

**Экономический
и Социальный Совет**

Distr.: General
15 April 2019
Russian
Original: English

Для информации

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Ежегодная сессия 2019 года

11–13 июня 2019 года

Пункт 8 предварительной повестки дня*

**Ответ руководства на ежегодный доклад о функции
оценки в ЮНИСЕФ за 2018 год****I. Введение**

1. Руководство ЮНИСЕФ приветствует ежегодный доклад о функции оценки в ЮНИСЕФ за 2018 год (E/LCEP/2019/14). Соответствующий ответ руководства во исполнение решения 2013/13 Исполнительного совета представлен в настоящем докладе.

2. По просьбе Исполнительного совета при подготовке последующих ежегодных докладов необходимо опираться на Стратегический план ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы и уделять повышенное внимание вопросам, касающимся стратегических направлений деятельности и расходов, и пересмотренной политике в области оценки. Настоящий ответ руководства отхватывает рассматривавшиеся в первоначальном докладе основные элементы функции оценки, включая движущие силы, мероприятия и результаты.

**II. Укрепление движущих сил функции оценки
в ЮНИСЕФ****A. Пересмотренная политика в области оценки**

3. Руководство отмечает, что в 2018 году Исполнительный совет в своем решении 2018/10 одобрил пересмотренную политику в области оценки, и приветствует разработку Управлением оценки этой политики. Руководство высоко оценило возможность сотрудничества с Управлением оценки и отметило, что аналогичное плодотворное сотрудничество было налажено с государствами-членами по вопросам пересмотренной политики в области оценки. Руководство признает также вклад Консультативного комитета ЮНИСЕФ по ревизии.

* E/LCEP/2019/9.



4. Руководство ЮНИСЕФ приветствует учет в пересмотренной политике в области оценки принципов, процедур и порядка подотчетности, отвечающих цели Управления оценки. Руководство считает, что общеорганизационная рамочная программа осуществления позволяет ЮНИСЕФ придерживаться согласованного подхода, который способствует осуществлению указанной политики и предусматривает меры, направленные на более широкое использование выводов и рекомендаций, формулируемых по итогам оценок.

В. Совершенствование процедур планирования оценки

5. Руководство отмечает, что предпринимаются конкретные шаги, направленные на осуществление плана глобальных оценок на 2018–2021 годы (E/ICEF/2018/3). Эти шаги предполагают, в частности, разработку планов действий для региональных отделений по осуществлению политики в области оценки и мер обеспечения качества для страновых отделений, а также выявление возможностей для взаимодействия с другими учреждениями Организации Объединенных Наций. Ожидается, что эти шаги позволят обеспечить более эффективное осуществление пересмотренной политики в области оценки. Руководство отмечает также, что новые руководящие указания по составлению планов оценок странового уровня со сметами расходов, которые были опубликованы Управлением оценки в начале 2018 года, уже учтены в представленных Совету в 2018 году документах по страновым программам.

6. С учетом того, что Управление оценки приступило к проведению обзора применяемых партнерами Организации Объединенных Наций методологий оценки, руководство с нетерпением ожидает разработки усовершенствованного методологического подхода к оценке страновых программ, который будет обеспечивать увязку с планами учреждений-партнеров и результатами оценок Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития на страновом уровне.

С. Управление

7. Оценка играет одну из ключевых ролей в поддержке усилий организации по осуществлению программ. Руководство отмечает, что Управление оценки продолжает взаимодействовать с основными заинтересованными сторонами, включая Исполнительный совет, по вопросам институционального управления функцией оценки в целях содействия осуществлению политики в области оценки и повышения эффективности своей работы.

8. Руководство подчеркивает ключевую роль независимого Консультативного комитета по ревизии, директора Управления оценки и независимой Консультативной группы по оценке и ведущую роль Директора-исполнителя ЮНИСЕФ в осуществлении стратегического и общего руководства и обеспечении практической реализации политики в области оценки. Кроме того, руководство отметило, что в 2018 году действующий в рамках ЮНИСЕФ Комитет по глобальной оценке и руководители отделов и региональных отделений ЮНИСЕФ продолжали предпринимать усилия в поддержку выполнения функции оценки на уровне штаб-квартиры и на уровне региональных и страновых отделений. В этом контексте Комитет по глобальной оценке содействовал совершенствованию функции оценки, в том числе достижению прогресса в осуществлении мер, предусмотренных в ответах руководства, поощрению использования результатов оценок и обеспечению выделения надлежащего объема ресурсов для выполнения функции оценки. Руководство приветствует также поддержку со стороны

представителей стран, специалистов страновых отделений по оценке и недавно назначенных региональных консультантов по вопросам оценки, которые участвуют в процессе проведения оценок в целях обеспечения соблюдения предписанных норм и стандартов, изложенных в политике.

9. Руководство поддерживает идею расширения сотрудничества с другими структурами Организации Объединенных Наций и Группой Организации Объединенных Наций по оценке по вопросам проведения общесистемных и совместных оценок и отмечает, что Управление оценки сотрудничает с Группой Организации Объединенных Наций по оценке в интересах укрепления работы сети структур, занимающихся вопросами оценки.

D. Системы, руководящие указания и инструменты

10. Кроме того, руководство выражает признательность Управлению оценки за разработку нового подхода, предполагающего проведение оценки с дополнительными аспектами в режиме реального времени, и проведение анализа оцениваемости. Руководство отмечает ценность этого подхода, который использовался при проведении критически важных оценок в Бангладеш, Демократической Республике Конго, Йемене и Южном Судане. Руководство ожидает также, что указанные улучшения, наряду с соответствующими руководящими указаниями и учебной подготовкой, позволят повысить эффективность деятельности ЮНИСЕФ и программ гуманитарной помощи.

11. Руководство выражает признательность Управлению оценки за усилия по объединению использовавшихся ранее систем и внедрению новой комплексной платформы для интеграции информационных систем фактических данных, которая объединяет в рамках одной системы процедуры планирования, контроля, анализа, представления отчетности и регистрации всех мероприятий по сбору фактических данных. Руководство приветствует повышение удобства пользования и более широкие возможности платформы в плане составления отчетов по ключевым показателям эффективности оценки.

E. Ресурсы

12. Руководство признает растущую потребность в проведении высококачественных и своевременных оценок и отмечает, что в 2018 году географическая сфера охвата оценок была шире, чем когда-либо ранее. Поддержка проведения оценок в таких масштабах требует укрепления внутреннего потенциала функции оценки. ЮНИСЕФ продолжает оказывать поддержку Управлению оценки, предоставляя ему необходимые финансовые и людские ресурсы, и об этом свидетельствует наем в 2018 году трех новых региональных консультантов по вопросам оценки. Организация обязалась также создать до проведения среднесрочного обзора сводного бюджета ЮНИСЕФ еще две должности региональных консультантов по вопросам оценки для обеспечения того, чтобы во всех региональных отделениях имелся специалист по вопросам оценки.

13. Кроме того, организация содействует развитию навыков всех сотрудников, отвечающих за управление процессом проведения оценок на страновом уровне, особенно в том, что касается внедрения стандартов и проведения анализа по вопросам гендерного равенства, целей в области устойчивого развития и гуманитарной помощи.

14. Руководство с удовлетворением отмечает, что объем финансовых ресурсов, которые ЮНИСЕФ выделяет для выполнения функции оценки, продолжает

увеличиваться, и в 2018 году на ее проведение было израсходовано 50 млн долл. США. Иными словами, отмечается увеличение доли этих средств в общем объеме бюджета ЮНИСЕФ по программам на 0,13 процента: с 0,67 процента в 2017 году до 0,8 процента в 2018 году. Руководство продолжает предпринимать усилия по достижению целевого показателя в размере 1 процента, установленного в решении [2018/10](#) Исполнительного совета и политике в области оценки.

Е. Партнерские отношения и поощрение согласованности оценок в рамках Организации Объединенных Наций

15. Деятельность ЮНИСЕФ по проведению оценок предусматривает, в частности, укрепление партнерских связей в рамках Организации Объединенных Наций. Руководство с удовлетворением отмечает инициативы в рамках функции оценки и соответствующие обязательства по сотрудничеству с другими структурами системы Организации Объединенных Наций, в частности по вопросу проведения оценки общей главы Стратегического плана на 2018–2021 годы совместно с Программой развития Организации Объединенных Наций, Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины») в соответствии с предложением соответствующих исполнительных советов. Проведение совместных оценок и обсуждений на межучрежденческом уровне позволит обеспечить необходимую согласованность для достижения прогресса в осуществлении программы реформы Организации Объединенных Наций.

16. Руководство выражает признательность Управлению оценки за предпринимавшиеся в течение года многочисленные усилия на межучрежденческом уровне и на уровне сети структур, занимающихся вопросами оценки, а именно: проведение совместно с ЮНФПА оценки Совместной программы по искоренению практики калечащих операций на женских половых органах и Глобальной программы активизации действий по искоренению детских браков, результаты которой, как ожидается, будут опубликованы в середине 2019 года; проведение совместно с Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры обобщенной оценки, связанной с достижением цели 4 в области устойчивого развития, касающейся качественного образования, и проведение — при поддержке Норвежского агентства по сотрудничеству в области развития — работы в связи с различными инициативами Группы Организации Объединенных Наций по оценке; а также оказание технической и финансовой поддержки межучрежденческой руководящей группе по оценке гуманитарной деятельности в контексте проведения двух межучрежденческих оценок гуманитарной деятельности. Первая оценка будет посвящена совместной гуманитарной деятельности страновой группы по вопросам гуманитарной помощи в связи с хронической засухой в Эфиопии, а вторая — усилиям по расширению прав и возможностей женщин и девочек в рамках гуманитарной деятельности.

17. Кроме того, Управление оценки предпринимает активные усилия на региональном уровне, в том числе поддерживает деятельность Африканского союза, Эфиопии и Экономической комиссии для Африки, связанную с организацией форума по развитию национального потенциала Африки в области оценки. В сотрудничестве с основными заинтересованными сторонами региональные отделения ЮНИСЕФ содействовали также осуществлению инициатив в области оценки и укреплению национального потенциала различных стран в области оценки.

18. Руководство признает соответствующие усилия по налаживанию партнерских связей в рамках функции оценки, в частности проведение в Западной и Центральной Африке первой в истории Недели оценки, организованной для расположенных в этом регионе португалоязычных стран. В этом мероприятии, которое состоялось в октябре 2018 года в Гвинее-Бисау, приняли участие правительственные чиновники, партнеры по процессу развития, организации гражданского общества, представители научных кругов и специалисты по вопросам оценки; по завершении мероприятия его участники подписали национальное заявление о намерениях в отношении оценки и выразили готовность и далее принимать меры по повышению качества оценок и совершенствованию программ развития потенциала в области оценки в будущем.

III. Мероприятия в рамках функции оценки в ЮНИСЕФ в 2018 году

A. Доклады об оценке, сфера охвата и качество оценок

19. Руководство ЮНИСЕФ отмечает зафиксированную подразделением по оценке положительную тенденцию в отношении количества проведенных в 2018 году оценок и сферы их охвата. Количество представленных по итогам оценок докладов увеличилось с 96 в 2017 году до 107 в 2018 году (то есть на 11 процентов), а сфера их географического охвата расширилась с 87 процентов в 2017 году до 89 процентов в 2018 году (на 2 процента). С 2012 года сфера охвата оценок постепенно расширялась, и в настоящее время в ней участвует 120 отделений, в том числе проводится три региональных оценки (регион Европы и Центральной Азии, регион восточной и южной частей Африки и регион Западной и Центральной Африки). Мы ожидаем, что в 2019 году благодаря оптимизации процессов и финансовой поддержке по линии объединенного фонда эта тенденция сохранится.

20. Руководство с удовлетворением отмечает, что на сегодняшний день все представленные по итогам оценок доклады (104 доклада) были проверены на предмет качества и ни один из них не был оценен как неудовлетворительный: 74 процента докладов были признаны удовлетворительными, 13 процентов — весьма удовлетворительными, а остальные — вполне удовлетворительными. Руководство отмечает также, что оценки охватывают все области Стратегического плана: 83 процента оценок охватывают сквозные темы, такие как гуманитарная деятельность и гендерное равенство, при этом большая часть оценок включает целевую область деятельности 1 («Обеспечение выживания и процветания всех детей»).

21. Что касается Общесистемного плана действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, то, к сожалению, средний совокупный показатель оценок ЮНИСЕФ за 2017 год составлял 6,15, что ниже целевого показателя. Мы настоятельно призываем Управление оценки предусмотреть в его планах на 2019 год разработку руководящих указаний в отношении оценки ситуации в плане гендерного равенства и проведение оценки Плана действий ЮНИСЕФ по обеспечению гендерного равенства.

B. Управление знаниями

22. Руководство подчеркивает приверженность ЮНИСЕФ эффективному управлению знаниями и соответствующему инвестированию. Мы ожидаем, что

организационная инициатива в области общеорганизационного контент-менеджмента позволит принимать меры по итогам оценок благодаря обеспечению доступности основного источника информации для всех пользователей организации.

23. Мы приветствуем предпринимаемые в рамках функции оценки усилия (вебинары, прочие мероприятия и периодические доклады) по содействию обучению и обмену знаниями и, соответственно, углублению понимания и совершенствованию применяемых ЮНИСЕФ при проведении оценок подходов. Мы ожидаем, что эти усилия позволят лучше подготовить персонал ЮНИСЕФ к проведению качественных оценок.

24. Руководство надеется также, что такие инициативы, как День обучения, который был впервые проведен в 2018 году, послужат примером для подражания на всех уровнях организации и будут способствовать обсуждению новых тенденций в области оценки и извлеченных уроков.

С. Развитие национального потенциала в области оценки

25. Руководство одобряет неустанные усилия Управления оценки по оказанию странам поддержки в создании надлежащих условий для проведения оценок и укреплении местного потенциала в области подготовки фактологически обоснованной отчетности, связанной с целями в области устойчивого развития.

26. Руководство отмечает, что в 2018 году Управление оценки предпринимало усилия по укреплению партнерских связей. Руководство приветствует также руководящую роль ЮНИСЕФ в работе межучрежденческих и глобальных партнерств в интересах осуществления совместной деятельности, направленной на развитие национального потенциала в области оценки; речь идет, в частности, о глобальной сети «Эвал-ЦУР», управленческой группе «ЭвалПартнерз» и мероприятии с участием парламентариев мира «ЭвалКоломбо-2018», по завершении которого была одобрена Декларация Коломбо и в ходе которого заинтересованные стороны подтвердили свою готовность активизировать усилия по развитию национального потенциала в области оценки.

IV. Результаты работы в рамках функции оценки в ЮНИСЕФ в 2018 году

А. Ответы руководства и публичное разглашение информации

27. Руководство с удовлетворением отмечает, что в 2018 году Исполнительному совету и широкой общественности были представлены все доклады по итогам оценки. Ответы руководства были представлены в отношении всех оценок (100 процентов), которые, как сообщалось, были проведены в 2017 году. Таким образом, если сравнивать с количеством ответов руководства, содержащихся в годовом докладе за 2017 год (97 процентов), то можно говорить об улучшении ситуации. Кроме того, был достигнут прогресс в отношении доли предусмотренных в ответах руководства мер, осуществление которых удалось завершить: было завершено осуществление 52 процентов мер по сравнению с 46 процентами в предыдущем году.

В. Использование фактических данных, полученных по итогам оценок

28. Руководство приветствует выводы, сформулированные по итогам проведенного Управлением оценки исследования, посвященного тому, как оценки сказываются на работе организации. Мы в полной мере осознаем, что фактические данные, полученные по итогам оценок, являются надежным источником информации и положительно сказываются на работе организации. Нам приятно получить свидетельства того, что результаты оценок используются для поддержки преобразований, подтверждения эффективности программ (например, программ денежных переводов в Нигерии и Того) и критической оценки того, как в рамках программ ЮНИСЕФ на страновом уровне (например, программ в области водоснабжения, санитарии и гигиены в Лаосе и Мали) воспринимаются и решаются проблемы.

29. Кроме того, мы признаем, что проведение оценок способствует повышению слаженности действий на местном уровне. В качестве примера можно привести проведение ЮНИСЕФ формативной оценки укрепления систем защиты детей в Мьянме, по итогам которой была разработана всеобъемлющая рамочная политика, включающая в себя как национальное законодательство, так и руководящие указания, касающиеся практической деятельности.

С. Общеорганизационные оценки

30. Руководство с удовлетворением отмечает, что в 2018 году Управление оценки инициировало и завершило проведение ряда общеорганизационных оценок. Руководство вновь заявляет о своей поддержке всех предпринимаемых организацией усилий по выполнению рекомендаций, вынесенных по итогам этих оценок.

Инновации в ЮНИСЕФ

31. Руководство отмечает, что в ходе оценки положения дел в ЮНИСЕФ в области инноваций было установлено, что внедрение инноваций идет недостаточно быстро; при этом отмечался ряд проблем: неприятие риска, отсутствие ясности в отношении кадровой модели и расхождения во мнениях относительно оптимального баланса между использованием апробированных технологий и технологий, находящихся на ранних этапах разработки. Руководство привержено разработке общего стратегического видения относительно инноваций, проведению необходимых преобразований в интересах использования инноваций в качестве средств улучшения положения детей и применению подхода, основанного на управлении проектами и обеспечивающего увязку ресурсов со стратегическими приоритетными задачами и сравнительными преимуществами.

Реагирование уровня 3 на чрезвычайную ситуацию в связи с эпидемией холеры в Йемене

32. С учетом результатов оценки ЮНИСЕФ активизировал усилия по профилактике острой водянистой диареи и холеры в Йемене и принятию соответствующих мер реагирования. В соответствии с рекомендациями, вынесенными по итогам оценки, были налажены партнерские связи и было закуплено 4,6 млн доз пероральной вакцины против холеры. Повышение уровня готовности и совершенствование мер контроля стали возможны благодаря безотлагательному принятию ряда важнейших мер. Последующие меры реагирования будут отслеживаться Группой по урегулированию чрезвычайной ситуации в Йемене под

руководством Глобального координатора ЮНИСЕФ по вопросам чрезвычайной помощи Йемену.

Инициатива по работе с детьми, не посещающими школу

33. Руководство отмечает, что Исполнительному совету ЮНИСЕФ были представлены результаты формативной оценки Инициативы по работе с детьми, не посещающими школу, по итогам которой был сделан вывод о том, что осуществление этой инициативы способствовало расстановке национальных приоритетов и разработке продуманных секторальных планов. Руководство отметило также, что по итогам оценки Инициатива была признана менее эффективной с точки зрения поддержки практической деятельности и было рекомендовано пересмотреть концептуальную матрицу и методологическую рамочную основу этой инициативы. В соответствии с решением [2019/05](#) Исполнительного совета, в котором содержалась просьба представить ответы на рекомендации, вынесенные по итогам оценки Инициативы по работе с детьми, не посещающими школу, руководство будет и далее содействовать осуществлению соответствующих планов действий и представлять соответствующую обновленную информацию.

Программы по снабжению сельских районов и небольших городов питьевой водой (2006–2016 годы)

34. Оценка этих программ была проведена с целью выявить возможности для оптимизации вклада ЮНИСЕФ в достижение цели 6 в области устойчивого развития, касающейся чистой воды и санитарии. Мы отмечаем, что в рамках этих программ удалось внести вклад в снабжение сельских районов водой, и принимаем к сведению рекомендации, касающиеся возможностей по улучшению ситуации в плане частичного выполнения обязательств и необходимости применения целостного и систематического подхода к разработке программ снабжения сельских районов водой. Руководство будет уделять особое внимание применению более систематического подхода к разработке программ и масштабируемых моделей водоснабжения сельских районов и небольших городов в интересах обеспечения всеобщего доступа к питьевой воде к 2030 году.

Реагирование на кризисную ситуацию, связанную с беженцами рохинджа

35. Руководство принимает к сведению выводы, сделанные по итогам проведенной — при ведущей роли Управления оценки — в режиме реального времени оценки мер реагирования на кризисную ситуацию, связанную с беженцами рохинджа. Мы приняли к сведению тот факт, что были отмечены заслуживающие похвалы достижения в плане расширения масштабов программной деятельности, информационно-пропагандистской работы и предоставления услуг в рамках соответствующей гуманитарной деятельности. Руководство твердо привержено повышению эффективности деятельности по определенным направлениям в соответствии с рекомендациями, связанными со стратегией, ситуативным анализом и планированием, координацией, защитой и информационно-пропагандистской работой, а также управлением знаниями и данными.

D. Примеры оценок, проведенных страновыми отделениями

Камбоджа: Партнерский фонд по развитию потенциала в сфере образования

36. Руководство приветствует выводы, сделанные по итогам оценки работы Партнерского фонда по развитию потенциала в сфере образования. Руководство отмечает, что по итогам этой оценки был сделан вывод о том, что Партнерство надлежащим образом учитывает соответствующие стратегии развития

потенциала и что Партнерский фонд по развитию потенциала в сфере образования достиг соответствующих результатов на индивидуальном и институциональном уровнях. Руководство признает, что имеются возможности для улучшения, связанные с повышением эффективности и устойчивости и учетом принципов обеспечения справедливости и гендерного равенства.

37. Руководство высоко оценивает значимость оценки для нынешних и будущих программ ЮНИСЕФ по укреплению систем в сфере образования на национальном и субнациональном уровнях. Итоги этой оценки учитывались при планировании третьего этапа работы Партнерского фонда по развитию потенциала в сфере образования и использовались в качестве опоры при разработке других программ в Камбодже и во всем мире. Планируется использовать результаты этой оценки в качестве инструмента информационно-разъяснительной работы и взаимодействовать с другими партнерами по процессу развития в этой сфере.

Индия: общинная программа по снижению риска бедствий и обеспечению безопасности школ в Бихаре

38. Руководство с удовлетворением отмечает сделанные по итогам этой оценки выводы, в которых признается значимость программы и ее своевременность в том, что касается снижения риска бедствий, и то, что она позволила расширить знания населения об их правах в контексте снижения риска бедствий. Руководство отмечает также, что в докладе, среди прочего, были сделаны выводы о том, что общинная программа по снижению риска бедствий и обеспечению безопасности школ в Бихаре является эффективным средством обеспечения взаимодействия общин, находящихся в уязвимом положении, с представителями правительств и другими партнерами, которые занимаются вопросами снижения риска бедствий. Руководство признает, что необходимо прилагать больше усилий для вовлечения женщин в процесс планирования, и предполагает, что сфера охвата этой программы может быть расширена за пределы Бихара.

Гаити: ураган «Мэтью»

39. Руководство приветствует выявленные в ходе оценки положительные аспекты, в частности то, что меры реагирования ЮНИСЕФ характеризуются как оперативные, надлежащие и эффективные. Руководство высоко оценивает также предоставленную благодаря оценке возможность повысить готовность к чрезвычайным ситуациям, в частности принимать более продуманные меры реагирования с точки зрения географического охвата, наличия ресурсов и создания местной сети. Руководство с некоторыми оговорками одобрило рекомендации, но не приняло две рекомендации, планы действий в связи с которыми выходят за рамки мандата ЮНИСЕФ и которые касаются всех структур Организации Объединенных Наций, которые занимаются вопросами реагирования на чрезвычайные ситуации. Руководство уже подготовило план выполнения высокоприоритетных рекомендаций и намерено обеспечить, чтобы рекомендации, касающиеся других партнеров Организации Объединенных Наций и организаций гражданского общества, учитывались в процессе обеспечения готовности и принятия мер реагирования на чрезвычайные ситуации в связи с ежегодным сезоном ураганов в Гаити. Кроме того, руководство доведет до сведения страновой группы Организации Объединенных Наций соответствующие стратегические рекомендации с целью включить определенные материалы в обзор Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития, который будет проведен в 2019 году.

Зимбабве: поддержка в сфере образования

40. Руководство приветствует сформулированные по итогам оценки выводы и рекомендации и выявленные по ее итогам сведения о накопленном ценном опыте. Согласно выводам, несмотря на сложную обстановку фонд Глобального партнерства в области образования и Фонд развития образования добились выдающихся успехов в достижении ожидаемых результатов, отвечающих потребностям этой сферы. Было вынесено восемь рекомендаций, две из которых не были приняты и одна была принята частично. Эти рекомендации предусматривали, в частности, обеспечение того, чтобы партнеры по процессу развития играли более стратегическую роль и чтобы центральное место в политике финансирования школ занимал, среди прочего, принцип справедливости.

41. Руководящий комитет Фонда развития образования рассмотрел эти рекомендации и принял все рекомендации, кроме одной. Ответы были сформулированы с учетом того, что реально может быть сделано в контексте оперативной деятельности.

V. Заключение

42. Руководство признает, что проведение оценок стимулирует положительные перемены в организации, и вновь заявляет о своей поддержке согласованных усилий по повышению эффективности деятельности, связанной с осуществлением в 2019 году мер в масштабах всей организации, при этом особое внимание будет уделяться регионам с самыми низкими показателями завершения осуществления соответствующих мер.

43. Руководство также признает растущую заинтересованность в повышении эффективности мероприятий и операций ЮНИСЕФ на всех уровнях организации и укреплении соответствующих механизмов подотчетности и приветствует работу Управления оценки, направленную на достижение этой цели. Мы всецело привержены дальнейшему укреплению функции оценки.
