

Distr.: General
28 February 2019
Arabic
Original: English

الجمعية العامة



الدورة الثالثة والسبعون

البند ١٥٠ من جدول الأعمال

الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات
الأمم المتحدة لحفظ السلام

استعراض عام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام: أداء الميزانية
للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ وميزانية الفترة
من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠

تقرير الأمين العام

المحتويات

الصفحة

٥	أولا - مقدمة
٦	ثانيا - مبادرة العمل من أجل حفظ السلام: وجهة العمليات في المستقبل
٦	ثالثا - النهوض بالحلول السياسية للنزاعات
٧	رابعا - تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن
١٠	خامسا - تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام
١٢	سادسا - دعم الأداء والمسائلة الفعالين
٢٥	سابعا - تعزيز أثر حفظ السلام على الحفاظ على السلام
٢٩	ثامنا - تحسين سلامة وأمن حفظة السلام
٣٢	تاسعا - تحسين الشراكات في مجال حفظ السلام



٣٦	عاشرا - تعزيز إدارة عمليات حفظ السلام والأفراد
٣٩	حادي عشر - الإصلاح الإداري
٤٠	ثاني عشر - السياقات الانتقالية
٤٢	ثالث عشر - مسائل الموظفين
٤٥	رابع عشر - إعداد الميزانية والإدارة المالية
٤٧	خامس عشر - لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام
٦٥	سادس عشر - الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠
٨١	سابع عشر - أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨
٨٥	ثامن عشر - حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨
٨٥	تاسع عشر - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها ٢٩٠/٧٢
٨٦	عشرون - الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه
المرفقات	
٨٧	الأول - تحليل الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣ حزيران/يونيه ٢٠٢٠
٩٩	الثاني - تحليل أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨
١١٣	الثالث - تحليل النشر الحالي والمقرر لمنظومات الطائرات المسيّرة من دون طيار
١١٤	الرابع - تعويضات الوفاة والعجز
١١٨	الخامس - إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبوحدات شرطة مشكلة
١٢٢	السادس - استعراض شامل لمنهجية حساب العوامل المنطبقة على البعثة
١٢٤	السابع - العمليات الجوية
١٢٩	الثامن - الأنشطة المقررة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠
١٣١	التاسع - الأنشطة البرنامجية وقرار الجمعية العامة ٢٩٠/٧٢

عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٩٦/٥٩، يقدم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية في تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ويعرض التقرير معلومات موحدة عن أداء الميزانية خلال الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ وعن مقترحات الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ وعن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام عملاً بالقرار ٢٣٣/٤٩ ألف.

ولم تتخذ الجمعية العامة قراراً بشأن المسائل الشاملة أثناء دورتها الثانية والسبعين، التي عرض فيها الأمين العام تقريره السابق عن الاستعراض العام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/72/770). بيد أن تقرير الأمين العام تضمن معلومات بشأن قرارات الجمعية العامة وطلباتها الواردة في قرارها ٢٩٠/٧٢ بشأن تمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، بما في ذلك القرارات الشاملة بشأن الأنشطة البرنامجية.

وفي الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، بلغ مجموع النفقات ٧ ٤٢٢,٩ مليون دولار مقابل ميزانية معتمدة قدرها ٧ ٤٩٦,٣ مليون دولار، لا تشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية، على النحو الموجز أدناه.

أداء الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

عنصر حفظ السلام	١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨		الفرق
	المخصصات ^(أ)	الإنفاق	
البعثات	٧ ٠٥٦,٥	٦ ٩٨٤,١	١,٠
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا ^(ب)	٣٣,٠	٣٢,٨	٠,٢
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا ^(ج)	٨١,٠	٨٠,٢	٠,٨
حساب دعم عمليات حفظ السلام	٣٢٥,٨	٣٢٥,٨	٠,٠
المجموع الفرعي	٧ ٤٩٦,٣	٧ ٤٢٢,٩	٧٣,٤
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	١,٢	٠,٨	٢٩,٦
المجموع	٧ ٤٩٧,٥	٧ ٤٢٣,٧	٧٣,٨

(أ) يشمل المبلغ سلطة الدخول في التزام قدره ٢٠,٢ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والتزام قدره ٤٣,٢ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، والتزام قدره ٤٧,٩ مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والتزام قدره ٤,١ ملايين دولار لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، والتزام قدره ٦٥,٢ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨.

(ب) يُعزى الفرق في حساب النسبة المئوية إلى تقريب الأرقام بالملايين.

(ج) يشمل مبلغ ٦٨٦ ٩٠٠ يُقيد على حساب الاعتماد المرصود في إطار الباب ٣، الشؤون السياسية، من الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، وفق ما أقرته الجمعية العامة في قراراتها ٢٦٢/٧٢ و ٢٦٣/٧٢ ألف إلى جيم.

(د) يشمل الإنفاق المتعلق بتكاليف تشغيل وصيانة النظام المركزي لتخطيط الموارد (أوموجا) البالغ ١٦,٩ مليون دولار.

تُقدّر الموارد المالية لعمليات حفظ السلام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ بمبلغ ٦,٦٣٧,١ مليون دولار، يشمل الموارد المقترحة فيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي لفترة الستة أشهر الممتدة من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩. ويقدر المستوى المعتمد من الموارد للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ بمبلغ ٧ ٠١٩,٣ مليون دولار، لا يشمل سلطة الالتزام بمبلغ ٨٠ مليون دولار المعتمد لتغطية تكاليف الدعم الذي ستقدمه بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)) للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

الاحتياجات من الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	المخصصات من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨	تقديرات التكاليف من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ ^(ب)	المبلغ	النسبة المئوية (ج)
عنصر حفظ السلام	إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩ ^(د)	٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ ^(ب)	٦ ١٥٥,٤	(٦,٥)
البعثات	٦ ٥٨٠,٧	٦ ١٥٥,٤	(٤٢٥,٣)	(٦,٥)
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي ^(د)	٣١,٤	٣٥,٧	٤,٣	١٣,٦
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ^(د)	٨٢,٥	٦٥,٢	(١٧,٣)	(٢٠,٩)
حساب دعم عمليات حفظ السلام	٣٢٤,٧	٣٨٠,٨	٥٦,١	١٧,٣
المجموع الفرعي	٧ ٠١٩,٣	٦ ٦٣٧,١	(٣٨٢,٢)	(٥,٤)
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	١,١	٠,٩	(٠,٢)	(١٣,٩)
المجموع	٧ ٠٢٠,٤	٦ ٦٣٨,٠	(٣٨٢,٤)	(٥,٤)

(أ) لا يشمل المبلغ سلطة الدخول في التزامات بمبلغ ٨٠ مليون دولار المعتمد لتمويل الدعم المقدم من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)) للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

(ب) يعكس المبلغ الاحتياجات من الموارد فيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي لفترة ٦ أشهر تمتد من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.

(ج) يُعزى الفرق في حساب النسبة المئوية إلى تقريب الأرقام بالملايين.

(د) يشمل احتياجات قدرها ٥٩٥ ٥٠٠ دولار ستقيد على حساب الاعتماد المرصود للميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، الذي أقرته الجمعية العامة في قراراتها ٢٨٦/٧٢ و ٢٧٩/٧٣.

(هـ) يشمل الاحتياجات المتعلقة بتكاليف تشغيل وصيانة نظام مشروع التخطيط المركزي للموارد (أوموجا) وقدرها ١٥,٨ مليون دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

يُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بهذا التقرير.

أولا - مقدمة

١ - عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٩٦/٥٩، يقدّم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية في تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ويعرض التقرير معلومات موحدة عن أداء الميزانية خلال الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ وعن مقترحات الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ ويتضمن معلومات عن حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، عملاً بالقرار ٢٣٣/٤٩ ألف.

٢ - ولا تزال عمليات حفظ السلام إحدى أنجح الأدوات السياسية المتاحة لمساعدة البلدان المتأثرة بالنزاع في التوصل إلى حلول سياسية وتحقيق سلام مستدام. إلا أن عمليات حفظ السلام لا تزال تواجه تحديات متزايدة، بما في ذلك الولايات الواسعة النطاق، والبيئات السياسية والأمنية المعقدة، والتهديدات التي تستهدف موظفي الأمم المتحدة في كثير من الأحيان. ولمعالجة هذه المسألة، أطلق الأمين العام في عام ٢٠١٨ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام لتجديد المشاركة الجماعية لأصحاب المصلحة كافة مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام.

٣ - وتقلّ ميزانية الأمم المتحدة لحفظ السلام، التي تبلغ قيمتها المقترحة ٦ ٦٣٧,١ مليون دولار للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩^(١)، بمبلغ قدره ٣٨٢,٢ مليون دولار عن المستوى المعتمد للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، كما تقلّ بمبلغ قدره ٨٥٩,٢ مليون دولار عن المستوى المعتمد للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨^(٢). وتُعزى التخفيضات في السنوات الأخيرة في المقام الأول إلى تغير الأوضاع على أرض الواقع مما أسفر عن إغلاق بعثات، والجهود المتواصلة التي تبذلها الأمانة العامة لتحقيق أوجه كفاءة حقيقية لفائدة الدول الأعضاء.

٤ - وفيما يتعلق بإغلاق البعثات، أسفر تغير الظروف بين الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ والفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ عما يلي: إغلاق بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، والاستعاضة عن الأخيرة ببعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، التي يرجح أن تتحول هي نفسها إلى وجود للأمم المتحدة في هايتي لا يتصل بحفظ السلام؛ وتقليص حجم العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور في السودان ودخولها مرحلة انتقالية من خلال إنشاء مكاتب اتصال في الولايات في دارفور بالتعاون مع فريق الأمم المتحدة القطري؛ وتحديد الحجم الصحيح لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، التي تظل يقظة ومتجاوبة مع مناخ ما بعد الانتخابات في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وفيما يتعلق بأوجه الكفاءة، ففيما بين الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ والفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ بدأ تحقيق تحسينات تشغيلية في طائفة من المجالات، بسبل منها تحسين استخدام التكنولوجيات الناشئة، والخدمات المشتركة، ولوجستيات سلسلة الإمداد، وإدارة شؤون الطيران والبيئة.

(١) لمزيد من المعلومات انظر الفرع السادس عشر، الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠، ويرد بيان مفصل بما في المرفق الأول لهذا التقرير.

(٢) لمزيد من المعلومات، انظر الجزء السابع عشر، أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، ويرد بيان مفصل به في المرفق الثاني لهذا التقرير.

ثانياً - مبادرة العمل من أجل حفظ السلام: وجهة العمليات في المستقبل

- ٥ - تهدف مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، التي أطلقت في آذار/مارس ٢٠١٨، إلى إعادة تركيز حفظ السلام على توقعات واقعية؛ وجعل بعثات حفظ السلام أكثر قوة وأماناً؛ وحشد مزيد من الدعم للحلول السياسية وتحسين هياكل القوات وتجهيزاتها وتدريباتها.
- ٦ - وعقدت الأمانة العامة سلسلة من المشاورات مع الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والإقليمية بهدف تحديد مجالات معينة يلزم تعزيز الدعم والالتزام فيها. وأسفرت المشاورات عن وضع الالتزامات المتفق عليها المضمنة في إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وهذا الإعلان، الذي يستند إلى الالتزامات القائمة التي تعهد بها مجلس الأمن والجمعية العامة، يضع أساساً لتحديد الأولويات وتنفيذ الخطوات اللازمة لمواجهة التحديات القائمة في مجال حفظ السلام.
- ٧ - وكان رد فعل الدول الأعضاء إزاء الإعلان إيجابياً إلى حد بعيد. وفي كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، بلغ عدد الدول الأعضاء والمنظمات الشريكة التي أيدت الإعلان ١٥١ دولة عضواً و ٤ منظمات شريكة. وتعمل الأمانة العامة والبعثات الميدانية التابعة لها على تحديد منجزات مستهدفة ملموسة فيما يتعلق بالأولويات التي يجري إحراز تقدم ملموس فيها أو التي يلزم إحراز تقدم فيها. وستواصل الأمانة العمل مع الدول الأعضاء والجهات المعنية الأخرى لضمان إحراز تقدم في تنفيذ الالتزامات التي تتطلب عملاً مشتركاً.
- ٨ - ولذلك تعكس الأولويات المتعلقة بحفظ السلام للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ الالتزامات الواردة في مجالات الإعلان الثمانية:

- النهوض بالحلول السياسية للنزاعات وتعزيز الأثر السياسي لحفظ السلام؛
- تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن؛
- تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام؛
- دعم الأداء والمساءلة الفعالين لجميع عناصر حفظ السلام؛
- تعزيز أثر حفظ السلام في الحفاظ على السلام؛
- تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم؛
- تحسين شراكات حفظ السلام؛
- تحسين سير عمليات حفظ السلام وسلوك الأفراد العاملين فيها.

ثالثاً - النهوض بالحلول السياسية للنزاعات

- ٩ - يمثل النهوض بالحلول السياسية للنزاعات منطلقاً أساسياً لنشر عمليات حفظ السلام، على الرغم من أن هذه الحلول غالباً ما يصعب التوصل إليها والحفاظ عليها. وهناك عدة بعثات لحفظ السلام منتشرة حالياً في مناطق تفتقر إلى اتفاقات سياسية قوية وتتعرّض فيها عمليات السلام. ويعمل مقر الأمم المتحدة مع بعثات حفظ السلام لضمان محورية الحلول السياسية، مع تشجيع البعثات أيضاً على التواصل

التداولي مع أصحاب المصلحة المحليين والوطنيين والإقليميين. ولذلك فإن تعزيز القدرات المتعلقة بتحليل النزاعات السياسية في بعثات حفظ السلام على معالجة النزاعات المحلية، وتحديد القضايا الإقليمية التي يمكن أن تهدد العمليات السياسية الوطنية أو تقوضها مسألة ذات أولوية.

١٠ - وقد أُحرز تقدم في هذا المجال في الآونة الأخيرة. ففي تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨، وقّعت حكومة مالي وأطراف عدة "ميثاق سلام" لتنشيط عملية السلام الوليدة في البلد. وفي تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨، وقّع الأطراف في جنوب السودان اتفاق تنشيط عملية تسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان. وفي ٦ شباط/فبراير ٢٠١٩، وعقب الجهود التيسيرية التي بذلها الاتحاد الأفريقي بدعم من الأمم المتحدة، وقعت حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى اتفاق السلام والمصالحة في جمهورية أفريقيا الوسطى مع ١٤ جماعة مسلحة. ويُرسى التوقيع على هذه الموثيق والاتفاقات أطراً سياسية تمس الحاجة إليها ويمكن من خلالها مواجهة التحديات التي تعوق تحقيق السلام. ويعمل كل من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى على دعم تنفيذ هذه الاتفاقات، ولكن النجاح سيعتوقف في نهاية المطاف على إرادة الأطراف وعزمها على الوفاء بالتزاماتها. وتُبذل حالياً جهود أيضاً لتعزيز الولايات السياسية لعمليات حفظ السلام، على نحو ما تحقق من خلال الاتفاق السياسي المُبرم في جمهورية أفريقيا الوسطى.

١١ - وبالنظر إلى يتسم به كثير من النزاعات الراهنة من طابع معقد وعابر للحدود الوطنية، يجب أن تسعى كذلك المنظمة إلى وضع استراتيجيات سياسية إقليمية لتعزيز فرص إحلال السلام من خلال نُهج سياسية تتسم بالاتساق والشمول والتكامل. وفي إطار إصلاح الأمين العام لركيزة السلام والأمن، الذي دخل حيز النفاذ في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، سيمكّن الهيكل السياسي - التنفيذي الموحد الجديد لإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة عمليات السلام الأمانة العامة من إعداد تحليل أكثر تكاملاً تسترشد به الاستراتيجيات الإقليمية، بما في ذلك الاستراتيجيات المطبقة في منطقة الساحل ومنطقة البحيرات الكبرى والقرن الأفريقي والشرق الأوسط. وهذا الأمر مهم بوجه خاص بالنظر إلى التفاعل المعقد بين التطورات الإقليمية والحالة الداخلية في البلدان المتأثرة بالنزاعات.

١٢ - وقد أسفرت إسهامات حفظة السلام في إدارة النزاعات المحلية وحلها عن طريق تعزيز مشاركة المجتمعات المحلية والحوار، فضلاً عن مبادرات الوساطة المحلية، عن نتائج ناجحة. وساهمت الاتفاقات المحلية في الحد من العنف وتعزيز التماسك الاجتماعي في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي وجنوب السودان. وسعياً إلى دعم بعثات حفظ السلام في زيادة قدرتها على معالجة ديناميات النزاع إلى أقصى حد، أنشئت أدوات إرشادية ويجري إنشاء أخرى لتوجيه حفظة السلام في وضع استراتيجيات للمشاركة المجتمعية وتحسين عملية تحليل النزاعات المحلية للاسترشاد بها في التدخلات.

رابعا - تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن

١٣ - شددت الجمعية العامة^(٣) على الحاجة إلى تعزيز الجهود الرامية إلى تنفيذ الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن، مشيرةً إلى أن مشاركة المرأة على جميع المستويات أساسية لتحقيق الفعالية التشغيلية

(٣) القرار ٣٠٤/٧٢ المؤيد لتقرير اللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام عن دورها الموضوعية لعام ٢٠١٨ (A/72/19).

لعمليات السلام وجهود بناء السلام ونجاحها واستدامتها. وفي عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨، وضعت الأمانة العامة سياسة جنسانية جديدة وأقرتها بعنوان "عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام المراعية للمنظور الجنساني" لتكون خلفاً لسابقتها "الاستراتيجية الجنسانية التطلعية (٢٠١٤-٢٠١٨)". وتحدد هذه السياسة، التي تسترشد بالأحكام ذات الصلة في قرار مجلس الأمن ٢٢٤٢ (٢٠١٥) والتوصيات المنبثقة عن استعراض عمليات السلام في العالم لعام ٢٠١٥، أربع نتائج ذات أولوية، هي: (أ) تعزيز القيادة والمساءلة؛ (ب) تحسين عمليات استنباط الأدلة ورصدها وتحليلها؛ (ج) تعزيز الشراكات داخل الأمم المتحدة وخارجها؛ (د) تعزيز قدرات الأفراد في إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملي من أجل المضي قدماً في تحقيق نتائج بشأن الخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن في عمليات حفظ السلام.

١٤ - ولتعزيز المساءلة وإضفاء طابع منهجي على عمليات التحليل والإبلاغ والتخطيط القائم على الأدلة، كما أكدت ذلك الجمعية العامة، قامت الإدارتان بوضع وتطبيق مجموعة من المؤشرات للخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن ولوحة متابعة للمسائل الجنسانية للمساعدة على رصد التقدم المحرز والنتائج. ووُضعت مواد محدثة تتعلق بالتوجيه والموارد والاتصال لدعم بدء التنفيذ وأنشطة بناء القدرات ذات الصلة ونشر توجيهات السياسة العامة. وسعياً إلى تعزيز نوعية الممارسة، وضعت الإدارتان الصيغة النهائية لمجموعة الموارد المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والمرأة والسلام والأمن - وهي أداة استراتيجية لبناء القدرات وإدارة المعارف ودليل مرجعي لجميع أفراد حفظ السلام في كافة العناصر والمهام.

١٥ - ولتحسين تحليل النزاعات المراعي للمنظور الجنساني، لا سيما في البيئات التي تمر بمرحلة انتقالية، نفذت الإدارتان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) منهجية تجريبية وإطاراً تشغيلياً مشتركاً في ثلاث بعثات لحفظ السلام تمر بمرحلة انتقالية، هي بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. وشمل النهج إقامة شراكات مع منظمات المجتمع المدني النسائية وقيادات نسائية بوصفها جهات فاعلة رئيسية في تحديد مسببات النزاع الجنسانية التي ينبغي إعطاؤها الأولوية لمنع العودة إلى النزاع وعدم الاستقرار إبان التقليل من حجم البعثات. وقد ساهمت هذه المبادرة في توجيه عمليات التخطيط الاستراتيجي للمراحل الانتقالية، مثل وضع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في هايتي، واستعراض التقييم الاستراتيجي في دارفور، ونقل المكاسب والأولويات الخاصة بالخطة المتعلقة بالمرأة والسلام والأمن إلى فريق الأمم المتحدة القطري في ليبيريا. وإضافةً إلى ذلك، ولتحسين التحليلات في التقارير والإحاطات المقدمة إلى مجلس الأمن، عززت الإدارتان أيضاً التفاعل مع فريق الخبراء غير الرسمي المعني بالمرأة والسلام والأمن.

١٦ - وأنشئ إطار تنسيقي لتعزيز التعاون بين إدارة عمليات حفظ السلام وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، بناء على طلب من مجلس الأمن^(٤) واللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام^(٥). وقد حسّن الإطار التعاون الاستراتيجي، فيما يتعلق على سبيل المثال بتحليل النزاعات المراعي للاعتبارات الجنسانية، وعزز المشاركة في اجتماعات فريق الخبراء غير الرسمي المعني بالمرأة والسلام والأمن، وتطوير الرسائل المشتركة، وتنظيم البعثات المشتركة الرفيعة المستوى التي تركز على المرأة والسلام والأمن.

(٤) قرار مجلس الأمن ٢٢٤٢ (٢٠١٥).

(٥) A/72/19، الفقرة ٢٥٢.

١٧ - وإقراراً بأهمية ترجمة السياسة إلى ممارسة، واستجابةً للجهود التي يبذلها الأمين العام لتعزيز أهمية التسلسل الإداري المعني بالقضايا الجنسانية، نُقلت وحدات القضايا الجنسانية في بعثات حفظ السلام إلى مكاتب الممثلين الخاصين للأمين العام. وتشير الأدلة إلى أن ذلك كان له أثر إيجابي، شمل تحسين توقيت تقديم المشورة الاستراتيجية إلى القيادة العليا، وتيسير تقديم الدعم التقني على مستوى البعثات بسلاسة أكبر، وتحسين الاستفادة من الشراكات القائمة مع منظومة الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية والمنظمات النسائية، والشراكات القائمة على نطاق تلك الكيانات كافة.

١٨ - وفي عام ٢٠١٧، طلب الأمين العام أيضاً^(٦) أن تقوم إدارات الأمانة العامة، بما في ذلك إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني سابقاً، بتحليل قدراتها المؤسسية على تعميم مراعاة المنظور الجنساني وأن تقدم خطة لتعزيزها. وفيما يتعلق بالإنجاز المتوقع للولايات المتعلقة بالشؤون الجنسانية وبالمراة والسلام والأمن، تقوم إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العمليتي الحاليتان بإجراء تقييم للقدرة، على النحو المنصوص عليه في سياسة المنظمة، لدراسة الحالة الراهنة فيما يتعلق بالمسائل الجنسانية من حيث: (أ) الخبرات (المهكل والعدد والسمات)؛ (ب) التأثير وسهولة الوصول والنطاق (الموقع والموارد والدعم السياسي)؛ (ج) التهج (السياسات والتوجيهات، الموجهة نحو الداخل والخارج)؛ (د) الشراكات العالمية والإقليمية والوطنية ومنظومة الأمم المتحدة والمنظمات النسائية).

١٩ - وإضافةً إلى سياسة تعميم مراعاة المنظور الجنساني الجديدة المبينة أعلاه، تحظى مسألة تحقيق التكافؤ بين الجنسين بأولوية قصوى لدى الأمين العام. وتحقيقاً لهذه الغاية، أُصدر في عام ٢٠١٧ استراتيجية على نطاق المنظومة بشأن التكافؤ بين الجنسين موجهة للموظفين الفنيين المدنيين الدوليين، جرى إدراجها وتطويرها لاحقاً في إطار الخطط الاستراتيجية لجميع إدارات الأمانة العامة. وإضافةً إلى ذلك، وُضعت استراتيجيات منفصلة للأفراد العسكريين وأفراد الشرطة والعاملين في مجال العدالة وفي المؤسسات الإصلاحية. وتستهدف هذه الاستراتيجيات مجموعة من المجالات من أجل تحسين القدرة على اجتذاب النساء إلى مجال حفظ السلام وتعيينهن والإبقاء عليهن فيه، بما يشمل زيادة التوعية، وجعل عمليات التعيين أكثر إنصافاً، وزيادة الدعم الوظيفي والتدريب، وتحسين بيئة العمل والمعيشة للنساء في بعثات حفظ السلام.

٢٠ - ولا يزال تمثيل المدنيات في الميدان منخفضاً، حيث ظلت نسبة حفظة السلام من المدنيات ثابتة على مدى السنوات الأخيرة، وتبلغ نحو ٢٩ في المائة. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٨، أعلن الأمين العام أن هذه الحالة حالة طوارئ، وأنشأ فريقاً عاملاً لمعالجتها على وجه السرعة. ويواصل الفريق العامل وضع توصيات لتحسين التكافؤ بين الجنسين في العمليات الميدانية.

٢١ - بيد أنه أُحرز تقدم في المستويات القيادية نتيجة لزيادة التوعية والتزام القيادة بتعيين مزيد من النساء في تلك المناصب. وفي نهاية أيلول/سبتمبر ٢٠١٨، بلغت نسبة النساء من رؤساء عمليات حفظ السلام ونوابهم ٣٨ في المائة (مقابل ٢٢ في المائة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٧). وأصبح ثلث بعثات حفظ السلام وعمليات الدعم تقوده نساء الآن. وتحقق التكافؤ بين الجنسين على مستوى نواب رؤساء البعثات أيضاً، إذ أصبحت النساء يشغلن ستة مناصب من أصل ١٢ منصبا من مناصب النواب. وفي بعثات حفظ السلام المتكاملة، أصبح الآن ثلاثة من النواب الخمسة للممثلين الخاصين للأمين

(٦) S/2017/861، الفقرة ٨١.

العام/المنسقين الإقليميين/منسقي الشؤون الإنسانية من النساء. واستنادا إلى اتجاه التعيينات الحالي، وإذا استمر الالتزام بذلك مع مرور الوقت، سيتسنى تحقيق التكافؤ بين الجنسين على مستوى رؤساء البعثات ونوابهم قبل عام ٢٠٢١، كما تعهد بذلك الأمين العام.

٢٢ - وقد أُحرز تقدم أيضا عن طريق "قائمة الموهوبات المرشحات لشغل المناصب العليا"، وهي مبادرة أطلقتها إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني في عام ٢٠١٤ موجهة للمرشحات من الرتبين مد-١ ومد-٢. وتركز المبادرة أساسا على تعيين المواهب الخارجية في وظائف دعم البعثات والشؤون السياسية والشؤون المدنية وسيادة القانون ومؤسسات الأمن والإعلام. وأصبحت القائمة، التي جرى تجديدها في عام ٢٠١٨، تتضمن حاليا ٢٤٣ مرشحة محتملة. وقد حصلت المرشحات على الدعم أثناء عملية تقديم الطلبات على الوظائف في بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة، والتّمس التعاون مع سائر كيانات الأمانة العامة وكذلك مع الوكالات والصناديق والبرامج التابعة للنظام الموحد. وتم تعيين ثمان من المرشحات المدرجات في القائمة بنجاح في وظائف بالأمانة العامة في عام ٢٠١٨.

٢٣ - وفيما يتعلق بالأفراد النظاميين، بلغت نسبة الموظفين المعارات في مكتب الشؤون العسكرية في الأمم المتحدة ٢١,٥ في المائة في نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، أي أنها تفوق النسبة المستهدفة لعام ٢٠١٨ وهي ١٥ في المائة. وبلغت نسبة ضابطات الأركان والمراقبات العسكريات في الميدان ١٢,٣ في المائة بحلول نهاية عام ٢٠١٨، وتُبدل جهود من أجل بلوغ نسبة ١٦ في المائة بحلول نهاية عام ٢٠١٩.

٢٤ - وبحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، بلغت نسبة الموظفين المعارات في شعبة الشرطة في المقر ٢٠ في المائة. وتفوق نسبة الشرطيات في الميدان حاليا ١٤ في المائة، حيث تشغل النساء حوالي ٣٠ في المائة من مناصب رؤساء عناصر الشرطة في بعثات حفظ السلام (٤ بعثات من بين ١٤ بعثة)، و ٢٢,٣ في المائة من فيلق أفراد الشرطة المتدربين و ٩ في المائة من أفراد وحدات الشرطة المشكّلة.

٢٥ - ولا يزال تمثيل المرأة في جميع العناصر النظامية متوقفا أيضا على البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. وتواصل الأمم المتحدة تشجيع الدول الأعضاء على نشر عدد أكبر من النساء النظاميات في عمليات حفظ السلام.

خامسا - تعزيز الحماية التي توفرها عمليات حفظ السلام

٢٦ - لاتزال حماية المدنيين تمثل أولوية بالنسبة لبعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وفي الوقت الراهن، هناك ثمان بعثات لحفظ السلام مكلفة بولايات تتعلق بحماية المدنيين^(٧)، منها خمس بعثات^(٨) مكلفة بولايات تتعلق بحماية الطفل ومنع العنف الجنسي المتصل بالنزاع. وتواصل الأمانة العامة بذل جهودها الرامية إلى تعزيز الحماية من خلال تشجيع النهج المصممة خصيصا لحماية المدنيين، مع مراعاة ملامح

(٧) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي.

(٨) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.

المخاطر والولايات المحددة لعمليات حفظ السلام. ونفذت بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى عددا من التوصيات لتحسين قدرتها على حماية المدنيين في مناطق انتشارها، شملت إجراء تدريبات وتمارين محاكاة، وتحديث استراتيجيتها المتعلقة بحماية المدنيين، ووضع خطة عمل تجمع بين المشاركة السياسية والإعلام والتنسيق بين العناصر المدنية والعسكرية والشرطية وتعزيز التوجيه والتدريب القائم في مجال حماية المدنيين.

٢٧ - ولا تزال عمليات حفظ السلام، حيثما وُجد تكليف بذلك، تعطي الأولوية لرصد انتهاكات حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني، والتحقيق فيها والإبلاغ عنها، مع التركيز بوجه خاص على الانتهاكات والتجاوزات التي تشكل أخطارا تهدد المدنيين وتؤجج النزاع وعدم الاستقرار، وعلى دعم بعثات حفظ السلام من أجل تنفيذ اتفاقات السلام. وقد تعزّز التعاون بين العناصر المعنية بحقوق الإنسان والعناصر الشرطية والعسكرية في إطار دعم تنفيذ الولايات المتعلقة بحماية المدنيين وحقوق الإنسان. وعززت مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان مساهمتها كذلك في تدريب الأفراد النظاميين. وكان لعنصر حقوق الإنسان في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي دور أساسي في تنفيذ ولاية البعثة فيما يتعلق بحماية المدنيين، شمل تقديم تقارير الإنذار المبكر التي أدت إلى انتشارها السريع للاضطلاع بعمليات المراقبة الجوية بهدف حماية مجتمع محلي معرض لخطر العنف. وفي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، يواصل عنصر حقوق الإنسان الإسهام في التحليلات المتعلقة بيبؤ العنف السياسي/الانتخابي الساخنة المحتملة لغرض الإنذار المبكر، وفي تعزيز استجابة البعثة من خلال التعاون مع العنصرين المدني والشرطي لمنع العنف وحماية المدنيين المعرضين للخطر.

٢٨ - واستجابةً للتوصيات الواردة في تقييم عام ٢٠١٧ لاحتياجات التدريبية لعمليات حفظ السلام فيما يتعلق بحماية المدنيين، نُفذ عدد من الأنشطة التدريبية. وفي آذار/مارس ٢٠١٨، عُقدت لفائدة البعثات دورة لتدريب المدربين على تخطيط وتنفيذ تمارين محاكاة يمكن أن تحسن القدرات الداخلية بهدف تعزيز التخطيط للطوارئ والتأهب للاستجابة للأزمات المتعلقة بحماية المدنيين. وأُجريت زيارات لتعزيز التدريب أيضا إلى كل من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان من أجل تعزيز التدريب داخل البعثات على حماية المدنيين في مسرح العمليات.

٢٩ - وفي تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨، قدم فريق تدريب متنقل يتألف من مدرّبين من الأمانة العامة للأمم المتحدة والدول الأعضاء دورة تدريب للمدرّبين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي باستخدام المواد التدريبية الشاملة المتعلقة بحماية المدنيين، بهدف تعزيز القدرات التدريبية داخل البعثة للأفراد المدنيين والعسكريين وأفراد الشرطة. وسيستمر تنظيم أنشطة مماثلة في الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠. ويشمل الدعم الإضافي لتنفيذ الولايات المتعلقة بالحماية تقديم التوجيه والتدريب على حماية المدنيين واحترام حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني، وكذلك الولايات المتعلقة بحماية الطفل ومنع العنف الجنسي المتصل بالنزاع. وتعمل البعثات على إعداد تدريبات في مجال حماية المدنيين قائمة على سيناريوهات ومرتبطة بسياقات محددة. وقد تلقى ٩٢ مدرّبا من البلدان المساهمة بقوات تدريبات

باستخدام المواد التدريبية الشاملة المتعلقة بحماية المدنيين؛ وبحلول حزيران/يونيه ٢٠١٩ ستكتمل نسخة من ذلك التدريب موجهة لوححدات الشرطة المشكّلة وتعكف حالياً دائرة التدريب المتكامل على التصديق عليها. وتم نشر مواد تدريبية متخصصة متعلقة بحماية الطفل وموجهة لشرطة الأمم المتحدة في سلسلة من دورات تدريب المدربين. وإضافةً إلى ذلك، عُقدت دورة تدريبية متخصصة بشأن حماية الطفل للعسكريين التابعين للأمم المتحدة في السويد في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨: حضر الدورة مدرّبون عسكريون وطيون من البلدان العشرة المساهمة الأولى بقوات، من بينهم جهات تنسيق عسكرية معنية بحماية الطفل جرى نشرها بالفعل أو في طور النشر من البعثات الخمس ذات الأولوية. وعقدت في اليابان في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ حلقة عمل تدريبية بشأن تعزيز قدرات الموظفين على تعميم الولاية المتعلقة بالتصدي للعنف الجنسي المتصل بالنزاع في عمليات السلام ومنعه، شارك فيها مستشارون في مجال حماية المرأة، وموظفون لشؤون حقوق الإنسان وموظفون للشؤون القضائية من البعثات الخمس ذات الأولوية.

٣٠ - ويقوم الالتزام المشترك بتعزيز الحماية على المبدأ القائل بأن الحماية جهد تبذله البعثة بأسرها. وتستفيد البعثات من عناصرها النظامية وقدراتها المدنية لأغراض الوقاية، والإنذار المبكر، وبناء قدرات السلطات الوطنية، وإشراك المجتمعات المحلية في حل النزاعات، ورصد حالة حقوق الإنسان والإبلاغ عنها، والتحقيق في الجرائم الخطيرة وملاحقة مرتكبيها، وتوفير الحماية المادية. وفي أيار/مايو ٢٠١٨، أصدرت الأمانة العامة إضافة إلى سياستها الصادرة في عام ٢٠١٥ بشأن حماية المدنيين في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، تحت عنوان "المساءلة عن تنفيذ الولايات المتعلقة بحماية المدنيين". وتوضح الإضافة دور القيادة المدنية والعسكرية والشرطية للبعثة ومسؤولياتها الرئيسية، وتؤكد من جديد خضوعها للمساءلة. وإضافةً إلى ذلك، تحدد سياسة عام ٢٠١٧ المتعلقة بحماية الطفل في عمليات حفظ السلام الاحتياجات من العناصر الشرطية والعسكرية، بما في ذلك ما يتعلق بنشر جهات تنسيق لحماية الطفل.

سادسا - دعم الأداء والمساءلة الفعالين

قياس الأداء وإدارته

٣١ - اتخذت الأمانة العامة عددا من التدابير الرامية إلى تعزيز الأداء والمساءلة. وُزِع مستوى نظام تقييم الأداء الشامل، الذي يجري إعداده حالياً، وأُعطي الأولوية. وسيحقق النظام لقيادة البعثات والمقر في نيويورك والدول الأعضاء تعزيز الشفافية إلى حد كبير فيما يتعلق بأداء البعثات وتنفيذ ولاياتها، بما في ذلك إمكانية المقارنة بين البعثات. وإضافةً إلى ذلك، شملت أيضا عملية وضع إطار سياساتي متكامل للأداء، الجارية الآن، إنشاء نظام موحد لتقييم الأداء والإبلاغ موجه لجميع الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة في جميع البعثات، بما في ذلك استعراض السياسة المتعلقة بالسلطة والقيادة والتحكم.

٣٢ - ويمثل تعميم دارسات تحليل البيانات لتيسير اتخاذ قرارات مستنيرة في مجال تنفيذ ولايات حفظ السلام وعمليات الدعم عاملاً أساسياً في تحسين عمليات صنع القرار والإبلاغ القائمة على الأدلة في جميع العناصر الفنية وعناصر الدعم. ومن الأمثلة على التقدم المحرز في هذا المجال، الأخذ بإطار لإدارة الأداء في مجال الدعم المقدم للبعثات، يتألف من قائمة من المؤشرات والأهداف القابلة للتطوير تشكل إطار الميزنة القائمة على النتائج لأنشطة الدعم. وستواصل الأمانة العامة العمل على تحسين الفعالية

باستخدام دراسات تحليل البيانات المتعلقة بالأداء للاسترشاد بما في صنع القرارات والإبلاغ. وستعتمد تكنولوجيايات ابتكارية ثبتت جدواها لزيادة فعالية الخدمات المقدمة إلى بعثات حفظ السلام.

٣٣ - ومن خلال الرصد الدقيق للأداء والفهم الواضح للاحتياجات المختلفة للعمالء، سيتسنى لإدارة الدعم العملياتي أن تسدي المشورة إلى بعثات حفظ السلام بشأن أفضل السبل لحل القضايا المختلفة على أرض الواقع ولتحسين الأداء. ويتطلب الإبقاء على نهج قائم على البيانات اتباع نهج متسق ومتكامل وسهل الاستخدام في مجال الإبلاغ، وأدوات منظمة لجمع البيانات. ومن الأهمية بمكان تنمية وتعزيز قدرات بعثات حفظ السلام على تجميع البيانات المنظمة وتولييفها وتفسيرها لضمان إجراء تحليلات واضحة ومتكاملة وإسداء مشورة استراتيجية.

٣٤ - وتقوم إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية والامثال بدور محوري في تعزيز قياس الأداء وإدارة عمليات حفظ السلام. وسيوفر نظام أوموجا أدوات جديدة لتحسين إدارة أداء المنظمة، فضلا عن الإبلاغ عن الأداء، منها أدوات تتعلق بالامثال للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة. وعقب نشر عدة خاصيات وظيفية في إطار التوسعة ٢ لنظام أوموجا، سيمكن هذا النظام كيانات الأمانة العامة من تكييف نماذج أعمالها عن طريق الاستفادة من قدراتها الجديدة، ويتيح إمكانية أكبر لاتخاذ قرارات تنفيذية أكثر استنارة وأحسن توقيتا، بما في ذلك وضع أهداف مفصلة بدقة من خلال نهج قائم على تقييم المخاطر من أجل رصد تنفيذ الولايات والبرامج على حد سواء. ومن خلال الاستفادة من نظام أوموجا وغيره من الحلول المركزية، ستستخدم شعبة التحول المؤسسي والمساءلة دراسات تحليل الأعمال لتوفير الدعم الآني المتعلق بالأداء لكبار المديرين في عمليات حفظ السلام في إطار دورة للتحسين المستمر. وستقوم كذلك بتحليل واستخلاص النتائج والاتجاهات الرئيسية في مجال الأداء.

النهوض بالتكنولوجيا والابتكار

٣٥ - جرت إعادة توصيف الأقسام المسؤولة عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عناصر دعم البعثات لتحمل مسمى أقسام التكنولوجيا الميدانية، التي تشمل أيضا وحدات الابتكار والتكنولوجيا. ويستمر تطور عملية التعرف على التكنولوجيا الحديثة في مجال عمليات حفظ السلام استجابةً للمسائل التي يمكن معالجتها من خلال تطبيق حلول تكنولوجية محددة.

٣٦ - وتشمل التكنولوجيايات في عمليات حفظ السلام منظومات لحماية الأفراد النظاميين والموظفين المدنيين ومباني الأمم المتحدة. ويجري حاليا تعميم تكنولوجيايات كانت تعتبر حديثة حتى وقت قريب جدا في سياق حفظ السلام، في إطار مجموعة من الحلول الجاهزة التي يمكن تطبيقها على تحديات بعينها. ونظرا لتطور التحديات التي تواجهها البعثة، يظل دور مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبرنامجها "الشراكة من أجل التكنولوجيا في حفظ السلام" ذا أهمية بالغة. ويُشرك البرنامج الدول الأعضاء في وضع وتنفيذ حلول تكنولوجية لأكثر التحديات إلحاحا في مجال حفظ السلام، بما في ذلك التحديات المتعلقة بسلامة وأمن السكان المدنيين وموظفي الأمم المتحدة والأفراد النظاميين.

٣٧ - وتُطبق شعبة دعم العمليات التابعة لمكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات نهجا شموليا لا يركز على التكنولوجيا فحسب، وإنما يركز كذلك على العمليات والأشخاص الذين يشكلون جزءا لا يتجزأ مما يقدمه من خدمات قائمة على الحلول. وقد نشرت الشعبة تكنولوجيايات باستخدام طلبات توريد بالاشتراك مع الدول الأعضاء، التي وفرت خبراء متخصصين للوقوف على الثغرات القائمة في مجال

التدريب وفي تمارين المحاكاة والعمليات، فضلا عن سياسات وإجراءات تشغيل موحدة كمرجع لأفضل الممارسات. واستُخلِصت دروس بشأن الحاجة إلى توفير تدريبات محددة وتم التعرف على الثغرات على مستوى العمليات. ويعمل مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عن كثب مع إدارة عمليات السلام لتبادل الخبرات والدروس المستفادة مع بعثات حفظ السلام.

٣٨ - وتُتيح مبادرة الشراكة من أجل التكنولوجيا في عمليات حفظ السلام، التي وُضعت في عام ٢٠١٤، فرصة مهمة لتعاون الدول الأعضاء مع المنظمة في دعم الاحتياجات التكنولوجية في مجال حفظ السلام. وقد عُقدت الفعالية السنوية الرابعة في أيار/مايو ٢٠١٨ في برلين. ورَكَز العمل مع الدول الأعضاء على المعلومات الاستخباراتية المتعلقة بحفظ السلام (الشبكات الآمنة)؛ وعلى حماية القوافل والدوريات؛ وتحسين الأمن من خلال الإلمام بالحالة السائدة؛ والتدريب وبناء القدرات؛ ومبادرة الأمم المتحدة بشأن نظم المعلومات الجغرافية المكانية المفتوحة.

٣٩ - وبعد التنفيذ الناجح لتكنولوجيات حماية القوات ورصد المناطق الحضرية في جمهورية أفريقيا الوسطى ومالي، بموجب طلبات التوريد، يعمل مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشعبة المشتريات على تعميم تلك التكنولوجيات، حيث يلتمسان حاليا تقديم الخيارات التجارية المتاحة من القدرات المماثلة. والهدف من ذلك هو إبرام عقد مع بائعين متعددين لتوفير مجموعة شاملة من الحلول التكنولوجية للوفاء بالاحتياجات في مجال الأمن والحماية والدفاع. ويُنفَّذ حاليا في الميدان برنامج للإلمام بالحالة السائدة يركز على نصح متكامل لتعزيز عمليتي الإلمام بالحالة وتحليل المعلومات. وسيجري تجريب هذه المنصة التكنولوجية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨ إلى نيسان/أبريل ٢٠١٩) ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذها في جميع بعثات حفظ السلام، حسبما هو مقرر، في حزيران/يونيه ٢٠١٩.

٤٠ - وتتولى قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات إدارة مشروع تجريبي للنظام الميداني لإدارة الهياكل الأساسية من بُعد، يقيس ويرصد استهلاك الموارد في بعثات حفظ السلام. ويستفيد النظام من شبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لجمع بيانات شبه آنية عن استخدام الوقود والمياه والكهرباء ويحلل الأنماط والاختلالات في مجال الاستهلاك، مزودا بذلك مهندسي العمليات والمهندسين البيئيين بالأدوات اللازمة لفهم وإدارة الهياكل الأساسية لمواقع محددة.

المنظومات الجوية غير المأهولة

٤١ - هناك طلب متطور ومتزايد على استخدام المنظومات الجوية غير المأهولة في عمليات حفظ السلام. وقد أصبحت منظومات الاستخبارات والمراقبة والاستطلاع أدوات أساسية لعمليات حفظ السلام التي صارت تأخذ بالدروس المستفادة لتحقيق الاستخدام الأمثل لعمليات التخطيط والإنشاء المتعلقة بتنفيذ تلك القدرات. وأدرجت إرشادات بشأن هذا الموضوع في دليل الأمم المتحدة للطيران (٢٠١٨) بهدف دعم بعثات حفظ السلام وإطلاعها على التطورات الناشئة في هذا المجال المعقد. وجرى استعراض منهجي لاحتياجات البعثات من المنظومات الجوية للاستخبارات والاستطلاع والمراقبة، بما في ذلك المنظومات الجوية غير المأهولة، في البعثات التي تستخدمها حاليا، بما في ذلك بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.

ونتيجة لذلك، استُعيض عن خدمات منظومات جوية غير مأهولة معينة أو أُدخلت عليها تحسينات في كل حالة على حدة من أجل الوصول إلى أكثر الحلول فعالية من حيث التكلفة. وجرى تحديث العقود و/أو طلبات التوريد لكفالة تقديم الخدمات بطريقة فعالة، وتلبية الاحتياجات التشغيلية على النحو الواجب. وتستعد بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، على سبيل المثال، للاستعاضة عن منظوماتها الجوية غير المأهولة بمنظومة جوية للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع تتميز بقدرة أكبر على أداء المهام وبالفعالية من حيث التكلفة. وفي عام ٢٠١٨، أُبرم عقد جديد لفائدة بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، ينص على تعزيز القدرات، منها القدرة على التحليق مسافات بعيدة وفترات طويلة، وبتكلفة أقل. ويواصل السوق تطوير تكنولوجيات أكثر فعالية وكفاءة، تتيح خيارات أكثر، منها النظم المأهولة وغير المأهولة، لتلبية الاحتياجات المحددة لبعثات حفظ السلام. وخلال عام ٢٠١٨، أبدت البلدان التي يشمل أن تساهم بقوات اهتماما بتسجيل مختلف أنواع المنظومات الجوية غير المأهولة في نظام الأمم المتحدة لتأهب قدرات حفظ السلام. وتواصل الخلية المشتركة المعنية بالمنظومات الجوية غير المأهولة في المقر تنسيق هذه الجهود كافة، بما في ذلك وضع التوجيهات. ويعرض المرفق الثالث لهذا التقرير تفاصيل عن نشر المنظومات الجوية غير المأهولة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.

تحسين سرعة تشكيل القوات وقدرات الأفراد النظاميين والموظفين المدنيين وأدائهم

٤٢ - تواصل خلية التخطيط المعنية بتشكيل القوات الاستراتيجية وقدراتها المساعدة على تنسيق الجهود بين إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي من أجل سد الثغرات في القدرات في مجالات الأصول، والتدريب، والنشر السريع والأداء العام ومن أجل تعزيز الفهم وإبلاغ الدول الأعضاء بالاحتياجات من القدرات. وفي الوقت الحاضر، أُفردت ٢٧٥ وحدة عسكرية ووحدة شرطة، مسبقا، من خلال تبرعات محددة الغرض (تُعرف بالتعهدات) من الدول الأعضاء لتمويل عمليات حفظ السلام المحتملة في إطار نظام تأهب قدرات حفظ السلام، بما في ذلك عدد كبير من التعهدات أُعلن عنها في مؤتمر الأمم المتحدة لوزراء الدفاع بشأن حفظ السلام الذي عقد في فانكوفر، كندا، في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧ وفي مؤتمر القمة لرؤساء شرطة الأمم المتحدة اللذين عقدا في المقر في نيويورك في حزيران/يونيه في عام ٢٠١٦ و عام ٢٠١٨. ويتيح الموقع الشبكي التابع لنظام تأهب قدرات حفظ السلام بتصميمه الجديد، الذي أُطلق في كانون الثاني/يناير ٢٠١٨، إعلان التعهدات المتعلقة بتقديم ضباط الأركان وأفراد حفظ السلام والتبرعات في مجالي التدريب وبناء القدرات، باللغتين الإنكليزية والفرنسية. وفي الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، جرى التوقيع على سبعة اتفاقات تتعلق بوحدات جرى التمهيد بها في مستويات النشر السريع (أي التي يجري نشرها في غضون ٦٠ يوما بعد تلقي طلب من الأمم المتحدة).

٤٣ - ومنذ عام ٢٠١٦، نظمت الإدارتان ٤٥ زيارة تقييمية واستشارية لأكثر من ٨٠ وحدة، منها زيارات للتحقق من تأهب وأهلية الوحدات السبع المتمهيد بها في مستوى الانتشار السريع. وهذا الجهد الهام مهم للغاية لتوسيع قاعدة المساهمين وكفالة امتلاك القدرات المطلوبة لاستيفاء معايير الأمم المتحدة.

٤٤ - بيد أنه ما زالت هناك ثغرات كبيرة على مستوى القدرات التمكينية، لا سيما فيما يتعلق بالطائرات المروحية، خاصة في بعثات حفظ السلام التي تعمل في بيئات عمل صعبة، مثل مالي. وتواصل الإدارتان وضع خطط عمل مع الدول الأعضاء من أجل إيجاد سبل استباقية ومبتكرة لتوفير القدرات اللازمة، منها استخدام نظم التناوب بالنسبة لعوامل التمكين الرئيسية واستخدام النشر المشترك.

٤٥ - وفي إطار متابعة هذه الزيارات التقييمية والاستشارية، نسقت الأمانة العامة الدعم الثنائي لتمتية القدرات والتدريب لصالح البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. وفي المستقبل، ستشمل الأولويات زيادة العمل مع الدول الأعضاء لتحديد الفرص المتاحة لسد الثغرات الناشئة في مجال القدرات وإنشاء شراكات محددة الأهداف لبناء القدرات، بما في ذلك الشراكات الرامية إلى معالجة المسائل المتعلقة بالأداء التي يتم تحديدها من خلال التحليل المتكامل للبيانات بشأن الأداء الشامل للعناصر النظامية. وتشمل منظومة إدارة المعارف، بوصفها أحد مسارات العمل الرئيسية لخلية التخطيط المعنية بتشكيل القوات الاستراتيجية وقدراتها، البيانات الآنية القائمة، بما في ذلك البيانات المتعلقة بكل من البلدان المساهمة والوحدات، لإنشاء لوحة متابعة مؤسسية للمعلومات المتكاملة المتعلقة بالأداء. ويساعد ذلك الإدارة العليا على اتخاذ القرارات المتعلقة بالاختيار والمشاركة الاستراتيجية، بما في ذلك تصحيح الأداء. وفي هذا الصدد، اعتُبر تناول الاحتياجات المحددة المتعلقة بالتدريب وبناء القدرات وتسهيل الشراكات عنصرتين رئيسيتين لمعالجة المسائل المتعلقة بالأداء. وستواصل خلية التخطيط المعنية بتشكيل القوات الاستراتيجية وقدراتها، بالتعاون مع دائرة التدريب المتكامل، تفعيل "آلية التنسيق البسيطة" التي أطلقها الأمين العام في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، وأيدها مجلس الأمن في قراره ٢٤٣٦ (٢٠١٨). وتستعين الآلية بالجهات المقدمة للتدريب وبناء القدرات (من كل من الأمانة العامة والدول الأعضاء) للإبلاغ عن الثغرات القائمة في مجال التدريب، وتحديد الفرص، وتيسير إقامة الشراكات في مجال التدريب من أجل تحسين أداء الأفراد من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة.

٤٦ - وتشمل المواد التدريبية التي أُعدت في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ المواد المتخصصة الموجهة للأفراد العسكريين وأفراد شرطة الأمم المتحدة، بما في ذلك: ضباط الأركان؛ ووحدات الطيران العسكري والهندسة والنقل؛ ومقر قيادة القوة؛ والقوات الخاصة؛ والوحدات النهرية. وفي الوقت نفسه، نظمت دائرة التدريب المتكامل دورات لتدريب المدربين من أجل نشر المواد التدريبية المتخصصة، فضلا عن مواد التدريب الأساسية لمرحلة ما قبل نشر الأفراد. وقد أجريت غالبية الدورات في مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي، أوغندا، باعتبارها برنامجا تجريبيا. ونفذ مركز الخدمات الإقليمي ١٩ نشاطا لفائدة ٤٩٠ فردا، شملت دورات لمستشاري الشؤون الجنسانية ودورات لقادة القطاعات العسكرية، فضلا عن أول دورة لقادة شرطة الأمم المتحدة. وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتشجيع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة على تقديم مشاركات، بلغ متوسط نسبة المشاركات من الإناث ٢٩ في المائة، وبلغت النسبة العليا ٦١ في المائة من الإناث من بين موظفي شؤون حماية الطفل في شرطة الأمم المتحدة بينما بلغت النسبة الدنيا ١٠ في المائة من ضباط الأركان من البلدان الناطقة بالفرنسية. وسيستمر التشديد على أهمية تحقيق الأهداف الجنسانية في الحوارات مع البلدان المساهمة بقوات.

٤٧ - وتقوم دائرة التدريب المتكامل أيضا بإجراء تقييم للاحتياجات التدريبية للوقوف على الثغرات في مجال التدريب المقدم لقادة وحدات الشرطة المشكلة. وستستخدم نتائج هذا التقييم، بما في ذلك تحديد الاحتياجات اللازمة لتعزيز المعرفة الأساسية بحفظ السلام والمهارات الخاصة بالمهنة، في تحديد الأولويات

التدريبية في الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠، وقبل ذلك في إعداد الدورة التدريبية لقادة وحدات الشرطة المشكّلة، التي عُقدت نسخة تجريبية منها في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨. ويجري العمل أيضا على إعداد دورة تدريبية لقادة كتائب المشاة المشاركة في عمليات حفظ السلام.

٤٨ - وقد طُرح مشروع لاختبار الإجهاد في البعثة ضمن تمارين محاكاة إدارة الأزمات بهدف تعزيز قدرات البعثات ومعاييرها فيما يتعلق بإجلاء المصابين. ويهدف المشروع إلى تزويد بعثات حفظ السلام بالقدرة على الاستجابة للأزمات والتأكد من أن موظفي البعثات يفهمون وينفذون سياسة إجلاء المصابين دعما لتنفيذ التوصيات الواردة في التقرير المعنون "تحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة".

٤٩ - وأدرجت تمارين جديدة، تركز على الأداء والمساءلة، في كل من الدورة الخاصة بالقيادات العليا للبعثات، والدورة التوجيهية المكثفة لقادة القوات ورؤساء العناصر العسكرية، ودورة قادة شرطة الأمم المتحدة، والدورة التدريبية المتقدمة لموظفي البعثات. وهذه الأخيرة دورة جديدة، موجهة في الأساس لرؤساء/مديري دعم البعثات ورؤساء الأركان الحاليين والمحتملين، بهدف تعزيز قدرتهم على إدارة الأزمات والتعقيدات التنفيذية باستخدام تحليل الأسباب الجذرية ومنهجيات متكاملة للتقييم والتخطيط.

٥٠ - وما زالت القدرات الشرطة الدائمة التابعة للأمم المتحدة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون، الموجودتان في برينديزي، إيطاليا، تقدمان قوة شرطة قابلة للنشر السريع وخبراء في مجالي القضاء والسجون إلى عمليات حفظ السلام، ولا سيما خلال مراحل بدء البعثات وزيادة الحادة في قوامها وتقليص حجم قوامها وأثناء المراحل الانتقالية. وخلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، كانت هناك عمليات نشر متعددة من القدرات الدائمة، بما في ذلك النشر إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيا، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. واستمر كذلك بذل الجهود الرامية إلى تعزيز الجانب المتعلق بحقوق الإنسان في إطار التأهب وجاهزية البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، بما في ذلك تدريب الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة من تلك البلدان وتطبيق سياسة فحص السوابق في مجال حقوق الإنسان. وفي سياق إعادة التكاليف، تعكف الأمانة العامة حاليا على مراجعة منهجياتها المتبعة للتخفيف من المخاطر وتطبيق سياسة فحص السوابق في مجال حقوق الإنسان بما يضمن اتباع نهج متسق.

٥١ - ولتعزيز الكفاءة والشفافية في نشر أفراد شرطة مؤهلين يملكون المهارات المطلوبة، وضعت شعبة الشرطة التابعة لإدارة عمليات حفظ السلام مسارات تعيين منفصلة لنشر أفراد الشرطة. ونقّحت كذلك شروط وأحكام النشر لتمكين أفراد الشرطة من العمل فترات أطول وتيسير الاستمرارية وبناء ذاكرة مؤسسية ضمن بعثات حفظ السلام.

٥٢ - وفي إطار مشروع الشراكة الثلاثية، أُحرز تقدم في تعزيز قدرات حفظة السلام النظاميين في مجال الاتصالات المتعلقة بالهندسة والإشارات والقيادة والتحكم، وفي تعزيز مشاركة المرأة في حفظ السلام. ويركز نموذج الشراكة الثلاثية على تعزيز قدرات حفظ السلام عن طريق الجمع بين الأمم المتحدة والدول الأعضاء الداعمة، التي توفر الخبرة والموارد، والبلدان المساهمة بقوات. وفي عام ٢٠١٨، درّبت الأمم المتحدة، بدعم من الدول الأعضاء، ١٤٤ مهندسا من البلدان الأفريقية المساهمة بقوات في ست دورات

تدريبية في مجال تشغيل المعدات الهندسية الثقيلة، حُصصت دورة منها لتدريب المدربين لفائدة البلدان الناطقة بالفرنسية المساهمة بقوات. وبعتماد نموذج الشراكة الثلاثية نفسه، نظمت أكاديمية الإشارات العسكرية التابعة للأمم المتحدة دورات تدريبية، في الفترة من تموز/يوليه إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، لفائدة زهاء ٥٨٠ فرداً نظامياً في مجالي الإشارات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل البعثات وكذلك في مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي. وفي كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، تم نشر ١٦ خريجة من دورة الإشارات إلى بعثات حفظ السلام كضابطات أركان أو مراقبات عسكريات أو ضابطات شرطة. وفي تشرين الثاني/نوفمبر وكانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، شارك ١٦ مهندساً من تسعة بلدان مساهمة بقوات من آسيا والمحيط الهادئ في دورة تدريبية في مجال الهندسة عُقدت في فييت نام. وسيُعقد المزيد من الدورات التدريبية في مجال الهندسة، وكذلك تدريباً طبياً على مستوى "الخطوط الأمامية" للبلدان المساهمة بقوات، بما في ذلك تدريب باللغة الفرنسية، في أفريقيا في عام ٢٠١٩.

٥٣ - وبناء على طلب الاتحاد الأفريقي، نفذت الأمانة العامة برنامجي شراكة تجريبيين مدتهما سنتان بهدف تعزيز التعاون دعماً لعمليات السلام، وذلك من خلال برنامج لتبادل الموظفين مدته ثلاثة أشهر من أجل تعزيز التطوير المتبادل للمعلومات المتعلقة بموظفي المنظمين، بما في ذلك إشراك موظفي الاتحاد الأفريقي في برامج الأمم المتحدة التدريبية في مجالي الإدارة والدعم. وعقب إجراء استعراض مشترك للبرنامجين التجريبيين، تقرر إضفاء الطابع المؤسسي عليهما ومواصلتهما.

المدفوعات المسددة إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة

٥٤ - تُدمج شعبة دعم القدرات النظامية قدرات المنظمة في نقطة اتصال وحيدة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة وذلك فيما يتعلق بجميع المسائل الإدارية واللوجستية والسياساتية المتعلقة بتشكيل القوات ومذكرات التفاهم والمعدات المملوكة للوحدات ورد التكاليف نظير الخدمات التي يقدمها الأفراد النظاميون. وستجّهز الشعبة المطالبات وتسوية الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة بسرعة أكبر. وقد أُدمجت مهمة إدارة الرعاية الصحية ومهمتا الصحة والسلامة المهنيين في شعبة واحدة داخل إدارة الدعم العملياتي من أجل اتباع نهج شمولي لإزاء المسائل الطبية الميدانية بهدف تحسين سلامة حفظة السلام وأمنهم.

٥٥ - وفي القرار ٢٨٥/٧٢، قررت الجمعية العامة وضع معدل منقح لسداد مبلغ قدره ١ ٤٢٨ دولاراً للفرد الواحد عن كل شهر اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨. وفي القرار ذاته، قررت الجمعية العامة أيضاً زيادة معدلات التعويض عن الوفاة والعجز بنسبة ١٠ في المائة اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨. وترد تفاصيل عن تعويضات الوفاة والعجز في المرفق الرابع لهذا التقرير.

٥٦ - وضمن إطار سداد التكاليف الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٦١/٦٧، تطبّق خصوم تناسبية من معدل سداد التكاليف القياسي لكل شخص فيما يتعلق بما هو مفقود أو غير صالح للتشغيل من المعدات الرئيسية وذلك على أساس تقارير التحقق الفصلية المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات التي تقدمها البعثات. ويتضمن المرفق الخامس لهذا التقرير معلومات عن الخصومات تغطي الفترة الممتدة حتى الربع الأول من عام ٢٠١٨.

٥٧ - وأذنت الجمعية العامة، في قرارها ٢٦١/٦٧، بدفع علاوات نظير المخاطر التشغيلية ونشر القدرات التمكينية. وفي شباط/فبراير ٢٠١٩، تمت الموافقة على دفع علاوات المخاطر لفائدة ٥٧ وحدة

نشرت في بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بمبلغ إجماليه ٧,٤٥ ملايين دولار؛ ومُنحت علاوة لتوفير قدرات تمكينية إلى وحدة منشورة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى.

٥٨ - وسيُعقد اجتماع الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات، الذي يُعقد كل ثلاث سنوات، في نيويورك في كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠. ومن المقرر عقد اجتماع تنظيمي قبل الدورة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٩ لانتخاب أعضاء المكتب وإقرار جدول أعمال الفريق العامل لعام ٢٠٢٠. وتشمل الأعمال التحضيرية للفريق العامل لعام ٢٠٢٠ أن تقدم الدول الأعضاء إلى الأمانة العامة وقرات مناقشة وبيانات التكاليف الوطنية بحلول ٣١ أيار/مايو ٢٠١٩.

٥٩ - ومن الضروري إبرام مذكرات تفاهم مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة لتنفيذ ولايات حفظ السلام، نظراً لأن المذكرات الموقعة قبل النشر تضمن عمل جميع الأطراف ضمن إطار رسمي للمساءلة وإقرار كامل بالتزامات كل منها. وكما هو مبين في المرفق الخامس، يبلغ عدد الوحدات المنشورة حالياً دون توقيع مذكرة تفاهم ٢٩ وحدة. وتواصل الأمانة العامة زيادة تكثيف جهودها المتابعة هذه المسألة مع الدول الأعضاء لضمان توقيع المذكرات قبل النشر أو في أقرب وقت ممكن بعد ذلك.

منهجية العوامل المنطبقة على البعثة

٦٠ - طلب الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠١٧ من الأمانة العامة إجراء استعراض منهجية حساب العوامل المنطبقة على البعثة وتقديم تقرير عن التقدم المحرز إلى الجمعية العامة في دورتها الثالثة والسبعين. وفي عام ٢٠١٨، اجتمعت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني لإجراء الاستعراض المطلوب. وتماشياً مع التوصيات الواردة في تقرير الأمين العام عن الاستعراض الذي يجري كل ثلاث سنوات لمعدلات ومعايير سداد تكاليف المعدات المملوكة للوحدات إلى الدول الأعضاء (A/71/802، الفقرتان ٤٢ و ٤٣)، ركز الاستعراض على: (أ) التحقق من صحة ما إذا كان الإطار الحالي يفسر بشكل كاف تأثير الظروف التشغيلية على المعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي؛ (ب) ومراجعة عنصر التضاريس في عامل البيئة، والذي اعتبر مفرد التقييد؛ (ج) والنظر في الأخذ بمنهجية لإقرار كثافة عمليات فرادى الوحدات. وستعرض الخيارات من خلال ورقة مناقشة تُقدم إلى الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠٢٠. وترد التفاصيل المتعلقة باستعراض المنهجية الحالية والتعديلات المقترحة في المرفق السادس لهذا التقرير.

إعداد القادة: اختيار ودعم رؤساء ونواب رؤساء البعثات

٦١ - يظل اختيار القادة المناسبين ومدّهم بالدعم في الوفاء بمسؤولياتهم عن تنفيذ الولاية من الأولويات الرئيسية. وتواصل الأمانة العامة، من خلال تطبيق عملية قائمة على الجدارة بالنسبة للرؤساء ونواب الرؤساء المدنيين للبعثات، تعزيز قيادة العمليات الميدانية وإدارتها من خلال الرصد الدقيق للاحتياجات من القادة في الميدان وتعيين قادة محنكين في الوقت المناسب. وفي عام ٢٠١٨، نشر قسم التعيينات في مناصب الإدارة العليا قاعدة بيانات إلكترونية، تضم الملفات الشخصية الموجودة والملفات الشخصية الجديدة الخاصة بكبار القادة، بمن فيهم أولئك الذين تم تحديدهم من خلال "دعوة عالمية". وقد مكنت قاعدة البيانات من تحقيق مكاسب في الكفاءة من حيث الوقت المستغرق في البحث عن المرشحين، وإنشاء قوائم المرشحين ورصد نوع الجنس والتمثيل الجغرافي.

- ٦٢ - وواصل قسم التعيينات في مناصب الإدارة العليا تعزيز عملية اختيار الرؤساء ونواب الرؤساء المدنيين للبعثات. ولا تزال آليات الفرز، التي يشترك فيها كل من مكتب الأخلاقيات ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان ودائرة السلوك والانضباط، تُطبق في جميع عمليات الاختيار من أجل ضمان تقييد الأفراد المرشحين لشغل مناصب القيادة العليا في الميدان بأعلى معايير الأخلاقيات والسلوك والنزاهة.
- ٦٣ - ولا تزال الحاجة إلى تعلم القيادة والإدارة في ازدياد. وسيواصل خلال الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠، تطوير وتقديم التدريب التوجيهي المخصص للمعينين حديثا في مناصب القيادة العليا. وستشمل هذه البرامج إحاطات وتمرينات وتدريبات قائمة على سيناريوهات في إدارة الأزمات، وحماية المدنيين، وتفويض السلطة، والتأهب للطوارئ والاتصالات الاستراتيجية. وسيشارك كبار القادة أيضا في "عملية تعلم القيادة والإدارة" التي وضعها مؤخرا مكتب الموارد البشرية، وكذلك في برامج تدريبية مصممة خصيصا بشأن عملية تفويض السلطة الجديدة التي وضعها مكتب عمليات الدعم.
- ٦٤ - وكما سبقت الإشارة إلى ذلك أعلاه، فقد وضع مكتب الموارد البشرية نموذجا للقيادة والإدارة يتماشى مع إطار القيادة في منظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك تصميم "عملية تعلم القيادة والإدارة" الجديدة، والتي ستوفر فرصا تعليمية جيدة ومتنوعة لفائدة القادة والمديرين على صعيد نظام الأمم المتحدة الموحد كله في جميع أنحاء العالم. ولضمان اتباع نهج ثابت ومنسق على صعيد نظام الأمم المتحدة الموحد في القيادة والإدارة، ستتلقى عملية التعلم الدعم من كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة. وستستخدم برامج التدريب بقيادة مدرس والتدريب على الوتيرة التي يختارها المتدرب، بالإضافة إلى نهج التعلم وجهاً لوجه في أشكال رسمية وغير رسمية، مما يسمح للقادة بتحديد نقاط قوتهم ومواطن الضعف على مستوى المهارات فيما يتعلق بالكفاءات القيادية والإدارية الجديدة. وتوفر التدخلات التعليمية الإضافية ومركز القيادة الجديد للقادة على صعيد نظام الأمم المتحدة الموحد الأدوات والنصائح والفعاليات عبر الإنترنت.
- ٦٥ - ولإنشاء برامج تدريب أكثر فعالية وتفاعلية لفائدة كبار المديرين، قامت دائرة التدريب المتكامل، بالتعاون مع المعهد الدولي للسلام، بتصميم العديد من عمليات التدريب القائم على سيناريوهات لكبار موظفي عمليات السلام. وضمت أيضا سيناريوهين حول إدارة الأزمات والاستغلال والانتهاك الجنسيين والاتصالات الاستراتيجية في برنامج القيادة العليا.
- ٦٦ - وبفضل التبرعات، لا تزال مبادرة الشراكة في القيادة تقدّم إلى جميع رؤساء ونواب رؤساء البعثات المدنيين المعيّنين حديثا. وفي كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، بلغ عدد شراكات التوجيه التي نفذتها إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام وإدارة عمليات السلام ٢٩ شراكة (١٨ شراكة في بعثات حفظ السلام) بين رؤساء أو نواب رؤساء البعثات المعيّنين حديثا وكبار القادة السابقين أو الحاليين. وقد سُرع في تنفيذ أنشطة دعم أخرى، بما في ذلك توفير مرافق تدريب للمشاركين في المبادرة المهتمين بأدوات تطوير إضافية؛ وترتيب الزيارات/الاجتماعات الشخصية؛ وتوسيع نطاق الاستفادة من المبادرة أمام رؤساء البعثات العسكريين. وفي انتظار توافر الموارد، ستظل مبادرة الشراكة في القيادة تقدّم إلى جميع رؤساء ونواب رؤساء البعثات المعيّنين حديثا في الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

٦٧ - وسيستمر دعم المرشحين المختارين لمركز تقييم المنسقين المقيمين على أساس سنوي. وتؤدي هذه العملية وظيفة مزدوجة تتمثل في رعاية المواهب القيادية وإعداد مجموعة من المرشحين المحتملين لشغل وظائف مقيم و/أو منسق الشؤون الإنسانية في المستقبل والذين ربما يشغلون أيضًا مناصب نواب ممثلين خاصين للأمين العام في البعثات المتكاملة.

عمليات الدعم المشتركة في إدارة سلسلة الإمداد

٦٨ - يُتيح إنشاء وظيفة سلسلة الإمداد المتكاملة من بدايتها إلى نهايتها في إدارة الدعم العملياتي، والتي تشمل اللوجستيات والمشتريات والقدرات النظامية، وكلها مدعومة بقدرات تمكين وتوعية موحدة، يتيح فرصة لمواءمة وظيفة إدارة سلسلة الإمداد في شكل خدمة تتسم بالكفاءة والمرونة وتركّز على العملاء وخاضعة للمساءلة. وستعرض التقارير في المستقبل الفرص الجديدة لإظهار التحسينات على كفاءة وفعالية الدعم المقدم إلى عمليات حفظ السلام في مجالي اللوجستيات والمشتريات الناشئ عن إرساء مكتب إدارة سلسلة الإمداد الجديد داخل إدارة الدعم العملياتي.

٦٩ - وقد أخذ أولاً بنهج إدارة سلسلة الإمداد بهدف تحسين فعالية وكفاءة الدعم المقدم إلى عملاء الأمانة من خلال توفير المنتجات والخدمات المناسبة في الوقت المناسب وفي المكان المناسب وبالتكلفة المناسبة. ويمكن رؤية ما حققه هذا النهج من إنجازات في جميع مجالات التشغيل الرئيسية. ويدعم التخطيط الاستراتيجي على الصعيد العالمي تحقيق الهدف العام المتوخى من التخطيط لسلسلة الإمداد وهو تحديد الاحتياجات العالمية من السلع والخدمات، مع توخي الشفافية في ذلك، بالاقتران مع تحليل وتحديد خيارات وفرص التزوّد المثلى المتاحة لتحسين عمليات الإمداد وتجميعها. وتشارك البعثات في الاجتماعات المنتظمة للتخطيط المتكامل للأعمال مع المقر في نيويورك وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي من أجل الحفاظ على تكامل خطط الطلب والمصادر والتسليم المتجددة. وستوفر عمليات التنفيذ المستقبلية لمشاريع التوسعة ٢ لنظام أوموجا لوحديّ تخطيط الطلب وتخطيط شبكة الإمداد أدوات لتحسين التخطيط وزيادة التكامل والكفاءة في عملية إدارة سلسلة الإمداد من البداية إلى النهاية. ويجري تنفيذ نهج إدارة الفئات فيما يتعلق بالتزوّد يعزز دمج وظائف اللوجستيات والمشتريات ويسمح باتباع نهج استراتيجي طويل الأجل في تلبية طلبات العملاء من خلال التحليل الاستباقي ومعرفة أفضل بأسواق التوريد. وفيما يتعلق بتسليم البضائع وإرجاعها، سيُتيح إطار جديد لشحن البضائع على الصعيد العالمي فرصاً لتسليم البضائع بشكل أسرع وأكثر موثوقية وأكثر فاعلية من حيث التكلفة، وسيكمل مشاريع التوسعة ٢ لنظام أوموجا المتعلقة بإدارة النقل ووظائف التتبع والتعقب.

٧٠ - وتشمل زيادة التأهيل المهني لجميع الموظفين الذين يؤدون وظائف مرتبطة بإدارة سلسلة الإمداد، إنشاء منصة تدريب على وتيرة المتدرب على شبكة الإنترنت أطلقت في عام ٢٠١٨ لفائدة جميع الموظفين المهتمين في المقر والبعثات الميدانية. وتوفر المنصة التدريب على جوانب مختلفة من الخدمات اللوجستية، وإدارة المشاريع، والمشتريات، وتقديم الخدمات وإدارة سلسلة الإمداد. وسيتم دعم المهنية في عمليات الشراء في الأمم المتحدة من خلال مبادرة لضمان اعتماد جميع الموظفين المسؤولين عن المشتريات داخل المنظمة كمستوفين للمعايير المعترف بها دوليًا، بحلول يناير ٢٠٢١. وتقوم شعبة خدمات الموارد البشرية في إدارة العمليات الجديدة بمساعدة مكتب إدارة سلسلة الإمداد في تحديث ومواءمة توصيفات الوظائف الخاصة بسلسلة الإمداد وتقديم الخدمات من أجل ضمان قوائم سليمة والقدرة على نشر متخصصين مجرّبين في أقصر مدّة زمنية ممكنة.

٧١ - وتركز دائرة التمكين والاتصال في مكتب إدارة سلسلة الإمداد في المقام الأول على ثلاثة عناصر يهدف كل منها إلى تقديم خدمة أفضل للعملاء: (أ) ستعزز إدارة الأداء، على أساس التحليلات والبيانات الموضوعية، المسار الكامل للعملية من بدايتها إلى نهايتها، مع التطبيق التدريجي لمؤشرات الأداء الأساسية وإجراء التحليل اللازم للأسباب الجذرية من أجل تحسين العملية؛ (ب) يجري وضع إرشادات تشغيلية شاملة لسلسلة الإمداد لفائدة العملاء من أجل الجمع بين العمليات ومؤشرات الأداء الأساسية والحوكمة؛ (ج) وسيتم تعزيز وظيفة الاتصال بالبائعين وتسجيلهم من أجل تحديد مصادر تموين أكثر تنوعاً وملاءمة، ولا سيما مصادر من البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية.

تدابير تعزيز الكفاءة

مبادرة الطيران

٧٢ - اتبعت إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، في تنفيذها التغييرات في البعثات الميدانية من أجل مواءمة ملاك الموظفين والموارد التشغيلية الأخرى، عدداً من المبادرات لتعزيز الكفاءة، تُخصص بعضها لفرادى البعثات بينما كان الغرض من بعضها الآخر وضع أهداف شاملة لتحقيق وفورات في عدد من مجالات الموارد الرئيسية. وفي حين تعلق العمل الأساسي خلال عام ٢٠١٨ بتطوير وإنشاء الإدارات الجديدة في إطار هيكل الإصلاح، لا يزال تنفيذ مبادرة الأمين العام لتعزيز كفاءة طيران الأمم المتحدة وفعاليتها من حيث التكلفة نشاطاً ذا أولوية. وكان الهدف من المبادرة هو الحد من الإنفاق السنوي المباشر على الطيران، بما في ذلك من خلال: (أ) فحص وتعديل استخدام الأساطيل ومكوناتها استناداً إلى معايير واضحة من خلال تنفيذ حلول بديلة وأكثر فعالية من حيث التكلفة؛ (ب) قصر الرحلات الجوية للركاب داخل منطقة البعثة على الرحلات الجوية الضرورية للمهام الأساسية المؤكدة إليها، والحد من عمليات النقل خارج منطقة البعثة، وتخفيض ساعات الطيران، والتقليل إلى أدنى حد من الجدولة الموازية للرحلات الجوية؛ (ج) وتحليل الاحتياجات العسكرية بهدف تعويضها المحتمل ببدايل تجارية أكثر كفاءة وفعالية من حيث التكلفة. ومن المتوقع تحقيق وفورات أخرى فيما يتعلق بتناوب الأفراد النظاميين من خلال زيادة الاعتماد على ترتيبات استئجار الطائرات الطويل الأجل وتطبيق أسعار الاستئجار الطويل الأجل كحد أقصى لعمليات التناوب والتي تنفذ من خلال ترتيبات طلبات التوريد. ومنذ أوائل عام ٢٠١٨، كان مركز العمليات الجوية الاستراتيجية في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي يتحكم في العمليات التشغيلية للطائرة بموجب اتفاق تأجير طويل الأجل يوفر خدمات الطائرات الضخمة (B-767) لنقل القوات النظامية من مناطق البعثات وإليها.

٧٣ - والعمل جار حالياً في المجالات التالية:

- (أ) استعراض الاحتياجات التشغيلية وتحديد الأصول اللازمة لتلبية الطلب على تحركات الأفراد ونقل البضائع؛
- (ب) تخصيص موارد إضافية بموجب الاتفاقات الاحتياطية لاستئجار الطائرات لمواجهة الزيادات في الطلب على عمليات إجلاء المصابين و/أو الإجلاء الطبي، وحركة كبار الشخصيات والموظفين والبضائع في مناطق مختلفة لتغطية جميع البعثات الميدانية للأمم المتحدة؛

(ج) الحصول على المزيد من خدمات النقل الجوي من خلال طلبات تقديم العروض من أجل التوفيق بشكل أفضل بين الطلبات الفعلية على الخدمات والأصول المنشورة.

٧٤ - وترد معلومات إضافية بشأن العمليات الجوية، بما في ذلك استخدام الطائرات من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، في المرفق السابع لهذا التقرير.

منهجية التكلفة الجديدة للسداد بموجب طلبات التوريد

٧٥ - تشير التقديرات إلى أن المنهجية الجديدة لحساب استرداد تكاليف تناوب الوحدات بموجب طلبات التوريد، والتي دخلت حيز التنفيذ في ١ آب/أغسطس ٢٠١٧، قد حققت وفورات تناهز ١٥ في المائة من تكلفة تناوب مائل/مشابه في إطار المنهجية السابقة. وفي الوقت نفسه، يسمح النهج الجديد بتطبيق أسعار استئجار الطائرات الضخمة المستأجرة بعقود طويلة الأجل كأساس مقارنة ثابت لتحديد معدلات السداد لجميع البلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة بطريقة شفافة.

٧٦ - وأوصى أيضا مجلس مراجعي الحسابات، في الفقرة ١٥١ من تقريره عن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/72/5) (المجلد الثاني)، بأن تقصُر الإدارة معدلات استرداد تكاليف النقل الجوي الاستراتيجي بموجب طلبات التوريد على الأسعار الاعتيادية لاستئجار الطائرات الضخمة لأجل طويلة. وأظهرت مقارنة سداد تكاليف عمليات التناوب المشابهة بموجب خطابات التوريد، في إطار المنهجية الجديدة، تحقيق وفورات بلغت حوالي ٤ ملايين دولار، مقارنة بالمنهجية السابقة المطبقة في الفترة من آب/أغسطس ٢٠١٧ إلى تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨.

إدارة النقل

٧٧ - بحثت المنظمة فكرة تنظيم وإدارة نقل المعدات المملوكة للأمم المتحدة من خلال عمليات شحن البضائع التجارية من أجل تحديد الوفورات المحتملة في التكلفة والوقت. وقد بادرت الإدارة، في إطار دراستها لهذا النهج، إلى الاستفادة من الخدمات التجارية لنقل شحنتين من المعدات من إيطاليا إلى بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، مما نشأ عنه تحقيق وفورات قدرها حوالي ١,١ مليون دولار مقارنة بالتكاليف المقدرة، و ١,٥ مليون دولار مقارنة بقوائم الأسعار التي اقترحتها الباعة. وفي كلتا الحالتين، كان زمن الاستجابة لعملية النقل أقل بنسبة ٦٠ في المائة من الزمن التقديري للبعثة. ومن المتوقع أن يُسفر تنفيذ وحدة إدارة النقل في التوسعة ٢ لنظام أوموجا، مؤخرا، عن تحسن في إدارة النقل والتخطيط واستخدام الموارد.

٧٨ - وفي عام ٢٠١٨، أُجري تحليل من أجل تحسين الكفاءة في تقديم حزم حصص الإعاشة الميدانية. وقد تبين من خلال تحليل لدراسة استقصائية للسوق بشأن استخدام "ناقل حر"، يمكن أن ترتب بموجبه المنظمة نقل حزم حصص الإعاشة الميدانية بموجب عقود شحن بضائع منفصلة بدلاً من شروط "التسليم في المكان" التي يترتب عليها تكبُّد فروق في الأسعار يفرضها بائعو السلع، تبين أن من المحتمل تحقيق تخفيضات في تكاليف الشحن تناهز مليوني دولار. واستنادا إلى هذا التحليل، وُجّهت إلى جميع بعثات حفظ السلام تعليمات باستخدام هذه الشروط حيثما كانت متاحة تعاقديا. واستشرافا للمستقبل، يعمل مكتب إدارة سلسلة الإمداد على وضع عقود إدارية منفصلة لشحن البضائع لتمكين الإدارة من تعميم إجراءات تعزيز الكفاءة هذه بشكل منهجي ضمن الممارسات التجارية المعتادة.

تحسين إدارة أسطول المركبات

٧٩ - من بين التدابير المتخذة لتحسين إدارة أسطول المركبات، تقليل حيازات المركبات الزائدة، وتحديث دليل التكاليف والنسب الموحدة للاستحقاقات المتعلقة بالمركبات، واستبدال المركبات الثقيلة بمركبات خفيفة أكثر فعالية من حيث التكلفة (من نوع كروس أوفر أو سيدان) دون المساس بالاحتياجات التشغيلية وتنفيذ نظام لإدارة وتتبع أسطول المركبات على شبكة الإنترنت. وقد أصدرت الأمانة العامة في إطار جهودها الرامية إلى تحسين إدارة أسطول المركبات، تكاليف ونسب موحدة لمركبات الركاب الخفيفة المخصصة لبعثات حفظ السلام، تُطبق لدى تقييم الاحتياجات في مجال النقل البري. وبالإضافة إلى ذلك، تراقب الأمانة العامة اقتناء البعثات الميدانية للمركبات بغية ضمان تحقيق مكاسب في الكفاءة باستخدام مركبات فعالة من حيث التكلفة من العقود الإطارية التي وضعتها حديثاً الأمانة العامة من خلال عملية تعاونية مع كيانات منظومة الأمم المتحدة.

٨٠ - وفي ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، سجلت البعثات الميدانية معدل امتثال بلغ ٩٣,٤ في المائة لنسبة استحقاقات المركبات الحالية، وهو ما يمثل حيازة فعلية لما قدره ٦ ٣٩٦ مركبة ركاب خفيفة مقابل حيازة متوقعة قدرها ٥ ٩٧٧ مركبة. وفي الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، خُفض من جديد الاستحقاق الكلي للبعثات الميدانية إلى ما مجموعه ٥ ٢٤٠ مركبة ركاب خفيفة نتيجة لتطبيق نسب جديدة لاستحقاقات المركبات وتصفية بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا. وستواصل شعبة اللوجستيات رصد فائض الموجودات من المركبات وستطلب من البعثات أن تشطب المركبات عندما تستوفي معايير العمر التشغيلي المتوقع/الشطب أو توصي بنقلها بين البعثات حيثما كان ذلك ممكناً وفعالاً من حيث التكلفة. ويشهد العدد الفعلي للمقتنيات من مركبات الركاب الخفيفة في البعثات الميدانية تراجعاً مستمراً: من ٨ ٢٧٣ مركبة في عام ٢٠١٦، إلى ٧ ٠٤٨ مركبة في عام ٢٠١٧، و ٦ ٣٩٦ مركبة في عام ٢٠١٨، أي ما يمثل انخفاضاً إجمالياً يقدر بنحو ٢٣ في المائة. وفي مجالات استبدال المركبات الثقيلة ذات الدفع الرباعي بسيارات ركاب خفيفة من نوع كروس أوفر وسيدان، فقد استبدلت البعثات الميدانية، حتى ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٨، ما مجموعه ٢٠ مركبة وعوضتها بمركبات تُطلق كميات أقل من ثاني أكسيد الكربون بالمقارنة مع المركبات الثقيلة الرياضية متعددة الاستخدامات ذات الدفع الرباعي.

إدارة حصص الإعاشة

٨١ - لا يزال توفير حصص إعاشة جيدة النوعية لأكثر من ١٠٠ ٠٠٠ حافظ سلام، بما في ذلك قوات بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، مع ضمان الفعالية من حيث التكلفة والكفاءة في الإدارة، مسألة ذات أولوية. ويُطبق نظام جديد لإدارة حصص الإعاشة، أعدّه ويدعمه مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، إلى جانب إطار لتقييم أداء الموزدين. وحالياً، يجري استخدام هذا النظام في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان. ومن المقرر استخدام النظام في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية ومكتب الأمم المتحدة لتقاسم الدعم في الصومال في عام ٢٠١٩.

- ٨٢ - وأظهر تحليل للاتجاهات السائدة في تكلفة حصص الإعاشة نمطا متناقصا من التكلفة للشخص الواحد يوميا بين الفترات السابقة والفترات اللاحقة لبدء العمل بالمعايير الجديدة لخصص الإعاشة ونظام الإدارة الجديد، بما في ذلك تحقيق وفورات تزيد قيمتها عن ٩٤ مليون دولار من الخصومات والأرصدة المتصلة بالأداء منذ الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤. وواصلت المنظمة رصد أداء البائعين وسعت إلى الحصول على خصومات/أرصدة متصلة بالأداء إضافية عند الاقتضاء.
- ٨٣ - وترد في الجدول ١ أدناه النتائج الإجمالية للمبادرة.

الجدول ١

تحليل تكلفة حصص الإعاشة: الفترات ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى ٢٠١٨/٢٠١٧

الفترة	الإعاشة	الولايات المتحدة	الولايات المتحدة	الولايات المتحدة	الولايات المتحدة	نققات حصص الإعاشة التكلفة لكل الأرصدة المتعلقة بالأداء التكلفة الصافية التكلفة الصافية لكل
						عدد حصص (ملايين دولارات فرد/يوم)
٢٠١٠/٢٠٠٩	٩١ ٠٥٩	٣٣٠	٩,٩٣	-	٣٣٠	٩,٩٣
٢٠١١/٢٠١٠	٩٢ ٩٦٩	٣٤٣	١٠,١٢	-	٣٤٣	١٠,١٢
٢٠١٢/٢٠١١	٩٧ ٥٥٣	٣١٢	٨,٧٧	-	٣١٢	٨,٧٧
٢٠١٣/٢٠١٢	١٠٧ ٦٧٤	٣٥٢	٨,٩٥	-	٣٥٢	٨,٩٥
	٣٨٩ ٢٥٥	١ ٣٣٧	٩,٤١	-	١ ٣٣٧	٩,٤١
	المجموع الفرعي/المتوسط					
٢٠١٤/٢٠١٣	١٠٤ ٣٢٧	٣٠١	٧,٩٠	٢٧	٢٧٤	٧,٢٠
٢٠١٥/٢٠١٤	١١٤ ٣٢٢	٣٢٩	٧,٨٩	٢٨	٣٠١	٧,٢١
٢٠١٦/٢٠١٥	١١٨ ٤٨٧	٣٩٤	٩,١٢	١٤	٣٨٠	٨,٧٩
٢٠١٧/٢٠١٦	١١٠ ٤٧٣	٣٨٦	٩,٥٧	١٤	٣٧٢	٩,٢٣
٢٠١٨/٢٠١٧	١٠٨ ٤٥٦	٣٤٢	٨,٦٤	١١	٣٣١	٨,٣٦
	٥٥٦ ٠٦٥	١ ٧٥٢	٨,٦٣	٩٤	١ ٦٥٨	٨,١٧
	المجموع الفرعي/المتوسط					

سابعاً - تعزيز أثر حفظ السلام على الحفاظ على السلام

٨٤ - يضا هي ضمان استدامة السلام من حيث الأهمية مسألة تحقيق السلام في المقام الأول. ولتحقيق هذه الغاية، تنفذ الأمم المتحدة نهجا شاملا للمنظومة إزاء المراحل الانتقالية. ففي هايتي ودارفور، على سبيل المثال، تعمل بعثات حفظ السلام بالتعاون الوثيق مع الكيانات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة والمجتمع الدولي والسلطات الوطنية لوضع استراتيجيات انتقالية متسقة تمكن السلطات الوطنية والجهات الفاعلة الدولية من الحفاظ على سلام دائم.

٨٥ - ومؤسسات سيادة القانون والمؤسسات الأمنية الوطنية المهنية والخاضعة للمساءلة مهمة للغاية أيضا لمنع نشوب النزاعات والحفاظ على السلام. وفي هذا الصدد، يواصل مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية توفير الخبرة الاستراتيجية والتقنية لدعم الجهود التي تبذلها عمليات حفظ السلام للنهوض بالعمليات السياسية والإصلاحات المؤسسية.

٨٦ - وسيستمر تقديم الدعم في المجالات الرئيسية الخمسة التالية: (أ) أعمال الشرطة، بهدف زيادة تحسين أداء شرطة الأمم المتحدة، تماشياً مع قرار مجلس الأمن ٢٤٣٦ (٢٠١٨)، بما في ذلك من خلال النهوض بالإطار الإرشادي الاستراتيجي المتعلق بدور الشرطة في عمليات حفظ السلام الدولية، وتنفيذه، والإنشاء الاستراتيجي لقدرات وإمكانات الشرطة وتوفير المشورة الاستراتيجية والتقنية لعناصر الشرطة وكبار المديرين في الأمم المتحدة، وكذلك تقديم المساعدة المخصصة للبعثات المبتدئة والبعثات التي تمر بمرحلة انتقالية، بالتعاون الوثيق مع الدول الأعضاء وكيانات الأمم المتحدة ذات الصلة؛ (ب) العدالة والإصلاحات، مع التركيز على تعزيز الجهود المبذولة على الصعيد الوطني لضمان المساءلة عن الجرائم الخطيرة والجرائم التي تؤجج النزاع (بما في ذلك الجرائم ضد حفظة السلام)، وتعزيز أمن السجون للمحتجزين الشديدي الخطورة، وإعادة إقامة دوائر العدل والمؤسسات الإصلاحية في المناطق المتضررة من النزاع وبناء قدرات مؤسسات سيادة القانون؛ (ج) نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، بما في ذلك من خلال تعزيز الشراكات السياسية والاستراتيجية والعملياتية وزيادة مساءلة العناصر الميدانية من خلال التنفيذ الموحد والمتسق لآليات الرصد والتقييم؛ (د) إصلاح قطاع الأمن، مع التركيز على دعم تطوير الاتفاقات السياسية بشأن الترتيبات الانتقالية والطويلة الأجل للحكومة الأمنية وإصلاحات قطاع الدفاع، بما في ذلك من خلال الشراكات وتيسير مُجِّع إصلاح قطاع الأمن على نطاق المنظومة ووضع التوجيهات؛ (هـ) الإجراءات المتعلقة بالألغام، بما في ذلك من خلال دور دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام بوصفها كيان الأمم المتحدة المتخصص الذي ينسق الإجراءات المتعلقة بالألغام داخل منظومة الأمم المتحدة، تماشياً مع قرار الجمعية العامة ٨٠/٧٠ وقراراتها اللاحقة، وقرار مجلس الأمن ٢٣٦٥ (٢٠١٧).

٨٧ - وتساعد عناصرُ الشرطة والعدالة والسجون في عمليات حفظ السلام الدول المضيفة على تعزيز سيادة القانون وسلسلة العدالة الجنائية، مؤدية بذلك دوراً رئيسياً في النهوض بالعمليات السياسية، وتحسين الأمن، وحماية المدنيين، وبسط سلطة الدولة، ووضع الأساس لبناء المؤسسات في الأجل الطويل. ويعزز الترتيب الذي وضعته جهات التنسيق العالمية والمتعلق بدور عناصر الشرطة والعدالة والإصلاحات في حالات ما بعد النزاع وغيرها من حالات الأزمات، قدرة شركاء الأمم المتحدة على تقديم مساعدة متكاملة في مجال سيادة القانون في سياقات حفظ السلام. وقد كان للترتيب أهمية خاصة في سياق التحولات حيث تقدم البرامج المشتركة، المدعومة من فريق الأمم المتحدة القطري، دعماً متسقاً في مجالات حقوق الإنسان والشرطة والعدالة والإصلاحات، وتيسر نقل المهام على نحو أكثر سلاسة إلى السلطات الوطنية. وبالإضافة إلى ذلك، تساعد القدراتُ الشرطية الدائمة والهيئَةُ الدائمة للعدالة والسجون في إنشاء عناصر جديدة أو انتقالية من الشرطة والعدالة والسجون من خلال عمليات النشر السريعة وتوفير الخبرات المتخصصة.

٨٨ - وستقوم شرطة الأمم المتحدة بدور متزايد في منع نشوب النزاعات والحفاظ على السلام، بالإضافة إلى الاضطلاع بمهام حفظ السلام الأساسية، من خلال الاستمرار في مساعدة الدول المضيفة، كلما كُلفت بذلك، أو مساعدة الدول الأعضاء، عند الطلب، من أجل تحقيق خدمات شرطية فعالة وتمثيلية وخاضعة للمساءلة وفقاً للقانون الدولي لحقوق الإنسان والمعايير الإنسانية. وتماشياً مع قرارات مجلس الأمن ٢١٨٤ (٢٠١٤) و ٢٣٨٢ (٢٠١٧) و ٢٤٤٧ (٢٠١٨)، ستواصل شرطة الأمم المتحدة دعم الدول المضيفة من خلال: المساعدة في إصلاح وإعادة هيكلة شرطتها ومؤسسات إنفاذ القانون الأخرى وبناء قدراتها؛ وتوفير الدعم العملي المراعي للمنظور الجنساني، بما في ذلك حماية المدنيين؛

والاضطلاع، في حالات نادرة، بمهام الشرطة المؤقتة. وتحقيقاً لهذه الغاية، ستواصل شعبة الشرطة، تماشياً مع رؤية الأمين العام لشرطة الأمم المتحدة (S/2018/1183) وبالتعاون الوثيق مع الدول الأعضاء وكيانات الأمم المتحدة ذات الصلة، تنفيذ المهام ذات الأولوية، بما في ذلك الاستفادة من القدرات الشرطية الدائمة؛ واستخدام قائمة المرشحين المقبولين لشغل المناصب القيادية العليا في الشرطة؛ وتحسين النهج الذي تتبعه أفرقة الشرطة المتخصصة في الجهود المبذولة لدعم التنفيذ الفعلي للمهام التي صدر بها تكليف؛ وتعزيز عمليات الفرز وتقليص فترة الاستقدام من خلال تنقيح نظام إدارة الموارد البشرية الخاص بالشرطة؛ والنهوض باستراتيجية الأمين العام للتكافؤ بين الجنسين على مستوى العناصر النظامية.

٨٩ - ويساعد عنصر العدالة والإصلاحات في عمليات حفظ السلام، اللذان يعملان مع النظراء الوطنيين، على تهيئة الظروف الملائمة لتحقيق السلام المستدام من خلال تعزيز سيادة القانون، وحماية المدنيين والمساهمة في بسط سلطة الدولة ومكافحة الإفلات من العقاب والتصدي للتطرف العنيف. وقد شملت هذه الجهود الدعم المقدم لإنشاء المحكمة الجنائية الخاصة في جمهورية أفريقيا الوسطى، ذات الولاية القضائية على الجرائم الوحشية، إلى جانب إزالة الصبغة العسكرية عن نظام السجون. وبالتعاون مع شركاء الأمم المتحدة، ساعدت الأنشطة البرنامجية كذلك في إنشاء المحكمة الجنائية الخاصة، من خلال احتضان عمليات رئيسية طويلة الأجل. وقد أسهمت هذه الأنشطة في تفعيل المحكمة، ووضع استراتيجيتها في مجال الادعاء وتعزيز قدرتها على تحليل الأدلة الجنائية، وهو ما ثبت أنه عامل حافز لجذب تمويل المانحين والمساهمات العينية لأجل دعم عملياتها. وشملت الجهود أيضاً النهوض بالقضاء العسكري من خلال إنشاء خلايا لدعم الإدعاء في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وتعزيز إدارة السجون، ودعم عمل وحدة متخصصة للتحقيق في الجرائم المتصلة بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية ومحكمة تركيبها في مالي. وفي مالي، فقد مكنت الأنشطة البرنامجية من إحراز تقدم في تفعيل الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية، بما في ذلك فرقة التحقيق المتخصصة التابعة لها.

٩٠ - وتعمل عناصر نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج على التصدي لتهديدات الجماعات المسلحة من خلال المساهمة في الحلول السياسية وتشجيع تدابير الحد من العنف وتحقيق الاستقرار. ويدعم الخبراء في الميدان عمليات الوساطة، على سبيل المثال في جمهورية أفريقيا الوسطى ومالي، وينفذون برامج الحد من العنف الأهلي في دارفور وهايتي وجمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي. ويؤثر بروز التهديد الأمني المتمثل في جماعات متطرفة عنيفة إلى ضرورة تركيز الاستجابات على منع التجنيد وتشجيع الانشقاقات ودعم فك ارتباط المقاتلين السابقين وإعادة تأهيلهم وإعادة إدماجهم.

٩١ - وتهدف عناصر إصلاح قطاع الأمن في بعثات حفظ السلام إلى منع الانتكاس إلى النزاع والمساهمة في بناء مؤسسات أمنية محترفة تخضع للمساءلة وتملك مقومات الاستمرار. وفي مالي، تساعد بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي الأطراف الموقعة على تنفيذ الأحكام المتعلقة بالدفاع والأمن الواردة في اتفاق عام ٢٠١٥ للسلام والمصالحة، مما أسفر عن اعتماد استراتيجية إصلاح قطاع الأمن الوطني ووضع مفهوم لإعادة تشكيل القوات المسلحة المالية. وفي جمهورية أفريقيا الوسطى، تقدم بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى المشورة الاستراتيجية والدعم التقني لتنفيذ استراتيجية إصلاح قطاع الأمن الوطني وصياغة خطط العمل القطاعية، بما في ذلك خطة الدفاع الوطني وخطة النشر المشتركة للقوات المسلحة وقوات الأمن، وتعزيز آليات المساءلة الوطنية للقوات المسلحة. وتساعد بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في

جمهورية الكونغو الديمقراطية والسلطات الوطنية الكونغولية في تصميم ترتيبات حوكمة القطاع الأمني، بما في ذلك صياغة المرسوم المتعلق بإنشاء لجان الأمن الإقليمية والمحلية وتنظيمها وسير أعمالها. ومنذ التوقيع على الاتفاق الرامي إلى إحياء عملية تسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان، بذلت بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان - بالتنسيق مع الاتحاد الأفريقي والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية - جهوداً للنهوض بعمل الهيئات الانتقالية المكلفة بصياغة استراتيجية طويلة الأجل لإصلاح قطاع الأمن.

٩٢ - ويعوق وجود المتفجرات الخطرة، بما في ذلك الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب والأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، تنفيذ الولايات، ويقوض سلامة حفظة السلام والمجتمعات المحلية، ويعرقل المحاولات الرامية إلى بناء السلام المستدام. وقد طلبت الجمعية العامة في القرار الشامل ٢٨٦/٧٠ إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً عن إمكانية تطبيق تقنيات ابتكارية جديدة، من بينها استخدام الحيوانات، في أنشطة إزالة الألغام في عمليات حفظ السلام. وتماشياً مع التطورات التي شهدتها أنشطة إزالة الألغام المبينة في التقرير السابق للأمين العام (A/72/770)، تواصل دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام تقديم الخبرة الفنية والمشورة المتخصصة لمساعدة عمليات السلام على التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة. وتحمي الدائرة حالياً موظفي الأمم المتحدة وأصولها في ١٠ عمليات لحفظ السلام، مما ييسر تنفيذ الولايات، والحد من آثار التلوث وإتاحة الفرص لتحقيق التنمية المستدامة. ويندرج العمل الذي تقوم به دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام دعماً لعمليات السلام ضمن ثلاث فئات واسعة هي: (أ) التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات؛ (ب) ضبط الأسلحة والذخائر؛ (ج) التخفيف من حدة خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع.

٩٣ - وتشكل الأعمال المتعلقة بالألغام، في الوقت نفسه، مهمة أساسية موكلة لعمليات السلام وعملاً تمكينياً لتنفيذ ولايات البعثة الأوسع نطاقاً. وعلى سبيل المثال، ففي أبيي وجنوب السودان، ييسر تطهير الطرق من الألغام وتدابير التحقق من خلوها منها إيصال المساعدات الإنسانية وتحركات البعثة. وقد مكّنت عمليات التطهير في أبيي البعثة من إنشاء المزيد من القواعد ومواقع الأفرقة، تماشياً مع أهداف الولاية. بينما تمكّن عمليات التطهير، في الصحراء الغربية، المراقبين العسكريين في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية من التنقل. وفي دارفور، عملت أفرقة التوعية بالمخاطر مع المجتمعات المحلية في ساحات القرى، وأماكن العبادة والمدارس ومخيمات المشردين داخلياً.

٩٤ - وتقلل الإدارة الآمنة للأسلحة والذخيرة من خطر عمليات النهب والسرقة والتجسس التي يقوم بها المخربون. وتعمل دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام جنباً إلى جنب مع السلطات الوطنية في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي من أجل تعزيز القدرات الوطنية وضمان تخزين الأسلحة والذخيرة بطريقة آمنة وأمونة. وفي العديد من السياقات، بما في ذلك جمهورية أفريقيا الوسطى وقبرص ودارفور، ساهمت جهود ضبط الأسلحة والذخائر والإجراءات المتعلقة بالألغام في الحفاظ على السلام، وقطف ثماره والمساهمة في بناء الثقة في أعقاب النزاعات. وقد أسفر أيضاً الدعم الذي قدمته دائرة الأمم المتحدة لمكافحة الألغام لتخفيف الخطر الذي تشكله الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع عن تحسين حماية المدنيين والعاملين في مجال الإغاثة وموظفي عمليات السلام في مالي والصومال.

٩٥ - وفي أيار/مايو ٢٠١٨، وبمساعدة الدول الأعضاء والمنظمات الدولية ومنظمات المجتمع المدني ومكتب الشؤون العسكرية، وضعت دائرة الأمم المتحدة لمكافحة الألغام للامسات الأخيرة على معايير الأمم المتحدة للتخلص من الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، والتي ترسي الأساس اللازم لنهج شامل على

نطاق المنظومة في مجال التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وفي مالي، درّبت دائرة الأمم المتحدة لمكافحة الألغام تسع كتائب مشاة وشركتين من الشركات العاملة في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة على التوعية بمخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والتخفيف من آثارها والتخلص منها. وقد فازت عملية تنفيذ هذا التدريب، الذي تضمن تدريباً سابقاً للنشر وكذلك دورات متخصصة ومصممة خصيصاً والتوجيه في مسرح الأحداث، بجائزة الأمين العام لعام ٢٠١٧ للابتكار والإبداع. ولا تزال كلاب الكشف عن المتفجرات تُستخدم في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال لتفتيش المركبات والأفراد الذين يمكن أن يحملوا متفجرات أو ذخائر أو أسلحة.

٩٦ - وترد في المرفق الثامن لهذا التقرير معلومات إضافية عن أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام المخطط لها للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

ثامنا - تحسن سلامة وأمن حفظة السلام

خطة العمل

٩٧ - في عام ٢٠١٧، ونظرا للارتفاع الحاد في معدل الإصابات في صفوف حفظة السلام، أصدر الأمين العام تكليفا بإجراء استعراض مستقل للضحايا من جنود حفظ السلام الذين سقطوا نتيجة لأعمال عدائية. وقد أجرى الاستعراض الفريق ألبرتو دوس سانتوس كروز. ولا يزال تنفيذ التوصيات الواردة في التقرير الذي أسفر عنه الاستعراض والمعنون "تحسين أمن حفظة السلام التابعين للأمم المتحدة"، يمثل أولوية وسيظل كذلك خلال الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠. ومنذ ذلك الحين تم توسيع خطة العمل، التي وضعها المقر والبعثات الخمس التي تشتد فيها المخاطر^(٩) والمبينة في التقرير، لتشمل جميع عمليات حفظ السلام.

٩٨ - وتحدد خطة العمل، وهي وثيقة قابلة للتطوير، التدابير التي يلزم اتخاذها وجهود التنفيذ التي يلزم بذلها في المقر وفي الميدان، وهي تشمل:

(أ) تغيير العقلية: اضطلعت البعثات بعمليات وفقا لولاية كل منها لردع الهجمات التي يتعرض فيها المدنيون وحفظة السلام لمخاطر كبيرة وسانددت جهود قيادات البعثات لدعم القادة والأفراد في تنفيذ خطة العمل؛

(ب) تحسين القدرات: كثفت الأمانة العامة الجهود المبذولة، بوسائل منها إجراء زيارات للتقييم المباشر، لضمان استيفاء الوحدات المتعهد بنشرها في المستقبل معايير التدريب والسلوك والتأهب؛ وعززت الآليات وعملت مع الدول الأعضاء على معالجة أوجه النقص على مستوى المعدات المملوكة للوحدات؛ وأعدت ونظمت دورات تدريبية بالغة الأهمية تتعلق بالأمن لفائدة الدول الأعضاء، لا سيما في مجال التخفيف من الخطر الذي تشكله الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. وتقوم أيضا بتعزيز قدرات الدولة المضيفة، بما في ذلك من خلال تقديم المشورة والتوجيه؛

(٩) بعثات حفظ السلام الخمس التي سجلت أعلى معدلات وفيات منذ عام ٢٠١٣ هي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.

(ج) اعتماد وجود يهدف إلى مواجهة التهديدات ويركز على إدارة المخاطر: تعكف البعثات على إعادة النظر في أثر انتشارها، ودراسة المواقع ذات الأولوية، وإجراء تقييمات للمخاطر، ومراعية دعم البعثات والاعتبارات الطبية والقدرات التنفيذية، وهي تقوم، عند الاقتضاء، بنشر أعداد أكبر في مناطق معينة أو إغلاق قواعد أو دمجها في مناطق أخرى.

٩٩ - ومن منظور العدالة، هناك أساس قانوني وسياسي سليم للتحقيق مع مرتكبي الأعمال الإجرامية ضد حفظة السلام ومقاضاتهم، وقد ساعد التقرير المذكور أعلاه أيضًا في تسليط الضوء على هذه القضية. وفي أيار/مايو ٢٠١٨، دعا مجلس الأمن، على وجه التحديد، في بيان رئاسي اعتمده، "البلدان المضيفة إلى تكثيف الجهود - والبلدان الأخرى إلى دعم تلك الجهود عند الطلب - من أجل التحقيق في أعمال العنف المذكورة والقبض على كل من يهاجم أو يقتل أفراد الأمم المتحدة أو يلحق إصابات شديدة بهم" (S/PRST/2018/10).

١٠٠ - واضطلعت الأمانة العامة بعدة مبادرات في هذا الصدد طوال عام ٢٠١٨. وقد أجرت مشاورات مع الدول الأعضاء، بما في ذلك ممثلو البلدان المضيفة والبلدان الرئيسية المساهمة بقوات وأفراد شرطة والجهات المانحة المحتملة، من أجل حشد دعم سياسي وعملياتي وتقني لتقديم مرتكبي هذه الأعمال إلى العدالة. وقد أرسلت توجيهات مفصلة إلى جميع العمليات الميدانية في حزيران/يونيه ٢٠١٨، وفي تموز/يوليه، وجهت رسائل تشجع فيها البلدان المضيفة وكذلك البلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة، التي لم تنضم بعد إلى الاتفاقية المتعلقة بسلامة موظفي الأمم المتحدة والأفراد المرتبطين بها وبروتوكولها الاختياري على أن تفعل ذلك. وبالإضافة إلى ذلك، ستقوم الأمانة العامة، في آذار/مارس ٢٠١٩، بوضع اللمسات الأخيرة على إجراءات تشغيل موحدة مفصلة تتعلق بتفادي تعرّض حفظة السلام لمثل هذه الجرائم والتحقيق فيها ومحاكمة مرتكبيها.

١٠١ - وفي الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠، ستواصل الأمانة العامة العمل مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة ومع البعثات على تحسين سلامة وأمن الأفراد النظاميين في جميع عمليات حفظ السلام، بما في ذلك من خلال الدعم المنسق للجهود المبذولة لمعالجة أوجه النقص في المعدات المملوكة للوحدات واستبدال الأصناف غير الصالحة للاستخدام من خلال عمليات تفتيش منتظمة من عناصر دعم البعثات والعناصر النظامية. وسيتلقى الأفراد النظاميون تدريباً على التوعية بالمعلومات الاستخباراتية المتعلقة بحفظ السلام، إلى جانب تدريب موحد على كيفية التخفيف من حدة خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، عند الاقتضاء.

١٠٢ - ولا تزال الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع تعرض حفظة السلام للخطر وتعيق تنفيذ الولايات في العديد من السياقات. ومنذ تموز/يوليه ٢٠١٣، سجلت دائرة الأمم المتحدة لمكافحة الألغام في مالي، ٦٢٦ حادثة استخدمت فيها أجهزة متفجرة يدوية الصنع، خلفت ٤١٠ قتيلًا و ١٠٦٧ جريحًا. وقد استهدف ٣٨ في المائة من هذه الحوادث بشكل مباشر قوات حفظ السلام. وبغية المساعدة في التصدي لمخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، صممت دائرة الأمم المتحدة لمكافحة الألغام، منذ ثلاث سنوات، إطاراً شاملاً للتخفيف من حدة المخاطر: ومنذ ذلك الوقت، انخفضت نسبة الضحايا في صفوف حفظة السلام لكل حادث بمقدار النصف. وتحسنت أيضاً قدرة حفظة السلام على الكشف عن الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع: إذ ارتفعت نسبة الأجهزة التي اكتشفت قبل الانفجار والتي استهدفت بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، من ١١ في المائة في

عام ٢٠١٤ إلى حوالي ٣٠ في المائة في عام ٢٠١٧. وبالاتزان مع جهود الدول الأعضاء، تقدم دائرة الأمم المتحدة لمكافحة الألغام لحفظ السلام تدريباً سابقاً للنشر بشأن الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتعمل مع مكتب الشؤون العسكرية من أجل وضع معايير واضحة لجميع مجالات التخفيف من مخاطر المتفجرات.

١٠٣ - وفي حين سلط التقرير المذكور أعلاه بشأن تحسين أمن حفظ السلام الضوء على أهمية التدريب على حفظ السلام للحد من الوفيات، انخفضت الموارد المخصصة لأنشطة التدريب على حفظ السلام التي تضطلع بها دائرة التدريب المتكامل، من ١,٤ مليون دولار في الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥، إلى ١,٠٥ مليون دولار في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وقد أدى ذلك إلى فرض قيود على الأنشطة الأساسية، مثل تدريب ضباط الأركان.

١٠٤ - وتشمل أنشطة دائرة التدريب المتكامل أربعة مجالات: (أ) وضع معايير التدريب ونشرها؛ (ب) بناء قدرات البعثات الميدانية والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في مجال توفير التدريب؛ (ج) تطوير التدريب على القيادة وتوفيره للأفراد المدنيين والنظاميين على جميع المستويات؛ (د) التحقق من التدريب للتأكد من أنه يتوافق مع المعايير، وأنه لا يتم نشر سوى الموظفين المستفيدين من التدريب. وبينما تدعم الدائرة جميع عمليات حفظ السلام، فإنها تعطي الأولوية للبعثات الخمس الأكثر عرضة للمخاطر (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان).

تحسين المعايير والقدرات الطبية في الميدان

١٠٥ - يتحمل القادة الكبار جميعهم المسؤولية عن تحسين صحة جميع الأفراد الذين يتم نشرهم في الميدان وعن رفاههم وسلامتهم وأمنهم في جميع عمليات حفظ السلام، وهذه المسألة تمثل أولوية عليا في نظر الأمين العام. وبسبب الثغرات في الأداء والقدرات في واجب العناية، التي أبرزها التقرير بشأن تحسين أمن حفظه السلام التابعين للأمم المتحدة، لزم بذل جهد جديد على مستوى المقر لمعالجة القضايا من منظورين: (أ) الاستعراض والتحديث المستمرين للمعايير الطبية والتوجيهات التشغيلية من أجل ضمان تزويد العاملين الميدانيين بالدعم الطبي وفقا لمعايير الرعاية المعترف بها دوليا، في إطار أداء يمكن قياسه على امتداد سلسلة الرعاية الصحية بأكملها؛ (ب) تعبئة البنية التحتية الطبية والأفراد والمعدات والمواد الاستهلاكية، بما في ذلك الدم ومشتقاته، من أجل ضمان إتاحة أوسع مجموعة من خيارات الدعم الطبي لعمليات حفظ السلام باستخدام أحدث التقنيات والابتكارات من السوق، بما في ذلك تعزيز النجاعة والكفاءة من حيث التكلفة.

١٠٦ - و في عام ٢٠١٨ أصدرت الأمم المتحدة سياسة بشأن إجلاء المصابين. تركز على مبدأ ١٠-١-٢ التالي: (أ) الحصول على مهارات الإسعافات الأولية في غضون ١٠ دقائق؛ (ب) تعزيز الإنعاش الحيوي في أقرب وقت ممكن، على ألا يتجاوز ذلك ساعة واحدة؛ (ج) الوصول إلى جراحات إنقاذ الأرواح والأطراف خلال ساعتين. وتحدد هذه السياسة أيضا الشروط الدنيا لكفالة إجلاء موظفي الأمم المتحدة وأي مصابين آخرين في الوقت المناسب، ودمج وتنسيق أعمال جميع الجهات المعنية والموارد

من أجل تنفيذ الإجراء بشكل فعال ومتسم بالكفاءة في البعثات الميدانية. ووضعت الأمم المتحدة هذه السياسة من خلال إجراءات التشغيل القياسية للمساعدة في توجيه البعثات في تطوير إجراءاتها المتعلقة بإجراء المصائب والتنفيذ الشامل لهذه السياسة. وقد تمّ التركيز أساساً على البعثات الخمس التي تشتد فيها المخاطر المحددة في التقرير بشأن تحسين سلامة حفظة السلام، مع الاعتراف بأن جميع العمليات الميدانية تحتاج إلى تحسين إجراءات إجراء المصائب وتعزيز واجب الرعاية. وسيتم اختبار هذه السياسة في البعثات الخمس من أجل المساعدة في تحديد التحديات وفرص التحسين.

١٠٧ - وقد عززت الأمم المتحدة التدريب على الإسعافات الأولية خلال الفترة المشمولة بالتقرير، بما في ذلك من خلال "دورة تدريب الرفاق على تقديم الإسعافات الأولية"، وكتيبات تدريب المدربين، واستحداث دورة لتدريب مساعدي الأطباء الميدانيين التابعين للأمم المتحدة. ووضعت دليلاً عن جودة الرعاية الصحية وسلامة المرضى، وستوسع نطاق مشروع الشراكة الثلاثية في عام ٢٠١٩ ليشمل التدريب الطبي.

١٠٨ - وأصبحت الآن مهام إدارة الرعاية الصحية والصحة والسلامة المهنيين مدمجة في شعبة واحدة مما يسمح باتباع نهج أشمل لإزاء المسائل الطبية، وتحسين الأداء والمعايير في الميدان وسلامة حفظة السلام وأمنهم. والآن أصبحت الصحة العامة، بما في ذلك الاستجابة للأمراض المعدية، تشمل برنامج فيروس نقص المناعة البشرية في بعثات حفظ السلام، إلى جانب برامج الصحة المهنية والسلامة المهنية والاستجابة للطوارئ الطبية، مما يعزز استجابة متكاملة لقضايا الصحة والسلامة. وسيركز فريق متخصص من العاملين في مجال الرعاية الصحية على معايير فرادى الممارسين، بما في ذلك الترخيص ووثائق الاعتماد والتطوير المهني المستمر. وسيقود فريق جودة وسلامة الرعاية الصحية تنفيذ معايير منشآت الرعاية الصحية والأخذ بإجراء الإبلاغ عن الحوادث السريرية من أجل توفير أسلوب منظم لتقييم أداء المنشآت في الميدان وتحسينه باستمرار. وسيواصل مستشارو الموظفين تقديم خدمات لفرادى المستفيدين، وكذلك وضع وإصدار برامج تدريب لدعم الصحة العقلية المتلى في الميدان. وسيواصل تعزيز الدعم الطبي من خلال دمج اللوجستيات والمشتريات ضمن مكتب إدارة سلسلة الإمداد، وتعزيز مفهوم إدارة سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها وإدارة جميع السلع والخدمات المدرجة تحت بند الرعاية الطبية حسب الفئة.

تاسعا - تحسين الشراكات في مجال حفظ السلام

السياق الاستراتيجي للشراكات

١٠٩ - من الضروري إقامة شراكات وثيقة وعملية بين الجهات الفاعلة في مجالي السلام والأمن لمواجهة الأزمات المعقدة المطروحة اليوم. ويمكن أن يسهم العمل من خلال الشراكات في تعزيز النفاذ السياسي، وتعزيز تقاسم الأعباء والاستفادة من مجموعة واسعة من المهارات والخبرات. وقد نشرت منظمات وآليات إقليمية بعثات عسكرية أو مدنية جنباً إلى جنب مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، أو قبل بدئها أو بعد انتهائها، وهو ما يتطلب قدراً كبيراً من التنسيق والانساق على الصعيدين الاستراتيجي والعملي خلال جميع مراحل وجودها في الميدان. وبالمثل، يكتسب التعاون الفعّال بين بعثات حفظ السلام والجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي، داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، أهمية بالغة لضمان تعظيم الأثر الشامل للجهود الدولية.

المنظمات الإقليمية: شراكات من أجل السلام والأمن في القارة الأفريقية

١١٠ - تشكل الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية مع المنظمات والآليات الإقليمية ودون الإقليمية عاملاً أساسياً في مبادرة العمل من أجل حفظ السلام. وتقيم الأمم المتحدة شراكات قوية بشكل خاص مع الاتحاد الأفريقي والاتحاد الأوروبي، على الصعيد الثنائي وبشكل متزايد في سياق ثلاثي، بالنظر إلى تقارب جداول أعمال المنظمات الثلاث بشكل متزايد في المجالات الرئيسية، بما في ذلك السلام والأمن، وتشاركها في التزام عميق بفعالية التعددية القائمة على القواعد.

١١١ - وفي تموز/يوليه ٢٠١٨، عقد الأمين العام ورئيس مفوضية الاتحاد الأفريقي المؤتمر السنوي الثاني للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة من أجل مواصلة الجهود الرامية إلى تعزيز الشراكة الاستراتيجية بين المنظمين: إذ أكدت المنظمتان من جديد عزمهما معا على تعزيز التآزر والتعاون والتنسيق المشترك، في البحث عن حلول مستدامة للتحديات الحالية والمستقبلية، استناداً إلى مبادئ التكامل والميزة النسبية وتقاسم الأعباء والمسؤولية الجماعية. وانطلاقاً من روح الشراكة، قام وكيل الأمين العام لعمليات حفظ السلام ومفوض السلم والأمن في الاتحاد الأفريقي ببعثات مشتركة إلى جمهورية أفريقيا الوسطى والسودان وجنوب السودان في عام ٢٠١٨، وقدم إحاطة إلى كل من مجلس الأمن ومجلس السلم والأمن التابع للاتحاد الأفريقي. وهذه الجهود المشتركة تُكرر حيثما أمكن بهدف تيسير فهم مشترك للنزاع والأخذ بنهج استباقي فيما يتعلق بالوقاية والإدارة.

١١٢ - وواصلت الأمانة العامة العمل في تعاون وثيق مع الاتحاد الأفريقي، وفقاً لقراري مجلس الأمن ٢٣٢٠ (٢٠١٦) و ٢٣٧٨ (٢٠١٧)، اللذان أعرب فيهما المجلس عن نيته النظر في خطوات عملية يمكن اتخاذها لإنشاء الآلية التي يمكن من خلالها القيام بشكل جزئي بتمويل عمليات دعم السلام التي يقودها الاتحاد الأفريقي عن طريق الأنظمة المقررة للأمم المتحدة. وقد تضمن تقرير الأمين العام المقدم إلى مجلس الأمن في تموز/يوليه ٢٠١٨ (S/2018/678) معلومات محدّثة عن التعاون بين الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي والعمل المشترك بشأن تطوير أطر الإبلاغ وتفعيل صندوق السلام التابع للاتحاد الأفريقي، وأطر وخيارات الامتثال بالنسبة لترخيص ودعم عمليات الاتحاد الأفريقي لدعم السلام. وأشار التقرير إلى موافقة مفوضية الاتحاد الأفريقي على تطبيق القواعد والإجراءات المالية والإبلاغ المالي للأمم المتحدة عند تمويل أي تدخل، بالكامل أو جزئياً، من الأنظمة المقررة للأمم المتحدة. وقد أبرز التقرير أيضاً أهمية تنسيق إعداد التقارير الائتمانية مع الجمعية العامة. وفي هذا الصدد، ستواصل الأمانة العامة العمل مع مفوضية الاتحاد الأفريقي لتحسين الخيارات المتاحة للمزيد من التعاون بشأن مقترحات الاتحاد الأفريقي ذات الصلة، بما في ذلك التخطيط المشترك وعملية وضع ولايات لعمليات الاتحاد الأفريقي لدعم السلام، وكذلك وضع الصيغة النهائية لأطره المتعلقة بالامتثال لمتطلبات حقوق الإنسان والسلوك والانضباط في إطار تلك العمليات. ويظل مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي محاوراً رئيسياً فيما يخص تطوير هذه الشراكة. وفيما يتعلق بالجانب الموضوعي، تواصل الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي العمل معاً، بدعم من البنك الدولي، لتيسير وضع سياسة على نطاق أفريقيا بشأن التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع وتنفيذ برنامج الاتحاد الأفريقي المتعلقة بقدرات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج.

١١٣ - والصومال، التي تعمل فيها الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي معاً لمواجهة عدد لا يحصى من التحديات الإنسانية والاقتصادية والأمنية والسياسية، مثال على قوة الشراكة بين المنظمين. وقد ساعد أيضاً إنشاء آليات مشتركة للتنسيق والتخطيط والإبلاغ على تعزيز المساءلة والرقابة في تقديم الدعم إلى

بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال. وإضافة إلى ذلك، يدعم مكتب الأمم المتحدة للدعم في الصومال وضع مجموعة من التدابير والآليات الشاملة والفعالة لمنع انتهاكات حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني ومعالجتها. وأجري في آب/أغسطس ٢٠١٨ استعراض شامل مستقل لمكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال. وقد كرر التقرير الذي تمخض عنه الاستعراض، التأكيد على الدور المهم الذي يضطلع به مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال باعتباره مساعدا استراتيجيا للبعثتين المستفيدتين الأساسيتين، بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال، وحدد التحديات التي ينبغي مواجهتها بشكل مشترك من أجل الاستجابة للوضع المتغير والاحتياجات الناشئة في الصومال. وفي هذا السياق، تضمن التقرير توصيات بشأن الكيفية التي يمكن من خلالها لمكتب الأمم المتحدة وبعثة الأمم المتحدة وبعثة الاتحاد الأفريقي تكثيف جهودها الجماعية من أجل إحراز مزيد من التقدم في معالجة الوضع في البلد.

١١٤ - ويستمر نمو الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية مع الاتحاد الأوروبي بصفتها جهة فاعلة ذات اختصاص عالمي. وتنص الاستراتيجية العالمية للسياسة الخارجية والسياسة الأمنية للاتحاد الأوروبي لعام ٢٠١٦ على تعزيز دعم الجهود التي تبذلها الأمم المتحدة لحفظ السلام وبناء السلام، لا سيما في مجالات الاستجابة السريعة واللوجستيات وسيادة القانون والمؤسسات الأمنية والمسائل المتعلقة بالدعم، بما في ذلك من خلال اتفاق إطاري بشأن الدعم المتبادل، والذي كان قيد التفاوض بين إدارة الدعم العملياتي والاتحاد الأوروبي وقت وضع هذا التقرير في صيغته النهائية.

١١٥ - وقد نشر الاتحاد الأوروبي بعثات مدنية وشرطية وعسكرية بالتوازي مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام بتنسيق قوي خلال مرحلتَي التخطيط والتنفيذ. ومن الأمثلة على ذلك في عام ٢٠١٨ نشر عملية الاتحاد الأوروبي لتحقيق الاستقرار في المنطقة الوسطى من مالي وتوسيع ولايتها المتعلقة بمهمة التدريب في جمهورية أفريقيا الوسطى من أجل دعم إمكانية التشغيل البيني بين قوات الأمن الوطني.

١١٦ - ويجري تنسيق التعاون الوثيق بين المنظمتين بشأن طائفة واسعة من القضايا الموضوعية والجغرافية من خلال اجتماعات اللجنة التوجيهية المشتركة بين الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي المعنية بإدارة الأزمات التي تعقد مرتين في السنة، ودعم هذا التعاون من خلال مكتب للاتصال تابع للأمم المتحدة يعنى بشؤون السلام والأمن في بروكسل. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٨، اتفقت الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي على مجموعة جديدة من الأولويات استشرافا لآفاق التعاون بين المنظمتين في عمليات السلام وإدارة الأزمات للفترة من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢١. وتدعم الأولويات، التي أقرها وزراء من الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي من خلال الاستنتاجات التي خلص إليها مجلس الاتحاد، تنفيذ مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، وهي تُشكل جزءا من الشراكة الأوسع لتشجيع تعددية الأطراف باعتبارها الطريقة الأكثر فعالية لمواجهة التحديات العالمية الملحة. وتماشيا الخطة المتعدد الأطراف، تُمنح الأولوية حاليا للشراكة الثلاثية مع الاتحاد الأفريقي.

١١٧ - وتواصل الأمانة العامة التعاون الوثيق مع منظمات إقليمية أخرى، منها جامعة الدول العربية، ومنظمة الأمن والتعاون في أوروبا، ومنظمة حلف شمال الأطلسي، ومنظمة معاهدة الأمن الجماعي ورابطة أمم جنوب شرق آسيا، بشأن طائفة من المسائل تشمل قدرات الاتصال وتبادل المعلومات والتدريب.

١١٨ - وتوفر دائرة شراكات الدعم التابعة لإدارة الدعم العمليتي نقطة دخول مخصصة للحالات التي تتلقى المنظمة فيها الدعم أو تقدم فيها الدعم للشركاء النشائيين والثلاثيين، بما في ذلك الجهات الفاعلة الأخرى التابعة للأمم المتحدة والحكومات، فضلا عن المنظمات الإقليمية مثل الاتحاد الأفريقي وعملياته، على غرار بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال والقوة المشتركة التابعة للمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل.

المؤسسات المالية الدولية

١١٩ - في آذار/مارس ٢٠١٨، أطلقت الأمم المتحدة والبنك الدولي مبادرة مشتركة، تحت اسم "سبل السلام"، مؤكدين أهمية تنسيق الجهود الدبلوماسية والأمنية مع التنمية. وبالنظر إلى المشاركة المتزايدة للبنك الدولي في السياقات المتأثرة بالنزاعات، يجري تعزيز الشراكة على مستويي السياسات والعمليات في الميدان وفي المقر.

١٢٠ - وفي وسط مالي، قدمت دائرة الأمم المتحدة للأعمال المتعلقة بالألغام، بالشراكة مع البنك الدولي، التدريب والمساعدة التقنية للخبراء الماليين في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة لتمكين مالي من تأهيل الميناء في كونا وإعادة الأنشطة الإنتاجية للمجتمعات المتأثرة بالأزمة. ويواصل البنك الدولي، بالشراكة مع البلدان المضيفة وعمليات حفظ السلام، الاضطلاع بدور حاسم في دعم البرامج الوطنية لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج ماليًا وإدارتها، مع التركيز على إعادة الإدماج في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومالي. وفي المقر، يشارك البنك الدولي بوصفه عضواً فعالاً ونشطاً، في عمل الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، الذي يقوم حالياً بتنقيح المعايير المتكاملة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج التي أطلقت في عام ٢٠٠٦. وعلاوة على ذلك، يواصل البنك الدولي، بالتعاون مع إدارة عمليات حفظ السلام (إدارة عمليات السلام بداية من كانون الثاني/يناير ٢٠١٩)، تقاسم الدعم لتنفيذ برنامج الاتحاد الأفريقي لبناء القدرات في مجالات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وهو شراكة ثلاثية في مجال بناء القدرات، وبشكل متزايد في مجال وضع التوجيهات.

المؤتمر الوزاري المعني بعمليات حفظ السلام لعام ٢٠١٩

١٢١ - في مؤتمر قمة القادة المعني بعمليات حفظ السلام، الذي عقد في نيويورك في أيلول/سبتمبر ٢٠١٥، تعهدت ٥١ دولة من الدول الأعضاء ومنظمة من المنظمات الإقليمية بالمساهمة بأكثر من ٤٠.٠٠٠ فرد آخر من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة. وأعقب هذا المؤتمر عدد من المناسبات الرفيعة المستوى، وآخرها مؤتمر وزراء الدفاع المعني بعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، الذي عقد في فانكوفر في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٧، ومؤتمر القمة الثاني لرؤساء شرطة الأمم المتحدة، الذي عقد في نيويورك في حزيران/يونيه ٢٠١٨. وتمخضت هذه الاجتماعات الرفيعة المستوى عن تعهد عدة دول أعضاء بالمساهمة بأعداد كبيرة من الأفراد، بما في ذلك المساهمة بقدرات يمكن نشرها بسرعة. وكما اتفق الرئيسان المشاركان لمؤتمر قمة القادة المعني بعمليات حفظ السلام، سيعقد المؤتمر الوزاري المقبل في ٢٩ آذار/مارس ٢٠١٩ بمقر الأمم المتحدة في نيويورك، بالتزامن مع اجتماع قادة الأركان لعام ٢٠١٩. والأهداف الرئيسية الثلاثة للمؤتمر الوزاري لعام ٢٠١٩ هي: مواصلة إنشاء القدرات، بما في ذلك حفظة السلام من النساء؛ والنهوض بالجهود الرامية إلى استيفاء معايير الأداء؛ وتجديد دعم الدول الأعضاء لجهود الأمين العام الإصلاحية، بما في ذلك تنفيذ التزامات العمل من أجل حفظ السلام. واتفق الرئيسان المشاركان على عملية تحضيرية قوية تشمل عقد اجتماعات تحضيرية أقصاها ثلاثة اجتماعات، تستضيفها أوروغواي وإثيوبيا وهولندا.

عاشرا - تعزيز إدارة عمليات حفظ السلام والأفراد

منع سوء السلوك وإنفاذ معايير الأمم المتحدة المتعلقة بالسلوك في عمليات حفظ السلام

١٢٢ - إن موظفي الأمم المتحدة الموفدين في البعثات الميدانية يمثلون المنظمة ويلتزمون بالتصرف بطريقة مهنية في جميع الأوقات، والتقيّد بأعلى معايير السلوك واحترام السكان المحليين. وتظل سياسة عدم التسامح مطلقا إزاء جميع أشكال سوء السلوك، بما في ذلك الاستغلال والانتهاك الجنسيان، ذا أهمية أساسية لإنجاز الأنشطة ضمن وظيفة السلوك والانضباط. ويرد هذا الالتزام على وجه التحديد في استراتيجية الأمين العام الرامية إلى النهوض بالنهج المتبع على نطاق المنظومة (انظر الوثيقتين A/71/818 و A/71/818/Corr.1 والوثيقتين A/72/751 و A/72/751/Corr.1)، التي تركز على مراعاة الضحايا أولاً، وإنهاء الإفلات من العقاب، وإشراك المجتمع المدني والشركاء الخارجيين، وتحسين الاتصالات الاستراتيجية تحقيقاً للتوعية والشفافية. وسيضمن التقرير المقبل للأمين العام عن التدابير الخاصة المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين معلومات مستكملة وافية بشأن الجهود الرامية إلى منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لهما، تشمل بيانات بشأن هذه المسألة.

١٢٣ - وفيما يتعلق بالوقاية، لا يزال من الأهمية بمكان ألا ينضم إلى عمليات لحفظ السلام التي نديرها سوى أفراد يتحلون بأعلى درجات النزاهة، ولا تزال الأدوات المستحدثة لدعم هذه الأنشطة تتيح للأمم المتحدة فحص سوابق الآلاف من الأفراد النظاميين والموظفين المدنيين. وفي عام ٢٠١٨، دعمت المنظمة الجهود المبذولة على نطاق المنظومة من أجل استحداث أداة لتبادل المعلومات بغية تيسير عملية فرز الأفراد من جميع أنحاء المنظومة الذين تثبت ضدّهم ادعاءات بارتكاب استغلال وانتهاك جنسيين.

١٢٤ - ويستمر التركيز على ضمان تقديم البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة وثائق تثبت أنها قدمت تدريباً شاملاً لأفرادها قبل النشر، يتضمن الإعداد العملي والسلوك والانضباط. ويجري ترجمة برنامج إلزامي للتعلّم الإلكتروني بشأن مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين، أُطلق في أيار/مايو ٢٠١٧، إلى اللغات الأخرى بعد أن أصبح متاحاً باللغة الفرنسية في أواخر عام ٢٠١٨، وهو متاح أيضاً على منصة خارجية، ويمكن أن يستخدمه الموظفون دون الوصول إلى نظم المعلومات الداخلية للأمانة العامة للأمم المتحدة. ولا يزال دعم تنفيذ قرار مجلس الأمن ٢٢٧٢ (٢٠١٦) من الأولويات.

١٢٥ - ولما كانت إدارة المخاطر عنصراً أساسياً في تدابير الوقاية الجارية، أُطلقت مجموعة أدوات شاملة وعملية لإدارة المخاطر في عام ٢٠١٨. والغرض من مجموعة الأدوات في المقام الأول هو إدارة المخاطر المرتبطة بالاستغلال والانتهاك الجنسيين، على الرغم من أنه من المزمع تكييفها للاستخدام في حالات سوء السلوك عموماً.

١٢٦ - وتواصل عمليات حفظ السلام بذل الجهود من أجل زيادة وعي السكان المحليين وتعزيز آليات الإبلاغ، بما في ذلك الشبكات المجتمعية، لتلقي الشكاوى المتعلقة بالاستغلال الجنسي أو غير ذلك من أشكال سوء السلوك، مما يتيح معالجة هذه الشكاوى، حسب الاقتضاء. ولتعزيز الكفاءة في معالجة الشكاوى وإدارة القضايا، يجري تنفيذ عمليات سنوية لضمان الجودة، تتيح إجراء جرد منتظم لحالة القضايا المفتوحة، والتأكد من اتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب. وتتحقق عمليات حفظ السلام من ضمان المساءلة أيضاً بواسطة أدوات الإبلاغ الإلكتروني الفصلية والسنوية التي تستخدمها. وتقدّم المعلومات المتعلقة بالادعاءات وتجهّزها عبر الموقع الشبكي المخصص للسلوك والانضباط، وتعرضها

بطريقة شفافة وسهلة الاستعمال. ولبناء القدرات، تمكن العاملون في مجال السلوك والانضباط مرة أخرى من الاستفادة من برنامج التعلم المستمر للموظفين المعنيين بالسلوك والانضباط في العمليات الميدانية، الذي تم توسيع نطاقه في عام ٢٠١٩ ليشمل ممثلين من كل من الاتحاد الأوروبي والاتحاد الأفريقي.

١٢٧ - وواصلت المنظمة العمل في شراكة مع الاتحاد الأفريقي بشأن تنفيذ إطار الامتثال الذي وضعه الاتحاد الأفريقي للوفاء بمتطلبات قراري مجلس الأمن ٢٣٢٠ (٢٠١٦) و ٢٣٧٨ (٢٠١٧). وشملت هذه الشراكة تقديم إسهامات لإطار سياسة الاتحاد الأفريقي للسلوك والانضباط، مع تحديد مجالات العمل الرئيسية ذات الأولوية الجارية، بما في ذلك فحص سوابق الأفراد، وإدارة المخاطر، وإدارة الحالات الفردية.

١٢٨ - وكما ورد بيان ذلك أعلاه، ستكفل دائرة السلوك والانضباط في إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال مواءمة هذه المعايير على نحو فعال وانطباقها على جميع فئات موظفي الأمم المتحدة، بمن فيهم الموظفون الذين تنشرهم الدول الأعضاء. وفيما يتعلق بهذه الفئة، ستتولى الدائرة، بالتعاون مع الشركاء، قيادة وضع السياسات والإجراءات والمبادئ التوجيهية المتصلة بالسلوك والانضباط ورصد تنفيذها، مع مراعاة ما ينطبق من أطر المساءلة، وتحديد أفضل الممارسات لتيسير امتثال الموظفين الذين تنشرهم الدول الأعضاء لمعايير السلوك في الأمم المتحدة. وستستفيد دائرة السلوك والانضباط من الخبرة المكتسبة في دعم عمليات حفظ السلام لتوفير الرقابة على هذه الوظيفة في الأمانة العامة بأسرها، بما في ذلك مختلف مواقع العمليات.

سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان

١٢٩ - تحقق تقدم كبير في تنفيذ سياسة الأمم المتحدة لبذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان منذ اعتمادها في عام ٢٠١١. فقد اعتُمدت إجراءات تشغيل موحدة لتنفيذ هذه السياسة في خمس بعثات هي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وتواصل مفاوضات حقوق الإنسان إتاحة الخبرة التقنية لتعزيز عمليات تقييم المخاطر في عمليات حفظ السلام. وفي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، كان الدعم المقدم من عنصر حقوق الإنسان وشرطة الأمم المتحدة إلى الشرطة الوطنية أثناء المظاهرات بمثابة إطار للتخفيف من مخاطر انتهاك القانون الدولي لحقوق الإنسان. وساهم تنفيذ هذه السياسة أيضاً في حماية المدنيين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، على سبيل المثال، حيث يتولى عنصر حقوق الإنسان إجراء تقييمات المخاطر لفائدة القوات المسلحة، تسهياً لسير العمليات المشتركة. وفي إطار مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، ستستمر المناقشات بشأن تهيئة الجنود وأفراد الشرطة المزمع نشرهم في عمليات حفظ السلام لاحترام حقوق الإنسان، بهدف تحسين أداء العناصر النظامية.

الإدارة البيئية

١٣٠ - تكتسي الإدارة البيئية الفعالة أهمية أساسية في التعامل بشكل مسؤول مع البلدان والمجتمعات المحلية المضيفة في سياقات العمليات. وحددت إدارة الدعم العمليتي رؤية لنشر بعثات تتحلى بالمسؤولية

وتحقق أقصى قدر من الكفاءة في استخدام الموارد الطبيعية وتراعي في عملها تقليل المخاطر التي يتعرض لها البشر والمجتمعات والنظم الإيكولوجية إلى أدنى حد ممكن، فتسهم بذلك في تحقيق أثر إيجابي حيثما أمكن. وما زال السعي إلى تحقيق نشر متمم بالمسؤولية يشكل أولوية رئيسية للمنظمة، تماشياً مع قرار الجمعية العامة ٢٨٦/٧٠. والآن مرت سنتان منذ بدأت الأمانة العامة في تنفيذ استراتيجيتها البيئية الممتدة على ست سنوات، وتشمل خمس ركائز هي: الطاقة؛ والمياه والصرف الصحي؛ والنفايات الصلبة؛ والتأثير الأوسع نطاقاً؛ ونظام للإدارة البيئية. وأحرز تقدم في كل واحد من هذه الركائز بالمضي قدماً في اتباع النهج الاستراتيجية المتفق عليها وفي دعم تنفيذ البعثات لها. وقدمت مساعدة تقنية قيمة في الميدان لجميع بعثات حفظ السلام من وحدة الدعم البيئي التقني الموجودة في قاعدة الأمم المتحدة للجوستيات في برينديزي التي تُستكمل مؤقّتا بقدرات من مشروع المساعدة التقنية العاجلة في مجال البيئة والمناخ في شراكة مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة.

١٣١ - وعلى الصعيد العالمي، وُضع إطار لإدارة الأداء والمخاطر البيئية بوصفه أولوية شاملة واستراتيجية يعزز التعريف والمساءلة فيما يتعلق بخفض الأثر البيئي لكل بعثة.

١٣٢ - وتحقق تقدم كبير في تنفيذ الاستراتيجية منذ بدء العمل بها من خلال إصدار النموذج الموحد لخطط العمل البيئية على نطاق البعثات بهدف تحسين عملية جمع البيانات وتحليلها، ومن ثم الإسهام في عمليتي التخطيط والميزنة. ووضعت جميع البعثات خطة عمل للفترة الحالية، ستُنقح سنوياً لمراعاة الأولويات المتغيرة، بما في ذلك الأولويات المحددة عن طريق سجل أداء الإدارة البيئية. وتبلّغ بعثات حفظ السلام عن درجة تقييم إجمالية في سجلات أدائها، وهي درجة مستمدة من البيانات التي تجمعها كل بعثة في خطة عملها. وتتيح الدرجات منطلقاً لتقييم الأداء البيئي في كل بعثة.

١٣٣ - ونظراً لأنه من الأهمية بمكان أن تركز البعثات على عدم إلحاق ضرر بالمجتمعات المحلية والنظم الإيكولوجية أو بموظفي الأمم المتحدة، يجري تطبيق منهجية لتقييم المخاطر على مستوى الموقع (والموقع هو أي مكان فيه وجود مادي للبعثة، كمعسكر أو منشأة أخرى) لتحديد مستوى المخاطر في معالجة مياه الصرف الصحي والتخلص النهائي من النفايات، باعتبارها مخاطر قليلة أو متوسطة أو كبيرة. وتنطوي المنهجية، التي تتماشى مع نظام إدارة المخاطر المؤسسية للأمم المتحدة، على تحديد وتوفير ردود على مجموعة من الأسئلة بالنسبة لكل بعثة ميدانية. وإذا تبين أن مستوى المخاطر فيما يتعلق بمعالجة مياه الصرف الصحي أو التخلص النهائي من النفايات مرتفع حتى في موقع واحد من منطقة عمليات البعثة، تلغى درجة تقييم تلك البعثة، بغض النظر عن درجتها الإجمالية في الركائز الخمس، ويُشرع فوراً في تنفيذ خطة للتخفيف من حدة المخاطر. وحددت مخاطر كبيرة في مجال معالجة مياه الصرف الصحي في بعض المواقع التابعة لثلاث بعثات، وهي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. ووضعت كل بعثة خطة للتخفيف من حدة المخاطر واتخذت إجراءات على الفور لمعالجة الحالة.

١٣٤ - وسيمضي وقت طويل قبل أن تكتمل الجهود الجارية لتعزيز القياس المباشر واستخدام قواعد بيانات مركزية على الصعيد العالمي، وكذلك تحسين العمليات المتعلقة بنوعية البيانات والتحقق منها. ويُتوقع التوصل إلى خط أساس متين بحلول حزيران/يونيه ٢٠٢٠. بيد أن البيانات التي تجمعها كل البعثات في خطط عملها البيئية والسجلات الناجمة عنها دليل على إحراز تقدم كبير في إنجاز تقييم مفصل يستند إلى بيانات وليس إلى قصص متداولة، كما تعكس تقدماً واضحاً في ترسيخ الإدارة البيئية باعتبارها وظيفة أساسية في البعثات. ولئن

كان من غير المقبول أن يكون مستوى المخاطر في أي مكان كبيراً، فإن تحديد تلك المخاطر من خلال إطار الأداء والمخاطر البيئية والتعجيل بإجراءات المتابعة التي يتطلبها ذلك على أعلى مستويات الرقابة يشكّلان خطوة هامة إلى الأمام في رصد المخاطر والتخفيف من حدتها بشكل منهجي.

١٣٥ - وبعد التأكيد على أهمية التزام الدول الأعضاء بالإدارة البيئية السليمة ودعم الحلول المسؤولة بيئياً للعمليات وتنفيذ الولاية في إعلان الالتزامات المشتركة بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، ستركز الجهود في المستقبل أيضاً على ما يلي: التشجيع على تعزيز نشر وحدات مدنية في مجال الوعي البيئي ومزودة، عند الاقتضاء، بالمعارف التقنية ذات الصلة لأداء أدوار الوحدات ومسؤولياتها فيما يتعلق بالإدارة البيئية الجيدة؛ ونشر معدات مملوكة للوحدات تركز على التقليل من الأثر البيئي إلى أدنى حد ممكن؛ وتوفير الدول الأعضاء للخبرة الفنية. وبناء على القرار ٢٩٦/٧١، الذي أقرت فيه الجمعية العامة توصيات الفريق العامل بتحديث متطلبات المعدات المملوكة للوحدات العسكرية ووحدات الشرطة، بما في ذلك المساءلة والحوافز، للحد من أثرها البيئي، سيجري وضع توصيات إضافية في إطار الفريق العامل لعام ٢٠٢٠.

حادي عشر - الإصلاح الإداري

خطة الإصلاح

١٣٦ - في أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، قدم الأمين العام إلى الجمعية العامة رؤيته المتعلقة بنموذج إداري جديدة في الأمم المتحدة^(١٠) يستند إلى ثلاثة مبادئ رئيسية هي: تبسيط إطار السياسات العامة؛ وتحقيق لامركزية سلطة اتخاذ القرارات عن طريق تقريبها من موقع التنفيذ؛ وتعزيز المساءلة والشفافية.

١٣٧ - وبإقرار من الجمعية العامة، أعاد الأمين العام تنظيم إدارة الشؤون الإدارية وإدارة الدعم الميداني السابقتين لتصبحا إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملي^(١١). وتتولى إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال دور القيادة فيما يتعلق بالسياسات في جميع مجالات الإدارة من خلال استراتيجية إدارية واضحة متكاملة على نطاق المنظمة وإطار سياسات مبسط يشجع ويدعم ثقافة التعلم المستمر التي تركز على النتائج وتقوم على الوعي بالمخاطر والمساءلة وتشجع الابتكار في نماذج الأعمال، مع التركيز بقوة على الميدان. أما إدارة الدعم العملي فتقدم الدعم إلى بعثات حفظ السلام في العمليات من بدايتها إلى نهايتها لتنفيذ الولايات والبرامج.

١٣٨ - ولتحسين الدعم الإداري لعمليات حفظ السلام، صار هناك الآن ارتباط وثيق بين السياسات والعمليات عن طريق التحسين المستمر للإطار التنظيمي يوازن بين ضرورة الاتساق والإنصاف وبين ما يتطلبه التشغيل من جانب العمليات الميدانية من سرعة استجابة ومرونة وقدرة على التكيف مع أي حالة طارئة ومع التغيير. ويستفاد من الدروس المستخلصة من وحدة التقييم الإداري ولجنة العقود في المقر وشعبة التحول المؤسسي والمساءلة، لا سيما فيما يتعلق منها بعمليات السلام، في الآليات ذات الصلة لاتخاذ القرارات والمساءلة وصياغة السياسات. ومن شأن إنشاء المجلس الجديد المعني بالعلاقات بين الإدارة والعملاء، الذي يضم ممثلين عن مختلف أنواع عمليات السلام، أن يكفل استيفاء المتطلبات والاعتبارات الخاصة بعمليات الأمم المتحدة للسلام في السياسات قيد الإعداد والخدمات التي تقدمها الإدارتان.

(١٠) A/72/492.

(١١) القرار ٢٦٦/٧٢ بء.

تفويض السلطة ضمن إطار سياسات مبسط

١٣٩ - من العناصر الرئيسية في عملية التحول إلى نموذج إداري جديد تحقيق لامركزية سلطة اتخاذ القرارات وتبسيط السياسات والعمليات. وبدعم من الهياكل الجديدة في المقر، تلقى رؤساء البعثات سلطة تنفيذ النظام المالي والقواعد المالية والنظاميين الأساسي والإداري لموظفي الأمم المتحدة مباشرة من الأمين العام.

١٤٠ - ووسّع الأمين العام نطاق السلطات المفوضّة كي تتمكن البعثات الميدانية من الاستجابة بسرعة وفعالية للطلبات المستجدة. وفي حالة عدم توافر القدرات الكافية لدى البعثات، سواء بصفة مستمرة أو أثناء مرحلة بدء البعثة أو تصفيتها، يمكن أن تمارس إدارة الدعم العمليّات والسلطات المفوضّة نيابة عن رئيس البعثة. وهذا التوسع في تفويض السلطة والتفويض المباشر لها يحل المشكلة القائمة منذ زمن طويل فيما يتعلق بعدم مواءمة المسؤولية عن تنفيذ الولاية، التي تقع الآن على عاتق رئيس البعثة، وسلطة إدارة الموارد التي كانت في السابق مخولة، في كثير من الحالات، للمقر والمدير أو رئيس دعم البعثة.

١٤١ - ولتحقيق فوائد تفويض السلطة الجديد وضمان تلبية السياسات لاحتياجات وواقع التشغيل على نطاق المنظومة، على الوجه المطلوب، شرعت إدارة الشؤون الإدارية السابقة في إجراء أول استعراض شامل لإطار سياسات المنظمة، بإقامة شراكات مع صناديق الأمم المتحدة وبرامجها. وأسفر الاستعراض عن تقديم الأمين العام التعديلات المقترحة إدخالها على النظاميين الأساسي والإداري للموظفين إلى الجمعية العامة في دورتها الثالثة والسبعين. وقررت الجمعية العامة، بموجب مقررها ٥٤٧/٧٣، إرجاء النظر في هذه التعديلات إلى دورتها الرابعة والسبعين.

١٤٢ - ونصّت التعديلات التي أدخلت على النظام المالي والقواعد المالية وعلى ملحق النظام المالي والقواعد المالية على لزوم تنفيذ الإطار الجديد لتفويض السلطة عملاً بالقاعدة المالية ٥-٨ (أ)، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩. وسيتيح الإطار المنقح تبسيط السياسات وترشيدها ويكفل أن تكون السياسات مرنة وذات توجه ميداني ومراعية لاحتياجات العملاء ومتماشية مع تحقيق اللامركزية في تفويض السلطة. وستدعم السياسات الموضوعية أو المنقحة حديثاً قوة عاملة عالية الأداء تعمل من أجل تحقيق النتائج وتعكس المتطلبات الخاصة للخدمة في الميدان.

١٤٣ - وستواصل إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال الاضطلاع بدور رئيسي في تنقيح السياسات القائمة ووضع سياسات جديدة تجاوباً مع تغير ولايات الكيانات الميدانية، وتلبية لاحتياجات الموظفين العاملين في المواقع الميدانية.

ثاني عشر - السياقات الانتقالية

١٤٤ - يتيح كل من دائرة تخطيط العمليات وقسم دعم العملاء والحالات الخاصة في إدارة الدعم العمليّات قدرات مخصصة لتلبية الاحتياجات في مجال التخطيط ودعم البعثات في سياقات البدء والتوسع والتقليص والانتقال.

١٤٥ - وبالنظر إلى أن آخر بعثة أغلقت قبل عام ٢٠١٧ هي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي (في عام ٢٠١٢)، فإن تجربة إغلاق ثلاث بعثات خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ قد أتاحت استخلاص دروس هامة فيما يتعلق بالتصفية والانتقال، منها ما يلي: (أ) من المهمّ بدء التحضير لتخطيط التصفية في أقرب وقت ممكن؛ (ب) من المهمّ إجراء عملية انتقالية شاملة تأخذ في الاعتبار التحديات

اللوجستية والإدارية الكبيرة؛ (ج) ضرورة تحسين التوجيه والدعم فيما يتعلق بالجوانب البيئية من إغلاق البعثات. وقد أُعد دليل لإغلاق البعثات وتُفتح دليل تصفية البعثات الميدانية لضمان التعاون المبكر مع فريق الأمم المتحدة القطري بشأن تأثير الانسحاب على عمليات الفريق وكذلك الفرص التي تتيحها مغادرة البعثة (مثل نقل المهام المنوطة بما بموجب الولاية ونقل الأصول ونقل الموظفين ذوي المهارات).

١٤٦ - وفي الفترة ما بين حزيران/يونيه ٢٠١٧ وكانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، أصدر مجلس الأمن تكليفا بإغلاق ثلاث بعثات حفظ سلام طويلة الأمد هي: عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، التي انتهت ولايتها في حزيران/يونيه ٢٠١٧؛ وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧، التي انتقلت إلى بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، بولاية وأثر أصغر؛ وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، في حزيران/يونيه ٢٠١٨.

١٤٧ - وفي إطار التحضير للخفض التدريجي والإغلاق المتوقع للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، وفقا للجدول الزمني التي حددها مجلس الأمن، يجري بذل جهود مع الحكومتين المضيفتين، وفريق الأمم المتحدة القطري وسائر الشركاء، بما في ذلك الاتحاد الأفريقي، من أجل الاشتراك في تحديد المجالات ذات الأولوية والأنشطة والقدرات والموارد اللازمة لدعم البلدين المضيفين في إحلال سلام شامل ومستدام. وفي إطار هذه الجهود الرامية إلى تيسير الانتقال، تم الشروع في إعداد برامج مشتركة في مجال سيادة القانون للبعثات وأفرقة الأمم المتحدة القطرية عن طريق جهة التنسيق العالمية.

١٤٨ - وقد طلب مجلس الأمن إلى الأمين العام أن يجري دراستين عن دور كل من عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار (S/PRST/2017/8) وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا (S/PRST/2018/8). ويستعرض كلا الدراستين تحويل مشاركة المنظمة من خلال تنفيذ خطتي الانتقال وتصفية البعثتين والجهود المبذولة للحفاظ على مشاركة الأمم المتحدة. وقد انتهى إعداد التقرير المتعلق بدور عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار (S/2018/958)، ولا تزال الدراسة عن بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا قيد الإعداد.

١٤٩ - وفي التقرير المتعلق بإعادة هيكلة ركيزة السلام والأمن في الأمم المتحدة، سلط الأمين العام الضوء على ضرورة إجراء تحولات أكثر سلاسة وأكثر فعالية بين مختلف أنواع مشاركة الأمم المتحدة ووجودها على الصعيد الميداني (A/72/525، الفقرة ٣٤). وأبرزت التجارب الأخيرة أهمية اتباع منظومة الأمم المتحدة نمجا متسقا في التخطيط المبكر من أجل مواصلة دعم القدرات الوطنية في الحفاظ على السلام والأمن. وطلب مجلس الأمن إلى كل من عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا أن تعمل في تعاون وثيق مع الأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة من أجل التحضير لخفض عمليتي حفظ السلام تدريجيا ونقل المهام ذات الصلة في المجالات المشمولة بولايتيهما. وفي ليبيريا، جرى تيسير التعاون بين بعثات حفظ السلام والفريق القطري من خلال البرمجة المشتركة دعما لعودة سيادة القانون. واستخدمت كلتا البعثتين الأنشطة البرنامجية في تنفيذ مشاريع لدعم توطيد السلام، بما في ذلك بالشراكة مع الأمم المتحدة والشركاء غير التابعين للأمم المتحدة.

١٥٠ - ولا تزال الأنشطة البرنامجية أداة مفيدة لتنفيذ الأنشطة المقررة ذات الأهمية الحاسمة، بالتعاون مع الأمم المتحدة والشركاء غير التابعين للأمم المتحدة، ولتعزيز أثر عمليات حفظ السلام في الحفاظ على السلام. ففي مجال سيادة القانون، أدى البرنامج المشترك لسيادة القانون وحقوق الإنسان في دارفور،

الذي وُضع تحت رعاية جهة التنسيق العالمية لشؤون الشرطة والعدالة والسجون، دورا حاسما في تحديد الأولويات الاستراتيجية المشتركة بين العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وفريق الأمم المتحدة القطري في إطار التخطيط للمرحلة الانتقالية. وستواصل العملية المختلطة السعي إلى تيسير نقل المسؤوليات على نحو سلس بين العنصر العسكري وعنصر الشرطة وفريق الأمم المتحدة القطري في مجالات بناء القدرات. أما في هايتي، فسيركز الانتقال على تنفيذ الأنشطة المقررة في مجال بناء قدرات المؤسسات الوطنية المعنية بسيادة القانون.

ثالث عشر - مسائل الموظفين

السلوك والانضباط

١٥١ - تقوم شعبة القانون الإداري الجديدة في مكتب الموارد البشرية بتوحيد إجراءات الاستئناف والأعمال التأديبية الحالية مع خبرة الأمم المتحدة في مجال السلوك والانضباط في الميدان من أجل وضع نهج إداري متكامل يركز على التصدي للحوادث الخطيرة. وتنفذ دائرة السلوك والانضباط برامج لدعم مسؤولية شعبة القانون الإداري عن تطبيق معايير السلوك في الأمم المتحدة، بما في ذلك أنشطة مكافحة الاستغلال والانتهاك الجنسيين. ويتيح هذا الدمج تحسين التغطية والمعلومات على نطاق المنظمة، بما في ذلك المعلومات المتعلقة بجميع فئات الموظفين. وتعكف الأمانة العامة على توسيع شبكتها من الممارسين في مجال السلوك والانضباط من أجل تعزيز الاتساق في تطبيق معايير السلوك وضمان الشفافية والمساءلة. وتسهم دائرة جديدة، هي الدائرة المعنية بالتصدي للحوادث الخطيرة، في وضع تدابير منسقة على نطاق الأمانة العامة لمعالجة المسائل الحاسمة التي تمس رفاه الموظفين وسلامتهم، وكذلك المخاطر الجسيمة المتعلقة بالسمعة وغيرها من المخاطر التي تؤثر سلبا على القيم الأساسية للمنظمة.

الخفض التدريجي وإغلاق البعثات

١٥٢ - تشكل إدارة شؤون الموظفين عنصرا بالغ الأهمية في تخطيط انتقال البعثات وإغلاقها وتصفيتهما. فرفاه الموظفين الاقتصادي وسلامتهم العقلية يؤثران تأثيرا كبيرا على نجاح تنفيذ جميع مراحل دورة حياة البعثة. وفي حالة بعثات حفظ السلام المغلقة في الآونة الأخيرة والبعثات قيد الإغلاق، استثمرت موارد كبيرة طوال عمر البعثات لكفالة تدريب الموظفين الدوليين والوطنيين تدريبا ملائما في العديد من المجالات البرنامجية والتنفيذية. وبوصول بعثات حفظ السلام إلى نهاية دورة حياتها، تُبذل جهود مكثفة لدعم تنسيب أفرادها، كلما أمكن، بما في ذلك في سوق العمل المحلية.

١٥٣ - وفي حالة انتقال البعثات، يُقدّم الدعم التقني والاستشاري المتعلق بالموارد البشرية في عمليات إعادة تشكيل البعثة، كما كان الشأن مؤخرا في حالة بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. ويشمل هذا الدعم العمل مع أفرقة دعم البعثات على صياغة وتنفيذ المبادئ التوجيهية لعمليات الاستعراض المقارن (بما في ذلك الاختصاصات واستراتيجيات الاتصالات). ويساعد هذا النوع من التعاون بين المقر وبعثات حفظ السلام على ضمان الشفافية والإنصاف، مما يُجذّب من احتمال تظلم الموظفين والتقاضى.

١٥٤ - وتكتسي خدمات الموارد البشرية والدعم المقدم من المقر ومركز الخدمات الإقليمية في عنتيبي ومكتب الدعم المشترك في الكويت أهمية حاسمة قبل مرحلة إغلاق بعثات حفظ السلام وأثناءها. ويعمل مركز الخدمات الإقليمية في عنتيبي بشكل وثيق مع بعثات حفظ السلام لضمان إنجاز الإجراءات الوظيفية المتعلقة بالموظفين في نظم الموارد البشرية للمنظمة، وهي إجراءات بالغة الأهمية في تجهيز المزايا والاستحقاقات في الوقت المناسب للموظفين المنتهية خدمتهم. وعلاوة على ذلك، يطلع المركز الإقليمي بالمسؤولية عن تجهيز الحجم الكبير من الإجراءات المتصلة بانتهاء خدمة الأفراد بعد إغلاق البعثة. ويقدر أن المركز الإقليمي قد عالج، حتى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨، حالات تخص ٢١٣٠ موظفا انتهت خدمتهم في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا في عام ٢٠١٧. كما قدم المركز المساعدة إلى أكثر من ١٥٠٠ فرد (أكثر من ٧٠ في المائة) في تقديم الوثائق إلى الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة من أجل تيسير إصدار استحقاقات المعاشات التقاعدية.

١٥٥ - ومن الدروس الرئيسية المستخلصة من عملية ما بعد إغلاق البعثة أن العمل مبكرا مع أصحاب المصلحة قد أسفر عن زيادة الكفاءة والتقييد بالمواعيد في تجهيز استحقاقات انتهاء الخدمة والمعاشات التقاعدية؛ فقد حصل ٧٠ في المائة من موظفي البعثة على استحقاقاتهم في غضون أربعة أشهر من انتهاء الخدمة، ويمثل ذلك تحسنا كبيرا مقارنة بالأداء السابق.

استقدام الموظفين في الميدان

١٥٦ - يسهم مكتب إدارة الموارد البشرية في إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال إسهاما كبيرا في أعمال الهيئات المشتركة بين الوكالات، مثل اللجنة الدائمة لشبكة الموارد البشرية التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، واللجنة الدائمة لشبكة الموارد البشرية المعنية بمراكز العمل الميدانية، واللجنة الاستشارية لشؤون تسويات مقر العمل، والفريق العامل لاستعراض ظروف الحياة والعمل في مراكز العمل الميدانية (الذي يجري استعراضات نصف سنوية لتصنيف مراكز العمل من حيث المشقة) وسائر الأفرقة العاملة المخصصة التابعة للجنة الخدمة المدنية الدولية بشأن المسائل المتعلقة بشروط الخدمة في الميدان. ويركز القسم الجديد للاستراتيجيات الميدانية وظروف العمل في الميدان على وضع ورصد إطار سياسات المنظمة المتعلقة بالموظفين العاملين في الميدان. ويوصي بإدخال تعديلات على شروط خدمة الموظفين من مختلف الفئات عن طريق الآليات المشتركة بين الوكالات على مستوى نظام الأمم المتحدة الموحد.

١٥٧ - وتقوم شعبة خدمات الموارد البشرية الجديدة في إدارة الدعم العملي بوضع إجراءات التوظيف والتخطيط التشغيلي للقوة العاملة والتصميم التنظيمي. وتوفر الشعبة أيضا الخدمات الاستشارية والتوجيه للبعثات بشأن هذه المسائل وتستحدث أدوات وإجراءات لمساعدة بعثات حفظ السلام على تحقيق الغايات المتعلقة بالفعالية والكفاءة في التوظيف والتمثيل الجنساني والجغرافي وتمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. كما تتولى دائرة التوظيف داخل الشعبة إدارة قوائم المرشحين النهائيين في جميع المجموعات الوظيفية. وتبذل جهود مكثفة لإضافة النساء إلى قوائم المرشحين النهائيين في جميع الفئات المهنية، تمشيا مع خطة الأمين العام لتحقيق المساواة بين الجنسين في عمليات السلام.

١٥٨ - وأصدرت الجمعية العامة، في قرارها ٢٥٠/٦٣، تكليفا باستخدام التوظيف من قائمة المرشحين المقبولين لملء الوظائف الميدانية. ويمثل التوظيف من قائمة المرشحين المقبولين ما بين ٨٥ و ٩٠ في المائة من جميع حالات الاستقدام لملء الوظائف الدولية في عمليات حفظ السلام.

١٥٩ - وفي المتوسط، يستغرق اختيار مرشح من قائمة المرشحين المقبولين لشغل وظيفة شاغرة ٥٥ يوما من إغلاق باب التقدم للوظيفة، مقابل فترة متوسطة قدرها ٢٧٧ يوما لوظيفة شاغرة في منصب معين في الميدان. ويجري تعهد القوائم المعدة في ٢٣ مجموعة وظيفية من خلال تحليل الثغرات في القدرات وإعداد جدول سنوي للوظائف العامة الشاغرة قوامه نحو ٤٠ وظيفة من هذه الوظائف، حيث يُدرج في المتوسط ما لا يقل عن ٨٠٠ مرشح جديد في قائمة المقبولين (وآلاف من المرشحين الذين استُعرضت ملفاتهم)، وتُقرهم هيئات الاستعراض المركزية في الميدان.

تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني

١٦٠ - في تموز/يوليه ٢٠١٦، طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في قرارها ٢٨٦/٧٠ (الفقرة ٢٣)، أن يكتف جهود الرامية إلى كفالة التمثيل المناسب للبلدان المساهمة بقوات في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني، آخذا في اعتباره مدى مساهمتها في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وأن يقدم تقريرا عن ذلك في سياق تقريره الاستعراضي العام المقبل. وينعكس التمثيل المناسب للموظفين المدنيين والأفراد المعارين أثناء خدمتهم الفعلية من البلدان المساهمة بقوات عسكرية والبلدان المساهمة بأفراد شرطة في مستويات ملاك الموظفين في الفئة الفنية والفئات العليا الممولة من حساب الدعم في الإدارتين. ويتم اختيار المرشحين على أساس عملية تتسم بدرجة عالية من التنافسية، تجمع بين شروط الأهلية والمناسبة ومراعاة التنوع ومراعاة تحقيق أهداف المنظمة وغاياتها في مجال الموارد البشرية، فضلا عن إيلاء الاعتبار الواجب لإسهام البلدان المساهمة بقوات عسكرية والبلدان المساهمة بأفراد شرطة. وترد المعلومات المطلوبة في الجدول ٢ أدناه.

الجدول ٢

عدد الجنسيات الممثلة في إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني: من ٢٠١٣ إلى ٢٠١٨

٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	المرحلة ٢، ٢٠١٤، المرحلة ١	المرحلة ٢، ٢٠١٤، المرحلة ١	المرحلة ١، ٢٠١٣، المرحلة ٢	المرحلة ١، ٢٠١٣، المرحلة ٢
٧٣	٦٦	٧٠	٧٠	٥٩	٦٢	٦٥	٥١
٤٣	٢٩	٣٧	٣٧	١٦	٢٢	٢٧	

١٦١ - في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، بلغت نسبة تمثيل البلدان المساهمة بقوات عسكرية والبلدان المساهمة بأفراد شرطة ٩٧ في المائة في إدارة عمليات حفظ السلام، في حين بلغت هذه النسبة في إدارة الدعم الميداني ٩٢ في المائة. ويعرض الجدولان ٣ و ٤ تمثيل البلدان المساهمة بقوات عسكرية والبلدان المساهمة بأفراد شرطة فيما يتعلق بكل من الموظفين المدنيين والأفراد المعارين منذ نيسان/أبريل ٢٠١٢.

الجدول ٣

النسبة المئوية للموظفين من البلدان المساهمة بقوات عسكرية والبلدان المساهمة بأفراد شرطة في إدارة عمليات حفظ السلام

٣٠ نيسان/ ٢٠١٢	٣٠ نيسان/ ٢٠١٣	٣٠ نيسان/ ٢٠١٤	٣٠ نيسان/ ٢٠١٥	٣٠ نيسان/ ٢٠١٦	٣٠ نيسان/ ٢٠١٧	٣٠ نيسان/ ٢٠١٨	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٨
٩٧	٩٧	٩٦	٩٧	٩٧	٩٧	٩٧	٩٧
٣	٣	٤	٣	٣	٣	٣	٣

الجدول ٤

النسبة المئوية للموظفين من البلدان المساهمة بقوات عسكرية والبلدان المساهمة بأفراد شرطة في إدارة الدعم الميداني

٣٠ نيسان/ ٢٠١٢	٣٠ نيسان/ ٢٠١٣	٣٠ نيسان/ ٢٠١٤	٣٠ نيسان/ ٢٠١٥	٣٠ نيسان/ ٢٠١٦	٣٠ نيسان/ ٢٠١٧	٣٠ نيسان/ ٢٠١٨	٣١ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٨
٩٣	٩١	٩٢	٩٤	٩٢	٩١	٩٢	٩٢
٧	٩	٨	٦	٨	٩	٨	٨

رابع عشر - إعداد الميزانية والإدارة المالية

نظام أوموجا والمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

١٦٢ - في أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، صادف إكمال وقف تشغيل نظام غاليليو لإدارة المخزون اعتماد المرحلة ١ من وحدة سلسلة الإمداد، بما في ذلك إدارة المخزون والمستودعات والأصول والمعدات والممتلكات. وعقب الانتقال من نظام غاليليو، الذي كان يستخدم في ٣٢ بعثة من بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة ومركزا من مراكز الخدمات، بدأت المنظمة العمل بنظام مالي وحيد للتسجيل (أوموجا) يمثل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وعلى وجه الخصوص، أنجز للمرة الأولى إقفال الحسابات في نهاية السنة وإعداد التقارير المالية للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ لبعثات حفظ السلام باستخدام نظام أوموجا، بوصفه نظام التسجيل الوحيد، دون استثناء البيانات من نظام غاليليو القديم لإدارة

الأصول. وكان ذلك معلما رئيسيا في عملية تعميم نظام أوموجا. بيد أنه، وكما أشار إلى ذلك مجلس مراجعي الحسابات، هناك مجال لمزيد من التحسين، بما في ذلك تنفيذ عملية تحقق وحصر ماديين كاملين للممتلكات والمنشآت والمعدات والمخزونات وإدارة البيانات الرئيسية للمواد.

١٦٣ - وبالنظر إلى أنه لا يزال من الضروري اتخاذ تدابير لتحقيق استقرار إدارة سلسلة الإمداد، اتخذت الأمانة العامة سلسلة من التدابير الرامية إلى تحسين نوعية البيانات، وتوفير التدريب ودعم بناء القدرات في البعثات الميدانية. ومن التدابير المتخذة لتحقيق الاستقرار بعد وقف العمل بنظام غاليليو مشروع ترشيد المطابقة بين المخزونات المادية، الذي يهدف إلى جملة أمور منها تحسين ممارسات إدارة المخزون المتعلقة بالعد المادي للمخزون وتقييم المخزون في البعثات الميدانية. ويتوقع أن تؤدي تحقيق شفافية البيانات المتعلقة بالمخزون في نظام أوموجا إلى تحسين إدارة الموارد وإعداد التقارير المالية عن المخزون. وإضافة إلى ذلك، ستقدم الأمانة العامة المشورة والتوجيه المتخصصين بشأن إدارة الممتلكات، وستستعرض البيانات المالية للتأكد من امتثالها للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ولإطار إدارة الممتلكات.

١٦٤ - ويجري إدراج ميزانيات بعثات حفظ السلام للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ بشكل تدريجي في وحدة نظام أوموجا للتخطيط الاستراتيجي والميزنة وإدارة الأداء بهدف إتاحة متسع من الوقت للموظفين الميدانيين للتعلم عن طريق استخدام النظام. كما يتيح ذلك لفريق أوموجا الوقت اللازم للاستجابة وتحسين النظام لتيسير استعماله. والهدف من ذلك هو أن يصبح النظام جاهزا للعمل في الميدان بسرعة معقولة لكل بعثة على حدة، وألا يتسبب في تعطيل العمليات العادية إلا بأدنى قدر ممكن. وتتضمن الوحدة عنصرين رئيسيين هما: تخطيط الأعمال وتوحيدها؛ وتطبيق الإدارة الاستراتيجية.

١٦٥ - ويجري دعم النشر التدريجي للوحدة من خلال التدريب الرسمي على عنصر تخطيط الأعمال وتوحيدها لعمليات حفظ السلام، الذي تم تصميمه في نهج يتألف من جزأين: (أ) التعلم الذاتي عن طريق دورات التعلم الإلكتروني، بما في ذلك استخدام الدروس الإرشادية بالفيديو؛ (ب) والتدريب في قاعات دراسية تحت إشراف مدرّبين لموظفي الدعم في البعثات ونظرائهم المعنيين بالشؤون المالية وشؤون الميزانية في المقر (من ٢٤ أيلول/سبتمبر إلى ٦ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨). وكان الهدف من التدريب الشخصي نقل المعارف وإنشاء فريق من المخططين ذوي المهارة في الشؤون المالية وشؤون الميزانية ليشكلوا قاعدة الدعم المحلية من "المستوى ألف" ويقدمون مزيدا من التدريب للمستخدمين النهائيين. وقُدّم التدريب على تطبيق الإدارة الاستراتيجية في شكل تعلم ذاتي عبر بوابة التعلم الذاتي في نظام أوموجا. وشارك موظفو الشؤون المالية وشؤون الميزانية وموظفو التخطيط واللوجستيات في البعثات الميدانية في تصميم الدورات التدريبية وتطويرها لضمان ملاءمتها للاحتياجات في الميدان.

١٦٦ - وضُمّت وحدة التخطيط الاستراتيجي والميزنة وإدارة الأداء لتحقيق ما يلي: (أ) دعم تخطيط استخدام الموارد وإعداد التقارير عنه استنادا إلى أطر النتائج، بما في ذلك المساهمة في أهداف التنمية المستدامة؛ (ب) وتوفير أدوات متابعة تقوم على تقييم المخاطر لإدارة تنفيذ البرامج، مما يتيح عرضا بصريا لأثر أعمال المنظمة من خلال مؤشرات الأداء. وسوف تُيسر خاصية إدارة الأداء والإبلاغ المدرجة في الوحدة ربط استخدام الموارد بالنتائج، وتساعد المديرين على رصد ما يحرزونه من تقدم نحو تحقيق أهدافهم ونتائجهم حيث تتيح لهم تحديد تواتر عمليات رصد التقدم المحرز ومستوى تفصيلها على نحو مرّن وتوفير القدرات اللازمة لتتبع المعلومات ذات الصلة بقياس فعالية البرامج أو إثباتها. وسيبدأ استخدام خاصية إدارة الأداء والإبلاغ في ١ تموز/يوليه ٢٠١٩، وهو بداية تنفيذ الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

١٦٧ - وستتيح وحدة التخطيط الاستراتيجي والميزنة وإدارة الأداء إجراء عملية متكاملة من بدايتها إلى نهايتها، تشمل دورة الحياة الكاملة للميزانية في جميع مصادر التمويل، (الاشتراكات المقررة والترعات والمبالغ المستردة عن التكاليف الداخلية والخارجية) من مرحلة التخطيط إلى مرحلة التنفيذ والإبلاغ عن الأداء. ونظرا لأنها وحدة تتسم بدرجة عالية من التكامل، فإنها ستتيح إمكانية عرض بيانات استخدام الموارد في الوقت الحقيقي من منظور برامجي باستخدام قدرات كبيرة للعرض البصري وبيان التفاصيل. ويدعم ذلك التزام الأمانة العامة بنشر معلومات شاملة وآنية وسهلة المنال على مستوى المعاملات بشأن عمليات الأمم المتحدة، باستخدام المعايير التي وضعتها المبادرة الدولية للشفافية في المعونة.

صياغة الميزانية وإدارتها

١٦٨ - في السنتين الماضيتين، أجرى مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية زيارات إلى بعثات حفظ السلام للمساعدة في صياغة الميزانية وتبسيط عملية إعداد الميزانية عموماً. والتقى الموظفون مع العناصر الفنية للبعثات، ومع شعب دعم البعثات لمناقشة الاحتياجات من الموارد للسنة المقبلة. وبعد العودة إلى المقر، سيواصل المكتب أنشطة التوعية التي يضطلع بها عن طريق التداول بالفيديو بصورة اعتيادية ومخصصة لتقديم المشورة التقنية والتوجيه بشأن المسائل المالية ومسائل الميزانية، مثل إدارة جداول ملاك الموظفين المأذون به واستخدام الموارد، والاحتياجات الرئيسية المتعلقة بنقل الوظائف. ولأن عرض مقترحات واقعية تتعلق بالميزانية يحسن قدرة البعثات على تنفيذ الولايات، يولى مزيد من الاهتمام إلى تحديد الأولويات الرئيسية وما يتصل بها من احتياجات من الموارد، بسبل منها إجراء مناقشات مركزة مع قيادة البعثات، قبل أن يقدم رؤساء البعثات مشاريع الميزانيات.

١٦٩ - ولتعزيز إدارة الميزانية، يعمل المكتب على نحو وثيق مع البعثات في رصد استخدام الموارد المعتمدة أثناء تنفيذ الميزانيات. ويقدم المكتب التوجيه بشأن استخدام الموارد في الوقت المناسب، مع الحرص على تعزيز التقيد بالاعتمادات الموافق عليها، ويساعد بعثات حفظ السلام في النهوض بعبء العمل الثقيل المتعلق بعملية إقفال الحسابات في نهاية السنة المالية، عندما تكلف البعثات الميدانية بالتزام جدي بالإبلاغ يجب تنفيذه في غضون فترة قصيرة للغاية. وفي بعض بعثات حفظ السلام، يمكن تحسين دقة الإبلاغ عن النفقات، لا سيما إذا شهدت فترة ارتفاع في معدل دوران الموظفين. وفي الحالات التي لا بد فيها من التعريف بهذه المسائل، يقدم المكتب التدريب والتوجيه بشأن استخدام نظام أوموجا في بعثات حفظ السلام عبر نظام WebEx والتداول بالفيديو.

خامس عشر - لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية لعمليات حفظ السلام

الحالة المالية لعمليات حفظ السلام: ٢٠١٨/٢٠١٩

بعثات حفظ السلام العاملة

١٧٠ - تدعم الأمم المتحدة حالياً العمليات التالية: (أ) ١٤ عملية حفظ سلام عاملة، تتألف من ١٢ بعثة لحفظ السلام ممولة في إطار حسابات خاصة منفصلة؛ (ب) وبعثتان لحفظ السلام أنشئتا منذ وقت طويل، هما فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة

الهدنة، وقد أنشئنا منذ عقود في إطار الميزانية البرنامجية. وعلاوة على ذلك فإن مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال ممول أيضا في إطار حساب خاص.

١٧١ - وفي إطار مبادرة الأمين العام لاستعراض عمليات حفظ السلام، أجريت ثماني استعراضات شاملة مستقلة في عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ في البعثات التالية: قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك. وإضافة إلى ذلك، نظمت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور استعراضات استراتيجية خلال الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ المشمولة بالتقرير. ونُظر في التوصيات المنبثقة عن هذه الاستعراضات في سياق إعداد الميزانيات المقترحة لبعثات حفظ السلام المعنية للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠. وأجريت تقييمات استراتيجية لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، ومن المقرر إجراء تقييمات/استعراضات استراتيجية للعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية في عام ٢٠١٩.

بعثات حفظ السلام في طور الانتهاء والبعثات المنتهية

١٧٢ - انسحبت عملية الأمم المتحدة من كوت ديفوار في نهاية حزيران/يونيه ٢٠١٧ واضطلعت أفرقة متخصصة في مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وفي المقر بمهام التصفية وإتمام المحاسبة ابتداء من تموز/يوليه ٢٠١٧. وفي التقرير المتعلق بتمويل العمليّة، بما في ذلك التصرف النهائي في أصولها (A/73/707)، يطلب الأمين العام إلى الجمعية العامة أن تحيط علما بالتقرير.

١٧٣ - واختتمت بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا ولايتها في ٣٠ آذار/مارس ٢٠١٨، وأكملت تصفيتها وإغلاقها في ليبيريا في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨. واعتبارا من تموز/يوليه ٢٠١٨، اضطلعت أفرقة متخصصة في مركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي وفي المقر بمهام التصفية وإتمام المحاسبة. وفي تقرير أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ (A/73/692)، المعروض حاليا على الجمعية العامة لكي تنظر فيه، يُطلب إلى الجمعية العامة أن ترجى البت في كيفية التصرف في الرصيد الحر البالغ ١٠٠ ٣٨٥ دولار والإيرادات الأخرى البالغة ٦,٢ ملايين دولار، استنادا إلى العجز النقدي في الحساب الخاص لبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا بسبب الأنصبة المقررة غير المسددة من الدول الأعضاء، إلى أن تنظر في تقرير الأداء النهائي للبعثة.

١٧٤ - واختتمت بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي ولايتها في ١٥ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧، بالتزامن مع إنشاء البعثة الخلف، وهي بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي. وأُجريت معظم الأنشطة المتعلقة بتصفية بعثة تحقيق الاستقرار بحلول نهاية ولايتها وقامت بعثة دعم نظام العدالة بأنشطة التصفية المتبقية. وفي تقرير أداء ميزانية بعثة تحقيق الاستقرار في هايتي للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ (A/73/621)، يطلب الأمين العام إلى الجمعية العامة أن تتخذ قرارا بشأن إعادة الرصيد الحر البالغ ٨٠٠ دولار والإيرادات الأخرى البالغة ٨,٨ ملايين دولار إلى الدول الأعضاء.

١٧٥ - وترد المعلومات المتعلقة بالوضع المالي للبعثات غير العاملة والبعثات المنتهية البالغ عددها ٢٩ بعثة في تقرير مستقل للأمين العام (A/73/604). ويتضمن التقرير تحديثا، حتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، للمعلومات الواردة في التقرير الأصلي للأمين العام (A/66/665)، وقد أرجئ نظر الجمعية العامة فيه لمدة سبع سنوات. وحتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، سجلت خمس بعثات، من أصل البعثات المغلقة البالغ عددها ٢٩ بعثة، عجزا نقديا صافيا بلغ مجموعه ٨٥,٦ مليون دولار بسبب عدم سداد الدول الأعضاء الاشتراكات المقررة، وترتب على ذلك عدم تسديد مبالغ مستحقة قدرها ٦٢,٩ مليون دولار تتصل بالمطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات وطلبات التوريد. وسجلت البعثات الأربع والعشرون المغلقة المتبقية فوائض نقدية صافية متاحة للقيود لحساب الدول الأعضاء بلغ مجموعها ٩٣,١ مليون دولار.

موجز الميزانيات المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

١٧٦ - عُرضت الميزانيات المقترحة لعمليات حفظ السلام التي بلغ مجموعها ٧ ٢٦٩ مليون دولار على الجمعية العامة في دورتها الثانية والسبعين، بما في ذلك الموارد المخصصة لتغطية عمليات العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور على مدى سنة كاملة. ووافقت الجمعية العامة على موارد قيمتها ٦ ٦٨٩ مليون دولار، للإنفاق على جميع البعثات العاملة، مع استثناء جزئي للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، التي حصلت على سلطة للدخول في التزامات لمدة ٦ أشهر إلى غاية ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، في انتظار عرض ميزانيتها المنقحة على الجمعية العامة أثناء دورتها الثالثة والسبعين.

١٧٧ - وفي الدورة الثالثة والسبعين، اعتمدت الجمعية العامة، في قرارها ٢٧٨/٧٣، موارد قدرها ٧ ١٥٥ مليون دولار للإنفاق على العملية المختلطة لكامل الفترة المالية الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

١٧٨ - وبإيجاز، بلغت الميزانية المعتمدة لعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ ما قدره ٧ ٠١٩,٣ مليون دولار، مقارنة بالموارد المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ التي بلغت ٧ ٤٩٦,٣ مليون دولار، مما يمثل انخفاضا قدره ٤٧٧ مليون دولار أو بنسبة ٦,٤ في المائة.

١٨٩ - وإضافة إلى ذلك، أذنت الجمعية العامة للأمين العام بالدخول في التزامات بمبلغ لا يتجاوز ٨٠ مليون دولار لتغطية المساعدة التقنية والدعم اللوجستي المقرر أن تقدمهما بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية، على النحو المطلوب في قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧).

١٨٠ - ويتضمن الجدول ٥ أدناه عرضا موجزا للمعلومات الواردة في الفقرات من ١٧٧ إلى ١٧٩ أعلاه.

الجدول ٥

الموارد المالية المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

عناصر حفظ السلام	١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨		١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩		المخصصات (١)	النفقات
	الميزانية المقترحة (الدورة)	الموارد المعتمدة (٢)	الميزانية المقترحة (الدورة)	الموارد المعتمدة (٣)		
	الثانية والسبعون (الدورة الثانية والسبعون للجمعية العامة)	الثانية والثلاثون والسبعون (الدورة الثالثة والسبعون للجمعية العامة)	الثانية والسبعون (الدورة الثانية والسبعون للجمعية العامة)	الثانية والثلاثون والسبعون (الدورة الثالثة والسبعون للجمعية العامة)		
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	١٢٤ ٤١٣,٨	١٢١ ٤٥٥,٩	١٢١ ٤٥٥,٩	١٢١ ٤٥٥,٩	٨٨ ١١١,٢	٨٧ ٨١١,٢
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	٥٣ ٨٧٨,٢	٥٢ ٣٥٠,٨	٥٢ ٣٥٠,٨	٥٢ ٣٥٠,٨	٥٢ ٠٠٠,٠	٥١ ٤٢٤,٧
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	٩٤٥ ٥٣٢,٦	٩٣٠ ٢١١,٩	٩٣٠ ٢١١,٩	٩٣٠ ٢١١,٩	٩٠٣ ٠١١,٥	٨٧٩ ٨٧٢,٩
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	١ ٠٨٦ ٤١٨,٨	١ ٠٧٤ ٧١٨,٩	١ ٠٧٤ ٧١٨,٩	١ ٠٧٤ ٧١٨,٩	١ ٠٩١ ١٧٤,٠	١ ٠٨٦ ٤١٨,٨
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	-	-	-	-	٩٠ ٠٠٠,٠	٨٩ ٩٩٩,٢
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	١ ١٥٣ ٤٦٨,٨	١ ١١٤ ٦١٩,٥	١ ١١٤ ٦١٩,٥	١ ١١٤ ٦١٩,٥	١ ١٨٩ ٧٧٠,٨	١ ١٨٩ ٢٣٨,٥
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	٧٨٢ ٥٩٠,٥	٣٨٥ ٦٧٨,٥	٣٨٥ ٦٧٨,٥	٣٢٩ ٨٤٤,٢	٩١٠ ٩٤١,٢	٩٠٨ ٢٦٤,٤
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	٦١ ٨٤٧,٦	٦٠ ٢٩٥,١	٦٠ ٢٩٥,١	٦٠ ٢٩٥,١	٦١ ٧٦٥,٥	٦٠ ٤١٦,١
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	٥٥ ١٥٢,٠	٥٢ ٩٣٨,٩	٥٢ ٩٣٨,٩	٥٢ ٩٣٨,٩	٥٤ ٠٠٠,٠	٥٣ ٩٧٧,٨
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	٤٨٢ ٨٣٩,٦	٤٧٤ ٤٠٦,٧	٤٧٤ ٤٠٦,٧	٤٧٤ ٤٠٦,٧	٤٨٣ ٠٠٠,٠	٤٨٢ ٥٣٣,٤
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	٢٦٦ ٠٢٤,٨	٢٦٣ ٨٥٨,١	٢٦٣ ٨٥٨,١	٢٦٣ ٨٥٨,١	٢٦٦ ٧٠٠,٠	٢٦٦ ٠٢٤,٨
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	٣٦ ٦٤٥,٨	٣٧ ١٩٢,٧	٣٧ ١٩٢,٧	٣٧ ١٩٢,٧	٣٧ ٨٩٨,٢	٣٦ ٦٤٥,٨
بعثة الأمم المتحدة في ليبيا	-	-	-	-	١١٠ ٠٠٠,٠	١٠٩ ٦١٤,٩
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	١ ١١٠ ٣٢١,٧	١ ١٢٤ ٩٦٠,٤	١ ١٢٤ ٩٦٠,٤	١ ١٢٤ ٩٦٠,٤	١ ١٣٦ ١٥٧,١	١ ١١٠ ٣٢١,٧
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	٥٧١ ٤٩٨,٥	٥٥٨ ١٥٢,٣	٥٥٨ ١٥٢,٣	٥٥٨ ١٥٢,٣	٥٨٢ ٠٠٠,٠	٥٧١ ٤٩٨,٥
المجموع الفرعي، البنات	٦ ٧٩١ ٦٥١,٢	٦ ٢٥٠ ٨٣٩,٧	٦ ٢٥٠ ٨٣٩,٧	٦ ٢٥٠ ٨٣٩,٧	٧ ٠٥٦ ٥٢٩,٥	٦ ٧٩١ ٦٥١,٢
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي	٣٥ ١٩٤,٨	٣١ ٤٣٨,٩	٣١ ٤٣٨,٩	٣١ ٤٣٨,٩	٣٣ ٠٠٠,٠	٣٢ ٨٤٢,١
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	٨٧ ٢٩٧,٣	٨٢ ٤٤٨,٩	٨٢ ٤٤٨,٩	٨٢ ٤٤٨,٩	٨١ ٠٠٠,٠	٨٠ ١٩٦,٢
حساب الدعم	٣٢٥ ٧٨١,٢	٣٢٤ ٧٠٣,٥	٣٢٤ ٧٠٣,٥	٣٢٤ ٧٠٣,٥	٣٢٥ ٨٠٠,٠	٣٢٥ ٧٨١,٢
مجموع الموارد	٧ ٤٢٢ ٨٨٢,٢	٦ ٦٨٩ ٤٣١,٠	٦ ٦٨٩ ٤٣١,٠	٦ ٦٨٩ ٤٣١,٠	٧ ٤٩٦ ٣٢٩,٥	٧ ٤٢٢ ٨٨٢,٢

(أ) يشمل المبلغ سلطة الدخول في التزام للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ قدره ٢٠,٢ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والالتزام قدره ٤٣,٢ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، والالتزام قدره ٤٧,٩ مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والالتزام قدره ٤,١ ملايين دولار لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، والالتزام قدره ٦٥,٢ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.

(ب) الموارد المعتمدة: تشمل السلطة الممنوحة للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور للدخول في التزامات لمدة ٦ أشهر من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨. ولا تشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ ٨٠ مليون دولار التي وافقت عليها الجمعية العامة لتمويل الدعم المقدم من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)). للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

(ج) الموارد المعتمدة: بخصوص الموارد الإضافية للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لمدة ٦ أشهر من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

تحليل الاتجاهات في الموارد المالية والبشرية

١٨١ - يتضمن الجدول ٦ لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية في عمليات حفظ السلام خلال سبع سنوات للفترات من ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ٢٠١٩/٢٠٢٠.

الجدول ٦

لمحة عامة عن الموارد المالية والبشرية في عمليات حفظ السلام: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠

المتوقعة	المعتمدة		الفعالية				
	/٢٠١٩	/٢٠١٨	/٢٠١٧	/٢٠١٦	/٢٠١٥	/٢٠١٤	/٢٠١٣
٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣
عنصر حفظ السلام							
عدد البعثات الجارية وعمليات الدعم							
١٢	١٢	١٣	١٤	١٤	١٤	١٤	١٣
المؤلة من ميزانيات حفظ السلام							
١	١	١	١	١	١	١	١
مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال							
٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة							
١٥	١٥	١٦	١٧	١٧	١٧	١٧	١٦
المجموع، البعثات الجارية وعمليات الدعم							
الموارد المالية							
(الإجمالية، بملايين دولارات الولايات المتحدة)							
٦١٥٥,٤	٦٥٨٠,٧	٦٩٨٤,١	٧٣٥٤,٦	٧٦١٤,٤	٧٩٠٠,٣	٧١٣٦,٨	٧١٣٦,٨
بعثات حفظ السلام ومكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال							
٣٥,٧	٣١,٤	٣٢,٨	٣٦,٣	-	-	-	-
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي							
٦٥,٢	٨٢,٥	٨٠,٢	٨٢,٢	٦٧,١	٦٦,٥	٦٨,٥	٦٨,٥
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي							
٣٨٠,٨	٣٢٤,٧	٣٢٥,٨	٣٢٧,١	٣٣٥,٩	٣٢٤,٢	٣١٥,٠	٣١٥,٠
حساب الدعم (يشمل مشروع التخطيط المركزي للموارد)							
٦٦٣٧,١	٧٠١٩,٣	٧٤٢٢,٩	٧٨٠٠,٢	٨٠١٧,٤	٨٢٩١,٠	٧٥٢٠,٣	٧٥٢٠,٣
المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام							

المتوقعة		المعتمدة		الفعلية			
/٢٠١٩	/٢٠١٨	/٢٠١٧	/٢٠١٦	/٢٠١٥	/٢٠١٤	/٢٠١٣	
٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	عنصر حفظ السلام
٤٦,٢	٤٥,٥	٤٩,٢	٤٧,٣	٤٤,٧	٤١,٥	٤٦,٦	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
٦٦٨٣,٣	٧٠٦٤,٨	٧٤٧٢,١	٧٨٤٧,٥	٨٠٦٢,١	٨٣٣٢,٥	٧٥٦٦,٩	مجموع الموارد المالية
عدد الأفراد							
الأفراد النظاميون							
٩٥٥٣٧	٩٦٤٦٨	١٠٦٨٦٢	١٢١٥٧١	١٢٠٩٥٧	١٢٧١٣٨	١١٣٣٢٦	أفراد الأمم المتحدة النظاميون ^(أ)
٢٠٦٢٦	٢١٦٢٦	٢١٥٨٦	٢١٥٨٦	٢٢١٢٦	٢٢١٢٦	٢٢١٢٦	الأفراد النظاميون في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال ^(ب)
١١٦١٦٣	١١٨٠٩٤	١٢٨٤٤٨	١٤٣١٥٧	١٤٣٠٨٣	١٤٩٢٦٤	١٣٥٤٥٢	المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام
١٩٧	١٩٧	١٩٧	١٩٧	١٩٧	١٩٧	١٩٧	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
١١٦٣٦٠	١١٨٢٩١	١٢٨٦٤٥	١٤٣٣٥٤	١٤٣٢٨٠	١٤٩٤٦١	١٣٥٦٤٩	المجموع، الأفراد النظاميون
الموظفون المدنيون							
١٤١٠٩	١٤٧٦٠	١٨٢٤١	١٩٧٣٠	٢١١٣٤	٢٢٥٤٢	٢٢٨٠٨	الموظفون المدنيون في البعثات وفي مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال ^(ب)
٤٠٤	٤٠٦	٤٢٧	٤٢١	-	-	-	الموظفون المدنيون في مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي
١٨٨١	١٨٧٢	١٨٨٥	١٩١٣	١٩١٣	١٨٨٢	١٨٥٥	الموظفون المدنيون لدعم البعثات ^(ج)
١٦٣٩٤	١٧٠٣٨	٢٠٥٥٣	٢٢٠٦٤	٢٣٠٤٧	٢٤٤٢٤	٢٤٦٦٣	المجموع الفرعي، ميزانيات عمليات حفظ السلام
٣٠٩	٣٠٩	٣١٨	٣١٨	٣٢٣	٣٢٣	٣٤٠	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة
١٦٧٠٣	١٧٣٤٧	٢٠٨٧١	٢٢٣٨٢	٢٣٣٧٠	٢٤٧٤٧	٢٥٠٠٣	المجموع، الموظفون المدنيون

(أ) أعلى مستوى للأفراد المأذون بهم.

(ب) تُستثنى منه الموارد المدرجة في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي وحساب دعم عمليات حفظ السلام لجميع الفترات ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦ فصاعداً. وترد الموارد المالية والبشرية لمركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي في ميزانيات البعثات المستفيدة من خدمات المركز من الفترة ٢٠١٢/٢٠١١ إلى الفترة ٢٠١٦/٢٠١٥.

(ج) الموظفون في إطار قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي وحساب دعم عمليات حفظ السلام في المقر.

تحليل الموارد المالية لعمليات حفظ السلام، حسب البعثة

١٨٢ - يتضمن الجدول ٧ تحليلاً للموارد المالية المعتمدة لعمليات حفظ السلام، مصنفة حسب البعثة، وكذلك الدعم المركزي المقدم من المقر ومن مركزي الخدمات العالمي والإقليمي، للفترات من ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ٢٠١٩/٢٠٢٠.

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام، حسب البعثة ومصدر الدعم: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

البعثة	٢٠١٤/٢٠١٣	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩ ^(١)
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	٥٧٦ ٦١٩,٠	٥٠٠ ٠٨٠,٥	٣٨٠ ٣٥٥,٧	٣٤٥ ٩٢٦,٧	٩٠ ٠٠٠,٠	—	—
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	—	—	—	—	٨٨ ١١١,٢	١٢١ ٤٥٥,٩	٥١ ٨٥٠,١
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	٥٨ ٤٠٤,٠	٥٣ ٩١٨,٤	٥١ ١١٨,٣	٥٢ ٥٥٠,٤	٥٢ ٠٠٠,٠	٥٢ ٣٥٠,٨	٥٦ ٣٦٩,٤
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	—	٦٢٨ ٧٢٤,٤	٨٣٩ ٦٤٤,٥	٩٢٠ ٧٢٧,٩	٩٠٣ ٠١١,٥	٩٣٠ ٢١١,٩	٩٢٥ ٤٩٨,٩
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	٦٠٢ ٠٠٠,٠	٩١١ ٠٣٨,٠	٩٢٣ ٣٠٥,٨	٩٣٣ ٤١١,٠	١ ٠٩١ ١٧٤,٠	١ ٠٧٤ ٧١٨,٩	١ ١٤٩ ٧٧٨,٨
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	١ ٤٥٣ ٣٥٨,٠	١ ٤٢٤ ٦٨٢,٢	١ ٣٣٠ ٧٣٩,٣	١ ٢٣٥ ٧٢٣,١	١ ١٨٩ ٧٧٠,٨	١ ١١٤ ٦١٩,٥	١ ٠٢٣ ٢٦٧,٦
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	٥٨٤ ٤٨٧,٠	٤٩٣ ٥٧٠,٣	٤٠٢ ٧٩٤,٣	١٧١ ٩٣٧,٨	—	—	—
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	١ ٣٣٥ ٢٤٨,٠	١ ١٥٣ ٦١١,٣	١ ١٠٢ ١٦٤,٧	١ ٠٣٩ ٥٧٣,٢	٩١٠ ٩٤١,٢	٧١٥ ٥٢٢,٧	٢٦٩ ٩٢٠,٩
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	٦٠ ٦٥٤,٥	٦٤ ١١٠,٩	٥١ ٧٠٦,٢	٥٦ ٥٤٣,٥	٦١ ٧٦٥,٥	٦٠ ٢٩٥,١	٧٠ ٠٩٢,٠
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	٥٥ ٣٧٦,٠	٥٨ ٠٠٤,٥	٥٢ ٥٣٨,٥	٥٤ ٨٤٩,٩	٥٤ ٠٠٠,٠	٥٢ ٩٣٨,٩	٥١ ٤١٠,٧
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	٤٩٢ ٦٢٢,٠	٥٠٩ ٥٥٤,٤	٥٠٦ ٣٤٦,٤	٤٨٨ ٦٩١,٦	٤٨٣ ٠٠٠,٠	٤٧٤ ٤٠٦,٧	٤٨٥ ١٧٨,٣
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	٣٢٩ ١٠٨,٦	٣١٨ ٩٢٥,٢	٢٦٨ ٢٥٦,٧	٢٧٩ ٩٢٤,٦	٢٦٦ ٧٠٠,٠	٢٦٣ ٨٥٨,١	٢٦٧ ٩١٨,٤
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	٤٤ ٩٥٣,٠	٤٢ ٩٧١,٦	٤٠ ٠٣١,٠	٣٦ ٤٨٦,٩	٣٧ ٨٩٨,٢	٣٧ ١٩٢,٧	٣٧ ٢٤٦,٧
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	٤٧٦ ٢٧٧,٠	٤٢٧ ٢٦٧,٠	٣٤٤ ٦٥٩,٤	١٨٧ ١٣٩,٦	١١٠ ٠٠٠,٠	—	—
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	٩٢٤ ٤٢٦,٠	١ ٠٩٧ ٣١٥,١	١ ٠٨٥ ٧٦٩,٢	١ ٠٨١ ٧٨٨,٤	١ ١٣٦ ١٥٧,١	١ ١٢٤ ٩٦٠,٤	١ ١٩٧ ٣٣٤,٣
مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال	٤٤٣ ٨٠١,٠	٤٨٩ ٩٦٨,١	٥١٣ ٤٢٨,٣	—	—	—	—
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	—	—	—	٥٧٤ ٣٠٤,٩	٥٨٢ ٠٠٠,٠	٥٥٨ ١٥٢,٣	٥٦٩ ٥٠٦,٦
المجموع الفرعي	٧ ٤٣٧ ٣٣٤,١	٨ ١٧٣ ٧٤١,٩	٧ ٨٩٢ ٨٥٨,٣	٧ ٤٥٩ ٥٧٩,٥	٧ ٠٥٦ ٥٢٩,٥	٦ ٥٨٠ ٦٨٣,٩	٦ ١٥٥ ٣٧٢,٧

البيضة	٢٠١٤/٢٠١٣	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩ ^(ب)
قاعدة الأمم المتحدة للوجسنيات في برينديزي	٦٨ ٥١٧,٠	٧٠ ٣٣٨,٦	٦٧ ١٥٧,٠	٨٢ ٨٥٧,٨	٨١ ٠٠٠,٠	٨٢ ٤٤٨,٩	٦٥ ٢٣٧,٢
حساب الدعم	٣٢٧ ٤٢٥,٨	٣٢٦ ٠٤٧,٣	٣٣٦ ٤٩٥,٨	٣٢٧ ٣٨٠,٣	٣٢٥ ٨٠٠,٠	٣٢٤ ٧٠٣,٥	٣٨٠ ٧٦٧,٥
مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي ^(١)	-	-	-	٣٩ ٢٠٣,٦	٣٣ ٠٠٠,٠	٣١ ٤٣٨,٩	٣٥ ٧٠٨,٣
المجموع	٧ ٨٣٣ ٢٧٦,٩	٨ ٥٧٠ ١٢٧,٨	٨ ٢٩٦ ٥١١,١	٧ ٩٠٩ ٠٢١,٢	٧ ٤٩٦ ٣٢٩,٥	٧ ٠١٩ ٢٧٥,٢	٦ ٦٣٧ ٠٨٥,٧

المصدر: الميزانيات المعتمدة من الفترة ٢٠١٤/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ لحفظ السلام وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

(أ) تشمل احتياجات مقدارها ٤٠٠ ٤١١ دولار للفترة ٢٠١٧/٢٠١٦، واحتياجات مقدارها ٩٠٠ ٦٨٦ دولار للفترة ٢٠١٨/٢٠١٧، واحتياجات مقدارها ٥٠٠ ٥٩٥ دولار للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨، وهي احتياجات من المقرر أن تُخصم من الاعتماد المخصص للميزانية البرنامجية في إطار الباب ٣، الشؤون السياسية.

(ب) الموارد المقترحة: تعكس الاحتياجات في ما يتعلق ببعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لمدة ٦ أشهر تمتد من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.

تحليل مقارن للاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام بصافي القيمة الحالية

١٨٣ - يتضمن الجدول ٨ والشكل الأول أدناه مقارنة بين الاحتياجات الإجمالية من الموارد السنوية لعمليات حفظ السلام، بعد إعادة حسابها بصافي القيمة الحالية.

الجدول ٨

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام بصافي القيمة الحالية: من الفترة ٢٠١١/٢٠١٠ إلى الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

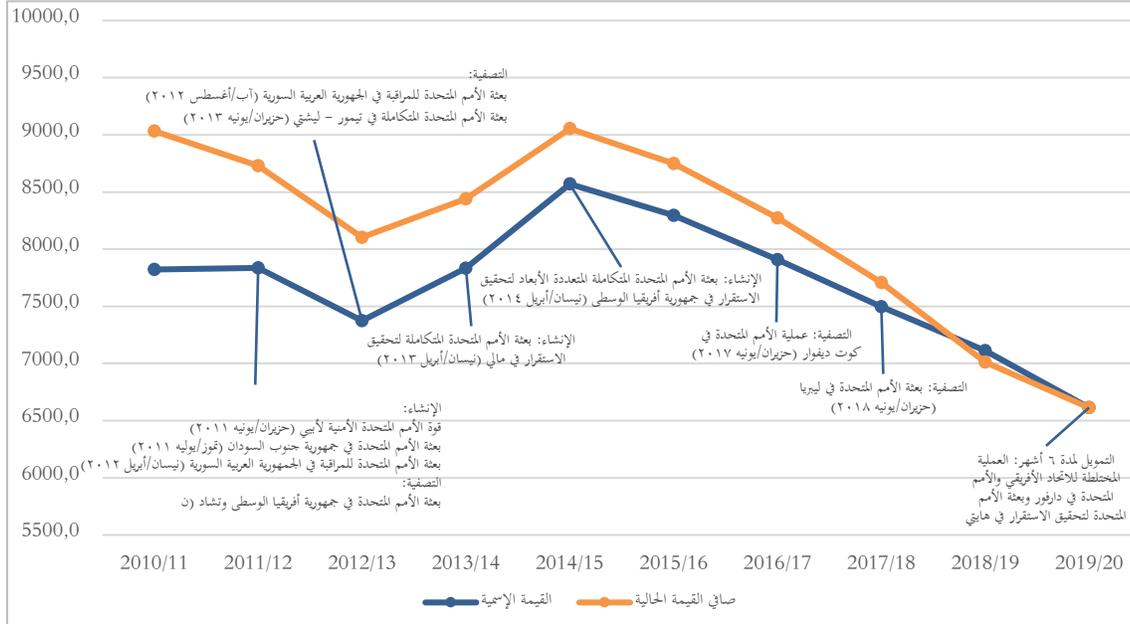
	/٢٠١٠	/٢٠١١	/٢٠١٢	/٢٠١٣	/٢٠١٤	/٢٠١٥	/٢٠١٦	/٢٠١٧	/٢٠١٨	/٢٠١٩	/٢٠٢٠
القيمة الإسمية	٧ ٨٢٣,٦	٧ ٨٣٥,٣	٧ ٣٧٥,١	٧ ٨٣٣,٣	٨ ٥٧٠,١	٨ ٢٩٦,٥	٧ ٩٠٩,٠	٧ ٤٩٦,٣	٧ ٠١٩,٣	٦ ٦٣٧,١	٦ ٦٣٧,١
صافي القيمة الحالية	٩ ٠٣٣,٠	٨ ٧٢٩,٧	٨ ١٠٢,٩	٨ ٤٤٠,٨	٩ ٠٥٤,٣	٨ ٧٥٠,٤	٨ ٢٧٣,٣	٧ ٧٠٨,٤	٧ ٠١١,١	٦ ٦٣٧,١	٦ ٦٣٧,١

المصدر: الميزانيات المعتمدة من الفترة ٢٠١١/٢٠١٠ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ لعمليات حفظ السلام وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الشكل الأول

الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام بصافي القيمة الحالية: من الفترة ٢٠١٠/٢٠١١ إلى الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



١٨٤ - عندما تؤخذ عوامل التضخم في الاعتبار بإعادة حساب الاحتياجات السنوية من الموارد، استناداً إلى قيمة دولار الولايات المتحدة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩ على النحو المبين في الجدول ٨ والشكل الأول، يتضح أكثر الانخفاض في الاحتياجات من الموارد اعتباراً من الفترة ٢٠١٤/٢٠١٥ فصاعداً. ويتضح أن الميزانية المقترحة لعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ أقل بكثير من صافي القيمة الحالية للموارد المعتمدة للفترة ٢٠١٠/٢٠١١.

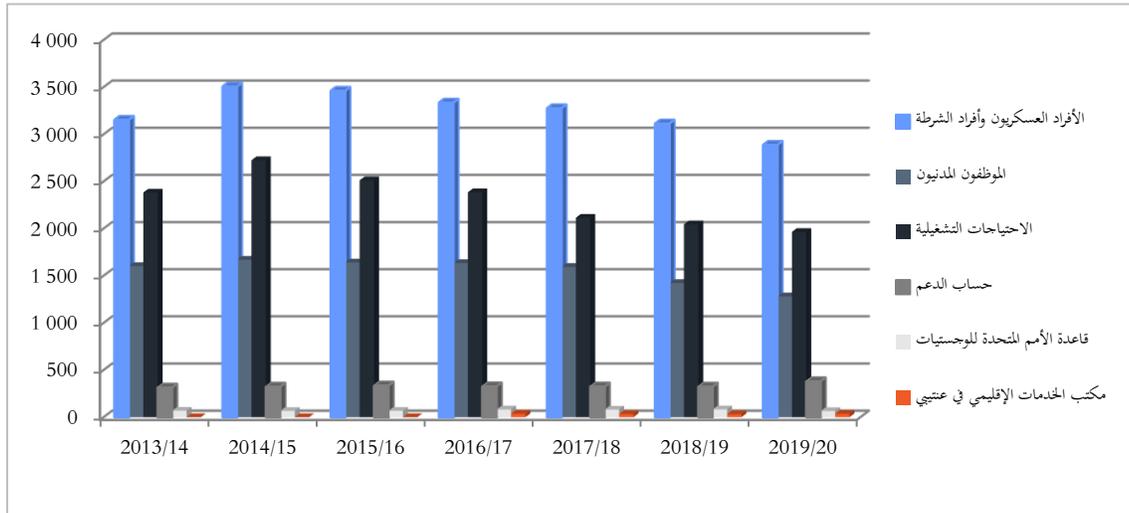
الموارد المالية حسب مجموعات النفقات وعناصر الدعم

١٨٥ - يبيّن الشكل الثاني أدناه الموارد المالية حسب مجموعات الإنفاق وعناصر الدعم خلال السنوات السبع من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى غاية تحديد الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الشكل الثاني

الموارد المالية حسب المجموعات الرئيسية للنفقات وعناصر الدعم، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة
٢٠٢٠/٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



الجدول ٩

حصة المجموعات الرئيسية للنفقات من الاحتياجات من الموارد لبعثات حفظ السلام: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة
٢٠٢٠/٢٠١٩

(بالنسبة المئوية)

البعثة	٢٠١٤/٢٠١٣	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩
الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة	٤٤,٢	٤٤,٤	٤٥,٥	٤٥,٤	٤٦,٩	٤٧,٣	٤٧,٢
الموظفون المدنيون	٢٢,٤	٢١,١	٢١,٥	٢٢,٢	٢٢,٨	٢١,٦	٢٠,٨
التكاليف التشغيلية	٣٣,٤	٣٤,٥	٣٣,٠	٣٢,٤	٣٠,٣	٣١,١	٣٢,٠

(أ) في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، نقلت وحدات العمليات البحرية (٢٥,٥ مليون دولار) من بند الاحتياجات التشغيلية إلى بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة.

١٨٦ - وعلى النحو المبين في الشكل الثاني والجدول ٩ عن السنوات الثلاث الماضية، تمثل تكاليف الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة نسبة تناهز ٤٧ في المائة من احتياجات بعثات حفظ السلام من الموارد. ويتواصل حدوث انخفاض طفيف في إطار المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون، يمثل نسبة قدرها ٢٠,٨ في المائة في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩. وقد سجلت المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، زيادة طفيفة من ٣١,١ في المائة إلى ٣٢ في المائة من الاحتياجات من الموارد لعمليات حفظ السلام في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

التحليل المقارن للموارد المالية المخصصة لدعم عمليات حفظ السلام

١٨٧ - يتضمن الجدول ١٠ مقارنة الموارد المالية المخصصة لتقديم المساعدة من المقر في إطار حساب الدعم لعمليات حفظ السلام وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ومركز الخدمات الإقليمي، مع الموارد المالية لبعثات حفظ السلام منذ الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤.

الجدول ١٠

الموارد المالية لحساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي مقارنةً بموارد البعثات في إطار ميزانيات حفظ السلام، من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٣/٢٠١٤	٢٠١٥/٢٠١٤	٢٠١٦/٢٠١٥	٢٠١٧/٢٠١٦	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	عنصر حفظ السلام
(العدد الفعلي)	(العدد المعتمد)	(العدد المتوقع)					
٧١١١,٢	٧٨٦١,٧	٧٥٨٤,٧	٧٣٥٤,٦	٦٩٨٤,١	٦٥٨٠,٧	٦١٥٥,٤	بعثات حفظ السلام، مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
٢٥,٦	٣٨,٦	٢٩,٧	٣٦,٣	٣٢,٨	٣١,٤	٣٥,٧	مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي
٦٨,٥	٦٦,٥	٦٧,١	٨٢,٢	٨٠,٢	٨٢,٤	٦٥,٢	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
٢٩٦,٣	٣٠٣,٣	٣٠٣,٨	٣٠٩,٤	٢٩٩,١	٢٨٩,٨	٣١٤,٤	حساب الدعم ^(أ)
٤,١٧	٣,٨٦	٤,٠١	٤,٢١	٤,٢٨	٤,٤٠	٥,١١	نسبة حساب الدعم
٥,٤٩	٥,١٩	٥,٢٨	٥,٨٢	٥,٩٠	٦,١٣	٦,٧٥	نسبة الدعم الميداني ^(ب)

المصادر: النفقات الفعلية من تقرير أداء الميزانية من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ لعمليات حفظ السلام، والميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، وتقارير الأمين العام عن الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

(أ) لا يشمل النفقات والاحتياجات من الموارد المرصودة للنظام المركزي لتخطيط الموارد، وأمن المعلومات، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، والمراكز العالمية للخدمات المشتركة، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، وتكاليف صيانة ودعم النظام المركزي لتخطيط الموارد.

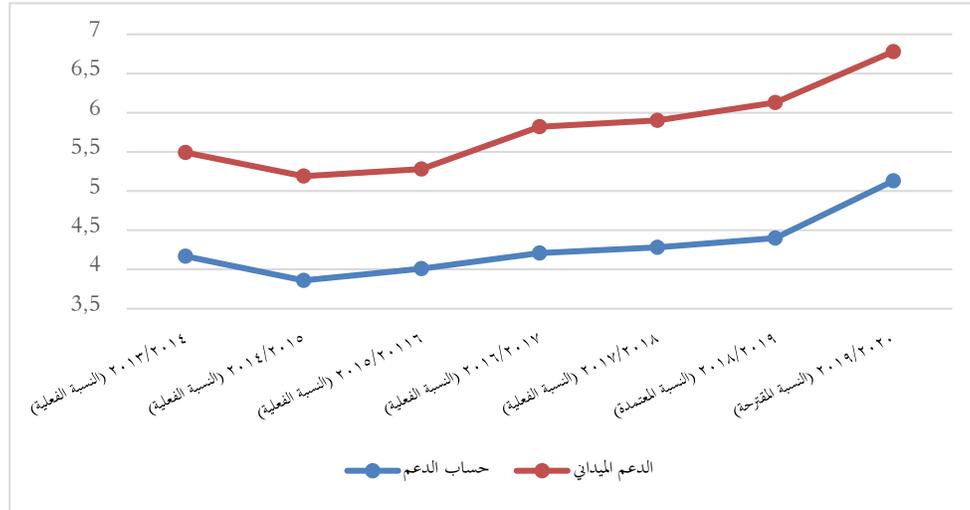
(ب) نسبة الدعم الميداني: حساب الدعم لعمليات حفظ السلام، ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي مقارنة بموارد بعثات حفظ السلام (بالنسبة المئوية)

١٨٨ - ويبين الشكل الثالث أدناه معدلات الدعم الواردة في الجدول ١٠.

الشكل الثالث

نسبة حساب الدعم والدعم الميداني: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

(النسبة المئوية مقارنةً بالعمليات في إطار ميزانيات بعثات حفظ السلام)



تحليل الأداء المالي لعمليات حفظ السلام

١٨٩ - يتضمن الجدول ١١ أدناه تحليلاً للأداء المالي العام لعمليات حفظ السلام خلال الفترات من ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ٢٠١٧/٢٠١٨.

الجدول ١١

لمحة عامة عن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

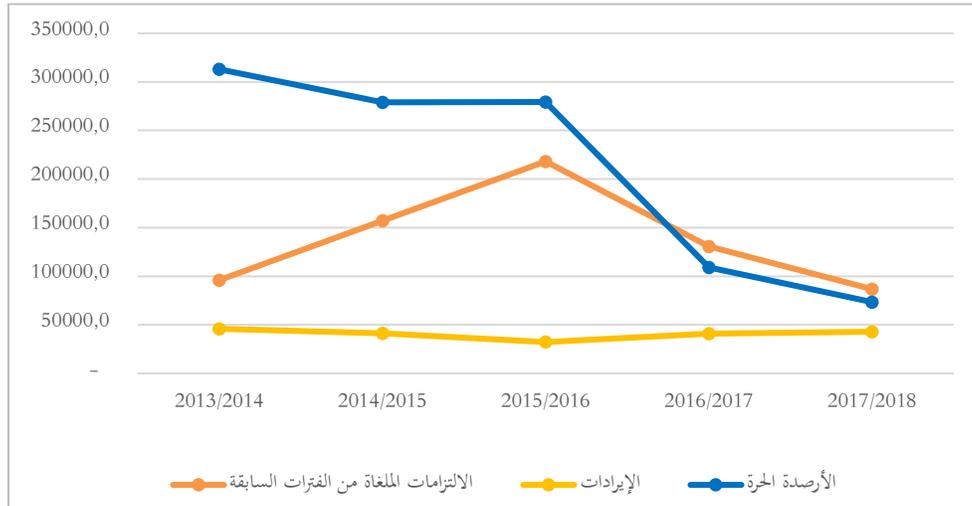
(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	٢٠١٣/٢٠١٤	٢٠١٤/٢٠١٥	٢٠١٥/٢٠١٦	٢٠١٦/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠١٨
الإنفاق	٧٥٢٠٣٤٠,٥	٨٢٩٠٩٩٤,٨	٨٠١٧٣٤٣,٩	٧٨٠٠١٧٧,٩	٧٤٢٢٨٨٢,٢
الرصيد الحر	٣١٢٩٣٦,٤	٢٧٩١٣٣,٠	٢٧٩١٦٧,٢	١٠٩٠١١,٥	٧٣٤٤٧,٣
الرصيد الحر كنسبة مئوية من النفقات	٤,٢	٣,٤	٣,٥	١,٤	١,٠
الالتزامات الملغاة من الفترات السابقة	٩٦٠٨٧,٢	١٥٧٠٥٦,٣	٢١٨١٢٠,٤	١٣٠٥٩٣,٠	٨٦٧٥٨,٦
الإيرادات	٤٥٩٥٣,٨	٤١٢٨٦,٥	٣٢٢٩٣,٤	٤١١٢٥,٤	٤٢٩٧٦,١

المصدر: تقارير الأمين العام عن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام.

١٩٠ - يبين الشكل الرابع أدناه اتجاه الفترات السابقة في المستوى الإجمالي للأرصدة الحرة والالتزامات الملغاة من الفترات السابقة والإيرادات المتعلقة بعمليات حفظ السلام خلال الفترات من ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ٢٠١٧/٢٠١٨. ويشير إلى الانخفاض الذي طرأ في السنوات الأخيرة.

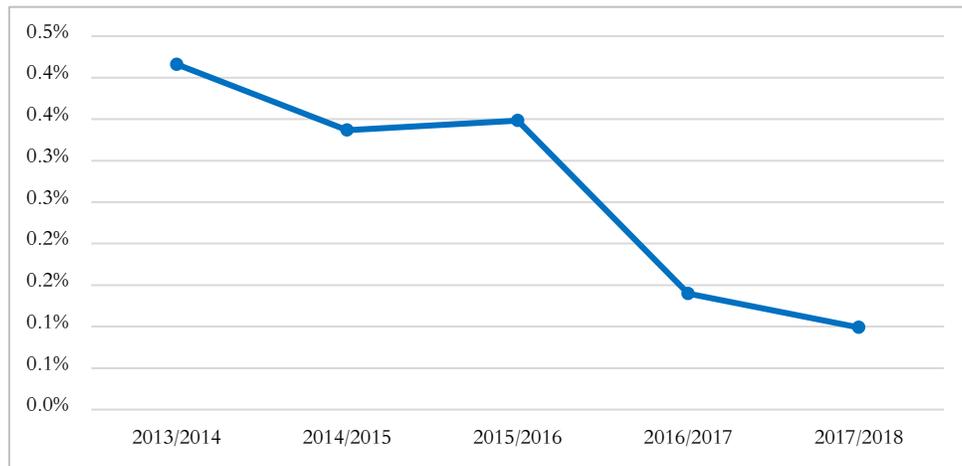
الشكل الرابع
الأرصدة الحرة والالتزامات الملغاة من الفترات السابقة والإيرادات: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)



الأرصدة الحرة

١٩١ - أظهرت كذلك الأرصدة الحرة كنسبة مئوية من النفقات انخفاضاً مطرداً خلال السنوات الخمس الماضية، على النحو المبين في الشكل الخامس أدناه.

الشكل الخامس
النسبة المئوية للرصيد الحر مقارنة بالنفقات: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨



١٩٢ - عند النظر في النسبة البالغة ١ في المائة من الرصيد الحر المسجلة في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، ينبغي الإشارة إلى أن كلاً من قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة

المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، قد تلقت، بالإضافة إلى ميزانياتها المعتمدة لهذه الفترة الإذن بالدخول في التزامات. ونجحت هذه الالتزامات عن التغييرات التي أدخلها مجلس الأمن على الولايات، وعن تدهور البيئات الأمنية وغير ذلك من التغييرات الجوهرية في البارامترات المستخدمة في تحديد التكاليف والافتراضات المطبقة في الميزانية، التي لها تأثير كبير على قدرة البعثات على تنفيذ ولاياتها، وما يترتب على ذلك من حاجة إلى موارد إضافية، على النحو المبين في الجدول ١٢ أدناه.

الجدول ١٢

أداء الموارد المالية المعتمدة بموجب سلطة الدخول في التزامات في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	المخصصات المعتمدة (الدورة الحادية والسبعون للجمعية العامة)		الميزانية النهائية المعتمدة		سلطة الالتزام	عنصر حفظ السلام
	المبلغ	النسبة المئوية	النفقات	المعتمدة		
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	٢٠٢١١,٥	٨٨٢ ٨٠٠,٠	٩٠٣ ٠١١,٥	٨٧٩ ٨٧٢,٩	٢٣ ١٣٨,٦	٢,٦
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	٤٣ ١٧٤,٠	١ ٠٤٨ ٠٠٠,٠	١ ٠٩١ ١٧٤,٠	١ ٠٨٦ ٤١٨,٨	٤ ٧٥٥,٢	٠,٤
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	٤٧ ٩٢٢,٧	١ ١٤١ ٨٤٨,١	١ ١٨٩ ٧٧٠,٨	١ ١٨٩ ٢٣٨,٥	٥٣٢,٣	صفر
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	٤ ١١١,٨	٥٧ ٦٥٣,٧	٦١ ٧٦٥,٥	٦٠ ٤١٦,١	١٣ ٤٩,٤	٢,٢
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	٦٥ ١٥٧,١	١ ٠٧١ ٠٠٠,٠	١ ١٣٦ ١٥٧,١	١ ١١٠ ٣٢١,٧	٢٥ ٨٣٥,٤	٢,٣
المجموع	١٨٠ ٥٧٧,١				٥٥ ٦١٠,٩	

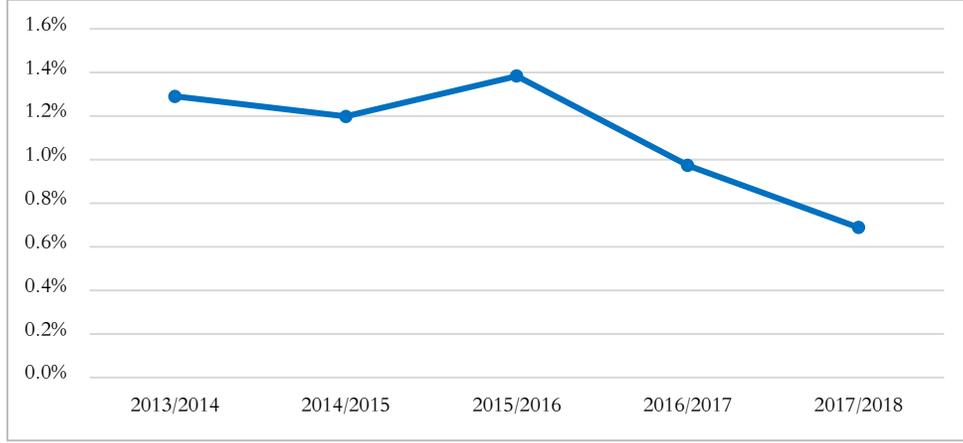
١٩٣ - كما هو مبين في الجدول ١٢ أعلاه، اعتُمد مبلغ قدره ١٨٠,٦ مليون دولار للفترة ٢٠١٨/٢٠١٧ يتعلق بسلطات الدخول في التزامات لخمس بعثات لحفظ السلام. ووصل مبلغ الاستخدام العام لسلطات الالتزام إلى ١٢٧,٩ مليون دولار، والرصيد غير المستخدم إلى ٥٢,٧ مليون دولار.

إلغاء التزامات الفترات السابقة

١٩٤ - شهدت الفترتان الماليتان المتتاليتان الأخيرتان انخفاضاً ملحوظاً وتحسناً في مستوى إلغاء التزامات الفترة السابقة، مما يعكس ضوابط إدارية أقوى وتحسناً في دراسة التزامات نهاية السنة. ومن هذا المنطلق، انخفضت النسبة المئوية للالتزامات الملغاة من الفترات السابقة من الالتزامات المرجلة من الفترات السابقة (مثل الالتزامات المتقادمة) من ١٠ في المائة في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧ إلى ٧ في المائة في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، كما يتبين في الشكل السادس أدناه.

الشكل السادس

النسبة المئوية للالتزامات المملّغة من الفترات السابقة مقارنة بالالتزامات غير المصفاة: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨



١٩٥ - تجدر الإشارة إلى أنه، فيما يتعلق بعمليات حفظ السلام، يمكن أن تشمل القيمة المطلقة للالتزامات المملّغة من الفترات السابقة، في أي سنة من السنوات، التزامات ناشئة عن تسديد التكاليف إلى البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة لمدة تصل إلى أربع سنوات، وهي الفترة المسموح بها وفقا للمادة ٥-٥ من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة.

١٩٦ - وفيما يتعلق بالفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، ومن أصل المبلغ الإجمالي ٨٦,٨ مليون دولار، يتصل مبلغ قدره ٨٠,٣ مليون دولار (٩٢,٦ في المائة) بالتزامات نشأت في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦ ويتصل مبلغ قدره ٦,٥ ملايين دولار (٧,٤ في المائة) بالتزامات نشأت في الفترات السابقة، بما في ذلك مبلغ قدره ٤,٤ ملايين دولار لصالح البعثة المتكاملة فيما يتعلق بنقل تبعية قوات بعثة الدعم الدولية بقيادة أفريقية في جمهورية أفريقيا الوسطى الذين لم يتمكنوا من تحسين معايير الأمم المتحدة واستيفائها. أما في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٦، فقد تعلقت نسبة ٩,٩ في المائة من المبلغ الإجمالي ١٣٠,٦ مليون دولار بالتزامات نشأت في الأعوام السابقة للفترة ٢٠١٦/٢٠١٥.

١٩٧ - وعموماً، فقد تحسّن الأداء المالي لعمليات حفظ السلام على جميع المستويات خلال العامين الماضيين.

إعادة توزيع الموارد حسب مجموعة الإنفاق

١٩٨ - تبين الأشكال من السابع ألف إلى السابع جيم أدناه مستوى إعادة توزيع الموارد حسب مجموعة الإنفاق خلال السنوات الخمس الممتدة من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨.

١٩٩ - وكان الاتجاه الشامل والمتسق لإعادة توزيع الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام خلال السنوات الخمس الماضية ينحو إلى تغطية تكاليف الموظفين المدنيين التي تزيد عما أدرج في الميزانية في إطار المجموعة الثانية. وفي الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤، جرى تيسير عمليات إعادة توزيع الموارد من خلال إنفاق مبالغ أقل من المعتمدة في الميزانية في المجموعتين الأولى والثالثة. غير أنه في السنوات الأخيرة، ومع وصول البعثات المنشأة حديثاً إلى مرحلة النضج التشغيلي، ازداد عدد الأفراد النظاميين وازدادت القدرات وسجلا

استقراراً، مما لم يترك مجالاً يذكر لأي تدفقات نحو المجموعة الثانية. وكان الحل بطبيعة الحال هو إعادة ترتيب أولويات الموارد المعتمدة للتكاليف التشغيلية، في إطار المجموعة الثالثة، مما حدا بعدة بعثات على إرجاء مشاريع الصيانة والتشييد، حيثما أمكن، لفترات مقبلة.

٢٠٠ - وفي الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، عُرِي أساسا النقل الداخلي، الذي يمثل ٨,٣١ في المائة من الموارد المعتمدة، إلى احتياجات إضافية لتغطية تكاليف الموظفين المدنيين في كل من بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال.

٢٠١ - وقد تسنى إعادة توزيع الموارد المعتمدة من المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، وهو ما يمثل ٤,٧٩ في المائة من الاعتماد الأصلي في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، نتيجة انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالعمليات الجوية، مما في ذلك انخفاض التكاليف الفعلية للمنظومات الجوية غير المأهولة، وانخفاض تكاليف الشحن وإعادة ترتيب أولويات الاحتياجات اللازمة للتشييد.

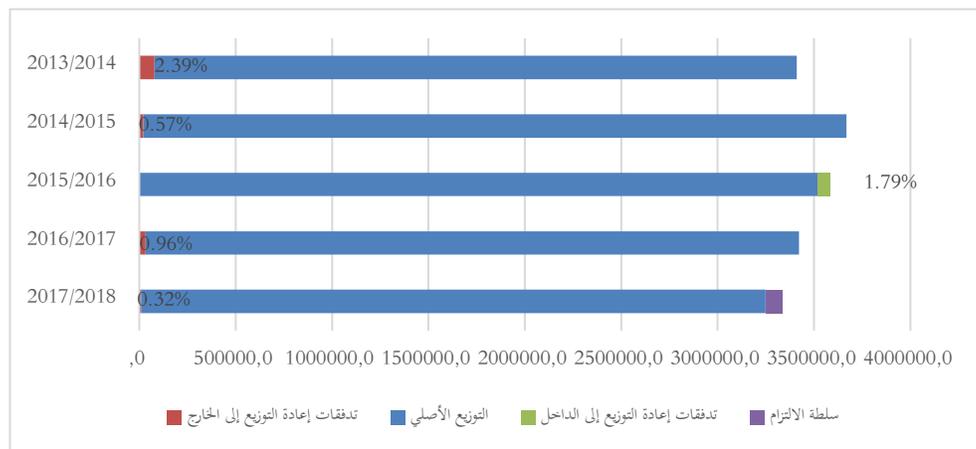
٢٠٢ - وفي الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، تدفق أيضا مبلغ قدره ١٨٠,٦ مليون دولار لجميع مجموعات الإنفاق المتصلة بسلطة الدخول في التزامات معتمدة لكل من بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (٦٥,٢ مليون دولار) وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (٤٧,٩ مليون دولار) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (٤٣,٢ مليون دولار) وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (٢٠,٢ مليون دولار) وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك (٤,١ ملايين دولار)، على النحو المبين أعلاه.

الشكل السابع

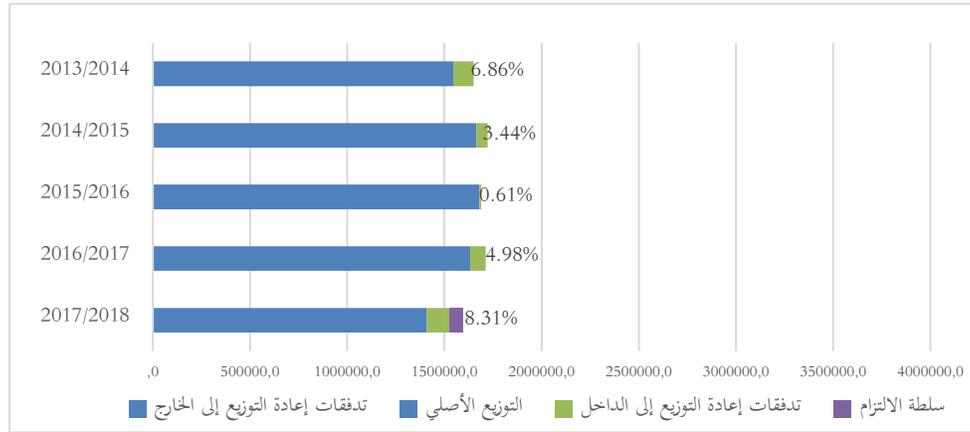
إعادة توزيع الموارد حسب مجموعة الإنفاق: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بدولارات الولايات المتحدة)

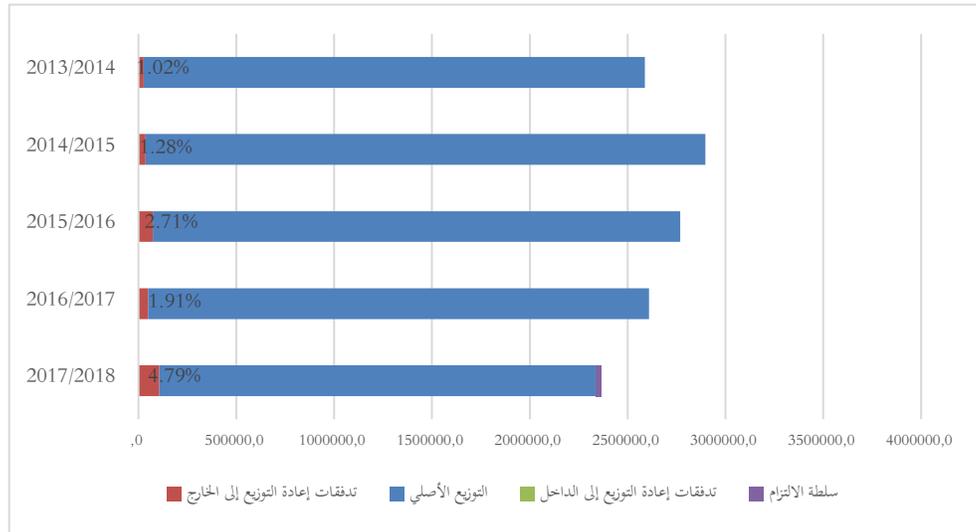
ألف - المجموعة الأولى: الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة



باء - المجموعة الثانية: الموظفون المدنيون



جيم - المجموعة الثالثة: التكاليف التشغيلية

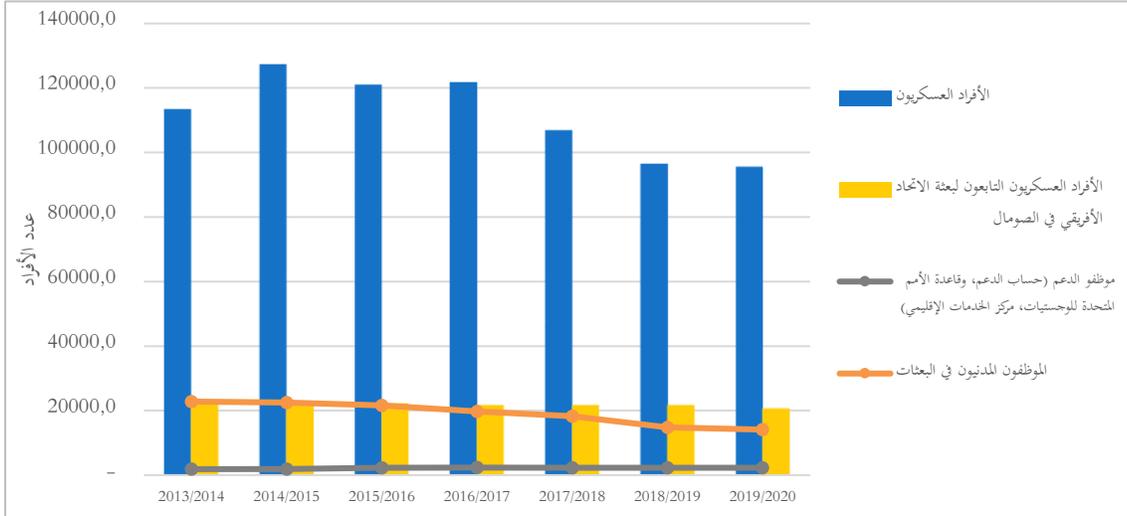


تحليل الموارد المالية لعمليات حفظ السلام

٢٠٣ - يبين الشكل الثامن أدناه الاتجاه السائد سابقاً في مستويات الأفراد العسكريين والمدنيين في عمليات حفظ السلام الميدانية، وكذلك الدعم المقدم من المقر ومن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومن مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي.

الشكل الثامن

لمحة عامة عن الأفراد النظاميين والمدنيين في عمليات حفظ السلام: من الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠



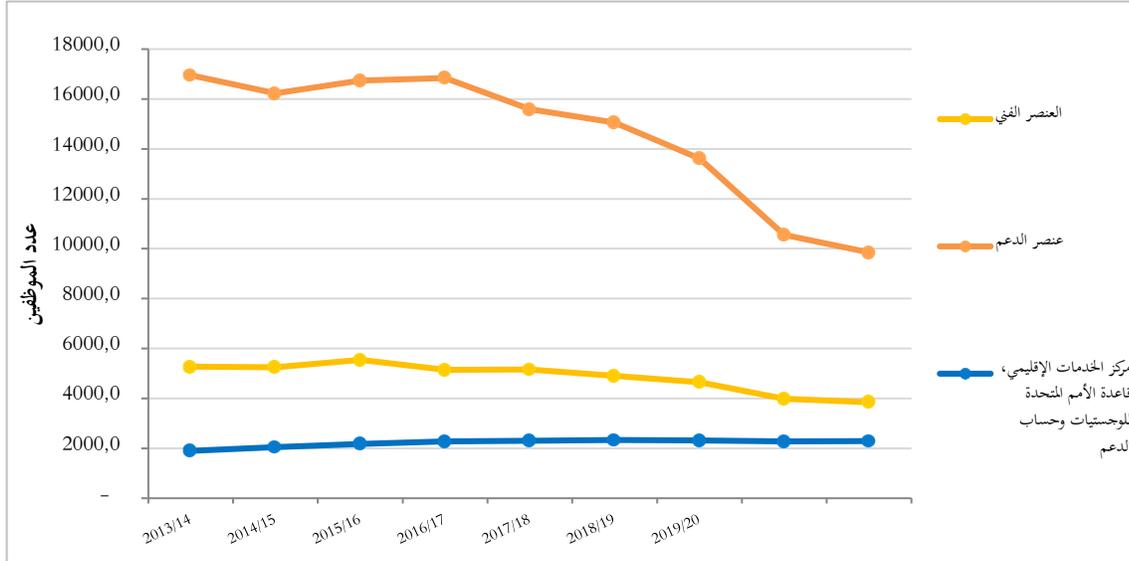
المصدر: الميزانيات المعتمدة لحفظ السلام للفترات من ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ٢٠١٩/٢٠١٨ والميزانيات المقترحة للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

٢٠٤ - ويعزى أساساً الانخفاض في قوام القوات المأذون به من فترة الميزانية ٢٠١٦/٢٠١٧ فصاعداً إلى خفض القوام المأذون به في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور عملاً بقراري مجلس الأمن ٢٣٦٣ (٢٠١٧) و ٢٤٢٩ (٢٠١٨)، وإلى إغلاق كل من عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي. وبالمثل، فقد خُفض أيضاً العدد الإجمالي للموظفين المدنيين في بعثات حفظ السلام خلال الفترة نفسها، ويعكس ذلك جزئياً إغلاق بعثات حفظ السلام الثلاث، وكذلك تحديد الحجم المناسب للبعثات الكبيرة وإعادة تشكيلها، بما في ذلك العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى وبعثة منظمة الأمم المتحدة المتكاملة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، في السنوات الأخيرة.

٢٠٥ - وقد ظلت الاحتياجات اللازمة من الموارد البشرية في كيانات المساندة (حساب الدعم وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي) مستقرة، مقابل تراجع عناصر دعم البعثة.

الشكل التاسع

لمحة عامة عن الموظفين المدنيين في إطار عنصر الدعم المقدم للبعثة في عمليات حفظ السلام: من الفترة ٢٠١٤/٢٠١٣ إلى الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩



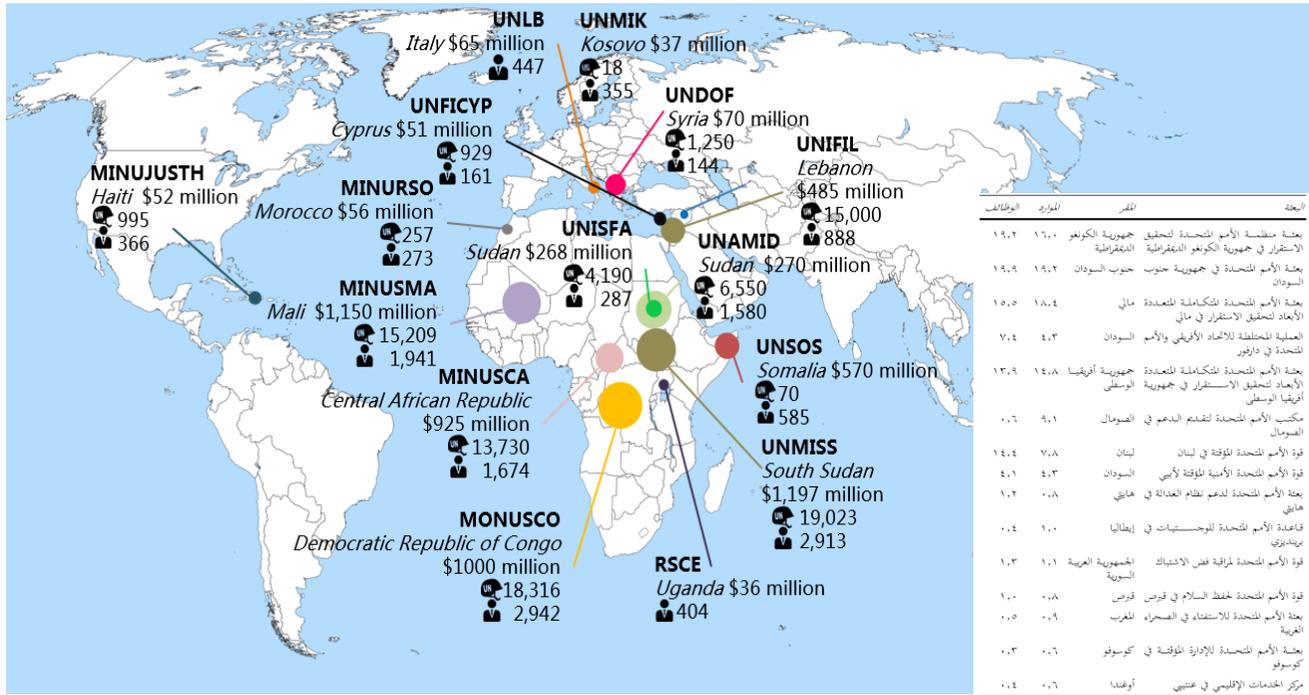
المصدر: جداول ملاك الموظفين المعتمدة للفترات من ٢٠١٤/٢٠١٣ إلى ٢٠١٩/٢٠١٨ وجداول ملاك الموظفين المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

سادس عشر - الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠

٢٠٦ - فيما يتعلق بالفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩، من المتوقع أن يظل تركيز عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، من الناحية الجغرافية، منصّباً على أفريقيا والشرق الأوسط، حيث إن البيئات الإقليمية والسياسية والتشغيلية والأمنية الصعبة والمتقلبة ستطلب مشاركة سياسية وتنفيذية مكثفة للغاية، وتوفير ما يكفي من عناصر الجيش والشرطة المجهزة تجهيزاً جيداً والقادرة.

٢٠٧ - ويرد التوزيع الجغرافي للأفراد النظاميين والموظفين المدنيين في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ في الشكل العاشر أدناه.

الشكل العاشر التوزيع الجغرافي للأفراد النظاميين والموظفين المدنيين



٢٠٨ - ويُقدر حالياً مجموع الاحتياجات من الموارد المقترحة لعمليات حفظ السلام للفترة المالية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠، بما في ذلك احتياجات كل من مركز الخدمات الإقليمي في هغتي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي وحساب الدعم، بمبلغ ٦ ٦٣٧,١ مليون دولار دون حساب التبرعات العينية.

٢٠٩ - ويرد موجز الاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩، مقارنةً بالفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، في الجدول ١٣ أدناه، ويليه في الجدول ١٤ أدناه تحليل للعوامل الرئيسية التي يعزى إليها الفرق العام في المستويات قياساً بالسنة السابقة.

٢١٠ - وفيما يتعلق بالعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، يُقترح تخصيص احتياجات من الموارد لفترة ستة أشهر، من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩، حتى يتخذ مجلس الأمن قراره بشأن تجديد ولايتي البعثتين. ووفقاً لإجراءات الميزانية المعمول بها، سيستعرض الأمين العام الآثار المالية المترتبة في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ والناشئة عن القرارات النهائية لمجلس الأمن وسيُرجع إلى الجمعية العامة، عند اللزوم.

٢١١ - وباستثناء العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، تصل مقترحات الميزانية لبعثات حفظ السلام المستمرة مع مقترحات الميزانية لمدة سنة كاملة إلى ٦ ٣١٥,٣ مليون دولار للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩، التي تمثل زيادة صافية قدرها ٢,٢ في المائة (أو ١٣٣ مليون دولار) مقارنة بالمبلغ المخصص للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨. وتتعلق الزيادة أساساً بثلاثة مقترحات للميزانية: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (١,٧٥ مليون دولار)؛ (ب) وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (٤,٧٢ مليون دولار)؛ (ج) وحساب دعم

عمليات حفظ السلام (١,٥٦ مليون دولار). ويعكس ارتفاع الاحتياجات اللازمة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان أساساً زيادة في مستوى النشر عما هو متوقع للأفراد النظاميين وانخفاض معدلات الشغور بالنسبة للموظفين الدوليين. ويُعزى ارتفاع الاحتياجات اللازمة لحساب الدعم في المقام الأول إلى إدراج تكاليف صيانة ودعم نظام أوموجا (٤,٢١ مليون دولار)، التي أُدرجت من قبل في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي^(١٢)، والمساهمة في بدء تشغيل وتفعيله المراكز العالمية الجديدة للخدمات المشتركة (٩,١٩ مليون دولار) وارتفاع التكاليف المتعلقة بالموظفين، بما في ذلك انخفاض معدلات الشغور.

الجدول ١٣

الاحتياجات من الموارد المالية للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنةً بالفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

(بملايين دولارات الولايات المتحدة، تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه)

الفئة	المخصصات ^(أ) (٢٠١٩/٢٠١٨)	تقديرات التكاليف ^(ج) (٢٠٢٠-٢٠١٩)	الفرق	
			المبلغ	النسبة المئوية
	(١)	(٢)	(٣)=(٢)-(١)	(٤)=(٣)÷(١)
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	٣١١٣,٧	٢٩٠٧,٥	(٢٠٦,٢)	(٦,٦)
الموظفون المدنيون	١٧١٩,٢	١٥٩٢,٤	(١٢٦,٨)	(٧,٤)
التكاليف التشغيلية	٢١٥١,٥	٢٠٧٠,٩	(٨٠,٦)	(٣,٧)
مساهمات حفظ السلام في المبادرات المؤسسية ^(د)	٣٤,٩	٦٦,٣	٣١,٤	٩٠,٠
إجمالي الاحتياجات	٧٠١٩,٣	٦٦٣٧,١	(٣٨٢,٢)	(٥,٤)
الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	١٦٩,٦	١٥٥,٢	(١٤,٤)	(٨,٥)
صافي الاحتياجات	٦٨٤٩,٧	٦٤٨١,٩	(٣٦٧,٨)	(٥,٤)
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	١,١	٠,٩	(٠,٢)	(١٣,٩)
مجموع الاحتياجات	٧٠٢٠,٤	٦٦٣٨,٠	(٣٨٢,٤)	(٥,٤)

ملاحظة: يُعزى الفرق في حساب النسبة المئوية إلى تقريب الأرقام بالملايين.

- (أ) تشمل مبلغ ٣٢٤,٧ مليون دولار لحساب دعم عمليات حفظ السلام، ومبلغ ٨٢,٤ مليون دولار لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومبلغ ٣١,٤ مليون دولار لمركز الخدمات الإقليمي في عننتيبي.
- (ب) لا تشمل سلطة دخول في التزامات معتمدة قدرها ٨٠ مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية من أجل دعم الانتخابات الرئاسية والتشريعية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.
- (ج) تعكس الاحتياجات في ما يتعلق ببعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور لمدة ٦ أشهر من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.

(١٢) تمت الموافقة على مبلغ ١٥,٨ مليون دولار لتغطية تكاليف صيانة ودعم نظام أوموجا في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩، ومن ثم خفضت الميزانية المقترحة لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات بما يتناسب مع ذلك.

(د) تشمل مبلغ ٣٨٠,٨ مليون دولار لحساب دعم بعثات حفظ السلام، ومبلغ ٦٥,٢ مليون دولار لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ومبلغ ٣٥,٧ مليون دولار لمركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي.

(هـ) يعكس الاحتياجات من الموارد لمشروع تخطيط الموارد في المؤسسة، وأمن المعلومات والنظم، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، والمراكز العالمية للخدمات المشتركة، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، وتكاليف صيانة ودعم النظام المركزي لتخطيط الموارد.

تحليل الفروق الرئيسية

الجدول ١٤

العوامل الرئيسية التي نشأت عنها الفروق في الاحتياجات من الموارد

العوامل الرئيسية التي نشأت عنها في الفروق	فئة الإنفاق
يعزى الانخفاض الإجمالي في المقام الأول إلى: (أ) مخصصات الأشهر الستة للعملية المختلطة وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) وإعادة الوحدات في بعثة تحقيق الاستقرار إلى الوطن بعد إدخال التعديلات على وضع البعثة في فترة ما بعد الانتخابات؛ (ج) وتخفيض القوام الإجمالي المأذون به من الأفراد النظاميين في القوة الأمنية المؤقتة لأبيي، وفقا لقراري مجلس الأمن ٢٤١٦ (٢٠١٨) و ٢٤٤٥ (٢٠١٨). وهذا الانخفاض العام يقابله جزئيا ارتفاع مستوى النشر المتوقع للأفراد النظاميين في البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.	الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة (انخفاض قدره ٢٠٦,٣ مليون دولار)
يعزى الانخفاض الإجمالي في المقام الأول إلى: (أ) مخصصات الأشهر الستة للعملية المختلطة وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) والإلغاء المقترح للوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة في البعثة نتيجة إغلاق المكاتب الميدانية السبعة وموقع واحد في كامينا وإدخال تعديلات على وضع البعثة. وهذا الانخفاض العام تقابله جزئيا زيادة في الاحتياجات في البعثة المتكاملة، تعزى إلى تطبيق معدلات شغور أدنى، وفي بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، تعزى أساسا إلى ارتفاع التقديرات المتعلقة بالمرتبات وتطبيق معدلات شغور أدنى.	الموظفون المدنيون (انخفاض قدره ١٢٦,٨ مليون دولار)
يعزى الانخفاض الإجمالي في المقام الأول إلى: (أ) مخصصات الأشهر الستة للعملية المختلطة وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بالعمليات الجوية في كل من البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. ويقابل هذا الانخفاض الإجمالي جزئيا تزايد التكاليف المرتبطة بتحسين النظم الأمنية في البعثة المتكاملة والإنشاءات الضرورية وغيرها من المرافق والأعمال المتعلقة بالهياكل الأساسية في كل من القوة الأمنية المؤقتة لأبيي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان.	التكاليف التشغيلية (انخفاض قدره ٨٠,٦ مليون دولار)

٢١٢ - يتضمن الجدول ١٥ أدناه معلومات عن الاحتياجات من الموارد حسب البعثة في الفترة من ٢٠١٨/٢٠١٩ إلى ٢٠٢٠/٢٠١٩.

٢١٣ - ويرد في المرفق الأول لهذا التقرير تحليل مفصل للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب فئة الإنفاق.

الجدول ١٥

الاحتياجات المقترحة من الموارد حسب عنصر عمليات حفظ السلام: الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠)

الفرق	المخصصات للفترة الميزانية المقترحة للفترة		عنصر حفظ السلام	
	المبلغ	(ب) (٢٠٢٠/٢٠١٩)		
النسبة المئوية		(١) (٢٠١٩/٢٠١٨)		
(٥٧,٣)	(٦٩٦٠٥,٨)	٥١٨٥٠,١	١٢١٤٥٥,٩	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
٧,٧	٤٠١٨,٦	٥٦٣٦٩,٤	٥٢٣٥٠,٨	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
(٠,٥)	(٤٧١٣,٠)	٩٢٥٤٩٨,٩	٩٣٠٢١١,٩	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
٧,٠	٧٥٠٥٩,٩	١١٤٩٧٧٨,٨	١٠٧٤٧١٨,٩	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
(٨,٢)	(٩١٣٥١,٩)	١٠٢٣٢٦٧,٦	١١١٤٦١٩,٥	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
(٦٢,٣)	(٤٤٥٦٠١,٨)	٢٦٩٩٢٠,٩	٧١٥٥٢٢,٧	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
١٦,٢	٩٧٩٦,٩	٧٠٠٩٢,٠	٦٠٢٩٥,١	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
(٢,٩)	(١٥٢٨,٢)	٥١٤١٠,٧	٥٢٩٣٨,٩	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٢,٣	١٠٧٧١,٦	٤٨٥١٧٨,٣	٤٧٤٤٠٦,٧	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
١,٥	٤٠٦٠,٣	٢٦٧٩١٨,٤	٢٦٣٨٥٨,١	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
٠,١	٥٤,٠	٣٧٢٤٦,٧	٣٧١٩٢,٧	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٦,٤	٧٢٣٧٣,٩	١١٩٧٣٣٤,٣	١١٢٤٩٦٠,٤	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٢,٠	١١٣٥٤,٣	٥٦٩٥٠٦,٦	٥٥٨١٥٢,٣	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
(٦,٥)	(٤٢٥٣١١,٢)	٦١٥٥٣٧٢,٧	٦٥٨٠٦٨٣,٩	المجموع الفرعي
(٢٠,٩)	(١٧٢١١,٧)	٦٥٢٣٧,٢	٨٢٤٤٨,٩	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي(ج)
١٣,٦	٤٢٦٩,٤	٣٥٧٠٨,٣	٣١٤٣٨,٩	مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي(د)
١٧,٣	٥٦٠٦٤,٠	٣٨٠٧٦٧,٥	٣٢٤٧٠٣,٥	حساب دعم عمليات حفظ السلام(هـ)
(٥,٤)	(٣٨٢١٨٩,٥)	٦٦٣٧٠٨٥,٧	٧٠١٩٢٧٥,٢	المجموع الفرعي
(١٣,٩)	(١٥٤,٨)	٩٥٦,٤	١١١١,٢	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
(٥,٤)	(٣٨٢٣٤٤,٣)	٦٦٣٨٠٤٢,١	٧٠٢٠٣٨٦,٤	المجموع

(أ) لا تشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ ٨٠ مليون دولار لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية من أجل دعم الانتخابات الرئاسية والتشريعية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩.

(ب) تعكس الاحتياجات في ما يتعلق ببعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي والعملية المختلطة لمدة ٦ أشهر من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.

(ج) تشمل الاحتياجات المتعلقة بتكاليف تشغيل وصيانة النظام المركزي لتخطيط الموارد بمبلغ ١٥,٨ مليون دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

(د) تشمل احتياجات قدرها ٥٩٥٥٠٠ دولار تقيّد على حساب الاعتماد المرصود للميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، الذي أقرته الجمعية العامة في قراريها ٢٨٦/٧٢ و ٢٧٩/٧٣.

(هـ) تشمل احتياجات للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ تتعلق بما يلي: مشروع التخطيط المركزي للموارد (١٩,٤ مليون دولار)؛ وأمن المعلومات والنظم (٠,٨ مليون دولار)؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (٠,٩ مليون دولار)؛ والمركز العالمي للخدمات المشتركة (١٩,٩ مليون دولار)؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام (٣,٩ ملايين دولار)؛ وتكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد (٢١,٤ مليون دولار).

٢١٤ - ويرد في المرفق الأول لهذا التقرير تحليل مفصل للاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب بعثة حفظ السلام.

تحليل مستويات ملاك الموظفين المدنيين: الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

٢١٥ - يرد في الجدولين ١٦ و ١٧ أدناه تحليل للمستويات المقترحة لملاك الموظفين في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بالمستويات المعتمدة في الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، والمقترحات المتعلقة بإلغاء الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة وإنشائها وإعادة تصنيفها في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

الجدول ١٦

تحليل للمستويات المقترحة لملاك الموظفين في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ مقارنة بالمستويات المعتمدة في الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

الفرق	المستويات المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩					المستويات المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨					البعثات				
	متطوعو الأمم المتحدة الفرعي	الموظفون المؤقتون	الموظفون الوطنيون	الموظفون الدوليون	الموظفون الأمميون	متطوعو الأمم المتحدة الفرعي	الموظفون المؤقتون	الموظفون الوطنيون	الموظفون الدوليون	الموظفون الأمميون					
-	-	-	-	-	٣٦٦	١٣	١	١٨٦	١٦٦	٣٦٦	١٣	١	١٨٦	١٦٦	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
-	-	-	-	-	٢٦٣	١٨	-	١٦٣	٨٢	٢٦٣	١٨	-	١٦٣	٨٢	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
٤٢	١٩	-	٦	١٧	١٥٦٦	٢٢٩	٣٩	٦٠٨	٦٩٠	١٥٢٤	٢١٠	٣٩	٦٠٢	٦٧٣	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
٢٣	٨	-	٦	٩	١٩٢٢	١٩٧	٢	٩٠٤	٨١٩	١٨٩٩	١٨٩	٢	٨٩٨	٨١٠	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
(٧٥٢)	(٧١)	(٤٦)	(٥٢٧)	(١٠٨)	٢٨٥٢	٣٤٧	٥٩	١٧٢٥	٧٢١	٣٦٠٤	٤١٨	١٠٥	٢٢٥٢	٨٢٩	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	-	-	-	-	١٥٧٤	٦٨	٩٧	٨٧٨	٥٣١	١٥٧٤	٦٨	٩٧	٨٧٨	٥٣١	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
١	-	-	-	١	١٤٤	-	٤	٨٨	٥٢	١٤٣	-	٤	٨٨	٥١	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
٣	-	١	٢	-	١٦١	-	٢	١٢١	٣٨	١٥٨	-	١	١١٩	٣٨	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
(١)	-	(٢)	(١)	٢	٨٨٨	-	-	٦٣٣	٢٥٥	٨٨٩	-	٢	٦٣٤	٢٥٣	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

البعثات	المستويات المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩					المستويات المقترحة للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠					الفرق				
	الموظفون الدوليون	الموظفون الوطنيون	الموظفون المؤقتون	متطوعو الأمم المتحدة	الجموع الفرعي	الموظفون الدوليون	الموظفون الوطنيون	الموظفون المؤقتون	متطوعو الأمم المتحدة	الجموع الفرعي	الموظفون الدوليون	الموظفون الوطنيون	الموظفون المؤقتون	متطوعو الأمم المتحدة	الجموع الفرعي
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبي	١٦٠	٨٦	١	٣٣	٢٨٠	١٦٦	٨٦	١	٣٤	٢٨٧	٦	-	-	١	٧
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	١١٢	٢١٩	-	٢٤	٣٥٥	١١٢	٢١٩	-	٢٤	٣٥٥	-	-	-	-	-
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	٩١٩	١٤٢٦	٤٢	٤٤٢	٢٨٢٩	٩٥٢	١٤٣٦	-	٤٤٧	٢٨٣٥	٣٣	١٠	(٤٢)	٥	٦
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	٣٥٠	١٨٩	-	٢٠	٥٥٩	٣٧٠	١٨٩	-	٢٠	٥٧٩	٢٠	-	-	-	٢٠
المجموع الفرعي	٤٩٧٤	٧٧٤٠	٢٩٤	١٤٣٥	١٤٤٤٣	٤٩٥٤	٧٢٣٦	٢٠٥	١٣٩٧	١٣٧٩٢	(٢٠)	(٥٠٤)	(٨٩)	(٣٨)	(٦٥١)
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	١٣٢	٢٨٨	٢٥	-	٤٤٥	١٣٩	٣٠٥	٣	-	٤٤٧	٧	١٧	(٢٢)	-	٢
مركز الخدمات الإقليمي في عنتبي	١٣١	٢٦٩	-	٦	٤٠٦	١٣١	٢٦٧	-	٦	٤٠٤	-	(٢)	-	-	(٢)
حساب الدعم	٩٦٠	٣٩٩	٦٨	-	١٤٢٧	٩٧٩	٤٠١	٥٤	-	١٤٣٤	١٩	٢	(١٤)	-	٧
المجموع	٦١٩٧	٨٦٩٦	٣٨٧	١٤٤١	١٦٧٢١	٦٢٠٣	٨٢٠٩	٢٦٢	١٤٠٣	١٦٠٧٧	٦	(٤٨٧)	(١٢٥)	(٣٨)	(٦٤٤)

الإجراءات المتعلقة بالوظائف المقترح إلغاؤها وإنشاؤها وإعادة تصنيفها في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩	عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة المقترحة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨	عدد الوظائف												
		مساعد عام	مد-١	مد-٢	مد-٣	ف-١	ف-٢	ف-٣	ف-٤	ف-٥	ف-٦	ف-٧		
٣٦٦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هائي
٢٦٣	-	-	-	-	(٢)	-	١	-	١	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
١٥٦٦	٤٢	١٩	٦	-	٥	٣	-	٦	٣	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للتحقيق الاستقراري في جمهورية أفريقيا الوسطى
١٩٢٢	٢٣	٨	٣	٣	٢	-	٤	٢	١	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للتحقيق الاستقراري في مالي
٢٨٥٢	(٧٥٢)	(٧١)	(٥٢٥)	(٣٠)	(٥٧)	(٧)	(٤٦)	(١٥)	(١)	-	-	-	-	بعثة منظمة الأمم المتحدة للتحقيق الاستقراري في جمهورية الكونغو الديمقراطية
١٥٧٤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
١٤٤	١	-	-	-	-	-	-	١	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
١٦١	٣	-	-	٢	-	-	(١)	٢	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٨٨٨	(١)	-	-	(١)	-	-	-	(١)	-	١	-	-	-	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩	عدد الوظائف الثابتة والمؤقتة وكيل أمين مساعد عام ٢٠١٩/٢٠١٨	عدد الوظائف						عدد الوظائف							
		متطوعو الأمم المتحدة	الخادمة العامة الوطنية	الموظفون الفنيون الوطنيون	الخادمة الميدانية	ف-٢/ ١-ف	٣-ف	٤-ف	٥-ف	مد-١	مد-٢	مساعد عام			
٢٨٧	٧	١	-	-	-	-	٤	١	-	١	-	-	-	٢٨٠	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبي
٣٥٥	-	-	-	-	-	-	(١)	١	١	(١)	-	-	-	٣٥٥	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٢٨٣٥	٦	٥	(١)	١	-	(١)	١	١	-	-	-	-	-	٢٨٢٩	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٥٧٩	٢٠	-	(٢)	٢	٣	١	٨	٦	٢	-	-	-	-	٥٥٩	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
٤٤٧	٢	-	(١)	-	-	-	٣	(١)	١	-	-	-	-	٤٤٥	قاعدة الأمم المتحدة للوحدات في برينديزي
٤٠٤	(٢)	-	(٢)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٤٠٦	مركز الخدمات الإقليمي في عنتبي
١٤٣٤	٧	-	٤	-	(١)	-	٣	٢	(١)	-	-	-	-	١٤٢٧	حساب الدعم
١٦٠٧٧	(٦٤٤)	(٣٨)	(٥١٨)	(٢٣)	(٥٠)	(٤)	(٢٤)	٥	٧	١	-	-	-	١٦٧٢١	المجموع

العوامل المؤدية إلى تغييرات في الاحتياجات من الموارد

تأثير تغييرات أسعار الوقود على الاحتياجات المقدرة

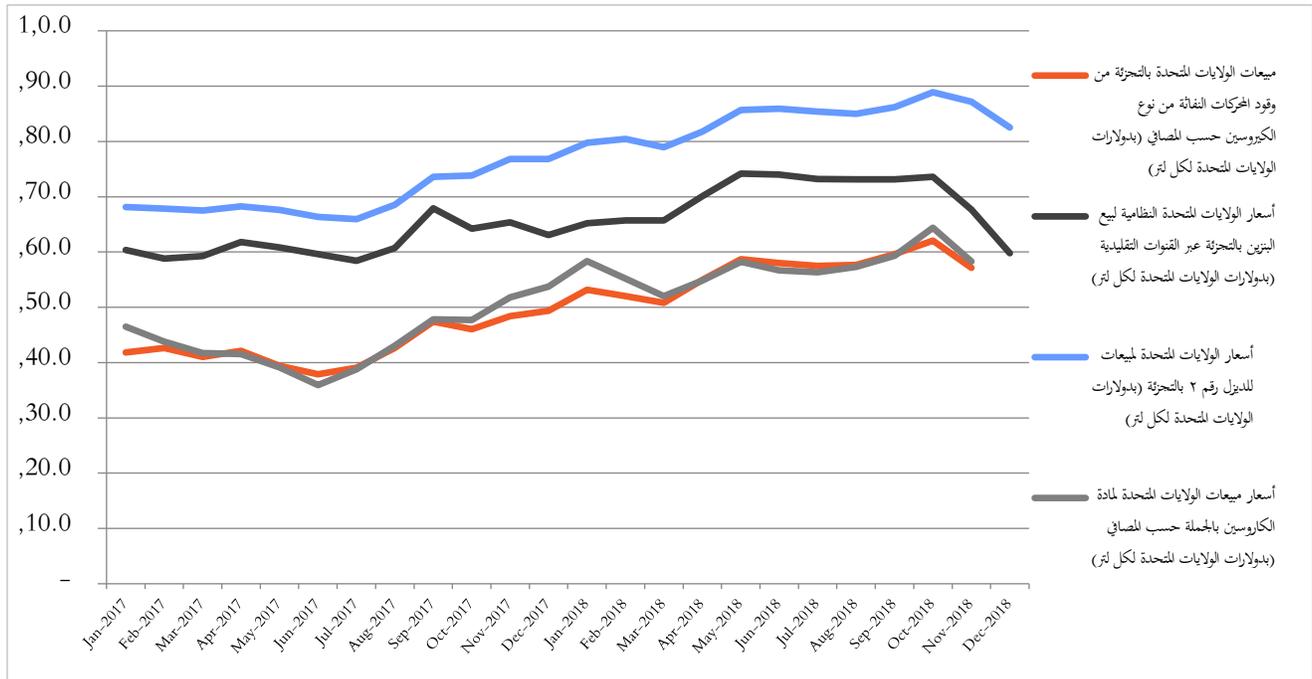
٢١٦ - ظل الاتجاه التصاعدي الذي لوحظ في أسعار الوقود منذ أوائل عام ٢٠١٦ قائماً حتى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨. وتُحسب أسعار الوقود المقدرة المدرجة في الميزانيات المقترحة بناءً على متوسط معدل الأسعار خلال فترة مدتها ستة أشهر، وذلك للتخفيف من آثار القيم الخارجة الكبيرة. وتتقلب أسعار الوقود، شأنها في ذلك شأن معظم السلع الأساسية، نتيجةً للعرض والطلب بأوجههما المختلفة، بما في ذلك الطلب الموسمي والأحوال الجوية.

٢١٧ - ويبيّن الشكل الحادي عشر أدناه تقلبات متوسط أسعار الوقود للسنتين الماضيتين.

الشكل الحادي عشر

متوسط أسعار الوقود في الفترة من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧ إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨

(بـدولارات الولايات المتحدة)



تقلبات سعر الصرف خلال السنة السابقة

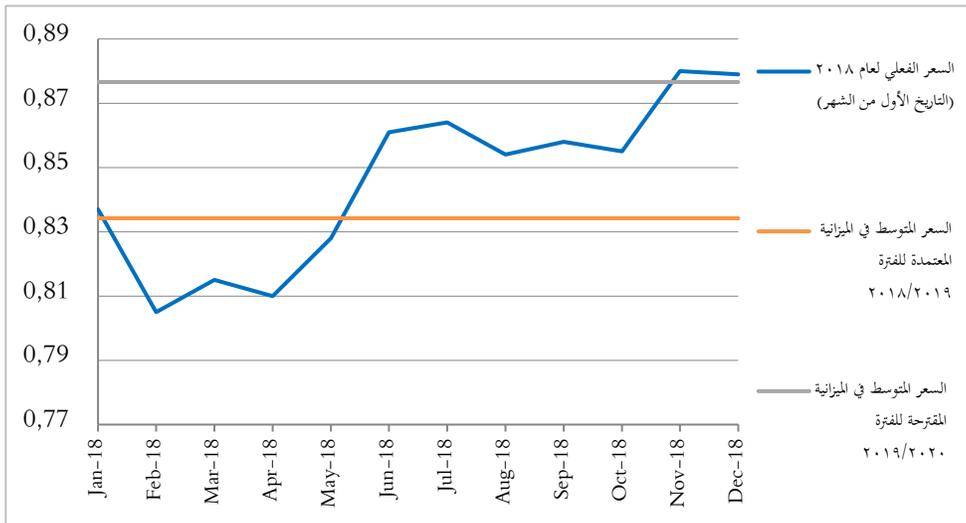
٢١٨ - يبين الشكلان الثاني عشر والثالث عشر أدناه أداء دولار الولايات المتحدة مقابل اليورو وفرنك الجماعة المالية الأفريقية أثناء الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨. وفي حين ارتفعت قيمة كل من اليورو وفرنك الجماعة المالية الأفريقية مقابل دولار الولايات المتحدة في الربع الأول من عام ٢٠١٨، فقد انخفضت قيمة العمليتين في وقت لاحق، وبحلول ١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، انخفضت قيمة كل من اليورو وفرنك الجماعة المالية الأفريقية بنسبة ٥,٠ في المائة مقابل دولار

الولايات المتحدة. وتعززت أيضاً قيمة الدولار مقابل عملات أخرى مثل الجنيه السوداني وجنيه جنوب السودان خلال عام ٢٠١٨.

٢١٩ - وقُدِّرت الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ باستخدام أحدث أسعار الصرف السائدة وقت وضع الصيغة النهائية للميزانية، والتي كانت، في معظم الحالات، أسعار الصرف لأشهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ وكانون الثاني/يناير وشباط/فبراير ٢٠١٩.

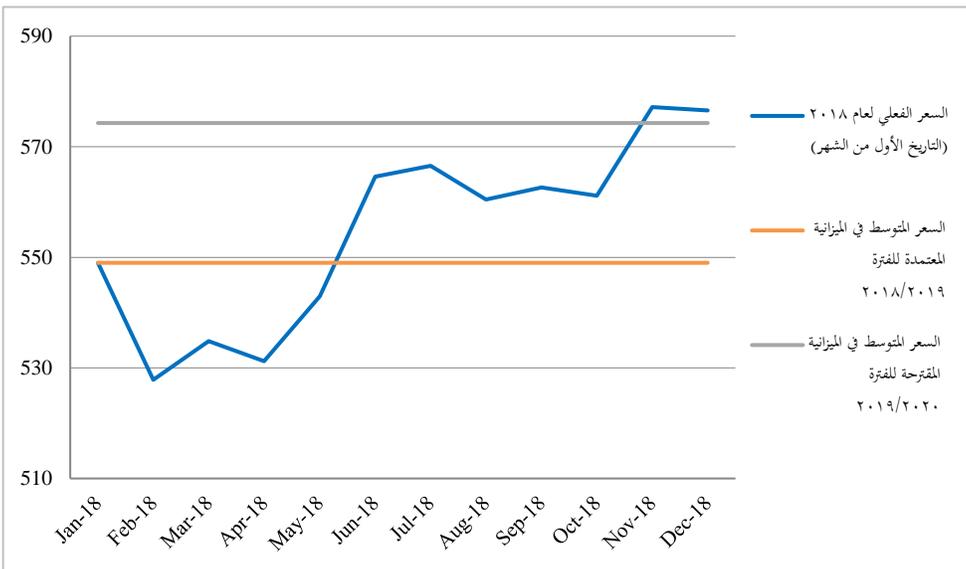
الشكل الثاني عشر

أداء دولار الولايات المتحدة مقابل اليورو: السنة التقويمية ٢٠١٨



الشكل الثالث عشر

أداء دولار الولايات المتحدة مقابل فرنك الجماعة المالية الأفريقية: السنة التقويمية ٢٠١٨



الموارد البشرية: عوامل الشغور

٢٢٠ - تستند معدلات الشغور، فيما يتعلق بحساب تكاليف الموظفين، إلى حالة إيفاد الموظفين الفعلي للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ والنصف الأول من الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، إضافةً إلى نمط الإنفاق في البعثات والتغيرات المتوقع أن تطرأ على مستويات الموظفين في البعثات والظروف التي تنفرد بها كل بعثة فيما يتعلق بإيفاد الأفراد النظاميين واستقدام الموظفين المدنيين. وفيما يتعلق بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، تشمل المتغيرات المتوقعة في عوامل تأخير النشر المقترحة متوسط معدلات الشغور للسنة المالية الجارية حتى تاريخه، وأنماط النشر في السابق، والنشر المقرر، حسب الاقتضاء. وفيما يتعلق بالموظفين المدنيين، يُراعى في عوامل الشغور المقترحة متوسط أحدث معدلات الشغور، ومتوسط معدلات الشغور للسنة المالية الجارية حتى تاريخه، إضافةً إلى أنماط شغل الوظائف في السابق والتغيرات المقترحة في تكوين ملاك الموظفين، حسب الاقتضاء. وفي حساب دعم عمليات حفظ السلام، تستند معدلات الشغور المقترحة إلى متوسط الأسعار للأشهر الستة الأولى من الفترة ٢٠١٨/٢٠١٩، حيث يبلغ معدل الشغور أعلى نسبة قدرها ٥٠ في المائة بالنسبة للوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة الجديدة.

٢٢١ - وقُدِّرت تكاليف المرتبات للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ باستخدام جداول المرتبات وتسويات مقر العمل المعتمدة في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩ بالنسبة للموظفين الدوليين، وفقاً لما صدر عن لجنة الخدمة المدنية الدولية، بينما استندت تكاليف الموظفين العامة إلى النفقات الفعلية في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨. وتستند مرتبات الموظفين الوطنيين إلى أحدث جدول مرتبات مطبَّق في فرادى البعثات.

معدلات الشغور المقررة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩

٢٢٢ - ترد في الجدول ١٨ معلومات عن معدلات الشغور في كل بعثة.

الجدول ١٨

معدلات الشغور المقررة والفعلية

(بالنسبة المئوية)

البعثة	الفئة	متوسط معدل الشغور الفعلي للفترة ٢٠١٨/٢٠١٧	معدل الشغور المدرج في الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠	معدل الشغور المتوقع للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩
بعثة الأمم المتحدة	الموظفون الدوليون	٨,٣	١١,٠	١٩,٨
لدعم نظام العدالة في هايتي	الموظفون الفنيون الوطنيون	١٢,٨	١١,٠	٢١,٤
	الموظفون المدنيون من فئة الخدمات العامة	٥,١	٥,٠	١٧,٩
	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	٣٣,٣	١٤,٠	٦٨,٨
	الموظفون الدوليون المؤقتون	٥٠,٦	-	-
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية	٣٨,٣	-	-
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	٣٢,٦	-	-

معدل الشغور المتوقع للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩	معدل الشغور المدرج في الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨	متوسط معدل الشغور الفعلي للفترة ٢٠١٨/٢٠١٧	الفئة	البعثة
٧,٠	١٠,٠	١٢,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
-	-	٥٠,٠	الموظفون الفنيون الوطنيين	
٢,٠	٦,٠	٥,٥	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
٢٠,٠	٢٠,٠	١٦,٧	متطوعو الأمم المتحدة الدوليون	
١٠,٩	١٠,٠	١٨,٩	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
٨,٤	١٥,٠	٢٢,٣	الموظفون الفنيون الوطنيين	
١٥,٤	١٥,٠	٢٥,٧	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
٩,٦	١٢,٠	١٢,٦	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	
٢,٠	٢,٠	١,٨	متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون	
١٩,٠	١٠,٠	٢٧,٥	الموظفون الدوليون المؤقتون	
١٥,٠	١٥,٠	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية	
١٥,٠	١٥,٠	٨٧,٥	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	
١٠,٣	١٧,٤	١٧,٥	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
١٦,٠	١٧,٧	١٧,٧	الموظفون الفنيون الوطنيين	
١٦,٠	١٩,٨	٢٠,١	الموظفون المدنيون من فئة الخدمات العامة	
١٧,٨	١٧,٥	١٨,٥	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	
١٤,٠	٥٠,٠	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
-	-	١٧,٨	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
-	-	(٥,١)	الموظفون الفنيون الوطنيين	
-	-	٢٢,٧	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
-	-	١٧,٤	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	
١٨,٠	١٨,٠	١٥,٠	الموظفون الدوليون	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٢٢,٠	٢٢,٠	١٩,٢	الموظفون الفنيون الوطنيين	
١١,٢	١١,٢	١١,٣	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
١٤,٧	١٤,٧	١٨,٧	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	
٣٦,٤	٣٦,٤	٤٥,٥	متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون	
١٨,٠	١٨,٠	٢٥,٨	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٥٠,٠	-	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية	
١٠,٥	١٠,٥	١٠٠,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	
٨,٠	١٠,٠	١٣,٣	الموظفون الدوليون	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٥,٠	١٠,٠	١٥,٠	الموظفون الفنيون الوطنيين	
٧,٠	٢,٠	٥,٠	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
٢,٠	١٠,٠	٢٢,١	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	

البعثة	الفئة	متوسط معدل الشغور الفعلي للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨	معدل الشغور المدرج في الميزانية للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩	معدل الشغور المتوقع للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون	-	-	-
	الموظفون الدوليون المؤقتون	٥,٩	١,٠	٨,٠
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية	-	١٧,٠	٢,٠
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	٢,٥	١٠,٠	١٣,٠
قوة الأمم المتحدة	الموظفون الدوليون	٧,١	٩,٠	٨,٠
لمراقبة فض الاشتباك	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	٨,٠	٦,٨	٥,٠
	الموظفون الدوليون المؤقتون	٣٠,٠	٥٠,٠	٥٠,٠
قوة الأمم المتحدة	الموظفون الدوليون	٥,٤	١٠,٠	٧,٠
لحفظ السلام في قبرص	الموظفون الفنيون الوطنيون	٥٠,٠	٢٥,٠	١٦,٧
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	١,٧	٢,٠	٢,٠
	الموظفون الدوليون المؤقتون	-	٥٠,٠	٢٥,٠
قوة الأمم المتحدة	موظفون دوليون	٥,١	٦,٠	٥,٠
المؤقتة في لبنان	الموظفون الفنيون الوطنيون	٢٧,٥	٢٥,٥	١٥,٠
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	٦,٣	٧,٠	٧,٠
	الموظفون الدوليون المؤقتون	-	-	-
قوة الأمم المتحدة	الموظفون الدوليون	١٣,٧	١٥,٠	١٥,٠
الأمنية المؤقتة لأببي	الموظفون الفنيون الوطنيون	-	-	-
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	١١,٦	١٠,٠	١٢,٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	٣,٣	٦,٠	٣,٠
	الموظفون الدوليون المؤقتون	١٠٠,٠	١٥,٠	١٥,٠
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	الموظفون الدوليون	١٤,٣	١٠,٠	١٠,٠
	الموظفون الفنيون الوطنيون	٣,٠	٣,٠	٣,٠
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	١,١	١,٠	١,٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	٨,٣	١١,٠	١١,٠
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	الموظفون الدوليون	١٥,٦	-	-
	الموظفون الوطنيون	١٠,٣	-	-
	متطوعو الأمم المتحدة	١٠,٠	-	-
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	الموظفون الدوليون	٨,٤	٩,٠	٧,٠
	الموظفون الفنيون الوطنيون	٦,٤	٨,٠	٥,٠
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	٥,١	٥,٠	٥,٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	١٠,٥	١٠,٧	١١,٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الوطنيون	-	-	-
	الموظفون الدوليون المؤقتون	٩,٤	١٥,٠	-

البيئة	الفئة	متوسط معدل الشغور الفعلي للفترة ٢٠١٨/٢٠١٧	معدل الشغور المدرج في الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠	معدل الشغور المتوقع للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من الفئة الفنية	١٠,٠	١٠,٠	-
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	الموظفون الدوليون	١٢,٨	١١,٦	٨,٠
	الموظفون الفنيون الوطنيون	٢٦,٣	٢٣,٧	٢٢,٠
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	١٣,٩	١٣,٩	٨,٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	-	٢,٠	٥,٠
مركز الخدمات الإقليمية في عنتيبي	الموظفون الدوليون	١٦,٤	١٤,٩	١٣,٠
	الموظفون الفنيون الوطنيون	٢٢,٦	١٩,٤	١٠,٠
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	١٨,١	١٥,٠	١٠,٠
	متطوعو الأمم المتحدة - الدوليون	٣٧,٥	١٠,٠	١٠,٠
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في بيرنديزي	الموظفون الدوليون	١٩,٠	١٦,٧	١٧,٠
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	٥,٩	٦,٠	٦,٠
	الموظفون الدوليون المؤقتون	١٥,٤	١٥,٠	١٥,٠
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	١٦,٧	-	-
حساب الدعم	الموظفون الدوليون	١١,٢	١١,٩	١٠,١
	الموظفون الفنيون الوطنيون	-	١١,٩	١٠,١
	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	٩,٣	٩,٧	١١,٩
	الموظفون الدوليون المؤقتون	١٧,٦	٢٣,٥	٢٥,٩
	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	٢٥,٠	٢٥,٠	٣٠,٠

أنماط شغل وظائف الموظفين المدنيين

٢٢٣ - من المتوقع في المقام الأول أن تنخفض معدلات الشغور المطبقة في حساب ميزانيات الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ لعمليات حفظ السلام فيما يتعلق بالموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين على السواء نظراً لقدم البعثات وظروف عملها، فضلاً عن أثر توظيف الموظفين الدوليين المنتهية خدمتهم عند غلق البعثات أو تقليصها ثم يجري تعيينهم لشغل الوظائف الشاغرة في بعثات عاملة أخرى، بما في ذلك البيعة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال. وتراعي عوامل تأخير النشر المقترحة للموظفين المدنيين أنماط النشر السابقة ومعدلات شغل الوظائف الحالية وعمليات النشر المتوقعة استناداً إلى التخطيط للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩.

تكاليف الموظفين المدنيين

٢٢٤ - فيما يتعلق بميزانية الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩، تُحدد المعدلات المتعلقة بصافي مرتبات الموظفين الدوليين والاقتراعات الإلزامية من مرتبات الموظفين باستخدام الجدول المنقح للمرتبات الأساسية لموظفي الفئة الفنية والفئات العليا، على النحو الذي وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٧٣/٢٧٣، اعتباراً من

١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩. ويعكس هذا الجدول دمج مضاعف قدره ١,٨٣ نقطة، على "أساس انتفاء الخسارة والريح"، في المرتبات الأساسية الصافية النافذة عملاً بجدول المرتبات المؤرخ ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨. وتُفتح أيضاً جدول المرتبات الأساسية الصافية التي تنطبق على فئة موظفي الخدمة الميدانية، اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩. وتُطبق مضاعف تسوية مقر العمل لكل مركز عمل لشهر كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ على صافي معدلات المرتبات الأساسية. أما النفقات الفعلية المتعلقة بالتكاليف العامة للموظفين والمرتبات الصافية للفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨ فقد استُخدمت في حساب النسبة المئوية للتكاليف العامة للموظفين المطبقة على ميزانيات الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

٢٢٥ - وفيما يتعلق بالموظفين الوطنيين، تُستخدم أحدث جداول المرتبات لحساب صافي المرتبات والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، حيث إن النسبة المئوية للتكاليف العامة للموظفين إلى صافي المرتبات تستند إلى تطبيق الأنماط السابقة على متوسط رُتب ودرجات الموظفين الوطنيين في البعثات.

سابع عشر - أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨

٢٠١٧/٢٠١٨: موجز التمويل والأداء خلال الفترة

٢٢٦ - اعتمدت الجمعية العامة موارد قدرها ٦ ٨٩٠,٨ مليون دولار تشمل الإذن بالدخول في التزامات لفترة ستة أشهر تنتهي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ فيما يتعلق بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور بمبلغين لا يتجاوزان ٩٠ مليون دولار و ٤٨٦ مليون دولار، على التوالي.

٢٢٧ - وفي الدورة الثانية والسبعين، وافقت الجمعية العامة على ميزانية منقحة للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ قدرها ٩١٠,٩ مليون دولار على أساس استعراض استراتيجي للبعثة وتنقيح للولاية الصادرة عن مجلس الأمن (قرار مجلس الأمن ٢٣٦٣ (٢٠١٧))، وعلى ميزانية لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي قدرها ٨٨,١ مليون دولار.

٢٢٨ - وبالإضافة إلى ذلك، أذن كل من اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية والجمعية العامة للأمن العام بالدخول في التزامات خلال الفترة المالية فيما يتعلق بما يلي:

- بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، بمبلغ قدره ٢٠,٢ مليون دولار؛
- وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بمبلغ قدره ٤٣,٢ مليون دولار؛
- وبعثة بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بمبلغ قدره ٤٧,٩ مليون دولار؛
- وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك بمبلغ قدره ٤,١ ملايين دولار؛ و
- بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان بمبلغ قدره ٦٥,٢ مليون دولار.

٢٢٩ - وإجمالاً، بلغت الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ ما قدره ٣,٤٩٦,٧ مليون دولار. ويرد في الجدول ١٩ أدناه موجز للمعلومات المذكورة أعلاه.

الجدول ١٩

الموارد المالية المعتمدة للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨			
المبلغ النهائي المعتمد	المخصصات المعتمدة (الدورة الحادية والسبعون للجمعية العامة)		عنصر حفظ السلام
	سلطة الالتزام	المخصصات المعتمدة (الدورة الثانية والسبعون للجمعية العامة)	
٨٨ ١١١,٢		٨٨ ١١١,٢	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
٥٢ ٠٠٠,٠		٥٢ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
٩٠٣ ٠١١,٥	٢٠ ٢١١,٥	٨٨٢ ٨٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
١ ٠٩١ ١٧٤,٠	٤٣ ١٧٤,٠	١ ٠٤٨ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
٩٠ ٠٠٠,٠		٩٠ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
١ ١٨٩ ٧٧٠,٨	٤٧ ٩٢٢,٧	١ ١٤١ ٨٤٨,١	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٩١٠ ٩٤١,٢		٤٢٤ ٩٤١,٢	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٦١ ٧٦٥,٥	٤ ١١١,٨	٥٧ ٦٥٣,٧	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
٥٤ ٠٠٠,٠		٥٤ ٠٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٤٨٣ ٠٠٠,٠		٤٨٣ ٠٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٢٦٦ ٧٠٠,٠		٢٦٦ ٧٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
٣٧ ٨٩٨,٢		٣٧ ٨٩٨,٢	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
١١٠ ٠٠٠,٠		١١٠ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
١ ١٣٦ ١٥٧,١	٦٥ ١٥٧,١	١ ٠٧١ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٥٨٢ ٠٠٠,٠		٥٨٢ ٠٠٠,٠	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
٧ ٠٥٦ ٥٢٩,٥	١٨٠ ٥٧٧,١	٤٢٤ ٩٤١,٢	المجموع الفرعي، البعثات
٨١ ٠٠٠,٠		٨١ ٠٠٠,٠	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
٣٣ ٠٠٠,٠		٣٣ ٠٠٠,٠	مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي
٣٢٥ ٨٠٠,٠		٣٢٥ ٨٠٠,٠	حساب الدعم
٤٣٩ ٨٠٠,٠	-	-	مجموع الموارد
٧ ٤٩٦ ٣٢٩,٥	١٨٠ ٥٧٧,١	٤٢٤ ٩٤١,٢	مجموع الاعتمادات

٢٣٠ - وكما يتبيّن من الجدول ٢٠ أدناه، بلغت الميزانية الإجمالية المعتمدة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ ما قدره ٧ ٤٩٦,٣ مليون دولار، بما في ذلك حساب الدعم ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، ولا تشمل التبرعات العينية المدرجة في الميزانية. وبلغت النفقات ذات الصلة بذلك ٧ ٤٢٢,٩ مليون دولار، ليتبقى بذلك رصيد حرّ إجمالي قدره ٧٣,٤ مليون دولار أو واحد في المائة.

الجدول ٢٠

المركز والأداء الماليان للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	المبلغ	النفقات	المخصصات	عنصر حفظ السلام
(بالنسبة المئوية)				
٠,٣	٣٠٠,٠	٨٧٨١١,٢	٨٨١١١,٢	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
١,١	٥٧٥,٣	٥١٤٢٤,٧	٥٢٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
٢,٦	٢٣١٣٨,٦	٨٧٩٨٧٢,٩	٩٠٣٠١١,٥	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
٠,٤	٤٧٥٥,٢	١٠٨٦٤١٨,٨	١٠٩١١٧٤,٠	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
٠,٠	٠,٨	٨٩٩٩٩,٢	٩٠٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
٠,٠	٥٣٢,٣	١١٨٩٢٣٨,٥	١١٨٩٧٧٠,٨	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٠,٣	٢٦٧٦,٨	٩٠٨٢٦٤,٤	٩١٠٩٤١,٢	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٢,٢	١٣٤٩,٤	٦٠٤١٦,١	٦١٧٦٥,٥	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
٠,٠	٢٢,٢	٥٣٩٧٧,٨	٥٤٠٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٠,١	٤٦٦,٦	٤٨٢٥٣٣,٤	٤٨٣٠٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٠,٣	٦٧٥,٢	٢٦٦٠٢٤,٨	٢٦٦٧٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
٣,٣	١٢٥٢,٤	٣٦٦٤٥,٨	٣٧٨٩٨,٢	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٠,٤	٣٨٥,١	١٠٩٦١٤,٩	١١٠٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٢,٣	٢٥٨٣٥,٤	١١١٠٣٢١,٧	١١٣٦١٥٧,١	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
١,٨	١٠٥٠١,٥	٥٧١٤٩٨,٥	٥٨٢٠٠٠,٠	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
١,٠	٧٢٤٦٦,٨	٦٩٨٤٠٦٢,٧	٧٠٥٦٥٢٩,٥	المجموع الفرعي، البعثات
١,٠	٨٠٣,٨	٨٠١٩٦,٢	٨١٠٠٠,٠	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
٠,٥	١٥٧,٩	٣٢٨٤٢,١	٣٣٠٠٠,٠	مركز الخدمات الإقليمي في عنيتي
٠,٠	١٨,٨	٣٢٥٧٨١,٢	٣٢٥٨٠٠,٠	حساب الدعم
١,٠	٧٣٤٤٧,٣	٧٤٢٢٨٨٢,٢	٧٤٩٦٣٢٩,٥	المجموع الفرعي
٢٩,٦	٣٦١,٦	٨٦١,٤	١٢٢٣,٠	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
١,٠	٧٣٨٠٨,٩	٧٤٢٣٧٤٣,٦	٧٤٩٧٥٥٢,٥	مجموع الاحتياجات

٢٣١ - بلغ المعدل العام لتنفيذ الميزانية في الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ نسبة ٩٩ في المائة (مقابل ٩٨,٦ في المائة للفترة ٢٠١٦/٢٠١٧). ويعكس أساساً الرصيد الحر البالغ ٧٣,٤ مليون دولار النفقات المتعلقة بما يلي:

(أ) بعثة الأمم المتحدة في جمهورية جنوب السودان، ويعزى ذلك أساساً إلى تأخر نشر وحدة عسكرية للمشاة وعدم نشر وحدات عسكرية وتأجيل تناوب وتمركز أفراد الوحدات العسكرية؛ وكذلك إلى عدم نشر طائرتي هليكوبتر وعدم توافر ثلاث طائرات عمودية لفترة ٢٣١ يوماً؛

(ب) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، ويعزى ذلك أساساً إلى إعادة تشكيل الأسطول الجوي، وانخفاض تكاليف شحن البضائع إلى البعثة، وتنفيذ أقل من المتوقع للأنشطة البرنامجية؛

(ج) مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال، ويعزى ذلك أساساً إلى تأخر نشر الطائرات، وانتهاء مدة عقد طائرة واحدة ثابتة الجناحين في نيسان/أبريل ٢٠١٨، وانخفاض تكاليف خدمات تأمين الطيران؛ وانخفاض التكاليف الطبية؛

(د) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى عدم نشر العتاد الجوي العسكري وإعادة تشكيل البعثة للمنظومات الجوية غير المهولة.

٢٣٢ - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، كان للقرارات العديدة التي اتخذها مجلس الأمن تأثير كبير على نطاق وحجم ولايات عمليات حفظ السلام، ومستويات الموارد، مما أدى في بعض الحالات إلى نشوء احتياجات إضافية من الموارد واستلزم عمليات إعادة نقل، شملت ما يلي:

(أ) اتخاذ قرار يأذن بنشر ٩٠٠ فرد عسكري إضافي في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى من أجل تعزيز مرونتها وقدرتها على الحركة لتحسين التنفيذ، ولا سيما مهمة حماية المدنيين الذين يؤدون مهمة منصوص عليها (قرار مجلس الأمن ٢٣٨٧ (٢٠١٧))؛

(ب) تكليف ولاية بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بتنفيذ اتفاق ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦ والعملية الانتخابية من أجل تنظيم انتخابات ذات مصداقية (قرار مجلس الأمن ٢٤٠٩ (٢٠١٨))؛

(ج) الزيادة في عدد الأفراد النظاميين المنشورين ليلبلغ قوامهم الأقصى ١٧ ٠٠٠ فرد في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان (قرارات مجلس الأمن ٢٣٠٤ (٢٠١٦)، و ٢٣٢٧ (٢٠١٦)، و ٢٣٩٢ (٢٠١٧) و ٢٤٠٦ (٢٠١٨)). وأشار مجلس الأمن أيضاً إلى اعتزام الأمين العام إجراء دراسة للقدرات العسكرية (قرار مجلس الأمن ٢٤٠٦ (٢٠١٨)) وطلب الأمين العام رصد موارد إضافية للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ لتغطية تكاليف التحاق أفراد وحدات عسكرية إضافيين والزيادة في الاحتياجات من الموظفين المدنيين (A/72/752)؛

(د) طلب مجلس الأمن إلى الأمين العام أن يواصل اتخاذ جميع التدابير الإضافية الملائمة لتعزيز سلامة وأمن أفراد البعثة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وتمكينها من تنفيذ ولايتها بفعالية (قرار مجلس الأمن ٢٣٦٤ (٢٠١٧))؛

(هـ) أعرب مجلس الأمن عن اعتزامه تعديل تشكيل قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي وولايتها (قرار مجلس الأمن ٢٤١٦ (٢٠١٨)، الفقرة ٥)؛

(و) أيّد مجلس الأمن النهج ذا الشقّين المتبع في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور الذي يركز على أنشطة حفظ السلام في جبل مرة وأنشطة تحقيق الاستقرار في أنحاء دارفور الأخرى. وفي هذا الصدد، قرّر المجلس أن يخفض، على مرحلتين، الحد الأقصى المأذون به من أفراد القوات والشرطة اعتباراً من ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ (قرار مجلس الأمن ٢٣٦٣ (٢٠١٧)). واقتضى اعتماد هذا القرار في ٢٩ حزيران/يونيه ٢٠١٧ تنفيذ ميزانية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور أثناء الفترة ٢٠١٧/٢٠١٨.

٢٣٣ - ويتضمن المرفق الثاني لهذا التقرير تحليلاً مفصلاً لميزانية الأداء للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨، حسب فئة الإنفاق وعنصر بعثة حفظ السلام.

ثامن عشر - حالة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨

٢٣٤ - أنشأت الجمعية العامة الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام بموجب قرارها ٢١٧/٤٧، ليكون آلية للتدفق النقدي تكفل نشر عمليات حفظ السلام بسرعة. ووفقاً لذلك القرار، حُدّد المستوى الأولي للصندوق بمبلغ ١٥٠ مليون دولار. وقررت الجمعية، في قرارها ٢٣٣/٤٩ ألف، أن تقصر استخدام الصندوق على مرحلة بدء عمليات حفظ السلام الجديدة، أو على توسيع نطاق العمليات القائمة، أو تغطية النفقات غير المنظورة والاستثنائية المتعلقة بحفظ السلام.

٢٣٥ - وكما ورد في البيانات المالية لفترة الاثني عشر شهراً من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، بلغ مستوى الصندوق في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨ ما مقداره ١٥٢,٩ مليون دولار، متكوناً من احتياطي قدره ١٥٠ مليون دولار، ومن فائض متراكم قدره ٢,٩ مليون دولار. وكما كان الشأن في الفترة ٢٠١٦/٢٠١٧، لم تُمنَح قروض جديدة لبعثات حفظ السلام العاملة خلال السنة المالية المنتهية في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨. وفي ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨، بلغت قيمة السُلّف غير المسددة لبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى ١٢,٨ مليون دولار، ولا تزال لم تُسدّد منذ شباط/فبراير ٢٠٠٠ بسبب عدم كفاية الموارد النقدية.

٢٣٦ - ورصيد الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام الزائد عن المستوى المأذون به متاح للوفاء بتمويل حساب دعم عمليات حفظ السلام. وقد وافقت الجمعية العامة في قرارها ٢٨٨/٧٢ على مبلغ قدره ٠,٩ مليون دولار لهذا الغرض للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩. ورهنا بموافقة الجمعية العامة، سيُتّرح تطبيق الرصيد الفائض المتبقي البالغ مليوني دولار في سياق ميزانية حساب دعم عمليات حفظ السلام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠.

تاسع عشر - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها ٢٩٠/٧٢

٢٣٧ - لم تتخذ الجمعية العامة قراراً بشأن المسائل الشاملة، أثناء دورتها الثانية والسبعين التي عرض خلالها الأمين العام تقريره عن الاستعراض العام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/72/770) السابق لهذا التقرير. بيد أن المقررات والطلبات الواردة في قرار الجمعية العامة ٢٩٠/٧٢

بشأن تمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى تشمل مقررات شاملة بشأن الأنشطة البرنامجية. وقد اعتمدت الجمعية العامة قرارها الأخير بشأن المسائل الشاملة (القرار ٢٨٦/٧٠) في دورتها السبعين في ١٧ حزيران/يونيه ٢٠١٦.

٢٣٨ - و شجعت الجمعية العامة، في قرارها ٢٩٠/٧٢، الأمين العام على مواصلة جهوده الرامية إلى وضع إطار للمساءلة عن أداء الكيانات التي ليست جزءاً من الأمانة العامة عندما تؤدي هذه الكيانات أنشطة ممولة من موارد البعثة، باستثناء تقديم السلع والخدمات من خلال الترتيبات التعاقدية؛ وشددت على المساهمة الحيوية التي تقدمها الأنشطة البرنامجية في تنفيذ ولايات البعثة وعلى أن جميع هذه الأنشطة يجب أن تكون مرتبطة ارتباطاً مباشراً بولايات البعثة (الفقرتان ١١ و ١٢).

٢٣٩ - وتعمل عمليات حفظ السلام، على أساس كل حالة على حدة، مع الشركاء المنفذين الذين يساهمون في تنفيذ ولايات حفظ السلام من خلال الاضطلاع بالمهام المنصوص عليها في الاتفاقات الرسمية. ويتم اختيار الشركاء، الذين غالباً ما يكونون من وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، على أساس قدرتهم على تقديم خبرات أو مجموعة مهارات محددة غير متوفرة داخل البعثة، بما في ذلك ولاية وقدرة شركاء البعثة، لمواصلة عمل أطول أجلاً بدأته عمليات حفظ السلام في المجالات ذات الأولوية المشتركة. ويتمشى هذا النهج مع مبادرة العمل من أجل حفظ السلام الرامية إلى تعزيز أثر عمليات حفظ السلام على الحفاظ على السلام من خلال تعزيز الملكية والقدرات الوطنية، وكفالة التحليل والتخطيط المتكاملين، ولا سيما فيما يتعلق بالمراحل الانتقالية، والسعي إلى تحقيق قدر أكبر من الاتساق فيما بين الجهات الفاعلة في منظومة الأمم المتحدة.

٢٤٠ - وينص التوجيه الصادر إلى بعثات حفظ السلام على إرشادات بشأن تخطيط الأنشطة وتنفيذها وإدارتها ورصدها وتقييمها. ويوفر التوجيه نموذجاً لمذكرات التفاهم يحدد الأحكام والشروط التي يقدم الشركاء المنفذون بموجبها خدماتهم لدعم ولاية البعثة في مجالات محددة ذات أولوية. ويحدد نموذج المذكرة، المصمم وفقاً للظروف الخاصة للبعثة، في جملة أمور، المسؤوليات العامة للشريك المنفذ، والترتيبات المالية، والتزامات الإبلاغ. وتُخفف حدّة المخاطر المتعلقة بأداء الشركاء المنفذين من خلال عملية اختيارهم، التي تشمل تقييم مزاياهم النسبية بغية تحديد الشريك الأنسب لبرامج بعينها. وبالإضافة إلى ذلك، يتضمن نموذج المذكرة صيغة مناسبة، في إطار المسؤوليات العامة، تنص على وجه الخصوص على أن يقوم الشركاء المنفذون باختيار وتوفير موظفين مؤهلين لأداء الخدمات، وتوفير هذه الخدمات مع توخي العناية والحرص الواجبين ووفقاً لأعلى المعايير المهنية؛ وتنص كذلك على أن كل طرف مسؤول عن المطالبات المقدمة من أي طرف ثالث إن نشأت تلك المطالبات عن أفعال ذلك الطرف أو تقصيره أو أفعال أو تقصير موظفيه أو وكلائه، أو كانت ذات صلة بذلك.

٢٤١ - وترد في المرفق التاسع لهذا التقرير التفاصيل المتعلقة بالاحتياجات من الموارد المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ للإجراءات المتعلقة بالألغام، ونزع السلاح، والتسريح وإعادة الإدماج، وبرامج الحد من العنف المجتمعي، والأنشطة البرنامجية الأخرى.

عشرون - الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه

٢٤٢ - يُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بهذا التقرير.

المرفق الأول

تحليل الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣ حزيران/يونيه ٢٠٢٠

الجدول ١

الاحتياجات المقترحة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب فئة الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠).

المخصصات ^(١)	تقديرات التكاليف (٢٠٢٠/٢٠١٩)	الفرق	
		المبلغ	النسبة المئوية
(١)	(٢)	(١)-(٢)=(٣)	(١)÷(٣)=(٤)
فئة الإنفاق			
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة			
المراقبون العسكريون	٦٨ ٩٣٤,٢	٦٥ ٥١٧,٣	(٥,٠)
الوحدات العسكرية	٢ ٦٤١ ٦٧٦,٦	٢ ٥٠٢ ٩٥٣,٠	(٥,٣)
شرطة الأمم المتحدة	١٣٧ ٣٨٨,٣	١١٦ ١٦٦,٩	(١٥,٤)
وحدات الشرطة المشكّلة	٢٦٥ ٧٢٩,٩	٢٢٢ ٨١٨,٤	(١٦,١)
المجموع الفرعي	٣ ١١٣ ٧٢٩,٠	٢ ٩٠٧ ٤٥٥,٦	(٦,٦) (٢٠٦ ٢٧٣,٤)
الموظفون المدنيون			
الموظفون الدوليون	١ ١٨٥ ٧٤٨,٩	١ ١٣٥ ٩٧٠,٣	(٤,٢)
الموظفون الوطنيون	٤٠٨ ٤٢٧,٨	٣٤٦ ٥٣٢,٩	(١٥,٢)
متطوعو الأمم المتحدة	٧٠ ٢٧٦,٤	٦٨ ١١٦,٩	(٣,١)
المساعدة المؤقتة العامة	٤٠ ٥٨٥,٣	٢٨ ٤٢١,١	(٣٠,٠)
الأفراد المقدمون من الحكومات	١٤ ١٥٢,٩	١٣ ٣٧٩,٤	(٥,٥)
المجموع الفرعي	١ ٧١٩ ١٩١,٣	١ ٥٩٢ ٤٢٠,٦	(٧,٤) (١٢٦ ٧٧٠,٧)
التكاليف التشغيلية			
مراقبو الانتخابات المدنيين	-	-	-
الخبراء الاستشاريون	٨ ٩٤٧,١	٨ ٤٥٣,٦	(٥,٥)
السفر في مهام رسمية	٣٤ ٦٥٤,٣	٣٤ ٦٣٩,٥	(١٤,٨)
المرافق والهياكل الأساسية	٥٥٥ ٧٥٢,٠	٥٥٩ ٢٠١,٤	٠,٦
النقل البري	١٠٠ ٨٥١,٦	٩٣ ٦٨٣,٤	(٧,١)
العمليات الجوية	٦٨٨ ٣٩٦,٦	٦١٩ ١٠٩,٣	(١٠,١)
العمليات البحرية	٣ ٨٢١,٤	٤ ٠٧١,٩	٦,٦
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣١٠ ٧٧٠,٧	٣١٤ ٠٧٧,٦	١,١
الشؤون الطبية	٣٤ ٧٢٥,٥	٣٢ ٢٧٤,٠	(٧,١)
المعدات الخاصة	-	-	-

المخصصات ⁽¹⁾ تقديرات التكاليف (٢٠١٩/٢٠١٨)	المبلغ (٢٠٢٠/٢٠١٩)	الفرق		فئة الإنفاق
		النسبة المئوية	(١)-(٢)=(٣)	
٤٠١٧٧٠,٧	٣٩٤١٥٥,٤	(١,٩)	(٧٦١٥,٣)	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى
١١٨٠٠,٠	١١٢٠٠,٠	(٥,١)	(٦٠٠,٠)	المشاريع السريعة الأثر
٢١٥١٤٨٩,٩	٢٠٧٠٨٦٦,١	(٣,٧)	(٨٠٦٢٣,٨)	المجموع الفرعي
٢٨٨٥٩,١	١٩٣٧٦,٩	(٣٢,٩)	(٩٤٨٢,٢)	مشروع التخطيط المركزي للموارد
٨٢١,٥	٨٢١,٥	-	-	أمن المعلومات والنظم
١٣٠٢,٨	٨٦٨,٥	(٣٣,٣)	(٤٣٤,٣)	نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي
-	١٩٩٤٨,٢	-	١٩٩٤٨,٢	المركز العالمي للخدمات المشتركة
٣٨٨١,٦	٣٨٨١,٦	-	-	نظام تأهب قدرات حفظ السلام
-	٢١٤٤٦,٧	-	٢١٤٤٦,٧	تكاليف صيانة نظام أوموجا ودعمه
٧٠١٩٢٧٥,٢	٦٦٣٧٠٨٥,٧	(٥,٤)	(٣٨٢١٨٩,٥)	إجمالي الاحتياجات
١٦٩٥٩٣,١	١٥٥١٩٤,٥	(٨,٥)	(١٤٣٩٨,٦)	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
٦٨٤٩٦٨٢,١	٦٤٨١٨٩١,٢	(٥,٤)	(٣٦٧٧٩٠,٩)	صافي الاحتياجات
١١١١,٢	٩٥٦,٤	(١٣,٩)	(١٥٤,٨)	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
٧٠٢٠٣٨٦,٤	٦٦٣٨٠٤٢,١	(٥,٤)	(٣٨٢٣٤٤,٣)	مجموع الاحتياجات

(أ) لا يشمل طلب الإذن بالدخول في التزامات بمبلغ ٨٠ مليون دولار لتمويل الدعم المقدم من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية إلى الانتخابات الرئاسية والتشريعية (انظر قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧)) للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

الجدول ٢

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب فئة الإنفاق

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق	فئة الإنفاق
يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٣,٤ ملايين دولار أساساً إلى انخفاض نشر المراقبين العسكريين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وإلى الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة نشر المراقبين العسكريين في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.	المراقبون العسكريون
يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ١٣٨,٧ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور؛ (ب) التعديلات في وضع بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) تخفيض الحد الأقصى المأذون به لقوام قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي.	الوحدات العسكرية

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بسبب تطبيق معدل شغور أدنى، مقروناً بزيادة معدل السداد للبلدان المساهمة بقوات التي وافقت عليها الجمعية العامة في قرارها ٢٨٥/٧٢؛ (ب) بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، بسبب الاعتماد المرصود لنشر عدد إضافي من أفراد الوحدات العسكرية

شرطة الأمم المتحدة

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٢١,٢ مليون دولار أساساً إلى الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي بسبب الزيادة في العدد المأذون به من أفراد شرطة الأمم المتحدة من ٥٠ فرداً إلى ١٨٥ فرداً.

وحدات الشرطة المشكّلة

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٤٢,٩ مليون دولار أساساً إلى الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي تعزى إلى إنشاء وحدة للشرطة المشكّلة تضم ١٦٠ فرداً، وفقاً لقرار مجلس الأمن ٢٤٤٥ (٢٠١٨).

الموظفون الدوليون

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٤٩,٨ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) الإلغاء المقترح لوظائف ثابتة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، نتيجة لتطبيق تقديرات أعلى لتكاليف المرتبات، واقتراح تحويل ٣٢ وظيفة مؤقتة إلى وظائف ثابتة وتطبيق معدل شغور أدنى؛ (ب) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، بسبب تطبيق معدل شغور أدنى، والزيادة المقترحة في الوظائف.

الموظفون الوطنيون

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٦١,٩ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) الإلغاء المقترح لوظائف ثابتة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة في جداول مرتبات الموظفين المحليين، وتحويل وظائف مؤقتة إلى وظائف ثابتة، وتطبيق معدل شغور أدنى للموظفين الفنيين الوطنيين في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان.

فتحة الإنفاق

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

<p>يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٢,٢ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الإلغاء المقترح لوظائف مؤقتة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور؛ وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وفي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، نتيجة لاقتراح إنشاء وظائف مؤقتة والزيادات في البدلات</p>	متطوعو الأمم المتحدة
<p>يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ١٢,٢ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) تحويل وظائف مؤقتة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي؛ (ب) الإلغاء المقترح لوظائف مؤقتة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور؛ وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي.</p>	المساعدة المؤقتة العامة
<p>يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٠,٨ مليون دولار أساساً إلى الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي. وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب تطبيق معدل شعور أدنى.</p>	الأفراد المقدمون من الحكومات
<p>يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٠,٥ مليون دولار أساساً إلى بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، حيث أُدرجت الاحتياجات المتعلقة بالخبراء لرصد حظر توريد الأسلحة في الميزانية تحت بند اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى، نظراً لأن المشروع ينفذه أحد الشركاء المنفذين</p>	الخبراء الاستشاريون
<p>يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٠,٠١ مليون دولار أساساً إلى الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، الذي يُقابلة في المقام الأول ارتفاع الاحتياجات تحت بند حساب الدعم</p>	السفر في مهام رسمية
<p>تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة ٣,٤ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) زيادة اقتناء المرافق الجاهزة الصنع والمعدات وزيادة التنفيذ المقرر لمشاريع التشييد والتعديل والتجديد والصيانة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان من أجل القيام بأعمال الصيانة الأساسية للمرافق والهياكل الأساسية، ولاستيعاب الزيادة في نشر الأفراد النظاميين والموظفين المدنيين؛ (ب) تنفيذ عقد خدمات إدارة المعسكرات، واقتناء مرافق جاهزة لاستيعاب النشر المقرر لأفراد الشرطة، واقتناء مولدات ومعدات كهربائية، وارتفاع تكاليف الوقود في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ (ج) زيادة الاحتياجات المتعلقة بالوقود، وتصليح المعدات القديمة والهياكل الأساسية،</p>	المرافق والهياكل الأساسية

وخدمات تشييد معسكرات جديدة، ومعدات الخطة البيعية للبعثة، واللوازم لتعزيز الأمن المادي في المعسكرات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) الاحتياجات غير المتكررة من مشاريع ومعدات التشييد في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى

النقل البري

يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٧,٢ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض استهلاك وقود المركبات وانخفاض الاعتماد المخصص للتصليح والصيانة في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ب) انخفاض الاحتياجات من الوقود، وتقليص أسطول المركبات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تمشياً مع التغيير في موقف البعثة؛ (ج) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور؛

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) الوقود في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بسبب الزيادة في أسطول المركبات التابع للبعثة، ولا سيما المركبات المملوكة للوحدات؛ (ب) استبدال المركبات التي تجاوزت عمرها النافع اقتصادياً، وارتفاع أسعار الوقود، وزيادة كميات الوقود، والحاجة إلى قطع الغيار لتحديد مستويات المخزون، وشراء معدات ورش، واستخدام نظم إدارة أسطول المركبات وتتبع المركبات، في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان

العمليات الجوية

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٦٩,٣ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) الاستغناء عن طائرتين من الطائرات الثابتة الأجنحة وتغييرات أخرى في تشكيلة أسطول بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ج) استبعاد الاحتياجات المتعلقة بنشر ثلاث طائرات هليكوبتر، وانخفاض عدد ساعات الطيران المتوقعة، والانخفاض المتوقع في الاحتياجات من المعدات نظراً لاقتناء مركبات مطارات قبل الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (د) الاستغناء عن طائرتين من الطائرات الثابتة الأجنحة، والتشارك في طائرة هليكوبتر مع بعثات أخرى، في أعقاب إغلاق المكاتب الميدانية في موقع واحد تابع لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية بسبب ارتفاع التكاليف الثابتة للأسطول ورصد اعتماد لاستئجار طائرة هليكوبتر لفترة ١٢ شهراً، بالإضافة إلى زيادة الاحتياجات من الوقود.

فتحة الإنفاق

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

العمليات البحرية

تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة ٠,٣ مليون دولار أساساً إلى الاحتياجات الإضافية من الحاويات البحرية في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال.

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تعزى الزيادة في الاحتياجات البالغة ٣,٣ ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) التكاليف المرتبطة بتحسين النظم الأمنية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) شراء نظام مضاد لقذائف المدفعية والهاون والصواريخ لحمسة قطاعات ردا على الهجوم بقذائف الهاون على مجمع مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩؛ (ج) المعدات الإضافية المقرر استئجارها، وارتفاع تكاليف تراخيص البرمجيات المختلفة، بسبب زيادة عدد المستخدمين، بما في ذلك تكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد، على النحو المبين في حساب دعم عمليات حفظ السلام.

وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات، نظراً للاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.

الشؤون الطبية

يعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٢,٥ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض تكاليف اقتناء المعدات الطبية وانخفاض خدمات الإجراء التي توفرها أطراف ثالثة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ب) انخفاض التكاليف التعاقدية التي تتكبدها بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي عن اثنين من الأفرقة الطبية الجوية وعن مستشفى موبتي؛ (ج) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.

السلوالم والخدمات والمعدات الأخرى

يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٧,٦ ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر للعمليات المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) التعديلات في وضع بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛

وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله زيادة الاحتياجات في ما يلي: (أ) بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، بسبب التعاقد مع شركاء منفذين، وبسبب التعاقد مع فرادى الموظفين التعاقديين؛ (ب) قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، نتيجة لارتفاع تكاليف الشحن، وزيادة الاعتمادات المخصصة لأنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، ورصد مخصص لأنشطة البرنامج الأخرى

فتحة الإنفاق

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

المشاريع السريعة الأثر يُعزى انخفاض الاحتياجات البالغ ٠,٦ مليون دولار أساساً إلى الاعتماد المرصود لفترة ستة أشهر لبعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي. وهذا الانخفاض الإجمالي تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات من المشاريع السريعة الأثر في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وتنفيذ مشاريع بناء الثقة في قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك

الجدول ٣

الاحتياجات من الموارد المقترحة للمشاريع السريعة الأثر للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب بعثة حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	بعثة الأمم المتحدة	المشاريع السريعة الأثر
لدمع نظام العدالة في هايتي	لدمع نظام العدالة في أفريقيا الوسطى	في مالي	الديمقراطية	الاشتباك	لبنان	الأببي	السودان	المجموع
١٠٠٠,٠	٣٠٠٠,٠	٤٠٠٠,٠	١٥٠٠,٠	٢٠٠,٠	٥٠٠,٠	٥٠٠,٠	١٥٠٠,٠	١٢٣٠٠,٠

ملاحظة: لا تُعتبر المشاريع السريعة الأثر أنشطة برنامجية وإن كانت تُدرج في العادة في مجموعة ماثلة من النفقات. والمشاريع السريعة الأثر هي مشاريع تستخدمها عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام من أجل إرساء وبناء الثقة في البعثات وفي ولاياتها وفي عمليات السلام، مما يحسن البيئة المحيطة بها ويسر تنفيذ الولايات المنوطة بها على نحو فعال.

الجدول ٤

الاحتياجات المقترحة من الموارد للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ حسب عنصر حفظ السلام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠).

عنصر حفظ السلام	المخصصات ^(١) للفترة ^(٢)	الميزانية المقترحة	الفرق	النسبة المئوية
	(٢٠١٩/٢٠١٨)	(٢٠٢٠/٢٠١٩)	المبلغ	
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	١٢١٤٥٥,٩	٥١٨٥٠,١	(٦٩٦٠٥,٨)	(٥٧,٣)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	٥٢٣٥٠,٨	٥٦٣٦٩,٤	٤٠١٨,٦	٧,٧
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	٩٣٠٢١١,٩	٩٢٥٤٩٨,٩	(٤٧١٣,٠)	(٠,٥)
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	١٠٧٤٧١٨,٩	١١٤٩٧٧٨,٨	٧٥٠٥٩,٩	٧,٠
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	١١١٤٦١٩,٥	١٠٢٣٢٦٧,٦	(٩١٣٥١,٩)	(٨,٢)
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	٧١٥٥٢٢,٧	٢٦٩٩٢٠,٩	(٤٤٥٦٠١,٨)	(٦٢,٣)
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	٦٠٢٩٥,١	٧٠٠٩٢,٠	٩٧٩٦,٩	١٦,٢

الفرق	الميزانية المقترحة		المخصصات ^(أ) (٢٠١٩/٢٠١٨)	عنصر حفظ السلام
	المبلغ	الفترة ^(ب) (٢٠٢٠/٢٠١٩)		
النسبة المئوية				
(٢,٩)	(١ ٥٢٨,٢)	٥١ ٤١٠,٧	٥٢ ٩٣٨,٩	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٢,٣	١٠ ٧٧١,٦	٤٨٥ ١٧٨,٣	٤٧٤ ٤٠٦,٧	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
١,٥	٤٠ ٦٠,٣	٢٦٧ ٩١٨,٤	٢٦٣ ٨٥٨,١	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
٠,١	٥٤,٠	٣٧ ٢٤٦,٧	٣٧ ١٩٢,٧	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٦,٤	٧٢ ٣٧٣,٩	١ ١٩٧ ٣٣٤,٣	١ ١٢٤ ٩٦٠,٤	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٢,٠	١١ ٣٥٤,٣	٥٦٩ ٥٠٦,٦	٥٥٨ ١٥٢,٣	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال
(٦,٥)	(٤٢٥ ٣١١,٢)	٦ ١٥٥ ٣٧٢,٧	٦ ٥٨٠ ٦٨٣,٩	المجموع الفرعي
(٢٠,٩)	(١٧ ٢١١,٧)	٦٥ ٢٣٧,٢	٨٢ ٤٤٨,٩	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ^(ب)
١٣,٦	٤ ٢٦٩,٤	٣٥ ٧٠٨,٣	٣١ ٤٣٨,٩	مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي ^(ج)
١٧,٣	٥٦٠ ٦٤,٠	٣٨٠ ٧٦٧,٥	٣٢٤ ٧٠٣,٥	حساب دعم عمليات حفظ السلام ^(د)
(٥,٤)	(٣٨٢ ١٨٩,٥)	٦ ٦٣٧ ٠٨٥,٧	٧ ٠١٩ ٢٧٥,٢	المجموع الفرعي
(١٣,٩)	(١٥٤,٨)	٩٥٦,٤	١ ١١١,٢	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
(٥,٤)	(٣٨٢ ٣٤٤,٣)	٦ ٦٣٨ ٠٤٢,١	٧ ٠٢٠ ٣٨٦,٤	المجموع

(أ) لا يشمل طلب الإذن بالدخول في التزامات بمبلغ ٨٠ مليون دولار لتمويل الدعم المقدم من بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية للانتخابات الرئاسية والتشريعية (انظر قرار مجلس الأمن ٢٣٤٨ (٢٠١٧) للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨.

(ب) الميزانية المقترحة: تعكس الاحتياجات المتعلقة ببعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، لمدة ٦ أشهر من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩.

(ج) تشمل الاحتياجات المتعلقة بتكاليف تشغيل وصيانة نظام مشروع التخطيط المركزي للموارد بمبلغ ١٥,٨ مليون دولار للفترة الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٩.

(د) تشمل احتياجات قدرها ٥٩٥ ٥٠٠ دولار تقيد على حساب الاعتماد المرصود للميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ تحت الباب ٣، الشؤون السياسية، الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٨٦/٧٢ و ٢٧٩/٧٣.

(هـ) تشمل احتياجات للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠ تتعلق بما يلي: مشروع التخطيط المركزي للموارد (١٩,٤ مليون دولار)؛ وأمن المعلومات والنظم (٠,٨ مليون دولار)؛ ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي (٠,٩ مليون دولار)؛ والمركز العالمي للخدمات المشتركة (١٩,٩ مليون دولار)؛ ونظام تأهب قدرات حفظ السلام (٣,٩ ملايين دولار)؛ وتكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد (٢١,٤ مليون دولار).

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ حسب
عنصر حفظ السلام

عنصر حفظ السلام العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

بعثة الأمم المتحدة لدعم بعثة الميزانية المقترحة البالغة ٥١,٩ مليون دولار الاحتياجات اللازمة لفترة الستة أشهر نظام العدالة في هايتي الممتدة من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩، وتمثل نقصانا قدره ٦٩,٦ مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لمدة سنة كاملة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩

بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٥٦,٤ مليون دولار زيادة بنسبة ٧,٧ في المائة (٤,٠ ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتعزى زيادة الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) ارتفاع التكاليف الثابتة للأسطول ورسد مخصص لاستئجار طائرة هليكوبتر لفترة ١٢ شهرا، بالإضافة إلى زيادة الاحتياجات من الوقود؛ (ب) انخفاض متوسط معدل الشغور للموظفين الدوليين وتغيير تصنيف مركز عمل البعثة من التصنيف جيم إلى التصنيف دال؛ (ج) المرافق والهياكل الأساسية، نظرا لاستبدال ست مولدات كهربائية ومحطة لتنقية المياه والنفايات ومحطة لمعالجة المياه المستعملة، وزيادة اقتناء معدات السلامة والأمن، ومشاريع تشييد غير متكررة

بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٩٢٥,٥ مليون دولار نقصانا بنسبة ٠,٥ في المائة (٤,٧ ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. ويُعزى النقصان في الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) الاحتياجات غير المتكررة من مشاريع ومعدات التشييد؛ (ب) انخفاض التكاليف المتوقعة للمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي، نظرا لإنجاز أماكن إيواء صلبة الجدران، وانخفاض تكاليف الشحن.

وهذا الانخفاض في الاحتياجات تقابله جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) متطوعو الأمم المتحدة؛ (ب) اقتناء معدات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات بغية الاستعاضة عن الأصناف العتيقة، وارتفاع تكاليف اتصالات الهواتف المحمولة استنادا إلى عقد جديد.

بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي تمثل الميزانية المقترحة البالغة ١ ١٤٨,٨ مليون دولار زيادة بنسبة ٧,٠ في المائة (٧٥,١ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتعزى زيادة الاحتياجات أساسا إلى ما يلي: (أ) تطبيق معدل شغور أدنى للوحدات العسكرية، مقروناً بزيادة معدل السداد للبلدان المساهمة بقوات التي وافقت عليها الجمعية العامة في قرارها ٧٢/٢٨٥؛ (ب) التكاليف المرتبطة بتحسين النظم الأمنية؛ وخدمات صيانة ودعم معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ والبرامجيات وتراخيصها ورسومها؛ (ج) وتطبيق معدل شغور أدنى للموظفين الدوليين.

وهذه الزيادة يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالعمليات الجوية (١٣,٠ مليون دولار) بسبب الاستغناء عن طائرتين من الطائرات الثابتة الأجنحة وتغيرات أخرى في تشكيلة الأسطول

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق عنصر حفظ السلام

بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق (أ) تطبيق معدل شغور أعلى للأفراد العسكريين ولأفراد الشرطة نتيجة الكونغو الديمقراطية لتسوية وضع البعثة في فترة ما بعد الانتخابات؛ (ب) الإلغاء المقترح لوظائف ثابتة ووظائف مؤقتة ووقف دفع بدل الخطر في العديد من مراكز العمل؛ (ج) إغلاق مكاتب ميدانية وقواعد عمليات سرايا؛ (د) الاستغناء عن طائرتين من الطائرات الثابتة الأجنحة والتشارك في طائرة هليكوبتر مع بعثات أخرى

العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٢٦٩,٩ مليون دولار الاحتياجات اللازمة لفترة الستة أشهر الممتدة من ١ تموز/يوليه إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٩، وتمثل نقصانا قدره ٤٤٥,٦ مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لمدة سنة كاملة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨

قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٧٠,١ مليون دولار زيادة بنسبة ١٦,٢ في المائة (٩,٨ ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى زيادة نشر أفراد الوحدات العسكرية، يبلغ عددهم ١٢٨ فرداً، ضمن الحد الأقصى المأذون به، تمشياً مع العودة التدريجية للقوة إلى الجانب برافو، وإلى انخفاض معدل الشغور المطبق على الوحدات العسكرية

قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٥١,٤ مليون دولار نقصانا بنسبة ٢,٩ في المائة (١,٥ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨. ويعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) عدم رصد مخصصات غير متكررة للمرافق الجاهزة الصنع، والخدمات تشييد وتركيب نظام دوائر تلفزيونية مغلقة محسنة، كانت قد أُدرجت في الميزانية للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨؛ (ب) تأثير انخفاض قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة على الاحتياجات المتعلقة ببذل الإقامة المقرر للبعثة؛ (ج) والانخفاض المتوقع في الاحتياجات من الكهرباء والتخلص من النفايات.

قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٤٨٥,٢ مليون دولار زيادة بنسبة ٢,٣ في المائة (١٠,٨ ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) ارتفاع معدل السداد الوحيد الذي أقرته الجمعية العامة في قرارها ٢٨٥/٧٢، وانخفاض الخصومات المقدرة المتعلقة بعدم نشر معدات رئيسية مملوكة للوحدات أو بنشر معدات غير صالحة للاستعمال مقارنةً بتكاليف السداد الموحدة للبلدان المساهمة بقوات؛ (ب) استبدال المرافق الجاهزة الصنع ووحدات تكييف الهواء التي لم تعد سالمة أو آمنة للاستخدام بسبب تدهور حالتها وقدمها، وارتفاع أسعار وقود المولدات الكهربائية؛ (ج) استبدال ٤٢ مركبة من مركبات الركاب الخفيفة التي تجاوزت عمرها النافع وعتبة المسافات، وارتفاع أسعار وقود الديزل والبنزين.

قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٢٦٧,٩ مليون دولار زيادة بنسبة ١,٥ في المائة (٤,١ ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) نشر أفراد شرطة عملاً بقرار مجلس الأمن ٢٤٤٥ (٢٠١٨)؛ (ب) زيادة

الاحتياجات من المرافق والهياكل الأساسية، ويعزى ذلك أساساً إلى عقد خدمات إدارة المعسكرات وإيواء أفراد الشرطة، وإلى اقتناء مولدات ومعدات كهربائية، وارتفاع تكاليف الوقود؛ (ج) أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام؛ (د) وتخصيص اعتماد لأنشطة البرنامجية. وهذه الزيادة الإجمالية في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات من الوحدات العسكرية يعزى أساساً إلى تخفيض الحد الأقصى المأذون به للقوام وفقاً لقراري مجلس الأمن ٢٤١٦ (٢٠١٨) و ٢٤٤٥ (٢٠١٨).

بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٣٧,٢ مليون دولار زيادة بنسبة ٠,١ في المائة (٥٤ ٠٠٠ دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى زيادة معدلات الأجور المحلية استناداً إلى جدول المرتبات الجديد الصادر بأثر رجعي اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠١٨.

وهذه الزيادة الإجمالية في الاحتياجات يقابلها جزئياً أثر انخفاض قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة

بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان تمثل الميزانية المقترحة البالغة ١ ١٩٧,٣ مليون دولار زيادة بنسبة ٦,٤ في المائة (٧٢,٤ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) نشر أفراد وحدات عسكرية إضافية، وارتفاع تكاليف المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي فيما يتصل بالكتائب الإضافية المنتشرة في إطار قوة الحماية الإقليمية؛ (ب) زيادة اقتناء المرافق الجاهزة الصنع والمعدات وزيادة التنفيذ المقرر لمشروع التشييد والتعديل والتجديد وأعمال الصيانة، التي تنفذ على أساس ضرورة القيام بأعمال الصيانة الأساسية للمرافق والهياكل الأساسية، ومن أجل استيعاب الزيادة في نشر الأفراد النظاميين والموظفين المدنيين؛ (ج) تطبيق تقديرات أعلى للمرتبات وانخفاض معدل الشغور للموظفين الدوليين وتحويل ٣٢ وظيفة دولية مؤقتة إلى وظائف ثابتة.

وهذه الزيادة في الاحتياجات يقابلها جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالعمليات الجوية بسبب استبعاد الاحتياجات المتعلقة بنشر ثلاث طائرات هليكوبتر، وانخفاض عدد ساعات الطيران المتوقعة، والانخفاض المتوقع في الاحتياجات من المعدات نظراً لاقتناء مركبات مطارات قبل الفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠.

مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٥٦٩,٥ مليون دولار زيادة بنسبة ٢,٠ في المائة (١١,٤ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) شراء نظام مضاد لقذائف المدفعية والهاون والصواريخ لحمسة قطاعات ردا على الهجوم بقذائف الهاون على مجمع المكتب في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، وصيانة مختلف مكونات معدات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات وخدمات الدعم؛ (ب) اقتراح إنشاء ٢٠ وظيفة ثابتة إضافية وتطبيق معدل شغور أدنى؛ (ج) زيادة الاحتياجات، تحت بند المرافق والهياكل الأساسية، من الصيانة وخدمات التخلص من النفايات، والمرافق والتشييد والتعديل

عنصر حفظ السلام العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق

والتجديد وأعمال الصيانة، ويعزى ذلك أساساً إلى الاحتياجات الجديدة المتصلة بالمهجوم بقذائف الهاون على المجمع في مقديشو في كانون الثاني/يناير ٢٠١٩. وهذه الزيادة الإجمالية يقابلها جزئياً انخفاض استهلاك الوقود وانخفاض البلغ المرصود للإصلاح والصيانة.

قاعدة الأمم المتحدة لوجستيات في برينديزي تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٦٥,٢ مليون دولار انخفاضاً بنسبة ٢٠,٩ في المائة (١٧,٢ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. ويعزى انخفاض الاحتياجات إلى ما يلي: (أ) استبعاد تكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد التي من المقرر إدراجها في إطار ميزانية حساب الدعم للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠؛ (ب) انخفاض تكاليف الموظفين المدنيين بسبب اقتراح تحويل الوظائف المؤقتة للمساعدة العامة المؤقتة إلى وظائف ثابتة، وانخفاض تقديرات التكاليف العامة للموظفين وانخفاض مضاعف تسوية مقر العمل للموظفين الدوليين؛ (ج) وأثر انخفاض قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة.

مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٣٥,٧ مليون دولار زيادة بنسبة ١٣,٦ في المائة (٤,٣ ملايين دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى تطبيق معدلات شغور أدنى وتحديث التكاليف العامة للموظفين.

حساب دعم عمليات حفظ السلام تمثل الميزانية المقترحة البالغة ٣٨٠,٨ مليون دولار زيادة بنسبة ١٧,٣ في المائة (٥٦,١ مليون دولار) مقارنة بالميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٨/٢٠١٩. وتشمل الميزانية المقترحة اشتراكات عمليات حفظ السلام في المبادرات التنظيمية، وهي النظام المركزي لتخطيط الموارد، وأمن المعلومات والنظم، ونظام تأهب قدرات حفظ السلام، ونموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي، والمركز العالمي للخدمات المشتركة. وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) إدراج تكاليف الصيانة والدعم للنظام المركزي لتخطيط الموارد، الذي أُدرج في ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي في الفترات السابقة؛ (ب) إدراج حصة الاحتياجات من الموارد عن عام ٢٠١٩ وعن النصف الأول من عام ٢٠٢٠، لدعم بدء عمل المراكز العالمية للخدمات المشتركة وتشغيلها، على النحو الذي قُدم إلى الجمعية العامة في الجزء المستأنف الأول من دورتها الثالثة والسبعين؛ (ج) التعديلات العادية في تكاليف الموظفين استناداً إلى معدلات الشغور المحدّثة، والتكاليف العامة للموظفين، ومضاعف تسوية مقر العمل؛ (د) الالتزامات المتصلة بالفترة ٢٠١٨/٢٠١٩ التي أُجلت بسبب الزيادة في تكاليف الموظفين.

المرفق الثاني

تحليل أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨

الجدول ١

أداء الميزانية للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ حسب فئة الإنفاق

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨)

الفرق		الإنفاق	المخصصات	فئة الإنفاق
النسبة المئوية	المبلغ			
(١)÷(٣)=(٤)	(٢)-(١)=(٣)	(٢)	(١)	
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة				
٨,٢	٥ ٣١٨,٨	٥٩ ١٥٢,٦	٦٤ ٤٧١,٤	المراقبون العسكريون
١,٤	٣٨ ٥٢٧,٥	٢ ٧٨٥ ٩١٧,٧	٢ ٨٢٤ ٤٤٥,٢	الوحدات العسكرية
(٢,٠)	(٣ ١٥١,١)	١٥٩ ٦٣٠,٠	١٥٦ ٤٧٨,٩	شرطة الأمم المتحدة
١,٨	٥ ٠٩٤,٧	٢٧١ ٧٧٥,٤	٢٧٦ ٨٧٠,١	وحدات الشرطة المشكّلة
١,٤	٤٥ ٧٨٩,٩	٣ ٢٧٦ ٤٧٥,٧	٣ ٣٢٢ ٢٦٥,٦	المجموع الفرعي
الموظفون المدنيون				
(٥,٤)	(٦٥ ٢٣٠,٦)	١ ٢٦٩ ٤٩٨,٩	١ ٢٠٤ ٢٦٨,٣	الموظفون الدوليون
(١٠,٢)	(٤٤ ١٨٩,٣)	٤٧٨ ٧٥٤,٠	٤٣٤ ٥٦٤,٧	الموظفون الوطنيون
(٢,١)	(١ ٦١٨,٣)	٧٩ ٣٢٩,٥	٧٧ ٧١١,٢	متطوعو الأمم المتحدة
(٢١,٧)	(١٠ ٢٣٧,٩)	٥٧ ٥١٩,٧	٤٧ ٢٨١,٨	المساعدة المؤقتة العامة
١٢,١	١ ٧٤٢,٤	١٢ ٦٨١,٥	١٤ ٤٢٣,٩	الأفراد المقدمون من الحكومات
(٦,٧)	(١١٩ ٥٣٣,٧)	١ ٨٩٧ ٧٨٣,٦	١ ٧٧٨ ٢٤٩,٩	المجموع الفرعي
التكاليف التشغيلية				
-	-	-	-	مراقبو الانتخابات المدنيين
١٨,٠	١ ٨١١,٧	٨ ٢٦٢,٤	١٠ ٠٧٤,١	الخبراء الاستشاريون
(٧,٩)	(٢ ٩٤٥,٧)	٤٠ ١٧٨,٩	٣٧ ٢٣٣,٢	السفر في مهام رسمية
(١,٧)	(١٠ ٢٨٨,٥)	٦٠٦ ٩٣٨,٣	٥٩٦ ٦٤٩,٨	المرافق والهياكل الأساسية
(١,٤)	(١ ٦٧٢,٧)	١٢١ ٥٢٨,١	١١٩ ٨٥٥,٤	النقل البري
١٦,٧	١٢٩ ٩٦٢,٨	٦٥٠ ١٧٣,٩	٧٨٠ ١٣٦,٧	العمليات الجوية
(١١,٢)	(٣ ٤٤٢,١)	٣٤ ٠٥٠,٤	٣٠ ٦٠٨,٣	النقل البحري
١٧,٣	٢٨ ٦٠٥,٦	١٣٦ ٧٦٨,٨	١٦٥ ٣٧٤,٤	الاتصالات
(٢٣,٢)	(٣١ ٩١٧,٩)	١٦٩ ٣١١,١	١٣٧ ٣٩٣,٢	تكنولوجيا المعلومات
٣٠,٨	١٢ ٥٥١,٧	٢٨ ٢٣٢,٢	٤٠ ٧٨٣,٩	الشؤون الطبية

الفرق				فئة الإنفاق
المخصصات	الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	
(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)	
-	-	-	-	المعدات الخاصة
٤٣٧ ١٧٦,٧	٤١٣ ٧٤٤,٧	٢٣ ٤٣٢,٠	٥,٤	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى
١٣ ٨٠٠,٠	١٢ ٧٠٦,٣	١ ٠٩٣,٧	٧,٩	المشاريع السريعة الأثر
٢ ٣٦٩ ٠٨٥,٧	٢ ٢٢١ ٨٩٥,١	١٤٧ ١٩٠,٦	٦,٢	المجموع الفرعي
٢٥ ٠٣٨,٣	٢٥ ٠٣٨,٣	-	-	التخطيط المركزي للموارد
٨٢١,٥	٨٢١,٥	٠,٥	٠,١	أمن المعلومات والنظم
٨٦٨,٥	٨٦٨,٥	-	-	نموذج تقديم الخدمات على الصعيد العالمي
٧ ٤٩٦ ٣٢٩,٥	٧ ٤٢٢ ٨٨٢,٢	٧٣ ٤٤٧,٣	١,٠	إجمالي الاحتياجات
١٧٨ ٩٢١,٠	١٩٠ ٠٩٩,٥	(١١ ١٧٨,٥)	(٦,٢)	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
٧ ٣١٧ ٤٠٨,٥	٧ ٢٣٢ ٧٨٢,٧	٨٤ ٦٢٥,٨	١,٢	صافي الاحتياجات
١ ٢٢٢,٠	٨٦١,٤	٣٦١,٦	٢٩,٦	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
٧ ٤٩٧ ٥٥٢,٥	٧ ٤٢٣ ٧٤٣,٦	٧٣ ٨٠٨,٩	١,٠	مجموع الاحتياجات

الجدول ٢

العوامل الرئيسية المؤدية إلى الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨).

فئة الإنفاق	الفرق		
	المخصصات	الإنفاق	المبلغ
المراقبون العسكريون	٦٤ ٤٧١,٤	٥٩ ١٥٢,٦	٥ ٣١٨,٨
			٨,٢
			العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية
			يُعزى النقص في الإنفاق البالغ ٥,٣ ملايين دولار تحت بند المراقبين العسكريين أساساً إلى انخفاض مستوى نشر المراقبين العسكريين في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى.
			وانخفاض مستوى النشر المذكور تقابله جزئياً زيادة نشر المراقبين العسكريين في بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية.
الوحدات العسكرية	٢ ٨٢٤	٢ ٧٨٥	٣٨ ٥٢٧,٥
	٤٤٥,٢	٩١٧,٧	١,٤
			يعزى النقص في الإنفاق تحت بند الوحدات العسكرية البالغ ٣٨,٥ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) تأخر نشر وحدة عسكرية للمشاة وعدم نشر وحدات عسكرية، وتأجيل التناوب والنشر من خمس بلدان مساهمة بقوات، والتوسع في استخدام الطائرات المستأجرة لأجل طويل، وانخفاض تكاليف حصص الإعاشة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (ب) عدم نشر المعدات المملوكة للوحدات وتأخر نشرها وارتفاع المعدلات الفعلية لتعطيل المعدات المملوكة للوحدات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) انخفاض تكاليف نقل حصص الإعاشة، وعدم نشر

فئة الإنفاق	المخصصات الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية	الفرق
شرطة الأمم المتحدة	١٥٦ ٤٧٨,٩	١٥٩ ٦٣٠,٠	(٣ ١٥١,١)	(٢,٠)	قدرات الاكتفاء الذاتي فيما يتعلق بالمعدات المملوكة للوحدات، وانخفاض تكاليف السفر في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال. وهذا النقص في الإنفاق قابله جزئياً ارتفاع التكاليف في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي بسبب انخفاض الخصومات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات غير الصالحة للاستعمال، وارتفاع تكاليف الاكتفاء الذاتي للمعدات المملوكة للوحدات عما كان مدرجا في الميزانية، وارتفاع تكاليف حصص الإعاشة.
وحدات الشرطة المشكلة	٢٧٦ ٨٧٠,١	٢٧١ ٧٧٥,٤	٥ ٠٩٤,٧	١,٨	تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ٣,٢ ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) نشر عدد أعلى مما كان مقرراً بسبب اعتبارات أمنية، وارتفاع تكاليف تذاكر السفر لأغراض التناوب في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور؛ (ب) ارتفاع الاحتياجات المتعلقة ببدل الإقامة، بسبب تقاسم أماكن الإيواء التابعة للأمم المتحدة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان وهذه الزيادة في الإنفاق قابلهما جزئياً انخفاض النفقات في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي نتيجة لانخفاض متوسط مستوى النشر بسبب تسريع وتيرة الإعادة إلى الوطن
الموظفون الدوليون	١ ٢٠٤	١ ٢٦٩	(٦٥ ٢٣٠,٦)	(٥,٤)	يعزى النقص في الإنفاق البالغ ٥,١ ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض مستوى النشر الناجم عن تسريع وتيرة الإعادة إلى الوطن، وانخفاض تكاليف السفر لأغراض التمرکز والتناوب، وانخفاض عدد المطالبات المتعلقة بسداد تكاليف معدات الاكتفاء الذاتي المملوكة للوحدات في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي؛ (ب) انخفاض تكاليف المعدات المملوكة للوحدات والسفر لأغراض التناوب في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ج) وعدم نشر معدات مملوكة للوحدات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.
الموظفون الوطنيون	٤٣٤ ٥٦٤,٧	٤٧٨ ٧٥٤,٠	(٤٤ ١٨٩,٣)	(١٠,٢)	وهذا النقص في الإنفاق قابله جزئياً زيادة في التكاليف المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية نتيجة لتوقيع مذكرة تفاهم بعد وضع الصيغة النهائية للميزانية، ونتيجة لانخفاض الخصومات المتعلقة بعدم نشر المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات أو عدم صلاحيتها للاستخدام
					تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ٦٥,٢ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) ارتفاع التكاليف العامة للموظفين وانخفاض معدل الشغور عما كان مدرجا في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) تعجيل وتيرة الاستقدام وانخفاض معدل الشغور عما كان مدرجا في الميزانية في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ج) ارتفاع تكاليف انتهاء الخدمة عما كان مدرجا في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا؛ (د) ارتفاع التكاليف العامة للموظفين المتعلقة بإعادة تصنيف مركز عمل باماكو من مستوى المشقة جيم إلى مستوى المشقة دال في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.
					وهذه الزيادة في الإنفاق قابلهما جزئياً ما يلي: (أ) انخفاض المرتبات والتكاليف العامة للموظفين عما كان مدرجا في الميزانية في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان؛ (ب) ارتفاع معدل الشغور عما كان مدرجا في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو.
					تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ٤٤,٢ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) ارتفاع التكاليف العامة للموظفين وارتفاع المتوسط الفعلي

فئة الإنفاق	المخصصات الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية	الفرق
				للرتبة/الدرجة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) انخفاض معدل الشغور عما كان مدرجا في الميزانية، وارتفاع قيمة فرنك وسط أفريقيا للجماعة المالية الأفريقية مقابل دولار الولايات المتحدة في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) تنقيح جداول مرتبات الموظفين الوطنيين في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (د) ارتفاع قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص؛ (هـ) وارتفاع التكاليف العامة للموظفين عما كان متوقعا وزيادة مستوى بدل الخطر للموظفين الوطنيين في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.	
متطوعو الأمم المتحدة	٧٧ ٧١١,٢	٧٩ ٣٢٩,٥	(١ ٦١٨,٣)	(٢,١)	تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ١,٦ مليون دولار أساسا إلى ما يلي: (أ) انخفاض معدلات الشغور عما كان مدرجا في الميزانية، وإعادة عدد من متطوعي الأمم المتحدة يفوق ما كان متوقعا في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) والاحتياجات غير المدرجة في الميزانية المتعلقة بأمن أماكن الإقامة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية.
				وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً انخفاض المعدل الفعلي لشغل الوظائف، وانخفاض نفقات إعادة الإعادة إلى الوطن في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي.	
المساعدة المؤقتة العامة	٤٧ ٢٨١,٨	٥٧ ٥١٩,٧	(١٠ ٢٣٧,٩)	(٢١,٧)	تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ١٠,٢ ملايين دولار إلى ما يلي: (أ) استيعاب عمليات حفظ السلام فيما بينها لنفقات المقر المتعلقة بأنشطة دعم نظام أوموجا المتصلة بالتوسعة ٢ لنظام أوموجا، ووقف تشغيل نظام غاليليو لإدارة المخزون، ومبادرة إدارة سلسلة الإمداد، ومشاريع شاملة أخرى؛ (ب) ارتفاع المتوسط الفعلي لمضاعف تسوية مقر العمل في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ج) تفعيل إطار التنقل، وزيادة مضاعف تسوية مقر العمل، وارتفاع مرتبات الموظفين الوطنيين بسبب أسعار صرف دولار الولايات المتحدة مقابل العملات المحلية لحساب الدعم؛ (د) ارتفاع التكاليف العامة للموظفين عما كان مدرجا في الميزانية في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور؛ (هـ) ارتفاع تكاليف السفر بعد التعيين، وارتفاع المطالبات المتعلقة بمنحني الانتقال والاستقرار، وانخفاض متوسط معدل الشغور الفعلي وجدول المرتبات المنقح للموظفين الوطنيين في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي.
الأفراد المقدمون من الحكومات	١٤ ٤٢٣,٩	١٢ ٦٨١,٥	١ ٧٤٢,٤	١٢,١	يُعزى النقص في الإنفاق البالغ ١,٧ مليون دولار أساسا إلى ما يلي: (أ) ارتفاع معدلات الشغور عما كان مدرجا في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وفي بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ب) انخفاض عدد الرحلات عما كان مدرجا في الميزانية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ج) وانخفاض المتوسط الفعلي لتكاليف تذاكر الطيران عما كان مدرجا في الميزانية في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى.
الخبراء الاستشاريون	١٠ ٠٧٤,١	٨ ٢٦٢,٤	١ ٨١١,٧	١٨,٠	يعزى النقص في الإنفاق البالغ ١,٨ مليون دولار أساسا إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بفرادى المتعاقدين في إطار حساب الدعم في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وفي مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال.

فئة الإنفاق	المخصصات الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية	الفرق
السفر في مهام رسمية	٣٧ ٢٣٣,٢	٤٠ ١٧٨,٩	(٢ ٩٤٥,٧)	(٧,٩)	وهذا النقص في الإنفاق قابلته جزئياً احتياجات إضافية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بسبب الحاجة إلى الخبرة الاستشارية في مجالات المشاريع البيئية ومشاريع التشييد وتعزيز مواقع البعثة.
المرافق والهياكل الأساسية	٥٩٦ ٦٤٩,٨	٦٠٦ ٩٣٨,٣	(١٠ ٢٨٨,٥)	(١,٧)	تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ٣,١٠ ملايين دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) زيادة الاحتياجات من المرافق الإضافية الجاهزة الصنع ومن مكيفات الهواء لدعم النشر المتوقع لقوة الحماية الإقليمية، واستبدال وحدات، وارتفاع تكاليف الوقود ورسوم التعبئة في بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان؛ (ب) إعادة تأهيل وصيانة مدرج ومهبط للطائرات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ج) وارتفاع الاستهلاك الفعلي من وقود المولدات، وارتفاع متوسط السعر الفعلي للتر الواحد من وقود المولدات في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.
النقل البري	١١٩ ٨٥٥,٤	١٢١ ٥٢٨,١	(١ ٦٧٢,٧)	(١,٤)	وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً ما يلي: (أ) تمديد عمليات الشراء لمشاريع التشييد، وتأخر وضع الصيغة النهائية للعقود المتعلقة بخدمات المعسكرات في قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي؛ (ب) والجهود المبذولة من أجل تمديد العمر النافع لمحطات معالجة المياه القائمة من خلال صيانتها في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
العمليات الجوية	٧٨٠ ١٣٦,٧	٦٥٠ ١٧٣,٩	١٢٩ ٩٦٢,٨	١٦,٧	تعزى الزيادة في الإنفاق البالغة ١,٧ مليون دولار أساساً إلى اقتناء مركبات لأغراض خاصة ومركبات هندسية ضرورية للإمداد بالسلع الأساسية في قطاعات منطقة البعثة، بالإضافة إلى زيادة الاستهلاك الفعلي من الوقود وارتفاع متوسط السعر الفعلي للتر الواحد في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي.
					وهذه الزيادة في الإنفاق قابلها جزئياً ما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بأعمال التصليح والصيانة، وتكاليف الوقود، وقطع الغيار في مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال؛ (ب) واستلام بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية لمركبات من البعثات الجاري غلقها
					يعزى النقص في الإنفاق البالغ ١٣٠ مليون دولار أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض عدد ساعات الطيران عما كان متوقعاً نتيجة لأسباب منها عدم نشر طائرات ومنظومات جوية غير مأهولة كان من المقرر نشرها، وانخفاض أسعار استئجار الطائرات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي؛ (ب) إعادة تشكيل أسطول الطائرات، استناداً إلى مبادرة الأمين العام لتحسين كفاءة وفعالية

فئة الإنفاق	المخصصات الإنفاق	الفرق		
		المبلغ	النسبة المئوية	
			العوامل الرئيسية التي أثرت في أداء الميزانية	
السلوالم والخدمات والمعدات الأخرى	٤٣٧ ١٧٦,٧	٤١٣ ٧٤٤,٧	٢٣ ٤٣٢,٠	٥,٤
			يغزى النقص في الإنفاق البالغ ٢٣,٤ مليون دولار أساسا إلى ما يلي: (أ) انخفاض تكاليف شحن البضائع، وانخفاض تنفيذ الأنشطة البرنامجية عما كان متوقعا، وتغيير نطاق مشروع تشييد جدران صلبة، وتأجيل اقتناء الأزياء الرسمية والشارات في بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى؛ (ب) وانخفاض تنفيذ الأنشطة البرنامجية عما كان متوقعا، وانخفاض تكاليف الشحن والتكاليف ذات الصلة وانخفاض الإنفاق على الرسوم المصرفية في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور.	
المشاريع السريعة الأثر	١٣ ٨٠٠,٠	١٢ ٧٠٦,٣	١ ٠٩٣,٧	٧,٩
			يغزى النقص في الإنفاق البالغ ١,١ مليون دولار أساسا إلى ما يلي: (أ) انخفاض المبلغ المرصود لكل مشروع وانخفاض عدد المشاريع لإعطاء الأولوية للمشاريع التي تحقق نتائج يمكن قياسها وإنجازها خلال الفترة المشمولة بالتقرير في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (ب) انخفاض عدد المشاريع بسبب طول الفترة الزمنية اللازمة لاختيار الشركاء المنفذين خلال الفترة الانتقالية في بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي؛ (ج) وتأجيل عدد من المشاريع المتصلة بدعم عملية الانتقال السياسي في بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا بسبب تأخر العملية الانتخابية في ليبيريا.	

الجدول ٣

أداء الميزانية للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ حسب عنصر حفظ السلام

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة. وتمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه ٢٠١٧ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨)

الفرق	عنصر حفظ السلام			
	النسبة المئوية	المبلغ	الإنفاق	
			المخصصات	
			عنصر حفظ السلام	
	٠,٣	٣٠٠,٠	٨٧ ٨١١,٢	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
	١,١	٥٧٥,٣	٥٢ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
	٢,٦	٢٣ ١٣٨,٦	٨٧٩ ٨٧٢,٩	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى ^(١)
	٠,٤	٤٧٥٥,٢	١ ٠٨٦ ٤١٨,٨	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي ^(ب)
	-	٠,٨	٨٩ ٩٩٩,٢	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
	-	٥٣٢,٣	١ ١٨٩ ٢٣٨,٥	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ^(ج)
	٠,٣	٢ ٦٧٦,٨	٩٠٨ ٢٦٤,٤	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
	٢,٢	١ ٣٤٩,٤	٦٠ ٤١٦,١	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك ^(د)

الفرق		الإنفاق	المخصصات	عنصر حفظ السلام
النسبة المئوية	المبلغ			
-	٢٢,٢	٥٣ ٩٧٧,٨	٥٤ ٠٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٠,١	٤٦٦,٦	٤٨٢ ٥٣٣,٤	٤٨٣ ٠٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٠,٣	٦٧٥,٢	٢٦٦ ٠٢٤,٨	٢٦٦ ٧٠٠,٠	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
٣,٣	١ ٢٥٢,٤	٣٦ ٦٤٥,٨	٣٧ ٨٩٨,٢	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٠,٤	٣٨٥,١	١ ٠٩ ٦١٤,٩	١١٠ ٠٠٠,٠	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٢,٣	٢٥ ٨٣٥,٤	١ ١١٠ ٣٢١,٧	١ ١٣٦ ١٥٧,١	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية جنوب السودان ^(أ)
١,٨	١٠ ٥٠١,٥	٥٧١ ٤٩٨,٥	٥٨٢ ٠٠٠,٠	مكتب الأمم المتحدة لتقدم الدعم في الصومال
١,٠	٧٢ ٤٦٦,٨	٦ ٩٨٤ ٠٦٢,٧	٧ ٠٥٦ ٥٢٩,٥	المجموع الفرعي
١,٠	٨٠٣,٨	٨٠ ١٩٦,٢	٨١ ٠٠٠,٠	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي
٠,٥	١٥٧,٩	٣٢ ٨٤٢,١	٣٣ ٠٠٠,٠	مركز الخدمات الإقليمي في عنتيبي
-	١٨,٨	٣٢٥ ٧٨١,٢	٣٢٥ ٨٠٠,٠	حساب دعم عمليات حفظ السلام
١,٠	٧٣ ٤٤٧,٣	٧ ٤٢٢ ٨٨٢,٢	٧ ٤٩٦ ٣٢٩,٥	المجموع الفرعي
٢٩,٦	٣٦١,٦	٨٦١,٤	١ ٢٢٣,٠	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
١,٠	٧٣ ٨٠٨,٩	٧ ٤٢٣ ٧٤٣,٦	٧ ٤٩٧ ٥٥٢,٥	المجموع

- (أ) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٢٠ ٢١١ ٥٠٠ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة ٢٠ نيسان/أبريل ٢٠١٨.
- (ب) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٤٣ ١٧٤ ٠٠٠ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة ٢٧ شباط/فبراير ٢٠١٨.
- (ج) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٤٧ ٩٢٢ ٧٠٠ دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٢٩٣/٧٢ المؤرخ ٥ تموز/يوليه ٢٠١٨.
- (د) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٤ ١١١ ٨٠٠ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة ١٢ نيسان/أبريل ٢٠١٨.
- (هـ) يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٦٥ ١٥٧ ١٠٠ دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٣٠٠/٧٢ المؤرخ ٥ تموز/يوليه ٢٠١٨.

الجدول ٤

العوامل الرئيسية التي المؤدية إلى الفروق في الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٧/٢٠١٨ حسب عنصر حفظ السلام

عنصر حفظ السلام	المخصصات الإنفاق	الفرق	
		المبلغ	النسبة المئوية
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	٨٨ ١١١,٢	٣٠٠,٠	٠,٣
يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية للعمليات الجوية (٢,٤١ مليون دولار) استناداً إلى مبادرة الأمين العام الرامية إلى تحسين كفاءة وفعالية العمليات الجوية، وانخفاض عدد ساعات الطيران بسبب انخفاض الاحتياجات اللوجستية، وعمليات تبسيط جداول الرحلات الجوية والتنفيذ الفعال لتقنيات تخطيط الرحلات الجوية			
ويقابل الانخفاض الإجمالي جزئياً زيادة الاحتياجات إلى الموظفين المدنيين (٢,٤٤ مليون دولار)، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض متوسط معدلات الشعور الفعلية وارتفاع عدد المطالبات الخاصة بمنح الانتقال والاستقرار وبالموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين والمساعدة المؤقتة العامة، وتطبيق جدول المرتبات المنقح للموظفين الوطنيين اعتباراً من أيلول/سبتمبر ٢٠١٧، مما أدى إلى زيادة تكاليف المرتبات			
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	٥٢ ٠٠٠,٠	٥٧٥,٣	١,١
يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية للعمليات الجوية (٢,٥٣ مليون دولار)، ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض عدد ساعات الطيران بسبب عوامل مثل الأحوال الجوية السيئة، وتعليق أحد العقود، وتأجيل نشر طائرة هليكوبتر			
ويقابل هذا الانخفاض الإجمالي جزئياً ما يلي: (أ) زيادة الاحتياجات تحت بند المراقبين العسكريين، الذي يعزى في المقام الأول إلى زيادة بدل الإقامة المقرر للبعثات؛ (ب) وزيادة الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين، الذي يعزى أساساً إلى ارتفاع تكاليف المرتبات للموظفين الدوليين والتكاليف العامة للموظفين بسبب انخفاض معدل الشواغر عما كان مدرجا في الميزانية، وتغيير تصنيف مراكز العمل			
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى ^(١)	٩٠٣ ٠١١,٥	٢٣ ١٣٨,٦	٢,٦
يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض التكاليف التشغيلية (٥٧,٢ مليون دولار) نتيجة لانخفاض معدلات استئجار الطائرات عما كان مدرجا في الميزانية، وانخفاض عدد ساعات الطيران للعمليات الجوية عما كان متوقعا (٣١,٥ مليون دولار)، وانخفاض تكاليف شحن البضائع إلى البعثة، وانخفاض تكاليف الأنشطة البرنامجية (١٨,٨ مليون دولار)، وعدم اقتناء معدات تكنولوجية أو تأجيل اقتنائها لغرض تكنولوجيا المعلومات (٦,٤ ملايين دولار)؛ (ب) وانخفاض الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٥,٦ ملايين دولار)، الناتج أساساً عن انخفاض تكاليف المعدات المملوكة للوحدات العسكرية			
وتعزى الزيادة في الإنفاق تحت بند الموظفين المدنيين أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض معدل الشعور عما كان مدرجا في الميزانية، وارتفاع مضاعف تسوية مقر العمل الساري خلال الفترة المشمولة بالتقرير وارتفاع التكاليف العامة للموظفين بالنسبة للموظفين الدوليين (٢٧,٣ مليون دولار)؛ (ب) وانخفاض معدل الشعور عما كان مدرجا في الميزانية، وارتفاع التكاليف			

عنصر حفظ السلام	المخصصات الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	العوامل المؤدية إلى الفروق	الفرق
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي ^(ب)	١٧٤,٠ ١٠٩١ ٨١,٨١ ٤١٨,٨١ ٠٨٦ ٤٧٥٥,٢	٠,٤		العامة للموظفين وارتفاع قيمة فرنك الجماعة المالية الأفريقية مقابل دولار الولايات المتحدة بالنسبة للموظفين الوطنيين (٤,٨ ملايين دولار)	
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	٩٠.٠٠٠,٠ ٨٩٩٩٩,٢ ٠,٨	-		استخدمت الميزانية المعتمدة للبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي بالكامل. ونتج الرصيد غير المستخدم تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (٦,٥ ملايين دولار) عن انخفاض عدد أفراد الوحدات العسكرية المنتشرين وشرطة الأمم المتحدة ووحدات الشرطة المشكّلة بالمقارنة مع العدد المدرج في الميزانية وعن انخفاض تكاليف الشحن بفضل الجهود المبذولة لدمج الشحنات من أجل إعادة المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات إلى البلدان المساهمة بقوات. ويتعلق انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٤,١ مليون دولار) أساساً بالمرافق والهياكل الأساسية بسبب انخفاض الاحتياجات المتعلقة بمختلف الخدمات والإمدادات الدفاعية والوقود بسبب تسارع إعادة الأفراد النظاميين ونقل مخيم إلى البعثة في حالته الراهنة	
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ^(ج)	١٨٩٧٧٠,٨ ١٨٩٢٣٨,٥ ١١٨٩٣٣,٣	-		ويعزى ارتفاع الاحتياجات تحت بند الموظفين الدوليين (٩,٥ ملايين دولار) أساساً إلى ارتفاع معدل شغل الوظائف الفعلي من أجل الاحتفاظ بالموظفين المدنيين للقيام بأنشطة التصفية وارتفاع تكاليف إنهاء الخدمة مقارنة بتقديرات الميزانية. ويعزى ارتفاع الاحتياجات من الموارد تحت بند الموظفين الوطنيين (٧,١ مليون دولار) أساساً إلى ارتفاع معدل شغل الموظفين الوطنيين للوظائف وتطبيق جدول مرتبات منقح للموظفين الوطنيين	
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية ^(ج)				استخدمت الميزانية المعتمدة لبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية بنسبة ٩٩,٩٦ في المائة. ويعزى الرصيد غير المستخدم تحت بند التكاليف التشغيلية أساساً إلى ما يلي: (أ) العمليات الجوية (٤,١٢ مليون دولار) نتيجة لإعادة تشكيل أسطول الطائرات على أساس مبادرة الأمين العام لتحسين كفاءة وفعالية العمليات الجوية مما أدى إلى انخفاض الاحتياجات إلى الاستئجار	

عناصر حفظ السلام	المخصصات الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	العوامل المؤدية إلى الفروق	الفرق
				والعمليات ووقود الطائرات؛ (ب) والمرافق والهياكل الأساسية (٣,٤ ملايين دولار) بفضل الجهود الرامية إلى تمديد العمر النافع لمنشآت معالجة المياه القائمة من خلال الصيانة. وبالإضافة إلى ذلك، نشأ انخفاض الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة عن ارتفاع معدلات الشغور الفعلية للمراقبين العسكريين (٧,٤ ملايين دولار)	
				وتعزى زيادة الاحتياجات تحت بند الموظفين المدنيين (١٨,٥ مليون دولار) أساساً إلى ما يلي: (أ) الموظفون الوطنيون (٢,١٣ مليون دولار) بسبب ارتفاع التكاليف العامة للموظفين وارتفاع المتوسط الفعلي لمستويات الرتب؛ (ب) الموظفون الدوليون (٧,٤ ملايين دولار) بسبب انخفاض متوسط معدل الشغور الفعلي مقارنة بمعدل الشغور المعتمد	
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	٩١٠٩٤١,٢	٩٠٨٢٦٤,٤	٢٦٧٦,٨	يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض في الاحتياجات من اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى (٤,٦ ملايين دولار) وذلك في المقام الأول بسبب انخفاض فاق المتوقع في تنفيذ الأنشطة البرنامجية، وانخفاض تكاليف الشحن والتكاليف ذات الصلة نتيجة لاستخدام المركبات المملوكة للأمم المتحدة بدلاً من الاستعانة بمتعاقدين خارجيين في مجال الخدمات اللوجستية وانخفاض الرسوم المصرفية	٠,٣
				وقبول النقص في الإنفاق جزئياً بزيادة الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والهياكل الأساسية (٤,٤ ملايين دولار)، الذي يعزى أساساً إلى ارتفاع تكلفة الوقود، واقتناء المزيد من اللوازم الهندسية عما كان مدرجاً في الميزانية، وزيادة تكاليف الخدمات الأمنية مع ارتفاع عدد الأفراد النظاميين الذين يعيشون في أماكن إقامة خارج مباني العملية المختلطة. وبالإضافة إلى ذلك، تعزى زيادة الاحتياجات تحت بند الموظفين الوطنيين (٨,٢ مليون دولار) أساساً إلى ارتفاع التكاليف العامة للموظفين وإلى زيادة مستوى بدل الخطر للموظفين الوطنيين، اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٨	
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك ^(٢)	٦١٧٦٥,٥	٦٠٤١٦,١	١٣٤٩,٤	يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند الوحدات العسكرية (٤,١ مليون دولار) بسبب ما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالسفر لأغراض التمرکز والتناوب والإعادة إلى الوطن نتيجة لتطبيق التناوب العكسي (إعادة الوحدات إلى الوطن قبل نشر وحدات جديدة) والتناوب المشترك مع قوة الأمم المتحدة بالنسبة لبعض البلدان المساهمة بقوات؛ (ب) وانخفاض تكاليف الشحن المتعلقة بنشر المعدات المملوكة للوحدات. (ج) وارتفاع معدل الشغور عما كان مدرجاً في الميزانية	٢,٢
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	٥٤٠٠٠,٠	٥٣٩٧٧,٨	٢٢,٢	استخدمت الميزانية المعتمدة لقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص بنسبة ٩٩,٩٦ في المائة. ويعزى الرصيد غير المستخدم تحت بند التكاليف التشغيلية (٥,١ مليون دولار) أساساً إلى إعادة ترتيب أولويات الأنشطة تحت بند المرافق والهياكل الأساسية (٩,٠ مليون دولار) لتغطية زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين نتيجة ارتفاع قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة. وبالإضافة إلى ذلك، يعزى انخفاض الاحتياجات تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة إلى تخفيض عدد أفراد القوات العسكرية المنشورة من متوسط معتمد يبلغ ٨٨٨ فرداً إلى ٨٠٦ أفراد في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٨	-

عناصر حفظ السلام	المخصصات الإنفاق	المبلغ	الفرق	
			النسبة المئوية	العوامل المؤدية إلى الفروق
قوة الأمم المتحدة المؤقتة ٤٨٣ ٠٠٠,٠	٤٨٢ ٥٣٣,٤	٤٦٦,٦	٠,١	وقابل انخفاض الاحتياجات جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين (١,٩ مليون دولار) نتيجة ارتفاع قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة وانخفاض معدل الشغور عما كان مدرجا في الميزانية يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٠,٩ مليون دولار) نتيجة لما يلي: (أ) إعادة تشكيل فرقة العمل البحرية بناء على التوصيات التي أسفر عنها الاستعراض الاستراتيجي ووقف تشغيل السفينة البحرية التجارية بصورة غير متوقعة فيما يتعلق بالعمليات البحرية (٢,٤ مليون دولار)؛ (ب) وانخفاض معدلات استئجار الطائرات وانخفاض عدد ساعات الطيران على أساس مبادرة الأمين العام لتحسين كفاءة وفعالية العمليات الجوية (١,٣ مليون دولار)
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	٢٦٦ ٧٠٠,٠	٢٦٦ ٠٢٤,٨	٦٧٥,٢	وقابل انخفاض الاحتياجات جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والهياكل الأساسية (٢,٦ مليون دولار) لخدمات التعديل والتحديد، التي تعد أساسية لأمن وسلامة وصحة أفراد القوة المؤقتة، وارتفاع متوسط التكلفة الفعلية لوقود المولدات الكهربائية
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	٢٦٦ ٧٠٠,٠	٢٦٦ ٠٢٤,٨	٦٧٥,٢	٠,٣ يعزى النقص في الإنفاق في المقام الأول إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (١٢,٨ مليون دولار)، وذلك أساساً بسبب ما يلي: (أ) توسيع نطاق عمليات الشراء المتعلقة بمشاريع التشييد المقررة بالبعثة، والتأخيرات في وضع الصيغة النهائية لعقد خدمات المخيمات، وقرار تأجيل شراء لوازم الدفاع الميداني للمرافق والهياكل الأساسية (٥,٩ ملايين دولار)؛ (ب) وانخفاض أسعار استئجار الطائرات عن الأسعار المدرجة في الميزانية، وإنهاء عقد طائرة واحدة ثابتة الجناحين، وانخفاض متوسط سعر الوقود المخصص للعمليات الجوية عن الأسعار المدرجة في الميزانية (٤,٧ ملايين دولار)
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	٣٧ ٨٩٨,٢	٣٦ ٦٤٥,٨	١٢٥٢,٤	٣,٣ وقابل انخفاض الاحتياجات جزئياً زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين الدوليين (٦,٤ ملايين دولار) نتيجة لارتفاع التكاليف العامة للموظفين وانخفاض المتوسط الفعلي لمعدلات الشغور، وتحت بند الوحدات العسكرية (٤,٩ ملايين دولار)، بسبب ارتفاع تكاليف المعدات المملوكة للوحدات، وتكاليف الاكتفاء الذاتي، وحصص الإعاشة
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	١١٠ ٠٠٠,٠	١٠٩ ٦١٤,٩	٣٨٥,١	٠,٤ يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند الموظفين الدوليين (٢,٢ مليون دولار) بسبب ارتفاع معدلات الشغور وانخفاض تكاليف تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (٠,٦ مليون دولار) الناجمة عن انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالمعدات وقطع الغيار وخدمات الصيانة ويقابل الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات جزئياً ارتفاع نفقات الموظفين الوطنيين (١,٨ مليون دولار)، ويعزى ذلك أساساً إلى ارتفاع قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة
استخدمت الموارد المعتمدة لبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا بنسبة ٩٩,٦ في المائة. ويعزى الرصيد غير المستخدم تحت بند الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (مليوناً دولار) أساساً إلى انخفاض تكاليف إعادة الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة والمعدات المملوكة للوحدات، وارتفاع معدلات الشواغر بالنسبة للمراقبين العسكريين وأفراد شرطة الأمم المتحدة. ويعزى الرصيد الحر تحت بند التكاليف التشغيلية (٥,٦ ملايين دولار)				

عنصر حفظ السلام	المخصصات الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	العوامل المؤدية إلى الفروق	الفرق
بعثة الأمم المتحدة في جمهورية جنوب السودان ^(أ)	٢٥٨٣٥,٤١١١٠٣٢١,٧١١٣٦١٥٧,١	٢,٣		أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند المرافق والهياكل الأساسية والعمليات الجوية نظراً لأن بعض المواقع قد أغلقت قبل الموعد المقرر ويقابل معظم الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات جزئياً ارتفاع التكاليف تحت بند الموظفين المدنيين بسبب ارتفاع المدفوعات المستحقة للموظفين الدوليين والوطنيين عند انتهاء الخدمة عما كان مدرجاً في الميزانية يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى ما يلي: (أ) الوحدات العسكرية (٢٩,٦ مليون دولار) الناجمة أساساً عن انخفاض تكاليف المعدات المملوكة للوحدات نتيجة لتأخر نشر وحدة مشاة عسكرية وعدم نشر وحدات عسكرية، وانخفاض تكاليف السفر بسبب تأجيل التناوب والنشر من خمسة بلدان مساهمة بقوات والتوسع في استخدام الطائرات المستأجرة لفترات طويلة، وانخفاض تكاليف حصص الإعاشة؛ (ب) والعمليات الجوية (١١,٢ مليون دولار) ويرجع ذلك أساساً إلى عدم نشر طائرتي هليكوبتر، وعدم توافر ثلاث طائرات عمودية لمدة ٢٣١ يوماً، وانخفاض عدد الرحلات الجوية المنتظمة في إطار التدابير المتخذة لتنفيذ مبادرة الأمين العام الرامية إلى تحسين كفاءة وفعالية العمليات الجوية	
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	١٠٥٠١,٥٥٧١٤٩٨,٥٥٨٢٠٠٠,٠	١,٨		ويعزى الانخفاض الإجمالي في الاحتياجات جزئياً إلى ارتفاع النفقات المتعلقة بما يلي: (أ) المرافق والهياكل الأساسية (٩,١ ملايين دولار) بسبب زيادة الاحتياجات إلى المرافق السابقة التجهيز ومكيفات الهواء الإضافية من أجل دعم النشر المتوقع لقوة الحماية الإقليمية وارتفاع تكلفة الوقود ورسوم التعبئة، ولوازم الدفاع الميداني، والمولدات الكهربائية الإضافية، ومحطات معالجة المياه المستعملة؛ (ب) وتكنولوجيا المعلومات (٥,٠ ملايين دولار) بسبب اقتناء معدات إضافية للربط الشبكي من أجل مواءمة نظام إدارة الاتصالات مع وظائف الدعم المركزي، واقتناء معدات المسح الضوئي من أجل دعم تتبع المخزون من الأصول في إطار تنفيذ إدارة سلسلة الإمداد، واقتناء تراخيص المؤسسات لدعم الهجرة إلى خدمات الدعم المركزي	
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	٨٠١٩٦,٢٨٠٣,٨	١,٠		يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت البنود التالية: (أ) العمليات الجوية (١١,٨ مليون دولار)، بسبب تأخر نشر ثلاث طائرات هليكوبتر وطائرة واحدة ثابتة الجناحين وانخفاض تكاليف عقد يتعلق بخدمات فحص أمن الطيران؛ (ب) والخدمات الطبية (٨,٧ ملايين دولار) بسبب انخفاض الاحتياجات من اللوازم الطبية، وانخفاض عدد حالات الإجراء الطبي للموظفين، والحد من التكاليف التعاقدية لفريق الإجراء الطبي الجوي، وعدم القدرة على إبرام عقد لإصلاح وصيانة المعدات الطبية خلال الفترة المشمولة بالتقرير	
				ويقابل إجمالي نقص الاحتياجات جزئياً ارتفاع الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين (١٤,٤ مليون دولار) بسبب تعجيل استقدام الموظفين الذين يشغلون وظائف دولية وزيادة تكاليف مرتبات الموظفين الوطنيين بسبب تطبيق جدول مرتبات جديد	
				يعزى النقص في الإنفاق أساساً إلى انخفاض الاحتياجات تحت بند التكاليف التشغيلية (٤,٧ ملايين دولار)، الذي نتج أساساً عن إعادة ترتيب الأنشطة حسب الأولوية. وتمكنت قاعدة اللوجستيات من خفض	

عنصر حفظ السلام	المخصصات الإنفاق	المبلغ	الفرق	
			النسبة المئوية	العوامل المؤدية إلى الفروق
				الاحتياجات المتعلقة بالاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والمرافق والهياكل الأساسية من أجل تغطية الزيادة في تكاليف الأفراد المدنيين (٩, ٣ ملايين دولار)، ويعزى ذلك أساساً إلى ارتفاع قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة
مركز الخدمات الإقليمي في عننتيبي، أوغندا	٣٣٠٠٠,٠	٣٢٨٤٢,١	١٥٧,٩	٠,٥
				استخدمت الموارد المعتمدة بنسبة ٩٩,٥ في المائة. ويعزى الرصيد غير المستخدم تحت بند التكاليف التشغيلية (٩, ٠ مليون دولار) أساساً إلى ما يلي: (أ) عدم تنفيذ مشاريع تشييد، وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بخدمات الصيانة؛ (ب) وإلغاء التعاقد المقرر مع خبراء استشاريين وقبول النقص في الإنفاق جزئياً بزيادة الاحتياجات من الموظفين المدنيين (٧, ٠ مليون دولار) بسبب زيادة الاحتياجات تحت بند الموظفين الدوليين نتيجة انخفاض متوسط معدلات الشغور الفعلية وارتفاع التكاليف العامة للموظفين بالمقارنة مع الميزانية
حساب دعم عمليات حفظ السلام	٣٢٥٨٠٠,٠	٣٢٥٧٨١,٢	١٨,٨	-
				استخدمت الميزانية المعتمدة لحساب دعم عمليات حفظ السلام كامل. ويعزى انخفاض الاحتياجات في الموارد المتعلقة بالوظائف (٧, ٠ مليون دولار) أساساً إلى ارتفاع التكاليف العامة للموظفين (يبلغ المعدل الفعلي ٥٨,٧ في المائة مقابل ٤٩,٢ في المائة المدرجة في الميزانية). وقابل هذا زيادة الموارد غير المتعلقة بالوظائف (٧, ٠ مليون دولار)، التي تعزى أساساً إلى زيادة الاحتياجات المتعلقة بالمساعدة المؤقتة العامة في إطار تفعيل إطار التنقل الذي يعزى إلى عمليات حفظ السلام وارتفاع التكاليف عما كان متوقعا للموظفين في مكتب خدمات الرقابة الداخلية خارج نيويورك بسبب التقلبات في مضاعفات تسوية مقر العمل وأسعار الصرف
(أ)				يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٥٠٠ ٢١١ ٢٠ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة ٢٠ نيسان/أبريل ٢٠١٨.
(ب)				يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٠٠٠ ١٧٤ ٤٣ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة ٢٧ شباط/فبراير ٢٠١٨.
(ج)				يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٧٠٠ ٩٢٢ ٤٧ دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٢٩٣/٧٢ المؤرخ ٥ تموز/يوليه ٢٠١٨.
(د)				يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ٨٠٠ ١١١ ٤ دولار وافقت عليه اللجنة الاستشارية في رسالتها المؤرخة ١٢ نيسان/أبريل ٢٠١٨.
(هـ)				يشمل سلطة الدخول في التزامات بمبلغ قدره ١٠٠ ١٥٧ ٦٥ دولار وافقت عليه الجمعية العامة في قرارها ٣٠٠/٧٢ المؤرخ ٥ تموز/يوليه ٢٠١٨.

المرفق الثالث

تحليل النشر الحالي والمقرر لمنظومات الطائرات المُسيّرة من دون طيار

المبلغ المقترح للفترة الفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩ (بدولارات الولايات المتحدة)	حالة النشر في الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨	نوع الترتيب عدد (تجاري/طلب توريد) الوحدات	المصنّع/نوع المنظومة	البعثة
١٠ ٧١٦ ١٠٠	نُشرت	٣	Falco XN (منظومة جوية غير مأهولة تكتيكية)	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٦ ٠٠٠ ٠٠٠	نُشرت	١	HERON-1 غير مسلحة مركبة جوية متوسط الارتفاع قادرة على التحليق لمسافات طويلة	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
١٠ ٠٤٨ ٣٠٠	يتقرر لاحقاً	١	منظومة طائرات مسيرة عن بعد متوسطة الارتفاع قادرة على التحليق مسافات طويلة/طائرات جوية تكتيكية قصيرة المدى	تجاري
٢٢٢ ٨٠٠	نُشرت	١	منظومة بوما Puma الجوية غير المأهولة وغير المسلحة المصغرة	طلب توريد
١٠ ٨٠٠	نُشرت	٤	منظومة علاء الدين Aladin الجوية غير المأهولة و غير المسلحة المصغرة	طلب توريد
—	نُشرت	٩	منظومة ميكادو MIKADO الجوية غير المأهولة و غير المسلحة المصغرة	طلب توريد
٢٣٣ ٥٠٠	نُشرت	٢	منظومة رافن Raven الجوية غير المأهولة وغير المسلحة المصغرة	طلب توريد
—	نُشرت	١	منظومة شادو Shadow ٢٠٠ الجوية التكتيكية القصيرة المدى	طلب توريد
—	نُشرت	٢	طائرة من طراز هرمز Hermes مسيرة عن بعد متوسطة الارتفاع قادرة على التحليق مسافات طويلة	طلب توريد
٧٣٨ ٤٠٠	غير	١	منظومة طائرات لونا LUNA غير المأهولة التكتيكية	طلب توريد
٥ ٧٢٠ ٥٠٠	نُشرت	٢	مركبة أوربيتر المدارية	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
—	لم تُنشر	—	—	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان

ملاحظة: لا يتضمن التحليل استخدام منظومات طائرات مسيرة من دون طيار مقدمة من وحدات عسكرية، والتي تنظمها الأحكام السارية على المعدات المملوكة للوحدات.

(أ) وفرتها دولة عضو مجانا.

(ب) تنتهي مدة سيران طلب التوريد في الفترة ٢٠١٩/٢٠١٨ وسوف لا تُجدد.

المرفق الرابع

تعويضات الوفاة والعجز

- ١ - في الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، جرى تجهيز ١٧٦ مطالبة بتعويضات وفاة وعجز بلغت قيمتها ٦,٣ ملايين دولار.
- ٢ - وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، بلغ عدد المطالبات الإضافية المعلقة ٤٦٧ مطالبة، منها ٤٤٢ مطالبة ظلت معلقة لأكثر من ٩٠ يوماً. ومن هذه المطالبات البالغ عددها ٤٤٢ مطالبة، هناك ٨٥ مطالبة لا تزال تنقصها معلومات طبية إضافية طُلبت من البعثات الدائمة؛ وهناك ٣١٠ مطالبات تفتقر إلى تقييم نسبة العجز الدائم من شعبة الخدمات الطبية (تتعلق ٢٩٠ مطالبة منها باضطرابات نفسية لاحقة للإصابة)؛ وتفتقر ٢٢ مطالبة إلى تأكيد الإخطارات بالحسائر من البعثات الميدانية؛ وقد تم التصديق على ٩ مطالبات ولم تدفع بعد؛ وهناك ١٦ مطالبة لدى قسم إدارة مذكرات التفاهم والمطالبات للمزيد من الاستعراض والتجهيز.
- ٣ - وعقب تلقي العديد من مطالبات الاضطرابات النفسية اللاحقة للإصابة، نسقت إدارة الدعم الميداني، مع شعبة الخدمات الطبية ومكتب الشؤون القانونية، وضع مبادئ توجيهية لغرض تقييم مطالبات التعويض عن الضرر الناجم عن الاضطرابات النفسية اللاحقة للإصابة للتأكد من أن جميع الأفراد المؤهلين يجري تعويضهم على النحو المناسب مع ضمان النزاهة والشفافية في عملية التعويض ودفع التعويضات لأصحاب المطالبات الصحيحة والمدعومة بالأدلة فقط. وغالبية هذه الإصابات ناجمة عن أحداث وقعت منذ فترة تتراوح بين ١٥ و ٢٠ عاماً في بعثات من قبيل قوة الأمم المتحدة للحماية، وقوة الأمم المتحدة للانتشار الوقائي، ووحدة الأمم المتحدة للحراسة في العراق. وكثيراً ما يتأخر تقديم هذه المطالبات لأن أعراض الاضطرابات النفسية اللاحقة للإصابة قد تستغرق سنوات/عقوداً ليشعر بها المصابون أو يدركونها. ويقوم الآن أخصائيو في هذا المجال باستعراض مطالبات الاضطرابات النفسية اللاحقة للإصابة للتأكد مما إذا كانت الأسباب مرتبطة بالخدمة في بعثة للأمم المتحدة وتحديد نسبة العجز الدائم.
- ٤ - وتسعى الأمانة العامة إلى تسوية المطالبات بالتعويض عن الوفاة والعجز بأسرع ما يمكن وفي غضون ٩٠ يوماً من استلام المطالبات إذا تضمنت جميع الوثائق.

حالة المطالبات بالتعويض عن الوفاة والعجز: ٢٠١٨

ألف - موجز تعويضات الوفاة والعجز

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المطالبات المدفوعة		المطالبات المرفوضة		المطالبات المعلقة ^(١)		المطالبات قيد النظر		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
-	-	-	-	-	-	٧٠	١	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
١٣٤١	٥٣	٢٨٢	١٠	-	١	٢٩٨	١٥	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى

المطالبات قيد النظر		المطالبات المتعلقة ^(١)		المطالبات المرفوضة		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
١ ٦٨٤	٩٩	٣٠١	٩	١٤٠	٣	١ ٦١٩	٢٩	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
-	-	-	-	-	-	٣٢	٤	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
٤٩٨	١٣	-	-	٧٣	٢	١ ٨٢٤	٢٧	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٨٤	٩	٧٠	١	٣٥٦	٧	٦٧٢	٢٩	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٨٨	٣	-	-	-	-	-	-	عملية الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا
٧٢	٧	-	-	-	-	١١	١	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
١١٥	١٠	-	-	٦	١	-	-	وحدة الأمم المتحدة للحراسة في العراق
٨٣	١٣	-	-	١١	٢	١١	١	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
١١	١	-	-	-	-	-	-	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين لإيران والعراق
٧٤	٦	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للمراقبة في العراق والكويت
٨٥	١٣	-	-	١٤٠	٣	١٣٨	٩	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
٢١	٢	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا
١٤	١	-	-	-	-	٧٠	١	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٧٠	١	-	-	١١	١	١٤	٣	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
١٤	١	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في السودان
١٦٣	٨	-	-	١٥٠	٤	٤٨١	١٣	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٩١	٢	٨٨	٢	٢١	١	٤١	٦	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٣٤	٣	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة للانتشار الوقائي
٣ ١٤٥	٢٥٩	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة للحماية
٦ ٧١٤	٤٦٧	٤٥٩	١٣	١ ١٩٠	٣٤	٦ ٢٥٤	١٧٦	المجموع

باء - تعويضات الوفاة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المطالبات قيد النظر		المطالبات المغلقة ^(١)		المطالبات المرفوضة		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
٧٠	١	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
-	-	-	-	١٤٠	٢	١٠١٠	١٤	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
٤٤٥	٧	٢٨٠	٤	١٤٠	٢	١٥١٠	٢١	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
١٤٠	٢	-	-	٧٠	١	١٨٢٠	٢٦	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	-	٧٠	١	٣٥٥	٥	٤٩٧	٧	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
-	-	-	-	-	١	-	-	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٧٠	٣	-	-	١٤٠	٢	٧٠	١	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
-	-	-	-	-	-	٧٠	١	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٧٠	١	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
-	-	-	-	١٤٠	٣	٤٢٧	٦	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٧٠	١	٧٠	١	-	-	-	-	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٨٦٥	١٥	٤٢٠	٦	٩٨٥	١٦	٥٤٠٤	٧٦	المجموع

جيم - تعويضات العجز

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المطالبات قيد النظر		المطالبات المغلقة ^(١)		المطالبات المرفوضة		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
٢٩٨	١٥	-	١	١٤٢	٨	٣٣١	٣٩	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
١٢٣٩	٩٢	٢١	٥	-	١	١٠٩	٨	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
-	-	-	-	-	-	٣٢	٤	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
٣٥٨	١١	-	-	٣	١	٤	١	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

المطالبات قيد النظر		المطالبات المغلقة ^(أ)		المطالبات المرفوضة		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
٨٤	٩	-	-	١	٢	١٧٥	٢٢	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٨٨	٣	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لاستعادة الثقة في كرواتيا
٧٢	٧	-	-	-	-	١١	١	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
١١٥	١٠	-	-	٦	١	-	-	وحدة الأمم المتحدة للحراسة في العراق
٨٣	١٣	-	-	١١	١	١١	١	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
١١	١	-	-	-	-	-	-	فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين لإيران والعراق
٧٤	٦	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للمراقبة في العراق والكويت
١٥	١٠	-	-	-	١	٦٨	٨	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأببي
٢١	٢	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا
١٤	١	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
-	-	-	-	١١	١	١٤	٣	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
١٤	١	-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في السودان
١٦٣	٨	-	-	١٠	١	٥٤	٧	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٢١	١	١٨	١	٢١	١	٤١	٦	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٣٤	٣	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة للانتشار الوقائي
٣١٤٥	٢٥٩	-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة للحماية
٥٨٤٩	٤٥٢	٣٩	٧	٢٠٥	١٨	٨٥٠	١٠٠	المجموع

(أ) المطالبات المغلقة هي مطالبات تنتظر ورود وثائق إضافية (معلومات طبية في العادة) من حكومات أرسلت عدة رسائل تذكيرية إلى بعثاتها الدائمة في هذا الشأن. وهذه المطالبات لم تُرفض ويمكن فتحها من جديد في أي وقت عند ورود الوثائق الإضافية من الدول المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة.

المرفق الخامس

إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبوحدات شرطة مشكّلة

ألف - إدارة المعدات المملوكة للوحدات

١ - أدخلت تعديلات على دليل السياسات والإجراءات المتعلقة بسداد تكاليف المساهمين بقوات عسكرية/بأفراد شرطة مشاركة في بعثات حفظ السلام ومراقبتها لتعكس الأحكام التي أقرتها الجمعية العامة في قرارها ٢٩٦/٧١. وصدرت التعديلات المدخلة على الدليل في ٤ آب/أغسطس ٢٠١٧ بجميع لغات الأمم المتحدة الرسمية الست (A/72/288). ويواصل مقر الأمم المتحدة والبعثات الميدانية تنسيق الأنشطة لكفالة تنفيذ الأحكام الواردة في الدليل.

باء - الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبوحدات شرطة مشكّلة

٢ - ترد أدناه حالة المبالغ المستحقة والمبالغ الواجبة السداد للبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبوحدات شرطة مشكّلة للسنتين التقويميتين ٢٠١٧ و ٢٠١٨.

الجدول ١

حالة الالتزامات المتعلقة بالبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكّلة والمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

ألف - موجز الالتزامات المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكّلة والمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٨	٢٠١٧	
٧١١٠٦٣	٧٢٤٧٢٣	المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير
٢٢٩٣٣٣٣	٢٢٤٣١٠٣	المبالغ التقديرية المستحقة
٢٠٠٩٩١٣	٢٢٥٦٧٦٣	مخصوصاً منها: المدفوعات خلال السنة
٩٩٤٤٨٣	٧١١٠٦٣	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

(أ) يحل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/72/770.

باء - الالتزامات المستحقة عن القوات ووحدات الشرطة المشكّلة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٨	٢٠١٧	
٢٥١٠٧١	٢٤٩٢٦٧	المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير
١٣٥٧٩١٥	١٣٦١٥٣٠	المبالغ التقديرية المستحقة
١٢٣٦٤٣٤	١٣٥٩٧٢٦	مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة
٣٧٢٥٥٢	٢٥١٠٧١	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

(أ) يجل ذلك محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/72/770.

جيم - الالتزامات المستحقة عن المعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٨	٢٠١٧	
٤٥٩٩٩٢	٤٧٥٤٥٦	المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير
٩٣٥٤١٨	٨٨١٥٧٣	المبالغ التقديرية المستحقة
٧٧٣٤٧٩	٨٩٧٠٣٧	مخصوما منها: المدفوعات خلال السنة
٦٢١٩٣١	٤٥٩٩٩٢	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

٣ - تُسَدَّد المدفوعات المتعلقة بتكاليف الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكّلة، وكذلك المطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للقوات والاكتفاء الذاتي، بعد مراعاة الاحتفاظ باحتياطي نقدي تشغيلي يكفي لمدة ثلاثة أشهر لكل بعثة من بعثات حفظ السلام. وفي عام ٢٠١٨، جُهِز ما مجموعه أربع دفعات فصلية مقررّة (آذار/مارس وحزيران/يونيه وأيلول/سبتمبر وكانون الأول/ديسمبر). وبالإضافة إلى ذلك، سُددت مدفوعات على أساس مخصص، ولا سيما خلال شهري آب/أغسطس وأيلول/سبتمبر ٢٠١٨.

٤ - وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، كانت المدفوعات المستحقة للوحدات العسكرية وتكاليف وحدات الشرطة المشكّلة مسددة حتى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨ بالنسبة لسبع بعثات، في حين تأخرت مدفوعات مستحقة لست بعثات، وهي بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، و بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، ومكتب الأمم المتحدة لتقلّم الدعم في الصومال.

٥ - وترد في الجدول ٢ أدناه تفاصيل الخصومات على سداد تكاليف الأفراد وفقا لقرار الجمعية العامة ٢٦٦/٦٧، للسنوات التقويمية من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨.

الجدول ٢

الخصومات على سداد تكاليف الأفراد وفقا لقرار الجمعية العامة ٢٦١/٦٧، الفترة ٢٠١٥-٢٠١٨

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	البعثة (أ)
٢٥٣٦٤,٢	٨٦٧٨,٦	١٠٩٣٩,٠	٥٧٠٥,٤	٤١,٢	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
٦٦٧٧٠,٤	١٧٥١٦,٨	٢٤٠٩٣,٥	١٤٠٥٨,٣	١١١٠١,٨	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
٥٣,٦	٥٣,٦	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
٣٢٧٥,٣	-	١٠٧٤,٥	٨٣٠,٦	١٣٧٠,٢	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
١٠٣٢٣٤,٣	١٣٥٥٨,٩	٢٧٢٣٣,٦	٢٧٨٦٣,٠	٣٤٥٧٨,٨	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٥٩٨٥٣,٣	٨٠١١,٦	١٤٩٠٩,٧	١٨٨٥٠,٧	١٨٠٨١,٣	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٢٣٨,٤	٢٣٨,٤	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
١٣٤٧٦,٥	٢١٧٧,١	٣٢١٢,٥	٣١٣٢,٩	٤٩٥٤,٠	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٧٠٩٠,٦	١٦٦٩,٤	١٨٥,٥	٣٧٠١,٨	١٥٣٣,٩	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
١٢٣٢٢,٩	٢٢,٨	١٤٠,٤	٥٢٢١,٠	٦٩٣٨,٧	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٦١٥٨٥,٩	١٢٤٣١,٩	١٤٣٩١,٤	١٩١٣٥,٣	١٥٦٢٧,٣	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٢٤٢٩,٦	-	٤٢٣,٣	٨٦١,٤	١١٤٤,٩	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٣٥٥٦٩٥,٠	٦٤٣٥٩,١	٩٦٦٠٣,٤	٩٩٣٦٠,٤	٩٥٣٧٢,١	المجموع

(أ) وفقا للسداد الفصلي الذي تنطبق عليه الخصومات.

٦ - ويعرض الجدول ٣ الوارد أدناه معلومات عن حالة الانتهاء من إعداد مذكرات التفاهم للوحدات المنشورة في بعثات حفظ السلام العاملة.

الجدول ٣

حالة مذكرات التفاهم للوحدات المنشورة حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨

البعثة	مذكرات التفاهم المبرمة	مشاريع مذكرات التفاهم
بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	٦	١
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	١	-
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	٣٦	٤
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	٣٧	١٥

مذكرات التفاهم المبرمة	مشاريع مذكرات التفاهم	البعثة
٥٤	٣	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٣٢	١	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٥	١	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
٤	-	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٤٨	-	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
١٤	-	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي
-	-	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٣٤	٤	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان
٢٧١	٢٩	المجموع

المرفق السادس

استعراض شامل لمنهجية حساب العوامل المنطبقة على البعثة

ألف - العوامل المنطبقة على البعثة

١ - الغرض من العوامل المنطبقة على البعثة هو تعويض البلدان المساهمة بقوات عسكرية/وحدات شرطية عن ظروف محددة قد تتسبب في معدلات إهلاك ويلي غير عادية، وقصر في الأعمار النافعة للمعدات، وفي زيادة تكاليف صيانة المعدات و/أو خطر تلفها وفقدانها. والعوامل الثلاثة الحالية المنطبقة على البعثة هي كما يلي: (أ) عامل الظروف البيئية القاسية ويُطبّق على معدلات سداد التكاليف المستحقة للمعدات الرئيسية والاكتفاء الذاتي؛ (ب) وعامل ظروف التشغيل المكثفة ويُطبّق على معدلات سداد التكاليف المستحقة للمعدات الرئيسية والاكتفاء الذاتي؛ (ج) وعامل العمل العدائي أو التخلي القسري ويُطبّق على معدلات سداد التكاليف بالنسبة للاكتفاء الذاتي وعنصر قطع الغيار (أو نصف معدل الصيانة) التي يشملها معدل الإيجار الشامل للخدمة.

باء - توصيات الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠١٧

٢ - بموجب القرار ٢٩٦/٧١، أيدت الجمعية العامة توصية الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠١٧ بأن يضطلع الأمين العام بإجراء استعراض شامل للمنهجية المتبعة في حساب العوامل المنطبقة على البعثة للتحقق مما إذا كانت تفي بأثر الشروط التشغيلية على المعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي؛ وباستعراض عنصر ملامح التضاريس لعامل الظروف البيئية القاسية، الذي يُعدّ تقييداً أكثر من اللازم؛ وبالنظر في الأخذ بمنهجية للإقرار بكثافة عمليات فرادى الوحدات.

٣ - وبناء على ذلك، أنشأت الأمانة فريقاً عاملاً من أجل إجراء استعراض شامل للمنهجية الحالية، والإبلاغ عن النتائج التي يتوصل إليها بحلول نهاية الدورة الثالثة والسبعين، حسب التكاليف الصادر عن الجمعية العامة^(١٣).

جيم - الفريق العامل التابع للأمانة العامة

٤ - أُنجز الفريق العامل استعراضاً شاملاً للمنهجية الحالية، بما في ذلك توقيت الدورة الاستعراضية الخاصة بالبعثة. واستجابة لطلب الجمعية العامة بشأن منهجية للاعتراف بكثافة عمليات الوحدات الفردية، سيقترح الفريق العامل المزيد من الخيارات في ورقة مناقشة تقدم إلى الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠٢٠.

٥ - ولدى استعراض العناصر الفرعية الحالية لمنهجية العوامل المنطبقة على البعثة، يقوم الفريق العامل حالياً بتقييم التعديلات المحتملة التالية والتحقق من صحتها:

(أ) إعادة تسمية عامل "كثافة العمليات" ليصبح "الهياكل الأساسية اللوجستية"، ليعكس بشكل أكثر دقة محتوى العنصر؛

(١٣) أيدت الجمعية العامة في قرارها ٢٩٦/٧١ التوصيات الواردة في تقرير الأمين العام عن الاستعراض الذي يجري كل ثلاث سنوات لمعدلات ومعايير سداد تكاليف المعدات المملوكة للوحدات إلى الدول الأعضاء (A/71/802).

(ب) نقل العنصر الفرعي "حالة الطرق" من عامل "الظروف البيئية" إلى عامل "الهياكل الأساسية اللوجستية" (المعاد تسميته)؛

(ج) إدخال تغيير على منهجية تقييم العنصر الفرعي للتضاريس من خلال حساب النسبة المئوية الإجمالية لمنطقة العمليات وإزالة نظام نقاط التركيب المتعلق بظروف الغابة والمستنقعات والصحراء القائمة جنبا إلى جنب؛

(د) استخدام عنصر فرعي جديد، هو "الحالة الساحلية"، ليعكس بصورة أدق العوامل البيئية التي قد يكون لها تأثير سلبي على المعدات؛

(هـ) إلغاء العنصر الفرعي "حجم مجال المسؤولية" والعنصر الفرعي "الهياكل الأساسية" في عامل "كثافة العمليات" الحالي (سيُغير اسمه ليصبح "الهياكل الأساسية اللوجستية") لتجنب ازدواجية التقييمات.

وقرر الفريق العامل أنه لا يلزم إدخال تعديلات على عامل العمل العدائي/التخلي القسري، أو على النسبة المئوية الحالية القصوى للعوامل الثلاثة المنطبقة على البعثة.

٦ - ويواصل الفريق العامل اختبار هذه التعديلات في المنهجية بالتشاور مع البعثات الميدانية والبلدان المساهمة بقوات عسكرية وبأفراد شرطة، بما في ذلك حساب تقديرات الأثر المالي الناشئ عن أي تغييرات مقترحة (إذا انطبق ذلك). ويواصل الفريق العامل أيضا استعراض تطبيق العوامل المنطبقة على البعثة على مستوى البعثات الجغرافي الفرعي والأدوار والمسؤوليات ذات الصلة في تنفيذ التقييمات الفنية والموافقة عليها. وستُقدم التفاصيل في ورقة مناقشة لتنظر فيها الجمعية العامة عن طريق الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠٢٠.

المرفق السابع
العمليات الجوية

ألف - الاستخدام الشهري لحمولة البضائع حسب نوع الطائرة: من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨

البيئة	الاتفاق	الطائرة	كانون الثاني/يناير			شباط/فبراير			آذار/مارس		
			بالأطنان المترية الحمولة لكل طلعة	بالأطنان المترية الاستخدام لكل طلعة	الطلعات	بالأطنان المترية الحمولة لكل طلعة	بالأطنان المترية الاستخدام لكل طلعة	الطلعات	بالأطنان المترية الحمولة لكل طلعة	بالأطنان المترية الاستخدام لكل طلعة	الطلعات
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	٠,٧٤	٠,١٣	٤٣	٠,٦٦	٠,١٢	٤٦	٣٩,٦٧	٠,٨٦	٠,١٦
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	٨,٢٥	٠,٨٣	٧	١٠,١٣	١,٠٠	٧	٣٧,٠١	٥,٦٩	٠,٥٧
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	-	-	-	-	-	-	-	-	-
عسكري	عسكري	C-130	-	-	-	-	-	٦	٥٧,٥٩	٩,٦٠	٠,٤٧
تجاري	تجاري	L-382	٧,١٣	٠,٣٢	١٧	٦,٧٠	٠,٣٠	٩	٤٥,٤٦	٥,٠٥	٠,٢٣
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
تجاري	تجاري	IL-76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
عسكري	عسكري	C-130	٢,٦٤	٠,١٣	٢١	١,٧٥	٠,٠٩	٣٨	١٤٦,٥٨	٣,٨٦	٠,١٩
تجاري	تجاري	L-100	٥,٧١	٠,٢٩	٣٤	٤,٩٥	٠,٢٥	٣٤	٢٢٨,٠٦	٦,٧١	٠,٣٤
تجاري	تجاري	L-382	-	-	-	-	-	-	-	-	-
تجاري	تجاري	MI-26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	٢,٦٣	٠,٤٨	٤٢	٢,٩٦	٠,٥٤	٢٩	٧٥,٩٦	٢,٦٢	٠,٤٨
تجاري	تجاري	L-382	٩,٢٦	٠,٤٦	٥٣	٨,٦٧	٠,٤٣	٤٣	٣٧٨,٤٣	٨,٨٠	٠,٤٤
تجاري	تجاري	MI-26	٦,٤٠	٠,٣٣	٩٩	٥,٥٨	٠,٢٩	٨٤	٥٣٥,١٠	٦,٣٧	٠,٣٣
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	L-382	٧,١٩	٠,٣٦	٦٢	٦,٧٣	٠,٣٤	٤٠	٢٤١,٣٦	٦,٠٣	٠,٣٠

البعثة	الاتفاق	الطائرة	الطاقة الاستيعابية (بالأطنان المترية)	نيسان/أبريل			أيار/مايو			حزيران/يونيه					
				الاطنان المترية) الحمولة الاطنان											
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	٥,٥٠	٣٤,٣٣	٤٤	٠,٧٨	٠,١٤	٣٥,٥٨	٣٥	١,٠٢	٠,١٨	٣٠,٦٧	٣٣	٠,٩٣	٠,١٧
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	١٠,٠٠	٢٤,٨٠	٤	٦,٢٠	٠,٦٢	٥٧,٣٠	٣	١٩,١٠	١,٠٠	٣٣,٤٢	٣	١١,١٤	١,٠٠
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	١٠,٠٠	٣,٥٢	١	٣,٥٢	٠,٣٥	—	—	—	—	٢٦,١٨	٦	٤,٣٦	٠,٤٤
عسكري	C-130	٢٠,٤٠	١٢٩,٧٩	٢٠	٦,٤٩	٠,٣٢	١٥٥,٤٢	١٩	٨,١٨	٠,٤٠	١٣٦,٦٩	١٨	٧,٥٩	٠,٣٧	
تجاري	L-382	٢٢,٠٠	٢٢٣,٢٠	١٩	١١,٧٥	٠,٥٣	١٣٤,٢٥	١٦	٨,٣٩	٠,٣٨	٢٩,٢١	٣	٩,٧٤	٠,٤٤	
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	٥,٥٠	—	—	—	٤٩,٨٧	٣٢	١,٥٦	٠,٢٨	٦٧,٥١	٢٦	٢,٦٠	٠,٤٧	
تجاري	IL-76	٤٥,٠٠	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
عسكري	C-130	٢٠,٤٠	١٥٩,٧٥	٣٧	٤,٣٢	٠,٢١	٧٩,٨١	٣١	٢,٥٧	٠,١٣	٨٥,٨٥	٢٢	٣,٩٠	٠,١٩	
تجاري	L-100	٢٠,٠٠	٣١٤,٠٩	٥٤	٥,٨٢	٠,٢٩	٢٢٦,٧٨	٣٦	٦,٣٠	٠,٣١	١٩٧,١٢	٤٢	٤,٦٩	٠,٢٣	
تجاري	L-382	٢٠,٠٠	—	—	—	—	—	—	—	—	٥٦,٨٨	١٤	٤,٠٦	٠,٢٠	
تجاري	MI-26	٢٠,٠٠	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	٥,٥٠	١٠١,٧٦	٣٣	٣,٠٨	١٦,٨٠	٤	٤,٢٠	٠,٧٦	—	—	—	—	
تجاري	L-382	٢٠,٠٠	٣٤٤,٠٧	٣٢	١٠,٧٥	٠,٥٤	٣٤٠,١٠	٣٥	٩,٧٢	٠,٤٩	٣٢٧,٣١	٣٥	٩,٣٥	٠,٤٧	
تجاري	MI-26	١٩,٥٠	٥٦٥,٧٧	٨١	٦,٩٨	٠,٣٦	٥٦٤,٠٢	٩١	٦,٢٠	٠,٣٢	٤١١,٣٢	٦٤	٦,٤٣	٠,٣٣	
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	L-382	٢٠,٠٠	٦٢,٦١	٦	١٠,٤٤	—	—	—	—	—	—	—	—	

البعثة	الاتفاق	الطائرة	بالأطنان المترية) الطاقة الاستيعابية	تموز/يوليه			آب/أغسطس			أيلول/سبتمبر				
				الحمولة (بالأطنان المترية)	الطلعات	الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية)	الحمولة (بالأطنان المترية)	الطلعات	الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية)	الحمولة (بالأطنان المترية)	الطلعات	الحمولة لكل طلعة (بالأطنان المترية)	الاستخدام لكل طلعة (بالأطنان المترية)	
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	٥,٥٠	٣٧,٣٧	٣٨	٠,٩٨	٣٨	٣٤,٥٧	٣٨	٠,٩١	٣٧	٣٠,٦٣	٠,٨٣	٠,١٥
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	١٠,٠٠	٤٣,٤٥	٦	٧,٢٤	٣٠	٥١,٦٧	٣٠	١,٧٢	٥	٩,٢٥	١,٨٥	٠,١٨
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	تجاري	AN-74	١٠,٠٠	١٦,٠٤	٢	٨,٠٢	٢	١٤,٥٧	٢	٧,٢٨	٤	٨,٧٩	٢,٢٠	٠,٢٢
	عسكري	C-130	٢٠,٤٠	٥٨,١٥	١٣	٤,٤٧	٢	١٦,٠٢	٢	٨,٠١	١	١٧,٠٧	١٧,٠٧	٠,٨٤
	تجاري	L-382	٢٢,٠٠	٥٤,٧٤	٩	٦,٠٨	١٤	١٠٦,٣٩	١٤	٧,٦٠	١١	٨٦,٣٥	٧,٨٥	٠,٣٦
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	٥,٥٠	٨٧,٣٣	٣٨	٢,٣٠	٤٤	١١٤,٧٥	٤٤	٢,٦١	٣٣	٨٢,٣٦	٢,٥٠	٠,٤٥
	تجاري	IL-76	٤٥,٠٠	-	-	-	-	-	-	-	١٨	٢٣٣,٨٩	١٢,٩٩	٠,٢٩
	عسكري	C-130	٢٠,٤٠	٩٤,٤٩	٢٧	٣,٥٠	٣٤	١٥٠,٠٩	٣٤	٤,٤١	٣٨	١٦٣,٧٧	٤,٣١	٠,٢١
	تجاري	L-100	٢٠,٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	تجاري	L-382	٢٠,٠٠	٣٢٤,٩٨	٦٨	٤,٧٨	٦٤	٢٤٥,١٤	٦٤	٣,٨٣	٥٣	٢٨٨,٦٠	٥,٤٥	٠,٢٧
	تجاري	MI-26	٢٠,٠٠	-	-	-	-	-	-	-	١٨	١٣٨,٣٤	٧,٦٩	٠,٣٨
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	٥,٥٠	٥,٤٦	٣	١,٨٢	٢٩	٨٦,٠٥	٢٩	٢,٩٧	٢٥	٦٩,١٧	٢,٧٧	٠,٥٠
	تجاري	L-382	٢٠,٠٠	٤١٥,٥٥	٤٤	٩,٤٤	٥٤	٤٤١,٥٨	٥٤	٨,١٨	٤٠	٤٥٤,٩٥	١١,٣٧	٠,٥٧
	تجاري	MI-26	١٩,٥٠	٤٠٧,١١	٦١	٦,٦٧	٥٩	٣٧٨,٢٧	٥٩	٦,٤١	٩٢	٥٥١,٠٨	٥,٩٩	٠,٣١
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	تجاري	L-382	٢٠,٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

الهيئة	الاتفاق	الطائرة	تشرين الأول/أكتوبر		تشرين الثاني/نوفمبر		كانون الأول/ديسمبر		المجموع
			الطلعات	الحمولة (بالأطنان المترية)	الطلعات	الحمولة (بالأطنان المترية)	الطلعات	الحمولة (بالأطنان المترية)	
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	تجاري	AN-26	٤٣	٣٢,٨٠	٥,٥٠	٤٣	٣٢,٨٠	٥,٥٠	٤٣
بعثة الأمم المتحدة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	تجاري	AN-74	٢	٢٠,٦٨	١٠,٠٠	٢	٢٠,٦٨	١٠,٠٠	٢
بعثة الأمم المتحدة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	عسكري	C-130	٣	٢٩,٦٠	٢٠,٤٠	٣	٢٩,٦٠	٢٠,٤٠	٣
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	L-382	١٨	١٤٣,٩٢	٢٢,٠٠	١٨	١٤٣,٩٢	٢٢,٠٠	١٨
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	AN-26	٢٧	٥٣,٨٩	٥,٥٠	٢٧	٥٣,٨٩	٥,٥٠	٢٧
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	IL-76	١٥	١٤٢,٩٩	٤٥,٠٠	١٥	١٤٢,٩٩	٤٥,٠٠	١٥
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	عسكري	C-130	١٩	٦٩,٥١	٢٠,٤٠	١٩	٦٩,٥١	٢٠,٤٠	١٩
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	L-100	-	-	٢٠,٠٠	-	-	٢٠,٠٠	-
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	L-382	٤١	٢١٦,٥٨	٢٠,٠٠	٤١	٢١٦,٥٨	٢٠,٠٠	٤١
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	تجاري	MI-26	-	-	٢٠,٠٠	-	-	٢٠,٠٠	-
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	AN-26	٧	٢٣,٣٧	٥,٥٠	٧	٢٣,٣٧	٥,٥٠	٧
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	L-382	٥٤	٥٩٠,٩١	٢٠,٠٠	٥٤	٥٩٠,٩١	٢٠,٠٠	٥٤
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	تجاري	MI-26	٩٧	٦٣٥,٢١	١٩,٥٠	٩٧	٦٣٥,٢١	١٩,٥٠	٩٧
مكتب الأمم المتحدة لتقلم الدعم في الصومال	تجاري	L-382	-	-	٢٠,٠٠	-	-	٢٠,٠٠	-

باء - مجموع عدد الركاب الذين نُقلوا داخل البعثات باستخدام أصول الأمم المتحدة، من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨

البعثة	الأمم المتحدة	وكالات تابعة للأمم المتحدة	وكالات غير تابعة للأمم المتحدة	المجموع
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	٤٣ ٧٤٧	٨٧٩	٤٣٠٩	٤٨ ٩٣٥
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	٧٦ ٠٤٩	٣ ٤٧٩	١٩ ٢٠٦	٩٨ ٧٣٤
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي/بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي	٤ ١٦٥	١٣٠	٣٧٤	٤ ٦٦٩
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	٨٥ ٤٦٨	٢ ٤٧٣	١١ ٢٧٥	٩٩ ٢١٦
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	٩٨ ٦٤٥	٥٩٣	١١ ١٢٢	١١٠ ٣٦٠
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	٢ ٤٠٣	—	١٧	٢ ٤٢٠
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	٧ ٢٧٩	١٨٠	٦٩٨	٨ ١٥٧
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	١٩ ٧١٠	١ ٢٢٧	٣ ٢١٥	٢٤ ١٥٢
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	١٥٤	٥	١٤٠	٢٩٩
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	١٣٧ ١٤٧	١ ٥٦٨	٤ ٤٦٩	١٤٣ ١٨٤
مكتب الأمم المتحدة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	٥٢ ٣٢٥	٨ ٨٠٣	٢٣ ٣٣٩	٨٤ ٤٦٧
بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان	٥ ٩٨٢	١ ١٨٣	١ ٨٣٤	٨ ٩٩٩
المجموع	٥٣٣ ٠٧٤	٢٠ ٥٢٠	٧٩ ٩٩٨	٦٣٣ ٥٩٢

المرفق الثامن

الأنشطة المقررة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٢٠

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الشركاء المنفذون/ الوكالات المنفذة	الموارد المقررة المطلوبة ٢٠٢٠/٢٠١٩	الموارد المخصصة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨	التأجيل الرئيسية المتوقعة	التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة المرشحة	إدارة الأسلحة والذخيرة	التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات	إدارة الجودة وتنسيق العمليات
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٢ ٢٦٥,٢	٢ ٢٦٥,٢	زيادة إتاحة وصول المراقبين العسكريين إلى المناطق المحظورة من قبل للمساعدة في مراقبة وقف إطلاق النار وضمان المرور الآمن للسكان المحليين	-	-	X	-
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٦ ٢٠٠,٠	٤ ٢٠٠,٠	تقديم الدعم إلى العمليات السياسية وعمليات السلام والمصالحة	-	X	-	X
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٤٧ ٥٠٠,٠	٤٨ ٠٠٠,٠	توفير التدريب التوعوي الأساسي بشأن الأجهزة المتفجرة المرشحة لجميع العناصر العسكرية والشرطة والمدنية التابعة للبعثة المتكاملة فيما يتعلق بالعمل في بيئة أمنية معقدة، وتنفيذ الاستجابة النوعية للإجراءات المتعلقة بالألغام في مالي من أجل حماية السكان المدنيين من مخاطر المتفجرات من خلال تنسيق الفريق العامل المعني بالإجراءات المتعلقة بالألغام وتقديم المشورة التقنية والدعم إلى المؤسسات المالية من أجل إحراز تقدم نحو تفعيل هيكل الإدارة الوطنية للإجراءات المتعلقة بالألغام	X	X	X	X
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٢ ٨٣٣,٨	٢ ٨٣٣,٨	تنفيذ عمليات التخلص من الذخائر المتفجرة لدعم حماية المدنيين في المناطق المتضررة من النزاع	-	-	X	-

الشكاوى المفقون/ الوكالات المنفذة	الموارد المقررة المطلوبة للفترة ٢٠٢٠/٢٠١٩	الموارد المعتمدة للفترة ٢٠١٩/٢٠١٨	النتائج الرئيسية المتوقعة	التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة المرشحة	إدارة الأسلحة والذخيرة	التخفيف من المخاطر وإزالة الألغام الأرضية ومخلفات الحرب من المتفجرات	إدارة الجودة وتسويق العمليات
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/المتعاقدون ^(أ)	٤ ٠٠٠,٠	٨ ٠٠٠,٠	تمكين البعثة والقوات من التخفيف من أخطار المتفجرات، لا سيما أخطار الأجهزة المتفجرة المرشحة	-	X	X	X
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٣٢٠,١	٢٩٩,٤	دعم السلطات الوطنية في تطوير القدرة على التصدي لأخطار المتفجرات	-	-	X	X
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	١٢٩٥,٨	١٢٩٥,٨	تقديم الدعم في مجال إدارة الجودة إلى قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان بشأن أنشطة إزالة الألغام	-	-	-	X
المبادرة الإنمائية	١١ ٩٧٥,٥	١١ ٤٠٧,٣	مسح وإزالة الألغام الأرضية والمتفجرات من مخلفات الحرب	-	-	X	-
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع/المتعاقدون ^(أ)	٣٤ ٦٠٨,٥	٣٦ ١٠٢,٥	استمرار إيصال المساعدات بشكل آمن لدعم أمن المدنيين من خلال مسح المناطق الخطرة وتطهيرها، والتخلص من الأسلحة والذخيرة المصادرة وتوفير التدريب والتوجيه لأصحاب المصلحة	-	X	X	X
مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	٤٠ ٩٠٠,٠	٤٠ ٤٠٠,٠	توفير القدرة على التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة والتخلص من المعدات المتفجرة لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال والعمليات المشتركة بين بعثة الاتحاد الأفريقي وقوات الأمن الصومالية، تمثيا مع الخطة الانتقالية	X	X	X	X

(أ) سيتم اختيار المتعاقدين من خلال عملية اختيار تنافسية.

المرفق التاسع

الأنشطة البرنامجية وقرار الجمعية العامة ٧٢/٢٩٠

الاحتياجات من الموارد المقترحة للأنشطة البرنامجية للفترة ٢٠١٩/٢٠٢٠ حسب بعثة حفظ السلام

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

النشاط/الفترة	مكتب الأمم المتحدة لتقليل الدعم في الصومال	بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	العملية المخططة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دافور	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية كونغو الديمقراطية	بعثة الأمم المتحدة للتكامل التعددية الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	بعثة الأمم المتحدة للتكامل التعددية الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الجنوبية	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	بعثة الأمم المتحدة لدعم نظام العدالة في هايتي
برنامج مراقبة الأسلحة الموجودة بجوزة المدنيين	٩٢٢,٣	-	-	٥,٤	-	-	٧٦,٩	٨٥٠,٠	-	-	-	-
مشاريع تحقيق الاستقرار في المجتمعات المحلية	٣٧٣٩,١	-	٧٦٥,٠	٦٥,٥	-	-	١٥٣٧,٦	٩٣٤,٠	-	٤٢٧,٠	-	-
سيادة القانون/حقوق الإنسان/المؤسسات الأمنية/إصلاح قطاع الأمن	٢٠١٥٦,٦	-	١٣٠٣,٨	٩٤٥,٠	٢١,٢	-	٦٦١٢,٩	٨٠٠,٠	٣٤١٥,٧	٧٠٥٨,٠	-	-
توطيد السلام	١١٠٨,٤	-	٢٩٤,٠	٢٧٧,٠	٢٩,٠	-	١٢٠,٤	-	-	٣٨٨,٠	-	-
بناء الثقة	١١٨٨,٣	-	٧٩٧,٦	٣٨٩,١	١,٦	-	-	-	-	-	-	-
أخرى	١٣٠٥٠,٠	-	-	-	-	-	١١٣٠٤,٨	٧٥٠,٠	٩٩٥,٢	-	-	-
الحد من العنف المجتمعي	١٤٥٤٧,٢	-	١٨٩,٦	-	٦٩,٦	-	-	٦٥٠٠,٠	٣٠٠٠,٠	٤٧٨٨,٠	-	-
شعبة الشؤون الانتخابية	٢٥٠,٠	-	-	-	-	-	-	-	٢٥٠,٠	-	-	-
الأنشطة الجنسانية	١٥٨,٤	-	-	-	-	-	-	-	١٥٨,٤	-	-	-
شرطة الأمم المتحدة	٥٣٦,٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٣٦,٠	-	-
نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	٩١٩٢,٩	-	-	-	-	-	-	٣٦٩٣,٩	٤٠٢٩,٠	١٤٧٠,٠	-	-
الإجراءات المتعلقة بالألغام	١٥٢٨٩٨,٩	٤٠٩٠٠,٠	٣٤٦٠٨,٥	-	١١٩٧٥,٥	١٢٩٥,٨	٣٢٠,١	٤٠٠٠,٠	٢٨٣٣,٨	٤٧٥٠٠,٠	٦٢٠٠,٠	٣٢٦٥,٢
المجموع	٢١٧٧٥٨,١	٤٠٩٠٠,٠	٣٧١٩٣,٥	٢٣٧٦,١	١٢١٦٧,٨	١٢٩٥,٨	٣٢٠,١	٢٣٦٥٢,٦	١٦٣٦١,٧	٥٩٣٤٨,٣	٢٠٨٧٧,٠	٣٢٦٥,٢