



Conseil économique et social

Distr. générale
17 juillet 2017
Français
Original : anglais/espagnol/français

Pour information

Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

Deuxième session ordinaire de 2017

12-15 septembre 2017

Point 4 de l'ordre du jour provisoire*

Cadre de résultats final du Plan stratégique de l'UNICEF 2018-2021

* E/ICEF/2017/14.

Table des matières

	<i>Page</i>
Acronymes	3
I. Structure des résultats du Plan stratégique 2018-2021	4
II. Caractéristiques du cadre de résultats	4
A. La contribution de l'UNICEF au Programme de développement durable à l'horizon 2030	4
B. Surveiller l'efficacité et l'efficience de l'organisation	6
C. Équité	6
D. Égalité des sexes	6
E. Action humanitaire	7
F. Le travail de concert des Nations Unies	7
III. Indicateurs au niveau de l'impact, au niveau des groupes d'objectifs (résultat) et au niveau des groupes de résultats (produit)	9
A. Groupe d'objectifs 1 – Chaque enfant survit et s'épanouit	9
B. Groupe d'objectifs 2 – Chaque enfant apprend	25
C. Groupe d'objectifs 3 – Chaque enfant est protégé contre la violence et l'exploitation	36
D. Groupe d'objectifs 4 – Chaque enfant vit dans un environnement sûr et propre	44
E. Groupe d'objectifs 5 – Chaque enfant a les mêmes chances de réussir dans la vie	50
IV. Stratégies de changement (MOYENS)	56
V. Efficacité et efficience de l'organisation (FACTEURS)	67
Annexe sur les résultats humanitaires	76

Acronymes

ARFO :	autres ressources (affectées aux opérations ordinaires)
ARPU :	autres ressources (affectées aux opérations d'urgence)
DTC/Penta 3 :	vaccin pentavalent contre la diphtérie, le tétanos et la coqueluche
EAH :	eau, assainissement et hygiène
EIS/DIS :	évaluation de l'intérêt supérieur / détermination de l'intérêt supérieur
FAO :	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FNUAP :	Fonds des Nations Unies pour la population
GEV :	Gestion efficace des vaccins
HACT :	politique harmonisée concernant les transferts de fonds
HCR :	Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés
IPS :	indice de parité entre les sexes
JMP :	Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement
MAS :	malnutrition aiguë sévère
MOPAN :	Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales
ODD :	objectifs de développement durable
OIT :	Organisation internationale du Travail
OMS :	Organisation mondiale de la Santé
ONUDC :	Office des Nations Unies contre la drogue et le crime
ONU-Femmes :	Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation de la femme
ONUSIDA :	Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida
PAM :	Programme alimentaire mondial
PCV :	vaccin antipneumococcique conjugué
PNUAD :	Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement
PNUD :	Programme des Nations Unies pour le développement
QCPR :	examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies
SRO :	sels de réhydratation orale
TIC :	technologies de l'information et de la communication
UNESCO :	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
UNGEI :	Initiative des Nations Unies en faveur de l'éducation des filles
VPH :	virus du papillome humain

I. Structure des résultats du Plan stratégique 2018-2021

1. Le Plan stratégique décrit les résultats que l'UNICEF et ses partenaires clés doivent obtenir d'ici à 2021 dans le cadre du Programme 2030 (l'OBJET). Il décrit également les stratégies de changement nécessaires à l'obtention des résultats escomptés (les MOYENS) ainsi que les facteurs internes qui soutiennent les stratégies de changement et l'obtention des résultats (les FACTEURS). Pour en savoir plus sur la structure logique des résultats du Plan stratégique, se référer au graphique ci-dessous.



II. Caractéristiques du cadre de résultats

2. Plusieurs facteurs ont orienté l'élaboration du cadre de résultats, notamment les facteurs présentés ci-après.

A. La contribution de l'UNICEF au Programme de développement durable à l'horizon 2030

3. Le cadre de résultats du Plan stratégique comporte les indicateurs d'impact, de résultat et de produit nécessaires au suivi des progrès réalisés. Ces indicateurs ont été déterminés d'après le mandat et les avantages comparatifs de l'UNICEF figurant dans le Programme 2030 par rapport aux autres entités des Nations Unies. Si les résultats aux niveaux de l'impact et des résultats reflètent les efforts combinés des gouvernements, des organismes des Nations Unies, des acteurs du secteur privé et de la société civile et d'autres partenaires, les résultats au niveau des produits, en revanche, renvoient spécifiquement à la contribution de l'UNICEF au Programme de développement durable à l'horizon 2030.

Résultats aux niveaux de l'impact et des résultats

4. Les indicateurs d'impact sont assortis de grandes étapes annuelles et de cibles à l'échelle mondiale sur la base des objectifs de développement durable ou des stratégies mondiales connexes. L'UNICEF contribuera à la concrétisation de ces changements de haut niveau dans tous les pays, en conformité avec le principe d'universalité présent dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030, en mettant à profit son

influence mondiale pour générer et diffuser des éléments de preuve, mener des activités de plaidoyer et des campagnes, réaliser un travail normatif et façonner les marchés en faveur des enfants, tout cela en association avec une contribution plus directe dans les pays dans lesquels il a mis en place un programme. Les indicateurs de résultat sont également déterminés sur la base des cibles des objectifs de développement durable, mais concernent les pays dans lesquels l'UNICEF a mis en place un programme de soutien des priorités nationales. Ces indicateurs sont plus étroitement liés aux résultats au niveau des produits.

Calcul des grandes étapes et des cibles

5. Les résultats au niveau de l'impact reflètent les cibles des objectifs de développement durable à l'horizon 2030 ou les stratégies connexes pour tous les pays. Les cibles au niveau des résultats renvoient également aux cibles des objectifs de développement durable à l'horizon 2030 ou aux stratégies connexes, mais concernent les pays dans lesquels l'UNICEF a mis en place un programme. Les grandes étapes pour 2021 en matière de changements au niveau de l'impact et des résultats sont établies en fonction du taux annuel de progrès requis pour satisfaire l'objectif de développement durable mondial concerné ou la cible connexe d'ici à 2030, dans la mesure où de telles cibles numériques sont disponibles. Pour les indicateurs dont les cibles ne sont pas numériques, les grandes étapes pour 2021 représentent la progression réalisable, évaluée d'après les données disponibles sur les tendances. Les grandes étapes et les cibles en matière de changements au niveau des produits sont déterminées à partir de programmes planifiés à l'échelle nationale.

Résultats au niveau des produits

6. Pour chacun des cinq groupes d'objectifs (résultats), l'UNICEF a déterminé un nombre de produits requérant la direction et la contribution de l'organisation pour susciter un changement au niveau des résultats, et par extension, au niveau des cibles des objectifs de développement durable connexes. Pour déterminer ces produits, l'UNICEF a cherché à formuler des résultats relevant de son mandat et de ses avantages comparatifs.

7. Les résultats et les indicateurs au niveau des produits regroupent l'ensemble des activités de soutien menées par l'UNICEF dans différents contextes nationaux (y compris dans des situations d'urgence humanitaire) : prestation de services directs, renforcement des systèmes, processus d'élaboration des politiques et travail normatif, plaidoyers et soutiens variés visant à améliorer les normes sociales, entre autres. Ces produits visent principalement à renforcer les capacités des pays afin qu'ils puissent obtenir des résultats à grande échelle en faveur des enfants.

8. L'approche adoptée pour formuler les produits se fonde sur un enseignement tiré de la mise en œuvre du Plan stratégique 2014-2017, à l'issue duquel l'UNICEF avait parfois eu des difficultés à effectuer un suivi des différents types de contribution qu'il avait réalisés. Cette approche répond également à une recommandation formulée à la suite de l'analyse de l'évaluabilité du Plan stratégique consistant à renforcer la conception et l'application du plan en tant que cadre orientant le développement et la mise en œuvre de programmes de pays nationaux, au lieu d'utiliser le cadre de résultats strictement comme un cadre logique.

Assurer le suivi de la mise en œuvre des stratégies de changement

9. Le présent cadre de résultats définit en outre les huit stratégies de changement (les MOYENS) nécessaires pour obtenir les résultats établis au titre des cinq groupes d'objectifs. Les stratégies de changement sont guidées par l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies (QCPR). L'UNICEF provoque le changement en associant des programmes à grande échelle de haute qualité, en ayant recours à des programmes tenant compte des disparités entre les sexes, en exploitant l'innovation et en collectant des éléments de preuve, et ce, en partenariat avec des gouvernements, d'autres partenaires des Nations Unies, la société civile, le secteur privé, des communautés et des enfants. Il vise ainsi à susciter des

changements de plus grande ampleur à l'échelle nationale et internationale grâce à des activités de plaidoyer, de communication et à des campagnes. L'UNICEF suscite également un soutien public à travers le monde pour favoriser le bénévolat, les plaidoyers et la mobilisation de ressources en faveur de la cause des enfants. Il collabore également avec des partenaires pour obtenir un impact encore plus marqué. Des indicateurs clés de performance sont proposés pour surveiller la mise en œuvre des stratégies de changement.

B. Surveiller l'efficacité et l'efficience de l'organisation

10. En outre, le cadre de résultats, guidé par le QCPR, définit un éventail de mesures visant à améliorer l'efficacité et l'efficience internes de l'UNICEF (les FACTEURS) dans la mesure nécessaire pour atteindre les résultats escomptés au niveau de la contribution de l'UNICEF et des stratégies de changement. Pour soutenir les facteurs, les indicateurs clés de performance se concentrent sur quatre éléments interconnectés : a) la gouvernance interne, alors que l'UNICEF continue de se transformer en une organisation plus transparente et redevable ; b) l'amélioration de l'efficience et de l'efficacité de la gestion ; c) le renforcement des capacités des effectifs ; et d) le renforcement des systèmes d'information et de connaissance qui contribuent aux résultats des programmes et à l'efficacité et l'efficience de l'organisation.

C. Équité

11. Le cadre de résultats reflète l'engagement de l'UNICEF à réaliser les droits de tous les enfants, partout, et à concrétiser la vision du Programme de développement durable à l'horizon 2030 : un monde où aucun enfant n'est laissé de côté. Les aspects relatifs à l'équité se retrouvent dans les indicateurs d'impact, de résultat et de produit du cadre de résultats, lorsque les bases de comparaison, les grandes étapes et les cibles impliquent un suivi des progrès ventilé à différents niveaux (sexe, âge, handicap, situation géographique [milieu rural/urbain ou échelle régionale] et pays en situation d'urgence humanitaire, le cas échéant). Les indicateurs au niveau des produits fournissent non seulement des indications sur l'équité grâce aux données ventilées, mais ils incluent également des résultats spécifiques sur la portée des programmes soutenus par l'UNICEF, en particulier ceux ciblant les enfants les plus défavorisés.

D. Égalité des sexes

12. Le cadre de résultats reflète l'approche axée sur les résultats de l'UNICEF en matière d'égalité des sexes, telle que présentée dans le Plan d'action 2018-2021 de l'UNICEF pour l'égalité des sexes. Les résultats sur l'intégration de la dimension relative à l'égalité des sexes sont décrits dans les résultats du programme dans les cinq groupes d'objectifs du Plan stratégique, ainsi que dans les stratégies de changement et les systèmes et processus institutionnels. Le cadre de programmation sexospécifique met l'accent sur l'égalité entre les filles et les garçons et l'égalité des sexes dans les rôles dévolus à chacun pour s'occuper des enfants et les soutenir, et précise des « objectifs prioritaires ciblés en faveur de l'égalité des sexes » afin d'autonomiser les adolescentes. Les cinq groupes d'objectifs comprennent tous des résultats sur l'égalité des sexes ainsi que des données ventilées par sexe, qui concernent à la fois les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire.

13. Les progrès réalisés pour atteindre les résultats escomptés en matière d'égalité des sexes seront mesurés par rapport aux indicateurs de résultat et de produit inclus dans le Plan stratégique. Ils couvriront un éventail de domaines, de la qualité des soins maternels et l'accès à une gestion digne de l'hygiène menstruelle à la nutrition des femmes et des filles, en passant par un apprentissage et des compétences équitables pour les filles et les garçons, la prévention et les interventions relatives au mariage des enfants et à la violence

sexiste dans les situations d'urgence. Les données sont ventilées par sexe, dans la mesure permise par les différents systèmes nationaux. L'UNICEF continuera de soutenir l'amélioration de ces systèmes afin qu'une plus grande quantité de données ventilées puisse être utilisée dans les analyses et les rapports sur le Plan stratégique. Les indicateurs clés de performance proposés pour mesurer l'intégration de l'égalité des sexes visent à refléter la profondeur et la qualité de la programmation tenant compte de l'égalité des sexes ainsi que le développement des capacités des effectifs, en particulier à l'échelle des pays.

E. Action humanitaire

14. Le cadre de résultats reflète l'action humanitaire de l'UNICEF, tant dans les groupes d'objectifs que dans les stratégies de changement et les facteurs. Cette approche, qui vise à intégrer au cadre de résultats des indicateurs spécifiques à l'action humanitaire, vient soutenir l'engagement de l'UNICEF à resserrer le lien entre la programmation humanitaire et la programmation en faveur du développement. Les indicateurs d'impact et de résultat sont ventilés, dans la mesure du possible, afin de suivre l'évolution de la situation des enfants et des femmes affectés par des crises humanitaires. Pour des questions de mesures, cette ventilation des données ne portera que sur une sélection de cas¹. Les indicateurs de produit reflètent une ventilation des résultats dans les situations d'urgence humanitaire cohérente avec les interventions prioritaires de survie et de protection telles que décrites dans les Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire. Le cadre de résultats inclut en outre des produits associés à des stratégies de programmation en faveur du développement à plus long terme qui visent à renforcer la résilience des systèmes nationaux et infranationaux, y compris, si possible, dans le cadre d'une intervention humanitaire. Pour faciliter les références, les indicateurs de produit spécialement liés au travail de l'UNICEF dans les situations d'urgence humanitaire sont repris dans l'annexe sur les résultats humanitaires (p. 77)². Les interventions considérées comme essentielles dans les différents contextes et modalités opérationnels pour l'action humanitaire et comme les meilleures occasions d'établir un lien entre la programmation humanitaire et la programmation en faveur du développement sont incluses dans le suivi des progrès réalisés au regard des stratégies de changement et des facteurs³.

F. Le travail de concert des Nations Unies

15. Le cadre de résultats contient des indicateurs de résultat communs afin de suivre les actions coordonnées par les partenaires des Nations Unies, en lien notamment avec les domaines dans lesquels la collaboration présente des avantages qui sont détaillés dans les plans stratégiques respectifs de l'UNICEF, du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), du Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP) et de l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU-Femmes). Ces avantages sont également soulignés dans le chapitre commun aux plans

¹ L'UNICEF étudiera les tendances qui ressortent du suivi effectué dans les pays touchés par des crises prolongées ou par des catastrophes majeures, à condition que des enquêtes sur l'impact et les résultats soient disponibles et que leur calendrier permette de procéder à une comparaison suffisamment solide. Cette pratique ne couvrira pas l'ensemble des crises humanitaires et des interventions évoluant rapidement, mais permettra d'obtenir des indications sur les résultats. Cette initiative, qui constitue un domaine de travail en évolution, s'inscrit dans le cadre de la stratégie de l'UNICEF relative aux données pour les enfants et sera mise en œuvre pendant la période visée par le Plan stratégique.

² Les grandes étapes et les cibles des indicateurs humanitaires sont de simples prévisions fondées sur des tendances qui ressortent de rapports récents et seront nécessairement ajustées en fonction de l'évolution des situations d'urgence humanitaire pendant la période visée par le Plan stratégique. De même, certaines valeurs de référence sont des estimations initiales et pourraient être corrigées lorsque les systèmes de suivi seront renforcés afin de mieux ventiler les résultats humanitaires.

³ En même temps, les systèmes de suivi internes de l'UNICEF sur lesquels se fondent ces indicateurs clés de performance fournissent bien plus de précisions sur ces adaptations.

stratégiques de ces entités ainsi que dans l'annexe commune qui les accompagne. En plus de ces indicateurs, le cadre de résultats comprend des indicateurs clés de performance (dans le cadre des stratégies de changement et des facteurs) qui ont été élaborés en réponse au QCPR et qui couvrent des domaines variés, allant des actions de l'UNICEF pour établir un lien entre la programmation humanitaire et la programmation en faveur du développement à la gestion axée sur les résultats, en passant par l'innovation, l'amélioration de la cohérence à l'échelle du système et la diversité sur le lieu de travail, entre autres aspects.

III. Indicateurs au niveau de l'impact, au niveau des groupes d'objectifs (résultat) et au niveau des groupes de résultats (produit)

A. Groupe d'objectifs 1 – Chaque enfant survit et s'épanouit

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>A. Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans (objectif de développement durable 3.2.1) Valeur de référence⁴, grande étape pour 2021, cible : 46, 30, 17 Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique⁵, situation économique, situation d'urgence humanitaire⁶ Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies⁷ : Organisation mondiale de la Santé (OMS), Banque mondiale</p> <p>B. Taux de mortalité néonatale (objectif de développement durable 3.2.2) Valeur de référence,</p>	<p>Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions à fort impact en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.</p>					
	Santé maternelle et néonatale					
	<p>Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)</p>	<p>Valeur de référence</p>	<p>Grandes étapes (2021)</p>	<p>Cible</p>	<p>Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports⁸</p>	<p>Sources des données</p>
	<p>1.1. Pourcentage de femmes enceintes bénéficiant d'au moins quatre consultations prénatales (objectif de développement durable 3.8.1) (OMS, FNUAP, Banque mondiale)</p>	<p>Total : 51 % Chez les 15-19 ans⁹ : 52 %</p>	<p>Total : 65 % Chez les 15-19 ans : 57 %</p>	<p>Total : 90 % Chez les 15-19 ans : 90 %</p>	<p>Situation géographique, âge, statut économique</p>	<p>Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p>
	<p>1.2. Pourcentage d'accouchements assistés par du personnel de santé qualifié (à domicile ou en établissement de soins) (objectif de développement durable 3.1.2) (OMS, FNUAP, Banque mondiale)</p>	<p>73 %</p>	<p>77 %</p>	<p>85 %</p>	<p>Situation géographique, âge, statut économique</p>	<p>Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p>
<p>1.3. Nombre d'accouchements réalisés dans des établissements de santé dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF</p>	<p>25 millions</p>	<p>120 millions</p>	<p>Voir objectif de développement durable 3.1.2</p>	<p>Situation géographique</p>	<p>Bureaux de pays</p>	

⁴ 2016 ou données plus récentes.

⁵ Milieu urbain ou rural, échelle régionale, pays à revenu élevé/intermédiaire/faible, etc.

⁶ Ventilation réalisée dans la mesure du possible pour les situations d'urgence humanitaire.

⁷ Y compris les partenariats multilatéraux.

⁸ Lorsque les données sont disponibles.

⁹ Référence croisée au produit en matière de santé et de nutrition des adolescents. Les valeurs de référence, la grande étape et la cible se fondent sur les pays qui œuvrent en faveur de la santé et de la nutrition des adolescents.

<p>grande étape pour 2021, cible : 19, 14, 9</p> <p>Dimensions d'équité : sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : OMS, Banque mondiale</p> <p>C. Taux de mortalité maternelle (objectif de développement durable 3.1.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 260, 192, 70</p> <p>Dimensions d'équité : âge, statut économique, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, autres</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : OMS, Banque mondiale, FNUAP</p>	1.4. Pourcentage a) de mères et b) de nouveau-nés recevant des soins postnatals (objectif de développement durable 3.8.1) (OMS, FNUAP, Banque mondiale)	a) Total : 48 % Chez les 15-19 ans ¹⁰ : 48 % b) 33 %	a) Total : 52 % Chez les 15-19 ans : 52 % b) 43 %	a) Total : 60 % Chez les 15-19 ans : 60 % b) 60 %	Âge des mères, situation géographique, statut économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable		
	Énoncé de produit 1.a : Les pays ont accéléré le déploiement d'un ensemble essentiel de services de soins maternels et néonataux, notamment de services de soutien prénatal et postnatal / de visites à domicile.¹¹							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.a.1. Nombre de pays ayant rapporté que leur système national d'information sanitaire comportait un indicateur pour les nouveau-nés bénéficiant de la méthode « mère kangourou »	11	15	25	40	51	Situation géographique	Plan d'action Chaque nouveau-né
	1.a.2. Nombre de pays dans lesquels l'élimination du tétanos maternel et néonatal a été vérifiée/validée	41	45	47	53	59	Situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
1.a.3. Nombre de pays mettant en œuvre des plans visant à renforcer la qualité des soins primaires de santé maternelle et néonatale ¹²	3	9	15	22	30	Situation géographique	Bureaux de pays	

¹⁰ Référence croisée à l'accomplissement en matière de santé et de nutrition des adolescents. Les valeurs de référence, la grande étape et la cible se fondent sur les pays qui œuvrent en faveur de la santé et de la nutrition des adolescents.

¹¹ Pour renforcer la cohérence des résultats, des données sont également recueillies à l'aide d'un indicateur supplémentaire (nombre de pays dans lesquels au moins 70 % des établissements dispensant des soins primaires d'urgence obstétriques et néonataux opérationnels 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, sont équipés de dispositifs élémentaires d'alimentation en eau et d'assainissement).

¹² Conformément aux normes de qualité, équité et dignité.

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>A. Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans (objectif de développement durable 3.2.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 46, 30, 17</p> <p>Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : OMS, Banque mondiale</p>	<p>Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions efficaces en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.</p>					
	<p>Vaccination</p>					
	<p>Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)</p>	<p>Valeur de référence</p>	<p>Grande étape (2021)</p>	<p>Cible</p>	<p>Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports</p>	<p>Sources des données</p>
	<p>1.5. Pourcentage d'enfants vaccinés contre a) la fièvre jaune et b) la méningite dans les pays fortement touchés</p>	<p>Recueil des données en cours¹³</p>				
	<p>1.6. Pourcentage d'enfants ayant reçu :</p> <p>a) la première dose du vaccin contre la rougeole ; b-i) trois doses de vaccin contre la diphtérie, le tétanos et la coqueluche (DTC) ou pentavalent ; b-ii) nombre de pays dans lesquels au moins 80 % des enfants ont reçu le DTC/Penta 3 dans chaque district (objectif de développement durable 3.b.1) (OMS, Banque mondiale)</p>	<p>a) 80 % b-i) 78 % b-ii) 9</p>	<p>a) 85 % b-i) 85 % b-ii) 30</p>	<p>a) 100 % b-i) 100 % b-ii) 64</p>	<p>Situation géographique, situation d'urgence humanitaire</p>	<p>Procédure d'établissement de rapports conjoints OMS/UNICEF</p>
<p>1.7. Interruption de la transmission du virus sauvage de la poliomyélite (objectif de développement durable 3.3) (OMS, Banque mondiale)</p>	<p>Trois pays d'endémie restants</p>	<p>Certification mondiale d'éradication de la poliomyélite</p>	<p>Certification mondiale d'éradication de la poliomyélite</p>	<p>Situation géographique</p>	<p>Plan d'action mondial pour les vaccins et procédure d'établissement de rapports conjoints OMS/UNICEF</p>	

¹³ L'UNICEF a inclus dans le cadre de résultats l'ensemble des indicateurs clés d'impact et de résultat nécessaires à la détermination de sa contribution aux objectifs de développement durable. En ce qui concerne les indicateurs de suivi des objectifs de développement durable et les mesures connexes d'impact et de résultat pour lesquels il est difficile d'obtenir des sources de données, l'UNICEF travaille avec d'autres organismes des Nations Unies, des gouvernements et d'autres partenaires à l'élaboration de systèmes de suivi pertinents. Ces systèmes seront présentés dans le rapport annuel du Directeur général et dans l'annexe qui l'accompagne, lorsqu'ils seront disponibles.

Énoncé de produit 1.b : Les pays disposent de programmes de vaccination durables à l'échelle nationale et des districts, qui comprennent l'introduction de nouveaux vaccins et contribuent à la concrétisation d'une couverture de santé universelle.							
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
1.b.1. Nombre de pays ayant inclus les vaccins contre a) la fièvre jaune et b) la méningite dans leur calendrier de vaccination national	a) 21 b) 2	a) 22 b) 9	a) 23 b) 14	a) 25 b) 21	a) 25 b) 26	Situation géographique	Procédure d'établissement de rapports conjoints OMS/UNICEF
1.b.2. Nombre de pays mettant en place des activités visant à préparer, prévenir et gérer les manifestations postvaccinales indésirables (MAPI) ou les autres manifestations induites par la vaccination ou à sensibiliser la population	.. ¹⁴	32	38	44	48	Situation géographique	Procédure d'établissement de rapports conjoints OMS/UNICEF
1.b.3. Nombre de pays ayant obtenu un score composite par pays supérieur à 80 % pour la gestion efficace des vaccins (GEV)	9	10	11	17	19	Situation géographique	Analyse globale des données GEV réalisée par l'OMS et l'UNICEF
1.b.4. Nombre de pays mettant en œuvre une stratégie ou un plan national de chaîne d'approvisionnement dans le secteur de la santé	24	30	36	42	48	Situation géographique	Bureaux de pays
1.b.5. Pourcentage de pays prioritaires pour la poliomyélite ayant enregistré moins de 5 % d'enfants absents à	64 %	85 %	85 %	85 %	85 %	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

¹⁴ L'UNICEF et l'OMS harmonisent actuellement la date de référence pour cet indicateur. Cette information sera présentée dans le rapport annuel du Directeur général et dans l'annexe qui l'accompagne.

	l'échelle du district pendant la dernière campagne de vaccination contre la polio dans au moins la moitié de l'ensemble des districts du pays (résultats humanitaires) ¹⁵							
	1.b.6. Pourcentage d'enfants ciblés par l'UNICEF en situation d'urgence humanitaire vaccinés contre la rougeole (résultats humanitaires)	81 %	95 %	95 %	95 %	95 %	Âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

Indicateurs d'impact A. Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans (objectif de développement durable 3.2.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 46, 30, 17 Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données	Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions efficaces en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.						
	Santé infantile						
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)		Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.8. Pourcentage d'enfants souffrant de diarrhée recevant du zinc et des sels de réhydratation orale (SRO) (objectif de développement durable 3.8.1) (OMS, Banque mondiale)	8 %	32 %		75 %	Sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
1.9. Pourcentage d'enfants présentant les symptômes de la pneumonie ayant vu un prestataire de soins de santé compétent (objectif de développement durable 3.8.1)	60 %	71 %		90 %	Sexe, situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	

¹⁵ Les indicateurs de produit comportant cette mention sont inclus dans le résumé des résultats humanitaires (p. 77).

mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : OMS, Banque mondiale	1.10. Nombre d'enfants atteints de pneumonie présumée traités avec les antibiotiques appropriés dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	6 millions	30 millions			Voir objectif de développement durable 3.8.1	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
	1.11. Pourcentage d'enfants vivant dans un pays où la malaria est endémique et dormant sous une moustiquaire imprégnée d'insecticide (objectif de développement durable 3.8.1) (OMS, Banque mondiale)	40 %	58 %			90 %	Sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
Énoncé de produit 1.c : Les pays ont accéléré la prestation de services de prévention, de sensibilisation et de guérison liés à la pneumonie, la diarrhée, la malaria et d'autres maladies infantiles.								
B. Taux de mortalité néonatale (objectif de développement durable 3.2.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 19, 14, 9 Dimensions d'équité : sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.c.1. Pourcentage de pays garantissant que les ruptures de stock de SRO ne durent pas plus d'un mois à l'échelle nationale	92 %	100 %	100 %	100 %	100 %	Situation géographique	Bureaux de pays
	1.c.2. Nombre de pays ayant inclus le vaccin antipneumococcique conjugué (PCV) dans leur calendrier de vaccination national	44	48	55	65	65	Situation géographique	Bureaux de pays
	1.c.3. Nombre de pays ayant institutionnalisé le recours à des agents de santé communautaires dans leur système de santé officiel ¹⁶	16	19	21	23	25	Situation géographique, sexe (des agents de santé communautaires)	Bureaux de pays

¹⁶ Les agents de santé de première ligne recevront un soutien pour déployer des interventions de prévention, de sensibilisation et de guérison, dans les situations où l'UNICEF incorpore la tuberculose et le VIH dans des programmes de prise en charge intégrée des maladies infantiles / de prise en charge intégrée des cas de la communauté à long terme, et ce, dans le but de traiter efficacement les enfants malades plutôt que des maladies individuelles.

durable Partenaires clés des Nations Unies : OMS, Banque mondiale	1.c.4. Nombre d'agents de santé communautaires ayant participé à des programmes de développement des compétences afin d'assurer une prise en charge des cas de maladies de l'enfant dans la communauté dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	51 000	100 000	120 000	140 000	160 000	Situation géographique, sexe	Bureaux de pays
	1.c.5. Nombre de personnes recevant des moustiquaires imprégnées d'insecticide conformément aux normes internationales recommandées dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	1,3 million	3,3 millions	4,3 millions	5,3 millions	6,3 millions	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

Indicateurs d'impact D. Pourcentage d'enfants souffrant : a) d'un retard de croissance (objectif de développement durable 2.2.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 29,6 %, 24,1 %, 17 % Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation économique, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des	Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions efficaces en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.						
	Nutrition						
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)		Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.12. Pourcentage de femmes souffrant d'anémie	37 %	27 %		17 %	Situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
1.13. Pourcentage de nourrissons de moins de six mois exclusivement nourris au lait maternel	41 %	45 %		>=50 %	Sexe, situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux	

<p>Nations Unies : Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), Programme alimentaire mondial (PAM), OMS, Banque mondiale</p> <p>b) d'émaciation (objectif de développement durable 2.2.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 12,4 %, 8,7 %, <5 % Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation économique, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : UNICEF, OMS, Banque mondiale Partenaires clés des Nations Unies : FAO, PAM, OMS, Banque mondiale</p> <p>c) de surpoids (objectif de développement durable 2.2.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 7,8 %, 7,8 %, 7,9 % Dimensions d'équité : âge, sexe, situation</p>	(objectifs de développement durable 2.2.1 et 2.2.2) (OMS, Banque mondiale)					indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	1.14. Pourcentage d'enfants alimentés avec un nombre minimum de groupes d'aliments (objectifs de développement durable 2.2.1 et 2.2.2) (FAO, PAM, OMS)	29 %	35 %	69 %	Sexe, situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	1.15. Pourcentage de foyers consommant du sel iodé ¹⁷ (OMS)	86 %	>90 %	>90 %	Situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	1.16. Nombre de filles et de garçons recevant : a) deux doses annuelles de complément de vitamine A dans les pays prioritaires ; b) des micronutriments en poudre dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	a) 250 millions b) 8 millions	a) 250 millions b) 12 millions	Voir objectifs de développement durable 2.2.1 et 2.2.2	Âge, sexe, situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

¹⁷ L'OMS recommande que tout le sel alimentaire utilisé dans les ménages et la transformation alimentaire soit renforcé en iode, compte tenu que cela constitue une stratégie sûre et efficace pour prévenir et contrôler les troubles associés à la carence en iode. Une grande proportion du sel utilisé dans les ménages dans le monde étant déjà iodé, la durabilité est l'un des principaux défis des programmes. La teneur en iode du sel doit être déterminée sur la base des contextes nationaux.

géographique, situation économique, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : UNICEF, OMS, Banque mondiale Partenaires clés des Nations Unies : Équipe spéciale interorganisations pour la prévention et la maîtrise des maladies non transmissibles, OMS, Banque mondiale	1.17. Pourcentage de filles et de garçons souffrant de malnutrition aiguë sévère : a) qui sont admis en traitement et ne le terminent pas ; a) qui sont admis en traitement et guérissent dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (FAO, PAM, OMS)	a) 9 % b) 84 %	a) <15 % b) >75 %			a) <15 % b) >75 %	Âge, sexe, situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
	Énoncé de produit 1.d : Les pays ont accéléré le déploiement de programmes visant à prévenir le retard de croissance et d'autres formes de malnutrition.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.d.1. Pourcentage de femmes enceintes recevant des compléments de fer et d'acide folique	29 %	32 %	35 %	38 %	41 %	Situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	1.d.2. Nombre de pays ayant intégré des consultations en nutrition dans leur programme de suivi des grossesses	50	55	60	65	70	Situation géographique	Bureaux de pays
1.d.3. Nombre de pays disposant : a) d'une stratégie nationale pour prévenir le retard de croissance chez les enfants ; b) de programmes	a) 22 b) 15	a) 28 b) 18	a) 34 b) 22	a) 40 b) 26	a) 46 b) 30	Situation géographique	Bureaux de pays	

	visant à améliorer la diversité du régime alimentaire des enfants							
	1.d.4. Nombre de pays appliquant des mesures de politique ou des programmes visant à prévenir le surpoids et l'obésité chez les enfants	4	8	12	16	20	Situation géographique	Bureaux de pays
	1.d.5. Nombre de pays mettant en œuvre des programmes d'iodation du sel avec l'aide d'un organe efficace de coordination en vue de diminuer les carences en iode	26	29	32	40	46	Situation géographique	Bureaux de pays
Énoncé de produit 1.e : Les pays ont accéléré la prestation de services pour le traitement de l'émaciation sévère ou d'autres formes de malnutrition aiguë sévère.								
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.e.1. Nombre de filles et de garçons souffrant de malnutrition aiguë sévère (MAS) admis en traitement (résultats humanitaires)	3,4 millions	4,5 millions	5 millions	5,5 millions	6 millions	Âge, sexe, situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
	1.e.2. Nombre de pays fournissant des soins aux enfants souffrant de MAS dans le cadre d'un ensemble de services essentiels en matière de nutrition et de santé pour les enfants	8	11	14	20	25	Situation géographique	Bureaux de pays

Indicateurs d'impact E. Estimation du taux de décès liés au sida (objectif de développement durable 3.8.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 8,03, 2, 0,5 (chez les 0-14 ans) 5,15, 2, 0,5 (chez les 10-19 ans) Dimensions d'équité : âge, sexe, femmes enceintes, situation géographique, population clé, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida (ONUSIDA), OMS	Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions efficaces en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.						
	VIH et sida						
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports
1.18. Pourcentage de filles et de garçons vivant avec le VIH recevant une thérapie antirétrovirale (objectif de développement durable 3.8.1) (Fonds mondial, ONUSIDA, OMS)	Chez les 0-14 ans : 50 % Chez les 10-19 ans : 68 %	Chez les 0-14 ans : 81 % Chez les 10-19 ans : 81 %			Chez les 0-14 ans : >95 % Chez les 10-19 ans : >95 %	Sexe, âge, situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
1.19. Nombre de femmes enceintes vivant avec le VIH recevant des médicaments antirétroviraux afin de réduire le risque de transmission mère-enfant du VIH dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	1 020 000	1 190 000			Voir objectif de développement durable 3.3.1	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable (Bureaux de pays pour les situations d'urgence humanitaire)
Énoncé de produit 1.f : Les pays ont accéléré la prestation de services visant à traiter et à soigner les enfants vivant avec le VIH.							
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
1.f.1. Nombre (et pourcentage) de nourrissons nés de	584 000 (42 %)	700 000 (50 %)	770 000 (55 %)	830 000 (59 %)	890 000 (64 %)	Sexe, situation géographique	Bureaux de pays

<p>pour 2021, cible : 0,31, 0,05, <0,05 (chez les 0-14 ans) 0,79, 0,20, <0,05 (chez les 10-19 ans) Dimensions d'équité : sexe, situation géographique, situation économique Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : Fonds mondial, ONUSIDA, OMS</p>	mères porteuses du VIH soumis à un dépistage du VIH au cours des deux premiers mois de vie							
	1.f.2. Nombre d'adolescentes et d'adolescents s'étant fait dépister et ayant reçu les résultats du dernier test	Adolescente: 10,6 millions Adolescents: 7,5 millions	Adolescentes: 11,5 millions Adolescents: 8,2 millions	Adolescentes: 12,4 millions Adolescents : 8,8 millions	Adolescentes: 13,1 millions Adolescents : 9,3 millions	Adolescentes: 13 8 millions Adolescents : 9,8 millions	Sexe, situation géographique	Bureaux de pays
	1.f.3. Nombre de pays mettant en œuvre des politiques et/ou des stratégies visant à intégrer des interventions clés relatives au VIH/sida (dépistage et consultation en matière de VIH, thérapie antirétrovirale) dans les centres de services axés sur les enfants et leur degré d'application à l'échelle nationale	25	27	29	31	32	Situation géographique	Bureaux de pays
	Énoncé de produit 1.g : Les pays ont déployé des interventions complètes de prévention du VIH à grande échelle.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
1.g.1. Nombre de pays disposant d'initiatives visant à renforcer la disponibilité des éléments de preuve	0	5	10	15	25	Situation géographique	Bureaux de pays	

	tenant compte de l'égalité des sexes pour le cadre All In de prévention du VIH							
	1.g.2. Nombre de pays soutenant la mise en œuvre d'au moins trois interventions de prévention à fort impact tenant compte de l'égalité des sexes destinées aux adolescents	25	27	29	31	32	Situation géographique	Bureaux de pays

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>G. Pourcentage d'enfants dont le développement est en bonne voie en matière de lecture et de mathématiques, d'aptitudes physiques, d'apprentissage et de compétences socio-affectives (objectif de développement durable 4.2.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 69 %, 77 %, 100 %</p> <p>Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : Organisation des</p>	<p>Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions efficaces en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.</p>					
	<p>Développement de la petite enfance</p>					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
1.20. Pourcentage d'enfants participant à des activités d'éveil et recevant de l'attention de leurs parents ou des personnes s'occupant d'eux	64 %	74 %	Faire en sorte que toutes les filles et tous les garçons aient accès à des services de développement et de prise en charge de la petite enfance de qualité	Sexe, situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	
<p>Énoncé de produit 1.h : Les pays ont institutionnalisé la prestation de services de développement de la petite enfance de qualité</p>						

Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), OMS	dans le cadre de leur plateforme de santé.						
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports
1.h.1. Nombre de pays ayant adopté des programmes de développement de la petite enfance à grande échelle	9	16	24	46	80	Situation géographique	Bureaux de pays
1.h.2. Nombre de pays disposant d'une politique nationale en matière de développement de la petite enfance ou de plans de déploiement à grande échelle	67	85	94	107	116	Situation géographique	Bureaux de pays
1.h.3. Pourcentage de filles et de garçons en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF participant à des programmes organisés utilisant des kits de développement de la petite enfance dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	64 %	70 %	75 %	80 %	80 %	Âge, handicap, situation géographique, situations d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

Indicateurs d'impact H. Taux de mortalité des adolescents (âgés de 15 à 19 ans) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours. Dimensions d'équité : Sexe, situation géographique, situation économique, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : à confirmer	Énoncé de résultat 1 : Les filles et les garçons, notamment les enfants marginalisés ou vivant dans des situations d'urgence humanitaire, ont accès à des interventions efficaces en matière de santé, de nutrition, de VIH et de développement de la petite enfance, et ce, de la grossesse à l'adolescence.							
	Santé et nutrition des adolescents							
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	1.21. Pourcentage d'adolescentes (âgées de 15 à 19 ans) souffrant d'anémie	48 %	36 %			24 %	Situation géographique, situation économique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	1.22. Pourcentage de naissances vivantes assistées par du personnel de santé qualifié (mères âgées de 15 à 19 ans)	67 %	71 %			Voir indicateur de résultats 1.2	Âge, situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
1.23 Pourcentage de filles vaccinées contre le VPH dans une sélection de districts dans les pays cibles	Recueil des données en cours					Situation géographique	Procédure d'établissement de rapports conjoints OMS/UNICEF	
Énoncé de produit 1.i : Les pays ont élaboré des programmes de santé et de nutrition des adolescents tenant compte des sexes								
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données	
1.i.1. Nombre d'adolescentes et d'adolescents bénéficiant de services visant à	Total : 40 millions Adolescentes : 20 millions Adolescents :	Total : 55 millions Adolescentes : 30 millions Adolescents :	Total : 70 millions Adolescentes : 42 millions Adolescents :	Total : 85 millions Adolescentes : 55 millions Adolescents :	Total : 100 millions Adolescentes : 70 millions Adolescents :	Âge, sexe, situation géographique	Bureaux de pays	

	prévenir l'anémie et d'autres formes de malnutrition dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	20 millions	25 millions	28 millions	30 millions	30 millions		
	1.i.2. Nombre de pays ayant inclus le vaccin contre le VPH dans leur calendrier de vaccination national	3	5	12	19	24	Situation géographique	Procédure d'établissement de rapports conjoints OMS/UNICEF
	1.i.3. Nombre de pays disposant d'un plan national inclusif, multisectoriel et tenant compte des sexes visant à atteindre les objectifs en matière de santé et de bien-être des adolescents	25	30	35	40	45	Situation géographique	Bureaux de pays

B. Groupe d'objectifs 2 – Chaque enfant apprend

Indicateurs d'impact I. Taux d'achèvement (taux brut d'admission jusqu'en dernière année) dans le primaire et dans le premier cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : <i>Primaire</i> – 90 %, 92 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ; <i>Premier cycle du secondaire</i> – 75 %, 83 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire	Énoncé de résultat 2 : Les filles et les garçons, en particulier les plus marginalisés et les plus affectés par les situations d'urgence humanitaire, ont accès à des possibilités d'éducation et d'apprentissage de qualité, inclusives et équitables.					
	Accès à l'éducation					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	2.1. Pourcentage de pays enregistrant des disparités entre les sexes ¹⁸ (objectif de développement durable 4.5) (Initiative des Nations Unies en faveur de l'éducation des filles [UNGEI], UNESCO)	<p>Les filles sont désavantagées (IPS < 0,97) :</p> <p>Primaire : 23 %</p> <p>Premier cycle du secondaire : 31 %</p> <p>Deuxième cycle du secondaire : 36 %</p> <p>Les garçons sont désavantagés (IPS > 1,03) :</p> <p>Primaire : 25 %</p> <p>Premier cycle du secondaire : 40 %</p> <p>Deuxième cycle du secondaire : 45 %</p>	<p>Les filles sont désavantagées :</p> <p>Primaire : 18 %</p> <p>Premier cycle du secondaire : 26 %</p> <p>Deuxième cycle du secondaire : 28 %</p> <p>Les garçons sont désavantagés :</p> <p>Primaire : 19 %</p> <p>Premier cycle du secondaire : 30 %</p> <p>Deuxième cycle du secondaire : 35 %</p>	Éliminer les disparités entre les sexes dans l'éducation	Sexe intégré dans l'indicateur ; situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable

¹⁸ Les disparités entre les sexes sont mesurées à l'aide de l'indice de parité entre les sexes (IPS) pour les taux d'achèvement du primaire et du premier cycle du secondaire et pour le taux brut d'inscription dans le deuxième cycle du secondaire.

<p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : Fonds</p> <p>L'éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR)</p> <p>J. Taux brut d'inscription dans le deuxième cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 65 %, 77 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ;</p> <p>Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire</p>	<p>2.2. Taux de participation net ajusté des enfants issus du quintile le plus pauvre à l'enseignement primaire et à l'enseignement de premier et de deuxième cycle du secondaire (objectifs de développement durable 4.1 et 4.5) et taux de participation des enfants issus du quintile le plus pauvre à une éducation préscolaire (objectif de développement durable 4.2) (Partenariat mondial pour l'éducation, L'éducation ne peut pas attendre)</p>	<p>Éducation préscolaire 18 %</p> <p>Primaire : total – 69 %, filles – 67 %, garçons – 71 %</p> <p>Premier cycle du secondaire : total – 36 %, filles – 36 %, garçons – 36 %</p> <p>Deuxième cycle du secondaire : Total – 20 %, filles – 19 %, garçons – 21 %</p>	<p>Éducation préscolaire : 30 %</p> <p>Primaire : 75 %</p> <p>Premier cycle du secondaire : 44 %</p> <p>Deuxième cycle du secondaire : 28 %</p>	<p>Toutes les filles et tous les garçons suivent, sur un pied d'égalité, un cycle complet d'enseignement primaire et secondaire gratuit et de qualité, les dotant d'acquis véritablement utiles</p>	<p>Sexe et situation économique intégrés dans l'indicateur ; situation d'urgence humanitaire</p>	<p>Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p>
	<p>2.3. Taux brut d'inscription dans l'éducation préscolaire (Partenariat mondial pour l'éducation, Banque mondiale, UNESCO)</p>	<p>Total : 44 %</p> <p>Filles : 44 %</p> <p>Garçons : 44 %</p>	<p>Total : 50 %</p> <p>Filles : 50 %</p> <p>Garçons : 50 %</p>	<p>Toutes les filles et tous les garçons ont accès à des services de développement et de prise en charge de la petite enfance ainsi qu'à une éducation préscolaire de qualité</p>	<p>Sexe, situation d'urgence humanitaire</p>	<p>Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p>

Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : Fonds L'éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, HCR	2.4. Taux de déscolarisation des filles et des garçons en âge d'étudier dans le primaire et dans le premier cycle du secondaire (Partenariat mondial pour l'éducation, UNGEI et UNESCO)	Filles : Primaire : 10 % Premier cycle du secondaire : 18 % Garçons : Primaire : 9 % Premier cycle du secondaire : 19 %	Filles : Primaire : 7 % Premier cycle du secondaire : 16 % Garçons : Primaire : 7 % Premier cycle du secondaire : 16 %			Toutes les filles et tous les garçons suivent, sur un pied d'égalité, un cycle complet d'enseignement primaire et secondaire gratuit et de qualité, les dotant d'acquis véritablement utiles	Sexe, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	Énoncé de produit 2.a : Les pays ont renforcé leur système éducatif pour permettre un accès équitable aux deux sexes à une éducation de qualité, et ce, de la petite enfance à l'adolescence, y compris pour les enfants souffrant de handicap ou issus de minorités.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
2.a 1. Nombre de filles et de garçons déscolarisés ayant reçu une éducation préscolaire ou un enseignement primaire ou secondaire dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ¹⁹ (résultats humanitaires)	Total : 10 millions Filles : 4,8 millions Garçons : 5,2 millions	Total : 30 millions Filles : 15 millions Garçons : 15 millions (Objectifs cumulés)	Total : 40 millions Filles : 20 millions Garçons : 20 millions (Objectifs cumulés)	Total : 50 millions Filles : 25 millions Garçons : 25 millions (Objectifs cumulés)	Total : 60 millions Filles : 30 millions Garçons : 30 millions (Cible cumulée)	Sexe, niveau d'éducation (préscolaire/apprentissage initial, primaire, premier cycle du secondaire, deuxième cycle du secondaire), enfants en déplacement, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays	

¹⁹ Les estimations des bases de référence et des cibles quant au niveau d'études ventilé par sexe sont en cours d'élaboration et seront présentées prochainement.

	2.a.2. Pourcentage (et nombre) de pays disposant d'un système d'éducation équitable en matière d'accès, notamment pour les enfants souffrant de handicap ²⁰ (dimension de la préparation aux situations d'urgence / résilience inclusive) (résultats humanitaires)	20 % (29/146)	22 %	23 %	24 %	26 % (38/146)	Situation d'urgence humanitaire et ventilation par dimension : • éducation inclusive pour les enfants souffrant de handicap ²¹ ; • stratégie/plan relatif au secteur de l'éducation traitant les questions d'équité (sexe, situation géographique, situation économique, handicap, etc.) ²² ; • préparation aux situations d'urgence / résilience ²³ ; • Système d'information pour la gestion de l'éducation fournissant des données ventilées (par sexe, milieu urbain/rural, situation économique, handicap) ²⁴	Bureaux de pays
--	---	---------------	------	------	------	---------------	--	-----------------

²⁰ Indicateur composite mesurant quatre dimensions inhérentes à des systèmes d'éducation équitables en matière d'accès. Le dénominateur représente le nombre de pays travaillant sur ces dimensions avec l'aide de l'UNICEF. Le numérateur représente le nombre de pays qui ont atteint (ou dépassé) le seuil de 2,5 sur l'échelle de 1 à 4 utilisée pour évaluer les systèmes d'éducation.

²¹ Sous-dimensions : législation/politique, environnement physique accessible, équipement et communication, ressources humaines (enseignants, personnel administratif, spécialistes et thérapeutes), attitudes, Système d'information pour la gestion de l'éducation.

²² Sous-dimensions : stratégie en matière d'équité, ressources équitables.

²³ Sous-dimensions : évaluation du risque, stratégie de diminution des risques, ressources humaines et financières.

²⁴ Sous-dimensions : qualité et ponctualité des données, ventilation des données, données sur la participation et le décrochage scolaire.

	2.a.3. Pourcentage (et nombre) de pays disposant d'un système d'éducation tenant compte des sexes en matière d'accès ²⁵	29 % (34/119)	30 %	31 %	32 %	33 % (39/119)	Par dimension : • création d'une demande pour éliminer les obstacles socioculturels et financiers à une éducation de qualité pour les filles ou les garçons marginalisés ; • environnement tenant compte des sexes ; • mécanismes de prévention et d'intervention relatifs à la violence sexiste en milieu scolaire.	Bureaux de pays
	2.a.4 Proportion de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF rapportée aux filles et aux garçons visés par l'ensemble des partenaires en matière de soutien à l'apprentissage initial des jeunes enfants ou à l'éducation dans les situations d'urgence humanitaire ²⁶ (résultats humanitaires)	62 %	63 %	64 %	64 %	65 %	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

²⁵ Indicateur composite mesurant trois dimensions inhérentes à des systèmes d'éducation tenant compte de l'égalité des sexes en matière d'accès. Le dénominateur représente le nombre de pays travaillant sur ces dimensions avec l'aide de l'UNICEF. Le numérateur représente le nombre de pays qui ont atteint (ou dépassé) le seuil de 2,5 sur l'échelle de 1 à 4 utilisée pour évaluer les systèmes d'éducation tenant compte de l'égalité des sexes.

²⁶ Les cibles relatives à cet indicateur seront les mêmes pour chaque niveau d'éducation par sexe.

	2.a 5. Pourcentage de filles et de garçons en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF ayant reçu une éducation préscolaire ou un enseignement primaire ou secondaire dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ²⁷ (résultats humanitaires)	Total : 70 % Filles : 70 % Garçons : 70 %	Total : 74 % Filles : 74 % Garçons : 74 %	Total : 76 % Filles : 76 % Garçons : 76 %	Total : 78 % Filles : 78 % Garçons : 78 %	Total : 80 % Filles : 80 % Garçons : 80 %	Sexe, niveau d'éducation (préscolaire/apprentissage initial, primaire, premier cycle du secondaire, deuxième cycle du secondaire), enfants en déplacement, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
--	---	---	---	---	---	---	--	-----------------

Indicateurs d'impact I. Taux d'achèvement (taux brut d'admission jusqu'en dernière année) dans le primaire et dans le premier cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : Primaire – 90 %, 92 %, toutes	Énoncé de résultat 2 : Les filles et les garçons, en particulier les plus marginalisés et les plus affectés par les situations d'urgence humanitaire, ont accès à des possibilités d'éducation et d'apprentissage de qualité, inclusives et équitables.					
	Acquis scolaires					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
2.5. Pourcentage de pays ayant fait des progrès au niveau des acquis scolaires (objectif de développement durable 4.1) (L'éducation ne peut pas attendre, UNESCO, Banque mondiale)	Pour les filles : 62 % (33/53) Pour les garçons: 60 % (32/53)	Pour les filles : 79 % (42/53) Pour les garçons : 79 % (42/53)	Toutes les filles et tous les garçons suivent, sur un pied d'égalité, un cycle d'enseignement primaire et secondaire gratuit et de qualité, les dotant d'acquis véritablement utiles	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire, autres (sexe et situation économique intégrés dans l'indicateur)	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	

²⁷ Les cibles relatives à cet indicateur seront les mêmes pour chaque niveau d'éducation par sexe.

<p>les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ; <i>Premier cycle du secondaire – 75 %, 83 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire</i></p> <p>Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : L'éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, HCR</p> <p>J. Taux brut d'inscription dans le deuxième cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 65 %, 77 %,</p>								
	2.6. Indice d'équité en matière d'éducation (reflétant les inégalités entre les sexes ; milieu urbain/rural et quintile de richesse) (objectif de développement durable 4.5 et Cadre de résultats du Partenariat mondial pour l'éducation) (Partenariat mondial pour l'éducation, UNESCO, Banque mondiale)	0,63	0,66			Toutes les filles et tous les garçons suivent, sur un pied d'égalité, un cycle complet d'enseignement primaire et secondaire gratuit et de qualité, les dotant d'acquis véritablement utiles	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire (sexe, milieu urbain/rural et situation économique intégrés dans l'indicateur)	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	Énoncé de produit 2.b : Les pays ont renforcé leur système d'éducation en faveur de résultats d'apprentissage équitables entre les sexes, y compris dans l'éducation préscolaire.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
2.b.1. Nombre de filles et de garçons ayant reçu des ressources pédagogiques individuelles pour le primaire et le secondaire ou l'apprentissage préscolaire dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	15,7 millions	46,5 millions (chiffres cumulés)	62 millions (chiffres cumulés)	77,5 millions (chiffres cumulés)	93 millions (cible cumulée)	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays	
2.b.2. Nombre de comités de gestion scolaire dont la capacité a été augmentée dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	38 960	105 000 (chiffres cumulés)	140 000 (chiffres cumulés)	175 000 (chiffres cumulés)	210 000 (cible cumulée)	Situation géographique	Bureaux de pays	

toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ; Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : Fonds L'éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, HCR	2.b.3. Pourcentage (et nombre) de pays disposant d'un système éducatif efficace en matière de résultats d'apprentissage, y compris dans l'éducation préscolaire ²⁸	24 % (35/147)	28 %	30 %	33 %	36 % (53/147)	Par dimension : • apprentissage préscolaire ²⁹ ; • évaluation de l'apprentissage ³⁰ ; • enseignement dans la langue maternelle / multilingue ³¹ ; • perfectionnement professionnel des enseignants ³² ; • participation de la communauté ³³	Bureaux de pays
	2.b.4. Pourcentage (et nombre) de pays disposant de systèmes d'enseignement et d'apprentissage tenant compte des sexes	16 % (17/107)	17 %	18 %	19 %	20 % (21/107)	Situation géographique	Bureaux de pays

²⁸ Indicateur composite mesurant cinq dimensions inhérentes à des systèmes d'éducation efficaces en matière de résultats d'apprentissage. Le dénominateur représente le nombre de pays travaillant sur ces dimensions avec l'aide de l'UNICEF. Le numérateur représente le nombre de pays qui ont atteint (ou dépassé) le seuil de 2,5 sur l'échelle de 1 à 4 utilisée pour évaluer les systèmes d'éducation.

²⁹ Sous-dimensions : politique, direction et budget, gouvernance, environnement d'enseignement et d'apprentissage (programmes d'études, ressources, engagement des parents et pédagogie, y compris l'enseignement inclusif).

³⁰ Sous-dimensions : évaluation des salles de classe, examens, évaluation nationale à grande échelle.

³¹ Sous-dimensions : environnement politique, ressources humaines et matérielles, engagement de la communauté.

³² Sous-dimensions : perfectionnement professionnel des enseignants, incitations, responsabilité.

³³ Sous-dimensions : participation de la communauté et des élèves, responsabilité envers les communautés, implication de la communauté dans le suivi des résultats.

<p><u>Indicateurs d'impact</u></p> <p>I. Taux d'achèvement (taux brut d'admission jusqu'en dernière année) dans le primaire et dans le premier cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : <i>Primaire</i> – 90 %, 92 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ; <i>Premier cycle du secondaire</i> – 75 %, 83 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire</p> <p>Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de</p>	<p>Énoncé de résultat 2 : Les filles et les garçons, en particulier les plus marginalisés et les plus affectés par les situations d'urgence humanitaire, ont accès à des possibilités d'éducation et d'apprentissage de qualité, inclusives et équitables.</p>					
	<p>Développement des compétences</p>					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
2.7. Pourcentage d'adolescents déscolarisés et sans emploi ni formation (objectifs de développement durable 8.8, 4.4 et 4.7) (Organisation internationale du travail [OIT], HCR, Banque mondiale)	Total : 22 % Adolescentes : 36 % Adolescents : 9 %	Total : 20 % Adolescentes : 32 % Adolescents : 8 %	Toutes les filles et tous les garçons suivent, sur un pied d'égalité, un cycle complet d'enseignement primaire et secondaire gratuit et de qualité, les dotant d'acquis véritablement utiles	Sexe, âge, situation géographique, autres, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	

développement durable Partenaires clés des Nations Unies : L'éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, HCR J. Taux brut d'inscription dans le deuxième cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 65 %, 77 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ; Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies :	Énoncé de produit 2.c : Les pays ont institutionnalisé le développement de compétences en matière d'apprentissage, d'autonomie personnelle, de citoyenneté active et d'aptitude à l'emploi³⁴.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	2.c.1. Nombre de filles et de garçons ayant participé à des programmes de développement des compétences nécessaires à l'apprentissage, à l'autonomie personnelle, à la citoyenneté active et/ou à l'aptitude à l'emploi dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	Total : 2 millions Filles : 1 million Garçons : 1 million	Total : 6,2 millions Filles : 3,2 millions Garçons : 3 millions (Objectifs cumulés)	Total : 8,3 millions Filles : 4,3 millions Garçons : 4 millions (Objectifs cumulés)	Total : 10,4 millions Filles : 5,4 millions Garçons : 5 millions (Objectifs cumulés)	Total : 12,5 millions Filles : 6,5 millions Garçons : 6 millions (Cible cumulée)	Sexe, âge, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
2.c.2. Pourcentage (et nombre) de pays disposant d'un système institutionnalisant le développement de	4 % (4/93)	6,4 %	8 %	9 %	10 % (9/93)	Par dimension : • intégration du développement des compétences dans le système national d'éducation / de formation ³⁶ ; • satisfaction des	Bureaux de pays	

³⁴ L'indicateur relatif à la participation aux programmes utilisé ci-dessous est ventilé par sexe afin de refléter la parité entre les sexes dans les compétences enseignées par l'UNICEF. L'indicateur composite sur le renforcement des systèmes utilisé ci-dessous reflète également la question de l'égalité des sexes dans les possibilités de développer des compétences (y compris la diminution des biais sexistes sur le marché du travail). La prévention des violences et la résilience, la citoyenneté mondiale et la durabilité (notamment au niveau des questions environnementales) se trouvent au cœur des compétences nécessaires à une citoyenneté active et sont donc intégrées dans cet indicateur composite.

³⁶ Sous-dimensions : politiques et plans, programmes d'études et formation, engagement de la communauté.

Fonds L'éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, HCR	compétences équitables entre les sexes en matière d'apprentissage, d'autonomie personnelle, de citoyenneté active et/ou d'aptitude à l'emploi ³⁵						exigences du marché du travail (y compris en matière d'égalité des sexes) ³⁷ ; • développement de compétences équitables entre les sexes (données pas encore recueillies ; critères à élaborer par la Section Éducation et égalité des sexes en vue du recueil des données en 2017)	
---	---	--	--	--	--	--	---	--

³⁵ Indicateur composite mesurant trois dimensions inhérentes à des systèmes d'éducation institutionnalisant le développement de compétences. Le dénominateur représente le nombre de pays travaillant sur ces dimensions avec l'aide de l'UNICEF. Le numérateur représente le nombre de pays qui ont atteint (ou dépassé) le seuil de 2,5 sur l'échelle de 1 à 4 utilisée pour évaluer les systèmes d'éducation.

³⁷ Sous-dimensions : satisfaction des exigences (y compris y compris en matière d'égalité des sexes).

C. Groupe d'objectifs 3 – Chaque enfant est protégé contre la violence et l'exploitation

Indicateurs d'impact K. Pourcentage d'enfants ayant déjà subi des violences sexuelles (objectif de développement durable 16.2.3) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : Filles – 6 %, 4 %, Mettre un terme à la maltraitance, à l'exploitation et à la traite, et à toutes les formes de violence et de torture dont sont victimes les enfants Garçons – Données non disponibles Dimensions d'équité : âge, situation géographique, situation économique, éducation, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : Bureau du Représentant spécial du Secrétaire général chargé de la question des violences sexuelles commises en période de	Énoncé de résultat 3 : Les filles et les garçons, en particulier les plus vulnérables et ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire, sont protégés de toutes les formes de violence, d'exploitation, de maltraitance et de pratiques néfastes.					
	Violence					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
3.1 Pourcentage de filles et de garçons ayant subi des violences sexuelles et ayant cherché de l'aide auprès d'un professionnel ³⁸ (objectif de développement durable 16.2.3) (OMS, FNUAP, ONU-Femmes, Bureau du Représentant spécial du Secrétaire général chargé de la question des violences sexuelles commises en période de conflit)	4 %	10 %	100 %	Sexe, situation géographique, handicap, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	
3.2. Pourcentage d'adultes pensant que les châtiments corporels sont nécessaires pour élever/éduquer les enfants (objectif de développement durable 16.2.1) (OMS, Bureau du Représentant spécial du Secrétaire général chargé de la question de la violence à l'encontre des enfants)	27 %	19 %	0 %	Sexe, situation géographique, handicap	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	

³⁸ La base de référence et la grande étape se réfèrent au pourcentage de filles âgées de 15 à 17 ans qui ont déjà subi des violences sexuelles et cherché de l'aide auprès d'un professionnel. La couverture des données est insuffisante pour calculer des valeurs pour les garçons.

<p>conflit, FNUAP, Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation de la femme (ONU-Femmes), OMS</p> <p>L. Pourcentage de filles et de garçons ayant subi un châtime corporel et/ou une agression psychologique infligé par une personne s'occupant d'eux (objectif de développement durable 16.2.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 80 %, 55 %, Mettre un terme à la maltraitance, à l'exploitation et à la traite, et à toutes les formes de violence et de torture dont sont victimes les enfants</p> <p>Dimensions d'équité : âge, situation géographique, handicap, sexe, situations d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : Bureau du Représentant spécial du Secrétaire général chargé de la question de la violence à l'encontre des enfants, OMS, Haut</p>								
	3.3. Principales actions de prévention et d'intervention visant à lutter contre la violence mises en place dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF :	a) 600 000 b) 687 000	a) 966 000 b) 800 000	Voir objectif de développement durable 16.2.3	b) Sexe, âge, handicap	Bureaux de pays		
	<p>Énoncé de produit 3.a : Les pays ont renforcé leur système de protection de l'enfance pour que les services de prévention et d'intervention luttent contre la violence à l'encontre des enfants.</p>							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	3.a.1. Nombre de pays ayant mis en place un système d'assurance de la qualité concernant le travail des services sociaux	26	37	45	54	65	Situation géographique	Bureaux de pays
	3.a.2. Nombre de pays disposant d'un cadre législatif et politique pour éliminer les pires formes de travail des enfants	51	65	72	79	86	Situation géographique	Bureaux de pays
3.a.3. Nombre de pays dans lesquels la gestion des affaires, le suivi des incidents et le suivi des programmes sont soutenus et contrôlés par un système de gestion des informations interopérable (résultats humanitaires)	27	33	36	40	44	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays	
3.a.4. Pourcentage de pays touchés par des conflits armés disposant d'une stratégie pour renforcer la protection des enfants contre de graves violations du droit humanitaire international (résultats humanitaires)	64 %	79 %	86 %	93 %	100 %	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays	

Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme	humanitaires)							
	3.a.5. Services de prévention, d'atténuation des risques et d'intervention mis en place dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF dans des situations d'urgence humanitaire : (a) pourcentage de filles et de garçons en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF recevant un soutien psychosocial, y compris l'accès à des espaces amis des enfants avec des interventions relevant d'une programmation intersectorielle ; (b) pourcentage de filles et de garçons non accompagnés ou séparés ciblés par l'UNICEF bénéficiant de services de recherche et de réunification des familles ainsi que de soins familiaux ou de services alternatifs appropriés ; (c) pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF, recrutés et utilisés par des forces et des groupes armés, ayant été relâchés et replacés dans leur famille et ayant reçu des soins et des services adaptés ; (d) pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF se trouvant dans des zones touchées par des mines terrestres et d'autres armes explosives et bénéficiant d'interventions pertinentes de prévention et d'aide aux victimes (résultats humanitaires)	a) 71 % b) 41 % c) 80 % d) 86 %	a) 80 % b) 47 % c) 80 % d) 80 %	a) 80 % b) 54 % c) 80 % d) 80 %	a) 80 % b) 65 % c) 80 % d) 80 %	a) 80 % b) 80 % c) 80 % d) 80 %	Sexe, âge, handicap, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
	3.a.6. Pourcentage de femmes, de filles et de garçons en situation d'urgence ciblés par l'UNICEF bénéficiant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, d'actions d'atténuation des risques, de prévention ou d'intervention visant à lutter contre la violence sexiste (résultats	80 %	80 %	80 %	80 %	80 %	Sexe, âge, handicap, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

	humanitaires)							
	3.a.7. Nombre d'enfants en déplacement bénéficiant de services de protection dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ³⁹ (résultats humanitaires)	1,8 million	4,4 millions	4,6 millions	4,9 millions	5,1 millions	Sexe, âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
	3.a.8. Nombre de pays ayant ratifié le Protocole additionnel à la Convention des Nations Unies contre la criminalité transnationale organisée visant à prévenir, réprimer et punir la traite des personnes, en particulier des femmes et des enfants	170 ⁴⁰	173	175	177	178	Situation géographique	Collection des traités des Nations Unies

Indicateurs d'impact M. Pourcentage de filles ayant subi une mutilation génitale ou une excision (objectif de développement durable 5.3.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 21 %, 15 %, éliminer les mutilations génitales féminines Dimensions	Énoncé de résultat 3 : Les filles et les garçons, en particulier les plus vulnérables et ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire, sont protégés de toutes les formes de violence, d'exploitation, de maltraitance et de pratiques néfastes.					
	Pratiques néfastes					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
3.4. Pourcentage de femmes et d'hommes convaincus que les mutilations génitales féminines / l'excision devraient être éliminées (FNUAP, ONU-Femmes)	Femmes : 61 % Hommes : 57 %	Femmes : 71 % Hommes : 67 %	Femmes : 100 % Hommes : 100 %	Situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	

³⁹ L'UNICEF recueille actuellement des données afin d'établir des valeurs de référence, des grandes étapes et des cibles pour les indicateurs suivants : le nombre d'États disposant d'un processus formel d'évaluation de l'intérêt supérieur / de détermination de l'intérêt supérieur (EIS/DIS) soutenu par l'UNICEF pour les enfants non accompagnés ou séparés de leur famille ; le nombre d'enfants non accompagnés / séparés de leur famille ayant bénéficié d'un processus formel d'EIS/DIS soutenu par l'UNICEF ; le pourcentage de pays ayant mis en place un cadre juridique visant à promouvoir, faire respecter et surveiller les principes d'égalité et de non-discrimination pour les enfants, et ce, indépendamment de leur situation migratoire.

⁴⁰ Y compris les pays extérieurs au programme.

<p>d'équité : situation géographique, autres</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : FNUAP, ONU-Femmes</p>	3.5. Nombre d'adolescentes bénéficiant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, d'interventions de prévention et de soins visant à lutter contre le mariage des enfants (FNUAP, ONU-Femmes)	635 000	670 000			Voir objectif de développement durable 5.3.1	Âge, handicap	Bureaux de pays
	<p>Énoncé de produit 3.b : Les pays ont renforcé leurs services de prévention et de protection visant à lutter contre les pratiques néfastes (mutilations génitales féminines / excision et mariage des enfants).</p>							
	N. Pourcentage de femmes et d'hommes (âgés de 20 à 24 ans) mariés ou en couple avant l'âge de 18 ans (objectif de développement durable 5.3.1)	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports
Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : Femmes : 25 %, 17 %, éliminer le mariage des enfants Hommes : 5 %, 3 %, éliminer le mariage des enfants	3.b.1. Nombre de filles et de femmes bénéficiant de services de prévention et de protection contre les mutilations génitales féminines / l'excision dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	1 000 000	1 100 000	1 120 000	1 200 000	1 240 000	Âge, handicap	Bureaux de pays
Dimensions d'équité : âge, situation géographique, situation économique, éducation,	3.b.2. Nombre de personnes participant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, à des programmes d'information, de	6,1 millions	6,8 millions	7,1 millions	7,5 millions	7,8 millions	Sexe (filles/garçons/femmes/hommes)	Bureaux de pays

handicap, situation d'urgence humanitaire, autres Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : FNUAP, ONU-Femmes	communication et de mobilisation sociale promouvant l'élimination des mutilations génitales féminines / de l'excision							
	3.b.3. Nombre de pays mettant en œuvre un plan d'action ou une stratégie national chiffré pour éliminer le mariage des enfants	3	7	8	9	10	Situation géographique	Bureaux de pays

Indicateurs d'impact O. Taux d'enfants en détention (objectif de développement durable 16.3.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours. Dimensions d'équité : Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable	Énoncé de résultat 3 : Les filles et les garçons, en particulier les plus vulnérables et ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire, sont protégés de toutes les formes de violence, d'exploitation, de maltraitance et de pratiques néfastes.					
	Accès à la justice					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
3.6. Pourcentage de filles et de garçons en contact avec la justice et des instances administratives qui, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF : (a) bénéficient d'interventions visant à améliorer l'accès des enfants à la justice, telles qu'une assistance juridique spécialisée pour les enfants ; (b) font l'objet d'un ordre de déjudiciarisation ou d'une mesure de remplacement par opposition à une peine privative de liberté (ONUDC, Organisation internationale pour les migrations [OIM], HCR)	a) 31 % b) Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.	a) 48 % b) Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.	Voir objectif de développement durable 16.3.2	Situation géographique	Bureaux de pays	

Partenaires clés des Nations Unies : HCR, Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC) P. Taux d'enfants placés en institution de soins Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 120, 83, 0 Dimensions d'équité : Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : Bureau du Représentant spécial du Secrétaire général chargé de la question de la violence à l'encontre des enfants	3.7. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans dont la naissance a été enregistrée (objectif de développement durable 16.9.1) (Banque mondiale, HCR)	55 %	66 %			Fournir une identité juridique à tous, notamment par l'enregistrement des naissances	Sexe, situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	Énoncé de produit 3.c : Les pays disposent de systèmes améliorés visant à protéger les enfants en contact avec la loi⁴¹ et à les traiter dans le respect des normes internationales.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	3.c.1. Nombre de pays disposant de systèmes judiciaires spécialisés pour les enfants, impliquant par exemple un renforcement des capacités et l'établissement de normes au sein des systèmes de justice criminelle et civile	100	117	126	136	147	Situation géographique	Bureaux de pays
	3.c.2. Pourcentage de professionnels de la justice certifiés pour traiter les cas : a) des enfants délinquants ; et b) des enfants victimes	a) 51 % b) 57 %	a) 54 % b) 62 %	a) 57 % b) 68 %	a) 62 % b) 76 %	a) 68 % b) 87 %	Situation géographique	Bureaux de pays
	3.c.3. Nombre de pays disposant d'une politique de protection de remplacement pour les enfants conforme aux Lignes directrices relatives à la protection de remplacement pour les enfants de 2009	65	78	87	99	111	Situation géographique	Bureaux de pays
3.c.4. Nombre de pays ayant mis en place un service d'enregistrement des naissances gratuit et universel au sein de leur système d'état civil, conformément aux exigences juridiques nationales	131	143	150	155	157	Situation géographique	Bureaux de pays	

⁴¹Qu'ils soient victimes, témoins, présumés délinquants ou parties à des procédures administratives les touchant.

D. Groupe d'objectifs 4 – Chaque enfant vit dans un environnement sûr et propre

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>Q. Pourcentage de la population utilisant des services d'alimentation en eau potable gérés en toute sécurité (objectif de développement durable 6.1.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours.</p> <p>Dimensions d'équité : niveau des services (gérés en toute sécurité, de base, limités, non améliorés, eau de surface), situation géographique, situation économique, sexe, handicap, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement</p>	<p>Énoncé de résultat 4 : Une utilisation continue de services sûrs d'approvisionnement en eau et d'assainissement et l'adoption de pratiques d'hygiène et de systèmes renforcés visent à fournir un environnement propre et sûr à l'ensemble des enfants, des femmes, des filles et des garçons, en particulier aux plus défavorisés et à ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire.</p>							
	Eau							
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	4.1. Pourcentage de la population utilisant des services de base d'approvisionnement en eau potable (objectif de développement durable 6.1.1) (ONU-Femmes, OMS, Banque mondiale)	64 %	En cours d'élaboration sur la base des nouvelles données fournies par le JMP				Situation géographique, situation économique, sexe ⁴² , handicap, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement
	4.2. Nombre de personnes supplémentaires ayant accès à des services d'eau potable sûrs dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	s.o.	60 millions (en cumulé)		Voir objectif de développement durable 6.1.1		Sexe ⁴³ , handicap	Bureaux de pays
	<p>Énoncé de produit 4.a : Les pays ont mis en œuvre des programmes visant à accroître l'accès équitable à des services d'approvisionnement en eau potable sûrs et durables dans les communautés.</p>							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	4.a.1. Nombre de pays mettant en œuvre des plans de gestion de la sécurité sanitaire de l'eau à l'échelle de la communauté	38	40	45	50	55	Situation géographique	Bureaux de pays

⁴² Cet indicateur ne peut être ventilé étant donné qu'il repose sur les données des ménages (et qu'il est impossible d'en différencier les membres). Cependant, d'autres indicateurs liés au travail de collecte de l'eau des femmes et des filles seront ventilés et des données seront recueillies sur le caractère « inclusif » des installations dans les établissements scolaires et les camps de réfugiés ou de déplacés internes afin de fournir des indications sur l'accès des groupes marginalisés.

⁴³ Cet indicateur ne peut être ventilé étant donné qu'il repose sur les données des ménages (et qu'il est impossible d'en différencier les membres). Cependant, d'autres indicateurs liés au travail de collecte de l'eau des femmes et des filles seront ventilés et des données seront recueillies sur le caractère « inclusif » des installations dans les établissements scolaires et les camps de réfugiés ou de déplacés internes afin de fournir des indications sur l'accès des groupes marginalisés.

Partenaires clés des Nations Unies : ONU-Femmes, OMS, Banque mondiale	4.a.2. Nombre de pays réalisant des contrôles indépendants de la durabilité assortis d'un mécanisme de retour d'information clair	13	18	23	28	33	Situation géographique	Bureaux de pays
<p>R. Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans attribuable à l'insalubrité de l'eau, aux déficiences du système d'assainissement et au manque d'hygiène (objectif de développement durable 3.9.2)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours.</p> <p>Dimensions d'équité : Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies :</p>	4.a.3. Pourcentage de la population en situation d'urgence humanitaire ciblée par l'UNICEF recevant une quantité suffisante d'eau potable pouvant également servir à la cuisine et à l'hygiène personnelle (résultats humanitaires)	91 %	93 %	95 %	97 %	100 %	Handicap, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>S. Pourcentage de la population utilisant des services d'assainissement gérés en toute sécurité (objectif de développement durable 6.2.1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours.</p> <p>Dimensions d'équité : niveau des services (gérés en toute sécurité, de base, limités, non améliorés, eau de surface), situation géographique, situation économique, sexe, handicap, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : ONU-Femmes, OMS, Banque mondiale</p> <p>R. Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans attribuable à l'insalubrité de l'eau, aux déficiences du système d'assainissement et au</p>	<p>Énoncé de résultat 4 : Une utilisation continue de services sûrs d'alimentation en eau et d'assainissement et l'adoption de pratiques d'hygiène et de systèmes renforcés visent à fournir un environnement propre et sûr à l'ensemble des enfants, des femmes, des filles et des garçons, en particulier aux plus défavorisés et à ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire.</p>					
	Assainissement					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	4.3. Pourcentage de la population utilisant des services d'assainissement de base (objectif de développement durable 6.2.1) (ONU-Femmes, OMS, Banque mondiale)	31 %	En cours d'élaboration sur la base des nouvelles données fournies par le JMP		Situation géographique, situation économique, sexe, handicap, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement
	4.4. Nombre de personnes supplémentaires ayant accès à des services d'assainissement de base dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	s.o.	60 millions (en cumulé)	Voir objectif de développement durable 6.2.1	Sexe, handicap	Bureaux de pays
	4.5. Nombre de personnes pratiquant encore la défécation à l'air libre (objectif de développement durable 6.2.1) (ONU-Femmes, OMS, Banque mondiale)	870 millions	620 millions	Mettre fin à la défécation à l'air libre	Situation géographique, situation économique	Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement
4.6. Pourcentage de la population disposant des équipements nécessaires pour se laver les mains avec de l'eau et du savon à domicile (objectif de développement durable 6.2.1) (ONU-Eau)	Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.			Situation géographique	Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance de l'eau et de l'assainissement	

manque d'hygiène (objectif de développement durable 3.9.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours. Dimensions d'équité : À confirmer Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : À confirmer	Énoncé de produit 4.b : Les pays ont mis en œuvre des programmes visant à accroître un accès équitable à l'assainissement et à l'hygiène et à mettre fin à la défécation à l'air libre, en accordant une attention particulière aux besoins des femmes et des filles et des personnes vulnérables.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	4.b.1. Nombre : a) d'établissements scolaires disposant d'installations sanitaires séparées pour les filles et les garçons ; b) d'établissements scolaires disposant de services de gestion de l'hygiène pendant les menstruations ; c) de centres de santé disposant d'installations de base en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène (EAH) ; dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	a) 8 000 b) 1 400 c) 1 600	a) 15 000 b) 2 000 c) 2 000	a) 30 000 b) 4 500 c) 3 000	a) 45 000 b) 0 c) 7 500 4 000	a) 60 000 b) 11 000 c) 5 000	Situation géographique	Bureaux de pays
	4.b.2. Pourcentage de communautés « libres de défécation à l'air libre » par rapport aux communautés en voie de libération ⁴⁴	60 %	70 %	75 %	85 %	85 %	Situation géographique	Bureaux de pays
	4.b.3. Nombre de pays mettant en œuvre des programmes communautaires visant à promouvoir le lavage des mains à l'échelle nationale	68	70	72	75	78	Situation géographique	Bureaux de pays
	4.b.4. Pourcentage de populations en situation d'urgence humanitaire ciblées par l'UNICEF : a) bénéficiant d'un accès à des installations sanitaires appropriées et vivant dans un environnement sans défécation à l'air libre ; b) bénéficiant de services de gestion de l'hygiène pendant les menstruations ; c) bénéficiant d'un accès à des installations d'EAH adaptées pour les	a) 76 % b) 8 % c) 62 %	a) 79 % b) 13 % c) 67 %	a) 82 % b) 18 % c) 72 %	a) 85 % b) 23 % c) 77 %	a) 88 % b) 28 % c) 82 %	Sexe, situation géographique, handicap, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

⁴⁴ Mettant en place une évaluation et une analyse communautaires visant à changer les comportements, à faire adopter de bonnes pratiques d'hygiène et à initier des actions collectives contre la défécation à l'air libre.

	hommes et les femmes et de programmes de formation à l'hygiène dans les établissements scolaires, les espaces d'apprentissage temporaires et les autres espaces amis des enfants (résultats humanitaires)							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>T. Nombre d'enfants touchés par des catastrophes (objectif de développement durable 11.5.1, Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe A1)</p> <p>Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours.</p> <p>Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation d'urgence humanitaire</p> <p>Sources des données : DesInventar (système de gestion des informations relatives aux catastrophes)</p> <p>Partenaires clés des Nations Unies : Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), PAM</p>	<p>Énoncé de résultat 4 : Une utilisation continue de services sûrs d'alimentation en eau et d'assainissement et l'adoption de pratiques d'hygiène et de systèmes renforcés visant à fournir un environnement propre et sûr à l'ensemble des enfants, des femmes, des filles et des garçons, en particulier aux plus défavorisés et à ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire.</p>								
	<p>Réduction des risques de catastrophe</p>								
	<p>Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)</p>	<p>Valeur de référence</p>	<p>Grande étape (2021)</p>			<p>Cible</p>	<p>Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports</p>	<p>Sources des données</p>	
	<p>4.7. Nombre de perturbations : (a) des services éducatifs et (b) des services de santé causées par des catastrophes (Sendai D6, D7)</p>	<p>Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.</p>							
	<p>Énoncé de produit 4.c : Les pays adoptent des politiques, des stratégies et des programmes visant à réduire les risques liés aux catastrophes, aux conflits et aux urgences de santé publique.</p>								
<p>Indicateurs de produit</p>	<p>Valeur de référence</p>	<p>Grandes étapes (2018, 2019, 2020)</p>			<p>Cible pour 2021</p>	<p>Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports</p>	<p>Sources des données</p>		
<p>4.c.1. Nombre de pays disposant de plans locaux ou nationaux tenant compte des enfants en matière de gestion des risques liés aux catastrophes, aux changements climatiques, aux conflits, aux urgences de santé publique ou à d'autres crises</p>	<p>35</p>	<p>40</p>	<p>50</p>	<p>60</p>	<p>70</p>	<p>Situation géographique</p>	<p>Bureaux de pays</p>		

Indicateurs d'impact U. Proportion de la population urbaine vivant dans des quartiers de taudis, des implantations sauvages ou des logements inadéquats (objectif de développement durable 11.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours. Dimensions d'équité : Situation géographique Sources des données : À déterminer Partenaires clés des Nations Unies : ONU-Habitat	Énoncé de résultat 4 : Une utilisation continue de services sûrs d'alimentation en eau et d'assainissement et l'adoption de pratiques d'hygiène et de systèmes renforcés visent à fournir un environnement propre et sûr à l'ensemble des enfants, des femmes, des filles et des garçons, en particulier aux plus défavorisés et à ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire.						
	Enfants en milieu urbain						
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports
4.8. Proportion de villes dotées d'une structure de participation directe de la société civile à la gestion et à l'aménagement des villes, fonctionnant de façon régulière et démocratique (objectif de développement durable 11.3.2) (PNUD, Programme des Nations Unies pour les établissements humains [ONU-Habitat])	Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.						
Énoncé de produit 4.d : Les pays ont initié une action visant à garantir que les milieux urbains tiennent compte des enfants.							
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
4.d.1. Nombre de pays disposant de données sur les disparités intra-urbaines, y compris sur les filles et les garçons dans des contextes informels	26	28	30	32	35	Situation géographique	Bureaux de pays
4.d.2. Nombre de pays dans lesquels les plans et les budgets de développement des gouvernements urbains/locaux ainsi que les normes de planification urbaine tiennent compte des enfants et impliquent leur participation	10	13	15	18	20	Situation géographique	Bureaux de pays

<p>Indicateurs d'impact T. Nombre d'enfants touchés par des catastrophes (objectif de développement durable 11.5.1, Cadre de Sendai A1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : Nouvel indicateur. Recueil des données en cours. Dimensions d'équité : âge, sexe, situation géographique, situation d'urgence humanitaire Sources des données : DesInventar (système de gestion des informations relatives aux catastrophes) Partenaires clés des Nations Unies : PNUD, PAM</p>	Énoncé de résultat 4 : Une utilisation continue de services sûrs d'alimentation en eau et d'assainissement et l'adoption de pratiques d'hygiène et de systèmes renforcés visent à fournir un environnement propre et sûr à l'ensemble des enfants, des femmes, des filles et des garçons, en particulier aux plus défavorisés et à ceux affectés par des situations d'urgence humanitaire.							
	Durabilité environnementale							
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	4.9. Nombre de pays mettant en œuvre des programmes inclusifs pour les enfants, qui encouragent la résilience climatique et le développement à faible émission de carbone (PNUD, Programme des Nations Unies pour l'environnement [PNUE], UNESCO, PAM, OMS)	20	40			Tous les pays	Situation géographique	Bureaux de pays
	Énoncé de produit 4.e : Les pays disposent de plans et de systèmes de suivi de la durabilité environnementale axés sur les enfants							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	4.e.1. Nombre de pays disposant d'un plan national d'adaptation aux changements climatiques ou d'atténuation de leurs effets tenant compte des enfants dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	5	10	15	20	25	Situation géographique	Bureaux de pays
4.e.2. Nombre de pays mettant en œuvre, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, des mesures visant à réduire la pollution atmosphérique afin d'améliorer le bien-être des enfants	2	5	10	15	20	Situation géographique	Bureaux de pays	

E. Groupe d'objectifs 5 – Chaque enfant a les mêmes chances de réussir dans la vie

Indicateurs d'impact V. Pourcentage d'enfants vivant dans la pauvreté sous toutes ses formes (objectif de développement durable 1.2.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 37 %, 32,6 %, réduire au moins de moitié la proportion d'hommes, de femmes et d'enfants de tous les âges vivant dans la pauvreté sous toutes ses formes Dimensions d'équité : âge, situation géographique, sexe, situation économique, éducation, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : PNUD, Banque	Énoncé de résultat 5 : Les filles et les garçons disposent des mêmes chances de réussir dans la vie.					
	Pauvreté des enfants					
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)	Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	5.1. Pourcentage d'enfants vivants dans des conditions d'extrême pauvreté (objectif de développement durable 1.1.1)	20 %	16 %	5 %	Situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	5.2. Pourcentage de pays allouant une part croissante des dépenses publiques à la santé, à l'éducation et/ou à la protection sociale au profit des enfants vivant dans les régions les plus pauvres et/ou se trouvant dans le quintile le plus pauvre (objectif de développement durable 1.b.1) (Fonds monétaire international [FMI], PNUD, Banque mondiale)	50 %	70 %	Tous les pays adoptent des politiques, notamment sur les plans budgétaire, salarial et dans le domaine de la protection sociale, et parviennent progressivement à une plus grande égalité.	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable

mondiale	Énoncé de produit 5.a : Les pays ont élaboré des plans nationaux visant à réduire la pauvreté multidimensionnelle des enfants.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	5.a.1. Nombre de pays disposant de mesures et de rapports nationaux sur la pauvreté des enfants	Pauvreté monétaire : 47 Pauvreté multidimensionnelle : 38	Pauvreté monétaire : 55 Pauvreté multidimensionnelle : 45	Pauvreté monétaire : 65 Pauvreté multidimensionnelle : 52	Pauvreté monétaire : 77 Pauvreté multidimensionnelle : 60	Pauvreté monétaire : 90 Pauvreté multidimensionnelle : 69	Situation géographique	Bureaux de pays
	5.a.2. Pourcentage de pays disposant de mesures nationales concernant la part des dépenses publiques allouées à la santé, à l'éducation et/ou à la protection sociale au profit des enfants des ménages vivant dans les régions les plus pauvres et/ou se trouvant dans le quintile le plus pauvre	Par région : 26 Par quintile : 8	Par région : 31 Par quintile : 13	Par région : 35 Par quintile : 18	Par région : 39 Par quintile : 23	Par région : 43 Par quintile : 28	Situation géographique	Banque mondiale, Base de données sur l'éducation
5.a.3. Nombre de pays dans lesquels les mesures, les analyses ou les activités de plaidoyer ont abouti à l'élaboration de politiques et de programmes visant à réduire la pauvreté des enfants	16	19	23	27	32	Situation géographique	Bureaux de pays	

Indicateurs d'impact V. Pourcentage d'enfants vivant dans la pauvreté sous toutes ses formes (objectif de développement durable 1.2.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 37 %, 32,6 %, réduire au moins de moitié la proportion d'hommes, de femmes et d'enfants de tous les âges vivant dans la pauvreté sous toutes ses formes Dimensions d'équité : âge, situation géographique, sexe, situation économique, éducation, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : PNUD, Banque mondiale	Énoncé de résultat 5 : Les filles et les garçons disposent des mêmes chances de réussir dans la vie.						
	Protection sociale						
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports
5.3. Pourcentage d'enfants vivant dans des ménages recevant des transferts sociaux de toute sorte (objectif de développement durable 1.3.1)		Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.					Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
5.4. Nombre de filles et de garçons bénéficiant de programmes de transferts monétaires dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (objectif de développement durable 1.3.1) (PNUD, PAM, Banque mondiale)	160 millions	172 millions			Voir objectif de développement durable 1.3.1	Âge, handicap, situation économique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
Énoncé de produit 5.b : Les pays ont renforcé leur système national de protection sociale afin de répondre aux besoins des enfants les plus défavorisés.							
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
5.b.1. Nombre de pays disposant d'un système de protection sociale modérément solide ou solide	28	33	39	47	56	Situation géographique	Bureaux de pays
5.b.2. Nombre de pays disposant d'un programme national de transfert monétaire prêt à intervenir en situation de crise (résultats humanitaires)	8	12	17	23	30	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

<p>Indicateurs d'impact V. Pourcentage d'enfants vivant dans la pauvreté sous toutes ses formes (objectif de développement durable 1.2.2) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : 37 %, 32,6 %, réduire au moins de moitié la proportion d'hommes, de femmes et d'enfants de tous les âges vivant dans la pauvreté sous toutes ses formes Dimensions d'équité : âge, situation géographique, sexe, situation économique, éducation, handicap, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : PNUD, Banque mondiale</p>	Énoncé de résultat 5 : Les filles et les garçons disposent des mêmes chances de réussir dans la vie.							
	Adolescents							
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	5.5. Nombre d'adolescentes et d'adolescents participant à des initiatives d'engagement civique, ou les dirigeant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (objectif de développement durable 16.7.2)	1,5 million	3,2 millions			Voir objectif de développement durable 16.7.2	Âge, sexe, situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays
	Énoncé de produit 5.c : Les pays ont institutionnalisé des mesures visant à impliquer les adolescents dans les décisions influant sur leur vie et sur leur communauté.							
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données	
5.c.1. Nombre de pays disposant de politiques et de mesures législatives nationales appropriées soutenant le développement des adolescentes et des adolescents	17	21	28	37	48	Situation géographique	Bureaux de pays	

Indicateurs d'impact Indicateur sur l'égalité des sexes en cours d'élaboration	Énoncé de résultat 5 : Les filles et les garçons disposent des mêmes chances de réussir dans la vie.						
	Égalité des sexes						
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports
5.6. Nombre de pays ayant mis en place un cadre juridique visant à promouvoir, faire respecter et suivre l'application des principes d'égalité des sexes et de non-discrimination fondée sur le sexe (objectif de développement durable 5.1.1) (FNUAP, ONU-Femmes)	Nouvel indicateur. Recueil des données en cours.						
Énoncé de produit 5.d : Les pays ont déployé des programmes à grande échelle pour en finir avec les rôles, les attentes et les pratiques discriminatoires fondés sur le sexe							
Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
5.d.1. Pourcentage de pays dotés de programmes à grande échelle visant à lutter contre les rôles et les pratiques discriminatoires fondés sur le sexe chez les enfants	25 %	28 %	32 %	37 %	40 %	Situation géographique	Bureaux de pays
5.d.2. Pourcentage de pays dotés de programmes de renforcement des capacités à grande échelle pour les agents de première ligne travaillant sur l'égalité des sexes	15 %	20 %	25 %	30 %	35 %	Situation géographique	Bureaux de pays

<p>Indicateurs d'impact</p> <p>I. Taux d'achèvement (taux brut d'admission jusqu'en dernière année) dans le primaire et dans le premier cycle du secondaire (objectif de développement durable 4.1) Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : <i>Primaire</i> – 90 %, 92 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire ; <i>Premier cycle du secondaire</i> – 75 %, 83 %, toutes les filles et tous les garçons vont au bout de l'enseignement primaire et secondaire Dimensions d'équité : Sexe, situation d'urgence humanitaire Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies : L'Éducation ne peut pas attendre, Partenariat mondial pour l'éducation, Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR)</p> <p>P. Taux d'enfants placés en institution de soins Valeur de référence, grande étape pour 2021, cible : nouvel indicateur, recueil des données en cours. Dimensions d'équité : Sources des données : Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable Partenaires clés des Nations Unies</p>	Énoncé de résultat 5 : Les filles et les garçons disposent des mêmes chances de réussir dans la vie.							
	Handicap							
	Indicateurs de résultat (Partenaires clés des Nations Unies)	Valeur de référence	Grande étape (2021)			Cible	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	5.7. Indicateur visant à mesurer les changements d'attitude à l'échelle de la société en cours d'élaboration.	Nouvel indicateur en cours d'élaboration						
	Énoncé de produit 5.e : Les pays ont mis en œuvre des programmes et des services inclusifs visant à promouvoir la participation des enfants atteints de handicap au sein de la société.							
	Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021	Ventilation par dimension d'équité pour l'établissement des rapports	Sources des données
	5.e.1. Nombre d'enfants atteints de handicap bénéficiant d'aides techniques dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF	65 000	71 500	78 600	86 500	95 200	Situation géographique	Base de données sur les fournitures
	5.e.2. Nombre de pays appliquant le module sur le fonctionnement de l'enfant élaboré conjointement par l'UNICEF et le Groupe de Washington	0	6	10	15	20	Situation géographique	Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable
	5.e.3. Pourcentage de pays fournissant des programmes et des services humanitaires tenant compte de la question du handicap (résultats humanitaires)	25 %	30 %	35 %	40 %	50 %	Situation géographique, situation d'urgence humanitaire	Bureaux de pays

IV. Stratégies de changement (MOYENS)

H1. Élaborer des programmes pour obtenir des résultats de grande ampleur en faveur des enfants

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H1.a. Favoriser des programmes intersectoriels et multisectoriels qui fournissent une réponse complète en faveur des enfants et de l'environnement dans lequel ils grandissent (programmation intersectorielle)	H1.a.1. Pourcentage de bureaux de pays surveillant la mise en œuvre des stratégies intersectorielles	66 %	70 %	74 %	78 %	80 %	Siège
	H1.a.2. Pourcentage de bureaux de pays impliquant ordinairement les enfants dans la planification, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des programmes de pays de l'UNICEF	9 %	20 %	30 %	40 %	60 %	Bureaux de pays
H1.b. Améliorer la prestation de services essentiels aux enfants les plus défavorisés, directement et au moyen de politiques et d'un renforcement des systèmes nationaux (renforcement des systèmes et prestation de services)	H1.b.1. Pourcentage de bureaux de pays disposant d'une stratégie de renforcement des systèmes fondée sur des éléments de preuve	48 %	50 %	55 %	60 %	65 %	Bureaux de pays
H1.c. Améliorer la cohérence et le lien entre les capacités à grande échelle en faveur de l'action humanitaire et la programmation à plus long terme, notamment en matière de conception de programmes tenant compte des risques, de préparation, d'appui à l'évaluation des besoins communs et d'agents nationaux et locaux de première ligne (intégration du travail humanitaire et du travail en	H1.c.1. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière : a) de préparation ; b) de mise en œuvre de programmes tenant compte des risques ; c) de promotion de sociétés pacifiques et inclusives	a) 55 % b) 16 % c) 27 %	a) 60 % b) 25 % c) 31 %	a) 75 % b) 35 % c) 35 %	a) 85 % b) 45 % c) 39 %	a) 90 % b) 55 % c) 43 %	Siège
	H1.c.2. Nombre de pays disposant de plans	.. ⁴⁵	5	8	12	15	Siège

⁴⁵ Les plans d'interventions humanitaires pluriannuels ont commencé en 2017.

faveur du développement)	d'interventions humanitaires interorganisations pluriannuels ayant amené les bureaux de pays à harmoniser leurs stratégies et leurs plans pluriannuels						
	H1.c.3. Pourcentage des fonds humanitaires alloués aux acteurs locaux et nationaux	30 %	31 %	32 %	33 %	34 %	Siège
	H1.c.4. Pourcentage de pays disposant de plans d'interventions humanitaires dans le cadre desquels les bureaux de pays contribuent aux évaluations coordonnées des besoins par l'intermédiaire de mécanismes de coordination par groupe sectoriel dirigés par l'UNICEF ou directement avec une équipe de pays pour l'action humanitaire	.. % ⁴⁶	50 %	60 %	70 %	80 %	Siège
H1.d. Promouvoir des comportements, l'engagement de la communauté, la demande de services et de normes sociales, notamment des adaptations en vue de l'intervention humanitaire (redevabilité envers les populations touchées) qui contribuent à la réalisation des droits des enfants, directement et au moyen d'un renforcement des politiques et des systèmes (dialogue avec la communauté et changement des comportements)	H1.d.1. Pourcentage des bureaux de pays satisfaisant les critères de référence de l'organisation eu égard aux programmes de communication pour le développement en matière d'engagement de la communauté et de changement des comportements, y compris l'adaptation en vue de l'intervention humanitaire	24 %	40 %	55 %	70 %	80 %	Bureaux de pays
H1.e. Favoriser la coopération, partager les enseignements tirés et les meilleures pratiques et	H1.e.1. Pourcentage de nouveaux descriptifs de programme de pays approuvés	74 %	83 %	86 %	90 %	91 %	Bureaux de pays

⁴⁶ L'UNICEF n'a effectué aucun suivi par le passé du soutien qu'il apporte aux évaluations coordonnées des besoins interorganisations dans les rapports organisationnels.

encourager l'innovation entre les pays et les régions (coopération sud-sud et triangulaire)	par le Conseil d'administration qui reflètent la coopération sud-sud et triangulaire en tant que stratégie ou approche de mise en œuvre (QCPR)						
H1.f. Améliorer l'approche de programmation fondée sur les droits de l'homme (approche fondée sur les droits de l'homme)	H1.f.1. Pourcentage de nouveaux descriptifs de programme de pays approuvés par le Conseil d'administration qui satisfont aux normes de l'organisation sur l'approche fondée sur les droits de l'homme	79 %	82 %	85 %	90 %	95 %	Siège
	H1.f.2. Nombre de bureaux de pays soutenant des organismes nationaux de défense des droits de l'homme	40 %	50 %	60 %	70 %	80 %	Siège

H2. Élaborer des programmes tenant compte des sexes

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H2.a. Renforcer la programmation tenant compte des sexes dans tous les domaines de travail de l'UNICEF (programmation tenant compte de l'égalité des sexes)	H2.a.1. Pourcentage de normes minimales satisfaites ou dépassées du plan d'action des Nations Unies sur l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (QCPR)	73 %	73 %	80 %	80 %	87 %	Siège
	H2.a.2. Pourcentage de bureaux de pays ayant mené une analyse des disparités entre les sexes dans le cadre de l'élaboration du descriptif de	11 %	24 %	39 %	57 %	77 %	Bureaux de pays

	programme de pays						
	H2.a.3. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de l'organisation eu égard à l'intégration de l'égalité des sexes dans la mise en œuvre des programmes	..% ⁴⁷	30 %	45 %	60 %	80 %	Bureaux de pays

H3. Accroître le soutien en faveur de la cause des enfants chez les décideurs et le grand public

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H3.a. Devenir un acteur de plus en plus important en matière de plaidoyer, de campagnes, de collecte de fonds et de communication en faveur des enfants, renforcer la marque UNICEF et travailler en collaboration pour bâtir des alliances et des mouvements favorables au changement. Au travers de cet engagement public, l'UNICEF progressera vers l'objectif de recruter 100 millions de personnes pour servir sa cause, à savoir donner, mener des activités de plaidoyer et faire du bénévolat en faveur des enfants (plaidoyer, engagement public,	H3.a.1. Nombre de personnes faisant du bénévolat, menant des activités de plaidoyer ou donnant en faveur des enfants	44,1 millions	55,4 millions	67,2 millions	81,4 millions	100 millions	Siège
	H3.a.2. Pourcentage de pays ayant modifié leur politique en faveur des enfants à la suite d'une campagne de plaidoyer ou de stratégies connexes menées par l'UNICEF	84 %	85 %	86 %	88 %	90 %	Bureaux de pays et comités nationaux
	H3.a.3. Nombre de pays ayant bénéficié d'un soutien pour agir dans le cadre d'une campagne de plaidoyer menée par	a) .. ⁴⁸ b) 34 c) 50 d) 50	a) 10 b) 36 c) 53 d) 60	a) 20 b) 39 c) 55 d) 70	a) 30 b) 41 c) 58 d) 80	a) 40 b) 44 c) 61 d) 90	Bureaux de pays et comités nationaux

⁴⁷ Une révision de ces normes est en cours.

⁴⁸ Nouvelle campagne qui sera déployée à l'échelle des pays à partir de 2018.

communication et mouvements).	l'UNICEF sur : a) la survie des enfants ; b) les enfants déracinés ; c) les premiers moments comptent ; d) l'élimination de la violence envers les enfants						
H3.b. Contribuer à soutenir la participation de l'enfant ainsi que les jeunes et les enfants dans leur rôle d'agents du changement (les enfants en tant qu'agents du changement)	Référence croisée au résultat sur l'autonomisation des adolescents dans le groupe d'objectifs 5						

H4. Élargir et tirer profit des ressources et partenariats en faveur des enfants

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H4.a. Tirer profit des ressources et des partenariats pour les enfants, notamment en influençant la planification, le financement et la prestation de services à l'échelle nationale en faveur des enfants (mobilisation des ressources pour les enfants)	H4.a.1. Pourcentage de : a) bureaux de pays, et b) comités nationaux mettant en œuvre des plans de plaidoyer visant à accroître les allocations budgétaires en faveur des enfants	a) 47 % b) 59 %	a) 53 % b) 74 %	a) 56 % b) 88 %	a) 59 % b) 100 %	a) 63 % b) 100 %	Bureaux de pays et comités nationaux
H4.b. Mobiliser des ressources et collecter des fonds auprès des gouvernements et du secteur privé (personnes,	H4.b.1. Recettes totales net (ressources ordinaires, autres ressources [ordinaires], autres ressources	a) 3,318 b) milliards de dollars É.-U. c) 1,445 d) milliard de	a) 3,349 milliards de dollars É.-U. b) 1,771 milliard de	a) 3,490 milliards de dollars É.-U. b) 1,951	a) 3,570 m illiards de dollars É.-U. b) 2,172	a) 3,674 m illiards de dollars É.-U. b) 2,336 m	Siège

fondations et entreprises) pour augmenter les recettes prévisibles, souples et à long terme qui soutiennent les programmes de l'UNICEF et les plaidoyers en faveur des enfants (mobilisation des ressources et collecte de fonds)	[urgence]) émanant : a) des partenaires du secteur public ; b) des partenaires du secteur privé ; c) de la Banque mondiale / d'autres banques de développement ; d) de donateurs autres que les 15 plus importants ; e) d'un financement thématique en tant que pourcentage d'autres ressources (QCPR)	dollars É.-U. e) 35 millions de dollars É.-U. f) 34,0 % g) 9 %	dollars É.-U. c) 125 millions de dollars É.-U. d) 35,5 % e) 12 %	milliards de dollars É.-U. c) 125 millions de dollars É.-U. d) 37 % e) 13 %	milliards de dollars É.-U. c) 125 millions de dollars É.-U. d) 38,5 % e) 14 %	milliards de dollars É.-U. c) 125 millions de dollars É.-U. d) 40 % e) 15 %	
--	---	---	---	--	--	--	--

H5. Exploiter le pouvoir des entreprises et des marchés au profit des enfants

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H5.a. Exploiter le pouvoir des entreprises du secteur privé pour améliorer la vie des enfants dans le monde entier, en tirant parti de leur activité principale et de leurs innovations, et en veillant à ce qu'elles respectent les droits des enfants (exploiter le secteur privé / les partenariats avec les entreprises)	H5.a.1. Nombre de partenariats intégrés prioritaires tirant parti de leur activité principale, de la recherche et du développement et de leur pouvoir en matière de plaidoyer et de marketing pour défendre la cause des enfants	6	8	14	19	30	Siège
	H5.a.2. Nombre d'entreprises contactées par	45	110	200	300	650	Bureaux de pays et comités

	l'UNICEF et les comités nationaux ayant intégré des approches respectueuses des droits de l'enfant dans leurs activités et leurs partenariats						nationaux
H5.b. Créer des produits, des technologies et des marchés mondiaux et locaux en faveur des enfants, notamment en entretenant des projets de recherche et de développement consacrés à des vaccins, des médicaments et des technologies permettant d'atteindre les cibles des objectifs de développement durable et en levant les barrières empêchant l'accès à des fournitures essentielles pour les enfants (modelage du marché)	H5.b.1. Économies annuelles totales moyennes atteintes pour la période 2018-2021 grâce à des activités d'achats stratégiques	588 millions de dollars É.-U.	260 millions de dollars É.-U.	270 millions de dollars É.-U.	70 millions de dollars É.-U.	70 millions de dollars É.-U.	Siège
	H5.b.2. Nombre de produits nouveaux devant être déployés à grande échelle dans les pays de programme d'ici à 2021, notamment de produits conçus pour répondre aux urgences sanitaires	2	2	4	6	10	Siège

H6. Travail de concert des Nations Unies

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H6.a. Conformément au QCPR, collaborer avec d'autres entités des Nations Unies afin de renforcer la cohérence des systèmes en vue d'obtenir de meilleurs résultats en faveur des enfants, d'adopter des approches plus intégrées dans le cadre du Programme de développement durable à l'horizon 2030 et de se conformer davantage aux priorités et aux plans des gouvernements nationaux (renforcer la cohérence des systèmes).	H6.a.1. Pourcentage de bureaux de pays appliquant les procédures opérationnelles standard des Nations Unies conformément au contexte national (QCPR)	63 %	70 %	85 %	95 %	100 %	Siège
	H6.a.2. Pourcentage de bureaux de pays cherchant à réaliser des gains d'efficacité grâce à des modalités communes de fonctionnement dans le cadre d'une stratégie relative aux modalités de fonctionnement.	..% ⁴⁹	40 %	50 %	60 %	65 %	Siège
	H6.a.3. Total des coûts annuels évités grâce à des stratégies de modalités de fonctionnement	..% ⁵⁰	5 millions de dollars É.-U.	6 millions de dollars É.-U.	7 millions de dollars É.-U.	8 millions de dollars É.-U.	Siège
	H6.a.4. Pourcentage de la valeur des achats mondiaux effectués en collaboration avec des partenaires des Nations Unies et d'autres partenaires du développement (QCPR)	81 %	75 %	75 %	75 %	75 %	Siège

⁴⁹ Système de mesure établi en 2017.

⁵⁰ Système de mesure établi en 2017.

	H6.a.5. Pourcentage de pays dans lesquels les mécanismes de coordination par groupe sectoriel dirigés par l'UNICEF atteignent des résultats satisfaisants pour les fonctions établies : a) la nutrition b) l'éducation c) l'EAH d) la protection de l'enfance (domaine de responsabilité)	a) 60 % b) 60 % c) 60 % d) 60 %	a) 65 % b) 65 % c) 65 % d) 65 %	a) 70 % b) 70 % c) 70 % d) 70 %	a) 75 % b) 75 % c) 75 % d) 75 %	a) 80 % b) 80 % c) 80 % d) 80 %	Siège
	H6.a.6. Pourcentage de ressources de l'UNICEF autres que les ressources de base reçues de fonds groupés interinstitutions (QCPR)	9,6 %	10 %	10,5 %	11 %	11,5 %	Siège
H6.b. Redevabilité en matière de résultats au travers d'une contribution renforcée à la cohérence à l'échelle du système	H6.b.1. Nombre de groupes de résultats d'équipes de pays codirigés ou dirigés par l'UNICEF	245	248	250	253	255	Siège
	H6.b.2. Pourcentage de bureaux de pays engagés dans des programmes conjoints (QCPR)	62 %	66 %	70 %	72 %	74 %	Siège
	H6.b.3. Contribution en liquide et en nature apportée au système des coordonnateurs résidents, en millions de dollars des États-Unis (QCPR)	7,2	8,1	8,7	9,2	9,5	Siège

H7. Encourager les innovations dans la programmation et les processus et pratiques de plaidoyer

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H7.a. Promouvoir l'utilisation de nouvelles technologies pour répondre plus efficacement aux besoins des enfants, en particulier les plus défavorisés (promouvoir l'utilisation de nouvelles technologies)	H7.a.1. Pourcentage de pays mettant en œuvre des innovations en matière d'information en temps réel de grande ampleur, notamment à des fins d'adaptation en vue d'une intervention humanitaire	24 %	40 %	50 %	60 %	70 %	Siège

H8. Exploiter la puissance des éléments de preuve pour susciter le changement en faveur des enfants

Stratégie de changement	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
H8.a. Générer, synthétiser et promouvoir l'utilisation de la recherche sur le bien-être de l'enfant afin de catalyser le changement, notamment grâce à de nouveaux partenariats et aux partenariats existants	H8.a.1. Pourcentage des recherches prioritaires finalisées ou en cours (sur la base des domaines de résultats du Plan stratégique)	0 %	20 %	40 %	60 %	80 %	Siège
H8.b. Générer, synthétiser et promouvoir l'utilisation des données sur le bien-être de l'enfant afin de catalyser le changement, notamment grâce à de nouveaux partenariats et aux partenariats existants	H8.b.1. Pourcentage des 37 indicateurs prioritaires de suivi des objectifs de développement durable axés sur les enfants disposant d'une bonne couverture dans les pays et d'une ventilation des données au moins modérée (soit plus de 75 % des pays au cours des six dernières années et au moins une strate pertinente)	32 %	37 %	42 %	47 %	54 %	Siège
	H8.b.2. Nombre de pays bénéficiant d'un soutien	10	15	20	25	30	Siège

	pour renforcer/ventiler les systèmes de données ordinaires/administratives afin d'utiliser les données pour orienter la prise de décisions à l'échelle locale						
H8.c. Les programmes et les plaidoyers tirent de plus en plus profit des enseignements tirés et des éléments de preuve provenant de sources pertinentes	H8.c.1. Pourcentage de nouveaux descriptifs de programme de pays approuvés par le Conseil d'administration dont la capacité à intégrer les conclusions des évaluations et les enseignements tirés a été jugée « bonne » ou « très bonne »	74 %	77 %	80 %	85 %	90 %	Siège
	H8.c.2. Pourcentage de fonds des programmes investis dans l'évaluation	0,7 %	1 %	1 %	1 %	1 %	Siège

V. Efficacité et efficience de l'organisation (FACTEURS)

E1. Gouvernance interne réactive, transparente et redevable

Facteur	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
E1.a. Le cadre réglementaire (politiques, procédures, normes et orientations) atténue efficacement les risques stratégiques, opérationnels et éthiques en renforçant l'accent sur l'identification et l'atténuation des risques	E1.a.1. Nombre de recommandations d'audit interne en attente d'application depuis plus de 18 mois	5	3	2	1	0	Siège
	E1.a.2. Pourcentage de recommandations d'audit externe en attente d'application depuis plus d'un an	39 %	35 %	30 %	30 %	25 %	Siège
	E1.a.3. Nombre de recommandations acceptées par le Corps commun d'inspection en attente d'application depuis plus de 18 mois	19	16	12	10	10	Siège
	E1.a.4. Pourcentage d'actions concertées en réponse à des recommandations issues d'évaluations achevées après 12 mois	33 %	40 %	50 %	60 %	70 %	Siège
E1.b. Utilisation efficace de l'énergie et des ressources grâce à des systèmes énergétiques et	E1.b.1. Diminution du volume de l'empreinte carbone	.. ⁵¹ tonnes d'équivalent CO2	2 500 tonnes d'équivalent CO2	Siège			

⁵¹ Des mesures doivent être prises pendant les deux années suivant la publication de la feuille de route en faveur de l'efficacité environnementale en 2016 pour obtenir les données de la base de référence.

de transport plus rentables							
E1.c. Amélioration de l'accès aux installations grâce à l'inclusion de personnes atteintes de handicaps variés	E1.c.1. Pourcentage de bureaux satisfaisant aux normes minimales en matière d'accessibilité	25 %	30 %	40 %	45 %	50 %	Siège
E1.d. L'UNICEF dépasse les normes mondiales en matière de transparence de l'aide et met systématiquement à la disposition de ses partenaires, des bailleurs de fonds et du grand public les données dont il dispose sur ses activités et ses résultats	E1.d.1. Pourcentage du score de l'indice de transparence de l'aide de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA) (QCPR)	89 %	91 %	93 %	97 %	97 %	Siège

E2. Gestion axée sur les résultats, efficiente et efficace

Facteur	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
E2.a. Une plus grande prise en considération de la rentabilité dans les occasions, les risques et les stratégies en matière d'investissement renforce l'étude de viabilité et le modèle de capacité de gestion de l'UNICEF	E2.a.1. Pourcentage de plans de gestion (plans de gestion de bureaux et plans de gestion de programmes de pays) préparés au cours d'une année donnée et évalués de façon indépendante au regard des critères de référence de l'organisation en matière de principes d'optimisation des ressources	81 % ⁵²	83 %	85 %	87 %	90 %	Siège
	E2.a.2. Score au moins « satisfaisant » aux évaluations des indicateurs	83 %			83 % ⁵³		Siège

⁵² Les estimations actuelles concernent les plans de gestion de bureaux étant donné qu'ils sont pleinement alignés sur le Plan stratégique ; les plans de gestion de programmes de pays seront inclus lorsque le Conseil approuvera des nouveaux descriptifs de programme de pays.

⁵³ Les évaluations des indicateurs clés de performance du MOPAN seront disponibles en 2020.

	clés de performance du Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales (MOPAN) pour l'UNICEF						
	E2.a.3. Le résultat de l'audit annuel du Bureau de l'audit interne et des investigations confirme que la pertinence et l'efficacité du cadre de l'UNICEF en matière de gouvernance, gestion des risques et contrôle étaient généralement satisfaisantes	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Siège
E2.b. Gestion ciblée sur les résultats renforcée grâce à l'utilisation de critères de gestion axée sur les résultats / de budget axé sur les résultats en matière de gestion des risques, de planification budgétaire et d'établissement de rapports	E2.b.1. Pourcentage de nouveaux descriptifs de programmes de pays approuvés par le Conseil d'administration satisfaisant aux normes de l'organisation sur la gestion axée sur les résultats	77 %	80 %	85 %	90 %	95 %	Siège
	E2.b.2 Pourcentage de bureaux effectuant une évaluation des risques conformément à la politique et au cadre en matière de gestion du risque institutionnel, en mettant l'accent sur les risques récurrents identifiés (gestion axée sur les résultats incluant une approche harmonisée concernant les transferts en espèces, la gouvernance et la redevabilité, et l'approvisionnement et la logistique)	74 %	85 %	90 %	95 %	100 %	Siège
E2.c. Les structures et les systèmes de gestion tirent de plus en plus profit des enseignements	E2.c.1. Pourcentage d'évaluations réalisées jugées « satisfaisantes » ou « très	74 %	76 %	78 %	80 %	82 %	Siège

tirés et des éléments de preuve provenant de sources pertinentes	satisfaisantes » par un examen externe indépendant						
E2.d. Services de soutien administratif efficaces, efficaces et transparents grâce à l'intégration et à la consolidation de fonctions et d'installations pour la prestation de services	E2.d.1. Pourcentage des coûts liés à la gestion, à l'administration et à l'efficacité du développement en pourcentage des dépenses totales de l'organisation (QCPR)	11,9 % ⁵⁴	9 %	9 %	9 %	9 %	Siège
E2.e. Systèmes complets de lutte contre la fraude et culture de prévention et de détection	E2.e.1. Pourcentage de bureaux ayant mis en place une stratégie de lutte contre la fraude	50 %	65 %	75 %	85 %	100 %	Siège
E2.f. Risque de fraude financière réduit et suivi renforcé des enquêtes sur des cas confirmés de fraude	E2.f.1. Pourcentage d'enquêtes sur des cas confirmés donnant lieu à des actions pertinentes (fournisseur bloqué, recouvrement des pertes subies, sanctions administratives) menées dans un délai d'un an	90 %	95 %	95 %	95 %	100 %	Siège
E2.g. Risque de fraude financière réduit	E2.g.1. Pourcentage de procédures et d'activités faisant l'objet d'une surveillance afin de prévenir toute fraude financière	25 %	90 %	100 %	100 %	100 %	Siège

E3. Les personnes : des employés polyvalents en tant qu'agents du changement

Facteur	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
E3.a. Effectifs divers issus d'horizons géographiques variés et équilibrés	E3.a.1. Pourcentage de femmes parmi les administrateurs	Administrateurs recrutés sur le plan international	Siège				

⁵⁴ Dans le plan 2014-2017 approuvé (E/ICEF/2013/AB/L.4), le budget institutionnel représentait 11,9 % de la totalité du budget intégré.

sur le plan des sexes grâce à des stratégies de recrutement améliorées	recrutés sur le plan international a) P1 b) P2 c) P3 d) P4 e) P5	a) 67 % b) 62 % c) 49 % d) 49 % e) 46 %	a) 65 % b) 60 % c) 50 % d) 50 % e) 48 %	a) 63 % b) 58 % c) 50 % d) 50 % e) 49 %	a) 61 % b) 56 % c) 50 % d) 50 % e) 50 %	a) 60 % b) 54 % c) 50 % d) 50 % e) 50 %	
	Personnel recruté sur le plan national f) NO-A g) NO-B h) NO-C i) NO-D j) NO-E Postes de haut niveau k) D1 l) D2 m) SSG et SGA Personnel des services généraux n) G2 o) G3 p) G4 q) G5 r) G6 s) G7 (QCPR)	Personnel recruté sur le plan national f) 48 % g) 43 % h) 47 % i) 45 % j) SO ⁵⁵ Postes de haut niveau k) 41 % l) 49 % m) 25 % Personnel des services généraux n) 4 % o) 11 % p) 63 % q) 68 % r) 62 % s) 53 %	Personnel recruté sur le plan national f) 49 % g) 45 % h) 49 % i) 47 % j) SO Postes de haut niveau k) 45 % l) 50 % m) 50 % Personnel des services généraux n) 5 % o) 12 % p) 60 % q) 65 % r) 58 % s) 50 %	Personnel recruté sur le plan national f) 50 % g) 47 % h) 50 % i) 49 % j) SO Postes de haut niveau k) 49 % l) 50 % m) 50 % Personnel des services généraux n) 6 % o) 13 % p) 58 % q) 60 % r) 54 % s) 50 %	Personnel recruté sur le plan national f) 50 % g) 50 % h) 50 % i) 50 % j) SO Postes de haut niveau k) 50 % l) 50 % m) 50 % Personnel des services généraux n) 7 % o) 14 % p) 55 % q) 55 % r) 50 % s) 50 %	Personnel recruté sur le plan national f) 50 % g) 50 % h) 50 % i) 50 % j) SO Postes de haut niveau k) 50 % l) 50 % m) 50 % Personnel des services généraux n) 8 % o) 15 % p) 50 % q) 50 % r) 50 % s) 50 %	
	E3.a.2. Pourcentage d'administrateurs recrutés sur le plan international provenant des pays de	a) 49 % b) 53 % c.) 30 %	a) 50 % b) 52 % c) 35 %	a) 50 % b) 51 % c) 40 %	a) 50 % b) 50 % c) 45 %	a) 50 % b) 50 % c) 50 %	Siège

⁵⁵ L'UNICEF n'a aucun poste au niveau NO-E.

	programme : a) à tous les niveaux b) des niveaux P4 à P5 c) du niveau D1 aux niveaux les plus élevés (QCPR)						
E3.b. Mobilité géographique et intersectorielle des effectifs et développement de leurs capacités grâce à des stratégies renforcées d'apprentissage, de gestion des performances et d'accompagnement destinées au personnel	E3.b.1. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière d'engagement du personnel	70 %	75 %	80 %	80 %	80 %	Siège
	E3.b.2. Pourcentage d'administrateurs recrutés sur le plan international qui ont accompli leur temps de service et qui ont changé de lieu d'affectation (classement différent)	67 %	76 %	78 %	80 %	85 %	Siège
	E3.b.3. Pourcentage d'employés ayant suivi des programmes de formation pertinents ⁵⁶	a) 67 % b) ..% ⁵⁷ c) 49 % d) ..% ⁵⁸	a) 70 % b) 40 % c) 60 % d) 70 %	a) 80 % b) 60 % c) 70 % d) 80 %	a) 90 % b) 75 % c) 80 % d) 90 %	a) > 90 % b) 100 % c) 90 % d) 100 %	Siège

⁵⁶ En plus des formations obligatoires, telles que la formation sur l'éthique et l'intégrité. Certaines formations ont été élaborées et d'autres sont en cours d'élaboration et seront dispensées pendant la période visée par le Plan stratégique 2018-2021.

	a) HACT ; b) programmation tenant compte de l'égalité des sexes ; c) gestion axée sur les résultats, y compris programmation tenant compte des risques ; d) gestion du risque institutionnel						
E3.c. Aptitude améliorée à démontrer et à présenter les résultats atteints grâce à la contribution ou à la collaboration d'autres employés	E3.c.1. Pourcentage d'objectifs à atteindre des fonctionnaires de rang supérieur liés aux résultats de l'organisation	90 %	92 %	93 %	94 %	95 %	Siège
E3.d. Un recrutement plus simple, plus rapide et plus ciblé	E3.d.1 Pourcentage de demandes de soutien d'une équipe d'intervention d'urgence satisfaites dans les trois jours	70 %	90 %	100 %	100 %	100 %	Siège
	E3.d.2. Pourcentage d'actions de recrutement ordinaire	61 %	70 %	75 %	80 %	85 %	Siège

⁵⁷ Formation en cours d'élaboration.

⁵⁸ Formation en cours d'élaboration.

	accomplies dans les 90 jours pour les postes permanents d'administrateurs recrutés sur le plan international						
	E3.d.3. Pourcentage d'actions de recrutement d'urgence accomplies dans les 30 jours pour les postes permanents d'administrateurs recrutés sur le plan international	46 %	55 %	60 %	65 %	70 %	Siège

E4. Systèmes d'information et de connaissance polyvalents, sûrs et sécurisés

Facteur	Indicateurs	Valeur de référence	Grandes étapes			Cible pour 2021	Sources des données
			2018	2019	2020		
E4.a. Dans le cadre d'une gouvernance renforcée en matière de technologies de l'information et de la communication (TIC), les investissements en TIC sont envisagés avec une attention particulière sur la rentabilité	E4.a.1. Pourcentage de systèmes d'information soutenant l'efficacité des programmes et l'efficacité et l'efficacité de l'innovation	25 %	30 %	35 %	38 %	40 %	Siège
	E4.a.2. Pourcentage d'employés disposant d'un accès complet à tous les principaux systèmes d'information de l'UNICEF et étant mobiles	83 %	84 %	90 %	96 %	100 %	Siège

E4.b. Renforcer la collaboration interne et externe grâce à une utilisation efficace de la technologie	E4.b.1. Indice d'utilité de la plateforme interne de connaissance	0,6	0,7	0,8	0,9	1	Siège
	E4.b.2. Indice d'engagement externe	0,6	0,7	0,8	0,9	1	Siège
E4.c. Présence mondiale assurée par des installations et des systèmes résilients ainsi que par un environnement et une connectivité opérationnels standard	E4.c.1. Pourcentage de la disponibilité moyenne des principaux systèmes et services informatiques de l'UNICEF (moins de 5 heures d'indisponibilité par mois)	~100 %	~100 %	~100 %	~100 %	~100 %	Siège

Annexe sur les résultats humanitaires⁵⁹

A. Indicateurs de produit

Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes / Critères de référence ⁶⁰ (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021
Groupe d'objectifs 1					
1.b.5. Pourcentage de pays prioritaires en matière de poliomyélite ayant enregistré moins de 5 % d'enfants absents à l'échelle du district pendant la dernière campagne de vaccination contre la polio dans au moins la moitié de l'ensemble des districts du pays (résultats humanitaires)	64 %	85 %	85 %	85 %	85 %
1.b.6. Pourcentage d'enfants en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF vaccinés contre la rougeole (résultats humanitaires)	81 %	95 %	95 %	95 %	95 %
1.c.5. Pourcentage de la population recevant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, des moustiquaires imprégnées d'insecticide conformément aux normes internationales recommandées (résultats humanitaires)	75 %	80 %	85 %	90 %	90 %
1.e.1. Nombre de filles et de garçons souffrant de malnutrition aiguë sévère (MAS) admis en traitement (résultats humanitaires)	a) 2,4 millions	a) 3,1 millions	a) 3,5 millions	a) 3,8 millions	a) 4,2 millions
1.h.3. Pourcentage de filles et de garçons en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF participant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, à des programmes organisés utilisant des kits de développement de la petite enfance (résultats humanitaires)	64 %	70 %	75 %	80 %	80 %
Groupe d'objectifs 2					
2.a.2. Pourcentage (et nombre) de pays disposant d'un système d'éducation équitable en matière d'accès, notamment pour les enfants souffrant de handicap (dimension de la préparation aux situations d'urgence / résilience incluse) (résultats humanitaires)	21 % (16/78)	23 %	24 %	26 %	28 % (22/78)
2.a.4 Proportion de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF rapportée aux filles et aux garçons visés par l'ensemble des partenaires en matière de soutien à l'apprentissage préscolaire ou à l'éducation dans les situations d'urgence humanitaire (résultats humanitaires)	62 %	63 %	64 %	64 %	65 %

⁵⁹ Cette annexe porte sur les contributions directes de l'UNICEF à l'action humanitaire ainsi que sur la cohérence et la complémentarité de la programmation humanitaire et de la programmation en faveur du développement. Les contributions directes de l'UNICEF sont reflétées dans les indicateurs de produit, les grandes étapes, les cibles et les indicateurs clés de performance sur les stratégies de changement et les facteurs présentés.

⁶⁰ Critères de référence fondés sur les Principaux engagements pour les enfants dans l'action humanitaire ou sur les normes internationales.

Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes / Critères de référence ⁶⁰ (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021
2.a.5. Nombre de filles et de garçons en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF ayant reçu une éducation préscolaire ou un enseignement primaire ou secondaire dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	70 %	74 %	76 %	78 %	80 %
2.b.1. Nombre de filles et de garçons ayant reçu des ressources pédagogiques individuelles pour le primaire et le secondaire ou l'apprentissage préscolaire dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	15,4 millions	45,7 millions (en cumulé)	60,9 millions (en cumulé)	76,2 millions (en cumulé)	91,4 millions (en cumulé)
2.c.1. Nombre de filles et de garçons ayant participé à des programmes de développement des compétences nécessaires à l'apprentissage, à l'autonomie personnelle, à la citoyenneté active et/ou à l'aptitude à l'emploi dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (résultats humanitaires)	1,6 million	4,8 millions (en cumulé)	6,5 millions (en cumulé)	8,1 millions (en cumulé)	9,8 millions (en cumulé)
Groupe d'objectifs 3					
3.a.3. Nombre de pays dans lesquels la gestion des affaires, le suivi des incidents et le suivi des programmes sont soutenus et contrôlés par un système de gestion des informations interopérable (résultats humanitaires)	15	18	20	22	24
3.a.4. Pourcentage de pays touchés par des conflits armés disposant d'une stratégie pour renforcer la protection des enfants contre de graves violations du droit humanitaire international (résultats humanitaires)	64 %	79 %	86 %	93 %	100 %
3.a.5. Services de prévention, d'atténuation des risques et d'intervention mis en place dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF dans des situations d'urgence humanitaire : (a) pourcentage de filles et de garçons en situation d'urgence humanitaire ciblés par l'UNICEF recevant un soutien psychologique, y compris l'accès à des espaces amis des enfants avec des interventions relevant d'une programmation intersectorielle (résultats humanitaires)	71 %	80 %	80 %	80 %	80 %
3.a.5. Services de prévention, d'atténuation des risques et d'intervention mis en place dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF dans des situations d'urgence humanitaire : (b) pourcentage de filles et de garçons non accompagnés ou séparés ciblés par l'UNICEF bénéficiant de services de recherche et de réunification des familles ainsi que de soins familiaux ou de services alternatifs appropriés (résultats humanitaires)	41 %	47 %	54 %	65 %	80 %

Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes / Critères de référence ⁶⁰ (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021
3.a.5. Services de prévention, d'atténuation des risques et d'intervention mis en place dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF dans des situations d'urgence humanitaire : (c) pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF recrutés et utilisés par des forces et des groupes armés ayant été relâchés et replacés dans leur famille et ayant reçu des soins et des services adaptés (résultats humanitaires)	80 %	80 %	80 %	80 %	80 %
3.a.5. Services de prévention, d'atténuation des risques et d'intervention mis en place dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF dans des situations d'urgence humanitaire : (d) pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF se trouvant dans des zones touchées par des champs de mine et d'autres armes explosives bénéficiant d'interventions pertinentes de prévention et d'aide aux victimes (résultats humanitaires)	86 %	80 %	80 %	80 %	80 %
3.a.6. Pourcentage de femmes, de filles et de garçons en situation d'urgence ciblés par l'UNICEF bénéficiant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF, d'actions d'atténuation des risques, de prévention ou d'intervention visant à lutter contre la violence sexiste (résultats humanitaires)	80 %	80 %	80 %	80 %	80 %
3.a.7. Nombre d'enfants en déplacement bénéficiant de services de protection dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ⁶¹ (résultats humanitaires)	1,8 million	4,4 millions	4,6 millions	4,9 millions	5,1 millions
Groupe d'objectifs 4					
4.a.3. Pourcentage de la population en situation d'urgence humanitaire ciblée par l'UNICEF recevant une quantité suffisante d'eau potable pouvant également servir à la cuisine et à l'hygiène personnelle (résultats humanitaires)	91 %	93 %	95 %	97 %	100 %
4.b.4. Pourcentage de populations en situation d'urgence humanitaire ciblées par l'UNICEF : a) bénéficiant d'un accès à des installations sanitaires appropriées et vivant dans un environnement sans défécation à l'air libre (résultats humanitaires)	a) 76 %	a) 79 %	a) 82 %	a) 85 %	a) 88 %

⁶¹ L'UNICEF recueille actuellement des données afin d'établir des valeurs de référence, des grandes étapes et des cibles pour les indicateurs suivants : le nombre d'États disposant d'un processus formel d'évaluation de l'intérêt supérieur / de détermination de l'intérêt supérieur (EIS/DIS) soutenu par l'UNICEF pour les enfants non accompagnés et séparés de leur famille ; le nombre d'enfants non accompagnés / séparés de leur famille ayant bénéficié d'un processus formel d'EIS/DIS soutenu par l'UNICEF ; le pourcentage de pays ayant mis en place un cadre juridique visant à promouvoir, faire respecter et surveiller les principes d'égalité et de non-discrimination pour les enfants, et ce, indépendamment de leur situation migratoire.

Indicateurs de produit	Valeur de référence	Grandes étapes / Critères de référence ⁶⁰ (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021
4.b.4. Pourcentage de populations en situation d'urgence humanitaire ciblées par l'UNICEF : b) bénéficiant de services de gestion de l'hygiène pendant les menstruations (résultats humanitaires)	b) 8 %	b) 13 %	b) 18 %	b) 23 %	b) 28 %
4.b.4. Pourcentage de populations en situation d'urgence humanitaire ciblées par l'UNICEF : c) bénéficiant d'un accès à des installations d'EAH adaptées pour les hommes et les femmes et de programmes de formation à l'hygiène dans les établissements scolaires, les espaces d'apprentissage temporaires et les autres espaces amis des enfants (résultats humanitaires)	c) 62 %	c) 67 %	c) 72 %	c) 77 %	c) 82 %
Groupe d'objectifs 5					
5.b.2. Nombre de pays disposant d'un programme national de transfert monétaire prêt à intervenir en situation de crise (résultats humanitaires)	8	12	17	23	30
5.e.3. Pourcentage de pays fournissant des programmes et des services humanitaires tenant compte de la question du handicap (résultats humanitaires)	25 %	30 %	35 %	40 %	50 %

B. Indicateurs clés de performance

Indicateur	Valeur de référence	Grandes étapes (2018, 2019, 2020)			Cible pour 2021
MOYENS					
H1.c.1. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière : a) de préparation ; b) de mise en œuvre de programmes tenant compte des risques ; c) de promotion de sociétés pacifiques et inclusives	a) 55 % b) 16 % c) 27 %	a) 60 % b) 25 % c) 31 %	a) 75 % b) 35 % c) 35 %	a) 85 % b) 45 % c) 39 %	a) 90 % b) 55 % c) 43 %
H1.c.2. Nombre de pays disposant de plans d'interventions humanitaires interorganisations pluriannuels ayant amené les bureaux de pays à harmoniser leurs stratégies et leurs plans pluriannuels	Les plans d'interventions humanitaires pluriannuels ont commencé en 2017.	5	8	12	15
H1.c.3. Pourcentage des fonds humanitaires alloués aux acteurs locaux et nationaux	30 %	31 %	32 %	33 %	34 %

H1.c.4. Pourcentage de pays disposant de plans d'interventions humanitaires dans le cadre desquels les bureaux de pays contribuent aux évaluations coordonnées des besoins par l'intermédiaire de mécanismes de coordination par groupe sectoriel dirigés par l'UNICEF ou directement avec une équipe de pays pour l'action humanitaire	Par le passé, l'UNICEF n'a effectué aucun suivi du soutien qu'il apporte aux évaluations coordonnées des besoins interorganisations dans les rapports organisationnels.	50 %	60 %	70 %	80 %
H1.d.1. Pourcentage des bureaux de pays satisfaisant les critères de référence de l'organisation eu égard aux programmes de communication pour le développement en faveur de l'engagement de la communauté et du changement des comportements, y compris de l'adaptation en vue de l'intervention humanitaire	24 %	40 %	55 %	70 %	80 %
H5.b.2. Nombre de produits nouveaux devant être déployés à grande échelle dans les pays de programme d'ici à 2021, notamment de produits conçus pour répondre aux urgences sanitaires	2	2	4	6	10
H6.a.5. Pourcentage de pays dans lesquels les mécanismes de coordination par groupe sectoriel dirigés par l'UNICEF atteignent des résultats satisfaisants pour les fonctions établies : a) la nutrition b) l'éducation c) l'EAH d) la protection de l'enfance (domaine de responsabilité)	a) 60 % b) 60 % c) 60 % d) 60 %	a) 65 % b) 65 % c) 65 % d) 65 %	a) 70 % b) 70 % c) 70 % d) 70 %	a) 75 % b) 75 % c) 75 % d) 75 %	a) 80 % b) 80 % c) 80 % d) 80 %
H7.a.1. Pourcentage de pays mettant en œuvre des innovations en matière d'information en temps réel de grande ampleur, notamment à des fins d'adaptation en vue d'une intervention humanitaire	24 %	40 %	50 %	60 %	70 %
FACTEURS					
E3.b.3. Pourcentage d'employés ayant suivi des programmes de formation pertinents : c) gestion axée sur les résultats, y compris programmation tenant compte des risques	49 %	60 %	70 %	80 %	90 %
E3.d.1. Pourcentage de demandes de soutien d'une équipe d'intervention d'urgence satisfaites dans les trois jours	70 %	90 %	100 %	100 %	100 %