



## Conseil économique et social

Distr. générale  
1<sup>er</sup> décembre 2015  
Français  
Original : anglais

---

### Commission du développement social

#### Cinquante-quatrième session

3-12 février 2016

**Suite donnée au Sommet mondial pour le développement social et à la vingt-quatrième session extraordinaire de l'Assemblée générale : thème prioritaire : repenser et renforcer le développement social dans le monde contemporain**

### **Déclaration présentée par Sadguru Sadafaldeo Vihangam Yoga Sansthan, organisation non gouvernementale dotée du statut consultatif auprès du Conseil économique et social\***

Le Secrétaire général a reçu la déclaration ci-après, dont le texte est distribué conformément aux paragraphes 36 et 37 de la résolution 1996/31 du Conseil économique et social.

---

\* La version originale de la présente déclaration n'a pas été revue par les services d'édition.



## Déclaration

Les projets de développement social remontent à l'époque coloniale, lorsque les projets communautaires comprenaient un volet important consacré au développement social. En Inde, Gandhi et Tagore ont été parmi les premiers militants sociaux à lancer des projets de reconstruction rurale pour régler le problème de la pauvreté rurale au niveau local. Le mouvement Khadi lancé par Gandhi est un exemple de cette initiative de développement social. Ce mouvement avait des objectifs clairs : il encourageait l'auto-emploi et l'autonomie en milieu rural, ce qui a stimulé l'économie de l'Inde. Bien que le mouvement Khadi ait été créé dans les années 1920 et avait une idéologie nationaliste, la pertinence d'un projet social d'une telle envergure constitue une source d'inspiration pour des milliers de projets sociaux dans le monde d'aujourd'hui.

Actuellement, la plupart des initiatives de développement social mises en œuvre dans le monde sont lancées et exécutées sous forme de projets ou de programmes. En théorie, les approches de développement social ont fait l'objet de débats pendant longtemps, et le succès des projets de développement social a été souvent attribué à plusieurs facteurs, dont la participation des parties prenantes à la conception du projet et au suivi constant et à la prise de mesures correctives, le cas échéant. Aujourd'hui, nombre d'organismes étatiques et non gouvernementaux assurent l'exécution de projets dans les différentes sphères du développement social dans tous les pays. Toutefois, avec un cadre axé sur les projets de développement social, il y a un certain nombre de domaines problématiques qui doivent être résolus pour assurer la mise en œuvre réussie de ces projets, et pour garantir un effet durable à leur impact.

Le plus gros problème qui contrarie les initiatives de développement social fondés sur des projets est le fait que la plupart de ces projets sont mis en œuvre par des organismes différents, dispersés dans différentes régions géographiques (même à l'intérieur d'un même pays). Les gestionnaires de ces projets interagissent rarement les uns avec les autres pour échanger des idées. Dans le cadre actuel du développement social, la plupart des projets travaillent de manière cloisonnée et on note une absence d'intégration entre les différentes activités de développement mises en œuvre par les différents organismes.

Pour que leur planification et leur mise en œuvre soient réussies, les projets de développement social doivent être dotés de ressources. Celles-ci sont variées et incluent le financement, les installations, le personnel, les services, les informations et les références de clients. Cela se traduit par une approche de projet dictée par le volume de ressources disponibles, plutôt qu'une démarche fondée sur les besoins, avec une mobilisation de fonds dictée par les objectifs du programme.

Les projets de développement social étant généralement initiés avec le plus grand bien de l'humanité à l'esprit, la mesure objective de leur efficacité n'est souvent pas bien définie. Pour mesurer l'impact des projets de développement social il faut disposer d'indicateurs de performance. À titre d'exemple, un projet de création d'emplois pour des mères célibataires peut utiliser le taux d'emploi, le salaire moyen et les données relatives à la « qualité » de l'emploi comme critères efficaces de mesure.

Cependant, sur le long terme, même si l'impact d'une initiative ou d'un projet a été mesuré, il peut être de courte durée, d'où la nécessité d'un cadre holistique de

coordination des efforts des organismes de développement à travers le monde. La surveillance continue, même après la clôture des projets de développement social, doit être en place pour évaluer les bénéfiques sur le long terme de ces initiatives. Par conséquent, ce cadre de planification et de mise en œuvre coordonnées des programmes de développement social doit être conçu avec le plus grand soin en vue d'aboutir à une plate-forme efficace permettant à toutes les initiatives de développement social d'avoir un impact optimal.

### **Cadre proposé**

Le cadre proposé pour que les projets de développement social atteignent le plus grand succès devrait inclure :

#### **a. Énoncé de la vision**

Il doit être élaboré pour décliner les objectifs assignés à chaque domaine thématique du projet de développement social. Le point de départ idéal serait une vision quinquennale assortie d'indicateurs réalisables.

#### **b. Principes directeurs pour orienter la prise de décision**

Les valeurs fondamentales du programme de développement social doivent être clairement élaborées pour guider, renforcer et soutenir les moyens préférés de développement de la communauté.

#### **c. Cadre de mise en œuvre**

Les activités de développement devraient définir un cadre de mise en œuvre qui fédère la participation des individus et des organismes, en mettant un accent permanent sur les objectifs et les buts.

#### **d. Planification des ressources**

Avant d'amorcer la planification de la conception et de l'exécution proprement dites du projet, tout programme de développement doit partir d'une cause, puis, s'atteler à l'identification des ressources de financement. Le modèle proposé est différent du modèle actuel qui identifie tout d'abord les fonds avant de fournir un cadre de mise en œuvre sur la base de ces fonds.

#### **e. Le développement continu**

Un processus global de développement continu qui implique la participation active de la communauté doit être mis en place. Des lignes directrices et des principes du développement continu doivent être définis pour dégager des bénéfices durables.

#### **f. Participation de la communauté**

Le choix de chefs de file au sein de la communauté est un élément très important du développement car il permet l'appropriation du projet par la communauté. Un outil ou une méthodologie générique d'évaluation de la communauté doté(e) de capacités renforcées adaptées peut aider à une compréhension claire non seulement des besoins et des ressources, mais aussi de la culture et de la structure sociale sous-jacentes, ce qui permet aux maîtres d'œuvre

de mieux cerner les besoins de la communauté et d'utiliser efficacement ses ressources.

**g. Mise en commun des ressources**

Souvent, le financement est le talon d'Achille de tout projet de développement social. Par conséquent, il convient de créer un cadre holistique intégré pour mettre en œuvre tous les projets de développement social de manière coordonnée de sorte à ce qu'ils bénéficient tous du soutien nécessaire pour fonctionner de manière efficace. Avec un système intégré gérant des initiatives de développement social coordonnées, différents projets peuvent partager et échanger des ressources, ce qui leur permet de réaliser plus rapidement des progrès dans leurs activités et d'éviter les reprises.

**h. Surveillance continue**

Le développement d'un outil de suivi générique pourrait être la réponse à l'absence d'un contrôle efficace qui se solde par impact plus faible de l'ensemble du projet. La collecte périodique de données, dès le début du projet, est une étape cruciale dans le suivi des progrès et l'évaluation des indicateurs de mesure et l'efficacité globale des programmes. Le processus de surveillance continue est essentiel si l'on veut s'assurer que le projet demeure concentré sur ses objectifs et mesure les progrès et les réalisations de manière efficace.

**Résumé**

Le renforcement du développement social dans le monde contemporain peut exiger la révision de certaines pratiques en cours qui peuvent nuire à l'efficacité de ces projets. Il peut s'avérer nécessaire de réviser l'approche globale de mise en œuvre du développement social axée sur les projets, ce qui pourrait faire appel à une approche plus holistique dans l'exécution des initiatives de développement social. En plus de la mise en place d'un cadre de développement social intégré, une approche par paliers peut constituer une réponse plus plausible à la réussite des initiatives de développement social. Le cycle Planifier-Exécuter-Étudier-Agir de Deming<sup>1</sup> peut être utilisé pour identifier l'objectif (en déclinant l'énoncé de la vision), formuler une idéologie, définir des critères de réussite et traduire les plans en mesures concrètes. Le cycle de Deming est une théorie parmi d'autres qui peut être utilisée pour mettre au point un cadre ou une plate-forme plus intégré(e) pour des projets de développement social. Cependant il pourrait y avoir d'autres approches qui tiennent compte de la nécessité d'un cadre intégré qui aidera les projets et programmes de développement social, nouveaux et en cours, dans l'atteinte de leur plein potentiel, sans avoir à être arrêtés du fait d'un nouvel échec d'une autre initiative pour des contraintes liées aux ressources ou au soutien communautaire. Permettre aux groupes de collecte de fonds de suivre de près et de vérifier l'état d'avancement de ces initiatives, et l'appui à de nouvelles entreprises pour répliquer les processus déjà appris et les appliquer de manière généralisée, est de nature à renforcer le développement dans le monde contemporain.

---

<sup>1</sup> The W. Edwards Deming Institute, (2015), The Plan, Do, Study, Act (PDSA) Cycle, [www.deming.org/theman/theories/pdsacycle](http://www.deming.org/theman/theories/pdsacycle).