

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2018 года

6–8 февраля 2018 года

Пункт 11 предварительной повестки дня*

**Отдел по мобилизации средств в частном секторе
и партнерскому сотрудничеству: план работы
и предлагаемый бюджет на 2018 год***Резюме*

Исполнительному совету на утверждение представляются план работы и предлагаемый бюджет Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2018 год. Согласно оценкам, в 2018 году общий объем поступлений из частного сектора составит 1,6 млрд долл. США, в том числе 757 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и 838 млн долл. США по линии прочих ресурсов. В 2018 году плановые расходы, финансируемые за счет ресурсов, выделяемых на управленческие цели, обеспечение эффективности развития и специальную целевую деятельность, составят 236 млн долл. США; из этой суммы 182,4 млн долл. США будут финансироваться по линии регулярных ресурсов и 53,6 млн долл. США — по линии прочих ресурсов. В настоящем плане работы отражены финансовые и нефинансовые виды деятельности и их предполагаемые результаты, соответствующие первому году реализации четырехлетней стратегической «дорожной карты» сотрудничества организации с частным сектором в целях достижения результатов, предусмотренных стратегическим планом ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов.

Исполнительному совету предлагается принять проект решения по предлагаемому бюджету, содержащийся в разделе VII настоящего доклада.

*E/ICEF/2018/1.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение	3
II. Результаты за 2017 год	5
III. Основные результаты, которых ожидается достичь в 2018 году, и бюджетные ресурсы, которые будут необходимы Отделу по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству в 2018 году	10
IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2018 год	17
A. Введение	17
B. Поступления	18
C. Расходы	18
Расходы на обеспечение эффективности развития (общезорганизационный бюджет)	19
Управленческие расходы (общезорганизационный бюджет)	19
Расходы на специальную целевую деятельность	19
V. Инвестиционные фонды	24
VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании	25
VII. Проект решения	27
A. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: смета расходов на 2018 финансовый год (специальная целевая деятельность)	27
B. Смета поступлений на 2018 год	28
C. Вопросы политики	28
Приложения	
I. Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2018 год	29
II. Краткое изложение плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором на период 2018–2021 годов в области реализации Международной инициативы по предупреждению предотвратимой инвалидности (ИМПАКТ) в интересах каждого ребенка	31

I. Введение

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) в сотрудничестве с региональными отделениями и другими подразделениями штаб-квартиры в глобальном масштабе координирует работу и обеспечивает руководство деятельностью и поддержку национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ в рамках всех процессов, относящихся к мобилизации средств в частном секторе¹, а также к взаимодействию с частным сектором и партнерским отношениям с ним.

2. План работы и предлагаемый бюджет ОМЧП на 2018 год подготовлены на основе стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов, сводного бюджета на период 2018–2021 годов и плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ»).

3. Цель плана «ИМПАКТ» состоит в том, чтобы добиться значительных изменений в объеме поступлений и уровне влияния, которые возможны в рамках сотрудничества с частным сектором в плане содействия достижению предусмотренных стратегическим планом результатов деятельности в интересах детей. Мероприятия по реализации плана «ИМПАКТ» будут направлены на достижение устойчивых результатов деятельности в интересах каждого ребенка, и за четырехлетний период 2018–2021 годов будут обеспечены чистые поступления в бюджет ЮНИСЕФ в объеме 7,5 млрд долл. США (из которых 3,6 млрд долл. США – по линии регулярных ресурсов (РР)). По сравнению с планом работы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на период 2014–2017 годов это соответствует увеличению поступлений на 2,1 млрд долл. США (включая дополнительные поступления в объеме 1,2 млрд долл. США по линии РР) и двукратному увеличению числа индивидуальных доноров ЮНИСЕФ. Для достижения этого целевого показателя поступлений на предстоящий четырехлетний период запланирован бюджет ОМЧП в размере 780 млн долл. США, из которых сумма в 450 млн долл. США предназначена для инвестиционных фондов. Краткое описание плана «ИМПАКТ» приведено в приложении II.

4. На 2018 год прогнозируются поступления в размере 1,6 млрд долл. США, что на 111 млн долл. США (или 7 процентов) превысит аналогичный показатель пересмотренного бюджета на 2017 год. Соответствующие расходы составят 236 млн долл. США и превысят пересмотренный показатель за 2017 год на 42,8 млн долл. США (или 22 процента). Этот прирост в размере 42,8 млн долл. США будет распределен следующим образом: инвестиционные фонды — 25 млн долл. США, оперативные расходы ОМЧП, финансируемые за счет регулярных ресурсов, — 9,5 млн долл. США и — расходы страновых отделений по мобилизации средств, финансируемые за счет прочих ресурсов (РР), — 8,3 млн долл. США.

¹ Принятое в ЮНИСЕФ определение термина «частный сектор» относится к любым оказывающим организации поддержку субъектам, которые не подпадают под формальное определение «правительства» или «многосторонней организации». К их числу относятся широкая общественность, сверхбогатые и обладающие большим влиянием люди, гражданское общество, деловые круги, частные фонды, а также другие социальные группы, которые могут индивидуально или коллективно способствовать улучшению положения детей.

5. Совокупный бюджет ОМЧП состоит из общеорганизационного бюджета и бюджета специального назначения и отражает прямые и косвенные издержки, связанные с привлечением поступлений из частного сектора.
6. Оперативные расходы ОМЧП (то есть общие расходы за вычетом инвестиционных фондов и прочие ресурсы специального назначения) в 2018 году останутся на разумном уровне в 4,9 процента от общего объема поступлений, что сопоставимо с аналогичным показателем пересмотренного бюджета на 2017 год, который составил 4,6 процента. Ожидается, что в течение всего срока реализации плана «ИМПАКТ» доля оперативных расходов будет сокращаться и в 2021 году составит 4,1 процента. Увеличение оперативных расходов в 2018 году связано с необходимостью авансовых инвестиций в течение первого года реализации плана, что позволит добиться более высокой отдачи в 2020 и 2021 годах.
7. Данный общеорганизационный бюджет на период 2018–2021 годов был утвержден в решении 2017/14 Исполнительного совета в качестве составной части предложенного сводного бюджета ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. Уже утвержденный общеорганизационный бюджет ОМЧП на 2018 год в размере 13 млн долл. США относится к категориям «эффективность развития» и «управление».
8. Бюджет средств специального назначения утверждается Исполнительным советом на ежегодной основе и охватывает непосредственную деятельность в области мобилизации средств, сотрудничество с частным сектором (в том, что касается привлечения средств) и мероприятия по достижению целевых показателей взаимодействия с частным сектором. Отдел предлагает Исполнительному совету утвердить бюджет средств специального назначения на 2018 год в размере 223 млн долл. США, финансируемый следующим образом: 169,4 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и 53,6 млн долл. США по линии прочих ресурсов. Расходы в размере 53,6 млн долл. США, финансируемые за счет прочих ресурсов, включают не более 2 млн долл. США для финансирования мероприятий по взаимодействию с частным сектором; оставшаяся сумма представляет собой ориентировочный предельный уровень прямых издержек, связанных с деятельностью страновых отделений по мобилизации средств.
9. В совокупности общеорганизационный бюджет и предлагаемый бюджет средств специального назначения ОМЧП на 2018 год составляют 236 млн долл. США.
10. Из бюджета ОМЧП финансируется в общей сложности 439 должностей, из которых 206 приходится на штаб-квартиру, 23 — на региональные отделения и 210 — на страновые отделения. Пятнадцать должностей в страновых отделениях финансируются за счет регулярных ресурсов, а 195 — за счет прочих ресурсов, привлекаемых в результате мобилизации средств на местах. (Расходные статьи, связанные с финансируемыми по линии прочих ресурсов должностями в страновых отделениях, приводятся в ежегодном финансовом отчете ОМЧП, тогда как сами эти должности фигурируют в штатном расписании соответствующих страновых отделений.) Согласно целям плана «ИМПАКТ», на сотрудников, занимающих ряд должностей, относящихся к коммуникации, информационно-пропагандистской деятельности и привлечению индивидуальных пожертвований, возлагаются обязанности глобального уровня, в частности, в том, что касается содействия осуществлению предусмотренной в стратегическом плане на период 2018–2021 годов стратегии изменений, цель которой состоит в «получении поддержки в деле защиты интересов детей со стороны широкой общественности и лиц, ответственных за принятие решений».

11. Этот план подготовлен с учетом рисков, и в нем уделяется внимание не только открывающимся возможностям, но и потенциальным проблемам. Такой подход к подготовке плана позволяет устанавливать целевые показатели исходя из исторических данных по мобилизации средств на основе соотнесения таких данных с экономическими тенденциями, и эффективность этого подхода достигается благодаря консультациям с ключевыми партнерами и заинтересованными сторонами, а также мировому опыту в области оказания благотворительной помощи и его анализу. Наиболее сильным ударом по плану «ИМПАКТ» были бы неудовлетворительные результаты деятельности, направленной на достижение целевых показателей поступлений. Поэтому ОМЧП совместно со странами устанавливает целевые показатели мобилизации средств на основе принципа «снизу вверх», выявляет препятствия на пути решения поставленных задач и разрабатывает план действий по управлению рисками на уровне подразделений, обеспечивающий регулярное и оперативное выявление и устранение деловых и управленческих рисков, а также рисков, связанных с управлением деятельностью национальных комитетов. Смягчение рисков также достигается благодаря систематической и отлаженной подготовке аналитических прогнозов, мониторингу и укреплению механизмов контроля. Безусловно, опыт последнего времени указывает на то, что на результаты деятельности, направленной на достижение целей в области мобилизации средств, могут воздействовать внешние факторы, например, такие, как колебание обменного курса валют и время фактического поступления средств в виде крупных благотворительных пожертвований. Однако прошлый опыт также указывает на то, что влияние подобных факторов имеет скорее временные последствия и не свидетельствует о существовании долгосрочных тенденций; таким образом, данный план и содержащиеся в нем целевые показатели поступлений вполне обоснованы. Тем не менее крайне важно, чтобы ЮНИСЕФ оставался гибким и сохранял способность по мере необходимости корректировать установленные целевые показатели на ежегодной основе.

12. По мере того, как ЮНИСЕФ будет осуществлять новый план, ОМЧП будет постоянно изыскивать возможности для приобретения новых знаний, повышения эффективности мероприятий и адаптации своей деятельности и существующих механизмов с учетом изменений в рыночной ситуации и на основе приобретенного нового опыта. В целях совершенствования внутренних надзорных механизмов и управленческих процессов Отдел также вносит изменения в ключевые элементы своей структуры. В рамках этого процесса будет осуществлена корректировка структурных и процедурных элементов в нескольких областях деятельности, таких, как поддержка страновых отделений; проведение национальными комитетами нефинансовых и информационно-пропагандистских мероприятий; обследование и отбор субъектов делового сектора и фондов; осуществление финансового надзора; управление знаниями и внутренний обмен информацией; и надзор за деятельностью в рамках программ, финансируемых за счет средств, мобилизованных национальными комитетами.

II. Результаты за 2017 год

13. Согласно данным предварительного анализа результатов деятельности, цели ОМЧП, поставленные в его плане работы в области мобилизации средств и партнерского сотрудничества с частным сектором на период 2014–2017 годов, будут достигнуты. За весь срок реализации этого плана запланированные поступления в бюджет ОМЧП должны были составить 5,1 млрд долл. США, тогда как, согласно текущим оценкам, фактические поступления за период 2014–2017 годов достигнут 5,4 млрд долл. США.

14. Исходя из последних оценочных данных, полученных по состоянию на 31 октября 2017 года, в 2017 году общий объем поступлений от частного сектора составит предположительно 1,424 млрд долл. США, что на 61 млн долл. США (или 4 процента) меньше спрогнозированной суммы в размере 1,485 млрд долл. США, предусмотренной в пересмотренном бюджете на 2017 год. В целом же сумма в размере 1,424 млрд долл. США отражает увеличение поступлений по сравнению с показателем 2016 года на 92 млн долл. США (или 7 процентов).

15. По прогнозам, в 2017 году поступления от частного сектора в счет регулярных ресурсов составят 668 млн долл. США. Эта сумма на 3 млн долл. США больше, чем показатель в размере 665 млн долл. США, предусмотренный в пересмотренном бюджете на 2017 год; это обусловлено главным образом увеличением ежемесячных поступлений по линии объявленных взносов доноров. Колебания обменных курсов валют остаются предметом озабоченности, поскольку курс валют некоторых стран, в которых действуют национальные комитеты и страновые отделения, продолжает оставаться нестабильным по отношению к доллару США. Отдел продолжает тесно сотрудничать с основными донорами, делающими взносы в счет регулярных ресурсов, в целях внедрения методов финансового управления, позволяющих свести к минимуму потери, обусловленные колебаниями обменных курсов валют.

16. Поступления от частного сектора по линии прочих ресурсов в 2017 году оцениваются в 756 млн долл. США, что на 64 млн долл. США меньше целевого показателя, предусмотренного в пересмотренном бюджете. Согласно прогнозам, объем поступлений средств, предназначенных для использования при возникновении чрезвычайных ситуаций, останется на высоком уровне, и сумма таких поступлений составит 151 млн долл. США, что на 61 млн долл. США больше предусмотренной в бюджете суммы в размере 90 млн долл. США. Такое увеличение поступлений объясняется активными усилиями по мобилизации средств и большим вниманием со стороны общественности к семи чрезвычайным ситуациям 3-го уровня, в отношении которых (по состоянию на 31 октября 2017 года) принимал меры ЮНИСЕФ, а также к другим резонансным гуманитарным кризисам. Прирост поступлений по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР) компенсируется прогнозируемым сокращением поступлений по линии прочих (регулярных) ресурсов (ПРР), объем которых предположительно будет меньше предусмотренной в пересмотренном бюджете спрогнозированной суммы в размере 125 млн долл. США. Данные по четырем рынкам (Италия, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Соединенные Штаты Америки и Япония) указывают на то, что объем поступлений в виде взносов благотворительных фондов и других некоммерческих организаций был меньше, чем ожидалось.

17. По состоянию на 31 октября 2017 года сметные расходы ОМЧП в 2017 году составляли 185 млн долл. США. Отдел по-прежнему укладывается в параметры плана освоения не связанного с финансированием должностей пересмотренного бюджета на 2017 год.

18. В течение рассматриваемого периода Отдел продолжал работу в рамках трех видов деятельности, направленной на обеспечение взаимодействия с частным сектором. Во-первых, ОМЧП, национальные комитеты и страновые отделения расширяли сотрудничество с правительствами и деловыми кругами в целях решения вопросов прямого и косвенного воздействия деловой активности на детей; при этом Отдел обеспечивал сбор фактологических данных, разрабатывал руководящие указания (совместно с другими подразделениями ЮНИСЕФ и представителями деловых кругов) и поддерживал усилия по развитию сотрудничества с деловыми кругами. Во-вторых, ЮНИСЕФ все активнее прибегал к

использованию ресурсов деловых кругов, которые не относятся к финансовым пожертвованиям (например, опыт предпринимательской деятельности, новаторские идеи, дизайн, технологии, цифровые каналы и прочие ресурсы), а также принимал участие в усилиях, направленных на поиск новых путей для охвата наиболее обездоленных общин, предоставление таким общинам необходимых услуг и обеспечение учета их интересов. В-третьих, ОМЧП поддерживал инициативы в области информационно-пропагандистской деятельности, осуществляемые национальными комитетами в странах в целях поощрения конкретных мер по обеспечению реализации прав детей (в том числе ОМЧП поддерживал меры, принимаемые ЮНИСЕФ в связи с кризисом в Европе, вызванным наплывом беженцев и мигрантов), проводил мониторинг деятельности, направленной на достижение целей в области устойчивого развития, и отслеживал усилия по решению проблемы детской нищеты на уровне отдельных стран.

19. В 2017 году Отдел продолжал осуществлять эффективное управление стратегическими отношениями между ЮНИСЕФ и национальными комитетами. Совместные стратегические планы ОМЧП и национальных комитетов были согласованы по таким приоритетным направлениям деятельности, как мобилизация средств в частном секторе, взаимодействие с частным сектором и реализация Глобальной информационно-пропагандистской стратегии.

20. Отдел продолжает осуществлять жесткий контроль за собственной деятельностью путем проведения регулярных проверок, совершенствования инструментов прогнозирования и мониторинга и подготовки отчетов о поступлениях и расходах на основе результатов регулярных обзоров реестров рисков и практики обеспечения бесперебойного функционирования. Кроме того, Отдел пересматривает и совершенствует механизмы управления инвестиционными фондами и партнерствами, а также процессы отбора потенциальных контрагентов и разрабатывает новые подходы к оценке полезности нефинансового партнерского взаимодействия с субъектами частного сектора.

Таблица 1

Ведомость поступлений и расходов**Фактические показатели за 2016 год, утвержденный пересмотренный бюджет на 2017 год, последние оценочные показатели за 2017 год и предлагаемый бюджет на 2018 год***(В млн долл. США)*

	Фактические показатели за 2016 год		Утвержденный пересмотренный бюджет на 2017 год ^b			Последние оценочные показатели за 2017 год			Предлагаемый бюджет на 2018 год			Разница между показателями 2018 и 2017 годов		
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПП)	Всего	РР	ПП	Всего	РР	ПП	Всего	РР	ПП	Всего	По номиналу	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	5,0		5,0	8,9		8,9	6,8		6,8	7,0		7,0	(1,9)	-21%
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	618,0	708,9	1 326,9	656,1	820,0	1 476,1	661,3	755,8	1 417,0	750,4	838,3	1 588,7	112,6	8%
Национальные комитеты	589,4	555,5	1 144,9	626,6	635,6	1 262,2	630,3	560,0	1 190,3	708,4	620,3	1 328,7	66,5	
Страновые отделения	28,6	153,4	182,0	29,5	184,4	213,9	31,0	195,8	226,7	42,0	218,0	260,0	46,1	
Прочие поступления	0,2	–	0,2	–		–	–		–	–		–	–	0%
Итого, поступления от частного сектора	623,2	708,9	1 332,1	665,0	820,0	1 485,0	668,0	755,8	1 423,8	757,4	838,3	1 595,7	110,7	7%
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития:														
Отдел по связям с национальными комитетами	3,2		3,2	3,8		3,8	3,7		3,7	4,3		4,3	0,5	12%
В. Управленческие расходы:														
Канцелярия Директора и отдел стратегического планирования	1,6		1,6	1,3		1,3	1,9		1,9	1,6		1,6	0,2	13%
Финансово-оперативный отдел	12,3		12,3	14,6		14,6	14,1		14,1	7,1		7,1	(7,5)	-51%

	Фактические показатели за 2016 год		Утвержденный пересмотренный бюджет на 2017 год ^b			Последние оценочные показатели за 2017 год			Предлагаемый бюджет на 2018 год			Разница между показателями 2018 и 2017 годов		
	Регулярные ресурсы (PP)	Прочие ресурсы (ПП)	Всего	PP	ПП	Всего	PP	ПП	Всего	PP	ПП	Всего	По номиналу	В процентах
С. Расходы на специальную целевую деятельность:	105,9	28,6	134,5	128,2	45,3	173,5	123,6	41,7	165,2	169,4	53,6	223,0	49,5	29%
Мобилизация средств	22,8		22,8	25,6		25,6	21,6		21,6	33,8		33,8	8,2	32%
Поддержка страновых отделений ^a	4,3		4,3	5,3		5,3	4,8		4,8	6,9		6,9	1,6	30%
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	1,3	27,9	29,2	3,1	43,3	46,4	1,7	41,5	43,2	3,7	51,6	55,3	8,8	19%
Маркетинг и коммуникационная работа	7,4		7,4	7,8		7,8	7,0		7,0	11,3		11,3	3,4	44%
Закупки	0,8		0,8	1,2		1,2	1,2		1,2	1,4		1,4	0,2	15%
Взаимодействие с частным сектором	5,0	0,7	5,7	5,1	2,0	7,1	5,2	0,2	5,4	7,4	2,0	9,4	2,3	33%
Инвестиционные фонды	64,3		64,3	80,0		80,0	82,0		82,0	105,0		105,0	25,0	31%
Итого, расходы ОМЧП	122,9	28,6	151,5	147,9	45,3	193,2	143,3	41,7	185,0	182,4	53,6	236,0	42,8	22%
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,2		0,2	0,7		0,7	0,4		0,4	0,4		0,4	(0,3)	-42%
Обесценение активов	0,3	1,9	2,1											
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	(4,6)	(0,1)	(4,7)	–		–			–	–		–	–	0%
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	504,4	678,5	1 182,9	516,4	774,7	1 291,1	524,3	714,1	1 238,5	574,6	784,7	1 359,3	68,2	5%

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование региональных центров поддержки и Отдела развития и поддержки страновых отделений.

^b Своим решением 2017/16 Исполнительный совет ЮНИСЕФ утвердил дополнительные ассигнования в размере 12,2 млн долл. США для целей бюджета на 2017 год.

III. Основные результаты, которых ожидается достичь в 2018 году, и бюджетные ресурсы, которые будут необходимы Отделу по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству в 2018 году

21. Согласно стратегическому плану ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов и целям, изложенным в плане «ИМПАКТ», в 2018 году ОМЧП будет стремиться достичь целевого показателя поступлений в размере 1,596 млрд долл. США, из которых 757 млн долл. США поступят по линии регулярных ресурсов. Для достижения этого показателя потребуются средства бюджета специального назначения, составляющие в общей сложности 223 млн долл. США (169,4 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и 53,6 млн долл. США по линии прочих ресурсов), а также средства общеорганизационного бюджета в объеме 13 млн долл. США; таким образом общая сумма необходимых средств составит 236 млн долл. США (более подробная информация содержится в таблице 2).

22. Ниже рассматриваются ожидаемые результаты и запланированные стратегии их достижения в 2018 году в разбивке по субъектам частного сектора.

Ожидаемый результат 1. В 2018 году в преобразовании мира посредством активизма и благотворительных пожертвований под эгидой ЮНИСЕФ будут участвовать 68,5 млн человек

- 1.1 В 2018 году 8,5 млн человек сделают пожертвования в счет поступлений от частного сектора на сумму в 924 млн долл. США;
- 1.2 В 2018 году 60 млн человек (в том числе детей) мобилизуются в качестве сторонников борьбы за интересы детей в целях обеспечения реализации прав детей.

23. В контексте первого ожидаемого результата для достижения целевого показателя поступлений в размере 924 млн долл. США предлагается выделить совокупный бюджет средств специального назначения в размере 185,3 млн долл. США (133,7 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и 51,6 млн долл. США по линии прочих ресурсов). Далее приводится описание некоторых основных стратегий мобилизации средств в частном секторе, которые планируется осуществить в 2018 году для достижения запланированного роста поступлений:

а) Отдел будет и впредь приоритизировать направление ресурсов на деятельность, осуществляемую на рынках с наибольшим потенциалом роста поступлений в виде пожертвований частных лиц, в том числе ежемесячных объявленных пожертвований, одноразовых пожертвований и пожертвований по завещаниям. Отдел будет выявлять и тестировать новые каналы и механизмы существенного увеличения поступлений в виде объявленных взносов доноров в целях расширения использования таких каналов и механизмов;

б) Для стимулирования притока средств от субъектов приоритетных рынков (особенно средств крупных доноров, из которых формируются регулярные ресурсы), например, в виде ежемесячных объявленных пожертвований и пожертвований по завещаниям, объем инвестиционных фондов будет увеличен на 25 млн долл. США (или 31 процент), то есть с суммы в размере 80 млн долл. США, определенной в пересмотренном бюджете на 2017 год, до суммы в размере 105 млн долл. США, предусмотренной в предлагаемом бюджете на 2018 год;

с) Отдел будет продолжать содействовать отделениям в странах с высоким потенциалом в плане мобилизации средств в частном секторе и развития партнерского сотрудничества в их работе;

d) В целях реализации плана «ИМПАКТ» Отдел будет сотрудничать с подразделениями штаб-квартиры ЮНИСЕФ, национальными комитетами и региональными и страновыми отделениями. Для привлечения сторонников на местном уровне будут использоваться различные средства, в том числе цифровые технологии, просветительские мероприятия, посвященные вопросам прав ребенка, а также мероприятия в рамках инициативы «города, с благоприятными условиями для детей». Благодаря этому ЮНИСЕФ сможет создать глобальное сообщество сторонников, готовых активно поддерживать кампании, организуемые в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ и Всемирного дня ребенка; предполагается, что число таких сторонников достигнет 60 млн человек.

Ожидаемый результат 2. Будет достигнут максимальный уровень участия и эффективности деятельности основных влиятельных субъектов в деле продвижения прав детей и обеспечения их благополучия

2.1 В целях осуществления позитивных преобразований в интересах детей к началу 2018 года ведущие партнеры в области благотворительной деятельности примут на себя обязательство сотрудничать с ЮНИСЕФ и ежегодно инвестировать 510 млн долл. США;

2.2 Деятельность ключевых влиятельных субъектов придаст дополнительный вес информационно-пропагандистским мероприятиям ЮНИСЕФ, касающимся приоритетных проблем, затрагивающих интересы детей.

24. Что касается достижения ожидаемого результата 2, то для этого предлагается изначально выделить средства специального назначения в общем объеме 4,3 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и при этом установить целевой показатель поступлений в 2018 году на уровне 510 млн долл. США. Для достижения этих целей ОМЧП расширит стратегическую информационно-просветительскую работу среди доноров и деятельность по поощрению их участия. Соответствующие меры также будут включать мобилизацию ключевых влиятельных субъектов в рамках многосторонних платформ (например, таких, как Всемирный экономический форум и «Глобальный договор» Организации Объединенных Наций) на поддержку деятельности в рамках кампаний и мероприятий глобальной значимости; запуск платформы Международного совета ЮНИСЕФ для доноров-филантропов; мобилизацию ключевых влиятельных субъектов на уровне 900 муниципалитетов в странах с высоким уровнем дохода; и мобилизацию ключевых влиятельных субъектов в целях развития и расширения информационно-пропагандистской деятельности в странах, в которых действуют национальные комитеты.

Ожидаемый результат 3. В интересах детей будут задействованы большие возможности, широкий охват деятельности и влияние субъектов предпринимательского сектора

- 3.1 Партнерские отношения с деловыми предприятиями обеспечат достижение максимальных результатов в интересах детей, принесут доход (предположительно 162 млн долл. США в 2018 году) и позволят расширить сферу влияния; станут толчком к позитивным изменениям в деловой практике в плане защиты прав детей, а также позволят укрепить важнейшие механизмы деятельности и ресурсную базу ЮНИСЕФ;
- 3.2 Деловые круги предпримут долгосрочные меры, направленные на обеспечение уважения прав детей в рамках всех видов хозяйственной деятельности и деловых отношений;
- 3.3 Деловые предприятия и бизнес-субъекты будут выступать в роли защитников интересов детей.

25. Что касается достижения ожидаемого результата 2, то для этого предлагается изначально выделить средства специального назначения в общем объеме 13,8 млн долл. США по линии регулярных ресурсов в целях доведения поступлений в 2018 году до 162 млн долл. США. Для реализации подхода, основанного на учете индивидуальных особенностей субъектов делового сектора, ЮНИСЕФ необходимо разработать новые механизмы привлечения партнеров из числа коммерческих организаций и их совладельцев; кроме того, чтобы добиться роста поступлений, ЮНИСЕФ следует оптимизировать существующую систему взаимодействия с партнерами.

26. В стратегическом плане на период 2018–2021 годов ОМЧП взял на себя обязательство в полной мере задействовать возможности корпоративного сектора для осуществления преобразований в интересах детей. ЮНИСЕФ осуществляет экспериментальную программу формирования действующих по конкретным приоритетным направлениям комплексных партнерств, которая позволяет выявлять компании, которые потенциально могли бы играть важную роль в достижении подробно рассмотренных в стратегическом плане масштабных результатов в интересах детей. Такие партнерства задействуют ключевые возможности и корпоративные ресурсы коммерческих предприятий и позволяют решать проблемы прав ребенка в контексте деятельности деловых кругов, привлекать средства, распространять влияние и расширять охват, а также могут быть источником не только финансовой, но и нефинансовой поддержки организации.

27. ЮНИСЕФ будет и впредь совершенствовать свой подход к подготовке предложений о партнерском взаимодействии, в том числе путем опробования новых каналов привлечения объявленных взносов от субъектов, действующих на рынках развитых стран; развивать достигнутые успехи и применять полученный опыт в глобальном масштабе; укреплять платформы взаимодействия на ключевых этапах для повышения эффективности мобилизации средств и информационно-пропагандистской работы в течение всего года; а также опробовать новые подходы к привлечению к благотворительной деятельности состоятельных частных лиц с использованием механизмов корпоративных сетей.

Ожидаемый результат 4. В странах, в которых действуют национальные комитеты, органы государственной власти всех уровней будут принимать активное участие (как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе) в решении приоритетных задач ЮНИСЕФ, определенных в стратегическом плане, которые касаются интересов детей.

- 4.1 Правительства будут не только сохранять на нынешнем уровне, но и увеличивать бюджетные ассигнования на деятельность в интересах детей как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе;
- 4.2 Правительства будут принимать более решительные меры, направленные на обеспечение уважения, защиты и реализации прав детей как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе, в том числе в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ.

28. Для достижения четвертого ожидаемого результата предлагается выделить средства бюджета специального назначения на общую сумму в размере 4,0 млн долл. США (2,0 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и 2,0 млн долл. США по линии прочих ресурсов). ОМЧП будет и далее укреплять стратегическое взаимодействие с частным сектором и вести информационно-просветительную деятельность, направленную на обеспечение защиты прав детей. Для финансирования соответствующих мероприятий от правительств, субъектов делового сектора и прочих доноров (например, фондов) будет получено до 2 млн долл. США. В число ключевых стратегий по достижению результата 4 входят следующие: оглашение приоритетов в рамках глобальной информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ в соответствии с Инициативой по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ, реализуемой в странах, в которых действуют национальные комитеты; создание потенциала национальных комитетов в области информационно-пропагандистской деятельности в целях популяризации этих приоритетов; а также оказание помощи в области мониторинга хода осуществления Конвенции о правах ребенка и в подготовке соответствующих докладов и обеспечение содействия национальных комитетов достижению целей в области устойчивого развития.

Ожидаемый результат 5. К 2021 году ЮНИСЕФ станет самой авторитетной и привлекательной организацией, борющейся за улучшение положения детей во всем мире

- 5.1 Будет достигнут более высокий уровень информированности и осведомленности общественности о роли ЮНИСЕФ как ведущей организации по защите прав детей, действующей на рынках частного сектора;
- 5.2 Деятельность ЮНИСЕФ будет пользоваться более широким признанием, и ЮНИСЕФ будет восприниматься как организация, которая «туго знает свое дело»;
- 5.3 ЮНИСЕФ обеспечит мобилизацию сторонников для активной работы с субъектами частного сектора в интересах детей;
- 5.4 ЮНИСЕФ добьется оптимального использования убедительных, привлекательных и эмоционально насыщенных материалов для укрепления своего бренда.

29. Для достижения пятого ожидаемого результата предлагается выделить средства бюджета специального назначения на общую сумму в размере 5,0 млн долл. США по линии регулярных ресурсов. В число главных задач на 2018 входят следующие: задействовать все национальные комитеты в процессе организации проведения и повышения эффективности кампаний в таких областях, как приоритетная комплексная мобилизация средств, коммуникационная работа и информационно-просветительская деятельность; обеспечить упорядоченность планов подготовки рекламно-информационных материалов и их надлежащую ориентацию на целевые аудитории; укрепить коммуникационную и маркетинговую поддержку партнерств с субъектами частного сектора; усовершенствовать механизмы мониторинга, постановки задач и продвижения бренда ЮНИСЕФ на рынках частного сектора; и на основе углубленного подхода к анализу и осмыслению данных провести расширенное обследование статуса бренда ЮНИСЕФ.

Ожидаемый результат 6. К 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором (а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты, – с государственным сектором); этому поспособствуют перечисленные ниже факторы

- 6.1 Готовность к работе: оперативность, транспарентность и подотчетность механизмов управления;
- 6.2 Планирование и обеспечение единства действий ЮНИСЕФ: оперативное и эффективное управление использованием результатов деятельности;
- 6.3 Применение многофункциональных, надежных и безопасных информационных систем как инструмента содействия реализации плана «ИМПАКТ»;
- 6.4 Обеспечение деятельности людскими ресурсами: привлечение сотрудников с разносторонними профессиональными навыками (для ЮНИСЕФ и национальных комитетов), которые будут выступать в качестве проводников перемен в рамках взаимодействия с частным сектором.

30. Для достижения шестого запланированного результата предлагается выделить регулярные ресурсы на общую сумму в размере 23,7 млн долл. США (10,7 млн долл. США из бюджета средств специального назначения и 13 млн долл. США — из общеорганизационного бюджета). Это поспособствует обеспечению высочайшего качества финансовой и оперативной деятельности Отдела и проведению глобальных мероприятий по мобилизации средств. Эти средства также будут использоваться для повышения эффективности координации, надзора и управления рисками в национальных комитетах, в том числе деятельности по совместному стратегическому планированию и контролю за выполнением Соглашения о сотрудничестве. Кроме того, ОМЧП продолжит консультировать советы управляющих и группы по вопросам управления национальных комитетов относительно реализации принципов благого управления, касающихся управленческой и оперативной деятельности, деятельности советов управляющих, раскрытия информации и прозрачности, этических норм, ревизий, управления рисками и соблюдения нормативных требований. Административная и оперативная поддержка будет ориентирована на осуществление общего руководства и стратегического управления всеми аспектами деятельности ЮНИСЕФ, относящейся к мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству; дальнейшее совершенствование механизмов управления

деятельностью ОМЧП; разработку и применение самых современных информационных технологий; осуществление контроля за финансовой отчетностью, относящейся к деятельности по мобилизации средств в частном секторе и использованию инвестиционных фондов; и обеспечение разумного управления людскими ресурсами, а именно своевременного найма и удержания сотрудников высокого уровня, а также постоянного внимания к проведению аттестаций и повышению квалификации сотрудников.

31. В целях совершенствования внутренних надзорных механизмов и управленческих процессов и процедур для оказания более эффективной поддержки странам; повышения эффективности внутреннего обмена информацией; обеспечения должной осмотрительности при работе с корпоративными партнерами и фондами; осуществления надзора за финансированием программ, осуществляемых национальными комитетами; а также для содействия задействованию всего потенциала партнерского сотрудничества с деловыми кругами Отдел вносит изменения в ключевые элементы своей структуры.

Таблица 2

Предлагаемый бюджет в разбивке по ожидаемым результатам**1 января — 31 декабря 2018 года***(В млн долл. США)*

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Средства регулярного бюджета</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>
<i>Средства, предназначенные для специальной целевой деятельности</i>	169,4	53,6	223,0
Ожидаемый результат 1: в 2018 году в преобразовании мира посредством активизма и благотворительных пожертвований под эгидой ЮНИСЕФ будет участвовать 68,5 млн человек	133,7	51,6	185,3
Ожидаемый результат 1.1: в 2018 году 8,5 млн человек сделают пожертвования в счет поступлений от частного сектора на сумму в 924 млн долл. США	131,9	51,6	183,5
Ожидаемый результат 1.2: в 2018 году 60 млн человек (в том числе детей) мобилизуются в качестве сторонников борьбы за интересы детей в целях обеспечения реализации прав детей	1,8		1,8
Ожидаемый результат 2: будет достигнут максимальный уровень участия и эффективности деятельности основных влиятельных субъектов в деле продвижения прав детей и обеспечения их благополучия	4,3		4,3
Ожидаемый результат 2.1: в целях осуществления позитивных преобразований в интересах детей к началу 2018 года ведущие партнеры в области благотворительной деятельности примут на себя обязательство сотрудничать с ЮНИСЕФ и ежегодно инвестировать 510 млн долл. США	4,0		4,0
Ожидаемый результат 2.2: деятельность ключевых влиятельных субъектов придаст дополнительный вес информационно-пропагандистским мероприятиям ЮНИСЕФ, касающимся приоритетных проблем, затрагивающих интересы детей	0,3		0,3
Ожидаемый результат 3: в интересах детей будут задействованы большие возможности, широкий охват деятельности и влиятельность субъектов предпринимательского сектора	13,8		13,8
Ожидаемый результат 3.1: партнерские отношения с деловыми предприятиями обеспечат достижение максимальных результатов в интересах детей, принесут доход (предположительно 162 млн долл. США в 2018 году) и позволят расширить сферу влияния; станут толчком к позитивным изменениям в деловой практике в плане защиты прав детей, а также позволят укрепить важнейшие механизмы деятельности и ресурсную базу ЮНИСЕФ	8,6		8,6

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Средства регулярного бюджета</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>
Ожидаемый результат 3.2: деловые круги предпримут долгосрочные меры, направленные на обеспечение уважения прав детей в рамках всех видов хозяйственной деятельности и деловых отношений	2,7		2,7
Ожидаемый результат 3.3: деловые предприятия и бизнес-субъекты будут выступать в роли защитников интересов детей	2,4		2,4
Ожидаемый результат 4: в странах, в которых действуют национальные комитеты, органы государственной власти всех уровней будут принимать активное участие (как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе) в решении приоритетных задач ЮНИСЕФ, определенных в стратегическом плане, которые касаются интересов детей	2,0	2,0	4,0
Ожидаемый результат 4.1: правительства будут не только сохранять на нынешнем уровне, но и увеличивать бюджетные ассигнования на деятельность в интересах детей как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе	1,7	2,0	3,7
Ожидаемый результат 4.2: правительства будут принимать более решительные меры, направленные на обеспечение уважения, защиты и реализации прав детей как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе, в том числе в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ	0,3		0,3
Ожидаемый результат 5: к 2021 году ЮНИСЕФ станет самой авторитетной и привлекательной организацией, борющейся за улучшение положения детей во всем мире	5,0		5,0
Ожидаемый результат 5.1: будет достигнут более высокий уровень информированности и осведомленности общественности о роли ЮНИСЕФ как ведущей организации по защите прав детей, действующей на рынках частного сектора	1,7		1,7
Ожидаемый результат 5.2: деятельность ЮНИСЕФ будет пользоваться более широким признанием, и ЮНИСЕФ будет восприниматься как организация, которая «туго знает свое дело»	1,3		1,3
Ожидаемый результат 5.3: ЮНИСЕФ обеспечит мобилизацию сторонников для активной работы с субъектами частного сектора в интересах детей	1,3		1,3
Ожидаемый результат 5.4: ЮНИСЕФ добьется оптимального использования убедительных, привлекательных и эмоционально насыщенных материалов для укрепления своего бренда	0,8		0,8
Ожидаемый результат 6: к 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором (а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты, — с государственным сектором)	10,7		10,7
Ожидаемый результат 6.1: готовность к работе: оперативность, прозрачность и подотчетность механизмов управления	2,9		2,9
Ожидаемый результат 6.2: планирование и обеспечение единства действий структур системы ЮНИСЕФ: оперативное и эффективное управление использованием результатов деятельности	7,0		7,0
Ожидаемый результат 6.3: применение многофункциональных, надежных и безопасных информационных систем как инструмента содействия реализации плана «ИМПАКТ»	0,3		0,3
Ожидаемый результат 6.4: обеспечение деятельности людскими ресурсами: привлечение сотрудников с разносторонними профессиональными навыками (для ЮНИСЕФ и национальных комитетов), которые будут выступать в качестве проводников перемен в рамках взаимодействия с частным сектором	0,4		0,4

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Средства регуляр- ного бюджета</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Всего</i>
<i>Эффективность развития</i>	4,3		4,3
Ожидаемый результат 6: к 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором (а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты, — с государственным сектором)	4,3		4,3
Ожидаемый результат 6.1: готовность к работе: оперативность, прозрачность и подотчетность механизмов управления	4,3		4,3
<i>Управление</i>	8,7		8,7
Ожидаемый результат 6: к 2018 году, опираясь на общие культурные ценности, ЮНИСЕФ хорошо подготовится к тому, чтобы добиться масштабных результатов в работе с частным сектором (а в случае стран, в которых действуют национальные комитеты, — с государственным сектором)	8,7		8,7
Ожидаемый результат 6.1: готовность к работе: оперативность, прозрачность и подотчетность механизмов управления	4,9		4,9
Ожидаемый результат 6.2: планирование и обеспечение единства действий структур системы ЮНИСЕФ: оперативное и эффективное управление использованием результатов деятельности	3,6		3,6
Ожидаемый результат 6.4: обеспечение деятельности людскими ресурсами: привлечение сотрудников с разносторонними профессиональными навыками (для ЮНИСЕФ и национальных комитетов), которые будут выступать в качестве проводников перемен в рамках взаимодействия с частным сектором	0,3		0,3
Итого, предлагаемый бюджет для достижения указанных результатов	182,4	53,6	236,0

IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2018 год

A. Введение

32. Структура и оформление данного бюджета и соответствующих таблиц соответствуют требованиям к единому бюджету ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. Расходы ОМЧП подразделяются на три категории: обеспечение эффективности развития; управление; и специальная целевая деятельность.

33. Расходы ОМЧП, подпадающие под категории «обеспечение эффективности развития» и «управление» были одобрены Исполнительным советом в рамках единого бюджета на 2018–2021 годы. В данном документе на утверждение Исполнительного совета представляются расходы на специальную целевую деятельность.

34. Планирование бюджета ОМЧП на 2018 год было основано на усредненных прогнозах прироста бюджетных средств (см. таблицу 3) и прогнозируемых показателях поступлений по странам, представленных ОМЧП национальными комитетами и страновыми отделениями в начале 2017 года. Общий объем поступлений по линии частного сектора в рамках сценария среднего роста в размере 1,6 млрд долл. США прогнозируется на уровне 111 млн долл. США, что на 7 процентов больше соответствующего показателя пересмотренного бюджета на 2017 год в размере 1,49 млрд долл. США. Совету будет предложено одобрить расходы ОМЧП, соответствующие сценарию усредненного прироста бюджетных

средств, а также одобрить дополнительные расходы ОМЧП, если поступления от мобилизации средств достигнут высокого прогнозируемого уровня, или обязать ОМЧП сократить расходы в том случае, если поступления будут ниже, чем ожидается.

35. В 2018 году доля расходов на мобилизацию средств, выраженная в процентах от суммы поступлений от частного сектора, увеличится с 13 процентов, как указано в пересмотренном бюджете на 2017 год, до 14,8 процента из-за общего увеличения объема инвестиций в деятельность, направленную на достижение целей плана «ИМПАКТ». Если не учитывать средства инвестиционных фондов и расходы на специальную целевую деятельность, которые финансируются за счет прочих ресурсов, то показатель соотношения оперативных расходов и поступлений от частного сектора увеличится с 4,6 процента (или 68 млн долл. США), как отражено в пересмотренном бюджете на 2017 год, до 4,9 процента (или 77,4 млн долл. США), как предусмотрено в бюджете на 2018 год. Согласно прогнозам, показатель эффективности деятельности по мобилизации средств, который определяется как сумма оперативных расходов, выраженная в процентах от суммы полученных поступлений, в течение периода осуществления плана «ИМПАКТ» улучшится, то есть снизится с 4,9 процента от объема поступлений в 2018 году до 4,1 процента от объема поступлений в 2021 году.

36. Как указано в таблице 1, в 2018 году чистый остаток поступлений от частного сектора (за вычетом расходов ОМЧП, инвестиционных фондов и расходов национальных комитетов на лицензирование) прогнозируется на уровне 1,36 млрд долл. США. Эта сумма на 68,2 млн долл. США (или 5 процентов) больше, чем указано в утвержденном бюджете на 2017 год.

В. Поступления

37. В предлагаемом бюджете на 2018 год прогнозируется, что общая сумма поступлений от частного сектора в 2018 году увеличится по сравнению с показателем утвержденного бюджета на 2017 год на 7 процентов, т.е. с 1,49 млрд долл. США до 1,6 млрд долл. США.

38. Этот рост поступлений отражает увеличение поступлений от частного сектора по линии регулярных ресурсов на 14 процентов (или 92 млн долл. США), то есть с суммы в размере 665 млн долл. США, указанной в пересмотренном бюджете на 2017 год, до суммы в размере 757 млн долл. США, указанной в предлагаемом бюджете на 2018 год. Что касается прочих ресурсов, то прогнозируется их увеличение на 2 процента (или 18 млн долл. США), т.е. с 820 млн долл. США в пересмотренном бюджете на 2017 год до 838 млн долл. США в предлагаемом бюджете на 2018 год.

С. Расходы

39. В 2018 году совокупный объем расходов ОМЧП в рамках общеорганизационного бюджета и предлагаемого бюджета средств специального назначения составит 236 млн долл. США. Это на 42,8 млн долл. США больше по сравнению с пересмотренным бюджетом на 2017 год в размере 193,2 млн долл. США. Эти дополнительные средства в размере 42,8 млн долл. США будут распределены следующим образом: инвестиционные фонды — 25 млн долл. США, расходы страновых отделений по мобилизации средств, финансируемые за счет прочих ресурсов специального назначения, — 8,3 млн долл. США и расходы ОМЧП, финансируемые за счет регулярных ресурсов, — 9,5 млн долл. США.

40. Расходы ОМЧП включают три категории: эффективность развития; управление; и специальная целевая деятельность.

Расходы на обеспечение эффективности развития (общезарганизационный бюджет)

41. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития охватывают управление стратегическими отношениями с национальными комитетами. По сравнению с пересмотренным бюджетом на 2017 год предлагаемый бюджет расходов на обеспечение эффективности развития в 2018 году будет увеличен на 0,5 млн долл. США и доведен до 4,3 млн долл. США; при этом он не превысит предельные показатели расходов, предусмотренные в общезарганизационном бюджете, утвержденном в рамках единого бюджета ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов.

Управленческие расходы (общезарганизационный бюджет)

42. Управленческие расходы ОМЧП включают расходы на деятельность Канцелярии Директора и секций по вопросам стратегического планирования, а также финансовой и оперативной деятельности. По сравнению с пересмотренным бюджетом на 2017 год в 2018 году управленческие расходы сократятся на 45 процентов (т.е. с 15,9 млн долл. США до 8,7 млн долл. США) вследствие исключения расходов на общее обслуживание из бюджета ОМЧП. ЮНИСЕФ согласился с этим пересмотренным механизмом, который лучше отражает совместный характер деятельности в штаб-квартире в Женеве и позволяет более правильно распределять расходы в разбивке по подразделениям.

43. Управленческие расходы, которые покрываются за счет общезарганизационного компонента бюджета ОМЧП, не выйдут за рамки общезарганизационного бюджета на 2018–2021 годы, утвержденного в рамках единого бюджета ЮНИСЕФ.

Расходы на специальную целевую деятельность

44. Под расходами на специальную целевую деятельность понимаются расходы на деятельность общезарганизационного характера, которая: а) связана с осуществлением значительных капиталовложений; или б) не относится к управленческой деятельности в организации.

45. В рамках ОМЧП расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии регулярных ресурсов, относятся к деятельности, связанной с мобилизацией средств; поддержкой страновых отделений; маркетингом и коммуникационной работой; закупками; и финансированием работы секций, занимающихся налаживанием связей с субъектами частного сектора.

46. Если сопоставить расходы на специальную целевую деятельность, предусмотренные в бюджете ОМЧП на 2017 год, с бюджетом на 2018 год, исключив расходы по линии прочих ресурсов и инвестиционных фондов, то налицо увеличение бюджета на 34 процента, т.е. с 48,2 млн долл. США до 64,4 млн долл. США. Эти расходы вырастут на 16,2 млн долл. США в связи с общим увеличением объема инвестиций в доходные виды деятельности стратегического значения и вложений в укрепление надзорных механизмов в целях увеличения поступлений ЮНИСЕФ по линии регулярных ресурсов в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Такое увеличение бюджета необходимо для достижения прогнозных показателей поступлений, предусмотренных в комплексной системе оценки результатов и ресурсов стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов.

47. Для обеспечения дополнительного увеличения поступлений по линии регулярных ресурсов и формирования важнейших потоков средств, таких, как пожертвований по завещаниям и мобилизация средств с использованием цифровых технологий, предлагается увеличить предлагаемый на 2018 год бюджет инвестиционных фондов с 80 млн долл. США, предусмотренных в пересмотренном бюджете на 2017 год, до 105 млн долл. США (т.е. на 31 процент).

48. Согласно плану работы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы, ресурсами специального целевого назначения обеспечивались два основных компонента деятельности: привлечение средств частных лиц, компаний и фондов; и обеспечение взаимодействия с субъектами частного сектора. В плане «ИМПАКТ» на период 2018–2021 годов, предусматривается, что из ресурсов специального целевого назначения будет финансироваться деятельность по достижению шести целей (в разбивке по шести целевым группам). В число этих целей входят следующие: увеличение поступлений от частных лиц и расширение влияния ЮНИСЕФ благодаря взаимодействию с ними; увеличение поступлений от ключевых влиятельных субъектов и расширение влияния ЮНИСЕФ благодаря взаимодействию с ними; увеличение поступлений от субъектов предпринимательской деятельности и расширение влияния ЮНИСЕФ благодаря взаимодействию с ними; развитие сотрудничества с органами государственной власти всех уровней; обеспечение полноценной поддержки бренда ЮНИСЕФ; и обеспечение способности ЮНИСЕФ добиться масштабных результатов, предусмотренных в плане «ИМПАКТ».

49. Средства предлагаемого бюджета специального назначения позволяют ЮНИСЕФ достичь целей плана «ИМПАКТ», запланированных на первый год осуществления плана, путем реализации следующих шести стратегий: распространение международного опыта в области мобилизации средств и укрепления потенциала национальных комитетов и страновых отделений; внедрение комплексных методов взаимодействия ЮНИСЕФ с деловыми кругами; осуществление контроля качества работы системы отчетности по достигнутым результатам и обеспечение ее укрепления; стратегическое использование инвестиционных фондов и строгий контроль за инвестиционной деятельностью; регулирование деятельности, связанной с брендом ЮНИСЕФ; и достижение наивысших результатов в рамках оперативной деятельности и управления.

50. Предлагаемый бюджет на цели мобилизации средств в частном секторе увеличится на 8,2 млн долл. США (или 32 процента), то есть с 25,6 млн долл. США в 2017 году до 33,8 млн долл. США в 2017 году. Это увеличение объясняется главным образом учреждением 21 дополнительной должности. Для достижения прироста поступлений, как предусмотрено в стратегическом плане на период 2018–2021 годов, в организацию процесса мобилизации средств были внесены изменения, позволяющие уделять первостепенное внимание таким стратегическим приоритетам, как а) расширение и активизация деятельности по привлечению пожертвований с использованием цифровых технологий и систем; б) наращивание потенциала управления новыми видами бизнеса и партнерских отношений для стимулирования роста за счет географической и тематической диверсификации стратегии работы с фондами и обеспечения активизации работы со сверхбогатыми людьми; в) создание необходимых структур в региональных центрах поддержки (РЦП) в Бангкоке и в городе Панама для оказания непосредственной технической помощи и поддержки в области укрепления потенциала национальных комитетов и страновых отделений; г) развитие механизмов освоения рынков в рамках структур, занимающихся мобилизацией средств, и интеграция анализа инвестиционных фондов и деятельности в области мобилизации средств в регламент работы группы по вопросам освоения рынков; и

е) укрепление потенциала по привлечению поступлений в виде пожертвований по завещаниям и улучшение координации работы по мобилизации средств, которые требуются при возникновении чрезвычайных ситуаций.

51. Обоснование необходимости увеличения инвестиционных фондов приведено в разделе V.

52. В 2018 году бюджет расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии регулярных ресурсов и направляемых на поддержку страновых отделений, а также прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств увеличатся на 2,2 млн долл. США (или 25 процентов) и достигнут 10,6 млн долл. США. Это увеличение объясняется созданием четырех дополнительных должностей и прочими издержками, не связанными с должностями. Отдел развития и поддержки страновых отделений и РЦП будут играть важную роль в достижении страновыми отделениями целевых показателей поступлений, предусмотренных в плане «ИМПАКТ». В целях содействия работе по привлечению индивидуальных пожертвований на приоритетных рынках, укреплению корпоративных партнерств и взаимодействию с ключевыми влиятельными субъектами будут реализованы важные изменения в кадровой политике (в том числе будет проведена децентрализация должностей на основе их передачи региональным центрам поддержки); кроме того, в региональных центрах поддержки будут осуществлены стратегические преобразования, нацеленные на повышение эффективности освоения рынков благодаря тому, что руководители кампаний по мобилизации средств будут работать сразу с целыми группами стран для обеспечения максимально возможного уровня поступлений.

53. Предлагаемый бюджет на цели маркетинга и коммуникационной работы в 2018 году составит 11,3 млн долл. США, что по сравнению с пересмотренным бюджетом на 2017 год представляет собой увеличение в размере 2,5 млн долл. США; это увеличение связано главным образом с созданием трех дополнительных должностей и повышением не связанных с должностями расходов, относящихся к деятельности в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ и к изучению глобальных рынков и рыночных тенденций, чтобы добиться увеличения доли ЮНИСЕФ на глобальном рынке. Кроме того, группа по маркетингу и коммуникационной работе будет осуществлять стратегии, связанные с укреплением бренда ЮНИСЕФ, путем распределения соответствующих функций между следующими четырьмя подгруппами: подгруппа по вопросам освоения рынков и поддержки рыночных операций; подгруппа по вопросам подготовки материалов для сторонников; подгруппа по вопросам партнерского сотрудничества с бизнес-субъектами и благотворительными организациями; и подгруппа по вопросам продвижения бренда и изучения рынков.

54. По сравнению с пересмотренным бюджетом на 2017 год в предлагаемом бюджете на 2018 год показатель закупочных расходов увеличится на 0,2 млн долл. США (или 15 процентов); это объясняется реклассификацией в сторону повышения двух должностей и не связанными с должностями дополнительными расходами на осуществление мер по укреплению потенциала и расширению полномочий в рамках существующей группы в целях обеспечения более справедливого распределения увеличивающегося объема работы.

55. В 2018 году бюджет специальных целевых расходов по линии регулярных ресурсов для финансирования деятельности по обеспечению взаимодействия с частным сектором составит 7,4 млн долл. США, что на 2,3 млн долл. США больше бюджета в размере 5,1 млн долл. США, предусмотренного в пересмотренном бюджете на 2017 год. Это увеличение объясняется созданием четырех

должностей и ростом расходов на консультационные услуги, которые необходимы для поддержки информационно-пропагандистской деятельности и осуществления повестки дня в интересах детей.

56. В таблице 3 приведены сведения о диапазоне сметных поступлений и расходов, заложенных в бюджет на 2018 год. Средний ориентировочный показатель представляет собой согласованный целевой показатель для каждого года, включенного в план, в том числе для 2018 года — первого года реализации плана «ИМПАКТ». Максимальный ориентировочный показатель определен исходя из предположения о том, что отдача от высокоэффективных стратегических инвестиций может оказаться выше прибыли, рассчитанной на основе прогнозируемых коэффициентов эффективности этих инвестиций.

Таблица 3

План работы Отдела ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: прогнозируемый диапазон сметных поступлений и расходов в 2018 году
(В млн долл. США)

	<i>I Минимальный ориентировочный показатель</i>	<i>II Средний ориентировочный показатель</i>	<i>III Максимальный ориентировочный показатель</i>
Поступления от частного сектора			
Национальные комитеты	1 326,0	1 335,7	1 351,0
Страновые отделения	253,0	260,0	266,0
Итого, поступления от частного сектора	1 579,0	1 595,7	1 617,0
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,1	4,3	4,5
Отдел по связям с национальными комитетами	4,1	4,3	4,5
B. Управленческие расходы	8,3	8,7	9,2
Канцелярия Директора и отдел стратегического планирования	1,5	1,6	1,7
Финансово-оперативный отдел	6,8	7,1	7,5
C. Расходы на специальную целевую деятельность	212,1	223,0	238,9
Мобилизация средств	32,1	33,8	35,5
Поддержка страновых отделений ^a	6,6	6,9	7,3
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	52,5	55,3	58,0
Маркетинг и коммуникационная работа	10,7	11,3	11,8
Закупки	1,3	1,4	1,4
Взаимодействие с частным сектором	8,9	9,4	9,9
Инвестиционные средства	100,0	105,0	115,0
Итого, расходы ОМЧП	224,5	236,0	252,6
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,4	0,4	0,4
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 354,1	1 359,3	1 364,0

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование региональных центров поддержки и Отдела развития и поддержки страновых отделений.

Таблица 4
План работы Отдела ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: фактические показатели за 2016 год, утвержденный пересмотренный бюджет на 2017 год, последние оценочные показатели за 2017 год, предлагаемый бюджет на 2018 год и прогноз на 2019 год
(В млн долл. США)

	Фактические показатели за 2016 год	Утвержденный пересмотренный бюджет на 2017 год ²	Последние оценочные показатели за 2017 год	Предлагаемый бюджет на 2018 год	Ориентировочные сметные данные на 2019 год ³
Поступления от частного сектора					
Поступления от продажи поздравительных открыток и смежной продукции	5,0	8,9	6,8	7,0	7,0
Взносы субъектов частного сектора и поступления в рамках мобилизации средств	1 326,9	1 476,1	1 417,0	1 588,7	1 769,0
Национальные комитеты	1 144,9	1 262,2	1 190,3	1 328,7	1 479,5
Страновые отделения	182,0	213,9	226,7	260,0	289,5
Прочие поступления	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого, поступления от частного сектора	1 332,1	1 485,0	1 423,8	1 595,7	1 776,0
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)					
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	3,2	3,8	3,7	4,3	4,5
Отдел по связям с национальными комитетами	3,2	3,8	3,7	4,3	4,5
B. Управленческие расходы	13,8	15,9	16,0	8,7	9,0
Канцелярия Директора и отдел стратегического планирования	1,6	1,3	1,9	1,6	1,7
Финансово-оперативный отдел	12,3	14,6	14,1	7,1	7,4
C. Расходы на специальную целевую деятельность	134,5	173,5	165,2	223,0	245,5
Мобилизация средств	22,8	25,6	21,6	33,8	34,2
Поддержка страновых отделений ¹	4,3	5,3	4,8	6,9	7,5
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	29,2	46,4	43,2	55,3	66,0
Маркетинг и коммуникационная работа	7,4	7,8	7,0	11,3	11,8
Закупки	0,8	1,2	1,2	1,4	1,4
Взаимодействие с частным сектором	5,7	7,1	5,4	9,4	9,7
Инвестиционные средства	64,3	80,0	82,0	105,0	115,0
Итого, расходы ОМЧП	151,5	193,2	185,0	236,0	259,0
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,2	0,7	0,4	0,4	0,0
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	(4,7)	0,0	0,0	0,0	0,0
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 175,6	1 291,1	1 238,5	1 359,3	1 517,0

¹ Расходы на поддержку страновых отделений включают финансирование региональных центров поддержки и Отдела развития и поддержки страновых отделений.

² Своим решением 2017/16 Исполнительный совет ЮНИСЕФ утвердил дополнительные ассигнования в размере 12,2 млн долл. США для целей бюджета на 2017 год.

³ Ориентировочные сметные данные на 2019 год приведены в предварительном порядке и, следовательно, могут быть изменены.

V. Инвестиционные фонды

57. В рамках своей ответственности за увеличение поступлений от частного сектора ОМЧП осуществляет управление инвестиционными фондами ЮНИСЕФ и распределяет и контролирует их средства. По прогнозам, к концу 2018 года поступления от частного сектора составят 1,6 млрд долл. США.

58. Для обеспечения дополнительного прироста поступлений в счет регулярных ресурсов и формирования важнейших потоков средств, таких, как объявленные взносы, пожертвования по завещаниям, пожертвования международных благотворительных организаций и партнеров и мобилизация средств с использованием цифровых технологий, предлагается увеличить предлагаемый на 2018 год бюджет инвестиционных фондов с 80 млн долл. США, предусмотренных в пересмотренном бюджете на 2017 год, до 105 млн долл. США (т.е. на 31 процент).

59. С учетом приобретенного опыта и уроков, извлеченных из успешного осуществления стратегии управления инвестиционными фондами, в плане «ИМПАКТ» предлагается в течение предстоящего четырехлетнего периода увеличить инвестиционные средства до 450 млн долл. США. В 2016 году по сравнению с 2015 годом регулярные ресурсы ОМЧП увеличились на 18 процентов (или на 94 млн долл. США). Согласно прогнозам, в течение периода 2018–2021 годов объем регулярных ресурсов достигнет 3,6 млрд долл. США, (т.е. будет больше соответствующего показателя за период 2014–2017 годов на 1,2 млрд долл. США), и обязательное условие такого увеличения РР — это систематическое осуществление инвестиций в объеме, предусмотренном в плане работы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству. В целях оптимизации потока мобилизуемых средств следует позаботиться о том, чтобы увеличение размера бюджета сопровождалось инвестированием в совершенствование технических систем и профессиональных навыков сотрудников как на уровне штаб-квартиры, так и на уровне отдельных стран. Кроме того, успешное управление инвестиционными средствами в размере свыше 100 млн долл. США в год требует наличия надежных механизмов регулирования рисков. Приведение распределения инвестиционных средств в соответствие с планом и улучшение мониторинга поступлений – залог эффективного использования инвестиционных фондов в целях обеспечения роста поступлений от частного сектора.

60. Прогнозируемая прибыль от использования предусмотренных на 2018 год инвестиционных средств соответствует предъявляемому к портфелю инвестиционных фондов требованию о том, что соотношение прибыли и расходов должно быть не меньше, чем 3:1; это требование не относится к средствам, из которых финансируется деятельность, связанная с поступлениями в виде пожертвований по завещаниям и инновациями. Для инвестиций в привлечение пожертвований по завещаниям характерны более длительный период окупаемости с существенно более крупными поступлениями, однако потребность в таких инвестициях в течение трехлетнего периода не поддается точному прогнозированию. Для инноваций и опробования новых методов мобилизации средств будут выделены ограниченные средства, к которым неприменим критерий непосредственной отдачи от инвестиций, однако выделение таких средств позволит ЮНИСЕФ непрерывно вести работу по поиску новых способов мобилизации средств.

61. Согласно плану распределения средств инвестиционных фондов на 2018 год, 90 млн долл. США, инвестированные в 2018 году для проведения кампаний, не связанных с пожертвованиями по завещаниям и инновационной деятельностью, в течение 36 месяцев принесут прибыль в виде взносов (до вычета

расходов национальных комитетов) в размере 288 млн долл. США; и соотношение прибыли и инвестиций составит 3,2: 1. Для обеспечения того, чтобы целевые показатели поступлений, предусмотренные в плане «ИМПАКТ», были достигнуты, в 2018 году эти инвестиции будут осуществлены в дополнение к инвестициям в мероприятия по мобилизации средств, осуществляемым национальными комитетами и страновыми отделениями.

VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

62. В 2018 году предлагается увеличить количество финансируемых из бюджета ОМЧП должностей в общей сложности на 46 (35,75 должностей, финансируемых по линии регулярных ресурсов, и 10,5 должностей, финансируемых по линии прочих ресурсов); таким образом общее число должностей в глобальном масштабе составит 439. Из этого общего числа должностей 44 должности финансируются из общеорганизационного бюджета и прикомандированы к штаб-квартире. Еще 200 должностей финансируются по линии регулярных ресурсов (по статье специальных целевых расходов). Из них 162 должности прикомандированы к штаб-квартире, 23 — к региональным отделениям и 15 — к страновым отделениям. В дополнение к этому 195 должностей для сотрудников страновых отделений, занимающихся мобилизацией средств, финансируются по линии прочих ресурсов из бюджета специального назначения (эти ресурсы привлекаются путем мобилизации средств в соответствующих странах). Справочная информация о предлагаемых изменениях в штатном расписании на 2018 год приведена в приложении I.

63. В 2018 году ОМЧП предлагает учредить 52 должности, упразднить 15 должностей и изменить метод финансирования 1 должности в рамках финансирования должностей региональных отделений из общеорганизационного бюджета; в результате этого количество должностей, финансируемых из регулярных ресурсов, увеличится в общей сложности на 35,75; сотрудники, занимающие 88 процентов из этих должностей (т.е. 46 должностей), будут выполнять функции, непосредственно относящиеся к приносящим доход видам деятельности и обеспечению достижения целевых показателей; при этом 11 должностей будут базироваться за пределами Женевы. Это приведет к значительному увеличению глобального присутствия Отдела, в результате чего расширятся его возможности по применению технического опыта в области мобилизации средств при работе на рынках с высоким потенциалом. Эти должности будут заполнены специалистами по вопросам привлечения средств в виде индивидуальных пожертвований и пожертвований по завещаниям, экспертами в области мобилизации средств с использованием цифровых технологий и членами глобальной группы по работе с благотворительными организациями. Это также позволит укрепить мониторинг инвестиционной деятельности и механизмы обслуживания инвестиционных фондов, обеспечить новые и инновационные подходы к работе Группы информационно-коммуникационных технологий над глобальными онлайн-платформами, предназначенными для привлечения сторонников, учредить академию мобилизации средств и создать условия для привлечения специалистов.

64. Штатное расписание Канцелярии Директора останется без изменений.

65. Большинство кадровых изменений в штаб-квартире относится к должностям для сотрудников по вопросам мобилизации средств; при этом 12 должностей будут упразднены, 26 — учреждены, 2 временные должности — включены в штат и 9 должностей (нетто) — переданы из секции по мобилизации средств в другие секции. В 2018 году в группе по мобилизации средств в частном сек-

торе будет насчитываться 76 должностей. Деятельность этой группы будет сосредоточена на том, чтобы к 2021 году обеспечить увеличение поступлений от индивидуальных доноров, корпоративных партнерств и ключевых влиятельных субъектов до 2,75 млрд долл. США в год.

66. В число изменений, призванных обеспечить максимальную эффективность усилий по мобилизации средств, входят следующие: укрепление потенциала по расширению канала поступлений в виде пожертвований по завещаниям путем совершенствования процессов подготовки агитационных материалов с привлекательным содержанием; более активное и целенаправленное использование канала поступлений в виде пожертвований, осуществляемых посредством цифровых технологий и систем; обеспечение межсекторальной поддержки кампаний, в том числе кампаний в рамках Инициативы по объединению усилий сторонников дела ЮНИСЕФ; наращивание потенциала управления новыми видами бизнеса и партнерских отношений для стимулирования роста за счет географической и тематической диверсификации стратегии работы с фондами и обеспечения активизации работы со сверхбогатыми людьми; развитие механизмов освоения рынков в рамках структур, занимающихся мобилизацией средств, и интеграция анализа инвестиционных фондов и деятельности в области мобилизации средств; оптимизация работы группы по вопросам корпоративных партнерств в плане осуществления основной деятельности/работы на общие результаты и рационального использования основных активов путем упразднения 10 должностей и учреждения 8 должностей для сотрудников, которые сосредоточатся на обеспечении достижения стратегических целей; улучшение координации деятельности по мобилизации средств при возникновении чрезвычайных ситуаций и расширение технической поддержки и поддержки в области создания потенциала как национальных комитетов, так и страновых отделений.

67. Группа по взаимодействию с частным сектором предлагает в 2018 году учредить одну должность и включить в штат три временные должности, что соответствует увеличению количества должностей с 17 в 2017 году до 21 в 2018 году. Сотрудники, занимающие эти должности, будут непосредственно способствовать реализации компонента «влияния» плана «ИМПАКТ» в том, что касается каждой из целевых аудиторий — отдельных лиц, ключевых влиятельных субъектов, бизнес-субъектов и правительств (путем участия в информационно-пропагандистских мероприятиях национальных комитетов) — и организации приоритетных кампаний, а также взаимодействию в рамках приоритетных комплексных партнерств.

68. Для обеспечения содействия достижению масштабных показателей роста поступлений, ожидаемых от страновых отделений, предлагается увеличить штат Отдела развития и поддержки страновых отделений на две должности и тем самым в 2018 году довести число должностей в Отделе до шести.

69. Штат региональных центров поддержки увеличится на пять должностей, и будет изменен регламент финансирования одной должности (ее финансирование будет исключено из бюджета специального назначения и включено в статьи финансирования региональных отделений общеорганизационного бюджета); это позволит повысить эффективность освоения рынков в Восточной Азии и Тихоокеанском регионе, Европе и Центральной Азии, Латинской Америке и Карибском бассейне, а также в Западной и Центральной Африке.

70. Что касается страновых отделений, которые непосредственно финансируют свои программы в области мобилизации средств из своих валовых поступлений, то ОМЧП и соответствующие региональные директоры будут совместно в предварительном порядке утверждать должности, финансируемые по линии

ПР специального назначения, тогда как окончательное утверждение таких должностей будет осуществляться уже на местах. Расходы, связанные с финансированием этих должностей будут отражаться в финансовых отчетах ОМЧП, тогда как сами должности будут оставаться в структуре страновых отделений. Данные по структуре штатного расписания и соответствующих расходов будут обновлены в рамках ежегодного бюджета ОМЧП на 2018 год, который будет представлен Канцелярии Директора-исполнителя в конце 2017 года. Предлагаемый предельный объем ПР для страновых отделений составляет 51,6 млн долл. США, что соответствует 20 процентам от прогнозируемых на 2018 год поступлений в размере 260 млн долл. США.

71. Общее количество должностей, финансируемых за счет прочих ресурсов бюджета средств специального целевого назначения, увеличится с 184,5 должностей, утвержденных в 2017 году, до 195 должностей в 2018 году (согласно данным по состоянию на октябрь 2017 года); при этом все эти должности относятся к страновым отделениям. Изменения в штатном расписании, касающиеся финансируемых за счет прочих ресурсов должностей для занимающихся мобилизацией средств сотрудников страновых отделений, утверждаются совместно ОМЧП и региональными директорами.

72. В секции маркетинга и коммуникационной работы насчитывается 25,5 должностей. Есть предложение учредить три новые должности и перевести 3,5 должностей в секцию по вопросам планирования, отчетности, информации, мониторинга и оценки (ПРАЙМ), в результате чего в общей сложности будет сокращено 0,5 должностей. Эти новые должности позволят: i) подготавливать более качественные и убедительные материалы для широкого спектра целевых аудиторий; ii) способствовать укреплению авторитета важных партнеров и работе по отбору контрагентов в поддержку корпоративных и благотворительных партнерств; и iii) поддерживать бюро по делам средств массовой информации и обеспечивать действенность стратегий в области развития связей с ключевыми партнерами по мобилизации средств.

73. В целях обеспечения дополнительного потенциала и поддержки деятельности, связанной с закупкой товаров с низкой стоимостью, отдел закупок повысит класс двух должностей категории общего обслуживания. Это позволит остальным сотрудникам отдела сосредоточиться на закупках товаров с более высокой стоимостью и на упорядочении процессов в целях более эффективного обслуживания клиентов отдела.

VII. Проект решения

74. Проект решения в отношении бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2018 год для утверждения Исполнительным советом приводится ниже.

A. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: смета расходов на 2018 финансовый год (специальная целевая деятельность)

Исполнительный совет

1. *утверждает* на 2018 финансовый год (1 января — 31 декабря) смету расходов на специальную целевую деятельность в размере 223 млн долл. США, которая приводится в нижеследующей таблице:

(В млн долл. США)

Расходы на инвестиционные фонды, покрываемые за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	105,0
Прочие расходы на мобилизацию средств в частном секторе, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	64,4
Итого, прочие расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность, — регулярные ресурсы	169,4
Расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность, — прочие ресурсы	53,6
Итого, расходы на специальную целевую деятельность	223,0

2. *уполномочивает* ЮНИСЕФ

а) производить расходы в объемах, указанных в колонке II таблицы 3 документа [E/ICEF/2018/AB/L.1](#), а также уменьшать или увеличивать эти расходы до уровней, указанных в колонках I и III этой же таблицы, если фактические поступления от мобилизации средств уменьшатся или возрастут до уровней, указанных в колонках I и III;

б) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета по линии регулярных ресурсов (как отражено в пункте 1 выше) в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

в) для выполнения утвержденного плана работы на 2018 год при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов;

3. *призывает* Директора-исполнителя выявлять и учитывать новые рыночные возможности, в случае их возникновения, в период между сессиями Исполнительного совета и представлять Совету соответствующую информацию.

В. Смета поступлений на 2018 год

Исполнительный совет

отмечает, что, как показано в колонке II таблицы 3 документа [E/ICEF/2018/AB/L.1](#), смета поступлений Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на период с 1 января по 31 декабря 2018 года составляет 1,6 млрд долл. США.

С. Вопросы политики

Исполнительный совет

1. *одобряет* выделение на 2018 год инвестиционных средств в размере 105 млн долл. США;

2. *утверждает* временные одномесячные ассигнования на январь 2019 года в размере 16,9 млн долл. США (или 10 процентов от ассигнований из бюджета расходов на специальную целевую деятельность, покрываемых за счет регулярных ресурсов, в размере 169,4 млн долл. США), которые будут выделены из средств, предусмотренных в бюджете Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2019 год.

Приложение I

Сводная информация об изменениях в штатном расписании,
предлагаемых на 2018 год

Прикомандирование	Уровни штатных должностей						Всего МСКС	НСС	СКОО	Итого
	Д-2	Д-1	С-5	С-4	С-3	С-2				
Базовый перечень должностей, утвержденных на 2017 год	1	4	20	47	50	11	133	0	39	172
Должности для штаб-квартиры Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (утвержденные на 2017 год)	1	4	20	47	50	11	133	0	39	172
Изменения в штатном расписании в 2018 году										
Управление	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1
Эффективность развития	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1
Целевая деятельность	0	0	0	9	19		28	0	4	32
Предлагаемые изменения в 2018 году	1	4	20	56	69	13	163	0	43	206
Изменения в 2018 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2017 год	0	0	0	9	19	2	30	0	4	34
Должности для региональных центров вспомогательного обслуживания и страновых отделений ЮНИСЕФ (специальная целевая деятельность) (утвержденные на 2017 год)	0	0	3	11	9	0	23	6	8	37
Изменения в штатном расписании в 2017 году (согласно последним оценкам) и в 2018 году	0	0	0	2	1	0	3	-1	0	2
Предлагаемые изменения в 2018 году	0	0	3	12	10	0	25	5	8	38
Изменения в 2018 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2017 год	0	0	0	2	1	0	3	-1	0	2
Всего, должности, финансируемые по линии регулярных ресурсов ОМЧП (утвержденные на 2017 год)	1	4	23	57,5	59	11	155,5	6	46,5	208
Предлагаемые изменения в 2018 году	1	4	23	68	79	13	188	5	51	244
Изменения в 2018 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2017 год	0	0	0	11	20	2	33	-1	4	36

Прикомандирование	Уровни штатных должностей						Всего МСКК	НСС	СКОО	Итого
	Д-2	Д-1	С-5	С-4	С-3	С-2				
Должности для страновых отделений ЮНИСЕФ, финансируемые по линии прочих ресурсов (специальная целевая деятельность)										
(утвержденные на 2017 год)	0	0	0	7	1	0	8	80	97	185
Изменения в штатном расписании в 2017 году (согласно последним оценкам) и в 2018 году	0	0	1	-1	1	0	2	6	3	11
Предлагаемые изменения в 2018 году	0	0	1	6	2	0	9	86	100	195
Изменения в 2018 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2017 год	0	0	1	-1	1	0	2	6	3	11
Итого, должности для ОМЧП (утвержденные на 2017 год)	1	4	23	64	60	11	163	86	144	393
Предлагаемые изменения в 2018 году	1	4	24	74	81	13	197	91	151	439
Изменения в 2018 году по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2017 год	0	0	1	10	21	2	34	5	7	46

Сокращения: МСКК — международные сотрудники категории специалистов; НСС — национальные сотрудники-специалисты; СКОО — сотрудники категории общего обслуживания.

Приложение II

Краткое изложение плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов

История вопроса и текущая ситуация

1. План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в целях защиты интересов каждого ребенка на период 2018–2021 годов (план «ИМПАКТ») отражает общепринятую концепцию и рамки деятельности по мобилизации средств в частном секторе и партнерского взаимодействия в масштабах всех структур ЮНИСЕФ, в том числе подразделений штаб-квартиры, региональных отделений, страновых отделений и национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ, способствующих выполнению стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов. План «ИМПАКТ» осуществляется под руководством Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП), который выступает в качестве координатора сотрудничества с национальными комитетами и деятельности ЮНИСЕФ, относящейся к мобилизации средств в частном секторе и взаимодействию с ним. Этот план охватывает области взаимодействия с частным сектором, представляющие общий интерес для подразделений ЮНИСЕФ, региональных отделений, национальных комитетов и страновых отделений и тем самым способствует более четкому согласованию ключевых стратегий и повышению эффективности координации их деятельности, направленной на достижение организационных целей, намеченных в стратегическом плане.

2. Начиная с января 2016 года, на основе тесных консультаций с основными заинтересованными сторонами ОМЧП стремился разработать такой план, который включает четырехгодичный обзор приоритетных задач и стратегий; «дорожную карту» в отношении ключевых мероприятий и удовлетворения высоких потребностей в ресурсах; постановку конкретных задач и четкое распределение обязанностей; целевые показатели эффективности работы и критерии оценки результатов; а также обеспечивает четкое соответствие деятельности ЮНИСЕФ стратегическому плану и Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и способствует их реализации.

3. Разработка этого плана осуществлялась под руководством старших руководителей ОМЧП при координации со стороны Секции стратегического планирования ОМЧП и Целевой группы ОМЧП по планированию с участием экспертов из национальных комитетов, страновых отделений, региональных отделений и подразделений штаб-квартиры. В целях максимального расширения обмена знаниями, генерирования новых идей и продвижения концепции коллективной ответственности за результаты в ходе разработки этого плана проводились консультации в рамках всей организации с привлечением представителей широкого круга заинтересованных сторон.

Чем данный план отличается от других?

4. В первой половине 2016 года на основе консультаций с национальными комитетами и страновыми и региональными отделениями был проведен ситуационный анализ работы ЮНИСЕФ с частным сектором. Анализ показал, что при достаточном уровне инвестиций, знаний о рынке и освоения рынка существуют колоссальные потенциальные возможности для значительного увеличения роста поступлений, особенно ресурсов общего назначения. Анализ также выявил

огромный потенциал, который существует с точки зрения мобилизации субъектов частного сектора для проведения информационно-пропагандистских мероприятий, и в плане задействования ресурсов, методов и практики коммерческих предприятий для достижения запланированных результатов. Все это играет решающую роль в достижении к 2030 году тех целей в области устойчивого развития, которые касаются благополучия детей.

5. Для того, чтобы всецело задействовать потенциал частного сектора, ЮНИСЕФ необходимо решительно выступать в роли лидера при решении всех вопросов, касающихся финансового и нефинансового сотрудничества. Для этого требуется, чтобы методы работы ЮНИСЕФ, относящиеся к взаимодействию с частным сектором, претерпели кардинальные преобразования в том, что касается мобилизации средств, расширения сотрудничества и вовлечения частного сектора в информационно-пропагандистскую работу. Чтобы действовать решительно, целенаправленно и осмотрительно и поистине стать одним из лидеров в области применения цифровых технологий и обеспечить механизмы решения поставленных грандиозных задач людскими и финансовыми ресурсами ЮНИСЕФ следует переосмыслить роль частного сектора и определить расширение взаимодействия с ним в качестве одного из основных приоритетов.

6. Целевой показатель мобилизации средств в частном секторе на период 2018–2021 годов — 9,6 млрд долл. США (брутто), что соответствует 7,5 млрд долл. США (нетто). То есть по сравнению с показателями, предусмотренными в плане на 2014–2017 годы, планируется добиться увеличения валовых поступлений от частного сектора на 2,8 млрд долл. США, удвоив число индивидуальных доноров ЮНИСЕФ. Для достижения этой цели потребуются усилия всех структур в рамках ЮНИСЕФ. Поступления от частного сектора также будут способствовать осуществлению преобразовательных стратегий ЮНИСЕФ, предусмотренных в стратегическом плане ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов.

Целевые показатели поступлений в рамках осуществления плана «ИМПАКТ»

7. В приведенной ниже таблице отображены целевые показатели валовых и чистых поступлений в виде регулярных ресурсов (РР), прочих (регулярных) ресурсов (ПРР) и прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР), в млрд долл. США.

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
Валовой доход	2,020	2,250	2,530	2,750
Общий объем поступлений от частного сектора за вычетом расходов национальных комитетов	1,596	1,776	1,997	2,161
<i>В том числе РР</i>	0,757	0,853	0,959	1,042
<i>В том числе ПРР</i>	0,738	0,823	0,939	1,018
<i>В том числе ПЧР</i>	0,100	0,100	0,100	0,100

Рамки результативности деятельности по реализации плана «ИМПАКТ»

8. В контексте матрицы итогов реализации стратегического плана ЮНИСЕФ на период 2018–2021 годов результаты деятельности ОМЧП будут способствовать осуществлению преобразовательных стратегий, которые, в свою очередь, направлены на достижение целей в пяти ключевых областях деятельности, определенных в стратегическом плане, а именно: каждый ребенок не только выживает, но и процветает; каждый ребенок учится; каждый ребенок защищен от насилия и эксплуатации; каждый ребенок живет в безопасной и чистой окружающей среде; каждый ребенок имеет равные возможности. В частности, ОМЧП внесет вклад в реализацию следующих преобразовательных стратегий: вовлечение лиц, ответственных за принятие решений, и широкой общественности в деятельность, направленную на обеспечение благосостояния детей; привлечение и надлежащее использование финансовых средств, а также ресурсов партнерств в интересах детей; и использование выгод от взаимодействия с бизнес-субъектами и изменений в рыночной конъюнктуре в интересах детей.

9. Для достижения поставленных целей в работе с субъектами частного сектора ЮНИСЕФ учитывает индивидуальные особенности этих субъектов. К числу наиболее важных субъектов, способных содействовать достижению поставленных целей в работе с частным сектором, относятся следующие: индивидуальные спонсоры, ключевые влиятельные лица и организации, бизнес-субъекты и правительства стран, в которых действуют национальные комитеты. Этот подход основан на понимании значимости данных субъектов и важности взаимодействия между ними с точки зрения достижения результатов в интересах детей.

10. Цель в отношении индивидуальных спонсоров — мобилизация 100 миллионов человек, которые помогут ЮНИСЕФ преобразовать мир путем активизма и пожертвований. В плане достижения этой цели к 2021 году предполагается добиться следующих результатов: 14 млн человек будут делать ежегодные пожертвования в размере 1,7 млрд долл. США, и 100 млн человек (в том числе сторонников ЮНИСЕФ, активистов, добровольцев, доноров и детей), будут участвовать в борьбе за права ребенка.

11. Цель в отношении вовлечения ключевых влиятельных субъектов заключается в том, чтобы добиться их максимального участия в борьбе за права детей и за обеспечение их благополучия. В плане достижения этой цели предполагается, что ведущие филантропические партнеры примут на себя обязательства по сотрудничеству с ЮНИСЕФ, и к 2021 году их ежегодные пожертвования в целях улучшения положения детей достигнут 787 млн долл. США; также ожидается, что ключевые влиятельные субъекты будут выступать в защиту прав ребенка и тем самым будут поддерживать информационно-пропагандистскую деятельность ЮНИСЕФ по приоритетным направлениям.

12. Что касается работы с бизнес-субъектами, то цель заключается в том, чтобы в полной мере задействовать их возможности в плане охвата и влияния в интересах детей. В плане достижения этой цели предполагается, что партнерские отношения с бизнес-субъектами позволят добиться увеличения поступлений и расширения влияния ЮНИСЕФ, а также повышения эффективности основных видов деятельности ЮНИСЕФ и более рационального использования его ресурсов; коммерческие предприятия будут принимать долгосрочные меры по обеспечению соблюдения прав детей в рамках любых видов своей деятельности и любых видов отношений, и предприятия, а также их совладельцы будут выступать в защиту прав детей.

13. Цель в отношении правительств стран, в которых действуют национальные комитеты, состоит в том, чтобы добиться их активного участия (как на национальном уровне, так и в глобальном масштабе) в решении касающихся интересов детей приоритетных задач ЮНИСЕФ, определенных в стратегическом плане на период 2018–2021 годов. Ожидается, что в результате достижения этой цели правительства будут не только сохранять на нынешнем уровне, но и увеличивать бюджетные ассигнования на деятельность в интересах детей и принимать более решительные меры, направленные на обеспечение уважения, защиты и реализации прав детей как на национальном и региональном уровнях, так и в глобальном масштабе.

14. Бренд ЮНИСЕФ станет одним из важнейших факторов, способствующих эффективному взаимодействию организации с ее ключевыми контрагентами. ЮНИСЕФ будет стремиться стать самой авторитетной и привлекательной организацией, борющейся за улучшение положения детей во всем мире

15. Для того, чтобы ЮНИСЕФ мог эффективно взаимодействовать с частным сектором и обладал способностью добиваться достижения грандиозных целей, поставленных в плане «ИМПАКТ», необходимо, чтобы было выполнено несколько предварительных условий. В их число входят следующие: надлежащая подготовка к деловым отношениям с частным сектором, обеспечение согласованности планирования и единства действий всех подразделений ЮНИСЕФ и национальных комитетов, а также внедрение надлежащих информационных систем и привлечение сотрудников, обладающих разносторонними профессиональными знаниями и навыками.
