



大会

Distr.: General
26 April 2019
Chinese
Original: English

第七十四届会议

暂定项目表* 项目 137 和 138

2020 年拟议方案预算

方案规划

2020 年拟议方案预算

第五编

区域合作促进发展

第 18 款

非洲经济和社会发展

方案 15

非洲经济和社会发展

目录

	页次
前言	3
总方向	4
A. 2020 年拟议方案计划和 2018 年方案执行情况**	10
附件	
2018 年方案执行情况***	51

* A/74/50。

** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含方案计划和方案执行情况资料的部分通过方案和协调委员会提交大会审议。

*** 如秘书长关于经济及社会理事会 2018 年届会通过的决议和决定引起的订正估计数的报告(A/73/400)所述，本报告反映了 2020 年方案结构的变化。为此原因，编入了一个单独的附件，其中载列了沿用 2018 年方案结构的 2018 年方案执行情况资料。

**** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含所需员额和非员额资源的部分通过行政和预算问题咨询委员会提交大会审议。



B. 2020 年拟议所需员额和非员额资源****	78
附件	
一. 2020 年组织结构和员额分配	116
二. 按构成部分和次级方案分列的常设和临时员额拟议变动汇总表	118
三. 按实体和资金来源分列的财政资源和员额资源一览表	119



前言

可持续发展目标为非洲和世界创造一个繁荣、包容的社会之所需提供了蓝图。对非洲来说，这是一个借助问责、善治和透明度纽带加强国家与公民之间的社会契约的大陆愿景。这是一个财政状况良好的非洲。这是一个进行创新以满足其人民的人力和实物基础设施需求的非洲。这是一个市场融合、边界淡化的非洲。这是一个为青年和妇女提供有报酬的就业机会的非洲。非洲经济委员会(非洲经委会)完全有能力陪伴非洲妇女、青年、私营部门、各国政府及其全体人民踏上这一征途。

一种新的泛非主义正在践行，它不是建立在政治抵制之上，而是建立在经济、区域和全球一体化之上。非洲联盟的《2063 年议程：我们希望的非洲》正是在这一背景下在得到执行。随着 2018 年非洲联盟与联合国之间伙伴关系框架的签署，非洲经委会会有一个独特的机会为实现这一议程作出贡献。非洲经委会的作用将是支持非洲努力使其经济基础多样化和转型，并通过创造有利于私营部门增长和创造就业机会的环境，陪伴其掀起第四次工业革命。

因此，作为一个知识机构，非洲经委会规划了一条顺应不断变化的世界经济秩序、不断变化的人口结构、城市化和环境的发展道路，它必须与其他伙伴一道，支持非洲的多样性。非洲经委会的任务是为非洲制定和执行一个经济图景，以释放其增长潜力，将资产转变为繁荣的跳板。非洲经委会将利用其智库的召集和业务职能，继续支持成员国建立与国内资源调动相一致的强有力的宏观经济稳定机构。2020 年，我们将重点实施《建立非洲大陆自由贸易区协定》，包括加强数字贸易平台，改善基础设施项目获得创新融资的机会，营造更有利的私营部门环境。我们将确保宏观经济稳定和增长目标与区域一体化和贸易议程共存。我们认识到高度贫困和持续存在的不平等现象，将注重为社会部门制定政策和创新筹资工具，重视性别包容，并注重订立改善治理的新工具。

发展是渐进的，但必须予以衡量。因此，建立强大的数据能力将是这一议程的核心。我强调要向成员国提供技术支持，以推动它们在这些领域的发展议程。我将加强各次区域办事处，使其成为满足其次区域具体需求的专业领域的卓越中心。

毫无疑问，执行是非洲大陆的一项重大挑战。我的愿景是非洲经委会在执行和影响方面努力做好更多工作。总体而言，目标是与联合国发展系统和其他伙伴合作，将想法转化为行动，推动建设一个繁荣的非洲。

非洲经济委员会执行秘书
薇拉·松圭(签名)

总方向

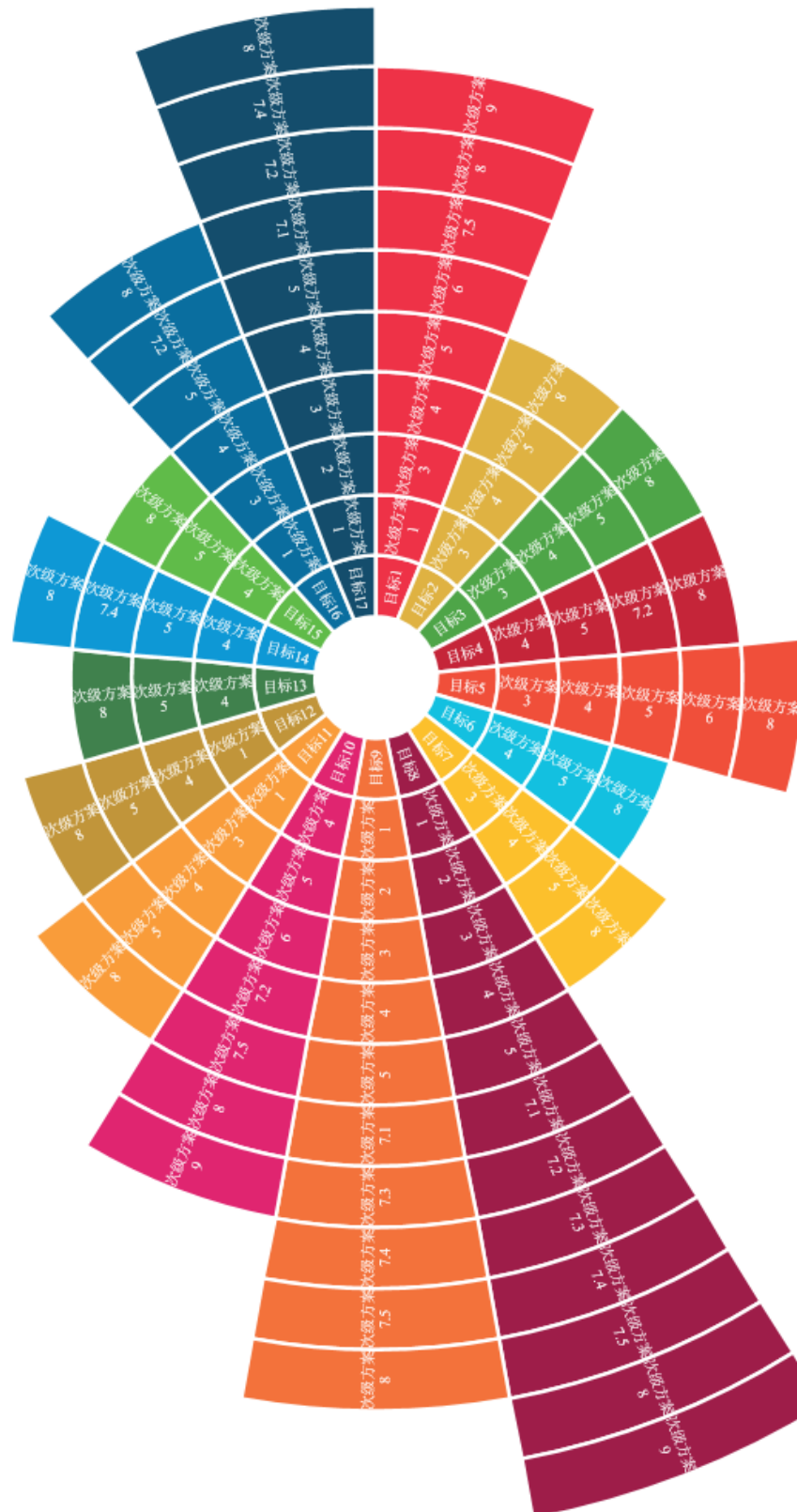
任务和背景

- 18.1 非洲经济委员会(非洲经委会)负责促进其成员国的经济和社会发展，推动区域内一体化和有助于非洲发展的国际合作。这一任务来自经济及社会理事会第 671A(XXV)号决议确定的优先事项。
- 18.2 非洲经委会将通过其促进非洲社会和经济发展的工作，支持非洲成员国建立更繁荣、更具包容性的社会，使大多数公民免于饥馑和匮乏。非洲成员国若要实现《2030 年可持续发展议程》(大会第 70/1 号决议)和非洲联盟《2063 年议程》所载述的预期成果，就必须提供侧重于加快其结构转型和经济多样化的综合政策和能力支持。就此，非洲经委会可在提供专用区域平台、开展领先的政策研究、在国家一级提供反应能力支助和政策咨询方面发挥重大作用。非洲经委会旨在提升各国政府制定和执行可持续发展政策的能力的支助还通过实施技术合作经常方案和联合国发展账户项目加以提供。

与《联合国宪章》、可持续发展目标和其他变革议程保持一致

- 18.3 委员会的授权任务指导各次级方案制定各自应交付的产出，从而帮助实现每个次级方案的宗旨。这些次级方案的宗旨与本组织的宗旨保持一致，即如《联合国宪章》第一条所述，实现国际合作，解决经济、社会、文化或人道主义性质的国际问题，促进和鼓励尊重所有人的人权和基本自由，不分种族、性别、语言或宗教。《2030 年可持续发展议程》中的可持续发展目标体现了《宪章》第一条所述的宗旨。图 18.一汇总了各次级方案的宗旨及连带应交付产出所对应的具体可持续发展目标。

图 18.一
非洲经济和社会发展：次级方案与可持续发展目标保持一致



- 18.4 这些次级方案的宗旨还与下列文件中阐明的优先事项和愿景保持一致：非洲联盟通过的《2063年议程：我们希望的非洲》、非洲发展新伙伴关系(新伙伴关系)方案和其他国际商定的发展议程、《第三次发展筹资问题国际会议亚的斯亚贝巴行动议程》、《巴黎协定》、伊斯坦布尔《2011-2020十年期支援最不发达国家行动纲领》、《内陆发展中国家 2014-2024 年十年维也纳行动纲领》、《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》、《新城市议程》以及《安全、有序和正常移民全球契约》。

近期情况

- 18.5 2018 年是全球经济和非洲的分水岭。2018 年 3 月签署的《建立非洲大陆自由贸易区协定》是通过深化经济多样化加快非洲大陆一体化议程的一个里程碑。
- 18.6 2018年1月,联合国和非洲联盟签署了《<2063年议程>和<2030年可持续发展议程>执行框架》。该框架被认为是整合所有需要两个组织之间进行更有力和更有效的协调与协作的现有任务的重要方案工具。该框架的执行遵循关于 2017-2027 年非洲一体化和发展议程的伙伴关系中概述的原则,并将指导非洲经委会与非洲联盟的协作。
- 18.7 2018 年 5 月,大会通过了第 72/279 号决议,其中重申区域一级的联合国发展系统、包括各区域经济委员会和联合国发展系统各区域小组的作用和职能,并着重指出需要继续使它们适合于支持落实《2030 年议程》。
- 18.8 在宏观经济和社会发展方面,非洲处于一个新的宏观经济环境中,其特点是全球正从 2008-2009 年全球金融和经济危机中缓慢复苏。2018 年非洲经济增长复苏,但增长率仍远远低于《2063 年议程》和《2030 年可持续发展议程》所设想的结构转型、减贫和增加繁荣所需的两位数增长率。
- 18.9 在外国直接投资流量下降之时,石油出口国的增长放缓最为明显。新兴经济体正重新调整增长来源,转变国内政策,使这一宏观经济环境进一步受到制约。
- 18.10 非洲区域目前的增长模式和质量使大部分人口陷入贫困和脆弱境地。非洲大陆的不平等现象带来经济、社会和政治后果。从长远来看,这些因素可能破坏经济增长、生产力和市场的发展,并可能形成冲突和社会动荡的条件。越来越有一种共识认为,迫切需要确保增长加速、可持续和具有包容性。
- 18.11 目前的商品出口结构以原材料和未加工的商品为主,不利于达到设想的发展水平。结构转型和经济多样化将使非洲国家能够使其增长来源多样化,以减轻其经济易受内外冲击的脆弱性。
- 18.12 正有损于更具包容性、更可持续增长的宏观经济问题可通过加强非洲自身的资源加以解决。非洲大陆应对新的和正在出现的挑战的能力取决于它能否主要以调动自身的资源为途径实现经济的稳定和增长。为应对这一挑战,健全的治理系统可支持有成效的公共部门管理,以调动国内资源,打击非法资金流动,改革税收政策,并为强有力的私营部门行为体创造空间。此外,非洲国家要在不断变化和充满活力的全球环境中兴旺发展,就必须要有以国家的权威和合法性以及行为体可预测行动为基础的健全的治理体系。这种治理制度的存在还将使非洲成为人们乐于在其中生活、工作和投资的一个有吸引力的大陆。
- 18.13 私营部门在非洲发展筹资方面的作用将继续增强。私营部门可以创新、高效的方式为非洲大陆提供基础设施和其他解决办法。通过调动私营部门资金,非洲可以筹集到借助经济多样化和提

高竞争力实现快速发展所需的数万亿美元。这将需要发展健全的资本市场和创造有利于私营部门发展的环境，特别是在服务、土地、农业、能源领域和其他基础设施部门。通过利用私营部门，非洲能够改变货物和服务的生产边界，创造可持续经济，创造更多就业机会，收获非洲大陆的人口红利。

- 18.14 无论如何衡量，非洲大陆大部分地区的贫困和不平等仍然非常严重。在整个非洲大陆加快减贫步伐、缩小长期存在的不平等，将有助于社会和政治稳定及经济增长，有助于提高生产力和改善生活水平。目前已日益认识到迫切需要确保非洲的公共政策更具包容性，并满足弱势群体、包括青年和妇女的需求。
- 18.15 非洲各国政府通过建立非洲大陆自由贸易区、制定《促进非洲内部贸易行动计划》等其他措施，致力于区域一体化议程，并且更广泛地致力于加快经济一体化，其规模足以吸引私营部门。这些举措还得到非洲大陆其他旗舰方案和战略的补充，其中包括《非洲农业发展综合方案》、《非洲基础设施发展方案》、《加速非洲工业发展行动计划》和《非洲科学、技术和创新战略》。所有这些为吸引和利用私营部门投资、优化经济生产以及弥合生产力差距提供了重要框架。
- 18.16 气候变化、环境和自然资源管理是非洲大陆实施可持续发展目标的着力点。对自然资源进行可持续管理以促进健康的生态系统、健康的经济和健康的社会，直接或间接地关系到许多目标的实现。非洲面临着气候变化对实现《2030 年可持续发展议程》带来的严峻挑战。这突出表明，非洲必须有效地将减缓和适应气候变化纳入发展政策规划进程，以减少脆弱性，加强抵御影响的能力。推进落实《巴黎协定》下的预期国家自主贡献，将使非洲国家能够减少未来的排放量，并推动全球共同努力应对气候变化的影响。在利用天赋的自然资源、新技术和基础设施来创造财富、扭转资源枯竭以及实现经济多样化的同时，非洲国家还需要推行政改改革，以促进绿色经济，同时推动平衡兼顾可持续发展的经济、社会和环境层面。
- 18.17 数据和统计对发展进程至关重要。《2030 年议程》和《2063 年议程》体现了对非洲应该追求的发展愿望的共识。在落实和监测这两个综合议程时，已确认需要有效的数据政策制度和架构支持这一进程。非洲数据革命是政策制定、规划以及后续落实和评估两个议程的命脉，要进行这一项革命，就需要资源和强化能力，以便在健全的统计系统基础上收集、储存、获取和分析数据。

2020 年战略和外部因素

- 18.18 非洲经委会的战略是支持非洲大陆各国进行经济转型，切实融入一个共同的经济、社会和政治空间；并促进国际合作，以使非洲大陆更加繁荣，更具包容性，大多数公民免于饥馑匮乏。非洲经委会在执行这项任务时，将把精力集中于五个战略方向：
- (a) 加强其作为首要知识机构的地位，以其地位和特权为基础，为非洲大陆的问题带来全球解决方案，并以当地办法解决非洲大陆问题；
 - (b) 制定宏观经济和结构性政策备选方案，以加速经济多样化和创造就业机会；
 - (c) 为非洲转型制定和执行基础设施以及人力、实物和社会资产方面的创新筹资模式；
 - (d) 提出区域和跨界挑战的解决办法，着重和平、安全和社会包容，以此作为一个重要的发展连接点；
 - (e) 在全球一级宣传非洲的立场，并制订区域对策，作为对全球治理问题的贡献。

- 18.19 非洲经委会计划在工作中不再仅仅注重公共部门，而是在工作方式和努力中引入深化和发展私营部门特别是国内私营部门的构想和行动。将努力利用私营部门，使其推动生产和生产力增长，创造就业机会，提供替代发展筹资手段。因此，非洲经委会将深化其与私营部门的合作，支持为该部门创造合适有利环境的政策。
- 18.20 非洲经委会还将在借助健全的治理制度建设国家的规范和实践两方面与成员国开展合作，其中应包括更多地关注冲突中和冲突后国家的脆弱性、风险和能力问题，目的是建设其复原力，从而防止发生进一步的危机。
- 18.21 在外部因素方面，2020 年总体计划所依据的规划假设是：
- (a) 成员国的政策优先事项聚焦落实《2030 年可持续发展议程》和《2063 年议程》；
 - (b) 成员国继续共同努力，通过政府间政策机构和平台向秘书处提供政策指导；
 - (c) 各区域经济共同体继续致力于执行国际和区域商定的发展框架，并按照这些执行承诺彼此合作。
- 18.22 非洲经委会酌情将性别平等视角纳入其业务活动、应交付产出和成果中。例如，就次级方案 6 而言，其成果是“非洲国家将性别平等纳入其部门政策主流以及缩小社会和经济领域的性别差距以利用人口红利的能力得到增强”。在同一次级方案中，证据包括：“……三个成员国，即尼日利亚、乌干达和南非，采用将性别观点纳入其部门政策主流的战略”。次级方案 8 的应交付产出包括有关性别平等和增强妇女权能的培训课程，其成果是“拥有更多受过培训的非洲专家，包括女专家，以改进各自国家的公共部门管理和发展规划”。
- 18.23 关于与其他实体的合作，非洲经委会将继续加强与两个泛非机构、即非洲联盟委员会和非洲开发银行的现有战略伙伴关系，以支持《2030 年议程》和《2063 年议程》。非洲经委会将利用这一伙伴关系，在联合国萨赫勒综合战略等领域支持非洲联盟-联合国《2063 年议程》和《2030 年可持续发展议程》执行框架以及联合国-非洲联盟加强和平与安全伙伴关系联合框架。联合国和非洲联盟的领导人确认，这些框架是整合所有现有任务的重要方案工具，需要两个组织之间开展更有力和更有效的协调与协作。非洲经委会还将深化与其他区域和次区域组织以及与中央银行、大学、智库、其他研究机构、民间社会和私营部门组织的伙伴关系，以推进可持续发展目标和《2063 年议程》。
- 18.24 在跨机构协调和联络方面，为了加强与联合国可持续发展集团各区域小组的协作，非洲经委会将利用区域和次区域协调机制等，以向成员国、区域经济共同体和政府间组织提供更好的支助。在国家一级，非洲经委会将与联合国驻地协调员系统和联合国国家工作队密切合作，落实联合国发展集团与各区域委员会在执行《2030 年议程》方面的协作声明。此外，非洲经委会将继续与其他区域委员会密切合作，制定联合举措，以期加强全球发展和南南合作的区域层面，并将加强与驻地协调员系统和联合国国家工作队的合作以及通过驻地协调员系统和联合国国家工作队开展的工作，特别是在《2063 年议程》和《2030 年可持续发展议程》框架内支持各国实现其优先事项。非洲经委会将进一步加强与联合国可持续发展集团区域小组的协作，向驻地协调员系统和联合国国家工作队提供协调一致的支助。

评价活动

18.25 下列评价和自我评价活动于 2018 年完成，为 2020 年方案计划提供了指导：

- (a) 对非洲贸易政策中心的评价；
- (b) 对非洲矿产开发中心的评价；
- (c) 对“改善伊加特区域土地治理”项目的中期评价；
- (d) 对非洲天气和气候信息服务方案的中期评价；
- (e) 非洲财政、规划和经济发展部长会议的自我评价；
- (f) 2018 年可持续发展问题非洲区域论坛的自我评价；
- (g) 对以下领域的能力建设活动的评价：(一) 非洲具有竞争力的区域农业价值链；(二) 制定和执行在非洲实现可持续和包容性城市的战略和政策。

18.26 所有次级方案的 2020 年方案计划已考虑到上文第 18.25 段提到的评价和自我评价结果。以下是主要评价的一些高级别结果：

- (a) 对联合筹资安排的评价(见上文第 18.25(e)段)指出，采用集合资金的方式，可以灵活地制作和传播各种高质量的知识产品和服务，供成员国和次区域实体使用。评价肯定地认为，当地搜集和利用的数据、研究和证据受到主要受益者、利益攸关方和合作伙伴的好评。主要利益攸关方发现，非洲经委会提供的政策建议、技术支持和咨询服务很有价值，满足了它们的需求；
- (b) 对非洲贸易政策中心的评价指出，该中心的干预措施被认为在促进整个非洲大陆的贸易方面很有价值。它在具体专题领域的知识产品被认为具有高度相关性，导致成员国对技术援助的需求增加，但鉴于中心的现有能力，这构成了挑战。该中心干预措施的特点是其可灵活变通地处理国家和大陆贸易问题。在非洲的许多共同立场、成果文件、决定和决议中都可发现其成果足迹。它是形成若干极具成效的非洲大陆发展议程的主要推动力；
- (c) 除了这些成就之外，评价还查明了非洲经委会方案设计、管理、监测和报告方面的薄弱之处。建议各方案放弃制定过于雄心勃勃或不切实际的成果框架，并从一开始就确保有一个健全的监测系统，以生成对获取和展示所取得成果来说必不可少的可靠数据。对于政策中心，它强调需要一个更有成效的治理结构和伙伴关系模式。若干评价发现，在项目和方案设计中没有充分注意性别层面，并建议在项目进行和方案构思时与非洲性别平等中心开展广泛协商；
- (d) 若干评价认为非洲经委会的知识产品具有相关性和较高的质量，但指出，这些产品的传播范围还不够广，无法确保在进行经济转型中得到最佳利用，并对整个非洲大陆的政策产生影响。

18.27 2020 年计划进行以下评价和自我评价：

- (a) 对联合筹资协议的评价，该评价涵盖以下五个次级方案：性别、统计、宏观经济政策、区域一体化以及贸易和社会政策；
- (b) 对通过有效实施非洲大陆自由贸易区深化非洲贸易一体化情况的评价；
- (c) 对主要旗舰活动(非洲财政、规划和经济发展部长会议以及可持续发展问题非洲区域论坛)的评价。

A. 2020 年拟议方案计划和 2018 年方案执行情况

工作方案



次级方案 1

宏观经济政策和治理

1. 宗旨

18.28 本次级方案致力促成实现的宗旨是加快非洲的经济转型和包容性发展。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.29 本目标与下列可持续发展目标保持一致：目标 1(在全世界消除一切形式的贫困)、目标 8(促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作)、目标 9(建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新)、目标 11(建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区)、目标 12(采用可持续的消费和生产模式)、目标 16(创建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构)和目标 17(加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系)。

3. 2020 年重点计划成果

为政策制定和分析提供信息的宏观经济模式

2018 年，非洲经委会制定了一个原型模拟框架，作为帮助非洲国家制定和执行政策的工具。该模型是为冈比亚、加纳和吉布提等国特别制定的。在特别制定过程中，一些政策制定者和专家受到了如何使用该模型进行政策分析、模拟和预测的培训。

挑战与对策

面临的挑战是要求提供更多支持，因为成员国进一步特别制定和调整原型模型以适应其各自国家特点的能力有限。

为此，从 2019 年开始一直到 2020 年，本次级方案将完善和特别制定原型国家模型，以供更多成员国使用，并将扩大范围，为国家和非洲大陆一级的政策分析和模拟提供工具。将运用经扩展的国家/大陆模式，以本次级方案实施的模拟过程和情景评估机构和政策变量的变化对经济的影响。此外，本次级方案将逐步扩大对阿尔及利亚、埃及和毛里塔尼亚等更多国家开展该项目的支助，同时向已执行该项目的国家提供持续支助。

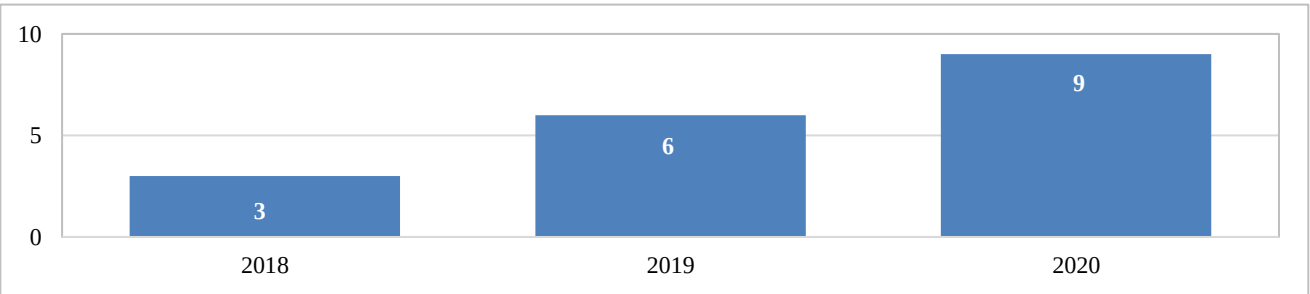
成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即增强各国执行经济增长和结构转型政策的能力。

这一成果如果实现，证据将包括来自 3 个新的国家的 25 名政策制定者和专家受到培训，因而如下图所示，累计有 9 个成员国利用该模式进行政策分析和提供咨询意见。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：利用宏观经济模式进行政策分析和提供咨询的成员国累计数目



18.30 本次级方案的主要任务来自以下决议：大会关于反贪污腐败行动的第 54/128 号决议、关于建立一个响应发展挑战、特别是发展中国家发展挑战的稳定国际金融体制的第 54/197 号决议、关于执行从最不发达国家名单毕业的国家平稳过渡战略的第 65/286 号决议和关于外债可持续性与发展的第 71/216 号决议；以及经济及社会理事会关于促进全体人民充分就业并享有体面工作的第 2008/18 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.31 表 18.1 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.1

次级方案 1：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			1	1
实质性会议服务(三小时会议次数)			—	4
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			2	2
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			—	6
出版物(出版物数目)			2	2
技术材料(材料数目)			7	10

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.32 会议实质性服务方面出现差异主要由为经济治理委员会提供服务所致，该委员会将根据政府间结构的建议设立。该委员会的设立预计将在 2019 年非洲财政、规划和经济发展部长会议上获得认可。
- 18.33 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的主要原因是，本次级方案为非洲的政策制定者和专家举办了关于宏观经济建模的新的培训讲习班，为一些非洲国家举办了一次有关非洲公共财政的讲习班，并举办了一次关于发展规划工具的研讨会，内容涉及与设计统筹规划和报告工具包及发展宏观经济模型有关的干预措施。
- 18.34 技术材料方面出现差异主要是因为《非洲季度经济展望》这一新的交付产出。



次级方案 2

区域一体化和贸易

1. 宗旨

- 18.35 本次级方案致力促成实现的宗旨是加强成员国之间的区域合作和一体化，以应对非洲结构转型方面的挑战。

2. 与可持续发展目标保持一致

- 18.36 这项宗旨与下列可持续发展目标 8 保持一致，该目标是要促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作。在实现这项宗旨方面取得进展，将有助于增加向发展中国家，特别是最不发达国家提供的促贸援助支持，包括通过《为最不发达国家提供贸易技术援助的强化综合框架》提供上述支持。
- 18.37 这项宗旨也与下列可持续发展目标 9 保持一致，该目标是要建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。在实现这项宗旨方面取得进展，将有助于：(a) 发展优质、可靠、可持续和有抵御灾害能力的基础设施，包括区域和跨境基础设施，以支持经济发展和提升人类福祉，重点是人人可负担得起并公平利用上述基础设施；(b) 增加小型工业和其他企业，特别是发展中国家的这些企业获得金融服务、包括负担得起的信贷的机会，将上述企业纳入价值链和市场。
- 18.38 此外，此项宗旨还与下列可持续发展目标 17 保持一致，该目标是要加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系。在实现这项宗旨方面取得进展，将有助于：(a) 促进通过完成多哈发展回合谈判等方式，推动在世界贸易组织下建立一个普遍、以规则为基础、开放、非歧视和公平的多边贸易体系；(b) 大幅增加发展中国家的出口，尤其是到 2020 年使最不发达国家在全球出口中的比例翻番；(c) 按照世界贸易组织的各项决定，及时实现所有最不发达国家的产品永久免关税和免配额进入市场，包括确保对从最不发达国家进口产品的原产地优惠规则是简单、透明和有利于市场准入的。

3. 2020 年重点计划成果

批准、在国内落实及实施非洲大陆自由贸易区

2018 年，在签署《建立非洲大陆自由贸易区协定》之后，非洲经委会继续向成员国提供技术支持，特别是着眼于加强成员国对模式及其经济和社会影响的了解。这是为了支持已签署《协定》的国家批准《协定》。

挑战与对策

面临的挑战是，尽管签署和批准《协定》表明存在政治意愿，但一些成员国要求就如何充分受益于自由贸易区提供进一步咨询意见。

为此，2020 年，本次级方案将加强对成员国的技术支持，以协助其制定国家战略，确定充分利用自由贸易区的发展和转型潜力所需的政策。例如，本次级方案计划提供咨询服务，说明如何取消进口税、降低关税、增加投资，以使各国能够充分从自由贸易区中受益。

此外，本次级方案将：(a) 利用其召集能力，提供区域多利益攸关方平台并在区域和次区域两级建立联盟，以促进对《协定》的了解；(b) 开发监测自由贸易区落实情况的工具(即非洲区域一体化指数、国家商业指数和题为“非洲区域一体化评估”的报告)；(c) 就与实施自由贸易区有关的领域在国家一级提供由需求驱动的政策咨询。

此外，本次级方案将与驻地协调员系统和联合国国家工作队、智库、学术界和其他伙伴合作，使专门知识来源多样化，同时探索创新性筹资机会。在非洲开发银行一级加强对次级方案议程的自主权，将最大限度地提高落实工作的回报。例如，非洲经委会将协助非洲联盟委员会处理自由贸易区谈判第二阶段的问题，特别是与投资、知识产权和竞争政策有关的问题。

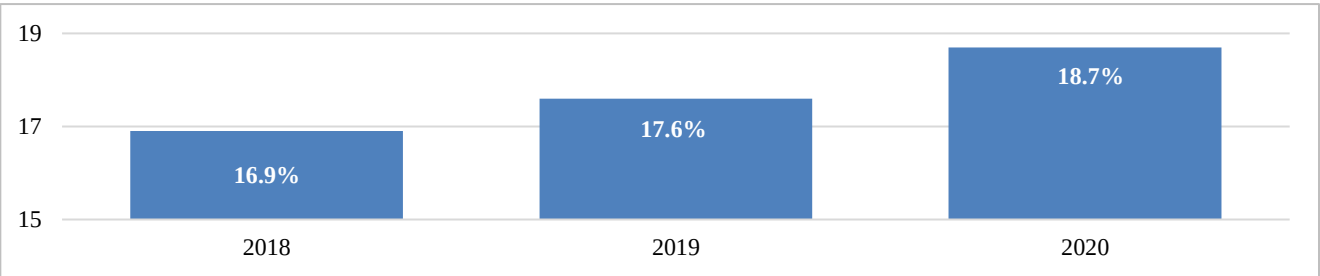
成果与证据

计划交付的产出预计将有助于实现这一成果，即通过在更多国家落实《协定》，增加非洲内部贸易。

如下图所示，这一成果如果实现，非洲内部贸易在非洲贸易总额中所占份额将从 2018 年的 16.9%增加到 2020 年的 18.7%；《协定》将在至少 40 个国家得到落实。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：非洲内部贸易在非洲贸易总额中所占份额



18.39 本次级方案的主要任务来自下列决议：大会关于联合国国际贸易法委员会第四十八届会议工作报告的第 70/115 号决议、关于第三个非洲工业发展十年(2016-2025 年)的第 70/293 号决议、关于非洲发展新伙伴关系：执行进展情况和国际支持的第 71/320 号决议和关于商品的第 72/205 号决议；以及经济及社会理事会关于穿越直布罗陀海峡的欧非永久通道的第 2011/12 号决议和关于非洲发展新伙伴关系的社会层面的第 2017/11 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.40 表 18.2 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.2

次级方案 2：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			3	3
实质性会议服务(三小时会议次数)			3	3
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			6	3
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			5	5
出版物(出版物数目)			3	3
技术材料(材料数目)			1	4
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.41 实地和技术合作项目方面出现差异，主要是因为通过批准和有效落实非洲大陆自由贸易区加快非洲贸易一体化议程项目以及支持埃塞俄比亚进行贸易谈判和解决争端项目预期将中止，原因是与欧洲联盟和洛克菲勒基金会之间签订的支持实施自由贸易区赠款协定终止，项目预算外资金因而减少。
- 18.42 技术材料方面出现差异的主要原因是，在《协定》生效所需的 22 个国家批准后，自由贸易区进入落实阶段，对影响研究的需求预计会增加，而且根据成员国的要求编制了关于投资的电子指南、非洲联盟一体化议程专题报告以及关于非洲工业化的政策简报、指导方针和工具包。



次级方案 3 私营部门发展和筹资

1. 宗旨

18.43 本次级方案致力促成实现的宗旨是，加强私营部门在非洲持续经济增长和转型方面的作用。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.44 该宗旨与下列可持续发展目标保持一致：目标 1(在全世界消除一切形式的贫困)、目标 2(消除饥饿，实现粮食安全，改善营养状况和促进可持续农业)、目标 3(确保健康的生活方式，促进各年龄段人群的福祉)、目标 5(实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能)、目标 7(确保人人获得负担得起的、可靠和可持续的现代能源)、目标 8(促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作)、目标 9(建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新)、目标 11(建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区)、目标 16(创建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构)以及目标 17(加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系)。

3. 2020 年重点计划成果

私营部门在能源和基础设施发展方面投资的商业环境得到加强

2018 年，本次级方案审查了埃塞俄比亚能源项目投资的监管环境，包括政策、法律和监管框架，重点是私营部门参与的制约因素和激励措施。本次级方案还协助成员国制定东非生物能源发展战略，并在能源规划、包括地理信息系统应用方面对非洲官员进行了培训。结合为执行非洲基础设施发展方案调动资源，本次级方案在中非合作论坛和非洲发展问题东京国际会议等国际平台上确定并推动了区域项目。

挑战与对策

面临的挑战是要向成员国提供支助，原因是该区域各种基础设施瓶颈依然存在，阻碍了各国的工业发展。据世界银行称，非洲每年需要在下列方面投资 930 亿美元，才能满足其基础设施需求：能源 409.2 亿美元(44%)、水和环境卫生 213.9 亿美元(23%)、交通运输 186 亿美元(20%)、信息和通信技术 93 亿美元(10%)、灌溉 27.9 亿美元(3%)。

为此，2020 年，本次级方案将支持各国政府创建一个有利的环境，其中包括掌握项目准备和管理方面的适当技能、拥有适当的金融产品和机构、有一个对商业有利的环境、拥有适当的软硬基础设施，包括法律框架、全面的风险管理和政治领导。

此外，本次级方案还将提供以下方面：(a) 用于分析的诊断工具以及加强成员国能力的创新工具，以发展非洲战略商品的区域农业价值链；(b) 对成员国的技术援助，以改进政策、法律框架和机构，促进土地权保障，特别是妇女和青年的土地权；创新筹资工具和风险管理办法，将公私来源的投资用于对非洲的可持续经济和社会产生持久影响的农业企业和基础设施发展；(c) 非洲能源和基础设施的创新投资模式，其中包括生产能源和向工业区供应能源、宣传促进绿色能源债券、处理基础设施公私伙伴关系的财政风险和解决非洲电力互联互通的手段；(d) 农业和能源方面的培训，以增加各机构的知识和技术技能。

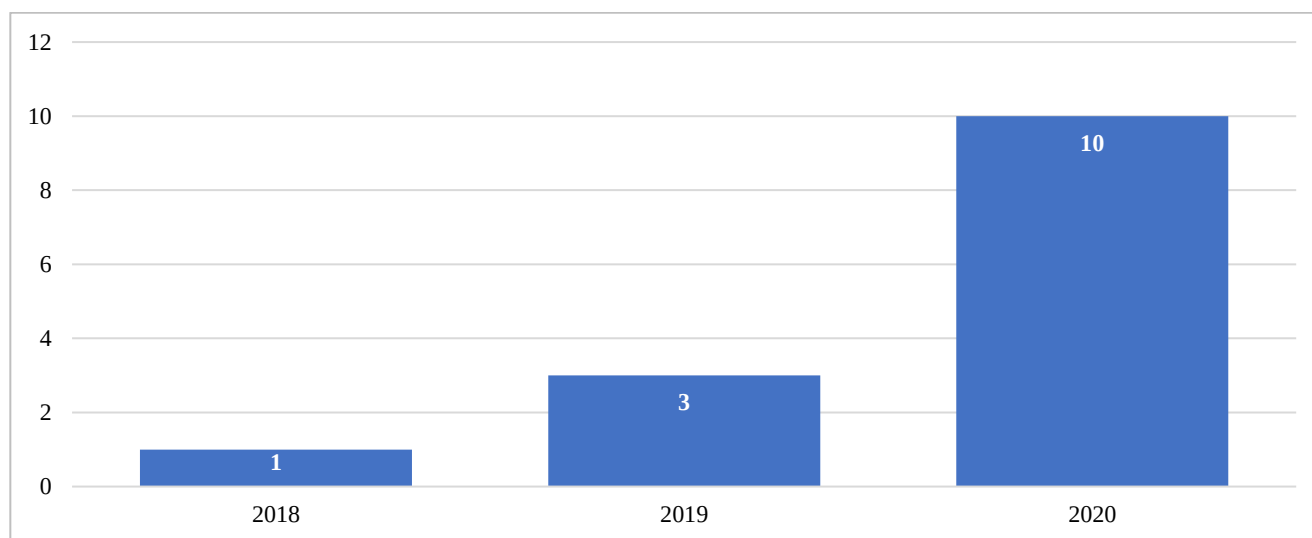
成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得这一成果，即成员国创造吸引对基础设施和能源投资的有利的商业环境的能力得到增强。

如下图所示，这项成果如果实现，证据将包括作为变革体制化的证明，累计有 10 个成员国设立了能源规划单位。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：在各职能部委/政府机构设立能源规划单位的成员国累计数目



18.45 本次级方案的主要任务来自下列大会决议：关于《蒙特雷共识》和 2008 年审查会议成果的后续行动和执行情况的第 64/193 号决议；关于创新型发展筹资机制的第 65/146 号决议；关于第五次发展筹资问题高级别对话方式的第 65/314 号决议；关于农业技术促进发展的第 66/195 号决议；关于推广新能源和可再生能源的第 67/215 号决议；关于发展筹资问题国际会议后续行动的第 70/192 号决议；关于农业技术促进可持续发展的第 70/198 号决议；关于确保人人获得负担得起、可靠和可持续的现代能源的第 72/224 号决议；关于农业发展、粮食安全和营养的第 72/238 号决议；以及关于加强全球道路安全的第 72/271 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.46 表 18.3 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.3

次级方案 3：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			3	3
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			5	4
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			32	37
出版物(出版物数目)			6	4
技术材料(材料数目)			8	8
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
数据库和实质性数字材料				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.47 实地和技术合作项目方面出现差异，是因为加强成员国和区域组织执行非洲联盟土地宣言的能力项目中止，原因是与瑞士发展合作署的赠款协议终止，项目预算外资金因而减少。
- 18.48 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的主要原因是，由于预期成员国的要求，增加了关于农业企业发展、包括投资机建模/摸底的培训讲习班，以加强非洲政策制定者和私营部门的能力。
- 18.49 出版物方面出现差异的原因是，由于方案再次以私营部门发展和融资为重点，非洲海运挑战和机遇报告以及有关“单一非洲天空”的社会经济惠益研究报告停止出版。



次级方案 4 数据和统计

1. 宗旨

18.50 本次级方案致力促成实现的宗旨是改进非洲优质数据和统计资料的编制、传播和使用。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.51 这项宗旨属于辅助性质，因而与所有可持续发展目标保持一致。

3. 2020 年重点计划成果

为可持续发展目标报告工作提高国家数据可得性

2018 年，本次级方案根据内部监督事务厅 2017 年对本次级方案数据和统计工作所作评价中的建议，制定了支持非洲统计工作的综合方案。这项评价是作为所有区域经济委员会统计工作成效审查的一部分进行的。评价认识到非洲区域统计系统的复杂性及其面临的挑战，提出本次级方案应在哪些战略领域重点优化其作为泛非统计中心的比较优势。评价还建议，非洲统计中心为支持各国统计系统而开展的工作应侧重于国家统计发展战略，而且这些战略应予以更新，以反映可持续发展目标和《2063 年议程》的统计需要。随后，本次级方案制定了支持非洲统计工作的综合方案。在制定过程中，除其他重点领域外，本次级方案考虑到了所有非洲国家都需要更新和修订确定本国优先事项的国家统计发展战略，同时兼顾了各国统计系统面临的制约因素。

赞比亚中央统计局和国家发展规划部请本次级方案支持该国评价第一代国家统计发展战略并为第二代战略制定路线图，本次级方案应这项请求，于 2018 年 8 月组织了赴赞比亚的技术援助团。国家发展规划部指出，赞比亚国家统计系统的能力正在下降，因此第七个国家发展计划所需的数据和统计资料中有 70% 无法获得。

挑战与对策

面临的挑战是，该国的国家统计法是 1964 年制定的，因而无法反映当前的统计做法和规程，而且目前的数据收集和传播战略因协作和协调有限而受到影响。此外，中央统计局在人员配置和统计基础设施方面也能力有限。最近，秘书处经济和社会事务部统计司评估了非洲区域和非洲经委会成员国的数据点可得性，这项评估进一步表明了赞比亚的情况，该国仅有 25.8% 的国家数据可用于与可持续发展目标有关的监测和报告工作。在可持续发展目标监测工作所用的全部 241 项指标中，非洲国家只能获得 37.8% 的数据。

为此，本次级方案应各成员国的请求，计划于 2020 年向 20 个成员国提供技术援助和咨询服务。^a 这些成员国在国家统计系统内的可持续发展目标和非洲联盟《2063 年议程》监测和报告工作相关指标方面存在差距。技术援助的重点是修订国家统计发展战略，支持在收集、分析和传播数据方面采用技术创新和方法，并整合地理空间信息系统和大数据，提高国家统计数据的有效性。就赞比亚而言，在更新国家战略之前，有必

要修订国家统计法，以反映当前统计发展方面的趋势和问题。本次级方案一直通过针对各利益攸关方的倡导和咨询服务，在支持修订统计法方面发挥作用。本次级方案设想增加更新本国战略的国家数目，以编制可持续发展目标和《2063 年议程》报告工作所需的数据和统计资料，从而缩小国家一级目前存在的数据差距。

成果与证据

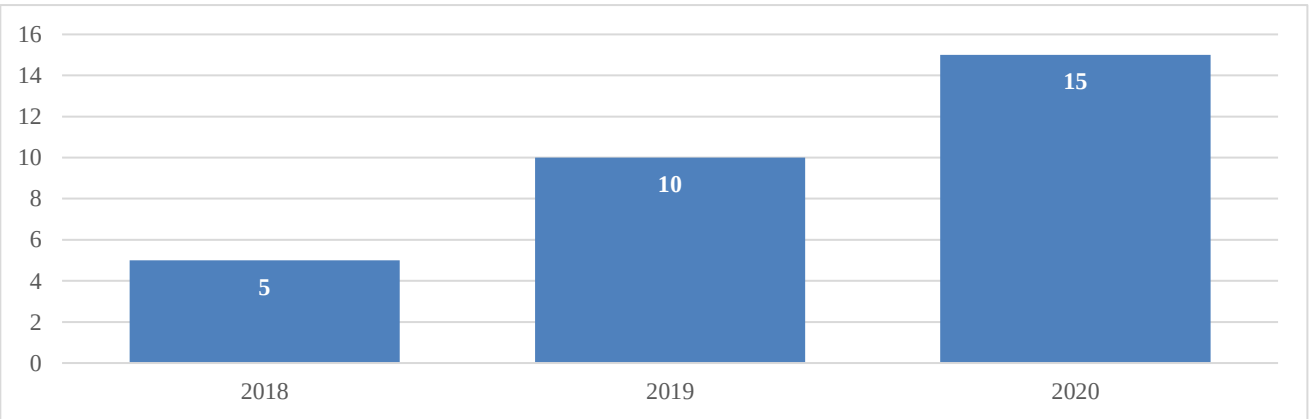
计划交付的产出预计将有助于取得成果，即各国在现有领域和新领域内编制可持续发展目标和《2063 年议程》监测和报告工作所需数据和统计资料的能力得到加强。

这项成果如果实现，证据将包括在监测和报告可持续发展目标和《2063 年议程》相关指标方面数据差距缩小、从而满足数据要求的成员国增多。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

^a 为阿尔及利亚、安哥拉、卢旺达和多哥制定新的国家统计发展战略；为贝宁提供执行支持；为博茨瓦纳、布基纳法索、布隆迪、喀麦隆、赤道几内亚、斯威士兰、埃塞俄比亚、马达加斯加、摩洛哥、塞舌尔、塞拉利昂、南非、南苏丹、突尼斯和津巴布韦开展期中和期末评价及未来规划。

业绩计量：在监测和报告可持续发展目标和《2063 年议程》相关指标方面数据差距缩小、从而满足数据要求的成员国增多增加



18.52 本次级方案的主要任务来自下列决议：大会关于官方统计基本原则的第 68/261 号决议、关于全球大地测量参考框架促进可持续发展的第 69/266 号决议、关于世界统计日的第 69/282 号决议，以及关于《变革我们的世界：2030 年可持续发展议程》的第 70/1 号决议；经济及社会理事会关于官方统计基本原则的第 2013/21 号决议、关于 2020 年世界人口和住房普查方案的第 2015/10 号决议、关于专门机构及国际组织制图事务之调整的第 131(VI)号决议、关于测绘舆图之国际合作的第 476(XV)号决议，以及关于全球地理空间信息管理专家委员会的第 2011/24 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.53 表 18.4 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.4

次级方案 4：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			—	6
实质性会议服务(三小时会议次数)			16	16
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			9	16
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			45	65
技术材料(材料数目)			4	4
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
数据库和其他实质性数字材料				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.54 议事机构文件方面出现差异主要是因为非洲统计委员会会议所需的法定文件数目，原因是该委员会每两年举行一届会议。
- 18.55 实地和技术合作项目方面出现差异主要是因为本次级方案任务范围扩大，将在统计发展方面开展更多与农业、卫生、能源、就业、数据储存、经济核算和地理空间数据有关的协作项目和实地项目，以支持可持续发展目标。
- 18.56 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异主要是因为本次级方案任务范围扩大，而且需要继续在这些领域提高数据和统计资料的可得性，因而将为各国统计局和职能部委的专家举办新的性别统计问题区域讲习班，并为各国统计局的专家举办衡量和监测可持续发展目标各项人口和社会统计指标的讲习班。



次级方案 5
气候变化、环境和自然资源管理

1. 宗旨

18.57 本次级方案致力促成实现的宗旨是改善对自然资源禀赋的管理，通过谋求实现绿色转型和气候适应型发展，减少气候变化的负面影响，并利用新技术。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.58 这项宗旨属于辅助性质，因而与所有可持续发展目标保持一致。

3. 2020 年重点计划成果

将气候复原力纳入非洲国家可持续发展计划

2018 年，本次级方案根据非洲各经济体严重依赖对气候变化较为敏感的初级部门这一现实情况，参考自身分析工作的成果，提高了气候变化问题在其战略框架中的重要性。结构转型和实现可持续发展目标取决于对初级部门进行大量投资。非洲仅占温室气体排放量的 4%，但非洲人口中有 65% 易受气候变化影响。

在全球范围内，《巴黎协定》的 195 个缔约方中有 185 个批准了该协定，并对气候行动作出国家自主贡献，其中 48 个是非洲国家。在斐济担任联合国气候变化框架公约缔约方大会第二十三届会议主席期间，2018 年被定为“促进性对话”年，各方以坦率、开放和包容的态度反思了自身在气候行动方面当前的表现情况和期望达到的状态以及实现这一目标的最佳途径。

为了支持这一进程，本次级方案于 2018 年召开了成员国会议，审查并分享在为执行《巴黎协定》制定国家自主贡献和进行筹备方面取得的经验教训。

挑战与对策

面临的挑战是将气候复原力纳入国家发展计划、战略、政策和方案，以期缓解气候变化对实现可持续发展目标和可持续结构转型产生的日益严重的影响，因为许多非洲国家非常迅速地确定了气候行动方面的预期国家自主贡献，以便在缔约方大会第二十一届会议的提交截止日期前予以提交，这些贡献在《巴黎协定》获得批准后成为国家自主贡献。因此，许多国家希望重新审视本国的国家自主贡献，并开展全面审查，以便在 2020 年《巴黎协定》生效和 2023 年第一次全球评估之前处理各种问题，包括重点部门、错失机会以及与可持续发展目标和国家发展计划保持一致的问题。各成员国呼吁本次级方案和其他伙伴在这一进程中提供援助。

为此，2020 年本次级方案将支持多达 5 个成员国加强自身能力，通过综合办法和机构协调，如综合的气候、土地、能源和供水系统，为可持续发展目标加强政策一致性并改善投资机会，以落实国家自主贡献。本次级方案将重点关注气候、土地、能源和供水系统与自然资源之间的紧密关系，以及低碳技术和创新对具有复原力的经济体的作用。为此，本次级方案将利用与非洲经委会次级方案 1、3、4、7、8 和 9 之间的协同增

效作用。非洲经委会、秘书处经济和社会事务部以及联合国开发计划署(开发署)正在实施一项联合方案，支持喀麦隆、埃塞俄比亚和塞内加尔在综合性气候、土地、能源和供水系统办法方面保持政策一致性和机构协调性的能力，本次级方案将借鉴该方案所取得的经验教训。此外，上述举措将在非洲国家自主贡献中心的框架内实施，该框架是非洲开发银行、非洲联盟委员会、非洲经委会和其他发展伙伴共同设立的联合框架，旨在协调一致地支持各成员国执行《巴黎协定》。本次级方案还打算于 2020 年召开非洲气候变化与发展会议，以便就采用何种有效机制将国家自主贡献、可持续发展目标和《2063 年议程》纳入国家发展计划的问题达成共识。

成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即各成员国承诺建设具有复原力的经济，并将协调一致的跨部门国家自主贡献纳入国家发展计划。

如下文图表所示，这项成果如果实现，证据将包括至少 6 个成员国将气候变化的影响纳入国家发展计划。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
		至少有 6 个成员国将气候变化的影响纳入国家发展计划
设立非洲气候行动国家自主贡献中心，协调一致地支持各国作出此类贡献	至少有 3 个国家审查和报告将气候行动国家自主贡献纳入国家发展计划的程度	至少有 6 个成员国拥有将气候行动国家自主贡献纳入国家发展计划的审查工具和报告专长
报告非洲气候行动国家自主贡献的一致性和就绪状况		

18.59 本次级方案的主要任务来自下列大会决议：关于联合国与气候变化有关活动概述的第 62/8 号决议；关于推广新能源和可再生能源的第 64/206 号决议；关于我们希望的未来的第 66/288 号决议；关于《21 世纪议程》、《进一步执行〈21 世纪议程〉方案》以及可持续发展问题世界首脑会议和联合国可持续发展大会成果的执行情况的第 70/201 号决议；关于为人类今世后代保护全球气候的第 72/219 号决议；关于科学、技术和创新促进发展的第 72/228 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.60 表 18.5 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.5

次级方案 5：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			3	4
实质性会议服务(三小时会议次数)			11	8
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			14	17
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			7	6
出版物(出版物数目)			4	5
技术材料(材料数目)			19	20
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.61 议事机构文件方面出现差异是因为将根据选定的可持续发展目标，涵盖更多的专题领域。
- 18.62 会议实质性服务方面出现差异主要是因为可持续发展部门委员会会议数目减少，原因是该委员会每两年举行一次会议。
- 18.63 实地和技术合作项目方面出现差异是因为将开展由预算外资源供资的新项目，例如：(a) 加强各成员国的绿色增长能力，以推动实现包容各方、高效利用资源的经济多样化和可持续发展；(b) 加强蓝色经济治理和政策执行。



次级方案 6

性别平等和增强妇女权能

1. 宗旨

18.64 本次级方案致力促成实现的宗旨是实现性别平等和增强妇女权能，促进非洲的包容和可持续发展。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.65 这项宗旨与可持续发展目标 1 保持一致，该目标是要在全世界消除一切形式的贫困。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 按各国标准界定的陷入各种形式贫困的各年龄段男女和儿童比例至少减半；(b) 确保所有男女，特别是穷人和弱势群体，享有平等获取经济资源的权利，并平等享有基本服务，获得对土地和其他形式财产的所有权和控制权，继承遗产，获取自然资源、适当的新技术和包括小额信贷在内的金融服务。

18.66 这项宗旨还与可持续发展目标 5 保持一致，该目标是要实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 消除针对妇女和女童一切形式的暴力行为；(b) 确保妇女全面有效参与各级政治、经济和公共生活的决策；(c) 确保普遍享有性和生殖健康以及生殖权利。

18.67 最后，这项宗旨与可持续发展目标 10 保持一致，该目标是要减少国家内部和国家之间的不平等。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 增强所有人的权能，促进他们融入社会、经济和政治生活，而不论其年龄、性别、残疾与否、种族、民族、出身、宗教信仰、经济地位或其他任何区别；(b) 确保机会均等，减少结果不平等现象，包括取消歧视性法律、政策和做法，推动与上述努力相关的适当立法、政策和行动。

3. 2020 年重点计划成果

通过实现性别平等利用非洲的人口红利

2018 年，本次级方案在收到尼日利亚、南非和乌干达关于提供能力支持以将性别平等纳入部门政策主流的请求后，开始采取多管齐下的办法，利用自身三项核心职能，满足目标国家在循证决策方面的需要。具体而言，本次级方案依照其智库职能，制作了各种知识产品，例如查明主要问题并提出解决方案的国别情况分析，以及指导各成员国将性别平等纳入所有相关国家和部门政策主流的业务手册。本次级方案与次级方案 4、7 和 9 合作，制定了名为“利用非洲的人口红利并保证性别平等”的项目，以发挥人口红利和性别平等的潜力，实现可持续发展。

挑战与对策

面临的挑战是要向成员国提供支助，原因是由于监测进展情况的知识和适合具体情况工具不足，各成员国在将性别平等纳入部门政策主流以及缩小社会和经济领域性别差距方面能力有限，妨碍了各国利用红利的能力。

为此，2020 年本次级方案将制定统计看板、指数等政策工具，帮助目标国家监测其在性别平等主流化方面取得的进展。此外，还将提供技术支持和咨询服务，以便在整个项目实施过程中保持势头。本次级方案还将召开国际和区域对话论坛以及国家培训讲习班，以开展能力建设，并为目标国家提供平台，使其能够与成功的非洲邻国以及亚洲和太平洋区域的对应部门互动并向其学习。

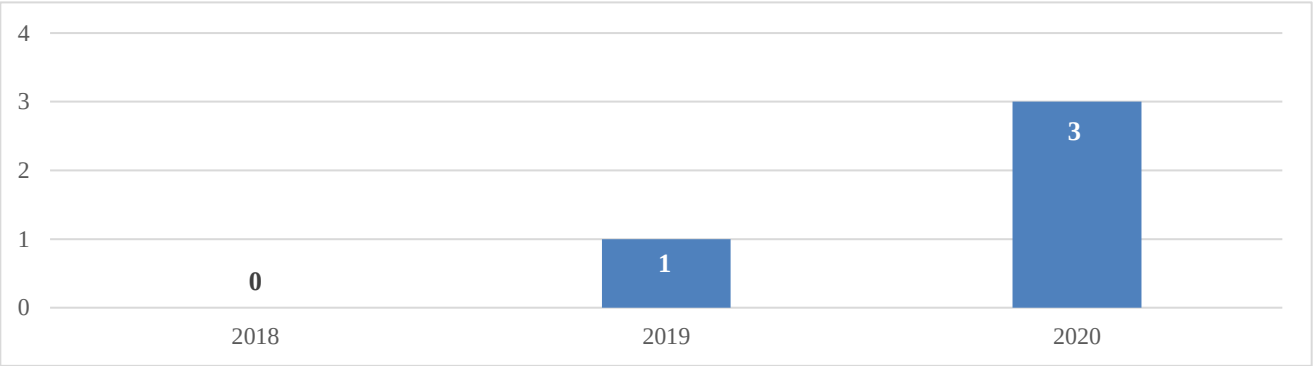
成果与证据

应交付的产出预计将有助于取得成果，即加强非洲国家的能力，使其能够将性别平等纳入部门政策主流，并缩小社会和经济领域的性别差距，以利用人口红利。

如图所示，这项成果如果实现，证据将包括有 3 个成员国采取将性别平等纳入部门政策主流的战略。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：采取将性别平等纳入部门政策主流的具体部门政策的国家数目



18.68 本次级方案的主要任务来自下列大会决议：关于《消除对妇女一切形式歧视公约》的第 70/131 号决议，以及关于第四次妇女问题世界会议的后续行动以及《北京宣言》和《行动纲要》及大会第二十三届特别会议成果的充分执行的第 70/133 号决议。下列经济及社会理事会决议加强了上述主要任务：关于联合国系统在落实有关性别平等和增强妇女权能的国际商定目标和承诺方面的作用的第 2011/5 号决议，以及关于将性别观点纳入联合国系统所有政策和方案的主流第 2017/9 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.69 表 18.6 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.6

次级方案 6：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			1	—
实质性会议服务(三小时会议次数)			4	—
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			7	4
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			4	13
出版物(出版物数目)			2	1
技术材料(材料数目)			4	4
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
数字平台和多媒体内容				
对外和媒体关系				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.70 会议实质性服务方面出现差异主要是因为根据每两年举行一次会议的时间表，本次级方案将于 2019 年 10 月举行法定会议，但不会在 2020 年举行此类会议。
- 18.71 实地和技术合作项目方面出现差异主要是因为通过预算外资源供资的项目被撤销，原因是赠款协议终止。
- 18.72 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异主要是因为将增加关于妇女创业报告的讲习班，以传播相关成果并将政策建议纳入所选定部委工作计划的主流；还将增加关于非洲性别和发展指数的培训，以支持各成员国努力处理该指数确定的优先政策行动领域。本次级方案将于 2019 年完成各项知识产品的制定，因此有望在 2020 年实地传播这些产品，以产生政策影响。



次级方案 7 次区域发展活动

构成部分 1 北非次区域活动

1. 宗旨

18.73 本构成部分致力促成实现的宗旨是促进北非青年和妇女的可持续就业。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.74 这项宗旨与可持续发展目标 8 保持一致，该目标是要促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于通过重点发展高附加值和劳动密集型行业，实现更高水平的经济生产力和多样化经营，并推行以发展为导向的政策，支持生产性活动、体面就业、创业精神、创造力和创新。

18.75 这项宗旨与可持续发展目标 9 保持一致，该目标是要建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 发展优质、可靠、可持续和有抵御灾害能力的基础设施，包括区域和跨境基础设施，以支持经济发展和提升人类福祉；(b) 促进包容可持续工业化，提高工业在就业和国内生产总值中的比例；(c) 增加小型工业企业获得金融服务的机会，将上述企业纳入价值链和市场。

18.76 最后，这项宗旨还与可持续发展目标 17 保持一致，该目标是要加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 加强在科学、技术和创新领域的南北、南南、三方区域合作和国际合作，加强按相互商定的条件共享知识，加强促成科技特别是信息和通信技术的使用；(b) 推动在世界贸易组织下建立一个普遍、以规则为基础、开放、非歧视和公平的多边贸易体系；(c) 加强发展中国家大幅增加获得高质量、及时和可靠数据的能力；(d) 加强在科学、技术和创新领域的合作和获取渠道，加强共享知识。

3. 2020 年重点计划成果

创造就业的战略和政策

北非失业率高居世界首位，青年是受影响最大的年龄群体，女性青年的失业率更高。北非多年来在就业/人口比率方面变化甚微，仍然是非洲大陆该比率最低的地区之一。截至 2017 年，北非劳动力参与率为 41.3%，而非洲大陆平均为 59.3%，北非的青年失业率为 29.5%，受过教育的青年妇女的失业率甚至更高，平均为 40%。劳动生产率低下、商业环境不利、非正规经济部门扩大以及及与劳动力市场需求相匹配的技能匮乏等因素使这

一情况更加恶化。失业加剧了收入和其他形式的不平等，并可引发内乱，该区域政治和社会不稳定的情况证明了这一点。

2018 年，本构成部分认识到缺乏就业机会的问题及其影响，开展了研究工作，揭示了治理、资源分配、劳动力动态、商业环境以及教育、获取资金、非正规经济部门、工业化和经济多样化战略和政策协调等方面的制约因素，并查明了导致新创岗位数目与求职者人数之间失衡的主要驱动因素。

本构成部分还举办了北非就业问题区域对话，召集了该次区域 7 个国家的私营和公共部门、学术界以及民间社会高级别代表，使其更深入地了解经济和社会发展战略及政策方面存在哪些差距，阻碍创建富有活力的商业环境，导致难以促进该区域就业，满足日益增长的青年在业人口的需要。此次对话是与非洲经委会次级方案 1、6 和 9 合作并与国际劳工组织、非洲开发银行、世界银行、联合国工业发展组织等国际机构密切协作举办的。本构成部分与欧洲联盟、欧洲投资银行、布鲁金斯学会等发展伙伴就这一领域的各种项目和以往经验开展磋商，这也有助于更好地了解可在哪些关键要素的基础上制定基于宏观经济稳定、开发所需筹资工具和推动改善商业环境的创新办法，促进投资和经济多样化，从而创造更多就业。本构成部分利用区域对话确定重点干预领域，并针对所需的动态关联战略和政策发展相关知识，以促进在北非和其他地区创造就业。本构成部分将与联合国国家工作队密切合作，制定和使用相关的方法指南、工具包和培训材料，在整个次区域和非洲大陆各国产生倍增效应。

挑战与对策

面临的挑战是要向成员国提供支助，原因是该区域能力有限，难以认识到上述关联性并创建更具创新力且促进就业、特别是青年和妇女就业的生态系统。

为此，本构成部分将从 2019 年开始并于 2020 年继续向北非国家(阿尔及利亚、埃及、利比亚、毛里塔尼亚、摩洛哥、苏丹和突尼斯)的政策制定者提供量身定制的培训和咨询服务，使其能够更好地评估本国现行公共政策的差距，制定和执行适当的政策和战略，以减少失业并确保青年和妇女享有平等机会。此外，本构成部分还将与次级方案 2、3、4、6 和 9 密切协作，开展有针对性的活动，包括为政策制定者和就业部门其他主要行为体提供能力建设和咨询服务，以改善商业环境、劳动力市场动态和经济多样化情况。各项政策文件和区域政策对话也会力求通过这项工作促进新政策的制定。

成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即提高北非国家政策制定者查明差距和提出创新型创造就业方案的能力。

如图所示，这项成果如果实现，证据将包括来自 7 个国家的 28 名政策制定者接受与制定和执行减少失业政策有关的培训，并获得非洲经委会附属机构非洲经济发展和规划研究所的认证。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：接受相关培训、能够更好地评估公共政策差距并制定和执行适当的减少失业政策的政策制定者人数



18.77 本次级方案的主要任务来自大会关于加强非洲经济委员会次区域办事处的作用的第 61/234 号决议。上述任务还来自经济及社会理事会关于促进充分就业和人人有体面的工作的第 2008/18 号决议，以及关于大会有关联合国系统发展方面业务活动三年度全面政策审查的第 62/208 号决议执行进展情况的第 2011/7 号决议。本构成部分将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.78 表 18.7 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.7

次级方案 7 构成部分 1：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			4	4
实质性会议服务(三小时会议次数)			11	11
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			1	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			8	12
出版物(出版物数目)			4	1
技术材料(材料数目)			2	3
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.79 研讨会、讲习班和培训方面出现差异主要是因为将为政策制定者举办更多就业问题培训活动，原因是预计政策制定者在就业领域内的能力支持需求将增加。
- 18.80 出版物方面出现差异主要是因为将取消关于财政政策规划、就业统计评估工具和贸易便利化的出版物，原因是需要生成与就业统计有关的知识，这是本构成部分新的专业领域。
- 18.81 技术材料方面出现差异是因为出版物数目增加，原因是计划出版与本构成部分专业领域有关的就业问题政策文件。



构成部分 2 西非次区域活动

1. 宗旨

18.82 本构成部分致力促成实现的宗旨是在西非实现包容性发展和区域一体化。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.83 这项宗旨与下列可持续发展目标保持一致：可持续发展目标 4(确保包容和公平的优质教育，让全民终身享有学习机会)、目标 8(促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作)、目标 10(减少国家内部和国家之间的不平等)、目标 16(创建和平、包容的社会以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构)和目标 17(加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系)。

3. 2020 年重点计划成果

彻底改变西非人口趋势

2018 年，尼日尔实施了 2017-2021 年中期发展计划第二年的部分。该计划的主要目标是改变现状，在总人口 80%的农村地区解决贫困问题。为此，该计划将目前的人口趋势确定为消除贫困和确保可持续发展方面的主要挑战。尼日尔的年人口增长率为 3.9%，生育率为每名妇女生育 7.6 个子女，20 至 24 岁年龄段的女孩中有 76.3%在 18 岁之前结婚。尼日尔的这三项指标均居于世界最高之列。按照上述比率，尼日尔的人口将在今后 18 年翻一番。尼日尔面临的这些人口问题与其他西非国家的问题类似。事实上，西非人口约占非洲人口的 30%。

2018 年，本构成部分与联合国人口基金一道，就人口增长的影响，特别是对环境和移民趋势的影响，向尼日尔提供咨询服务。这有助于修订该国的人口战略框架。此外，本构成部分还提供技术支持，改进尼日尔的民事登记和生命统计。这使得该国制定了关于民事登记和生命统计的法律框架。

挑战与对策

面临的挑战是要向成员国提供支助，原因是主要是由于该区域生育率和死亡率仍然很高，该区域大多数国家尚未收获人口红利，实现更具成效的经济增长和包容性发展。因此，考虑到人口年龄结构的变化，这种情况会影响人口和经济政策。此外，西非还是受移民现象影响最大的次区域之一，其中部分原因是荒漠化、土地退化和干旱。

为此，2020 年本构成部分计划提供政策分析，加强各成员国的能力，建立共识，并倡导加紧努力，使人口政策与国家发展议程更加一致。本构成部分强调“人口动态促进发展”，即努力更好地了解人口增长和不断变化的人口年龄结构、生育率以及获取教育和保健服务的机会如何影响经济增长、公共财政和宏观经济框架

的其他重要方面，并作出相应政策调整，期望借此汇集足够的技能和人才，应对各成员国面临的人口变化及其对可持续发展的相关影响。即将开展的活动涉及广泛的专题领域，包括家庭动态、移民现象和移民、健康和死亡率、老龄化和生活条件、历史人口学、民事登记、性别和青年赋权以及和平与安全。

今后，本构成部分在这些专题领域的工作将以发展为重，从而为各利益攸关方提供独特的机会，使其能够利用各自的比较优势，从宏观经济角度对人口问题进行分析和研究。在这方面，一些分析已经显示，非洲亟需处理这些问题。例如，本构成部分在非洲饥饿代价方面开展的工作表明，每年与儿童发育迟缓有关的费用相当于一些国家国内生产总值的 1.9%至 16.5%。此外，本构成部分还在 2017 年非洲经济报告中强调，减少性别差距和促进妇女获得经济机会可在非洲产生生产力效益和社会效益。

本构成部分将据此呼吁在国家、次区域和区域各级与包括联合国机构在内的各利益攸关方开展协作并建立伙伴关系。本构成部分计划让学术界、非国家行为体和在人口动态方面开展大量工作的机构参与其中。

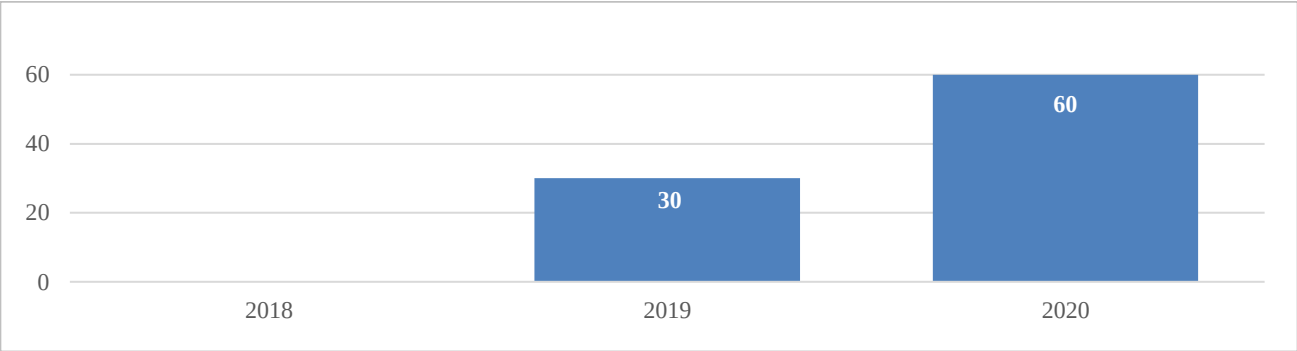
成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即提高在国家和次区域两级制定政策、将人口动态纳入发展主流的能力。

如图所示，这项成果如果实现，证据将包括设立有助于在人口动态方面加强专长和知识分享的次区域人口智库以及接受人口动态方面的培训并根据优先事项致力影响公共政策制定过程和(或)调整工作的国家官员人数增加。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：接受人口动态方面的培训并致力影响公共政策制定过程的国家官员人数



没有次区域人口智库网络	设立了次区域人口智库网络	具备次区域人口智库网络,这些网络为在人口动态方面丰富专长和加强知识分享作出贡献
-------------	--------------	---

18.84 本构成部分的主要任务来自大会关于加强非洲经济委员会次区域办事处的作用的第 61/234 号决议。此外，本构成部分的任务还来自经济及社会理事会关于进一步执行《国际人口与发展会议行动纲领》的关键行动的 S-21/2 号决议。本构成部分将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.85 表 18.8 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.8

次级方案 7 构成部分 2：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			2	2
实质性会议服务(三小时会议次数)			8	8
为各种会议提供的会议和秘书处服务(三小时会议次数)				
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			—	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			6	14
出版物(出版物数目)			6	4
技术材料(材料数目)			1	1
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

18.86 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的主要原因是，由于强调人口学，使各国能够收获人口红利，实现更具成效的经济增长和包容性发展，因而将开展新的培训，加强各成员国在人口动态方面的能力。

18.87 出版物方面出现差异主要是因为将人口动态促进发展作为新的工作重点。次区域办事处专门开展人口动态相关工作，因此编写的国情简介数目将减少。

18.88 实地和技术合作项目方面出现差异主要是因为将开展关于人口动态促进西非发展的新项目。



构成部分 3 中部非洲次区域活动

1. 宗旨

18.89 本构成部分致力促成实现的宗旨是在中部非洲实现经济多样化和转型。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.90 这项宗旨与可持续发展目标 8 保持一致，该目标是要促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于通过多样化经营、技术升级和创新，包括重点发展高附加值和劳动密集型行业，实现更高水平的经济生产力，并推行以发展为导向的政策，支持生产性活动、体面就业、创业精神、创造力和创新，鼓励微型和中小型企业通过获取金融服务等方式实现正规化并成长壮大。

18.91 这项宗旨还与可持续发展目标 9 保持一致，该目标是要建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于促进包容可持续工业化。

3. 2020 年重点计划成果

中部非洲经济多样化程度提高

2018 年，乍得政府在非洲经委会的技术援助下，核准了工业化和经济多样化总计划。这项总计划为乍得提供了综合全面的政策工具，可使该国经济实现结构转型，达到中等收入水平，拥有多样性、复原力和竞争力，并能够进入区域和全球价值链。

要使该计划取得成功，就必须具备较强的项目构想和制定能力。其他关键条件包括改善商业环境，增加获得资金的机会，提高生产力，确保有足够的财政空间进行有利于工业化和经济多样化的长期投资，同时通过短期措施恢复宏观经济稳定。因此，为了落实该计划，制定了非洲大陆自由贸易区国家战略，并开展了增长诊断性研究、价值链分析和其他研究，以便确定该国实现经济多样化的主要经济支柱和推动因素。其中包括农业企业、发展畜牧业(以肉类和皮革出口为重点)、利用可再生能源和技术在干旱地区发展农业、建立集群以及知识经济的兴起。上述总计划以及与干旱地区农业和可再生能源有关的战略选项符合联合国萨赫勒支助计划发起的题为“利用可再生能源促进萨赫勒发展”和“气候复原力和可持续农业”的旗舰倡议。此外，还将绿色工业化选定为扩大出口总量中制成份额和减少温室气体排放的最佳途径。该计划阐明了城市中心在经济多样化方面的作用，并将这一作用纳入主流。这项工作是与非洲经委会次级方案 2、3、6 和 9 密切协作开展的。

挑战与对策

面临的挑战是，该次区域各成员国和区域经济共同体提出的经济多样化援助和支持请求日益增多。非洲开发银行和世界银行等机构已向本构成部分寻求支持和咨询，以制定其各自的中部非洲区域战略。非洲开发银行在其区域战略中考虑到了上述咨询意见，并将经济多样化作为优先事项之一。该次区域内的联合国国家工作队也认识到本构成部分的作用，请本构成部分为其工作方案和联合国发展援助框架提供意见。此外，乍得的成果还促使刚果(布)、赤道几内亚和加蓬政府以及中部非洲国家经济共同体(中部非洲经共体)和中部非洲经济与货币共同体(中非经货共同体)请求非洲经委会制定相关的经济多样化战略和其他蓝图。

为此，2020 年本构成部分将协助中部非洲经共体、中非经货共同体、刚果(布)、赤道几内亚和加蓬制定经济多样化战略，将数字经济作为提高生产力和当地经济竞争力的手段纳入其中。这项支持工作将借鉴乍得总计划制定过程中吸取的经验教训，以及以“中部非洲的数字转型和经济多样化：问题、挑战和机遇”为主题将于 2019 年 6 月在马拉博举行的政府间专家委员会第 35 次会议的成果。

在中部非洲实现经济多样化需要就所有可持续发展目标提供综合政策支持。因此，本构成部分将与驻各国的联合国国家工作队密切协作，开展上述所有活动，以利用联合国系统内丰富多样的知识专长。本构成部分还将学习整个非洲经委会内的各种评价制度和由此产生的建议。

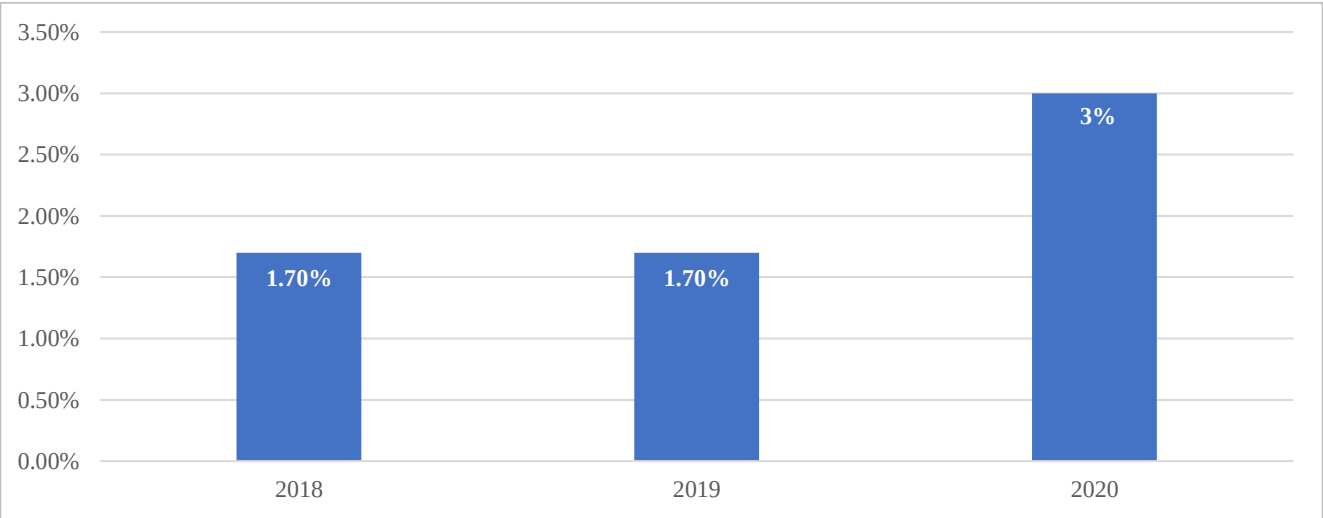
成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即增加非石油部门的贸易量，并扩大制成品在中部非洲出口总量中的份额，从而降低当地经济体易受石油出口影响的总体程度。

如图所示，这项成果如果实现，证据将包括中部非洲内部贸易在非洲内部贸易中所占份额从 2018 年的 1.7%上升到 2020 年的 3%。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：中部非洲内部贸易占非洲内部贸易的份额



18.92 本构成部分的主要任务来自大会关于加强非洲经济委员会次区域办事处的作用的第 61/234 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.93 表 18.9 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.9

次级方案 7 构成部分 3：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			3	3
实质性会议服务(三小时会议次数)			8	8
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			1	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			35	36
出版物(出版物数目)			8	4
技术材料(材料数目)			1	1
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

18.94 出版物方面出现差异是因为每两年发布一次有关国家的结构转型、就业、生产和社会概况。



构成部分 4 东非次区域活动

1. 宗旨

18.95 本构成部分致力促成实现的宗旨是实现更深入的区域一体化和在东非实施非洲大陆自由贸易区。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.96 这项宗旨与可持续发展目标 8 保持一致，该目标是要促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作。在实现这项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 通过多样化经营实现更高水平的经济生产力；(b) 推行以发展为导向的政策，支持生产性活动；(c) 制定和执行推广可持续旅游的政策，以创造就业机会，促进地方文化和产品。

18.97 这项宗旨也与可持续发展目标 9 保持一致，该目标是要建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。在实现这项宗旨方面取得进展将有助于发展基础设施和促进工业化。

18.98 这项宗旨还与可持续发展目标 14 保持一致，该目标是要保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展。在实现这项宗旨方面取得进展，将有助于增加小岛屿发展中国家和最不发达国家从可持续利用海洋资源包括通过旅游业获得的经济收益。

18.99 最后，这项宗旨还与可持续发展目标 17 保持一致，该目标是要加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系。在实现这项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 加强国际社会对开展能力建设活动的支持力度，以支持各国落实各项可持续发展目标的国家计划，包括通过开展南北合作、南南合作和三方合作；(b) 大幅增加发展中国家的出口；(c) 及时实行永久免关税和免配额进入市场。

3. 2020 年重点计划成果

在东非实施非洲大陆自由贸易区：从愿景到行动

本构成部分在 2018 年一直大力推动通过贸易实现区域一体化和工业化。在政府间专家委员会和特设专家组的年度会议上，区域一体化和与贸易有关的问题是重中之重。

2018 年 3 月 21 日在基加利历史性地签署了《建立非洲大陆自由贸易区协定》，为巩固在整个区域建立真正一体化的市场和加强区域价值链带来了希望。为了充分利用自由贸易区提供的机遇，本构成部分于 2018 年 11 月举办了主题为“在东非实施非洲大陆自由贸易区：从愿景到行动”的政府间专家委员会第 22 次会议，重点讨论与更广泛的贸易政策相辅相成的国家自由贸易战略。在 2018 年政府间专家委员会会议的间隙组织了关于贸易便利化、国际收支制约因素、服务贸易和能源保障问题的特设专家组会议。此外，应东非共同体

(东共体)秘书处的要求，本构成部分编写了一份题为“东非共同体贸易表现分析”的报告，并印发了一份关于东共体能源保障政策框架的出版物。

挑战与对策

面临的挑战是在深化与所有区域经济共同体的合作方面要向成员国提供支助，并加强整个东非的区域一体化。另一项挑战则是向成员国提供技术支持，以批准和实施自由贸易区。

为此，本构成部分将在 2020 年采取若干行动深化干预措施，例如：(a) 在三个领域(商品贸易自由化、服务贸易和人员自由流动)向成员国和区域经济共同体提供技术和咨询服务，在题为《在东非实施非洲大陆自由贸易区：从愿景到行动》的出版物中阐述实施自由贸易区的机遇和挑战；(b) 与区域经济共同体、非洲经委会次级方案 2 和相关的联合国国家工作队协商，组织关于自由贸易区的国家和区域论坛，让不同的利益攸关方聚集一堂，讨论它们批准和执行《协定》可能需要的支助类型；(c) 通过次区域概况促进设定区域业绩基准，这份概况将成为本构成部分的旗舰出版物，并成为实施自由贸易区和解决东非各种跨界问题的参考文件；(d) 围绕支持自由贸易区的蓝色经济发展有关问题开展工作，包括可持续利用水道的问题。

成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即：以更大力度承诺加强整个东非的区域一体化和区域内贸易。

如图所示，这项成果如果实现，证据将包括 7 个东非国家中有 5 个已批准自由贸易区。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

2018	2019	2020
三个成员国、区域经济共同体和政府间组织在蓝色经济、能源和旅游业领域制定或执行了次区域举措	将组织四个政策和对话平台，以支持区域一体化和贸易、蓝色经济和旅游业等次区域发展优先事项	五个成员国将已批准《建立非洲大陆自由贸易区协定》，区域内贸易份额将比 2018 基准年增加 1.8%。

18.100 本次级方案的主要任务来自大会关于加强非洲经济委员会次区域办事处的作用的第 61/234 号决议和经济及社会理事会关于支持南苏丹共和国的第 2011/43 号决议。本构成部分将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.101 表 18.10 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.10
次级方案 7 构成部分 4：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			2	2
实质性会议服务(三小时会议次数)			8	8
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			2	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			15	18
出版物(出版物数目)			4	6
技术材料(材料数目)			3	3
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
数据库和其他实质性数字材料				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.102 实地和技术合作项目方面出现差异的原因是东非的一个可持续旅游业项目中止。
- 18.103 研讨会、讲习班和培训活动方面以及出版物方面出现差异的主要原因是，由于签署了《建立非洲大陆自由贸易区协定》并推动了在次区域批准和落实该《协定》，就东非蓝色经济政策经验、东非旅游卫星账户和加强东非服务贸易战略等专题向东非成员国和区域经济共同体提供技术和政策支持请求增多。
- 18.104 出版物方面出现差异的原因是，由于次区域办事处在实施非洲大陆自由贸易区方面推行专业化，关于东非蓝色经济政策专门知识、东非旅游卫星账户和加强东非服务贸易战略等专题的出版物数量增加。



构成部分 5 南部非洲次区域活动

1. 宗旨

18.105 本构成部分致力促成实现的宗旨是实现包容性工业化，以减少南部非洲的贫困和不平等。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.106 这项宗旨与可持续发展目标 1 保持一致，该目标是要在全世界消除一切形式的贫困。在实现这项宗旨方面取得的进展将有助于根据惠及贫困人口和顾及性别平等问题的发展战略，在国家和次区域层面制定合理的政策框架，支持加快对消贫行动的投资。

18.107 这项宗旨也与可持续发展目标 8 保持一致，该目标是要促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作。在实现这项宗旨方面取得的进展将有助于推行以发展为导向的政策，支持生产性活动、体面就业、创业精神、创造力和创新，鼓励微型和中小型企业通过获取金融服务实现正规化并成长壮大。

18.108 这项宗旨也与可持续发展目标 9 保持一致，该目标是要建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。在实现这项宗旨方面取得的进展将有助于：(a) 发展优质、可靠、可持续和有抵御灾害能力的基础设施，包括区域和跨境基础设施，以支持经济发展和提升人类福祉，重点是人人可负担得起并公平利用上述基础设施；(b) 促进包容和可持续的工业化。

18.109 这项宗旨还符合可持续发展目标 10，该目标是要减少国家内部和国家之间的不平等。在实现这项宗旨方面取得的进展将有助于：(a) 逐步实现和维持国内民众的收入增长；(b) 增强所有人的权能，促进他们融入社会、经济和政治生活；(c) 确保机会均等和减少收入不平等。

3. 2020 年重点计划成果

加快南部非洲工业化

本构成部分此前向南部非洲发展共同体(南共体)提供了技术支持。在这些技术支持的推动下，2015 年制定并通过了“工业化战略和路线图(2015-2063 年)”，2017 年制定并通过了“南共体工业化战略和路线图行动计划(2015-2030 年)”。作为这些技术支持的后续行动，2018 年制定并通过了：区域采矿愿景；使中小企业在工业化中发挥作用的模板；对南部非洲采矿部门技能的审计；南共体知识产权框架；南部非洲私营部门利益攸关方论坛制度化。实现这些框架的方法为构思流程、编写背景文件和分析研究报告、提供技术支持、召集国家和区域开展协商并为之提供服务以及调动资源。

挑战与对策

面临的挑战包括：南部非洲各成员国符合和在国内落实南共体工业化战略和路线图的步伐不一致；如何在国家和区域两级予以推出；私营部门特别是中小企业对该区域工业化进程的参与有限。为应对这些挑战，一些国家已着手制定国家工业政策或使其与区域战略、路线图和相关框架保持一致，并执行推进本区域工业化议程的行动计划。

为此，2020 年本构成部分将向南共体及马拉维和纳米比亚等成员国提供技术支持，以便其国家工业政策与南共体工业化战略和路线图保持一致；支持开发区域工业信息门户网站；通过促进中小企业的前向和后向联系以及市场准入，为将中小企业纳入区域价值链的举措提供支持；参与成员国的能力建设，以便在国内落实区域采矿愿景；定期召开区域私营部门利益攸关方论坛会议；支持南共体制定“2050 年愿景”这一长期发展愿景以及新的战略发展计划(2020-2030 年)。

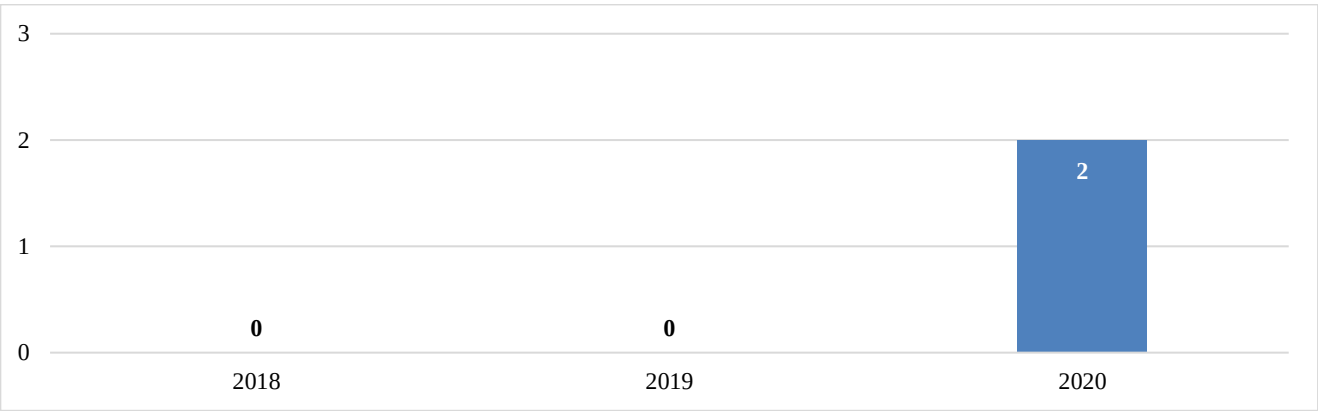
成果与证据

计划交付的产出将有助于取得成果，即：成员国的国家工业政策与南共体工业化战略和路线图保持一致(即在国内落实)以及有更多的私营部门参与。

这项成果如果实现，其证据将包括：至少有两个成员国在国内落实南共体工业化战略和路线图，通过促进中小企业前向和后向联系并推动其进入市场，有更多的中小企业参与工业化进程及国家和区域价值链；将区域私营部门利益攸关方的参与制度化，以加快南部非洲的工业化进程。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：在国内落实南共体工业化战略和路线图的成员国数目



18.110 本构成部分的主要任务来自大会关于联合国同南部非洲发展共同体的合作的第 61/51 号决议和关于加强非洲经济委员会次区域办事处的作用的第 61/234 号决议。本构成部分将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.111 表 18.11 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.11

次级方案 7 构成部分 5：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			2	2
实质性会议服务(三小时会议次数)			8	8
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			2	2
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			5	5
出版物(出版物数目)			5	2
技术材料(材料数目)			2	2
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.112 出版物方面出现差异的主要原因是，由于进行机构改革，本构成部分的战略重点发生了变化，因此在 2020 年停止出版国家概况。



次级方案 8 经济发展和规划

1. 宗旨

18.113 本次级方案致力促成实现的宗旨是改进成员国的公共部门管理和发展规划。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.114 这项宗旨所涉范围广泛，因而与所有可持续发展目标保持一致。

3. 2020 年重点计划成果

成员国执行《2030 年可持续发展议程》和《2063 年议程》的能力得到加强

本次级方案进行了战略调整，以更好地处理非洲国家当前的发展优先事项，并协助非洲国家实现《2030 年议程》和《2063 年议程》。

2018 年，成员国请本次级方案审查其各项培训目录，以确保培训目录符合实现《2030 年可持续发展议程》和《2063 年议程》的目标和愿望所需的越来越多且各有不同的能力发展要求，符合国家发展计划。本次级方案组织了一次技术咨询委员会务虚会，邀请公认的经济发展和规划专家参加。务虚会的主要目标是审查培训目录，使其更加注重非洲国家的发展优先事项并具有可应对新出现的问题的足够的灵活性。根据专家的意见以及对非洲经委会所有司和次区域办事处的审查情况制作了一系列新的课程。这些课程涵盖了成员国面临的各种新出现的问题，包括绿色经济、蓝色经济、区域一体化和贸易、交通运输基础设施发展、移民、科学和技术、青年与就业、数字革命、为发展筹资而进行国内资源调动、创业促进发展、公共财政和债务管理等，所有这些成员极为需求的。在设计新目录时系统地考虑到了贯穿各领域的重要问题，特别是性别平等问题。

挑战与对策

面临的挑战是 2014 年至 2017 年期间，申请参加本次级方案课程的人数迅速增加(增加 64%)。另一项挑战是参加培训活动的妇女人数一直有限。本次级方案认为，定制课程、培训员培训课程和在线课程往往惠及包括妇女在内的更多受益者，因此比定期举行的现场课程更具资金效益。更重要的是，量身定做的培训能够应对一国面临的具体的能力挑战，因此高度契合具体个案。

为此，2020 年将对新目录进行更新，以纳入一份考虑了性别层面的课程清单。新目录还将纳入旨在增加受益者数量的电子学习、培训员培训和量身定做课程。

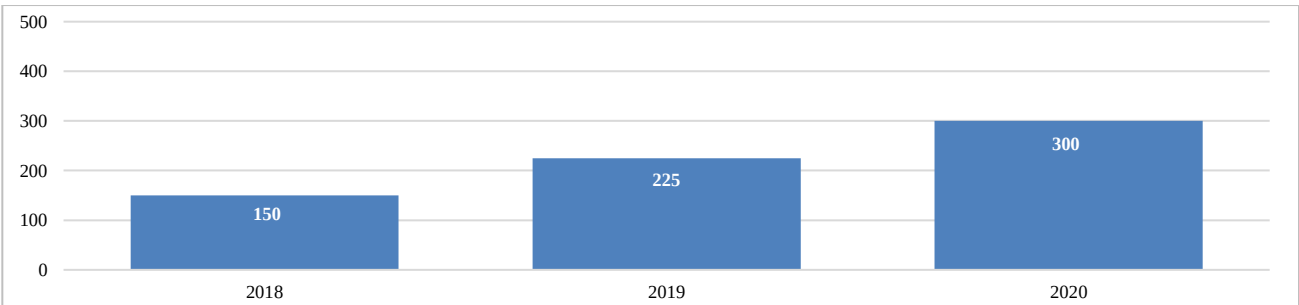
成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即拥有为改进本国公共部门管理和发展规划而受到培训的非洲专家，包括女专家。

如图所示，这些成果如果实现，其证据将包括：得到认证的女性参与者人数从 150 人增加到 300 人，即增加 100%；在完成年度调查的培训参与者中，有 70%的人表示他们用上了从发展规划、政策制定、管理和评价培训中获得的知识、技能和工具。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：得到认证的女性参与者人数



		完成年度调查的培训参与者中有 70%表示，他们在实际工作中使用了从发展规划、政策制定、管理和评价培训中获得的知识、技能和工具
--	--	--

18.115 本次级方案的主要任务来自经济及社会理事会的下列决议：关于非洲经济发展和规划研究所的第 2011/13 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.116 表 18.12 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.12

次级方案 8：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			1	1
实质性会议服务(三小时会议次数)			8	8

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
为各种会议提供的会议和秘书处服务(三小时会议次数)			8	8
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)				
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			1 612	1 749
出版物(出版物数目)			2	2
技术材料(材料数目)			40	45
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
数据库和其他实质性数字材料				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.117 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的主要原因是数字学习课程/网络研讨会的数量增加，因为需要让更多的公职人员参与，并密切注意使妇女受益，而且需要通过研究跟上发展领域的变化。
- 18.118 技术材料方面出现差异的主要原因是，由于成员国需求增加，将上载到分类知识库供自定进度远程学习使用的关于发展规划和经济管理的知识材料数量增多。



次级方案 9

贫穷、不平等和社会政策

1. 宗旨

18.119 本次级方案致力促成实现的宗旨是减少非洲的贫困和不平等，促进包容性社会 and 空间发展。

2. 与可持续发展目标保持一致

18.120 这项宗旨与可持续发展目标 1 保持一致，该目标是要在全世界消除一切形式的贫困。在实现这项宗旨方面取得的进展将有助于：(a) 将陷入各种形式贫困的各年龄段男女和儿童至少减半；(b) 确保所有男子和妇女，特别是穷人和弱势群体，在获得经济资源和基本服务方面享有平等权利。

18.121 这项宗旨也与可持续发展目标 8 保持一致，该目标是要促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作。在实现这项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 所有男女，包括青年和残疾人实现充分和生产性就业，有体面工作，并做到同工同酬；(b) 大幅减少未就业和未受教育或培训青年人比例。

18.122 这项宗旨还与可持续发展目标 10 保持一致，该目标是要减少国家内部和国家之间的不平等。在实现此项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 确保机会平等和减少结果不平等；(b) 采取政策，特别是财政、薪资和社会保障政策，逐步实现更大的平等；(c) 促进有序、安全、正常和负责的移民和人员流动。

18.123 这项宗旨还与可持续发展目标 11 保持一致，该目标是要建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区。在实现这项宗旨方面取得进展将有助于：(a) 确保人人获得基本服务；(b) 通过加强国家和区域发展规划，支持在城市、近郊和农村地区之间建立积极的社会和环境联系。

3. 2020 年重点计划成果

非洲的国际移民

移民是全球发展的一个重要问题。让所有相关人员因移民而“共赢”有助于减少贫穷和不平等。2016 年，非洲联盟财政、货币事务、经济规划和一体化专业技术委员会与非洲经委会非洲财政、规划和经济发展部长会议在亚的斯亚贝巴举行了年度联席会议。在会上，非洲各国部长肯定移民在非洲发展议程中的重要作用，部长会议通过了关于非洲国际移民问题的第 940(XLIX)号决议，其中请非洲经委会和非洲联盟委员会设立一个非洲国际移民问题高级别小组，为从非洲视角看待非洲国际移民问题的政策对话提供全面指导和支持。

从 2016 年至 2018 年，本次级方案编写了关于移民潮的驱动因素、治理、影响和总体社会发展的国别个案研究。为补充摩洛哥、南非、喀麦隆、埃塞俄比亚和塞内加尔的个案研究而编写了文件和政策简报。这项分析工作极大地促进形成移民问题方面的非洲视角，这也体现在《安全、有序和正常移民全球契约》中。

挑战与对策

面临的挑战是利用国别研究并改进外联活动，在移民问题上形成非洲大陆视角。事实上，本次级方案发挥了非洲经委会的召集作用，举办了一系列国家和次区域讲习班，以分享调查结果并促进更多成员国之间的同行学习。

为此，2020 年本次级方案为深化参与，将在成员国中宣传高级别小组的建议，并改善和传播针对五个成员国(埃塞俄比亚和摩洛哥(将改善先前的分析)以及马里、尼日利亚和津巴布韦)开发的关于非洲移民问题的知识和政策产品。本次级方案还将利用其召集能力，动员成员国和所有利益攸关方，包括区域和国际组织、民间社会、工商界和其他方面，加强对必要政策的政治支持，以促进“有序、安全、正常和负责任的移民和人员流动，包括为此实施有计划的移民政策”。

本次级方案发挥非洲经委会的落实和方案作用，将开展工作，扩大成员国和发展伙伴的政策吸收，改善其参与，并加强其能力。

成果与证据

计划交付的产出预计将有助于取得成果，即在非洲移民问题上开发出得到强化的能力和政策产品。

如图所示，这些成果如果实现，其证据将包括有五个非洲成员国通过了国家移民政策，并执行了可持续发展目标与移民有关的具体目标以及《安全、有序和正常移民全球契约》。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
		五(5)个成员国(埃塞俄比亚、马里、摩洛哥、尼日利亚和津巴布韦)对非洲移民政策产品有了更多认识，加强了这方面的传播工作，并更多地予以采纳，这些产品深化了以前在埃塞俄比亚和摩洛哥进行的分析，并增加了马里、尼日利亚和津巴布韦

18.124 本次级方案的主要任务来自下列大会决议：关于国际人口与发展会议 2014 年以后的后续行动的第 65/234 号决议；关于“青年：对话和相互了解”的高级别会议的成果文件的第 65/312 号决议；关于为残疾人实现千年发展目标和其他国际商定发展目标的大会高级别会议成果文件：前进道路，2015 年之前及之后兼顾残疾问题的发展议程的第 68/3 号决议；关于联合国第二个消除贫穷十年(2008-2017)的第 70/218 号决议；关于国际移民与发展的第 71/237 号决议；关于社会发展问题世界首脑会议和大会第二十四届特别会议成果的执行情况的第 71/162 号决议；关

于《新城市议程》的第 71/256 号决议；关于第二次老龄问题世界大会的后续行动的第 72/144 号决议；关于合作社在社会发展中的作用的第 72/143 号决议；关于青年政策和方案的第 72/146 号决议；关于保护移徙者的第 72/179 号决议。本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

4. 2018-2020 年期间应交付的产出

18.125 表 18.13 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 18.13
次级方案 9：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)			2	—
实质性会议服务(三小时会议次数)			4	—
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)			1	5
研讨会、讲习班和培训活动(天数)			—	10
出版物(出版物数目)			4	4
技术材料(材料数目)			3	5
非量化的应交付产出				
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和新闻材料				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				

5. 应交付产出上的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

- 18.126 会议实质性服务方面出现差异的主要原因是本次级方案政府间委员会每两年举行一次。委员会会议将于 2019 年和 2021 年举行。
- 18.127 实地和技术合作项目方面出现差异的主要原因是开展了新的项目(如旨在在城市化和国家发展规划、社会政策以及非洲和平与安全方面建设国家政策制定者能力的项目)，这是因为合并和调整了应交付成果，而且本次级方案将与更多国家合作以扩大与成员国的既定合作并更有效地交付成果。

- 18.128 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的主要原因是，将为一些国家的政策制定者举办关于城市化和国家发展规划以及社会政策的新讲习班，而且将举行关于安全与发展之间关系的高级别对话，以满足成员国在知识和与政策有关的技术援助方面日益增长的需求。

附件

2018 年方案执行情况报告¹

次级方案 1 宏观经济政策

1. 宗旨

A.1 本次级方案致力促成实现的宗旨是加快非洲经济转型和包容性发展。

2. 2018 年重点实际成果

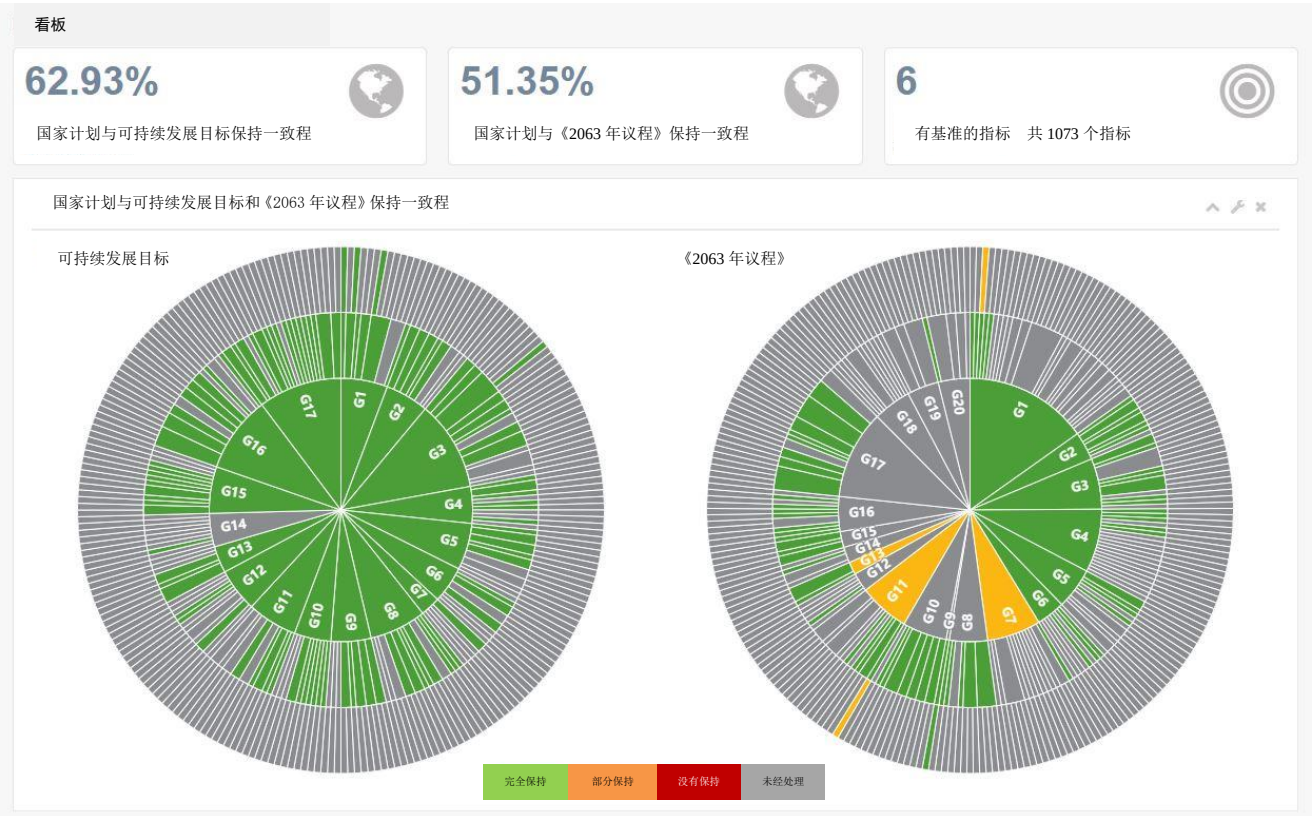
将《2030 年议程》和《2063 年议程》纳入国家发展计划

2018 年，非洲国家继续履行责任，将两个相辅相成但又不同的发展框架——《2030 年可持续发展议程》和《2063 年议程》——纳入其国家发展框架，并就此提出报告。非洲财政、规划和经济发展部长会议在其 2016 年会议上强调，非洲国家需要掌握非洲大陆发展议程的自主权。因此，部长会议请非洲经济委员会和非洲联盟委员会支持成员国制定在国家一级执行这两个议程的路线图，开发工具并制定统一的监测和评价框架，对接两个议程，便于参考。

在 2017 年和 2018 年，非洲经委会创建了统筹规划和报告工具包，使成员国能够对接两个议程并将其纳入国家发展计划。非洲经委会在五个国家为采用该工具包提供了支助：喀麦隆、刚果、加纳、塞舌尔和乌干达。在推出工具包时举办了一系列讲习班，目的是展示工具包，培养使用工具包的能力，并根据 2018 年 1 月签署的非洲联盟-联合国发展框架，提高对这两个议程及其关联的认识。

这两个议程的目标、具体目标和指标均已纳入工具包的软件，用户只需点击一个按钮，即可了解这两个议程与国家发展计划的目标、具体目标和指标之间保持一致的程度和力度。这使得各国能够精简和简化报告工作，因为各国只需回应一次便可同时涉及到两个议程的目标、具体目标和指标。通过内置看板可以看到与两个议程保持一致的汇总信息以及各国在落实国家目标和具体目标方面的保持一致和进展方面的情况。这个软件有三个模块：保持一致模块(其中将《2030 年议程》和《2063 年议程》与国家计划结合起来)、监测模块(记录着国家计划的指标、基线、具体目标和目前的数值)和报告模块(便于提出有关这两项议程的进度报告)。

¹ 如秘书长关于经济及社会理事会 2018 年届会通过的决议和决定引起的订正估计数的报告(A/73/400)所述，本报告反映了 2020 年方案结构的变化。为此原因，编入了一个单独的附件，其中载列了沿用 2018 年方案结构的 2018 年方案执行情况资料。



显示国家发展计划与《2030 年议程》和《2063 年议程》保持一致程度的统筹规划和报告工具包看板

资料来源：非洲经济委员会。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即成员国少花精力便同时将这两项议程纳入国家发展计划。

取得成果的证据包括来自工具包用户的积极反馈。例如，在乌干达的演示活动中，有人指出，虽然该国在规划和预测方面使用了一些模型，^a 但没有一个模型涵盖可持续发展的三个层面。因此，在设计下一个五年期和十年期发展计划时，必须使用将这两个议程结合在一起的工​​具，并辅之以对不同政策和公共投资概况的影响分析，以便为确定战略优先次序提供信息。在参加者对讲习班举办后进行的调查的答复中，80%以上的乌干达参加者以及 60%以上的加纳和塞舌尔参加者认为，讲习班有效提升了他们将这两个框架纳入国家发展计划的能力。90%以上的参加者会向其他同事推荐该工具包。此外，冈比亚在非洲经委会组织的不同论坛上了解到工具包的情况后，也要求得到类似的支持。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

^a 其中包括社会核算矩阵、综合宏观经济模型和可计算的总体平衡模型等。

A.2 2018-2019 两年期拟议方案预算提到，2018 年的一项计划成果是成员国更有能力进行预测和宏观经济分析，并设计、执行和监测能够促进包容性增长、可持续发展和结构转型的发展计划和战略。这项成果已部分实现，证据是在设计和执行促进包容性增长和结构转型的宏观经济政策

与计划方面，将非洲经委会的预测模型、规划工具和知识产品评为“有用”或“非常有用”的成员国数目从 2016-2017 年的 12 个增加至 2018 年的 17 个(两年期目标为 18 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

A.3 表 A.1 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.1

次级方案 1：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	1	1		
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	—	—		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	1	1		
出版物(出版物数目)	2	2		
技术材料(材料数目)	7	7		

次级方案 2
区域一体化和贸易

1. 宗旨

- A.4 本次级项目致力促成实现的宗旨是实现成员国之间有效的区域合作和一体化，以应对非洲结构转型方面的挑战

2. 2018 年重点实际成果

通往非洲大陆自由贸易区之路

非洲大陆已经开始了复杂、广泛和雄心勃勃的区域一体化重要进程，需要加大对有能力带头推进非洲区域一体化议程的区域机构的支持力度。建立非洲大陆自由贸易区是 1991 年《建立非洲经济共同体条约》的关键阶段之一。为加快非洲大陆一体化议程，2012 年 1 月举行的非洲联盟大会第十八届常会决定在 2017 年这一指示性日期之前建立非洲大陆自由贸易区。非洲经委会在履行促进非洲一体化的任务时，继续支持旨在实施非洲大陆自由贸易区的各项工作和进程。



非洲领导人参加基加利峰会(2018 年 3 月 17 日至 21 日)
资料来源：非洲联盟委员会。

2018 年，非洲经委会协助拟订了作为谈判基础的案文。此外，非洲经委会通过政府间专家和决策渠道介绍了经委会以证据为基础的针对具体国家的效益预测。

成果与证据

应交付的产出有助于实现这一成果，即就《建立非洲大陆自由贸易区协定》达成共识。

取得成果的证据包括 47 个成员国于 2018 年 3 月 21 日签署了《关于启动非洲大陆自由贸易区的基加利宣言》。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

- A.5 如 2018-2019 两年期拟议方案预算提到，2018 年的一项计划成果是加强成员国和区域经济共同体制定、执行和监测非洲内部和国际贸易领域的政策和方案的能力，并创建一个有利于吸引投资的环境。这项成果已经实现，证据是成员国数目从 2016-2017 年的 29 个增加至 2018 年的 47 个(两年期目标为 54 个)，表明了使非洲大陆自由贸易区成为现实的决心。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.6 表 A.2 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.2

次级方案 2：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)		3		3
实质性会议服务(三小时会议次数)		3		3
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)		2		4
研讨会、讲习班和培训活动(天数)		5		5
出版物(出版物数目)		3		1
技术材料(材料数目)		5		5

4. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

- A.7 实地和技术合作项目方面出现差异的主要原因是，为支持实施非洲大陆自由贸易区而与一个基金会缔结了赠款协议，由预算外资源供资的项目数增多。
- A.8 出版物方面出现差异的主要原因是，已列入方案的产出推迟到 2019 年，因而出版物数量减少。

次级方案 3

创新、技术和非洲自然资源的管理

1. 宗旨

A.9 本次级方案致力促成实现的宗旨是采用并实施推进非洲可持续和公平发展的新举措。

2. 2018 年重点实际成果

促进执行可持续发展目标的共同立场和同行学习

2018 年，本次级方案与非洲经委会其他次级方案、区域组织和联合国系统各机构协作，牵头召开了可持续发展问题非洲区域论坛第四届会议。非洲经委会和伙伴组织编写了背景文件和工作文件，以审查《2030 年议程》可持续发展目标 6、7、11、15 和 17 以及非洲联盟《2063 年议程》所定目标的执行状况和进展情况，并就此达成共识，作为非洲对 2018 年可持续发展问题高级别政治论坛的投入。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即相互学习，并根据一份关于政策建议的工作文件所提供的资料，以重要文告的形式阐明和采用政策建议，加快在非洲落实可持续发展

目标和《2063 年议程》。这份工作文件借鉴了背景报告、经验交流和论坛期间的审议情况。其中的重要文告内容包括以下方面：根据《2030 年议程》和《2063 年议程》，非洲具有复原力的结构转型需要综合的国家框架，包括将包容、抵御气候变化影响、减少灾害风险、自然资本的价值作为主流和优先事项的部门战略和办法；在实现可持续发展目标过程中，必须增强确保适应气候变化和减轻气候变化影响努力的势头；非洲各国需要在城市和乡村社区加大投资，建设饮用水取水点，改进环境卫生设施，确保恰当管理废物；自然资源是大部分增长的基础，保护和负责任地管理非洲自然资源应当仍然是优先事项；需要加强事关实地成果的供资、能力发展和技术支持，以执行国家生物多样性战略和行动计划、土地退化零增长目标以及可持续森林管理国家计划和方案；建议在非洲可持续发展区域论坛的间隙举办一个关于非洲科技创新促进可持续发展的多方利益攸关方论坛，以确定和应对非洲的科技创新需求，并为关于同一主题的全球多方利益攸关方年度论坛做好准备。

取得成果的证据包括以重要文告的形式通过了上一段所述的关于论坛六个次级主题的具体政策建议，这些建议也构成非洲对 2018 年高级别政治论坛的区域投入，目的是在国家、区域和全球各级促进政策对话、决策和执行，推动实现两个议程阐述的各项目标，并重点强调上文所列的六个目标。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。



2018 年可持续发展问题非洲区域论坛开幕式的重要嘉宾。
资料来源：国际可持续发展研究所

A.10 2018-2019 年两年期拟议方案预算提到，2018 年的一项计划成果是成员国和其他利益攸关方制定和执行依照《非洲采矿业远景》管理矿产资源的政策、战略和监管框架的能力得到加强。这项计

划成果已经实现，证据是 2018 年在非洲经委会的帮助下推出依照《非洲采矿业远景》管理矿产和其它自然资源并对性别问题敏感的战略和政策措施的成员国数目从 2016-2017 年的 10 个增加至 2018 年的 14 个(两年期目标是 15 个)。增加的 4 个国家为乍得、加纳、摩洛哥和卢旺达。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.11 表 A.3 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.3

次级方案 3：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	3	3		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	20	20		
出版物(出版物数目)	4	4		
技术材料(材料数目)	7	7		

次级方案 4 统计

1. 宗旨

A.12 本次级方案致力促成实现的宗旨是在非洲更好地生成、传播和使用优质数据和统计资料。

2. 2018 年重点成果

加强农业统计和提高非洲统计师的能力

2013 年至 2018 年，统计次级方案一直在执行增强非洲农业和农村统计全球战略的培训构成部分，这项战略是一项改进非洲大陆农业统计状况的方案。根据题为“改进非洲粮食安全、可持续农业和农村发展统计：2011-2015 年行动计划”的方案文件，在许多非洲国家，有关该部门的数据和统计数据的收集和传播工作做得很差。非洲许多负责生成和传播农业统计数据的机构报告指出，工作人员不足对其业务产生了有害影响；它们也没有人力资源开发战略来指导其人力资源管理、开发和利用。这对该区域所有成员国农业统计的质量和可获得性产生了不利影响。

2018 年，本次级方案设计了一个培训方案，通过加强 40 个非洲国家的农业统计培训能力，解决缺乏足够数量的训练有素的农业统计师的问题。在联合国粮食及农业组织(粮农组织)的研究支持下，这些培训方案被编为成套的培训员培训课程，其中侧重于农业统计方面新开发的方法和技术，如有效使用行政数据、改进粮食平衡表的制作、利用技术生成农业统计数据、改进游牧和畜牧季移统计数据的生成、提供青年就业和农业中的性别比例的统计数据、改进渔业统计数据的生成。

该方案还旨在改进短期和在职培训课程，利用现代培训技术提高区域统计培训中心的基础设施能力，为农业统计专业提供奖学金，并就新开发的方法和技术对培训员和讲师进行培训。此外，还编写了关于新开发方法的技术手册和准则，以支持农业数据的收集和分析。设在科特迪瓦阿比让、达喀尔、雅温得和坦桑尼亚联合共和国达累斯萨拉姆的五个区域统计培训中心目前能够提供关于新开发的农业统计方法和技术的课程。设在达累斯萨拉姆的东非统计培训中心等区域培训中心也应各国家办事处的要求，就一些新推出的方法对工作人员进行大规模培训。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：各统计培训中心发展和提供农业统计培训的能力得到加强。

此项成果的证据包括第二轮非洲农业统计系统国家评估的成果，该评估旨在衡量非洲国家编制及时、可靠和可持续农业统计数据的能力。整个非洲的综合指标^a增加了 6.4 个百分点(从 2013 年的 46.5%增加到 2015 年的 52.9%)就证明了这一点。评估表明，与第一轮评估相比，目标国家各农业统计负责机构的能力有所提高。



来自塞内加尔、马里、尼日利亚、莱索托和喀麦隆的农业统计硕士资格课程毕业生。

资料来源：Andrea Giaquinto

评估的数据用于为每个国家制定农业统计能力指标，以评估各国及时和可靠地生成农业和农村统计数据的能力。评估提供了关于各国农业和农村统计系统目前发展水平的证据，而且表明，由于能力的提高，包括有了新制定方法方面的专家，农业统计报告工作继续得到改进。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

^a 综合指标衡量整个非洲区域各国农业统计系统的发展情况。

- A.13 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，加强成员国产生、传播和使用数据和统计，以促进循证决策、规划、执行、监测和报告的能力。这项成果已经实现，证据是有更多的成员国(2018 年为 29 个；两年期目标为 25 个)作为其国家发展计划的一部分制定了统计战略。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.14 表 A.4 按类别和子类别分列 2018—2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.4

次级方案 4：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	5	5		
实质性会议服务(三小时会议次数)	24	24		
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	3	3		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	35	35		
技术材料(材料数目)	4	4		

次级方案 5 能力发展

1. 宗旨

- A.15 本次级方案致力促成实现的宗旨是在非洲联盟各优先事项包括纳入非洲联盟《2063 年议程》、非洲发展新伙伴关系方案和《2030 年可持续发展议程》的优先事项框架内，实现包容性可持续经济增长，并加快结构转型。

2. 2018 年重点成果

加强埃塞俄比亚水利、灌溉和电力部的成果制管理能力和领导技能培训

2018 年，本次级方案与非洲经委会其他次级方案协作，向埃塞俄比亚水利、灌溉和电力部提供包括培训在内的咨询服务和技术援助，以期加强其机构能力，改善服务的提供，并最终增加收入。这项工作的第一阶段是为该部设计和执行业绩评估，以评估其机构能力。这项评估确定了中层管理人员在领导能力方面的一些差距，这些差距如果得不到解决，就可能损害实现该部为今后几年确定的宏伟组织目标所需的机构能力。

为了弥补已确定的能力差距并确保成功，该部与非洲经委会一道设计了一个多阶段方案，利用内外部专业发展专家的专门知识来应对已确定的挑战。能力发展方案的首要目标是加强水利、灌溉和电力部中层管理人员的个人能力和领导能力。具体而言，该方案旨在提高管理人员的领导能力；为埃塞俄比亚 2015/16-2019/20 年期间的第二个增长和转型计划制定一项适应性强的全面能力建设计划；并综合该部高级领导团队可执行的关键战略，以提高中层管理人员的管理能力。



对埃塞俄比亚水利、灌溉和电力部中层管理人员的培训
资料来源：Jillian Furman

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：该部有效实现其业绩目标的机构能力和人员能力得到加强。

取得成果的证据包括培训前和培训后的评价结果。事实上，在培训前，只有 30% 的答复者觉得他们拥有“在履行我的工作职责时做出道德选择和决定所需的工具”，而在培训后的评价中，这一数字上升到 76%。此外，在培训前评价中，只有 20% 的答复者同意他们理解成果管理制这一概念；在培训后评价中，这一数字上升到 65%。在培训前评价中，10% 的答复者同意，他们拥有所需的工具和资源来展示领导素质；在培训后的评价中，这一数字上升到 62%。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

- A.16 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，成员国、泛非机构、区域经济共同体和政府间组织制订和执行推动非洲结构转型的政策和方案的能力得到加强。这项成果已经实现，证据是获得非洲经委会的能力发展服务，帮助其制订、执行、监测和报告支持非

洲发展优先事项和议程的政策和方案的成员国和泛非机构数目增加，从 2016-2017 年的 20 个增加到 2018 年的 23 个(两年期目标为 25 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.17 表 A.5 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.5

次级方案 5：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	4	4		
实质性会议服务(三小时会议次数)	8	8		
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	10	11		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	3	4		
出版物(出版物数目)	3	3		
技术材料(材料数目)	16	16		

4. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

- A.18 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的主要原因是非洲经委会的改组，改组导致决定 2019 年在新结构下执行这些产出。

次级方案 6

性别平等和妇女参与发展

1. 宗旨

A.19 本次级方案致力促成实现的宗旨是在非洲实现性别平等和增强妇女权能。

2. 2018 年重点成果

非洲经委会性别平等工具(非洲性别和发展指数)如何为非洲有效的政策制定提供信息

2004 年,本次级方案应成员国的请求,采用非洲性别和发展指数,以此作为工具协助成员国报告北京《行动纲要》和《消除对妇女一切形式歧视公约》的执行情况。由于所有非洲国家都通过了这些国际文书,它们有义务经常报告进展情况。此外,成员国需要衡量性别平等在社会、经济和政治层面的进展情况,并制定国家政策、方案和战略,以缩小性别差距,促进包容性可持续发展。

2018 年 6 月,在本次级方案在比勒陀利亚举办的国家一级的讲习班上,南非社会发展部国家人口股股长介绍了该股的最新报告,内阁已审查该报告。该报告的目的是为南非制定一项国家战略,以确保对教育和卫生进行必要的投资,解决青年高失业率问题并利用人口红利。然而,该报告没有考虑到性别问题,因此已被内阁退回修订。为此,作为本次级方案在执行非洲性别和发展指数方面的一个强有力的合作伙伴,性别平等委员会介绍了它在本次级方案支持下开展的最新研究。



非洲性别和发展指数继续影响将妇女纳入以前由男性主导的部门的政策和方案。资料来源: Ryan Brown/联合国妇女署。

成果与证据

这项应交付产出有助于取得成果,即:国家人口股与性别平等委员会之间建立强有力的伙伴关系,使性别层面得以纳入未来国家战略的主流,以利用人口红利。具体而言,国家人口股受到性别平等委员会的影响,从涉及全面的性别层面、而不仅仅是提供按性别分列数据的非洲性别和发展指数获得深入了解。

这项实际成果的证据包括,在即将提交内阁的题为“南非人口动态:趋势、结构、原因和后果”的最后报告中,纳入了从关于非洲性别和发展指数的国家报告借鉴的性别层面。预计该报告将为关于利用人口红利的国家政策框架提供信息。

这项成果表明,2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

A.20 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到,2018 年的一项计划成果是,成员国和区域经济共同体更有能力实施性别平等和增强妇女权能、就此提出报告并处理影响妇女和女童的新出现问题。这项成果已经实现,证据是报告已履行关于性别平等和增强妇女和女童权能的国际和区域承诺的成员国和区域经济共同体数目增加,从 2016-2017 年的 20 个增加到 2018 年的 29 个(两年期目标为 33 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

A.21 A.6 表按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.6

次级方案 6：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)		6	6	
研讨会、讲习班和培训活动(天数)		3	3	
技术材料(材料数目)		1	1	

次级方案 7 次区域发展活动

构成部分 1 北非次区域活动

1. 宗旨

A.22 本构成部分致力促成实现的宗旨是在北非实现结构转型以促进包容性可持续发展。

2. 2018 年重点成果

采用国民账户体系

非洲国家在及时生成高质量的经济统计数据方面面临挑战，原因是人力、财力和技术资源有限，而且体制能力和统计基础设施薄弱。为了应对这些挑战，非洲经委会于 2014 年 1 月启动了关于实施 2008 年国民账户体系的项目。应毛里塔尼亚政府要求获得技术援助以支持采用 2008 年国民账户体系的请求，非洲经委会北非办事处与摩洛哥政府、世界银行、国际货币基金组织(货币基金组织)和撒哈拉以南非洲经济 and 统计观察站合作，提供了技术支持和咨询服务，以确保毛里塔尼亚国民账户和经济统计概念与国民账户体系保持一致，并加强收集和分析经济、社会和环境数据的方法、工具、做法和标准。

该项目的总体目标是改善国民账户和相关经济统计数据的质量和可获得性，以支持非洲的良好经济治理、区域一体化和可持续发展。该项目是整个非洲大陆执行 2008 年国民账户系统项目的一部分，由非洲国民账户小组在非洲统计委员会的主持下开发。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：毛里塔尼亚政府决定在 2018 年实施 2008 年国民账户体系。

这项成果的证据包括，政府采用 2008 年国民账户体系方法，准确估计了渔业、牲畜、公共行政、金融和非正规部门对其国内生产总值的贡献。这些数字在有国家一级的主要利益攸关方以及货币基金组织、世界银行和非洲开发银行等国际一级的合作伙伴参加的一系列国家讲习班上得到介绍和讨论。用于支持毛里塔尼亚的方法已记录在一份方法指南中，该指南将有助于根据需要向苏丹等该次区域其他国家提供类似支持。在 2018 年 10 月举行的主题为“北非数据革命：以数据支持结构转型”的专家组会议上，介绍并讨论了通过这一进程积累的综合知识。专家组会议提供机会，展示了在毛里塔尼亚开展的工作，并分享了北非区域 7 个国家在管理统计系统和国民账户数据方面的经验和最佳做法。会议还提供机会，审查现有的统计监管框架，并讨论使各国和相关机构能够利用大数据来源加强和深化北非统计系统所需的调整。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。



渔夫在水中撒网捕小鱼

资料来源：联合国照片/Martine Perret

- A.23 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，北非次区域成员国和阿拉伯马格里布联盟更有能力执行次区域发展方面的优先事项，同时适当考虑到性别平等观点。这项成果已经实现，证据是支持北非结构转型并适当考虑到性别平等观点的政策对话和平台的数目从 2016-2017 年的 0 个增加到 2018 年的 2 个(两年期目标为 2 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.24 表 A.7 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.7

次级方案 7 构成部分 1：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	4	4		
实质性会议服务(三小时会议次数)	11	11		
B. 生成和转让知识				
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	4	4		
出版物(出版物数目)	6	6		

构成部分 2 西非次区域活动

1. 宗旨

A.25 本构成部分致力促成实现的宗旨是在西非实现结构转型以促进包容性可持续发展。

2. 2018 年实际成果

更新发展规划以提高西非公共政策的效率和透明度

2017 年和 2018 年, 本构成部分应贝宁、科特迪瓦、几内亚、几内亚比绍、尼日尔和塞内加尔政府的请求, 向它们派出了能力建设和发展规划团, 为它们优化国内资源特别是公共收入的利用提供援助。能力建设和发展规划团的宗旨是提高政府官员在发展规划和统计方面的能力, 以设计和制定政策和战略, 支持其各自的国家发展议程。塞内加尔的案例说明了本构成部分干预措施的成效。

塞内加尔政府请求提供技术支持, 以遵守基金组织根据 2015-2017 年政策支助工具加以支持的经济和金融方案的一项关键条件(结构基准)。这与建立一个名为综合项目银行的平台有关, 该平台描述了得到货币基金组织支持的各项目的生命周期。本构成部分的作用是与政府协调行动。其中包括界定项目的职权范围; 制定“门槛值 21”模式, 并使其符合国家需要; 举办若干讲习班, 主要参与者是经济、财政和规划部, 以及其他部委、私营部门和研究机构, 目的是加强政府对应部门的能力建设, 以便更好地掌握和运作平台。



增加对弱势儿童的医疗服务

资料来源: 非洲经委会西非次区域办事处 Tahirou Gouro Soumana

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果, 即: 在塞内加尔实施描述项目生命周期的电子项目数据库, 并改善了职能部委与经济、财政和规划部之间的沟通。

这项结果的证据包括总体公共项目周期和资本支出的改善。电子项目数据库的实施使政府能够更好地应对日益增长的教育和保健服务需求, 并实现包容性增长。此外, 本构成部分最近进行的分析和货币基金组织对 2015-2017 年政策支持工具的几次审查表明, 如果拥有国家发展议程的自主权并予以有效执行, 如果政府官员设计、执行和监测国家战略、计划、方案和项目能力得到加强, 公共政策效率和透明度就会提高。

这项成果表明, 2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

A.26 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到, 2018 年的一项计划成果是, 西非次区域成员国、西非国家经济共同体(西非经共体)和西非经济和货币联盟更有能力执行次区域发展方面的优先事项, 同时适当考虑到性别平等观点。这项成果已完全实现, 证据是支持西非结构转型并适当考虑到性别平等观点的政策对话和平台的数目从 2016-2017 年的 5 个增加到 2018 年的 8 个(两年期目标为 8 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

A.27 表 A.8 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.8

次级方案 7 构成部分 2：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	2	2		
实质性会议服务(三小时会议次数)	8	8		
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	1	1		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	9	9		
出版物(出版物数目)	6	4		
技术材料(材料数目)	1	1		

4. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

A.28 出版物方面出现差异的主要原因是两份出版物已经完成，但由于与西非经共同体单一货币有关问题的敏感性以及摩洛哥、突尼斯和毛里塔尼亚加入西非经共体的影响，这些出版物的公开传播形式尚未确定。计划于 2019 年举行的一次座谈会将讨论这两个主要议题。

构成部分 3 中部非洲次区域活动

1. 宗旨

A.29 本构成部分致力促成实现的宗旨是在中部非洲实现结构转型以促进包容性可持续发展。

2. 2018 年重点成果

打破过度依赖商品出口的恶性循环

从 2017 年至 2018 年，四个中部非洲国家请求本次级方案提供技术援助，以制定经济多样化战略，作为解决其经济结构脆弱性的潜在解决办法，这些经济体仍然高度依赖石油出口。

乍得政府在本次级方案的技术援助下，制定并核准了工业化和经济多样化总计划，该计划于 2018 年 9 月 17 日在恩贾梅纳启动。总计划的成功需要很强的项目构想和拟订能力。其他关键条件是改善商业环境，特别是能够获得资金、提高生产率和拥有充分的财政空间以寻求长期投资，促进工业化和经济多样化，同时通过短期措施恢复宏观经济稳定。因此，为实施该计划，进行了必要的增长诊断研究、价值链分析和其他研究，帮助确定该国实现经济多样化的关键经济支柱和推动因素。其中包括农业企业、以肉类和皮革出口为重点的牲畜发展、可再生能源的利用、集群的建立和知识经济的出现。绿色工业化被选为扩大制成品在出口总额中的份额和减少温室气体排放的最佳途径。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：调动更多资源为总计划提供资金，并为实施总计划建立新的伙伴关系。此外，总计划成为与在乍得开展业务的发展伙伴、包括世界银行、货币基金组织、非洲开发银行、欧洲联盟和法国开发署进行广泛协商的基础，确保它们在乍得的干预措施作为综合发展筹资框架的一部分，与总计划保持一致。

此项成果的证据包括更多地调动资源，为总计划和新的伙伴关系提供资金。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。



喀麦隆的铝加工业

资料来源：非洲经委会记录视频“中部非洲制造”。

A.30 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，中部非洲次区域成员国、中部非洲经济和货币共同体和中部非洲国家经济共同体更有能力执行次区域发展方面的优先事项，同时适当考虑到性别平等观点。这项成果已经实现，证据是支持中部非洲结构转型并适当考虑到性别平等观点的政策对话和平台的数目从 2016-2017 年的 2 个增加到 2018 年的 5 个（两年期目标为 4 个）。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

A.31 表 A.9 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.9

次级方案 7 构成部分 3：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)		3		3
实质性会议服务(三小时会议次数)		8		8
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)		1		1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)		30		31
出版物(出版物数目)		4		4

4. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

A.32 研讨会、讲习班和培训方面出现差异的原因是举办了并未计划在 2018 年举办的经济多样化讲习班。

构成部分 4 东非次区域活动

1. 宗旨

A.33 本构成部分致力促成实现的宗旨是在东非实现结构转型以促进包容性可持续发展。

2. 2018 年重点成果

蓝色经济：东非向多部门办法的范式转变

主题为“东非的转型增长：催化剂和制约因素”的政府间专家委员会第二十一次会议于 2017 年 11 月在莫罗尼举行，成员国以及区域经济共同体和政府间组织在会上重申，需要制定和执行健全的多部门蓝色经济政策。此外，通过优化利用多式联运和内陆水道与海港之间的互联互通，蓝色经济已开始成为实施非洲大陆自由贸易区的主要促进因素。

2018 年，应科摩罗和马达加斯加的请求，本构成部分为制定和巩固战略框架提供了技术支持，重点是优先考虑部门和相关权衡以及政策方向和行动。就科摩罗而言，能源被确定为优先干预部门。在这方面，经与次级方案 2 协商，确定能源生产能力低下、能源输送和分配效率低下以及长期能源规划能力有限是经常出现的挑战，影响到旅游业等蓝色经济的其他部门。



利用科摩罗的蓝色经济潜力

资料来源：Phillipe Murcia

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：为科摩罗制定蓝色经济战略政策框架，同时进行三项专题国家研究，重点是：(a) 体制和监管特点(即如何使蓝色经济制度化)；(b) 盘点蓝色经济部门；(c) 区域层面以及对能源平衡统计和能源系统模型的研究。就马达加斯加而言，由于本构成部分的支持，制定了一份战略文件，其中强调了蓝色经济中的挑战和机遇，并提供了政策方向。

科摩罗政策框架是与开发署和联合国国家工作队密切协商制定的。马达加斯加的报告包括粮农组织和有国家工作队成员参加的磋商讲习班的直接贡献。这两个框架都是在考虑印度洋委员会规划框架的情况下制定的，该委员会要求非洲经委会提供进一步支持，以最后确定关于蓝色经济的区域行动计划。此外，各成员国通过将关键的可持续发展目标纳入非洲联盟《2063 年议程》，使这些框架与《2030 年可持续发展议程》保持一致，非洲联盟《2063 年议程》已将蓝色经济确定为“非洲复兴的新前沿”。它们强调生成知识对蓝色经济的重要性，预计其实施将得到宏观经济政策和创新资源调动工具的支持。

此项成果的证据包括：科摩罗和马达加斯加通过了各自的政策框架，并利用这些框架来发挥其蓝色经济的潜力。在科摩罗，战略政策框架已纳入加速增长和可持续发展国家战略的主流。马达加斯加将在总统选举结束后进一步开展类似的主流化工作。这些结果证明非洲经委会的业务范围很广。

这些成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

- A.34 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，东非次区域成员国、东非共同体、政府间发展管理局和大湖国家经济共同体更有能力执行次区域发展方面的优先事项，同时适当考虑到性别平等观点。这项成果已经实现，证据是支持东部非洲结构转型并适当考虑到性别平等观点的政策对话和平台的数目从 2016-2017 年的 0 个增加到 2018 年的 8 个(两年期目标为 8 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.35 表 A.10 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.10

次级方案 7 构成部分 4：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	2	2		
实质性会议服务(三小时会议次数)	8	8		
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	1	1		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	15	15		
出版物(出版物数目)	7	7		
技术材料(材料数目)	3	3		

构成部分 5

南部非洲次区域活动

1. 宗旨

A.36 本构成部分致力促成实现的宗旨是在南部非洲实现结构转型以促进包容性可持续发展。

2. 2018 年重点成果

规划南部非洲的工业化道路

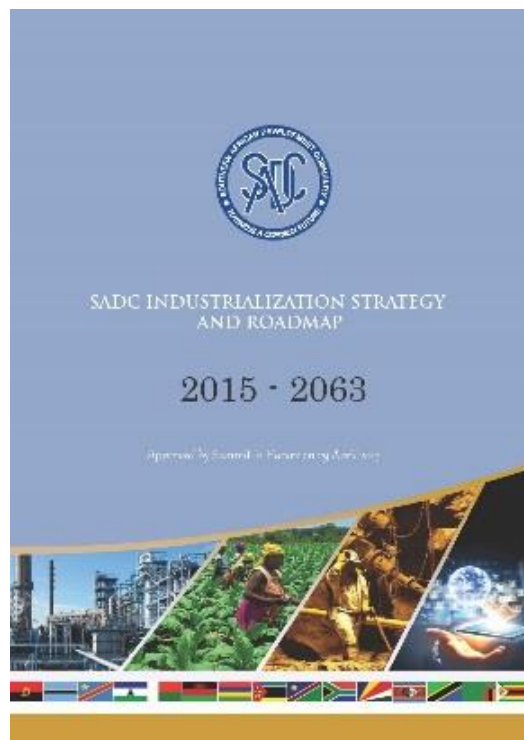
2017 年至 2018 年，应南共体秘书处的请求，非洲经委会在以下关键领域为南共体拟订和执行“工业化战略和路线图”及“行动计划”提供了技术支持：(a) 采矿部门技能审计；(b) 旨在确定潜在的矿物价值链以促进发展的矿物选矿特征类型分析工作；(c) 制定区域采矿远景；(d) 用以促进中小型企业在工业化进程中发挥更大作用的样板；(e) 能够支持创新、技术和工业化的区域知识产权框架；(f) 关于支持工业化进程的私营部门的区域利益攸关方论坛。这些主要的干预领域是通过编写概念说明、准备背景文件、组织讲习班和专家会议以及编写政策文件进行的。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：南共体制定了发展中小企业能力的模板，以加强其在工业化进程中的作用；建立了采矿部门技能数据库；制定了旨在确定和开发南部非洲价值链矿物的南共体区域采矿愿景；实现了南部非洲私营部门利益攸关方论坛的制度化；制订了南共体工业化知识产权框架。

这项成果的证据包括：南共体采纳了南共体发展中小企业能力模板、南共体区域采矿愿景、南共体工业化知识产权框架以及南部非洲私营部门发展区域利益攸关方论坛的制度化。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。



A.37 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是南部非洲次区域成员国更有能力及时产生和传播优质数据，以便在国家和次区域两级进行循证规划、决策和改进经济管理，同时适当考虑到性别平等观点。这项成果已经实现，证据是非洲经委会加强成员国、区域经济共同体和政府间组织在统计和经济规划领域的能力以支持结构转型的政策和方案的数目从 2016-2017 年的 0 项增加到 2018 年的 3 项(两年期目标为 4 项)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

A.38 表 A.11 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.11

次级方案 7 构成部分 5：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	2	2		
实质性会议服务(三小时会议次数)	8	8		
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	1	1		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	6	6		
出版物(出版物数目)	8	8		
技术材料(材料数目)	2	2		

次级方案 8
发展规划和行政管理

1. 宗旨

A.39 本次级方案致力促成实现的宗旨是改进公共部门管理和发展规划以支持成员国的结构转型。

2. 2018 年重点成果

基于地理信息系统的莫桑比克基础设施发展计划

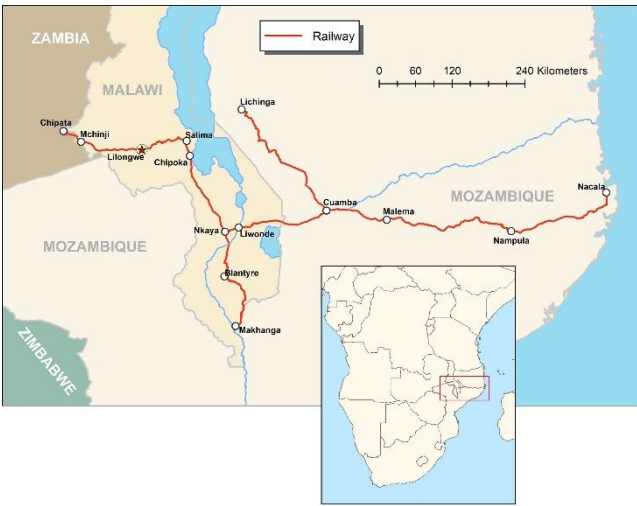
2018 年，作为根据课程目录提供的量身定制培训方案的一部分，本次级方案应莫桑比克运输和通信部的请求，组织了一次关于利用地理信息系统进行空间规划的培训员培训课程。培训使来自五个政府部门的八名官员受益，其中包括五名女性官员。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：该部成立第一个拥有使用地理信息系统进行空间规划的知识技能的多学科专家小组。

这项成果的证据包括利用空间参考数据制定综合基础设施业务计划。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。



莫桑比克到马拉维的铁路网

A.40 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，成员国更有能力进行更好的发展规划，包括长期远景规划、部门政策设计和规划、城市和区域规划。这项成果已经实现，证据是对培训后调查作出答复、承认从非洲经济发展和规划研究所的培训中受益匪浅并将立即把培训内容应用于发展政策管理和规划工作的参与者数目从 370 人增加到 523 人。

3. 2018-2020 年期间应交付产出

A.41 表 A.12 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.12

次级方案 8：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)		1	1	
实质性会议服务(三小时会议次数)		8	6	
为各种会议提供的会议和秘书处服务(三小时会议次数)		8	6	
B. 生成和转让知识				
研讨会、讲习班和培训活动(天数)		1 261	663	
出版物(出版物数目)		1	1	
技术材料(材料数目)		20	20	

4. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

- A.42 会议实质性服务方面出现差异主要是因为数字学习课程/网播研讨会数量增加，原因是需要涵盖更多的公职人员，并密切关注妇女受益者，同时需要通过研究跟上发展领域的变化。
- A.43 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异主要是因为数字学习课程/网播研讨会数量增加，原因是需要涵盖更多公职人员，并密切关注妇女受益者，同时需要通过研究跟上发展领域变化。

次级方案 9 社会发展政策

1. 宗旨

A.44 本次级方案致力促成实现的宗旨是在非洲实现促进转型的公平的包容性可持续人类和社会发展。

2. 2018 年重点成果

城市是乌干达创造财富的推动力

2018 年，在非洲经委会的分析工作、技术准则和国家能力建设讲习班的基础上，乌干达国家规划局与主要部委的 50 名政策制定者合作，制定了一项多部门国家行动计划，以加强纳入城市化，并将城市化作为国家发展规划进程中增长和转型的一个主要推动力。该技术准则提供了一个循序渐进的政策进程，以利用快速的城市增长创造就业机会和实现经济多样化，目前这是大多数非洲国家城市决策的一个薄弱领域。

成果与证据

应交付的产出有助于取得成果，即：制定一项通过更好地规划和管理城市创造就业、减少贫困和改善社会成果的新的政策计划。高级别政策对话的结果是在部长一级作出承诺，即：将城市化作为创造财富的推动力纳入乌干达的下一个国家发展规划周期(2020 年以后)。非洲经委会关于执行《新城市议程》的区域框架进一步补充了这一点，在非洲联盟公务制度、地方政府、城市发展和权力下放专门技术委员会主持下，该框架得到了住房部长和城市发展部长的认可。

非洲经委会的支持促成将作为在乌干达实现中等收入地位工具的区域和战略城市确定为优先事项，并启用准则加以实施。

此项成果的证据包括：国家规划局实施行动计划，以完成当前国家发展计划(至 2020 年)的执行和下一项计划的设计。

在赞比亚、乍得和喀麦隆提供了类似的技术援助，同样导致了国家行动计划的制定，以加强国家发展规划的城市构成部分，作为利用城市增长潜力创造就业机会和实现经济多样化的一种手段。非洲经委会加强非洲国家发展规划中城市构成部分的做法开了此类做法的先河，为成员国在该区域实现可持续发展目标 11 带来了独特的增值效应。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。



拉巴特——塞拉电车系统，摩洛哥拉巴特。

资料来源：Shutterstock

A.45 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，成员国设计、执行和监测城市化政策、方案和战略的能力得到增强。这项成果已经实现，证据是应用非洲经委会生成的

知识和信息来设计、执行和监测城市化政策以支持侧重性别平等的国家发展规划的成员国数目增加，从 2016-2017 年的 7 个增加到 2018 年的 11 个(两年期目标为 12 个)。

3. 2018-2020 年期间应交付的产出

- A.46 表 A.13 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于和预计有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 A.13

次级方案 9：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	2	2		
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	4	4		
出版物(出版物数目)	9	5		
技术材料(材料数目)	5	2		

4. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

- A.47 出版物方面出现差异的主要原因是，由于合理化和合并，出版物数量减少。

B. 2020 年拟议所需员额和非员额资源

第 18A 款

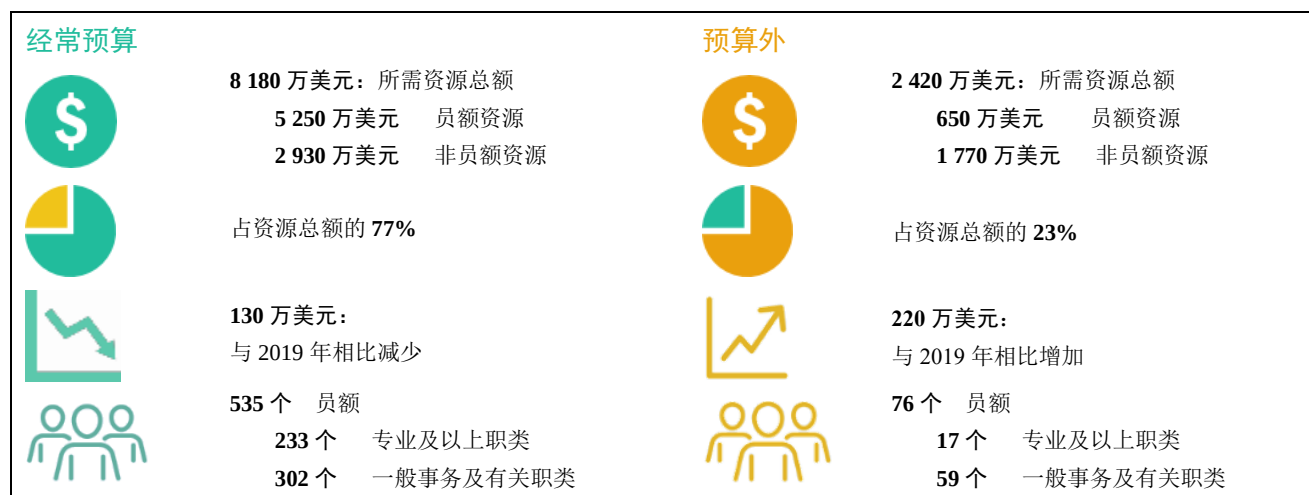
非洲区域委员会

概览

18.129 2020 年所需资源总额，包括经常预算和预计的预算外资源，见图 18.二和表 18.14。

图 18.二

2020 年数字



注：重计费用前估计数。

表 18.14

按构成部分、次级方案和资金来源分列的财政资源和员额资源一览表

(千美元/员额数目)

	经常预算			预算外			共计		
	2019 年 批款数	2020 年 估计数 重计费用前	差异	2019 年 估计数	2020 年 估计数	差异	2019 年 估计数	2020 年 估计数	差异
财政资源									
决策机构	477.1	472.3	(4.8)	—	—	—	477.1	472.3	(4.8)
行政领导和管理	9 151.7	8 863.7	(288.0)	1 155.0	623.9	(531.1)	10 306.7	9 487.6	(819.1)
工作方案									
1. 宏观经济政策和治理	3 668.4	3 621.6	(46.8)	191.3	944.2	752.9	3 859.7	4 565.8	706.1
2. 区域一体化和贸易	2 938.1	3 185.2	247.1	4 784.1	4 239.4	(544.7)	7 722.2	7 424.6	(297.6)
3. 私营部门发展和筹资	2 789.5	2 881.8	92.3	1 414.0	1 489.3	75.3	4 203.5	4 371.1	167.6
4. 数据和统计	4 757.7	4 752.9	(4.8)	2 580.3	3 999.2	1 418.9	7 338.0	8 752.1	1 414.1
5. 气候变化、环境和自然资源管理	3 311.1	3 148.1	(163.0)	4 424.9	4 121.8	(303.1)	7 736.0	7 269.8	(466.1)

第 18 款 非洲经济和社会发展

	经常预算			预算外			共计		
	2019 年 批款数	2020 年 估计数 重计费用前	差异	2019 年 估计数	2020 年 估计数	差异	2019 年 估计数	2020 年 估计数	差异
6. 性别平等和增强妇女权能	1 091.9	1 077.7	(14.2)	2.3	177.8	175.5	1 094.2	1 255.5	161.3
7. 次区域发展活动									
1. 北非次区域活动	3 266.7	3 251.2	(15.5)	2.3	15.0	12.7	3 269.0	3 266.2	(2.8)
2. 西非次区域活动	3 281.0	3 267.4	(13.6)	—	800.6	800.6	3 281.0	4 068.0	787.0
3. 中部非洲次区域活动	4 254.2	4 178.4	(75.8)	900.4	—	(900.4)	5 154.6	4 178.4	(976.2)
4. 东非次区域活动	3 464.2	3 447.6	(16.6)	18.8	—	(18.8)	3 483.0	3 447.6	(35.4)
5. 南部非洲次区域活动	3 412.4	3 378.4	(34.0)	1.5	321.5	320.0	3 413.9	3 699.9	286.0
8. 经济发展和规划	1 299.9	1 299.9	—	—	386.9	386.9	1 299.9	1 686.8	386.9
9. 贫穷、不平等和社会政策	3 164.3	3 159.8	(4.5)	91.2	499.3	408.1	3 255.5	3 659.1	(4.5)
小计, 工作方案	40 699.4	40 650.0	(49.4)	14 411.1	16 995.0	2 583.9	55 110.5	57 645.0	2 534.5
方案支助	32 824.5	31 830.3	(994.2)	6 440.4	6 563.3	122.9	39 264.9	38 393.6	(871.3)
共计	83 152.7	81 816.3	(1 336.4)	22 006.5	24 182.2	2 175.7	105 159.2	105 998.5	839.3
员额资源									
行政领导和管理	54	53	(1)	5	4	(1)	59	57	(2)
工作方案									
1. 宏观经济政策和治理	25	25	—	—	1	1	25	26	1
2. 区域一体化和贸易	21	22	1	4	4	—	25	26	1
3. 私营部门发展和筹资	18	18	—	5	5	—	23	23	—
4. 数据和统计	36	36	—	5	7	2	41	43	2
5. 气候变化、环境和自然资源管理	21	20	(1)	9	9	—	30	29	(1)
6. 性别平等和增强妇女权能	6	6	—	—	1	1	6	7	1
7. 次区域发展活动									
1. 北非次区域活动	19	19	—	—	—	—	19	19	—
2. 西非次区域活动	18	18	—	—	—	—	18	18	—
3. 中部非洲次区域活动	23	23	—	—	—	—	23	23	—
4. 东非次区域活动	20	20	—	—	—	—	20	20	—
5. 南部非洲次区域活动	20	20	—	—	—	—	20	20	—
8. 经济发展和规划	—	—	—	—	—	—	—	—	—
9. 贫穷、不平等和社会政策	21	21	—	—	1	1	21	22	1
小计, 工作方案	248	248	—	23	28	5	271	276	5
方案支助	233	234	1	44	44	—	277	278	1
共计	535	535	—	72	76	4	607	611	4

经常预算资源概览

18.130 2020 年拟议经常预算资源，包括酌情列出的资源变动细目，在表 10.15 至 10.17 内开列。拟议预算反映了部分因下列工作而实现的削减：精简流程；审查非员额资源以往的支出情况；审查合同、服务、用品和材料并使之合理化；在合同管理方面利用规模经济；利用信息和通信技术。该拟议预算还考虑到去除了用于支持翻修非洲经济委员会非洲会堂的非经常所需资源。这些编列经费将在即将提交大会第七十四届会议主要会期审议的进展情况报告中提出。其他详情列于各相关构成部分下。拟议数额的资源用于充分、高效率、高成效地执行任务。

表 18.15

按构成部分和主要支出类别分列的财政资源变化

(千美元)

	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)	重计 费用	2020 年 估计数 (重计费 用后)
	2018 年 支出	2019 年 批款数	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比			
构成部分										
决策机构	395.2	477.1	—	—	(4.8)	(4.8)	(1.0)	472.3	33.1	505.4
行政领导和管理	8 596.3	9 151.7	—	—	(288.0)	(288.0)	(3.1)	8 863.7	466.1	9 329.8
工作方案	35 378.9	40 699.4	96.6	—	(146.0)	(49.4)	(0.1)	40 650.0	2 353.3	43 003.3
方案支助	24 985.0	32 824.5	(964.5)	—	(29.7)	(994.2)	(3.0)	31 830.3	1 945.1	33 775.4
共计	69 355.4	83 152.7	(867.9)	—	(468.5)	(1 336.4)	(1.6)	81 816.3	4 797.6	86 613.9
主要支出类别										
员额	48 145.9	52 384.1	96.6	—	—	96.6	0.2	52 480.7	2 846.3	55 327.0
非员额	21 209.5	30 768.6	(964.5)	—	(468.5)	(1 433.0)	(4.6)	29 355.6	1 951.3	31 286.9
共计	69 355.4	83 152.7	(867.9)	—	(468.5)	(1 336.4)	(1.6)	81 816.3	4 797.6	86 613.9

表 18.16

按职类分列的常设员额资源变化

	变动				2020 年估计数	差异
	2019 年核定数	技术调整	新的/扩大的任务	其他		
专业及以上职类						
USG	1	—	—	—	1	—
D-2	2	—	—	—	2	—
D-1	15	—	—	—	15	—
P-5	43	—	—	—	43	—
P-4	69	—	—	—	69	—
P-3	75	—	—	—	75	—

	2019 年核定数	变动			2020 年估计数	差异
		技术调整	新的/扩大的任务	其他		
P-2/1	27	—	—	—	27	—
小计	232	—	—	—	232	—
其他						
本国专业干事	14	—	—	—	14	—
当地雇员	287	—	—	—	287	—
小计	301	—	—	—	301	—
共计	533	—	—	—	533	—

注：按构成部分、次级方案和员额职等分列的员额变动细目见附件二。

缩写：USG：副秘书长

表 18.17
按职类分列的临时员额资源变化

	2019 年核定数	变动			2020 年估计数	差异
		技术调整	新的/扩大的任务	其他		
专业及以上职类						
P-3	1	—	—	—	1	—
小计	1	—	—	—	1	—
其他						
本国专业干事	1	—	—	—	1	—
小计	1	—	—	—	1	—
共计	2	—	—	—	2	—

决策机构

- 18.131 本构成部分下的拟议资源用作常设政府间机构和专家机构、大会特别会议和政府间进程的所需资源，非洲经济委员会负责为其提供服务。非洲经济委员会为秘书处的工作提供立法授权和政策指导。经委会的职权范围 1958 年由经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议确定并经其后各项修正案确定。经委会由 54 个成员组成，并向经济及社会理事会汇报工作。表 18.18 和 18.19 提供了有关常设政府间机关和经常预算项下相关所需资源的信息。

表 18.18
决策机构

		说明	成员		所需资源(千美元)		
任务授权			政府	专家	2020 年 会议次数	2019 年 批款	2020 年估计 数 (重计费 用前)
非洲财政、规划和经济发展部长会议	经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后的修正案	部长会议每年举行会议，审查秘书处的工作，核准其双年度工作方案，并根据附属机构和执行秘书的建议作出决定。年度会议也是阐述非洲对联合国议程上的发展问题所持立场的一个论坛。非洲经委会专家委员会在部长会议举行之前开会，并为部长会议提供技术支助	54	54	1: 第五十三届会议	225.1	225.1
次区域政府间专家委员会	经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后的修正案	五个次区域政府间专家委员会每年在 2 月至 3 月期间在非洲财政、规划和经济发展部长会议之前举行会议，并向部长会议提出报告。它们监督各自次区域办事处工作方案及优先事项的制定和执行，并就本次区域的经济和社会发展问题以及促进和加强次区域经济合作与一体化问题提出建议。它们还为次区域部长核心小组提供平台来讨论具体的次区域发展问题，并请部长会议注意讨论结果	54	54	1 次会议	编列在次区域办事处预算内	编列在次区域办事处预算内
性别平等与社会发展委员会	经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后的修正案	该委员会就在非洲促进公平和包容性人类和社会发展向非洲经委会提供指导，其中特别注重性别平等、就业、人口和青年发展、社会保护和城市化。它审查与社会发展领域的全球会议和区域行动方案、包括与有关提高妇女地位的全球和区域行动平台有关的后续落实活动。它还审查人类和社会发展方面区域感兴趣的主要趋势和问题	54	54	1 次会议	63.0	61.8

			成员		所需资源(千美元)		
			政府	专家	2020 年 会议次数	2020 年估计 数 (重计费 用前)	
任务授权	说明					2019 年 批款	
可持续发展委员会	经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后的修正案	该委员会就根据《2030 年议程》统筹兼顾可持续发展的经济、社会和环境层面向非洲经委会提供咨询意见。在这方面，该委员会在自然资源的开发与管理方面、包括气候变化、绿色经济、低碳发展战略以及科学技术和创新领域向非洲经委会提供指导。依照《2030 年议程》关于促进平衡兼顾可持续发展三个层面的任务规定，委员会成员由代表着经济、社会和环境三方面的群体以及科学、技术和创新相关部委的人员组成	54	54	1 次会议	63.0	61.8
区域合作与一体化委员会	经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后的修正案	该委员会推动执行旨在加强非洲国家间经济合作与一体化的措施。它协调和统一非洲国家的政策和方案，以之作为加快区域经济一体化的前提，并特别注重贸易和投资政策以及基础设施和工业化等关键部门。委员会由工业、贸易和一体化领域的政府和私营部门专家组成	54	54	1 次会议	63.0	61.8
统计委员会	经济及社会理事会第 671 A(XXV)号决议及其后的修正案	该委员会负责在所有统计相关领域为非洲经委会有关非洲统计和统计发展的工作提供战略方向。该委员会成员由统计、规划、包括地理信息在内的信息和通信技术等领域的专家组成	54	54	1 次会议	63.0	61.8
共计						477.1	472.3

18.132 2020 年拟议经常预算资源为 472 300 美元，将用于为非洲经委会政府间机构的会议提供服务，这一数额与 2019 年批款相比减少 4 800 美元。其他详情见表 18.19 和图 18.三。

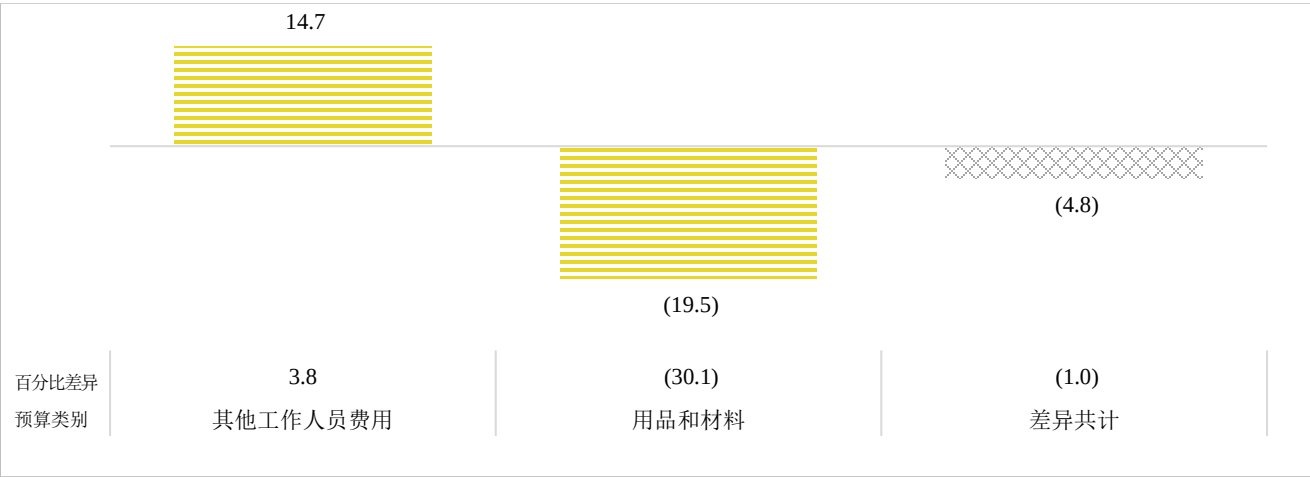
表 18.19
决策机构：财政资源和员额资源变化

(千美元)

	2018 年 支出	2019 年 批款	变动				百分比	共计 (重计费用前)
			技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计		
非员额	395.2	477.1	—	—	(4.8)	(4.8)	(1.0)	472.3

图 18.三
决策机构：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异

(千美元)



18.133 出现 4 800 美元的差异是因为用品和材料项下非员额资源减少，原因是要与最近的支出情况保持一致。

行政领导和管理

18.134 行政领导和管理构成部分由执行秘书办公室、副执行秘书(方案)办公室、副执行秘书(方案支助)办公室和战略规划、监督和成果司及业务连续性组成。执行秘书办公室设有可持续发展目标咨询办公室、伙伴关系和资源调动科、联合秘书处支助办公室及传播和媒体关系科。

18.135 执行秘书和副执行秘书办公室与非洲联盟委员会和非洲开发银行等非洲主要组织、各区域经济共同体及其他重要的利益攸关方保持并管理着有效的伙伴关系和协作，以促进有关主要发展问题的政策之间的协同增效作用。执行秘书办公室确保非洲的发展优先事项和非洲有关重大问题的立场在全球一级得到反映，并为根据《2030 年议程》和非洲联盟《2063 年议程》所载目标制定区域战略和方案提供政策指导和领导力。此外，它还在落实《联合国-非洲联盟可持续发展及

和平与安全框架》方面以及在加强非洲 经委会的工作、从而进一步推动非洲发展议程的问题上发挥着重要的领导作用。

- 18.136 执行秘书办公室还负责建立和维护经委会与发展合作伙伴和主要利益攸关方之间的战略伙伴关系。此外，它负责调动预算外资源，以支持对成员国的发展目标具有重要意义的新的和新出现的优先事项。该办公室通过传播和媒体关系科在全球和区域两级提升非洲经委会的可见度，并推介其知识产品。
- 18.137 执行秘书办公室支持为非洲经委会秘书处制定总体战略方向并对其进行管理，确保资源按照最佳做法得到优化利用并促进环境的可持续性。它在亚的斯亚贝巴代表联合国法律顾问，就所有法律事项向执行秘书和非洲经委会高级管理层提供咨询意见，并在联合国争议法庭受理的事项上代表秘书长。
- 18.138 战略规划、监督和成果司下设评价科、机构政策、规划、监测和报告科以及标准和质量保证科及业务连续性。该司就方案协调和规划监测、评价和质量保证等领域的总体战略方向、优先事项和政策事项向执行秘书提供支助和咨询意见，包括在确保机构工作实效的成果框架内报告非洲经委会工作方案的执行情况。此外，它协调经委会向有关政府间机构报告业绩的工作，并就政府间机构有关决议和决定的执行情况提出报告。该司对联合国总部就方案事项提出的要求作出回应，包括为全球举措作出贡献，并支持非洲经委会各次级方案落实大会所定的准则和所作的指示。它与各监督机构、包括内部监督事务厅和外聘审计人保持联络，并协调非洲经委会各部门向这些机构提出报告的工作。
- 18.139 根据《2030 年可持续发展议程》，特别是鼓励各组织将可持续性信息纳入各自报告周期的可持续发展目标具体目标 12.6，并按照大会第 72/19 号决议第 19 段所述关于共有任务的规定，该办公室正在将环境管理实践纳入业务活动。2018 年的一个亮点是通过减少航空旅行和安装更节能的设备减少了非洲经委会的碳足迹。非洲经委会自 2015 年以来一直保持碳中性，并在这方面得到认证。2020 年，非洲经委会将继续减少其碳足迹，并将抵消剩余的碳足迹，从而保持其碳中性。非洲经委会致力于实现无塑料环境，并积极努力在院落内减少废物和进行回收。
- 18.140 关于及时提交文件和航空旅行提前预订的遵守情况，见表 18.20。

表 18.20
遵守率

(百分比)

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
及时提交文件	95	100	100	100
在差旅开始至少两个星期前购买机票	100	17	100	100

- 18.141 2020 年拟议经常预算资源为 8 863 700 美元，与 2019 年批款相比减少 288 000 美元。其他详情见图 18.四至 18.六和表 18.21。

图 18.四
行政领导和管理所需资源在经常预算中所占百分比

(百万美元)

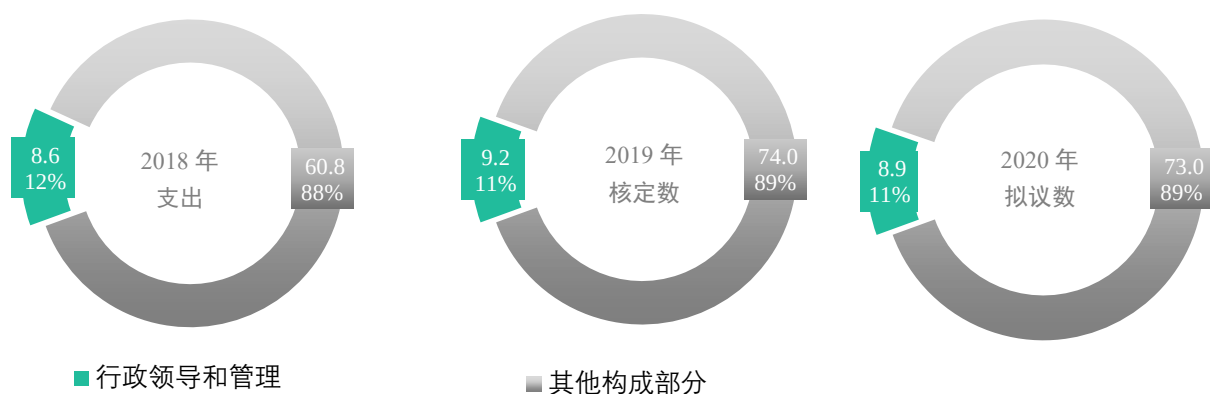
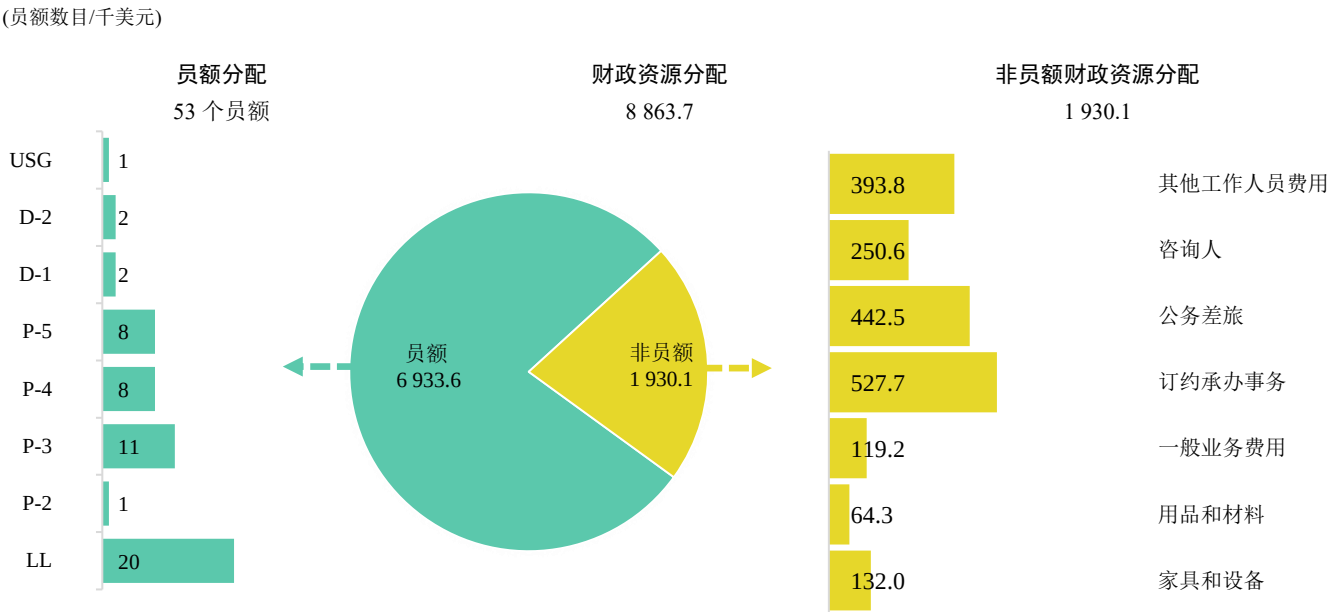


表 18.21
行政领导和管理：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

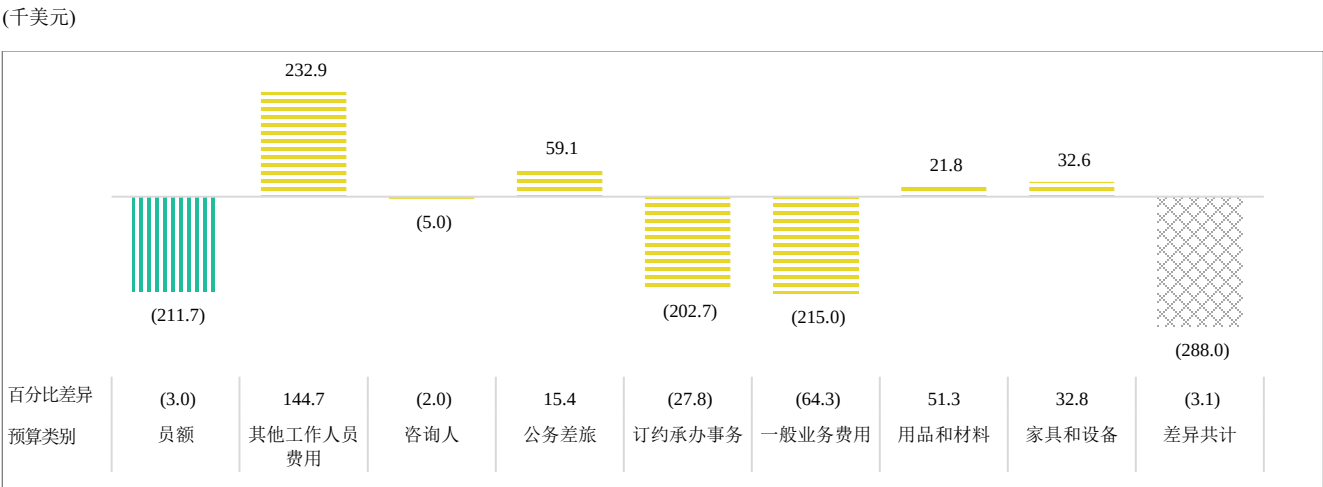
	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	7 067.4	7 145.3	—	—	(211.7)	(211.7)	(3.0)	6 933.6
非员额	1 528.9	2 006.4	—	—	(76.3)	(76.3)	(3.8)	1 930.1
共计	8 596.3	9 151.7	—	—	(288.0)	(288.0)	(3.1)	8 863.7
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		34	—	—	(1)	(1)	(2.9)	33
一般事务及有关职类		20	—	—	—	—	—	20
共计		54	—	—	(1)	(1)	(1.8)	53

图 18.五
行政领导和管理：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：USG，副秘书长；LL，当地雇员。

图 18.六
行政领导和管理：按预算类别列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异



18.142 出现 288 000 美元的差异，原因是：根据非洲经委会新的战略方向，将一个区域间顾问员额(P-5)调至次级方案 2，员额项下减少 211 700 美元；部分由于在合同管理方面利用了规模经济，主要是订约承办事务和一般业务费用项下的非员额资源减少 76 300 美元。减少额被主要在其他工作人员费用项下增加的数额部分抵销。此外，拟议数额还反映了在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

18.143 如表 18.14 所示，该构成部分得到其估计为 623 900 美元的预算外资源的补充。这些资源将用作 4 个员额资源及非员额资源，支持就本构成部分下工作的开展、包括资源调动活动提供实质性指导和管理。预计减少 531 100 美元，主要原因是由于改进规划和更多地利用视频会议，工作人员差旅所需经费减少。

工作方案

18.144 2020 年拟议经常预算资源为 40 650 000 美元，与 2019 年批款相比减少 49 400 美元。其他详情见图 18.七和 18.八及表 18.22。

图 18.七
工作方案资源在经常预算中所占百分比

(百万美元)

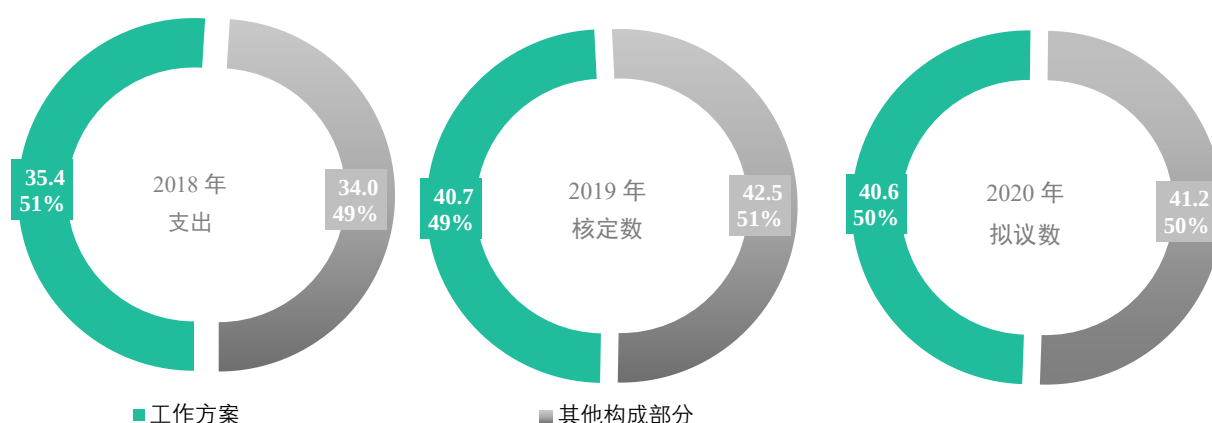


表 18.22
工作方案：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

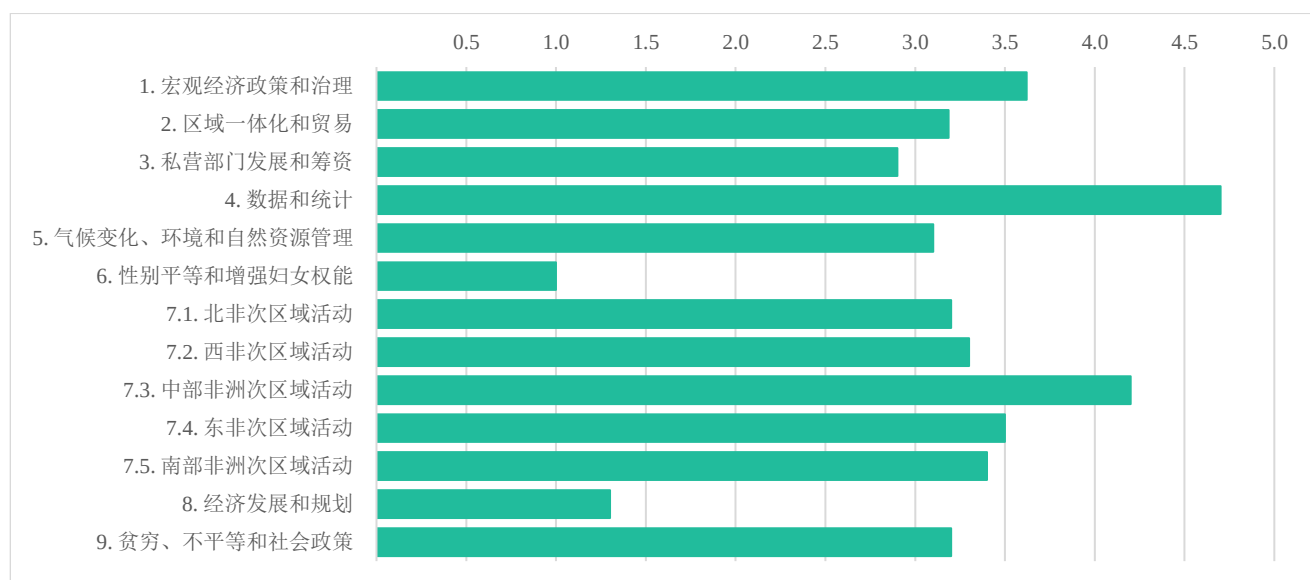
	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按次级方案和构成部分列的财政资源								
1. 宏观经济政策和治理	5 436.6	3 668.4	—	—	(46.8)	(46.8)	(1.3)	3 621.6
2. 区域一体化和贸易	3 506.5	2 938.1	—	—	247.1	247.1	8.4	3 185.2
3. 私营部门发展和筹资	—	2 789.5	96.6	—	(4.3)	92.3	3.3	2 881.8
4. 数据和统计	4 645.4	4 757.7	—	—	(4.8)	(4.8)	(0.1)	4 752.9
5. 气候变化、环境和自然资源 管理	2 123.8	3 311.1	—	—	(163.0)	(163.0)	(4.9)	3 148.1
6. 性别平等和增强妇女权能	751.6	1 091.9	—	—	(14.2)	(14.2)	(1.3)	1 077.7

第 18 款 非洲经济和社会发展

	2018 年 支出	2019 年 批款	变动					2020 年 估计数 (重计费 用前)
			技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
7. 次区域发展活动								
1. 北非次区域活动	2 828.8	3 266.7	—	—	(15.5)	(15.5)	(0.5)	3 251.2
2. 西非次区域活动	3 324.1	3 281.0	—	—	(13.6)	(13.6)	(0.4)	3 267.4
3. 中部非洲次区域活动	3 510.8	4 254.2	—	—	(75.8)	(75.8)	(1.8)	4 178.4
4. 东非次区域活动	2 525.5	3 464.2	—	—	(16.6)	(16.6)	(0.5)	3 447.6
5. 南部非洲次区域活动	2 734.1	3 412.4	—	—	(34.0)	(34.0)	(1.0)	3 378.4
8. 经济发展和规划	1 239.8	1 299.9	—	—	—	—	—	1 299.9
9. 贫穷、不平等和社会政策	2 751.8	3 164.3	—	—	(4.5)	(4.5)	(0.1)	3 159.8
共计	35 378.9	40 699.4	96.6	—	(146.0)	(49.4)	(0.1)	40 650.0
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	27 378.2	29 110.2	96.6	—	57.8	154.4	0.5	29 264.6
非员额	8 000.7	11 589.2	—	—	(203.8)	(203.8)	(1.7)	11 385.4
共计	35 378.9	40 699.4	96.6	—	(146.0)	(49.4)	(0.1)	40 650.0
按次级方案和构成部分分列的员额资源								
1. 宏观经济政策和治理		25	—	—	—	—	—	25
2. 区域一体化和贸易		21	—	—	1	1	0.4	22
3. 私营部门发展和筹资		18	—	—	—	—	—	18
4. 数据和统计		36	—	—	—	—	—	36
5. 气候变化、环境和自然资源 管理		21	—	—	(1)	(1)	(0.4)	20
6. 性别平等和增强妇女权能		6	—	—	—	—	—	6
7. 次区域发展活动								
1. 北非次区域活动		19	—	—	—	—	—	19
2. 西非次区域活动		18	—	—	—	—	—	18
3. 中部非洲次区域活动		23	—	—	—	—	—	23
4. 东非次区域活动		20	—	—	—	—	—	20
5. 南部非洲次区域活动		20	—	—	—	—	—	20
8. 经济发展和规划		—	—	—	—	—	—	—
9. 贫穷、不平等和社会政策		21	—	—	—	—	—	21
共计		248	—	—	—	—	—	248

图 18.八
按次级方案和构成部分分列的 2020 年拟议资源分配

(百万美元)



次级方案 1 宏观经济政策和治理

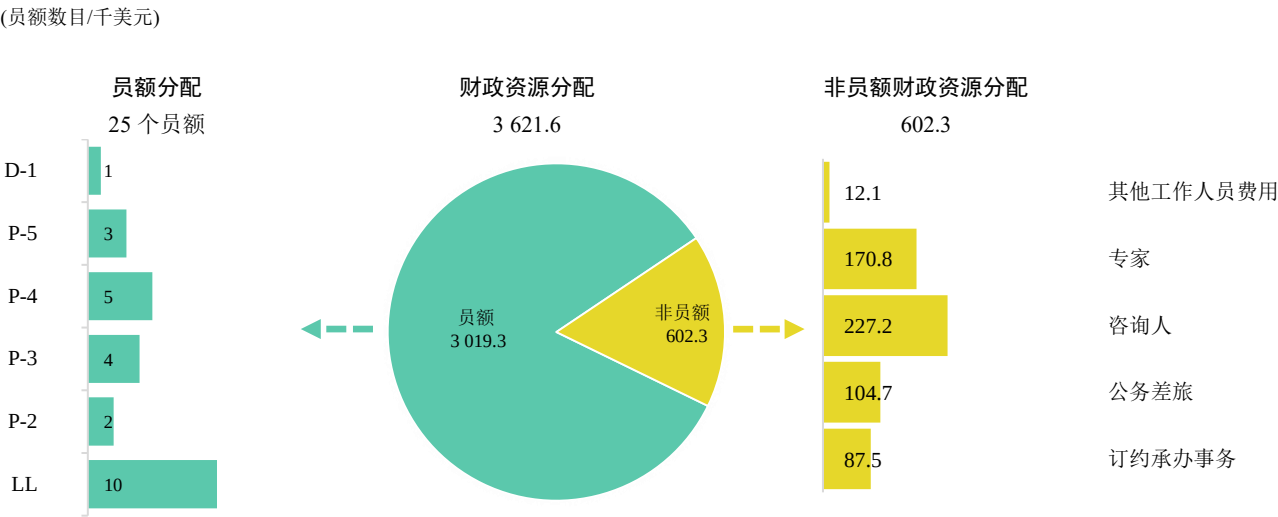
18.145 2020 年拟议经常预算资源为 3 621 600 美元，与 2019 年批款相比减少 46 800 美元。其他详情见表 18.23 及图 18.九和 18.十。

表 18.23
次级方案 1：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

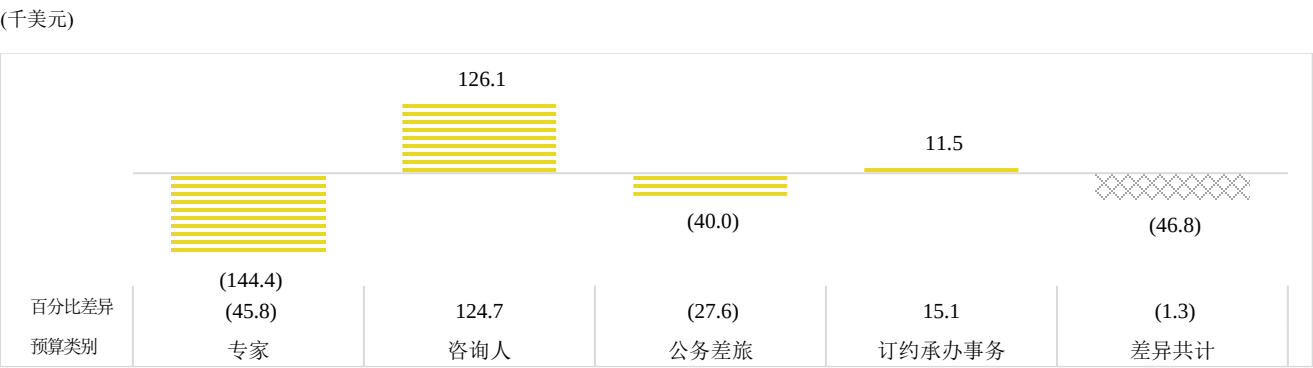
	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	4 670.0	3 019.3	—	—	—	—	—	3 019.3
非员额	766.6	649.1	—	—	(46.8)	(46.8)	(7.2)	602.3
共计	5 436.6	3 668.4	—	—	(46.8)	(46.8)	(1.3)	3 621.6
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		15	—	—	—	—	—	15
一般事务及有关职类		10	—	—	—	—	—	10
共计		25	—	—	—	—	—	25

图 18.九
次级方案 1：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：LL，当地雇员。

图 18.十
次级方案 1：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异



18.146 出现 46 800 美元的差异，主要原因是非员额项下经费净减，这主要是下列因素增减相抵的结果：部分由于对服务进行了审查并使之合理化以及利用了包括视频会议在内的信息和通信技术，专家和公务差旅项下编列经费减少；主要是咨询人项下经费增加。此外，拟议数额还反映在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

18.147 如表 18.14 所示，本次级方案得到估计为 944 200 美元的预算外资源的支持。这些资源将用作 1 个员额资源及非员额资源，支持非洲经委会在执行本次级方案方面就编制《非洲经济报告》和《非洲治理报告》、举办非洲经济会议和开展一些实地项目提供广泛的实质性指导和管理。预计增加 752 900 美元，主要原因是，在落实非洲大陆自由贸易区方面支助各国发展机构以促进长期发展所需宏观经济稳定的方案执行工作增加，以及发展伙伴利用预算外资源来支持这项工作。

次级方案 2 区域一体化和贸易

18.148 2020 年拟议经常预算资源为 3 185 200 美元，与 2019 年批款相比增加 247 100 美元。其他详情见表 18.24 及图 18.十一和 18.十二。

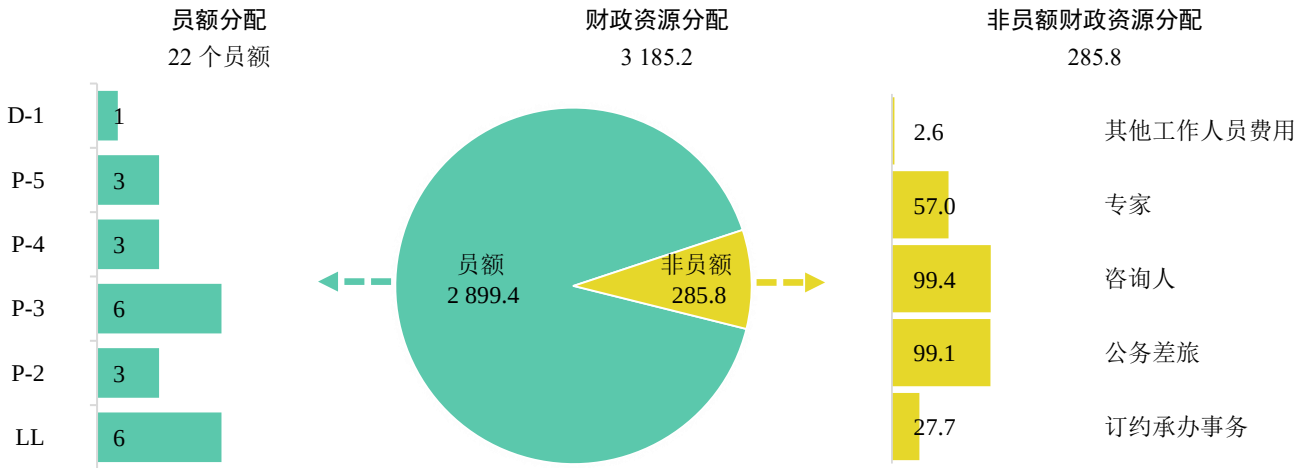
表 18.24
次级方案 2：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	3 402.0	2 687.7	—	—	211.7	211.7	7.9	2 899.4
非员额	104.5	250.4	—	—	35.4	35.4	14.1	285.8
共计	3 506.5	2 938.1	—	—	247.1	247.1	8.4	3 185.2
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		15	—	—	1	1	6.7	16
一般事务及有关职类		6	—	—	—	—	—	6
共计		21	—	—	1	1	4.8	22

图 18.十一
次级方案 2：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)

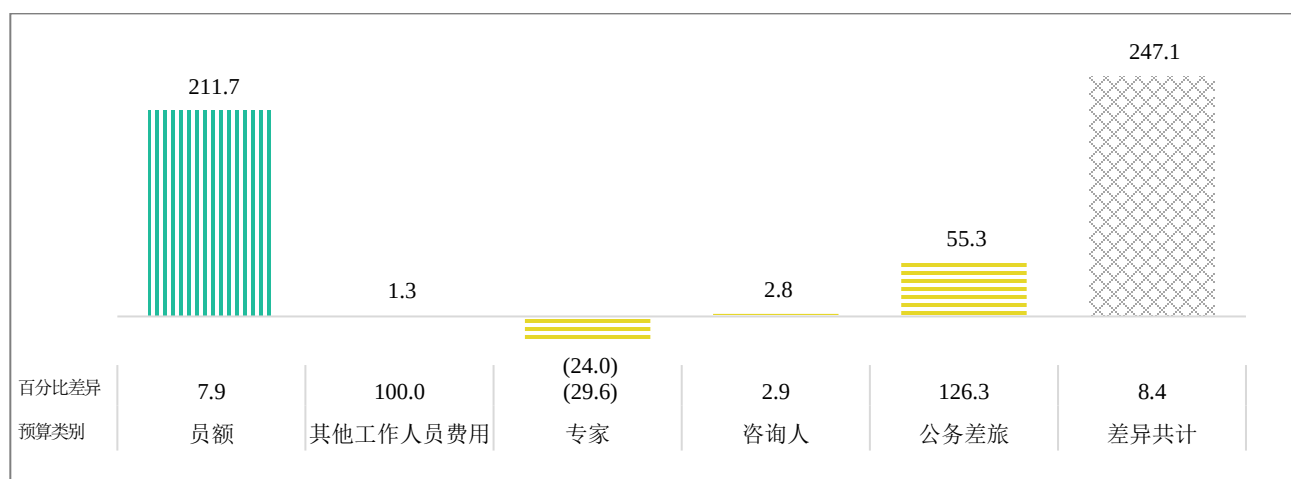


缩写：LL，当地雇员。

图 18.十二

次级方案 2：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异

(千美元)



18.149 出现 247 100 美元的差异，原因是由于根据非洲经委会新的战略方向，从行政领导和管理调入 1 个区域间顾问员额(P-5)，员额项下经费增加 211 700 美元。非员额资源项下净增 35 400 美元，主要是以下因素增减相抵的结果：公务差旅项下经费增加，专家项下经费减少。此外，拟议数额还反映在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

18.150 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 4 239 400 美元。这些资源将用作 4 个员额资源及非员额资源，加强非洲经委会落实其目标和优先事项的能力。预计减少 544 700 美元，主要是由于一般业务费用项下所需资源减少。

次级方案 3 私营部门发展和筹资

18.151 2020 年拟议经常预算资源为 2 881 800 美元，与 2019 年批款相比增加 92 300 美元。其他详情见表 18.25 及图 18.十三和 18.十四。

表 18.25

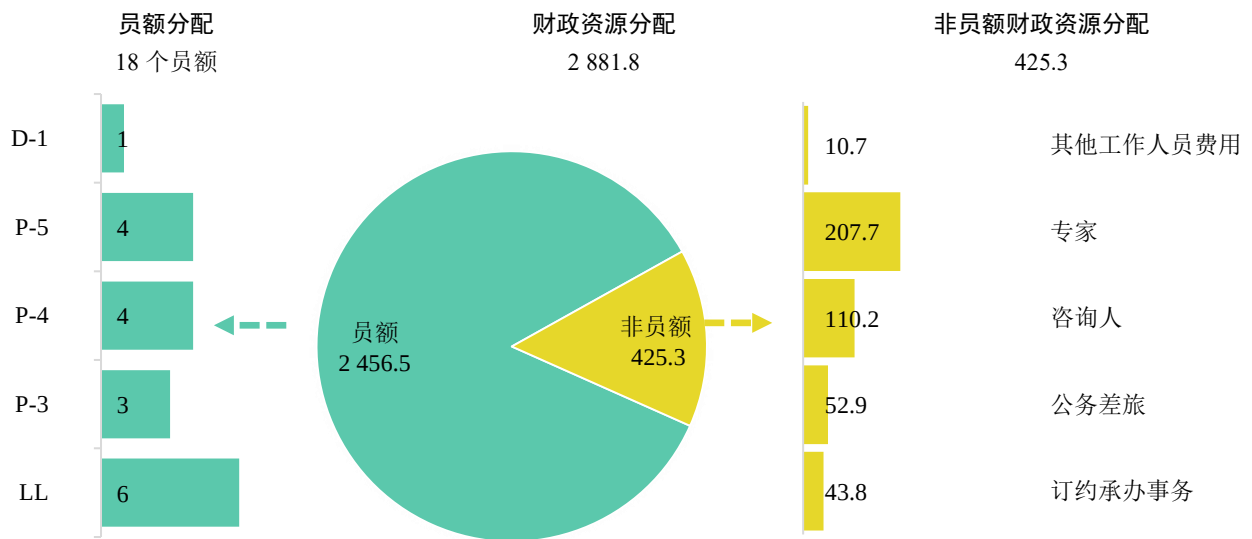
次级方案 3：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	2018 年 支出	2019 年 批款	变动				百分比	2020 年 估计数 (重计费 用前)
			技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计		
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	—	2 359.9	96.6	—	—	96.6	4.1	2 456.5
非员额	—	429.6	—	—	(4.3)	(4.3)	(1.0)	425.3
共计	—	2 789.5	96.6	—	(4.3)	92.3	3.1	2 881.8

	2018 年 支出	2019 年 批款	变动					2020 年 估计数 (重计费 用前)
			技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		12	—	—	—	—	—	12
一般事务及有关职类		6	—	—	—	—	—	6
共计		18	—	—	—	—	—	18

图 18.十三
次级方案 3：2020 年拟议资源分配(重计费用前)
(员额数目/千美元)



缩写：LL，当地雇员。

图 18.十四
次级方案 3：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异
(千美元)



18.152 出现 92 300 美元的差异，原因是：

- (a) **技术调整。**员额项下增加 96 600 美元，反映了为根据大会第 73/279 号决议第一节自 2019 年 1 月 1 日起设立的 2018-2019 两年期的 1 个 P-5 员额编列的年度经费。该员额的费用以 2019 年的空缺率为 50%获核可，而目前的拟议数额反映用于续设员额的更低空缺率；
- (b) **其他变动。**订约承办事务项下减少的原因是在合同管理方面利用了规模经济。

18.153 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 1 489 300 美元。这些资源将用作 5 个员额资源及非员额资源，支持非洲经委会在执行本次级方案的工作方面提供广泛的实质性指导和管理。预计增加 75 300 美元，主要原因是咨询人所需经费增加。

次级方案 4 数据和统计

18.154 2020 年拟议经常预算资源为 4 752 900 美元，与 2019 年批款相比减少 4 800 美元。其他详情见表 18.26 及图 18.十五和 18.十六。

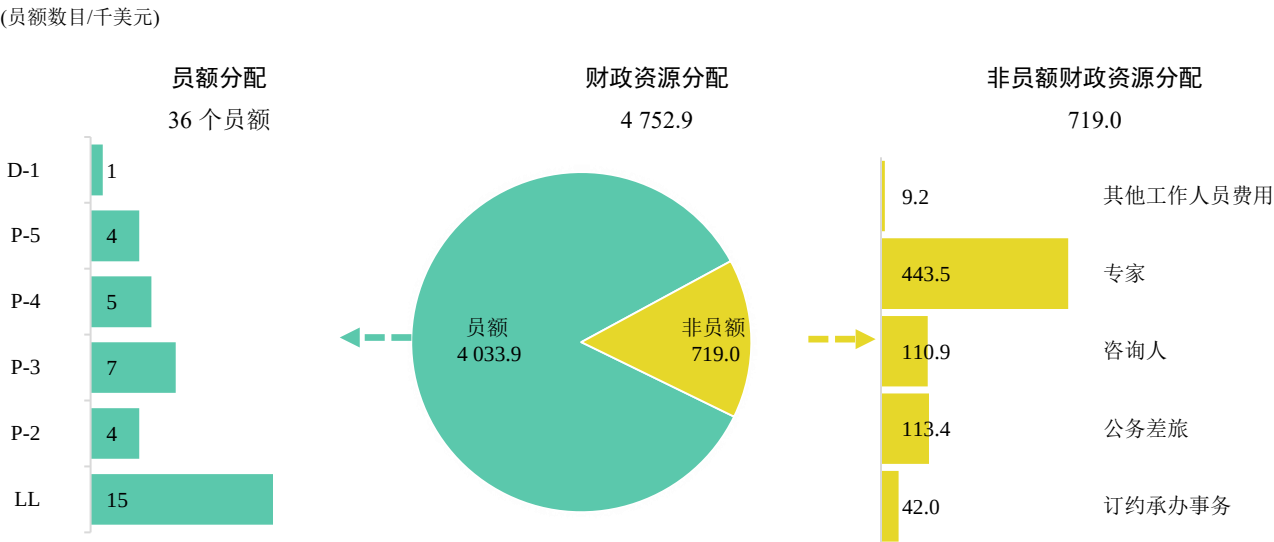
表 18.26

次级方案 4：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

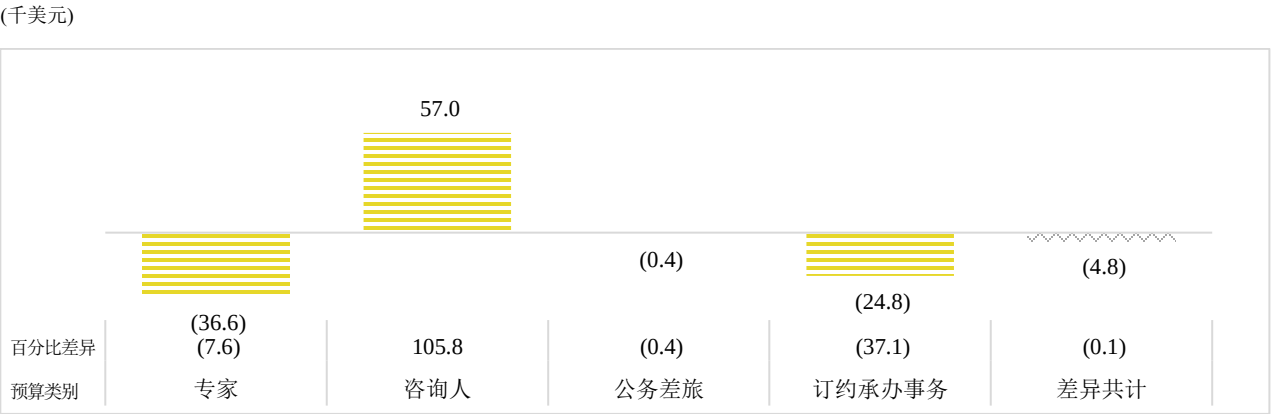
	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	4 106.3	4 033.9	—	—	—	—	—	4 033.9
非员额	539.1	723.8	—	—	(4.8)	(4.8)	(0.7)	719.0
共计	4 645.4	4 757.7	—	—	(4.8)	(4.8)	(0.1)	4 752.9
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		21	—	—	—	—	—	21
一般事务及有关职类		15	—	—	—	—	—	15
共计		36	—	—	—	—	—	36

图 18.十五
次级方案 4：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：LL，当地雇员。

图 18.十六
次级方案 4：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异



- 18.155 出现 4 800 美元的差异，原因是由于在合同管理方面利用了规模经济，订约承办事务所需经费减少，因而非员额资源项下净减。此外，拟议数额还反映了在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。
- 18.156 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 3 999 200 美元。这些资源将用作 7 个员额资源及非员额资源，支持非洲经委会在开展其工作方面提供广泛的实质性指导和管理。预计增加 1 418 900 美元，主要原因是咨询人和专家、各种实地项目以及培训和研讨会所需经费增加。

次级方案 5 气候变化、环境和自然资源管理

18.157 2020 年拟议经常预算资源为 3 148 100 美元，与 2019 年批款相比减少 163 000 美元。其他详情见表 18.27 及图 18.十七和 18.十八。

表 18.27

次级方案 5：财政资源和员额资源变化

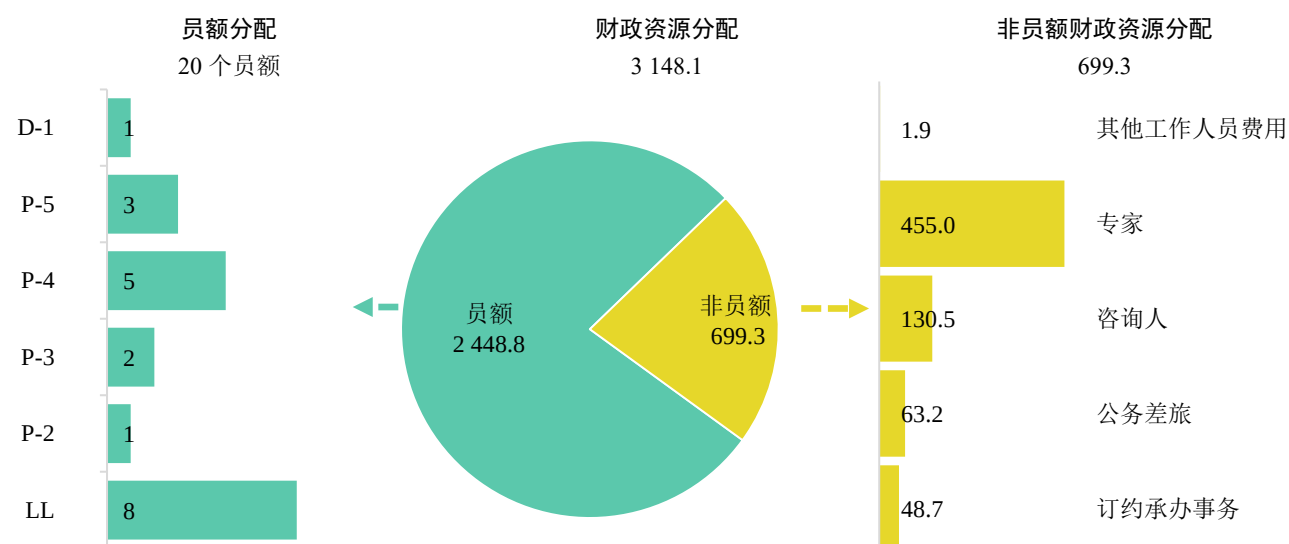
(千美元/员额数目)

	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	1 872.6	2 602.7	—	—	(153.9)	(153.9)	(5.9)	2 448.8
非员额	251.2	708.4	—	—	(9.1)	(9.1)	(1.3)	699.3
共计	2 123.8	3 311.1	—	—	(163.0)	(163.0)	(4.9)	3 148.1
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		13	—	—	(1)	(1)	(7.7)	12
一般事务及有关职类		8	—	—	—	—	—	8
共计		21	—	—	(1)	(1)	(4.8)	20

图 18.十七

次级方案 5：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)

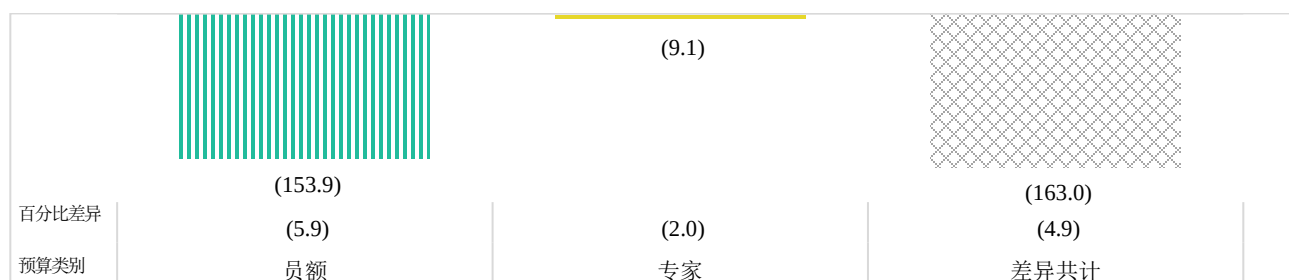


缩写：LL，当地雇员。

图 18.十八

次级方案 5：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异

(千美元)



18.158 出现 163 000 美元的差异，原因是：(一) 按照非洲经委会新的战略方向，将 1 个礼宾干事(P-3)员额调到方案支助下的礼宾、差旅和运输股，员额项下减少 153 900 美元；(二) 部分由于对服务进行了审查并使之合理化，咨询人和专家项下非员额经费减少。

18.159 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 4 121 800 美元。这些资源将用作 9 个员额资源及非员额资源，支持非洲经委会开展活动。预计减少 303 100 美元，主要是因为按照非洲矿业发展中心成立时的约定，将该中心移交给了非洲联盟。

次级方案 6

性别平等和增强妇女权能

18.160 2020 年拟议经常预算资源为 1 077 700 美元，与 2019 年批款相比减少 14 200 美元。其他详情见表 18.28 及图 18.十九和 18.二十。

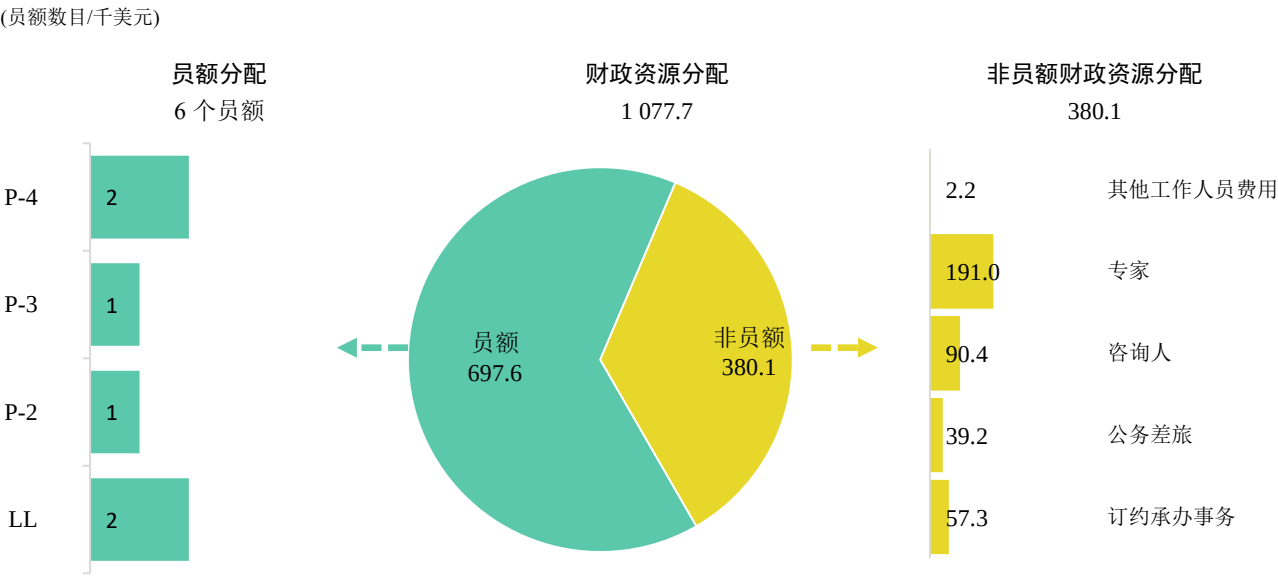
表 18.28

次级方案 6：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

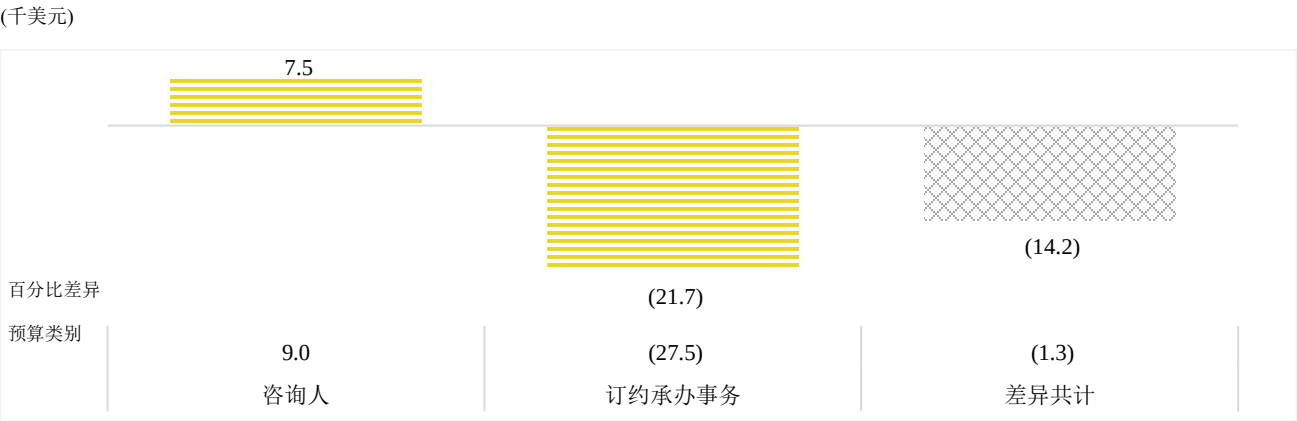
	变动							2020 年 估计数 (重计费 用前)
	2018 年 支出	2019 年 批款	技术 调整	新的/扩 大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	598.0	697.6	—	—	—	—	—	697.6
非员额	153.7	394.3	—	—	(14.2)	(14.2)	(3.6)	380.1
共计	751.7	1 091.9	—	—	(14.2)	(14.2)	(1.3)	1 077.7
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		4	—	—	—	—	—	4
一般事务及有关职类		2	—	—	—	—	—	2
共计		6	—	—	—	—	—	6

图 18.十九
次级方案 6：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：LL，当地雇员。

图 18.二十
次级方案 6：按预算类别分列的 2020 年拟议资源与 2019 年批款之间的差异



- 18.161 出现 14 200 美元的差异，原因是部分由于在合同管理方面利用了规模经济并使服务合理化，订约承办事务项下经费减少，因而非员额资源减少。减少额被咨询人项下的增加额部分抵销。
- 18.162 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 177 800 美元。这些资源将用作 1 个员额资源及非员额资源，支持非洲经委会就非洲性别和发展指数及《非洲妇女报告》工作进行管理并提供广泛的实质性指导。预计增加 175 500 美元，主要原因是工作人员和咨询人所需经费增加。

次级方案 7
次区域发展活动

构成部分 1
北非次区域活动

18.163 2020 年拟议经常预算资源为 3 251 200 美元，与 2019 年批款相比，减少 15 500 美元。其他详情见表 18.29 及图 18.二十一和 18.二十二。

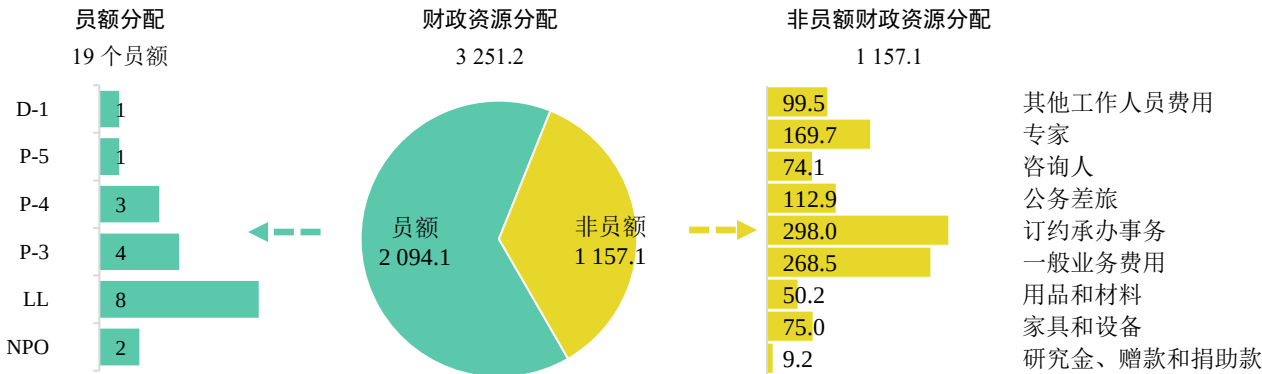
表 18.29
次级方案 7 构成部分 1：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	变动							2020 年估计数 (重计费用前)
	2018 年支出	2019 年批款	技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	2 040.1	2 094.1	—	—	—	—	—	2 094.1
非员额	788.7	1 172.6	—	—	(15.5)	(15.5)	(1.3)	1 157.1
共计	2 828.8	3 266.7	—	—	(15.5)	(15.5)	(0.5)	3 251.2
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		9	—	—	—	—	—	9
一般事务及有关职类		10	—	—	—	—	—	10
共计		19	—	—	—	—	—	19

图 18.二十一
次级方案 7 构成部分 1：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)

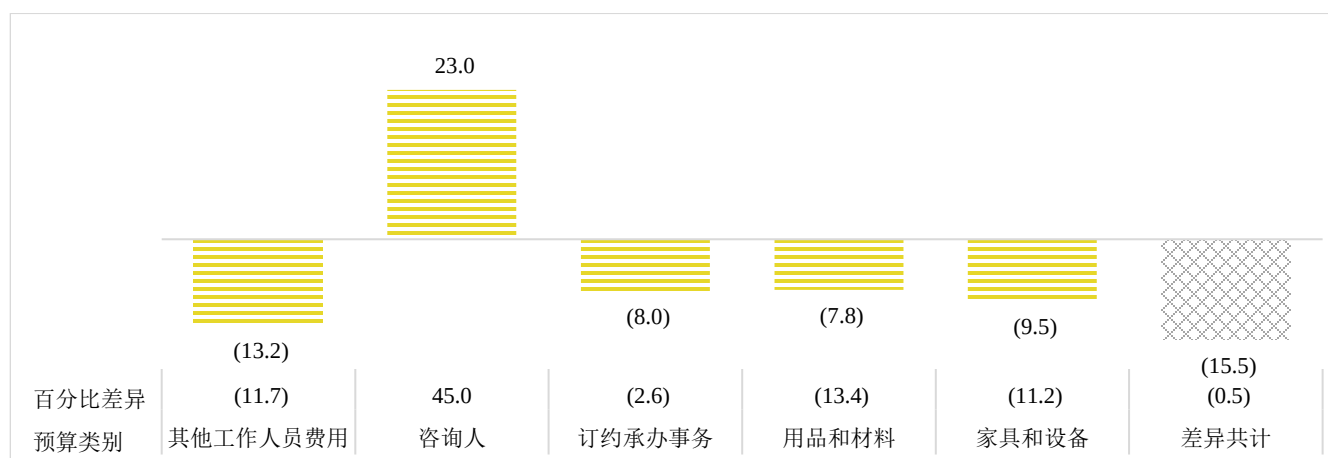


缩写：LL，当地雇员；NPO，本国专业干事。

图 18.二十二

次级方案 7 构成部分 1：按预算类别分列的 2020 年拟议资源和 2019 年批款之间的差异

(千美元)



18.164 出现 15 500 美元的差异，原因是部分由于精简流程和在合同管理方面利用了规模经济，主要在其他工作人员费用、订约承办事务以及家具和设备项下的非员额资源减少。减少额被咨询人项下的增加额部分抵销。此外，拟议数额还反映在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

18.165 如表 18.14 所示，本构成部分得到预算外资源的补充，其估计数额为 15 000 美元。这些资源将用作非员额资源，资助举办一次国际讨论会，促进各方面行为体就北非发展优先问题交流观点和经验，从而支持非洲经委会加强其在政策一级的影响。预计增加 12 700 美元，原因是咨询人和订约承办事务有了新的需求。

构成部分 2 西非次区域活动

18.166 2020 年拟议经常预算资源为 3 267 400 美元，与 2019 年批款相比，减少 13 600 美元。其他详情见表 18.30 及图 18.二十三和 18.二十四。

表 18.30

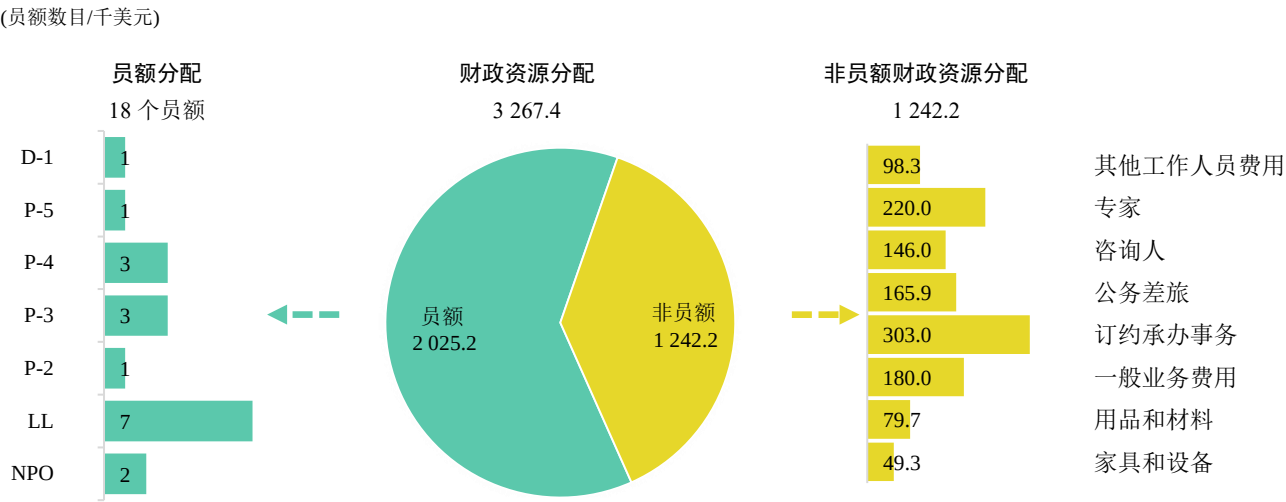
次级方案 7 构成部分 2：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动					2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员 额	2 316.9	2 025.2	—	—	—	—	—	2 025.2
非员额	1 007.2	1 255.8	—	—	(13.6)	(13.6)	(1.1)	1 242.2
共 计	3 324.1	3 281.0	—	—	(13.6)	(13.6)	(0.4)	3 267.4

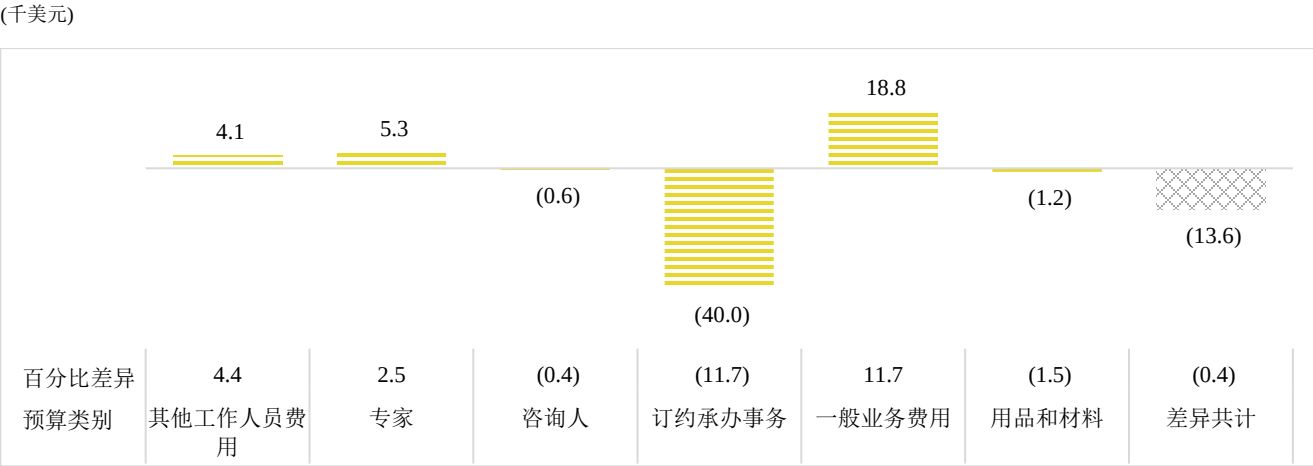
	2018 年支出	2019 年批款	变动				百分比	2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		9	—	—	—	—	—	9
一般事务及有关职类		9	—	—	—	—	—	9
共计		18	—	—	—	—	—	18

图 18.二十三
次级方案 7 构成部分 2：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：LL，当地雇员；NPO，本国专业干事。

图 18.二十四
次级方案 7 构成部分 2：按预算类别分列的 2020 年拟议资源和 2019 年批款之间的差异



18.167 出现 13 600 美元的差异，原因是由于在合同管理方面利用了规模经济，订约承办事务项下非员额资源减少。减少额被主要是一般业务费用项下的增加额部分抵销。此外，拟议数额预算还反映在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

18.168 如表 18.14 所示，本构成部分得到预算外资源的补充，其估计数额为 800 600 美元。这些资源将用作非员额资源，支持西非经共体投资开发银行和新的西非国家经济共同体委员会多边监督部的工作，它们将继续就汇合标准开展工作。预计增加 800 600 美元的主要原因是一般业务费用、研讨会和讲习班所需经费增加。

构成部分 3 中部非洲次区域活动

18.169 2020 年拟议经常预算资源为 4 178 400 美元，与 2019 年批款相比，减少 75 800 美元。其他详情见表 18.31 及图 18.二十五和 18.二十六。

表 18.31

次级方案 7 构成部分 3：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动				2020 年估计数 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		百分比
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	2 302.5	2 593.9	—	—	—	—	—	2 593.9
非员额	1 208.3	1 660.3	—	—	(75.8)	(75.8)	(4.5)	1 584.5
共计	3 510.8	4 254.2	—	—	(75.8)	(75.8)	(1.8)	4 178.4
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		12	—	—	—	—	—	12
一般事务及有关职类		11	—	—	—	—	—	11
共计		23	—	—	—	—	—	23

图 18.二十五
次级方案 7 构成部分 3：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

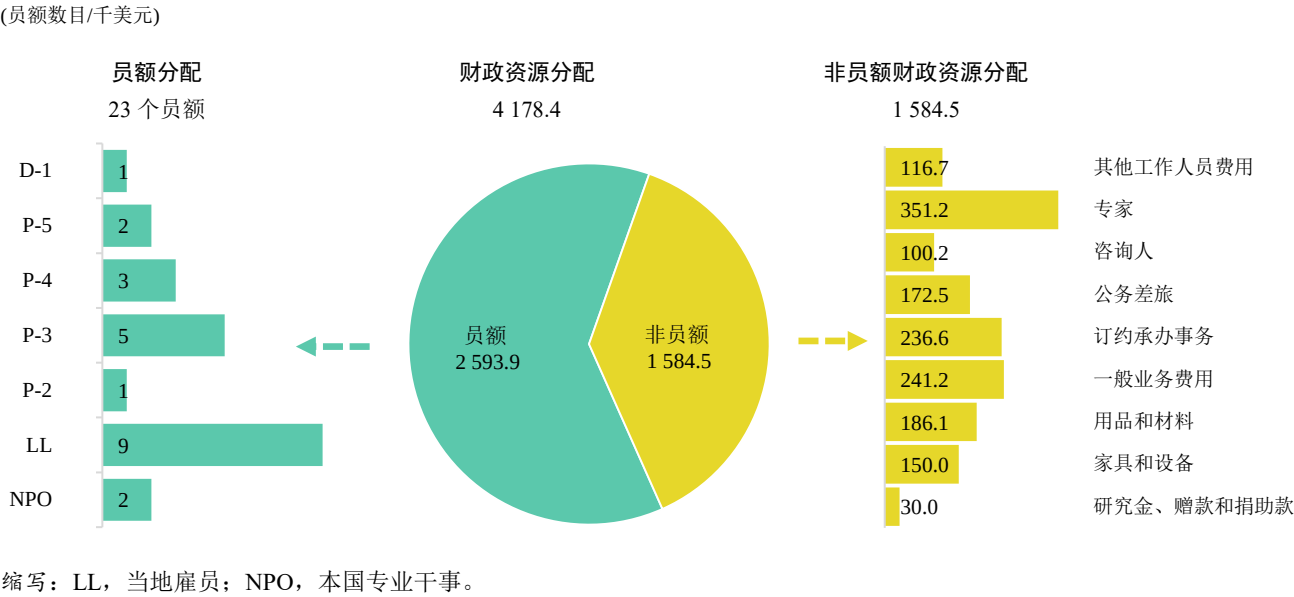
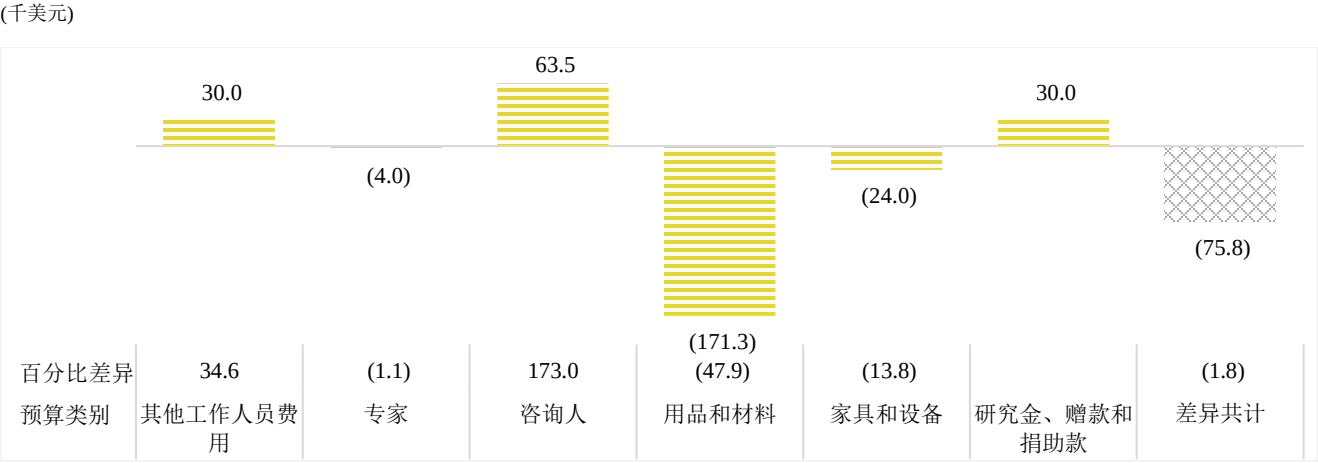


图 18.二十六
次级方案 7 构成部分 3：按预算类别分列的 2020 年拟议资源和 2019 年批款之间的差异



18.170 出现 75 800 美元的差异，主要原因是由于服务合理化及消费用品耗用减少，用品和材料项下的非员额资源减少。减少额被咨询人、其他工作人员费用和研究金、赠款和捐助款项下的增加额部分抵销。此外，拟议数额还反映在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

构成部分 4
东非次区域活动

18.171 2020 年拟议经常预算资源为 3 447 600 美元，与 2019 年批款相比，减少 16 600 美元。其他详情见表 18.32 及图 18.二十七和 18.二十八。

表 18.32

次级方案 7 构成部分 4: 财政资源和员额资源变化

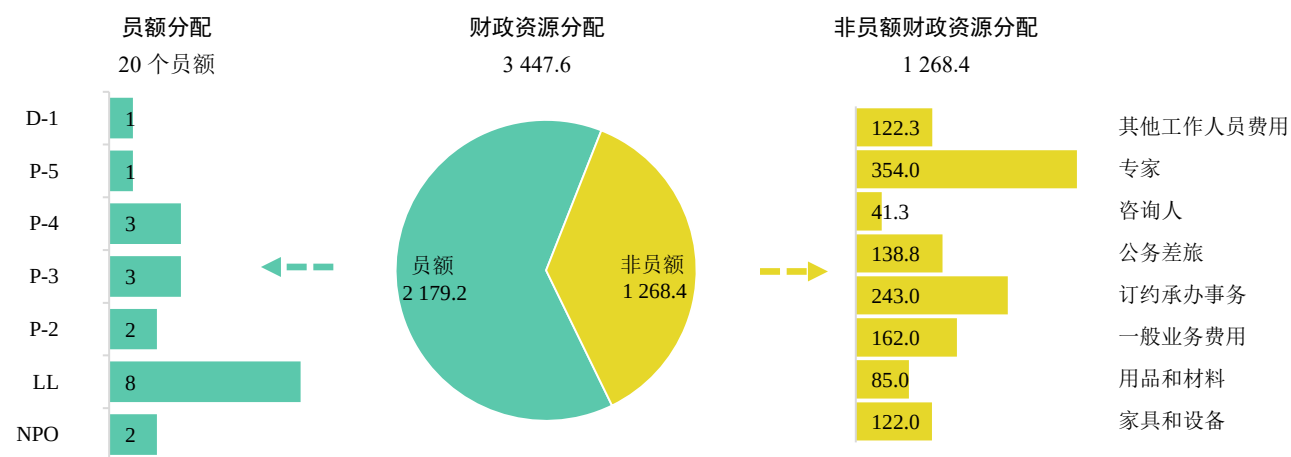
(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动				2020 年估计数 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		百分比
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	1 877.6	2 179.2	—	—	—	—	—	2 179.2
非员额	647.9	1 285.0	—	—	(16.6)	(16.6)	(1.3)	1 268.4
共计	2 525.5	3 464.2	—	—	(16.6)	(16.6)	(0.5)	3 447.6
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		10	—	—	—	—	—	10
一般事务及有关职类		10	—	—	—	—	—	10
共计		20	—	—	—	—	—	20

图 18.二十七

次级方案 7 构成部分 4: 2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)

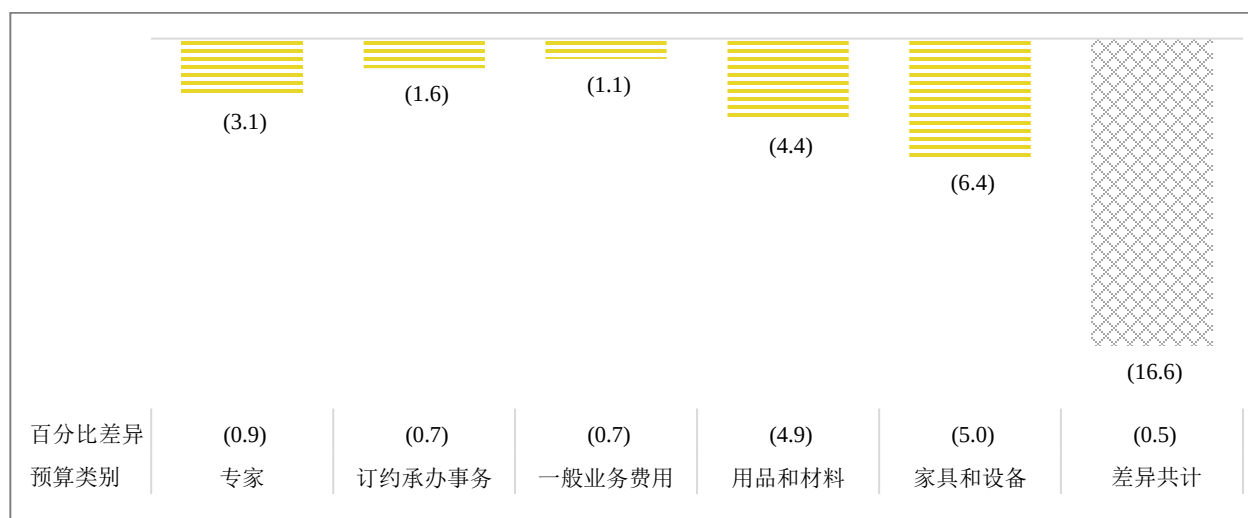


缩写: LL, 当地雇员; NPO, 本国专业干事。

图 18.二十八

次级方案 7 构成部分 4：按预算类别分列的 2020 年拟议资源和 2019 年批款之间的差异

(千美元)



18.172 出现 16 600 美元的差异，原因是主要由于一些设备使用寿命延长，而且消费用品的耗用合理化和减少，主要是家具和设备以及用品和材料项下的非员额资源减少。

构成部分 5 南部非洲次区域活动

18.173 2020 年拟议经常预算资源为 3 378 400 美元，与 2019 年批款相比，减少 34 000 美元。其他详情见表 18.33 及图 18.二十九和 18.三十。

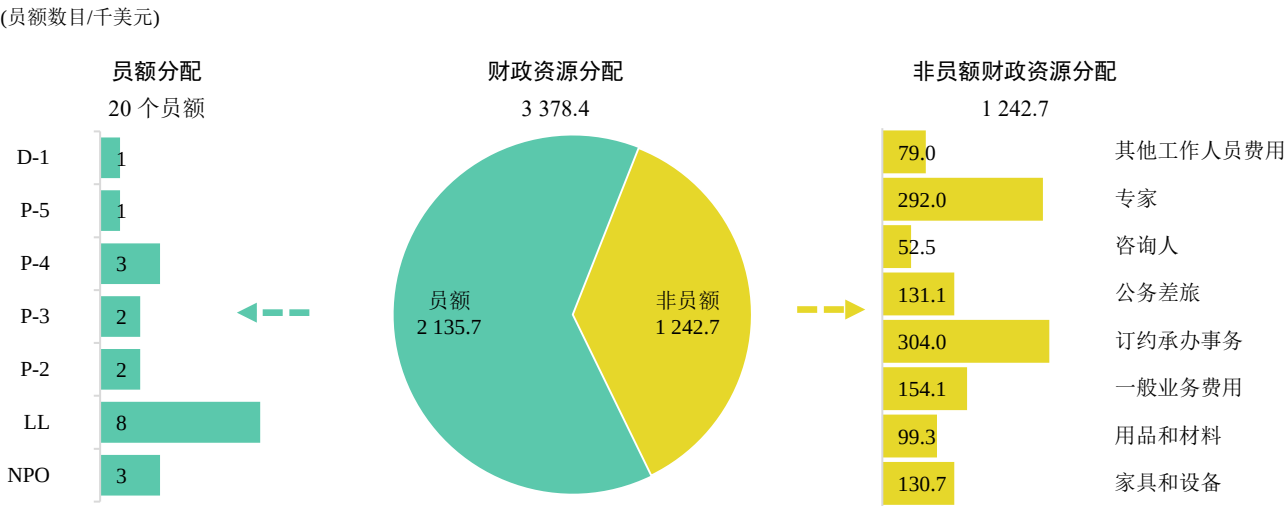
表 18.33

次级方案 7 构成部分 5：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

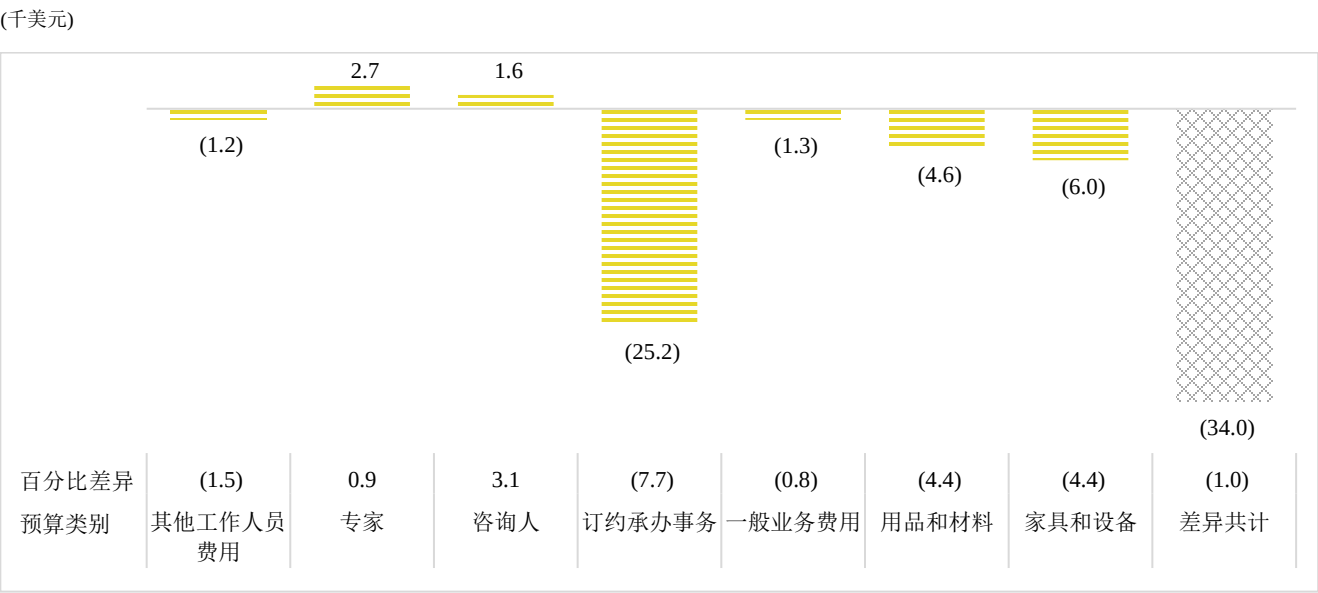
	2018 年支出	2019 年批款	变动				百分比	2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	1 896.9	2 135.7	—	—	—	—	—	2 135.7
非员额	837.2	1 276.7	—	—	(34.0)	(34.0)	(2.7)	1 242.7
共计	2 734.1	3 412.4	—	—	(34.0)	(34.0)	(1.0)	3 378.4
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		9	—	—	—	—	—	9
一般事务及有关职类		11	—	—	—	—	—	11
共计		20	—	—	—	—	—	20

图 18.二十九
次级方案 7 构成部分 5：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：LL，当地雇员；NPO，本国专业干事。

图 18.三十
次级方案 7 构成部分 5：按预算类别分列的 2020 年拟议资源和 2019 年批款之间的差异



18.174 出现 34 000 美元的差异，原因是部分由于在合同管理方面利用了规模经济，主要在订约承办事务以及家具和设备项下的非员额资源减少。减少额主要被咨询人和专家项下的增加额部分抵销。拟议数额还反映在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

18.175 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 321 500 美元。这些资源将用作非员额资源，支持开展为南部非洲成员国、区域经济共同体和政府间组织规划的能力发展活动。预计增加 320 000 美元的主要原因是讲习班、研讨会和会议所需经费增加。

次级方案 8 经济发展和规划

18.176 2020 年拟议经常预算资源为 1 299 900 美元，与 2019 年批款相比，资源数额不变。其他详情见表 18.34。

表 18.34

次级方案 8：财政资源变化

(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动					2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
非员额	1 239.8	1 299.9	—	—	—	—	—	1 299.9
共计	1 239.8	1 299.9	—	—	—	—	—	1 299.9

18.177 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 386 900 美元。这些资源将用作非员额资源，支持本次级方案向成员国提供实质援助。预计增加 386 900 美元的主要原因是《2030 年议程》和《2063 年议程》的通过导致非洲国家对能力发展服务的需求大幅增加。

次级方案 9 贫穷、不平等和社会政策

18.178 2020 年拟议经常预算资源为 3 159 800 美元，与 2019 年批款相比，减少 4 500 美元。其他详情见表 18.35 和图 18.三十一。

表 18.35

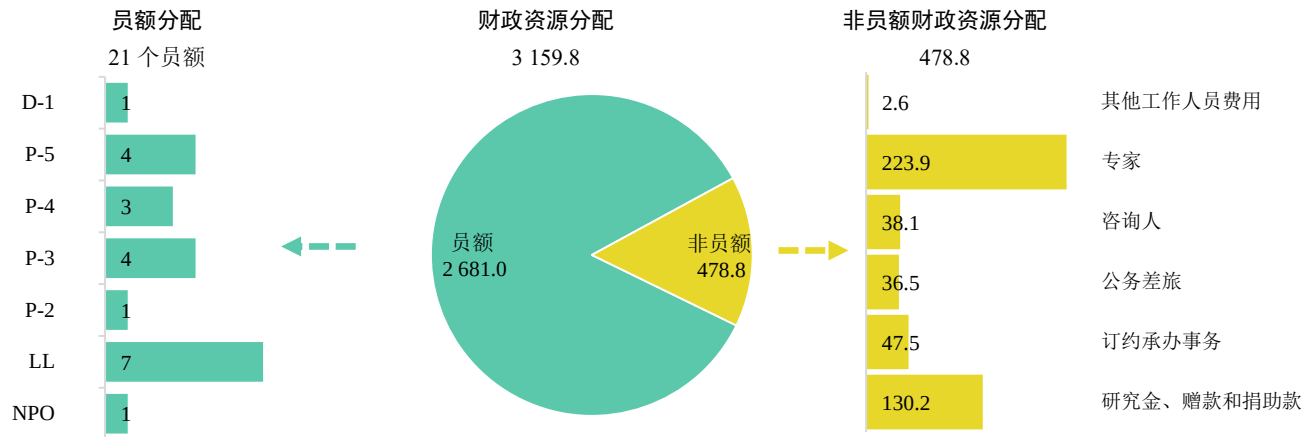
次级方案 9：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动					2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比	
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	2 295.5	2 681.0	—	—	—	—	—	2 681.0
非员额	456.3	483.3	—	—	(4.5)	(4.5)	(0.9)	478.8
共计	2 751.8	3 164.3	—	—	(4.5)	(4.5)	(0.1)	3 159.8
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		13	—	—	—	—	—	13
一般事务及有关职类		8	—	—	—	—	—	8
共计		21	—	—	—	—	—	21

图 18.三十一
次级方案 9：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)



缩写：LL，当地雇员；NPO，本国专业干事。

18.179 出现 4 500 美元的差异，原因是由于对服务进行了审查，使服务合理化，咨询人项下所需资源减少。

18.180 如表 18.14 所示，本次级方案得到预算外资源的补充，其估计数额为 499 300 美元。这些资源将用作一个员额以及作为非员额资源，支持非洲经委会开展实质性活动。估计增加 408 100 美元的主要原因是工作人员、咨询人和工作人员差旅所需经费增加。

方案支助

18.181 方案支助构成部分由两个司组成：行政司以及出版物、会议和知识管理司。行政司通过提供行政和财政支助、确保遵守联合国规则、政策和程序以及主导业务连续性举措，确保非洲经委会的任务得到有效执行。该司设有行政司司长办公室、人力资源事务科、保健中心、供应链管理科、设施管理科以及财务和预算科。出版物、会议和知识管理司通过下设的会议管理事务科、出版物和文献科、知识管理事务科及信息、通信和技术事务科，提高非洲经委会的可见度和工作的影响力。提高可见度的方法是与专业团体分享经委会的知识和图书馆服务，并向联合国和非联合国实体提供专业会议服务。提高影响力的方法是对信息和通信技术进行战略投资，以期最大限度地提高生产力和促进交流，并使经委会的政策研究和出版能力保持在世界级智库水准。

18.182 2020 年，方案支助实体将继续确保高效地支持非洲经委会的斯亚贝巴总部、五个次区域办事处和非洲经济发展和规划研究所的职能和服务。行政司还通过业务管理小组，与设在埃塞俄比亚的联合国各机构、基金和方案协调，支持联合国共同事务框架。

18.183 主要重点领域将是支持执行联合国全系统的项目，如战略性的基本建设计划，为工作人员提供有成效的职业提升和发展支助，在人力和财务资源管理方面给予次区域办事处更多权力，监督 5 700 万美元的非洲会堂项目，协调业务连续性和组织复原力举措，与在埃塞俄比亚开展工作的 28 个联合国机构就业务连续性和业务事项进行协调，与成员组织和办事处进行协调，进一

步加强保健中心提供的医疗服务。此外，方案支助实体将积极参与全秘书处执行计划于 2020 年开始的全球服务提供模式、费用回收倡议和其他与“团结”系统有关的活动和举措。

18.184 2020 年拟议经常预算资源为 31 830 300 美元，与 2019 年批款相比，减少 994 200 美元。其他详情见图 18.三十二至 18.三十四及表 18.36。

图 18.三十二

方案支助所需资源在经常预算中所占百分比

(百万美元)

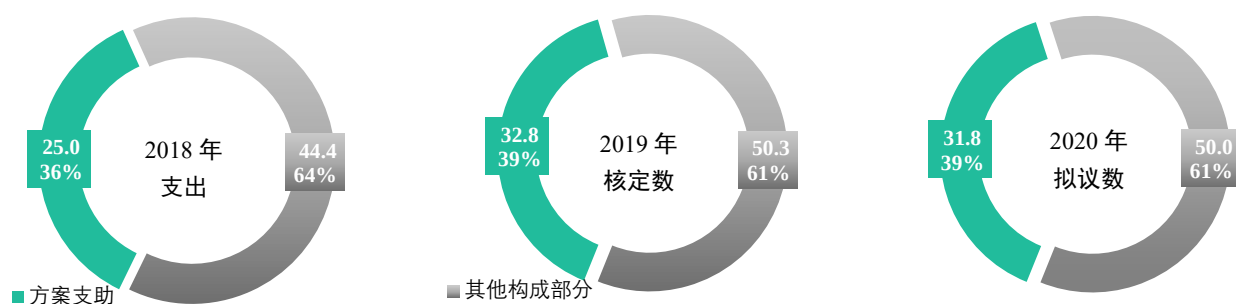


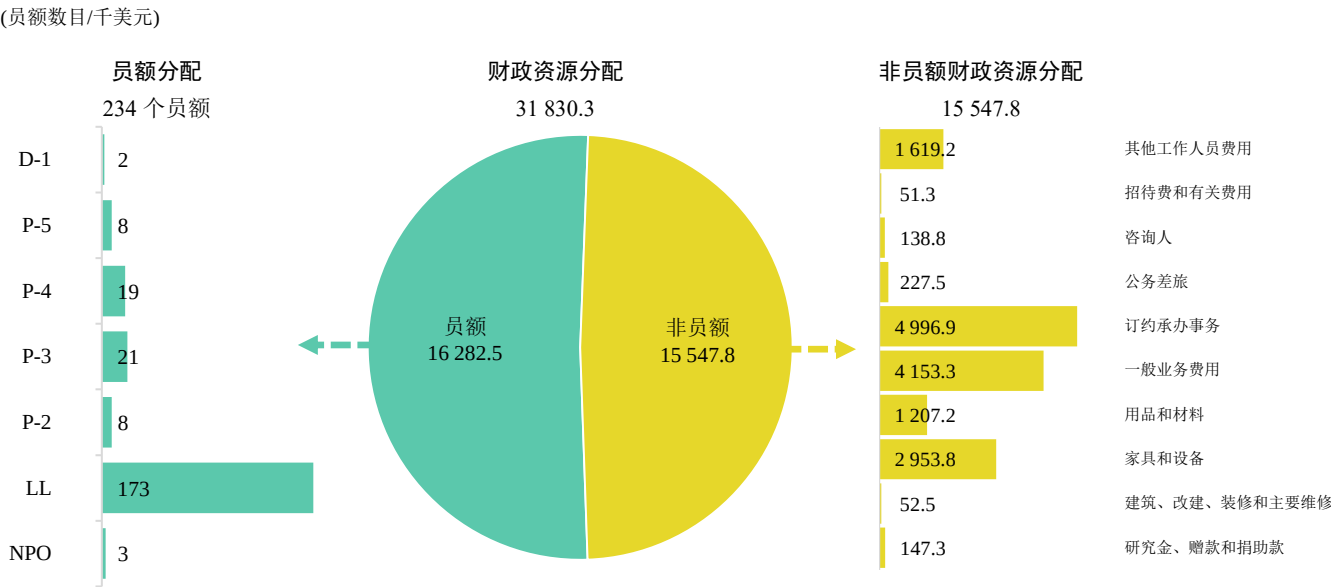
表 18.36

方案支助：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

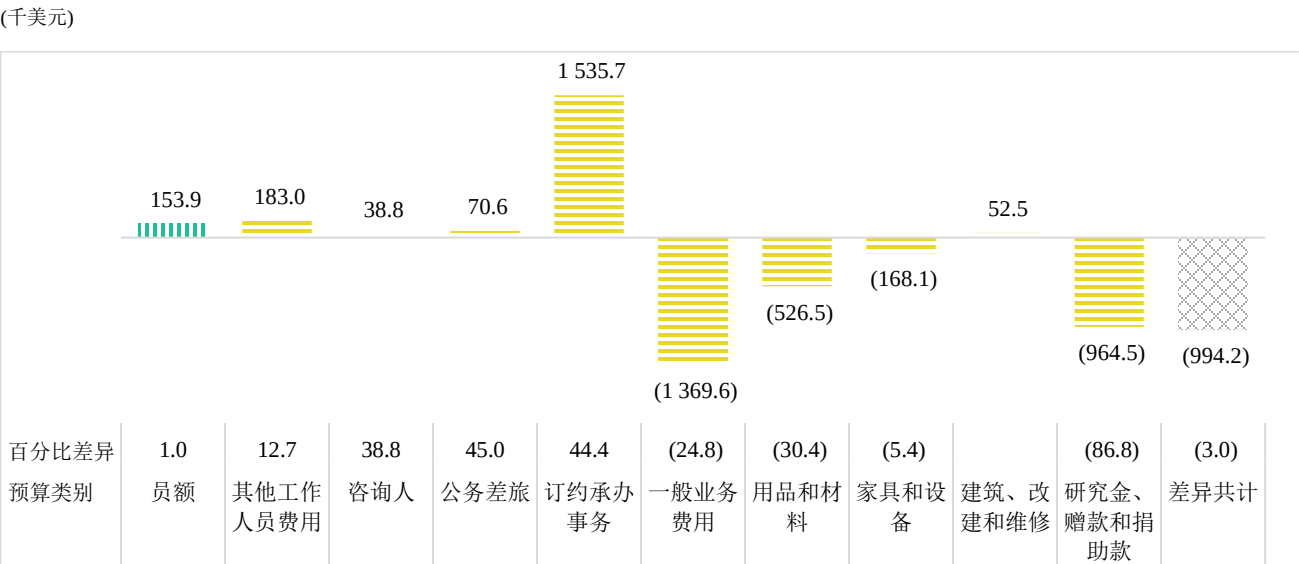
	2018 年支出	2019 年批款	变动				百分比	2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别分列的财政资源								
员额	13 700.2	16 128.6	—	—	153.9	153.9	1.0	16 282.5
非员额	11 284.8	16 695.9	(964.5)	—	(183.6)	(1 148.0)	(6.9)	15 547.8
共计	24 985.0	32 824.5	(964.5)	—	(29.7)	(994.2)	(3.0)	31 830.3
按职类分列的员额资源								
专业及以上职类		57	—	—	1	1	1.7	58
一般事务及有关职类		176	—	—	—	—	—	176
共计		233	—	—	1	1	0.4	234

图 18.三十三
方案支助：2020 年拟议资源分配(重计费用前)



缩写：LL，当地雇员；NPO，本国专业干事。

图 18.三十四
方案支助：按预算类别分列的 2020 年拟议资源和 2019 年批款之间的差异



18.185 出现 994 200 美元的差异，原因是：

- (a) **技术调整。**由于去除了大会第 73/279 A 号决议核可的翻修非洲经委会非洲会堂的非经常所需资源，研究金、赠款和捐助款项下非员额资源减少 964 500 美元。行政和预算问题咨询委员会报告(A/70/7，第十一.17 段)所提并经大会第 70/247 号决议认可的建议认为，不宜将基本建设战略审查中所确定项目的初步资源估计数列入拟议方案预算。根据建议，这些经

费未列入 2020 年拟议方案预算。这些经费将在即将于大会第七十四届会议主要会期期间提交大会以供审议的进度报告中列报。

- (b) **其他变动。**净减 29 700 美元是因为：(一) 非员额资源减少 183 600 美元，反映了以下因素增减相抵的净结果：部分由于使服务合理化以及消费用品耗用减少，主要在一般业务费用及用品和材料项下的经费减少；由于将资源从一般业务费用及家具和设备项下调整到订约承办事务项下，主要是订约承办事务项下的经费增加；(二) 由于根据非洲经委会新的战略方向，将 1 个礼宾干事(P-3)员额从次级方案 5 调入方案支助下的礼宾、差旅和运输股，员额资源增加 153 900 美元；(三) 在费用不变的基础上调拨非员额资源，以更好地支持业务活动。

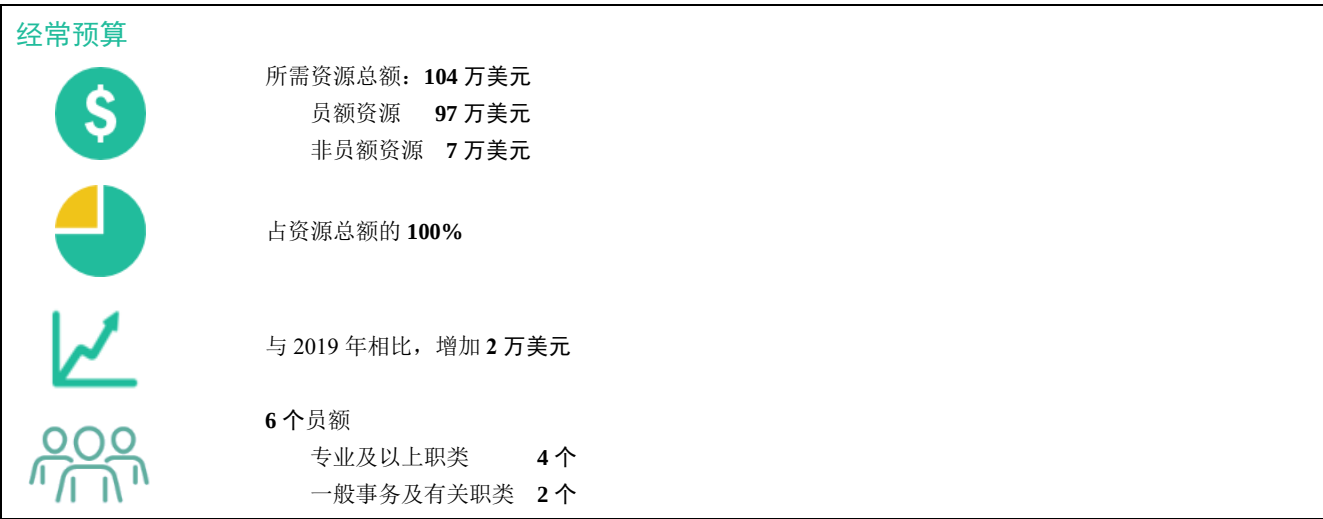
18.186 如表 18.14 所示，方案支助构成部分得到预算外资源的补充，其估计数额为 6 563 300 美元。这些资源将用作 44 个员额资源和非员额资源，使非洲经委会能够在执行经委会的任务方面提供广泛的行政支助、指导和管理。预计增加 122 900 美元的主要原因是购置设备所需经费增加。

第 18B 款
区域委员会纽约办事处

概览

18.187 2020 年所需经常预算资源总额见图 18.三十五。

图 18.三十五
2020 年数字



注：重计费用前的估计数。

经常预算资源概览

18.188 2020 年拟议经常预算资源，包括酌情列出的资源变动细目，见表 18.36。与 2019 年批款相比，拟议数额增加 18 500 美元，原因是拟将区域委员会纽约办事处主任(D-1)员额改叙为 D-2 职等。更多详情见下文。拟议资源用于充分、高效率、高成效地执行授权任务。

- 18.189 区域委员会纽约办事处是一个联合办事处，负责代表五个区域委员会，即非洲经委会、亚洲及太平洋经济社会委员会、拉丁美洲和加勒比经济委员会、欧洲经济委员会和西亚经济社会委员会，对其进行协调，并向其提供政策咨询。纽约办事处的总体目标是支持在区域一级有效执行法定任务，为此就影响到各区域委员会定位及其工作方案的相关全球发展问题向各区域委员会提供战略政策咨询意见。
- 18.190 为实现这一目标，纽约办事处承担以下相互关联的重要职能：就影响到各区域委员会定位及其工作方案的有效执行的联合国审议工作和全球政策框架，向各区域委员会提供战略政策咨询意见；支持和确保在相关的全球政府间和机构间机关中得到代表并对其开展外联活动，以期从区域角度为决策提供依据和对决策产生影响；加强和促进各区域委员会之间的协调和区域间合作。
- 18.191 在政策咨询方面，纽约办事处就多项专题开展分析并编写政策文件、概念说明和其他文件。具体而言，纽约办事处继续在联合国发展系统改革方面发挥积极作用，促进各方案与《2030 年议程》保持一致，并参与经济及社会理事会关于联合国发展系统重新定位的对话。2018 年，纽约办事处是区域改革措施的重要推动方。它被指派在构想、拟定和报告联合国可持续发展集团负责人通过的区域一级发展系统改革优化阶段的实施方面发挥主导作用。办事处还牵头起草了驻地协调员与联合国秘书处各实体和非驻地机构之间对一国参与的规程，以确保出于协调目的向联合国驻地协调员预先通报联合国在驻地国的所有发展活动。办事处还在确定各区域委员会在改革计划第二阶段关于联合国区域资产长期重组的内部反思、集体构想和立场方面发挥了关键作用，并在 2019 年继续积极参与第二阶段的设计和实施。
- 18.192 纽约办事处通过加强全球、区域和国家各级行为体的协调一致和互动，在支持《2030 年议程》的后续落实和评估方面发挥中心作用。具体而言，它已确定将可持续发展问题区域论坛的成果提交给可持续发展问题高级别政治论坛，高级别政治论坛专门为区域层面问题提供足够的空间，而且驻地协调员和联合国国家工作队将积极参与区域论坛。在这方面，纽约办事处确保各区域论坛的设计以及在全球一级的报告、包括向高级别政治论坛和经济及社会理事会的报告协调统一，并指导为联合分析产品、外联及会外活动提出构想。纽约办事处继续积极参加发展系统的内部机制，支持筹备由经社理事会和大会主持召开的 2019 年高级别政治论坛，并为此支持编写一份各区域委员会的联合报告。纽约办事处在制定秘书长《2030 年议程》筹资战略的应交付产出方面发挥了重要作用，包括为执行该战略的路线图和关于在这一框架内制定全球举措的构想提出区域内容。
- 18.193 纽约办事处就新出现的区域讨论议题向各区域委员会提供咨询意见。例如，纽约办事处作为各区域委员会的代表参加了行政首长协调理事会方案问题高级别委员会的各种讨论，内容涉及技术促进可持续发展的作用以及诸如工作未来、粮食未来等有关问题，并积极推动将关于前沿问题的全球讨论引入各区域委员会。其中一些专题因此在各委员会届会上得到了突出反映。
- 18.194 在代表和外联方面，纽约办事处代表各区域委员会参加关于上述大多数问题的政府间论坛。例如，在《2030 年议程》和联合国发展系统改革方面，纽约办事处参与了多个改革流程和联合国可持续发展集团咨询机构的工作，并为其作出了贡献，涉及的领域包括战略成果、落实可持续发展目标、战略筹资、伙伴关系、重新设计联合国发展援助框架、更新管理和问责框架、制定供资契约。因此，许多改革举措/成果，例如重新设计的联发援框架，强有力地确认了发展的区域层面。关于《2030 年议程》，纽约办事处参加了各种技术讲习班、自愿国别评估讲习班、区域论坛、专家小组以及与学术界和民间社会举行的会议。

- 18.195 此外，在 2018 年关于《安全、有序和正常移民全球契约》的政府间协商和谈判过程中，纽约办事处主张在区域一级由各区域委员会协助执行、落实和审查该契约，这一主张最终在契约中得到确认。
- 18.196 2018 年，与每年一样，纽约办事处编写并向经济及社会理事会介绍了秘书长关于经济、社会和相关领域区域合作的年度报告。办事处还对成员国各常驻联合国代表团开展外联，并举办非正式情况介绍会，讨论各区域委员会的工作，从而推动成员国继续认识到发展的区域层面，其结果，在大会或经社理事会通过的 30 多项决议中都纳入了各区域委员会的明确任务。
- 18.197 作为协调职能的一部分，纽约办事处通过其作为执行秘书秘书的角色，促进各区域委员会之间的战略协调。它还通过其在一些领域的协调中心网络，促进各区域委员会之间以及各区域委员会与秘书处经济和社会事务部之间在若干实质问题上的协调与合作，这些领域包括支持成员国落实《2030 年议程》、发展筹资、移民、南南和三方合作、社会发展等。
- 18.198 此外，纽约办事处还推动通过发展账户供资的伙伴关系和联合项目，并确保由纽约办事处主任代表各区域委员会参加的发展账户指导委员会通过的政策决定充分体现区域层面。
- 18.199 2020 年拟议经常预算资源为 1 042 500 美元，与 2019 年批款相比，增加 18 500 美元。其他详情见表 18.37 和图 18.三十六。

表 18.37

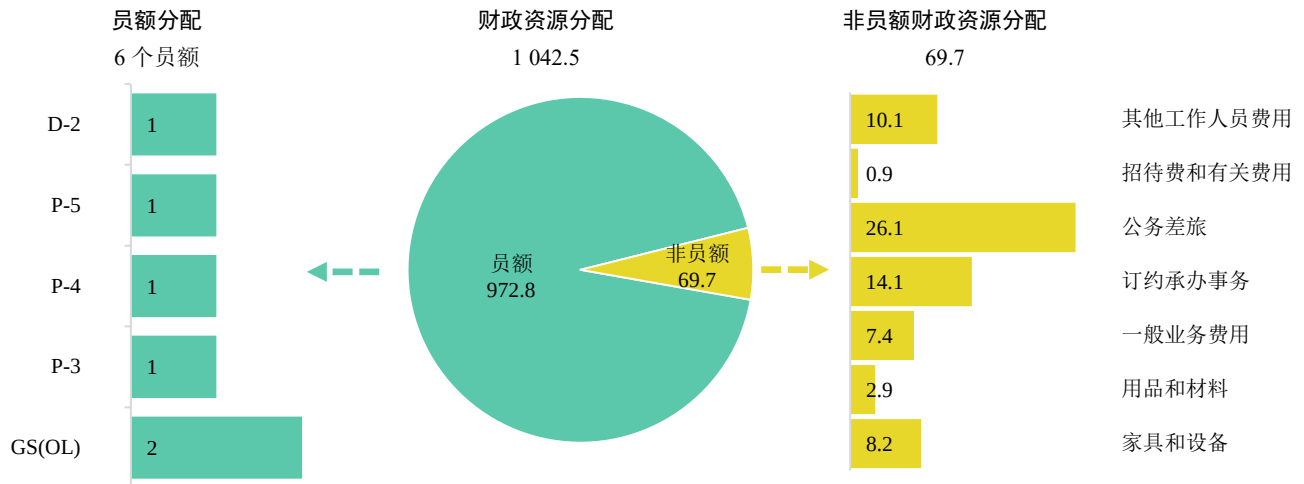
区域委员会纽约办事处：财政资源和员额资源变化

(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动					2020 年估计数 (重计费用前)	2020 年估计数 (重计费用后)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比			
按主要支出类别分列的财政资源										
员额	848.1	954.3	—	—	18.5	18.5	2.1	972.8	45.0	1 017.8
非员额	60.1	69.7	—	—	—	—	—	69.7	3.4	73.1
共计	908.2	1 024.0	—	—	18.5	18.5	1.8	1 042.5	48.4	1 090.9
按职类分列的员额资源										
专业及以上职类			4	—	—	—	—	—	—	4
一般事务及有关职类			2	—	—	—	—	—	—	2
共计			6	—	—	—	—	—	—	6

图 18.三十六
区域委员会纽约办事处：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)



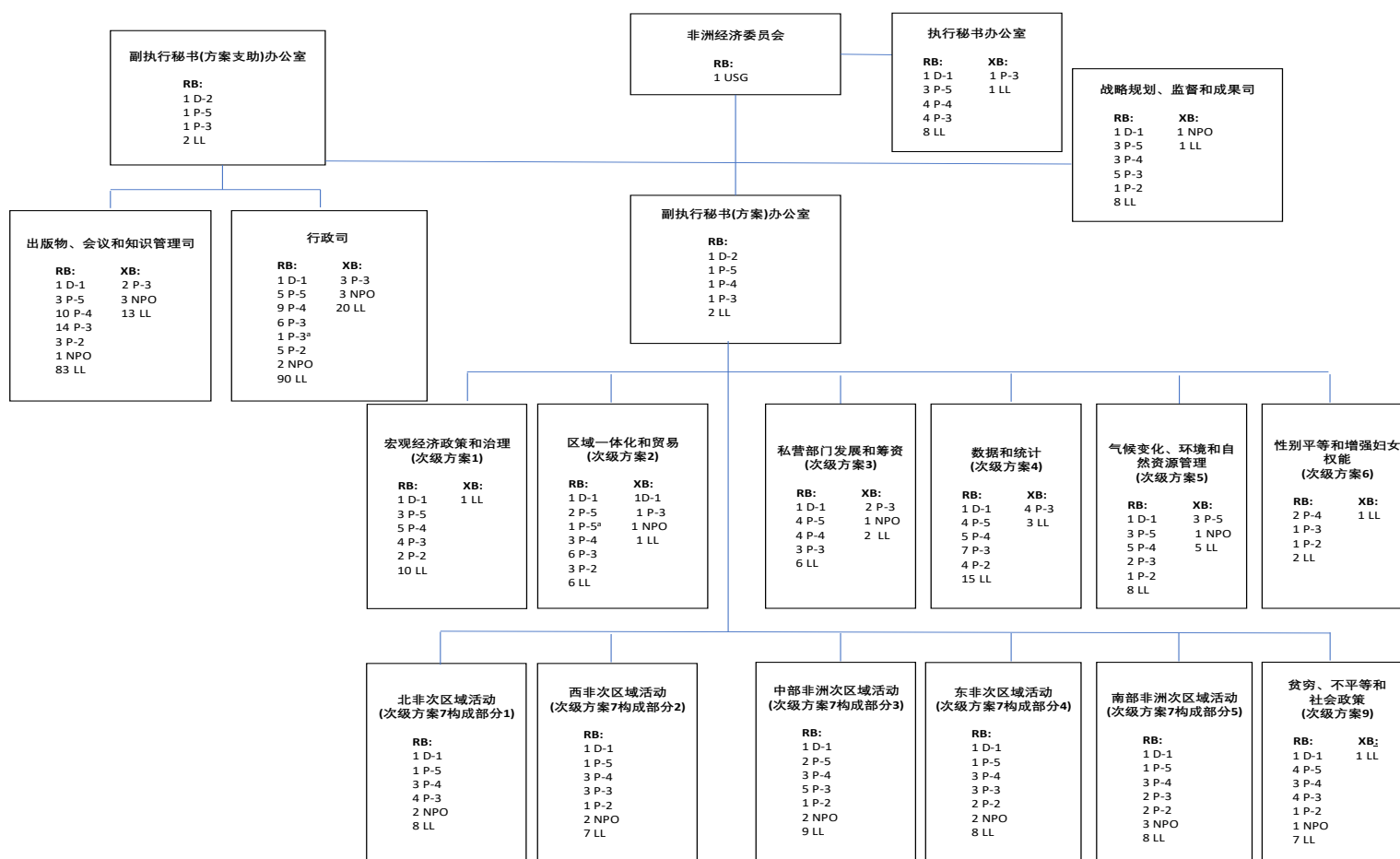
缩写：GS (OL), 一般事务(其他职等)。

18.200 出现 18 500 美元的差异，原因是将区域委员会纽约办事处主任员额(D-1)改叙为 D-2 职等的提议所涉费用。拟议的升级将在加快执行《2030 年议程》和加强其后续落实和评估的过程中，提高与成员国和联合国系统高级官员讨论发展的区域层面的对话人级别。这还将加强主任的能力，特别是在改革联合国发展系统工作的区域层面的背景下，使其能够将区域层面纳入政府间和机构间机关的审议工作以及决策进程和机制(这些进程和机制主要由助理秘书长级人士担任代表)，并深化各区域委员会之间的实质性协调与合作。

附件一

2020 年组织结构和员额分配

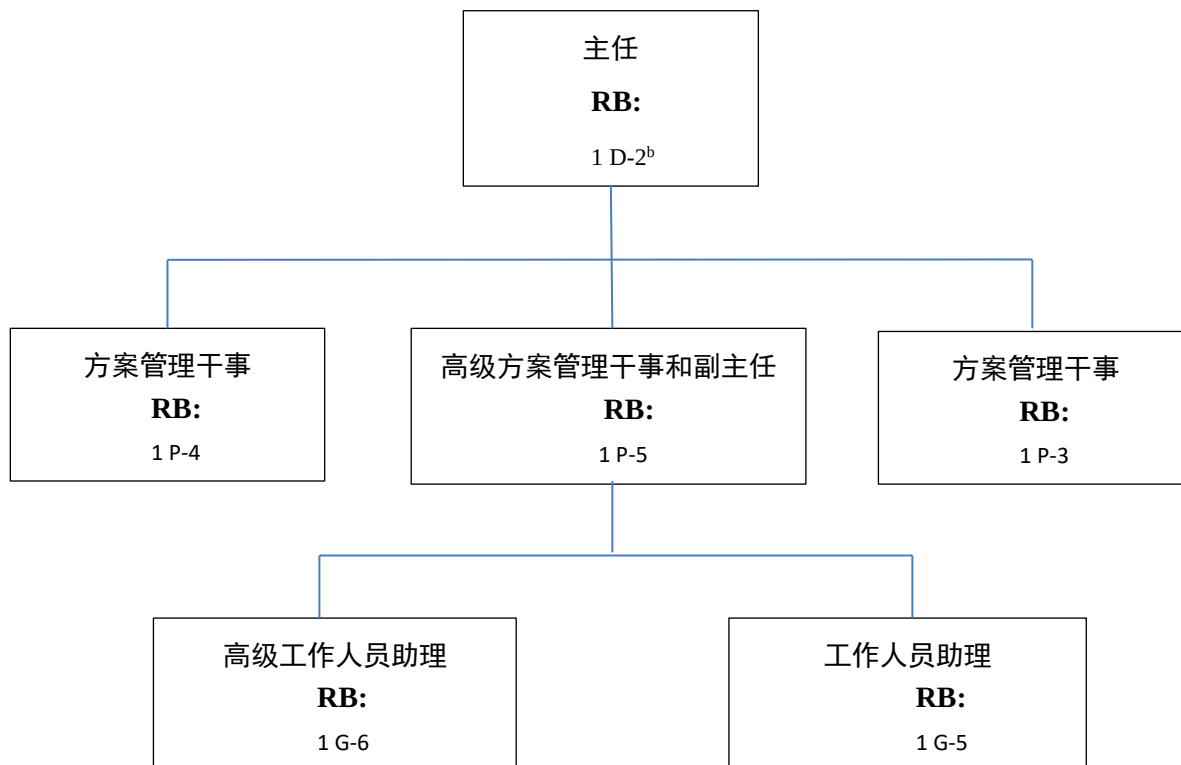
A. 非洲区域委员会



缩写: LL, 当地雇员; NPO, 本国专业干事; RB, 经常预算; USG, 副秘书长; XB, 预算外。

^a 调动。

B. 区域委员会纽约办事处



缩写：RB，经常预算。

^b 改叙。

附件二

按构成部分和次级方案分列的常设和临时员额拟议变动汇总表

A. 非洲区域委员会

	员额	职等	说明	变动原因
行政领导和管理	(1)	P-5	调出 1 个区域间顾问	与非洲经委会新的战略方向保持一致
次级方案 2(区域一体化和贸易)	1	P-5	调入 1 区域间顾问	与非洲经委会新的战略方向保持一致
次级方案 5(气候变化、环境和自然资源管理)	(1)	P-3	调出 1 个礼宾干事	与非洲经委会新的战略方向保持一致
方案支助	1	P-3	调入 1 个礼宾干事	与非洲经委会新的战略方向保持一致
共计	—			

B. 区域委员会纽约办事处

构成部分/次级方案	员额	职等	说明	变动原因
区域委员会纽约办事处	(1) 1	D-1 D-2	将 1 个员额从 D-1 改叙为 D-2。	鉴于需要加快执行《2030 年议程》并加强后续落实和评估，而且为更好地支持这一总体目标，联合国发展系统正在进行重新定位，特别是正在为此改革发展系统工作的区域层面，因此有必要将发展的区域层面更好地纳入全球政府间和机构间审议工作和决策进程，并加强各区域委员会之间的区域间合作与协调。主任员额的改叙将提高与成员国和秘书处及更广泛的联合国发展系统内高级官员的对话人级别，使主任能够将区域层面纳入主要由助理秘书长级人士担任代表的全球政府间和机构间组织和机制，并通过提升到副职级别，深化各区域委员会之间的实务工作区域间协调与合作。

附件三

按实体和资金来源分列的财政资源和员额资源一览表

(千美元/员额数目)

	经常预算			预算外			共计		
	2019 年 批款	2020 年 估计数 (重计费用前)	差异	2019 年 估计数	2020 年 估计数	差异	2019 年 估计数	2020 年 估计数	差异
财政资源									
非洲经济委员会 (18A)	83 152.7	81 816.3	(1 336.4)	22 006.5	24 182.2	2 175.7	105 159.2	105 998.5	839.3
区域委员会纽约 办事处(18B)	1 024.0	1 042.5	18.5	—	—	—	1 024.0	1 042.5	18.5
第 18 款共计	84 176.7	82 858.8	(1 317.9)	22 006.5	24 182.2	2 175.7	106 183.2	107 041.0	857.8
员额资源									
非洲经济委员会 (18A)	535	535	—	72	76	4	607	611	4
区域委员会纽约 办事处(18B)	6	6	—	—	—	—	6	6	—
第 18 款共计	541	541	—	72	76	4	613	617	4