



Экономический и Социальный Совет

Distr.: General
23 July 2021
Russian
Original: English

Для принятия решения

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Вторая очередная сессия 2021 года

7–10 сентября 2021 года

Пункт 10 предварительной повестки дня*

Ответ руководства на доклад об оценке

Формативная оценка работы ЮНИСЕФ по увязке процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию

Резюме

В настоящем докладе содержится общий обзор ответа ЮНИСЕФ на формативную оценку работы ЮНИСЕФ по увязке процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, проведенную в 2020 году. В нем представлено краткое изложение мер, которые ЮНИСЕФ предпримет во исполнение вынесенных рекомендаций. Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе III.

* E/ICEF/2021/23.

Примечание: за все аспекты выпуска настоящего документа отвечает ЮНИСЕФ.



I. Общий обзор

1. Главное предназначение формативной оценки работы ЮНИСЕФ по увязке процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию (УГР) заключается в том, чтобы провести критический анализ усилий ЮНИСЕФ, направленных на дальнейшее совершенствование и укрепление взаимосвязей между двумя видами программной деятельности. Наряду с этим был проведен анализ практики ЮНИСЕФ в области учета проблем, обусловленных конфликтами, и миростроительства, а также была поставлена задача внести вклад в процесс освоения опыта работы ЮНИСЕФ по реализации мер реагирования на пандемию коронавирусного заболевания 2019 года (COVID-19).

2. Оценкой были охвачены все направления работы организации, связанные с программной деятельностью в области УГР на уровне подразделений центральных учреждений, региональных и страновых отделений, а также отделений на местах. Были оценены способы, с помощью которых ЮНИСЕФ осуществляет программную деятельность в области УГР во всех секторах и во всех вспомогательных функциональных подразделениях, включая управление людскими ресурсами, снабжение, привлечение финансовых средств, коммуникационную / информационно-пропагандистскую деятельность и общее руководство. Наряду с этим оценивалось взаимодействие ЮНИСЕФ с другими участниками данного процесса на межучрежденческом уровне, в том числе его роль в гуманитарных тематических блоках. Поскольку данная оценка носила формативный характер, в ходе ее проведения были рассмотрены только недавние события, а собранные данные охватывали период осуществления Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы по состоянию на конец октября 2020 года.

3. Результаты оценки и вынесенные по ее итогам рекомендации сгруппированы по 5 темам: а) определение и обеспечение слаженности; б) партнерские связи; с) планирование и программная деятельность; d) внутренние системы и структуры; и е) меры реагирования на пандемию COVID-19.

4. В целом в ходе проведения оценки было установлено, что в применении своего подхода к обеспечению взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи, содействием развитию и поддержанием мира ЮНИСЕФ добился значительных успехов. К их числу относятся принятие в 2019 году Процедуры увязки процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, реализуемых ЮНИСЕФ; пересмотр в 2020 году Основных обязательств в отношении детей в ходе гуманитарных акций; и принятие Рекомендации по обеспечению взаимосвязи между гуманитарной помощью, содействием развитию и поддержанием мира, изданной Комитетом содействия развитию Организации экономического сотрудничества и развития. Оценка также показала, что в ходе реализации мер реагирования на пандемию COVID-19 ЮНИСЕФ успешно использовал открывающиеся возможности для увязки экстренных и средне- и долгосрочных социально-экономических мер реагирования, в том числе в целях создания комплексных систем планирования и отчетности.

5. 21 декабря 2020 года Генеральная Ассамблея приняла резолюцию [75/233](#) (о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций (ЧВОП)), в которой содержался призыв к дальнейшему укреплению сотрудничества, взаимодействия и координации в рамках усилий по оказанию гуманитарной помощи, содействию развитию и миростроительству. В дальнейшем ЮНИСЕФ будет согласовывать свою работу по обеспечению взаимосвязи между гуманитарной помощью, содействием развитию и поддержанием мира с рекомендациями по итогам ЧВОП 2020 года. На страновом уровне ЮНИСЕФ на более систематической основе выполняет свои обязательства в отношении планирования и реализации

программ с учетом факторов риска и проблем, обусловленных конфликтами; адаптации программной деятельности к местным условиям; обеспечения подотчетности перед пострадавшим населением (ПН); и увязке выплат денежных пособий в гуманитарных целях с мерами социальной защиты. Наряду с этим ЮНИСЕФ также проводит оценку факторов риска и конфликтов в целях создания информационной основы программной деятельности по всем аспектам обеспечения взаимосвязи.

6. К числу требующих своего решения ключевых проблем и открывающихся возможностей, которые были выявлены в ходе проведения оценки, относятся:

а) необходимость укрепления общего подхода ЮНИСЕФ к обеспечению взаимосвязи между гуманитарной помощью, содействием развитию и поддержанием мира, включая адаптацию систем планирования, отчетности, текущего контроля, финансового и кадрового обеспечения и управленческих структур в целях оказания эффективной поддержки в применении различных подходов к обеспечению взаимосвязи;

б) необходимость укрепления профессиональных навыков и умений сотрудников, с тем чтобы персонал был способен уверенно вести работу по всем аспектам обеспечения взаимосвязи;

с) необходимость воплощения принятых на себя обязательств, политических установок и руководящих указаний в практической деятельности на более систематической основе по следующим направлениям:

i) адаптация к местным условиям и укрепление систем на национальном и местном уровнях;

ii) учет проблем, обусловленных конфликтами, миростроительство и укрепление социальной сплоченности;

iii) обеспечение ПН;

iv) учет гендерной проблематики и особых потребностей лиц с инвалидностью;

v) увязка выплат денежных пособий в гуманитарных целях и мер социальной защиты.

7. В целом ЮНИСЕФ выражает согласие с предлагаемыми рекомендациями.

8. К числу ключевых мер, которые необходимо реализовать, относятся:

а) обеспечение того, чтобы во всех политических установках, процедурах и руководящих указаниях, относящихся к осуществлению программ, было четко сформулировано требование в отношении применения слаженных, совместно проработанных и взаимодополняющих подходов к планированию и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, а также обеспечению вклада таких программ в миростроительство и поддержание мира;

б) пересмотр Процедуры увязки процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, принятой ЮНИСЕФ;

с) наращивание способности сотрудников играть ведущую роль, взаимодействовать и координировать работу по обеспечению взаимосвязи между гуманитарной помощью, содействием развитию и поддержанием мира;

д) пересмотр рамочной основы формирования партнерских связей с гражданским обществом в соответствии с повесткой дня по вопросам адаптации предпринимаемых мер к местным условиям;

е) наращивание усилий, обеспечивающих дальнейшее продвижение вперед в выполнении обязательств, связанных с учетом гендерной проблематики и особых потребностей лиц с инвалидностью в программной деятельности и обеспечением ППН при любых обстоятельствах;

ф) укрепление систем и общеорганизационного потенциала ЮНИСЕФ в области проведения анализа конфликтов, планирования и реализации программ с учетом проблем, обусловленных конфликтами, и содействия укреплению социальной сплоченности и поддержанию мира;

g) разработка стратегии мобилизации ресурсов, направленной на ускорение темпов привлечения гибкого финансирования, что также может оказать поддержку в реализации подходов к обеспечению взаимосвязи; и обновление руководящих указаний по вопросам распределения ресурсов.

9. Посредством реализации мер, принятых в ответ на рекомендации по итогам оценки, ЮНИСЕФ стремится максимально эффективно использовать свое уникальное положение в целях оказания поддержки обеспечению взаимосвязи между программной деятельностью в области содействия развитию, оказания гуманитарной помощи и внесения вклада в миростроительство, опираясь при этом на свои основные активы: а) двойной мандат, объединяющий содействие развитию и оказание гуманитарной помощи; б) универсальный мандат в отношении защиты прав ребенка; в) широкое децентрализованное присутствие на местах; г) значительные функциональные возможности в области общесистемной координации действий до, во время и после кризисных ситуаций; д) крупномасштабную поддержку в области укрепления систем национального и субнационального уровня; и е) основанную на правозащитном подходе ориентированность на обеспечение участия местных сообществ, женщин, детей и молодежи в общественной жизни при любых обстоятельствах, включая, в частности, деятельность в условиях конфликта и нестабильности.

10. Согласно Стратегическому плану на 2022–2025 годы, в целях дальнейшего укрепления сотрудничества, а также повышения уровня согласованности, скоординированности и взаимодополняемости программной деятельности по оказанию гуманитарной помощи и содействию развитию в качестве стратегии преобразования своей оперативной деятельности ЮНИСЕФ придает первостепенное значение планированию и реализации программ гуманитарной помощи и содействия развитию в их взаимосвязи с учетом факторов риска, в том числе на основе учета проблем, обусловленных конфликтами, и необходимости внести свой вклад в миростроительство в порядке оказания поддержки достижению запланированных результатов. В Стратегическом плане повышение устойчивости к внешним воздействиям и миростроительство определяются как сквозные приоритеты во всех целевых направлениях деятельности и стратегиях преобразований. Наряду с этим Стратегический план предусматривает применение гуманитарного измерения в концептуальных матрицах, положенных в основу работы по всем целевым направлениям деятельности, сквозным программам, стратегиям преобразований и факторам поддержки.

11. Посредством активизации взаимодействия, а также повышения слаженности и взаимодополняемости мер гуманитарного реагирования и рассчитанного на более долгосрочную перспективу содействия устойчивому развитию, в том числе путем формирования миролюбивого и всеохватного общества, работа ЮНИСЕФ будет направлена на устранение нестабильности и коренных причин негативных явлений при одновременном наращивании потенциала отдельных лиц, сообществ и учреждений в области предупреждения чрезвычайных ситуаций, обеспечения готовности и реагирования в целях удовлетворения потребностей детей.

II. Ключевые рекомендации по итогам оценки и ответ руководства ЮНИСЕФ

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Тема 1: Определение и обеспечение слаженности				
Рекомендация по итогам оценки 1.1: Принять подход к обеспечению взаимосвязи в соответствии с формулировками доклада 2020 года о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций (ЧВОП). Вместо «увязки» первостепенное значение следует придавать укреплению взаимодействия, а также повышению согласованности и взаимодополняемости мер, предпринимаемых в ходе планирования, программной деятельности и представления отчетности внутри ЮНИСЕФ, а также во внешних связях при посредстве механизмов, действующих в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций. Ответ руководства: согласны Просим принять к сведению, что данная рекомендация дублирует рекомендацию 1.2.				
Мера 1.1.1 Включить в состав Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы формулировки доклада 2020 года о ЧВОП, придавая первостепенное значение укреплению взаимодействия, а также повышению согласованности и взаимодополняемости мер, предпринимаемых в ходе планирования, программной деятельности и представления отчетности, в том числе их вклада в миростроительство и поддержание мира, как внутри ЮНИСЕФ, так и во внешних связях при посредстве соответствующих механизмов, действующих в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций.	Рабочая группа по обеспечению эффективности программ (РГОЭП) / Группа по стратегическому планированию (ГСП) Секции планирования Отдела данных, анализа, планирования и мониторинга (ОДАПМ) при поддержке со стороны Управления по чрезвычайным программам (УЧП) / Секции по вопросам политики в области оказания гуманитарной помощи (СПГП) и Рабочей группы по вопросам общего руководства Группы по программам (РГОР-ГП) Отдела программ (ОП)	4-й квартал 2021 года	В процессе выполнения	Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы: проект для рассмотрения (E/ICEF/2021/12)
Мера 1.1.2 Разработать упрощенную цифровую систему	ОДАПМ / РГОЭП, Группа по осуществлению программ	1-й квартал 2022 года:	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
общеорганизационного планирования работы, которая учитывает потребности в планировании мер по обеспечению взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи, содействием развитию и поддержанием мира, а также облегчает осуществление соответствующего текущего контроля, позволяет составить карту хода выполнения плана действий ЮНИСЕФ и представить отчетность в рамках системы Организации Объединенных Наций в целом (т. е. в базе данных «ООН ИНФО»).	(ГОП), Группа по руководству программами (ГРП) при поддержке со стороны Группы по программам и УЧП / Секции фактических данных по гуманитарной деятельности и обучения (СФДГДО)	основные элементы процесса разработки и пересмотра цифрового плана работы, используемого для целей планирования в 2022 году. 3-й квартал 2022 года: окончательная доработка плана работы по созданию цифрового веб-портала по управлению партнерскими связями (eTools).		
Мера 1.1.3 Пересмотреть существующие процедуры формирования и использования партнерских связей, с тем чтобы отразить в них необходимость обеспечения взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи, содействием развитию и поддержанием мира в ходе планирования и реализации программ.	ОДАПМ / ГОП при поддержке со стороны УЧП и ОП / РГОР-ГП	4-й квартал 2022 года: пересмотренные процедуры формирования и использования партнерских связей	Не начато	
Рекомендация по итогам оценки 1.2: Обеспечить, чтобы этот новый подход и формулировки были в полном объеме включены в состав следующего				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Стратегического плана и играли в нем заметную роль. Во всех политических установках, процедурах и руководящих указаниях, относящихся к осуществлению программ, следует четко сформулировать требование в отношении применения слаженных, совместно проработанных и взаимодополняющих подходов по возможности во всех без исключения видах программной деятельности ЮНИСЕФ. В период завершения такой интеграции представляется целесообразным провести вторую доработку Процедуры в соответствии с обычным графиком ее пересмотра. Ответ руководства: согласны Просим принять к сведению, что данная рекомендация дублирует рекомендацию 1.1.				
Мера 1.2.1 Включить формулировки доклада 2020 года о ЧВОП в состав Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.	ОДАПМ / РГОЭП, ГСП при поддержке со стороны УЧП / СФДГДО, ОП / РГОР-ГП и Заместителя Директора-исполнителя по программам	4-й квартал 2021 года	В процессе выполнения	Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы: проект для рассмотрения (E/ICEF/2021/12)
Мера 1.2.2 Обеспечить, чтобы во всех будущих политических установках, процедурах и руководящих указаниях, относящихся к осуществлению программ, было четко сформулировано требование в отношении применения слаженных, совместно проработанных и взаимодополняющих подходов к планированию и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, а при планировании и реализации программ ЮНИСЕФ максимально возможному обеспечению вклада таких программ в миростроительство и поддержание мира, сохраняя при этом способность к оперативному реагированию, гибкость и принципиальный подход, присущий гуманитарной деятельности.	ОДАПМ при поддержке со стороны УЧП / СПГП, ОП / РГОР-ГП и Заместителя Директора-исполнителя по программам	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Мера 1.2.3 Пересмотреть Процедуру увязки процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, принятую ЮНИСЕФ, с тем чтобы отразить в ней обновленные определения, методы работы и подходы, связанные с обеспечением взаимосвязи между гуманитарной помощью, содействием развитию и поддержанием мира, включая использование формулировок, содержащихся в докладе 2020 года о ЧВОП.	ОП / РГОР-ГП, УЧП / СПГП и ОДАПМ	4-й квартал 2021 года	Не начато	
Рекомендация по итогам оценки 1.3: В рамках данного процесса обеспечить, чтобы четкое изложение роли и вклада ЮНИСЕФ в отношении поддержания мира при обеспечении взаимосвязи и первостепенного значения гуманитарных принципов было включено в состав следующего Стратегического плана наряду со всеми политическими установками, процедурами и руководящими указаниями, относящимися к осуществлению программ, включая пересмотренную Процедуру.				
Ответ руководства: согласны				
Мера 1.3.1 Включить описание роли и вклада ЮНИСЕФ в отношении поддержания мира при обеспечении взаимосвязи и первостепенного значения гуманитарных принципов в состав Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.	ОДАПМ / РГОЭП, ГСП, УЧП / СПГП и ОП / РГОР-ГП	4-й квартал 2021 года	В процессе выполнения	Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы: проект для рассмотрения (E/ICEF/2021/12)
Мера 1.3.2 Обеспечить, чтобы все готовящиеся руководящие указания и процедуры, связанные с планированием страновых программ, в том числе пересмотренная Процедура увязки процессов планирования и реализации программ	ОДАПМ / РГОЭП и ГРП при участии ОП / РГОР-ГП и УЧП / СПГП	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
гуманитарной помощи и программ содействия развитию, принятая ЮНИСЕФ, которая также будет охватывать программную деятельность в области миростроительства, включали в себя четкую ссылку на гуманитарные принципы и содержали положение о вкладе и роли ЮНИСЕФ в миростроительстве и поддержании мира. Также обеспечить, чтобы данные ссылки были отражены на соответствующих страницах политики и процедур в области программной деятельности (ПППД).				
Рекомендация по итогам оценки 1.4: Обеспечить, чтобы все основные инструменты планирования и реализации программ, в том числе новые документы по страновым программам (ДСП) и годовые планы работы и планы, действующие на скользящей основе, отражали явно выраженный, слаженный и основанный на взаимодействии подход ко всем видам программной деятельности в гуманитарной сфере и в области содействия развитию, включая вклад в миростроительство и поддержание мира. Ответ руководства: согласны				
Мера 1.4.1. Отразить в руководящих принципах составления проектов ДСП 2021 года, которые будут опубликованы в ближайшее время, меры по обеспечению слаженных и совместно проработанных подходов к планированию и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, в том числе к обеспечению вклада таких программ в поддержание мира, сохраняя при этом способность к оперативному реагированию, гибкость и принципиальный подход,	ОДАПМ / РГОЭП, ГРП, ГОП при участии ОП / РГОР-ГП, УЧП / СФДГДО и Секции по оценке рисков и обеспечению готовности (СОРОГ)	3-й квартал 2021 года 1-й квартал 2022 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
присущий гуманитарной деятельности. Новая цифровая система планирования работы (упомянутая выше в описании меры 1.1.2) облегчит практическое применение ДСП и Плана гуманитарной деятельности на основе той же веб-платформы при одновременном обеспечении возможности осуществлять дезагрегированное планирование по зональным (субнациональным) отделениям. Новая система планирования работы и связанные с ней руководящие указания позволят осуществлять разработку планов действий в чрезвычайных ситуациях как составную часть обычного планирования деятельности по содействию развитию в целях обеспечения того, чтобы меры по смягчению рисков, изложенные в планах обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, находили свое отражение в плане работы и визировались в начале года.				
Мера 1.4.2 Укрепить взаимосвязь между ДСП, планированием работы и инструментами / системами управления партнерскими связями, а также практическими методами работы, включив в их состав явно выраженный, слаженный и совместно проработанный подход к планированию и реализации всех программ	ОДАПМ / РГОЭП, ГРП и ГОП		В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
гуманитарной помощи и программ содействия развитию, в том числе к обеспечению вклада таких программ в миростроительство и поддержание мира, сохраняя при этом способность к оперативному реагированию, гибкость и принципиальный подход, присущий гуманитарной деятельности.				
Рекомендация по итогам оценки 1.5: Разработать и реализовать стратегию и порядок осуществления коммуникационной деятельности и поэтапного внедрения пересмотренной Процедуры.				
Ответ руководства: согласны				
Мера 1.5.1 Во взаимодействии со всеми подразделениями центральных учреждений, региональными и страновыми отделениями и опираясь на уроки, извлеченные в ходе поэтапного внедрения процедур деятельности в условиях чрезвычайных ситуаций и пересмотренных Основных обязательств в отношении детей в ходе гуманитарных акций, включая инициативы по освоению накопленного опыта, разработать стратегию поэтапного внедрения пересмотренного варианта Процедуры увязки процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, принятой ЮНИСЕФ, которая будет охватывать программную деятельность в области миростроительства.	ОП / РГОР-ГП, УЧП / СПГП и ОДАПМ	1-й квартал 2022 года	Не начато	
Мера 1.5.2 Распространить пересмотренный вариант	ОП / РГОР-ГП, УЧП / СФДГДО, ОДАПМ и	1-й квартал 2022 года	Не начато	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Процедуры увязки процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, принятой ЮНИСЕФ, которая будет охватывать программную деятельность в области миростроительства, при посредстве существующих веб-платформ по управлению знаниями среди всех подразделений и партнеров ЮНИСЕФ (в том числе SharePoint и Yammer), увязав ее с существующими учебными материалами, относящимися к различным элементам данного подхода.	Отдел коммуникации (ОК)			
Тема 2: Партнерские отношения и обеспечение взаимосвязи				
Рекомендация по итогам оценки 2.1: Пересмотреть и укрепить подходы ЮНИСЕФ к формированию партнерских связей с гражданским обществом в соответствии с принятыми на себя обязательствами по адаптации указанных подходов к местным условиям. При этом особое внимание следует уделить достижению более весомых результатов в интересах детей посредством реализации более слаженных подходов, основанных на принципах взаимодействия и взаимосвязи. В тех случаях, когда ЮНИСЕФ располагает гибким финансированием на многолетней основе, эту практику следует применять и в отношениях с партнерами. Ответ руководства: согласны				
Мера 2.1.1 Пересмотреть Процедуру ЮНИСЕФ, регулирующую отбор страновыми и региональными отделениями партнеров-исполнителей из числа организаций гражданского общества (ОГО) (2021 года), включив в нее положения, касающиеся адаптации к местным условиям и продолжительности партнерских отношений. Разработать модуль для веб-	ОДАПМ /РГОЭП, Отдел информационно-коммуникационных технологий, Отдел финансового и административного управления (ОФАУ), ГОП при поддержке со стороны ОП, УЧП / Межучрежденческой группы по партнерским	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
портала eTools, позволяющий оцифровать имеющуюся информацию, осуществлять управление партнерскими связями и обеспечивать более эффективный надзор за их развитием. Перестроить рабочие процессы финансовых операций, имеющие отношение к перечислению денежных средств партнерам-исполнителям. Как ожидается, данные меры повысят качество партнерских связей, а также взаимодействия с партнерами на местах.	связям в гуманитарной сфере (МГПСГС), Отдела партнерских связей с государственными структурами (ОПГС) и региональных / страновых отделений			
Мера 2.1.2 Оцифровать систему управления партнерскими связями с тем, чтобы еще больше облегчить проведение анализа и осуществление текущего контроля практики взаимодействия с партнерами, в том числе в отношении той степени, в которой практика многолетнего / гибкого финансирования распространяется и на отношения с партнерами.	ОДАПМ / РГОЭП, ГОП при поддержке со стороны ОП, УЧП / МГПСГС, ОПГС и региональных / страновых отделений	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	
Рекомендация по итогам оценки 2.2: Инвестировать средства в обучение и оказание поддержки в целях обеспечения того, чтобы сотрудники ЮНИСЕФ, занимающие руководящие и старшие управленческие должности и несущие ответственность за осуществление программ и координацию действий (в секторах и во всех подразделениях центральных учреждений, региональных и страновых отделениях), могли уверенно координировать работу по всем направлениям программной деятельности в сфере оказания гуманитарной помощи, содействия развитию и миростроительства. Это включает в себя развитие навыков более эффективного управления процессами преобразований; улучшения поддержки министерств и местных органов власти, отвечающих за снижение риска бедствий; и наращивание поддержки профильных министерств, отвечающих за обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям. Сотрудникам ЮНИСЕФ следует обладать способностью координировать работу по всем направлениям программной деятельности и во всех программных секторах, встраивая любые извлеченные уроки в новый всесторонний учебный курс по вопросам управления, основанный на правозащитном подходе и ориентированный на достижение конкретных результатов. Ответ руководства: согласны				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Мера 2.2.1 Обеспечить, чтобы в новых Рамочных основах квалификационных требований в сфере гуманитарной деятельности были определены навыки, знания и модели поведения, необходимые для координации действий по всему спектру программной деятельности в гуманитарной сфере и в области содействия развитию, а также для взаимодействия с организациями, занимающимися вопросами мира и безопасности, в тех случаях, когда это будет сочтено целесообразным. Этими стандартами будут руководствоваться при наборе персонала, а также при наращивании потенциала сотрудников и партнеров.	УЧП / СФДГДО и Отдел людских ресурсов (ОЛР) при поддержке со стороны ОП / РГОР-ГП, ОДАПМ / РГОЭП, УЧП / Группы по глобальной координации деятельности по тематическим блокам (ГГКДТБ) и региональных / страновых отделений	4-й квартал 2021 года	В процессе выполнения	
Мера 2.2.2 Разработать и способствовать внедрению в ЮНИСЕФ сетевого интерактивного курса профессиональной подготовки по вопросам планирования и реализации программ с учетом факторов риска, обеспечения учета проблем, обусловленных конфликтами, и миростроительства.	ОП / РГОР-ГП	Июнь 2021 года	Версия на английском языке введена в действие, учебные материалы на других языках находятся на стадии подготовки	
Мера 2.2.3 Составить пакет учебных материалов по планированию и реализации программ гуманитарной помощи, содействия	УЧП / СФДГДО и ОЛР при поддержке со стороны ОП / РГОР-ГП, ОДАПМ / РГОЭП, УЧП / ГГКДТБ	Май 2021 года (разработка учебного курса) 2022 год	Разработка учебного курса завершена Внедрение	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
развитию и миростроительства (ГРМ) на основе существующих учебных модулей и способствовать его распространению на уровне центральных учреждений и региональных / страновых отделений.	и региональных / страновых отделений	(распространение и внедрение учебного курса)	учебного курса продолжается	
Мера 2.2.4 Разработать стратегию обучения по вопросам ГРМ в порядке оказания поддержки и повышения квалификации сотрудников ЮНИСЕФ, с тем чтобы они обрели способность уверенно руководить, взаимодействовать сотрудничать и координировать программную деятельность в гуманитарной сфере и в области содействия развитию при любых обстоятельствах и способствовать укреплению социальной сплоченности и поддержанию мира в тех случаях, когда это будет сочтено целесообразным.	УЧП / СФДГДО и ОЛР при поддержке со стороны ОП / РГОР-ГП, ОДАПМ / РГОЭП, УЧП / ГГКДТБ и региональных / страновых отделений	2022 год	Не начато	
Мера 2.2.5 Пересмотреть процедуры введения в должность и профессиональной подготовки руководителей ЮНИСЕФ с целью включения в них соответствующих положений, касающихся взаимосвязи ГРМ.	УЧП / СФДГДО и ОЛР при поддержке со стороны ОП / РГОР-ГП, ОДАПМ / РГОЭП и региональных / страновых отделений	2022 год	Не начато	
Тема 3: Обеспечение взаимосвязи и обязательства в сфере УГР при планировании и в ходе программной деятельности				
Рекомендация по итогам оценки 3.1: Разработать и реализовать стратегию усиления применения руководящих указаний по разработке и реализации программ с учетом факторов риска на страновом уровне. Обеспечить, чтобы его применение было динамичным, итеративным и напрямую связанным с существующими системами осуществления программной деятельности и управления. Региональным отделениям и ОП следует играть более весомую роль в интерпретации и				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
контекстуализации данных руководящих указаний для их применения на страновом уровне. Ответ руководства: согласны				
Мера 3.1.1 Определить приоритетные страны и предоставить техническую поддержку по мере необходимости на ключевых стадиях разработки и осуществления программ. Цель состоит в том, чтобы оказать поддержку 20 страновым отделениям, в том числе в рамках региональных или многострановых инициатив.	ОП / РГОР-ГП, Группы по программам, ОДАПМ при поддержке со стороны УЧП / СФДГДО и региональных отделений	4-й квартал 2022 года (действует на постоянной основе)	Осуществляется	
Мера 3.1.2 Усилить программную деятельность с учетом факторов риска посредством секторальной адаптации и контекстуализации.	Группы по программам при участии ОП / РГОР-ГП	4-й квартал 2022 года	Осуществляется	Обучение по вопросам программной деятельности с учетом факторов риска в целях обеспечения устойчивости к внешним воздействиям: директивная записка (размещена по адресу: www.unicef.org/documents/risk-informed-education-programming-resilience-guidance-note)
Рекомендация по итогам оценки 3.2: Встраивать задачу обеспечения подотчетности перед пострадавшим населением (ППН) в процессы планирования и программной деятельности при оказании гуманитарной помощи в соответствии с руководящими указаниями и обязательствами в отношении соблюдения требований Основного стандарта обеспечения подотчетности и качества в гуманитарной деятельности. Создать двусторонние взаимосвязи между подходами к обеспечению ППН при оказании гуманитарной помощи и подходами к обеспечению социальной подотчетности и широкого участия в области содействия развитию. Ответ руководства: согласны				
Мера 3.2.1 Обеспечить апробацию и документирование	УЧП / Группа по вопросам ППН при поддержке со	Декабрь 2022 года	Не начато	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
принципов ППН по меньшей мере в 10 страновых отделениях с применением подходов к содействию развитию в рамках общеорганизационных усилий по расширению масштабов обеспечения ППН во всех программах ЮНИСЕФ.	стороны ОП, ОДАПМ и региональных / страновых отделений			
Мера 3.2.2 Обеспечить отражение задачи обеспечения ППН в руководящих указаниях и процедурах, относящихся к планированию страновых программ.	ОДАПМ / РГОЭП и ГРП при участии УЧП / Группы по вопросам ППН	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	
Рекомендация по итогам оценки 3.3: Продолжать работу по выполнению политических обязательств в отношении учета гендерной проблематики и особых потребностей лиц с инвалидностью в ходе разработки и реализации программ деятельности в условиях кризисных ситуаций гуманитарного характера. На основе программ по обеспечению гендерного равенства и удовлетворению особых потребностей лиц с инвалидностью в контексте содействия развитию повысить целенаправленность программ гуманитарной помощи в том, что касается защиты прав женщин и девочек, а также лиц с инвалидностью.				
Ответ руководства: согласны				
Мера 3.3.1 Поэтапно встроить обязательства по обеспечению гендерного равенства и удовлетворению особых потребностей лиц с инвалидностью в пересмотренные Основные обязательства в отношении детей, включая разработку инструментов, способствующих выполнению данных обязательств.	ОП / РГОР-ГП при участии региональных отделений	4-й квартал 2021 года	В процессе выполнения	
Мера 3.3.2 В рамках последующей деятельности по итогам обзора прогресса в области всестороннего учета вопросов обеспечения	УЧП при участии страновых отделений, осуществляющих данный экспериментальный проект, и ОП / РГОР-ГП	Будет определено позднее по завершении процесса	Не начато	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин и девочек (ОГРРПВЖД) в программе работы по вопросам гуманитарной деятельности, содействия развитию и поддержания мира, принять участие в осуществлении предлагаемого экспериментального проекта в двух странах мира с целью апробации и изучения опыта практического обеспечения всестороннего учета вопросов ОГРРПВЖД во всех аспектах тройной взаимосвязи.		согласования с Управлением Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов		
Рекомендация по итогам оценки 3.4: Разработать и реализовать стратегию и инвестировать дополнительные средства в наращивание потенциала и укомплектование кадрами, которые необходимы для укрепления подхода ЮНИСЕФ к миростроительству и учету проблем, обусловленных конфликтами; в следующем Стратегическом плане и пересмотренной Процедуре УГР повысить уровень рассмотрения вопросов миростроительства и учета проблем, обусловленных конфликтами, и приступить к поэтапному вводу Процедуры УГР в действие и разработке сопутствующих руководящих указаний (т. е. Программного руководства ЮНИСЕФ по учету проблем, обусловленных конфликтами, и миростроительству и Руководства ЮНИСЕФ по анализу конфликтов). Ответ руководства: согласны				
Мера 3.4.1 Четко сформулировать роль, сравнительные преимущества и общеорганизационные меры ЮНИСЕФ по обеспечению учета проблем, обусловленных конфликтами, и вклад ЮНИСЕФ в укрепление социальной сплоченности, миростроительство и поддержание мира в общеорганизационных политических установках, планах и процедурах, включая соответствующие показатели, позволяющие отслеживать ход продвижения вперед (к их числу относятся Стратегический	ОП / РГОР-ГП при участии с УЧП / СПГП и ОДАПМ	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы: проект для рассмотрения (E/ICEF/2021/12) Проект сводной таблицы результатов для Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (E/ICEF/2021/12/Add.1) Основные обязательства в отношении детей в ходе гуманитарных акций (размещены по адресу:

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
план на 2022–2025 годы, обновленная процедура УГР и Основные обязательства в отношении детей).				www.unicef.org/emergencies/core-commitments-children)
Мера 3.4.2 Обновить и поэтапно внедрить многосекторальные рамочные основы планирования и реализации программ ЮНИСЕФ, с тем чтобы обеспечить вклад ЮНИСЕФ в миростроительство и поддержание мира на основе глобальной стратегии освоения накопленного опыта работы по обеспечению учета проблем, обусловленных конфликтами, и миростроительству в целях создания информационной основы программной деятельности в гуманитарной сфере и в области содействия развитию, а также целенаправленного планирования и реализации программ в сфере миростроительства. Поэтапно внедрить в ЮНИСЕФ сетевой интерактивный курс профессиональной подготовки по вопросам планирования и реализации программ с учетом факторов риска, обеспечения учета проблем, обусловленных конфликтами, и миростроительства.	ОП / РГОР-ГП при поддержке со стороны УЧП / СПГП, ОДАПМ и ОЛР, а также региональных и страновых отделений	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	
Мера 3.4.3 Разработать планы действий центральных учреждений и региональных отделений, в том числе конкретные планы по выделению	Региональные отделения при участии страновых отделений, ОП, УЧП и ОДАПМ	Декабрь 2021 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
финансовых и людских ресурсов для наращивания потенциала региональных отделений и центральных учреждений с целью оказания поддержки и инвестирования средств в планирование и реализацию программ с учетом проблем, обусловленных конфликтами, осуществление эффективной и адаптивной программной деятельности в условиях нестабильности и внесение вклада в миростроительство и поддержание мира.				
Мера 3.4.4 Разработать и реализовать стратегию поддержания внешних связей в деятельности ЮНИСЕФ по снижению уровня нестабильности, предотвращению конфликтов и укреплению мира.	ОК при участии ОП / РГОР-ГП	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	
Рекомендация по итогам оценки 3.5: В дополнение к включению анализа конфликтов в подходы к осуществлению программной деятельности с учетом факторов риска обеспечить, чтобы в ходе планирования, разработки и корректировки программ задаче учета проблем, обусловленных конфликтами, последовательно и постоянно уделялось пристальное внимание. Необходимо, чтобы такая работа обеспечила повышение слаженности и взаимодополняемости программной деятельности в гуманитарной сфере и в области содействия развитию. Ответ руководства: согласны				
Мера 3.5.1 Разработать общеорганизационные стандарты, системы и инструменты для оценки и отслеживания степени учета проблем, обусловленных конфликтами, в программной деятельности ЮНИСЕФ на этапах разработки, осуществления и текущего контроля в тесном	ОДАПМ / РГОЭП, ГРП и ГОП при участии УЧП / СФДГДО и ОП / РГОР-ГП	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
взаимодействии с существующими системами планирования, текущего контроля и оценки эффективности, а также управления рисками, включая систему экологических и социальных гарантий.				
Мера 3.5.2 Продолжить повышать требования и совершенствовать руководящие указания по вопросам использования результатов анализа конфликтов и рисков с учетом возрастных и гендерных факторов в ходе разработки, осуществления и текущего контроля программ содействия развитию и гуманитарной помощи.	ОДАПМ / РГОЭП и ГРП при поддержке со стороны ОП / РГОР-ГП и УЧП / СФДГДО	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	
Тема 4: Оказание поддержки в применении подходов, основанных на принципе взаимосвязи, в системах планирования, отчетности, текущего контроля, обеспечения финансовыми и людскими ресурсам, а также структурах управления деятельностью ЮНИСЕФ				
Рекомендация по итогам оценки 4.1: На страновом уровне: унифицировать и объединить процессы планирования работы по планированию и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, используя результаты углубленного анализа складывающейся ситуации и факторов риска, включая анализ конфликтов. На уровне центральных учреждений: во всех случаях, когда это представляется возможным, унифицировать и объединить руководящие указания по порядку осуществления программной деятельности в области содействия развитию и в гуманитарной сфере и обеспечить их отражение на платформе по вопросам политики и процедур в области программной деятельности, которая представляет собой веб-портал ЮНИСЕФ по тематике руководящих указаний, связанных с планированием и реализацией программ.				
Ответ руководства: согласны				
Мера 4.1.1 Содействовать внедрению регулярно повторяющегося планирования с учетом факторов риска и конкретных условий осуществления программ посредством пересмотра процедур и унификации	ОДАПМ / РГОЭП, ГРП и ГОП при участии УЧП / СФДГДО и Секции по оценке рисков и обеспечению готовности (СОРОГ), ОП / РГОР-ГП, а также региональных /	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
инструментария / системы планирования. Выявить пробелы в имеющемся потенциале и существующих инструментах с целью содействия применению подходов к планированию и реализации программ с учетом факторов риска и их адаптации к меняющейся обстановке и устранить такие пробелы посредством пересмотра руководящих указаний и наращивания потенциала.	страновых отделений			
Рекомендация по итогам оценки 4.2: На всех уровнях (страновом, региональном и центральных учреждений): проанализировать структуры управления результативностью работы по осуществлению программ (текущий контроль, измерение и отчетность) в целях оказания поддержки во внедрении комбинированной системы отчетности, объединяющей структуры подготовки и представления отчетности на уровне центральных учреждений (УЧП, ОП и ОДАПМ). Ответ руководства: согласны				
Мера 4.2.1 Провести обзор в поддержку рекомендаций, вытекающих из инициативы по совершенствованию организационной структуры под названием «Переосмысление методов работы» в целях упорядочения и упрощения требований к отчетности и процесса ее подготовки и представления. Это будет реализовано на практике с помощью новой процедуры по вопросам подготовки и представления отчетности.	ОДАПМ / РГОЭП, УЧП / Канцелярия директора, СФДГДО, ОП / РГОР-ГП и региональные / страновые отделения	Декабрь 2021 года	В процессе выполнения	
Рекомендация по итогам оценки 4.3: Одновременно с проведением вышеупомянутого анализа разработать усовершенствованный набор конкретных показателей для отслеживания распространенности подходов, основанных на принципе взаимосвязи. Разработать маркер взаимосвязи, аналогичный гуманитарному маркеру, и обеспечить надежное и регулярное обучение сотрудников в целях поддержки его использования. Ответ руководства: частично согласны Мы согласны с намерением улучшить руководящие указания и порядок отслеживания практики применения подходов, основанных на принципе взаимосвязи.				

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
Однако мы считаем, что для этого будет полезным провести запланированное включение показателей, относящихся к обеспечению взаимосвязи, в состав Стратегического плана на 2022–2025 годы и отчетности посредством постановки вопросов стратегического текущего контроля. В этой связи мы предлагаем провести специальные консультации с региональными и страновыми отделениями до представления ежегодной отчетности по связанным с обеспечением взаимосвязи показателям, предусмотренным Стратегическим планом.				
Мера 4.3.1 Включить конкретные показатели в состав Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы в целях отслеживания достигнутого прогресса по всем аспектам взаимосвязи ГРМ.	ОДАПМ / РГОЭП (Группа по стратегическому планированию), УЧП / СФДГДО и ОП / РГОР-ГП	4-й квартал 2021 года	В процессе выполнения	Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы: проект для рассмотрения (E/ICEF/2021/12) Проект сводной таблицы результатов для Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (E/ICEF/2021/12/Add.1)
Мера 4.3.2 Провести консультации с региональными и страновыми отделениями до представления ежегодной отчетности по связанным с обеспечением взаимосвязи показателям, предусмотренным Стратегическим планом, и оказать им поддержку.	ОП / РГОР-ГП, УЧП / СФДГДО и ОДАПМ	Декабрь 2022 года	Не начато	
Рекомендация по итогам оценки 4.4: Опираясь на более эффективное планирование на основе достигнутых результатов (в том числе многолетнее) и отчетность, принять на себя ведущую роль в проведении информационно-пропагандистской работы по продвижению обязательств в отношении финансирования гуманитарной деятельности на глобальном уровне и повышения доли высококачественного финансирования (предсказуемого, гибкого и многолетнего), которое может быть использовано в целях оказания поддержки в применении подходов, основанных на принципе взаимосвязи. Ответ руководства: согласны				
Мера 4.4.1 Разработать стратегию мобилизации ресурсов, направленную на ускорение темпов привлечения гибкого финансирования (как по линии регулярных ресурсов, так и в рамках	ОПГС / Рабочая группа по вопросам стратегического планирования и Рабочая группа по вопросам гуманитарной деятельности	Сентябрь 2021 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
тематического финансирования), что также может оказать поддержку в реализации подходов, основанных на принципе взаимосвязи. В числе прочих первоочередных задач данная стратегия будет сосредоточена на создании нового фирменного образа ЮНИСЕФ, разработке четких формулировок и распространении информационных материалов о результатах, которые могут быть достигнуты при наличии гибких ресурсов, а также будет нацелена на ведение активной работы с правительствами стран мира и наиболее значимыми партнерами из частного сектора, которые могут оказать поддержку в планировании и реализации программ на основе принципа взаимосвязи в интересах детей и их общин, по вопросам обеспечения достижения целевых показателей Стратегического плана, связанных с поступлениями регулярных ресурсов и тематическим финансированием.	при участии УЧП / Канцелярии директора, УЧП / СФДГДО, ОП, Канцелярии Директора-исполнителя и региональных / страновых отделений			
Рекомендация по итогам оценки 4.5: Пересмотреть систему классификации и распределения потоков финансирования (прочие ресурсы — регулярные / прочие ресурсы — ресурсы, предназначенные для оказания чрезвычайной помощи) и/или процессы распределения бюджета в поддержку реализации подходов, основанных на принципе взаимосвязи. Изучить вопрос о том, можно / нужно ли придавать первостепенное значение реализации подходов, основанных на принципе взаимосвязи, при определении целевого назначения прочих ресурсов, предназначенных для регулярных целей, и прочих ресурсов, предназначенных для оказания чрезвычайной помощи, а также сохраняет ли такое распределение ресурсов свою актуальность. Ответ руководства: согласны				
Мера 4.5.1 Проанализировать внутреннюю структуру базы данных по осуществлению программ с	ОДАПМ при поддержке со стороны ОФАУ, ОП и УЧП	Декабрь 2021 года	Не начато	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
целью обеспечения отслеживания мероприятий и ресурсов по всем программам ЮНИСЕФ и всем источникам / потокам финансирования и обновить руководящие указания соответствующим образом.				
Мера 4.5.2 В соответствии с результатами внутреннего обзора распределения потоков финансирования и связанной с этим расстановки приоритетов, обеспечить, чтобы в состав глобальных тематических руководящих указаний 2022 года были включены рекомендации по порядку использования глобальных тематических фондов страновыми и региональными отделениями в целях продвижения инициатив, главной задачей которых является придание первостепенного значения задаче укрепления подхода, основанного на принципе взаимосвязи.	ОП / РГОР-ГП при поддержке со стороны ОДАПМ и УЧП	Июнь 2022 года	Не начато	
Рекомендация по итогам оценки 4.6: Уделить повышенное внимание задаче набора сотрудников, обладающих комплексными навыками и умениями работы в области содействия развитию, оказания гуманитарной помощи и поддержания мира, особенно на уровне управленческого звена. Инвестировать средства в укрепление кадрового потенциала в целях обеспечения проведения и/или оказания поддержки в проведении анализа складывающейся ситуации и факторов рисков (включая анализ конфликтов) в страновых и региональных офисах по мере необходимости. Пересмотреть программы профессиональной подготовки на всех уровнях, включая обучение персонала партнеров, в целях обеспечения интеграции подходов, основанных на принципе взаимосвязи.				
Ответ руководства: согласны				
Мера 4.6.1. Разработать рамочные основы	УЧП / СФДГДО при участии ОЛР, ОДАПМ и ОП / РГОР-ГП	Декабрь 2021 года	В процессе выполнения	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
квалификационных требований в сфере гуманитарной деятельности, включающие в себя навыки по всему спектру гуманитарной деятельности, содействия развитию и поддержания мира, с тем чтобы создать информационную основу набора, обучения и профессиональной подготовки сотрудников.				
Тема 5: Кризис COVID-19 и обеспечение взаимосвязи				
Рекомендация по итогам оценки 5.1: В максимально возможной степени использовать накопленный опыт и открывающиеся возможности в целях увязки программной деятельности в гуманитарной сфере и в области содействия развитию и внесения вклада в дело поддержания мира и укрепления социальной сплоченности в рамках мер реагирования на пандемию COVID-19, в том числе посредством повышения уровня интеграции систем планирования и отчетности и одновременного инвестирования средств в реализацию краткосрочных и среднесрочных мер. Ответ руководства: согласны				
Мера 5.1.1 При разработке Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы провести секторальный ситуационный анализ и углубленные тематические исследования, в том числе в целях выявления открывающихся возможностей решения проблем, связанных с пандемией COVID-19.	ОП / РГОР-ГП, Группа по осуществлению программ и УЧП / СФДГДО	2-й квартал 2021 года	Завершено	
Мера 5.1.2 Создать межотделескую целевую группу по обеспечению взаимосвязи с целью создания условий для проведения межотделеского освоения накопленного опыта (в том числе по вопросам реагирования на пандемию COVID-19), координации действий (в том числе в	ОП / РГОР-ГП, УЧП, ОДАПМ и ОПГС	4-й квартал 2021 года	Осуществляется	

<i>Мера</i>	<i>Ответственное(ые) подразделение(я)</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
области комплексного планирования и представления отчетности), выявления пробелов, оптимизации использования ресурсов и реализации кратко- и среднесрочных действий.				
Рекомендация по итогам оценки 5.2: Нарастивать динамику, заданную мерами реагирования на пандемию COVID-19, в целях оказания дальнейшей поддержки в создании систем социальной защиты, способных противостоять потрясениям, и наращивания потенциала в сфере управления рисками бедствий на местном и национальном уровнях. Ответ руководства: согласны				
Мера 5.2.1 Усилить ведущую роль ЮНИСЕФ в вопросах увязки выплат денежных пособий в гуманитарных целях и мер социальной защиты посредством координации деятельности на веб-платформах с участием многих заинтересованных сторон на глобальном и региональном уровнях.	ОП–Группа по вопросам социальной защиты, УЧП / СПГП–Группа по выплатам денежных пособий в гуманитарных целях (ГВДПГЦ) и региональные отделения	4-й квартал 2022 года	В процессе выполнения	
Мера 5.2.2 Позиционировать системы, основанные на учете интересов ребенка и обеспечении устойчивости к внешним воздействиям, в рамках оценок потребностей в ходе восстановления после пандемии COVID-19 и планов правительств стран мира в отношении секторальной деятельности ЮНИСЕФ, а также повысить осведомленность о возможностях управления рисками с учетом интересов детей на местном уровне.	ОП–Группа по вопросам водоснабжения, санитарии и гигиены, Группа по снижению риска бедствий (СРБ) и ОП–Группа по вопросам социальной политики	Декабрь 2022 года	В процессе выполнения	

III. Проект решения

Исполнительный совет

принимает к сведению формативную оценку работы ЮНИСЕФ по увязке процессов планирования и реализации программ гуманитарной помощи и программ содействия развитию, ее основные положения ([Е/ICEF/2021/28](#)) и соответствующий ответ руководства ([Е/ICEF/2021/29](#)).
