



方案和协调委员会

第五十七届会议

组织会议，2017年4月20日

实质性会议，2017年6月5日至30日

方案问题：评价

对欧洲经济委员会的评价

内部监督事务厅的报告

摘要

欧洲经济委员会(欧洲经委会)于1947年成立，目的是应对第二次世界大战带来的破坏。随着苏联和南斯拉夫在1990年代解体，欧洲经委会增加了三分之一的成员，目前为欧洲、北美和亚洲56个经济状况不尽相同的成员国提供服务。

内部监督事务厅(监督厅)审查了欧洲经委会的相关性和有效性，以及经委会在多大程度上适合于支持成员国执行《2030年可持续发展议程》。评价过程中采用了调查、约谈、实地访问、案例研究、直接观察、文件审查和次要数据分析等方式。

欧洲经委会为成员国和其他国家的专家谈判、讨论和生成切实有用的产品提供了中立的空间，有效地协助确立了具有区域和全球影响力的重要公约、条例、规范和标准。这些产品包括运输和环境部门具有法律约束力的公约，以及统计、公私伙伴关系、贸易、住房、林业和能源等各类不同领域数以百计的标准、分类和建议。经委会为决策者提供了讨论政策的平台，其各种流程也涉及提供政策咨询。

为了实现这些成果，欧洲经委会有效地驾驭着这一庞大的政府间机制，但在应对其秘书处面临的需求方面备受挑战，而且在发挥这一作用时面临失去机构记



忆的风险。在各不相同且高度专业的领域为如此众多的机构提供服务，也影响到经委会秘书处更灵活行动的能力，特别是在跨越各部门和各次级方案开展工作方面。经委会还面临成员国之间相互竞争、有时甚至相互冲突的需求和优先事项，其中一部分是源于不同的经济需求以及历史和地缘政治趋势。

虽然欧洲经委会的许多产品得到了通过，而且对非成员国也很有用，但经委会对超越其区域作用的全球影响力缺乏共同的理解和明确的战略。

自 1990 年代以来，欧洲经委会还担负起向东欧、高加索和中亚经济转型国家提供技术援助这一更大的作用。经委会适当针对区域内最有需要的国家，但对技术合作的供资和关注一直很少而且很分散。

《2030 年可持续发展议程》为欧洲经委会审视其按照现行规范、标准、公约及有关审查机制和统计工作开展的活动的活动如何有助于实现可持续发展目标提供了契机。经委会已为此采取具体步骤，包括确定和规划相关活动，对成员国进行问卷调查并在部门委员会内开展讨论。经委会虽然具备帮助成员国的必要专才，特别是在监测环境公约背景下的框架以及开展作为国家评估一项工作的同行审查方面，但在推进过程中仍面临一些问题，包括部门间协作薄弱、工作量增加以及需要加强伙伴关系，特别是与私营部门和民间社会的伙伴关系。

监督厅向欧洲经委会提出了五项重要建议：

- 制订并实施一项知识管理战略
- 对跨领域和跨部门的举措和活动进行一次摸底
- 制订一项提案，探讨其全球关注焦点的性质，并提交执行委员会
- 审视其按照现行规范、标准、公约及有关审查机制和统计工作开展的活动的活动如何有助于实现可持续发展目标
- 对目前与非国家行为体的伙伴关系和合作进行一次摸底，并制订扩大和加强此类合作以支持可持续发展目标的具体提案

目录

	页次
一. 引言和目标	4
二. 背景	4
三. 方法	6
四. 评价结果	7
A. 欧洲经委会有效地协助确立了具有区域和 全球影响力的重要公约、规范和标准	7
B. 欧洲经委会的技术合作项目有助于规范工作，大多数情况下 都适当针对有需要的国家，不过都集中于一个次级方案.....	10
C. 欧洲经委会在为其政府间平台召集技术专家方面很有效，但在应对 其秘书处面临的需求以及丧失机构记忆的风险方面备受挑战.....	12
D. 欧洲经委会有效地为对话和决策提供了中立的平台，但面临成员国 之间相互竞争、有时相互冲突的需求和优先事项.....	14
E. 欧洲经委会对超越其区域作用的全球影响力缺乏共同的理解 和明确的战略	15
F. 欧洲经委会在执行《2030年可持续发展议程》方面积极主动地寻求 成员国支持，但在充分优化其作用方面面临挑战.....	17
五. 结论	20
六. 建议	21
附件	
欧洲经济委员会提供的正式评论意见.....	23

一. 引言和目标

1. 内部监督事务厅(监督厅)检查和评价司根据监督厅为查明秘书处方案评价优先事项而进行的风险评估,确定对欧洲经济委员会(欧洲经委会)进行评价。方案和协调委员会选择在2017年6月的第五十七届会议上审议对欧洲经委会的方案评价(见A/70/16)。大会在第70/8号决议中认可了这一选择。
2. 监督厅的总体参照框架载于大会第48/218 B、54/244和59/272号决议以及ST/SGB/273号秘书长公报,其中授权监督厅发起、实施和报告其认为是履行职责所需的任何行动。监督厅的评价工作按照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》(ST/SGB/2006/6)之条例7.1进行。
3. 总体评价目标是尽可能系统和客观地确定欧洲经委会工作的相关性和有效性,以及经委会已在多大程度上为支持成员国执行《2030年可持续发展议程》做好准备。这一评价专题来自于在评价启动文件中详述的方案一级风险评估。¹评价按照联合国评价小组的规范和标准进行。
4. 报告草稿征求了欧洲经委会秘书处管理部门的评论意见,在编写最后报告时对这些意见作了考虑。欧洲经委会的正式答复已列于附件中。

二. 背景

任务授权、治理和组织结构

5. 欧洲经委会于1947年3月28日由经济及社会理事会第36(IV)号决议设立,目的是支持欧洲国家战后重建以及促进一体化和经济合作。经委会最初由欧洲18个成员国和美利坚合众国组成。随后30年,加拿大、塞浦路斯和另外13个欧洲国家相继加入。1991年至1995年增加了来自东欧、高加索和中亚的21个国家。过去15年又有两个国家加入,使最终成员数达到56个国家。欧洲经委会的成员多种多样,人类发展水平有高有中,参差不齐。²
6. 欧洲经委会的主要目标是通过以下三个相互关联的职能争取实现可持续发展以及区域合作和一体化:³
 - (a) 政策对话,为关于经济、社会和环境问题的对话提供中立的平台;
 - (b) 规范工作,推动制订并通过谈判达成新的规范、标准和公约;
 - (c) 技术合作,促进成员国融入世界经济。

¹ 监督厅/检查和评价司,启动文件:对欧洲经济委员会的方案评价(IED-16-003),2015年6月26日。

² 联合国开发计划署(开发署),国情简介,人类发展报告。可查看<http://hdr.undp.org/en/countries>。

³ 见A/68/6(Sect.20)和A/70/6(Sect.20)。

7. 欧洲经委会接受经 2009 年修订的职权范围和议事规则(E/ECE/778/Rev.5)制约，每两年举行一次会议。在不举行会议时，由执行委员会代表经委会对政府间部门委员会进行审查和指导，并实施经委会秘书处的工作方案。

8. 欧洲经委会的八个次级方案由八个部门委员会担任理事机构。⁴ 经委会秘书处为部门委员会及其附属机构提供服务。这八个部门委员会是：

- (a) 内陆运输委员会；
- (b) 环境政策委员会；
- (c) 欧洲统计师会议；
- (d) 森林和林业委员会；
- (e) 创新、竞争力和公私合作委员会；
- (f) 可持续能源委员会；
- (g) 住房和土地管理委员会；
- (h) 贸易能力和标准指导委员会。

9. 2014-2015 年期间，欧洲经委会有 313 名工作人员。如表 1 所示，经委会包含执行秘书办公室以及由六个司实施的八个实质性次级方案。

表 1
欧洲经委会次级方案和下属各司

次级方案	分部
环境	环境司
运输	可持续运输司
统计	统计司
可持续能源	可持续能源司
住房和土地管理	森林、土地和住房司
林业和木材	
经济合作和一体化	经济合作和贸易司
贸易	

资料来源：欧洲经委会网站。

资源

10. 2014-2015 年欧洲经委会的预测资源总额为 8 160 万美元，其中 92%来自经常预算。这一数额低于上一两年期列入计划的资源总额，原因是发展账户和技术

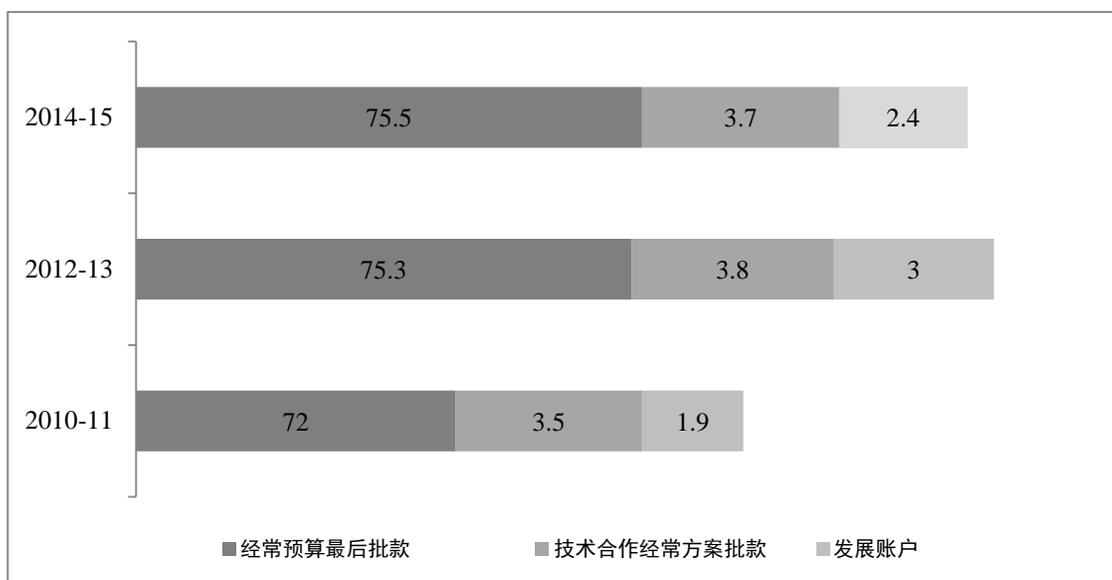
⁴ 环境和运输公约有自己的理事机构。

合作经常方案分别减少了 20%和 2.6%。图一显示了过去三个两年期列入计划的资源。

图一

欧洲经委会两年期预算，2010-2015 年

(百万美元)



资料来源：欧洲经委会。

三. 方法

11. 评价工作主要涉及 2012-2015 年期间。此外还审查了前几年的选定数据和资料，以支持对特定专题的分析。

12. 所有评价结果均以结合定性和定量数据收集方法而收集的多数据源三角定位为基准，包括：

(a) 文件审查：审查关键文件，包括战略框架、预算和方案文件、执行委员会会议记录、部门委员会会议报告、技术合作项目文件、审计和评价文件以及与《2030 年议程》有关的文件；

(b) 约谈：对非随机抽样的欧洲经委会管理层和工作人员、成员国和伙伴组织包括联合国其他实体的代表、政府间组织、欧洲联盟委员会以及经济合作与发展组织(经合组织)进行了 87 次半结构化约谈；

(c) 调查：对部门委员会成员、成员国和欧洲经委会工作人员进行了三次自我管理的网基调查；⁵

(d) 直接观察了2015年10月和11月执行委员会的两次会议(以视频会议方式)、2015年10月一个部门委员会(环境政策委员会)在日内瓦举行的年度会议、以及2015年11月在塔吉克斯坦举行的联合国中亚经济体特别方案经济论坛和理事会会议；

(e) 案例研究：对欧洲经委会九个工作领域作了深入研究。⁶ 监督厅根据预先确定的标准，在与经委会相关司协商后作出了选择。⁷ 每个案例研究都包含各种数据收集方法，包括约谈政府代表、委员会和(或)工作组成员及私营部门或民间社会其他人员，简短调查相关利益攸关方，着重发送电邮问卷，以及文件审查；

(f) 驻日内瓦欧洲经委会总部代表团、位于布鲁塞尔的欧洲联盟总部、经合组织和其他驻巴黎国际组织的办公室以及在杜尚别举行的中亚经济体特别方案理事会第十届会议。

13. 由于对成员国调查问卷的答复率很低，收集的评价数据有限。

14. 监督厅在评价过程中征求了欧洲经委会秘书处的意见，并感谢秘书处给予合作和协助。

四. 评价结果

A. 欧洲经委会有效地协助确立了具有区域和全球影响力的重要公约、规范和标准

欧洲经委会有效地支持就具有法律约束力的文书进行谈判并制订标准

15. 自成立以来，欧洲经委会在运输(58项)和环境(16项)领域74项具有法律约束力的国际文书⁸ 谈判过程中发挥了关键作用。如表2所示，经委会协助制订了数以百计的自愿标准、分类、行动计划和建议。

⁵ 监督厅于2015年9月和10月进行了调查。对工作人员的调查问卷发给了所有313名专业和一般事务工作人员、咨询人和实习生。共有176人作了答复，答复率为56%。部门委员会的调查问卷发送给八个部门委员会的现有464名成员。共有100人作了答复，答复率为24%。对成员国的调查问卷发给了56个派驻日内瓦的代表团和欧洲联盟，收到了八份答复，答复率为14%。

⁶ 从每个欧洲经委会次级方案中选择一个领域(运输次级方案选择两个)作为案例研究。这些领域是：空气污染；道路安全；内陆水运；可持续住房和房地产市场；数据，监测和评估，以影响关于林业的政策对话；创新和竞争力政策；天然气；贸易便利化和电子商务；以及社会和人口统计。案例研究分析作为又一种证据源纳入到评价结果中。

⁷ 案例研究的选择标准包括涵盖所有次级方案、资源、迄今为止的实质性工作、全球和区域关注焦点以及对会议的观察。

⁸ 其中包括公约、议定书和协议，但不包括《关于对轮式车辆以及可装配和/或用于轮式车辆的设备和配件采用统一技术规范并互相承认根据这些规范所作许可的条件的协定》所附136条具有法律约束力的车辆管理条例。

表 2
按次级方案开列的欧洲经委会产出情况，1948-2016 年

次级方案	产出	例子	数目
具有法律约束力公约、协定和议定书			
环境	公约	《远距离越境空气污染公约》	5
环境	议定书	《〈1979 年远距离越境空气污染公约〉关于持久性有机污染物的议定书》	11
运输	公约	《关于国际公路货运通行证制度下国际货运海关公约》	
运输	协议	《关于对轮式车辆以及可装配和/或用于轮式车辆的设备和配件采用统一技术规范并互相承认根据这些规范所作许可的条件的协定》	58
不具法律约束力标准、分类、行动计划和建议			
统计		官方统计基本原则	>30
贸易	标准	关于苹果市场营销和商业质量控制的标准	>100
经济合作和一体化		关于保健政策方面公私伙伴关系的标准	9
输送	分类	全球化学品统一分类和标签制度	1
可持续能源		联合国化石能源及矿物储量和资源框架分类	1
林业和木材	行动计划	绿色经济林业部门罗瓦涅米行动计划	1
住房		日内瓦可持续住房宪章	1
可持续能源	建议	碳捕获和碳储存以及在《京都议定书》之后的协定中促进强化采油	15
贸易		国名代码(第 3 号建议)	40
可持续能源	最佳做法	在煤矿中有效抽放和利用甲烷最佳做法指南	1

资料来源：欧洲经委会，《法律文书、规范和标准简编》，2015 年。

16. 欧洲经委会已确认能积极发挥这一重要作用。在调查中，82%的部门委员会成员和 88%的工作人员认定欧洲经委会能有效协助制订标准和技术建议。同样，72%的部门委员会成员和 81%的工作人员认定欧洲经委会能有效协助制订有法律约束力的条例、标准和技术建议。所有八个对调查作出答复的成员国代表都认为，欧洲经委会成功地协助通过谈判达成了具有法律约束力的文书。

欧洲经委会在为公约服务方面也是有效的

17. 欧洲经委会在为具有法律约束力的公约提供服务和行政管理方面有着丰富的经验，这项工作要求维持一个类似执行委员会和工作组这样的公约机构网络，安排举办会议和届会，编写文件、议程和报告，并收集信息分发给与会者。为公

约服务，意味着要确保法律文书与时俱进，并酌情寻求更多国家批准，这对保持公约的相关性十分关键。

18. 确保法律文书与时俱进在环境和运输领域尤其重要，因为这两个领域的科学和技术进步迫使对几年或几十年前通过谈判达成的协议作出调整。在环境领域，调整的形式是制订公约议定书，或根据新的事态发展和良好做法提出自愿建议和决议等“软性法律”。例如，《远距离越境空气污染公约》最初于 1979 年签署，但欧洲经委会自那以后协助通过谈判达成了应对八种具体空气污染物排放的附加议定书。又例如，在运输领域，道路交通安全工作队和世界车辆法规协调论坛继续更新几十年前谈判达成的公约。关于车辆管理条例，自《关于对轮式车辆以及可装配和/或用于轮式车辆的设备和配件采用统一技术规范并互相承认根据这些规范所作许可的条件的协定》签署以来，已制订 136 项此类新条例。这些条例处理随时间推移而演变的问题，例如汽车制动或安全带。

19. 保持公约的相关性还意味着要争取更多国家批准，这项工作颇具挑战。2014-2015 年，欧洲经委会实现了六项公约或议定书中的两项获得新的国家批准的目标。⁹ 例如，在环境领域，欧洲经委会多边环境协定于 2009 年达到了新批准国数量的顶峰，但这一趋势在随后几年有所下滑(ECE/CEP/2014/16, 第 86 段)。

欧洲经委会公约有助于对全球公共卫生和安全、民主和跨界贸易产生积极影响

20. 表 3 显示了欧洲经委会公约带来全球积极成果的实例。

表 3

欧洲经委会公约带来全球积极成果的实例

公约	积极成果
《关于对轮式车辆以及可装配和/或用于轮式车辆的设备和配件采用统一技术规范并互相承认根据这些规范所作许可的条件的协定》	加强了乘客和行人安全，减少了车辆排放和燃料消耗
《关于国际公路货运通行证制度下国际货运海关公约》	更高效的跨界贸易
《在环境问题上获得信息、公众参与决策和诉诸法律的公约》(《奥胡斯公约》)	增加了公众获得环境信息的机会
《远距离越境空气污染公约》 ^a	减少了欧洲经委会区域空气中的排放

资料来源：Aurđie Slechten and Vincenzo Verardi, “Measuring the impact of multiple air-pollution agreements on global CO₂ emissions”, Economics Working Paper Series, No. 2014/010(联合国王国兰卡斯特, 兰卡斯特大学管理学院, 2014 年); Kareen el-Beyrouy and Andrew Tessler, “Economic and competitiveness gains from the adoption of best practices in intermodal

⁹ 监督厅的分析基于 2014-2015 年环境次级方案两年期业绩计划中的具体目标(ECE/CEP/2014/4) 以及 <http://treaties.un.org> 所列最新批准国名单。

maritime and road transport in the Americas: the TIR system as an example of a best practice”, 2014 年 10 月；特别报告员关于与享有安全、洁净、健康和可持续环境有关的人权义务问题的报告(A/HRC/31/53)。

^a 欧洲经委会区域出现了排放量的下降，降幅为 18-70%。

21. 在更广泛的国际法律框架背景下，欧洲经委会公约和协定还影响到其他区域和全球文书，例如欧洲联盟的指令。在环境领域，《保护与使用越境水道和国际湖泊公约》对《欧洲联盟水务框架指令》产生了影响。¹⁰ 在运输领域，《欧洲国际公路和内陆水道运输危险货物协定》被纳入《欧洲联盟关于危险货物内陆运输的指令》，这些协定所述规则已延伸到欧洲联盟所有成员国的国内运输业务。¹¹ 环境公约为 1998 年《奥胡斯重金属议定书》等国际文书中的规范性内容带来了启发，而后者又影响到《关于汞的水俣公约》。

22. 除环境公约外，欧洲经委会并没有系统地监测和报告其公约、规范和标准的使用和影响情况。经委会在其网站上题为“如何影响你的日常生活”一栏中，非正式地向广大公众通报了经委会工作对公民日常生活的影响方式。

欧洲经委会不具法律约束力的产品通常有较高的使用率

23. 欧洲经委会的自愿产品，例如标准、分类、行动计划、章程和建议，都是成员国和非国家行为体在认为有价值时可以使用的公物。总体而言，有 73% 的部门委员会成员答复表示，过去五年，其本国曾使用一种欧洲经委会的产品。案例研究提供了产品使用的实例，包括《贸易促进实施指南》、《罗瓦涅米行动计划》和《道路交通综合决议》。在统计案例研究中，来自国家统计局的所有七名国家官员都确认，其本国使用了《人口和住房普查建议》。

B. 欧洲经委会的技术合作项目有助于规范工作，大多数情况下都适当针对有需要的国家，不过都集中于一个次级方案

总体技术合作有助于欧洲经委会的规范工作，但项目预算集中于环境

24. 欧洲经委会的技术合作活动旨在改善各国政府执行《欧洲经委会技术合作战略》所载各项法律文书、规范、标准和条例的能力(E/ECE/1447/Add.2)。监督厅对 2006-2015 年期间 56 个技术合作项目¹² 进行审查后确认，大多数项目(56 个中的 38 个)对制订或执行欧洲经委会的规范框架颇有助益。其中一部分项目(21 个)与欧洲经委会的具体公约、规范或标准直接挂钩。环境领域尤其如此，17 个项目中有 13 个有助于执行欧洲经委会的环境公约或议定书。

¹⁰ David Blundell, “The influence of Aarhus on domestic and European Union law: access to information”, 2013 年 2 月。

¹¹ 第 2008/68/EC(5)号指令。

¹² 欧洲经委会项目监测工具中所有在 2010-2015 年期间开始或结束的项目都属于分析之列。审查涵盖欧洲经委会项目监测工具中含有技术合作项目表格的所有预算外项目。

25. 环境次级方案占到大部分技术合作预算外支出(69%)，而住房和能源等其他次级方案约各占 2%。欧洲经委会涵盖各种专题领域，技术合作预算却相当有限，这意味着资金十分分散，许多项目预算不大。在接受审查的 56 个项目中，41% 的项目预算不超过 10 万美元。例如，100 多项农业质量标准只有一个技术合作项目支持其实施。审查来自综合监测和文件信息系统的数据后显示，2014-2015 年欧洲经委会产出的 7% 和欧洲经委会工作人员工作月的 16% 用于技术合作。

在大多数情况下，欧洲经委会的技术合作都适当针对区域欠发达转型期经济体

26. 欧洲经委会技术合作的对象国家是“转型期经济体”。¹³ 转型期经济体的经济发展程度不尽相同。¹⁴ 对项目监测工具所列预算外资源供资项目和活动的信息进行审查后显示，大多数侧重于转型期非欧洲联盟国家。¹⁵ 如表 4 所示，欧洲经委会区域的四个欠发达国家¹⁶ 位于经委会技术合作活动最经常服务的国家之列。欧洲经委会指出，其技术合作是由需求驱动，¹⁷ 这也许可以解释白俄罗斯和哈萨克斯坦这两个并不是最贫穷的国家为什么最经常成为对象。相比之下，其他低收入和中等收入国家，例如亚美尼亚、格鲁吉亚和乌克兰，在欧洲经委会技术合作项目中的代表性不足。大多数接受调查的委员会成员和工作人员(分别为 78% 和 84%)指出，欧洲经委会已将区域内最有需要的国家作为对象。

表 4

2006-2017 年拥有欧洲经委会技术合作项目的国家

国家	技术合作项目数	人类发展指数 ^a	世界银行收入等级 ^b
白俄罗斯	12	高	中上
哈萨克斯坦	11	高	中上
吉尔吉斯斯坦	11	中等	中低
塔吉克斯坦	10	中等	中低
土库曼斯坦	9	中等	中上
乌兹别克斯坦	8	中等	中低
摩尔多瓦	8	中等	中低
阿塞拜疆	8	高	中上
格鲁吉亚	6	高	中低
亚美尼亚	5	高	中低

¹³ 转型期经济体正从中央规划迈向市场经济；欧洲经委会有 25 个成员属于这一类别。

¹⁴ 有 11 个转型期经济体加入了欧洲联盟。

¹⁵ 有一个支助项目提供给一个非转型期国家。

¹⁶ 根据开发署和世界银行的排名。

¹⁷ 见 [E/ECE/1447/Add.2](#)。

国家	技术合作项目数	人类发展指数 ^a	世界银行收入等级 ^b
俄罗斯	5	高	中上
乌克兰	4	高	中低

资料来源：欧洲经委会项目监测工具。

注：列入在项目表格中具体提到的国家。

^a 见 <http://hdr.undp.org/en/content/human-development-index-hdi>。

^b 见 <http://data.worldbank.org/news/new-country-classifications-2015>。

27. 欧洲经委会为其区域内所有 17 个国家的联合国发展援助框架作出了贡献。

C. 欧洲经委会在为其政府间平台召集技术专家方面很有效，但在应对其秘书处面临的需求以及丧失机构记忆的风险方面备受挑战

欧洲经委会为制作关键产出成功汇集了相关技术专才，在此过程中有效驾驭着庞大的秘书处机制

28. 欧洲经委会通过召集全球专家并指导他们在经委会工作领域开展讨论和作出决策，有效地协助制订了至关重要的规范、标准和公约。欧洲经委会提供服务的一些专家委员会已存在 50 多年，经委会在他们的工作中获得了丰富的机构知识和专才。为委员会服务是欧洲经委会的主要活动之一，而经委会的工作也通常十分有效。2014-2015 两年期，欧洲经委会编写了 1 224 份会议文件，并为 1 772 次会议提供了服务，服务量在联合国秘书处内排名第二。¹⁸ 此外，正如联合检查组 2010-2014 年报告(A/70/677-E/2016/48)所述，欧洲经委会的大部分产出(81%)是文件和会议服务。

29. 总体而言，部门委员会成员对欧洲经委会履行秘书处职能的评分很高。部门委员会回复调查的大多数成员(89%)将欧洲经委会提供的秘书处支助评为优秀或良好。更具体而言，大多数成员(80%或以上)是从所提供信息的质量和及时性、工作人员的回应和会议服务的角度，将这种支助评为优秀或良好。

30. 监督厅注意到，为环境政策委员会和中亚经济体特别方案提供的高效率会议服务是欧洲经委会秘书处工作的两个例子。在这些会议期间，经委会秘书处工作人员提出了有助于讨论的文件，回答了相关问题，并从中立角度指导了一些讨论要点。在执行委员会的两次会议期间，欧洲经委会工作人员也对委员会成员的需求作出了回应。

31. 通过专家抽样对欧洲经委会工作进行更深入的案例研究分析表明，委员会成员感到满意。对于欧洲统计师会议，所有八个受访利益攸关方都对欧洲经委会发挥这一作用的效率给出了高评分。同样，所有八个利益攸关方都指出，统计司一

¹⁸ 联合国人权事务高级专员办事处的服务量最大。

一个规模相对较小的团队以及时和高质量的方式完成了欧洲统计师会议及其工作组和特别工作队的工作。内陆运输委员会道路交通安全工作组有三分之二的受访成员赞扬欧洲经委会支持该专家组的工作具有相关性，认为经委会是处理这一重要议题的唯一常设政府间机构。可持续能源委员会成员还指出，就天然气而言，欧洲经委会出色地协助成员国利用了这一专题的专家知识库。

32. 如果不去收集并在本组织内分享机构知识和经验教训，欧洲经委会就可能会失去为这些专家委员会服务的强大能力。经委会工作人员通常已为本组织工作较长时间，平均在 10 年以上，因此积累了大量经验。预计经委会将有 13% 的工作人员在今后五年内退休，包括几乎所有高层领导。监督厅无法确定有任何系统知识管理机制用于收集、储存、分享和整合欧洲经委会开展工作的知识和经验教训。不到一半回复调查的欧洲经委会工作人员(40%)指出，经委会已有效地将经验教训纳入方案规划。

欧洲经委会需要为许多专题委员会服务，使工作人员面临大量需求，跨部门协作受到阻碍

33. 为委员会服务给欧洲经委会工作人员提出了大量需求，加上需要在这些各不相同且高度专业的机构开展工作，工作人员认为对他们以更加创新和灵活的方式开展工作以及跨越部门和次级方案开展工作的能力产生了消极影响。表 5 显示，欧洲经委会为 218 个机构提供支助，其中包括 31 个公约机构、50 个附属机构和 137 个专家机构。

表 5

欧洲经委会提供支助的政府间机构

次级方案	委员会/公约理事机构	附属机构/工作组	专家组/专家团队/特别工作队
环境	11	23	27
运输	13	22	55
统计	1	—	11
可持续能源	1	—	6
住房和土地管理	1	2	1
林业和木材	1	1	8
经济合作和一体化	1	—	3
贸易	2	2	26
共计	31	50	137

资料来源：欧洲经委会。

34. 部门间工作的例子包括存在已久的泛欧运输、卫生和环境方案以及欧洲经委会建筑物能源效率标准联合工作队。在技术合作方面，对 56 个项目的审查发现

只有两个项目提及部门间工作。¹⁹ 对内陆运输委员会、环境政策委员会和欧洲统计师会议 2010-2015 年期间年度报告的审查以及对环境政策委员会的观察表明，除环境指标联合工作队²⁰ 外，跨部门活动仅被有限提及。此外，不到一半回复调查的欧洲经委会工作人员(34%)将经委会促进各次级方案之间的联系评为有效，近一半(46%)主动指出，欧洲经委会要提高效力，下属各司之间就必须更好地协调一致。一些受访工作人员还指出，各司自行其是，互动和协同增效作用非常有限。工作人员还认为，薄弱的部门间协作是欧洲经委会在协助成员国执行《2030 年可持续发展议程》方面面临的主要挑战。

D. 欧洲经委会有效地为对话和决策提供了中立的平台，但面临成员国之间相互竞争、有时相互冲突的需求和优先事项

欧洲经委会为不同经济制度和发展水平的成员国之间开展对话提供了中立的平台

35. 欧洲经委会在成立后的头几十年为来自两套对立经济和政治制度的成员国会面开展对话并形成具体的技术产出提供了空间。这一召集职能依然存在，欧洲经委会如今为不同经济发展水平的成员国讨论共有问题并作出相关决定提供了中立的平台。成员国、合作伙伴和工作人员在受访时普遍强调，欧洲经委会的一个主要比较优势是其跨越成员国之间如此广泛的地域和发展差异的能力。有三个受访多边组织的代表认为，欧洲经委会十分了解东欧、高加索和中亚国家的国情和挑战。

欧洲经委会的一般性工作方案由成员国指导，但其成员的多样性导致观点和优先事项有时相互竞争

36. 欧洲经委会的总体方向和具体工作方案由成员国确定。监督厅对中亚经济体特别方案、环境政策委员会和执行委员会会议记录的观察表明，成员国对讨论很投入，出席人数多，发言踊跃。不过，成员国在这一背景下对欧洲经委会的主要关注焦点有不同看法，经委会一直面临应对成员国不同利益的问题，其中一部分是源于不同的经济需求以及历史和地缘政治趋势。继欧洲经委会审查进程启动之后，在 2011-2012 年度削减预算的背景下，各国试图保护和促进他们认为最重要的工作领域。这些领域主要由各国经济发展水平和(或)是否为其他次区域实体成员决定。对于同时也是欧洲联盟成员的 28 个成员国，欧洲经委会的价值主要体现在为在环境、运输和统计领域开展的工作。对于非欧洲联盟成员国，特别是尚未加入世界贸易组织的成员国，欧洲经委会在经济合作、创新和贸易领域的工作最为重要。此外，一些受访的成员国代表认为，欧洲经委会应将重点放在促进规范

¹⁹ 未来内陆运输系统建模工具是可持续运输司、环境司和统计司为支持就运输部门二氧化碳排放量作出更知情决策所作的一项努力。

²⁰ 环境和统计。

和标准之上，而其他代表则鼓励欧洲经委会除此之外在政策领域开展工作。一些受访工作人员还指出，在政府间审议过程时而出现的政治紧张局势中开展有效工作颇具挑战。这些相互竞争的需求有时导致对于在何处集中欧洲经委会的资源缺乏清晰度和方向。

37. 对执行委员会会议记录的审查²¹ 还显示，过去五年一个日益明显的趋势是成员国广泛参与核准项目，包括资源分配和程序事项。监督厅团队在参加两次执行委员会会议时也观察到，成员国非常细致地参与项目审查和核准工作。有八个受访成员国的代表表示，成员国这种高度参与有助于确保执行成员国的决定和监督财务管理。相反，另一些受访成员国的代表以及几个受访伙伴和工作人员则认为，成员国的这种高度参与过于严苛，尤其是考虑到秘书处的工作量已经很重。

E. 欧洲经委会对超越其区域作用的全球影响力缺乏共同的理解和明确的战略

欧洲经委会的许多公约、规范和标准具有全球影响力²²

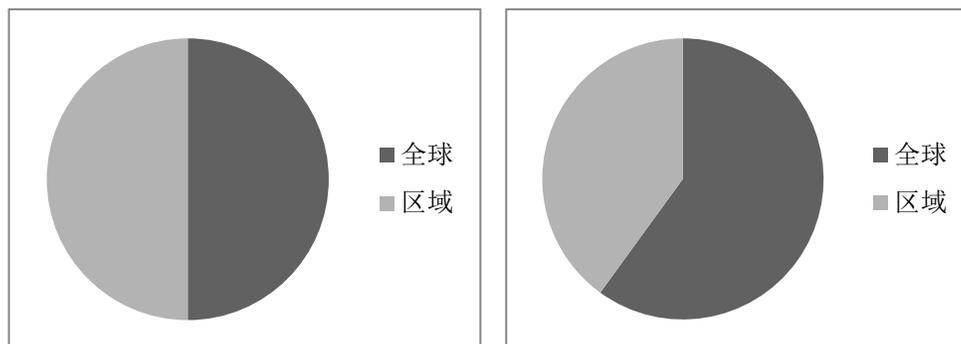
38. 如图二所示，欧洲经委会一半以上的运输和环境公约超越欧洲经委会区域。《水务公约》于 2015 年开放供非成员国批准，有四个国家已启动本国入约进程。

图二

欧洲经委会的运输和环境公约

欧洲经委会 58 项运输公约中有 29 项具有全球影响力

欧洲经委会 5 项环境公约中有 3 项具有全球影响力



资料来源：欧洲经委会，《法律文书、规范和标准简编》，2015年。

39. 欧洲经委会许多不具法律约束力的产出也具有全球影响力。有些建议，例如《官方统计基本原则》，最初是在欧洲经委会区域背景下制订，后来被世界各地采用。此外，欧洲经委会还有 40 项旨在便利国际交易的贸易建议，其相关性也

²¹ 监督厅对 2010-2015 年期间执行委员会主席的 46 项结论进行了审查。

²² 监督厅认为，至少有一个非成员国加入或使用的公约即具有全球影响力。

超越了经委会区域。欧洲经委会最近还开始为制订关于公私伙伴关系的标准提供便利，以使其在任何探讨不同公共服务筹资模式的国家切实可行。

非成员国也参与欧洲经委会下属各委员会和附属机构

40. 表 6 显示,2015 年,欧洲经委会八个部门委员会中的五个有区域外国家参与。这种参与还扩展到部门委员会的附属机构。例如,2015 年在可持续能源委员会的六个专家组中,四个有非成员国的参与,贸易领域的两个工作组也有非成员国的参与。

41. 在统计领域,欧洲统计师会议尽管名称如此,仍有一些欧洲经委会区域外国家积极参与,包括其主席团也有两个非成员国。²³ 在运输领域,世界车辆法规协调论坛有 20 多个欧洲经委会区域外国家积极参与。一名来自一个积极非成员国的代表在受访时表达了一个共同的想法,即参与欧洲统计师会议是接触统计领域创新思维、工具和方法的契机。

表 6
2015 年非成员国出席委员会届会的情况²⁴

部门委员会	是否有非成员国出席?	非成员国数目
创新、竞争力和公私合作委员会	是	17
内陆运输委员会	是	13 ^a
欧洲统计师会议	是	9
可持续能源委员会	是	3
环境政策委员会	是	1
住房和土地管理委员会	否	—
森林和林业委员会	否	—
贸易能力和标准指导委员会	否	—

资料来源:部门委员会届会出席情况报告。

^a 2016 年 2 月举行的委员会届会有来自 23 个非成员国的与会者。

欧洲经委会还参与非成员国的能力建设和技术合作活动

42. 欧洲经委会许多法律文书具有全球性质,这也导致经委会的一些技术合作和能力建设活动在区域外进行。2014 年,八个次级方案中有五个报告了此类活动。这些活动大多属于咨询团或讲习班性质,但也包括一次更具实质性的努力,即在经委会区域外的摩洛哥开展第一次环境工作审查。²⁵

²³ 墨西哥和新西兰。

²⁴ 联合国贸易便利与电子商务中心也向执行委员会报告,其中也有非成员国参与。

²⁵ 欧洲经委会技术合作活动 2014 年度报告;对环境政策委员会会议记录的观察。

欧洲经委会全球工作的范围和性质未经深思熟虑

43. 没有正式文件讨论过欧洲经委会应在哪些领域以及在何种程度上推行其工作的全球化。如上文所述,已有非成员国使用欧洲经委会标准、加入经委会公约、参与经委会下属委员会和工作组、并从经委会的技术合作中获益。这证明了非成员国对欧洲经委会工作的重视。因此,一半以上受访成员国的代表、合作伙伴和工作人员(59 人中的 34 人)²⁶ 认为,欧洲经委会应积极推行其工作的全球化。其中提出的一些理由是,在许多情况下,欧洲经委会的工作已经具有全球性质,所有国家,不仅仅是区域各国,都可受益于欧洲经委会的产品。

44. 另有 20 名受访者也表示总体上支持欧洲经委会产品的全球化,但告诫说,这样做也有连带后果,包括扩大活动和服务后没有适当资源或能力来支持更加全球化的客户群体。例如,有工作人员指出,规范、标准和公约的全球化已导致非成员国的技术支助要求增加,而欧洲经委会在大多数情况下无法满足。最后,有少数受访者(59 个中的 5 个)表示,欧洲经委会不应开展全球化工作,因为这很可能会破坏其作为一个区域组织的特性。

F. 欧洲经委会在执行《2030 年可持续发展议程》方面积极主动地寻求成员国支持,但在充分优化其作用方面面临挑战

欧洲经委会已采取切实措施,推进在《2030 年可持续发展议程》方面对成员国的支持

45. 欧洲经委会在 2015 年 4 月届会期间,以及在 2015 年 9 月关于通过 2015 年后发展议程的联合国首脑会议之前,都讨论了即将通过的议程所带来的机会,并思考了如何利用其优势支持新的全球目标(见 E/ECE/1473 和 E/ECE/1474)。成员国最终核可了一份高级别声明,简要指明了欧洲经委会在每个部门领域有助于支持拟议可持续发展目标的工作(E/ECE/1475)。

46. 如表 7 所示,2015 年在欧洲经委会秘书处的支持下,有六个部门委员会在 2015 年度会议上讨论了发展议程。经委会秘书处协助向其中一些委员会作了情况介绍,并为其他委员会准备了讲演和文件资料,以促进就委员会与各目标今后的交流开展辩论。

表 7

2015 年部门委员会关于可持续发展目标的举措和讨论

部门委员会	举措/讨论
内陆运输委员会, 2015 年 2 月	<ul style="list-style-type: none"> 可持续发展目标框架下的运输情况介绍会

²⁶ 在 87 名受访者当中,有 59 人就此提出意见。

- | | |
|------------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> • 委员会关于将运输优先事项列入可持续发展目标框架的监测请求 • 非正式文件：“运输促进可持续发展：内陆运输的情况”，由五个区域委员会联合编写 |
| 欧洲统计师会议，2015年6月 | <ul style="list-style-type: none"> • 关于在国家层面监测可持续发展目标的会议 • 关于可持续发展目标监测合作的会议 • 通过了关于国家统计局在监测可持续发展目标方面的作用的宣言 (ECE/CES/89/Add.1) • 未来制定路线图，促进编制监测可持续发展目标的官方统计数据 |
| 创新、竞争力和公私合作委员会，2015年9月 | <ul style="list-style-type: none"> • 关于创新、竞争力和公私合作的高级别实质性部分及其在可持续发展目标中的基本作用 • 工商咨询委员会工作组关于公私合作和可持续发展目标促进方式的介绍 |
| 环境政策委员会，2015年10月 | <ul style="list-style-type: none"> • 秘书处关于环境公约对实现可持续发展目标作用的介绍 • 关于环境协定和全球目标的资料文件 |
| 可持续能源委员会 | <ul style="list-style-type: none"> • 重点关注实现可持续能源的途径 |
| 森林和林业委员会，2015年11月 | <ul style="list-style-type: none"> • 两场关于森林可持续发展目标的讲习班和专家会议 |
| 住房和土地管理委员会，2015年12月 | <ul style="list-style-type: none"> • 关于《2030年议程》一般方面和可持续发展目标各项指标的情况介绍会 • 关于制订可持续发展目标 11 监测制度的决定 |

资料来源：监督厅对部门委员会届会报告的审查。

47. 在关于通过 2015 年后发展议程的联合国首脑会议后，欧洲经委会继续积极界定自身在可持续发展目标架构下的位置。其中一项摸底调查显示，欧洲经委会涉及 17 项可持续发展目标的 16 项。欧洲经委会还与联合国欧洲与中亚发展集团区域小组联合启动对成员国的调查，²⁷ 征求后者将可持续发展目标纳入国家战略和报告机制的计划。欧洲经委会 2018-2019 年战略框架草案纳入了《2030 年议程》，将其作为首要目标。

48. 此外，在撰写本报告时，欧洲经委会正就建立审查和跟进可持续发展目标的区域性论坛咨询其成员国。按照设立高级别政治论坛的大会第 67/290 号决议的设想，区域性论坛将横跨国家和全球审查机制，并纳入其他相关的区域性实体。目前讨论的《2030 年议程》后续落实和评估架构认为区域委员会适合收集和整合成员国及联合国系统外实体(包括其他区域性公、私立机构)的后续落实信息。²⁸

欧洲经委会拥有在《2030 年议程》具体要素方面支持成员国的必要专才

49. 2015 年底，欧洲经委会明确了如何利用其经验促进《2030 年议程》的实施。第一点涉及调整指标，改进部分成员国的统计能力；第二点涉及利用现有的工具和机制，在审查和后续落实方面支持成员国；第三点涉及帮助成员国将目标转化为具体的标准和法律文书。

50. 探讨此话题的受访成员国、合作伙伴和工作人员大多数(76 人中有 44 人)还提到了欧洲经委会在哪些方面适合协助成员国执行可持续发展目标。一些受访者指出，欧洲经委会的优势在于帮助各国审查和后续落实可持续发展目标，特别是在使用已有的工具方面，例如加入了同行审议机制的国家评估机制。²⁹ 一些受访者还强调加强成员国统计能力的重要性，建议欧洲经委会协助将指标区域化。还有人指出，公约和标准是有用的工具，可以促进各国执行《2030 年议程》的具体主题领域。

欧洲经委会在着手支持《2030 年议程》方面面临三个问题

51. 为了最有效地支持成员国落实和监测《2030 年议程》，欧洲经委会必须解决三大关键问题。第一个涉及加强不同部门领域和次级方案的协调，以及不同职能之间的联系，正如上文第 34 段所讨论的。在与合作伙伴、成员国和工作人员的访谈中，这是最频繁被提起的问题。欧洲经委会需要解决这个问题，才能最有效地在《2030 年可持续发展议程》方面支持成员国。第二个问题是，欧洲经委会参

²⁷ 预计于 2016 年 3 月公布调查结果。

²⁸ 秘书长关于在全球统一开展高效和包容的后续落实和审查工作的关键节点的报告(预发件)。

²⁹ 2014 年秘书长在关于 2015 年后可持续发展议程的综合报告(A/69/700)中提到了环境工作审查方案，这是欧洲经委会的国家评估机制之一。其他国家评估机制还包括创新业绩审查以及国家住房和土地管理概况。

与可持续发展目标难免会增加工作量。这个问题主要由受调查和访问的欧洲经委会工作人员提出。即使已经通过现有机制、结构和工具提供支持，仍有三分之一的受访工作人员主动提到，这将给已经疲于奔命的工作人员增加负担。

52. 合作伙伴和工作人员指出的最后一个问题是，需要进一步改进与合作伙伴的接触，特别是与联合国系统之外(如私营部门)的接触。欧洲经委会总体上得到了受访合作伙伴的好评：29 人中的 22 人肯定了欧洲经委会和与欧洲经委会的工作关系，着重认可了欧洲经委会通过政府间机构的联系开展接触和沟通的能力，及其有关东欧、高加索和中亚国家的语言和地理知识。然而，尽管总体评价持肯定态度，但受访工作人员指出，为了在实现可持续发展目标方面支持成员国，欧洲经委会还需重点改进与私营部门的接触。同样，访谈表明，在各利益攸关群体中，欧洲经委会与私营部门的接触不足。特别是在可持续发展目标方面，已经开展了一些初步措施，如设立工商咨询委员会公私合作问题工作组，研究如何为了可持续发展目标动员私营部门。

五. 结论

53. 自从近七十年以前成立以来，欧洲经委会为成员国开展政策对话和决策提供了中立的空间，并借助大量、多样的规范成果有效召集技术专家，促进达成共识。欧洲经委会还经受住了地缘政治格局的变化，包括欧洲联盟、独立国家联合体等泛区域实体的出现。欧洲经委会还经历了 1990 年代成员国数量的迅速扩大，这后来增加了它在技术合作方面的活动。

54. 在资源有限的环境中，欧洲经委会需要思考如何最高效、有效地平衡三项互相关联的核心职能，即政策对话、规范工作和技术合作，从而为其支助的成员国贡献最多的价值。在此过程中，欧洲经委会需要应对涉及其未来方向的若干重大问题。虽然欧洲经委会能够有效促进制定有法律约束力的条例、规范和标准，并因此受到认可，但其政策作用一直不太显著。为进一步加强影响力，欧洲经委会需要加强对实施这些条例、规范和标准的支持。欧洲经委会还需要思考如何在对本区域的关注及其活动和业务的进一步全球化(包括将其部分公约向全球开放)之间实现最佳平衡。欧洲经委会必须有策略地利用联合国系统内外的伙伴关系，以补充自己的能力和经验。

55. 《2030 年可持续发展议程》的提出时值欧洲经委会的关键节点。它既使欧洲经委会能够思考上文提出的问题，又使之能够展现过去七十年工作与可持续发展的联系。可以继续利用《2030 年可持续发展议程》，促进实施和监测一系列复杂的全球发展议程。

六. 建议

56. 监督厅向欧洲经委会提出五项重要建议。

建议 1(成果 C)

57. 欧洲经委会秘书处应当制定并落实知识管理战略,解决机构知识和经验的收集、保存、共享、纳入工作方案和活动的的问题。该战略尤其应当解决工作人员离职带来的机构记忆丢失的问题(本报告有讨论),并以现有的组织准则作为知识共享的基础。

绩效指标:知识管理战略,并设定各个次级方案的目标实施日期。

建议 2(成果 C)

58. 欧洲经委会秘书处应对部门间和单位间的举措与活动进行摸底,找出加强主要职能和次级方案之间联系和协作的机会。该措施可以加入一项评估,以认识提高欧洲经委会工作跨领域性所带来的主要挑战和机遇。

绩效指标:由执行委员会提出并核可、加强部门间和单位间举措和活动的备选方案。

建议 3(成果 E)

59. 欧洲经委会秘书处应拟订一项提案,提交给执行委员会,研究欧洲经委会全球关注点的性质,包括将活动范围延伸至全球的潜在利弊。鉴于欧洲经委会的很大一部分成果目前为全球用户所使用,该提案将促进成员国关于欧洲经委会区域和全球职能长期战略设想的讨论。该提案应探讨资源调动和伙伴关系的替代方案,使欧洲经委会能够充分满足今后的全球需求。

绩效指标:供执行委员会讨论的提案,就欧洲经委会的全球关注点提出明确的战略设想。

建议 4(成果 F)

60. 欧洲经委会秘书处应当研究现有规范、标准、公约和相关审查机制下的活动和统计工作能否促进可持续发展目标的实现。国家评估方法尤其需要调整。欧洲经委会所确定的工具应当纳入其全面战略和《2030年可持续发展议程》支持工作计划。

绩效指标:在每个次级方案范围内,提出符合欧洲经委会全面战略和《2030年可持续发展议程》工作计划的审查机制和方法。

建议 5(成果 F)

61. 欧洲经委会秘书处应着手对目前与非国家行为体的伙伴关系和合作进行摸底，制定扩大和强化此类合作、支持可持续发展目标的具体提案。欧洲经委会在各工作部门内建立了各种伙伴关系，被誉为强有力的合作伙伴。为支持《2030年可持续发展议程》的宏伟目标，欧洲经委会需要利用目前的伙伴关系，并与更多的非国家行为体建立新的伙伴关系。

绩效指标：对目前和未来的伙伴关系进行摸底，提出加强合作、支持可持续发展目标的提案，提交至执行委员会。

主管内部监督事务副秘书长

海蒂·门多萨(签名)

2017年1月11日

附件^a

欧洲经济委员会提供的正式评论意见

1. 欧洲经济委员会(欧洲经委会)感谢内部监督事务厅(监督厅)让欧洲经委会有机会审视监督厅关于欧洲经委会评价方案的报告草案,并提出评论意见。
2. 此次评价是欧洲经委会改善工作的契机。欧洲经委会赞赏监督厅致力于开展组织学习和业绩改进活动。
3. 欧洲经委会还感谢监督厅提供对以往报告草案进行评论的机会。欧洲经委会认真研究了最后草案,并欢迎其中所载结论和建议。为在合理的时间框架内执行这些建议,欧洲经委会已商定一项行动计划,概述了在 2016 年底之前将要采取的行动。
4. 欧洲经委会赞同报告所载建议,并谨就这些建议发表总体看法。

建议 1: 欧洲经委会支持数家涵盖不同主题领域的政府间机构和以及多家相关附属机构,其工作性质促进了区域内的知识培养和知识分享。监督厅认为如果不建立知识管理机制,欧洲经委会有可能丢失其技术知识,对此欧洲经委会表示赞同。按照联检组先前对区域委员会提出的建议,欧洲经委会已开始建立知识管理机制,以收集和保存本组织多年来产生的技术知识。

建议 2: 鉴于《2030 年可持续发展议程》落实工作的跨部门和跨学科性质,欧洲经委会秘书处已经强调了跨不同主题领域工作的重要性,并开始摸底部部门间和单位间活动,寻找机会,强化主要职能和次级方案之间的联系和协作。此外,作为 2016-17 年度评价工作计划的一部分,欧洲经委会秘书处计划审查经委会为促进跨部门协作和综合开展可持续发展工作所作的努力。

建议 3: 此次评价认识到,欧洲经委会的很大一部分成果目前在世界范围内得到使用,这一直是欧洲经委会内外的讨论议题。欧洲经委会认识到有必要解决这一问题,有必要研究其他方案,以使欧洲经委会能够响应本区域之外的需求。但应当指出,这种讨论不能局限于欧洲经委会;这一问题需要与其他组织、尤其是其他区域委员会进一步讨论,并得到其成员国的充分参与。欧洲经委会的哪些成果/任务应当正式承认为全球性的成果/任务,最终不应由欧洲经委会决定,而是由经济及社会理事会以及条约和公约机构决定。在这方面,本着在此问题上培养对话的目标,欧洲经委会秘书处将对传播至世界各地的活动和成果进行摸底。欧洲经委会将根据摸底情况,征求执委会和(或)委员会关于下一步行动的建议。

^a 内部监督事务厅(监督厅)在本附件下文列出欧洲经委会就《内部监督事务厅关于联合国欧洲经济委员会的评价报告》提出的评论意见全文。这一做法是根据大会第 64/263 号决议并遵循独立审计咨询委员会的建议制定的。

建议 4: 正如评价报告所指出，鉴于其工作涉及可持续发展目标应对的许多领域，欧洲经委会在多个场合讨论了《2030 年可持续发展议程》所提出的机遇。尤其要提到的是，部门机构已经并正在通过其举措和各项活动促进可持续发展目标的制定与实施。因此，根据这项建议，多项次级方案和公约已经开始研究如何将其工作与《2030 年可持续发展议程》进一步协调。欧洲经委会将继续适当关注这一工作。

建议 5: 正如评价报告所指出，欧洲经委会已经在部门工作中建立了多个伙伴关系，被誉为强有力的合作伙伴。欧洲经委会赞同建议，即为加强促进《2030 年可持续发展议程》的实现，欧洲经委会应当对目前与非国家行为体的伙伴关系与合作进行摸底，为扩大和强化此类合作制定具体的提案。

5. 欧洲经委会再次感谢在评价中提供的分析和建议，感谢为进一步改进欧洲经委会的工作带来机会。
