هذه الجهود من أجل توجيه التركيز نحو الحلول السياسية ووضع أهداف واقعية، وجعل البعثات أقوى وأكثر أمانا.

وأتصور أننا سنواصل السير في هذا الاتجاه في عام ٢٠٢٠. وبالتعاون مع شركائنا، سنواصل التركيز على تمكين الأفراد والعمليات من العمل بمزيد من الفعالية والكفاءة لضمان حماية المدنيين ودعم الحلول السياسية، والمساهمة في نهاية المطاف في إحلال السلام الدائم والشامل للجميع.

(توقيع) جان - بيير لاکروا

وكيل الأمين العام لإدارة عمليات السلام

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

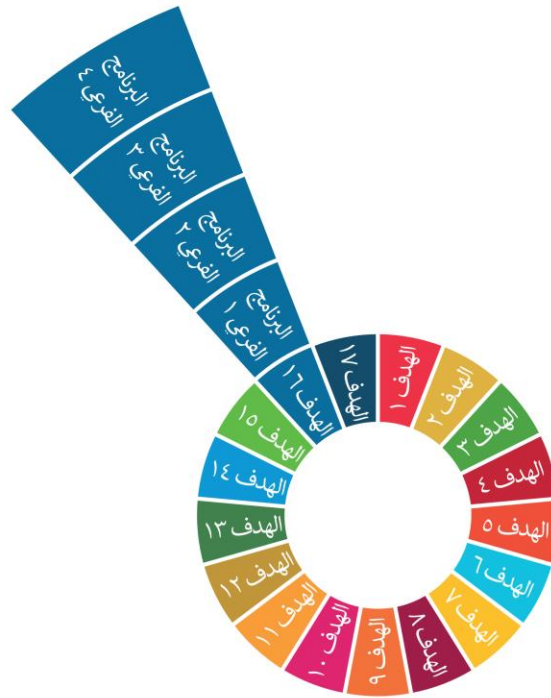
١-٥ تضطلع إدارة عمليات السلام بالمسؤولية عن تقديم الدعم في صون السلام والأمن الدوليين من خلال نشر عمليات حفظ السلام وفقاً لمبادئ ميثاق الأمم المتحدة ومقاصده واستناداً إلى السلطة المستمدة من هذه المبادئ والمقاصد. وتُستمد الولاية من الأولويات المحددة في قرارات ومقررات الجمعية العامة ذات الصلة، بما فيها القرار ٢٦٢/٧٢ جيم، والاستعراضات السنوية الشاملة لكامل مسألة عمليات حفظ السلام من جميع جوانبها، والنظر سنوياً في المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام. وتضطلع الإدارة بتوجيه جميع العمليات الواقعة تحت مسؤوليتها، وإدارة هذه العمليات وتأطير سياساتها وتحديد توجهاتها السياسية والاستراتيجية من أجل التنفيذ الفعال لولايتها، وفقاً للميثاق والمبادئ الأساسية لحفظ السلام. ومن خلال الجهود الرامية إلى تحسين عمليات حفظ السلام وتكييفها مع التحديات المعاصرة، ستساعد الإدارة البلدان المتضررة من النزاعات في خطواتها على طريق العودة إلى السلام الدائم. ومع تزايد المخاطر والشكوك، يكتسب عمل الإدارة أهمية بالغة لضمان استمرار أهمية وفعالية عمل الأمم المتحدة في مجال حفظ السلام، ذلك أن هذا العمل لا يزال أداة فريدة من نوعها لتحقيق السلام والأمن على الصعيد العالمي.

المواءمة مع ميثاق الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة والخطط الأخرى المفوضية إلى التحول

٢-٥ توجه ولايات إدارة عمليات السلام البرامج الفرعية في تحقيق منجزاتها المستهدفة، مما يساهم في بلوغ الهدف المحدد لكل برنامج من البرامج الفرعية. وأهداف البرامج الفرعية متوائمة مع غرض المنظمة في صون السلام والأمن الدوليين، ومن ثم العمل على ما يلي: اتخاذ التدابير الجماعية الفعالة لمنع الأسباب التي تهدد السلام والتغلب عليها، ولقمع أعمال العدوان وغيرها من وجوه الإخلال بالسلام؛ والتدريج بالوسائل السلمية، وفقاً لمبادئ العدل والقانون الدولي، لحل أو تسوية المنازعات الدولية أو الحالات التي يمكن أن تؤدي إلى الإخلال بالسلام، على النحو المنصوص عليه في المادة ١ من ميثاق الأمم المتحدة. وفي سياق خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، تتجسد في أهداف التنمية المستدامة المقاصد الأربعة المنصوص عليها في المادة ١ من الميثاق. ويوجز الشكل ٥-أولاً أدناه أهداف التنمية المستدامة التي تتواءم معها أهداف البرامج الفرعية ذات الصلة، ومن ثم المنجزات المستهدفة.

الشكل ٥-أولا

إدارة عمليات السلام: مواءمة البرامج الفرعية مع أهداف التنمية المستدامة



التطورات الأخيرة

٣-٥ تتواءم أهداف البرامج الفرعية أيضا مع الخطط التالية المفضية إلى التحول: مبادرة العمل من أجل حفظ السلام عملا بقرار مجلس الأمن ٢٤٣٦ (٢٠١٨)؛ وخطة الحفاظ على السلام عملا بقرار مجلس الأمن ٢٢٨٢ (٢٠١٦) وقرار الجمعية العامة ٦٠/٢٦٢؛ والخطة المتعلقة بالمرأة و السلام والأمن عملا بقرار مجلس الأمن ١٣٢٥ (٢٠٠٠)؛ والخطة المتعلقة بالشباب والسلام والأمن عملا بقرار مجلس الأمن ٢٤١٩ (٢٠١٨).

٤-٥ يصادف عام ٢٠١٨ الذكرى السنوية السبعين لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ولقد تغيرت النزاعات والسياقات التي تنتشر فيها عمليات حفظ السلام تغيرا جذريا منذ عام ١٩٤٨. فحفظ السلام يواجهون اليوم نزاعات معقدة وطويلة الأمد يتقابل فيها خصوم متعددون، كما يواجهون تعثر عمليات السلام، والإرهاب العابر للحدود، والجريمة المنظمة، وهجمات المتطرفين من دعاة العنف. وقد بلغ عدد القتلى من حفظة السلام في عام ٢٠١٧ بسبب الأعمال العدائية أعلى مستوى له منذ جيل واحد.

٥-٥ وقد أطلق الأمين العام في آذار/مارس ٢٠١٨ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، وتهدف المبادرة إلى إعادة تحديد مجالات تركيز عمليات حفظ السلام وفق أهداف أكثر واقعية وموارد كافية، كما تهدف إلى جعل البعثات أقوى وأكثر أمنا، وإلى حشد المزيد من الدعم للحلول السياسية ولتشكيل قوات جيدة التجهيز والتدريب. واستجابت الأغلبية الساحقة من الدول الأعضاء، حيث وقع أكثر من ١٥٠ دولة على إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، منذ الاجتماع الرفيع المستوى الذي عُقد في ٢٥ أيلول/سبتمبر ٢٠١٨.

٦-٥ وقد بدأت الإدارة بالفعل في جعل المبادرة حقيقة واقعة. ونفذت استعراضات أشرفت عليها جهات مستقلة لعمليات حفظ السلام، بما في ذلك لأكبر البعثات، مثل بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في

مالي، من أجل إعادة تقييم الكيفية التي يتم بها تفعيل ولاياتها وما إذا كانت لديها الاستراتيجيات أو الموارد المناسبة للحفاظ على السلام أو استعادته.

٧-٥ ومن المتوقع أن تؤدي عمليتنا إطلاق خطة عمل الأمين العام لتحسين أمن حفظة السلام وخطته للتدريب على حفظ السلام إلى تحسينات كبيرة في ظروف السلامة والأمن لحفظة السلام وفي أداء عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام.

٨-٥ وبدأ في تموز/يوليه ٢٠١٨ تنفيذ عملية إعادة هيكلة ركيزة السلام والأمن. وستساعد الركيزة الجديدة على اتباع نهج إقليمي أكثر تكاملاً يربط بين منع النزاعات وحفظ السلام وتوطيد السلام.

الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام ٢٠٢٠

٩-٥ تسترشد إدارة عمليات السلام في استراتيجيتها بمبادرة العمل من أجل حفظ السلام وبما في المبادرة من التزامات مشتركة تهدف إلى تعزيز مكانة حفظ السلام باعتباره إحدى الأدوات الأكثر فعالية المتاحة في تعزيز وصون السلام والأمن الدوليين. ومجالات التركيز هي:

(أ) تعزيز الاستراتيجيات السياسية والإتيان بحلول سياسية دائمة، بسبل منها وضع استراتيجيات قطرية وإقليمية بالاستناد إلى النهج المتكامل لركيزة السلام والأمن الجديدة، ووضع مقترحات لكي ينظر فيها مجلس الأمن بشأن تسلسل الولايات وترتيب أولوياتها، وإدماج أولويات مبادرة العمل من أجل حفظ السلام في كتابة التقارير؛

(ب) تنفيذ خطة المرأة والسلام والأمن، بسبل منها وضع منهجية لتحليل النزاعات تراعي المنظور الجنساني، وإعداد توجيهات بشأن مشاركة المرأة مشاركة كاملة ومتساوية وهادفة في عمليات السلام، والإبلاغ بانتظام عن نواتج مشاركة المرأة في السلام والأمن؛

(ج) تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام، بسبل منها تحديث ونشر السياسة المتعلقة بحماية المدنيين في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وإدماج نهج استراتيجية إزاء الحماية في التفكير الاستراتيجي والإجراءات المتخذة في البعثات وإجراء تدريب محدد السياق على حماية المدنيين؛

(د) دعم الأداء الفعال والمساءلة في حفظ السلام عن طريق وضع النظام الشامل لتقييم الأداء من أجل تقييم أداء البعثات، ووضع إطار متكامل لسياسة الأداء، وزيادة التعاون مع البلدان المساهمة بالقوات العسكرية وبأفراد الشرطة في مجال الأداء؛

(هـ) تعزيز أثر حفظ السلام على استدامة السلام، بسبل منها تنفيذ استراتيجيات مشتركة للانتقال والتعبئة، والتنسيق الوثيق مع مكتب دعم بناء السلام وإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، وكذلك مع سائر كيانات الأمم المتحدة والشركاء الخارجيين؛

(و) تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم، بسبل منها تنفيذ خطة العمل الرامية إلى تحسين أمن حفظة السلام، والمضي قدماً في تنفيذ خطة التدريب، وزيادة استخدام التكنولوجيات؛

(ز) تحسين الشراكات في مجال حفظ السلام من خلال تعزيز التعاون بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي بشأن الجهود السياسية، بما في ذلك من خلال الزيارات الميدانية المشتركة والإحاطات الإعلامية، وكذلك من خلال بناء القدرات والتوسع في ترتيبات الشراكة الثلاثية؛

(ح) تعزيز إدارة عمليات وأفراد حفظ السلام، وتعزيز تنفيذ سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان.

١٠-٥ وبالإضافة إلى ما سبق، ستنفذ الإدارة، بتوجيه من مجلس الأمن، التوصيات المنبثقة عن استعراضات عمليات حفظ السلام لضمان أن تكون عمليات حفظ السلام مهيأة لتحقيق الغرض المنشود منها وتعمل بأقصى قدر من الفعالية. وستواصل الإدارة أيضا تنفيذ إصلاح هيكل السلام والأمن، بسبل منها الهيكل الإقليمي للسياسات والعمليات، لتحسين التنسيق بشأن قضايا السلام والأمن وفي وضع استراتيجيات إقليمية شاملة.

١١-٥ وستعمل إدارة عمليات السلام بشكل وثيق مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال، وإدارة الدعم العملي. وستواصل كفالة التفعيل الكامل لهياكلها المشتركة مع إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام لكفالة الاتساق على نطاق ركيزة السلام والأمن. وسوف يواصل الهيكل السياسي التنفيذي الإقليمي المشترك القيام بدور حيوي من خلال دمج ومواءمة التحليلات والاستراتيجيات القطرية والإقليمية. وستعمل الإدارة أيضا في إطار تنسيق وثيق مع ركيزتي الإدارة والتنمية المعاد إصلاحهما.

١٢-٥ وفيما يتعلق بالعوامل الخارجية، فإن الخطة الشاملة لعام ٢٠٢٠ تستند إلى افتراضات التخطيط التالية:

(أ) توافر الدعم السياسي والقدرات الكافية؛

(ب) استمرار الدعم الذي تقدمه الدول الأعضاء من أجل تنفيذ إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام؛

(ج) استمرار الدعم الذي يقدمه الشركاء في حفظ السلام والكيانات الأخرى.

١٣-٥ وتدمج الإدارة منظورا جنسانيا في أنشطتها التشغيلية ومنجزاتها ونتائجها المستهدفة، حسب الاقتضاء، لا سيما من خلال تنفيذ السياسة الجنسانية المعتمدة في عام ٢٠١٨، واستخدام أداة متابعة ذات صلة بتلك السياسة. وستواصل الإدارة أيضا جهودها الرامية إلى تحقيق التكافؤ بين الجنسين على جميع المستويات، بناء على طلب الأمين العام، وكذلك زيادة تمثيل المرأة في العناصر النظامية. وستعمل لتنفيذ الولايات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين ودور المرأة في السلام والأمن في جميع مهام حفظ السلام من أجل تعزيز الشمولية وتهيئة بيئة توفر الحماية للمرأة. وستعمل الإدارة على الاستثمار في المبادرات المفوضية إلى زيادة تمثيل المرأة ومشاركتها في عمليات السلام، وستعمل على تعزيز الشراكات مع المنظمات النسائية المحلية في السياقات المعقدة، كما هو الحال في جمهورية أفريقيا الوسطى وجنوب السودان ومالي، على النحو المبين في الالتزامات الواردة في مبادرة العمل من أجل حفظ السلام.

١٤-٥ وفيما يتعلق بالتعاون مع الكيانات الأخرى، ستظل الشراكات مع الجهات الفاعلة في مجالي السلام والأمن، ولا سيما المنظمات الإقليمية، ومع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية، ضرورية لضمان أن يبلغ الأثر العام للجهود الدولية في سياقات حفظ السلام أقصى حد ممكن. وستحافظ الإدارة أيضا على شراكاتها الاستراتيجية والتشغيلية مع الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي، وستعزز الترتيبات الثلاثية الناشئة. وستواصل الإدارة تعاونها الوثيق مع المنظمات الإقليمية الأخرى، بما في ذلك جامعة الدول العربية ومنظمة الأمن والتعاون في أوروبا ومنظمة حلف شمال الأطلسي ومنظمة معاهدة الأمن الجماعي ورابطة أمم جنوب شرق آسيا، وذلك في الأمور التي تتعلق بالسياسة العامة وتبادل المعلومات والتدريب، في جملة أمور.

١٥-٥ وفيما يتعلق بالتنسيق والاتصال فيما بين الوكالات، ستواصل الإدارة إقامة علاقات متينة مع سائر وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها من خلال ترؤس مجموعة من الأفرقة المشتركة بين الوكالات والعمليات أو المشاركة فيها، بما في ذلك الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وفرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بإصلاح قطاع الأمن، والفريق المشترك بين الوكالات المعني بتنسيق الإجراءات المتعلقة بالألغام. وتشمل أوجه التعاون المشترك

الأخرى بين الوكالات جهة التنسيق العالمية لجوانب سيادة القانون المتصلة بمجالات الشرطة والعدالة والسجون في حالات ما بعد النزاع وغيرها من حالات الأزمات، وفريق كبار المسؤولين المعني ببناء السلام، والفريق العامل المشترك بين الأمم المتحدة والبنك الدولي.

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي لعام ٢٠١٨

برنامج العمل



البرنامج الفرعي ١ العمليات

١ - الهدف

١٦-٥ الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو صون السلام والأمن الدوليين.

٢ - الموازنة مع أهداف التنمية المستدامة

١٧-٥ يتواءم هذا الهدف مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة الذي ينص على التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يهتمش فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات. وسيساعد التقدم المحرز نحو بلوغ هذا الهدف على الحد من جميع أشكال العنف، وكفالة اتخاذ القرارات بطريقة متجاوبة وشاملة للجميع وتشاركية وتمثيلية على جميع المستويات.

٣ - أضواء على إحدى النتائج المحققة في عام ٢٠١٨

استيفاء النقاط المرجعية التي حددها مجلس الأمن: الانتقال السلمي في ليبيريا



انتهت ولاية بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا في ٣٠ آذار/مارس ٢٠١٨. وفي هذه الصورة، يتوجه حفظة السلام النيجيريون الذين يعملون مع البعثة إلى مطار روبرتس الدولي عند نهاية مهامهم. المصدر: مكتبة صور الأمم المتحدة/ Albert González

تسترشد عمليات حفظ السلام بتوجيهات استراتيجية وتنفيذية متكاملة من إدارة عمليات حفظ السلام في إدارتها للقضايا والأزمات السياسية والأمنية ومعالجتها، وكذلك في التخطيط للمرحلة الانتقالية للتخفيض التدريجي للعمليات وخروجها، عند الاقتضاء.

وبالإضافة إلى ذلك، قدمت الإدارة، بطلب من مجلس الأمن، التوجيه إلى بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا بشأن قيام الأمم المتحدة والسلطات الليبرية بوضع خطة لبناء السلام قبل الانسحاب النهائي للبعثة. وكان هذا بمثابة إشارة إلى التزام السلطات الوطنية على المدى الطويل بالحفاظ على السلام،

بما في ذلك بعد خروج البعثة. وتنص الخطة على استمرار دعم الأمم المتحدة لليبيريا لمواجهة التحديات التي تواجهها في الحفاظ على السلام وتحقيق التنمية المستدامة من خلال فريق الأمم المتحدة القطري وتعزيز التعاون مع المنظمات الإقليمية، ولا سيما الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا.

النتيجة وما يدل عليها

في عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨، شمل هذا التوجيه المساعي الحميدة والمشورة الاستراتيجية والدعم التشغيلي والتخطيطي للبعثة. وقد ساهم الإنجاز المستهدف في تحقيق النتيجة، المتمثلة في إجراء انتخابات سلمية، بدعم ومشورة من الأمم المتحدة، ونقل السلطة فيما بعد بين الرئيسة إلين جونسون سيرليف والرئيس جورج وياه. وتشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة نقل المسؤوليات الأمنية بالكامل من البعثة إلى السلطات الوطنية دون أي تدهور في الحالة الأمنية. وبذلك تستوفي حكومة ليبيريا النقاط المرجعية والأهداف التي حددها مجلس الأمن فيما يتعلق بتولي المسؤوليات الأمنية، قبل الانتخابات وبعدها.

وتثبت النتيجة التي تحققت التقدم المحرز في عام ٢٠١٨ نحو بلوغ هذا الهدف بشكل جماعي.

١٨-٥ وتحققت النتيجة المتوخاة لعام ٢٠١٨، المتمثلة في تحسين تقديم التقارير، بحسب كل سياق وبعثة، إلى مجلس الأمن والجمعية العامة والهيئات الحكومية الدولية الأخرى ذات الصلة والبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة كي يتسنى اتخاذ قرارات مستنيرة تماما بشأن المسائل المتصلة بحفظ السلام، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، كما يتضح من ١٠٠ في المائة من توصيات الأمين العام إلى المجلس التي تعكس المشاورات مع البلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة وغيرها من الدول الأعضاء المعنية. وقدم مكتب العمليات إحاطات بشأن عمليات حفظ السلام الحالية والمحتملة، وتنفيذ الولايات، والتكامل والاحتياجات التشغيلية إلى البعثات الدائمة لدى الأمم المتحدة، والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية الإقليمية ودون الإقليمية ووسائل الإعلام. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، أدرجت في قرارات المجلس جميع التوصيات التي تهدف إلى إجراء تعديلات جديدة أو هامة على عمليات حفظ السلام.

٤ - أضواء على إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠٢٠

بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تحول اهتمامها إلى توفير الحماية في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية، وتستعد لخروج تدريجي

في عام ٢٠١٨، ركزت إدارة عمليات حفظ السلام جهودها بشكل رئيسي على دعم بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية من أجل تيسير عمليتي تنظيم الانتخابات وحماية المدنيين.

وخلال عام ٢٠١٨، كُرس كثير من الجهود المبذولة في وبشأن جمهورية الكونغو الديمقراطية لدعم تنفيذ الاتفاق السياسي المبرم في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦، ولحماية المدنيين. وكان الغرض من الاتفاق أن يمهد الطريق لإجراء انتخابات رئاسية وكذلك انتخابات تشريعية وطنية ومحلية بحلول نهاية عام ٢٠١٧، والتي كان موعدها إجرائها في عام ٢٠١٦. وعلى الرغم من أفضل الجهود التي تبذلها الإدارة والبعثة، كان تنفيذ الاتفاق بطيئاً ومتقلباً، بسبب انعدام الثقة بين الأطراف السياسية في البلد، وكذلك بسبب الصعوبات المالية والتقنية واللوجستية المتصلة بتنظيم عمليات الاقتراع. وفي نهاية المطاف، أُجريت الانتخابات في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، بتمويل كامل من الحكومة، وُظمت بمساعدة محدودة من الشركاء الخارجيين. وجرت عمليات الاقتراع في جو سلمي عموماً، على الرغم من أن أطرافاً في المعارضة اعترضت على نتائج الانتخابات الرئاسية. وساهمت البعثة في احتواء التوتر من خلال المساعي الحميدة التي بذلها الممثل الخاص للأمين العام لجمهورية الكونغو الديمقراطية، وكذلك عمليات رصد حقوق الإنسان والإبلاغ عنها. وبناءً عليه، شهد البلد في عام ٢٠١٩ أول انتقال سلمي للسلطة من رئيس إلى آخر، وأدت اليمين الدستورية هيئة تشريعية جديدة.

التحدي وإجراءات علاجه

ويكمن التحدي في الصعوبات التي تعترض حماية المدنيين، لا سيما في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية. ومما ضاعف ذلك التركيز على الانتخابات، وقلة القدرات لدى قوات الأمن الوطنية، وصمود بعض الجماعات المسلحة، وتفشي داء إيبولا في بعض أجزاء كينغو الشمالية. وعلى وجه الخصوص، كانت الهجمات المتكررة لتحالف القوى الديمقراطية في كينغو الشمالية ضد المدنيين وقوات الأمن الوطني وقوات البعثة مصدر قلق كبير.

ولمواجهة ذلك، ستدعم إدارة عمليات حفظ السلام، في الفترة المتبقية من عام ٢٠١٩ وفي عام ٢٠٢٠، البعثة في تحويل تركيزها نحو دعم السلطات الوطنية في حماية المدنيين، لا سيما في المناطق المتضررة من النزاع المسلح في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية، ورصد انتهاكات حقوق الإنسان والإبلاغ عنها، ودعم مكافحة الإفلات من العقاب. والآن وقد مرت الانتخابات، ستدعم الإدارة البعثة في إعادة التركيز في عامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ على ولايتها من أجل دعم حماية المدنيين، لا سيما في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية. وستدعم البعثة أيضاً في إعداد استراتيجية للتخفيض التدريجي والانسحاب في نهاية المطاف. وفي ضوء التوجيه الاستراتيجي من الإدارة، ستخفض البعثة وجودها المدني والنظامي في أجزاء أخرى من البلد من أجل تركيز وجودها في المنطقة الشرقية. ومن خلال تكوين القوات، ستواصل الإدارة دعم البعثة في إعادة تشكيل قوتها بحيث تعتمد بشكل متزايد على كتائبها المتنقلة القابلة للنشر السريع، مقابل النشر الأكثر جموداً للوحدات "الإطارية"، ولواء التدخل التابع للقوة من أجل تحقيق مفهوم "الحماية بالفرق المتنقلة"، ونزع شوكة الجماعات المسلحة. وفي الوقت نفسه، ستقوم الإدارة، في إطار نهجها الشامل إزاء حماية المدنيين، بتقديم المشورة في مجال السياسات والدعم إلى البعثة من أجل تعزيز ما تقوم به من تحليل وإنذار مبكر من أجل المساعدة على منع النزاعات المحلية وتسويتها.

النتيجة وما يدل عليها

من المتوقع أن تسهم المنجزات المقررة في تحقيق النتيجة المتمثلة في تحسين حماية المدنيين في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية. وستشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة، إذا ما تحققت، حدوث انخفاض في العدد المؤكد من انتهاكات حقوق الإنسان التي ترتكبها الجهات الفاعلة من غير الدول في المناطق المتأثرة بالنزاع المسلح؛ وحدوث زيادة في عدد قادة الجماعات المسلحة الذين يُلقى عليهم القبض أو يسلمون أنفسهم؛ وحدوث زيادة في عدد من يُقدمون للمحاسبة ممن يُدعى أنهم ارتكبوا انتهاكات لحقوق الإنسان، على النحو المبين في الشكل أدناه.

وسوف تثبت النتيجة، إذا ما تحققت، التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
٤٠٠٠ انتهاك مؤكد لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع	٤٥٥٠ انتهاك مؤكد لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع	٥٤١٦ انتهاك مؤكد لحقوق الإنسان في المناطق المتضررة من النزاع
٧٥ من قادة الجماعات المسلحة يُلقى عليهم القبض	٦٥ من قادة الجماعات المسلحة يُلقى عليهم القبض	٥٧ من قادة الجماعات المسلحة يُلقى عليهم القبض
٥٠٠ من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان تُحدد هويتهم ويُقدمون للمحاسبة	٤٠٠ من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان تُحدد هويتهم ويُقدمون للمحاسبة	٢٨٧ من مرتكبي انتهاكات حقوق الإنسان تُحدد هويتهم ويُقدمون للمحاسبة

١٩-٥ سيواصل البرنامج الفرعي الاسترشاد بجميع الولايات المنوطة به، والتي توفر الإطار التشريعي لمنجزاته المستهدفة.

٥ - المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠

٢٠-٥ يعرض الجدول ١-٥ قائمة بجميع المنجزات المستهدفة التي أُسهمت ويُتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠.

الجدول ١-٥

البرنامج الفرعي ١: المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
المنجزات المستهدفة المعدودة			
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء			
١٢٣	١١٧	١٢٣	١١٩
وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)			
باء - توليد المعارف ونقلها			
٨	٨	١٣	١٨
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)			
المنجزات المستهدفة غير المعدودة			
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			
التشاور والمشورة والدعوة			

٦ - أهم الفروق النسبية في المنجزات المستهدفة

الفروق بين الأرقام المقررة لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠

٢١-٥ يُعزى الفرق في الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية أساساً إلى إدراج حلقات عمل بشأن الاستراتيجيات السياسية الإقليمية ودون الإقليمية لحفظ السلام في أفريقيا، وذلك بسبب السعي إلى تحقيق المزيد من التكامل بين الجوانب الإقليمية والقطرية الخاصة في السلام والأمن.



البرنامج الفرعي ٢ الشؤون العسكرية

١ - الهدف

٢٢-٥ الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو صون السلام والأمن الدوليين.

٢ - المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

٢٣-٥ يتواءم هذا الهدف مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة الذي ينص على التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يهتمش فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات. وسيساعد التقدم المحرز نحو بلوغ هذا الهدف على الحد من جميع أشكال العنف، وكفالة اتخاذ القرارات بطريقة متجاوبة وشاملة للجميع وتشاركية وتمثيلية على جميع المستويات.

٣ - أضواء على إحدى النتائج المحققة في عام ٢٠١٨

عمليات نشر القوات بشكل أسرع وقدرة أكبر



لقد أثبت عمل الأمم المتحدة في مجال حفظ السلام أنه أداة لإحلال السلام العالمي الدائم. وتواجه بعثاتنا لحفظ السلام تحديات جديدة ومتغيرة حيث تنتشر وتباشر عملياتها في بيئات متزايدة الصعوبة. وفي الماضي، كان عدم وجود قوات للأمم المتحدة ذات مقدرة، وتأخر نشرها، يؤثر سلباً على أداء البعثات. وقد تغلبت الأمم المتحدة على هذه المشكلة من خلال توسيع قاعدة البلدان المساهمة بقوات، وزيادة توافر القدرات الحيوية، والتعجيل بإعداد الوحدات لتكون جاهزة للنشر في البعثات الميدانية.

وفي عام ٢٠١٨، عمل البرنامج الفرعي على تحسين تكوين القوات من خلال نظام تأهب قدرات حفظ السلام. وتم نقل النظام إلى منصة جديدة على شبكة الإنترنت، مما يسهل التفاعل مع جميع الدول الأعضاء، ويتيح معلومات أسرع وأكثر قابلية للتنبؤ وموثوقاً بها بشأن القدرات المتعهد بها، ويزود الدول الأعضاء بمعلومات أكثر دقة وحداثة لاستخدامها والاستعانة بها في عملياتها الإعدادية.

المرأة في صفوف حفظة السلام، السرية النيبالية العالية التأهب الثانية، بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. المصادر: مكتبة صور الأمم المتحدة/Shrawan Kumari Bista

النتيجة وما يدل عليها

ساهم الإنجاز المستهدف في تحقيق النتيجة المتوخاة المتمثلة في حدوث زيادة كبيرة في القدرات العسكرية التي تقدمها الدول الأعضاء إلى جهود الأمم المتحدة لحفظ السلام، والمسجلة في نظام تأهب قدرات حفظ السلام كتعهدات. وتعد هذه التعهدات بمثابة شهادة على التزام الدول الأعضاء بحفظ السلام بالأمم المتحدة، الذي يتم تحديده على مستويات مختلفة من الإعداد والتأهب، وتوفير المرونة واتخاذ نهج أكثر استدامة وتعاوناً بين الأمم المتحدة والدول الأعضاء من أجل الاستجابة الملائمة للثغرات القائمة في قدرات عمليات حفظ السلام. وتشمل الأدلة على النتيجة أكثر من ٢٧٠ تعهداً مؤكداً بتقديم أكثر من ٢٠ نوعاً مختلفاً من القدرات العسكرية من ٨٦ دولة عضواً، مقارنة بالنوايا السابقة غير المؤكدة وغير المسجلة للدول الأعضاء للإسهام في عمليات حفظ السلام.

ولأول مرة في تاريخ حفظ السلام بالأمم المتحدة، وصلت تسع وحدات عسكرية من الأردن وباكستان وبنغلاديش وبوتان وتونس ذات قدرات مثبتة إلى أعلى مستوى للانتشار السريع. وهذا يعني أنه يوجد الآن حوالي ٣ ٣٠٠ فرد جاهزين للنشر في عمليات حفظ السلام في غضون ٦٠ يوماً من تاريخ دعوتهم، وهي عملية كانت تستغرق أكثر من ستة أشهر إلى سنة قبل إنشاء نظام تأهب قدرات حفظ السلام. وتثبت النتيجة التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

٢٤-٥ وتحققت نتيجة مقررة لعام ٢٠١٨، وهي القيام على نحو سريع بنشر وإنشاء عمليات لحفظ السلام تكون أفضل تصميمًا استجابة للولايات الصادرة عن مجلس الأمن، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، كما يتضح من الزيادة في العدد الإجمالي للوحدات العسكرية ووحدات الشرطة التي تعهدت بتقديمها الدول الأعضاء في المستويات ١ و ٢ و ٣ من مستوى الانتشار السريع لنظام تأهب قدرات حفظ السلام، الأمر الذي ينعكس في زيادة الوحدات المتعهد بها إلى مستويات أعلى من التأهب، بما في ذلك تسع وحدات من الدول الأعضاء بلغت أعلى مستوى للانتشار السريع، على النحو المبين أعلاه.

٤ - أضواء على إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠٢٠

تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم من خلال تحسين التدريب والتجهيز

في الوقت الراهن، تتميز بيئات عمل الأمم المتحدة في مجال حفظ السلام بالتهديدات غير المتناظرة والتطرف المصحوب بالعنف المفاجئ. ويشكل تحسين سلامة حفظة السلام مصدر قلق كبير لا بد من معالجته دون إبطاء. أما تحسين القدرات العسكرية، بما في ذلك تجهيز الأفراد العسكريين وتدريبهم على نحو أفضل، فسييسر كثيراً في تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم.

التحدي وإجراءات علاجه

يتمثل التحدي في عدم اتساق وتوحيد الأداء بين الضباط العسكريين في مختلف الأقسام بسبب الاختلافات في الخلفية النظرية والعقيدة العسكرية ومستوى التدريب. ويُتوقع أن يتولى ضباط الأركان العسكريون مهام مقر قيادة القوة فور إيفادهم إلى الميدان. ثم إن الإكثار من تناوب ضباط الأركان وعدم وجود دليل مكرس لضباط الأركان يؤديان إلى ضياع المعارف المؤسسية.

واستجابة لذلك، قام البرنامج الفرعي في عام ٢٠٢٠، في إطار الجهود الرامية إلى وضع تدابير ملموسة لتحسين أداء العناصر العسكرية لعمليات حفظ السلام، بوضع مشروع تمرين مركز القيادة الذي سيشمل إعداد مواد توجيهية وإجراء دورات تدريبية للمدربين تستهدف ضباط أركان مختارين في بعثات الأمم المتحدة لكفالة نقل المعارف وتوحيد الأداء في ممار قيادة القوة. وفي السابق، أُجريت دورة واحدة فقط لم تشفع بأي مواد توجيهية. وستُعقد ثلاث دورات تدريبية للمدربين في مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، بأوغندا، سيجري

خلالها تدريب ما يربو على ٦٠ ضابطاً من ضباط الأركان العسكريين. وسيكون لهذه الدورات تأثير مضاعف بما أنه من المتوقع أن تطور البعثات قدرات داخلية ومعارف مؤسسية متينة في غضون ثلاث سنوات.

النتيجة وما يدل عليها

من المتوقع أن يسهم الإنجاز المستهدف في تحقيق النتيجة المتوخاة المتمثلة في تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم. ومن المتوقع أن تحدد المواد التوجيهية المخصصة لتدريب مراكز القيادة المعايير للقادة والمخططين العسكريين في مقار قيادة القوة من أجل تعزيز الفهم المشترك وتحسين الأداء العام لهذه المقار.

وستشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة، إذا ما تحققت، تنظيم ضباط الأركان العسكريين المدربين تمرينات مراكز القيادة على أساس منظم وبمفردهم في مقار قيادة قواتهم.

وسوف تثبت النتيجة، إذا ما تحققت، التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

مقاييس الأداء

٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
مجموعة مختارة من ضباط الأركان تشارك في دورة تدريبية واحدة، بدون مواد توجيهية	ضباط الأركان يشاركون في المشاورات بشأن مواد توجيهية جديدة تتعلق بعمليات حفظ السلام	ضباط الأركان يضعون خططاً لتمرين مركز القيادة في مقر قواتهم بطريقة مستقلة وبانتظام

٢٥-٥ وسيواصل البرنامج الفرعي الاسترشاد بجميع الولايات المنوطة به، التي توفر الإطار التشريعي لمنجزاته المستهدفة.

٥ - المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠

٢٦-٥ يعرض الجدول ٢-٥ قائمة بجميع المنجزات المستهدفة التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في بلوغ الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠.

الجدول ٢-٥

البرنامج الفرعي ٢: المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
المنجزات المستهدفة المحدودة			
باء - توليد المعارف ونقلها			
١١٣	١١٣	١١٣	١٣١
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)			
٨٦	١٢٠	٩١	٩١
المواد التقنية (عدد المواد)			
المنجزات المستهدفة غير المحدودة			
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

التشاور والمشورة والدعوة

قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

المنصات الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط

٦ - أهم الفروق النسبية في المنجزات المستهدفة

الفروق بين الأرقام الفعلية والأرقام المقررة في عام ٢٠١٨

٢٧-٥ نتج الفرق في المواد التقنية أساساً عما يلي: (أ) العدد المتزايد من تقارير التحليلات الاستراتيجية العسكرية، بسبب تزايد التهديدات الأمنية في الشرق الأوسط ومنطقة الساحل التي تتطلب إجراء تحليلات إضافية للأوضاع؛ (ب) زيادة عدد التقارير المتعلقة بقدرات البلدان المساهمة بقوات، بسبب الزيارات الإضافية السابقة للانتشار والزيارات الاستشارية التشغيلية والتقييمية اللازمة لتحسين قدرات وأداء البلدان المساهمة بقوات، تمشياً مع التوصيات الواردة في تقرير الفريق دوس سانتوس كروز لعام ٢٠١٧ والمعنون "تحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة" وكذلك مبادرة العمل من أجل حفظ السلام؛ (ج) انخفاض الإنتاج من المواد الإرشادية عما كان مقرراً، وذلك بسبب المشاورات الداخلية الإضافية اللازمة لإتمام دليل المخابرات العسكرية للأمم المتحدة.

الفروق بين الأرقام المقررة لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠

٢٨-٥ يعزى الفرق في الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض عدد الأنشطة التدريبية المقررة في وضع السياسات العسكرية والمواد الإرشادية الجديدة وتنقيحها وتنفيذها، نظراً لإنجاز دليل الأمم المتحدة المنقح لكتائب المشاة؛ (ب) انخفاض عدد الأنشطة التدريبية المقررة بشأن المسائل الجنسانية، نظراً لإنجاز مشروع تدريب المراقبين العسكريين للأمم المتحدة ومشروع أفرقة المشاركة النسائية، الممولين عن طريق التبرعات الخارجة عن الميزانية، واللذين يهدفان إلى زيادة عدد النساء العسكريات المدربات في عمليات حفظ السلام.



البرنامج الفرعي ٣ سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

١ - الهدف

٢٩-٥ الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تعزيز سيادة القانون وقطاع الأمن والحكومة وصون السلام والأمن الدوليين.

٢ - المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

٣٠-٥ يتواءم الهدف مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة الذي ينص على التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يُهمش فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على كافة المستويات. وسيساعد التقدم المحرز نحو بلوغ هذا الهدف على الحد من جميع أشكال العنف وما يتصل به من معدلات الوفيات، وتعزيز المؤسسات الوطنية المعنية لمنع العنف ومكافحة الإرهاب والجريمة.

٣ - أضواء على إحدى النتائج المحققة في عام ٢٠١٨

مؤسسات حكومية قوية تساعد على منع نشوب النزاعات



مفوض شرطة بوتسوانا يسلم إحدى ضابطات الشرطة شهادة في نهاية دورة تدريبية بشأن دوريات الشرطة المشتركة نظمتها بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال وضباط الأمم المتحدة في غالكعيو، بالصومال. المصدر: بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال

بناء على خطة الأمين العام للوقاية، وعلى أساس اعتراف الدول الأعضاء على نطاق واسع بأن سيادة القانون وعمل المؤسسات الأمنية بما ينبغي من الفعالة والمساءلة من العناصر الأساسية في مجموعة عناصر الوقاية، كثف البرنامج الفرعي الجهود الرامية إلى تحديد المجالات التي تحتاج فيها الدول الأعضاء للدعم الوقائي، بما في ذلك في البيئات غير التابعة للبعثات، لتقديم المشورة الاستراتيجية في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية ونشر القدرات ذات الصلة، والمساهمة في منع التصعيد أو التخفيف من حدته.

وفي عام ٢٠١٨، قام البرنامج الفرعي بتنظيم عدد من الأنشطة الرامية إلى تعزيز قدرات الدول الأعضاء على منع نشوب النزاعات من خلال تبسيط السياسات وتقديم المشورة التقنية والمساعدة التشغيلية.

وفيما يتعلق بتبسيط السياسات، عقد البرنامج

الفرعي حلقة عمل بشأن السياسات الاستراتيجية، استضافتها حكومة ألمانيا، كوسيلة للاستجابة للطلب الذي تقدمت به مختلف الدول

الأعضاء والمنظمات الإقليمية فيما يتعلق بتبسيط الدعم الذي تقدمه الأمم المتحدة في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية من أجل زيادة الفعالية في جهود منع نشوب النزاعات.

وفيما يتعلق بالمشورة التقنية، ساعد البرنامج الفرعي على منع تصعيد النزاعات في مختلف البيئات، بسبل منها تقديم المشورة في مجال نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الكونغو، وكذلك تقديم الخبرات في مجال إصلاح قطاع الأمن في غامبيا وبوركينا فاسو لكفالة وضع سياسات واستراتيجيات لقطاع الأمن يكون زمام المبادرة فيها بيد السلطات الوطنية. وأسديت المشورة التقنية أيضا في الصومال، في بونتلاندي، حيث نظمت هناك شرطة الأمم المتحدة دورة تدريبية مشتركة في مجال خفارة المجتمعات المحلية دعما لتنفيذ اتفاق وقف إطلاق النار في غالكيو.

وفيما يتعلق بالمساعدة التشغيلية، قدم البرنامج الفرعي الدعم، في جملة أمور، للتعجيل بإزالة أخطار المتفجرات في العراق وغزة؛ وأنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في قبرص وكولومبيا وليبيا؛ والتحقيق في الجرائم التي توجع النزاع في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وملاحقة مرتكبيها. ووفر البرنامج الفرعي أيضا الأمن داخل محميات اللاجئين من خلال تقديم المساعدات الشرطية في إثيوبيا.

النتيجة وما يدل عليها

أسهمت المنجزات المستهدفة في تحقيق النتيجة المتوخاة، المتمثلة في منع نشوب النزاعات في مناطق عمليات محددة والنظر في استراتيجيات منع النزاعات في برامج محددة والمناقشات الحكومية الدولية.

ومن الأدلة التي تثبت هذه النتيجة ما يلي: (أ) فيما يتعلق بتبسيط السياسات، التزام الشركاء، بما في ذلك الدول الأعضاء والاتحاد الأوروبي والبنك الدولي، بتضمين الدعم المقدم في مجال سيادة القانون والمؤسسات الأمنية في استراتيجيات الوقاية المتكاملة، على الصعيدين الإقليمي والقطري، تمشيا مع التوصيات المنبثقة عن حلقة العمل المتعلقة بالسياسة الاستراتيجية، وإقرار مجلس الأمن في الآونة الأخيرة في قراره ٢٤٤٧ (٢٠١٨) بأهمية الدور الذي يمكن أن تؤديه المساعدة التي تسديها الأمم المتحدة لمؤسسات الشرطة والعدالة والإصلاحات، حيثما وجد بذلك تكليف، في تعزيز سيادة القانون وإصلاح قطاع الأمن؛ (ب) إسداء المشورة التقنية بشأن وقف تصعيد النزاع في جمهورية الكونغو، وتطوير سياسات قطاع الأمن واستراتيجياته المملوكة وطنيا في بوركينا فاسو وغامبيا، ومنع النزاعات المحلية في الصومال ومنع المزيد من النزاعات العنيفة في أجزاء من جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) فيما يتعلق بالأنشطة التشغيلية، تحقيق الاستقرار في أجزاء من العراق وغزة وتهيئة الظروف المناسبة للعودة الآمنة للمشردين واستئناف تقديم الخدمات الأساسية، وتوفير فرص إعادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للمقاتلين السابقين في كولومبيا وبناء الثقة لدى السكان المحليين في قبرص.

وتثبت النتيجة التقدم المحرز في عام ٢٠١٨ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

٣١-٥ لقد تحققت النتيجة المقررة لعام ٢٠١٨ والمتمثلة في زيادة كفاءة وفعالية العناصر المعنية بسيادة القانون والأمن في عمليات حفظ السلام، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، كما يتضح من ازدياد عدد الخطط المتكاملة التي تدعمها عناصر عمليات حفظ السلام المتعلقة بالشرطة والعدالة والإصلاحات، ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وإصلاح قطاع الأمن، والإجراءات المتعلقة بالألغام وإدارة الأسلحة والذخيرة، و/أو التصدي للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وترد عناصر الشرطة في خمس خطط متكاملة للبعثات، بينما ترد عناصر كل من العدالة والإصلاحات ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في ثلاث خطط متكاملة من خطط البعثات. وترد عناصر إصلاح قطاع الأمن والإجراءات المتعلقة بالألغام، وإدارة الأسلحة والذخيرة، و/أو التصدي للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع في خطة متكاملة واحدة.

٤ - أضواء على إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠٢٠

الإنذار المبكر الشامل وقدرات أقوى لمنع نشوب النزاعات

تتطلب الوقاية تحليل ما يلي: انقسامات المؤسسات الأمنية؛ والوجود الهش لمؤسسات الدولة أو عدم وجودها؛ والدور المحتمل للأفراد النظاميين في النزاعات التي تلوح في الأفق؛ والمخاطر والأثر المزعزع للاستقرار المحتمل حدوثه بسبب المخزونات غير المؤمنة من الأسلحة والذخائر أو الذخائر غير المنفجرة؛ ودور السلطة القضائية في الانتخابات وإنهاء الإفلات من العقاب. ويجب النظر في المنطقة الإقليمية ككل، بما في ذلك التهديدات الناشئة من الجريمة المنظمة عبر الوطنية أو الجماعات المتطرفة، وعدم فعالية إدارة الحدود أو الانتماء العشائري لأقسام من قطاع الأمن التي تخترق الحدود ولا تدين بالولاء للدولة.

التحدي وإجراءات علاجه

وفي عام ٢٠١٨، قام البرنامج الفرعي بأنشطة لمنع نشوب النزاعات وصون السلام في البيئات التي توجد فيها بعثات والبيئات التي لا توجد فيها بعثات على السواء. وفي الوقت الذي يشجع فيه البرنامج الفرعي استراتيجيات الوقاية الشاملة التي تشمل أنشطة تتعلق بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية والإجراءات المتعلقة بالألغام، يبقى التحدي أنه لا يوجد نهج منتظم لهذه الجوانب الحاسمة في الرصد والتحليل أو في استراتيجيات منع نشوب النزاعات.

واستجابة لذلك، يعتزم البرنامج الفرعي، في عام ٢٠٢٠، التركيز بشكل خاص على إدماج التحليل والتوجيه والخبرة التقنية المتصلة بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية والإجراءات المتعلقة بالألغام في الاستراتيجيات الإقليمية لمنع وقوع الأزمات ونشوب النزاعات وسبل التصدي لها. وسيحقق ذلك من خلال توثيق التعاون مع كيانات الهيكل المعدل للسلام والأمن في الأمم المتحدة، بما في ذلك الهيكل السياسي التشغيلي الإقليمي، ومكتب دعم بناء السلام وغيرهما من الجهات الشريكة ذات الصلة عبر الترابط بين السلام والمساعدات الإنسانية والتنمية. ومن شأن ذلك أن يتيح إجراء تقييم أشمل للعوامل المحركة للأزمات والنزاعات، ومن ثم التخطيط لاستجابة متكاملة ومصممة خصيصا.

النتيجة وما يدل عليها

من المتوقع أن تسهم المنجزات المقررة في تحقيق النتيجة المتوخاة المتمثلة في تعزيز الإنذار المبكر واستراتيجيات إدارة النزاعات ومنعها وقدرات الدول الأعضاء والمنظمات الإقليمية من خلال عمليات التحليل والتخطيط والتوجيهات المصممة خصيصا فيما يتعلق بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية.

وستشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة، إذا ما تحققت، الإدماج المنهجي للتحليل والمشورة المتعلقين بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية في الاستراتيجيات الوقائية الخاصة بأقاليم وبلدان محددة.

وسوف تثبت النتيجة، إذا ما تحققت، التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
الإدماج المنهجي للتحليلات المتعلقة بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية، والإجراءات المتعلقة بالألغام في رصد البيئات الهشة والتوصيات ذات الصلة	وضع ترتيبات للإدماج المنهجي للتحليلات المتعلقة بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية، والإجراءات المتعلقة بالألغام في رصد البيئات الهشة والتوصيات ذات الصلة في الاستراتيجيات الوقائية الإقليمية والقطرية	الإدراج المخصص للتحليلات والتوصيات المتعلقة بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية والإجراءات المتعلقة بالألغام في الاستراتيجيات الوقائية الإقليمية والقطرية

٣٢-٥ وسيواصل البرنامج الفرعي الاسترشاد بجميع الولايات المنوطة به، التي توفر الإطار التشريعي لمنجزاته المستهدفة.

٥ - المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠

٣٣-٥ يعرض الجدول ٣-٥ أدناه قائمة بجميع المنجزات المستهدفة التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠.

الجدول ٣-٥

البرنامج الفرعي ٣: المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
المنجزات المستهدفة المعدودة			
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء			
١٢	١٣	١٣	١٣
الخدمات الفنية المقدمة للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي يدوم كل منها ثلاث ساعات)			
باء - توليد المعارف ونقلها			
٢٠	٢٢	٢٠	٢٢
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)			
١٣٩	١٤٥	١٣٨	١٣٩
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)			
١	١	١	١
المنشورات (عدد المنشورات)			
١٤	١٧	١٦	٢١
المواد التقنية (عدد المواد)			
المنجزات المستهدفة غير المعدودة			
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			
التشاور والمشورة والدعوة			
بعثات تقصي الحقائق والرصد والتحقيق			
قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية			

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال

برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية

المنصات الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط

هاء - المنجزات المستهدفة التمكينية

السلامة والأمن

٦ - أهم الفروق النسبية في المنجزات المستهدفة

الفروق بين الأرقام الفعلية والأرقام المقررة في عام ٢٠١٨

٣٤-٥ يعزى الفرق في الخدمات الفنية للاجتماعات أساسا إلى إدراج إحاطة إعلامية واحدة موجهة إلى الدول الأعضاء بشأن المسائل المتصلة بالإجراءات المتعلقة بالألغام، بالنظر إلى التقدم المحرز فيما يتعلق بالأنشطة التي تضطلع بها دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام في الجمهورية العربية السورية.

٣٥-٥ ويعزى الفرق في مشاريع التعاون الميداني والتقني أساسا إلى النشر الإضافي لخبراء دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في بابوا غينيا الجديدة والكاميرون ونيجيريا، وذلك بسبب طلبات المنسقين المقيمين ومنسقي الشؤون الإنسانية.

٣٦-٥ ويعزى الفرق في المواد التقنية أساسا إلى إعداد وثائق ختامية إضافية بشأن حوار السياسة العامة الذي نظّمته مجموعة أصدقاء إصلاح قطاع الأمن، بسبب الطلب المتزايد من جانب الدول الأعضاء.

الفروق بين الأرقام المقررة لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠

٣٧-٥ يعزى الفرق في مشاريع التعاون الميداني والتقني أساسا إلى مشاريع توفر الدعم التقني للبرامج في المجالات المتعلقة بالعدالة والإصلاحات، بسبب الولاية الموسعة حديثا لمكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية ليقدم الدعم للبعثات السياسية الخاصة وفي البيئات التي ليس فيها بعثات.

٣٨-٥ ويعزى الفرق في المواد التقنية أساسا إلى الزيادة في عدد التوجيهات في مجال السياسة العامة والمواد التقنية في مجالات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والحد من العنف المجتمعي، بسبب الولاية الموسعة حديثا لمكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية ليقدم الدعم للبعثات السياسية الخاصة وفي البيئات التي ليس فيها بعثات.



البرنامج الفرعي ٤ السياسات والتقييم والتدريب

١ - الهدف

٣٩-٥ الهدف الذي يسهم هذا البرنامج الفرعي في تحقيقه هو تحسين أداء البعثات وفعاليتها.

٢ - المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

٤٠-٥ يتواءم الهدف مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة الذي ينص على التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يُهمش فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على كافة المستويات. وسيساعد التقدم المحرز نحو بلوغ هذا الهدف على إنهاء إساءة معاملة الأطفال واستغلالهم والاتجار بهم وجميع أشكال العنف ضدهم وتعذيبهم، والحد من جميع أشكال العنف.

٣ - أضواء على إحدى النتائج المحققة في عام ٢٠١٨

إطلاق خطة إصلاح عالمية جديدة من أجل تحسين أداء بعثات حفظ السلام وفعاليتها



قيادة الأمم المتحدة: وكيل الأمين العام لعمليات حفظ السلام والأمين العام.
المصدر: فاليريا بوف

في عام ٢٠١٨، قام البرنامج الفرعي بتنظيم عدد من الأنشطة لدعم أداء عمليات حفظ السلام، بما في ذلك العنصران المدني والنظامي.

وفي آذار/مارس، ساند البرنامج الفرعي إطلاق الأمين العام لمبادرة العمل من أجل حفظ السلام. واضطلع البرنامج الفرعي بدور رئيسي في بلورة المبادرة وإطلاقها وتنفيذها، بما في ذلك صياغة إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام الذي أقره ١٥١ بلدا والتفاوض بشأنه، وتنظيم المناسبة الرفيعة المستوى التي عقدت على هامش الدورة الثالثة والسبعين للجمعية العامة في أيلول/سبتمبر ٢٠١٨.

وتعتمد هذه المبادرة على عدد من الإجراءات وتضمنها، وذلك لتعزيز حفظ السلام في مجالات من قبيل الحماية وسلامة حفظة السلام وأمنهم، والسلوك، والحلول السياسية والشراقات. وتركز المبادرة بشكل خاص على أداء العنصرين المدني والنظامي، وتقترح مجموعة من الإجراءات المحددة من جانب مختلف الجهات صاحبة المصلحة، وتسعى إلى مواصلة تعزيز العمل الجاري بالفعل لتحسين أداء البعثات وأمنها في الميدان، بما في ذلك الجهود المنعكسة في خطة العمل التي وضعت في أعقاب إصدار التقرير الذي قدمه الفريق دوس سانتوس كروز عن تحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة.

وبالإضافة إلى ذلك، ومن أجل تعزيز العمل المتعلق بالأداء، وضع البرنامج الفرعي نظاما شاملا لتقييم الأداء في مجال حفظ السلام وقام باختباره، وسيجري تنفيذه في جميع عمليات حفظ السلام في عام ٢٠٢٠، وسيقوم بتقييم شامل لأداء البعثات في ضوء الولايات المنوطة بها، مع مراعاة العوامل المتصلة بالسياق. ويستخدم النظام البيانات النوعية والكمية على حد سواء في تحليله للأداء؛ ولذلك سيوفر أدلة قائمة على البيانات وفي الوقت الحقيقي للقيادة العليا لكي تفهم مدى فعالية استخدام الموارد وما إذا كانت الحاجة تستدعي إعادة توجيه الأولويات.

وفي الوقت نفسه، ساعد البرنامج الفرعي على تعزيز تقييمات أداء العناصر النظامية في عمليات حفظ السلام، تمشيا مع الالتزامات التي قطعت في مبادرة العمل من أجل حفظ السلام والطلبات الصادرة عن الجمعية العامة ومجلس الأمن. وبدعم من برامج فرعية أخرى، بدأت قيادة الإدارة في استعراض أداء الوحدات العسكرية على أساس ربع سنوي، وأصبحت التدابير العلاجية، بما في ذلك دعم التدريب، أشد تركيزا وأفضل تنسيقا. واشترك البرنامج الفرعي أيضا مع الدول الأعضاء في الدعوة إلى تنفيذ التزاماتها في المبادرة، وساعد على سد الثغرات التدريبية في البعثات الخمس الشديدة الخطورة (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور)، وهي الثغرات التي حددها تقرير الفريق دوس سانتوس كروز، وقدم البرنامج الفرعي تدريباً شاملاً لحماية المدنيين في مالي بهدف تعزيز الأداء في مجال رئيسي من مجالات الاهتمام. وقدم أيضا الدعم للبعثات بشأن التمرينات المنضدية، بطرق منها تنظيم دورات لتدريب المدربين.

النتيجة وما يدل عليها

أسهم الإنجاز المستهدف في النتيجة المتوخاة المتمثلة في الالتزام السياسي الرفيع المستوى من الدول الأعضاء بتعزيز حفظ السلام واتخاذ خطوات أولى صوب تنفيذ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام. وتشمل الأدلة على النتيجة تأييد ١٥١ بلدا للإعلان، ودعم التدريب الموجه من جانب العديد من الدول الأعضاء، وتجريب نظام تقييم الأداء الشامل لحفظ السلام في ثلاث بعثات (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة في جمهورية جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان). وتثبت النتيجة التقدم المحرز في عام ٢٠١٨ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

٤١-٥ لقد تحققت، كما يتضح من وضع ما مجموعه ٦٦ وثيقة بشأن السياسات والتوجيه وأفضل الممارسات للعاملين في مجال حفظ السلام، النتيجة المقررة لعام ٢٠١٨ والمتمثلة في تحسين تخطيط عمليات حفظ السلام وإدارتها وتنفيذها ودعمها من خلال وضع ونشر السياسات وإجراءات التشغيل الموحدة والمبادئ التوجيهية ومعايير وأدوات التدريب التي تتماشى مع ميثاق الأمم المتحدة والمبادئ الأساسية لحفظ السلام، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. وشملت هذه الوثائق وثائق السياسات المتعلقة بنهج حفظ السلام المراعي للمنظور الجنساني، ودليل القادة لتدابير مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين، ووثيقة عن الدروس المستفادة من عملية الانتقال والتقليص من حجم عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار. وقد اكتمل، في ثلاث بعثات في عام ٢٠١٨، تنفيذ بعض الالتزامات في مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، مثل الشراكة بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي في جمهورية أفريقيا الوسطى والنشر التجريبي لنظام التقييم الشامل للأداء.

٤ - أعضاء على إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠٢٠

العمل من أجل حفظ السلام: بناء قاعدة للأدلة في جميع البعثات والمجالات المشمولة بالولايات

التحدي وإجراءات علاجه

قبل عام ٢٠١٨، كان التحدي بالنسبة للبرنامج الفرعي يتمثل في اتساع نطاق قضايا السياسة العامة التي تواجهها عمليات حفظ السلام وعدد البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة ذات الاحتياجات ومستويات الخبرة المتباينة في عمليات حفظ السلام، إلى جانب التحدي المتمثل في إنشاء نظم موحدة للأداء والمساءلة.

واستجابة لذلك، سيعتمد البرنامج الفرعي، في عام ٢٠٢٠، على إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وسيستفيد من نظام تقييم الأداء الشامل ويستخدم التقييمات وإحصاءات السلوك والانضباط وغيرها من البيانات. واستناداً إلى التجارب الثلاث التي أجريت في عام ٢٠١٨، سيستمر العمل بنظام تقييم الأداء الشامل في عام ٢٠١٩، وبحلول عام ٢٠٢٠ سينفذ النظام في جميع بعثات حفظ السلام ذات الصلة. وسيتمكن نظام تأهب قدرات حفظ السلام وتحليل الأداء المتكامل من توجيه جهود التدريب إلى الدول الأعضاء القادرة على استيفاء معايير الأمم المتحدة (بدعم من الأمم المتحدة والدعم الثنائي، حسب الحاجة)، والتي توفر القدرات الضرورية للبعثات الميدانية، مثل الطائرات العمودية والمستشفيات. وستُشفع هذه التدابير بتعزيز التدريب المقدم للعنصرين المدني والنظامي في قيادة البعثات.

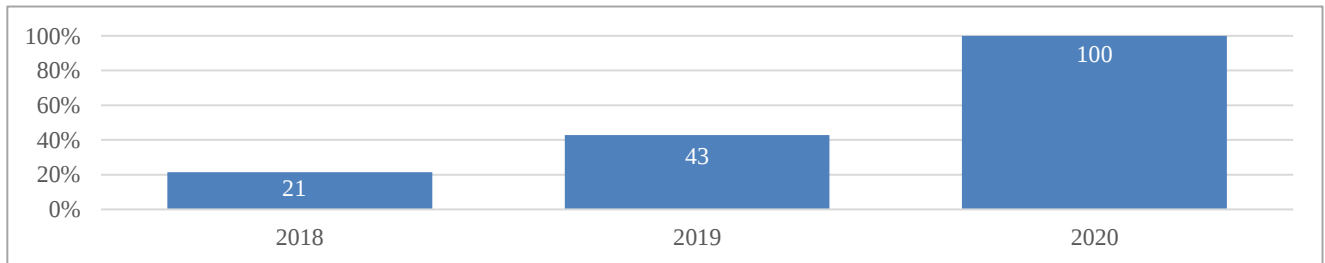
النتيجة وما يدل عليها

من المتوقع أن يسهم الإنجاز المستهدف في النتيجة المتوخاة المتمثلة في التحليل الشامل لأداء البعثات بشكل روتيني في ضوء البيانات التي تُجمع بانتظام. وهذا التحليل يمكن القيادة العليا من اتخاذ القرارات استناداً إلى بيانات آنية ومن التكيف بسرعة، عند الاقتضاء، مع السياقات المتغيرة.

وستشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة، إذا ما تحققت، قيام جميع عمليات حفظ السلام باستخدام نظام تقييم الأداء الشامل، على النحو المبين في الشكل الوارد أدناه، والمزيد من البيانات على مستوى النتائج والنواتج في الإحاطات والتقارير المقدمة من البعثات إلى مختلف الهيئات الحكومية الدولية.

وسوف تثبت النتيجة، إذا ما تحققت، التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو بلوغ الهدف بشكل جماعي.

مقاييس الأداء: زيادة تنفيذ نظام التقييم الشامل للأداء في البعثات المعنية (النسبة المئوية للبعثات التي تستخدم النظام، حسب السنة)



٤٢-٥ يتضمن قرار الجمعية العامة التالي الولاية الرئيسية المسندة إلى البرنامج الفرعي: القرار ٣٧/٤٩ المتعلق بدراسة شاملة لكامل مسألة عمليات حفظ السلام من جميع نواحي هذه العمليات. وسيواصل البرنامج الفرعي الاسترشاد بجميع الولايات المنوطة به، وهي توفر الإطار التشريعي لمنجزاته المستهدفة.

٥ - المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠

٤٣-٥ يعرض الجدول ٤-٥ قائمة بجميع المنجزات المستهدفة التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في بلوغ الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠.

الجدول ٤-٥

البرنامج الفرعي ٤: المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠	المقررة لعام ٢٠١٨
المنجزات المستهدفة المحدودة			
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء			
١	١	١	١
وثائق الهيئات التداولية (عدد الوثائق)			
٣٨	٣٨	٣٨	٣٨
الخدمات الفنية المقدمة للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي يدمج كل منها ثلاث ساعات)			
باء - توليد المعارف ونقلها			
-	١	-	-
مشاريع التعاون الميداني والتقني (عدد المشاريع)			
٤٤٢	٤٤٧	٤٣٩	٤٥٢
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)			
٣٦	٣٤	٣٦	٣٤
المواد التقنية (عدد المواد)			
المنجزات المستهدفة غير المحدودة			
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			
التشاور والمشورة والدعوة			
قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية			
دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال			
برامج التوعية والمناسبات الخاصة والمواد الإعلامية			

٦ - أهم الفروق النسبية في المنجزات المستهدفة

الفروق بين الأرقام المقررة لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠

٤٤-٥ يُعزى الفرق في مشاريع التعاون الميداني والتقني إلى انخفاض في استعراضات أفضل الممارسات والمواد التوجيهية، وذلك لأن الاستعراض المركزي لجميع التوجيهات المتعلقة بحفظ السلام هو عملية تتم مرة واحدة لضمان اتساق جميع التوجيهات مع الإصلاحات التي تُنفذ في مجالات السلام والأمن والإدارة، وتعكس الهيكل الجديدة للأمانة العامة، وكذلك عمليات تصريف الأعمال بصيغتها بعد التغيير.

باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠

لمحة عامة

٤٥-٥ يرد في الشكل ٥-ثانياً والجدول ٥-٥ مجموع الاحتياجات من الموارد لعام ٢٠٢٠، وهو يشمل موارد الميزانية العادية والموارد المقررة الأخرى والموارد المتوقعة الخارجة عن الميزانية.

الشكل ٥-ثانياً
عام ٢٠٢٠ بالأرقام

الميزانية العادية	الموارد المقررة الأخرى	الموارد الخارجة عن الميزانية
٥,٤ ملايين دولار مجموع الاحتياجات من الموارد ٥,٠ ملايين دولار من الموارد المتصلة بالوظائف ٠,٤ مليون دولار من الموارد غير المتصلة بالوظائف ٣ في المائة من مجموع الموارد لا تغير في مجموع الموارد مقارنةً بعام ٢٠١٩ ٢٧ وظيفة ١٨ من الفئة الفنية والفئات العليا ٩ من فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	٨٨,٠ مليون دولار مجموع الاحتياجات من الموارد ٨٠,٩ مليون دولار من الموارد المتصلة بالوظائف ٧,١ ملايين دولار من الموارد غير المتصلة بالوظائف ٥١ في المائة من مجموع الموارد ٣,٨ ملايين دولار: زيادة مقارنةً بعام ٢٠١٩ ٤٣٨ وظيفة ٣٥٠ من الفئة الفنية والفئات العليا ٨٨ من فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	٧٨,٦ مليون دولار مجموع الاحتياجات من الموارد ٧,٦ ملايين دولار من الموارد المتصلة بالوظائف ٧١,٠ مليون دولار من الموارد غير المتصلة بالوظائف ٤٦ في المائة من مجموع الموارد لا تغير في مجموع الموارد مقارنةً بعام ٢٠١٩ ٦٨ وظيفة ٥٠ من الفئة الفنية والفئات العليا ١٨ من فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها

ملاحظة: التقديرات محسوبة قبل إعادة تقدير التكاليف.

الجدول ٥-٥

لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف مصنفةً حسب العنصر، والبرنامج الفرعي، ومصدر التمويل

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

الميزانية العادية	الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية			المجموع	
	تقديرات عام ٢٠١٩		تقديرات عام ٢٠٢٠		تقديرات عام ٢٠١٩		تقديرات عام ٢٠٢٠	
	اعتمادات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)	تقديرات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠	تقديرات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠	تقديرات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠
الموارد المالية								
التوجيه التنفيذي والإدارة	٦٦٠,١	٦٦٠,١	-	١٥٨٧٨,٤	١٥٩٣٠,٠	٥١,٦	١٨٨٤٠,١	٥١,٦
برنامج العمل								
١- العمليات	٢٧٩٦,٧	٢٧٩٦,٧	-	١٢٣١٤,٨	١٢٧٩٨,٨	٤٨٤,٠	١٥٨٧٥,٥	٤٨٤,٠
٢- الشؤون العسكرية	٤٧٠,٨	٤٧٠,٨	-	٢٣٥٨٩,٤	٢٥٣١٥,٦	١٧٢٦,٢	٢٦١١٦,٤	١٧٢٦,٢
٣- سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	٧٧٥,٦	٧٧٥,٦	-	١٩٥١٠,٦	٢١٠٠٧,٦	١٤٩٧,٠	٩١١٦٦,٢	٩٢٦٦٣,٢
٤- السياسات والتقييم والتدريب	٣٢٨,٢	٣٢٨,٢	-	١٢٨٩٤,٩	١٢٩٢٧,٧	٣٢,٨	١٧٥٤٣,١	١٧٥٧٥,٩
المجموع الفرعي لبرنامج العمل	٤ ٣٧١,٣	٤ ٣٧١,٣	-	٦٨ ٣٠٩,٧	٧٢ ٠٤٩,٧	٣٧٤٠,٠	١٤٨ ٤٩١,٠	١٥٢ ٢٣١,٠
دعم البرامج	٣٤٤,٩	٣٤٤,٩	-	-	-	-	٨٤٤,٩	-
المجموع	٥ ٣٧٦,٣	٥ ٣٧٦,٣	-	٨٤ ١٨٨,١	٨٧ ٩٧٩,٧	٣٧٩١,٦	١٦٨ ١٢٤,٤	١٧١ ٩١٦,٠
الموارد المتصلة بالوظائف								
التوجيه التنفيذي والإدارة	٣	٣	-	٧٩	٧٩	-	٩٦	-
برنامج العمل								
١- العمليات	١٥	١٥	-	٦٧	٦٧	-	٨٢	-
٢- الشؤون العسكرية	٣	٣	-	١٢٧	١٢٧	-	١٣٠	-
٣- سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	٣	٣	-	١٠٧	١٠٧	-	١٤٨	-
٤- السياسات والتقييم والتدريب	٣	٣	-	٥٨	٥٧	١	٧٤	١
المجموع الفرعي لبرنامج العمل	٢٤	٢٤	-	٣٥٨	٣٥٩	١	٤٣٣	-
دعم البرامج	-	-	-	-	-	-	٣	-
المجموع	٢٧	٢٧	-	٤٣٧	٤٣٨	١	٥٣٢	١

لمحة عامة عن موارد الميزانية العادية

٤٦-٥ ترد في الجدولين ٦-٥ و ٧-٥ موارد الميزانية العادية المقترحة لعام ٢٠٢٠، بما يشمل تفاصيل عن التغير في الموارد متى انطبق ذلك. ولا ينطوي المقترح على أي تغير في الموارد مقارنةً بالاعتمادات المخصصة لعام ٢٠١٩. ويرد مزيد من التفاصيل عن ذلك في إطار العنصر ذي الصلة. ويغطي مستوى الموارد المقترحة تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذًا تامًا يتسم بالكفاءة والفعالية.

الجدول ٦-٥

تطور الموارد المالية حسب العنصر وفئة الإنفاق الرئيسية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

العنصر	التغييرات						تقديرات عام إعادة تقديرات عام	
	٢٠١٨	عام ٢٠١٩	الفنية	والموسعة	أخرى	المجموع	النسبة ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير ٢٠٢٠)	تقدير التكاليف (بعد إعادة تقدير التكاليف)
التوجيه التنفيذي والإدارة	٨٠٩,٣	٦٦٠,١	-	-	-	-	٦٦٠,١	٦٩١,٢
برنامج العمل	٤ ٦٦٠,٣	٤ ٣٧١,٣	-	-	-	-	٤ ٣٧١,٣	٤ ٥٧٦,٣
دعم البرامج	١٠٨,٤	٣٤٤,٩	-	-	-	-	٣٤٤,٩	٣٥٠,٥
المجموع	٥ ٥٧٨,٠	٥ ٣٧٦,٣	-	-	-	-	٥ ٣٧٦,٣	٥ ٦١٨,٠
فئة الإنفاق الرئيسية								
الموارد المتصلة بالوظائف	٥ ٤٣٤,٥	٤ ٩٨٦,٨	-	-	-	-	٤ ٩٨٦,٨	٥ ٢٢٢,٠
الموارد غير المتصلة بالوظائف	١٤٣,٥	٣٨٩,٥	-	-	-	-	٣٨٩,٥	٣٩٦,٠
المجموع	٥ ٥٧٨,٠	٥ ٣٧٦,٣	-	-	-	-	٥ ٣٧٦,٣	٥ ٦١٨,٠

الجدول ٧-٥

تطور الموارد المتصلة بالوظائف الثابتة حسب فئاتها

الفئة الفنية والفئات العليا	التغييرات				الفرق
	٢٠١٩	المعتمدة لعام ٢٠١٩	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة والموسعة	تغييرات أخرى
و أ ع	١	-	-	-	١
أ ع م	٣	-	-	-	٣
مد-٢	٤	-	-	-	٤
مد-١	٤	-	-	-	٤
ف-٥	٣	-	-	-	٣
ف-٣	١	-	-	-	١
ف-٢/١	٢	-	-	-	٢
المجموع الفرعي	١٨	-	-	-	١٨

التغييرات					المعتمدة لعام ٢٠١٩
الفرق	تقديرات عام ٢٠٢٠	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	
					فئة الخدمات العامة
-	٩	-	-	-	الرتب الأخرى
-	٩	-	-	-	المجموع الفرعي
-	٢٧	-	-	-	المجموع

مختصران: أ ع م، أمين عام مساعد؛ و أ ع، وكيل أمين عام.

التوجيه التنفيذي والإدارة

٤٧-٥ يتولى وكيل الأمين العام لعمليات السلام توجيه العمليات التي تقودها الإدارة وإدارتها وتقديم الإرشاد السياسي والسياساتي والتوجيه الاستراتيجي لها باسم الأمين العام، ويتولى أيضا صياغة المبادئ التوجيهية والسياسات المتعلقة بعمليات حفظ السلام، استنادا إلى الولايات الصادرة عن مجلس الأمن. ويقدم وكيل الأمين العام المشورة إلى مجلس الأمن والجمعية العامة بشأن جميع المسائل المتعلقة بأنشطة حفظ السلام والاتجاه المستقبلي لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، بما في ذلك المسائل والمبادرات الاستراتيجية والمتعلقة بالسياسات من قبيل صنع السلام، وحفظ السلام، وبناء السلام، والعمليات الانتقالية من خلال الشراكات مع المنظمات الإقليمية والشركاء الآخرين في مجال حفظ السلام وحماية المدنيين. ويقوم أيضا اتصالات رفيعة المستوى مع أطراف النزاعات والدول الأعضاء، ولا سيما أعضاء مجلس الأمن والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة والبلدان المساهمة بدعم مالي، فيما يتصل بتنفيذ الولايات الصادرة عن المجلس.

٤٨-٥ ويتكون مكتب وكيل الأمين العام لعمليات السلام من المكتب الأممي، ووحدة الشؤون الجنسانية، ووحدة التقييم والتخطيط المتكاملين، ومكتب مدير الشراكة الاستراتيجية لحفظ السلام.

٤٩-٥ ووفقا لخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، ولا سيما الغاية ١٢-٦ لأهداف التنمية المستدامة التي تشجع من خلالها المنظمات على إدراج معلومات عن الاستدامة في دورات الإبلاغ الخاصة بها، وامتنالا للولاية الشاملة المنصوص عليها في الفقرة ١٩ من قرار الجمعية العامة ٢١٩/٧٢، تعكف الإدارة على إدماج ممارسات الإدارة البيئية في عملياتها. وفي عام ٢٠٢٠، ستزيد الإدارة من اعتمادها على السجلات المحفوظة إلكترونيا والاتصالات الإلكترونية لكي تقلل من الطباعة وحفظ الملفات الورقية واستخدام ورق الطابعات.

٥٠-٥ وترد في الجدول ٨-٥ معلومات عن الامتثال لهدفي تقديم الوثائق في موعدها والحجز المسبق لرحلات السفر الجوي.

الجدول ٨-٥

معدل الامتثال

(نسبة مئوية)

المقرر لعام ٢٠١٨	الفعلي لعام ٢٠١٨	المقرر لعام ٢٠١٩	المقرر لعام ٢٠٢٠
١٠٠	٥٠	١٠٠	١٠٠
١٠٠	٥٠	١٠٠	١٠٠

تقديم الوثائق في موعدها المقرر

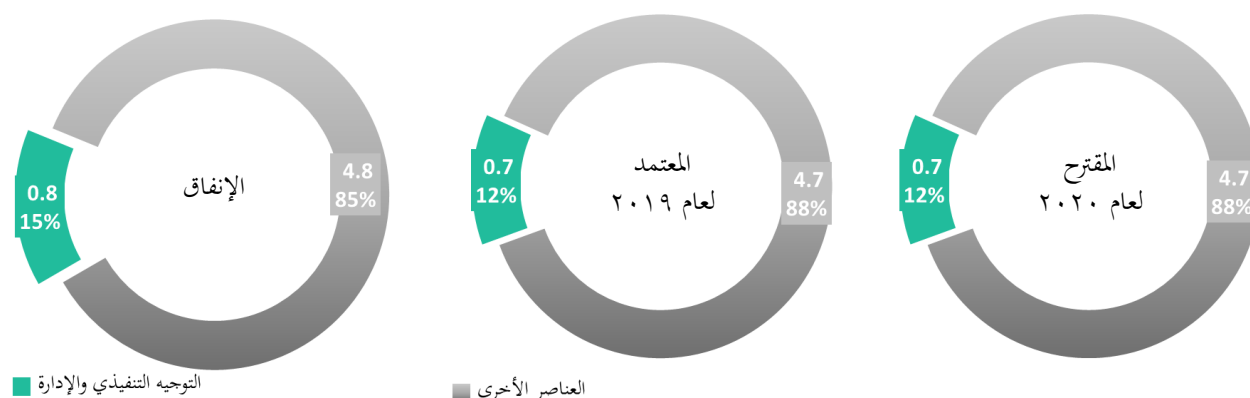
شراء تذاكر السفر الجوي قبل أسبوعين على الأقل من موعد السفر

٥١-٥ وتبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ١٠٠ ٦٦٠ دولار، ولا تعكس أي تغيير مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الشكلين ٥-٣ و٥-٤ وفي الجدول ٥-٩.

الشكل ٥-٣

الموارد المخصصة للتوجيه التنفيذي والإدارة، كنسبة مئوية من الميزانية العادية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



الجدول ٥-٩

التوجيه التنفيذي والإدارة: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

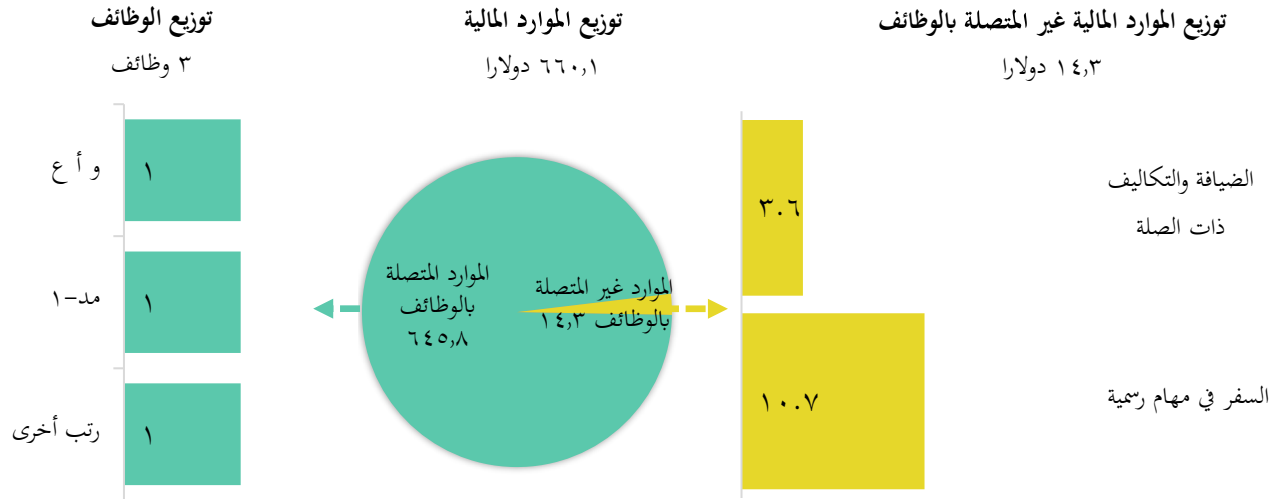
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

تقديرات عام ٢٠٢٠		التغييرات					نفقات عام ٢٠١٨	
النسبة (قبل إعادة تقدير التكاليف)	المجموعة	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة	التعديلات الموسعة	الفنية	اعتمادات عام ٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية								
٦٤٥,٨	-	-	-	-	-	٦٤٥,٨	٧٩٨,٧	الموارد المتصلة بالوظائف
١٤,٣	-	-	-	-	-	١٤,٣	١٠,٧	الموارد غير المتصلة بالوظائف
٦٦٠,١	-	-	-	-	-	٦٦٠,١	٨٠٩,٣	المجموع
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها								
٢	-	-	-	-	-	٢	-	الفئة الفنية والفئات العليا
١	-	-	-	-	-	١	-	فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة به
٣	-	-	-	-	-	٣	-	المجموع

الشكل ٥-رابعاً

التوجيه التنفيذي والإدارة: توزيع الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



مختصر: و أ ع، وكيل أمين عام.

٥٢-٥ ويتلقى عنصر التوجيه التنفيذي والإدارة دعماً من الموارد المقررة الأخرى يقدر بما مبلغه ١٥ ٩٣٠ ٠٠٠ دولار ومن الموارد الخارجة عن الميزانية يقدر بما مبلغه ٢ ٢٥٠ ٠٠٠ دولار، على النحو المبين في الجدول ٥-٥. وستغطي الموارد المقررة الأخرى تكاليف تقديم التوجيه والإدارة الفنيين على نطاق واسع فيما يتعلق بتنفيذ أنشطة حفظ السلام التي تضطلع بها الإدارة والتوجه المستقبلي لحفظ السلام في الأمم المتحدة، بما في ذلك المسائل والمبادرات الاستراتيجية والسياساتية، وستكملها الموارد الخارجة عن الميزانية.

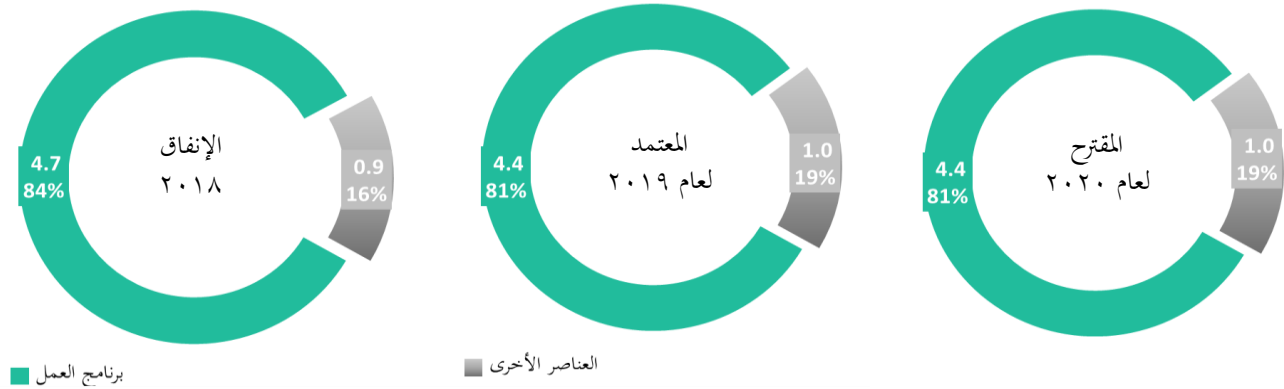
برنامج العمل

٥٣-٥ تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ٣٧١ ٣٠٠ ٤ دولار، ولا تعكس أي تغيير مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الشكلين ٥-خامساً و ٥-سادساً وفي الجدول ٥-١٠.

الشكل ٥- خامسا

الموارد المخصصة لبرنامج العمل، كنسبة مئوية من الميزانية العادية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



الجدول ٥-١٠

برنامج العمل: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

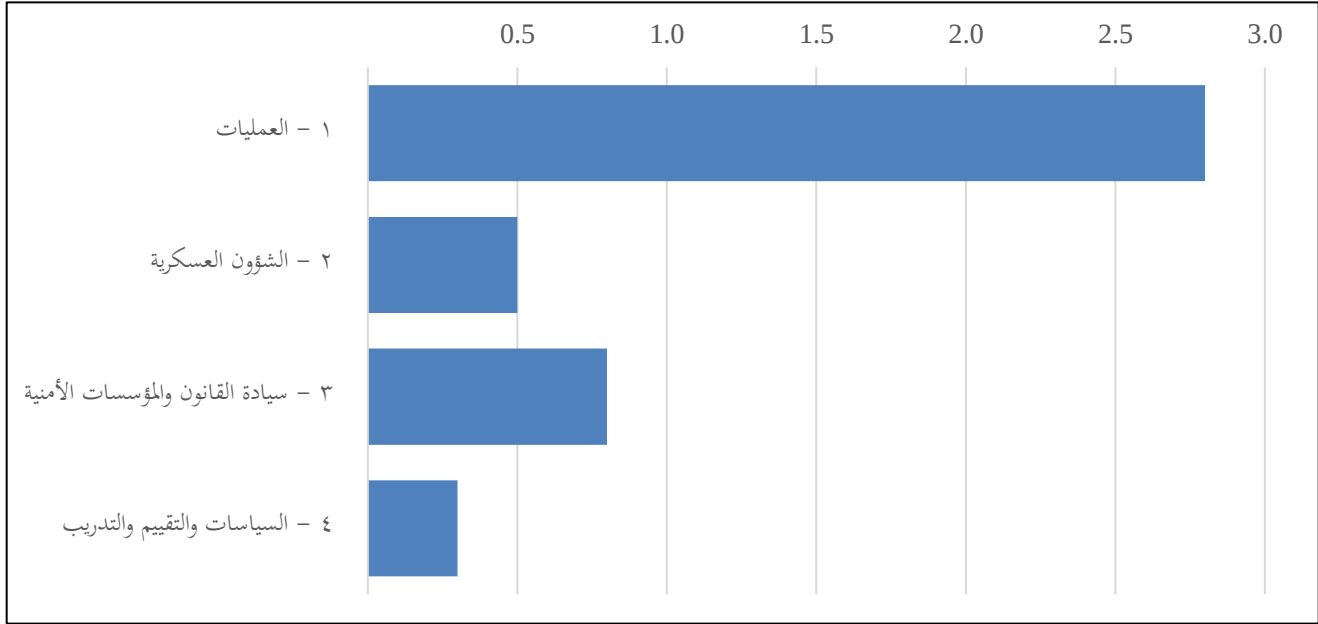
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	التغييرات					نفقات عام	
	النسبة المئوية	المجموع	تغييرات أخرى	الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	٢٠١٩ عام	٢٠١٨
الموارد المالية حسب البرنامج الفرعي							
١ - العمليات	-	٢ ٧٩٦,٧	-	-	-	٢ ٧٩٦,٧	٢ ٩٣٦,٧
٢ - الشؤون العسكرية	-	٤٧٠,٨	-	-	-	٤٧٠,٨	٤٦١,٨
٣ - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	-	٧٧٥,٦	-	-	-	٧٧٥,٦	٨٤٢,٧
٤ - السياسات والتقييم والتدريب	-	٣٢٨,٢	-	-	-	٣٢٨,٢	٤١٩,١
المجموع	-	٤ ٣٧١,٣	-	-	-	٤ ٣٧١,٣	٤ ٦٦٠,٣
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
الموارد المتصلة بالوظائف	-	٤ ٣٤١,٠	-	-	-	٤ ٣٤١,٠	٤ ٦٣٥,٨
الموارد غير المتصلة بالوظائف	-	٣٠,٣	-	-	-	٣٠,٣	٢٤,٥
المجموع	-	٤ ٣٧١,٣	-	-	-	٤ ٣٧١,٣	٤ ٦٦٠,٣
الموارد المتصلة بالوظائف حسب البرنامج الفرعي							
١ - العمليات	-	١٥	-	-	-	١٥	-
٢ - الشؤون العسكرية	-	٣	-	-	-	٣	-
٣ - سيادة القانون والمؤسسات الأمنية	-	٣	-	-	-	٣	-
٤ - السياسات والتقييم والتدريب	-	٣	-	-	-	٣	-
المجموع	-	٢٤	-	-	-	٢٤	-

الشكل ٥-سادسا

توزيع الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠، حسب البرنامج الفرعي

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



البرنامج الفرعي ١

العمليات

٥٤-٥ تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ٢ ٧٩٦ ٧٠٠ دولار، ولا تعكس أي تغير في الموارد مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الجدول ١١-٥ والشكل ٥-سابعا.

الجدول ١١-٥

البرنامج الفرعي ١: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

(عدد الوظائف/بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

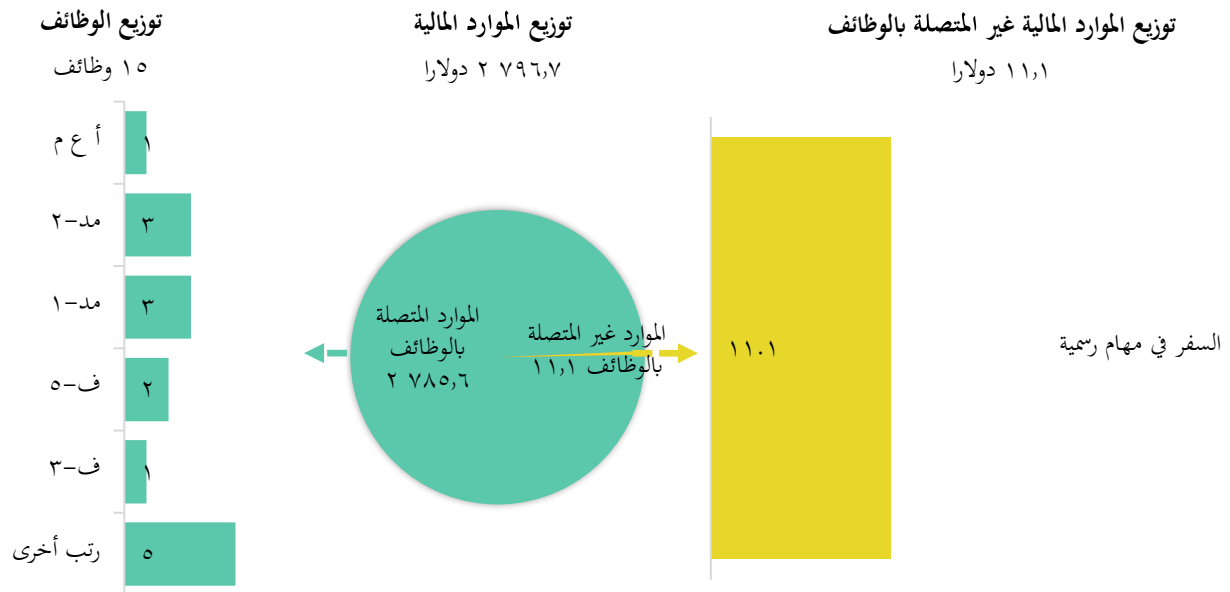
تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	التغييرات					نفقات عام ٢٠١٨	٢٠١٩	اعتمادات عام ٢٠١٩	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة والموسعة	تغييرات أخرى	المجموع	النسبة المئوية
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية													
٢ ٧٨٥,٦	-	-	-	-	-	٢ ٧٨٥,٦	٢ ٩٢٧,٩	الموارد المتصلة بالوظائف					
١١,١	-	-	-	-	-	١١,١	٨,٨	الموارد غير المتصلة بالوظائف					
٢ ٧٩٦,٧	-	-	-	-	-	٢ ٧٩٦,٧	٢ ٩٣٦,٧	المجموع					

التغييرات		نفقات عام ٢٠١٨				
تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	النسبة المئوية	المجموع	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	اعتمادات عام ٢٠١٩
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها						
١٠	-	-	-	-	-	١٠
الفئة الفنية والفئات العليا						
٥	-	-	-	-	-	٥
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
١٥	-	-	-	-	-	١٥
المجموع						

الشكل ٥-سابعاً

البرنامج الفرعي ١: توزيع الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



مختصر: أ ع م، أمين عام مساعد.

٥٤-٥ يتلقى البرنامج الفرعي دعماً من الموارد المقررة الأخرى يقدر بما مبلغه ١٢ ٧٩٨ ٨٠٠ دولار ومن الموارد الخارجة عن الميزانية يقدر بما مبلغه ٢٨٠ ٠٠٠ دولار، على النحو المبين في الجدول ٥-٥. وستوفر الموارد المقررة الأخرى الدعم للهيكل السياسي - التنفيذي الإقليمي الوحيد فيما يتعلق بالمساهمة في عمليات حفظ السلام، حسب التكلفة الصادر عن الجمعية العامة في قرارها ٢٦٢/٧٢ جيم، وستكملها الموارد الخارجة عن الميزانية.

البرنامج الفرعي ٢ الشؤون العسكرية

٥٥-٥ تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ٨٠٠ ٤٧٠ دولار، ولا تعكس أي تغيير في الموارد مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الجدول ١٢-٥ والشكل ٥-٨ثامنا.

الجدول ١٢-٥

البرنامج الفرعي ٢: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

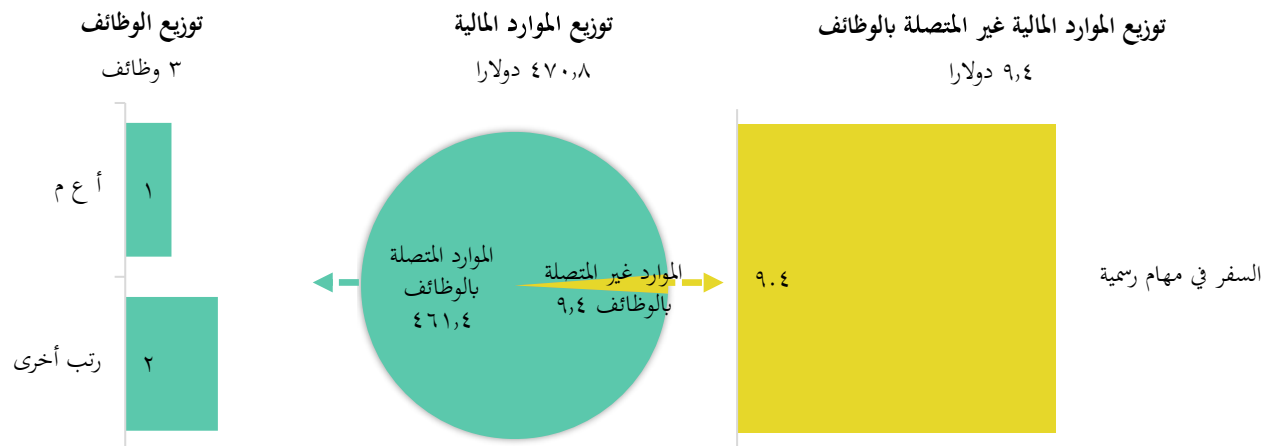
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	التغييرات					نققات عام اعتمادات	
	النسبة المئوية	المجموع	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	عام ٢٠١٩	٢٠١٨
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
الموارد المتصلة بالوظائف	٤٦١,٤	-	-	-	-	٤٦١,٤	٤٥٢,٦
الموارد غير المتصلة بالوظائف	٩,٤	-	-	-	-	٩,٤	٩,١
المجموع	٤٧٠,٨	-	-	-	-	٤٧٠,٨	٤٦١,٨
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها							
الفئة الفنية والفئات العليا	١	-	-	-	-	١	-
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	٢	-	-	-	-	٢	-
المجموع	٣	-	-	-	-	٣	-

الشكل ٥-٨ثامنا

البرنامج الفرعي ٢: توزيع الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



مختصر: أ ع م، أمين عام مساعد.

٥٧-٥ ويتلقى البرنامج الفرعي دعماً من الموارد المقررة الأخرى يقدر بما مبلغه ٦٠٠ ٣١٥ ٢٥ دولار ومن الموارد الخارجة عن الميزانية يقدر بما مبلغه ٣٣٠ ٠٠٠ دولار، على النحو المبين في الجدول ٥-٥. وستوفر الموارد المقررة الأخرى الدعم لمكتب الشؤون العسكرية فيما يتعلق بتقديم المشورة التقنية إلى رؤساء العناصر العسكرية وخدمات الرقابة، بما في ذلك تحليل خطط وعمليات عسكرية محددة، وستكملها الموارد الخارجة عن الميزانية.

البرنامج الفرعي ٣ سيادة القانون والمؤسسات الأمنية

٥٨-٥ تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ٦٠٠ ٧٧٥ دولار، ولا تعكس أي تغير في الموارد مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الجدول ٥-١٣ والشكل ٥-٥-١٣.

الجدول ٥-١٣

البرنامج الفرعي ٣: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

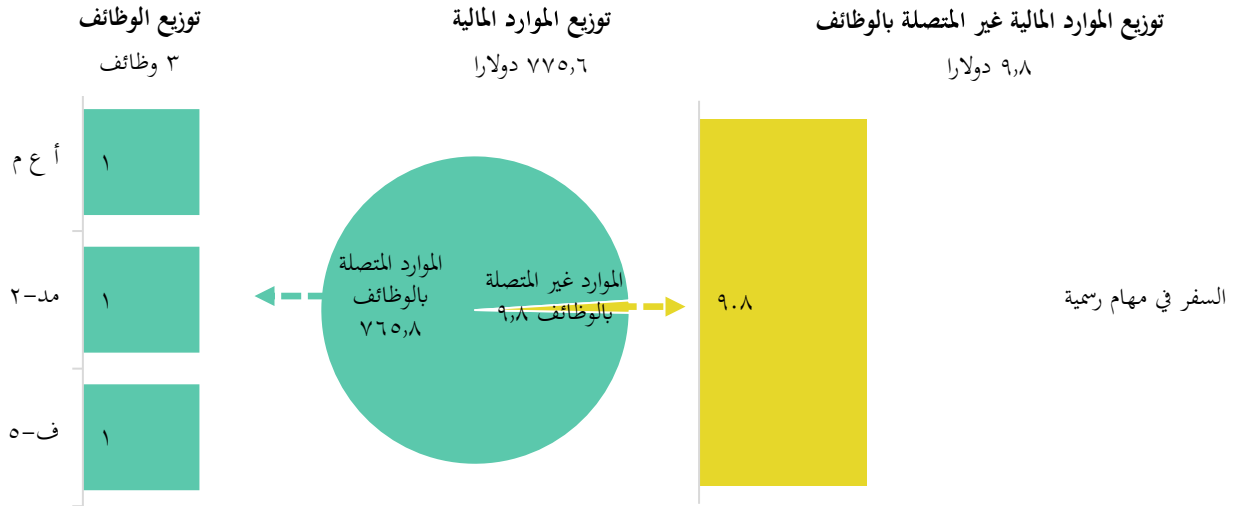
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	التغييرات					نققات عام اعتمادات	
	النسبة المئوية	المجموع	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	عام ٢٠١٩	عام ٢٠١٨
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
٧٦٥,٨	-	-	-	-	-	٧٦٥,٨	٨٣٦,٢
٩,٨	-	-	-	-	-	٩,٨	٦,٦
٧٧٥,٦	-	-	-	-	-	٧٧٥,٦	٨٤٢,٧
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها							
٣	-	-	-	-	-	٣	
٣	-	-	-	-	-	٣	

الشكل ٥-تاسعا

البرنامج الفرعي ٣: توزيع الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



مختصر: أ ع م، أمين عام مساعد.

٥٩-٥ ويتلقى البرنامج الفرعي دعماً من الموارد المقررة الأخرى يقدر بما مبلغه ٦٠٠ ٠٠٧ ٢١ دولار ومن الموارد الخارجة عن الميزانية يقدر بما مبلغه ٠٠٠ ٨٨٠ ٧٠ دولار، على النحو المبين في الجدول ٥-٥. وستوفر الموارد المقررة الأخرى الدعم لمكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية في عمله كجهة تقدم الخدمات على نطاق المنظومة في سياقات البعثات وغير ذلك من السياقات دعماً لتنفيذ رؤية الأمين العام المتعلقة بمنع نشوب النزاعات والحفاظ على السلام، وستكملها الموارد الخارجة عن الميزانية.

البرنامج الفرعي ٤

السياسات والتقييم والتدريب

٥٩-٥ تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ٢٠٠ ٣٢٨ دولار، ولا تعكس أي تغير في الموارد مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الجدول ٥-١٤ والشكل ٥-عاشرا.

الجدول ٥-١٤

البرنامج الفرعي ٤: تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

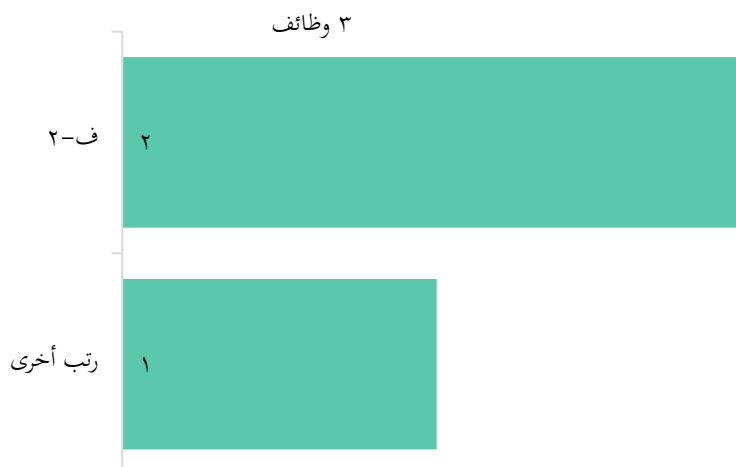
تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	التغييرات					نفقات عام ٢٠١٨	
	النسبة المئوية	المجموع	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	عام ٢٠١٩	٢٠١٨
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
الموارد المتصلة بالوظائف	-	-	-	-	-	٣٢٨,٢	٤١٩,١
المجموع	-	-	-	-	-	٣٢٨,٢	٤١٩,١
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها							
الفئة الفنية والفئات العليا	-	-	-	-	-	٢	٢
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	-	-	-	-	-	١	١
المجموع	-	-	-	-	-	٣	٣

الشكل ٥-عاشرا

البرنامج الفرعي ٤: توزيع الوظائف لعام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)

توزيع الوظائف

(عدد الوظائف)



٦١-٥ ويتلقى البرنامج الفرعي دعماً من الموارد المقررة الأخرى يقدر بما مبلغه ٧٠٠ ٩٢٧ ١٢ دولار ومن الموارد الخارجة عن الميزانية يقدر بما مبلغه ٣٢٠ ٠٠٠ ٤ دولار، على النحو المبين في الجدول ٥-٥. وستوفر الموارد المقررة الأخرى الدعم لشعبة السياسات العامة والتقييم والتدريب في عملها على تقديم الدعم التقني والتشغيلي إلى الدول الأعضاء وعمليات حفظ السلام في مجال التدريب وفي عملها بوصفها أمانة اللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام، وسوف تكملها الموارد الخارجة عن الميزانية.

دعم البرامج

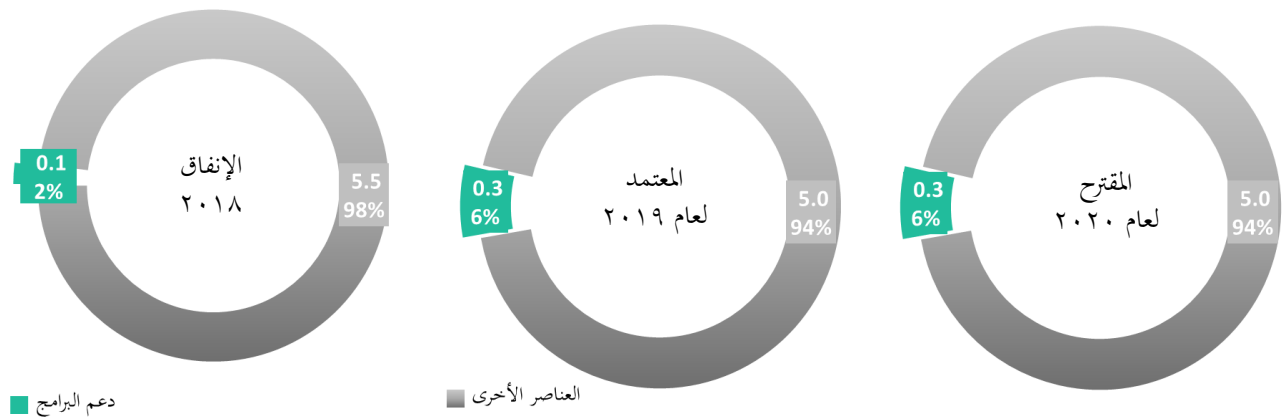
٦٢-٥ يشمل عنصر دعم البرامج المكتب التنفيذي لإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة عمليات السلام. ويقدم المكتب التنفيذي إلى الإدارتين خدمات إدارية مركزية في مجالات إدارة الموارد البشرية، وشؤون الميزانية، والشؤون المالية، والمسائل الإدارية العامة، وتخطيط الموارد، واستخدام الخدمات المشتركة.

٦٣-٥ وتبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ٣٤٤ ٩٠٠ دولار، ولا تعكس أي تغير في الموارد مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد تفاصيل إضافية في الشكلين ٥-حادي عشر و ٥-ثاني عشر وفي الجدول ٥-١٥.

الشكل ٥-حادي عشر

الموارد المخصصة لدعم البرامج، كنسبة مئوية من الميزانية العادية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



الجدول ٥-١٥

دعم البرامج: تطور الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير التكاليف)	التغييرات					نققات عام ٢٠١٩	
	النسبة المئوية	المجموع	تغييرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	٢٠١٩	٢٠١٨
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية							
٣٤٤,٩	-	-	-	-	-	٣٤٤,٩	١٠٨,٤
الموارد غير المتصلة بالوظائف							
٣٤٤,٩	-	-	-	-	-	٣٤٤,٩	١٠٨,٤
المجموع							

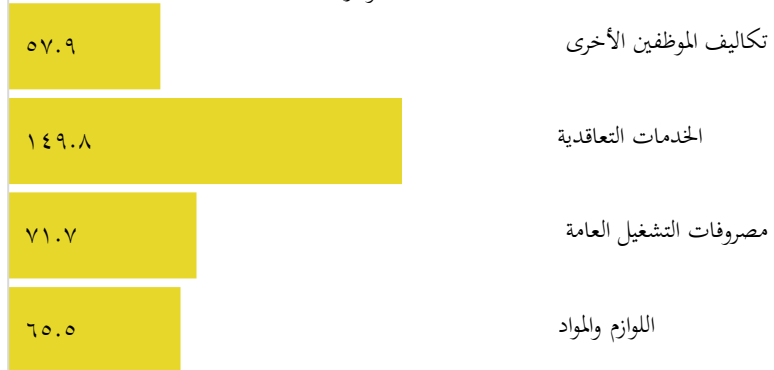
الشكل ٥-ثاني عشر

دعم البرامج: توزيع الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

توزيع الموارد المالية غير المتصلة بالوظائف

٣٤٤,٩ دولارا



٦٤-٥ ويتلقى عنصر دعم البرامج دعماً من الموارد الخارجة عن الميزانية يقدر بما مبلغه ٥٠٠ ٠٠٠ دولار، على النحو المبين في الجدول ٥-٥. وستدعم هذه الموارد العنصرَ فيما يتعلق بتوفير الدعم التقني والتشغيلي للدول الأعضاء وعمليات حفظ السلام.

ثانيا - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة



تصدير

إنني أرى في هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة شريكا موثوقا في تشجيع التواصل على الصعيد الإقليمي مع الأطراف وفيما بينها. وبصفتي رئيسة البعثة ورئيسة الأركان، فإنني أقوم بقيادة بعثة تضم أفرادا عسكريين ومدنيين تنتدبهم للعمل في البعثة البلدان المساهمة بقوات وآليات دعم الأمم المتحدة بالموظفين الدوليين والوطنيين. واليوم، يقوم مراقبون عسكريون من ٢٥ بلدا بالخدمة في هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة، يدعمهم موظفون مدنيون من ٥٥ بلدا، وهذا دليل قوي على التزامنا بالحياد بين الأطراف.

وكانت الهيئة على مدار تاريخها شاهداً على تغيرات جذرية في منطقة الشرق الأوسط. فالمنطقة معروفة بما يحدث فيها من تفاعل قوي بين العديد من العوامل السياسية والأمنية والتاريخية. ويؤثر تمدد التوترات الإقليمية أو ما ينجم عنها من آثار مفاجئة على المهام الأساسية التي تشكل منها الولاية المنوطة بنا، كما تؤثر على موظفينا الذين يؤدون هذه المهام.

وإننا نكرس جهودا كبيرة للحفاظ على هيكل الاتصال الإقليمي مع الأطراف في هذه البيئة المعقدة وفي السياقات التي أدت فيها تعقيدات التفاعل بين الدول والجهات من غير الدول إلى عرقلة سبل التوصل إلى تسوية شاملة. وخلال زيارات الاتصال الإقليمية التي قمت بها على المستوى الاستراتيجي، شهدت مبادرات بناءة من جانب قادة الأطراف في النزاع والبلدان المساهمة بقوات ودول أعضاء أخرى في المنطقة. ونحن ماضون قدما في دعمنا لنظرائنا في قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، ونواصل السعي إلى إحلال السلام في الشرق الأوسط.

ولا العمل الذي نضطلع به اليوم لا يقل أهمية عما كان عليه في عام ١٩٤٨. وبينما شهدت المنطقة العديد من الاضطرابات ولحظات من احتمال تأجج النزاع، كانت هناك أيضا جهود منسقة من جانب المسؤولين الوطنيين وعموم الناس على حد سواء للتغلب على العداوات واتخاذ خطوات للحد من العنف، وإدامة الحياة المجتمعية، وفتح طريق نحو السلام من أجل المستقبل. فكثيرا ما أخبرني أصحاب المتاجر والمجموعات المحلية وأعضاء المجتمع المحلي أنهم لا يريدون في هذه المرحلة سوى إنهاء النزاعات.

لقد شاهدت العمل في جميع مواقعنا في الأردن وإسرائيل والجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر. والتعاون في أرض الميدان بين الموظفين المدنيين والخبراء العسكريين دليل على تفانيهم في الاضطلاع بمهام ردع النزاعات وتهيئة المجال للوسائل غير العنيفة لتسوية المظالم.

(توقيع) اللواء كريستين لوند

رئيسة البعثة ورئيسة الأركان، هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

٦٥-٥ تتمثل ولاية هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة في مراقبة وصون الوقف غير المشروط لإطلاق النار ومساعدة الأطراف في اتفاقات الهدنة لعام ١٩٤٩ في الإشراف على تطبيق بنود تلك الاتفاقات والتقييد بها. وتستمد الهيئة ولايتها من قرارات مجلس الأمن ومقرراته، بما في ذلك القرارات ٥٠ (١٩٤٨)، و ٥٤ (١٩٤٨)، و ٧٣ (١٩٤٩). وأصبح المراقبون العسكريون المعينون لمساعدة وسيط الأمم المتحدة في الإشراف على الهدنة في فلسطين عملاً بالقرار ٥٠ (١٩٤٨) القوام الذي تشكلت منه هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة عملاً بالقرار ٧٣ (١٩٤٩)، للإشراف على اتفاقات الهدنة بين أطراف النزاع العربي الإسرائيلي. وفي أعقاب الحروب التي اندلعت في أعوام ١٩٥٦ و ١٩٦٧ و ١٩٧٣، تم تكييف مهام المراقبين استجابة للظروف المتغيرة.

٦٦-٥ وتتوزع أنشطة هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة على نطاق كل من الأردن وإسرائيل والجمهورية العربية السورية ولبنان ومصر للحفاظ على هيكل الاتصال الإقليمي المنشأ بموجب اتفاقات الهدنة وتوفير مراقبين عسكريين مدربين لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (اليونيفيل) لدعم كل بعثة في تنفيذ الولاية المنوطة بها. ومن خلال مشاركتها الإقليمية، والاتصال والتنسيق مع بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية على المستويين الاعتيادي والرفيع المستوى، تساهم الهيئة في إعداد تحليلات الأمم المتحدة على الصعيد الإقليمي وفي الجهود الرامية إلى الحد من التوترات وحل المنازعات.

المواءمة مع ميثاق الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة

٦٧-٥ يسترشد بولايات البعثة في إعداد المنجزات المستهدفة ذات الصلة، التي تساهم في تحقيق الهدف. ويتواءم هدف الهيئة مع غرض المنظمة في صون السلام والأمن الدوليين، ومن ثم العمل على ما يلي: اتخاذ التدابير الجماعية الفعالة لمنع الأسباب التي تهدد السلام والتغلب عليها، ولقمع أعمال العدوان وغيرها من وجوه الإخلال بالسلام؛ والتدرب بالوسائل السلمية، وفقاً لمبادئ العدل والقانون الدولي، لحل أو تسوية المنازعات الدولية أو الحالات الدولية التي يمكن أن تؤدي إلى الإخلال بالسلام، على النحو المنصوص عليه في المادة ١ من ميثاق الأمم المتحدة. وفي سياق خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، تتجسد المقاصد المنصوص عليها في المادة ١ من الميثاق في أهداف التنمية المستدامة. ويتواءم الهدف، ومن ثم المنجزات المستهدفة، مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة، على النحو الوارد في الفقرة ٥-٧٤.

التطورات الأخيرة

٦٨-٥ لقد ظلت جهود مكافحة الإرهاب في شمال سيناء بمصر السمة الغالبة على الوضع في المنطقة. وتمكنت حكومة الجمهورية العربية السورية في آب/أغسطس ٢٠١٨ من استعادة السيطرة على أجزاء من المنطقة الفاصلة ومنطقة الحد من الأسلحة على الجانب برافو، بعد أن كانت في السابق تحت سيطرة جماعات مسلحة. ووقعت أعمال عسكرية عبر خط وقف إطلاق النار في مناسبات عديدة. ويبدو أن المخاطر الأمنية على طول الحدود بين الجمهورية العربية السورية والأردن تتراجع حدتها. وظلت منطقة عمليات القوة المؤقتة في لبنان هادئة بوجه عام، على الرغم من تزايد التوترات بسبب اكتشاف قوات الدفاع الإسرائيلية أنفاقاً أقيمت عبر الخط الأزرق وقيام قوات الدفاع الإسرائيلية بأعمال بناء إلى الجنوب من الخط الأزرق في منطقة مشمولة بـ "التحفظات" اللبنانية على مقربة من مسكافعام.

الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام ٢٠٢٠

٦٩-٥ ستواصل هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة تنفيذ مهمتها الأساسية الحاليتين المتمثلتين في إيفاد المراقبين والتنسيق مع السلطات الإقليمية. وستوفر الهيئة مراقبين عسكريين مدربين لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان لمساعدة كل بعثة على تنفيذ الولاية المنوطة بها. وستحتفظ هيئة مراقبة الهدنة أيضاً بمكاتب اتصال في مصر ولبنان والجمهورية العربية السورية، وستتطلع بمهمة الاتصال مع الأردن وإسرائيل من مقرها. وتتيح الاتجاهات الأخيرة في منطقة عمليات قوة مراقبة فض الاشتباك الفرصة لهيئة مراقبة الهدنة لتستأنف دعمها الكامل لعمليات المراقبين هناك في عام ٢٠٢٠ ولتعزيز أنشطة الاتصال التي تضطلع بها الهيئة في جميع أنحاء المنطقة.

٧٠-٥ وسوف تواصل البعثة تقديم تقارير مراقبة دقيقة في حينها وتحليلات للتطورات السياسية في كامل منطقة البعثة، بما في ذلك الحالة المتعلقة بالسلامة والأمن. وسوف تواصل أيضاً توفير الدعم الإداري واللوجستي والأمني لجميع المراكز الخارجية ومكاتب الاتصال. وسوف تضمن هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة تقديم الدعم لجميع المراكز الخارجية ومكاتب الاتصال بأكثر الطرق الممكنة كفاءة. وستواصل استخدام المساعي الحميدة لرئيسة البعثة للحفاظ على التواصل مع الأطراف وممثلي البلدان المساهمة بقوات، والتنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى في المنطقة. وستواصل وضع خطط للطوارئ لمواجهة أي تغييرات في الحالة الأمنية و/أو السياسية في منطقة عملياتها.

٧١-٥ وفيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند الخطة الشاملة لعام ٢٠٢٠ إلى افتراضات التخطيط التالية:

(أ) أن تتعاون جميع الأطراف في اتفاقات الهدنة لعام ١٩٤٩ والاتفاقات ذات الصلة مع الهيئة في أداء مهامها؛

(ب) أن تظل جميع الأطراف مستعدة لتسوية منازعاتها والتعاون مع الأمم المتحدة في تنفيذ ولاية مجلس الأمن.

٧٢-٥ تقوم هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة بدمج منظور جنساني في أنشطتها التشغيلية ومنجزاتها المستهدفة ونتائجها، حسب الاقتضاء. ففي عام ٢٠١٨، قدمت رئيسة البعثة إحاطات أو شاركت في ١٥ حلقة دراسية وحلقة عمل للتوعية بالأمور الجنسانية في القدس ومصر وأيرلندا وعنتيبي (عن طريق التداول بالفيديو) ومقر الأمم المتحدة. ومن المتوقع تقديم عدد مماثل من الإحاطات خلال عام ٢٠١٩. وتشمل جميع زيارات التنسيق على صعيد المنطقة الإقليمية الدعوة في مجال القضايا الجنسانية، بما في ذلك زيادة عدد النساء في صفوف الجيوش الوطنية وضمن مساهمات البلدان من القوات.

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي لعام ٢٠١٨



هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

١ - الهدف

٧٣-٥ الهدف الذي تساهم هذه البعثة في تحقيقه هو ضمان الالتزام باتفاقات الهدنة لعام ١٩٤٩ والاتفاقات ذات الصلة.

٢ - المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

٧٤-٥ يتواءم هدف الهيئة مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة الذي ينص على التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يهشم فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات. وسيساعد إحراز تقدم صوب تحقيق الهدف على الحد من جميع أشكال العنف وتعزيز المؤسسات الوطنية ذات الصلة، بطرق من بينها التعاون الدولي، لبناء القدرة على منع العنف.

٣ - أضواء على إحدى النتائج المحققة في عام ٢٠١٨

تعزيز العمل الإقليمي



يتضح من الحالة التي كانت سائدة في عام ٢٠١٨ أن ثمة حاجة إلى تكثيف التنسيق على الصعيد الإقليمي مع السلطات الوطنية والجهات الفاعلة الرئيسية. وقد حظي التنسيق على الصعيد الإقليمي مع الأطراف الخمسة بتفاعل أكبر على المستوى الاستراتيجي وعلى مستوى العمليات لتوفير معلومات دقيقة عن الحالة الميدانية وتحليل الاتجاهات ونقل الرسائل اللازمة لمدارة التصعيد. وتم تعزيز التقييمات التي يقوم عليها العمل الإقليمي وتوسيع نطاق تبادل المعلومات، مما عزز العلاقات مع السلطات الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى التي تؤثر على بيئة حفظ السلام.

النتيجة وما يدل عليها

مركز مراقبة تابع لهيئة مراقبة الهدنة، ويظهر جبل حرمون في خلفية الصورة. المصدر: هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة

سأهم الإنجاز المستهدف في تحقيق النتيجة، وهي تحسين فهم تطورات الأحداث في الميدان وعبر مسارح العمليات. ومن بين المؤشرات الدالة على تحقق النتائج الطلبات المقدمة من الأطراف والجهات الفاعلة الأخرى من أجل المزيد من المشاركة، على المستويين الاستراتيجي والعملي على حد سواء، على أساس مخصص ومستند إلى الأحداث وبوتيرة أكبر. وتوضح النتيجة التقدم المحرز في عام ٢٠١٨ نحو تحقيق الهدف الجماعي.

٧٥-٥ تحققت إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠١٨، وهي إبلاغ مجلس الأمن في الوقت المناسب بتنفيذ قراراته، على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، وعلى نحو ما دل عليه تحقيق هدف تقديم ١٠٠ في المائة

من تقارير الرصد إلى الأمين العام في الوقت المحدد. ويمثل تحقيق هذه النتيجة الإدماج والتشغيل الفعليين لمهام المراقبة والرصد التي تضطلع بها أفرقة المراقبة في عمليات قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، مما يمكن البعثات من إطلاع المجلس على آخر مستجدات الانتهاكات أو الحوادث التي يمكن أن تؤدي إلى تصعيد الحالة.

٤ - أضواء على إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠٢٠

التقدم نحو تحقيق الاستقرار

لم يشغل المراقبون العسكريون التابعون لهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة في فريق مراقبي الجولان بعض مواقعهم على الجانب برافو منذ عام ٢٠١٤، بسبب تدهور الحالة الأمنية. وظلت مراكز المراقبة دون حماية، فضاعت منها معدات وتضررت مرافقها.

التحدي وإجراءات علاجه

كان مصدر المصاعب هو إغلاق معبر القنيطرة القائم بين الجانب برافو (الجمهورية العربية السورية) والجانب ألفا (الجولان الذي تحتله إسرائيل). وقد حد هذا الإغلاق من قدرة فريق مراقبي الجولان على مراقبة وتفتيش المواقع العسكرية والتحقيق في ادعاءات وقوع انتهاكات على الجانب برافو. وقد أُعيد فتح معبر القنيطرة من خلال العمل مع الطرفين بعد أن استعادت حكومة الجمهورية العربية السورية السيطرة على معظم مناطق الحد من الأسلحة ومناطق الفصل على الجانب برافو التي كانت في السابق تحت سيطرة جماعات مسلحة.

وفي أعقاب التحسن في الحالة الأمنية في منطقة عمليات قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، ارتوي أن الأوضاع على أرض الميدان ستسمح بعودة المراقبين الأعضاء في فريق مراقبي الجولان واستئنافهم التدريجي للعمليات على الجانب برافو. وبدأت الهيئة النقل التدريجي للمراقبين العسكريين التابعين لفريق مراقبي الجولان من دمشق إلى معسكر الفوار في عام ٢٠١٨. ورحب مجلس الأمن في قراره ٢٣٦١ (٢٠١٧) و ٢٣٩٤ (٢٠١٧) بالعودة الأولية والمحدودة لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، بما في ذلك فريق مراقبي الجولان، وبعد ذلك بُذلت جهود متواصلة لتنفيذ خطة العودة إلى المواقع التي تم إخلاؤها في المنطقة الفاصلة.

واستجابةً لذلك، ستستكمل الهيئة في عام ٢٠٢٠ إعادة نشر المراقبين الأعضاء في فريق مراقبي الجولان في الجانب برافو، تمشياً مع العودة التدريجية لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك. وسيطلب ذلك إعادة إنشاء عناصر البنية التحتية المتوافقة مع خطط قوة فض الاشتباك لإعادة شغل المواقع للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٠. وسيتيح ترميم أربعة مراكز مراقبة من بين خمسة مراكز، إلى جانب عملية إعادة نشر المراقبين التي اكتملت بالفعل، استعادة القدرة التشغيلية. وسيكون المراقبون في وضع يمكنهم من تنفيذ جميع الأنشطة التي تكفلهم بها قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك في الجانب برافو، بما في ذلك عمليات المراقبة الثابتة المستمرة والدوريات الراكبة وعمليات التفتيش.

النتيجة وما يدل عليها

من المتوقع أن تسهم المنجزات المستهدفة في النتيجة النهائية، وهي الالتزام باتفاق عام ١٩٧٤ بشأن فض الاشتباك بين القوات الإسرائيلية والقوات السورية.

وستشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة، إذا ما تحققت، امتثال الأطراف لاتفاق فض الاشتباك بين القوات الإسرائيلية والقوات السورية وحرية تنقل المراقبين العسكريين الأعضاء في فريق مراقبي الجولان، بما في ذلك تنقلهم عبر معبر القنيطرة.

وسوف تثبت النتيجة، إذا ما تحققت، التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو إنجاز الهدف بشكل جماعي.

٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
مجلس الأمن يتخذ قراراته في ضوء معلومات تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة في منطقة محدودة (٢ ٨٥٦ كيلومترا مربعا)	مجلس الأمن يتخذ قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة التي تُنفذ فيها	توسيع المنطقة (٤ ٥١٥ كيلومترا مربعا) التي يتخذ مجلس الأمن قراراته في ضوء المعلومات التي تُستقى عن طريق المراقبة المستمرة التي تُنفذ فيها

٥٥-٥ ستواصل البعثة الاسترشاد بجميع الولايات المسندة إليها، والتي توفر الإطار التشريعي لمنجزاتها المستهدفة.

٥ - المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠

٥٦-٥ يعرض الجدول ١٦-٥ قائمة بجميع المنجزات المستهدفة التي أسهمت ويتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠.

الجدول ١٦-٥

هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة: المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
المنجزات المستهدفة المعدودة		
باء - توليد المعارف ونقلها		
١٢	-	١٢
الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية (عدد الأيام)		
المنجزات المستهدفة غير المعدودة		
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية		
التشاور والمشورة والدعوة		
بعثات تقصي الحقائق والرصد والتحقيق		

٦ - أهم الفروق النسبية في المنجزات المستهدفة

الفروق بين الأرقام الفعلية والأرقام المقررة في عام ٢٠١٨

٧٨-٥ يعود الفرق في الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية إلى الحلقات الدراسية للاستعراض الإقليمي (التي تنظمها هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة)، نظرا إلى أنه في وقت إعداد ميزانية هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، كانت الحلقات الدراسية قد تقررت ولكنها كانت في المراحل المبكرة من التخطيط. وقد أثبتت الحلقات الدراسية منذ ذلك الحين أنها أداة فعالة لتحسين التعاون والتفاهم بشأن القضايا الإقليمية الشاملة بين المنظمات الإقليمية والخبراء. ويعزى الفرق أيضاً إلى حلقات دراسية طلبتها دول أعضاء ومنظمات دولية، ومرجع ذلك أن الحلقات الدراسية

كانت في مرحلة تجريبية في بداية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، حيث لم يكن قد تم تحديد الجمهور المستهدف في ذلك الوقت، إلا أنها لم تعتبر بمثابة منجزات مستهدفة لفترة السنتين.

الفروق بين الأرقام المقررة لعامي ٢٠٢٠ و ٢٠١٩

٧٩-٥ يعزى الفرق في الحلقات الدراسية وحلقات العمل والأنشطة التدريبية إلى الحلقات الدراسية للاستعراض الإقليمي (التي تنظمها هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة)، نظراً لأن الحلقات الدراسية أثبتت أنها أداة فعالة، ولذلك أدرجت ضمن المنجزات المستهدفة لعام ٢٠٢٠. ويعزى الفرق أيضاً إلى الحلقات الدراسية التي طلبتها دول أعضاء ومنظمات دولية، نظراً لأن هذا النشاط أدرج بوصفه إنجازاً مستهدفاً لعام ٢٠٢٠ بعد تقييم النتائج المحققة.

باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠

لمحة عامة

٨٠-٥ يرد في الشكل ٥-ثالث عشر مجموع الاحتياجات من موارد الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠.

الشكل ٥-ثالث عشر

عام ٢٠٢٠ بالأرقام



ملاحظة: التقديرات محسوبة قبل إعادة تقدير التكاليف.

لمحة عامة عن موارد الميزانية العادية

٨١-٥ ترد في الجدولين ١٧-٥ و ١٨-٥ والشكلين ٥-رابع عشر و ٥-خامس عشر موارد الميزانية العادية المقترحة لعام ٢٠٢٠، بما يشمل تفاصيل عن التغيير في الموارد متى انطبق ذلك. ويعكس المقترح التخفيضات التي تسنى إجراؤها وتُعزى جزئياً إلى استعراض العقود والخدمات واللوازم والمواد وترشيد استخدامها؛ وتمديد العمر النافع للأصول؛ ومراجعة تجربة الإنفاق الفعلي للموارد غير المتصلة بالوظائف. ويغطي مستوى الموارد المقترحة تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذاً تاماً يتسم بالكفاءة والفعالية.

٨٢-٥ ووفقاً لخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، ولا سيما الغاية ١٢-٦ لأهداف التنمية المستدامة التي تشجّع من خلالها المنظمات على إدراج معلومات عن الاستدامة في دورات الإبلاغ الخاصة بها، وامتنالاً للولاية الشاملة المنصوص عليها في الفقرة ١٩ من قرار الجمعية العامة ٢١٩/٧٢، تعكف هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة على إدماج ممارسات الإدارة البيئية في عملياتها. وقد تحققت في عام ٢٠١٨ نتائج من أبرزها خفض استخدام ورق الطابعات، والتقليل من طباعة الوثائق واستهلاك الوقود واستهلاك المياه والكهرباء، وخفض تكاليف السفر؛ واستمرار اعتماد أحدث صيحة في التكنولوجيا البيئية في مجالات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء ونظم الإضاءة بالصمامات الثنائية على نطاق البعثة، وذلك كما يتبين من تنفيذ مشروع إصلاح وترميم "دار المندوب السامي"؛ وخفض استهلاك الطاقة من خلال التوسع في تركيب ألواح الطاقة الشمسية في منطقة البعثة بأسرها، بما في ذلك مراكز المراقبة، وهو ما سيستمر تنفيذه في عام ٢٠٢٠.

الجدول ٥-١٧

تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

تقديرات عام ٢٠٢٠ (بعد)		تقديرات عام ٢٠٢٠ (قبل)		التغييرات					
إعادة تقدير التكاليف	إعادة تقدير التكاليف	إعادة تقدير التكاليف	النسبة المئوية	المجموع	تغيرات أخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية	اعتمادات عام ٢٠١٩	نفقات عام ٢٠١٨
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية									
٢٢ ٩٦٦,٢	٧٤٣,٥	٢٢ ٢٢٢,٧	(٠,١)	(١٢,٥)	(١٢,٥)	-	-	٢٢ ٢٣٥,٢	٢١ ٩٢٥,٦
لموارد المتصلة بالوظائف									
١٣ ٢٨٤,٥	٢٣٤,٤	١٣ ٠٥٠,١	(٦,٤)	(٨٩١,٩)	(٨٩١,٩)	-	-	١٣ ٩٤٢,٠	١٢ ٣٤٦,٤
لموارد غير المتصلة بالوظائف									
٣٦ ٢٥٠,٧	٩٧٧,٩	٣٥ ٢٧٢,٨	(٢,٥)	(٩٠٤,٤)	(٩٠٤,٤)			٣٦ ١٧٧,٢	٣٤ ٢٧٢,٠
المجموع									
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها									
١١	-	-	-	-	-	-	-	١١	
لفئة الفنية والفئات العليا									
٢٢٤	-	-	-	-	-	-	-	٢٢٤	
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها									
٢٣٥	-	-	-	-	-	-	-	٢٣٥	
المجموع									

الجدول ٥-١٨

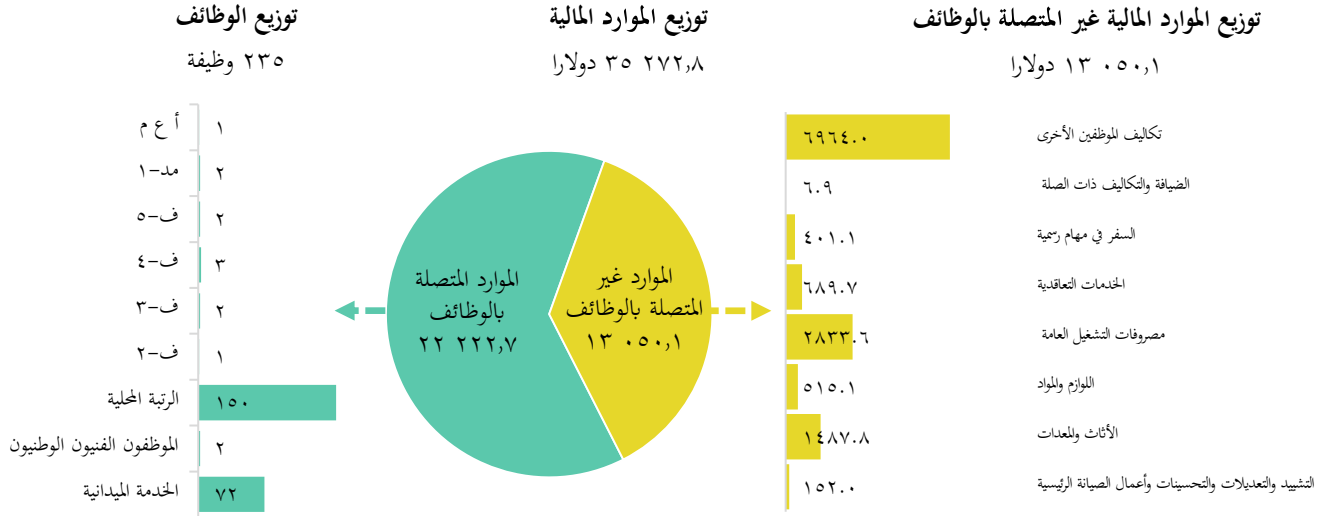
تطور الموارد المتصلة بالوظائف الثابتة حسب فئاتها

المعتمدة لعام ٢٠١٩		التغييرات			الفرق	
	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة والموسعة	تغييرات أخرى	تقديرات عام ٢٠٢٠		
لفئة الفنية والفئات العليا						
أ ع م	١	-	-	١	-	-
مد-١	٢	-	-	٢	-	-
ف-٥	٢	-	-	٢	-	-
ف-٤	٣	-	-	٣	-	-
ف-٣	٢	-	-	٢	-	-
ف-٢/١	١	-	-	١	-	-
المجموع الفرعي	١١	-	-	١١	-	-
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها						
فئة الخدمة الميدانية	٧٢	-	-	٧٢	-	-
الرتب الأخرى	١٥٢	-	-	١٥٢	-	-
المجموع الفرعي	٢٢٤	-	-	٢٢٤	-	-
المجموع	٢٣٥	-	-	٢٣٥	-	-

مختصر: أعم، أمين عام مساعد.

الشكل ٥-رابع عشر
توزيع الموارد المقترحة

(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



مختصر: أ ع م، أمين عام مساعد.

٨٣-٥ ويعكس الفرق البالغ قدره ٤٠٠ ٩٠٤ دولار ما يلي:

تغيرات أخرى - يعزى الانخفاض في بند التكاليف الأخرى للموظفين إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند سفر المراقبين العسكريين للنشر أو الإعادة إلى الوطن، فقد تبين من التجارب السابقة أن بعض المراقبين العسكريين لا يستخدم كامل مستحقاته المتعلقة بتكاليف الشحن عند العودة إلى الوطن وأن بعض البلدان المساهمة بقوات تسمح لأفرادها العسكريين بتمديد تعيينهم في هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة إلى ما يزيد عن مدة الخدمة المعتادة وهي عام واحد. أما الانخفاض في بند مصروفات التشغيل العامة، فيعزى أساساً إلى عدم تقديم احتياجات الموارد الخاصة بمشروع دار المندوب السامي لضرورة تسوية بعض المسائل المتعلقة ذات الصلة.

الباب ٥

الشكل ٥- خامس عشر

الفرق بين الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ واعتمادات عام ٢٠١٩، حسب فئات الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

[illegible]

ثالثاً - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان



تصدير

فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان هو ثاني أقدم بعثة من بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام، حيث بدأ ولايته في عام ١٩٤٩. وتواصل البعثة الاضطلاع بالولاية المنوطة بها، مركزة في ذلك الرصد والإبلاغ بشأن وقف إطلاق النار بين الهند وباكستان. وتواصل أيضاً القيام بالدوريات وإجراء التحقيقات في الانتهاكات المزعومة لوقف إطلاق النار من خلال مراقبي الأمم المتحدة العسكريين البالغ عددهم ٤٤ مراقباً يرصدون خط المراقبة البالغ طوله ٧٧٠ كيلومتراً وخط الحدود المعمول به. ويتطلب هذا العمل قدراً من الاحترافية والحياد والدقة الشديدة في الإبلاغ، ويتم الاضطلاع به بدعم من ٧٤ مدنياً لضمان السلاسة في سير عملية حفظ السلام التي نقوم بها. وقد أُجري استعراض تقني لفريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان في نهاية عام ٢٠١٨ لتعزيز الفعالية التشغيلية للبعثة واستعراض إجراءات الإبلاغ الداخلية.

وقد ظلت بعثتنا تمد جسور الثقة في المنطقة، وسنواصل الوفاء بولايتنا بحيادية. ولا كان هذا ممكناً إلا من خلال الدعم المقدم من الدولتين المضيفتين لنا، الهند وباكستان، إلى جانب الموقف المرحب من جانب سكان كشمير المحليين. ومن جانبي، دأبت على إحاطة الدولتين المضيفتين علماً بأنشطتنا على خط المراقبة وخط الحدود المعمول به، إلى أقصى حد ممكن. وما زلت أتواصل مع مقر الأمم المتحدة على أساس شهري بشأن عملياتنا والتحديات التي نواجهها في تنفيذ ولايتنا.

وإنني أعتقد أن الفريق ما زال يضطلع بدور في العمل من أجل تحقيق المزيد من السلام والاستقرار في منطقة جنوب آسيا. ويعتبر التنوع والمهنية نقطتي القوة في فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان. وبفضل الدعم المقدم من المجتمع الدولي وجميع أصحاب المصلحة المعنيين سوف يتحقق السلام في المنطقة.

(توقيع) اللواء خوسي إلاديو ألكين

رئيس البعثة ورئيس المراقبين العسكريين

فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان

التوجه العام

الولايات والمعلومات الأساسية

٨٤-٥ يتولى فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان مسؤولية رصد أي تطورات تتعلق باحترام وقف إطلاق النار وإبلاغ الأمين العام بها، عملاً بقرار مجلس الأمن ٣٠٧ (١٩٧١). ففي هذا القرار، طالب المجلس بالالتزام الصارم بوقف دائم لإطلاق النار ووقف جميع الأعمال العدائية في جميع مناطق النزاع وسريان ذلك إلى أن يتم في أقرب وقت ممكن سحب جميع القوات المسلحة إلى أراضي كلتا الدولتين وإلى مناطق الالتزام التام بخط وقف إطلاق النار في منطقتي جامو وكشمير اللتين تخضعان لإشراف فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان. ومن المهام المضطلع بها أيضاً لاستكمال جهود مراقبة وقف إطلاق النار التعامل المتوازن مع بلاغات الطرفين بشأن انتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة.

المواءمة مع ميثاق الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة

٨٥-٥ تسترشد البعثة بالولايات المنوطة بها في تحقيق المنجزات المستهدفة ذات الصلة، والتي تسهم في تحقيق الهدف. ويتواءم هدف الهيئة مع غرض المنظمة في صون السلام والأمن الدوليين، ومن ثم العمل على ما يلي: اتخاذ التدابير الجماعية الفعالة لمنع الأسباب التي تهدد السلام والتغلب عليها، ولقمع أعمال العدوان وغيرها من وجوه الإخلال بالسلام؛ والتدرب بالوسائل السلمية، وفقاً لمبادئ العدل والقانون الدولي، لحل أو تسوية المنازعات الدولية أو الحالات الدولية التي يمكن أن تؤدي إلى الإخلال بالسلام، على النحو المنصوص عليه في المادة ١ من ميثاق الأمم المتحدة. وفي سياق خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، تتجسد المقاصد المنصوص عليها في المادة ١ من الميثاق في أهداف التنمية المستدامة. ويتواءم الهدف، ومن ثم المنجزات المستهدفة، مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة، حسبما يرد في الفقرة ٥-٩٤.

التطورات الأخيرة

٨٦-٥ ما زالت الحالة على طول خط المراقبة غير مستقرة. ففي عام ٢٠١٨، نفذ فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان ١٣٩ ٢ مهمة في إطار عملياته دون عوائق، بما في ذلك ٢٢٠ تحقيقاً، و ٤٩٢ مهمة استطلاع للمناطق، وإنشاء ٢٧٥ مركز مراقبة والقيام بـ ١٥٢ رحلة ميدانية.

الاستراتيجية والعوامل الخارجية لعام ٢٠٢٠

٨٧-٥ سيواصل فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان التركيز على المهام الأساسية المسندة إليه والمتمثلة في الوقاية والإنذار المبكر والمراقبة والإبلاغ وبناء الثقة. وسيواصل تقديم تقارير مفصلة وفي حينها عن التطورات ذات الصلة في منطقة عملياته وفقاً لإجراءات تنفيذ الولاية المنوطة به. وسوف تواصل هذه البعثة الاحتفاظ بمراقبين عسكريين في جميع مراكزها الميدانية العاملة على جانبي خط المراقبة، وتسيير دوريات تتسم بالكفاءة، وإجراء تفتيشات وتحقيقات فعالة بشأن الانتهاكات المزعومة لوقف إطلاق النار، والقيام بالمهام الميدانية انطلاقاً من المراكز الميدانية في المنطقة القريبة من خط المراقبة، في حدود ما يسمح به البلدان المضيفان.

٨٨-٥ ويتواءم فريق المراقبين العسكريين مع استراتيجية الأمين العام الخمسية للإصلاح في مجال الدعم الميداني، وهي استراتيجية تتيح أساساً لجميع جهود الإصلاح الجارية وتسعى إلى تحسين الخدمات المقدمة لكل من بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة من حيث النوعية والسرعة والكفاءة.

- ٨٩-٥ وفيما يتعلق بالعوامل الخارجية، تستند الخطة الشاملة لعام ٢٠٢٠ إلى التخطيط وفق افتراض أن الأطراف سوف تتعاون وتتقيد بأحكام اتفاق وقف إطلاق النار، مع مراعاة الظروف الجوية الصعبة وطبيعة التضاريس المجزأة، وهو ما يمكن أن يؤثر على قدرة البعثة على أداء مهامها الروتينية.
- ٩٠-٥ وتدمج البعثة منظوراً جنسانياً في أنشطتها التشغيلية ومنجزاتها المستهدفة ونتائجها، حسب الاقتضاء. فعلى سبيل المثال، تعكس النتيجة زيادة تعاون مراقبي الأمم المتحدة العسكريين مع السكان المحليين على مستوى الجنسين حتى يكون لوجود الأمم المتحدة أثر أكبر في الحفاظ على السلام في منطقة العمليات.
- ٩١-٥ وفيما يتعلق بالتعاون مع الكيانات الأخرى، ستبحث البعثة إقامة جسور تواصل مع الكيانات المعنية التي تشاطرها نفس الاهتمام بتعزيز السلام والاستقرار في المنطقة، ما دامت الإجراءات التي تتخذها في هذا الصدد لا تتجاوز الولاية المحددة.
- ٩٢-٥ وفيما يتعلق بالتنسيق والاتصال فيما بين الوكالات، سيتم استكشاف سبل إقامة روابط مماثلة مع وكالات الأمم المتحدة للنهوض بالسلام والاستقرار في المنطقة دون تجاوز الولاية المقررة.

ألف - الخطة البرنامجية المقترحة لعام ٢٠٢٠ والأداء البرنامجي لعام ٢٠١٨



فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان

١ - الهدف

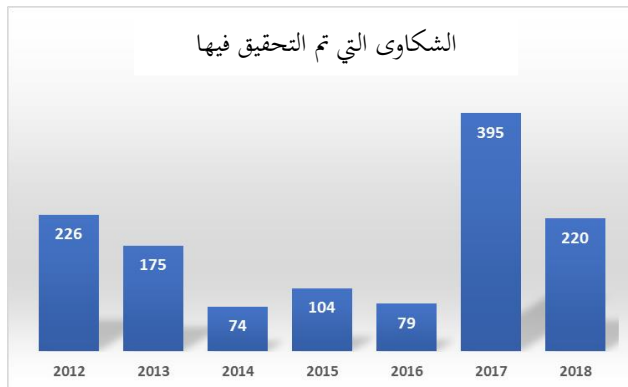
٩٣-٥ الهدف الذي يسهم فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في تحقيقه هو ضمان مراقبة التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار على طول خط المراقبة، وفقاً للولاية المنوطة بفريق المراقبين العسكريين الواردة في قرار مجلس الأمن ٣٠٧ (١٩٧١).

٢ - المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

٩٤-٥ يتواءم الهدف أعلاه مع الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة الذي يرمي إلى التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يُهتَم فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات. وإحراز التقدم صوب تحقيق هذا الهدف سيساعد على الحد من العنف بجميع أشكاله وعلى تعزيز سيادة القانون على الصعيدين الوطني والدولي.

٣ - أضواء على إحدى النتائج المحققة في عام ٢٠١٨

المهام الميدانية



في عام ٢٠١٨، ظلت الحالة العامة في منطقة مسؤولية الفريق متقلبة، ولوحظت فترات لافئة للانتباه من عدم الاستقرار على طول خط المراقبة وخط الحدود المعمول به طوال العام. وتلقت البعثة ما مجموعه ٢٢٩ من الشكاوى من الجيش الباكستاني. ولم تقدم السلطات الهندية أي شكوى.

وخطط فريق المراقبين العسكريين لعملياته وأجراها بالتنسيق الوثيق مع القوات العسكرية الهندية والباكستانية. ونفذت مهام عملياتية في مناطق على طول خط المراقبة وخط الحدود المعمول به في كشمير الخاضعة للإدارة الباكستانية من أجل مراقبة الحالة العامة وجمع

المعلومات عنها والتحقيق في الشكاوى المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة وزيادة تسليط الضوء على وجود مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في المناطق موضع الاهتمام خلال فترات التوتر الشديد. وفي كشمير الخاضعة للإدارة الهندية، لا يتمتع الفريق بحرية الحركة على الصعيد العملي. بيد أن الفريق أجرى في منطقة كشمير الخاضعة للإدارة الباكستانية ١٤٩٢ مهمة استطلاع للمناطق و ٢٢٠ تحقيقاً وأنشأ ٢٧٥ مركز مراقبة وقام بـ ١٥٢ رحلة ميدانية إلى وحدات عسكرية محلية في الجيش الباكستاني. وبشكل استطلاع المناطق غالبية المهام التي تم الاضطلاع بها، ويرجع ذلك أساساً إلى حجم منطقة العمليات (حوالي ٢٢٠ ٠٠٠ كيلومتر مربع)، غير أن التحقيقات لا تزال تشكل المهام الرئيسية للبعثة في إطار إنجاز الولاية.

النتيجة وما يدل عليها

ساهمت المنجزات المستهدفة في تحقيق النتيجة النهائية، وهي توصل الأطراف إلى تفاهم بشأن انتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة أو الحوادث التي وقعت على طول خط الحدود المعمول به خلال عام ٢٠١٨، وفقاً لأحكام قرار مجلس الأمن ٣٠٧ (١٩٧١). وتشمل الأدلة على النتائج ما مجموعه ٢٢٠ شكوى تم التحقيق بشأنها وإبلاغ المجلس بها، من بينها ٦٧ حالة صُنفت ضمن الانتهاكات، فيما اعتُبرت ١٧ حالة غير قاطعة بسبب نقص الأدلة. وتثبت النتيجة التقدم الذي أُحرز في عام ٢٠١٨ نحو الإنجاز الجماعي للهدف.

٩٥-٥ لقد تحققت إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠١٨، وهي إبلاغ مقر الأمم المتحدة بالتطورات المتعلقة بوقف إطلاق النار في الوقت المناسب من خلال قيام مراقبي الأمم المتحدة العسكريين بمهام ميدانية في المراكز المقامة على أرض الميدان على جانبي خط المراقبة، وذلك على النحو المشار إليه في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، كما يتضح من إنجاز ١٠٠ في المائة من المهام المقررة في مجال العمليات، وهي ٤٩٢ من مهام استطلاع المناطق، و ٢٢٠ تحقيقاً، و ٢٧٥ من مراكز المراقبة، و ١٥٢ من الجولات الميدانية.

٤ - أضواء على إحدى النتائج المقررة لعام ٢٠٢٠

أدوات جديدة تساعد على إطلاع الأطراف على موجزات التحقيقات في الوقت المناسب وعلى نحو دقيق

في عام ٢٠١٨، راقب الفريق خط المراقبة وخط الحدود المعمول به وقام بالتحقيق في ما مجموعه ٢٢٩ من الشكاوى. وظل ذلك يتطلب الاحتفاظ بمراقبين عسكريين في جميع مراكز الفريق الميدانية العاملة على جانبي خط المراقبة، وتسيير دوريات وإجراء عمليات تفتيش وتحقيقات بشأن الانتهاكات المزعومة لوقف إطلاق النار، والقيام بمهام ميدانية انطلاقاً من المراكز الميدانية في المنطقة القريبة من خط المراقبة، في حدود المسموح به.

التحدي وإجراءات علاجه

يُمكن التحدي في ضخامة حجم المعلومات التي تجمعها البعثة وتباين مصادرها نظراً لحجم منطقة عمليات البعثة (حوالي ٢٢٠ ٠٠٠ كيلومتر مربع)، مما يشكل صعوبات تتعلق بتوليف المعلومات وإجراء التحقيقات في الوقت المناسب.

ولمواجهة هذه التحديات، سيواصل الفريق خلال عام ٢٠٢٠ رصد خط المراقبة وخط الحدود المعمول به. لذا سيظل من الضروري الاحتفاظ بمراقبين عسكريين في جميع مراكزه الميدانية العاملة على جانبي خط المراقبة، وتسيير دوريات وإجراء عمليات تفتيش وتحقيقات بشأن الانتهاكات المزعومة لوقف إطلاق النار، والقيام بمهام ميدانية في المنطقة القريبة من خط المراقبة. وستواصل البعثة الاستفادة من منصات جمع المعلومات الجديدة في توليف المعلومات المجمعة. ويمكن أن تساعد منصات التحليل البصري في تبسيط البيانات المعقدة لإتاحة إجراء تحقيقات دقيقة وحسنة التوقيت في الانتهاكات المزعومة. وسيجري تنظيم تدريب على بناء القدرات داخل البعثة للاستفادة من هذه الأدوات.

النتيجة وما يدل عليها

من المتوقع أن تسهم المنجزات المستهدفة في النتيجة النهائية، وهي فهم التطورات المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار على طول خط المراقبة في عام ٢٠٢٠، وفقاً لولاية فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان المنشأ بموجب قرار مجلس الأمن ٣٠٧ (١٩٧١).

وستشمل الأدلة التي تثبت هذه النتيجة، إذا ما تحققت، إجراء تحليلات بصورة أحسن توقيتاً من خلال منصات تجميع المعلومات وإجراء مهام ميدانية يقوم بها مراقبو الأمم المتحدة العسكريون في المراكز الميدانية المنشأة على جانبي خط المراقبة، وإطلاع الأطراف في الوقت

المناسب على ملخصات التحقيقات في جميع الشكاوى الرسمية المتعلقة بانتهاكات وقف إطلاق النار المزعومة المقدمة إلى فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين. وسوف تُثبت النتيجة، إذا ما تحققت، التقدم المحرز في عام ٢٠٢٠ نحو إنجاز الهدف بشكل جماعي.

مقاييس الأداء

٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
انعدام التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات	وجود بعض التحليلات المنجزة من خلال منصات تجميع المعلومات	وجود التحليلات المنجزة بصورة أفضل توقيتاً من خلال برامج تجميع المعلومات

٩٦-٥ ستواصل البعثة الاسترشاد بجميع الولايات المسندة إليها، والتي توفر الإطار التشريعي لمنجزاتها المستهدفة.

٥ - المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠

٩٧-٥ يعرض الجدول ١٩-٥ قائمة بجميع المنجزات المستهدفة التي أسهمت ويُتوقع أن تسهم في تحقيق الهدف المذكور أعلاه، مصنفة حسب الفئة والفئة الفرعية، للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠.

الجدول ١٩-٥

فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان: المنجزات المستهدفة للفترة ٢٠١٨-٢٠٢٠، حسب الفئة والفئة الفرعية

المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٨	المقررة لعام ٢٠١٩	المقررة لعام ٢٠٢٠
المنجزات المستهدفة المحدودة			
ألف - تيسير عمل الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء			
الخدمات الفنية المقدمة للاجتماعات (عدد الاجتماعات التي يدوم كل منها ثلاث ساعات)			
١٢	٨	١٢	١٢
المنجزات المستهدفة غير المحدودة			
جيم - المنجزات المستهدفة الفنية			
قواعد البيانات والمواد الفنية الرقمية			
دال - المنجزات المستهدفة في مجال الاتصال			
العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائل الإعلام			
المنصات الرقمية والمحتوى المتعدد الوسائط			
العلاقات الخارجية والعلاقات مع وسائل الإعلام			

٦ - أهم الفروق النسبية في المنجزات المستهدفة**الفروق بين الأرقام الفعلية والأرقام المقررة في عام ٢٠١٨**

٩٨-٥ يُعزى الفرق في الخدمات الفنية المقدمة للاجتماعات أساساً إلى انخفاض مناسبات التفاعل مع الشخصيات الرئيسية والقادة من الدولتين المضيفتين، بسبب إلغاء مناسبات التفاعل مع جهات خارجية من أصحاب المصلحة لأسباب خارجة عن سيطرة البعثة في سياق تكيفها مع التطورات السياسية التي طرأت خلال العام، مثل التغيير الذي حدث في الإدارة بعد الانتخابات في باكستان وتأخر إصدار التأشيرات الهندية، ضمن أمور أخرى. ومع ذلك، ترى البعثة أن العدد المقرر لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ عملي وينبغي العمل لتحقيقه لما للبعثة نفسها من مصلحة في ذلك.

باء - الاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف والموارد غير المتصلة بالوظائف لعام ٢٠٢٠

لمحة عامة

٩٩-٥ يرد في الشكل ٥-سادس عشر مجموع الاحتياجات من موارد الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠.

الشكل ٥-سادس عشر

عام ٢٠٢٠ بالأرقام



ملاحظة: التقديرات محسوبة قبل إعادة تقدير التكاليف.

لمحة عامة عن موارد الميزانية العادية

١٠٠-٥ تبلغ الموارد المقترحة في إطار الميزانية العادية لعام ٢٠٢٠ ما قدره ١٠ ٠٤٣ ٠٠٠ دولار، ولا تعكس أي تغير في الموارد مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩. وترد في الجدولين ٥-٢٠ و ٥-٢١ والشكلين ٥-سابع عشر و ٥-ثامن عشر تفاصيل الاحتياجات من الموارد والفروق فيها مقارنةً بالاعتماد المخصص لعام ٢٠١٩.

١٠١-٥ ووفقاً لخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، ولا سيما الغاية ١٢-٦ لأهداف التنمية المستدامة التي تشجّع من خلالها المنظمات على إدراج معلومات عن الاستدامة في دورات الإبلاغ الخاصة بها، وامتنالاً للولاية الشاملة المنصوص عليها في الفقرة ١٩ من قرار الجمعية العامة ٧٢/٢١٩، يعكف فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان على إدماج ممارسات الإدارة البيئية في عملياته. وقد تحققت في عام ٢٠١٨ نتائج من أبرزها خفض استخدام الكهرباء بنحو ١٥ في المائة، وتركيب عدادات تحسب الاستهلاك بالكيلوواط في الساعة وعدادات مياه وعدادات وقود ومصابيح إضاءة ذات صمام ثنائي، وتشغيل النظام الإلكتروني لإدارة الوقود الذي أدى إلى انخفاض بلغ نسبة ٤٠ في المائة في استخدام وقود المركبات، وتطبيق الإدارة البيئية، وتنفيذ أنشطة للتوعية، واستخدام أكياس من القماش، وحظر استخدام البلاستيك، وإبرام عقود للتخلص من المواد الخطرة. وفي عام ٢٠٢٠، ستقوم البعثة بتخفيض انبعاثات الكربون وتكاليفه وستنفذ مبادرات لحماية البيئة، والخضرة، وشؤون الصحة والسلامة، وتركيب ألواح الطاقة الشمسية، ولتعزيز التخلي عن طباعة الورق، والحدّ

من التلوث، وتدريب الموظفين، وخفض استهلاك الكهرباء خلال السنوات المقبلة بنسبة ٢٥ في المائة واستهلاك وقود المركبات بنسبة تصل إلى ٦٠ في المائة من خلال النظام الإلكتروني لإدارة الوقود.

الجدول ٥-٢٠

تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

نفقات اعتمادات		التغييرات					تقديرات عام		إعادة تقديرات عام	
عام	عام	التعديلات	الولايات	تغييرات	النسبة	٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير	٢٠٢٠ (بعد إعادة تقدير	التكاليف	التكاليف	
٢٠١٨	٢٠١٩	الفنية	الجديدة والموسعة	أخرى	المجموع	المئوية	تقدير التكاليف	تقدير التكاليف	تقدير التكاليف	
الموارد المالية حسب فئة الإنفاق الرئيسية										
٥ ٤٥٥,٣	٤ ٩٦٤,١	-	-	-	-	-	٤ ٩٦٤,١	٢ ١٣,٦	٥ ١٧٧,٧	
٤ ١١٣,٣	٥ ٠٧٩,٢	-	-	-	-	-	٥ ٠٧٩,٢	٢ ٢٢,٤	٥ ٣٠١,٦	
٩ ٥٦٨,٦	١٠ ٠٤٣,٣	-	-	-	-	-	١٠ ٠٤٣,٣	٤ ٣٦,٠	١٠ ٤٧٩,٣	
الموارد المتصلة بالوظائف حسب فئاتها										
٣	-	-	-	-	-	-	٣	-	٣	
٧١	-	-	-	-	-	-	٧١	-	٧١	
٧٤	-	-	-	-	-	-	٧٤	-	٧٤	

الجدول ٥-٢١

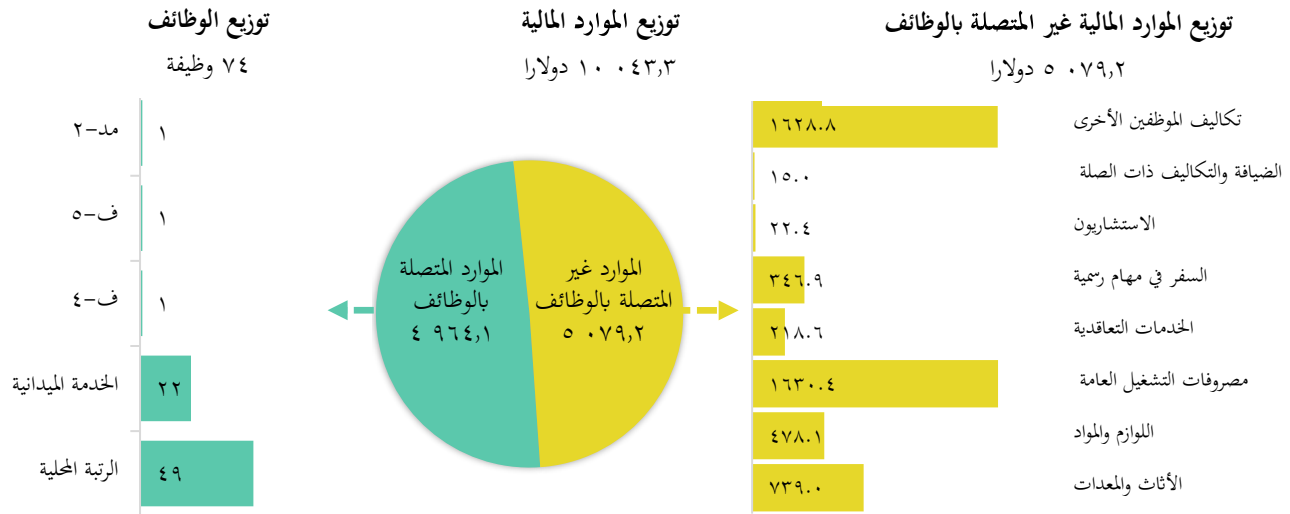
تطور الموارد المتصلة بالوظائف الثابتة حسب فئاتها

المعتمدة لعام ٢٠١٩		التعديلات الفنية		الولايات الجديدة والموسعة		تغييرات أخرى		تقديرات عام ٢٠٢٠		الفرق	
الفئة الفنية والفئات العليا											
٢-مد		١	-	-	-	-	١	-	-		
٥-ف		١	-	-	-	-	١	-	-		
٤-ف		١	-	-	-	-	١	-	-		
المجموع الفرعي		٣	-	-	-	-	٣	-	-		
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها											
فئة الخدمة الميدانية		٢٢	-	-	-	-	٢٢	-	-		
الرتب الأخرى		٤٩	-	-	-	-	٤٩	-	-		
المجموع الفرعي		٧١	-	-	-	-	٧١	-	-		
المجموع		٧٤	-	-	-	-	٧٤	-	-		

مختصر: أ ع م، أمين عام مساعد.

الشكل ٥-سابع عشر
توزيع الموارد المقترحة

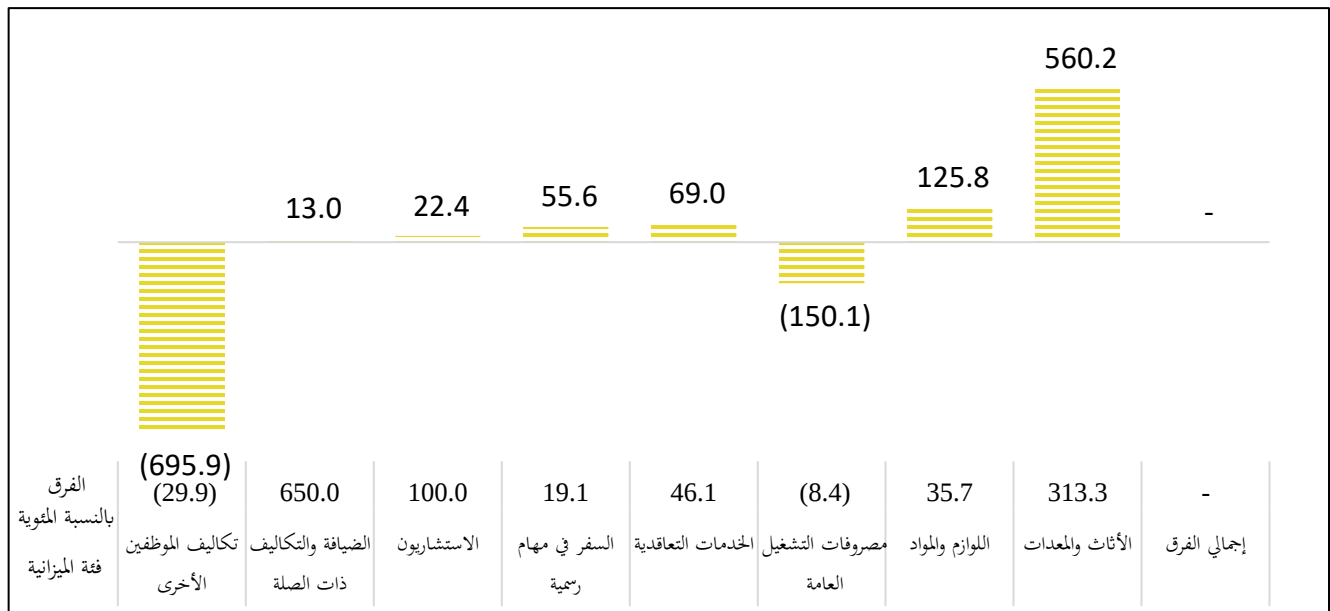
(عدد الوظائف/آلاف دولارات الولايات المتحدة)



الشكل ٥-ثامن عشر

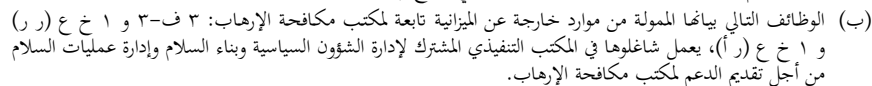
الفرق بين الموارد المقترحة لعام ٢٠٢٠ واعتمادات عام ٢٠١٩، حسب فئات الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



٥-١٠٢ وتعكس التغييرات المقترحة إعادة توزيع موارد البعثة في فئة الموارد غير المتصلة بالوظائف على أساس عدم تكبد أي تكاليف، وذلك لدعم احتياجاتها التشغيلية لعام ٢٠٢٠ بصورة أفضل.

ألف - إدارة عمليات السلام



باء - الهيكل السياسي - التنفيذي الإقليمي^(أ)

مكتب الأمين العام المساعد أوروبا ووسط آسيا والأمريكتان		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٥	١ خ ع (ر أ)	١ أ ع م
٢-ف ٣		١-ف ٥
٢ خ ع (ر أ)		

شعبة أوروبا ووسط آسيا		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٥	١-مد ١	١-مد ٢
٢-ف ٣	١-ف ٥	٢-ف ٥
	٢-ف ٤	٢-ف ٤
	١-ف ٢	٢-ف ٣
	١ خ ع (ر أ)	١-ف ٢
		٣ خ ع (ر أ)

شعبة الأمريكتين		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٣	١-ف ٥	١-مد ٢
	٢-ف ٤	١-مد ١
	١-ف ٢	٤-ف ٥
		٣-ف ٤
		١-ف ٣
		٢-ف ٢
		٤ خ ع (ر أ)

شعبة غرب أفريقيا	
م م أ	ع م
الباب ٥	الباب ٣
١-مد ١	١-مد ٢
١-ف ٥	١-مد ١
٢-ف ٤	٢-ف ٥
٢ خ ع (ر أ)	٢-ف ٤
	٣-ف ٣
	٢-ف ٢
	٥ خ ع (ر أ)

شعبة شمال أفريقيا		
م خ م	م م أ	ع م
	الباب ٥	الباب ٣
	١-مد ١	٢-ف ٣
	١-ف ٣	٢-ف ٢
	٢ خ ع (ر أ)	١ خ ع (ر أ)
		الباب ٥
		١-مد ٢
		١-ف ٥

(أ) عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٦٢/٧٢ جيم الذي شددت فيه الجمعية على أن الإجراءات الرامية إلى إعادة هيكلة ركيزة السلام والأمن في الأمم المتحدة ينبغي أن تنفذ في إطار الاحترام التام لما يصدر عن الجمعية العامة ومجلس الأمن من ولايات ومقررات وقرارات ذات صلة دون تغيير في الولايات أو الوظائف أو مصادر التمويل المقررة لركيزة السلام والأمن، تُعرض للعلم المعلومات المتعلقة بالموارد من الوظائف التي تندرج في إطار الباب ٣.

(ب) وظيفة من الفئة ف-٣ وأخرى من الرتبة المحلية مقرهما في نيروبي.

مكتب الأمين العام المساعد أفريقيا		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٥	١-ف ٥	١-ف ٤
١-ف ٣	١-ف ٤	٢ خ ع (ر أ)
	١-ف ٣	الباب ٥
	١ خ ع (ر أ)	١ أ ع م
		١-ف ٥
		١ خ ع (ر أ)

شعبة شرق أفريقيا		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٤	١-مد ١	١-مد ٢
١-ف ٣	١-ف ٥	٢-ف ٥
١-ف ٢	١-ف ٦	٤-ف ٤
	٣-ف ٣	٤-ف ٣ (ب)
	١-ف ٢	١-ف ٢
	٤ خ ع (ر أ)	٥ خ ع (ر أ)
		١ ر م (ب)
		الباب ٥
		١-مد ١
		١ خ ع (ر أ)

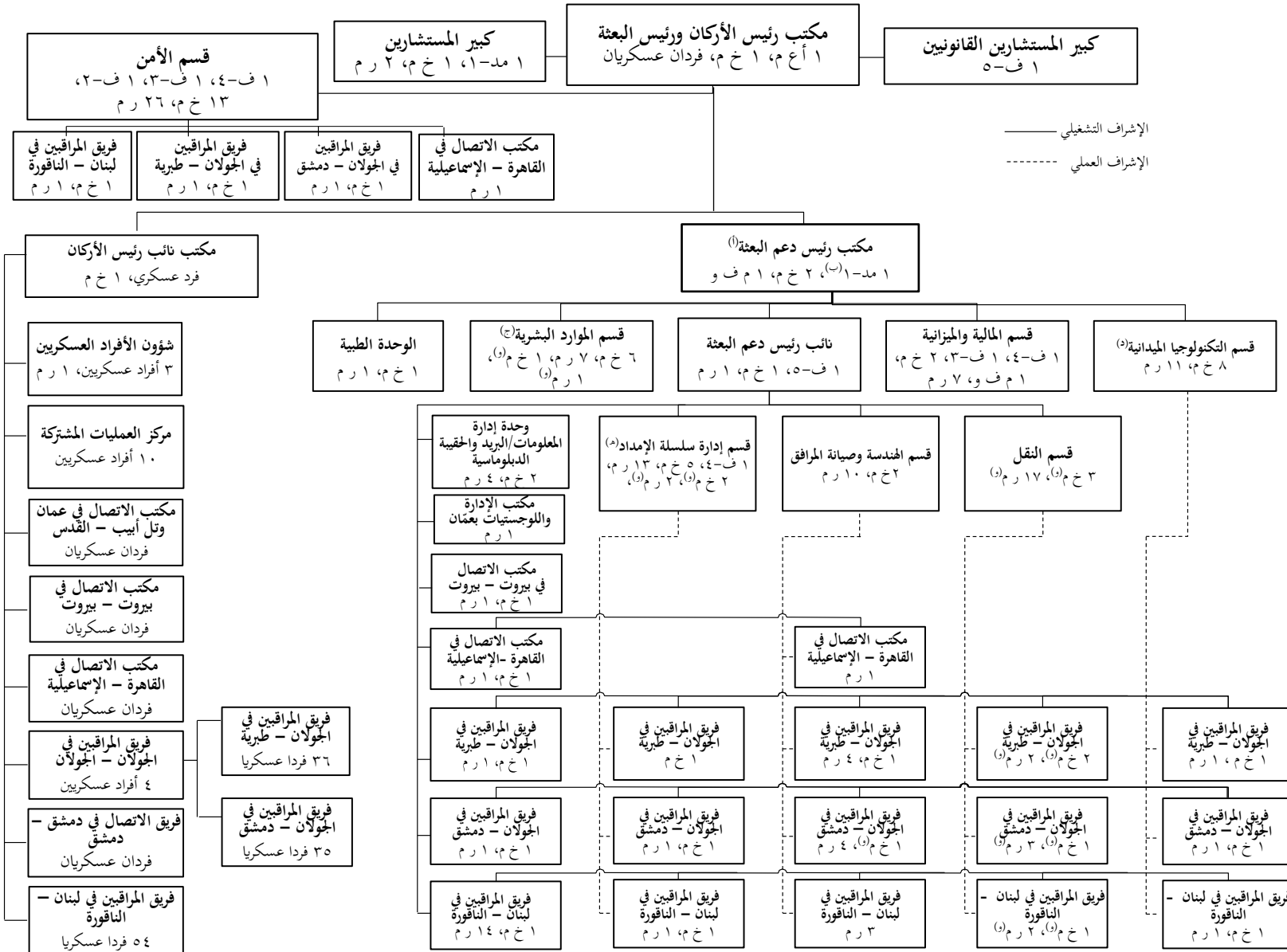
شعبة وسط أفريقيا والجنوب الأفريقي		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٥	١-مد ١	١-مد ١
١-ف ٣	١-ف ٥	١-ف ٥
١ خ ع (ر أ)	٣-ف ٤	٤-ف ٤
	٣-ف ٣	١-ف ٣
	١-ف ٢	٢-ف ٢
	٣ خ ع (ر أ)	٣ خ ع (ر أ)
		الباب ٥
		١-مد ٢
		١-مد ١
		١-ف ٣
		٢ خ ع (ر أ)

مكتب الأمين العام المساعد الشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ		
م خ م	م م أ	ع م
	الباب ٥	الباب ٣
	١-ف ٤	١ أ ع م
		١-ف ٥
		١-ف ٣
		٢ خ ع (ر أ)
		الباب ٥
		١ خ ع (ر أ)

شعبة الشرق الأوسط		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٦	١-ف ٥	١-مد ٢
١-ف ٣	١-ف ٤	١-مد ١
١ خ ع (ر أ)	١-ف ٣	١-ف ٥
	١-ف ٢	١-ف ٤
	١ خ ع (ر أ)	٢-ف ٢
		١-ف ٢
		٣ خ ع (ر أ)
		الباب ٥
		١-مد ١

شعبة آسيا والمحيط الهادئ		
م خ م	م م أ	ع م
الباب ٣	الباب ٥	الباب ٣
١-ف ٤	١-ف ٣	١-مد ١
		١-ف ٥
		١-ف ٤
		١-ف ٥
		١-ف ٢
		١-ف ٢
		٤ خ ع (ر أ)
		الباب ٥
		١-مد ٢

جيم - هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة



مختصرات: أ ع م، أمين عام مساعد؛ خ م، فئة الخدمة الميدانية؛ ر م، الرتبة المحلية؛ م ف و، موظف فني وطني.

(أ) يشمل خلية المراسم.

(ب) موظف برتبة مد-١ يشغل وظيفة رئيس دعم البعثة لهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة ووظيفة المنسق الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط.

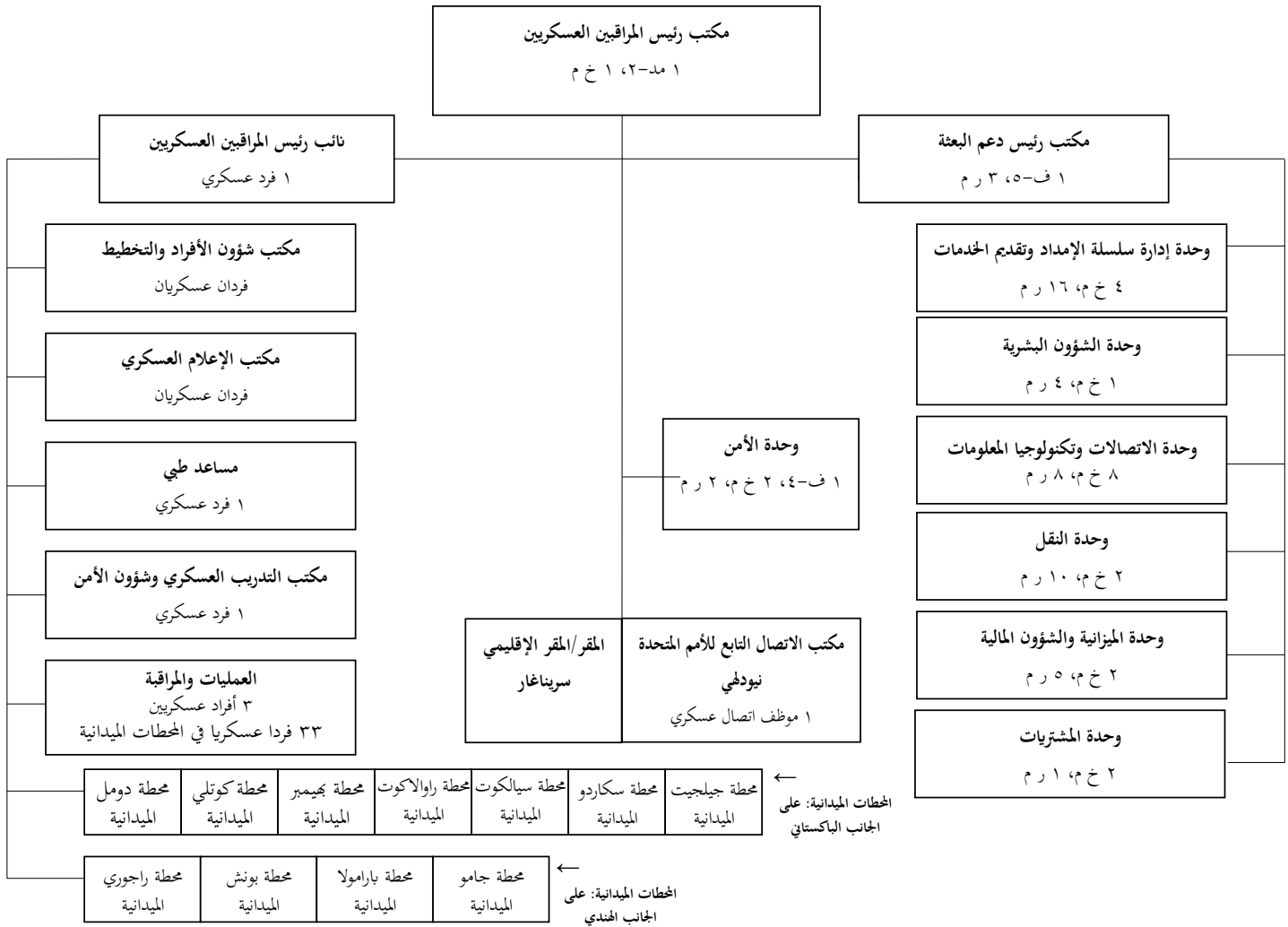
(ج) يشمل خلية التدريب.

(د) تغيير في الاسم من قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى قسم التكنولوجيا الميدانية.

(هـ) يشمل وحدات المشتريات، والمخازن الرئيسية، وإدارة الممتلكات، وخدمات دعم المعيشة، ومراقبة الحركة.

(و) نقل وظائف.

دال - فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان



مختصران: خ م، فئة الخدمة الميدانية؛ ر م، الرتبة المحلية.

ثانياً - لمحة عامة عن الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف، مصنفةً حسب الكيان ومصدر التمويل

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة/عدد الوظائف)

الميزانية العادية		الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية			المجموع	
اعتمادات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠ (قبل إعادة تقدير التكاليف)	الفرق	تقديرات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠	الفرق	تقديرات عام ٢٠١٩	تقديرات عام ٢٠٢٠	الفرق	المجموع
الموارد المالية									
٥ ٣٧٦,٣	٨٤ ١٨٨,١	-	٣٧٩١,٦	٧٨ ٥٦٠,٠	-	١٦٨ ١٢٤,٤	١٧١ ٩١٦,٠	٣٧٩١,٦	إدارة عمليات السلام
٣٦ ١٧٧,٢	(٩٠٤,٤)	-	-	-	-	-	-	-	هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
١٠٠ ٤٣,٣	-	-	-	-	-	-	-	-	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان
٥١ ٥٩٦,٨	(٩٠٤,٤)	٥٠ ٦٩٢,٤	٨٧ ٩٧٩,٧	٧٨ ٥٦٠,٠	-	١٦٨ ١٢٤,٤	١٧١ ٩١٦,٠	٣٧٩١,٦	المجموع
الموارد المتصلة بالوظائف									
٢٧	٤٣٧	-	٤٣٨	٦٨	-	٥٣٢	٥٣٢	١	إدارة عمليات السلام
٢٣٥	-	-	-	-	-	-	-	-	هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
٧٤	-	-	-	-	-	-	-	-	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان
٣٣٦	٤٣٧	-	٤٣٨	٦٨	-	٥٣٢	٥٣٢	١	المجموع