



Conseil économique et social

Distr. générale
1^{er} décembre 2016
Français
Original : anglais

Commission du développement social

Cinquante-cinquième session

1^{er}-10 février 2017

Suite donnée au Sommet mondial pour le développement social et à la vingt-quatrième session extraordinaire de l'Assemblée générale : thème prioritaire : stratégies d'élimination de la pauvreté visant à parvenir à un développement durable pour tous

Déclaration présentée par Yayasan Wadah Titian Harapan, organisation non gouvernementale dotée du statut consultatif auprès du Conseil économique et social*

Le Secrétaire général a reçu la déclaration ci-après, dont le texte est distribué conformément aux paragraphes 36 et 37 de la résolution 1996/31 du Conseil économique et social.

* La version originale de la présente déclaration n'a pas été revue par les services d'édition.



Déclaration

Introduction

À l'échelle mondiale, la communauté de développement et l'Organisation des Nations Unies sont aux prises avec les questions liées à l'élimination de la pauvreté et le rêve du développement durable pour tous les peuples. Une solution globale à cette problématique applicable partout demeure difficile à trouver puisque chaque communauté et pays se distinguent à bien des égards.

Wadah Titian Harapan Foundation (Wadah Foundation) tient à partager les stratégies et la méthode que nous estimons efficaces et qui ont provoqué un effet catalyseur au sein des communautés où nous sommes actifs. Nous espérons que notre expérience se révélera utile aux autres dans leur lutte contre la pauvreté dans d'autres communautés et d'autres parties du monde.

Généralités

Wadah Foundation est une organisation sociale internationale établie en Inde. La fondation a commencé par s'attaquer aux causes profondes des problèmes sociaux complexes dans les taudis de l'Indonésie en 2008, bien que les travaux de sa fondatrice remontent à 25 ans avant la création officielle de Wadah Foundation. La fondation tire parti d'initiatives très nuancées, souples et adaptées en matière d'éducation, de santé et de croissance économique, d'un centre communautaire et de services de soutien à l'infrastructure pour contribuer à la réduction de la pauvreté dans les communautés qu'elle aide.

En étant pleinement immergée dans les communautés, Wadah Foundation veille à ce que chaque initiative soit prise par la base, donc par les membres de la communauté locale. Les personnes empreintes de passion et de dévouement au travail élaborent conjointement en toute autonomie des initiatives qui font forcément l'objet d'une appropriation locale, et de l'adhésion de la communauté. Lorsque Wadah Foundation s'associe à de telles initiatives, elle collabore avec les locaux tout en respectant leurs traditions culturelles et leurs priorités locales, de sorte que les enjeux sociaux complexes soient abordés de façon simple, pratique et durable. Wadah Foundation joue ainsi un rôle de catalyseur, en donnant de plus en plus d'autonomie aux personnes et aux communautés entières pour une transformation plus à fond et plus rapide.

Nous sommes fiers que notre modèle soit à l'avant-garde de ce qui est désormais connu comme le modèle émergent : un modèle philanthropique examiné dans les milieux universitaires, notamment à la Nonprofit Management Institute de l'Université Stanford. Nous avons également intégré l'investissement à impact social, qui apporte un soutien aux membres de nos communautés en ciblant l'appui sur les petites entreprises.

Selon un article du Stanford Social Innovation Review intitulé « Strategic Philanthropy for a Complex World » : « Pour résoudre [la plupart] des problèmes sociaux complexes d'aujourd'hui, les fondations doivent passer du modèle prédominant de la philanthropie stratégique qui tente de prédire les résultats à un modèle émergent qui répond mieux aux réalités visant à instaurer un changement social dans un monde complexe. [...] Nous arrivons maintenant à la conclusion que si les bailleurs de fonds doivent faire davantage de progrès pour répondre aux défis

urgents de la société, ils doivent mettre de côté l'actuel modèle de stratégie rigide et prédictif et privilégier un modèle de stratégie émergente nuancé qui répond mieux à la nature complexe du progrès social. »

Une immersion est nécessaire pour bien comprendre ce dont les communautés ont réellement besoin, pour trouver ensemble des solutions intérieur-extérieur, pour garantir l'appropriation et l'adhésion par la population locale et, au bout du compte, pour trouver des solutions durables. Cependant, une immersion ne suffit pas toujours à assurer le succès. Nous estimons que la mise en œuvre de solutions optimales comporte souvent un lot d'essais et d'erreurs, et nécessite de faire preuve de souplesse lorsqu'il y a des obstacles à surmonter pour accélérer le mouvement.

Non à l'aide à court terme pour la réduction de la pauvreté

L'aide caritative à court terme fondée sur des programmes s'apparente, selon nous, à mettre un pansement sur une blessure grave. Bien entendu, les pansements peuvent être utiles pour éviter que les coupures anodines ne s'aggravent pendant leur guérison. Mais nous avons tous, un jour ou l'autre, expérimenté la douleur, le mal et la cicatrisation prolongée non souhaités du retrait précipité d'un pansement trop petit. Malheureusement, une aide caritative mal utilisée entraîne souvent les mêmes conséquences non souhaitées.

Bien qu'une aide temporaire bien utilisée offre une protection à court terme, mais sans suivi avisé à long terme, son impact est trop souvent éphémère. Dans certains cas, lorsque l'aide cesse prématurément, les enjeux initiaux demeurent presque toujours, laissant les bénéficiaires non seulement encore plus en colère et plus profondément meurtris qu'ils ne l'étaient avant d'avoir reçu l'aide, mais surtout physiquement plus faibles, psychologiquement dépendants et avec un sentiment de trahison spirituelle et d'abandon.

Comment inspirer et encourager un changement véritable et durable? À dire vrai, il n'y a pas de protocole passe-partout. Si la solution était aussi simple, elle aurait déjà été mise en œuvre. Wadah Foundation croit en un moyen durable, bien qu'il faille plus de temps et surmonter plus de difficultés pour y arriver.

Wadah Foundation croit au long terme, pour faciliter la guérison de blessures profondes de l'intérieur. Selon la fondatrice de Wadah Foundation, Anie Hashim Djojohadikusumo, « le moment choisi de Wadah est le moment choisi de Dieu, le moment n'est pas prédéterminé par personne ni par un système de mesure. Nos partenaires communautaires font partie de la famille. Nous restons en leur donnant les moyens de transformer leur vie de sorte qu'ils puissent être autonomes par des moyens qui peuvent servir durablement ».

Voilà la raison pour laquelle Wadah Foundation axe ses initiatives sur la personne et s'efforce de jouer un rôle de catalyseur en leur donnant les moyens de changer et d'évoluer, pour qu'à leur tour, ils jouent le même rôle avec d'autres. Le fruit de nos efforts se traduit par des résultats véritables, durables et pratiques qui transforment la vie de personnes et de communautés entières. Nous avons pu le constater, à maintes reprises, en raison des témoignages bruts et émouvants de chefs de village, de mères et d'enfants.

La métaphore du pansement ne sert qu'à faire valoir un point. Des millions de personnes dans le monde et dans les pays où nous travaillons demeurent désespérément prisonniers dans un cycle perpétuel de pauvreté. La pauvreté dans le

monde semble être principalement causée par les forces du marché mondial et des guerres civiles, politiques et religieuses, qui vont bien au-delà du contrôle communautaire et individuel. À ces causes s'ajoutent le manque d'électricité, d'eau non polluée et de routes pour la commercialisation de leurs marchandises et le peu d'éducation et d'assistance médicale. Privées des ressources dont dépend leur survie, les communautés manquent d'inspiration et de motivation pour se sortir de pareil cercle vicieux. Wadah Foundation estime qu'il est nécessaire de cultiver l'esprit humain et de rétablir la dignité humaine et le respect de toutes les personnes au sein de leurs communautés. Nous avons constaté que grâce à cette conception, nous assistons à l'émergence de dirigeants communautaires qui défendent et font la promotion de notre travail. Il s'agit là d'une force très puissante.

Wadah Foundation offre un accès à l'autonomisation grâce à une approche concrète

Une approche qui n'est pas concrète encourage souvent la dépendance. C'est une triste réalité que c'est une conséquence non souhaitée de l'aide caritative. Notre tentative bien intentionnée d'aider en donnant encouragement souvent le bénéficiaire à ne rien faire, créant ainsi un cycle d'espoir, de dû et de dépendance. Nous estimons que Wadah Foundation représente un modèle d'investissement philanthropique qui est judicieux sur le plan financier et qui est fondé sur une expérience avérée ayant produit constamment un changement social marqué et significatif à long terme. Lorsqu'il s'agit de parvenir à des changements sociaux tangibles, nous sommes fiers de dire que Wadah Foundation obtient de meilleurs résultats que les autres qui utilisent un modèle stratégique.

Notre expérience

L'effet de Wadah Foundation, à savoir l'accélération du mouvement, agit comme un effet multiplicateur

Les programmes consultatifs conçus à l'interne et appliqués au niveau local de Wadah Foundation sèment des graines d'espoir et connaissent du succès en raison de la participation communautaire à toutes les étapes. Au fur et à mesure que nos réussites se répandaient dans les différentes communautés, les villages et les familles ont demandé à être intégrés dans nos projets. Ainsi, Wadah Foundation éveille le désir et l'intérêt au lieu de s'en remettre à des budgets imposés comme c'est le cas dans d'autres ONG.

Voici quelques exemples de la manière dont les programmes auxquels Wadah Foundation a collaboré ont accéléré le mouvement et servi de catalyseur pour déclencher des transformations profondes et accélérées :

- À Penjarangan, à Jakarta Nord, Wadah Foundation parraine un programme préscolaire ayant atteint sa pleine capacité de 121 élèves. Les parents qui ne font pas partie de la communauté de Wadah Foundation demandent maintenant à cor et à cri d'admettre leurs enfants au programme et essaient de mettre sur pied d'autres programmes préscolaires satellites parce qu'ils ont constaté à quel point les enfants éduqués par Wadah Foundation brillent dans les écoles primaires publiques.
- De même, les familles dans le village de Koa, isolé de l'est de l'Indonésie, qui initialement ne voulaient pas collaborer ni accomplir le travail nécessaire pour recevoir de l'électricité solaire dans leurs foyers, veulent désormais adhérer au

programme et sont disposées à travailler pour en faire partie. En outre, il y a aussi six autres villages aux abords de ce village qui souhaitent participer. Wadah Foundation s'emploie actuellement à créer un centre de formation à Nusa Tenggara Timur pour aider un plus grand nombre de femmes à acquérir des connaissances sur les moyens de subsistance et l'électrification solaire.

Il y a des centaines d'histoires comme celles-ci et des milliers de personnes qui ont tiré parti de ces effets positifs. L'espace dans ce document étant limité, nous nous limiterons aux histoires précédemment évoquées.

L'esprit de Wadah Foundation repose sur l'amour, le respect et la dignité de l'esprit humain; l'effet de Wadah Foundation produit la transformation

Les projets de Wadah Foundation sont possibles grâce à des bénévoles, des communautés et l'ensemble de son réseau de défenseurs qui sont motivés par le modèle de Wadah Foundation et non par les récompenses pécuniaires. Par conséquent, Wadah Foundation est capable d'investir la contribution de chaque dollar reçu à la mise en œuvre de ses projets.

L'amour nourrit l'espoir, et l'espoir donne aux gens les moyens d'oser agir. Avec la patience infinie de Wadah Foundation, des interventions sont réalisées tant et aussi longtemps qu'elle ne constate pas l'autonomisation d'une habitude, une éthique du travail; c'est alors à ce moment-là que des changements et une croissance s'opèrent. Voilà en quoi consiste l'effet Wadah Foundation. Wadah Foundation joue un rôle de catalyseur en ce qui concerne la transformation de la vie des personnes, des communautés entières et du monde autour de nous.

Nous souhaitons conclure en disant que le modèle de Wadah Foundation se fonde sur une participation active, à la fois inclusive, consultative, globale et durable à long terme, au sein de nos communautés. C'est pour cette raison, selon nous, que nous connaissons autant de succès.
