



# Экономический и Социальный

Distr.  
GENERAL

E/1999/103  
2 July 1999  
RUSSIAN  
ORIGINAL: ENGLISH

---

ОСНОВНАЯ СЕССИЯ 1999 ГОДА  
Женева, 5–30 июля 1999 года  
Пункт 7 повестки дня  
ВОПРОСЫ КООРДИНАЦИИ, ПРОГРАММ  
И ДРУГИЕ ВОПРОСЫ

ДОКЛАД СПЕЦИАЛЬНОЙ КОНСУЛЬТАТИВНОЙ ГРУППЫ ПО ГАИТИ

Записка Генерального секретаря

В соответствии с резолюцией 1999/4 Экономического и Социального Совета Генеральный секретарь имеет честь настоящим препроводить представленный на рассмотрение Совету доклад Специальной консультативной группы по Гаити.

## ДОКЛАД СПЕЦИАЛЬНОЙ КОНСУЛЬТАТИВНОЙ ГРУППЫ ПО ГАИТИ

## СОДЕРЖАНИЕ

	<u>Пункты</u>	<u>Стр.</u>
I. ВВЕДЕНИЕ .....	1 - 10	3
II. ОБЩЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И ОБСТАНОВКА В СТРАНЕ	11 - 18	5
III. РОЛЬ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ .....	19 - 23	7
IV. АДЕКВАТНОСТЬ, СОГЛАСОВАННОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КООРДИНАЦИЯ ОКАЗЫВАЕМОЙ МЕЖДУНАРОДНЫМ СООБЩЕСТВОМ ПОМОЩИ ГАИТИ .....	24 - 42	9
A. Адекватность помощи .....	24 - 25	9
B. Согласованность помощи .....	26 - 27	9
C. Эффективность помощи .....	28 - 29	10
D. Координация помощи .....	30 - 42	10
V. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЗАМЕЧАНИЯ .....	43 - 46	14
VI. РЕКОМЕНДАЦИИ .....	47 - 59	15
A. Необходимость в долгосрочной программе оказания поддержки Гаити .....	47 - 50	15
B. Необходимость в национальной стабильности .....	51 - 53	17
C. Необходимость в безопасной внутренней обстановке .....	54 - 57	17
D. Необходимость в сводном докладе о мероприятиях Организации Объединенных Наций в Гаити .....	58 - 59	18

## I. ВВЕДЕНИЕ

1. В своей резолюции 1999/4 от 7 мая 1999 года Экономический и Социальный Совет постановил учредить Специальную консультативную группу по Гаити для представления Совету на его основной сессии 1999 года рекомендации в отношении путей обеспечения адекватности, согласованности, тщательной координации и эффективности оказываемой международным сообществом помощи по поддержке правительства Гаити в достижении устойчивого развития.

2. В той же резолюции Совет постановил, что Специальная консультативная группа будет состоять из пяти членов Совета, назначенных Председателем Совета с учетом справедливого географического представительства и на основе консультаций с региональными группами и правительством Гаити. После консультаций Совет утвердил следующий состав Консультативной группы:

Макарим Вибисоно (Индонезия), Группа азиатских государств (Председатель Консультативной группы)

Янис Приедкалнс (Латвия), Группа восточноевропейских государств

Анунд Прияй Нивур (Маврикий), Группа африканских государств

Желсон Фонсека-младший (Бразилия), Группа государств Латинской Америки и Карибского бассейна

Мишель Дюваль (Канада), Группа западноевропейских и других государств.

На некоторых заседаниях Консультативной группы г-на Фонсеку представлял полномочный посол Постоянного представительства Бразилии при Организации Объединенных Наций Эниу Кордейру.

3. Консультативная группа консультировалась с властями Гаити на всех этапах подготовки настоящего доклада. В соответствии с пунктом 2 постановляющей части резолюции 1999/4 Совета Консультативная группа стремилась поддерживать постоянный диалог с официальными представителями Гаити и привлекать их ко всем своим мероприятиям.

4. Первое заседание Консультативной группы состоялось в четверг, 13 мая 1999 года. Председатель Консультативной группы Макарим Вибисоно провел ряд совещаний и информационных встреч, на которых он председательствовал и которые были посвящены сбору информации из различных источников и рассмотрению наиболее целесообразных путей поддержки Советом предпринимаемых усилий по обеспечению устойчивого развития в Гаити.

5. 28 мая 1999 года Группа провела свою первую информационную встречу с должностными лицами Всемирного банка, Программы развития Организации Объединенных Наций, а также Департамента по политическим вопросам, Департамента операций по поддержанию мира, Управления по координации гуманитарной деятельности и Департамента по экономическим и социальным вопросам Секретариата Организации Объединенных Наций.

6. 7 июня 1999 года состоялась встреча со следующими представителями Организации Объединенных Наций в Гаити: представителем Генерального секретаря в Гаити и руководителем Гражданской полицейской миссии Организации Объединенных Наций в Гаити (ГПМООНГ) Джюлианом Харстоном, административным руководителем Международной гражданской миссии в

Гаити (МГМГ), совместной миссии Организации американских государств (ОАГ)/Организации Объединенных Наций, Колином Грандерсоном и координатором-резидентом Организации Объединенных Наций в Гаити, представителем-резидентом Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и заместителем представителя Генерального секретаря Оскаром Фернандесом Таранко.

7. 15 июня 1999 года председатель Консультативной группы провел рабочий обед для членов Группы и представителей группы стран - "друзей Гаити": Аргентины, Венесуэлы, Канады, Соединенных Штатов Америки, Франции и Чили. Состоялся обмен мнениями о событиях в Гаити и будущем присутствия Организации Объединенных Наций в этой стране.

8. По приглашению Всемирного банка, который уполномочен координировать помощь доноров Гаити, Консультативная группа побывала 18 июня 1999 года в Вашингтоне, О.К., где участвовала в неофициальном совещании доноров Гаити. На этом совещании, организованном Банком, выступили представители различных заинтересованных сторон процесса оказания помощи в целях развития, в том числе Международного валютного фонда (МВФ), Межамериканского банка развития (МБР), Европейского союза, Агентства Соединенных Штатов по международному развитию (ЮСАИД) и Канадского агентства по международному развитию (КАМР). На совещании присутствовал также представитель ПРООН.

9. 27-29 июня 1999 года Консультативная группа совершила поездку в Гаити, которая была организована бюро представителя Генерального секретаря при содействии правительства Гаити. В ходе поездки состоялись следующие встречи:

- a) встреча с президентом Гаити Рене Превалем; рабочая встреча с премьер-министром Жаком Эдуаром Алексисом и министром экономики и финансов Фредом Жозефом; рабочие встречи с государственным секретарем общественной безопасности Робером Манюэлем и другими руководителями Гаити;
- b) встречи с политическими лидерами Гаити и деятелями, представляющими самые различные организации гражданского общества;
- c) встречи с группой стран - "друзей Гаити";
- d) встречи с руководителями учреждений Организации Объединенных Наций, работающих в Гаити.

10. Консультативная группа хотела бы выразить свою глубокую признательность всем заинтересованным сторонам, которые на многостороннем и двустороннем уровне участвуют в оказании помощи Гаити в выполнении стоящих перед страной задач, в частности Всемирному банку, бюро представителя Генерального секретаря в Гаити и бюро координатора-residenta в Гаити. Последний помимо предоставления постоянной и разносторонней помощи подготовил краткую информационную справку, ставшую важным вкладом в написание настоящего доклада. Консультативная группа хотела бы также выразить признательность Департаменту по экономическим и социальным вопросам за всяческую поддержку с его стороны.

## I. ОБЩЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И ОБСТАНОВКА В СТРАНЕ

11. Как отмечалось в последнем докладе Генерального секретаря Совету Безопасности о положении в Гаити (S/1999/579), страна начинает медленно выходить из самого последнего

политического кризиса, разразившегося в период после апреля 1997 года. В марте 1999 года был назначен новый премьер-министр, а в апреле 1999 года было сформировано новое переходное правительство. Был также создан новый временный избирательный совет, и началась работа по подготовке выборов в законодательные и местные органы власти, которые, как ожидается, состоятся в декабре 1999 года. Предполагается, что новый парламент приступит к работе 11 января 2000 года. За парламентскими выборами последуют президентские выборы, которые планируется провести в ноябре 2000 года.

12. Генеральный секретарь охарактеризовал как вселяющие оптимизм шаги, предпринятые до сих пор политическим руководством Гаити в его усилиях по урегулированию затянувшегося политического кризиса посредством выборов, и призвал всех политических лидеров Гаити принять конструктивное участие в избирательном процессе для обеспечения его успеха. Признавая, что предстоящие выборы в законодательные и местные органы власти - это единственный реальный способ преодоления нынешнего кризиса, переходное правительство в своем недавно опубликованном плане действий заявило о своем намерении тесно сотрудничать с временным избирательным советом для проведения свободных, справедливых и прозрачных выборов, а также о своем стремлении вернуть доверие гаитянского населения к процессу демократизации и обеспечить его участие в нем. Со своей стороны, сообщество доноров и система Организации Объединенных Наций обязались активно поддерживать избирательный процесс посредством оказания прямой финансовой и материально-технической помощи при условии принятия правительством адекватных мер по обеспечению безопасности и прозрачности. Одновременно с оказанием помощи предпринимаются усилия по политическому посредничеству со стороны группы стран - "друзей Гаити", представителя Генерального секретаря и ряда видных деятелей, в том числе бывшего президента Коста-Рики Оскара Ариаса.

13. Гаити продолжает оставаться единственной в западном полушарии наименее развитой страной. Показатели ее нынешнего развития весьма низки как на региональном, так и на межрегиональном уровне. Годовой доход в Гаити на душу населения составляет 250 долл. США, что значительно ниже среднего показателя для стран Латинской Америки и Карибского бассейна в размере 3320 долл. США. Согласно проведенной Всемирным банком в марте 1998 года оценке масштабов нищеты в Гаити, к бедным относится около 80 процентов приблизительно двух третей населения, живущих в сельской местности, причем около двух третей из них живут в крайней нищете. Помимо низкого показателя валового внутреннего продукта (ВВП) на душу населения в Гаити также остро стоят проблемы, связанные с распределением богатства. По оценкам, почти 4 процентам населения принадлежит 66 процентов всех ресурсов страны, 16 процентам населения принадлежит 14 процентов ресурсов, 70 процентам - почти 20 процентов, а 10 процентов населения считаются вообще лишенными каких-либо средств.

14. Несмотря на эти негативные социальные показатели в общем экономическом развитии страны после возвращения из изгнания конституционного правительства в 1994 году налицо некоторые положительные тенденции. Последняя миссия МВФ по оценке экономических показателей, проведенная в марте 1999 года, отметила некоторые из этих тенденций.

15. Нынешняя экономическая программа, осуществляемая под контролем МВФ с ноября 1998 года в развитие программы 1997/98 года, предполагает сохранение макроэкономической стабильности и дальнейшее продвижение вперед по пути структурных реформ по мере урегулирования политической обстановки и рассмотрения возможности разработки новой программы по линии расширенного фонда структурной перестройки. Программа на 1998/99 год была составлена с учетом негативных последствий урагана "Джордж". Она предусматривает стимулирование роста производства, сдерживание инфляции и дефицита бюджета центрального правительства, укрепление международных резервов и продолжение оказания поддержки в

проводении структурных реформ в государственном секторе. В программе также учитывается и поддерживается осуществляемая при содействии доноров секторальная политика по повышению эффективности в области образования, здравоохранения, правосудия, восстановления и технического обслуживания инфраструктуры.

16. Вместе с тем эти относительно положительные тенденции следует рассматривать в контексте огромных проблем в области развития, в частности необходимости вести борьбу с крайней массовой нищетой, при этом добиваясь сплочения страны вокруг общей позитивной и долгосрочной концепции в отношении ее будущего. Эти проблемы усугубляются затянувшимся политическим кризисом, который еще больше подрывает авторитет государства и его и так уже весьма ограниченные возможности обеспечивать предоставление населению базовых социальных услуг. На другом уровне задача состоит в управлении процессом развития таким образом, чтобы за срочными национальными и международными мерами по борьбе с крайней и массовой нищетой не терялась из виду необходимость создания эффективных национальных механизмов управления в средне- и долгосрочном плане.

17. Помимо основополагающего требования в отношении восстановления базовых функций государства и институтов управления и значительного совершенствования их деятельности в докладе Всемирного банка (1998 года) об оценке масштабов нищеты рекомендовался также ряд мер, которые необходимо будет принять для обеспечения устойчивого экономического и социального развития Гаити, включая следующие: а) укрепление макроэкономической стабильности и уменьшение воздействия негативных факторов в целях поощрения частных инвестиций; б) повышение эффективности государственных расходов в целях инвестирования средств в сферу базовых социальных услуг и повышения уровня человеческого капитала; и с) более рациональное использование помощи, предоставляемой внешними донорами.

18. Полномочия вновь сформированного в апреле 1999 года переходного правительства ограничены содействием организации предстоящих всеобщих выборов и определением кратко- и среднесрочных приоритетных задач, за решение которых более последовательно сможет взяться следующее правительство. С учетом нынешней обстановки, в которой вынуждено действовать правительство, его действия на данном этапе могут носить лишь краткосрочный характер, при этом первоочередная его цель заключается в скорейшей организации свободных и справедливых выборов для обеспечения стабильности государственных институтов. Его деятельность по вышеперечисленным направлениям будет, таким образом, состоять в осуществлении краткосрочных проектов и формировании рациональных подходов для следующих правительств.

### III. РОЛЬ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

19. В Гаити действуют следующие подразделения Организации Объединенных Наций:

а) две миссии: ГПМООНГ, отвечающая за гражданскую полицию, и МГМГ, миссия по наблюдению за осуществлением прав человека. Эти миссии подотчетны через Департамент операций по поддержанию мира и Департамент по политическим вопросам Совету Безопасности и Генеральной Ассамблее, соответственно;

б) семь учреждений (ПРООН, Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), Мировая продовольственная программа (МПП), Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО), Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Панамериканская организация

здравоохранения/Всемирная организация здравоохранения), которые подотчетны через свои соответствующие руководящие органы и Экономический и Социальный Совет Генеральной Ассамблеи;

- с) бреттон-вудские учреждения (Всемирный банк и МВФ).

Кроме того, со всеми мероприятиями системы Организации Объединенных Наций в Гаити постоянно связана Международная организация по миграции (МОМ).

20. В отличие от двусторонних и других многосторонних учреждений, присутствующих в Гаити, учреждения Организации Объединенных Наций обладают определенной степенью гибкости, что позволяло им тесно сотрудничать с правительством и НПО в оказании помощи населению на низовом уровне как во время действия, так и после отмены эмбарго, введенного в связи с военным переворотом 1991 года. Помощь оказывается в следующих областях:

- а) рациональное государственное управление, включая поддержку демократического процесса, обучение полицейских сил, реформу судебной системы, права человека, модернизацию и реформирование системы государственных институтов, децентрализацию, участие населения в местном самоуправлении и поддержку проведения выборов;
- б) всеобщая система здравоохранения, включая борьбу с вирусом иммунодефицита человека/синдромом приобретенного иммунодефицита (ВИЧ/СПИД) и вопросы народонаселения;
- с) предотвращение стихийных бедствий, обеспечение готовности к ним и ликвидация их последствий;
- д) содействие производительной занятости;
- е) базовое образование для всех;
- ф) охрана и восстановление окружающей среды;
- г) продовольственная безопасность;
- х) развитие культуры и туризм;
- и) культура мира и миграция;
- ж) поддержка механизмов координации деятельности правительств, доноров и системы Организации Объединенных Наций.

21. За период с момента возвращения к власти конституционного правительства объем средств, выделенных системой Организации Объединенных Наций, за исключением Всемирного банка и МВФ, на оказание помощи Гаити в достижении ее целей социально-экономического развития, составляет 127,8 млн. долл. США. За этот период самым крупным донором системы Организации Объединенных Наций была ПРООН, предоставившая в 1995-1998 годах 54 млн. долл. США. Однако с 1998 года ПРООН резко сократила объем предоставляемых средств, частично вследствие общего уменьшения суммы всех ресурсов, имеющихся в распоряжении ПРООН. К другим крупным донорам системы Организации Объединенных Наций относятся МПП, ВОЗ и ЮНИСЕФ, каждый из которых предоставил в период 1995-1998 годов свыше 10 млн. долл. США.

22. На совещании, состоявшемся в апреле 1999 года под председательством координатора-резидента, который является также представителем-резидентом ПРООН и заместителем представителя Генерального секретаря, была достигнута договоренность о дальнейшем закреплении прогресса, достигнутого в области межурожденческой координации, в ходе подготовки общей страновой оценки в конце 1999 года. Это основной шаг в соответствии с программой реформ Генерального секретаря, который приведет к разработке Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития в 2000 году, а также к согласованию программных циклов к 2002 году. Этот документ дополнит также рамочную программу развития страны, подготовленную Всемирным банком. Благодаря общей страновой оценке у учреждений Организации Объединенных Наций будет все необходимое для определения долгосрочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи Гаити и для дальнейшего согласования и объединения осуществляемых ими мероприятий.

23. С учетом более неотложных потребностей обеспечения готовности к стихийным бедствиям проводились регулярные совещания группы по организации работ в случае стихийных бедствий для подготовки к периоду ураганов. В 1999 году подобные мероприятия системы Организации Объединенных Наций в Гаити будут осуществляться при поддержке вновь утвержденного проекта технической помощи, который финансируется ПРООН и в рамках которого в сотрудничестве с Управлением по координации гуманитарной деятельности будет укреплен потенциал властей Гаити в области предотвращения стихийных бедствий и преодоления их последствий.

#### IV. АДЕКВАТНОСТЬ, СОГЛАСОВАННОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КООРДИНАЦИЯ ОКАЗЫВАЕМОЙ МЕЖДУНАРОДНЫМ СООБЩЕСТВОМ ПОМОЩИ ГАИТИ

##### A. Адекватность помощи

24. Международное сообщество, включая систему Организации Объединенных Наций, отреагировало на возвращение конституционного правительства из изгнания в конце 1994 года возобновлением с 1995 года официальной помощи в целях развития. Вместе с тем общий объем помощи весьма существенно сократился. Финансирование текущих программ в настоящее время ограничивается параметрами, определенными и утвержденными до спорных выборов, состоявшихся в июне 1997 года, и последовавшей за ними отставки правительства. Как видно из таблицы 1, общий объем двусторонней и многосторонней помощи Гаити сократился в 1995-1998 годах почти на 35 процентов. Такое сокращение объема помощи обусловлено не преднамеренным решением доноров, а непосредственно связано с ограниченными возможностями освоения средств и неутверждением предоставленных займов парламентом Гаити. По состоянию на декабрь 1998 года у одних лишь МБР и Всемирного банка имелись новые программы и проекты на общую сумму свыше 570 млн. долл. США, которые ожидали утверждения парламентом Гаити или завершения их доработки соответствующими миссиями. В результате разногласий между исполнительной и законодательной ветвями власти эти новые программы все еще не утверждены и не будут утверждены, пока парламент не соберется в новом составе. В аналогичном положении находятся и многие другие партнеры, что весьма негативно сказывается на объеме поступающих в Гаити ресурсов. Выражается надежда, что предстоящие выборы создадут институциональную основу, необходимую для обеспечения того, чтобы потоки помощи в Гаити вновь стали адекватными.

25. Хотя потребности Гаити в иностранной помощи огромны, следует отметить, что, несмотря на столь существенное сокращение ее объема, Гаити по-прежнему является крупным получателем помощи в целях развития, и в 1995 году показатель предоставленной помощи на душу населения составил 74 долл. США, в 1996 году - 57 долл. США, а в 1997 году - 47 долл. США по сравнению со средним показателем 12 долл. США в развивающихся странах в целом.

#### В. Согласованность помощи

26. В целом можно сказать, что после возвращения к власти конституционного правительства в рамках предоставления Гаити внешней помощи предпринимались усилия по удовлетворению потребностей страны в области развития, которые были определены правительством и международным сообществом. Большинство этих потребностей в тот период были определены в рамках чрезвычайной программы восстановления, предоставить средства на осуществление которой обязались доноры. До настоящего времени иностранная помощь направлялась прежде всего на удовлетворение приоритетных нужд, определенных в этой программе, а также в других совместно разработанных двусторонних и многосторонних программах. Вместе с тем в соответствии со своими принципами оказания помощи некоторые партнеры должны были сотрудничать непосредственно на низовом уровне и использовать в качестве учреждений-исполнителей международные НПО. Хотя такой подход способствовал достижению значительных результатов на этом уровне, он не содействовал усилиям правительства по укреплению его координирующей роли и повышению общей согласованности предоставления помощи в области развития.

27. Для согласования своих программных циклов начиная с 2002 года в соответствии с задачами проводимой реформы Организации Объединенных Наций система Организации Объединенных Наций стремится через свой механизм координаторов-резидентов поддерживать национальные усилия по обеспечению более высокой согласованности внешней помощи. Как указывалось выше, важным вкладом в эти усилия станет также проведение запланированной общей страновой оценки.

#### С. Эффективность помощи

28. Хотя официальных оценок последствий оказания помощи Гаити за последние пять лет не проводилось, ясно, что значительная по объему иностранная помощь существенным образом способствовала функционированию правительства. Это был период, последовавший за тремя годами централизованного управления в 1991–1994 годах, в течение которых предоставление официальной иностранной помощи прекратилось и произошло серьезное снижение экономических показателей. Основная проблема, связанная с предоставлением иностранной помощи, заключается в ее недостаточной координации со стороны правительства и медленном поступлении финансовых средств вследствие уменьшения возможностей освоения средств.

29. Еще один фактор, влияющий на эффективность помощи Гаити, состоит в том, что ресурсы доноров направляются в первую очередь на осуществление мероприятий в гуманитарной области. Сейчас необходимо перенести упор на выполнение задач по обеспечению устойчивого развития, включая наращивание потенциала и создание институциональной инфраструктуры. С учетом происходящих в настоящее время изменений потребностей Гаити в области развития важно уделить больше внимания наращиванию потенциала для определения как последствий предоставления помощи для страны, так и последствий осуществления конкретных национальных программ и программ, выполняемых при содействии доноров, для общего положения в области развития. В этой связи система Организации Объединенных Наций в Гаити под руководством координатора-residenta приступила к осуществлению ряда инициатив, направленных на укрепление потенциала страны в области подготовки социально-экономических статистических данных, имеющих жизненно важное значение для контроля за ходом развития. Помимо вышеупомянутого внутреннего согласования подходов система Организации Объединенных Наций готова также приступить к осуществлению инициативы 20/20<sup>1</sup> для Гаити, преследующей цель содействовать уделению правительством и донорами повышенного внимания социальному секторам. Благодаря направлению помощи и национальных ресурсов в эти сектора появится возможность оказать адресную поддержку наиболее нуждающимся слоям населения.

#### D. Координация помощи

##### Координация помощи со стороны правительства

30. Укрепление руководящей роли правительства в координации помощи является залогом повышения эффективности сотрудничества Гаити с ее международными партнерами в области развития. Десятилетия организационной нестабильности негативно сказались на потенциале правительства в области координации, созданном в предыдущие годы. После военного переворота 1991 года, когда конституционное правительство оказалось в изгнании и вакуум в области развития был заполнен международными донорами и НПО, ситуация постепенно продолжала ухудшаться. После возвращения конституционного правительства к власти в октябре 1994 года учреждения, официально уполномоченные координировать помощь, столкнулись с растущими трудностями в обеспечении эффективной координации деятельности большинства внешних партнеров. Частично это обусловлено инициативами, которые исходят от самих доноров, и тем фактом, что многие партнеры, в том числе некоторые неправительственные организации, все еще не отказались от практики обособленной оперативной деятельности, принятой ими в годы действия эмбарго.

31. После возвращения к власти конституционного правительства за осуществление финансируемых донорами проектов на оперативном уровне отвечают два специальных правительственные учреждения: Центральное агентство по вопросам управления и Фонд экономической и социальной помощи. Они были образованы для содействия осуществлению проектов в чрезвычайных обстоятельствах. Каждое из этих подразделений имеет совет директоров, куда входят представители министерства, других государственных ведомств и НПО. Администрация президента также получала и распределяла предоставляемую донорами помощь и принимала участие в контроле за осуществлением разнообразных проектов по развитию городской инфраструктуры. Специальное подразделение следит за ходом выполнения этих и других проектов, осуществляемых при поддержке доноров.

32. Начиная с 1995 года при финансовой поддержке Европейского союза и других партнеров в каждом отраслевом министерстве были созданы подразделения по координации осуществления проектов и предоставляемой донорами помощи. Это стало следствием решения, впоследствии подтвержденного правительством в 1996 году, возложить на отраслевые министерства ответственность за управление помощью, предоставляемой донорами их соответствующим отраслям, и ее координацию. В задачу этих подразделений входило прекращение дублирования проектов и обеспечение более эффективного и оперативного выполнения процедурных требований и требований в отношении отчетности. Таким образом, технические подразделения соответствующих министерств были вправе решать технические аспекты тех или иных программ. Согласно оценке, проведенной в 1997 году консультативной группой Всемирного банка, результаты деятельности этих подразделений оказались неоднозначными. По крайней мере, в двух министерствах были созданы подразделения по координации помощи доноров, которые стремились согласовывать осуществлявшиеся проекты путем организации встреч доноров, выявления недостатков программ и поиска новых источников финансирования в рамках текущего процесса стратегического планирования. Основные проблемы, с которыми сталкивались эти подразделения, заключались в поддержании связи с донорами, выполнении правительственный административных процедур и установленных донорами процедур на этапах определения, разработки и осуществления проектов и отсутствии соответствующей информации об осуществлявшихся и намеченных проектах.

33. Правительство признает важное значение эффективной координации помощи доноров и недавно приступило к осуществлению ряда инициатив по укреплению своей руководящей роли в этой области. При поддержке ПРООН и других доноров был проведен ряд рабочих семинаров по

вопросам координации и децентрализованного планирования для ознакомления с проводимой правительством политикой и его соответствующими намерениями. Во вновь опубликованном плане действий правительства канцелярия премьер-министра планирует сформулировать новые направления политики в ряде областей, в том числе в области международного сотрудничества и развития людских ресурсов, в целях содействия выполнению правительством его координационных функций. Повышенное внимание будет уделяться налаживанию эффективных информационных потоков, созданию систем документации и согласованию управлеченческих и координационных процедур посредством разработки справочника по процедурам.

#### Координация помощи в рамках сообщества доноров

34. Осуществляемый при содействии Всемирного банка процесс согласования деятельности в рамках консультативной группы остается основой для координации помощи доноров и проведения консультаций между донорами и правительством по вопросам приоритетов и политики в области развития, а также по вопросам финансирования. В январе 1995 года в Париже состоялось первое официальное совещание консультативной группы по Гаити, на котором сообщество доноров обязалось предоставить помочь на сумму свыше 1 млрд. долл. США. В апреле 1997 года состоялось второе совещание, на котором, среди прочего, был достигнут консенсус в отношении важнейших составных частей всеобъемлющей стратегии борьбы с нищетой. Парламенту Гаити было также направлено послание с просьбой принять законодательство, необходимое для обеспечения того, чтобы население могло воспользоваться результатами программы реформ. На этих совещаниях обсуждались вопросы предоставления помощи в следующих основных секторах: сельское хозяйство, образование, окружающая среда, здравоохранение, реформа системы правосудия, дорожное строительство и транспорт, водоснабжение и санитария, управление и борьба с нищетой.

35. Политический кризис затруднил решение на официальном уровне секторальных вопросов, которые затрагивались на этих совещаниях консультативной группы. С учетом такого положения доноры проводили неофициальные консультации друг с другом на ежемесячных совещаниях в Гаити. На этих совещаниях присутствовали представители доноров и учреждений системы Организации Объединенных Наций. В Вашингтоне, О.К., Всемирным банком по мере необходимости проводились совещания более официального характера, и были созданы неофициальные рабочие группы по вопросам реформы системы правосудия, охраны окружающей среды, здравоохранения, сельского хозяйства и развития сельских районов, образования и поддержки полицейских сил. Цель этих консультаций состояла в том, чтобы дать возможность донорам определить области, в которых их деятельность носит взаимодополняющий характер, и избежать дублирования их программ, а также поддержать диалог и согласовать их мнения и подходы к вопросам политики в области предоставления помощи.

36. В рамках таких механизмов консультаций сообществу доноров и Организации Объединенных Наций удалось поддержать диалог по вопросам политики в области развития, в то время как на политическом уровне продолжают предприниматься усилия по урегулированию кризиса. Появилась также возможность продолжить осуществление финансируемых донорами программ, утвержденных до нынешнего кризиса, что позволяет населению по-прежнему пользоваться выгодами предоставляемой жизненно важной помощи в области развития. На самом последнем совещании доноров, состоявшемся в марте 1999 года в Вашингтоне, О.К., был проанализирован ход работы во всех этих секторах и было принято решение продолжить и активизировать соответствующие консультации. В силу его переходного характера вновь сформированное правительство не предлагало провести официального совещания консультативной группы. В результате вновь складывается ситуация, при которой любой диалог по вопросам политики между властями Гаити и

ее крупными партнерами в области развития сможет начаться лишь после того, как на предстоящих выборах пройдет обновление государственных институтов.

#### Координация помощи в рамках системы Организации Объединенных Наций

37. ГПМООНГ и МГМГ отвечают соответственно за осуществление программы обучения сотрудников полиции и программы наблюдения за соблюдением прав человека, при этом остальные организации системы Организации Объединенных Наций под руководством координатора-резидента активно участвуют в деятельности в области социально-экономического развития в соответствующих секторах, относящихся к сфере полномочий различных учреждений. С начала 1998 года в области координации деятельности Организации Объединенных Наций был достигнут весьма важный прогресс. В своем последнем докладе о ГПМООНГ (ноябрь 1998 года) Генеральный секретарь отметил, что Гаити служит прекрасным примером эффективной совместной работы различных организаций системы Организации Объединенных Наций.

38. После проведения в мае 1998 года первого практикума по вопросам координации в середине 1998 года были созданы семь тематических рабочих групп, занимавшихся проблемами народонаселения и окружающей среды, равенства мужчин и женщин, продовольственной безопасности, местного управления, здравоохранения, образования и производительной занятости. Мандат этих групп заключался в: а) проведении ситуационных анализов в каждом из определенных секторов; б) оценке мероприятий, проводимых Организацией Объединенных Наций; и с) вынесении рекомендаций относительно повышения эффективности координации. Кроме того, для решения вопросов общего обслуживания была учреждена восьмая рабочая группа. В ходе второго межучрежденческого практикума по вопросам координации, проведенного в ноябре 1998 года, группы представили свои выводы и рекомендации. Основные рекомендации сводились к следующему: а) оперативно разработать и осуществить конкретные совместные мероприятия; б) в рамках помощи Организации Объединенных Наций уделять основное внимание национальным приоритетам, выявленным рабочими группами в консультации с правительством Гаити, и приоритетам в тех областях, в которых система Организации Объединенных Наций имеет очевидные сравнительные преимущества; и с) начать подготовку к проведению общей страновой оценки, что заложило бы основу для разработки долгосрочных программ Организации Объединенных Наций по оказанию помощи Гаити.

39. В настоящее время заканчивается разработка сферы полномочий рабочей группы по общей страновой оценке. Завершение ее подготовки было намечено на декабрь 1999 года, и в ней будет учтен недавно опубликованный правительственный план действий. Перед учреждениями были поставлены задачи, связанные с а) сбором необходимых данных и информации для составления свода показателей, относящихся к общей страновой оценке (см. таблицу 1); и б) подготовкой доклада о положении дел в связи с основными конвенциями, декларациями и международными конференциями (см. таблицу 2). Был составлен предварительный перечень тем для общей страновой оценки, а также были определены соответствующие координационные центры для работы по этим темам и три комплексные темы (равенство мужчин и женщин, права человека и нищета). Данные о распределении функций между учреждениями в том, что касается сбора и анализа данных в различных тематических областях, приводятся в таблице 2.

40. Как уже отмечалось, во исполнение резолюций Генеральной Ассамблеи учреждения, входящие в состав группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития в Гаити (ПРООН, ЮНИСЕФ, ЮНФПА и МПП), предпринимают усилия, направленные на согласование их соответствующих программных циклов к 2002 году. Перед этим в 2001 году будет разработана рамочная программа Организации Объединенных Наций по оказанию Гаити помощи в целях развития.

#### Представительство Организации Объединенных Наций в Гаити

41. С целью обеспечить планомерное согласование мероприятий системы развития Организации Объединенных Наций с политическими задачами и ролью Организации Объединенных Наций в области поддержания мира в Гаити представитель-резидент ПРООН помимо выполнения функций координатора-резидента системы развития Организации Объединенных Наций выполняет также обязанности заместителя представителя Генерального секретаря и заместителя руководителя ГПМООНГ.

42. Это уникальное сочетание функций позволило обеспечить:

а) тесную взаимодополняемость функций, выполняемых ГПМООНГ и ПРООН, в частности в том, что касается:

- i) согласованной помощи, предоставляемой гаитянской национальной полиции;
  - ii) помощи в проведении выборов, где как представитель Генерального секретаря, так и ПРООН выполняют ключевые функции по координации соответственно политической и технической деятельности;
  - iii) помощи в урегулировании институционального кризиса и содействии процессу примирения;
- б) постоянное непосредственное информирование Организации Объединенных Наций, в том числе посредством представления Генеральному секретарю ежеквартальных докладов его представителя о деятельности системы Организации Объединенных Наций в целях развития и прогрессе, достигнутом в деле координации и осуществления в Организации Объединенных Наций программы реформ Генерального секретаря.

#### **v. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЗАМЕЧАНИЯ**

43. Многое еще предстоит сделать с целью обеспечить, чтобы проводимые в настоящее время и будущие мероприятия по оказанию международной помощи в поддержку правительства Гаити для достижения целей устойчивого развития по-прежнему отвечали предъявляемым требованиям и проводились последовательно и чтобы решались основные проблемы, связанные с координацией помощи и обеспечением ее эффективности. Как сообщалось ранее, создание потенциала имеет первостепенное значение и является крайне важной целью в контексте оказания Гаити помощи во всех секторах. Достижение этой цели позволило бы как правительству Гаити, так и гражданскому обществу эффективно координировать международное экономическое сотрудничество и осваивать поступающие по его линии средства.

44. Поскольку примерно 86 процентов инвестиций на цели развития в Гаити обеспечиваются за счет ресурсов из внешних источников, крайне важно, чтобы приток таких ресурсов в страну в течение предстоящих нескольких лет не только поддерживался, но и увеличивался, поскольку страна стремится к укреплению своих учреждений и ускорению процесса экономического и социального развития. Однако в то же время правительству придется заниматься наименее развитой сферой деятельности по оказанию помощи в целях развития - проблемой неадекватного управления потоками помощи и их координации. К сожалению, укреплению потенциала тех национальных учреждений, которые отвечают за координацию помощи, препятствует политический тупик, осложнивший процесс утверждения новых проектов технического сотрудничества, некоторые из

которых могли бы содействовать укреплению управленческого и координационного потенциала. Первым шагом на пути к восстановлению институциональной стабильности и обеспечению того, чтобы правительство эффективно выполняло свои руководящие функции в процессе разработки и осуществления политики в сфере развития, станут предстоящие выборы для обновления состава парламента и местных советов и создания возможностей для формирования новых органов управления.

45. Возглавляемая Всемирным банком консультативная группа представляет собой официальный механизм координации помощи как в рамках сообщества двусторонних доноров, так и между донорами и правительством Гаити. Несмотря на готовность доноров укреплять и поддерживать этот процесс, пока не будут проведены выборы нового состава парламента, провести официальное совещание консультативной группы для рассмотрения совместно с партнерами Гаити долгосрочных целей развития будет невозможно. Тем временем сообщество доноров и система Организации Объединенных Наций создали неофициальные механизмы координации и консультаций, которым уже удалось свести к минимуму дублирование и обеспечить эффект "сложения сил" в рамках их программ. К ним относятся совещания рабочих групп и регулярные совещания доноров в Гаити и в Вашингтоне, О.К.

46. Общепризнанно, что между национальной стабильностью и экономическим и социальным развитием существует крайне важная взаимосвязь и что одним из условий для оказания Гаити надлежащей помощи в достаточном объеме в значительной мере является восстановление политической стабильности. Таким образом, крайне важно, чтобы все политические силы поддерживали процесс предстоящих выборов и договорились о соответствующих средствах обеспечения всестороннего участия людей в этом процессе.

## VI. РЕКОМЕНДАЦИИ

### A. Необходимость в долгосрочной программе оказания поддержки Гаити

47. Широко признается необходимость разработки в сотрудничестве с группой стран - "друзей Гаити" и другими донорами, межправительственными и неправительственными организациями стратегических рамок и всеобъемлющего подхода к осуществлению долгосрочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию поддержки Гаити с целью охватить такие области, как образование, миростроительство, ликвидация нищеты, долговременное восстановление и устойчивое развитие. Правительство Гаити должно взять на себя основную ответственность за определение целей и приоритетных задач этой долгосрочной стратегии и программы поддержки в соответствии с пунктом 17 согласованных выводов 1998/1 Экономического и Социального Совета.

48. Согласованная деятельность осуществлялась учреждениями системы Организации Объединенных Наций, участвующими в оказании помощи Гаити через механизм координатора-резидент, а также другими многосторонними и двусторонними донорами, которые координировали свои действия и взносы через возглавляемую Всемирным банком консультативную группу в консультации с властями Гаити.

49. Вместе с тем налицо существенная необходимость в создании потенциала и укреплении руководящей роли правительства Гаити в ориентировании и координации всех мероприятий в области развития, включая координацию потоков помощи на этапе ее распределения среди получателей, развитие потенциала для освоения средств и поощрение занятости и создание рабочих мест. Процесс создания потенциала оказался крайне важным фактором, предоставляющим правительствам и гражданскому обществу возможность самостоятельно вести свои дела и

эффективно осваивать средства, поступающие по линии международного сотрудничества в посткризисных ситуациях.

50. Специальная консультативная группа по Гаити рекомендует, чтобы:

- а) Совет обратился к Генеральному секретарю с просьбой, используя существующее присутствие Организации Объединенных Наций в Гаити, создать в консультации с правительством этой страны необходимые механизмы для разработки долгосрочной стратегии и программы оказания поддержки Гаити в таких областях, как образование, миростроительство, ликвидация нищеты, долговременное восстановление и устойчивое развитие, направленных, в частности, на укрепление деятельности по достижению целей создания потенциала как в рамках государственных учреждений, так и в рамках институтов гражданского общества;
- б) специализированные учреждения, фонды и программы Организации Объединенных Наций, Всемирный банк, Межамериканский банк развития, другие многосторонние учреждения и региональные организации, двусторонние доноры, в том числе действующие в рамках проводимых под руководством Всемирного банка совещаний консультативной группы, и неправительственные организации продолжали оказывать поддержку правительству Гаити и остальным членам сообщества доноров и осуществлять с ними весьма тесное взаимодействие в целях разработки и содействия осуществлению долгосрочной стратегии и программы для Гаити, включая приздание целям устойчивого развития и создания потенциала приоритетного значения;
- с) координация работы учреждений системы Организации Объединенных Наций в Гаити продолжала осуществляться через механизм координатора-резидент, поскольку он оказался весьма уместным средством для эффективной координации. Следует и далее укреплять такую координацию посредством завершения подготовки общей страновой оценки и последующей разработки рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию Гаити помощи в целях развития, которые будут представлять собой элементы для подготовки эффективной долгосрочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития для этой страны. ПРООН следует выделить для этого механизма более существенный объем финансовых и технических ресурсов в целях его дальнейшего укрепления;
- д) в долгосрочной программе оказания Гаити поддержки в целях развития предусматривались вопросы укрепления потенциала государственных учреждений, особенно в таких областях, как управление, поощрение прав человека, отправление правосудия, избирательная система, правоприменение, подготовка сотрудников полиции и другие области социального и экономического развития, имеющие крайне важное значение для предоставления правительству Гаити возможности надлежащим образом и эффективно координировать международную помощь и помочь в целях развития, управлять связанный с ними деятельностью, осваивать соответствующие средства и использовать эти виды помощи;
- е) в долгосрочной стратегии и программе оказания поддержки Гаити также предусматривался вопрос о создании потенциала в рамках институтов гражданского общества.

#### **В. Необходимость в национальной стабильности**

51. Группа особо отметила существование крайне важной взаимосвязи между национальной стабильностью и экономическим и социальным развитием. Кроме того, что касается Гаити, то направление в страну определенной многосторонней и двусторонней помощи было приостановлено до тех пор, пока с учетом итогов предстоящих выборов не будут учреждены новые парламентские и правительственные органы.

52. Правительство Гаити обратилось с просьбой об оказании международного содействия в осуществлении его планов по организации и проведению этих выборов в законодательные и местные органы и президентских выборов.

53. Специальная консультативная группа по Гаити рекомендует, чтобы:

а) Совет обратился к системе Организации Объединенных Наций с настоятельным призывом продолжать поддерживать мероприятия по подготовке к проведению выборов в законодательные и местные органы и президентских выборов в Гаити, включая выделение средств для финансирования предпринимаемых в настоящее время правительством Гаити усилий по организации этих выборов;

б) Совет предложил Генеральной Ассамблее продлить мандат Международной гражданской миссии в Гаити (МГМГ) с учетом необходимости пересмотра ее мандата с целью отразить в нем задачи на предстоящие два года;

с) Совет обратился к Генеральному секретарю с просьбой согласовать с правительством Гаити другие формы более эффективного содействия процессу выборов со стороны международного сообщества.

С. Необходимость в безопасной внутренней обстановке

54. Были признаны важное значение мирной, безопасной и стабильной обстановки как непременного условия проведения свободных и справедливых выборов, а также взаимосвязь этого фактора с усилиями по достижению устойчивого развития.

55. Аналогичным образом было признано важное значение создания профессиональной, самостоятельной и полностью работоспособной полиции для укрепления демократии и восстановления системы отправления правосудия в Гаити и для сохранения безопасной и стабильной обстановки, необходимой для проведения мероприятий в целях развития и укрепления демократии.

56. Гражданская полицейская миссия Организации Объединенных Наций в Гаити (ГПМООНГ) осуществляла программы подготовки полицейских кадров, а МГМГ занималась вопросами поощрения прав человека.

57. Специальная консультативная группа по Гаити рекомендует, чтобы:

а) Совет обратился к системе Организации Объединенных Наций с настоятельным призывом продолжать деятельность в таких областях, как укрепление демократии, подготовка сотрудников гаитянской национальной полиции и ее перевод на профессиональную основу, и с этой целью предложил Генеральной Ассамблее рассмотреть вопрос о разработке специальной программы Организации Объединенных Наций по подготовке кадров и оказанию технической помощи в интересах гаитянской национальной полиции;

б) Совет предложил Генеральной Ассамблее обратиться к Генеральному секретарю с просьбой продолжать оказывать через своего представителя добрые услуги в Гаити и сохранить в этой стране действующее под руководством этого представителя бюро по политическим вопросам, которое также отвечало бы за управление любой новой гражданской миссией, которая могла бы быть создана в соответствии с решением Организации Объединенных Наций.

D. Необходимость в сводном докладе о мероприятиях  
Организации Объединенных Наций в Гаити

58. Необходимо готовить периодический сводный доклад о мероприятиях системы Организации Объединенных Наций в Гаити, с тем чтобы члены Совета могли внимательно следить за развитием событий в этой стране.

59. Специальная консультативная группа по Гаити рекомендует, чтобы:

а) Совет обратился к Генеральному секретарю с просьбой представить комплексный годовой сводный доклад о разработке и осуществлении долгосрочной программы оказания поддержки Гаити, включающий замечания и рекомендации относительно работы соответствующих органов Организации Объединенных Наций по вопросам, относящимся к их соответствующим сферам полномочий;

б) при подготовке этого доклада должным образом учитывались осуществляемые правительством Гаити в интересах этой страны планы и программы в целях развития, а также проводимая системой Организации Объединенных Наций общая страновая оценка для Гаити, когда ее подготовка будет завершена, и рамочная программа Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития для этой страны;

с) аналогичным образом при подготовке этого доклада должное внимание уделялось систематической оценке результатов различных программ оказания помощи Гаити в целях повышения их общей эффективности.

Примечание

<sup>1</sup> Инициатива 20/20, выдвинутая на Всемирной встрече на высшем уровне в интересах социального развития, предполагает, что заинтересованные партнеры из числа развитых и развивающихся стран соглашаются взять на себя взаимные обязательства по выделению в среднем 20 процентов официальной помощи в целях развития и 20 процентов национального бюджета, соответственно, на осуществление основных социальных программ.

Таблица 1

Объем помощи и ее основные источники, 1995–1998 годы  
 (в тыс. долл. США)

Источники	1995 год	Доля в процентах	1996 год	Доля в процентах	1997 год	Доля в процентах	1998 год	Доля в процентах
Соединенные Штаты	100 179	18,7	48 780	11,5	85 625	24,4	94 564	26,8
Канада	44 263	8,3	28 621	6,8	32 535	9,3	30 241	8,6
Франция	52 859	9,9	23 815	5,6	25 146	7,2	17 762	5,1
Япония	31 548	5,9	15 798	3,7	5 979	1,7	8 336	2,4
Китайская провинция Тайвань	31 260	5,9	8 642	2,0	12 000	3,4	4 400	1,2
Другая двусторонняя помощь	4 447	0,8	19 860	4,8	12 223	3,4	15 356	4,3
Итого, двусторонняя помощь	264 556	49,5	145 516	34,4	173 508	49,4	170 659	48,4
<b>Многосторонние источники</b>								
МБР	87 855	16,4	49 777	11,8	57 362	16,3	68 565	19,4
Всемирный банк	67 451	12,6	66 219	15,6	39 366	11,2	28 752	8,1
МВФ	25 774	4,8	22 486	5,3	551	0,2	828	0,2
Европейский союз	55 344	10,4	92 384	21,8	39 197	11,2	55 439	15,7
Другие многосторонние источники	923	0,2	77	0,0	1 953	0,5	990	0,3
ПРООН	12 858	2,4	16 855	4,0	16 948	4,8	8 153	2,3
Другие организации системы Организации Объединенных Наций	16 816	3,1	21 611	5,1	14 523	4,2	19 966	5,6
Итого, многосторонняя помощь	267 021	49,9	269 409	63,6	169 900	48,4	182 693	51,6
Помощь со стороны НПО	2 868	0,5	8 449	2,0	7 830	2,2	Na	
Всего, помощь из внешних источников	534 445	100,0	423 374	100,0	351 238	100,0	353 352	100,0

Источник: ПРООН, "Доклад о сотрудничестве в целях развития за 1997 год" и предварительные данные за 1998 год.

Ассигнования с разбивкой по секторам: Ассигнования на покрытие платежного баланса составляли наибольшую долю (29,8 процента) от общего объема ассигнований на период 1995–1997 годов; за ними следовали ассигнования на деятельность в таких тематических областях, как управление (13,7 процента), оказание гуманитарной помощи (8,5 процента), транспортные перевозки (7,08 процента), здравоохранение (6,5 процента), водоснабжение и городская инфраструктура (6,2 процента) и сельское хозяйство (5,3 процента). В совокупности на долю здравоохранения и образования приходится лишь 14,65 процента от общего объема ассигнований, а на окружающую среду – 1,1 процента; 70 процентов этих ассигнований представляли собой субсидии, а 30 процентов – ссуды. В течение указанного периода за счет средств из внешних источников обеспечивалось приблизительно 86 процентов всех государственных капиталовложений в Гаити. Предварительные статистические данные об ассигнованиях за 1998 год указывают на иные секторальные приоритеты, при этом на долю образования и здравоохранения приходится 18 процентов ассигнований, т.е. тот же объем средств, что и на гуманитарную помощь; ассигнования на транспортные перевозки составляют 12 процентов, а на сельское хозяйство, социальное развитие и управление приходится по 8 процентов от общего объема ассигнований за указанный год. Эти колебания свидетельствуют об изменении приоритетности потребностей Гаити в области развития и связанных с ними тенденций.

Таблица 2

Тематические области: учреждения-исполнители

Тематическая область	Учреждения-исполнители
Экономический контекст	Всемирный банк/МВФ/ПРООН
Управление (включая процесс демократизации/ укрепление правопорядка)	ПРООН/Всемирный банк
Права человека	МГМГ/ЮНИСЕФ
Занятость	ПРООН/МОТ
Народонаселение	ЮНФПА
Развитие сельских районов/продовольственная безопасность	ФАО/МПП
Образование	ЮНЕСКО
Здравоохранение	ВОЗ/ПАОЗ
ВИЧ/СПИД	ЮНАЙДС/ЮНФПА
Окружающая среда	ПРООН
Культура/культура мира	ЮНЕСКО
Миграция	МОМ