

**Экономический  
и Социальный Совет**

Distr.: Limited  
3 July 2015  
Russian  
Original: English

Для принятия решения

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Вторая очередная сессия 2015 года**

8–10 сентября 2015 года

Пункт 8 предварительной повестки дня\*

**Стратегический план ЮНИСЕФ: обновленная  
финансовая смета на период 2015–2018 годов***Резюме*

Четырехлетний финансовый план является частью среднесрочного стратегического плана ЮНИСЕФ, который обычно подготавливается на четырехгодичный период в соответствии с решениями 2000/3 и 2013/20 Исполнительного совета. Финансовый план ежегодно рассматривается и пересматривается на скользящей основе. Нынешний стратегический план охватывает период 2014–2017 годов.

Общие поступления в 2015 году прогнозируются на уровне 4,71 млрд. долл. США, что составляет снижение на 9 процентов по сравнению с 2014 годом. Согласно прогнозам в 2016 году объем поступлений снизится еще на 9 процентов по сравнению с показателем 2015 года. В 2017 и 2018 годах ожидается возобновление постепенного роста объема поступлений. Совокупный объем сметных расходов на 2015 год оценивается в 5 млрд. долл. США, что на 291 млн. долл. США превышает прогнозируемый объем поступлений. Дефицит будет финансироваться за счет остатков наличных средств. Планируемые сметные расходы сократят остатки наличных средств, однако ЮНИСЕФ будет по-прежнему соблюдать требование минимально разумного уровня ликвидности.

\* E/ICEF/2015/12.



Приводимые наброски сметы поступлений и расходов послужат основой для определения уровня подлежащих представлению на утверждение в 2016 году предложений в отношении объема ассигнований на осуществление программ по линии регулярных ресурсов. В рассматриваемый период ассигнования на осуществление страновых программ по линии регулярных ресурсов будут выделяться в соответствии с модифицированной системой распределения регулярных ресурсов по программам, пересмотренной Исполнительным советом его решениями 2008/15 и 2013/20.

ЮНИСЕФ рекомендует Исполнительному совету одобрить набросок запланированной финансовой сметы на 2015–2018 годы и подготовку для представления Исполнительному совету предложений о выделении в 2016 году ассигнований на деятельность по программам в объеме до 725 млн. долл. США по линии регулярных ресурсов при условии наличия средств и сохранения потребностей, предусмотренных в запланированной финансовой смете. Проект решения приводится в разделе III.

## Содержание

|                                                              | <i>Стр.</i> |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| Введение .....                                               | 4           |
| I. Обзор финансовых показателей за 2014 год .....            | 4           |
| A. Поступления .....                                         | 4           |
| B. Расходы .....                                             | 5           |
| C. Целевые фонды .....                                       | 5           |
| D. Резервы и ликвидность .....                               | 6           |
| II. Запланированная финансовая смета на 2015-2018 годы ..... | 6           |
| A. Поступления .....                                         | 7           |
| B. Расходы .....                                             | 7           |
| C. Финансируемые резервы .....                               | 10          |
| D. Остаток денежной наличности .....                         | 10          |
| III. Проект решения .....                                    | 11          |
| Приложение                                                   |             |
| Таблицы с запланированными сметными показателями .....       | 12          |

## Введение

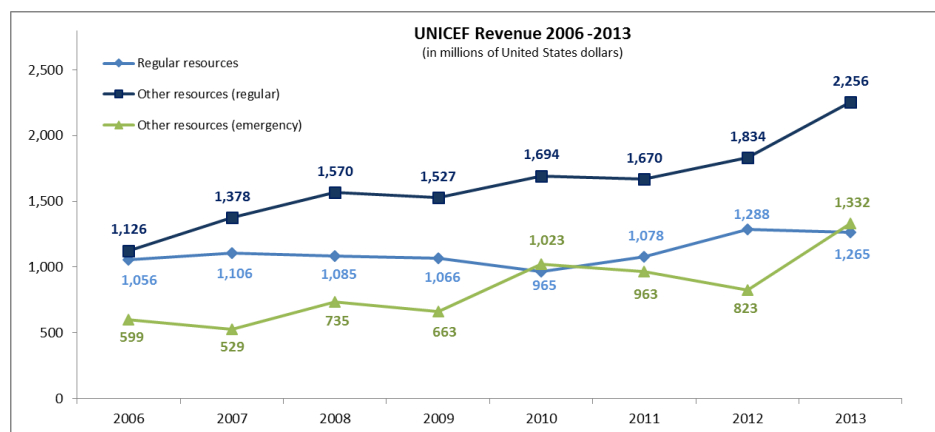
1. Четырехлетний финансовый план является частью стратегического плана ЮНИСЕФ, представляемого в соответствии с решениями 2000/3 и 2013/20 Исполнительного совета, и ежегодно рассматривается и пересматривается на скользящей основе.
2. Этот финансовый план составляется после проведения обзора финансовых результатов деятельности ЮНИСЕФ за предшествующий год с особым вниманием к связанным с финансовыми средствами тенденциям, сложившимся в течение предыдущих нескольких лет. Цель обзора заключается в подготовке основных агрегированных данных о поступлениях, расходах и ликвидности, которые используются в исходной информации для составления финансового плана.

## I. Обзор финансовых показателей за 2014 год

### A. Поступления

3. Общий объем поступлений в 2014 году составил 5,17 млрд. долл. США, что отражает увеличение на 316 млн. долл. США по сравнению с поступлениями 2013 года. Основным источником поступлений по-прежнему остаются добровольные взносы правительств, частных организаций и физических лиц, на долю которых пришлось 98 процентов от общего объема поступлений. Оставшиеся 2 процента поступлений были получены за счет продажи поздравительных открыток и различных товаров (43 млн. долл. США), начисления процентов (30 млн. долл. США), оказания закупочных услуг партнерам (46 млн. долл. США) и прочих видов деятельности (18 млн. долл. США).

4. Взносы по линии регулярных ресурсов (нецелевые или «основные» средства) в 2014 году составили 1,33 млрд. долл. США, отразив увеличение на 5 процентов по сравнению с показателем 2013 года (1,27 млрд. долл. США). Объем прочих взносов по линии регулярных ресурсов (целевые средства) составил 2,26 млрд. долл. США и объем прочих ресурсов на чрезвычайные цели составил 1,58 млрд. долл. США, увеличившись соответственно на 8 млрд. долл. США и 247 млн. долл. США по сравнению с показателями 2013 года.



5. Увеличение взносов в прочие ресурсы на чрезвычайные цели по сравнению с 2013 годом было обусловлено, прежде всего, финансированием гуманитарных программ в Центральноафриканской Республике, Ираке, на Филиппинах, в Южном Судане и в Сирийской Арабской Республике, а также чрезвычайных программ борьбы с эпидемией Эболы. Как и в 2013 году доля основных ресурсов в 2014 году составила 26 процентов от общего объема поступлений.

6. В 2014 году взносы в ресурсы ЮНИСЕФ внесли 135 правительств. Совокупный объем поступлений по линии государственного сектора (правительств, межправительственных организаций и межорганизационных механизмов) составил 3,68 млрд. долл. США (по сравнению с 3,33 млрд. долл. США в 2013 году). Взносы по линии частного сектора (со стороны 35 национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ, отдельных доноров, неправительственных организаций и благотворительных фондов) составили 1,40 млрд. долл. США, снизившись с 1,44 млрд. долл. США в 2013 году, включая 43 млн. долл. США, которые были получены за счет продажи поздравительных открыток и других товаров. В 2014 году пожертвования со стороны частного сектора составили 27 процентов от общего объема поступлений ЮНИСЕФ.

## **В. Расходы**

7. В 2014 году совокупный объем расходов составил 4,92 млрд. долл. США, что на 16 процентов превышает показатель 2013 года. В общей сумме расходов ЮНИСЕФ в 2014 году доля расходов по статьям оказания помощи по программам и повышения эффективности развития составила 90 процентов, по сравнению с 89 процентами в 2013 году. Более подробный анализ финансовых показателей 2014 года представлен в главе IV финансовых ведомостей ЮНИСЕФ за 2014 год, а также в годовом отчете Директора-исполнителя ЮНИСЕФ, представленного на ежегодной сессии Исполнительного совета 2015 года.

## **С. Целевые фонды**

8. Целевые фонды создаются главным образом для финансирования оказываемых от имени правительств и других организаций услуг по закупке вакцин и других предметов, имеющих важнейшее значение для благосостояния детей.

9. Объем средств, поступающих для финансирования закупочных услуг, оставался на стабильном уровне, составив 1,57 млрд. долл. США в 2014 году и 1,56 млрд. долл. США в 2013 году. Это отражает расширение возможностей ЮНИСЕФ в деле формирования глобального рынка вакцин и других предназначенных для удовлетворения потребностей детей продуктов и необходимость обеспечения экономии для партнеров и самого ЮНИСЕФ.

## **D. Резервы и ликвидность**

### **Резервы денежной наличности**

10. По состоянию на 31 декабря 2014 года объем резервов денежной наличности составил 467 млн. долл. США, то есть имело место увеличение на 6,9 процента по сравнению с балансом в сумме 437 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2013 года. Эти резервы складываются из резервов для покрытия расходов, связанных с закупками, капитальными активами, медицинским страхованием после выхода в отставку (МСПВО) и прекращением службы. На долю последних двух резервов (резерв для МСПВО и резерв на выплаты в связи с прекращением службы) пришлось 98 процентов от общего объема зарезервированных наличных средств.

### **Ликвидность без учета резервов**

11. На конец 2014 года общий остаток кассовой наличности без учета резервов составил 2,57 млрд. долл. США, включая: 617 млн. долл. США по линии регулярных ресурсов и 1,96 млрд. долл. США по линии прочих ресурсов.

12. Взносы в счет прочих ресурсов, как правило, поступают до начала осуществления соответствующих программ и регулируются многолетними соглашениями.

13. В 2014 году ЮНИСЕФ выполнил требование в отношении поддержания на разумном уровне объема ликвидных средств по линии регулярных ресурсов; этот уровень определяется как эквивалентный сумме расходов за три–шесть месяцев, то есть составляет примерно от 300 до 600 млн. долл. США. Такой принцип поддержания объема ликвидных средств на разумном уровне согласуется с общей практикой некоммерческих организаций, включая организации системы Организации Объединенных Наций.

## **II. Запланированная финансовая смета на 2015–2018 годы**

14. В настоящем разделе представлены прогнозы относительно финансовых ресурсов ЮНИСЕФ в период с 2015 по 2018 год. В их число входят прогнозы относительно поступлений и расходов, а также соответствующих им остатков наличных средств по линии регулярных ресурсов и прочих ресурсов. В нем также представлены оценочные данные по целевым фондам. В соответствии с решением 2013/20 структура презентации финансовых прогнозов была приведена в соответствие с форматом комплексного плана выделения ресурсов, представленного в едином бюджете ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы, и отражает запланированное использование ресурсов, сгруппированных по согласованным категориям классификации расходов.

15. На основе этих финансовых прогнозов составляется набросок сметы расходов по линии регулярных ресурсов, которые распределяются по годам. В частности, прогнозы позволяют получить общее представление о финансовом положении в контексте подготовки предложений относительно будущих программ для представления Исполнительному совету.

## А. Поступления

16. Разработка настоящего финансового плана осуществлялась в период неопределенности экономических перспектив. Хотя в периоды экономических трудностей потребности детей увеличиваются, применение мер жесткой экономии бюджетных средств и рост уровня безработицы во многих странах-донорах диктуют необходимость применения осмотрительного подхода к подготовке финансовых прогнозов. Несмотря на сохранение сложной экономической обстановки, ЮНИСЕФ остается предпочтительным партнером для доноров.

17. После роста на 7 процентов в 2014 году поступления по линии прочих ресурсов согласно прогнозам сократятся в 2015 году на 10 процентов. В 2016 году ожидается снижение поступлений еще на 13 процентов. В 2017 году объем поступлений незначительно снизится, примерно на 1 процент. В 2018 году поступления по линии прочих ресурсов останутся на уровне 2017 года. Смета поступлений приводится в таблице 1 приложения.

18. Согласно прогнозам в среднесрочной перспективе в совокупных поступлениях ЮНИСЕФ увеличится доля частных поступлений, которая в 2018 году составит 37 процентов против 27 процентов в 2014 году.

19. За последний год отмечено значительное укрепление доллара США по отношению к курсу некоторых других валют, в частности к евро, японской йене, валютам стран Северной Европы, английскому фунту, в которых ЮНИСЕФ получает основную долю взносов в регулярные ресурсы. В совокупном объеме поступлений по линии регулярных ресурсов, прогнозируемых на период 2015-2018 годов, на долю доллара США приходится лишь одна четвертая часть. В 2015 году ожидается сокращение объема поступлений по линии регулярных ресурсов на 6 процентов, которое будет обусловлено главным образом воздействием неблагоприятного обменного курса валют. Поэтому на период 2016-2018 годов рост объема поступлений по линии регулярных ресурсов прогнозируется на скромном уровне около 3-5 процентов в год, который будет обеспечен в первую очередь за счет увеличения пожертвований по линии частного сектора. Смета поступлений по линии регулярных ресурсов приводится в таблице 1.

## В. Расходы

20. Несмотря на прогнозируемое уменьшение совокупного объема поступлений в 2015 году, совокупные расходы, как ожидается, в 2015 году увеличатся на 2 процента по сравнению с показателем 2014 года. Возможность бесперебойного осуществления текущих программ будет обеспечена посредством финансирования дефицита за счет остатков денежной наличности. В случае прогнозируемого дальнейшего сокращения совокупного объема поступлений в 2016 году общая сумма расходов в 2016 году подвергнется корректировке в сторону уменьшения, однако она все равно будет выше суммы поступлений.

21. Как показано в таблице 2, совокупные сметные годовые расходы в плановом периоде будут превышать прогнозируемые годовые поступления. Возникающий дефицит будет финансироваться за счет остатков средств, накоплен-

ных в предыдущие годы, когда фактические поступления превышали запланированные.

### **Расходы по линии регулярных ресурсов**

22. Основными компонентами расходов по линии регулярных ресурсов являются: а) деятельность в области развития, включающая в себя i) реализацию программ и ii) обеспечение эффективности развития, на которые приходится 78 процентов от общего использования регулярных ресурсов; б) управленческая деятельность, которая составляет 11 процентов; а также с) специальная целевая деятельность, включая мобилизацию частных пожертвований, которая составляет 11 процентов.

### **Программы**

23. Как отмечается в обзоре показателей поступлений, в 2014 году общий объем поступлений по линии регулярных ресурсов ЮНИСЕФ увеличился на 4,7 процента. Увеличение на 12 процентов совокупного объема взносов в регулярные ресурсы по линии государственного сектора нивелировалось снижением на 3 процента аналогичных взносов по линии частного сектора. Взносы по линии государственного и частного секторов претерпевали негативное воздействие колебаний обменных курсов валют. В 2014 году на 5 процентов снизился объем тематического финансирования, которое будет и дальше снижаться в процентном отношении к общему объему целевых средств и прочих ресурсов и достигнет рекордно низкого показателя на уровне ниже 9 процентов. Регулярные ресурсы и тематические средства напрямую обеспечивают достижение результатов в рамках реализации программ, позволяя осуществлять долгосрочное планирование и добиваться снижения транзакционных издержек. Поэтому ЮНИСЕФ и его партнеры должны удвоить свои усилия, направленные на обеспечение гибкой и предсказуемой финансовой базы.

24. Если консервативные прогнозы относительно объема поступлений в рамках настоящего плана сбудутся, то ЮНИСЕФ намерен сохранить нынешний объем выделяемых регулярных ресурсов на цели оказания помощи по программам в 2015 году на уровне 937 млн. долл. США и далее на все годы в период 2016-2018 годов. Ассигнования по линии регулярных ресурсов на осуществление страновых программ будут выделяться в соответствии с пересмотренной системой распределения средств, которая была утверждена Исполнительным советом его решениями 2008/15 и 2013/20 и которая предполагает оказание помощи наиболее нуждающимся странам. Данные о распределении расходов по линии регулярных ресурсов между утвержденными, новыми и будущими предлагаемыми программами в период с 2015 по 2018 год в разбивке по годам приводятся в таблице 4.

25. На начало 2015 года объем расходов по линии регулярных ресурсов на текущие страновые программы оценивается в сумме 1,97 млрд. долл. США. Общий объем ассигнований по линии регулярных ресурсов на цели осуществления программ, которые были представлены на утверждение Исполнительному совету в 2015 году и цикл реализации которых начнется в 2016 году, составляет 1,11 млрд. долл. США.

26. На 2016 год общая сметная сумма ассигнований по линии регулярных ресурсов на цели осуществления программ, которые подлежат утверждению Ис-



полнительным советом и цикл реализации которых начнется в 2017 году, составляет 725 млн. долл. США. Объем запланированных расходов на осуществление программ будет постоянно анализироваться и корректироваться с учетом обновляемой информации о прогнозируемых поступлениях.

### **Общеорганизационный бюджет**

27. Исполнительный совет на своей второй очередной сессии 2013 года утвердил четырехгодичный общеорганизационный бюджет в размере 2,10 млрд. долл. США на период 2014–2017 годов для обеспечения выполнения стратегического плана ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы. Общеорганизационным бюджетом называются средства, которые выделяются для покрытия расходов на деятельность, связанную с повышением эффективности развития и координацией усилий Организации Объединенных Наций в области развития, расходов на управленческую деятельность и расходов на специальную целевую деятельность (капитальные инвестиции). Он финансируется за счет регулярных ресурсов, прочих ресурсов и средств от возмещения расходов.

### **Возмещение расходов**

28. На период 2014–2017 годов ЮНИСЕФ начал применять новую методику возмещения расходов и новые ставки, утвержденные в решении 2013/5 Исполнительного совета. В соответствии с этой утвержденной методикой возмещения расходов возмещение затрат по линии прочих ресурсов должно финансировать управленческую деятельность и специальную целевую деятельность (капитальные вложения) по линии общеорганизационного бюджета. Предполагаемое использование средств, получаемых за счет возмещения затрат, отражено в таблице 5.

29. Общеорганизационный бюджет на 2014–2017 годы, который был первоначально одобрен в 2013 году, должен был финансироваться в объеме 55 процентов за счет регулярных ресурсов, 39 процентов за счет возмещения расходов и 6 процентов непосредственно за счет прочих ресурсов. В 2014 году фактическое финансирование общеорганизационного бюджета осуществлялось в объеме 47 процентов за счет регулярных ресурсов, 50 процентов за счет возмещения расходов и 3 процентов за счет прочих ресурсов. В 2014 году фактическая сумма возмещения расходов составила 219 млн. долл. США по сравнению с запланированным показателем на уровне 209 млн. долл. США. Дополнительная сумма, полученная от возмещения расходов, использовалась для финансирования общеорганизационного бюджета, в частности статей «управленческая деятельность» и «специальная целевая деятельность – капитальные инвестиции», что позволило сократить объем регулярных ресурсов, используемых для финансирования общеорганизационного бюджета, оставаясь в рамках совокупного утвержденного объема общеорганизационного бюджета (см. таблицу 5). Такая тенденция, как ожидается, сохранится в оставшийся период утвержденного единого бюджета (2015–2017 годы).

### **Расходы по линии прочих ресурсов**

30. Прогнозируемый объем финансируемых за счет прочих ресурсов расходов на оказание помощи по программам, данные о котором приводятся в таблице 5, отражает усилия по ускорению осуществления программ. Фактические расхо-

ды по линии прочих ресурсов в 2014 году были на 188 млн. долл. США ниже объема поступлений, улучшив показатель 2013 года, когда фактические расходы были на 540 млн. долл. США ниже прогнозируемых поступлений. Согласно прогнозам расходы по линии прочих ресурсов в 2015 году на 10 процентов превысят поступления по линии прочих ресурсов, и эта тенденция, как ожидается, ускорится в последующие годы, когда расходы превысят поступления по линии прочих ресурсов на 15 процентов. Разница между поступлениями и расходами финансируется за счет остатков прочих ресурсов, перенесенных с предыдущих лет.

### **С. Финансируемые резервы**

31. Два крупнейших финансируемых резерва предназначены для покрытия финансовых обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы. Этими резервами являются резерв для выплат в связи с прекращением службы (субсидия на репатриацию и компенсация за накопленный ежегодный отпуск) и резерв для покрытия расходов на МСПВО. Как показано в таблице 3, согласно прогнозам совокупный объем этих резервов увеличится с 467 млн. долл. США в 2014 году до 578 млн. долл. США в 2018 году.

32. С учетом итогов обсуждений с Исполнительным советом, проводившихся в последние годы, и в контексте подготовки к переходу на международные стандарты учета в государственном секторе, когда организация в финансовых ведомостях должна будет указывать всю сумму финансовых обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы, ЮНИСЕФ разработал и осуществляет продуманную стратегию финансирования этих обязательств. Реализация этой стратегии обеспечит накопление с течением времени резервов для покрытия упомянутых финансовых обязательств за счет тех источников финансирования, к которым надлежит относить связанные со штатными должностями расходы. ЮНИСЕФ будет продолжать анализировать эффективность этой стратегии и корректировать ее с учетом изменения финансовых требований.

### **D. Остаток денежной наличности**

33. Согласно прогнозу в конце 2015 года остаток денежной наличности по линии регулярных ресурсов составит 499 млн. долл. США, что эквивалентно сумме расходов за четыре-шесть месяцев. Остаток денежной наличности по линии регулярных ресурсов используется в качестве оборотных средств, которые призваны уменьшить риски нехватки ликвидных ресурсов в связи с колебаниями объема притока денежной наличности. В отличие от прочих ресурсов, которые распределяются по программам при поступлении наличных средств от доноров, регулярные ресурсы распределяются по программам в ноябре на следующий год до их фактического поступления. Поэтому наличие оборотных средств имеет важнейшее значение для обеспечения возможности начала реализации программ до поступления наличных средств от доноров. Занимающиеся деятельностью в области развития организации считают оптимальной практику обеспечения наличия оборотных средств в объеме, достаточном для покрытия расходов за три-шесть месяцев. Применительно к ЮНИСЕФ эти суммы составляют от 300 до 600 млн. долл. США. Как указано в таблице 3,

прогнозируемый объем оборотных средств попадает в этот предел и к 2018 году достигнет 304 млн. долл. США.

34. В рамках усилий по ускорению темпов осуществления программ, прогнозируемый объем расходов по линии прочих ресурсов в каждом отдельном году планового периода 2015–2018 годов будет превышать объем поступлений в счет прочих ресурсов. Поэтому ожидается, что сумма остатка денежной наличности по линии прочих ресурсов уменьшится с 2,04 млрд. долл. США под конец 2014 года до 558 млн. долл. США в 2018 году.

### III. Проект решения

35. ЮНИСЕФ рекомендует Исполнительному совету принять следующий проект решения:

*Исполнительный совет*

1. *принимает к сведению* содержащуюся в документе 4 запланированную финансовую смету на 2015–2018 годы в качестве гибкой основы для поддержки программ ЮНИСЕФ;
2. *утверждает* наброски комплексного плана выделения ресурсов для запланированной финансовой сметы на 2015–2018 годы и подготовку для представления Исполнительному совету предложений о выделении в 2016 году ассигнований на деятельность по программам в объеме до 725 млн. долл. США по линии регулярных ресурсов при условии наличия средств и сохранения потребностей, предусмотренных в запланированной финансовой смете;
3. *просит* ЮНИСЕФ ежегодно представлять Исполнительному совету обновленную информацию о ходе финансирования его резервов для покрытия финансовых обязательств в отношении сотрудников.

## Приложение

### Таблицы с запланированными сметными показателями<sup>1</sup>

1. Смета поступлений ЮНИСЕФ
2. Комплексный план выделения ресурсов: регулярные и прочие ресурсы
3. Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: регулярные ресурсы
4. Регулярные ресурсы: смета расходов по программам в разбивке по годам
5. Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: прочие ресурсы
6. Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: целевые фонды: закупочная деятельность

---

<sup>1</sup> Вследствие округления итоговые величины в таблицах могут не совпадать с суммой их составляющих.

Таблица 1  
**Смета поступлений ЮНИСЕФ**  
 (в млн. долл. США)

|                                      | По плану<br>2014 год | Фактически*<br>2014 год | Смета<br>2015 год | По плану     |              |              |
|--------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      |                      |                         |                   | 2016 год     | 2017 год     | 2018 год     |
| <b>Регулярные ресурсы</b>            |                      |                         |                   |              |              |              |
| Правительства                        | 654                  | 660                     | 561               | 545          | 541          | 549          |
| Частный сектор                       | 609                  | 572                     | 588               | 626          | 678          | 744          |
| Прочие поступления                   | 80                   | 94                      | 91                | 101          | 111          | 1150         |
| <b>Итого, регулярные ресурсы</b>     | <b>1 343</b>         | <b>1 326</b>            | <b>1 240</b>      | <b>1 272</b> | <b>1 329</b> | <b>1 398</b> |
| Рост в процентах                     | 6                    | 5%                      | (6)%              | 3%           | 5%           | 5%           |
| <b>Прочие ресурсы</b>                |                      |                         |                   |              |              |              |
| Регулярные программы                 |                      |                         |                   |              |              |              |
| Правительства                        | 1 115                | 1 429                   | 1 181             | 1 197        | 1 146        | 1 151        |
| Частный сектор                       | 540                  | 653                     | 544               | 581          | 641          | 691          |
| Межорганизационные механизмы         | 126                  | 174                     | 192               | 188          | 194          | 178          |
| <b>Итого, регулярные программы</b>   | <b>1 781</b>         | <b>2 256</b>            | <b>1 917</b>      | <b>1 966</b> | <b>1 981</b> | <b>2 020</b> |
| Рост в процентах                     |                      | 23%                     | –15%              | 3%           | 1%           | 2%           |
| Чрезвычайные программы               |                      |                         |                   |              |              |              |
| Правительства                        | 623                  | 977                     | 548               | 512          | 501          | 501          |
| Частный сектор                       | 70                   | 195                     | 70                | 70           | 70           | 70           |
| Межорганизационные механизмы         | 136                  | 160                     | 156               | 155          | 155          | 155          |
| <b>Итого, чрезвычайные программы</b> | <b>829</b>           | <b>1 332</b>            | <b>774</b>        | <b>737</b>   | <b>726</b>   | <b>726</b>   |
| Рост в процентах                     |                      | 62%                     | –42%              | –5%          | –1%          | 0%           |
| <b>Общий объем прочих ресурсов</b>   | <b>2 610</b>         | <b>3 588</b>            | <b>2 691</b>      | <b>2 703</b> | <b>2 707</b> | <b>2 746</b> |
| Рост в процентах                     |                      | 35%                     | –25%              | 0%           | 0%           | 1%           |
| <b>Общий объем поступлений</b>       | <b>3 833</b>         | <b>4 853</b>            | <b>4 034</b>      | <b>4 064</b> | <b>4 126</b> | <b>4 231</b> |
| Рост в процентах                     |                      | 23%                     | –17%              | 1%           | 2%           | 3%           |

\* Фактические темпы роста в 2014 году в процентах даются в сравнении с фактическими темпами роста в 2013 году.

Таблица 2

**Комплексный план выделения ресурсов: регулярные ресурсы и прочие ресурсы**  
(в млн. долл. США)

|                                                                                                | По плану<br>2014 г. | Фактиче-<br>ски<br>2014 г. | Смета<br>2015 г. | По плану     |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                |                     |                            |                  | 2016 г.      | 2017 г.      | 2018 г.      |
| <b>1. Ресурсы в наличии</b>                                                                    |                     |                            |                  |              |              |              |
| Остаток на начало периода                                                                      | 2 606               | 1 848                      | 2 428            | 2 160        | 1 779        | 1 333        |
| Поступления                                                                                    |                     |                            |                  |              |              |              |
| Взносы                                                                                         | 3 763               | 4 764                      | 3 954            | 3 984        | 4 046        | 4 151        |
| Прочие поступления                                                                             | 70                  | 89                         | 80               | 80           | 80           | 80           |
| Итого, поступления                                                                             | 3 833               | 4 853                      | 4 034            | 4 064        | 4 126        | 4 231        |
| Коррекция                                                                                      |                     |                            | -24              | -24          | -24          | -24          |
| <b>Итого, ресурсы в наличии</b>                                                                | <b>6 439</b>        | <b>6 701</b>               | <b>6 438</b>     | <b>6 200</b> | <b>5 881</b> | <b>5 540</b> |
| <b>2. Использование ресурсов</b>                                                               |                     |                            |                  |              |              |              |
| <b>A Развитие</b>                                                                              |                     |                            |                  |              |              |              |
| A.1 Программы                                                                                  | 3 330               | 3 649                      | 3 624            | 3 749        | 3 881        | 3 991        |
| Страновые                                                                                      |                     | 3 385                      | 3 451            | 3 575        | 3 682        | 3 809        |
| Глобальные и региональные                                                                      |                     | 264                        | 173              | 174          | 179          | 182          |
| A.2 Обеспечение эффективности развития                                                         | 130                 | 118                        | 133              | 139          | 145          | 151          |
| <b>Итого</b>                                                                                   | <b>3 460</b>        | <b>3 767</b>               | <b>3 757</b>     | <b>3 887</b> | <b>4 006</b> | <b>4 142</b> |
| <b>B Координация деятельности Организа-<br/>ции Объединенных Наций в области<br/>развития</b>  | <b>2</b>            | <b>1</b>                   | <b>9</b>         | <b>9</b>     | <b>9</b>     | <b>9</b>     |
| <b>C Управленческая деятельность</b>                                                           | <b>354</b>          | <b>320</b>                 | <b>346</b>       | <b>355</b>   | <b>362</b>   | <b>372</b>   |
| <b>D Специальная целевая деятельность</b>                                                      |                     |                            |                  |              |              |              |
| D.1 Капитальные инвестиции                                                                     | 12                  | 11                         | 13               | 14           | 14           | 14           |
| D.2 Привлечение средств частного сектора                                                       | 132                 | 114                        | 109              | 111          | 114          | 117          |
| D.3 Прочие                                                                                     | 17                  | 32                         | 44               | 45           | 43           | 42           |
| <b>Итого</b>                                                                                   | <b>162</b>          | <b>157</b>                 | <b>166</b>       | <b>170</b>   | <b>171</b>   | <b>173</b>   |
| <b>Организационный бюджет (A.2+B+C+D.1)</b>                                                    | <b>499</b>          | <b>451</b>                 | <b>501</b>       | <b>516</b>   | <b>531</b>   | <b>547</b>   |
| <b>Единый бюджет (A+B+C+D)</b>                                                                 | <b>3 978</b>        | <b>4 246</b>               | <b>4 278</b>     | <b>4 421</b> | <b>4 568</b> | <b>4 697</b> |
| <b>Остаток ресурсов на конец периода*</b>                                                      | <b>2 461</b>        | <b>2 428</b>               | <b>2 160</b>     | <b>1 779</b> | <b>1 333</b> | <b>843</b>   |
| <b>Финансируемые резервы</b>                                                                   |                     |                            |                  |              |              |              |
| Медицинское страхование после выхода<br>в отставку                                             | 345                 | 371                        | 390              | 410          | 430          | 450          |
| Покрытие финансовых обязательств<br>по выплатам в связи с прекращением<br>службы и увольнением | 60                  | 59                         | 70               | 80           | 90           | 100          |
| Оборудование на местах служебных по-<br>мещений                                                | 7                   | 6                          | 5                | 4            | 3            | 2            |
| Услуги по закупкам                                                                             | 2                   | 2                          | 2                | 2            | 2            | 2            |
| <b>Всего</b>                                                                                   | <b>414</b>          | <b>437</b>                 | <b>467</b>       | <b>496</b>   | <b>525</b>   | <b>554</b>   |

\* Остаток ресурсов на конец периода обозначает общий доступный остаток наличных денежных средств за исключением финансируемых резервов.

Таблица 3

**Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: регулярные ресурсы**  
(в млн. долл. США)

|                                                                                                | По плану<br>2014 г. | Фактиче-<br>ски<br>2014 г. | Смета<br>2015 г. | По плану     |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                |                     |                            |                  | 2016 г.      | 2017 г.      | 2018 г.      |
| <b>1. Ресурсы в наличии</b>                                                                    |                     |                            |                  |              |              |              |
| Остаток на начало периода                                                                      | 701                 | 443                        | 575              | 575          | 504          | 417          |
| Поступления                                                                                    |                     |                            |                  |              |              |              |
| Взносы                                                                                         | 1 153               | 1 176                      | 1 263            | 1 281        | 1 339        | 1 405        |
| Прочие поступления                                                                             | 70                  | 89                         | 80               | 80           | 80           | 80           |
| Итого, поступления                                                                             | 1 223               | 1 265                      | 1 343            | 1 361        | 1 419        | 1 485        |
| Коррекция                                                                                      |                     |                            | (24)             | (24)         | (24)         | (24)         |
| <b>Итого, ресурсы в наличии</b>                                                                | <b>1 924</b>        | <b>1 708</b>               | <b>1 894</b>     | <b>1 912</b> | <b>1 899</b> | <b>1 878</b> |
| <b>2. Использование ресурсов</b>                                                               |                     |                            |                  |              |              |              |
| <b>A Развитие</b>                                                                              |                     |                            |                  |              |              |              |
| A.1 Программы                                                                                  | 810                 | 787                        | 900              | 977          | 1 041        | 1 123        |
| Страновые                                                                                      |                     | 770                        | 855              | 932          | 996          | 1 078        |
| Глобальные и региональные                                                                      |                     | 17                         | 45               | 45           | 45           | 45           |
| A.2 Обеспечение эффективности развития                                                         | 76                  | 65                         | 111              | 114          | 119          | 124          |
| Итого                                                                                          | 886                 | 852                        | 1 011            | 1 091        | 1 160        | 1 247        |
| <b>B Координация деятельности Организа-<br/>ции Объединенных Наций в области<br/>развития</b>  | <b>2</b>            | <b>1</b>                   | <b>5</b>         | <b>5</b>     | <b>5</b>     | <b>5</b>     |
| <b>C Управленческая деятельность</b>                                                           | <b>213</b>          | <b>187</b>                 | <b>146</b>       | <b>151</b>   | <b>155</b>   | <b>161</b>   |
| <b>D Специальная целевая деятельность</b>                                                      |                     |                            |                  |              |              |              |
| D.1 Капитальные инвестиции                                                                     | 12                  | 11                         | 5                | 5            | 5            | 5            |
| D.2 Привлечение средств частного сектора                                                       | 132                 | 114                        | 109              | 111          | 114          | 117          |
| D.3 Прочие                                                                                     | 17                  | 32                         | 44               | 45           | 43           | 42           |
| Итого                                                                                          | 162                 | 157                        | 158              | 161          | 162          | 163          |
| <b>Организационный бюджет (A.2+B+C+D.1)</b>                                                    | <b>303</b>          | <b>265</b>                 | <b>266</b>       | <b>275</b>   | <b>284</b>   | <b>295</b>   |
| <b>Единый бюджет (A+B+C+D)</b>                                                                 | <b>1 263</b>        | <b>1 198</b>               | <b>1 319</b>     | <b>1 408</b> | <b>1 482</b> | <b>1 576</b> |
| <b>Остаток ресурсов на конец периода</b>                                                       | <b>662</b>          | <b>575</b>                 | <b>575</b>       | <b>504</b>   | <b>417</b>   | <b>302</b>   |
| <b>Финансируемые резервы</b>                                                                   |                     |                            |                  |              |              |              |
| Медицинское страхование после выхода<br>в отставку                                             | 345                 | 371                        | 390              | 410          | 430          | 450          |
| Покрытие финансовых обязательств по<br>выплатам в связи с прекращением службы<br>и увольнением | 60                  | 59                         | 70               | 80           | 90           | 100          |
| Оборудование на местах служебных по-<br>мещений                                                | 7                   | 6                          | 5                | 4            | 3            | 2            |
| Услуги по закупкам                                                                             | 2                   | 2                          | 2                | 2            | 2            | 2            |
| <b>Всего</b>                                                                                   | <b>414</b>          | <b>437</b>                 | <b>467</b>       | <b>496</b>   | <b>525</b>   | <b>554</b>   |

Таблица 4

**Регулярные ресурсы: смета расходов по программам в разбивке по годам**  
(в млн. долл. США)

|                                                                                                                                              | 2015 год   | 2016 год   | 2017 год     | 2018 год     | После<br>2018 года | Всего<br>в соответствии<br>с рекомендациями |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------------|---------------------------------------------|
| <b>Программы</b>                                                                                                                             |            |            |              |              |                    |                                             |
| 1. Страновые программы, утвержденные в предыдущие годы                                                                                       | 757        | 664        | 478          | 362          | 29                 | 2 291                                       |
| 2. Новые страновые программы, которые должны быть представлены на рассмотрение Исполнительного совета на сессиях 2015 года                   |            | 164        | 176          | 191          | 382                | 914                                         |
| 3. Новые страновые программы, которые должны быть подготовлены для представления на рассмотрение Исполнительного совета на сессиях 2016 года |            |            | 233          | 253          | 760                | 1 247                                       |
| 4. Новые страновые программы, которые должны быть подготовлены для представления на рассмотрение Исполнительного совета в последующий период |            |            |              | 157          | 628                | 785                                         |
| 5. Зарезервированная сумма                                                                                                                   | 60         | 65         | 70           | 76           |                    |                                             |
| 6. Предполагаемое распределение чистых поступлений от продажи поздравительных открыток в странах, где осуществляются программы ЮНИСЕФ        | 3          | 3          | 3            | 3            |                    |                                             |
| <b>Итого</b>                                                                                                                                 | <b>820</b> | <b>897</b> | <b>961</b>   | <b>1 043</b> |                    |                                             |
| 7. Дополнительные потребности в чрезвычайных ситуациях                                                                                       | 35         | 35         | 35           | 35           |                    |                                             |
| <b>Итого</b>                                                                                                                                 | <b>855</b> | <b>932</b> | <b>996</b>   | <b>1 078</b> |                    |                                             |
| 8. Глобальные и региональные программы                                                                                                       | 45         | 45         | 45           | 45           |                    |                                             |
| <b>Общий объем помощи по программам</b>                                                                                                      | <b>900</b> | <b>977</b> | <b>1 041</b> | <b>1 123</b> |                    |                                             |



Таблица 5

**Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: прочие ресурсы**  
(в млн. долл. США)

|                                 | По плану<br>2014 г. | Фактиче-<br>ски<br>2014 г. | Смета<br>2015 г. | По плану     |              |              |
|---------------------------------|---------------------|----------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 |                     |                            |                  | 2016 г.      | 2017 г.      | 2018 г.      |
| <b>1. Ресурсы в наличии</b>     |                     |                            |                  |              |              |              |
| Остаток на начало периода       | 1 905               | 1 405                      | 1 853            | 1 585        | 1 275        | 916          |
| Поступления                     |                     |                            |                  |              |              |              |
| Взносы                          | 2 610               | 3 588                      | 2 691            | 2 703        | 2 707        | 2 746        |
| Итого, поступления              | 2 610               | 3 588                      | 2 691            | 2 703        | 2 707        | 2 746        |
| <b>Итого, ресурсы в наличии</b> | <b>4 515</b>        | <b>4 993</b>               | <b>4 544</b>     | <b>4 288</b> | <b>3 982</b> | <b>3 662</b> |

|                                                                                               |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>2. Использование ресурсов</b>                                                              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A Развитие</b>                                                                             |              |              |              |              |              |              |
| A.1 Программы                                                                                 | 2 520        | 2 862        | 2 724        | 2 772        | 2 820        | 2 868        |
| Страновые                                                                                     |              | 2 615        | 2 596        | 2 643        | 2 686        | 2 731        |
| Глобальные и региональные                                                                     |              | 247          | 128          | 129          | 134          | 137          |
| Обеспечение эффективности разви-                                                              | 54           | 53           | 22           | 24           | 26           | 28           |
| A.2 тия                                                                                       |              |              |              |              |              |              |
| <b>Итого</b>                                                                                  | <b>2 574</b> | <b>2 915</b> | <b>2 746</b> | <b>2 796</b> | <b>2 846</b> | <b>2 896</b> |
| <b>B Координация деятельности Орга-<br/>низации Объединенных Наций<br/>в области развития</b> | —            | —            | 4            | 4            | 4            | 4            |
| <b>C Управленческая деятельность*</b>                                                         | <b>142</b>   | <b>133</b>   | <b>200</b>   | <b>204</b>   | <b>207</b>   | <b>211</b>   |
| <b>D Специальная целевая деятель-<br/>ность</b>                                               |              |              |              |              |              |              |
| D.1 Капитальные инвестиции*                                                                   | —            | —            | 9            | 9            | 9            | 9            |
| Привлечение средств частного сек-                                                             | —            | —            | —            | —            | —            | —            |
| D.2 тора                                                                                      |              |              |              |              |              |              |
| D.3 Прочие                                                                                    | —            | —            | —            | —            | —            | —            |
| <b>Итого</b>                                                                                  | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>9</b>     | <b>9</b>     | <b>9</b>     | <b>9</b>     |

|                                             |            |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Организационный бюджет (A.2+B+C+D.1)</b> | <b>195</b> | <b>186</b> | <b>235</b> | <b>241</b> | <b>247</b> | <b>252</b> |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

|                                |              |              |              |              |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Единый бюджет (A+B+C+D)</b> | <b>2 715</b> | <b>3 048</b> | <b>2 959</b> | <b>3 013</b> | <b>3 067</b> | <b>3 120</b> |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

|                                          |              |              |              |              |            |            |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|
| <b>Остаток ресурсов на конец периода</b> | <b>1 800</b> | <b>1 853</b> | <b>1 585</b> | <b>1 275</b> | <b>916</b> | <b>541</b> |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|

\* Данные суммы отражают использование возмещения затрат по линии прочих ресурсов на цели управления фондами и капитальных вложений.

Таблица 6  
**Запланированная финансовая смета ЮНИСЕФ: целевые фонды: закупочная деятельность**  
*(в млн. долл. США)*

|                                      | <i>Фактически<br/>2014 год</i> | <i>Смета<br/>2015 год</i> | <i>По плану</i> |                 |                 |
|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                      |                                |                           | <i>2016 год</i> | <i>2017 год</i> | <i>2018 год</i> |
| 1. Остаток средств на начало периода | 569                            | 585                       | 757             | 821             | 817             |
| 2. Поступления                       | 1 561                          | 1 913                     | 1 964           | 1 893           | 1 965           |
| 3. Расходы                           | 1 545                          | 1 741                     | 1 900           | 1 897           | 1 949           |
| 4. Остаток средств на конец периода  | 585                            | 757                       | 821             | 817             | 833             |