

Distr.: General
2 February 2011
Arabic
Original: English

الجمعية العامة



الدورة الخامسة والستون
البند ١٤٣ من جدول الأعمال
الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل
عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

استعراض عام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام: أداء الميزانية
خلال الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠
وميزانية الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢

تقرير الأمين العام

المحتويات

الصفحة

٥	أولا - وضع عمليات حفظ السلام
١١	ثانيا - أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠
٢٥	ثالثا - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها ٦٤/٢٦٩، والمبادرات الجديدة المقترحة
٢٥	ألف - إعداد الميزانية وعرضها
٣٠	باء - المسائل المتعلقة بإدارة الموارد البشرية
٣٤	جيم - توضيح مفهوم الشراكات

* أُعيد إصدارها لأسباب فنية في ١٥ نيسان/أبريل ٢٠١١.



٣٥	الاحتياجات التشغيلية	دال -
٤٢	السلوك والانضباط	هاء -
٤٤	الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	واو -
٤٧	المشاريع المتعددة السنوات	زاي -
٥٠	السياسات البيئية	حاء -
٥٤	الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢	رابعا -
٦٦	حالة الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠	خامسا -
		إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات من الشرطة المشكّلة	سادسا -
٦٧		
٦٧	إدارة المعدات المملوكة للوحدات	ألف -
٦٧	الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات من الشرطة المشكّلة	باء -
٦٩	تعويضات الوفاة والعجز	سابعا -
٦٩	موجز تعويضات الوفاة والعجز	ألف -
٧٠	تعويضات الوفاة	باء -
٧١	تعويضات العجز	جيم -
٧١	الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه	ثامنا -
٧٢	المرفق الأول - القرارات والطلبات التي صدرت عن الجمعية العامة في قرارها ٢٦٩/٦٤	

عملاً بقرار الجمعية العامة ٢٩٦/٥٩، يقدم هذا التقرير استعراضاً عاماً للجوانب المالية والإدارية لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. ويقدم معلومات موحدة عن أداء الميزانية خلال الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، وعن مقترحات الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢. ويقدم التقرير أيضاً معلومات مستكملة بشأن مدى تنفيذ الطلبات الواردة في قرار الجمعية العامة ٢٦٩/٦٤، ويوجز المبادرات الإدارية التي اقترحتها إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني للفترة ٢٠١١/٢٠١٢. ويتضمن تقرير الاستعراض العام أيضاً أقساماً عن وضع الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام، وإدارة المعدات المملوكة للوحدات، والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات من الشرطة المشكّلة، وعن تعويضات الوفاة والعجز.

وفي الفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، بلغ مجموع النفقات ما قدره ٧ ٥٦٧,٦ مليون دولار، مقابل ميزانية معتمدة مجموعها ٧ ٩٨٠,٣ مليون دولار، ما عدا التبرعات العينية المدرجة في الميزانية، على النحو الموجز في الجدول أدناه.

الأداء المتعلق بالموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

عنصر حفظ السلام	١ تموز/يوليه - ٢٠٠٩		الفرق
	المخصصات	النفقات	
البعثات	٧ ٥٩٩,٨	٧ ٢٠٠,٢	٥,٣
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ^(أ)	٥٨,٠	٥٧,٩	٠,١
حساب دعم عمليات حفظ السلام ^(ب)	٣٢٢,٥	٣١٨,٥	١,٣
المجموع الفرعي	٧ ٩٨٠,٣	٧ ٥٧٦,٦	٥,١
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	١٠,٦	٨,٦	٢,٠
المجموع	٧ ٩٩٠,٩	٧ ٥٨٥,٢	٥,١

(أ) تستند المخصصات إلى الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام.

(ب) تمثل مبلغ ٩٠٠ ٠٣٠ ٢٩٤ دولار الذي أذنت به الجمعية العامة في قرارها ٢٨٧/٦٣ والتزامات تبلغ ٥٠٠ ٥١٦ ٢٨ دولار من أجل نظام تخطيط الموارد في المؤسسة أذنت بها الجمعية في قرارها ٢٤٣/٦٤.

وقدّرت الموارد المالية اللازمة لعمليات حفظ السلام للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢ بمبلغ ٧,٦ بلايين دولار، ما عدا التبرعات العينية، على النحو الموجز أدناه.

الموارد المالية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢	١ تموز/يوليه ٢٠١٠ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١١	عنصر حفظ السلام
النسبة المئوية	المبلغ	(تقديرات التكاليف)	(مخصصات)
(٣,٠)	(٢٢٠,٦)	٧ ١٧١,٠	٧ ٣٩١,٦
			البعثات ^(١)
(١١,٢)	(٧,٧)	٦٠,٥	٦٨,٢
			قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي ^(١)
(٠,٣)	(١,٢)	٣٦٢,٥	٣٦٣,٧
			حساب دعم عمليات حفظ السلام ^(١)
(٢,٩)	(٢٢٩,٥)	٧ ٥٩٤,٠	٧ ٨٢٣,٥
			المجموع الفرعي
(٢٧,٠)	(٢,٤)	٦,٤	٨,٨
			التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
(٣,٠)	(٢٣١,٩)	٧ ٦٠٠,٤	٧ ٨٣٢,٣
			المجموع

(أ) تستند المخصصات إلى الموارد المعتمدة لعمليات حفظ السلام.

وترد الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها في القسم ثامناً من هذا التقرير.

أولا - وضع عمليات حفظ السلام

١ - شهدت السنة الماضية تحولا في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام مع إغلاق وتصفية بعثة واحدة (بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد) القيام في الوقت نفسه إما بتوطيد بعثات أخرى (قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان) أو الاتجاه نحو تخفيض وتحويل غيرها (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا). ومع ذلك، ظلت بيئة حفظ السلام بيئة نشطة ولا تزال الأمم المتحدة أكبر مساهم متعدد الأطراف في تحقيق الاستقرار في مرحلة ما بعد انتهاء الصراع على نطاق العالم. وخلال فترة الميزانية ٢٠١١/٢٠١٢، من المتوقع أن يقدم عدد من البعثات الدعم إلى الانتخابات، في حين لا يزال الوضع متقلبا في عدد من العمليات. وتقف أرقام النشر الحالية للبعثات التي تقودها إدارة عمليات حفظ السلام عند ١٣ عملية لحفظ السلام وبعثة سياسية واحدة، وتضم ما يزيد على ١٢٤ ٠٠٠ فرد من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة والأفراد المدنيين. وتقدم إدارة الدعم الميداني الدعم إلى بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، وكذلك إلى ١٥ بعثة ميدانية أخرى وإلى حالات تواجد أخرى بقيادة إدارة الشؤون السياسية.

٢ - وتستلزم التهديدات التي تحيط بالسلام والأمن استجابات متسقة وفعالة من مجتمع دولي موحد ومن نظام متماسك للأمم المتحدة. وعمليات حفظ السلام وإن كانت ليست الأداة الوحيدة لمواجهة هذه التحديات، فإنها ترسخ، عن طريق الأفراد النظاميين والقدرات المدنية المتخصصة، الأمن وتقدم دعما سياسيا ولبناء السلام في المرحلة المبكرة من أجل تهيئة الظروف اللازمة لتعزيز السلام والتقدم نحو تحقيق انتعاش أطول أجلا.

٣ - وخلال فترة من التطور المستمر امتدت منذ عام ١٩٤٨، ظل حفظ السلام عنصرا رئيسيا وأداة مرنة في مواجهة المجتمع الدولي للتهديدات التي تحيق بالسلام والأمن. ووصلت عمليات الأمم المتحدة التي تقودها إدارة عمليات حفظ السلام إلى ذروتها في عام ٢٠٠٩، وبلغ عددها ١٧ عملية لحفظ السلام، وبعثة سياسية واحدة، منتشرة على نطاق العالم. وبلغت مستويات النشر الفعلي ارتفاعات قياسية في آذار/مارس ٢٠١٠ وضمت ما يزيد على ١٢٥ ٥٢٠ فردا، مدعمة بميزانية تبلغ ٨ بلايين دولار تقريبا.

٤ - وبعد فترة شهدت ارتفاعا تاريخيا في مستويات النشر، تمر حاليا عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام بفترة توطيد، بعد إغلاق وإعادة تشكيل وتحويل عدد من العمليات على مدى السنة الماضية. ولا يزال حفظ السلام يواجه تحديات ضخمة في عدد من العمليات. وواجهت العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تحديات في تنفيذ ولاياتها، وخاصة

في حماية المدنيين وفي مواجهة تهديدات "المخربين". وتفاقت هذه التحديات نتيجة الموافقة المحدودة من الحكومتين المضيفتين، والاختلاف الذي ساد المجتمع الدولي في ما يتعلق بالاستراتيجية، وعدم كفاية القدرات. وفي هايتي، أبرز الزلزال الذي وقع في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ الحاجة الشديدة إلى تخطيط للطوارئ، وتوافر قدرات احتياطية يمكن نشرها بسرعة، وترتيبات دعم تتسم بالمرونة والكفاءة، وآليات فعالة للتعاون، وقدرة على تبادل المعلومات والاستفادة منها بين الشركاء داخل وخارج منظومة الأمم المتحدة.

٥ - ورغم التحول نحو التوظيف في حفظ السلام في الأمم المتحدة على مدى العام الماضي، فقد ظلت البيئات التشغيلية لحفظ السلام في الأمم المتحدة بيئات نشطة ومتغيرة. ففي كوت ديفوار، على سبيل المثال، أبرز مرة ثانية الجدل الدائر حول الجولة الأولى للانتخابات الرئاسية، التي عقدت في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، ضعف الاستقرار السياسي في البلد. وأكدت النتيجة المطعون فيها للجولة الثانية للانتخابات الرئاسية، والأزمة السياسية الحادة التي ترتبت على ذلك، المخاطر التي تحيق بالاستقرار بصفة عامة.

٦ - وعلاوة على ذلك، يسعى حفظ السلام، بدءاً من بناء السلام، إلى خلق بيئة مستقرة وأمنة ترسخ فيها عمليات السلام جذورها، وتتوطد فيها سيادة القانون من جديد، وتتمكن فيها جهود الانتعاش المبكر والتنمية من التصدي لأسباب النزاع وبدء عملية سلام مستدام.

٧ - وتعمل أيضاً عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام في شراكة وطيدة مع الاتحاد الأفريقي، ليس فقط في العملية المختلطة للأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي في دارفور، ولكن أيضاً مع الاتحاد الأفريقي في الصومال (بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال) عن طريق تنفيذ خطة الدعم المقررة بموجب قرار مجلس الأمن ١٨٦٣ (٢٠٠٩)، بواسطة مكتب الأمم المتحدة لدعم البعثة الذي تتولى قيادته إدارة الدعم الميداني. وإلى جانب ذلك، شهدت سنة ٢٠١٠ القيام في أديس أبابا بإنشاء مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي، الذي وطد مهام ومكاتب الأمم المتحدة القائمة التي تتعامل مع أمور منها التخطيط وبناء القدرات وتقديم الدعم في مجال قضايا السلام والأمن لإتاحة الفرصة لرفع المستوى الاستراتيجي للتعامل مع الاتحاد الأفريقي.

٨ - ويؤكد كل من هذه التحديات ضرورة تمكين عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام من الحصول على القدرات اللازمة لتنفيذ مهام حفظ السلام الصادر بها تكليف. وأسفرت القيود المالية، الناجمة عن الكساد الاقتصادي العالمي والطلبات المتنافسة وغير ذلك من القيود، عن نقص مستمر في العوامل الممكنة والمضاعفة للقوات، من قبيل الطائرات العمودية للخدمات وحاملات الأفراد المصفحة والمستشفيات الميدانية. وبدون هذه القدرات، تتقوض

فعالية عمليات حفظ السلام، وخاصة قدرتها على الانتشار السريع لحماية المدنيين المعرضين لتهديد وشيك. وتتفاقم الفجوة بين الولايات والقدرات بسبب البيئات التي تعمل فيها البعثات. فالبعثات التي غالباً ما تنتشر في أراضٍ شاسعة ذات بنية تحتية ضعيفة أو معدومة، تواجه عراقيل شديدة في فعاليتها التشغيلية وقدرتها على الاستجابة.

٩ - ومنظومة الأمم المتحدة التي تعمل في سياق متطور للسلام والأمن، وتكلف بولايات تشمل بشكل روتيني بعض مهام بناء السلام في المراحل المبكرة، تواجه أيضاً تحديات تتعلق بمصادر التمويل واختلاف دورات الميزانية، من أجل ضمان تقديم دعم فعال مستمر إلى البعثات الميدانية في مجالات التخطيط والعمليات واللوجيستيات والأفراد. وفي تقرير الأمين العام عن بناء السلام في المرحلة التي تعقب مباشرة انتهاء النزاع (A/63/881-S/2009/304) حددت بعض التحديات وخطة العمل المقترحة التي تشمل ضرورة استعراض العوامل الرئيسية لتقديم دعم منسق ويمكن التنبؤ به من المقرر تقديم توجيه إلى جميع البعثات الميدانية. وطلبت الجمعية العامة في قرارها ٢٥٩/٦٥ إجراء استعراض لتمويل ودعم البعثات السياسية الخاصة. وستتناول التقرير عن هذه المسألة عدداً من تلك التحديات، وسيُعرض على الجمعية في الجزء الرئيسي من دورتها السادسة والستين.

١٠ - وتواجه الأمم المتحدة أيضاً تحديات في ما يتعلق بالتمويل والدعم في سياق تنفيذ ولايات مع منظمات شريكة، وخاصة الاتحاد الأفريقي. وفي تقرير الأمين العام المرحلي عن دعم عمليات الاتحاد الأفريقي لحفظ السلام التي تأذن بها الأمم المتحدة (A/65/510-S/2010/514) حددت مجالات تستلزم مزيداً من التطوير لتعزيز الدعم الذي تقدمه الأمم المتحدة إلى الاتحاد الأفريقي. ويقدم تقرير الأمين العام عن تعزيز قدرة الأمم المتحدة على إدارة عمليات حفظ السلام ودعم استمرارها (A/65/624) مزيداً من التفاصيل عن الاتجاهات السائدة في حفظ السلام في الأمم المتحدة والتحديات التي تصادفها.

١١ - وعملت مبادرة الإصلاح الرئيسية المتصلة بحفظ السلام على مدى السنوات الخمس الماضية على تعزيز قدرة الأمم المتحدة على إدارة عمليات حفظ السلام ودعم استمرارها عن طريق إعادة هيكلة إدارة عمليات حفظ السلام وإنشاء إدارة الدعم الميداني. وصدر تقرير تفصيلي عن أثر إعادة الهيكلة في الوثيقة A/65/624. ويشمل الأثر والتقدم المحرز الناجم عن هذه المبادرة ما يلي: (أ) تعزيز الاحترافية المهنية لحفظ السلام؛ (ب) وتوافر قدرات متخصصة؛ (ج) وجعل الدعم عاملاً تمكينياً استراتيجياً لتنفيذ أي ولاية عن طريق إنشاء إدارة الدعم الميداني.

١٢ - وأقرت الجمعية العامة العناصر الرئيسية لاستراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي في قرارها ٢٦٩/٦٤. والاستراتيجية هي مبادرة للإصلاح على مدى خمس سنوات تهدف إلى تحويل تقديم الدعم إلى الميدان من عملية تستجيب فيها بعثة بعينها، إلى عملية مخططة عالميا واستراتيجية. ويتضمن التقرير السنوي للأمين العام (A/65/643) معلومات عن التقدم المحرز حتى الوقت الحالي في تنفيذ الاستراتيجية، مع إشارة خاصة إلى أوجه التقدم المحرزة في كل ركيزة من ركائز الاستراتيجية الأربع.

١٣ - ويسهم أيضا الموظفون في كل من المقر والبعثات في تنفيذ مبادرات أخرى على نطاق المنظومة سيكون لها أثر رئيسي على إدارة العمليات؛ وتشمل هذه المبادرات نظام تخطيط الموارد في المؤسسة (أوموجا) وتطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. ويرد مزيد من المعلومات عن هذه الجهود في تقرير الأمين العام (A/65/389 و A/65/308).

١٤ - وأكد تقرير الأمين العام عن بناء السلام في المرحلة التي تعقب مباشرة انتهاء النزاع (A/63/881-S/2009/304) أهمية بدء أنشطة بناء السلام في أبكر لحظة ممكنة بل وفي بعض الحالات قبل حتى التوقف الكامل للعمليات القتالية. وبالمثل، فإن الورقة غير الرسمية المعنونة "الأفق الجديد" تؤكد أيضا أن التحول الرئيسي لا ينصب على التحول من حفظ السلام إلى بناء السلام، لأن حفظة السلام أنفسهم هم بناءة السلام في المراحل المبكرة. فبناء السلام هو عملية وطنية في المقام الأول يجوز أن تبدأ قبل وصول بعثة حفظ السلام، ودائما ما تستمر بعد رحيلها. ومن بين عمليات الأمم المتحدة الحالية لحفظ السلام البالغ عددها ١٦ عملية، توجد ١٠ عمليات متعددة الأبعاد في طابعها، ومفوضة من مجلس الأمن بأداء نطاق واسع من أنشطة بناء السلام. وفي هذه السياقات، فإن التحول ليس تحولا من حفظ السلام إلى بناء السلام بل من بناء سلام مدعم بأنشطة لحفظ السلام تضطلع بها الأمم المتحدة إلى بناء سلام يمكن أن يستمر بدون وجود الأمم المتحدة. وبعد سنة من اتصالات ومشاورات مكثفة، وضعت إدارة عمليات حفظ السلام استراتيجية للمرحلة المبكرة لحفظ السلام من أجل تقديم توجيه إلى حفظة السلام في الأمم المتحدة عن ترتيب أولويات المهام في المرحلة المبكرة الحاسمة لحفظ السلام وتخطيطها في قطاعي سيادة القانون والأمن، مستندة إلى الدروس المستفادة والمبادئ الأساسية لحفظ السلام وبناء السلام. ولا تزال المشاورات مستمرة، وستتضمن على سبيل المثال إحاطة مقدمة إلى اللجنة الخاصة المعنية بعمليات حفظ السلام على النحو المطلوب في تقريرها لعام ٢٠١٠ (A/64/19).

١٥ - ويجب أن يقابل التحديات التي يفرضها النشر السريع تركيز بشكل متزايد على تحديات التوطيد والتخفيض وتسليم السلطات. وتظهر الدروس المستفادة من بوروندي وسيراليون وأماكن أخرى أن التحول الناجح يتوقف على عدد من العوامل المتصلة بالملكية الوطنية والحوار الوطني، ومستوى استعداد شركاء التنمية لتقديم الدعم إلى الحكومة الوطنية، وهي عوامل يجب التصدي لها من خلال تخطيط استراتيجي ومتكامل وقيادة فعالة واهتمام متأن بإعادة التشكيل الناجح، بما في ذلك التحول، وخطط متعلقة بالموظفين الدوليين وكذلك بالموظفين الوطنيين. ويمثل التنسيق المتأني بين تخطيط ووضع ميزانيات العناصر الفنية وعناصر الدعم من خلال جهود إعادة التشكيل التدريجي تحدياً، إلا إنه تحد من الضروري مواجهته بنجاح. ومن المهم أيضاً ضمان إجراء حوار دقيق وفي الوقت المناسب مع السلطات الوطنية، التي قد يكون لتخفيض عملية من عمليات حفظ السلام آثار سياسية وأمنية متعددة الأوجه عليها، بل وحتى آثار اجتماعية - اقتصادية. وستولي الأمانة العامة اهتماماً أوثق بالدروس المستفادة من عمليات التحول، وستيسر التعلم بين البعثات والبلدان من أجل تحسين استفادة عملية التوطيد والتحول الناجحة من هذه المعلومات، مع مراعاة التحديات التي لا تخصى التي تصادف نطاقاً من الأبعاد.

١٦ - ويقدم الجدول ١ أدناه استعراضاً عاماً للاتجاهات في عمليات حفظ السلام للفترات المالية من ٢٠٠٤/٢٠٠٥ إلى ٢٠١١/٢٠١٢.

الجدول ١

نطاق بعثات حفظ السلام، والبعثات السياسية وبعثات بناء السلام، والموظفين المدنيين الداعمين للبعثات^(١)

البعثة/العنصر	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢
ألف - بعثات حفظ السلام									
البعثات الجارية ^(ب)	١٥	١٧	١٦	١٧	١٧	١٧	١٦	١٦	١٥
البعثات المنتهية	-	٢	١	-	-	-	١	-	١
البلدان المساهمة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة	١٠٥	١٠٩	١١٤	١١٩	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١١٥
الوحدات العسكرية	٥٨٨٣٨	٦٣٠٩٩	٧٢٦٢٨	٧٦٧٥٢	٩٧٠٩١	٩٥٩٢١	٩٢٥٠٨	٨٢٠١٤	٨٢٠١٤
المراقبون العسكريون ^(ب)	٢١٥٥	٢٦٨٣	٢٦٤٥	٢٩٢١	٢٧٩٨	٢٤٦٢	٢٣٢٥	٢٣٠٢	٢٣٠٢
شرطة الأمم المتحدة	٥٠٤٣	٤٨١٤	٥٤٦٧	٧١٢٠	٩٨٦٦	٨٢٢٥	٨٠٩٩	٧٤٩٨	٧٤٩٨
أفراد شرطة الأمم المتحدة في وحدات الشرطة المشكّلة	١٧١٥	٢٦٢٥	٣٩٩٧	٤٣٠٨	٧٢٦٥	٧٠٠٥	٨٦٠٥	٨٦١٥	٨٦١٥

البعثة/العنصر	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢
الموظفون المدنيون في البعثات (ج) ^(أ)	١٢ ٢٣٦	١٣ ٢٢٥	١٨ ٩٢١	٢٧ ٨٠١	٢٨ ٦٦٥	٢٦ ٩٢٧	٢٦ ٣٩١	٢٦ ٠٦٢	
مستوى ميزانية حفظ السلام ^(ب)	٤,٢	٤,٨	٥,٠	٦,٣	٧,٠	٧,٩	٧,٨	٧,٦	
باء - البعثات السياسية وبعثات بناء السلام									
البعثات السياسية وبعثات بناء السلام الجارية ^(د)	١٥	١٦	١٧	١٧	١٧	١٦	١٥	١٤	
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	٣٥	٢٦٥	٢٨٩	٤٠٤	٣٧٠	٤٥٨	٣٧٩	٢٧١	
الموظفون المدنيون في البعثات ^(د)	١٥٧١	٢٣٩٣	٢٩٢٤	٤٧٩٤	٤٧٦٦	٤٢٧٨	٥٢٦٠	٥٠١٦	
مستوى الميزانية ^(د)	٩٢,١	١٥٦,٧	٣٥٧,٤	٤٤٨,٦	٣٨٦,٦	٤٥٤,٩	٥٨٢,٠	٥٩٨,١	
جيم - الموظفون المدنيون الداعمون للبعثات ^(ط)	٩٥٩	١٠٩٥	١٠٩٧	١٤٢١	١٦٧٨	١٧٦٠	١٩٢٠	١٩٢٩	
مستوى الميزانية									
(معايير دولارات الولايات المتحدة)	١٥٨,٦	١٨٧,٠	٢٣٣,٨	٢٨٠,٥	٣٣٣,٥	٣٩٠,١	٤٤١,٦	٤٣٢,٥	

(أ) تمثل البيانات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة والموظفين المدنيين الأعداد القصوى خلال الفترة من ٢٠٠٤/٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩/٢٠١٠، والمستويات القصوى المعتمدة للفترة ٢٠١٠/٢٠١١، والأرقام المسقطه للفترة ٢٠١١/٢٠١٢. وتحل هذه البيانات محل البيانات الواردة في الوثيقة (A/64/643).

(ب) بناءً على الولايات الحالية للبعثات الجارية.

(ج) تشمل فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان، وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة، ولا تشمل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برنديزي.

(د) تشمل الموظفين الدوليين والوطنيين ومتطوعي الأمم المتحدة وتمثل الأعداد القصوى للفترات من ٢٠٠٤/٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩/٢٠١٠، والمستويات المعتمدة للفترة ٢٠١٠/٢٠١١، والملاك الوظيفي المقترح للفترة ٢٠١١/٢٠١٢، بما في ذلك الوظائف التي تمول في إطار المساعدة المؤقتة العامة.

(هـ) تغطي الميزانيات السنوية لجميع بعثات حفظ السلام، وحساب الدعم، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برنديزي، ولا تشمل فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان، وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة.

(و) تشمل البعثات السياسية الخاصة التي تدعمها إدارة الدعم الميداني، وهي مكتب الأمم المتحدة في بوروندي، ومكتب الأمم المتحدة المتكامل لبناء السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى، ولجنة الكاميرون ونيجيريا المشتركة، ومكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لشؤون لبنان، وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان، وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق، ومكتب الأمم المتحدة المتكامل لبناء السلام في سيراليون، ومكتب الأمم المتحدة المتكامل لدعم بناء السلام في غينيا - بيساو، ومكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا، ومكتب الأمم المتحدة السياسي للصومال، ومركز الأمم المتحدة الإقليمي للدبلوماسية الوقائية لمنطقة آسيا الوسطى، ومكتب المستشار الخاص للأمن العام المعني بقبرص، إضافة إلى مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط، واللجنة المعنية بالمفقودين في قبرص.

(ز) تتعلق البيانات بالسنوات التقويمية ٢٠٠٤ إلى ٢٠١١. وتعكس البيانات للفترات من ٢٠٠٤/٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩/٢٠١٠ الأعداد القصوى، وتمثل البيانات للفترة ٢٠١١/٢٠١٢ الملاك الوظيفي المعتمد، وتمثل البيانات للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ الأعداد المتوقعة، شاملة جميع البعثات السياسية الخاصة.

(ح) تتعلق البيانات بالسنوات التقويمية ٢٠٠٤ إلى ٢٠١١. وهي قائمة على الميزانيات المقترحة، شاملة جميع البعثات السياسية الخاصة.

(ط) تمثل البيانات المتعلقة بالفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ إلى ٢٠١١/٢٠١٠ العدد المأذون به من الوظائف الممولة من حساب الدعم، والميزانية العادية (إدارة عمليات حفظ السلام فقط) وميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات.

١٧ - وتبلغ الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ اللازمة لعمليات حفظ السلام والدعم اللوجستي الذي توفره الأمم المتحدة لبعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، وحساب الدعم ما مقداره ٦,٧ بلايين دولار.

١٨ - وستؤدي الزيادة في العدد الأقصى لقوام القوات في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال من ٨ ٠٠٠ إلى ١٢ ٠٠٠ فرد عملاً بقرار مجلس الأمن ١٩٦٤ (٢٠١٠) إلى زيادة في ميزانية الفترة ٢٠١٢/٢٠١١ لمكتب دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال. وتجدر الإشارة أيضاً إلى أنه وإن كان تقرير الميزانية المتعلق ببعثة الأمم المتحدة في السودان قد أُعد، فإن مستقبل البعثة يتوقف على نظر مجلس الأمن في المسألة بعد إجراء الاستفتاءات بشأن السودان. وبالنسبة للبعثات الأخرى، تتصل المجالات التي تشهد زيادة في ميزانيات حفظ السلام للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ بالتكاليف التشغيلية، وخاصة وقود المولدات والمركبات والطائرات؛ واستبدال المعدات؛ والتكاليف التعاقدية للنقل الجوي والبحري.

ثانياً - أداء الميزانية للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠

١٩ - وفقاً للمُبيّن في الجدول ٢ أدناه، بلغت الميزانية الكلية المعتمدة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠ مبلغ ٧,٩٨ بلايين دولار، شاملة ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وحساب الدعم. وبلغت النفقات ذات الصلة ٧,٥٨ بلايين دولار، ونتج عن ذلك رصيد حرّ إجمالي ٠,٤ بليون دولار.

الجدول ٢

أداء الموارد المالية للفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه)

الفرق					
	النسبة المئوية	المبلغ	النفقات	المخصصات	عنصر حفظ السلام
	٢١,٧	١٤٩٩٤٧,٨	٥٤٠٨٠٥,٣	٦٩٠٧٥٣,١	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد
	٣,٠	١٥٩١,٤	٥١٩٣٦,٢	٥٣٥٢٧,٦	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
	٢,٥	١٨٦٥٢,٤	٧١٣٧٤٠,٦	٧٣٢٣٩٣,٠	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
	٠,١	١٣٦٠,٦	١٣٤٥٢٢٤,٠	١٣٤٦٥٨٤,٦	بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية
	٣,٢	٥١٠٨٦,٩	١٥٤٧٨٥٥,٣	١٥٩٨٩٤٢,٢	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
صفر	٠,١		٤٥٠٢٩,٦	٤٥٠٢٩,٧	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
٢,٠	١١١٤,٠		٥٣٢٩٨,٧	٥٤٤١٢,٧	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٨,١	٤٧٦٨٨,٤		٥٤٢١١٠,٨	٥٨٩٧٩٩,٢	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٠,٣	١٤٨,٦		٤٦٦٦٠,٤	٤٦٨٠٩,٠	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٣,٤	١٩١٦٩,٢		٥٤١٨٠٩,٥	٥٦٠٩٧٨,٧	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٢,٧	٢٥٨٩٨,٢		٩٣٢٤٥٢,٠	٩٥٨٣٥٠,٢	بعثة الأمم المتحدة في السودان
٧,٢	١٤٨٢٠,٦		١٩١١١٨,٨	٢٠٥٩٣٩,٤	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي
٣,٧	١٨٢١٥,٥		٤٧٣٥٥٨,٦	٤٩١٧٧٤,١	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٦,١	٦٦٥,٢		١٠٢٨٠,٨	١٠٩٤٦,٠	بعثة مراقبي الأمم المتحدة في جورجيا
٢٣,١	٤٩٣٠١,٢		١٦٤٢٧٨,٨	٢١٣٥٨٠,٠	دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال
	٥,٣	٣٩٩٦٦٠,١	٧٢٠٠١٥٩,٤	٧٥٩٩٨١٩,٥	المجموع الفرعي، البعثات
صفر	٢٢,٩		٥٧٩٣١,٢	٥٧٩٥٤,١	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات
١,٣	٤٠٧١,٦		٣١٨٤٧٥,٨	٣٢٢٥٤٧,٤	حساب الدعم ^(أ)
	٥,١	٤٠٣٧٥٤,٦	٧٥٧٦٥٦٦,٤	٧٩٨٠٣٢١,٠	المجموع الفرعي
١٩,٠	٢٠١٨,٧		٨٥٨٠,٣	١٠٥٩٩,٠	التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)
	٥,١	٤٠٥٧٧٣,٣	٧٥٨٥١٤٦,٧	٧٩٩٠٩٢٠,٠	المجموع

(أ) تمثل مبلغ ٩٠٠ ٠٣٠ ٢٩٤ دولار الذي أذنت به الجمعية العامة في قرارها ٢٨٧/٦٣ والتزامات تبلغ ٥١٦ ٥٠٠ ٢٨ دولار من أجل نظام تخطيط الموارد في المؤسسة أذنت بها الجمعية في قرارها ٢٤٣/٦٤.

٢٠ - وبلغ المعدل العام لتنفيذ الميزانية ٩٤,٩ في المائة للفترة المالية ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقارنة بنسبة ٩٧,٢ في المائة للفترة المالية السابقة ٢٠٠٩/٢٠٠٨. وحققت بعثة واحدة (قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك) وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات معدل تنفيذ للميزانية بنسبة ١٠٠ في المائة للفترة المالية ٢٠١٠/٢٠٠٩. وتحسنت معدلات تنفيذ الميزانية في ٣ عمليات (بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو)، وفي قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات وحساب الدعم، في حين انخفضت في ١١ بعثة (بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وبعثة الأمم المتحدة في السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة مراقبي الأمم المتحدة في جورجيا، ومكتب دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال).

٢١ - وبوجه عام، كانت العوامل الرئيسية التي أثرت على أداء الميزانية في الفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩ كالتالي: (أ) انخفاض النفقات المتعلقة بالوحدات العسكرية (١, ٢١٢ مليون دولار)، أساساً في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، ومكتب دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا؛ (ب) وانخفاض النفقات تحت بند المرافق والبنية الأساسية (٣, ١٠٤ ملايين دولار)، أساساً في بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد، والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، ومكتب دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال؛ (ج) وانخفاض النفقات في إطار بند النقل الجوي (٤, ٥٢ مليون دولار)، أساساً في بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد، والعمليّة المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ (د) وانخفاض النفقات المتعلقة بالشرطة المدنية (٢, ٤٦ مليون دولار)، أساساً في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

٢٢ - وعلى مستوى البعثات، يورد الجدول ٣ أدناه العوامل الرئيسية التي أثرت على أداء الميزانية.

الجدول ٣

العوامل الرئيسية التي تؤثر على أداء الميزانية

العوامل الرئيسية التي تؤثر على أداء الميزانية	عنصر حفظ السلام
تنفيذ الميزانية بمعدل ٧٨,٣ في المائة (٢٠٠٩/٢٠٠٨: ٩٦,٢ في المائة)، ناجم عن:	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد
(أ) قرار مجلس الأمن ١٩٢٣ (٢٠١٠)، الذي قرر فيه المجلس سحب جميع العناصر النظامية والمدنية التابعة للبعثة، باستثناء العناصر اللازمة لتصفية البعثة، بحلول ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠	
(ب) التخفيض المقرر في قوام القوات من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٠ فرد كان له أثر كبير على مستوى الإنفاق، نتيجة لتخفيض عدد القوات وعدم إحلال قوات محلها	
(ج) نقص تكاليف التشغيل مثل الوقود والاكتفاء الذاتي في المعدات بسبب عدم التيقن الذي يحيط بولاية البعثة	
(د) إلغاء عمليات شراء ومشاريع للبناء شملت منصات هبوط الطائرات العمودية والطرق الفرعية وانخفاض في استخدام الطائرات	
وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:	
(أ) تجاوزات في تكاليف الموظفين المدنيين نتيجة لتعيين موظفين بمعدل أسرع من المدرج في الميزانية، بالاستفادة من استراتيجية فريق النمرور في التوظيف	
(ب) زيادة كبيرة في النشر المؤقت للموظفين لتقديم مساعدة في التحضير لتخفيض وتصفية البعثة	
تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٧ في المائة (٢٠٠٩/٢٠٠٨: ٩٨,٨ في المائة)، ناجم عن:	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
(أ) انخفاض عدد ساعات طيران الطائرات الثابتة الأجنحة والطائرات العمودية عن المخطط، وما اتصل بذلك من نقصان في الاحتياجات المتعلقة بوقود الطائرات نتيجة عدم تحقيق إحدى الطائرات العمودية لمدة ٢٠٥ أيام من بين ٣٦٥ يوماً، وبسبب تعطل المهبط الجوي غير الممهد في موقع فريق أو سارد	
(ب) إلغاء شراء نظام لأجهزة التلفزيون ذات الدوائر المغلقة بسبب قرار بشراء معدات أقل تكلفة؛ والاستعانة بـ ١٨ موظفاً تعاقدياً للصيانة فقط بدلاً من العدد المقرر في الأصل البالغ ٣٨ موظفاً نتيجة لتأخيرات في بدء مشروع رئيسي لمعايير العمل الأمنية الدنيا؛ وإخفاق عملية لتقديم عطاءات بسبب عدم توافر شركات مؤهلة مما أدى إلى نقص في الإنفاق المتعلق بمشاريع التعديلات والتجديدات	
(ج) انخفاض رسوم الشحن الفعلية المتعلقة بشراء مركبات عن المبالغ المدرجة في الميزانية	
وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:	
زيادة الاحتياجات المتعلقة بالأفراد المدنيين نتيجة تنفيذ ترتيبات تعاقدية وفقاً لقرار الجمعية العامة ٢٥٠/٦٣	

بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٧,٥ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٩٩,٩ في المائة)، ناجم عن:

(أ) نقصان الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية الناشئ عن تأخير نشر أفراد الوحدات، وعدم المطالبة بتكاليف طلبات للتوريد، وانخفاض تكلفة سداد التكاليف إلى الحكومات المساهمة بقوات مقابل المعدات الرئيسية وتأخير نشر المعدات المملوكة للوحدات

(ب) انخفاض تكلفة سداد التكاليف إلى الحكومات المساهمة بأفراد الشرطة بسبب تأجيل نشر ١ ٢٠٠ فرد إضافي من أفراد وحدات الشرطة المشكلة المأذون بنشرهم. بموجب قرار مجلس الأمن ١٩٠٨ (٢٠١٠)

(ج) انخفاض الاحتياجات اللازمة لدفع تكلفة التدابير الخاصة للأفراد المدنيين بعد الزلزال

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) احتياجات إضافية من المرافق والبنية الأساسية نتيجة شراء مرافق سابقة التجهيز ومعدات لتنقية المياه ومولدات ومعدات لتكييف الهواء ولوازم من أجل المكاتب الجديدة والأماكن المؤقتة بعد الزلزال

(ب) احتياجات إضافية من أجل اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى الناشئة عن نشر طائرات وسفن مؤجرة لنقل المعدات والموجودات واللوازم من برينديزي بإيطاليا إلى هايتي، وتجديد موارد المعدات واللوازم المسحوبة من أرصدة مخزون النشر الاستراتيجي نتيجة للزلزال

(ج) احتياجات إضافية لازمة لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات نتيجة شراء وتركيب نظام لخطوط الربط اللاسلكي وشبكة ومعدات الخوادم التي دمرها الزلزال وتعزيز قدرات البعثة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث واستمرارية تصريف الأعمال

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٩,٩ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٩٨ في المائة)، ناجم عن:

(أ) نقصان الاحتياجات اللازمة للوحدات العسكرية نتيجة عدم القيام بالسفر المقرر لوحد من الوحدات وعدم سفر ٦٧٤ فرداً من أفراد الوحدات للتناوب انتظاراً لإعادتهم إلى الوطن وفقاً لقرار مجلس الأمن ١٩٢٥ (٢٠١٠)

(ب) انخفاض متوسط نشر وحدات الشرطة المشكلة عن المدرج في الميزانية

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) زيادة الاحتياجات المتعلقة بالأفراد المدنيين نتيجة تنفيذ ترتيبات تعاقدية وفقاً لقرار الجمعية العامة ٦٣/٢٥٠

(ب) زيادة الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والبنية الأساسية والنقل البري والسلع وشحنها المتصلة بتطور العمليات في الجزء الشرقي من جمهورية الكونغو الديمقراطية

بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية

عنصر حفظ السلام

العوامل الرئيسية التي تؤثر على أداء الميزانية

العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي
والأمم المتحدة في دارفور

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٦,٨ في المائة (٢٠٠٩/٢٠٠٨: ٢٠٠٩,٤ في المائة)، ناجم عن:

(أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة نتيجة للتخفيض الملحوظ في الحد الأقصى للفرد من حصص الإعاشة الطازجة وتأخير نشر المعدات المملوكة للوحدات

(ب) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بخدمات التشييد نتيجة إلغاء عقد ممنوح لبناء ٢٤ مهبطا للطائرات العمودية و ١٩ معسكرا و ٧ مراكز للشرطة في المجتمعات المحلية لأن المقاول لم يتمكن من حشد الموارد والترتيبات اللوجستية اللازمة وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) احتياجات إضافية للاستعانة بطرف ثالث لتقديم الخدمات اللوجستية من أجل تصفية ما تراكم في بور سودان من معدات مملوكة للأمم المتحدة

(ب) احتياجات إضافية تحت بند الموظفين الدوليين نتيجة انخفاض معدل الشواغر عن المدرج في الميزانية وارتفاع المرتبات الأساسية الصافية عن التقديرات

تنفيذ الميزانية بمعدل ١٠٠ في المائة (٢٠٠٩/٢٠٠٨: ٢٠٠٩,٤ في المائة)، ناجم عن:

(أ) نقصان الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والبنية الأساسية والمعدات الخاصة والسفر الرسمي واللوازم والخدمات والمعدات الأخرى الناجمة عن إعادة ترتيب الأولويات المتصلة بالموارد لتبلي احتياجات أكثر أهمية للبعثة

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) احتياجات إضافية تتعلق بالأفراد المدنيين ناشئة عن زيادة المدفوعات نتيجة لإعادة ٥ من الموظفين إلى أوطانهم ونشر ١٢ موظفاً جديداً

(ب) احتياجات إضافية تتعلق بالنقل البري نتيجة شراء مركبات وارتفاع تكاليف تصليح وصيانة الأسطول المتهالك من مركبات الأفراد المصفحة

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٨ في المائة (٢٠٠٩/٢٠٠٨: ٢٠٠٩,٨ في المائة)، ناجم عن:

(أ) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية بسبب انخفاض تكاليف الطائرات التجارية والمؤجرة وانخفاض الاحتياجات المتعلقة بحصص الإعاشة بسبب تطبيق ضوابط أصرم في نظام التوزيع، والحصول على خصم من البائعين وفقاً لشروط العقد

(ب) إعادة ترتيب الأولويات لتبلي احتياجات تشغيلية أكثر أهمية

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) ارتفاع التكاليف الفعلية للموظفين الدوليين نتيجة الانخفاض في معدل الشغور الفعلي

(ب) ارتفاع تكاليف الموظفين الوطنيين بسبب تنقيح جداول مرتبات الموظفين الوطنيين وتقلبات سعر الصرف بين اليورو ودولار الولايات المتحدة

قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض
الاشتبكقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام
في قبرص

قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩١,٩ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٨٨,٤ في المائة)، ناجم عن:

(أ) نقصان في الاحتياجات اللازمة لرد التكاليف إلى الحكومات المساهمة بقوات مقابل تكاليف القوات والمعدات المملوكة للوحدات، نتيجة انخفاض متوسط أفراد الوحدات العسكرية (المتوسط ٩١١ ١١ فرداً بالمقارنة مع العدد المخطط ١٢ ٧٥٠ فرداً)

(ب) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بالنقل البحري بسبب نشر عدد أقل من السفن (نشرت ٨ سفن مقابل ٩ مدرجة في الميزانية) وطائرات عمودية (نشرت طائرة واحدة مقابل ٥ طائرات مدرجة في الميزانية) ولفترات أقل من المدرج في الميزانية وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) احتياجات إضافية متعلقة بالوقود والزيوت ومواد التشحيم اللازمة للمرافق والبنية الأساسية ناتجة عن ارتفاع في تكلفة الوحدة من وقود الديزل التي بلغت ٠,٦٠ من الدولار للتر بالمقارنة بالتكلفة المدرجة في الميزانية البالغة ٠,٤٦ من الدولار للتر، وشراء ١,٠١ مليون لتر من الوقود الاحتياطي المطلوب كجزء من عقد جديد مبرم على أساس التسليم الجاهز بالكامل، أي تسليم المفتاح

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٩,٧ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٨٥,١ في المائة)، ناجم عن:

(أ) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بخدمات الصيانة لأن تسليم المباني قد جرى قبل الموعد المتوقع. وعلاوة على ذلك، أُلغيت الاستثمارات في مشاريع التجديد في مقر البعثة أو أُجّلت إلى حين الانتهاء من تسوية حقوق ملكية المؤسسات الجماعية

(ب) نقصان في الاحتياجات نتيجة انخفاض تكاليف الاتصالات التجارية عن التكلفة المقدرة، ونقصان الاحتياجات من خدمات دعم الاتصالات نظراً للاستغناء التدريجي عن المتعاقدين الدوليين والاستعاضة عنهم بأفراد مدربين من البعثة

(ج) تأجيل شراء معدات للفترة ٢٠١٠/٢٠١١ من أجل إعادة ترتيب أولويات الموارد لصالح فئة الإنفاق المتعلقة بالموظفين الوطنيين

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) زيادة بنسبة ١٤,٢ في المائة في جدول مرتبات الموظفين الوطنيين وفقاً لأحدث سياسات الأمم المتحدة واستناداً إلى دراسة استقصائية للمرتبات. وإلى جانب ذلك، انخفض معدل الشواغر الفعلي للموظفين الوطنيين عن المعدل المدرج في الميزانية، وزادت قيمة اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة في الفترة المالية ٢٠٠٩/٢٠١٠، وارتفع المعدل الفعلي للرتبة الوظيفية لموظفي الخدمات العامة المحليين والموظفين الفنيين المحليين عن المدرج في الميزانية للرتبة الوظيفية

(ب) زيادة في الاحتياجات المتعلقة بخدمات المشورة القانونية غير المدرجة في الميزانية المكرسة للتعامل مع مطالبات الأطراف الثالثة المتصلة بمظاهرة في عام ٢٠٠٧ وبالحالات العاجلة، ومنها وكالة كوسوفو الاستثنائية والمؤسسات الجماعية

بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو

بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٦,٦ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٩٨,٣ في المائة)، ناجم عن:

(أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بتكاليف أفراد الوحدات العسكرية الناجم عن تخفيض أسرع من المتوقع في أفراد الوحدات العسكرية في سياق إكمال المرحلة الثالثة من تخفيض العنصر العسكري للبعثة بين تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩ وأيار/مايو ٢٠١٠، وإعادة ١٠٠ من أفراد الحرس العسكري في المحكمة الخاصة لسيراليون إلى أوطانهم في شباط/فبراير ٢٠١٠، على نحو ما أوصى به الأمين العام في رسالته الموجهة إلى مجلس الأمن المؤرخة ٢٨ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ (S/2009/679)

(ب) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بتكاليف الموظفين الدوليين الناشئة عن ارتفاع معدل الشواغر عن المدرج في الميزانية

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) ارتفاع في الاحتياجات يفوق الاحتياجات المتوقعة في ما يتعلق بالوقود اللازم للمولدات والمركبات والطيران

(ب) ارتفاع في الاحتياجات يفوق الاحتياجات المتوقعة للإيجار وتشغيل أسطول مروحيات البعثة نتيجة ترتيبات تعاقدية جديدة اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٠

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٧,٣ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٩٨,١ في المائة)، ناجم عن:

بعثة الأمم المتحدة في السودان

(أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالنقل الجوي بسبب انخفاض استهلاك الوقود نتيجة عدم نشر طائرتين والتخفيض في نشر ٥ طائرات

(ب) انخفاض الاحتياجات نتيجة ارتفاع معدل الشواغر الفعلي للموظفين الدوليين، وانخفاض تكاليف بدل مراكز العمل الخطرة نتيجة لوقف دفع البدل في الخرطوم والعبيد وبورسودان اعتباراً من شباط/فبراير ٢٠١٠

(ج) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية الراجع في المقام الأول إلى انخفاض التكاليف الفعلية للحد الأقصى لحصص الإعاشة اليومية للفرد والمياه المعبأة نتيجة لاستخدام محطات معالجة المياه

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) ارتفاع الاحتياجات تحت بند الموظفين الوطنيين الراجع أساساً إلى تطبيق جدول جديد لمرتبات الموظفين الوطنيين اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩ وكذلك لارتفاع الاحتياجات المتعلقة بتكاليف الموظفين المدنيين نتيجة تنفيذ ترتيبات تعاقدية جديدة وفقاً لقرار الجمعية العامة ٦٣/٢٥٠.

(ب) استيعاب الدعم المقدم من البعثة إلى الانتخابات الوطنية في السودان في نيسان/أبريل ٢٠١٠ في حدود الموارد المأذون بها

بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٢,٨ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٢٠٠٩ في المائة)، ناجم عن:

(أ) انخفاض النفقات المتصلة بالسفر داخل البعثة إلى جانب انخفاض تكاليف السفر الفعلية عن المقرر. وعلاوة على ذلك، أجل عدد من العمليات المقررة للتدريب والسفر إلى الخارج بغية المحافظة على تدفق العمل العادي في البعثة وضمان توافر تغطية كافية في البعثة

(ب) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بخدمات الصيانة نتيجة لانخفاض عدد الوحدات السابقة التجهيز التي جرى شراؤها وعدم القيام بأي أعمال تتعلق بالطرق

(ج) انخفاض تكاليف النقل الجوي المتصلة بانخفاض عدد ساعات الطيران نتيجة لتغير مفهوم العمليات وخطة الطيران في البعثة

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) ارتفاع في الاحتياجات المتعلقة بمرتبات الموظفين الوطنيين بسبب زيادة متوسط مستويات المرتبات

(ب) الاحتفاظ بما عدده ٢٣٦ من ضباط شرطة الأمم المتحدة وبوحدة من وحدات الشرطة المشكلة كان من المقرر إعادتهم إلى الوطن

(ج) زيادة معدلات بدل الإقامة المقرر للبعثة المدفوع للوحدات العسكرية وضباط شرطة الأمم المتحدة

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٦,٣ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٢٠٠٩ في المائة)، ناجم عن:

عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار

(أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف العامة للموظفين تحت بند الموظفين الدوليين

(ب) نقص في الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية يرجع أساساً إلى ارتفاع المتوسط الفعلي لمعدل الشواغر

(ج) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات يرجع أساساً إلى انخفاض الأسعار الفعلية لأجهزة الربط والتحويل الشبكي

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) احتياجات إضافية تحت بند المرافق والبنية الأساسية ترجع أساساً إلى ارتفاع كمية الوقود المستخدم والمبالغ المدفوعة لسداد تكاليف معايير العمل الأمنية الدنيا لأماكن الإقامة

(ب) احتياجات إضافية تحت بند الموظفين الوطنيين ترجع أساساً إلى انخفاض المتوسط الفعلي لمعدل الشواغر

(ج) زيادة الاحتياجات تحت بند السفر الرسمي

بعثة مراقبي الأمم المتحدة في جورجيا

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٨,٥ في المائة (٢٠٠٧/٢٠٠٨: ٢٠٠٨,٦ في المائة)، ناجم عن:

(أ) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بشحن المعدات؛ فقد توقعت تقديرات الميزانية أن يجري شحن معظم المعدات إلى قاعدة الأمم المتحدة للسوقيات لتخزينها، لكن معظم الموجودات نقلت إلى بعثات أخرى وتحملت البعثات المتلقية مصاريف الشحن

(ب) نقص تكاليف تفكيك وترميم المرافق في سوخومي، لأن المباني سُلمت إلى مفوضية الأمم المتحدة للاجئين في جورجيا. وبالإضافة إلى ذلك، لُزمت كميات أقل من وقود المولدات نتيجة استخدام المخزون الاحتياطي ومخزون الطوارئ، وأدى التعجيل في تسليم المرافق إلى انخفاض الاحتياجات المتعلقة بخدمات الصيانة واستهلاك المنافع

(ج) ويرجع أساسا النقص في الاحتياجات إلى النقص في عدد الموظفين المدنيين الذين تمت الاستعانة بهم في أيلول/سبتمبر وتشرين الأول/أكتوبر للمساعدة في أنشطة التصفية

وقوبلت جزئيا أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) ارتفاع النفقات الفعلية عن النفقات المتوقعة لتعويضات إنهاء الخدمة، والمبلغ الإجمالي المدفوع مقابل أرصدة الإجازة السنوية، ومنحة الإعادة إلى الوطن وغيرها من تكاليف انتهاء الخدمة المتعلقة بعودة الموظفين الدوليين إلى أوطانهم

(ب) زيادة في الاحتياجات تعزى إلى دفع أرصدة الإجازات السنوية للموظفين الوطنيين التي لم يكن مرصودا لها اعتماد في الميزانية

(ج) زيادة في الاحتياجات اللازمة لخدمات تكنولوجيا المعلومات لأغراض التصفية المقترنة بتقديم دعم بعد انتهاء البعثة

تنفيذ الميزانية بمعدل ٧٦,٩ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٢٠٠٩,٢ في المائة)، ناجم عن:

دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال

(أ) انخفاض الاحتياجات تحت بند المرافق والبنية الأساسية نشأ بشكل رئيسي عن التأخير في الموافقة على مشاريع خدمات التشييد، فضلا عن عدم السعي لتنفيذ مشاريع كبيرة

(ب) انخفاض النشر الفعلي لأفراد وحدات بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال، وتقديم مزيد من الدعم اللوجستي للبعثة عن طريق تبرعات ثنائية

(ج) انخفاض الاحتياجات تحت بند النقل البري راجع أساسا إلى التأخر في نشر الأفراد العسكريين، وانخفاض عدد المركبات المملوكة للوحدات في مسرح العمليات

(د) انخفاض الاحتياجات تحت بند تكاليف الموظفين الدوليين نابع من ارتفاع معدل الشواغر عن المعدل المدرج في الميزانية

وقوبلت جزئيا أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

- (أ) زيادة في الاحتياجات تحت بند اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى تعزى جزئيا إلى الحاجة لدعم البعثة بجهود متزايدة لإزالة الألغام من الطرق الاستراتيجية داخل مقديشو، فضلا عن ارتفاع عدد الشحنات البحرية
- (ب) زيادة في الاحتياجات المتعلقة بالاتصالات تعزى أساسا إلى شراء وتركيب نظام لاسلكي آمن للربط من أجل أفراد الشرطة والأفراد العسكريين في البعثة
- (ج) زيادة في الاحتياجات تحت بند السفر الرسمي تعزى أساسا إلى تكليف موظفين من بعثات حفظ سلام أخرى بمهمة عمل مؤقتة في نيروبي من أجل دعم الأنشطة المأذون بها لدعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال

تنفيذ الميزانية بمعدل ١٠٠ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٩٦,٩ في المائة)، ناجم عن:

قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات

- (أ) مشاريع للاتصالات وخدمات تكنولوجيا المعلومات ومشاريع متنوعة أخرى تعين إلغاؤها أو تأجيلها ضمن إعادة ترتيب أولويات الموارد من أجل تلبية احتياجات تشغيلية أكثر أهمية
- (ب) انخفاض في الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية يعزى في المقام الأول إلى نقصان في سفر الموظفين ناجم عن نقل موظفي دائرة التدريب المتكامل من القاعدة إلى المقر، ونقصان في الاحتياجات من الموارد المتعلقة بقطع غيار المركبات في مخزون النشر الاستراتيجي وانخفاض المستحقات المدفوعة إلى المتعاقدين الذين يقدمون خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بعد خفض معدل بدل الإقامة اليومي المقرر لبرينديزي

وقوبلت جزئيا أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

- (أ) ارتفاع في الاحتياجات من الموارد المتعلقة بالموظفين الدوليين والوطنيين ناجمة عن انخفاض معدلات الشواغر الفعلية بالمقارنة مع المعدلات المدرجة في الميزانية وزيادة في جداول مرتبات الموظفين الوطنيين

تنفيذ الميزانية بمعدل ٩٨,٧ في المائة (٢٠٠٨/٢٠٠٩: ٩٦,٣ في المائة)، ناجم عن:

حساب الدعم

- (أ) انخفاض في الاحتياجات تحت بند المساعدة المؤقتة العامة راجع أساسا إلى ارتفاع معدلات الشغور عن المعدلات المدرجة في الميزانية في شعبة التحقيقات التابعة لمكتب خدمات الرقابة الداخلية
- (ب) انخفاض في الاحتياجات المتعلقة بالسفر الرسمي يرجع أساسا إلى: '١' نقصان في الاحتياجات المتعلقة بسفر موظفي شعبة التحقيقات التابعة لمكتب خدمات الرقابة الداخلية للتحقيق في حالات معينة بسبب صعوبات في تعيين المحققين، ونقصان في السفر للتدريب في المؤتمر السنوي لمراجعي الحسابات المقيمين الذي تنظمه شعبة المراجعة الداخلية للحسابات نظرا لتغير مكان الانعقاد؛ '٢' ونقصان في احتياجات السفر المتعلقة بالتدريب في إدارة عمليات حفظ السلام لانشغال كبار الموظفين أوقات انعقاد الدورات؛ '٣' ونقصان في

احتياجات السفر لأغراض التدريب نظرا لتأجيل تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

(ج) رصيد غير مستخدم تحت بند تكنولوجيا المعلومات يعزى أساسا إلى عدم القيام بالأنشطة المخططة لتطوير النظام وتنفيذه، والشواغر في عدد الموظفين التعاقديين التي قابلتها جزئيا الموارد التي اعتمدها الجمعية العامة في قرارها ٢٦٩/٦٣ من أجل الخدمات التعاقدية ومعدات تكنولوجيا المعلومات في مركز البيانات الثانوي، والتي لم ترصد لها اعتمادات في ميزانية مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

(د) نقصان في الاحتياجات تحت بند اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى يعزى أساسا إلى: '١' تأخير في تنفيذ ترتيب لتقاسم التكاليف المتعلقة بنظام إقامة العدل الجديد؛ '٢' وانخفاض في النفقات الفعلية عن المدرج في الميزانية للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة نتيجة لانخفاض عدد المطالبات عن المتوقع، وإعفاء ممنوح من إحدى خطط التأمين الطبي من دفع قسط شهر واحد؛ '٣' وعقد شراء من بائع بسعر أقل من التكلفة المدرجة في الميزانية لإعداد دورة تدريبية على الإنترنت عن المشتريات للمستوى المتخصص

وقوبلت جزئيا أوجه النقصان في الاحتياجات بما يلي:

(أ) موارد لازمة لدفع مرتبات قوة الشرطة الدائمة التابعة لإدارة عمليات حفظ السلام في المقر خلال الفترة الانتقالية للنقل إلى قاعدة الأمم المتحدة للوحسنيات في برينديزي

(ب) أثر إصلاح الموارد البشرية على جداول مرتبات البعثة والتكاليف العامة للموظفين المتعلقة بشعبة المراجعة الداخلية للحسابات في مكتب خدمات الرقابة الداخلية والتي لم ترصد لها اعتمادات في الميزانية

(ج) انخفاض معدلات الشواغر عن المدرج في الميزانية في إدارة عمليات حفظ السلام

٢٣ - ووفقا للمبين في الجدول ٣، شكل ارتفاع معدلات الشواغر عن المعدلات المدرجة في الميزانية بالنسبة للموظفين المدنيين أحد العوامل الرئيسية التي أثرت على أداء الميزانية في ثلاث عمليات (بعثة الأمم المتحدة في السودان ومكتب دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا). وترد في الجدول ٤ أدناه معلومات عن معدلات الشواغر المخططة والفعلية في كل عملية على مدى فترة الأداء.

الجدول ٤

معدلات الشغور المقررة والفعلية خلال الفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩

معدل الشغور (نسبة مئوية)		فئة الموظفين	عنصر حفظ السلام
المقرر	الفعلي		
١٦,٦	٢٥,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد
١٥,٣	٣٥,٠	الموظفون الوطنيون	
٦,٥	١٥,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
—	١٠,٠	الموظفون الدوليون المؤقتون	
—	١٠,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٠,٦	١٠,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
٤,١	٥,٠	الموظفون الوطنيون	
—	—	متطوعو الأمم المتحدة	
—	—	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٣,٩	٩,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
٧,٩	٧,٠	الموظفون الوطنيون	
٣,٩	٢,٠	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
٩,٥	١٠,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
٦١,٥	٥,٠	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٨,٣	٥,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
٩,٨	١٠,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	
١٨,١	٢٠,٠	الموظفون الدوليون	بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية
١٨,٦	٣٠,٠	الموظفون الوطنيون	
٧,٦	٥,٠	الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	
٨,٠	٧,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
٣٩,٢	١٠,٠	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٣٠,٠	—	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٣,٧	٥,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	
٢٨,٦	٣٥,٠	الموظفون الدوليون	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور

معدل الشغور (نسبة مئوية)		فئة الموظفين	عنصر حفظ السلام
الفعلي	المقرر		
٢٧,٠	٢٠,٠	الموظفون الوطنيون	
٢٨,٧	٢٥,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
١٨,٨	٢٠,٠	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٥٨,٣	٢٠,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٧,٠	١٠,٠	الموظفون الدوليون	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
٤,٦	٣,٠	الموظفون الوطنيون	
-	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٢,٦	٥,٠	الموظفون الدوليون	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٢,٧	٢,٠	الموظفون الوطنيون	
٢١,٦	١٨,٠	الموظفون الدوليون	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
٢١,٠	١٨,٤	الموظفون الوطنيون	
٢٠,٠	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
١٥,٦	١٥,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٤,٨	١٠,٠	الموظفون الوطنيون	
٧,١	١٥,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
١٠٠,٠	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
-	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٨,٦	١٥,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٤,٦	٥,٠	الموظفون الوطنيون	
٨,٠	٥,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
-	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
-	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
٢٧,٦	٢٢,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة في السودان
١٩,٣	١٥,٠	الموظفون الوطنيون	
١٧,٣	٣٠,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
١٨,٨	٢٢,٠	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٣٤,٤	٤٠,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
٥٠,٣	١٥,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون من فئة الخدمات العامة	
١٩,٧	٢٠,٠	الموظفون الدوليون	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي
٩,٣	١٠,٦	الموظفون الوطنيون	

معدل الشغور (نسبة مئوية)		فئة الموظفين	عنصر حفظ السلام
المقرر	الفعلي		
١١,٢	١٠,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
٦٣,٦	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٥٠,٠	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٣,٩	١٥,٠	الموظفون الدوليون	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٧,٨	١٢,١	الموظفون الوطنيون	
٤,٢	٩,٠	متطوعو الأمم المتحدة	
-	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
(٨٩,٣)	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١٦,٤	-	الموظفون الدوليون	بعثة مراقبي الأمم المتحدة في جورجيا
٤,٢	-	الموظفون الوطنيون	
-	-	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
٤٦,١	٣٠,٠	الموظفون الدوليون	تقديم الدعم إلى بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال
٣٨,٣	٢٠,٠	الموظفون الوطنيون	
٣٦,٥	٣٠,٠	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٢٣,٦	٢٠,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١١,٧	١٥,٠	الموظفون الدوليون	قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات
٧,٣	١٠,٠	الموظفون الوطنيون	
١٥,٣	-	الموظفون الدوليون المؤقتون	
٤,٣	٥,٠	الموظفون الوطنيون المؤقتون	
١١,١	١٢,٠	الفئة الفنية وما فوقها	حساب الدعم
٦,٧	٧,٠	فئة الخدمات العامة	

ثالثاً - تنفيذ طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها ٢٦٩/٦٤، والمبادرات الجديدة المقترحة

ألف - إعداد الميزانية وعرضها

٢٤ - وافقت الجمعية العامة، في قرارها ٢٦٩/٦٤ على إنشاء مركز إقليمي لتقديم الخدمات في مركز اللوجستيات في عننتي بأوغندا من أجل توحيد المهام الإدارية ومهام الدعم للبعثات الميدانية الجمعية جغرافياً في مركز إقليمي قائم بذاته، على النحو المقترح في تقرير الأمين العام عن استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد الدولي (A/64/633). وفي

الفقرة ٢٣ من الجزء السادس من القرار ٢٦٩/٦٤، طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج عند وضع مقترحات الميزانية للبعثات، التي ستتلقى خدمات من أحد مراكز الخدمات الإقليمية، الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة والتكاليف ذات الصلة بالمركز الإقليمي، بما في ذلك إطار الميزنة القائمة على النتائج ولبلوغ هذه الغاية، جرى تعديل الميزانيات المقترحة للبعثات المتأثرة بإنشاء المركز (بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في السودان، ومكتب دعم بعثة الأمم المتحدة في الصومال) بحيث تبين أطر الميزنة القائمة على النتائج والموارد البشرية والمالية المرتبطة بالمركز.

٢٥ - وتعكس أطر الميزنة القائمة على النتائج المتعلقة بالمركز مؤشرات الإنجاز والنواتج المتصلة ببعثات حفظ السلام الأربع التي تحصل على خدمات من المركز بالنسبة للمشاريع الأولية الأربعة التي عينت للنقل إلى المركز وهي: قدوم ومغادرة الموظفين الميدانيين، وتجهيز منحة التعليم، وتشغيل المركز الإقليمي للتدريب والمؤتمرات، وتشغيل مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات. وتوجد أيضا جداول مستقلة للموارد المالية والبشرية المرتبطة بالمركز الإقليمي لتقديم الخدمات.

٢٦ - ووفقا للمطلوب في قرار الجمعية العامة ٢٦٩/٦٤، سيقدم الأمين العام تقريرا مستقلا عن التدابير المتخذة لمعالجة أثر التقلبات في أسعار الصرف عند عرض ميزانيات حفظ السلام. وإدارة حسابات حفظ السلام وقد استخدم عند إعداد ميزانيات حفظ السلام للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة

تقدير تكاليف الموظفين الدوليين لميزانيات حفظ السلام للفترة ٢٠١٢/٢٠١١

٢٧ - وافقت الجمعية العامة في قرارها ٢٤٨/٦٥ على عدد من التدابير التي أوصت لجنة الخدمة المدنية الدولية بتطبيقها في ما يتعلق بشروط خدمة الموظفين في البعثات الميدانية ومن المقرر أن يبدأ سريان هذه التغييرات اعتبارا من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ وستتضمن في ما يتعلق بعمليات حفظ السلام ما يلي: توسيع نطاق ما يوصف بأنه مركز خدمة يسمح فيه باصطحاب الأسرة؛ وتطبيق بدل مشقة إضافي بالنسبة للموظفين الذين يظلون في مراكز خدمة لا يسمح فيها باصطحاب الأسرة؛ وتغطية تكلفة السفر للموظفين في مراكز الخدمة التي لا يسمح فيها باصطحاب الأسرة لزيارة مواقع محددة متصلة باستحقاقات الراحة والاستحمام الحالية وقررت الجمعية العامة أيضا استيعاب التكاليف الإضافية لتحقيق المواءمة المقدرة بمبلغ ٨٢,٦ مليون دولار بدون التأثير على التكاليف التشغيلية وبدون الإضرار بتنفيذ البرامج والأنشطة الصادر بها تكليف.

٢٨ - ولكي تتمكن عمليات حفظ السلام من استيعاب هذه التكاليف، تمثل الاقتراح الأولي في إلغاء ٣٤٩ وظيفة فنية دولية وتحويل ٣٣٠ وظيفة من وظائف الخدمة الميدانية إلى وظائف وطنية في مختلف بعثات حفظ السلام. وتقتصر التخفيضات في الملاك الوظيفي الحالي على الوظائف ذات الأولوية الدنيا، وخاصة تلك التي ظلت شاغرة لفترة من الوقت، وقد أدى تحويل معظم الوظائف المقرر إنقاصها إلى وظائف وطنية وقصر هذا التخفيض على الوظائف الشاغرة إلى تخفيف أثر هذا التخفيض في عدد الموظفين. ويبين جدول ٥ أدناه تكاليف مواءمة شروط الخدمة في كل بعثة ينطبق عليها ذلك. ورغم أن تكاليف مواءمة شروط الخدمة مبينة بالنسبة لكل بعثة على حدة، فإن التخفيضات التي تقابلها لا تنسب إلى بعثة بعينها بل ستسجل ضمن حافظة حفظ السلام بأسرها.

الجدول ٥

تكاليف مواءمة شروط الخدمة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

عنصر حفظ السلام	الأسرة	باصطحاب الأسرة	العمل السني	السفر للراحة	بدل للأفراد	الجموع (متطوعو الأمم المتحدة)	السفر للراحة والاستحمام للمتطوعين	الجموع (متطوعو الأمم المتحدة)
بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد	-	٢٨١٩,٠	١٣٣٥,٥	-	١١٨٩,٠	٢٩٦٥,٥	-	٢٩٦٥,٥
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	١٨٢٨,٠	٥١,٠	٢٤٥,٠	-	-	٢١٢٤,٠	٥١,٠	٢١٧٥,٠
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	١٢٢٦,٠	٥٤٨٨,٠	٨٥٩,٠	-	٢٠٢٢,٠	٥٥٥١,٠	٣٦٥,٤	٥٩١٦,٤
بعثة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية	١٠٣٩,٠	١٢٥٢٨,٠	٥٠٠٠,٠	-	٨٨٠٦,٠	٩٧٦١,٠	٣١٨٠,٠	١٢٩٤١,٠
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	١٠٣٨,٠	١٤٥٢٤,٠	٤٥٨٢,٠	-	٢٩٨٣,٠	١٧١٦١,٠	١٨٠١,٨	١٨٩٦٢,٨
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	-	-	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	-	-	-	-	-	-	-	-
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	-	-	-	-	-	-	-	-
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	٩٣,٠	١٩٥٣,٠	٣٦٥,٠	-	٣٦,٠	٢٣٧٥,٠	٦٥,٠	٢٤٤٠,٠
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	-	٦١١٧,٠	٢٧٦٨,٠	-	٩١٧,٠	٧٩٦٨,٠	١٣٢٢,٣	٩٢٩٠,٣

عنصر حفظ السلام	بديل مشقة إضافي	مركز خدمة	من أجل مراكز	يسمح فيه العمل السني	السفر للراحة	بديل للأفراد	الاستحمام	الاستحمام	السفر للراحة	بديل مشقة إضافي
باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة
باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة	باصطحاب الأسرة
بعثة الأمم المتحدة في السودان	٥ ٦٢٨,٠	٥ ٩٨٤,٠	٢ ٦٩٧,٠	-	١ ٢٨٨,٠	١٣ ٠٢١,٠	١ ٢٩٣,٥	١٤ ٣١٤,٥		
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور- ليشتي	٥ ٦٠١,٠	-	٥ ٧٤,٠	-	٣ ٢٦,٠	٥ ٨٤٩,٠	٢ ٧٥,٢	٦ ١٢٤,٢		
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	-	٤ ٨٨٢,٠	٤ ٧٨,٠	-	٣ ١٥,٠	٥ ٠٤٥,٠	٣ ٥٠,٤	٥ ٣٩٥,٤		
تقديم الدعم لبعثة الأمم المتحدة في الصومال	١ ٨٤٥,٠	-	-	-	٥ ٦,٠	١ ٧٨٩,٠	-	١ ٧٨٩,٠		
مكتب الأمم المتحدة لدى الاتحاد الأفريقي	٣ ٣٧,٠	-	-	-	-	٣ ٣٧,٠	-	٣ ٣٧,٠		
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي	-	-	-	-	-	-	-	-		
المجموع	١٨ ٦٣٥,٠	٥٤ ٣٤٦,٠	١٨ ٩٠٣,٥	(١٧ ٩٣٨,٠)	٧ ٣٩٤٦,٥	٨ ٧٠٤,٦	٨ ٢٦٥١,١			

منهجية تقدير تكاليف الموظفين الدوليين

٢٩ - في السنوات السابقة لعام ٢٠٠٩، كان يتم تقدير جداول مرتبات الموظفين الدوليين والتكاليف العامة للموظفين في بعثات حفظ السلام لكل بعثة على حدة استناداً إلى النفقات الفعلية خلال آخر فترة مالية مكتملة. إلا أنه مع تطبيق شروط جديدة للخدمة اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ و ١ تموز/يوليه ٢٠١١ عُدلت المنهجية المستخدمة لتقدير جداول المرتبات والتكاليف العامة للموظفين للفترتين ٢٠١١/٢٠١٠ و ٢٠١٢/٢٠١١ لأن النفقات الفعلية للفترات المالية السابقة لم تعد نموذجية. وقدرت لذلك جداول مرتبات الموظفين الدوليين والتكاليف العامة للموظفين في بعثات حفظ السلام للميزانيات المقترحة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ استناداً إلى المنهجية المحددة أدناه.

٣٠ - وجرى حساب جداول المرتبات الأساسية الصافية والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين بناء على جداول المرتبات السارية في كانون الثاني/يناير ٢٠١١. وبالنسبة لقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، استخدمت في الحساب الدرجة السادسة من جدول المرتبات الساري، على اعتبار أن هذه البعثات الثلاث هي أقدم عمليات حفظ السلام، لذا فإن العاملين بها يكونون في المتوسط على درجة أعلى من غيرهم. وبالنسبة لجميع البعثات الأخرى، استخدمت في الحساب الدرجة الرابعة من جدول المرتبات الساري وجرى تطبيق

مضاعف تسوية مقر العمل الساري لكل بعثة في كانون الثاني/يناير ٢٠١١ لحساب جداول المرتبات الأساسية الصافية.

٣١ - واستندت منهجية حساب التكاليف العامة للموظفين (التكاليف العامة للموظفين كنسبة مئوية من المرتبات الصافية) إلى متوسط النفقات للفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩ ونفقات الأشهر الستة الأولى من الفترة ٢٠١٢/٢٠١٠ مع رصد اعتمادات محددة من أجل المواءمة الجديدة لشروط الخدمة حسب الاقتضاء. واستخدمت في ما يتعلق بقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات نفقات الفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩، لأن الفروق بين الفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩ والأشهر الستة الأولى من الفترة ٢٠١١/٢٠١٠ تكاد لا تذكر، أو لأنها تتعلق بمحادثه "واحدة غير متكررة". ولا تتغير مستحقات قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات نتيجة لقرار الجمعية العامة ٢٤٨/٦٥، لأن هذه البعثات هي حاليا مراكز عمل تسمح باصطحاب الأسرة.

التحسينات في الإدارة ومكاسب الكفاءة ووفورات الحجم

٣٢ - أكدت الجمعية العامة من جديد في قرارها ٢٦٩/٦٤ أن ميزانيات حفظ السلام ينبغي أن تعكس التحسينات في الإدارة ومكاسب الكفاءة، وينبغي أن تعرض استراتيجيات مستقبلية في هذا الصدد. وأثناء عملية إعداد ميزانية حفظ السلام، يُطلب من جميع البعثات أن تقدم المبادرات التي اتخذتها لتحقيق مكاسب ناتجة عن الكفاءة وأن تقدم تقريراً عن أي تحسينات في الإدارة. وستعرض هذه المعلومات في كل ميزانية وفي الجدول ٧ من هذا التقرير. وبالإضافة إلى ذلك، مطلوب من البعثات استحداث تدابير تحقق الكفاءة والتحسين لبلوغ هدف تحقيق تخفيض بنسبة ١ في المائة. وأشارت البعثات إلى أنها حققت مكاسب ناتجة عن الكفاءة في مجالات من قبيل: تدابير الكفاءة في استخدام الطاقة (بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص)؛ والتكنولوجيا الجديدة لفرضنة الخوادم (بعثة الأمم المتحدة في السودان)؛ وتدابير إدارة الوقود (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك)؛ والاستعانة بمصادر خارجية لأداء بعض مهام الصيانة (بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو).

٣٣ - وإلى جانب ذلك، تهدف استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي إلى تحقيق تحسينات في الإدارة ومكاسب ناتجة عن الكفاءة، وخاصة عن طريق الاستفادة من وفورات الحجم عن طريق تقاسم الأصول بين البعثات الإقليمية في مركز الخدمات الإقليمية وإعادة تشكيل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات لتخدم البعثات على الصعيد العالمي عن طريق توطيد مهام مكتب الدعم لا يختص بمواقع بعينها. ويعرض التقرير المرحلي السنوي الأول (A/65/643) معلومات عن التطورات التي جرت إلى الآن في تنفيذ الاستراتيجية.

باء - المسائل المتعلقة بإدارة الموارد البشرية

١ - إدارة المواهب

٣٤ - وفقا للمبين في إضافة تقرير الأمين العام عن استعراض إصلاح إدارة الموارد البشرية (A/65/305/Add.1)، أتاح تنفيذ قرار الجمعية العامة ٦٣/٢٥٠ عن تبسيط الترتيبات التعاقدية إدماج الميدان والمقر في أمانة عامة عالمية واحدة. وينعكس هذا الإدماج في النظام الأساسي للموظفين الذي وضع مؤقّتا موضع التنفيذ اعتبارا من ٢ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، واستحداث نظام جديد لاختيار الموظفين وسياسات ومعايير موحدة لتعيين وترقية الموظفين في المقر والميدان.

٣٥ - وتواصل الأمانة العامة تعزيز تنفيذ أطر إدارة المواهب في الميدان، بما في ذلك الاستعاضة عن نظام تطبيقات غالكسي بنظام انسيبرا، المتوقع أن يبدأ تنفيذه في الميدان في ٢٠١١. وفي الوقت نفسه، لا يزال إحراز التقدم مستمرا في وضع قوائم للمرشحين المتاحين، الذين حظوا بموافقة هيئة الاستعراض المركزي لموظفي الميدان، لكي تختار منها البعثات الميدانية بشكل فوري. ومع ذلك، فلا يزال التصدي لمعدلات الشواغر يمثل تحديا، حيث بلغ معدل الشواغر عموما ٢٣,١ في المائة بالنسبة للوظائف الدولية في عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة في ٣١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠. ويتفاقم التحدي في التصدي لمعدلات الشواغر نتيجة عدد من العوامل منها الحدود الأمنية القصوى، وظروف المعيشة والعمل الصعبة، والاحتياجات المتطورة المتعلقة بالخبرات والمهارات المتخصصة وترد أدناه المبادرات الجارية للتصدي لتحديات التعيين، وكذلك استجابات محددة لملاحظات وتوصيات اللجنة الاستشارية المتصلة بالأفراد المدنيين.

٢ - أفرقة النمرور

٣٦ - لقد كان مفهوم "أفرقة النمرور" أداة مفيدة في تقديم دعم مخلص وموجه للتعين في مرحلتي بدء البعثات أو توسيعها. وتُفح نموذج فريق النمرور في ضوء الخبرة المكتسبة،

وتفويض سلطة التعيين إلى البعثات الميدانية، وإصلاح عملية التعيين على أساس القائمة. ووفقاً لما تبينه الأمثلة، فُوض فريق النمرور في العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور سلطة كاملة للتعين في جميع الوظائف الدولية إلى رتبة مد-١، وبما فيها تلك الرتبة، وفي وظائف الموظفين الوطنيين المعينين محلياً في فئة الخدمة المدنية وفئة الموظفين الفنيين الوطنيين. وأصبح فريق النمرور بعد ذلك جزءاً من قسم الموارد البشرية في البعثة بوصفها وحدة التعيين، محتفظاً بجميع السلطات الممنوحة إلى فريق النمرور. وفي إطار النموذج المنقح، تدمج أفرقة النمرور للتعينات، عندما تصل البعثات في مرحلة البدء إلى مستوى مقبول في شغل الوظائف (نحو ٨٠ في المائة)، ضمن قسم الموارد البشرية في البعثة بينما تحتفظ بسلطة التعيين المفوضة لها. وبموجب إعادة توصيف مهام الموارد البشرية، ستشكل وحدات التعيين المعززة جزءاً لا يتجزأ من قسم الموارد البشرية عند بدء البعثة.

٣٧ - وفي ما يلي مثال حديث، حيث أنشئ في بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي فريق للنمرور في آب/أغسطس ٢٠١٠ للمساعدة في التعجيل بتقليل معدل الشواغر المرتفع الذي جاء كنتيجة مباشرة للزلزال الذي وقع في هايتي في ١٢ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. وكُلف أيضاً فريق النمرور بمهمة شغل مناصب إضافية لمواجهة الزيادة الكبيرة في احتياجات المهام الموسعة. وبعد الزلزال، تعطلت بشدة التعيينات الدولية والوطنية ومنح فريق النمرور تفويضاً كاملاً لسلطة التعيين في جميع الوظائف الدولية إلى رتبة مد-١، وبما فيها تلك الرتبة، وفي وظائف الموظفين الوطنيين المعينين محلياً في فئة الخدمة المدنية وفئة الموظفين الفنيين الوطنيين. وبحلول تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، كان فريق النمرور قد أجرى ١٣٤ اختياراً، تبعتها اختيارات إضافية عددها ١٢٢ بحلول ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. وسيستمر فريق النمرور في البعثة في عمله في عام ٢٠١١.

٣ - تعيين الموظفين والاحتفاظ بهم

٣٨ - بعد بدء تطبيق الإصلاحات في عملية التعيين على أساس استخدام القائمة، وإنشاء هيئة الاستعراض المركزي لموظفي الميدان، وضعت أسماء ١٩٦ ٣ مرشحا على القائمة بعد استعراضها وذلك حتى ٨ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠. وتوضع إعلانات لوظائف جديدة عامة في مختلف الفئات المهنية في نظام غالاكسي وعمم الجدول على البعثات وكان جزءاً من رسالة مكرسة للموضوع وضعت على موقع isek.

٣٩ - وعلاوة على ذلك، بدأت المرحلة الثانية لأفرقة الخبراء في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، والمشروع مستمر وتعدّد دورات حالياً في كل من عنتيبي وبرينديزي وسيتم الانتهاء منها بالنسبة لجميع الفئات المهنية بحلول نهاية آذار/مارس ٢٠١١. ومن المتوقع أن تسفر

المرحلة الثانية لأفرقة الخبراء عن إدراج أسماء ٢ ٥٠٠ مرشح إضافي على القائمة الحالية لهيئة الاستعراض المركزي لموظفي الميدان. وحيث أن كثيرا من المرشحين المدرجين حاليا على القائمة يخدمون ضمن موظفي البعثات، فيتعين من أجل التصدي بشكل فعال للمعدل العام للشواغر أن يتمثل الهدف في وضع عدد مساو من المرشحين الداخليين والخارجيين على القائمة.

٤٠ - ويظهر الاحتفاظ بالموظفين في الميدان قدرا من التحسن، حيث نقص معدل الدوران من ١٩,٩ في المائة إلى ١٧ في المائة للفترة الممتدة من تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩ إلى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠. وعلاوة على ذلك، جرى التصدي للاتجاه الذي لاحظته اللجنة الاستشارية المتمثل في قيام البعثات "بسرقه" الموظفين من بعثات أخرى عن طريق إدراج حكم في النظام الجديد لاختيار الموظفين يشترط أن يخدم الموظف في المعتاد لفترة عام واحد على الأقل قبل تعيينه في وظيفة أخرى.

٤ - خطة العمل المتعلقة بالموارد البشرية

٤١ - في عام ٢٠١١، سيحل سجل إنجازات إدارة الموارد البشرية محل خطط العمل المتعلقة بالموارد البشرية في البعثات، وفقا للمبين في تقرير الأمين العام عن استعراض إصلاح إدارة الموارد البشرية (A/65/305). ورغم توقيع ما يزيد على ٨٠ في المائة من البعثات على سجل إنجازات إدارة الموارد البشرية، فإن تطبيق السجل في الميدان لم يحقق نجاحا كاملا ويرجع ذلك في المقام الأول إلى العمل المكثف في الدليل اللازم لبلورة المؤشرات التي وضعت في البداية. وبسبب هذه القيود، لم يتمثل إلا عدد قليل من البعثات بشكل كامل لمتطلبات البيانات التي حددتها خطة العمل. ومع ذلك فقد حدد سجل إنجازات إدارة الموارد البشرية أهدافا محددة لأداء إدارة الموارد البشرية وحقق فهما مشتركا بشأن إطار عالمي لنظام فعال لرصد إدارة الموارد البشرية. ويعد قيام مجلس الأداء الإداري (برئاسة وكيل الأمين العام) حاليا باستعراض المؤشرات الاستراتيجية للبعثات، على النحو المبين في خطة العمل، مؤشرا على إدماج إدارة البعثات في الأمانة العامة العالمية.

٤٢ - ووفر السجل دروسا قيمة مستفادة طبقت على تنظيم سجل أداء إدارة الموارد البشرية، الذي يبدأ تنفيذه في جميع البعثات في عام ٢٠١١. وسيركز سجل الأداء على مجالات الامتثال الرئيسية من خلال ستة مؤشرات تعكس الأولويات التنظيمية والولايات (المواعيد الزمنية للتوظيف، ومعدلات الشواغر، وتمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة، وتمثيل النساء في جميع الرتب، وتمثيل النساء في المناصب العليا والتدريب في مجال الأمن).

٥ - تمثيل البلدان المساهمة بقوات وأفراد الشرطة والنساء في ملاك موظفي حفظ السلام

٤٣ - اتخذت الأمانة العامة عددا من المبادرات لتعزيز تمثيل البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة وتمثيل النساء في المقر وفي البعثات الميدانية. ويطلب النظام الجديد لاختيار الموظفين من المديرين أن يولوا الاعتبار الواجب، عند اتخاذ قرار الاختيار النهائي، إلى المرشحين المتقدمين من البلدان المساهمة بقوات أو بأفراد الشرطة لشغل وظائف في عملية لحفظ السلام أو وظائف في المقر ممولة من حساب الدعم. وعلاوة على ذلك، قاموا بعدد من أنشطة التوعية التي ركزت على اجتذاب مرشحات ومرشحين من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة. وكمثال على ذلك، اجتذبت زيارة للتوعية جرى القيام بها إلى مصر في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٩ لحضور أحد أكبر معارض فرص العمل في المنطقة عددا من المرشحين الناطقين بالعربية، من بينهم مرشحات مهمات بجميع مجالات حفظ السلام، ومنها اللوجستيات وتكنولوجيا المعلومات والشراء. ودعي أنسب المرشحين للتقدم لشغل الوظائف الشاغرة.

٤٤ - ونتيجة لهذه المبادرة، أبدى نحو ٢٠٠ من الناطقين باللغة العربية اهتماما بالعمل وذلك في الكشك المخصص لحفظ السلام في معرض فرص العمل. ووجد أن ١٧ من هؤلاء المرشحين المحتملين يلبى الشروط التي تؤهلهم للحصول على الوظائف، وشجعوا على التقدم. وبالإضافة إلى ذلك، ومن أجل تنويع هذا النوع من النشاط والوصول إلى أوسع مجموعة من المرشحين، بما في ذلك الناطقين باللغة العربية، أقامت وحدة التوعية شبكة تضم أكثر من ٥٠٠ من المنظمات الحكومية وغير الحكومية والجمعيات المهنية ورابطات الخريجين، التي تُوزع عليها بشكل متكرر الإعلانات عن الوظائف الشاغرة.

٤٥ - وحضرت أيضا شعبة الموظفين الميدانيين المعرض السنوي لفرص العمل الذي نظمه مؤتمر النساء العاملات في مهن الطيران، الذي يجتذب أخصائيات في الطيران من مختلف أنحاء العالم. وحدد هذا المعرض بالتحديد ٢٣ مرشحة مؤهلة في مجال الطيران من أمريكا الجنوبية وغرب أفريقيا وكندا. وشاركت الشعبة أيضا في معرض فرص العمل الذي نظمه المؤتمر الدولي لإدارة الإمدادات الذي يجتذب رجالا ونساء من جميع المناطق الجغرافية في كثير من مجالات الدعم، بما في ذلك الإمدادات واللوجستيات والمشتريات ومراقبة الحركة. ويقام معرض فرص العمل هذا سنويا في الولايات المتحدة ويجتذب متقدمين محتملين من جميع أنحاء العالم وقد عُقد هذا المعرض في عام ٢٠١٠ في سان دييغو بكاليفورنيا. ويقام أيضا المعرض الدولي لإتاحة فرص العمل للنساء في مجال الطيران سنويا في الولايات المتحدة.

٤٦ - ويجري أيضا إخطار شبكات المنظمات غير الحكومية المتخصصة في آسيا وأفريقيا وأمريكا الجنوبية والبلدان المساهمة بقوات وبأفراد الشرطة كلما يتم الإعلان عن وظائف شاغرة. فعلى سبيل المثال، أنشئت نتيجة لتجميع الفئات المهنية لحقوق الإنسان وحماية الطفل، شبكة جماعية تضم ٨٨ منظمة غير حكومية متخصصة في قضايا حقوق الإنسان وحماية الطفل، شملت مجموعة واسعة من ١٣ بلدا من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد للشرطة. وتجري حاليا أيضا تجربة هذا النهج في مجال الشؤون المدنية، حيث حُددت ما يزيد على ٨٠ منظمة غير حكومية وكلية للموظفين في ١٦ بلدا من البلدان المساهمة بقوات وبأفراد للشرطة في مختلف أنحاء أفريقيا وآسيا.

جيم - توضيح مفهوم الشراكات

٤٧ - شددت الجمعية العامة، في قرارها ٢٧٦/٦١ بشأن القضايا "الشاملة" في إدارة وتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، على أهمية التعاون الوثيق مع الشركاء "داخل وخارج منظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك الشراكات مع المنظمات الإقليمية". وللاستجابة للمطالب المتعددة الأوجه لحفظ السلام، يجري إعداد شراكات الأمم المتحدة وتحديد على أساس المنطقة المعنية أو البلد المعني أو النشاط الموضوعي داخل أي عملية (مثل سيادة القانون والشؤون المدنية). ويضم الشركاء منظمات إنسانية وإثرائية من داخل وخارج منظومة الأمم المتحدة ومنظمات إقليمية فضلا عن شراكات مع القطاعين العام والخاص، حيثما كان ذلك مناسباً وملائماً.

٤٨ - وفيما يتعلق بالشركاء الإقليميين، نشر الاتحاد الأفريقي عمليات لحفظ السلام في بوروندي والسودان والصومال، وتتولى الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي إدارة بعثة مشتركة مختلطة هي العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور. وبناء على طلب من الاتحاد الأفريقي، تقدم الأمم المتحدة وشركاء آخرون، مثل الاتحاد الأوروبي، دعماً كبيراً لتلبية احتياجات بناء القدرات في الأجل الطويل، والتصدي للتحديات الحالية المتصلة بعمليات الاتحاد الأفريقي الحالية ومنذ عام ٢٠٠٢، نشر الاتحاد الأوروبي مجموعة من البعثات العسكرية وبعثات أفراد الشرطة وسيادة القانون في البلقان وأفريقيا أساساً، وهي تعمل في تعاون وثيق مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وتشمل هذه البعثات بعثات عسكرية (عملية ارتيميس في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية العسكرية للاتحاد الأوروبي في جمهورية تشاد)، وبعثات الشرطة المدنية/سيادة القانون (بعثة الاتحاد الأوروبي للشرطة في البوسنة والهرسك، وبعثة الاتحاد الأوروبي للشرطة في أفغانستان، وبعثة الاتحاد الأوروبي لإقرار سيادة القانون في كوسوفو) وبعثات لبناء القدرات وإصلاح قطاع الأمن

(بعثة الاتحاد الأوروبي للمساعدة في إصلاح قطاع الأمن وبعثة الاتحاد الأوروبي للشرطة في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الاتحاد الأوروبي في أوغندا لتدريب قوات الأمن الصومالية) فضلا عن بعثات للإصلاح وإدارة/أرصد الحدود (بعثة الاتحاد الأوروبي لتقديم المساعدة على الحدود في رفح، وبعثة الاتحاد الأوروبي للرصد في جورجيا في عام ٢٠٠٨). ووفقا لما يتضح من خلال الترتيبات المتتالية أو "الترتيبات الانتقالية" في تشاد، جرى نشر كثير من هذه البعثات دعما لبعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام أو جنبا إلى جنب معها.

٤٩ - وفي ما يتعلق بالشركاء في المجال الإنساني والتنمية وحقوق الإنسان، شكلت منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) "أفرقة مشتركة للحماية" بالتعاون مع بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية (و حاليا مع بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية) في شرق جمهورية الكونغو الديمقراطية. ودخل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي ومصرف البلدان الأمريكية وفيفا ريو، وهي غير حكومية برازيلية، في شراكة مع بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي لدعم تحسينات الأشغال العامة قبل وبعد زلزال عام ٢٠١٠ في هايتي. وفي المقر دخلت إدارة عمليات حفظ السلام في شراكات مع كيانات متخصصة من قبيل المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) في المسائل المتصلة بالشرطة، ومع مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان في مجال حقوق الإنسان وسيادة القانون.

دال - الاحتياجات التشغيلية

٥٠ - من خلال تنفيذ استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي، يتطور تقديم الدعم التشغيلي إلى البعثات الميدانية متجها نحو نهج عالمي لإدارة الاحتياجات التشغيلية قائم على إمكانية تقديم خدمات مشتركة وتقاسم بعض الموارد. وترد في التقرير المرحلي عن الاستراتيجية (انظر A/65/643) معلومات تفصيلية تشمل جملة أمور منها معلومات عن مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات ومركز الخدمات الإقليمية. وتُقدم إلى الجمعية العامة في الميزانية المقترحة من الأمين العام لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ (A/65/xxx)، مقترحات محددة عن نقل المسؤوليات التشغيلية عن تقديم الخدمات اللوجستية وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودعم الموارد البشرية إلى مركز تقديم الخدمة على الصعيد العالمي، لكي تنظر فيها الجمعية العامة.

٥١ - وقد أنشئ مركز الخدمات الإقليمية في عنتيبي لدعم أضخم البعثات في وسط وشرق أفريقيا، ومن أجل تنفيذ عمليات النقل بطريقة تتسم بقدر أكبر من الكفاءة والتكامل. ويعمل المركز بوصفه مركزا للرقابة من أجل تحقيق أمثل استخدام للتحركات الإقليمية

للمسافرين والشحنات في وسط وشرق أفريقيا، ويخدم بعثة الأمم المتحدة في السودان والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد ومكتب الأمم المتحدة المتكامل في بوروندي ومكتب دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال ومكتب الأمم المتحدة السياسي للصومال، وذلك وفقا لما وافقت عليه اللجنة التوجيهية لاستراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي بالنسبة لمركز الخدمات الإقليمي في عام ٢٠١٠.

٥٢ - ومن شأن نقل المهام والموارد المرتبطة بها أن يفيد البعثات من خلال تحسين التنسيق بين إدارة العمليات وتسليم السلع والخدمات اللوجستية إلى البعثات. وستكفل إدارة الدعم الميداني استفادة هذا النهج من النجاح الذي تحقق نتيجة إنشاء مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات.

٥٣ - وكجزء من المشروع الرائد لمركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات، نفذ فريق المشروع في ١٥ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ جدولاً للرحلات الجوية الإقليمية بين البعثات التي يدعمها المركز. وفوض مقر الأمم المتحدة مهمة الرقابة التشغيلية لطائرتي ركاب متوسطي المدى إلى مركز المراقبة ليتولى تشغيل جدول الرحلات الجوية الإقليمية. وشاركت هاتان الطائرتان أيضا في تناوب/إعادة القوات التي تخدم على الصعيد الإقليمي داخل أفريقيا إلى الوطن كجزء من خطة تناوب القوات وإعادةها إلى أوطانها على الصعيد العالمي. وقدمت هاتان الطائرتان أيضا دعما جويا مخصصا إلى جانب قيامهما بالنقل العادي للركاب ونقلنا ٣٥ ٠٤٨ راكبا حتى ٣٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٠، شملوا أفرادا عسكريين وأفراد شرطة ومراقبين عسكريين وأفرادا مدنيين وغيرهم من وكالات منظومة الأمم المتحدة بين البعثات في المنطقة.

٥٤ - وسيغير مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات الخدمة المقدمة بشكل كبير، ويعزز القدرة على تلبية احتياجات النقل في المنطقة من خلال تجميع موارد النقل وتنسيق أصوله وإشراكها في تقاسم المهام. وإلى جانب ذلك، سيؤدي مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات إلى تمكين مركز الخدمات الإقليمية من العمل بقدر أكبر من المرونة لتلبية احتياجات موظفي الأمم المتحدة المتزايدة للمرور عبر عنتيبي نتيجة لإنشاء مركز الخدمات الإقليمية والمبادرات ذات الصلة باستراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي. ويتيح تعزيز إمكانية الانتقال لجميع موظفي البعثات المقدمة إليها الخدمة - العسكريين وأفراد الشرطة والمدنيين - على أساس جداول مواعيد محددة مسبقا الفرصة لهؤلاء الموظفين للاستفادة من الرحلات الجوية للسفر للتدريب والإجازات وللعلاج الطبي وإجازات الراحة والاستحمام.

٥٥ - وسيتيح أيضا مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات، ما أن يكتمل إنشاؤه، منبرا مثاليا على المستوى الاستراتيجي لتعزيز التعاون مع سائر وكالات الأمم المتحدة ومنظماتها لتعظيم الاستفادة من الأصول والموارد في تلبية الزيادة الضخمة في احتياجات النقل بطريقة متكاملة مع تحقيق وفورات كبيرة.

٥٦ - واستجابة لطلبات الجمعية العامة وملاحظات اللجنة الاستشارية، سينصب تركيز هذا القسم على النقل البري، وإدارة الوقود، وحصص الإعاشة، والمبادرات الإقليمية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وسيصدر تقرير شامل بذاته عن العمليات الجوية في الوثيقة A/65/738.

١ - النقل البري

٥٧ - أكدت الجمعية العامة في قرارها ٢٦٩/٦٤ على ضرورة أن تحسن الأمم المتحدة إدارة عمليات النقل البري التي تقوم بها بهدف زيادة كفاءتها التشغيلية إلى أقصى حد ممكن، وحث الأمين العام على التعجيل بجهوده في هذا الصدد. وحللت الأمانة العامة لذلك قطع غيار المركبات وغيرها من الموارد المستهلكة في جميع البعثات.

٥٨ - وأعربت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقريرها الاستعراضي للفترة ٢٠١٠/٢٠١١ (A/64/660) عن توقعاتها بأن يتضمن التقرير الاستعراضي المقبل مزيدا من المعلومات عن عدد من المبادرات التي من شأنها أن تخفض الاحتياجات إلى مخزونات قطع غيار المركبات. وأجرت الأمانة العامة تحليلا لقطع غيار المركبات وغيرها من المواد المستهلكة للنقل البري في جميع البعثات. ونتيجة لذلك، وضع نظام جديد لتصنيف الممتلكات المستهلكة ويجري إدماجه في نظام غاليليو. وفي إطار هذا النظام لتصنيف، حددت ست فئات فرعية جديدة في مخزون الممتلكات المستهلكة المتعلقة بالنقل باعتبارها مواد استهلاكية: الأصناف المساعدة، والبطاريات، والزيوت ومواد التشحيم، وقطع الغيار، والإطارات، والأدوات. وسيمكن التصنيف الجديد والمبادئ التوجيهية المرتبطة به مديري أساطيل المركبات في البعثات وفي مقر الأمم المتحدة من إعداد التقارير وتفسيرها على أساس تفاهم مشترك وتحقيق الفعالية في التكاليف عن طريق التركيز على المجالات الفعلية التي تشهد إفراطا في التخزين، وضمان حصول أسطول المركبات على أفضل تغطية بالصيانة. وهذه التدابير ليست إلا تدابير انتقالية وتحضيرية في ضوء تنفيذ نظام تخطيط الموارد في المؤسسة (أوموجا) الذي سيشمل قدرة تكفل قيام آلية التنبؤ بعملها بشكل تلقائي، وتحديد مستويات يجري عندها إصدار أوامر جديدة لشراء قطع الغيار على أساس الاستهلاك الفعلي، وتكفل تمكين

المديرين التنفيذيين من تحسين التخطيط والرقابة على قطع الغيار لضمان تخفيض مستويات المخزون عموماً.

٥٩ - وفي سياق إنشاء مركز الخدمات الإقليمية في عنتبي والعمليات التي يقوم بها مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحركات، تضع الأمانة العامة تدابير لضمان زيادة الاعتماد على تنقل أصول النقل البري بين الوجهات المربوطة بالطرق، وتحقيق أمثل استخدام لمعدات دعم المطارات في المنطقة بطريقة مركزية تكفل حداً أدنى لوقت عودة الطائرات على نحو يؤدي إلى تحقيق أقصى استفادة.

٢ - إدارة الوقود

٦٠ - لا يزال إجراء تقييم لشروط إبرام عقود لتزويد البعثات بالوقود مستمرا من أجل إبرام عقود، عند الاقتضاء، تكفل التسليم الجاهز بالكامل، أي تسليم المفتاح، على أساس الاحتياجات التشغيلية والكفاءة. ورغم أن إجراء تحليل شامل للتكلفة والعائد لا يزال يشكل عاملاً رئيسياً في تقييم احتياجات البعثات عند إبرام العقود، فإن السلامة والمساءلة تشكّلان أيضاً عناصر محددة رئيسية في عملية اتخاذ القرارات. وبدأت الأمانة العامة تحديد متطلبات إجراء تقييم مدى كفاءة وفعالية ترتيبات التسليم الجاهز بالكامل لتقديمها إلى الجمعية العامة في دورتها السادسة والستين. وبمساعدة من مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يجري وضع نظام إلكتروني لإدارة الوقود، ومن المقرر أن يجري تنفيذه في جميع البعثات بحلول حزيران/يونيه ٢٠١٢. وسيؤدي هذا النظام إلى تحسين إدارة الوقود داخل البعثات عن طريق تقليل حجم العمل اليدوي المبذول في تخطيط وإدارة الوقود وإعداد تقارير عن ذلك، موفراً بذلك وقتاً كبيراً يضيع في استعراض المعاملات في الوقود واستخلاص أنماط الاستهلاك وتحديد أوجه التفاوت. وسيوفر النظام أيضاً معلومات في الزمن الحقيقي تتيح إجراء تحليل ورصد فعال لاستهلاك الوقود، وتحسين سلامة معدات التشغيل في البعثة من خلال رصد نوعية الوقود، ومنع تسليم شحنات وقود غير مصرح بها، وتتبع المسائل المتعلقة بالوقود والتحقق منها، والحث على تحقيق وفورات مالية وفي الطاقة.

٣ - حصص الإعاشة

٦١ - أوصت اللجنة الاستشارية في الفقرة ٢٩ من تقريرها الاستعراضي للفترة ٢٠١٠/٢٠١١ (A/64/660) بأن يقدم الأمين العام، في تقريره الاستعراضي المقبل، معلومات عن احتياجات جميع البعثات عموماً من حصص الإعاشة مقارنة بالفترة السابقة؛ وعن العوامل التي أدت إلى تغييرات في الاحتياجات من الموارد، والخبرة المكتسبة في تنفيذ عقود

حصص الإعاشة على أساس التسليم الجاهز بالكامل بما في ذلك إجراء تحليل لأوجه الكفاءة والفعالية وتأثير ذلك على توفير الموظفين للبعثات والاقتصادات المحلية. وشددت اللجنة الاستشارية على أن المؤشرات الرئيسية المستخدمة لقياس أداء متعهدي تقديم حصص الإعاشة يجب أن تشمل جودة الأغذية المقدمة وتوفرها في الوقت المناسب.

٦٢ - وقد تطور مفهوم العمليات وإدارة توفير حصص الإعاشة للقوات التي تخدم في البعثات من مفهوم كانت تؤدي فيه البعثات مهمة تخزين وتوزيع الأغذية إلى مفهوم ألقى مسؤولية أكبر على عاتق الوحدات، ثم إلى اللجوء إلى زيادة استخدام عمليات التسليم الجاهز بالكامل، الأمر الذي نقل بالتالي المخاطر إلى المتعهدين وعزز أيضا كفاءة الخدمات. واعتبارا من الفترة ١٩٩٧/١٩٩٨، اتسع تدريجيا نطاق تطبيق نموذج تقديم خدمات حصص الإعاشة ليشمل إيداعها في المخازن وتخزينها وتقسيم الحمولة والتسليم المحدود إلى مواقع أمامية. وفي الفترة ٢٠٠٣/٢٠٠٤ أضيفت مسؤولية توزيع الحصص على مواقع الأفرقة الأمامية إلى خدمات المتعهد.

٦٣ - وتعزز مرة أخرى هذا النموذج لتقديم خدمات حصص الإعاشة في عام ٢٠٠٦ ليشمل تطبيق عقوبات مالية مرتبطة بمستويات أداء مؤشرات رئيسية تتعلق بالتنوع والكم والتسليم في الوقت المحدد (استحدثت في عام ٢٠٠٤). وفي عام ٢٠٠٨، تحسنت ثانية العقود المبرمة من أجل العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد مع استحداث مؤشر آخر متصل بتوافر الأغذية في الوقت المحدد، وإضافة معايير موضحة تتعلق بالأغذية، وتعزيز الآليات التعاقدية لضمان الجودة وإدارة الأداء. وأسفر هذا التحول إلى عمليات التسليم الجاهز بالكامل عن إنشاء نموذج فعال قادر على تحقيق التوازن الأمثل بين الجودة والسلامة والتكاليف، محققا هدف ضمان صحة ومعنويات القوات التي تخدم في البعثات.

الجدول ٦

الاحتياجات من حصص الإعاشة على الصعيد العالمي: القوات المدعمة والتكاليف لكل فرد/يوم

٢٠١١/٢٠١٠		٢٠١٠/٢٠٠٩		٢٠٠٩/٢٠٠٨	
النفقات المتوقعة (بملايين دولارات التكلفة للشخص	النفقات (بملايين دولارات الولايات المتحدة) للشخص				
٩,٢٧	٣٤٧,٤	١٠٢٧,٠	٩,٥٤	٣١٧,٢	٩١,٠٥٩
				٩,٩٠	٢٩٠,١
					٨٠ ٢٦٤

٦٤ - ووفقا لما يتبين من الجدول ٦، ازداد باطراد نطاق الخدمات والاحتياجات من الموارد اللازمة على مر السنين لدعم ٢٦٤ ٨٠ جنديا بتكلفة بلغت ١,٢٩٠ مليون دولار في الفترة ٢٠٠٨/٢٠٠٩ إلى ١٠٢٧٠٠ جندي بتكلفة قدرها ٤,٣٤٧ مليون دولار للفترة ٢٠١٠/٢٠١١. ومع ذلك انخفض متوسط تكلفة حصص الإعاشة (للشخص الواحد) إلى ٩,٢٧ دولارات من ٩,٩٠ دولارات على مدى السنوات الثلاث الماضية. ويعزى هذا النقصان البالغ ٦,٤ في المائة إلى مبادرات تعزيز الكفاءة المنفذة في إدارة حصص الإعاشة في البعثات. ويُشجع متعهدو تقديم حصص الإعاشة إلى بعثات حفظ السلام بموجب عقود التسليم الجاهز بالكامل على الحصول على المنتجات والخدمات من مصادر داخل الاقتصاد المحلي تنفيذا لعقود حصص الإعاشة بدون أن يؤثر ذلك على سلامة الأغذية وجودتها وغير ذلك من معايير الأداء المقررة. واستنادا إلى تقارير المتعهدين المقدمة حتى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠، التي تعد على أساس سنوي، فإن المتعهدين يوظفون ٩٨٠ موظفا محليا، ويشتررون خدمات محلية قيمتها ٤٦ مليون دولار، وأصنافا غذائية قيمتها ٨٤ مليون دولار، تمثل نحو ٤٠ في المائة من مجموع فواتير حصص الإعاشة.

٦٥ - وتتواءم الموارد من الموظفين مع تطور مفهوم التسليم الجاهز بالكامل. وعلى الصعيد العالمي، يشارك ١٧٥ موظفا في عمليات حصص الإعاشة، يتألفون من ١٥ موظفا فينيا و ٥٠ موظفا من موظفي الخدمة الميدانية و ٢٦ من متطوعي الأمم المتحدة و ٢٦ ضابطا من ضباط الأركان العسكريين في بعثات حفظ السلام، ومن أربعة موظفين من الفئة الفنية في المقر. ويشارك موظفو البعثات في الأمم المتحدة في إدارة العقود وضمان النوعية والتأكد من التزام المتعهد بشروط السلامة والجودة والتسليم، نظرا لأن المتعهدين الذين يعملون بنظام التسليم الجاهز بالكامل يؤدون جميع الوظائف المرتبطة بشراء الحصص وتخزينها ومناولتها وتسليمها. ويركز موظفو المقر على الاستعراض العام الاستراتيجي لعمليات حصص الإعاشة في البعثات الميدانية وعلى إجراء استعراض مستمر ووضع نظام موحد وسياسات مشتركة لضمان السلامة والجودة والكفاءة في البعثات الميدانية.

٦٦ - ولا تزال إدارة حصص الإعاشة في البعثات الميدانية تواجه تحديات ناجمة عن التعقيدات والأخطار المرتبطة بتحضير وتوزيع الأغذية إلى جانب عدم ثبات بيئة حفظ السلام. ولا يزال وضع وتنفيذ تدابير لتعزيز الكفاءة يمثل المبدأ الهادي في إدارة الحصص. وفيما يلي مبادرات التحسين الرئيسية التي يجري تنفيذها:

(أ) التدريب الشامل على إدارة الأغذية - تظهر التجربة أن التحسينات في الرقابة على التكلفة وفي الكفاءة الناجمة عن التدريب المقدم في مجال إدارة الأغذية إلى موظفي

الوحدات، من قبيل نظام تخطيط قوائم الطعام على أساس المكونات، يمكن أن يحقق وفورات في التكاليف تتراوح بين ٣ و ٥ في المائة. وبدأ في عام ٢٠١٠ برنامج رائد للتدريب أُعد بالتعاون بين موظفي المقر والبعثات، وقدم هذا التدريب إلى ١٥٠ موظفا مختصا بالأغذية و ٤٥ من الموظفين المسؤولين عن حصص الإعاشة في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان في عام ٢٠١٠، ومن المقرر أن يمتد تنفيذه إلى العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي في عام ٢٠١١؛

(ب) نظام إدارة الحصص - سيشجع تنفيذ هذا النظام الفرصة لتقليل عدد موظفي تقديم الدعم في مجال حصص الإعاشة. وتجري حاليا عملية لطلب تقديم عروض؛

(ج) المعايير المتعلقة بالأغذية وسلامة الأغذية - يتولى حاليا مفتشو الأمم المتحدة أداء المهمة المثيرة للتحديات المتعلقة بضمان سلامة وجودة الأغذية المقدمة إلى القوات. ويتولى خبير استشاري مستقل إجراء استعراض من أجل التوصية بالآليات المناسبة التي يتعين إدراجها ضمن مناقصات تقديم عطاءات العقود الجديدة للفترة ٢٠١١/٢٠١٢، الأمر الذي سيشجع مزيدا من الفرص لاستعراض الموارد من الموظفين؛

(د) عمليات الإطعام الميداني للوحدات - تكمن فرص رئيسية لتحسين الكفاءة في تحسين قدرات الإطعام الميداني للوحدات. وتاريخيا، كانت عمليات الوحدات مستبعدة من نطاق إدارة حصص الإعاشة في الأمم المتحدة، لكن الخبرة المكتسبة من التدريب الشامل في مجال إدارة الأغذية في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان أثبت أن المبادرات من هذا القبيل يمكن أن تولد إحساسا بالرضا بين البلدان المساهمة بقوات وتزيد من سلامة وكفاءة عمليات حصص الإعاشة.

٤ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٦٧ - طلبت اللجنة الاستشارية في الفقرة ٦٦ من تقريرها (A/64/660) تقريرا مرحليا عن التنسيق الإقليمي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بين البعثات في الشرق الأوسط (قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة في فلسطين وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص). وبدأت في تموز/يوليه ٢٠١٠ المبادرة التي وضعت كيانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة تحت هيكل إقليمي مركزي للإدارة. ويتمثل الهدف

الاستراتيجي لهذه المبادرة في القضاء على الازدواجية في الجهود، والقضاء على التفاوت في الخدمة، وتحقيق وفورات الحجم. وتحققت تخفيضات مالية سنوية متكررة تجاوزت ٣,٥ ملايين دولار، شملت تخفيض ١٧ وظيفة في قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان.

٦٨ - وأنشئ مجلس للإدارة يضم مديري/رؤساء البعثات الأربع في الشرق الأوسط (مديرو دعم البعثات/رؤساء دعم البعثات) للإشراف على تنفيذ خطة عمل إقليمية استراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتسهيل إدارة الأداء. وشملت خطة العمل للسنة الأولى أهدافا مثل ربط شبكات بيانات البعثات الأربع، واستخدام تكنولوجيا الفيديو والاتصالات الهاتفية المؤمنة، ومواءمة معايير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقواعد أداء المعدات بين البعثات، وإنشاء مركز إقليمي لمراقبة الشبكة يشمل إدارة التغيير ورصد الحدث وقدرات استعادة الخدمة. وقد أدمج مكتب المنسق الخاص لشؤون لبنان واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا ومكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط ومركز الأمم المتحدة لتنسيق مكافحة الألغام ومكتب مساعي الأمين العام الحميدة في قبرص في الشبكة الإقليمية للشرق الأوسط، وتلقى هذه الجهات دعما يتراوح بين خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الكاملة إلى خدمات الدعم واستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث والقدرة على مواصلة الخدمة بشكل تلقائي. وتقدم أيضا المساعدة التقنية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى المحكمة الخاصة للبنان، حسب الاقتضاء.

٦٩ - وتشمل بعض المبادرات المتوخاة في الفترة المالية المقبلة إنهاء استعمال آلات الفاكس، وإمكانية الوصول من بعد إلى الحواسيب، الأمر الذي سييسر دعم مكتب الخدمات المركزية في البعثات الإقليمية في الشرق الأوسط، وإكمال تبسيط مراكز البيانات وكذلك ترشيد خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الشرق الأوسط. ومن المتوقع أن يكفل هذا تحقيق مزيد من التخفيضات في ميزانيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة في الفترة ٢٠١٣/٢٠١٤. ومن شأن هذه المبادرة الإقليمية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أن ترسي الأساس لكي تؤدي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات دورا داعما وتيسر استخدام تكنولوجيا جديدة لتحقيق ميزة استراتيجية، وتمكن الابتكار كذلك من أن يضيف قيمة على العمليات المعقدة والدينامية في المنطقة.

هاء - السلوك والانضباط

٧٠ - أوردت الجمعية العامة في قرارها ٢٦٩/٦٤ بشأن القضايا الشاملة إشارات محددة إلى قضايا السلوك والانضباط في الجزء الرابع، وأقرت في الفقرة ٥ من المنطوق في الجزء العام من القرار، استنتاجات وتوصيات اللجنة الاستشارية الواردة في تقريرها (A/64/660)، وخاصة في

الفقرات من ٧٣ إلى ٧٥ المتصلة بعدة أمور منها تقرير الأمين العام بشأن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي (A/64/669).

٧١ - وستنطوي التقارير المقبلة للأمين العام بشأن التدابير الخاصة للحماية من الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي على تحسين تحليل البيانات والاتجاهات التي لوحظت في عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية، فيما يتعلق بسوء سلوك موظفي الأمم المتحدة. وعلى وجه التحديد، سيُقدم تحليل مقارن محسن على مدى الوقت يأخذ في الاعتبار عوامل من قبيل عدد عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية، وعدد موظفي الأمم المتحدة حسب فئات الموظفين، والبعثات التي غطتها أفرقة السلوك والانضباط ومراكز التنسيق، وأنشطة التدريب والتوعية المبذولة. وبالإضافة إلى ذلك، سيستعرض أيضا التقرير المقدم إلى الجمعية العامة، في دورتها الخامسة والستين، تنفيذ الإصلاحات الأخيرة المتصلة بالرفاه والاستجمام وتحليل، إلى أقصى قدر ممكن، أثر هذه التدابير على سلوك أفراد حفظ السلام، كجزء من استراتيجية وقائية لمعالجة سوء السلوك وخاصة الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي.

٧٢ - ومن أجل تنفيذ طلب الجمعية العامة الوارد في الفقرة ٣ من الجزء الرابع من قرارها ٢٦٩/٦٤ بأن "يكفل اتخاذ الخطوات المناسبة لصون واستعادة صورة ومصداقية أي من بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام أو أي من البلدان المساهمة بقوات أو أفراد حفظ السلام التابعين للأمم المتحدة"، تقدم الأمانة العامة معلومات محدثة بصفة دورية إلى موقعها الشبكي "السلوك والانضباط" (<http://cdu.unlb.org>). وفي هذا الصدد، أعدت الوحدة المعنية بالسلوك والانضباط، بالتعاون مع شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أداة محسنة لتبادل المعلومات من أجل الموقع الشبكي، بدأت العمل في ١٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠. وتزود "لوحة المعلومات" التفاعلية هذه المستخدمين بالقدرة على البحث بمجموعة متنوعة من الطرق في الإحصاءات عن ادعاءات سوء السلوك، بما في ذلك تلك المتعلقة بالاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي، وتمكن المستخدمين من الحصول على صورة شاملة لحالة السلوك في عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام. وتقدم التقارير تفاصيل عن عدد الادعاءات الواردة عن وقوع جميع أنواع سوء السلوك، وحالة التحقيقات في مزاعم الاستغلال والاعتداء الجنسيين، وكذلك عن المتابعة مع الدول الأعضاء بشأن ادعاءات سوء السلوك المخالفة إليها. وتعرض جميع الإحصاءات بطريقة إجمالية، بدون إشارة صريحة إلى أفراد وجنسيات، أو معلومات عن حالة بعينها، من أجل احترام خصوصيات الأفراد المعنيين. وأضيفت إلى الموقع صحيفة وقائع تقدم أمثلة نموذجية للإجراءات التأديبية التي اتخذتها الدول الأعضاء بشأن سوء السلوك في عمليات حفظ السلام.

٧٣ - ووفقا لما ورد في الوثيقة A/64/643، تواصل أفرقة السلوك والانضباط تقديم تدريب قوي على معايير السلوك وعن الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي إلى جميع فئات الموظفين، على أساس المواد التدريبية المستكملة التي وضعت في الفترة ٢٠٠٩-٢٠١٠. وفيما يتعلق بالتحقيق وإنفاذ الإجراءات التأديبية، تستعرض الأمانة العامة بانتظام، بالتعاون مع الدول الأعضاء وبعثات حفظ السلام، سبل ووسائل تبسيط عملية التحقيق وزمن الاستجابة اللازم للتصدي للإدعاءات الخطيرة بوقوع سوء السلوك. ومن المتوقع أن يؤدي النظام الجديد لإقامة العدل إلى تقصير مدة العملية التأديبية ذاتها بمجرد أن تنتهي التحقيقات من التحقق من الإدعاءات. وفيما يتعلق بأفراد الوحدات العسكرية، يجري حاليا تنفيذ المشروع المنقح لمذكرة التفاهم النموذجية (انظر A/61/19 (part III) تنفيذا كاملا. ويتم إخطار البلدان المساهمة بقوات بأسرع ما يمكن بالإدعاءات الخطيرة بتورط أفرادها العسكريين في ارتكاب سوء سلوك، ويُطلب منها أن تبين ما إذا كانت ترغب في إجراء التحقيق بنفسها، أو عن طريق تسمية موظف وطني للتحقيقات.

٧٤ - وتم الانتهاء في حزيران/يونيه ٢٠١٠ من تقييم الأنشطة المتعلقة بالحماية من الاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي من قبل موظفي الأمم المتحدة، أُعدت تحت رعاية اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، وخلص إلى أن أفضل سبل تعزيز الحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسيين بين أوساط مقدمي الخدمات الإنسانية يكمن في استئناف اللجنة الدائمة لدورها القيادي في هذه المسألة. وقد دعيت إدارة الدعم الميداني للانضمام إلى عضوية اللجنة، وستمثل البعثات الميدانية للأمم المتحدة في فرقة العمل. وفي هذا السياق، ستواصل إدارة الدعم الميداني جهودها التي تبذلها بالتعاون مع فرقة العمل الدائمة المشتركة بين الوكالات من أجل تنفيذ استراتيجية الأمم المتحدة الشاملة لمساعدة ودعم ضحايا الاستغلال والانتهاك الجنسيين من جانب موظفي الأمم المتحدة والأفراد المرتبطين بها (انظر قرار الجمعية العامة ٦٢/٢١٤).

واو - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة

١ - مناصب نواب قائد القوة

٧٥ - اقترحت اللجنة الاستشارية أن توضع معايير لإنشاء وظيفة نائب قائد القوة. وتشمل هذه المعايير عوامل من قبيل حجم القوة العسكرية؛ ودور قائد القوة وما إذا كان يعمل أيضا كرئيس للبعثة؛ ومدى تعقد المهام المسندة إلى البعثة؛ والبيئة التشغيلية؛ والحاجة إلى الاستمرارية وسيجري النظر في المقترحات المتعلقة بإنشاء وظيفة نائب قائد القوة في بعثة ما، على أساس كل حالة على حدة، مع مراعاة الاحتياجات الفريدة للبعثة.

٧٦ - وتضم البعثات التالية حاليا نوابا لقادة القوات: بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة في السودان وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي. ويعين نائب قائد القوة في البعثات الكبيرة التي يرأسها ممثل خاص للأمين العام. أما في البعثات الصغيرة التي يكون فيها قائد القوة رئيسا أيضا للبعثة، فيكون النائب مدنيا.

٢ - تكاليف التناوب

٧٧ - تبلغ ميزانية تناوب القوات على الصعيد العالمي في الفترة ٢٠١١/٢٠١٠ حوالي ٢٤٤ مليون دولار؛ يتعلق منها نحو ١٣٧,٣ مليون دولار بالبعثات الست التي يدعمها مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحرك (خمس بعثات بعد إغلاق بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد في نهاية عام ٢٠١٠). وبناء على الخبرة السابقة، سيُنْفَق نحو ٩٧ مليون دولار في استخدام طائرات مؤجرة لأجل قصير أو طائرات مؤجرة لأجل طويل ضمن أسطول الأمم المتحدة. ومن المرجح أن يستخدم الرصيد البالغ نحو ٤٠ مليون دولار بموجب طلبات للتوريد، في شراكة مع البلدان المساهمة بقوات وبأفراد للشرطة.

٧٨ - واستنادا إلى تحليل لعمليات التناوب المخططة كجزء من خطة التناوب والإعادة إلى الوطن على الصعيد العالمي، ستستعين الأمانة العامة بقدرات مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحرك لتنفيذ نحو ٨٠ في المائة من عمليات التناوب في المنطقة بواسطة طائرات تابعة للأمم المتحدة، وهي عمليات كانت تجرى في السابق في إطار طائرات مؤجرة لمدد قصيرة الأجل، بتكلفة توازي نحو ٤٢,٥ مليون دولار من مجموع تكلفة عمليات التناوب البالغة ٩٧ مليون دولار التي يتعين على الأمم المتحدة القيام بها. ونُفِذ بالفعل عدد من عمليات التناوب بواسطة طائرات تابعة لمركز المراقبة المتكامل للنقل والتحرك خلال المرحلة التجريبية لاختبار مفهوم استخدام الطائرات لدعم البعثات دون انقطاع الخدمة في البعثة، بالقيام برحلات التناوب أساسا أثناء الليل بالاستعانة بطواقم إضافية. وكانت النتائج مشجعة، ويلزم إضفاء الطابع المؤسسي عليها وتشير التقديرات إلى أن من المتوقع أن يؤدي هذا النموذج إلى وفورات تتراوح بين ٨ إلى ١٠ في المائة، أو ما يعادل ما يتراوح بين ٣,٤ ملايين دولار و ٤,٣ ملايين دولار.

٧٩ - ويُقترح الحصول على طائرات عريضة الجسم ذات مدى بعيد (سعتها ٢٠٠ إلى ٣٠٠ راكب) واستخدامها على أساس تأجير طويل الأجل لإجراء عمليات تناوب القوات إلى جنوب آسيا وشرق آسيا وأماكن أخرى لتحقيق قدر أكبر من المرونة التشغيلية وكفاءة

التكاليف. ومن شأن وجود جداول شهرية معدة سلفاً بمواعيد الرحلات أن يمكن البعثات من تقليل الاضطرار إلى أن "أن تطير الطائرة خالية في جزء من رحلتها" عند نقل الأفراد إلى المواقع/نقلهم منها، وهو أمر شائع في رحلات الطائرات المؤجرة لأجل قصير في عمليات التناوب الحالية. ولم تحقق الجهود المبذولة للحصول على طائرات عريضة الجسم طويلة المدى نجاحاً في طلبي تقديم العطاءات اللذين طرحا حتى الآن (كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ و تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠)؛ ومع ذلك، يجري حالياً إعداد طلب لتقديم عطاءات، وتشير التقديرات إلى أن من المرجح أن يبدأ تشغيل طائرة عريضة الجسم مؤجرة لأجل قصير في آذار/مارس أو حوالي ذلك الموعد.

٣ - الآثار المترتبة على زيادة التنقل

٨٠ - لاحظت اللجنة الاستشارية في تقريرها، A/64/660 أن مهام حفظ السلام أصبح يتولاها بشكل متزايد عدد أكبر من الوحدات المتنقلة، وطلبت أن يعرض الأمين العام ما تخلفه زيادة تنقل الوحدات من آثار على الدعم الذي تقدمه البعثة. وفرض تنفيذ مفهوم زيادة تنقل القوات تحديات على التخطيط والدعم اللوجستي لبعثات حفظ السلام، ولا سيما في عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وترتبط الزيادة في التكاليف بارتفاع عدد المواقع، وبناء مواقع، وبالساعات الإضافية لأنشطة الدوريات والقيام برحلات استطلاعية إضافية، وهي الزيادات التي خفت جزئياً نتيجة للنقصان الناجم عن انخفاض الاحتياجات المتعلقة بتحركات الأفراد من مواقع مركزية للبعثة. ومفهوم تنقل القوات يستلزم تخزين وتوزيع الوقود وحصص الإعاشة على مواقع إضافية، الأمر الذي تحقق بفاعلية في البعثات المتأثرة في سياق ترتيبات التعاقد القائمة على التسليم الجاهز بالكامل. ومع ذلك، فإن مفهوم التنقل المتزايد للقوات يتوقف على ما تتمتع به البلدان المساهمة بقوات من قدرات قوية وراسخة للاكتفاء الذاتي وذلك لضمان كفاية الدعم اللوجستي وإمكانية توفيره في جميع المواقع.

٨١ - وتشكل ضرورة تقديم دعم سريع ويمكن التنبؤ به للنشر، بما في ذلك توفير وحدات أكثر قدرة على التنقل، أمراً أساسياً في تنفيذ استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي، وخاصة عن طريق ركيزة وضع نماذج معيارية، وإعداد خطط لتقديم الخدمة على أساس هذه النماذج. وقد صُممت خطط الخدمات لتشمل المعدات اللازمة والقدرة التمكنية بما في ذلك الدعم التقني والشراء والتسليم والدعم التعاقدية البديل، وعقود خدمات الدعم و/أو ترتيبات الدعم/التمكين الأخرى اللازمة لضمان أن تكون العمليات قادرة على العمل بشكل كامل وفعالة من حيث التكلفة وقادرة على الاستدامة.

زاي - المشاريع المتعددة السنوات

تنفيذ استراتيجية إدارة المعلومات

٨٢ - تشترك وحدة إدارة المعلومات التابعة لإدارة عمليات حفظ السلام/إدارة الدعم الميداني مع شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في وضع نظام الإدارة الاستراتيجية، وهو عبارة عن نظام يأخذ شكل لوحة لتبادل المعلومات تقدم بيانات آنية عن حفظ السلام والدعم الميداني لمساعدة الإدارة العليا في صنع القرار. واكتملت المرحلة ١ (الموجة ١) من النظام في آب/أغسطس ٢٠١٠، وتتضمن: التقارير التشغيلية وبيانات عن الحوادث؛ وبيانات عن المرافق؛ وأداء ميزانيات البعثات، بما في ذلك المخصصات والنفقات والتكاليف التاريخية وتطور الميزانية؛ وأعداد الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة الذين جرى نشرهم. وبدأت المرحلة ١ (الموجة ٢) من النظام في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ وتتضمن: بيانات عن الموظفين (الشواغر والوظائف حسب الفئات الدولية والوطنية ونوع الجنس والوظيفة) وبيانات لوجستية (دائرة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والخدمات الهندسية، والسلامة المهنية، والنقل). وستتضمن المرحلة ٢ من النظام، المقرر أن تبدأ في حزيران/يونيه، بيانات إضافية لوجستية وعسكرية وعن الشرطة؛ وبيانات مالية وعن سيادة القانون؛ وبيانات جيولوجية؛ وتعزيز خاصية التفاعل استجابة لطلب المستعملين.

٨٣ - وسيعزز أيضا هذا الاطلاع على معلومات، شاملة ودقيقة وعلى أحدث ما يكون، قدرة قيادات الأمانة العامة على الرد على استفسارات الدول الأعضاء بشأن مختلف مسائل وأنشطة حفظ السلام والدعم الميداني. وبالإضافة إلى ذلك، فإن القدرة عن إعادة نشر البيانات غير الحساسة التي يتضمنها النظام في وسائط الإعلام المطبوعة والإلكترونية سيمكن أيضا كل من الدول الأعضاء والجمهور بصفة عامة من الإطلاع الفوري على معلومات أساسية عن حفظ السلام ومعلومات أعم عن الدعم الميداني.

تنفيذ عملية التخطيط المتكامل للبعثات

٨٤ - يشارك حاليا مكتب العمليات في تنفيذ خطة عمل لمدة سنتين لتوفير التوجيه والدعم التشغيلي والقدرة على التخطيط للعمليات التي تقودها إدارة عمليات حفظ السلام. وتشمل النتائج ما يلي: إصدار المعايير والمتطلبات الأساسية اللازمة لتحقيق التكامل بين عمليات حفظ السلام المتعددة الأبعاد وأفرقة الأمم المتحدة القطرية، ووضع خطة توجيهية لعملية التخطيط المتكامل للبعثات. وقدمت دورات تدريبية لتيسير تنفيذ التوجيهات والامتثال لمعايير ومتطلبات التخطيط المتكامل للبعثات في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ (شملت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد

الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وبعثة الأمم المتحدة في السودان، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة في ليبيريا) وفي كانون الثاني/يناير (من أجل بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي) شملت ما مجموعه ١٠ من مخططي البعثات وستة مخططين من الأفرقة التشغيلية المتكاملة، بالإضافة إلى عدد من الزملاء من مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية، وشعبة السياسات العامة والتقييم والتدريب، وإدارة الدعم الميداني). ومن بين البعثات الثماني التي يمكن أن تطبق عليها مبادئ التكامل التي حددها الأمين العام، وفت ست منها (بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وبعثة الأمم المتحدة في السودان) بالمتطلبات المتعلقة بوضع أطر استراتيجية متكاملة. ويجري حاليا إعداد أطر عمل البعثتين المتبقيتين (العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية) وسيتم الانتهاء من إعدادها بحلول حزيران/يونيه ٢٠١١ وهو الموعد النهائي المحدد. وستؤدي هذه الإنجازات إلى زيادة موثوقية عمليات التخطيط التي تعكس مبادئ التكامل، وتؤدي إلى زيادة تضافر جهود منظومة الأمم المتحدة في تنفيذ ولاياتها في دعم الاستقرار وتوطيد السلام. وبالإضافة إلى ذلك، ستقدم الأمانة العامة توجيهات إضافية ومواد للتدريب تتعلق بمفهوم البعثة ووضع المعايير، وستقوم بتحديث التوجيهات ومواد التدريب الحالية على أساس الدروس المستفادة والتعليقات الواردة.

تنفيذ مبادرة تحسين أساليب العمل

٨٥ - في شباط/فبراير ٢٠٠٨، بدأت إدارتا عمليات حفظ السلام والدعم الميداني، بالتعاون مع إدارة الشؤون الإدارية، مبادرة لتحسين أساليب العمل من أجل تبسيط وتحسين جودة أساليب العمل. واستنادا إلى تقييم للاحتياجات وتماشيا مع محور تركيز الإدارتين على الأعمال الرئيسية وجهود الإصلاح، رتبت الإدارتان المشاريع حسب أولويتها في المجالات العامة للتخطيط وشؤون الأفراد والشراء والتمويل. ومن بين المشاريع المنفذة حتى الآن، البالغ عددها ٢٢ مشروعا، تجاوز معظم هذه المشاريع حدود الإدارة، وأدى إلى تحسينات في مجالات من قبيل توحيد الإجراءات، واستخدام النماذج، وتعزيز التكنولوجيا. واستلزمت هذه المشاريع تعاوننا مكثفا ومواءمة مع مبادرات التغيير الرئيسية، مثل الإصلاحات في مجال

إدارة الموارد البشرية وتخطيط الموارد في المؤسسة. والأهم من ذلك، إنها تعد بمثابة نموذج لما يمكن تحقيقه من خلال رؤية مشتركة، والتزام بالتغيير من أجل تحقيق تحسين تنظيمي مستمر.

٨٦ - وأتم ٢٠ من موظفي الأمم المتحدة المرحلة الثانية من برنامج بناء القدرات Lean Six Sigma في عام ٢٠١٠. ومع الانتهاء من المرحلة الثانية، أصبح لدى المنظمة حاليا ٤٣ موظفا معتمدا في منهجية Lean Six Sigma لتحسين أساليب العمل. وخلال المرحلة الأولى التي امتدت إلى نيسان/أبريل ٢٠٠٩، أُنجزت مشاريع في مجالات إدارة الموارد البشرية والتخطيط وإدارة الأزمات والشراء. والمشاريع العشرة التي أُنجزت في المرحلة الثانية هي: سداد تكاليف المعدات المملوكة للوحدات؛ وتحسين تطبيقات النظم المالية الميدانية؛ وخطة التصرف في الأصول؛ وتحديد الموظفين الذين يؤدون وظائف هامة في إدارة الموارد المالية والبشرية والمادية؛ والامتحانات التنافسية الوطنية للتوظيف؛ والتصريح بالإجازات المرضية؛ والإبلاغ عن قوام القوات؛ وتقديم المساعدة إلى صندوق التبرعات الاستثماري؛ وطلبات الحصول على الخدمة من مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ والموافقة على التوجيهات ونشرها. وسيطبق الموظفون المعتمدون في منهجية Lean Six Sigma خبرتهم على أساليب العمل الأخرى التي تتطلب تحسينا في المراحل اللاحقة من البرنامج بهدف دعم تنفيذ مبادرة الأفق الجديد واستراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي في الأشهر المقبلة.

٨٧ - وأسهمت مشاريع Lean Six Sigma في تعجيل نشر الأفراد في العمليات الميدانية (مثلا المشاريع المتعلقة بالاختيار والالتحاق بالوحدات)، وفي إطار مشروع التصرف في الأصول، حُددت معدات قيمتها ٦٢ مليون دولار في البعثات التي تنتظر الإقفال المالي بعد التصفية، وسُجلت لكي تجري مطابقتها مع السجلات فيما بعد، أو التصرف فيها أو إعادة توزيعها. وساعد مشروع إبرام اتفاقات مع المانحين واتفاقات مالية في مجال إجراءات مكافحة الألغام في تقليل وقت التجهيز اللازم للانتهاء من وضع الاتفاقات بحيث لا يجاوز باستمرار المهلة المحددة بسبعة أيام، مما يكفل استمرارية المشاريع الهامة. وقلل المشروع المتعلق بوثائق تقديم توجيهات في مجالي حفظ السلام والدعم الميداني الوقت الذي تستغرقه دورة نشر الوثائق من ٤٣ يوما إلى ١٨ يوما، مما يتيح هذه التوجيهات بشكل أسرع للبعثات الميدانية. وأسفر مشروع تحسين تطبيقات النظم المالية الميدانية عن تخفيض كبير في متوسط وقت التعطل لإجراء هذه التحسينات وما يتصل بها من أنشطة الإدارة المالية في العمليات الميدانية.

٨٨ - وساعدت مشاريع Lean Six Sigma في مجال إدارة الموارد البشرية في صياغة شكل نظام التعيين الجديد وتحديد متطلباته. بموجب نشرة الأمين العام ST/AI/2010/5 و Corr.1 ونظام إنسبيرا. ونفذت هذه المشاريع في مجالات الاختيار والإلحاق بالوحدات والتحقق من

الجهات المرجعية، وكانت عبارة عن مبادرات لتحسين أساليب العمل بين الإدارات، تولت إدارتها كل من إدارة الشؤون الإدارية وإدارة الدعم الميداني.

٨٩ - وأسفر استعراض وتبسيط عملية الإلحاق بالوحدات عن زيادة كفاءة عملية التحقق من اللياقة الطبية. ونتيجة للتحسينات المنفذة، قلت المدة اللازمة لتجهيز الفحوص الطبية من ١٠,٥ أيام إلى ٣ أيام (٧١ في المائة). وخفض هذا بدوره الوقت المستغرق للإلحاق بالوحدات. وأدى أيضا استعراض العملية إلى إلغاء النماذج العتيقة والمكررة، واستحدث إجراءات جديدة للعمل من أجل القضاء على التفاوت الكبير في العملية، وتقليل العمل المتكرر في العملية، وتقيح استمارة الفحص الطبي التي تقدم عند الالتحاق بالعمل والتحقق من خلوها من الأخطاء.

٩٠ - وأسفر استعراض وتبسيط عملية الاختيار عن عقد اجتماعات لأفرقة للخبراء من جميع الفئات المهنية في المقر وفي عنتبي، حيث جرى تقييم ما مجموعه ٨٧٥ ٥ من المرشحين المحازين، وأوصى بإدراج أسماء ٨٦٣ ٢ مرشحا على القائمة. وقد نفذت منهجية التقييم الجديدة المتعلقة بالاختيار من أجل تحسين موضوعية واتساق العملية وجمعت الوظائف الشاغرة حسب ارتفاع الكثافة الوظيفية (أكثر من ٣ وظائف شاغرة) وانخفاض الكثافة الوظيفية (أقل من ٣ وظائف شاغرة) لتحقيق أقصى استفادة من أفرقة الخبراء وتقليل عدد التقارير المقدمة من مجلس الاستعراض المركزي لموظفي الميدان. وساعد المشروع أيضا في تصميم وإقامة مراكز مكرسة لإجراء المقابلات في عنتبي وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات من أجل تيسير عقد دورات أفرقة الخبراء

٩١ - وأسفر استعراض وتبسيط عملية التحقق من الجهات المرجعية عن تبسيط العملية وقلل عدد المكاتب التي تؤدي عملا متكررا. وأسفر المشروع أيضا عن إنشاء مستودع مركزي لمعلومات التحقق من الجهات المرجعية يطبق في نظام انسبيرا. وقد أعد قسم السياسات في مكتب إدارة الموارد البشرية مشروعا للمبادئ التوجيهية، يستعرضه حاليا أصحاب العملية والأطراف المعنية بها في سياق نظام انسبيرا. ومن المتوقع أن تؤدي المبادئ التوجيهية للتحقق من الجهات المرجعية إلى مواءمة ممارسات حفظ السجلات بين المقر والميدان.

حاء - السياسات البيئية

٩٢ - طلبت الجمعية العامة في قرارها ٢٦٩/٦٤ إلى الأمين العام أن يقدم معلومات مفصلة عن التدابير المتخذة للتخفيف من الأثر الذي تخلفه بعثات حفظ السلام في البيئة في سياق تقريره الاستعراضي العام المقبل. وعمليات حفظ السلام مسؤولة عن نسبة ٥٦ في المائة من

مجموع انبعاثات غازات الاحتباس الحراري التي تسببت فيها الأمم المتحدة في عام ٢٠٠٨^(١). والمصادر الرئيسية لهذه الانبعاثات هي عمليات الطيران والنقل البري والمرافق ومن المتوقع أن يسهم مركز المراقبة المتكامل للنقل والتحرك في مركز الخدمات الإقليمية في عنتبي في تخفيض نسبة ١١ في المائة تقريبا في مجموع الانبعاثات الناتجة عن الطيران، مقارنة بمستويات عام ٢٠٠٨ وذلك بحلول حزيران/يونيه ٢٠١٢. وفي النقل البري، تحقق خفض في استهلاك الوقود في قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك من خلال الاستخدام المشترك للسيارات؛ وفي قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، عن طريق استخدام ثماني سيارات كهربائية و ٢٧ سيارة كهربائية لمناولة المواد، وفي بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي من خلال تنفيذ تدابير لرصد استخدام السيارات بشكل وثيق عن طريق جهاز لتتبع حركة السيارات، مما أدى إلى انخفاض في ساعات دوران المحرك أثناء توقف السيارة من ٩ ٤٩٩ في نيسان/أبريل ٢٠٠٩ إلى ٧ ٣٨٣ في أيار/مايو ٢٠١٠. وأبرمت الأمانة العامة حاليا عقودا إطارية تتعلق بتوريد مضخات للمياه تعمل بالطاقة الشمسية ووحدات تعمل بالطاقة الشمسية لتسخين المياه في وحدات الاغتسال، جرى تركيب بعضها بالفعل في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية. وسيجري تركيب أول وحدة تقدم ضمن عقد إطاري للإمداد بالطاقة تعمل بمزيج من الفولطائية الضوئية والديزل في بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية في عام ٢٠١١ في عنتبي. ويتضمن هذا العقد وحدة قائمة بذاتها لإضاءة الشوارع بالفولطائية الضوئية. وتنفذ عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك تدابير لمراقبة استهلاك الوقود، وجرى قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان النظام الإلكتروني لإدارة الوقود، الذي سيمتد نطاق تطبيقه إلى جميع البعثات بحلول نهاية حزيران/يونيه ٢٠١٢. وبدأت قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان وبعثة الأمم المتحدة في السودان وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي في استخدام الألواح الشمسية لتشغيل معيدات التردد العالي جدا، وتستخدم بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات أجهزة فرضة الخوادم لتقليل عدد الخوادم داخل مراكز البيانات مما يقلل الحاجة إلى التبريد واستهلاك الكهرباء والتكاليف ذات الصلة. فعلى سبيل المثال، مكن تطبيق الخطوة الأولى من هذه التكنولوجيا في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات من تدفق البيانات على ٣٠٠ جهاز بدلا من ٧٠٠. ويجري حاليا أيضا تصميم مجموعة أدوات متنقلة لتوليد الطاقة "الخضراء"، وهي عبارة عن مركبة يمكن نشرها بسرعة

(١) برنامج الأمم المتحدة للبيئة، Moving Towards a Climate Neutral United Nations 2009.

للاستخدام في مناطق نائية في البعثات الميدانية مزودة بمصدر بديل متكامل ومختلط للطاقة، يشمل طاقة الشمس والرياح، لإمداد معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الميدان بالطاقة. وبدأت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية في استخدام موافد تستخدم أنواعا متعددة من الوقود، الأمر الذي يمكن من إحراق زيوت مستعملة وغيرها من منتجات النفايات كبديل للفحم وخشب الوقود. وتزود عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار الوحدات بغاز البوتان لمنعها من استخدام خشب الوقود والحد من إزالة الغابات.

٩٣ - وتتخذ البعثات الميدانية للأمم المتحدة تدابير لمعالجة وإعادة استخدام مياه الفضلات للحد من تلوث البيئة المحلية وأي أثر سلبي على الصحة للمجتمعات المجاورة وتتوفر محطات معالجة مياه الفضلات عن طريق عقود إيطارية. وفي آب/أغسطس ٢٠١٠، نشرت أكثر من ٧٠ في المائة من جميع محطات معالجة مياه الفضلات التي جرى تشغيلها في أكبر ثلاث بعثات في مناطق صحراوية، وهي بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور وبعثة الأمم المتحدة في السودان. وفي العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور تستخدم النفايات السائلة المعالجة في المراحيض وملاط البناء وغسل المركبات ومكافحة الحرائق والمناظر الطبيعية. ونتيجة لذلك، نقص استخدام المياه العذبة في العملية المختلطة بنسبة ٣٠ في المائة. وبدأت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة في السودان في استخدام أنظمة لتجميع مياه الأمطار، التي سيجعلها التصميم الجديد للمباني الجاهزة مسألة منهجية بقدر أكبر. وركبت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية مياول جافة. وتجلب بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية معظم مياهها عن طريق شاحنات، وتجري دراسة باستخدام تكنولوجيا نظم المعلومات الجغرافية لمعرفة مدى جدوى حفر الآبار، الأمر الذي من شأنه أن يقلل استهلاك الوقود ويقلل من التلوث البري والجوي.

٩٤ - وحددت استراتيجية تقديم الدعم الميداني على الصعيد العالمي إدارة النفايات باعتبارها تحديا رئيسيا يواجه البعثات الميدانية الحالية. وتشمل إحدى ركائز الاستراتيجية، المتعلقة بوضع نماذج معيارية، أنظمة لإدارة النفايات (الصلبة والسائلة) في المعسكرات في المرحلة الأولى من إعدادها. وتقلل بعثات حفظ السلام من حجم النفايات التي يتعين التخلص منها. فعلي سبيل المثال، ألغت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي استخدام الأكياس البلاستيكية في متاجر بعثاتها ولن تجدد عقودها الإطارية لتعبئة المياه. ويجري فصل

النفائيات باستخدام صناديق للتدوير في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وفي أماكن مكرسة للتخلص من النفائيات في بعثة الأمم المتحدة في السودان. وأصدرت بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وبعثة الأمم المتحدة في السودان مبادئ توجيهية شاملة لإدارة النفائيات تتعلق بأمور منها النفائيات الخطرة، وتصف الجمع وإعادة التدوير، إذا انطبق، والتصرف المناسب. وتقدم بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي أوراقا ممزقة إلى منظمة غير حكومية لاستخدامها في إنتاج "قوالب إحيائية" في المجتمع المحلي ليستعملها السكان المحليون في الطهو. وتعمل بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية مع منظمة غير حكومية محلية لجمع الزجاجات البلاستيكية التي استخدمتها البعثة وإعادة تدويرها في السوق المحلية، واستحدثت منشأة رائدة للغاز الحيوي في غوما. وشيدت بعثة الأمم المتحدة في السودان مواقع للتخلص من النفائيات الصلبة، شملت المكابس وأجهزة الحرق ومدافن القمامة المصممة بطريقة هندسية. وتصمم بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية نظاما صغيرا في الموقع لإدارة النفائيات. وتستخدم أيضا عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار محارق، وخاصة بالنسبة للنفائيات الطبية الخطرة. وبالإضافة إلى ذلك، تخطط بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار للتخلص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون وفقا لبروتوكول مونتريال. وأجرت بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد تقييمات بيئية وأجرت لاحقا عمليات إصلاح في جميع المواقع في ضوء تصنيفاتها. وتقوم بعثة الأمم المتحدة في السودان ببناء أرضيات صلبة وقنوات للصرف وحواجز للوقود في محطات الوقود لمنع تسرب النفط وتلوث الأرض.

٩٥ - واتخذت البعثات في مجال الإعلام والتوعية عددا من الخطوات: فقد قدمت بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية تدريبا للتوعية البيئية للموظفين من جميع عناصر البعثة؛ وتقدم بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي إحاطة بيئية في جميع الدورات التعريفية للموظفين؛ ودربت بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا ما يزيد على ٣٠٠ من الأفراد النظاميين والمدنيين. وكرست بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية وإدارة عمليات حفظ السلام/إدارة الدعم الميداني صفحة على الشبكة الداخلية للبيئة تقدم أحدث البيانات والمشورة إلى الموظفين بشأن المسائل البيئية. ولدى بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا صفحة على الإنترنت عن البيئة. وتُنظم مناسبات للتوعية

داخل البعثات بالتعاون في كثير من الأحيان مع الحكومات الوطنية تتناول حملات بيئية دولية، وأياما من قبيل اليوم العالمي للبيئة. ونما عدد المشتركين في شبكة للممارسين مكرسة للبيئة على الإنترنت، وأصبحت منبرا لتبادل المعرفة وأفضل الممارسات بين جميع البعثات وتضم خريطة الطريق عن نظام إدارة المعلومات، التي وزعت على جميع البعثات في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، صفحة معينة تقدم من خلالها البعثات تقارير عن تنفيذ نظمها للإدارة البيئية، وأي أضرار بيئية محتملة، وبيانات تقنية مثل مدى استخدام الطاقة المتجددة في مجموع استهلاك الطاقة أو المياه. وسيجري استعراض المبادئ التوجيهية الاستراتيجية والتشغيلية والأدلة التي تطبقها إدارة الدعم الميداني لدمج الاعتبارات البيئية فيها، لكي يتسق سلوك الموظفين والأعمال التشغيلية مع السياسات البيئية التي أقرها وكيل الأمين العام لإدارة عمليات حفظ السلام في ١ حزيران/يونيه ٢٠٠٩، بما في ذلك تقديم توجيه للبعثات الميدانية بشأن المسائل البيئية.

٩٦ - وفي المقر عملت إدارة الدعم الميداني مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث والمعهد الدولي للتنمية المستدامة لوضع مواد تدريبية معنونة "تخفيف الأثر: زيادة الاعتماد على الذات وتقليل أثر معسكرات عمليات السلام". ونظمت أول عملية تدريبية في مقر برنامج الأمم المتحدة للبيئة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠ من أجل مراكز التنسيق البيئي في البعثات، وشارك فيها ٢١ مشتركا يمثلون كل من البعثات والمقر.

رابعا - الموارد المقترحة للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢

٩٧ - يقدر حاليا مجموع الاحتياجات المقترحة من الموارد لعمليات حفظ السلام للفترة المالية من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢، بما فيها قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وحساب الدعم، بنحو ٧,٦ بلايين دولار.

٩٨ - وأكدت الجمعية العامة، في الفقرتين ٩ و ١٠ من الجزء الثالث من قرارها ٢٩٦/٥٩، أن الميزانيات المقترحة ينبغي أن تبين قدر الإمكان ما يراد تحقيقه من تحسينات في الإدارة ومكاسب في الكفاءة، وأن توضح الاستراتيجيات المقبلة في هذا الصدد. وامتثالا لذلك القرار، عرض الأمين العام في الميزانية المقترحة للفترة المالية ٢٠٠٦/٢٠٠٧ مفهوم المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة. ووفقا لهذا المفهوم، تشير المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة إلى الحالات التي تُستخدم فيها مدخلات أقل، أو المدخلات نفسها بتكلفة أقل،

من أجل الحصول على نفس مستوى النواتج المحققة في الفترة المالية السابقة (مع افتراض عدم تغير الجودة).

٩٩ - وأكدت الجمعية العامة من جديد، في الفقرة ١٠ من الجزء الأول من قرارها ٢٦٩/٦٤، أن مشاريع الميزانيات ينبغي أن تبين التحسينات في الإدارة والمكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة المراد تحقيقها، وأن تقدم الاستراتيجيات المقبلة في هذا الصدد. وحُدِّدَت بوجه عام المكاسب الناتجة عن الكفاءة، في الميزانيات المقترحة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١، باعتبارها تكمن أساساً في عنصر الدعم. وترد أمثلة في الجدول ٧ أدناه، مع وصف تفصيلي للمكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة الواردة في الميزانيات المقترحة للفترة ٢٠١١/٢٠١٠ لكل بعثة. ويعرض أيضاً الجدول ٨ أدناه أمثلة للمبادرات المقرر تنفيذها في الفترة ٢٠١٢/٢٠١١.

الجدول ٧

أمثلة للمكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة تضمنتها تقارير الميزانية للفترة ٢٠١٢/٢٠١١

(بملايين دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه)

البعثات	الوفورات المتوقعة	فئة النفقات
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية ٠,٢	تغيير نظام الدوائر التلفزيونية المغلقة بكاميرات تعمل عبر بروتوكول الإنترنت لمراقبة مرافق البعثة على مدار الساعة. وسيقلل تركيب أضواء أمنية تعمل بالطاقة الشمسية من التلوث ويؤدي إلى وفورات ناتجة عن عدم شراء كابلات لإضاءة محطات الوقود. وتغيير في تكوين الأسطول عن طريق الاستعاضة عن طائرة الشحن AN-26 بطائرة من طراز AN-26-100، مما سيؤدي إلى رحلات مباشرة على طرق لا تفرض المنظمة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية رسوماً على استخدام خدمات الملاحة الجوية فيها	
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي ٠,٨	من شأن تعزيز الصيانة الوقائية، والتوحيد القياسي للبنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، واستخدام خدمات الضمان واستبدال المعدات القديمة والتي عفا عليها الزمن من الناحية التكنولوجية، فضلاً عن زيادة وعي المستخدمين، أن يؤدي إلى نقصان في الاحتياجات من قطع غيار معدات الاتصالات من ٤ في المائة من مجموع المخزون في ٢٠١١/٢٠١٠ إلى ٣,٥ في المائة من مجموع المخزون المقدر للفترة ٢٠١٢/٢٠١١، ونقصان أيضاً في مخزونات قطع الغيار في مجال النقل البري كجزء من مبادرة إدارية	

البعثات	الوفورات المتوقعة	فئة النفقات
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	١٧,١	إعادة هيكلة الأسطول الجوي للطائرات الثابتة الجناحين والعمودية لتحقيق أمنل استخدام للطائرات
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	٠,٤	تنفيذ نظام تسجيل استهلاك الوقود لتحقيق الإدارة الفعالة لاستهلاك وقود السيارات والمولدات الكهربائية؛ وتخفيض في تكاليف المولدات والوقود عن طريق الربط بشبكات الطاقة الكهربائية المحلية؛ واستئجار آلات النسخ التصويري بدلا من شرائها؛ ونقصان قطع الغيار واللوازم المتعلقة بمعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات نتيجة إنشاء مركز مشترك للمعدات بين ٤ بعثات إقليمية
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	٠,٠٢	تنفيذ مشروع تجربي للمحافظة على الطاقة من خلال تطبيق تكنولوجيا كفاءة الطاقة وتقديم تثقيف في هذا الصدد ورصد أنماط الاستهلاك
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	٢,٠	استخدام نظام حديث للحقن بالوقود أسفر عن تخفيض في الوقود بنسبة ١٥ في المائة؛ واستخدام المركبات المملوكة للأمم المتحدة بدلا من وكلاء الشحن لنقل البضائع من بيروت؛ ونقصان في قطع غيار المركبات ناتج عن التدريب المستمر على اتقاء الحوادث؛ واستخدام طابعات مركزية في الأماكن المشتركة؛ وتوسيع نطاق الاتصالات الهاتفية عبر بروتوكول الإنترنت باستخدام شبكات البيانات الموجودة، وتقليل الاحتياجات لأنظمة المقسم الفرعي الآلي؛ ونقصان قطع الغيار واللوازم المتعلقة بمعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات نتيجة إنشاء مركز مشترك للمعدات بين ٤ بعثات إقليمية؛ وتخفيض في تكاليف حصص الإعاشة ناتج عن إنشاء نظام لطلب حصص الإعاشة من قائمة الطعام
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	٠,١	تركيب مضخات مياة للأبار العميقة تعمل بالطاقة الشمسية ونظام لمعالجة مياه الفضلات يعمل بالطاقة الشمسية
المجموع	٢٠,٦	

أمثلة على المبادرات المقرر تنفيذها في الفترة ٢٠١٢/٢٠١١

العنصر	المبادرات
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	توحيد جميع مكاتب البعثة في كينشاسا لتحسين الاتصالات داخل الكيانات المختلفة للبعثة، وتخفيض التكاليف وتحسين الكفاءة والفعالية مع تقليل التواجد الظاهر للبعثة في العاصمة
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	بدء استخدام نظام طلبات الوقود القطاعي لتتبع ورصد استهلاك الوقود؛ وتنفيذ أنظمة إلكترونية لطلبات التنقل لتحسين إجراءات المناولة والتجهيز بالنسبة للشحنات والركاب
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	إنشاء لجنة لتعزيز الوعي وللسياسات لزيادة تطبيق أكثر الممارسات التي تحافظ على البيئة لتوفير الطاقة؛ والمشاركة المستمرة في مبادرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الإقليمية لتيسير التوحيد القياسي لقواعد الأداء التكنولوجية
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	تنفيذ مشروع تجريبي للمحافظة على الطاقة من خلال تطبيق تكنولوجيات كفاءة الطاقة وتقديم تنقيف في هذا الصدد ورصد أنماط الاستهلاك
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	تنفيذ المبادرات البيئية، بما في ذلك تحويل الاعتماد على الطاقة إلى موارد الطاقة المتجددة، والمشاركة المستمرة في مبادرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الإقليمية لتيسير التوحيد القياسي لقواعد الأداء التكنولوجية
بعثة الأمم المتحدة في السودان	تعزيز إدارة أسطول المركبات من خلال إجراء استعراضات منتظمة لمعدل استخدام المركبات، ورصد أجهزة تتبع حركة السيارات ونظام إدارة أسطول المركبات لتلبية أي احتياجات إضافية في القطاع في مجالات من قبيل نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، وغيرها من احتياجات الدعم البرنامجي وذلك في حدود الأسطول الحالي. والتحقق الفعلي أيضا، وتطبيق إجراءات تفتيش أو شطب مؤكدة لنسبة مائة في المائة من أصول المعدات المملوكة للأمم المتحدة بالمقارنة بنسبة ٩٨ في المائة في الفترة ٢٠١١/٢٠١٠
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	ستنفذ عملية الأمم المتحدة عددا من مبادرات دعم البعثة، منها استخدام مضخات مياة للآبار العميقة تعمل بالطاقة الشمسية في خمسة مواقع (أوديين، وكوروهوغو، وفيركيسيدوغو، وبونا، وبواكي) بهدف الحد من استهلاك الطاقة الكهربائية (من المتوقع أن تكتمل في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١)؛ وتركيب نظام لمعالجة مياه الفضلات صديق للبيئة في معسكرين إضافيين في دالوا وكوروهوغو من أجل الحد من الأثر البيئي للنفايات السائلة الناتجة عن المعسكرات (من المتوقع أن يكتمل في شباط/فبراير ٢٠١٢)؛ والاستعاضة عن المكيفات القديمة بمكيفات هواء جديدة تستخدم مواد تبريد صديقة للبيئة، ومشاريع السجلات الإلكترونية لتوفير الوقت والمال وحيز المكاتب وتحسين أمن السجلات

١٠٠ - ويبين الجدول ٩ أدناه الاحتياجات المقترحة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ حسب كل عنصر من عناصر حفظ السلام.

الجدول ٩

الاحتياجات المقترحة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة. تمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه)

الفرق	المخصصات (٢٠١٠/٢٠٠٩)	النفقة (٢٠١٠/٢٠٠٩)	المخصصات (٢٠١١/٢٠١٠)	الميزانية المقترحة (٢٠١٢/٢٠١١)	المبلغ	النسبة المئوية	عنصر حفظ السلام
-	٦٩٠٧٥٣,١	٥٤٠٨٠٥,٣	٢٣٩٠٩٦,٦	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد ^(١)
٧,٥	٥٣٥٢٧,٦	٥١٩٣٦,٢	٥٧١٣٠,٥	٦١٤٢٩,٧	٤٢٩٩,٢	٧,٥	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
(٥,١)	٧٣٢٣٩٣,٠	٧١٣٧٤٠,٦	٨٥٣٨٢٧,٤	٨١٠٣٠٥,٠	(٤٣٣٢٢,٤)	(٥,١)	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
٤,٣	١٣٤٦٥٨٤,٦	١٣٤٥٢٢٤,٠	١٣٦٥٠٠٠,٠	١٤٢٣٠٤٤,٠	٥٨٠٤٤,٠	٤,٣	بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية/بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
(٥,٥)	١٥٩٨٩٤٢,٢	١٥٤٧٨٥٥,٣	١٨٠٨١٢٧,٥	١٧٠٨٧٤٨٣٤	(٩٩٣٧٩,١)	(٥,٥)	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
٣,٧	٤٥٠٢٩,٧	٤٥٠٢٩,٦	٤٧٨٠٦,٩	٤٩٥٦١,٧	١٧٥٤,٨	٣,٧	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
(١,٠)	٥٤٤١٢,٧	٥٣٢٩٨,٧	٥٦٣٢٥,٧	٥٥٧٤٤,٩	(٥٨٠,٨)	(١,٠)	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
٤,٦	٥٨٩٧٩٩,٢	٥٤٢١١٠,٨	٥١٨٧١٠,٢	٥٤٢٧٨٥,٧	٢٤٠٧٥,٥	٤,٦	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
(٦,٢)	٤٦٨٠٩,٠	٤٦٦٦٠,٤	٤٧٨٧٤,٤	٤٤٩١٤,٨	(٢٩٥٩,٦)	(٦,٢)	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٣,٢	٥٦٠٩٧٨,٧	٥٤١٨٠٩,٥	٥٢٤٠٠٠,٠	٥٤٠٨٣٦,٤	١٦٨٣٦,٤	٣,٢	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
(٦,٠)	٩٥٨٣٥٠,٢	٩٣٢٤٥٢,٠	١٠٠٨٠٢٦,٣	٩٤٧٠٧٦,٩	(٦٠٩٤٩,٤)	(٦,٠)	بعثة الأمم المتحدة في السودان
(٤,٦)	٢٠٥٩٣٩,٤	١٩١١١٨,٨	٢٠٦٣١١,٦	١٩٦٧٤٤,٨	(٩٥٦٦,٨)	(٤,٦)	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي
٠,٢	٤٩١٧٧٤,١	٤٧٣٥٥٨,٦	٤٨٥٠٧٨,٢	٤٨٥٨٣٩,٦	٧٦١,٤	٠,٢	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
-	١٠٩٤٦,٠	١٠٢٨٠,٨	-	-	-	-	بعثة مراقبي الأمم المتحدة في جورجيا ^(١)
٧٤,٣	٢١٣٥٨٠,٠	١٦٤٢٧٨,٨	١٧٤٣١٨,٢	٣٠٣٩١١,٩	١٢٩٥٩٣,٧	٧٤,٣	دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال

عنصر حفظ السلام	المخصصات (٢٠١٠/٢٠٠٩)	النقصات (٢٠١٠/٢٠٠٩)	المخصصات (٢٠١١/٢٠١٠)	الميزانية المقترحة (٢٠١٢/٢٠١١)	المبلغ	النسبة المئوية	الفرق
المجموع الفرعي، البعثات	٧ ٥٩٩ ٨١٩,٥	٧ ٢٠٠ ١٥٩,٤	٧ ٣٩١ ٦٣٣,٥	٧ ١٧٠ ٩٤٣,٨	(٢٢٠ ٦٨٩,٧)	(٣,٠)	
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات	٥٧ ٩٥٤,١	٥٧ ٩٣١,٢	٦٨ ١٧٠,٦	٦٠ ٥٢٨,٤	(٧ ٦٤٢,٢)	(١١,٢)	
حساب الدعم ^(ب)	٣٢٢ ٥٤٧,٤	٣١٨ ٤٧٥,٨	٣٦٣ ٧٠٥,٣	٣٦٢ ٥٤٧,٦	(١ ٢٣٦,٩)	(٠,٣)	
المجموع الفرعي، الموارد	٧ ٩٨٠ ٣٢١,٠	٧ ٥٧٦ ٥٦٦,٤	٧ ٨٢٣ ٦١٥,٦	٧ ٥٩٤ ٠١٩,٨	(٢٢٩ ٥٩٥,٨)	(٢,٩)	
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	١٠ ٥٩٩,٠	٨ ٥٨٠,٣	٨ ٧٩١,٤	٦ ٤١٩,٣	(٢ ٣٧٢,١)	(٢٧,٠)	
مجموع الموارد	٧ ٩٩٠ ٩٢٠,٠	٧ ٥٨٥ ١٤٦,٧	٧ ٨٣٢ ٤٠٧,٠	٧ ٦٠٠ ٤٣٩,١	(٢٣١ ٩٦٧,٩)	(٣,٠)	

(أ) لم تمدد ولاية بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد إلى ما بعد ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، ولم تُمدد ولاية بعثة مراقبي الأمم المتحدة في جورجيا إلى ما بعد ١٥ حزيران/يونيه ٢٠٠٩.

(ب) يشمل مبلغه ٣٦٣ ٨١١,٥٩ دولارا المدرج ضمن مخصصات الفترة ٢٠١٢/٢٠١١، الاحتياجات المتعلقة بتخطيط الموارد في المؤسسة التي تبلغ ٥٧ ٠٣٣ دولارا، وفي الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١، يلزم مبلغ ٤٧ ١٨٥,٢٠ دولارا من مبلغ ٣٦٢ ٥٤٧,٦ دولارا من أجل تخطيط الموارد في المؤسسة.

١٠١ - ويبين الجدول ١٠ أدناه العوامل الرئيسية التي تؤثر في التغييرات التي تطرأ على الاحتياجات من الموارد خلال الفترة ٢٠١٢/٢٠١١، مقارنةً بالفترة ٢٠١١/٢٠١٠.

الجدول ١٠

العوامل الرئيسية لتباين الاحتياجات من الموارد

عناصر حفظ السلام	عوامل التباين الرئيسية
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	نقصان مقداره ٤,٣ ملايين دولار (٧,٥ في المائة) ناجم عن: (أ) زيادة في الاحتياجات ترجع في المقام الأول إلى زيادة في التكاليف العامة للموظفين عملا بقرار الجمعية العامة ٢٤٨/٦٥ بشأن موازنة شروط الخدمة وتنقيح جدول المرتبات اعتبارا من كانون الثاني/يناير ٢٠١١، فضلا عن نقصان في معدل الشغور في وظائف الموظفين الدوليين من ١٠ في المائة إلى ٣ في المائة
	(ب) احتياجات إضافية ترجع في المقام الأول إلى زيادة في قيمة عقد لأنشطة إزالة الألغام بسبب التحول عن إزالة الذخائر العنقودية في منطقة المعارك التقليدية إلى إزالة لحقول الألغام (تحت السطح). وستقدم البعثة أيضا تنقيفا عن مخاطر الألغام إلى السكان المحليين لزيادة الوعي بمكافحة الألغام وتقليل خطر الألغام

بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي نقصان مقداره ٤٣,٥ مليون دولار (١,٥ في المائة) ناجم عن:

- (أ) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بسداد مبالغ قياسية مقابل المعدات المملوكة للوحدات نتيجة تحسين التقديرات المتعلقة بنشر عدد إضافي من الأفراد العسكريين بعد الزلزال، بالمقارنة بالتقديرات الأولية الأعلى للفترة ٢٠١٠/٢٠١١
- (ب) انخفاض متوسط تكاليف سفر الأفراد العسكريين وأفراد وحدات الشرطة المشكلة للتناوب، وذلك استناداً إلى أنماط الإنفاق الأخيرة
- (ج) استبعاد اعتماد متعلق بشحن ونشر معدات من أجل الأفراد العسكريين وأفراد وحدات الشرطة المشكلة، بسبب الإكمال المتوقع للنشر في الفترة ٢٠١٠/٢٠١١
- (د) استبعاد اعتمادات متصلة بدعم مكتب المبعوث الخاص ومتصلة كذلك بدعم حكومة هايتي، أُدرجت في الفترة ٢٠٢٠/٢٠١١

وقابل أوجه النقصان في الاحتياجات بشكل جزئي احتياجات إضافية من أجل المرافق والبنية الأساسية، نتيجة لزيادة متوقعة في استهلاك الوقود والمنافع

زيادة قيمتها ٥٨,٠ مليون دولار (٣,٤ في المائة) ناتجة عن:

- (أ) احتياجات إضافية من أجل التكاليف العامة للموظفين قُدرت بنسبة ٨٤,٤ في المائة من المرتبات الصافية، بالمقارنة بنسبة ٦٦ في المائة في الفترة ٢٠١٠/٢٠١١، على أساس أنماط الإنفاق السارية والمرتبات والاستقطاعات الإلزامية من المرتبات، واستناداً إلى جدول المرتبات الموحد اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١١، وتطبيق معامل تأخير في التعيين بنسبة ١٢ في المائة عند حساب تقديرات التكاليف مقارنة بنسبة ١٨ في المائة في الفترة ٢٠١٠/٢٠١١
- (ب) احتياجات إضافية متصلة بإدماج مكاتب البعثة في كينشاسا في مقر متكامل للبعثة بهدف تحسين الاتصالات بين الكيانات المختلفة للبعثة، وتحسين أوجه الكفاءة والفعالية، مع تقليل التواجد الظاهر للبعثة في العاصمة في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وزيادة تكلفة وحدة الوقود في الفترة ٢٠١١/٢٠١٢ استناداً إلى الأسعار التعاقدية الحالية البالغة ١,٢٠٦١ دولار للتر للسديزل و ١,٠٨ دولار للتر للسبتزين، بالمقارنة مع ٠,٨٦٧٤ دولار للتر للسديزل و ٠,٩٢ دولار للتر للسبتزين في الفترة ٢٠١٠/٢٠١١

بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية

(ج) زيادة الاحتياجات المتعلقة بالنقل الجوي راجعة إلى الاحتياجات الإضافية المتعلقة بالخدمات وزيادات في متوسط تكلفة الوحدة من وقود الطيران إلى ١,١٣٠ دولار للتسر في الفترة ٢٠١٢/٢٠١١ مقارنة مع ٠,٨٩٢ دولار للتسر في الفترة ٢٠١١/٢٠١٠

وعوض الاحتياجات الإضافية جزئياً انخفاض في التكاليف المتعلقة بسفر الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة

نقصان قدره ٩٩,٤ مليون دولار (٥,٥ في المائة) ناجم عن:

العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور

(أ) نقصان في الموارد المتعلقة بالمرتبات، مما فيها ذلك تسوية مقر العمل والتكاليف العامة للموظفين المتعلقة بالموظفين الدوليين

(ب) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بخدمات التشييد وشراء المعدات ذات الصلة، التي تتألف حالياً في المقام الأول من التكاليف المتعلقة بتشبيد المعسكرات لدعم النشر الكامل للبعثة، وكذلك إصلاح وتشبيد البنية الأساسية الرئيسية في دارفور، مما في ذلك الطرق والجسور وساحات إيقاف السيارات ومهابط الطائرات والمدارج في المطارات الثلاثة في دارفور، ومنصات الطائرات العمودية

وقوبلت جزئياً أوجه النقصان في الاحتياجات عموماً بزيادة في الاحتياجات المتعلقة بسداد التكاليف القياسية للوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكّلة، وكذلك في الاحتياجات المتعلقة ببدل الإعاشة المخصص للبعثة للأفراد النظاميين المؤهلين للحصول على البدل، نتيجة تطبيق معامل تأخير النشر عند حساب تقديرات التكاليف في الفترة ٢٠١٢/٢٠١١ أدنى من المعامل المستخدم للفترة ٢٠١١/٢٠١٠

نقصان قدره ١,٨ مليون دولار (٣,٧ في المائة) ناجم عن:

قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك

(أ) احتياجات إضافية تحت بند الأفراد المدنيين ناجم عن استخدام سعر الصرف الساري في حساب الاعتماد المتعلق بتكاليف الموظفين الوطنيين والتكاليف العامة للموظفين الدوليين المقدر بنسبة ٧٨,٦ في المائة من المرتبات الصافية، وذلك استناداً إلى النفقات الفعلية للفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩

(ب) احتياجات إضافية تحت بند تكاليف التشغيل راجعة أساساً إلى البتزين والزيوت ومواد التشحيم بسبب الزيادة في الأسعار السوقية لتكاليف الوقود

عنصر حفظ السلام

عوامل التباين الرئيسية

قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص

نقصان قدره ٠,٦ مليون دولار (١ في المائة) ناجم عن:

تطبيق سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة البالغ ٠,٧٦١ من اليورو للدولار الواحد من دولارات الولايات المتحدة في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، بالمقارنة مع السعر البالغ ٠,٧٠ من اليورو، المحدد بناء على توقعات البنك الدولي لعام ٢٠١١، والمطبق على ميزانية الفترة ٢٠١١/٢٠١٠

ويقابل النقصان في الاحتياجات جزئياً احتياجات إضافية تتعلق بتكاليف التشغيل ترجع إلى زيادة تكلفة الوحدة من الديزل، وكذلك زيادة في خدمات الصيانة نتيجة تجديد عقود خدمات الإطعام والتنظيف وإدارة النفايات

قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان

زيادة قيمتها ٢٤,١ مليون دولار (٤,٦ في المائة) ناتجة عن:

(أ) احتياجات إضافية متعلقة بالأفراد العسكريين ناجمة عن انخفاض معامل تأخير النشر وارتفاع تكاليف السفر

(ب) احتياجات إضافية متعلقة بالأفراد المدنيين ناتجة عن تطبيق رتبة أعلى في جداول مرتبات الموظفين الدوليين، وانخفاض معامل الشواغر بالنسبة للموظفين الدوليين والوطنيين

(ج) احتياجات إضافية تحت تكاليف التشغيل ناجمة أساساً عن المرافق والبنية الأساسية (شراء وقود للدبابات ومضخات، ولوازم للدفاع الميداني، وارتفاع تكلفة الوحدة من الوقود) والنقل البحري

بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو

نقصان قدره ٣ ملايين دولار (٦,٢ في المائة) ناجم عن:

(أ) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بالموظفين الوطنيين يرجع أساساً إلى تطبيق سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، والتخفيض الصافي لعدد ١٩ وطنية. وقابل ذلك جزئياً انخفاض في معدل الشغور

(ب) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بالنقل البري يرجع أساساً إلى عدم استبدال المركبات

(ج) نقصان في الاحتياجات المتعلقة بالاتصالات نتيجة لاستبدال عدد أقل من المعدات البالية وقطع الغيار نظراً لاستبدال جزء كبير من البنية الأساسية للاتصالات في الفترة ٢٠١١/٢٠١٠

بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا

زيادة قيمتها ١٦,٨ مليون دولار (٣,٢ في المائة) ناتجة عن:

(أ) زيادة في الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والبنية الأساسية نتيجة لبرنامج استبدال معدات البعثة التي تعدت العمر المفيد وأصبحت عتيقة، بما في ذلك المرافق الجاهزة مثل المباني النمطية المبنية بالصلب، والخيام، والحاويات البحرية اللازمة لتوفير مأوى نمطي للأفراد في المعسكرات الجديدة والأماكن المنقولة

(ب) زيادة في الاحتياجات المتعلقة بالبتزين والزيوت ومواد التشحيم اللازمة للمولدات والمركبات وكذلك وقود الطائرات

(ج) زيادة في الاحتياجات في استئجار وتشغيل أسطول الطائرات المروحية للبعثة بسبب زيادة في تكاليف الأسطول المضمون على أساس عقود جديدة اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ وارتفاع تكلفة ترتيبات طلبات التوريد مع الحكومة المساهمة في ما يتعلق بالطائرات العسكرية العمودية

ويعوض جزئياً الزيادة العامة في الاحتياجات انخفاض في الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة بسبب تخفيض في قوام العنصر العسكري للبعثة، إلى جانب انخفاض في تكاليف السفر للتناوب لعدد من الوحدات العسكرية، وانخفاض تكاليف حصص الإعاشة بسبب ارتفاع قيمة دولار الولايات المتحدة في مواجهة اليورو فيما يتصل بالفترة المالية ٢٠١٢/٢٠١١ بالمقارنة بالفترة المالية ٢٠١١/٢٠١٠

نقصان قدره ٦٠,٩ مليون دولار (٦ في المائة) ناجم عن:

بعثة الأمم المتحدة في السودان

(أ) انخفاض في الاحتياجات ناتج في المقام الأول عن الإعادة المبكرة إلى الوطن لوحدة من وحدات الطيران، قابله جزئياً تطبيق معامل صفري لتأخير النشر للوحدات العسكرية بالمقارنة بالمعامل البالغ ١ في المائة المطبق في الفترة ٢٠١١/٢٠١٠

(ب) انخفاض في الاحتياجات راجع أساساً إلى تخفيضات في خدمات البناء، ناتجة عن عدم التيقن من ولاية البعثة في المستقبل بعد نتيجة الاستفتاءات، وانخفاض تكلفة استبدال المعدات التي قابلها جزئياً ارتفاع في تكلفة قطع غيار وصيانة المولدات، ناتج عن قدم معدات ومرافق البعثة

(ج) انخفاض في الاحتياجات راجع أساساً إلى تخفيض ٧٠ من وظائف المساعدة المؤقتة العامة، تتألف من ٣٩ وظيفة دولية و ٣١ وظيفة وطنية، وذلك بعد إلغاء شعبة المساعدة في الانتخابات

وقابل النقصان في الاحتياجات جزئياً احتياجات إضافية متعلقة بالموظفين الدوليين والوطنيين بسبب تطبيق معدلات أدنى للشواغر، والتعديلات التي أدخلت على المرتبات والتكاليف العامة للموظفين المتعلقة بالموظفين الدوليين نتيجة مواءمة شروط الخدمة. وترجع الاحتياجات الإضافية أساساً أيضاً إلى

ارتفاع أسعار عقود الاستئجار المضمونة وبالساعة المتصلة باستبدال
٦ طائرات عمودية

بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي نقصان قدره ٩,٦ ملايين دولار (٤,٦ في المائة) ناجم عن:

(أ) تخفيض الاحتياجات المتعلقة ببذل الإقامة المقرر للبعثة والسفر
وتكاليف الأفراد وشحن المعدات المملوكة للوحدات نتيجة
للتخفيضات في القوام المأذون به لوحدات شرطة الأمم المتحدة
ووحدات الشرطة المشكّلة

(ب) تخفيض الاحتياجات المتعلقة بالمرافق والبنية الأساسية والاتصالات
وتكنولوجيا المعلومات وسائر المعدات نظرا لأن البعثة ستستهلك
أصنافا بدون تجديد لهذه الأصناف، ونقصان في النفقات المتعلقة
بالمعدات باستثناء تلك المتعلقة بحالات الطوارئ يتزامن مع خطط
الدخول في مرحلة التصفية في السنة المالية المقبلة

ويقابل النقصان في الاحتياجات جزئيا زيادة في النشر لما عدده ٣٥ متطوعا
من متطوعين للأمم المتحدة، منهم ٢٩ سيجري تعيينهم لدعم الانتخابات
الوطنية والبرلمانية المقرر إجراؤها في أوائل عام ٢٠١٢

زيادة قيمتها ٠,٨ مليون دولار (٠,٢ في المائة) ناتجة عن:

عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار

(أ) زيادة في الاحتياجات تعكس أساسا تحويل ١٦ وظيفة من وظائف
الخدمة الميدانية إلى وظائف وطنية من فئة الخدمات العامة، عملا
بقرار الجمعية العامة ٢٤٨/٦٥، وكذلك تغيير في معامل تأخير
التعيين من ١٠ في المائة في الفترة ٢٠١٠/٢٠١١ إلى ٦ في المائة
بالنسبة لموظفي الخدمات العامة، مع مراعاة أحدث أنماط شغل
الوظائف وأثر المواءمة

(ب) ارتفاع استهلاك الوقود المتصل بالمرافق والبنية الأساسية نتيجة
انقطاع الطاقة المتكرر في كوت ديفوار

(ج) زيادة تكاليف النقل الجوي نتيجة لزيادة في سعر وقود الطائرات
وتجديد عقد تشغيل الطائرات

ويعوض الزيادة في الاحتياجات جزئيا نقصان في الاحتياجات المتعلقة
بالوحدات العسكرية نتيجة تخفيض في القوام المأذون به بالمقارنة بالمستوى
المدرج في الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٠/٢٠١١

زيادة قيمتها ١٢٩,٦ مليون دولار (٧٤,٤ في المائة) ناتجة عن:

دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال

زيادة في القوام الأقصى للقوة في بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال من
٨ ٠٠٠ إلى ١٢ ٠٠٠ فردا عملا بقرار مجلس الأمن ١٩٦٤ (٢٠١٠)

١٠٢ - ويقدم الجدول ١١ أدناه معلومات عن عدد الوظائف والوظائف المؤقتة الموافق عليها
للفترة ٢٠١٠/٢٠١١، وعدد الوظائف والوظائف المؤقتة المقترح للفترة ٢٠١١/٢٠١٢.

الجدول ١١

الملاك المقترح للموظفين المدنيين (بمن فيهم متطوعو الأمم المتحدة)

عنصر حفظ السلام	الموافق عليها للفترة ٢٠١١/٢٠١٠			المقترحة للفترة ٢٠١١/٢٠١٠			الفرق	
	الوظائف	الوظائف المؤقتة	المجموع	الوظائف	الوظائف المؤقتة	المجموع	العدد	النسبة المئوية
بعثة حفظ السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد	١ ٥٦٤	٢	١ ٥٦٦	-	-	-	(١ ٥٦٦)	(١٠٠,٠)
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	٢٩٢	٢	٢٩٤	٢٩٢	٢	٢٩٤	-	-
بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي	١ ٩٨٠	٥٠٦	٢ ٤٨٦	١ ٩٧٦	٥٠١	٢ ٤٧٧	(٩)	(٠,٤)
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	٤ ٦٨٧	١٣٥	٤ ٨٢٢	٤ ٦٢٦	٢١١	٤ ٨٣٧	١٥	٠,٣
العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور	٥ ٤٧٩	٣٨	٥ ٥١٧	٥ ٢٤٩	٣٧	٥ ٢٨٦	(٢٣١)	(٤,٢)
قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك	١٥٦	-	١٥٦	١٥٦	-	١٥٦	-	-
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	١٥٢	-	١٥٢	١٥٢	-	١٥٢	-	-
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	١ ١٤٢	٣	١ ١٤٥	١ ٠٩٨	٣	١ ١٠١	(٤٤)	(٣,٨)
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	٤٣٤	١	٤٣٥	٤١١	١	٤١٢	(٢٣)	(٥,٣)
بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا	١ ٨١٨	٣	١ ٨٢١	١ ٨٣٨	٩	١ ٨٤٧	٢٦	١,٤
بعثة الأمم المتحدة في السودان	٤ ٥٩٦	٨٩	٤ ٦٨٥	٤ ٤٧٢	١٧	٤ ٤٨٩	(١٩٦)	(٤,٢)
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي	١ ٦٣٨	١٠	١ ٦٤٨	١ ٦٤٣	١٧	١ ٦٦٠	١٢	٠,٧
عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار	١ ٣٩٦	٢٤	١ ٤٢٠	١ ٣٨٩	٢٤	١ ٤١٣	(٧)	(٠,٥)
دعم بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال	٢٤٩	-	٢٤٩	٣٠٣	٢	٣٠٥	٥٦	٢٢,٥
قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات	٣٥٩	٢٩	٣٨٨	٣٣٨	١٣	٣٥١	(٣٧)	(٩,٥)
حساب الدعم	١ ٣١١	١٦٣	١ ٤٧٤	١ ٣٥٦	١٦٤	١ ٥٢٠	٤٦	٣,١
المجموع	٢٧ ٢٥٣	١ ٠٠٥	٢٨ ٢٥٨	٢٥ ٢٩٩	١ ٠٠١	٢٦ ٣٠٠	(١ ٩٥٨)	(٦,٩)

١٠٣ - وتعكس الفروق المشار إليها أعلاه في عدد الوظائف المقترحة للفترة ٢٠١٢/٢٠١١ مقارنة بالوظائف الموافق عليها للفترة ٢٠١١/٢٠١٠ الآثار الناجمة، في المقام الأول، عن موازنة شروط الخدمة في الميدان وإنهاء بعثة حفظ السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد.

خامسا - حالة الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠

١٠٤ - أنشأت الجمعية العامة الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام بقرارها ٢١٧/٤٧ ليكون آلية للتدفق النقدي تكفل نشر عمليات حفظ السلام بسرعة. ووفقا لذلك القرار، حُدِّد المستوى الأولي للصندوق بمبلغ ١٥٠ مليون دولار. وقررت الجمعية، في قرارها ٢٣٣/٤٩ ألف، أن تقصر استخدام الصندوق على مرحلة بدء عمليات حفظ السلام الجديدة، أو توسيع نطاق العمليات القائمة، أو للنفقات غير المنظورة والاستثنائية المتعلقة بحفظ السلام.

١٠٥ - ووفقا لما ورد في البيانات المالية لفترة الاثني عشر شهرا الممتدة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، وصل مستوى الصندوق في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠ إلى مبلغ ١٥٧,٧ مليون دولار، شاملا احتياطيا قدره ١٥٠ مليون دولار وفائضا متراكما قدره ٧,٧ ملايين دولار. وخلال الفترة المنتهية في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، لم تُقدم أي قروض قصيرة الأجل إلى بعثات حفظ السلام العاملة. وفي ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، كان يوجد قرض واحد مستحق السداد قيمته ١٢,٨ مليون دولار لبعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى، وكان قد قُدِّم في عامي ١٩٩٨ و ١٩٩٩ ولم يُسدّد بعد. ورصيد الصندوق الاحتياطي لعمليات حفظ السلام، الذي يزيد على المستوى المأذون به، متاح لتغطية تمويل حساب دعم عمليات حفظ السلام، وقد وافقت الجمعية العامة في قرارها ٢٧١/٦٤ على تخصيص مبلغ ٤,٣ ملايين دولار للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١٠ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١١. وسيُدرج ما يتبقى من رصيد المبلغ الفائض، وقدره ٣,٤ ملايين دولار، في سياق التقرير المتعلق بميزانية حساب الدعم للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠١١ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٢، شريطة موافقة الجمعية العامة.

سادسا - إدارة المعدات المملوكة للوحدات والالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات من الشرطة المشكلة

ألف - إدارة المعدات المملوكة للوحدات

١٠٦ - عُقد اجتماع الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات في الفترة من ١٧ إلى ٢٨ كانون الثاني/يناير ٢٠١١ لإجراء استعراض شامل لمعدلات تسديد التكاليف ونظام المعدات المملوكة للقوات. وسيرد موجز لمناقشات وتوصيات الفريق العامل في تقرير الفريق العامل المعني بالمعدات المملوكة للوحدات لعام ٢٠١١، وفي تقرير الأمين العام الذي سيقدمه إلى الجمعية العامة ويحدد فيه الآثار المترتبة في التكاليف على تنفيذ توصيات الفريق العامل لعام ٢٠١١. وبعد أي إجراء تتخذه الجمعية، ستعدل الأمانة العامة الدليل المتعلق بالمعدات المملوكة للوحدات تبعا لذلك.

باء - الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات من الشرطة المشكلة

١٠٧ - يبيّن الجدول ١٢ أدناه حالة المبالغ المستحقة والمبالغ المسددة، خلال السنتين التقويميتين ٢٠٠٩ و ٢٠١٠، للبلدان المساهمة بقوات وبوحدات من الشرطة المشكلة.

الجدول ١٢

حالة الالتزامات المستحقة للبلدان المساهمة بقوات وبشرطة المستحقة مقابل القوات
وحدات الشرطة المشكلة والمعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

ألف - موجز الالتزامات المستحقة مقابل القوات ووحدات الشرطة المشكلة والمعدات
المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٠	٢٠٠٩	
٧٨٦ ٧٧٦	٤٣٩ ٩١٣	المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير
١ ٩٩٣ ٠٩٧	١ ٨٧٥ ٧٢١	المبالغ التقديرية المستحقة
٢ ٢٤٠ ٤١٩	١ ٥٢٨ ٨٥٨	مخصوما منها: الدفعات المسددة خلال السنة
٥٣٩ ٤٥٤	٧٨٦ ٧٧٦	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

باء - الالتزامات المستحقة مقابل القوات ووحدات الشرطة المشكّلة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٠	٢٠٠٩	
٢٦٦ ٩٦٨	١١٥ ٥٠٢	المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير
١ ٢٢٤ ٦٦٢	١ ١٤٧ ٢٣٤	المبالغ التقديرية المستحقة
١ ٣١٤ ٩٦٨	٩٩٥ ٧٦٨	مخصوصاً منها: الدفعات المسددة خلال السنة
١٧٦ ٦٦٢	٢٦٦ ٩٦٨	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

جيم - الالتزامات المستحقة مقابل المعدات المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٠	٢٠٠٩	
٥١٩ ٨٠٨	٣٢٤ ٤١١	المبالغ المستحقة في ١ كانون الثاني/يناير
٧٦٨ ٤٣٥	٧٢٨ ٤٨٧	المبالغ التقديرية المستحقة
٩٢٥ ٤٥١	٥٣٣ ٠٩٠	مخصوصاً منها: الدفعات المسددة خلال السنة
٣٦٢ ٧٩٢	٥١٩ ٨٠٨	الرصيد في ٣١ كانون الأول/ديسمبر

(أ) يحل محل المعلومات المقدمة في الوثيقة A/64/643.

١٠٨ - وتُسدد المدفوعات مقابل تكاليف القوات ووحدات الشرطة المشكّلة، وكذلك المطالبات المتعلقة بالمعدات المملوكة للقوات وبالاكتفاء الذاتي مع مراعاة الاحتفاظ باحتياطي نقدي تشغيلي لثلاثة أشهر لكل بعثة من البعثات. وفي عام ٢٠١٠، سُدد ما مجموعه أربع دفعات ربع سنوية مقررّة تخصّ جميع البعثات العاملة التي توجد لديها موارد نقدية كافية.

١٠٩ - وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، كانت الدفعات المستحقة مقابل تكاليف القوات ووحدات الشرطة المشكّلة مسددة لغاية تشرين الأول/أكتوبر وتشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠ فيما يخصّ بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والعملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، وقوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وبعثة الأمم المتحدة في السودان، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة في تيمور - ليشتي، وعملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار. كما أن الدفعات المستحقة المرتبطة بتكاليف القوات

وحدات الشرطة المشكلة مسددة لغاية أيلول/سبتمبر ٢٠١٠ لكل من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص.

سابعاً - تعويضات الوفاة والعجز

١١٠ - وفقاً لما طلبته الجمعية العامة في الفقرتين ٤ و ٥ من الجزء الثاني من قرارها ٢٦٩/٦٤، تسعى الأمانة العامة إلى تسوية جميع حالات الوفاة والعجز في غضون فترة الأشهر الثلاثة المقررة. وتتخذ الأمانة العامة جميع التدابير اللازمة للتعجيل بالعملية، بما في ذلك إرسال رسائل تذكيرية إلى البعثات الدائمة للدول الأعضاء كل ٦٠ إلى ٩٠ يوماً تطلب فيها المعلومات الإضافية ذات الصلة اللازمة لانتهاه من تجهيز المطالبات من أجل سدادها. وعلاوة على ذلك، وضمن مسعى لزيادة التعجيل بالعملية، تتصل الأمانة العامة بشكل استباقي بالبعثات الدائمة بمجرد تلقي بلاغا عن الخسائر من البعثات الميدانية، للتأكد من أنها على علم باستحقاقات تعويضات العجز والوفاة ولتقديم توجيهات بشأن الإجراءات المتعلقة بتقديم المطالبات ذات الصلة. وتتابع الأمانة العامة أيضاً مع البعثات الميدانية للحصول على تأكيد بالخسائر المبلغ عنها ومع شعبة الخدمات الطبية حسب اللزوم.

الجدول ١٣

حالة مطالبات تعويضات الوفاة والعجز لعام ٢٠١٠

ألف - موجز تعويضات الوفاة والعجز

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المطالبات قيد النظر		المطالبات المرفوضة ^١		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
-	-	-	-	٥٤,٠	١	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
١,٥	١	-	-	١ ٤٥٢,١	٣٣	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
١٠٠,٠	٢	-	-	٣٢٨,٥	١٢	بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٧٥,٠	٢	-	-	٣٣٧,٥	٦	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	١	-	١	٥٠,٥	٢	عملية الأمم المتحدة في بوروندي
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق
-	-	-	-	١٠,٠	٧	بعثة الأمم المتحدة في سيراليون
٦٠,٠	٣	٣٦٥,٠	١٠	٨٨٢,٥	٢٠	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
-	-	-	-	٤,٠	١	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
-	-	-	-	٥٠,٠	١	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص

المطالبات قيد النظر		المطالبات المرفوضة		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
-	-	١٥,٠	١	١٥٨,٧	٦	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٢٥٩,٠	١٦	٢١٢,٥	٩	٨٩١,٥	٣٠	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
١٧٧,٥	٨	١٥٦,٥	١٢	١٢٥,٠	٧	بعثة الأمم المتحدة في السودان
-	-	١٦,٥	١	٧١,٠	٢	بعثة الأمم المتحدة في تيمور - ليشتي
١٢٠,٠	٢	٢٥,٠	٣	٤٨٨,٥	٢١	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٧٩٣,٠	٣٥	٧٩٠,٥	٣٧	٤ ٩٠٣,٨	١٤٩	المجموع

باء - تعويضات الوفاة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المطالبات قيد النظر		المطالبات المرفوضة		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
-	-	-	-	٥٤,٠	١	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
-	-	-	-	١ ٤٠٣,٤	٢٧	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
١٠٠,٠	٢	-	-	٣٠٠,٠	٦	بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٧٠,٠	١	-	-	٣٣٠,٠	٥	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	-	-	-	٥٠,٥	١	عملية الأمم المتحدة في بوروندي
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في سيراليون
٥٠,٠	١	٣٥٧,٥	٨	٨٠٠,٠	١٦	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
-	-	-	-	٥٠,٠	١	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
-	-	-	-	١٥٢,٧	٣	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٢٠٣,٠	٤	١٥٠,٠	٣	٧٧٠,٠	١٥	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
٥٠,٠	١	١٥٠,٠	٣	٥٠,٠	١	بعثة الأمم المتحدة في السودان
-	-	-	-	٥٠,٠	١	بعثة الأمم المتحدة في تيمور - ليشتي
١٢٠,٠	٢	-	-	٣٥٠,٠	٧	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٥٩٣,٠	١١	٦٥٧,٥	١٤	٤ ٣٦٠,١	٨٤	المجموع

جيم - تعويضات العجز

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المطالبات قيد النظر		المطالبات المرفوضة ^(أ)		المطالبات المدفوعة		بعثة حفظ السلام
المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
١,٥	١	-	-	٤٨,٧	٦	بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي
-	-	-	-	٢٨,٥	٦	بعثة منظمة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٥,٠	١	-	-	٧,٥	١	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	١	-	١	٠,٥	١	عملية الأمم المتحدة في بوروندي ^(ب)
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق
-	-	-	-	١٠,٠	٧	بعثة الأمم المتحدة في سيراليون
١٠,٠	٢	٧,٥	٢	٨٢,٥	٤	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
-	-	-	-	٤,٠	١	قوة الأمم المتحدة لمراقبة فض الاشتباك
-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
-	-	١٥,٠	١	٦,٠	٣	قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
-	-	-	-	-	-	قوة الأمم المتحدة في إثيوبيا وإريتريا
-	-	-	-	-	-	بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو
٥٦,٠	١٢	٦٢,٥	٦	١٢١,٥	١٥	بعثة الأمم المتحدة في ليبيريا
١٢٧,٥	٧	٦,٥	٩	٧٥,٠	٦	بعثة الأمم المتحدة في السودان
-	-	١٦,٥	١	٢١,٠	١	بعثة الأمم المتحدة في تيمور - ليشتي
-	-	٢٥,٠	٣	١٣٨,٥	١٤	عملية الأمم المتحدة في كوت ديفوار
٢٠٠,٠	٢٤	١٣٣,٠	٢٣	٥٤٣,٧	٦٥	المجموع

(أ) المطالبات التي أقلل النظر فيها تشمل مطالبات لا تزال تنتظر مستندات أخرى (في المعتاد معلومات طبية) من حكومات أرسلت إلى بعثاتها الدائمة عدة رسائل تذكيرية. وهذه المطالبات لم تُرفض ويمكن إعادة فتحها في أي وقت عند تلقي المستندات الإضافية.

(ب) لم تتضمن مطالبات الحكومة أي مبلغ.

ثامنا - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها

١١١ - يُطلب من الجمعية العامة أن تحيط علما بهذا التقرير.

المرفق الأول

القرارات والطلبات التي صدرت عن الجمعية العامة في قرارها ٢٦٩/٦٤

المرجع	طلبات إلى الأمين العام و/أو مقررات	طريقة الإبلاغ، إن وجدت، فيما يتعلق بالدورة الثالثة والستين
الجزء الأول	عرض الميزانية والإدارة المالية	
الفقرة ١٠	تطلب إلى الأمين العام كفالة أن تورد في مشاريع الميزانية التحسينات التي تجرى في الإدارة والمكاسب المراد تحقيقها من زيادة الكفاءة والاستراتيجيات التي ستتبع في المستقبل في ذلك الصدد.	الفقرات ٣١-٣٣؛ والجدولان ٧ و ٨
الفقرة ١١	تطلب إلى الأمين العام تحسين عرض المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة في ميزانيات حفظ السلام.	الفقرتان ٣٢-٣٣؛ والجدولان ٧ و ٨
الفقرة ١٣	تطلب إلى الأمين العام أن يكتف جهوده لتحقيق وفورات الحجم داخل البعثات الميدانية وفيما بينها دون المساس باحتياجاتها التشغيلية وتنفيذ ولاية كل منها، وأن يبلغ عن ذلك في سياق تقرير الاستعراض العام.	الفقرتان ٣٢-٣٣
الفقرة ١٤	تطلب إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً عن التدابير المتخذة لمعالجة أثر تقلبات أسعار الصرف في عرض ميزانيات حفظ السلام وإدارة حسابات حفظ السلام.	الفقرة ٢٦
الجزء الثاني	الموارد البشرية	
الفقرة ٤	تطلب إلى الأمين العام أن يتخذ تدابير عاجلة لتصفية المطالبات المتراكمة بالتعويضات في حالات الوفاة والعجز المعلقة منذ أكثر من ثلاثة أشهر، وأن يقدم تقريراً عن التقدم المحرز في هذا الصدد إلى الجمعية العامة في الجزء الثاني من دورتها الخامسة والستين المستأنفة.	الفقرة ١١٠
الفقرة ٥	تطلب إلى الأمين العام أن يسوي في أسرع وقت ممكن المطالبات المتعلقة بالوفاة والعجز على ألا يتجاوز ثلاثة أشهر من تاريخ تقديم المطالبة.	الفقرة ١١٠
الجزء الثالث	الاحتياجات التشغيلية	
الفقرة ٥	تطلب إلى الأمين العام أن يقدم معلومات مفصلة عن التدابير المتخذة للتخفيف من الأثر الذي تتركه بعثات حفظ السلام في البيئة في سياق تقريره الاستعراضي العام المقبل.	الفقرات ٩٢-٩٦
الجزء الرابع	السلوك والانضباط	
الفقرة ٣	تطلب إلى الأمين العام أن يتخذ جميع التدابير اللازمة للحيلولة دون أن تؤدي ادعاءات سوء السلوك غير المدعمة بأدلة إلى المساس بمصداقية أي من عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، وأن يكفل اتخاذ الخطوات المناسبة لصون واستعادة صورة ومصداقية أي من بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام أو أي من البلدان المساهمة بقوات أو أفراد حفظ السلام التابعين للأمم المتحدة في الحالات التي تنتهي بعدم ثبوت صحة الادعاءات المتعلقة بسوء السلوك إثباتاً قانونياً.	الفقرات ٧٠-٧٤