联合国 A/74/6 (Sect. 10)*

大 会

Distr.: General
29 March 2019
Chinese
Original: English

第七十四届会议

暂定项目表** 项目 137 和 138

2020 年拟议方案预算

方案规划

2020 年拟议方案预算

第四编
国际合作促进发展

第 10 款
最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家

方案 8

最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家

目录

页次

前言 3

总方向 4

A. 2020 年拟议方案计划及 2018 年方案执行情况*** 7

B. 2020 年拟议方案计划及 2018 年方案执行情况**** 19

附件

2020 年组织结构和员额分配 29

* 由于技术原因于 2019 年 5 月 16 日重发。

** A/74/50。

*** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含方案计划和方案执行情况资料的部分通过方案和协调委员会提交大会审议。

**** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含所需员额和非员额资源的部分通过行政和预算问题咨询委员会提交大会审议。

19-02219 * (C) 160519 160519

请回收

前言

2018 年 3 月 15 日，最不发达国家及其发展伙伴的常驻代表、联合国同事和我出席了一次活动，庆祝当时刚刚结束的最不发达国家名单三年度审议取得成果，即：符合毕业条件的最不发达国家数目破了纪录。此次审议以及 2011 年以来进行的前几次审议的结果表明，有 12 个最不发达国家即将从这一类别毕业。我像其他出席者一样，感觉这是一个了不起的发展。试想一下，从 1971 年到 2011 年(联合国通过《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》的那一年)，仅有 3 个国家脱离了最不发达国家地位。

反思这一非同寻常的成果，我注意到，最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办公室的倡导活动帮助将最不发达国家的需求和优先事项一直置于全球发展讨论的重要位置，并协助确保在发展资金、贸易、技术和能力建设方面向这些国家提供精准的支持。这种精准的国际支持加上强有力的国家自主权和领导力，导致了持续的经济和社会进步，从而使越来越多的国家能从最不发达国家类别毕业。

此外，越来越多的内陆发展中国家批准了世界贸易组织(世贸组织)的《贸易便利化协定》，从而促进了该《协定》的生效。这项《协定》如得到充分执行，将简化贸易程序，从而缓解货物的跨界流动并降低贸易成本，而这两者都构成为内陆发展中国家的发展挑战。预期《协定》的实施将使内陆发展中国家的贸易成本降低约 15%，并有助于应对过境挑战。

另外，尽管存在着规模小、地处偏远和较为脆弱等种种挑战，我也目睹在提高私营部门对投资于小岛屿发展中国家可持续发展的兴趣方面取得了切实进展，而且高级代表办公室的工作在小岛屿发展中国家全球商业网络论坛框架内为这些努力作出了贡献。我在 2018 年论坛期间看到了这一点，在论坛上，国家和区域小岛屿发展中国家私营部门、全球企业和其他相关的利益攸关方汇聚一堂，就如何加强私营部门伙伴关系以促进可持续旅游业发展开展同行学习并交流最佳做法和经验教训。

在当前落实《2030 年可持续发展议程》、关于气候变化的《巴黎协定》和其他全球框架的时期，最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家的发展议程变得更具现实意义。在全世界所有国家中，这些国家最接近冲突与人道主义相关挑战、发展制约因素和气候变化影响之间的交汇点。随着全世界重振努力以消除极端贫困，促进包容性可持续增长与发展，保护地球，同时确保不让任何一个人掉队，高级代表办公室将继续作为伙伴配合这些努力。

副秘书长兼最不发达国家、内陆发展中国家
和小岛屿发展中国家高级代表

费基塔莫埃洛拉·**乌托伊卡马努**(*签名*)

总方向

任务和背景

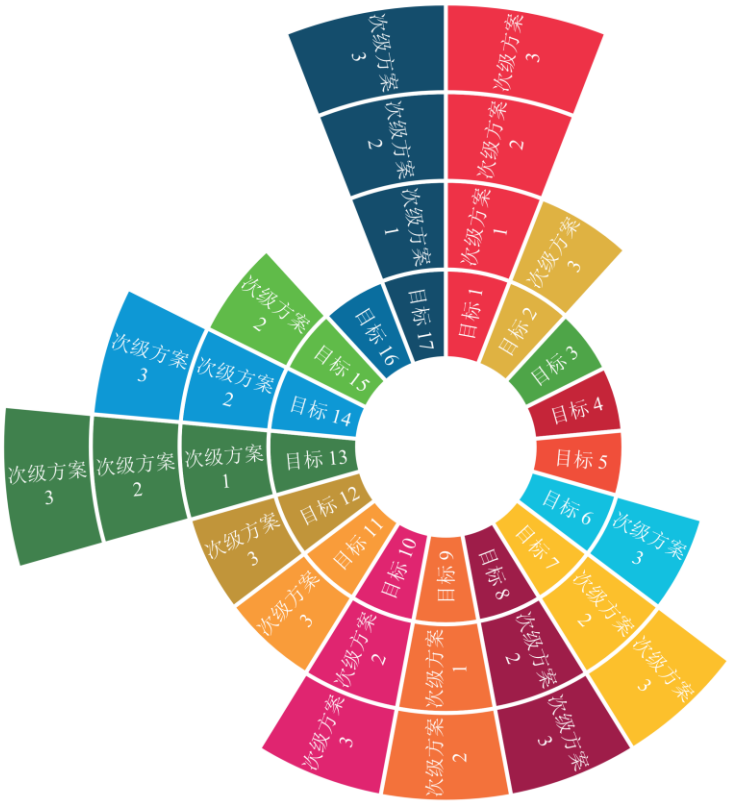
10.1 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办公室负责倡导、支持、动员、协调执行支援最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家行动纲领以及落实包括可持续发展目标在内的其他国际商定目标，并报告其执行情况。这一任务授权源自大会有关决议和决定中确定的优先事项，这些决议包括：第 56/227 号决议，其中大会决定设立最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办公室；第 59/311 号决议，其中大会认可《毛里求斯宣言》和《关于进一步执行小岛屿发展中国家可持续发展行动纲领的毛里求斯战略》；第 65/280 号决议，其中大会认可《伊斯坦布尔宣言》和《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》；第 69/15 号决议，其中大会认可《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》；第 69/137 号决议，其中大会认可《维也纳宣言》和《内陆发展中国家 2014-2024 年十年维也纳行动纲领》；大会第 70/294 号决议，其中大会认可伊斯坦布尔《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》执行情况高级别全面中期审查政治宣言。

与《联合国宪章》和可持续发展目标保持一致

10.2 高级代表办公室的任务授权指导各次级方案制定各自应交付的产出，从而帮助实现每个次级方案的宗旨。这些次级方案的宗旨与《联合国宪章》第一条规定的本组织宗旨保持一致，即促成国际合作，解决经济、社会、文化或人道主义性质的国际问题，不分种族、性别、语言或宗教，并且促进和鼓励国际社会尊重所有人的人权和基本自由，此外在协调各国行动以实现这些共同目标方面发挥核心作用。《2030 年可持续发展议程》中的可持续发展目标体现了《宪章》第一条规定的这些宗旨。下文图 10.一概述了各次级方案宗旨连带应交付产出与之保持一致的具体可持续发展目标。

图 10.一

最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家：次级方案与可持续发展目标保持一致



10.3　这项目标也与《第三次发展筹资问题国际会议亚的斯亚贝巴行动议程》、非洲联盟《2063 年议程：我们希望的非洲》、《北京宣言》和《行动纲要》、《安全、有序和正常移民全球契约》、《新城市议程》、发展筹资问题国际会议《蒙特雷共识》、“我们的海洋、我们的未来：行动呼吁”宣言、《巴黎协定》和《2015-2030 年仙台减少灾害风险框架》保持一致。

近期情况

10.4　在 2018 年 10 月 29 日至 11 月 1 日于阿皮亚举行的《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》中期审查区域间会议上，会员国商定了一套促进小岛屿发展中国家可持续发展的建议。它们还在大会第 73/243 号决议中决定于 2019 年 12 月初召开专门讨论中期审查的大会高级别全体会议，以期进一步加快《维也纳行动纲领》的执行进度。同样，它们还在第 73/242 号决议中同意召开第五次联合国最不发达国家问题会议，以此除其他外重申解决最不发达国家特殊需求的全球承诺。上述决定都强调必须强化各级行动，以加快在执行《行动纲领》方面取得进展，并与实现可持续发展目标的工作形成协同效应。与会者一致认为发展始于国家承诺和愿景，但也认为，加强全球伙伴关系和全球支持对于实现可持续发展成果至关重要。在这方面，与会者呼吁高级代表办公室继续就与最脆弱国家有关的问题开展倡导工作，以使这些国家的议程在可持续发展讨论中一直处于优先地位。

2020 年战略和外部因素

10.5 《2030 年议程》的执行工作已开展了四年，要求在执行《行动纲领》和落实可持续发展目标方面实现协调一致和协同增效的呼吁仍然正当其时。最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家在落实《2030 年议程》方面继续面临最严重的制约因素，既因为它们极易遭受各种冲击的影响，也因为它们承受这些冲击的能力和资源有限。继续为这三类国家开展全球倡导工作并向其提供全球支持，将有助于确保没有一个国家掉队。高级代表办公室将在《2030 年议程》、《亚的斯亚贝巴行动议程》和其他全球进程的政府间检查和监测方面，向最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家提供支助，以确保这些国家的关切和优先事项在这些进程的成果文件中得到反映。高级代表办公室还将调动资源，使这些国家更有效地参与全球审议。此外，高级代表办公室作为联合国最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家问题机构间协商小组的召集人，它将通过这三个协商小组，调动联合国支持在国家、区域和全球各级执行各项支援最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家的行动纲领以及执行《2030 年议程》。

10.6 在外部因素方面，2020 年总体计划所依据的规划假设是：

(a) 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家的安全和政治局势有利于执行三个行动纲领，即《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》、《内陆发展中国家 2014-2024 年十年维也纳行动纲领》和《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》；

(b) 发展伙伴继续在发展筹资、市场准入、技术和技术援助等领域采取国际支助措施，以支持这些国家。

10.7 高级代表办公室酌情将性别平等视角纳入其业务活动、应交付产出和成果。例如，高级代表办公室将继续汇编按性别分列的数据，这些数据将为秘书长关于《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》执行情况的报告和“最不发达国家状况”报告某些章节的说明部分提供参考，前者是高级代表办公室正牵头编写的报告，后者则是其旗舰报告。最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表还将通过其一些倡导活动，继续为性别平等和增强妇女权能问题发声。

评价活动

10.8 2020 年计划进行以下自我评价：

(a) 对题为“在‘一带一路’倡议下加强内陆发展中国家制定和执行促进交通运输互联互通以实现可持续发展目标的政策能力”项目进行自我评价；

(b) 对题为“通过为可持续能源发展投资提供有利环境加强最不发达国家生产能力”的项目进行自我评价。

A. 2020 年拟议方案计划和 2018 年方案执行情况

工作方案

次级方案 1
最不发达国家

1. 宗旨

10.9 本次级方案致力促成实现的宗旨是，在最不发达国家中消除贫困，逐步推动其经济进行结构转型以及切实从最不发达国家类别毕业。

2. 与可持续发展目标保持一致

10.10 这项宗旨与可持续发展目标 1 保持一致，该目标是要在全世界消除一切形式贫困。在实现宗旨方面取得进展，将有助于确保从各种来源、包括通过加强发展合作充分调集资源，为最不发达国家提供充足、可预见的资金，以执行相关计划和政策，消除一切形式的贫困。

10.11 这项宗旨也与可持续发展目标 9 保持一致，该目标是要建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新。在实现这一宗旨方面取得进展，将有助于促进具有包容性的可持续工业化，到 2030 年，使最不发达国家的工业在就业和国内生产总值中的比例翻番，向最不发达国家提供更多的财政、技术和技能支持，以促进其开发有抵御灾害能力的可持续基础设施，并大幅提升信息和通信技术的普及度，力争到 2020 年在最不发达国家以低廉的价格普遍提供因特网服务。

10.12 此外，这项宗旨也与可持续发展目标 13 保持一致，该目标是要采取紧急行动应对气候变化及其影响。在实现此项宗旨方面取得进展，将有助于加强抵御和适应气候相关的灾害和自然灾害的能力，促进在最不发达国家建立增强能力的机制，帮助其进行与气候变化有关的有效规划和管理，包括重点关注妇女、青年、地方社区和边缘化社区。

10.13 最后，这项宗旨还与可持续发展目标 17 保持一致，该目标是要加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系。在实现此项宗旨方面取得进展，将有助于履行向最不发达国家提供占国民总收入 0.15%至 0.2%的官方发展援助承诺，采用和实施对最不发达国家的投资促进制度，促成最不发达国家技术库充分投入运行，努力到 2020 年使最不发达国家在全球出口中的比例翻番，并使最不发达国家能免关税和免配额进入市场。

3. 2018 年重点成果

日益重视最不发达国家在科学、技术和创新方面的需求：最不发达国家技术库

在 2011 年通过《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》以来开展的工作基础上，高级代表办公室为使技术库投入运行开展了一系列活动。这些活动既包括进行可行性研究，也包括开展初步的后勤业务工作、为谈判拟订关于将技术库设为大会附属机构的大会决议提供支持、谈判拟订一项东道国协定、协调联合国系统提供的支助以及进行资源调动。数据库的设立还需要在一般行政、法律事务和后勤等领域开展工作。2018 年，高级代表办公室完成了技术库执行主任及其方案干事和行政支助人员的征聘程序，从而确保了其全面运作。

最不发达国家技术库投入运行标志着可持续发展目标第一个具体目标(17.8)已经实现。来源：高级代表办公室

成果和证据

这些应交付的产出帮助实现了使技术库和最不发达国家科学、技术和创新能力建设机制全面投入运行这项成果。取得成果的证据包括：技术库总部于 2018 年 6 月在土耳其盖布泽落成(见图)，而且技术库已开始执行其工作方案。技术库与其他联合国组织合作，正在 5 个最不发达国家(几内亚、海地、苏丹、东帝汶和乌干达)拟订基线科学、技术和创新审查和技术需求评估，并与作为联合国公私伙伴关系的“研究服务生命”方案协作，努力促进“以数字化方式获取研究成果”，着重改善 12 个最不发达国家(孟加拉国、不丹、布基纳法索、利比里亚、马达加斯加、马拉维、莫桑比克、尼泊尔、卢旺达、塞内加尔、乌干达和坦桑尼亚联合共和国)科学家和研究人员获取数据和出版物以及接触科学、技术和创新举措的机会。这标志着可持续发展目标的具体目标 17.8 已经实现，也是《2030 年议程》中第一个已实现的具体目标。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

10.14　2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是，《伊斯坦布尔行动纲领》和涉及最不发达国家的其他国际商定发展目标得到有效落实，最不发达国家作出更大承诺，国际上为这些国家毕业提供更多支助。这项计划成果已经实现，其证据是，40 多个发展伙伴支持最不发达国家执行《伊斯坦布尔行动纲领》的规定，特别是有 43 个伙伴在 2018 年向最不发达国家提供了免关税和免配额市场准入。

4. 2020 年重点计划成果

联合国系统为最不发达国家毕业提供支持的期限得以延长

2018 年，经济及社会理事会建议三个国家(不丹、圣多美和普林西比及所罗门群岛)毕业。

挑战和对策

不过，所面临的挑战是，这三个国家都要求延长实际毕业前的准备期，因为它们认为需要有更多的时间为毕业作准备，而且也要求针对具体国家的情况提供支持。2018 年 12 月，大会决定再给不丹两年时间，将其毕业日期定为 2023 年，并且再给圣多美和普林西比及所罗门群岛三年时间，这两个国家将于 2024 年毕业。同时，瓦努阿图和安哥拉预定分别于 2020 年和 2021 年从最不发达国家类别毕业。

为此，就 2020 年而言，本次级方案将向将要毕业的最不发达国家提供由需求驱动、量身定制的国别支助，以协助这些国家政府制定国家过渡战略。通过高级代表办公室主持的毕业问题机构间工作队，将与联合国开发计划署(开发署)、经济和社会事务部、联合国贸易和发展会议及各区域委员会等伙伴密切协作，组织进行国家访问，从而为这些国家制定毕业和平稳过渡战略提供协调一致的联合国系统支助。工作队还将共同倡导其他发展伙伴强化平稳过渡措施。

成果和证据

应交付的计划产出预计将有助于取得成果，即进一步为从最不发达国家类别可持续毕业做好充分准备。这项成果如果实现，则其证据将包括至少有两个将毕业的国家制定了平稳过渡战略。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
目前预定毕业的最不发达国家尚未完成平稳过渡战略	预定毕业的最不发达国家在联合国机构支持下开始拟订平稳过渡战略	至少有 2 个将要毕业的最不发达国家已经制定平稳过渡战略

10.15　本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付产出提供立法框架。

5. 2018-2020 年期间应交付的产出

10.16　表 10.1 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 10.1
次级方案 1：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. **协助政府间进程和专家机构**				
议事机构文件(文件数目)	2	2	1	4
实质性会议服务(三小时会议次数)	52	46	54	60
B. **生成和转让知识**				
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	5	5	6	6

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
技术材料(材料数目)	14	14	18	13
非量化的应交付产出				
C. **实质性应交付产出**				
协商、咨询和倡导				
D. **信息传播方面的应交付产出**				
外联方案、特别活动和宣传材料				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				

6. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

10.17 实质性会议服务方面出现差异的主要原因是，技术库工作人员征聘过程长于预期，导致最不发达国家技术库管理委员会会议推迟。

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

10.18 议事机构文件方面出现差异的原因是要为第五次联合国最不发达国家问题会议政府间筹备委员会编制正式文件，因为该会议每十年举行一次。

10.19 实质性会议服务方面出现差异的主要原因也在于要举行第五次联合国最不发达国家问题会议筹备委员会会议。

10.20 技术材料方面出现差异的主要原因是，有关最不发达国家毕业、其移民和抵御灾害能力建设等专题的报告停止出版，以侧重于筹备第五次联合国最不发达国家问题会议。

次级方案 2
内陆发展中国家

1. 宗旨

10.21 本次级方案致力促成实现的宗旨是推动内陆发展中国家融入全球市场，增加其区域和全球贸易，并促进其结构转型以实现可持续发展。

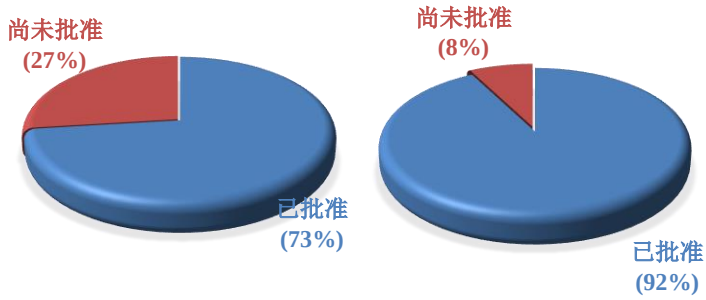
2. 与可持续发展目标保持一致

10.22 这项宗旨与可持续发展目标 1 (在全世界消除一切形式的贫困)、目标 7 (确保人人获得负担得起的、可靠和可持续的现代能源)、目标 8 (促进持续、包容和可持续经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作)、目标 9 (建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新)、目标 10 (减少国家内部和国家之间的不平等)、目标 13 (采取紧急行动应对气候变化及其影响)、目标 14 (保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展)、目标 15 (保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失)以及目标 17 (加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系)保持一致。

3. 2018 年重点成果

过境运输和高效过境的法律框架得到改善

高级代表办公室与内陆发展中国家会员国和联合国系统及其他国际组织举行的协商会议表明，内陆发展中国家的贸易成本仍然很高，部分原因是边境手续冗长、边境机构的合作包括与过境国的合作有限、程序和手续不统一以及数据控制授权协调有限等等。《维也纳行动纲领》中确认，简化通关程序、统一边境程序、有效边境管理和协调实现贸易便利化，对降低贸易成本有着直接影响，为此《行动纲领》呼吁改善跨境合作。



2017 年底与 2018 年底相比较，属于世界贸易组织成员、同时也批准了《贸易便利化协定》的内陆发展中国家比例。

若干框架有助于促进程序和手续的一致性。2018 年，高级代表办公室开展了若干倡导和能力建设活动，以支持内陆发展中国家和过境国加入《贸易便利化协定》。这一《协定》是一项有助于减少边境延误和降低贸

易成本的国际文书，而边境延误和贸易成本正属于内陆发展中国家所面临的多项最大挑战之列。《协定》中规定了一系列措施，目的是加快货物通过边境的流动、放行和清关，包括确保过境自由，其主要目标是减少对待贸易的官僚作风和降低贸易成本。全面执行《协定》有可能使世贸组织成员的贸易成本平均降低 14.3%。内陆发展中国家的降幅估计平均为 15.4%。高级代表办公室通过各种活动倡导批准该《协定》，这些活动包括 2018 年 5 月在阿斯塔纳举行了内陆发展中国家贸易和运输问题部长级会议、2018 年 6 月举行了内陆发展中国家国际智库首次会议并召开了内陆发展中国家外交部长年度部长级会议。内陆发展中国家和过境国在这些活动期间就改善过境运输和贸易便利化交流了经验。高级代表办公室倡导内陆发展中国家和过境国批准该《协定》。

成果和证据

应交付的产出有助于取得成果，即：内陆发展中国家更加致力于统一和精简程序，以加快过境货物的流动，并降低其高昂的贸易成本。这项成果的证据包括批准《贸易便利化协定》的内陆发展中国家数目增加。截至 2018 年，这一数字为：属于世贸组织成员的 26 个内陆发展中国家中有 24 个(即 92%)已批准《协定》(见图)。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

10.23 2018-2019 两年期拟议方案预算中提到，2018 年的一项计划成果是《维也纳行动纲领》得到有效执行。其证据是，内陆发展中国家和过境国执行了 22 项旨在改善可持续发展和包容性增长的举措，涵盖贸易便利化、运输系统、生产和出口基地多样化、融入区域和全球价值链。随着 22 项举措在 2018 年执行，另有 3 项预计在 2019 年启动实施，完成 25 项举措的两年期目标将会达到。这些举措包括：非洲联盟成员国于 2018 年 3 月签署了《关于建立非洲大陆自由贸易区的协定》；蒙古于 2018 年 6 月与俄罗斯联邦签署了一项有关铁路货运过境条件的协定；肯尼亚与乌干达边境的布西亚一站式边境检查站于 2018 年 2 月启用；南苏丹和乌干达之间的艾莱古一站式边境检查站于 2018 年 11 月启用；哈萨克斯坦于 2018 年 1 月成立了国家贸易便利化委员会。更多的内陆发展中国家还采取了旨在使其经济多样化和融入全球和区域价值链的举措。在这方面，尼泊尔于 2018 年 7 月与印度签署了旅游便利化谅解备忘录；蒙古于 2018 年 9 月实施了蒙古出口方案，其目的是支持促进出口，以使出口多样化，支持增值，并更好地融入全球市场；亚美尼亚设立了工程城，以支持高科技和工程部门的发展，鼓励这些部门出口，并提高该国经济的竞争力和生产力。

4. 2020 年重点计划成果

加速内陆发展中国家的互连互通

2017 年和 2018 年，高级代表办公室开展了若干倡导和能力建设活动，以支持内陆发展中国家和过境国加强互连互通和贸易便利化，包括举行部长级会议、高级别活动、会外活动和圆桌会议，其间内陆发展中国家和过境国就改善过境运输和贸易便利化交流了经验。

挑战和对策

正如内陆发展中国家 2018 年在其贸易和运输问题部长级会议及其年度部长级会议上指出的那样，所面临的挑战是帮助制订公路和铁路等银行肯担保的交通运输基础设施项目，以加强区域间和区域内的交通运输互联互通，并采用和实施经简化且协调统一的国际贸易程序。

为此，就 2020 年而言，本次级方案将在致力于《维也纳行动纲领》所述优先领域工作的同时，将帮助加强内陆发展中国家制订银行肯担保的基础设施项目并促进贸易便利化的能力。特别是，高级代表办公室将利用其倡导和协调作用，动员各伙伴并与其合作，为内陆发展中国家和过境国开展具体的能力建设活动。它还将推动就制订银行肯担保的道路运输开发项目以及采用和执行经简化且协调统一的国际贸易程序交流有效解决办法。

成果和证据

应交付的计划产出将有助于取得成果，即提高内陆发展中国家改善交通运输互连互通和促进贸易的能力。

这项成果如果实现，则其证据将包括至少有两个内陆发展中国家制订出银行肯担保的道路运输基础设施项目，随时可接受投资。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量

2018	2019	2020
内陆发展中国家已表示有兴趣在制订银行肯担保的基础设施项目以及采用和执行经简化且协调统一的国际贸易程序方面进行能力建设	内陆发展中国家在高级代表办公室和其他联合国机构及发展伙伴支持下，就制订银行肯担保的基础设施项目以及采用和执行经简化且协调统一的国际贸易程序开展能力建设	至少有 2 个内陆发展中国家已制订出随时可接受投资、银行肯担保的道路基础设施项目，并已采用和执行经简化且协调统一的国际贸易程序

10.24　本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

5. 2018-2020 年期间应交付的产出

10.25　表 10.2 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 10.2
次级方案 2：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. **协助政府间进程和专家机构**				
议事机构文件(文件数目)	1	1	5	1
实质性会议服务(三小时会议次数)	26	26	34	22
B. **生成和转让知识**				
实地和技术合作项目(项目数目)	2	2	2	3
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	4	4	2	3
技术材料(材料数目)	4	4	3	4
非量化的应交付产出				
C. **实质性应交付产出**				
协商、咨询和倡导				
D. **信息传播方面的应交付产出**				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				

6. 应交付产出的最重大相对差异

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

10.26 议事机构文件方面出现差异的原因是，有关《维也纳行动纲领》执行情况的中期审查进程于 2019 年结束，因而提交大会的中期审查报告和其他文件数量减少。

10.27 实质性会议服务方面出现差异的主要原因是，《维也纳行动纲领》中期审查进程于 2019 年结束，因而有关中期审查的正式会议和非正式协商次数减少。

10.28 研讨会、讲习班和培训活动方面出现差异的原因是，根据《2030 年议程》和联合国其他做法，关于能力建设和分享最佳做法的活动次数增多，而在 2019 年《维也纳行动纲领》中期审查筹备期间，这些活动则有限。

次级方案 3
小岛屿发展中国家

1. 宗旨

10.29 本次级方案致力促成实现的宗旨是增强小岛屿发展中国家在经济、社会和环境方面的抵御能力。

2. 与可持续发展目标保持一致

10.30 这项宗旨与可持续发展目标 1 (在全世界消除一切形式的贫困)、目标 2 (消除饥饿，实现粮食安全，改善营养状况和促进可持续农业)、目标 3 (确保各年龄段人群的健康生活方式，促进他们的福祉)、目标 6 (为所有人提供水和环境卫生并对其进行可持续管理)、目标 7 (确保人人获得负担得起的、可靠和可持续的现代能源)、目标 8 (促进持续、包容和可持续经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作)、目标 10 (减少国家内部和国家之间的不平等)、目标 11 (建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类住区)、目标 12(采用可持续的消费和生产模式)、目标 13 (采取紧急行动应对气候变化及其影响)、目标 14 (保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展)以及目标 17 (加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系)保持一致。

3. 2018 年重点成果

首次交流最佳做法，以建立抵御共同威胁的能力

《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》确认，小岛屿发展中国家面临共同的环境、经济和社会威胁，这就要求采取联合办法进行抵御能力建设和可持续发展。这些联合办法将有助于在实现集体发展目标方面进行有效合作并分担责任和分享机会。应当指出，大会在其第 73/228 号决议中确认小岛屿发展中国家资源基础有限。

多年来，小岛屿发展中国家面临的主要挑战之一是确定以何种平台采取联合办法建设抵御能力，主要是因为存在限制因素，难以将所有三个小岛屿发展中国家区域的代表定期汇聚到一起，分享经验教训和最佳做法。2018 年，高级代表办公室设立了小岛屿发展

小岛屿发展中国家协调中心在 2018 年 10 月 29 日于阿皮亚举行其首次会议期间进行了讨论。来源：高级代表办公室

中国家国家协调中心机制。为此，需要制定一项行动计划，订出确定协调中心的各个步骤，调动必要的资源，并使该网络投入运作，特别是组织协调中心的首次会议。该会议是 2018 年 10 月 29 日在阿皮亚举行的《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》中期审查区域间筹备会议期间举行的，是小岛屿发展中国家协调中心在执行《萨摩亚途径》和《2030 年议程》背景下首次交流抵御能力建设方面的最佳做法。

成果和证据

应交付的产出有助于取得成果，即：建立一个便于小岛屿发展中国家分享知识的机制。

这项成果的证据包括小岛屿发展中国家的国家协调中心之间首次面对面地交流最佳做法，此次活动有三分之二以上的小岛屿发展中国家代表出席，来自区域和国际组织的代表也出席了活动。在交流期间，协调中心得以强调使《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》和《2030 年议程》本地化、包括将国际协定纳入国家发展计划和预算编制进程的主流方面的最佳做法。例如，萨摩亚代表团表示，将国际协定翻译成当地语言，对于提高认识和加强国家自主权是有益的。这次交流还让人们深入了解协调中心可如何促进和(或)协调与监测和报告《萨摩亚途径》执行情况有关的国家进程，如何借助高级代表办公室、经济和社会事务部、开发署、亚洲及太平洋经济及社会委员会、拉丁美洲和加勒比经济委员会、太平洋共同体和加勒比共同体等提供的区域和国际发展平台。交流期间还讨论了一系列政策问题，包括国家规划和数据收集，这是小岛屿发展中国家的一个关键的能力制约因素。其间还商定由高级代表办公室协调开发有关《萨摩亚途径》执行情况的统一监测和报告工具包，供协调中心在定于 2019 年 9 月 27 日举行的《萨摩亚途径》高级别中期审查期间提交讨论。交流的重要性得到了肯定，而且各方为努力使今后的步骤系统化，商定了协调中心的第一个工作方案。

这项成果表明，2018 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

10.31 2018-2019 两年期拟议方案预算提到，2018 年的一项计划成果是，在有关《2030 年议程》、《亚的斯亚贝巴行动议程》、《巴黎协定》和《2015-2030 年仙台减少灾害风险框架》及《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》的执行、后续落实和审查的联合国进程中，增强在与小岛屿发展中国家有关问题上的一致性和协同效应。这个成果已经实现，证据是：有关文件 6 次以上提到小岛屿发展中国家和(或)与其发展有关的问题，包括世界城市论坛第九届会议宣言、2018 年经济及社会理事会发展筹资后续行动论坛成果、拉丁美洲和加勒比经济委员会第三十七届会议通过的有关决议、2018 年可持续发展问题高级别政治论坛部长级宣言、在波兰卡托维兹举行的第二十四届联合国气候变化框架公约缔约方大会上通过的相关决定以及联合国大会的相关决议。

4. 2020 年重点计划成果

加强私营部门对海洋事务的参与

为在全球范围进一步倡导执行《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》和解决与小岛屿发展中国家有关的问题，高级代表办公室建立了小岛屿发展中国家全球商业网络，其中包括一个论坛和一个网站。小岛屿发展中国家可在论坛上与全球企业和其他利益攸关方互动，借助各种伙伴关系来支持这些国家的可持续发展；而网站则提供一个平台，便于在全球倡导在小岛屿发展中国家之间建立伙伴关系。该网络帮助各国确定建立伙伴关系的机会，并加强所有利益攸关方的努力。2018 年，在对该网络进行一项独立评价后发现，

该网络促成了一种通过“跨部门伙伴关系”创造共同价值的新办法，而且通过经该网络的互动，大约 50 个具体伙伴关系得以建立。

挑战和对策

所面临的挑战是吸引私营部门对小岛屿发展中国家产生更大兴趣和进行更多投资，并且增强私营部门在以下七个专题领域对促进小岛屿发展中国家可持续发展的参与和作用：(a) 海洋和海洋资源；(b) 互连互通：信息和通信技术与交通运输；(c) 可持续农业；(d) 可持续旅游业；(e) 减少灾害风险；(f) 可再生能源；(g) 为扶持小岛屿发展中国家可持续私营部门提供资金和其他支助措施。

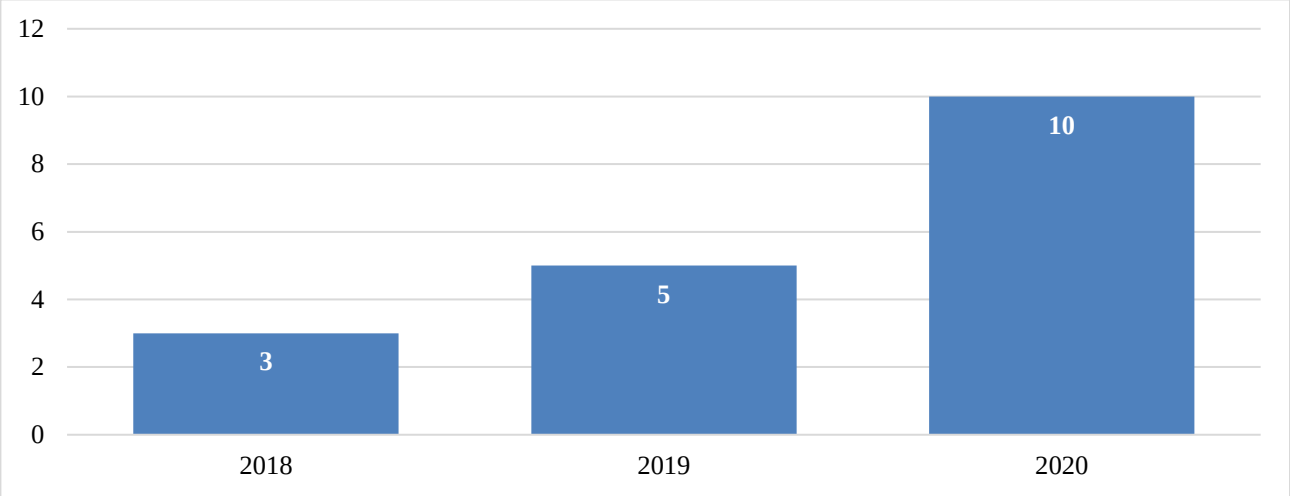
为此，就 2020 年而言，高级代表办公室将在这一新办法的基础上，以“加强私营部门伙伴关系以促进海洋可持续性”为主题召开太平洋地区第四次小岛屿发展中国家全球商业网络论坛会。预期该论坛会将在定于 2020 年召开的“我们的海洋”会议期间举行，以便借助公私伙伴关系对海洋事务的支持，并且把重点放在小岛屿发展中国家上。

成果和证据

应交付的计划产出预计将有助于取得成果，即：加强私营部门对小岛屿发展中国家的参与，以促进海洋的可持续性。这项成果如果实现，证据将包括小岛屿发展中国家在海洋可持续性领域建立和实施的具体伙伴关系将从预计 2019 年会有的 5 个增加到 2020 年的 10 个，具体情况如图所示。

这项成果如果实现，将表明 2020 年在谋求共同实现宗旨方面取得了进展。

业绩计量：2018-2020 年小岛屿发展中国家全球商业网络与海洋有关的伙伴关系数目



10.32　本次级方案将继续遵循其所承担的所有任务，这些任务为其应交付的产出提供立法框架。

5. 2018-2020 年期间应交付的产出

10.33　表 10.3 按类别和子类别分列 2018-2020 年期间有助于实现上述宗旨的所有应交付产出。

表 10.3
次级方案 3：按类别和子类别分列的 2018-2020 年期间应交付产出

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
量化的应交付产出				
A. **协助政府间进程和专家机构**				
议事机构文件(文件数目)	—	—	1	1
实质性会议服务(三小时会议次数)	10	24	24	12
B. **生成和转让知识**				
实地和技术合作项目(项目数目)	—	—	—	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	6	6	5	7
技术材料(材料数目)	2	1	1	2
非量化的应交付产出				
C. **实质性应交付产出**				
协商、咨询和倡导				
数据库和实质性数字材料				
D. **信息传播方面的应交付产出**				
对外和媒体关系				
数字平台和多媒体内容				

6. 应交付产出上的最重大相对差异

2018 年实际数与计划数之间的差异

10.34 实质性会议服务方面出现差异的主要原因是，《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》中期审查的区域和区域间筹备会议数目增加，因为会员国要求为筹备进程举行更多会议。

10.35 技术材料方面出现差异的主要原因是，关于执行可持续发展目标和《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》、以可持续旅游业为专题重点的出版物编制产量减少，原因是已经决定推迟到 2019 年再出版，时间恰逢《萨摩亚途径》中期审查。

2020 年与 2019 年计划数之间的差异

10.36 实质性会议服务方面出现差异主要是因为共同召集人关于《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》中期审查结果的非正式协商次数减少，原因是这一进程已结束。

10.37 实地和技术合作项目出现差异主要是因为在小岛屿发展中国家执行可持续发展目标的项目数目增加，原因是 2019 年要落实《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》中期审查的结果，其中确定了技术合作的具体领域。

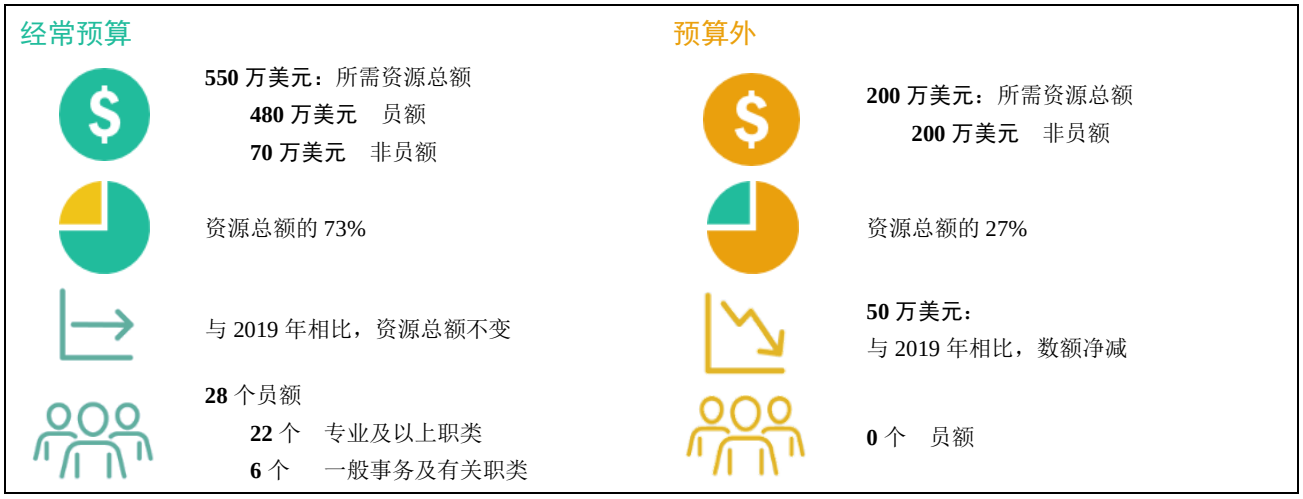
10.38 研讨会、讲习班和培训活动以及技术材料方面出现差异的主要原因是，增加开展了能力建设和最佳做法分享活动，以支持落实《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》中期审查结果以及《2030 年议程》。

B. 2020 年拟议所需员额和非员额资源

概览

10.39　2020 年所需资源总额，包括经常预算和预计预算外资源，见图 10.二和表 10.4。

图 10.二
2020 年数字



注：重计费用前估计数。

表 10.4
按构成部分、次级方案和资金来源分列的财政资源和员额资源概览

(千美元/员额数目)

	经常预算			预算外			共计		
	2019 年批款	2020 年估计数(重计费用前)	差异	2019 年估计数	2020 年估计数	差异	2019 年估计数	2020 年估计数	差异
财政资源									
行政领导和管理	1 347.5	1 347.5	—	—	—	—	1 347.5	1 347.5	—
工作方案									
1. 最不发达国家	3 249.4	3 249.4	—	1 168.5	1 214.0	45.5	4 417.9	4 463.4	45.5
2. 内陆发展中国家	593.3	593.3	—	1 057.0	165.0	(892.0)	1 650.3	758.3	(892.0)
3. 小岛屿发展中国家	317.9	317.9	—	247.1	657.6	410.5	565.0	975.5	410.5
工作方案小计	**4 160.6**	**4 160.6**	**—**	**2 472.6**	**2 036.6**	**(436.0)**	**6 633.2**	**6 197.2**	**(436.0)**
共计	**5 508.1**	**5 508.1**	**—**	**2 472.6**	**2 036.6**	**(436.0)**	**7 980.7**	**7 544.7**	**(436.0)**
员额资源									
行政领导和管理	6	6	—	—	—	—	6	6	—
工作方案									
1. 最不发达国家	17	17	—	—	—	—	17	17	—

	经常预算			预算外			共计		
	2019 年批款	2020 年估计数(重计费用前)	差异	2019 年估计数	2020 年估计数	差异	2019 年估计数	2020 年估计数	差异
2. 内陆发展中国家	3	3	—	—	—	—	3	3	—
3. 小岛屿发展中国家	2	2	—	—	—	—	2	2	—
工作方案小计	**22**	**22**	**—**	**—**	**—**	**—**	**22**	**22**	**—**
共计	**28**	**28**	**—**	**—**	**—**	**—**	**28**	**28**	**—**

经常预算资源概览

10.40 表 10.5 和 10.6 分列 2020 年拟议经常预算资源，包括酌情列出资源变动细目。拟议资源用于充分、高效率、高成效地执行任务。

表 10.5
按构成部分和主要支出类别分列的财政资源变动情况

(千美元)

			变动							
	2018 年支出	2019 年批款	技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	百分比	2020 年估计数(重计费用前)	重计费用	2020 年估计数(重计费用后)
构成部分										
行政领导和管理	1 317.7	1 347.5	—	—	—	—	—	1 347.5	55.0	1 402.5
工作方案	4 209.1	4 160.6	—	—	—	—	—	4 160.6	193.6	4 354.2
共计	**5 526.8**	**5 508.1**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**5 508.1**	**248.6**	**5 756.7**
主要支出类别										
员额	4 993.3	4 812.0	—	—	—	—	—	4 812.0	237.7	5 049.7
非员额	533.5	696.1	—	—	—	—	—	696.1	10.9	707.0
共计	**5 526.8**	**5 508.1**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**5 508.1**	**248.6**	**5 756.7**

表 10.6
按职类分列的常设员额资源变动情况

		变动				
	2019 年核定数	技术调整	新的/扩大的任务	其他	2020 年估计数	差异
专业及以上职类						
USG	1	—	—	—	1	—
D-2	1	—	—	—	1	—
D-1	1	—	—	—	1	—
P-5	7	—	—	—	7	—

	2019 年核定数	变动			2020 年估计数	差异
		技术调整	新的/扩大的任务	其他		
P-4	7	—	—	—	7	—
P-3	4	—	—	—	4	—
P-2/1	1	—	—	—	1	—
小计	**22**	**—**	**—**	**—**	**22**	**—**
一般事务						
其他职等	6	—	—	—	6	—
小计	**6**	**—**	**—**	**—**	**6**	**—**
共计	**28**	**—**	**—**	**—**	**28**	**—**

缩写：USG：副秘书长。

行政领导和管理

10.41　副秘书长兼高级代表负责为该办公室执行其任务及核定工作方案提供全面领导和指导。她与会员国、联合国系统各组织、多边和区域金融机构、私营部门以及民间社会团体和学术界进行高级别协商，协助经济及社会理事会和大会审查及评估在执行支援这三类国家以及落实《2030 年议程》中与这些国家相关内容的行动纲领方面取得的进展。

10.42　高级代表办公室就政策和管理问题向副秘书长兼高级代表提供咨询意见；作为该办公室各方面工作的信息协调中心，并确保酌情在内部传达和在外部传播此类信息；就共同关心的事项与其他部厅、基金和方案以及非联合国实体进行协商、谈判和协调。该办公室由一名主任(D-2)领导，主任负责该办公室的总体协调和战略管理，并担任高级代表帮办。

10.43　根据《2030 年可持续发展议程》，特别是鼓励各组织将可持续性信息纳入其报告周期的可持续发展目标 12.6，同时也按照大会第 72/219 号决议第 19 段规定的贯穿各领域授权任务，高级代表办公室正在将环境管理做法纳入其业务活动。2018 年的一个亮点是，该办公室通过减少使用复印纸和文件印刷，减少了其碳足迹，所有这些都降低了本组织的碳足迹。2020 年，该办公室将继续这一做法。

10.44　关于及时提交文件和提前预订航空旅行的遵守情况资料见表 10.7。

表 10.7
遵守率

(百分比)

	2018 年计划数	2018 年实际数	2019 年计划数	2020 年计划数
及时提交文件	100	100	100	100
在差旅开始前至少两个星期购买机票	100	35	100	100

10.45　2020 年拟议经常预算资源为 1 347 500 美元，与 2019 年批款相比，资源不变。其他详情见图 10.三和 10.四以及表 10.8。

图 10.三

行政领导和管理所需资源占经常预算的百分比

(百万美元)

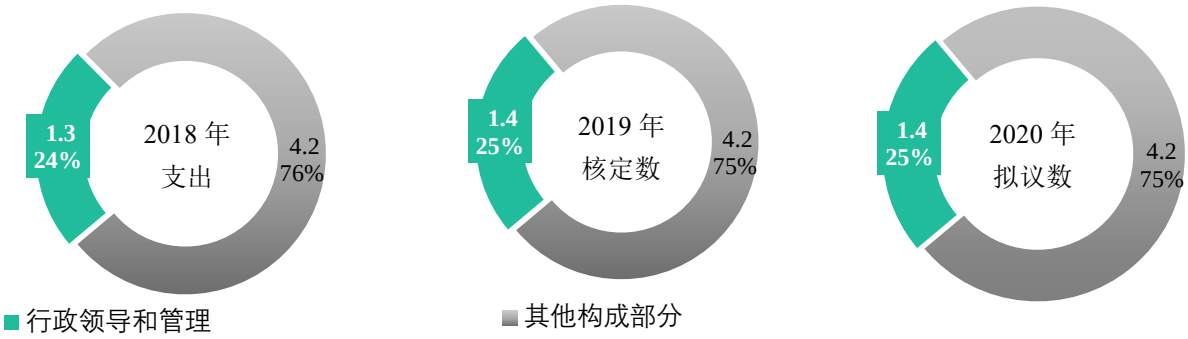


表 10.8

行政领导和管理：财政资源和员额资源变动情况

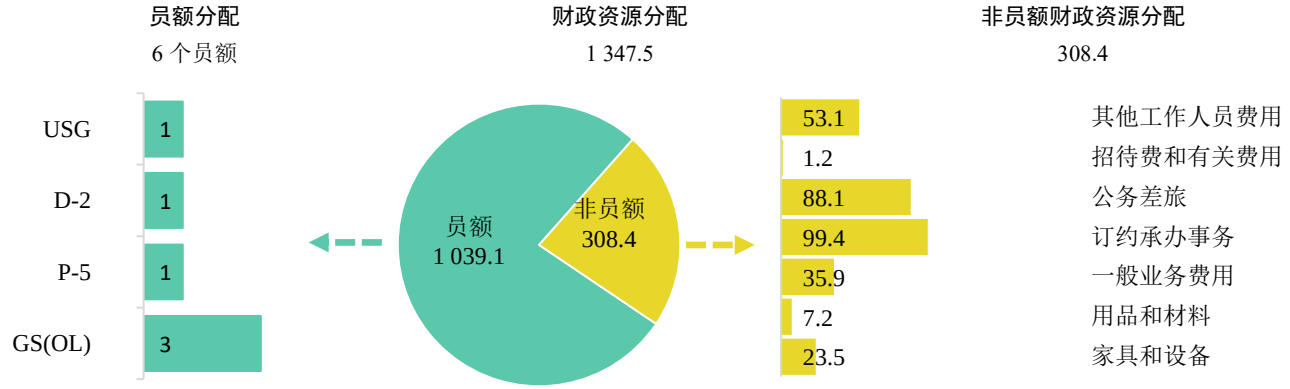
(千美元/员额数目)

			变动					
	2018 年支出	2019 年批款	技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	百分比	2020 年估计数(重计费用前)
按主要支出类别开列的财政资源								
员额	1 066.0	1 039.1	—	—	—	—	—	1 039.1
非员额	251.7	308.4	—	—	—	—	—	308.4
共计	**1 317.7**	**1 347.5**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**1 347.5**
按职类开列的员额资源								
专业及以上职类		3	—	—	—	—	—	3
一般事务及有关职类		3	—	—	—	—	—	3
共计		**6**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**6**

图 10.四

行政领导和管理：2020 年拟议资源分配情况(重计费用前)

(员额数目/千美元)



缩写：GS (OL)，一般事务人员(其他职等)。

工作方案

10.46　2020 年拟议经常预算资源为 4 160 600 美元，与 2019 年批款相比，资源不变。其他详情见图 10.五和 10.六以及表 10.9。

图 10.五

工作方案资源占经常预算的百分比

(百万美元)

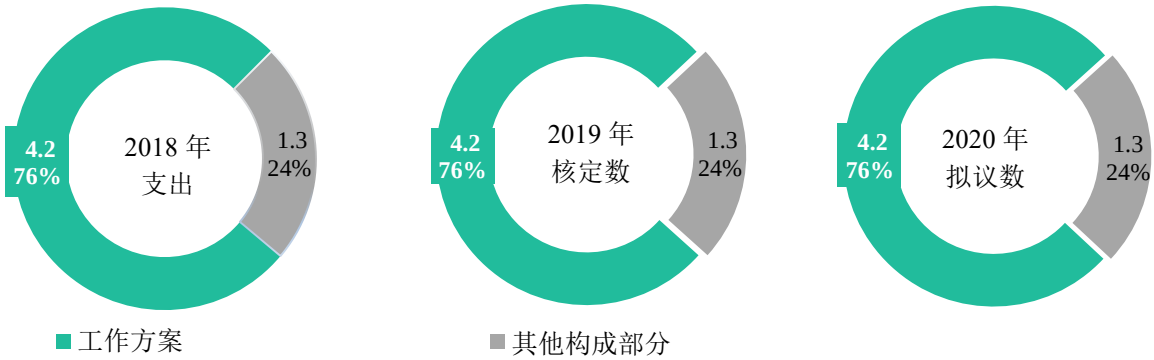


表 10.9

工作方案：财政资源和员额资源变动情况

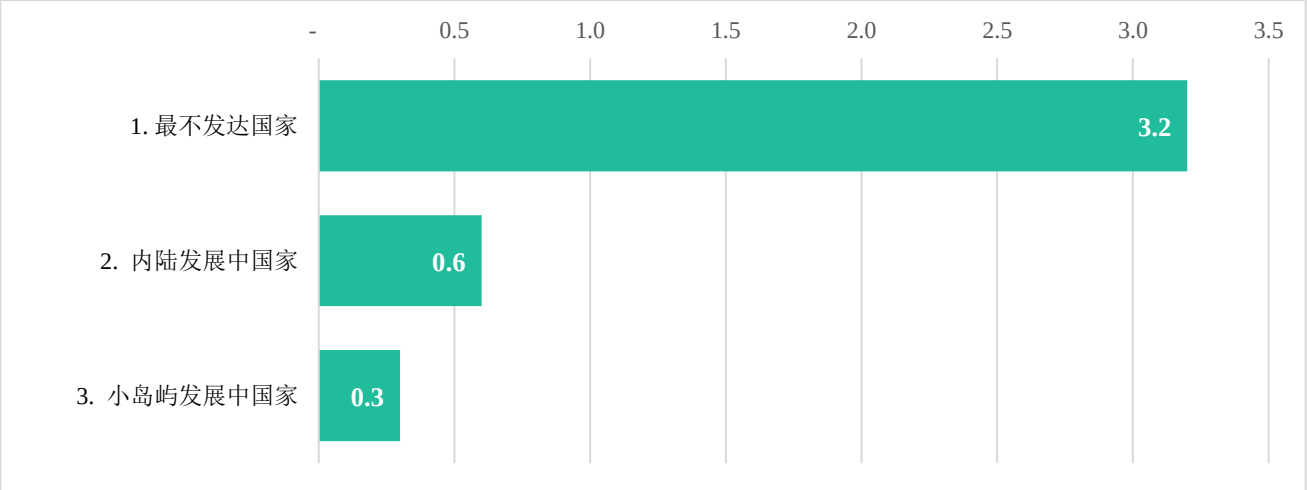
(千美元/员额数目)

	2018 年支出	2019 年批款	变动					2020 年估计数 (重计费用前)
			技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	百分比	
按次级方案开列的财政资源								
1. 最不发达国家	3 146.5	3 249.4	—	—	—	—	—	3 249.4
2. 内陆发展中国家	556.2	593.3	—	—	—	—	—	593.3
3. 小岛屿发展中国家	506.4	317.9	—	—	—	—	—	317.9
共计	**4 209.1**	**4 160.6**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**4 160.6**
按主要支出类别开列的财政资源								
员额	3 927.3	3 772.9	—	—	—	—	—	3 772.9
非员额	281.8	387.7	—	—	—	—	—	387.7
共计	**4 209.1**	**4 160.6**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**4 160.6**
按次级方案开列的员额资源								
1. 最不发达国家		17	—	—	—	—	—	17
2. 内陆发展中国家		3	—	—	—	—	—	3
3. 小岛屿发展中国家		2	—	—	—	—	—	2
共计		**22**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**22**

图 10.六

按次级方案开列的 2020 年拟议资源分配情况

(百万美元)



次级方案 1
最不发达国家

10.47　2020 年拟议经常预算资源为 3 249 400 美元，与 2019 年批款相比，资源不变。其他详情见表 10.10 和图 10.七。

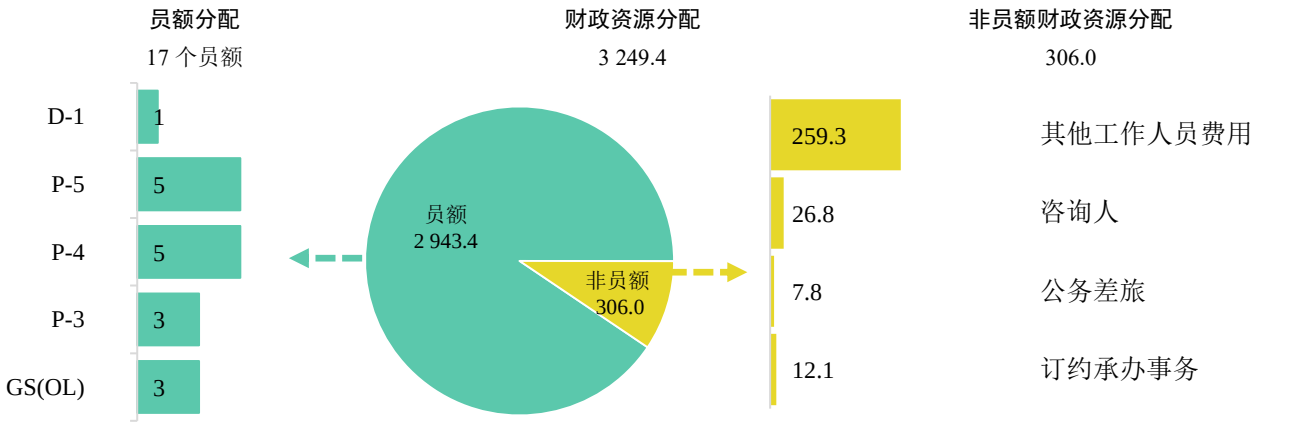
表 10.10
次级方案 1：财政资源和员额资源变动情况

(千美元/员额数目)

			变动					
	2018 年支出	2019 年批款	技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	百分比	2020 年估计数(重计费用前)
按主要支出类别开列的财政资源								
员额	2 891.0	2 943.4	—	—	—	—	—	2 943.4
非员额	255.5	306.0	—	—	—	—	—	306.0
共计	**3 146.5**	**3 249.4**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**3 249.4**
按职类开列的员额资源								
专业及以上职类		14	—	—	—	—	—	14
一般事务及有关职类		3	—	—	—	—	—	3
共计		**17**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**17**

图 10.七
次级方案 1：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)



缩写：GS (OL)，一般事务人员(其他职等)。

10.48　如表 10.4 所示，本次级方案得到预算外资源的支持，估计数为 1 214 000 美元。这些资源将用于执行大会第 73/242 号决议所规定作为第五次联合国最不发达国家问题会议国家、区域和全球各级实质性筹备进程的一部分所需的活动。数额增加 45 500 美元的主要原因是，估计会有更多对于该会议的捐款，但因有些项目到 2019 年年底将完成而被部分抵消。

次级方案 2
内陆发展中国家

10.49 2020 年拟议经常预算资源为 593 300 美元，与 2019 年批款相比，资源不变。其他详情见表 10.11 和图 10.八。

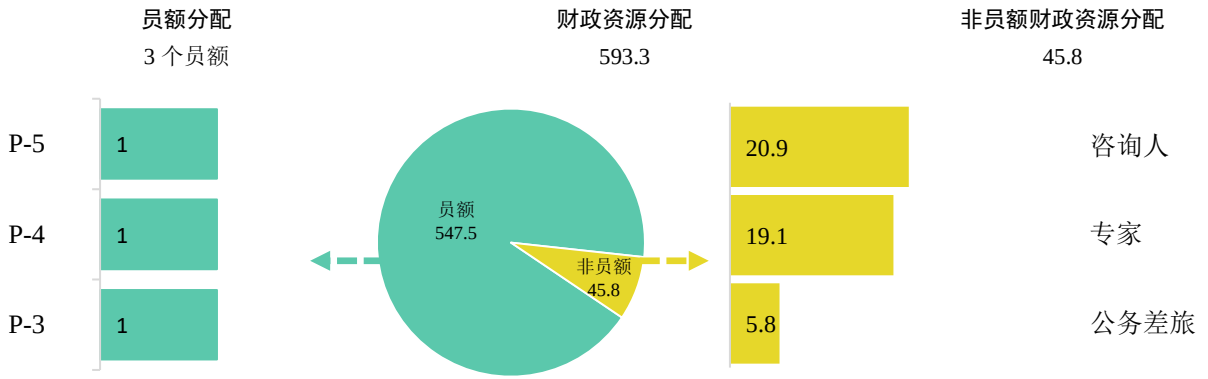
表 10.11
次级方案 2：财政资源和员额资源变动情况

(千美元/员额数目)

			变动					
	2018 年支出	2019 年批款	技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	百分比	2020 年估计数(重计费用前)
按主要支出类别开列的财政资源								
员额	548.8	547.5	—	—	—	—	—	547.5
非员额	7.4	45.8	—	—	—	—	—	45.8
共计	**556.2**	**593.3**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**593.3**
按职类开列的员额资源								
专业及以上职类		3	—	—	—	—	—	3
共计		**3**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**3**

图 10.八
次级方案 2：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

(员额数目/千美元)



10.50 如表 10.4 所示，本次级方案得到预算外资源的支持，估计数为 165 000 美元。这些资源将用于执行与《维也纳行动纲领》和中期审查宣言后续行动有关的活动。数额减少 892 000 美元的主要原因是，在本次级方案下执行的项目已经完成，而且对《维也纳行动纲领》的中期审查也于 2019 年结束。

次级方案 3
小岛屿发展中国家

10.51　2020 年拟议经常预算资源为 317 900 美元，与 2019 年批款相比，资源不变。其他详情见表 10.12 和图 10.九。

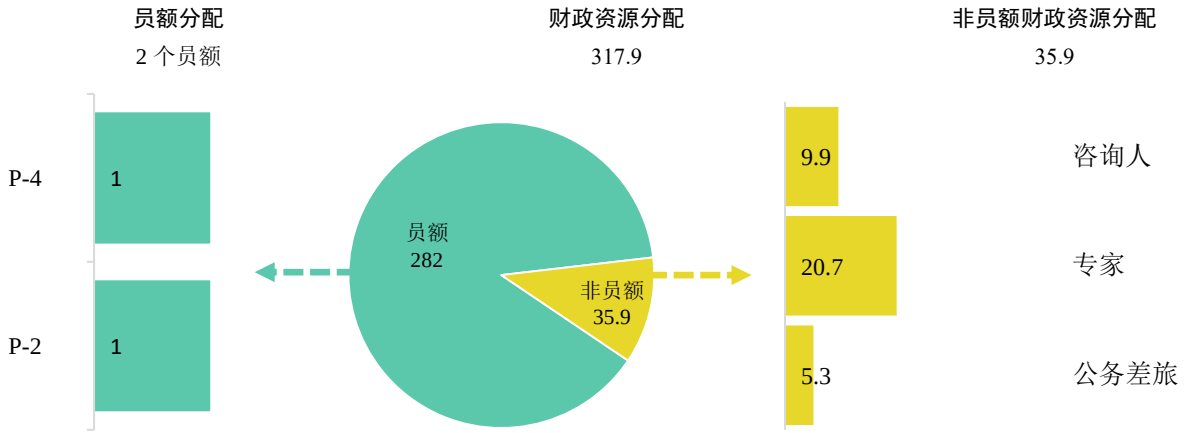
表 10.12
次级方案 3：财政资源和员额资源变动情况

(千美元/员额数目)

			变动					
	2018 年支出	2019 年批款	技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	百分比	2020 年估计数(重计费用前)
按主要支出类别开列的财政资源								
员额	487.5	282.0	—	—	—	—	—	282.0
非员额	18.9	35.9	—	—	—	—	—	35.9
共计	**506.4**	**317.9**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**317.9**
按职类开列的员额资源								
专业及以上职类		2	—	—	—	—	—	2
共计		**2**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**2**

图 10.九
次级方案 3：2020 年拟议资源分配(重计费用前)

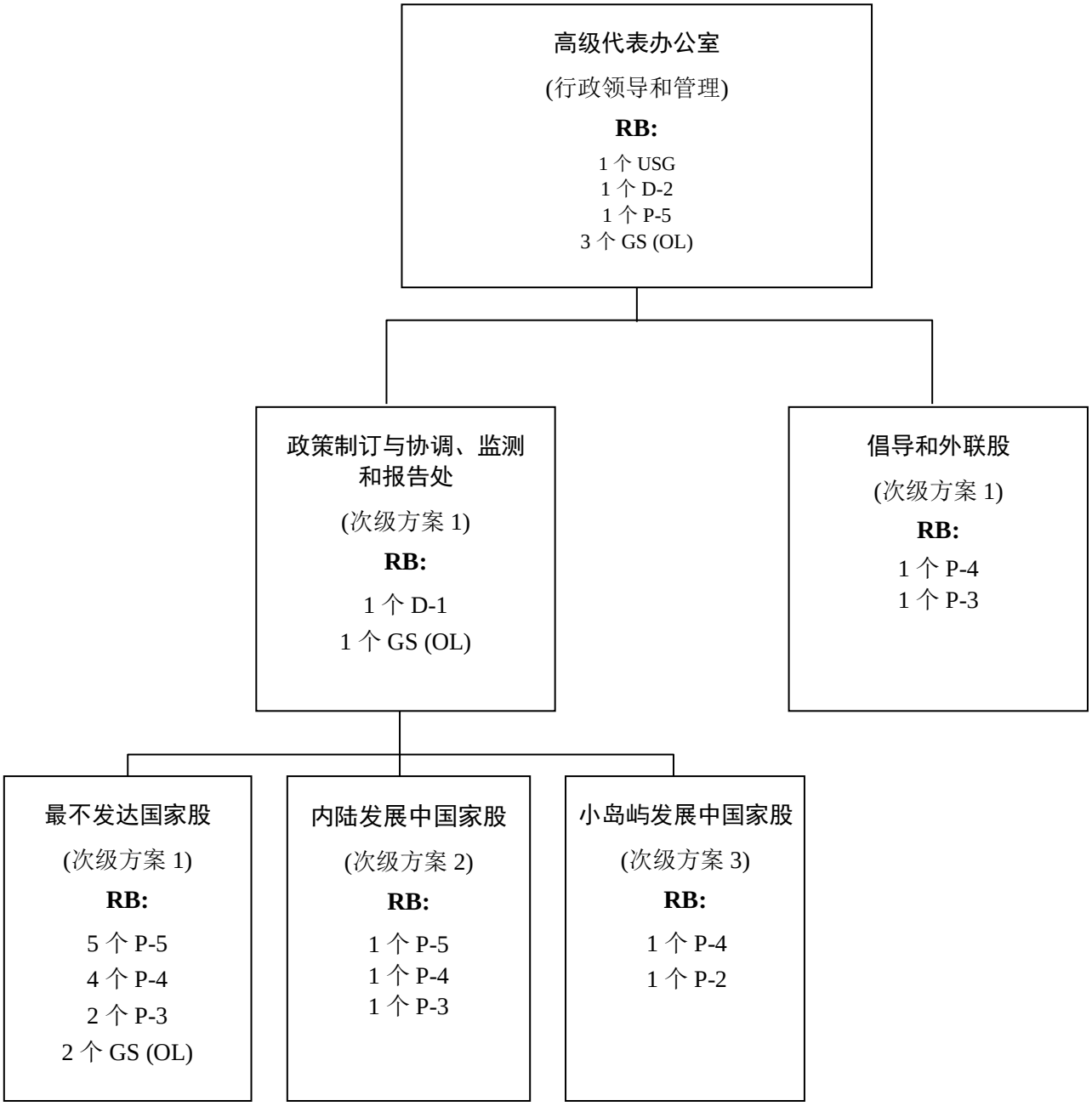
(员额数目/千美元)



10.52　如表 10.4 所示，本次级方案得到预算外资源的支持，估计数为 657 600 美元。这些资源将用于执行与小岛屿发展中国家全球商业网络论坛有关的活动以及与工作方案有关的其他活动。数额增加 410 500 美元的主要原因是，对论坛的捐款增加。

附件

2020 年组织结构和员额分配



缩写：GS(OL)，一般事务人员(其他职等)；RB，经常预算；USG，副秘书长。