



## Consejo Económico y Social

Distr. general  
1 de diciembre de 2016  
Español  
Original: inglés

---

### Comisión de Desarrollo Social

55° período de sesiones

1 a 10 de febrero de 2017

**Seguimiento de la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social y del vigésimo cuarto período extraordinario de sesiones de la Asamblea General: tema prioritario: estrategias de erradicación de la pobreza para lograr el desarrollo sostenible para todos**

### **Declaración presentada por Yavasan Wadah Titian Harapan, organización no gubernamental reconocida como entidad consultiva por el Consejo Económico y Social\***

El Secretario General ha recibido la siguiente declaración, que se distribuye de conformidad con lo dispuesto en los párrafos 36 y 37 de la resolución 1996/31 del Consejo Económico y Social.

---

\* La presente declaración se publica sin revisión editorial.



## **Declaración**

### **Introducción**

A nivel mundial, la comunidad para el desarrollo y las Naciones Unidas han estado tratando de resolver las cuestiones relativas a erradicar la pobreza y hacer realidad el sueño del desarrollo sostenible para todos. Encontrar una solución integral a estas cuestiones que resulte aplicable de manera generalizada sigue siendo difícil, puesto que las comunidades y los países difieren en muchos aspectos.

La fundación Wadah Titian Harapan (en adelante, Wadah) pretende difundir aquellas estrategias y métodos de eficacia probada que han servido de catalizador de los efectos logrados por la organización en las comunidades en las que trabaja, con la esperanza de que su experiencia resulte útil a otros agentes que luchan contra la pobreza en otras comunidades y zonas del mundo.

### **Sinopsis**

Wadah es una fundación social internacional con sede en Indonesia que comenzó a abordar las causas fundamentales de los complejos problemas sociales existentes en los barrios marginales de dicho país en 2008, si bien la labor de su fundadora comenzó 25 años antes de la creación oficial de la organización. Wadah combina una serie de iniciativas muy diferenciadas, flexibles y adaptadas a necesidades específicas en materia de educación, salud, crecimiento económico, consolidación de la unidad comunitaria y apoyo de infraestructura para contribuir a reducir la pobreza en las comunidades en las que presta asistencia.

A través de su inmersión plena en la vida comunitaria, la organización garantiza que sean los miembros de las comunidades locales quienes emprendan todas las iniciativas desde la base con arreglo a un proceso ascendente. Aquellas personas que ya cuentan con la pasión y la dedicación suficientes como para trabajar de manera autónoma colaboran de acuerdo con un enfoque inherentemente basado en la implicación local y aprobado por la comunidad. Cuando Wadah participa en un proyecto, las actividades se emprenden conjuntamente con la población local, respetando sus propias tradiciones culturales y las prioridades locales, lo que garantiza que los complejos problemas sociales se aborden de forma sencilla, efectiva y sostenible. De esta forma, la organización actúa como un elemento catalizador que fomenta el empoderamiento progresivo de personas y comunidades enteras para que puedan llevar a cabo transformaciones profundas de manera más rápida.

Para Wadah es un orgullo que su modelo esté a la vanguardia de lo que actualmente se conoce como “modelo emergente”: un modelo filantrópico debatido en círculos académicos como la iniciativa *Nonprofit Management Institute* de la Universidad de Stanford. También incorporamos en nuestra labor la inversión con impacto social, respaldando a los miembros de nuestras comunidades mediante la prestación de apoyo específico a pequeñas empresas.

Tal como se explicaba en el artículo titulado “*Strategic Philanthropy for a Complex World*” que se publicó en la revista *Stanford’s Social Innovation Review*, para resolver los complejos problemas sociales actuales, las fundaciones deben sustituir el paradigma predominante de la filantropía estratégica orientada a predecir los resultados por un modelo emergente que se ajuste mejor a la realidad que conlleva la generación de un cambio social en un mundo complejo. Se ha llegado a la conclusión de que, si los donantes quieren avanzar en la resolución de los problemas urgentes de la sociedad, deben abandonar el actual modelo estratégico de carácter rígido y predictivo y adoptar un modelo flexible basado en una estrategia innovadora más acorde con la compleja naturaleza del progreso social.

La inmersión plena es una condición necesaria para poder comprender adecuadamente las necesidades reales de la población, colaborar en el diseño de soluciones desde dentro, garantizar la implicación local y la aceptación de la comunidad, y, en última instancia, velar por la sostenibilidad de las soluciones. Sin embargo, este planteamiento no siempre basta para garantizar el éxito. La organización considera que el logro de soluciones óptimas a menudo exige un determinado esfuerzo de ensayo y error, así como flexibilidad para perfeccionar y adaptar las estrategias ante el surgimiento de obstáculos que hay que superar para aumentar el impulso.

#### **No a la ayuda a corto plazo para la reducción de la pobreza**

La organización ha comprobado que utilizar la ayuda caritativa a corto plazo basada en programas concretos puede ser como usar un parche para intentar cubrir una herida grave. Por supuesto, los parches pueden servir para proteger cortes pequeños y simples mientras estos se curan y evitar así daños mayores. No obstante, todos hemos experimentado el dolor involuntario, el empeoramiento de la herida y el retraso en la curación que puede provocar una tirita demasiado pequeña o retirada de forma precipitada. Por desgracia, la ayuda caritativa mal aprovechada suele tener los mismos efectos no deseados.

Aunque la ayuda temporal bien aprovechada ofrece protección a corto plazo, sin un seguimiento minucioso a largo plazo, la repercusión de la ayuda caritativa suele ser demasiado efímera. En algunos casos, si la asistencia se interrumpe de forma prematura, los problemas iniciales persisten, solo que más graves y profundamente marcados que nunca, dejando al beneficiario físicamente más débil, psicológicamente dependiente y con un sentimiento de traición y abandono.

¿Cómo se puede incentivar y alentar un cambio eficaz, duradero y sostenible? La verdad es que no existe un enfoque único aplicable a todos los casos. Si fuera tan fácil, ya se habría encontrado. Wadah tiene la convicción de que es necesario emprender un camino que, pese a ser más largo y difícil, sea sostenible.

La organización apuesta por iniciativas a largo plazo que contribuyan a curar las heridas profundas desde dentro. Como dice su fundadora, Anie Hashim Djojohadikusumo, los plazos de Wadah son los plazos de Dios: no están predeterminados por ninguna persona ni ningún sistema de medida. Los asociados comunitarios de la organización constituyen su familia. Wadah los empodera para que transformen su propia vida y puedan valer por sí mismos de manera sostenible.

De ahí que la organización parta del trabajo con las personas y se esfuerce por actuar como un elemento catalizador capaz de empoderarlas para cambiar y desarrollarse, de forma que puedan actuar a su vez como elementos catalizadores del desarrollo de otras personas. Los esfuerzos de Wadah están logrando resultados reales, duraderos y significativos que transforman la vida de personas y comunidades enteras. Se trata de un hecho que la organización ha comprobado en reiteradas ocasiones mediante los emotivos y sinceros testimonios de jefes de aldea, madres y niños.

Anteriormente se ha utilizado la metáfora de la tiritita para exponer el punto de vista de Wadah. Millones de personas de todo el mundo y de los países en que trabajamos permanecen atrapadas sin esperanza en el círculo vicioso de la pobreza. La pobreza mundial parece tener su principal origen en las fuerzas del mercado mundial y las guerras civiles, políticas y religiosas ajenas al control de las personas y las comunidades. Esta circunstancia se ve agravada aún más por la falta de electricidad, agua potable y carreteras que permitan a tales comunidades comercializar sus productos, así como por las restricciones en materia de educación y asistencia médica. Sin los medios básicos necesarios para sobrevivir, las comunidades carecen de los incentivos y la motivación suficientes para salir de dicho círculo vicioso. Wadah cree en la necesidad de alimentar el alma humana, restablecer la dignidad humana y garantizar el respeto de todas las personas en sus comunidades. La organización ha comprobado que este enfoque fomenta el surgimiento de nuevos dirigentes comunitarios que se convierten en defensores y promotores de su labor, lo que constituye una fuerza muy poderosa.

### **Wadah garantiza un empoderamiento desde dentro y desde la base, en contraposición a la prestación de ayuda externa**

La ayuda externa suele fomentar la dependencia. Se trata de un hecho triste que constituye un efecto no deseado de la ayuda caritativa. La buena intención de ayudar puede propiciar la inacción del beneficiario, lo que origina un ciclo de expectativa, derecho a prestaciones y dependencia. Wadah tiene la convicción de representar un modelo de inversión filantrópica sólido desde el punto de vista financiero y provisto de un historial que demuestra su capacidad de generar un cambio social significativo y valioso a largo plazo. Por lo que respecta al logro de un cambio social demostrable, la organización tiene el orgullo de poder afirmar que está superando los resultados de otros agentes que utilizan un modelo estratégico.

## **Experiencia de la organización**

### **El efecto Wadah: un impulso que genera un efecto multiplicador**

Los programas de carácter consultivo diseñados internamente por Wadah y los programas de la organización gestionados a nivel comunitario logran sembrar semillas de esperanza y éxito gracias a la participación de la comunidad en todas sus fases. A medida que los ejemplos de éxitos obtenidos por Wadah se han ido difundiendo entre las comunidades, diversas aldeas y familias han solicitado su participación en los proyectos de la organización. De esta forma, Wadah suscita el deseo e incentiva la demanda, en lugar de depender del impulso de la economía como hacen algunas otras ONG.

A continuación se mencionan algunos ejemplos del modo en que Wadah colabora en el diseño de programas capaces de impulsar y favorecer una transformación más profunda y rápida:

- En Penjaringan, al norte de Yakarta, Wadah se encarga de financiar un centro de enseñanza preescolar para 121 alumnos cuyas plazas están cubiertas en su totalidad. Los padres no pertenecientes a la comunidad con la que Wadah trabaja están pidiendo ahora la inclusión de sus hijos en el programa e intentando que se pongan en marcha otros programas auxiliares de enseñanza preescolar, debido a que han comprobado los buenos resultados que los niños procedentes de la escuela de Wadah obtienen al acceder a los centros públicos de enseñanza primaria.
- Del mismo modo, las familias de la aldea de Koa, situada en una zona remota del este de Indonesia, que inicialmente optaron por no participar en la labor necesaria para instalar energía solar en sus hogares, ahora quieren sumarse al programa y están dispuestos a llevar a cabo las correspondientes actividades para su inclusión en este. Además, otras seis aldeas de los alrededores han expresado también su deseo de participar. Wadah está trabajando actualmente en la creación de un centro de capacitación en Nusa Tenggara Timur para contribuir al aumento del número de mujeres formadas en materia de medios de subsistencia y electrificación solar.

La organización ha contribuido a cientos de experiencias de este tipo y ha ayudado de esta manera a miles de personas. Dada la limitación de espacio del presente documento, solo se mencionarán los ejemplos anteriores.

#### **El espíritu de Wadah, el amor, el respeto y la dignidad del alma humana y el efecto Wadah: la transformación**

Wadah realiza su labor a través de los voluntarios, las comunidades y su red mundial de defensores de derechos que actúan movidos por el modelo de la organización y no por una compensación económica. Esto hace que Wadah pueda utilizar cada dólar que recibe en la ejecución de sus proyectos.

El amor fomenta la esperanza y la esperanza empodera a las personas para que se atrevan a actuar. Gracias al paciente apoyo prestado por la organización, la actuación se lleva a cabo hasta que se convierte en un hábito que se mantiene por sí solo, una ética de trabajo; es entonces cuando tienen lugar el cambio y el desarrollo. En esto consiste el efecto Wadah. La organización actúa como un elemento catalizador que transforma la vida de las personas y de comunidades enteras, así como el mundo que nos rodea.

Para concluir, nos gustaría decir que el modelo de Wadah se basa en la colaboración inclusiva, consultiva, integral y a largo plazo con las comunidades con las que trabaja. Eso es lo que constituye, en nuestra opinión, la clave del éxito de la organización.