



## Consejo Económico y Social

Distr. limitada  
18 de julio de 2017  
Español  
Original: inglés

### Adopción de decisiones

## Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

### Junta Ejecutiva

### Segundo período ordinario de sesiones de 2017

12 a 15 de septiembre de 2017

Tema 8 a) del programa provisional\*

## Documento del programa para el país

### Somalia

#### *Resumen*

El documento del programa para Somalia se presenta a la Junta Ejecutiva para su examen y aprobación en el presente período de sesiones, con arreglo al procedimiento de no objeción. En el documento del programa para el país se propone un presupuesto indicativo total de 40.740.000 dólares con cargo a los recursos ordinarios, con sujeción a la disponibilidad de fondos, y de 227.011.000 dólares con cargo a otros recursos, con sujeción a la disponibilidad de contribuciones para fines concretos, para el período comprendido entre 2018 y 2020.

De conformidad con la decisión 2014/1 de la Junta Ejecutiva, el presente documento refleja los comentarios realizados por los miembros de la Junta Ejecutiva sobre el proyecto de documento del programa para el país que se proporcionó 12 semanas antes del segundo período ordinario de sesiones de 2017.

\* [E/ICEF/2017/14](#).



## Justificación del programa

1. El 1 de octubre de 2015, Somalia pasó a ser la 196ª nación que ratificó la Convención sobre los Derechos del Niño. Este hito, junto con la notable atención que se presta a los derechos del niño en el plan nacional de desarrollo, representan importantes oportunidades para el próximo programa del UNICEF para Somalia. El plan nacional de desarrollo subraya la importancia fundamental de la nutrición, hace un fuerte hincapié en la protección social y sus vínculos manifiestos con la reducción de la pobreza y se compromete a desarrollar indicadores y metas pertinentes para Somalia en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

2. La primera Cámara Alta del Gobierno establecida por mandato constitucional y las pacíficas elecciones presidenciales celebradas en febrero de 2017 demuestran un mayor compromiso político. El Gobierno Federal de Somalia es reconocido internacionalmente (desde 2012), pero su capacidad de gobernanza sigue siendo limitada. El conflicto y la destrucción caracterizan la zona septentrional del país, donde dos autoridades regionales, Somalilandia y Puntlandia, hicieron aparición en los años noventa y han alcanzado niveles modestos de capacidad de gobierno. Más recientemente han surgido nuevos estados federales en las regiones central y meridional de Somalia. El Marco de Wadajir del Gobierno Federal, sometido a un amplio proceso de consultas, proporciona una hoja de ruta en la que se desgrena el modo en que los estados y su mayor nivel de representación y responsabilidad pondrán en práctica la nueva estrategia de descentralización.

3. Somalia está saliendo del prolongado período de colapso estatal que siguió a la guerra civil y los conflictos. La falta de seguridad y las dificultades para el acceso siguen siendo un problema en muchas zonas, sobre todo debido a la presencia de entidades armadas contrarias al Gobierno.

4. Los niños y las mujeres afrontan en Somalia problemas más complejos que casi en cualquier otra parte del mundo, con el cuarto índice de desigualdad de género más alto y tasas excepcionalmente elevadas de crecimiento de la población, fecundidad y mortalidad materna y en la niñez. En 2012, el 73% de la población tenía menos de 30 años; la edad mediana es de 16,3 años, por lo que es el cuarto país más joven del mundo. Una población tan joven puede constituir un dividendo demográfico en algunos países, pero el contexto difícil de Somalia la convierte más bien en una carga. La falta de oportunidades de empleo en las zonas rurales y urbanas incide en la propensión de los jóvenes a la frustración y la inseguridad y, cada vez más, facilita su captación por parte de grupos armados de todo tipo o los empuja a peligrosos o desesperados intentos de migración.

5. El pueblo somalí, en particular las mujeres y los niños, tiene algunos de los peores indicadores de salud del mundo. Pese a las leves mejoras en las tasas de mortalidad materna y en la niñez<sup>1</sup> de los últimos cinco años, la desigualdad entre las comunidades implica que algunos de los niños y las madres están desproporcionadamente expuestos a enfermedades tratables y evitables. La tasa de mortalidad entre los niños menores de 5 años, de 137 por cada 1.000 nacidos vivos, es la tercera más alta del mundo. La mortalidad neonatal (en los primeros 28 días de

---

<sup>1</sup> UNICEF, Organización Mundial de la Salud (OMS), Banco Mundial, Naciones Unidas. *Levels and trends in child mortality: Report 2015*. Nueva York (Estados Unidos de América): UNICEF, 2015. [https://www.unicef.org/publications/files/Child\\_Mortality\\_Report\\_2015\\_Web\\_8\\_Sept\\_15.pdf](https://www.unicef.org/publications/files/Child_Mortality_Report_2015_Web_8_Sept_15.pdf).

vida) es una de las más elevadas a nivel mundial, con 732 muertes por cada 100.000 nacidos vivos. Las mujeres somalíes corren un mayor riesgo de muerte materna a lo largo de la vida —1 de 22— que las mujeres de cualquier otro país del mundo (solamente dos presentan peores cifras en este sentido).

6. Las muertes infantiles a causa de la malaria se han reducido drásticamente, pero los progresos en la reducción de las tasas de infección aguda de las vías respiratorias y de diarrea en niños menores de 5 años y la mejora de las tasas de inmunización global (el 45% y el 51% para el sarampión y las vacunas pentavalentes, respectivamente) son insuficientes. La prevalencia del VIH en adultos ha sido del 0,5%<sup>2</sup>. De las 30.000 personas que se estima que viven con el VIH, se calcula que el 9% recibe tratamiento. Aunque los nuevos casos de VIH entre las mujeres embarazadas registrados en Somalia disminuyeron del 0,9% en 2009 al 0,28% en 2014, las personas con el VIH siguen padeciendo altos niveles de estigma.

7. La malnutrición aguda global ha oscilado entre el 12% y el 14,9% en los últimos cinco años. El volumen de casos anual de malnutrición aguda, según las conclusiones de la evaluación estacional de la Unidad de Análisis de la Seguridad Alimentaria y la Nutrición<sup>3</sup> posterior a la lluvia de la estación deyr de 2017, se estima en 944.000 niños, de los cuales 185.000 sufren malnutrición aguda grave. La situación nutricional de los desplazados internos es particularmente crítica.

8. La desnutrición parece ser la causa subyacente del 45% de las muertes de niños menores de 5 años. En algunas partes de Somalia, los niveles de malnutrición aguda global en niños menores de 5 años suelen estar por encima del nivel crítico como resultado de la sequía, las vulnerabilidades subyacentes causadas por años de conflicto, el colapso de los servicios sociales básicos y la erosión de la resiliencia con el paso del tiempo. El retraso del crecimiento, salvo en el caso de los desplazados internos de Kismayo, entre los que se notificó una tasa muy elevada (más del 40%), no es un problema de salud pública importante. La anemia y la carencia de vitamina A afectan a un gran número de niños y madres; aproximadamente la mitad de todas las mujeres de Somalia sufre de anemia. Habida cuenta de que Somalia padece inseguridad alimentaria crónica, la diversidad de la alimentación es deficiente, lo que refleja la insuficiencia del acceso a alimentos y su disponibilidad. Una evaluación de la cobertura de la lactancia materna exclusiva confirmó que las percepciones negativas eran los principales obstáculos para la lactancia natural entre las madres, además de una correlación entre el aumento de los niveles de educación de las madres y la probabilidad de buscar opciones dietéticas más saludables y tomar suplementos de hierro y ácido fólico. Somalia pasó a ser miembro del Movimiento para el Fomento de la Nutrición en 2014.

---

<sup>2</sup> UNICEF, Estado Mundial de la Infancia 2016.

<sup>3</sup> Las lluvias de la estación deyr son las más breves de las dos principales temporadas de lluvias de Somalia.

9. Más de 47% de la población carece de acceso a agua potable. El agua suele considerarse como un bien económico y no social en Somalia. La escasa regulación de los proveedores privados de agua permite a los operadores cobrar precios exorbitantes, lo que obliga a los hogares a recoger agua de fuentes contaminadas. La recogida de agua es responsabilidad de las mujeres y las niñas, una carga que limita su participación en el empleo y la educación y aumenta la exposición al riesgo. Dadas la práctica habitual de la defecación al aire libre y la falta de un sistema de seguimiento y control de la calidad bacteriológica del agua, la mayoría de los pozos abiertos, e incluso los pozos poco profundos, están contaminados. En las emergencias, la contaminación cruzada de los suministros de agua con heces es aún más grave, ya que las personas se hacen en campamentos con una práctica limitada de conductas que salvan vidas, como el uso de letrinas, el lavado de manos con jabón y la depuración de agua en los puntos de consumo. Los brotes de cólera y otras enfermedades fecales-orales son consecuencias previsibles de estas condiciones

10. Con un nivel del 24% en 2015, la incidencia de la diarrea en niños menores de 5 años no ha cambiado mucho en los últimos decenios, a pesar del aumento de la utilización de agua de mejor calidad. La tendencia es similar en el caso de los niños de las zonas urbanas y rurales; las tasas son más altas en el caso de las familias más pobres y las madres con menor nivel educativo. En promedio, 1 de cada 5 personas utiliza servicios mejorados de agua y saneamiento, aunque la práctica varía considerablemente entre las poblaciones urbanas y rurales: aproximadamente la mitad de los habitantes de las zonas urbanas utiliza estos servicios mejorados, frente a solo el 4% de los de las zonas rurales. Los habitantes de las zonas urbanas cuentan con más posibilidades de elección y un mayor acceso, mientras que los habitantes de las zonas rurales dependen más de las opciones de abastecimiento para las propias necesidades (es decir, pozos poco profundos, defecación al aire libre o letrinas no mejoradas) debido al aislamiento y la menor densidad de población.

11. Somalia presenta una de las proporciones más bajas del mundo de niños en edad de cursar la enseñanza primaria que asisten a la escuela. Más de la mitad de todos los niños no están escolarizados; los niños que asisten a la escuela primaria tienden a comenzar a una edad más avanzada, y la participación de las niñas es sistemáticamente inferior a la de los niños. Entre las principales razones figuran la falta de dinero, acceso geográfico, infraestructura y maestros capacitados; la precariedad de los sistemas de garantía de calidad; la atribución de tareas domésticas en la infancia, en particular a las niñas; y la insuficiencia de la financiación nacional de la educación, que se sitúa entre el 2% y el 6% de los presupuestos nacionales. Un mayor número de niños en edad de cursar la educación primaria asisten a escuelas coránicas tradicionales que a centros de educación formal. Menos de una cuarta parte de los niños alcanzan las competencias de aprendizaje mínimo en el cuarto grado. Los altos índices de deserción en la enseñanza primaria (que superan el 50% en algunas partes de Somalia) ponen de manifiesto los problemas derivados de la mala calidad de la enseñanza y el aprendizaje, así como la deficiente prestación de servicios, en particular para los niños socialmente excluidos. Las desigualdades en materia de educación son también abrumadoras: la tasa bruta de matriculación (TBM) es inferior al 4% en el caso de los niños pastores e inferior al 17% en el caso de los niños desplazados. La adaptación de los enfoques educativos para llegar a las comunidades ganaderas y agropecuarias, que representan cerca del 60% de la población, es fundamental,

dado que los formatos educativos tradicionales no se adecuan a su estilo de vida nómada ni a sus necesidades económicas.

12. La participación de las niñas en la educación es sistemáticamente inferior a la de los niños. Menos del 50% de las niñas asiste a la escuela primaria, y solo el 25% de las mujeres de entre 15 y 24 años sabe leer y escribir. Sin embargo, las tasas generales de participación y alfabetismo entre los niños están solo ligeramente por encima. La escasez de maestras, las preocupaciones en materia de seguridad y las normas sociales que favorecen la educación de los niños se citan como factores que llevan a los padres a no escolarizar a sus hijas. Las condiciones correspondientes a la educación secundaria son peores, con una TBM de solo el 26% a nivel nacional. Los adolescentes y jóvenes más excluidos son los que viven como desplazados internos o en entornos rurales.

13. El entorno de protección para los niños y las mujeres es extremadamente limitado. Los niños separados de sus familias a causa del desplazamiento y la pobreza están expuestos a un alto riesgo de explotación, trata, violencia y maltrato; los hijos de desplazados internos y minorías son particularmente vulnerables. La aceptación social de la violencia doméstica y la pena corporal se interpone entre los niños víctimas y la justicia. La falta de legislación permite que los niños participen en trabajos peligrosos, y muchos de ellos se convierten en niños soldados. A menudo los niños son considerados un recurso económico. El riesgo de violaciones y otras formas de violencia sexual está generalizado<sup>4</sup>; el estigma impide la denuncia de los incidentes. Los enjuiciamientos y las condenas por violación y otros actos de violencia sexual son poco comunes. El derecho consuetudinario es un medio de recurso, pero las niñas y las mujeres carecen de voz en esos foros. La mutilación o ablación genital femenina y el matrimonio infantil son frecuentes. El 98% de las mujeres de entre 15 y 49 años ha sufrido alguna forma de mutilación o ablación genital femenina: la tasa más alta del mundo. Aproximadamente el 10% de los matrimonios se producen antes de que la niña cumpla los 15 años de edad, y aproximadamente la mitad antes de los 18.

14. El reclutamiento o la utilización de niños por las fuerzas y los grupos armados se considera a veces un medio para escapar de la pobreza. Las mismas fuerzas y grupos armados detienen, matan, mutilan o violan a niños y abusan sexualmente de ellos. Solo en 2016 se registraron más de 4.887 violaciones graves por las fuerzas y los grupos armados, que afectaron a 688 niñas y 3.369 niños.

15. Somalia se enfrenta a crisis de origen climático recurrentes. En 2017, la situación humanitaria se deterioró rápidamente debido a la sequía que comenzó en 2016 y que afecta a casi todo el país. Si la lluvia de la estación gu de 2017<sup>5</sup> no contribuye lo suficiente y la asistencia humanitaria no llega a las poblaciones afectadas por la sequía, habrá un riesgo de hambruna, como ya ocurrió en 2011. La situación pone en peligro la supervivencia y el bienestar de los niños, así como los logros en materia de desarrollo conseguidos en los últimos años.

---

<sup>4</sup> Para obtener más información, véase J. Gardner y F. Musse, *A Gender Profile of Somalia*, 2013.

<sup>5</sup> Las lluvias de la estación gu son las más largas de las dos principales temporadas de lluvias de Somalia.

16. La experiencia adquirida en el anterior programa para el país confirma que es posible lograr avances positivos a pesar de estas dificultades. El UNICEF ha aprendido a responder con agilidad a las crisis humanitarias al tiempo que refuerza los sistemas y las capacidades nacionales para mantener los servicios básicos. La colaboración y las asociaciones más estrechas entre organismos han sido fundamentales para garantizar que los servicios que tanto se necesitan lleguen a los niños más vulnerables. El UNICEF tiene la ventaja comparativa de trabajar de manera integral, no solo entre diferentes sectores, sino también en el proceso de ayuda humanitaria y desarrollo. El aumento de la resiliencia de los asociados del Gobierno y de la comunidad ha contribuido considerablemente al logro de resultados en beneficio de los niños y las mujeres.

## **Prioridades y asociaciones del programa**

17. El programa del UNICEF para el país contribuirá a garantizar que todos los niños de Somalia, especialmente los más vulnerables, estén sanos, escolarizados y protegidos del daño y residan en comunidades resilientes con acceso a servicios sociales dirigidos por el Gobierno. El programa para el país está en consonancia con a) los Objetivos de Desarrollo Sostenible; b) el Plan Estratégico del UNICEF para 2018-2021; c) el proyecto de plan nacional de desarrollo de Somalia y otros planes de desarrollo; y d) el Marco Estratégico de las Naciones Unidas.

## **Enfoques y estrategias del programa**

18. Para garantizar que todos los niños de Somalia tengan una oportunidad justa en la vida, la equidad (que abarca la igualdad de género y la inclusión social) constituye un elemento básico del programa. El UNICEF apoyará las políticas nacionales y el diseño de programas para hacer frente a la desigualdad entre los niños. La programación responderá a la exclusión socioeconómica específica de los grupos minoritarios (incluidas las comunidades bantú) o los niños marginados. La selección geográfica se centrará en los niños de difícil acceso. Las prioridades en materia de género se incorporarán en las estrategias sectoriales. Las asociaciones de colaboración técnica con las organizaciones de la sociedad civil estarán destinadas a mejorar los enfoques basados en la equidad.

19. Somalia se ha visto afectada por crisis humanitarias durante más de 25 años y se caracteriza por crisis prolongadas. El UNICEF velará por que las inversiones humanitarias articuladas en el informe anual *Acción Humanitaria para la Infancia* respondan a las necesidades humanitarias de los niños y contribuyan al desarrollo a largo plazo. Las estrategias incluirán a) ofrecer una asistencia humanitaria oportuna; b) llegar a los niños y las mujeres más desfavorecidos y vulnerables; y c) fortalecer la capacidad del Gobierno y la comunidad para responder a las crisis y las necesidades humanitarias mediante el programa de resiliencia. El UNICEF desempeñará un papel activo en la coordinación, especialmente a través de su función de dirección de los grupos temáticos de Agua, Saneamiento e Higiene para Todos (WASH) y el Subgrupo de Protección Infantil, así como de codirección del Grupo Integrado de Educación.

20. El UNICEF contribuirá a aumentar la resiliencia de las comunidades y los sistemas en contextos frágiles y de alto riesgo afectados por crisis y tensiones recurrentes de origen climático y de otra índole vinculando el cambio de conducta, los enfoques multisectoriales, el fortalecimiento de la capacidad y las estrategias de equidad. El UNICEF hará posible una prestación de servicios sostenible, responsable, transparente e inclusiva en las comunidades basándose en una planificación, una gestión y unos sistemas de vigilancia participativos. Se mantendrán los esfuerzos dirigidos a fortalecer la capacidad del personal, los asociados y el Gobierno en relación con la programación fundamentada en los riesgos, con el fin de apoyar y proteger los resultados en contextos frágiles y de alto riesgo.

21. La comunicación para el desarrollo y el cambio de conducta son parte esencial del programa, y promueven cambios en las normas y prácticas sociales entre las familias y las comunidades en un esfuerzo por romper el ciclo de desigualdades, discriminación de género y vulnerabilidad. La comunicación para el desarrollo contribuirá a acelerar el logro de los resultados del programa mediante la implicación y el empoderamiento de los principales interesados (niñas y niños, sus madres y padres y los miembros de la comunidad) para que participen activamente en su propio desarrollo. La comunicación para el desarrollo desempeñará un papel crucial en el apoyo a la sensibilización entre los miembros de la comunidad. Una esfera clave de interés serán los medios de comunicación y las estrategias comunitarias interpersonales; las plataformas interactivas y basadas en el entretenimiento; y las tecnologías de la información y las comunicaciones y las plataformas basadas en medios sociales. Para garantizar el éxito, las estrategias aplicadas se adaptarán a las necesidades de los distintos grupos.

22. Se prestará una atención considerable al fortalecimiento de la capacidad, los sistemas y las instituciones. El UNICEF fortalecerá la capacidad de coordinación, planificación, gestión y rendición de cuentas, así como la gestión de datos, la legislación y la elaboración de políticas. Al mismo tiempo, el UNICEF apoyará la capacidad de prestación de servicios de los asociados gubernamentales y locales, en particular fortaleciendo la capacidad de los trabajadores de primera línea y la gestión de la logística a fin de mejorar la cobertura, la calidad y la sostenibilidad de los servicios básicos, con especial atención a los niños más marginados y desfavorecidos. En consonancia con el compromiso contraído a través del Gran Pacto en la Cumbre Humanitaria Mundial de 2016 de entregar al menos el 25% de la financiación humanitaria a agentes locales, el UNICEF seguirá colaborando de manera estratégica con los agentes locales. La inversión en organizaciones no gubernamentales (ONG) incluirá a) el enfoque en la equidad de los mecanismos de prestación de servicios; b) la gestión basada en los resultados; y c) el mayor desarrollo de los instrumentos de supervisión.

23. El UNICEF seguirá promoviendo las asociaciones mediante una estrecha colaboración con las principales entidades gubernamentales a nivel nacional y subnacional, así como el Banco Mundial y otros asociados multilaterales, donantes bilaterales, círculos académicos, el sector privado y las ONG. Mediante asociaciones de colaboración, el UNICEF tratará de hacer frente a los obstáculos en materia de políticas, sistemas y prestación de servicios. La mejora de estas asociaciones favorecerá el acceso equitativo a los servicios, del mismo modo que las asociaciones con los medios de comunicación y la sociedad civil apoyarán las iniciativas de modificación de conductas y divulgación comunitaria para promover

prácticas favorables a los niños en diversas comunidades. Por último, el UNICEF aumentará su colaboración con la diáspora somalí en las cuestiones que influyen en el bienestar y los derechos de los niños. El UNICEF colaborará estrechamente con otros organismos de las Naciones Unidas, como la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), la Misión de Asistencia de las Naciones Unidas en Somalia (UNSOM), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), la Organización Mundial de la Salud (OMS), la Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), y órganos intergubernamentales para obtener resultados en favor de los niños.

24. Las prioridades de la política social implicarán responder a la exclusión sistémica de los grupos minoritarios, especialmente por cuanto el bienestar de los niños se ve directamente afectado por las decisiones de gobernanza y presupuestación. Las iniciativas en curso con la International Budget Partnership se vincularán con una gestión más amplia de las finanzas públicas e iniciativas de presupuestación orientadas a los niños. El UNICEF fomentará el diálogo, aprovechando su poder de convocatoria para mediar en las relaciones entre los diferentes agentes de cambio, desde la colaboración con los ministerios competentes hasta los parlamentarios; las autoridades federales, estatales y locales; la sociedad civil; el sector privado; y los niños. En el centro se situarán los esfuerzos del UNICEF para ayudar al Gobierno a cumplir su compromiso con respecto a la Convención sobre los Derechos del Niño.

25. La comunicación y la promoción tienen por objeto aprovechar los datos y la información con base empírica a fin de crear un entorno propicio a todos los niveles, en particular a través de los medios de comunicación, reuniones de la comunidad, diversos defensores y la difusión de material, para movilizar la voluntad política y el compromiso de la comunidad de aplicar la Convención sobre los Derechos del Niño, respetar los derechos de los niños y abordar las desigualdades que les afectan. El fortalecimiento de la capacidad de los periodistas somalíes en relación con los derechos del niño y las maneras de informar será una prioridad.

26. El UNICEF utilizará su poder de convocatoria para reunir a las organizaciones locales y nacionales con miras a defender colectivamente las cuestiones relativas a los niños. El UNICEF ampliará su alcance a través de los medios de comunicación impresos, de radiodifusión y digitales para implicar a los somalíes, la diáspora y el público internacional en las cuestiones relacionadas con los derechos del niño y la labor del UNICEF en Somalia, a fin de impulsar el compromiso social y aumentar los recursos públicos y privados dedicados a los niños.

### **Prioridades del programa<sup>6</sup>**

27. El programa del país constará de siete componentes programáticos, que se describen a continuación. Se prestará la misma atención al trabajo de planificación y de ejecución, con enfoques multisectoriales para fortalecer la resiliencia de los niños, las madres y las comunidades.

---

<sup>6</sup> Todas las estrategias están destinadas a mejorar los vínculos intersectoriales.

## Salud

**En 2020, una mayor proporción de somalíes, especialmente madres y niños, disfrutaban de un acceso equitativo a los servicios de salud esenciales y los utilizan en las zonas seleccionadas.**

28. Este componente se centrará en los primeros 1.000 días de vida. Tiene por objeto apoyar el suministro de servicios de calidad y la demanda de servicios, al tiempo que fortalece la capacidad y los sistemas gubernamentales para dirigir y supervisar los servicios de salud. El programa dará prioridad a la inmunización sistemática, la interrupción de la poliomielitis, el conjunto esencial de servicios de salud para reducir las tasas de mortalidad infantil y materna<sup>7</sup> y la reducción de la prevalencia de la malaria. Las prioridades para el fortalecimiento de los sistemas de salud incluirán centrar la atención en los sistemas de información, la cadena de suministro, la logística, la gestión de los recursos humanos y la financiación de la salud. El UNICEF colaborará con el Gobierno para desarrollar políticas, estrategias y datos de salud pertinentes que fundamenten la planificación y las decisiones.

## Nutrición

**En 2020, una mayor proporción de niñas y niños menores de 5 años y de mujeres disfrutaban de un acceso equitativo a los servicios esenciales y los utilizan, y adoptan prácticas de nutrición óptimas para reducir todas las formas de malnutrición, con especial atención a los desplazados internos vulnerables y las comunidades afectadas por emergencias.**

29. Este componente se centrará también en los primeros 1.000 días de vida. El UNICEF apoyará al Gobierno de Somalia y a su secretaria del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) con el objeto de promover un enfoque integral de la nutrición centrándose en el desarrollo de una respuesta nutricional presupuestada, el fortalecimiento de los sistemas nacionales de gestión de la nutrición y la capacidad del Gobierno para dirigir los programas de nutrición, la elaboración de una estrategia de recursos humanos para el sector y la expansión de un plan de estudios nutricional anterior a la prestación del servicio y la formación en el empleo en instituciones académicas. El UNICEF también fomentará la capacidad de las madres, las cuidadoras y sus comunidades para promover comportamientos preventivos y aumentar la demanda de servicios, como programas terapéuticos y ambulatorios.

**En 2020, un mayor número de personas, especialmente mujeres y niñas, grupos socialmente excluidos y otras personas en situaciones de vulnerabilidad, gozan de buena salud y viven en comunidades resilientes, acceden a servicios de agua, saneamiento e higiene asequibles y equitativos y abandonan la defecación al aire libre.**

---

<sup>7</sup> *Trends in maternal mortality: 1990 to 2015*. OMS, UNICEF, Fondo de Población de las Naciones Unidas, Grupo Banco Mundial, Naciones Unidas, pág. 89.

30. A fin de que más personas tengan un acceso equitativo a servicios asequibles de agua, saneamiento e higiene, menos personas practiquen la defecación al aire libre y los niños vivan en un entorno limpio y seguro, el UNICEF se centrará en la prestación de servicios de abastecimiento de agua, la promoción de la iniciativa WASH y su aplicación en situaciones de emergencia. El UNICEF mejorará la capacidad del Gobierno para desarrollar y aplicar políticas y estrategias del sector del agua, el saneamiento y la higiene que incluyan alianzas público-privadas. El programa también reforzará la rendición de cuentas entre las comunidades y los usuarios del agua, los encargados de la formulación de políticas y los proveedores de servicios.

### **Educación**

**En 2020, la tasa bruta de matriculación en la escuela primaria ha aumentado un 9%, lo que garantiza una educación segura, equitativa y de calidad, con mejores resultados de aprendizaje de los alumnos en los niveles de preescolar, primaria y secundaria, con particular atención a los niños (especialmente las niñas), las poblaciones y las zonas geográficas más desfavorecidos y vulnerables.**

31. El UNICEF se centrará en la retención escolar, el aprendizaje en los primeros niveles; la calidad del personal docente; la gestión del sector de la educación y sus efectos en la prestación de servicios de educación inclusiva; y la educación en situaciones de emergencia. Fortalecerá la capacidad institucional de los asociados gubernamentales, las fundaciones privadas de enseñanza y las ONG locales para ofrecer servicios de educación inclusiva y eficiente, mejorar el acceso a un aprendizaje de calidad y los resultados del aprendizaje y lograr una mayor resiliencia entre los niños, las familias y las comunidades en contextos de asistencia humanitaria, recuperación después de los conflictos y desarrollo.

### **Protección de la infancia**

**En 2020, un mayor número de niños en Somalia están protegidos frente a todas las formas de maltrato, descuido y explotación.**

32. El UNICEF se centrará en respaldar un entorno propicio para elaborar marcos normativos y legislativos; lograr el fortalecimiento de los sistemas y la creación de asociaciones eficaces de protección infantil; garantizar el acceso a servicios de protección de la infancia con una adecuada dotación de personal, instalaciones a tal efecto e información al respecto; promover un entorno de demanda; y asegurar la calidad mediante la adhesión a las normas nacionales o internacionales exigidas. El programa promoverá la modificación de las normas sociales en relación con la mutilación o ablación genital femenina, la violencia de género, el registro de los nacimientos y el matrimonio infantil; establecerá sistemas eficaces de protección infantil oficiales y comunitarios (que garanticen programas de reintegración para los niños afectados por los conflictos armados, como los niños soldados); fortalecerá la capacidad gubernamental y la profesionalidad de la fuerza de trabajo; y desarrollará marcos legislativos y normativos que protejan a los niños y las niñas de los malos tratos.

### **Protección social**

**En 2020, un mayor número de niños reciben asistencia a través de programas piloto de protección social diseñados para que todos los niños puedan participar plenamente en el desarrollo social y económico de la nación y alcanzar su pleno potencial.**

33. La protección social desempeña un papel fundamental en el aumento de la resiliencia de los hogares a las crisis y las tensiones —desde la pérdida de empleo, la muerte o la enfermedad hasta los desplazamientos relacionados con los conflictos y la sequía—. El UNICEF se centrará en dos esferas: a) la creación de un marco de protección social, que abarca acuerdos institucionales de gestión, criterios institucionales y sistemas de prestación de servicios para las intervenciones de protección social, incluidas las transferencias de efectivo; y b) el fomento de la inclusión social y económica de niños y jóvenes en las zonas urbanas, centrándose específicamente en la generación de pruebas, el diálogo sobre políticas y las actividades de promoción; la creación de asociaciones y los vínculos intersectoriales; y el fortalecimiento de la capacidad técnica.

### **Eficacia del programa**

**El UNICEF, el Gobierno y los asociados adoptan prácticas mejoradas para planificar, ejecutar y supervisar eficazmente los programas y ofrecer resultados de calidad, multisectoriales y centrados en la equidad.**

34. Este componente hará hincapié en la supervisión y en garantizar una planificación, una gestión, una ejecución, un apoyo operacional (incluida la seguridad del personal y los locales), una gestión de riesgos, una garantía programática y un seguimiento eficaces del programa para el país, en coordinación con los homólogos gubernamentales y otros asociados nacionales e internacionales para el desarrollo. Promoverá la aplicación de enfoques innovadores y participativos para aumentar la sensibilización pública y la comprensión de los derechos de los niños en Somalia; fomentará la colocación de los niños en el centro del programa de desarrollo nacional; impulsará conductas individuales y un cambio social positivos; y fortalecerá la resiliencia de las comunidades y las autoridades para prestar servicios. El programa también garantizará la rendición de cuentas y la transparencia a todas las partes interesadas, mediante la gestión de riesgos y la gestión eficaz del presupuesto.

**Cuadro sinóptico del presupuesto<sup>8</sup>**

<i>Componente del programa</i>	<i>(Miles de dólares de los Estados Unidos)</i>		
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>
Salud	5 790	97 686	103 476
Nutrición	5 700	11 988	17 688
Agua, saneamiento e higiene	3 900	32 951	36 851
Educación	3 900	50 220	54 120
Protección de la infancia	6 750	7 274	14 024
Protección social	1 200	1 458	2 658
Eficacia del programa	13 500	25 434	38 934
<b>Total</b>	<b>40 740</b>	<b>227 011</b>	<b>267 751</b>

**Gestión del programa y de los riesgos**

35. Este documento del programa para el país resume las contribuciones del UNICEF a los resultados nacionales y constituye el principal método de rendición de cuentas ante la Junta Ejecutiva para la alineación de los resultados y los recursos asignados al programa a nivel nacional. Las responsabilidades del personal directivo en los planos nacional, regional y de la sede con respecto a los programas para los países están establecidas en las políticas y los procedimientos de los programas y las operaciones de la organización. La oficina en el país mantendrá una estructura de personal básico, pero permanecerá flexible para ampliar o reducir el apoyo temporal sobre la base de cambios contextuales. Más de la mitad del personal de la oficina en el país está establecido actualmente en Somalia, y esta presencia se mantendrá e intensificará en el nuevo programa para el país, comenzando con un traslado del equipo directivo superior de Nairobi a Somalia en 2018.

36. El UNICEF aplicará una estrategia de gestión de riesgos con el propósito de mitigar los elevados riesgos a que se enfrentan los resultados del programa, tales como los problemas de seguridad para llegar a las poblaciones necesitadas, la garantía de una financiación previsible y sostenible para la programación del desarrollo y la asistencia humanitaria, y la escasa capacidad y responsabilidad de los asociados. El UNICEF seguirá gestionando los riesgos mediante la aplicación del método armonizado para las transferencias de efectivo, el personal y la vigilancia sobre el terreno por parte de terceros para apoyar la ejecución del programa. Además de las reuniones mensuales del equipo de gestión y el personal del programa, los grupos de trabajo temáticos funcionarán en apoyo del programa (jefes de sección, gestión de emergencias, resiliencia, comunicación para el desarrollo y operaciones). Además, el equipo de tareas de movilización de recursos, el comité de examen de las asociaciones, el comité de riesgos y el comité de investigación se reunirán periódicamente. Para la labor de la organización será esencial centrarse en los resultados y la rentabilidad. El UNICEF es miembro de los equipos de gestión de las operaciones y de gestión de los programas de todo el sistema de las

<sup>8</sup> Dada la envergadura del programa humanitario, el presupuesto de emergencia estimado para el período que abarca el programa del país es de 391,2 millones de dólares.

Naciones Unidas, ramas técnicas del equipo en el país. El UNICEF mantendrá oficinas exteriores en Mogadiscio, Baidoa, Galkayo, Garowe y Hargeisa para apoyar la planificación, la ejecución y el seguimiento del programa en las zonas.

## **Seguimiento y evaluación**

37. En el plan nacional de desarrollo figuran de manera destacada una mayor rendición de cuentas y adaptación del programa. Junto con otros asociados, el UNICEF fortalecerá la capacidad de seguimiento y evaluación del Ministerio de Planificación, Inversión y Desarrollo Económico, como ministerio responsable de la cooperación para el desarrollo, y otros ministerios competentes. Los sistemas de seguimiento en tiempo real que emplean tecnología, como las plataformas basadas en SMS, y la vigilancia regular a cargo de terceros seguirán aplicándose en combinación con la vigilancia sobre el terreno efectuada por el personal y los asociados de la organización. El UNICEF colaborará con el UNFPA para apoyar al Gobierno en la realización de la Encuesta Demográfica y de Salud y el establecimiento de bases de referencia con miras a hacer un seguimiento del plan nacional de desarrollo.

38. Para el UNICEF, el seguimiento y la evaluación incluirán la medición del progreso, el apoyo al análisis de la equidad y los obstáculos y el fortalecimiento de las capacidades en la programación de género, la gestión basada en los resultados y la gestión del programa de asociados. Los esfuerzos incluirán la planificación, el seguimiento y la presentación de informes acerca de la vigilancia sobre el terreno, incluida la gestión de la vigilancia por terceros en zonas inaccesibles.

39. Los resultados y los indicadores del documento del programa para el país están alineados con los marcos nacionales y regionales de seguimiento y evaluación, y serán supervisados a través de exámenes de mitad y final de año con el Gobierno y otros asociados. En el seguimiento también se prestará atención a la equidad y el género y a la incorporación de estas cuestiones en los sistemas de reunión de datos para hacer frente a los principales obstáculos en los planos nacional y subnacional e influir en la formulación y ejecución del programa.

## Anexo

## Marco de resultados y recursos

## Programa de cooperación entre Somalia y el UNICEF, 2018-2020

<b>Convención sobre los Derechos del Niño:</b> Artículos 1 a 3, 6 y 7, 9, 12 y 13, 17, 19 y 20, 22, 24, 26 a 30, 32, 34 y 36 a 40							
<b>Objetivos de Desarrollo Sostenible:</b> 1 a 6, 9, 10, 13 y 16							
<b>Prioridades nacionales:</b> Plan nacional de desarrollo de Somalia (proyecto): capítulo 3: consolidación de la paz, política inclusiva, seguridad y estado de derecho, capítulo 7: desarrollo social y humano, capítulo 9: aumento de la capacidad de resiliencia, capítulo 11: gestión, ejecución, seguimiento y comunicación eficaces del plan							
<b>Compromisos estratégicos y programáticos del Marco Estratégico de las Naciones Unidas con participación del UNICEF:</b> 3 (mejor promoción de los derechos humanos y protección, en particular en materia de protección infantil y violencia sexual relacionada con los conflictos), 5 (el género y las mujeres, la paz y la seguridad), 6 (la juventud, la paz y la seguridad, el empoderamiento), 7 (aumento de la colaboración humanitaria con asociados para el desarrollo en la reducción del riesgo, la eliminación de la necesidad y la lucha contra las causas subyacentes) y 8 (apoyo a la trayectoria de desarrollo incipiente de Somalia)							
<b>Esferas de objetivos relacionadas con el proyecto de Plan Estratégico del UNICEF para 2018-2021<sup>9</sup>:</b> 1 a 5							
Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos)		
					RO	OR	Total
1. En 2020, una mayor proporción de somalíes, especialmente madres y niños, disfrutaban de un acceso equitativo a los servicios de salud esenciales y los utilizan en las zonas seleccionadas.	Niños menores de 1 año que reciben la vacuna trivalente DPT a nivel nacional <b>B:</b> 53% (2015) <b>M:</b> 70%	Datos del Sistema de Información sobre la Gestión Sanitaria (HMIS)	1. El 75% de los establecimientos sanitarios están equipados y el 90% de los trabajadores sanitarios de la comunidad están capacitados para prestar un conjunto de servicios de salud esenciales de calidad y servicios sanitarios de atención primaria, respectivamente.	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y regionales, Naciones Unidas (OMS y UNFPA) y donantes.	5 790	97 686	103 476
	Porcentaje de adultos y niños con VIH que se sabe que están en tratamiento 12 meses después del inicio de la terapia antirretroviral <b>B:</b> 80% (2016) <b>M:</b> 85%	Datos de la Organización Mundial de la Salud (OMS)					

<sup>9</sup> La versión final se presentará a la Junta Ejecutiva del UNICEF para su aprobación en el segundo período ordinario de sesiones de 2017.

Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos) Recursos ordinarios (RO) Otros recursos (OR)		
					RO	OR	Total
	<p>Porcentaje de nacimientos ocurridos en un establecimiento de salud <b>B:</b> 18% (2015) <b>M:</b> 40%</p> <p>Proporción de la población (en distritos seleccionados) que durmió bajo un mosquitero tratado con insecticidas la noche anterior <b>B:</b> 17% (2015) <b>M:</b> 70%</p>	<p>Datos del HMIS</p> <p>Encuesta de indicadores de la malaria realizada cada dos años</p>	<p>2. Se han establecido los cuatro componentes del sistema de salud (recursos humanos, HMIS, cadena de suministro y logística y financiación de la salud) para garantizar unos servicios eficaces y eficientes, y son funcionales.</p> <p>3. Se dispone de políticas, estrategias, planes y datos de salud pertinentes para la planificación y la toma de decisiones.</p>				
2. En 2020, una mayor proporción de niñas y niños menores de 5 años y de mujeres disfrutaban de un acceso equitativo a los servicios esenciales y los utilizan, y adoptan prácticas de nutrición óptimas para reducir todas las formas de malnutrición, con especial atención a los desplazados internos vulnerables y las comunidades afectadas por emergencias.	<p>Porcentaje de niños (menores de 5 años) que reciben suplementos de vitamina A dos veces al año <b>B:</b> &lt;10% <b>M:</b> 30%</p>	Estudio sobre la cobertura	<p>Existen mecanismos multisectoriales de coordinación de las actividades humanitarias y de desarrollo reforzados y funcionales, y se elaboran políticas de nutrición, estrategias de código y planes centrados en la equidad o se revisan los ya existentes.</p> <p>2. Se dispone de servicios de nutrición básicos de calidad, mejorados e integrados para niños y mujeres embarazadas y lactantes, incluidos los desplazados internos.</p> <p>3. Las personas, los hogares y las comunidades tienen un mayor conocimiento de las conductas esenciales en materia de nutrición y una</p>	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y regionales, Naciones Unidas (PMA y FAO), secretaría del SUN y donantes.	5 700	11 988	17 688
	<p>Proporción de mujeres embarazadas que recibieron múltiples suplementos de micronutrientes <b>B:</b> &lt;30% <b>M:</b> 50%</p>	Estudio sobre la cobertura					
	<p>Porcentaje de niños (de 0 a 6 meses) alimentados exclusivamente con leche materna <b>B:</b> 33%; <b>M:</b> 45%</p>	Encuesta nacional de nutrición / Evaluación de la nutrición del lactante y el niño pequeño /					

Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos) Recursos ordinarios (RO) Otros recursos (OR)		
					RO	OR	Total
		Encuesta Demográfica y de Salud (EDS)	mayor capacidad para planificar, gestionar y vigilar las tensiones y crisis recurrentes.				
	Proporción de niños (de 6 a 59 meses) con malnutrición aguda grave, incluidos los desplazados internos, que son admitidos en los programas de tratamiento <b>B:</b> regiones del centro y el sur: 48%; Puntlandia 65%; Somalilandia: N/d <b>M:</b> 75% en todas las regiones	Estudio sobre la cobertura	4. El Gobierno y los asociados han mejorado la capacidad para prestar servicios, hacer un seguimiento de ellos e informar al respecto, lo que refuerza la calidad de los programas de nutrición.				
3. En 2020, un mayor número de personas, especialmente mujeres y niñas, grupos socialmente excluidos y otras personas en situaciones de vulnerabilidad, gozan de buena salud y viven en comunidades resilientes, acceden a servicios de agua, saneamiento e higiene asequibles y equitativos y abandonan la defecación al aire libre.	Porcentaje de la población que utiliza una instalación hídrica básica <b>B:</b> nacional 53%; rural 37%, urbana 76% <b>M:</b> nacional 65%, rural 50%, urbana 80%	Encuestas CAP (conocimiento, actitud y práctica respecto de la planificación familiar), EDS, encuesta de indicadores múltiples por conglomerados (MICS)	1. Un mayor número de personas en zonas rurales, pequeñas ciudades y centros urbanos, así como en escuelas y centros de salud, tienen acceso universal y asequible al agua potable, especialmente mujeres y niñas. 2. Un mayor número de personas en zonas rurales, urbanas y periurbanas, pequeñas ciudades y centros urbanos, así como en escuelas y centros de salud, tienen acceso a servicios de saneamiento e higiene adecuados y equitativos y están empoderadas para poner fin a la defecación al aire libre.	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y regionales, Naciones Unidas (OMS y FAO/ Gestión de la información sobre el agua y la tierra en Somalia), donantes.	3 900	32 951	36 851
	Porcentaje de la población que practica la defecación al aire libre <b>B:</b> nacional 37%; rural 55%, urbana 19% <b>M:</b> nacional 25%; rural 40%, urbana 15%	Encuestas CAP (conocimiento, actitud y práctica respecto de la planificación familiar), EDS, MICS					

Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos) Recursos ordinarios (RO) Otros recursos (OR)		
					RO	OR	Total
			<p>3. Las personas afectadas por emergencias se benefician de intervenciones en materia de agua, saneamiento e higiene que salvan vidas, especialmente mujeres y niñas.</p> <p>4. Existe un entorno propicio y una estructura de rendición de cuentas fortalecidos en los ministerios competentes para apoyar el agua, el saneamiento y la higiene a todos los niveles, incluida la provisión de servicios de agua, saneamiento e higiene adecuados, equitativos y asequibles.</p>				
4. En 2020, la tasa bruta de matriculación en la escuela primaria ha aumentado en un 9%, lo que garantiza una educación segura, equitativa y de calidad, con mejores resultados de aprendizaje de los alumnos en los niveles de preescolar, primaria y secundaria, con particular atención a los niños (especialmente las niñas), las poblaciones y las zonas geográficas más	<p>TBM en la escuela primaria <b>B:</b> 32% <b>M:</b> 41%</p> <p>Tasa de permanencia hasta el 5º grado <b>B:</b> 50% <b>M:</b> 65%</p> <p>Porcentaje de niños al final del 3º grado que alcanzan</p>	<p>Anuarios estadísticos de los Ministerios de Educación / Sistema de Información sobre la Gestión Educacional (EMIS)</p> <p>Anuarios estadísticos de los Ministerios de Educación / EMIS</p> <p>Sistema de evaluación de la</p>	<p>1. Se ha mejorado la capacidad nacional para impartir una educación primaria de calidad y ha aumentado la disponibilidad de servicios de educación primaria de calidad.</p> <p>2. Hay 150.000 niños y adolescentes excluidos con acceso a la enseñanza formal o vías alternativas a la educación primaria.</p> <p>3. Los Ministerios de Educación cuentan con una gestión de datos fiable, estructuras de rendición de cuentas creíbles y mecanismos</p>	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y regionales, asociados de las Naciones Unidas (Alianza Mundial para la Educación, UNESCO y Banco Mundial) y donantes.	3 900	50 220	54 120

Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos) Recursos ordinarios (RO) Otros recursos (OR)		
					RO	OR	Total
desfavorecidos y vulnerables.	<p>los niveles de competencia mínima en alfabetización y aritmética básica en las escuelas que reciben apoyo <b>B:</b> 20% <b>M:</b> 35%</p> <p>Asignación presupuestaria nacional al sector de la educación <b>B:</b> 6% <b>M:</b> 9%</p>	<p>lectura en los primeros cursos</p> <p>Ministerio de Finanzas</p>	<p>de garantía de calidad, y la financiación nacional para la educación ha aumentado un 5%.</p> <p>4. Existe una mayor capacidad a nivel nacional (Gobierno y comunidades) para responder a las emergencias, y 120.000 niños tienen acceso a la educación en situaciones de emergencia, incluidos los desplazados internos, las comunidades de acogida y los repatriados.</p>				
5. En 2020, un mayor número de niños en Somalia están protegidos frente a todas las formas de maltrato, descuido y explotación.	<p>Porcentaje de niños inscritos en el registro de nacimientos <b>B:</b> 3% <b>M:</b> 15%</p>	<p>Encuesta nacional / reunión sistemática de datos</p>	<p>1. Las comunidades, las familias y los propios niños y niñas tienen mayor capacidad para proteger a los niños y las mujeres contra la violencia y la explotación y para eliminar las prácticas tradicionales nocivas (modificación de las normas sociales).</p> <p>2. Las instituciones gubernamentales de bienestar social y justicia en Somalilandia, Somalia y Puntlandia adoptan marcos legislativos y normativos para proteger a los niños y las niñas frente a todas las formas de maltrato, descuido y explotación.</p>	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y regionales, Naciones Unidas (ONU-Mujeres, UNSOM y UNFPA) y donantes.	6 750	7 274	14 024
	<p>Porcentaje de niñas y mujeres (de entre 15 y 49 años) que han sufrido mutilación o ablación genital <b>B:</b> 98% <b>M:</b> 90%</p>	<p>Encuesta nacional / reunión sistemática de datos</p>					
	<p>Número de marcos reglamentarios y normativos que abordan las prioridades identificadas de protección infantil <b>B:</b> 2 <b>M:</b> 8</p>	<p>Políticas disponibles</p>					

Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos) Recursos ordinarios (RO) Otros recursos (OR)		
					RO	OR	Total
	Porcentaje de casos de violencia contra los niños y las niñas denunciados <b>B:</b> N/d <b>M:</b> reducción del 50%	Mecanismos de vigilancia y notificación	3. Las instituciones gubernamentales de bienestar social y las organizaciones de la sociedad civil tienen la capacidad de prestar servicios de protección a los niños (de ambos sexos), incluido en situaciones humanitarias.				
6. En 2020, un mayor número de niños reciben asistencia a través de programas piloto de protección social diseñados para que todos los niños puedan participar plenamente en el desarrollo social y económico de la nación y alcanzar su pleno potencial.	Porcentaje de niños seleccionados que se benefician de programas piloto de protección social <b>B:</b> 0 <b>M:</b> 95%	Reuniones trimestrales del órgano de coordinación de la protección social dirigidas por el Gobierno Política de protección social redactada y aprobada por el Gobierno	1. Se han implantado mejores políticas, procesos, mecanismos de coordinación y capacidades para apoyar el sistema básico de protección social a través del cual se llevarán a cabo programas de protección social estatales administrados por el Gobierno después de 2020. 2. Ha aumentado el conocimiento y la capacidad del Gobierno y otros asociados para identificar y responder a las necesidades de inclusión de los niños y jóvenes de las zonas urbanas en programas de protección social y desarrollo.	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y regionales, asociados de las Naciones Unidas (PMA y Banco Mundial) y donantes.	1 200	1 458	2 658
7. El UNICEF, el Gobierno y los asociados adoptan prácticas mejoradas para planificar, ejecutar y supervisar eficazmente los	Porcentaje de resultados del programa para el país que, según los informes anuales, están bien encaminados o se han alcanzado	Procesos de revisión de mitad de año y anual	1. El UNICEF utiliza procedimientos y sistemas óptimos de planificación, seguimiento y evaluación de la eficacia y eficiencia del programa para lograr resultados óptimos.	Asociados locales e internacionales de organizaciones de la sociedad civil, ministerios sectoriales federales y	13 500	25 434	38 934

Resultados del UNICEF	Principales indicadores de progreso, bases de referencia (B) y metas (M)	Medios de verificación	Productos indicativos del programa para el país	Principales asociados, marcos de asociación	Recursos indicativos por resultado del programa para el país (en miles de dólares de los Estados Unidos) Recursos ordinarios (RO) Otros recursos (OR)		
					RO	OR	Total
programas y ofrecer resultados de calidad, multisectoriales y centrados en la equidad.	<b>B (2016):</b> 83% de los resultados; 65% de los productos <b>M:</b> 95% de los resultados 100% de los productos		<p>2. El UNICEF, el Gobierno y los asociados son capaces de desarrollar la capacidad de las mujeres, las niñas y los niños, las familias y las comunidades para dirigir y participar activamente en su propio desarrollo, incluido en momentos de tensiones y crisis, adoptando conductas y prácticas familiares esenciales y mejorando los servicios locales y administrados por la comunidad.</p> <p>3. Se han establecido políticas, estrategias y capacidades gubernamentales basadas en la Convención sobre los Derechos del Niño, centradas en la equidad y que tienen en cuenta las cuestiones de género para identificar a los niños social y económicamente excluidos e incrementar el acceso a los servicios básicos.</p> <p>4. Se ha fortalecido la capacidad nacional y del UNICEF para prestar asistencia humanitaria destinada a reducir la necesidad y la vulnerabilidad y fomentar la resiliencia.</p>	regionales, Naciones Unidas (PNUD, PMA y FAO) y donantes.			
<b>Recursos totales</b>					<b>40 740</b>	<b>227 011</b>	<b>267 751</b>