



联合国开发计划署、
联合国人口基金和
联合国项目事务署
执行局

Distr.: General
25 June 2019
Chinese
Original: English

2019 年第二届常会

2019 年 9 月 3 日至 6 日，纽约

临时议程项目 8

财务、预算和行政事项

开发署、人口基金和项目署关于联合采购活动的报告

摘要

开发署、人口基金和项目署继续表明决心进行联合采购，在全球范围内发起、支持和参与各种举措和活动以寻求实现效益和利用机会，为所有参与组织加强采购做法、提高流程效率并降低费用。

自发布关于这些项目的上一次报告(DP-FPA-OPS/2018/1)以来，各个组织继续拓展和强化内部报告要求，因而能够提供联合采购的更多量化资料和分析。报告载有关于三家组织联合采购的多元化及性质的详细资料，并重申了参与组织的举措和承诺的价值。

本报告介绍 2018 年开展的联合采购工作的主要结论和成果，并重点指出 2019 年正在开展的举措。

执行局不妨注意本报告，并就 2018 年完成的联合采购活动以及 2019 年正在开展的活动发表评论意见。



一. 引言

1. 联合采购倡议自 2011 年以来一直是开发署、人口基金和项目署采购单位所开展活动的一部分。
2. 联合采购通过以下一些举措和活动进行：
 - (a) 增加使用其他联合国组织现有的协议或合同(“搭便车”);
 - (b) 通过“牵头机构”办法订立和使用联合长期协议;
 - (c) 使用其他联合国组织的采购服务或从其他联合国组织进行采购;
 - (d) 与联合国伙伴建立其他正式协作关系, 包括:
 - (一) 参与联合采购单位, 或
 - (二) 与其他组织进行联合或共同采购活动(如共用规格)。
3. 联合采购举措所得节余(直接的实际节省或间接的免减费用)减少了项目费用。节省和减少费用的方式包括:
 - (a) 通过改良规划、收集需求、获得折扣和加强谈判力提高资金效益;
 - (b) 改进各组织间的协调、一致性和规划;
 - (c) 减少并行处理和交易费用;
 - (d) 改进与供应商的关系;
 - (e) 采用更好的采购风险管理方法;
 - (f) 在私营部门宣传“一个联合国”的概念;
 - (g) 分享采购经验、信息、专门知识和心得。¹
4. 在适用的情况下, 节省的费用被重新用于项目工作或方案活动。因此, 实现节余使项目和方案获得进一步的支助。
5. 自启动这项举措以来, 机构间联合采购促成整个联合国系统实现了大量节余和一系列其他效益。
6. 2018 年, 三家组织继续展现致力于协调业务做法以及改进联合国采购成效和效率。如以下各节所述, 正在进行各种联合采购活动, 并计划在 2019 年开展更多的项目。这些举措反映了开发署、人口基金和项目署的领导能力和参与。下文重点介绍主要成果。

¹ 《协调联合国采购：联合国在国家一级的共同采购》，高级别管理委员会采购网络协调问题工作组，版本 3.1。2015 年 3 月。

二. 2018 年亮点——联合采购活动

7. 2018 年, 开发署、人口基金和项目署所报的全球范围联合采购举措和活动总额超过 2.55 亿美元。这包括将开发署、人口基金和项目署用作供应商的其他联合国组织的数据(载于《2018 年联合国采购年度统计报告》)。三家组织在所报举措和活动中的份额见表 1。

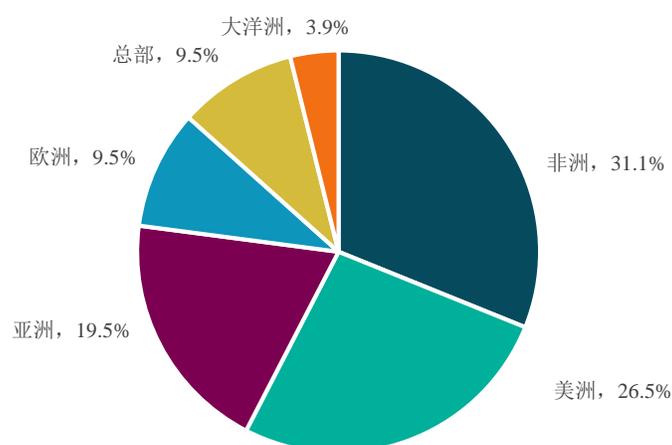
表 1
2018 年报告的联合采购活动金额

组织	2018 年金额
开发署	186 802 183 美元
项目署	48 589 233 美元
人口基金	19 813 705 美元
共计	255 205 121 美元

联合采购的区域分布

8. 虽然许多大合同是在总部一级制订的, 但国家一级协作采购额更多。这在三家组织都很明显, 项目、方案和国家办事处直接开展的联合采购活动金额占协作采购总额的 90%以上。图 1 显示 2018 年这些活动的地域分布情况。

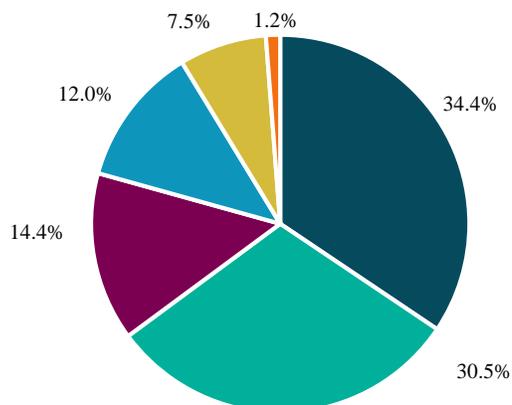
图 1
2018 年联合采购活动的区域分布情况



协作举措的类别

9. 图 2 按照六个协作采购类别详细列出开发署、人口基金和项目署开展的举措及活动量。这些举措使用联合长期协议或合同(“牵头机构”)以及另一个联合国组织现有长期协议(“搭便车”), 采购金额占三个组织 2018 年协作采购额的近 65%。

图 2
2018 年按类型分列的联合采购举措



- 使用联合长期协议和合同(“牵头机构”)
- 使用另一个联合国组织的现有长期协议(“搭便车”)
- 从另一个联合国组织进行采购
- 使用另一个联合国组织的采购服务
- 使用联合采购小组
- 最低共同采购

通过联合采购进行购买的主要类别

10. 通过联合采购举措进行购买的前十个类别占 2018 年协作采购总额的 69%。药物和药品、机动车辆、邮件和货物运输、体育及娱乐设备用品和配件以及环境管理等涉及项目和方案执行的类别占前十个类别的近一半(48%)。

表 2
2018 年通过联合采购活动进行购买的前 10 类产品和服务

类别描述(联合国标准产品和服务编码-细分/家庭一级)	2018 年采购额/占总额百分比
旅行便利化	40 092 206 美元或 15.7%
药物和药品	26 841 886 美元或 10.5%
机动车辆	26 618 552 美元或 10.4%
邮件和货物运输	18 526 983 美元或 7.3%
酒店住宿及会议设施	15 107 174 美元或 5.9%
计算机设备和配件	14 162 223 美元或 5.5%
旅客运输	13 578 548 美元或 5.3%
房地产服务	8 801 121 美元或 3.4%
体育和娱乐设备、用品和配件	7 677 902 美元或 3.0%
环境管理	5 184 675 美元或 2.0%

提高联合长期协议的利用率

11. 联合国采购界对长期协议的使用正在稳步增加，其中各组织：

- (a) 使用其他联合国组织现有的长期协议或合同(“搭便车办法”)，以减少行政费用，享用已有的优惠费率，或在一些情况下利用其他组织在采购某类商品方面所掌握的专门知识；或
- (b) 合作进行联合招标(“牵头机构办法”)。如果采购项目所涉类别与一个组织的任务密切相关，通过指定“牵头机构”可进一步改进采购流程。这一模式用于整合采购额以取得任何一个组织无法独自获得的费率和价格。最终，这一模式能够为所有参与组织尽量提升效率并减少工作负担。

“牵头机构”和“搭便车”办法

12. 65%的协作采购举措采用长期协议“牵头机构”(34%)或长期协议“搭便车”办法(31%)。

13. 采用长期协议“牵头机构”办法的大多数联合举措是在国家办事处一级使用的行政类别。表 3 显示了这一办法中主要采购类别。

表 3

2018 年通过“牵头机构”办法采购的最大货物和服务类别

类别——“牵头机构”办法	2018 年采购额
旅行便利化	36 252 200 美元
酒店和住宿及会议设施	13 629 532 美元
邮件和货物运输	12 712 792 美元
旅客运输	4 806 858 美元
清洁设备和用品	3 707 806 美元
安保和人身安全	3 477 917 美元
金融工具、产品、合同和协议	2 973 857 美元
燃料	1 085 390 美元
银行和投资	1 005 707 美元
办公室用品	898 074 美元

14. 采用长期协议“搭便车”办法的协作举措主要是方案采购类别，如药物和药品、机动车辆、实验室和测量、观察和测试设备以及“研究-经济学”。下文表 4 显示这一办法中主要采购类别。

表 4
2018 年通过“搭便车”办法采购的最大货物和服务类别

类别——“搭便车”办法	2018 年采购量
药物和药品	18 093 888 美元
计算机设备和配件	11 143 393 美元
机动车辆	8 601 927 美元
旅客运输	4 986 528 美元
实验室和测量、观察和测试设备	3 326 935 美元
印刷和出版设备	2 504 413 美元
会计和簿记服务	2 436 876 美元
旅行便利化	2 162 163 美元
邮件和货物运输	1 543 397 美元
研究-经济学	1 499 366 美元

使用其他组织的采购服务

15. 在一些地点和情况下,适当或必要的做法是直接从另一个联合国组织进行采购,或请另一个联合国组织代表某一机构进行某些采购活动。这一联合采购办法对采购具备特定货物、工程或服务采购的授权、公认专长或可用资源的类别尤其有益。

16. 2018 年,开发署、人口基金和项目署从另一个联合国组织进行采购的金额为 3 600 多万美元。办公室租赁的“房地产服务”(900 万美元)、“药物和药品”(600 万美元)以及“旅客运输”(400 万美元)是最大采购类别。

联合采购小组、规范化协作和最低共同采购

17. 通过联合或共同采购小组或通过协作采购活动开展正式的当地联合采购,为找到确保继续为方案和项目增加价值的新采购方式奠定基础。这些小组在当地确定机构间采购需要,并制定开展联合采购活动的工作计划。2018 年,据开发署、人口基金和项目署报告,采用联合采购小组或确定规格和购买活动协作的采购额超过 2 200 万美元。

联合采购所报效益

18. 2018 年,开发署、人口基金和项目署报告了效益,并在图 3 中作为协作采购举措成果显示。通过规模经济增加资金效益并实现节余以及减少平行采购流程和交易费用所实现的效益占协作采购总额的 83%。

图 3
2018 年效益类型金额

(百万美元)



联合国全球采购网

19. 联合国致力于根据关于采购改革的大会第 61/246 号决议, 为其采购的商品提供市场准入, 确保开放竞争与公平。联合国全球采购网仍是联合国采购界的宝贵线上采购资源, 向全球供应商市场提供联合国采购机会。它也是联合国采购人员和其他利益攸关方的信息来源。联合国全球采购网由项目署主办。

20. 29 个联合国组织将联合国全球采购网门户网站用作供应商数据库, 9 500 多名联合国工作人员可访问该网站, 并利用现有功能寻找和评价供应商、制作招标通知、授标和视情上载长期协议。

21. 14 个联合国组织已将联合国全球采购网供应商名册与自己的电子采购/电子招标门户网站和(或)企业资源规划系统进行整合。一些组织使用联合国全球采购网的网络服务和网络应用程序接口, 确保在联合国全球采购网网站上集中发布所有通知和授标。例如, 项目署将联合国全球采购网与其电子采购平台进行整合, 使用联合国全球采购网网站的网络应用程序接口发布授标。

22. 自 2013 年末执行供应商注册改革项目以来, 在联合国全球采购网注册的供应商数量——特别是来自发展中国家和经济转型国家的供应商——大幅增加, 自 2013 年以来增长了 406%。值得注意的是, 就注册供应商数目而言, 仅有三个发达国家位列前十: 美利坚合众国(第 1)、大不列颠及北爱尔兰联合王国(第 4)和意大利(第 6)。其余都是发展中国家: 肯尼亚(第 2)、印度(第 3)、中国(第 5)、哥伦比亚(第 7)、尼日利亚(第 8)、阿富汗(第 9)和巴基斯坦(第 10)。

23. 2018 年，在联合国全球采购网注册的供应商总数超过 188 000 个。前几年，来自发展中国家和转型期经济体的注册供应商数量已逐渐超过发达国家的注册供应商数量。目前，在联合国全球采购网注册的供应商中有 72%来自发展中国家或经济转型国家。
24. 2018 年，联合国全球采购网共发布了 11 377 个公开采购通知，与上一年相比增加了 32%。此外，2018 年有 219 520 个供应商在招标进程中对一个或多个一体化组织表示了兴趣。仅发布了 2 682 份授标，其中 77%由项目署使用上文所述的网络应用程序接口发布。
25. 目前，联合国全球采购网上列有 766 份有效长期协议，涵盖广泛细分类别。开发署发布了 23 份有效长期协议，人口基金 92 份，项目署 15 份。
26. 系统开发工作的重点仍是系统接口能力，目的是进一步促进电子采购和企业资源规划系统与联合国全球采购网的整合，从而提高采购流程和招标通知的自动化。
27. 此外，关于确保联合国各组织分享制裁供应商信息的功能亦是持续优先事项。除了世界银行集团名单和联合国安全理事会综合制裁名单上的制裁外，联合国全球采购网将共计 585 家公司列为受联合国各组织直接制裁的公司。

三. 进行中活动的亮点

项目署和妇女署开发第一个“我了解采购中性别平等”培训模块

28. 2018 年，项目署同联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)合作，在现有基础设施和项目管理模块的基础上，开始开发第一个“我了解采购中性别平等”培训模块。2019 年将启动在线课程，重点是关键议题，包括采购中性别平等主流化以及从业人员采用性别平等主流化的实际行动。该课程利用了妇女署在性别平等主流化方面的专门知识和项目署在可持续采购方面的专门知识，所有联合国工作人员将可通过妇女署培训中心在线平台进入课程。

联合国各组织协作界定“可持续招标”

29. 在管理问题高级别委员会(高管会)采购网络可持续采购问题工作组下，国际劳工组织(劳工组织)、妇女署、全面禁止核试验条约组织(禁核试条约组织)、开发署、联合国环境规划署(环境署)、《联合国气候变化框架公约》(气候公约)、联合国儿童基金会(儿基会)、联合国工业发展组织(工发组织)、项目署和世界银行集团设立了一个工作队，负责制定系统性监测、衡量和报告“可持续招标”的框架和方法；例如，载列了社会、环境或经济可持续性考虑因素的招标数目。2018 年，工作队确定了构成可持续招标的 12 项关键指标，并通过对 8 家组织 150 多份公开招标的试点测试验证了这一框架。今后，工作组会考虑将这一框架纳入联合国全球采购网，以确定上载的新招标具有可持续性。

项目署、儿基会和开发署在招标中推进总体拥有成本的考虑因素

30. 在 2017 年启动的工作的基础上，2018 年，项目署、儿基会和开发署最后确定了关于公开招标流程中使用总体拥有成本的实用指南。此外，为具体类别开发了辅助计算器，其中包括信息和通信技术(信通技术)(计算机、膝上型计算机和打印机)和车辆。为了验证这些工具，项目署在南美洲、非洲和欧洲进行了几次试点，收集了经验教训。这些案例研究正被纳入指导材料。将在联合国全球采购网知识中心可持续采购网页提供指导文件和计算器，供联合国所有采购人员查阅。

继续领导可持续采购培训

31. 项目署继续向联合国所有实体和附属机构提供可持续采购方面的旗舰培训课程。这一课程与环境署及劳工组织国际培训中心合作开发，以现有“为更美好世界采购：联合国系统可持续采购指南”为基础，目前提供法文、英文和西班牙文版本。过去，项目署为 20 多个组织、经济合作与发展组织(经合组织)及国际货币基金组织(货币基金组织)提供了培训，韩国国际合作署最近与项目署接触，要求为其采购人员提供这一培训。

联合国采购情况强化年度统计报告

32. 项目署将代表联合国各组织推出一份新的强化在线年度统计报告，该报告将提供更具互动性、更方便用户和更动态的数据看板。这一项目得到了联合国采购司(采购司)的资助，支持联合国各组织、会员国、捐助者、供应商和其他利益攸关方从报告中获得更大的价值，通过实时分析和下载报告所载重要信息为用户每年节省 250 000 多美元。

联合国共同采购节余方法

33. 项目署正代表高管会采购网络牵头开展一个定义和确定联合国全系统采购节余和价值创造方法的项目。这一方法将在 2019 年完成，支持联合国所有组织对伙伴、捐助者、会员国和其他利益攸关方采取连贯一致的界定、实现、计算和报告采购节余的办法。

高管会采购网络认知采购问题工作组

34. 高管会采购网络启动了一个认知采购问题工作组，项目署担任主席，探索人工智能和机器人工艺自动化等颠覆性新技术在整个联合国供应链的潜在应用机会。工作组将侧重于评估联合国现状、当前市场机会以及这些解决方案的适用性、可扩展性和实施简易性，以提高联合国采购的质量和效率。

开发署向驻地和非驻地联合国组织提供采购服务

35. 2018 年，开发署通过服务结算账户为联合国各组织提供了 2.9 亿美元的采购服务。这是开发署在联合国采购年度统计报告中所报直接采购额 21 亿美元的 13.6%。

开发署促进联合国系统国家办事处一级的业务效力

36. 2016 年至 2018 年，开发署牵头推行采购流程，在 40 个国家办事处确立了 3.27 亿美元的旅行管理长期协议。同一期间，开发署在 25 个国家牵头推行了价值 5 000 万美元的安保服务联合采购流程。这些活动的成果是联合国系统实现了数量折扣、规模经济和业务效力。

开发署在斐济牵头业务活动战略倡议

37. 开发署正在牵头儿基会、人口基金、妇女署、世界卫生组织(世卫组织)、劳工组织、联合国减少灾害风险办公室(减灾办)、联合国人道主义事务协调厅(人道协调厅)、联合国人权事务高级专员办事处(人权高专办)和世界粮食计划署(粮食署)确立酒店/会议、印刷、设计、车辆租赁和文具的共同长期协议，将其作为业务活动战略举措的一部分。这些举措包括建立标准化长期咨询人月费总额以及本地个体咨询人费用比额。目标是指定专门供应商、优化定位和降低风险，从而节省大量费用、在斐济建立联合国各组织的标准化采购流程和费率并加快周转。

人口基金、儿基会的医院家具联合采购

38. 人口基金继续与儿基会就医院家具采购加强协作。两个组织确定了业务活动中的重叠产品和服务，以便合并资源和增加联合流程采购的商品。这项举措的成果是确定了第三次医院家具联合采购招标。2019 年，人口基金和儿基会将制定解剖模型联合采购程序。

人口基金使用开发署服务进行合同审查核准

39. 人口基金和开发署签署了一项谅解备忘录，允许人口基金使用开发署在线合同、资产和采购系统。根据这项协议，人口基金国家办事处可使用开发署在线合同、资产和采购服务，按照人口基金采购限额和程序审查和核准采购案。2018 年，开发署审查了 140 万美元的人口基金采购案。这一协作使人口基金得以利用另一个联合国组织的现有服务，避免费用和工作的重复。两个组织计划在 2019 年扩大这一协作。

协作采购诊断工具

40. 开发署正与儿基会和世卫组织合作，为全球抗击艾滋病、结核病和疟疾基金下的项目协作采购价值约 1 000 万美元的诊断工具(病毒载量、护理点、快速诊断检测包)，这项采购将于 2019 年完成。

开发署在索马里主持联合供应商会议

41. 开发署是索马里业务管理小组下“一个联合国”采购问题工作组的主席。开发署、儿基会、联合国粮食及农业组织(粮农组织)、人道协调厅、联合国索马里支助办公室(联索支助办)、粮食署和联合国人类住区规划署(人居署)正与当地供应商接触，教他们如何与联合国做生意。

42. 2018年5月，这些组织在摩加迪沙举行了一次供应商会议，300家公司出席会议。2019年2月在邦特兰和索马里兰分别为120和150家公司举行了另外两次供应商会议。这些会议促成加强了采购能力，扩大了供应商名册，增加了在联合国全球采购网注册的当地供应商数目，提高了标书质量并减少了串通和腐败等采购风险。

扩大“联合国网上采购加”的类别

43. 2018年，项目署继续通过电子商务平台“联合国网上采购加”为联合国各组织提供支助。联合国各组织在车辆、发电机、建筑机械和农业设备类别的采购额为1100万美元。2019年，项目署将继续扩大目录，特别注重可持续方案。计划中的新类别包括金属和探雷器、电动巴士、光伏太阳能系统和先进流动诊所。项目署还将与其他联合国组织接触，讨论代管长期协议的可能性，同时探讨如何加强与联合国全球采购网的整合。

开发署在津巴布韦牵头联合采购费用节余和安保举措

44. 2019年，开发署正在牵头人口基金、联合国毒品和犯罪问题办公室(毒品和犯罪问题办公室)和妇女署开展联合采购流程，达成提供办公室规划及维护的长期协议。开发署、人口基金、联合国教育、科学及文化组织(教科文组织)、妇女署、粮农组织和联合国难民事务高级专员公署(难民署)正在协作采购车辆跟踪系统；开发署、儿基会、世卫组织、粮食署、粮农组织、人口基金、教科文组织、难民署、毒品和犯罪问题办公室正在协作采购办公室和住宅安保设备。

巴西的当地旅行服务

45. 粮农组织、劳工组织、妇女署、开发署、环境署、教科文组织、人口基金、难民署、儿基会、毒品和犯罪问题办公室、项目署、粮食署和世卫组织在巴西参与了当地第三方旅行服务协作进程(世卫组织是牵头组织)。这一长期协议的成果将是提高透明度、节省成本和时间，通过在参与组织推行标准化指标来改进业绩管理。

乌克兰的品牌物品联合长期协议

46. 国际移民组织(移民组织)、妇女署、开发署、人口基金、儿基会和项目署参与了一项举措，在乌克兰推出一项关于品牌物品印刷和生产的当地长期协议。项目署将作为牵头机构，设立一项为期一年的长期协议，并可能延期。

哥斯达黎加的车辆服务长期协议

47. 开发署、教科文组织和项目署正在哥斯达黎加开展车辆租赁服务协作采购(项目署是牵头组织)。这一进程始于2018年12月，目前已进入最后阶段。这一倡议的预期效益是增加资金价值、规模经济和改进监测。

和联合国系统外伙伴之间的协作

开发署加强联合国系统和各国政府的采购能力

48. 开发署与行业顶级资格认证机构——采购及供应特许协会合作，制定了量身定做的开发署/采购及供应特许协会第 2、3 和 4 级采购认证方案，并完全遵循国际资格认证标准。这一方案向联合国所有组织、政府和非政府组织开放，促进联合国系统和公共部门采购职能专业化。2018 年，开发署通过开发署/采购及供应特许协会采购培训课程成功为 613 名伙伴政府人员、623 名联合国员工及 342 名开发署员工提供了认证，表明对这些服务有持续需求。

与制造商和供应商接触以推动可持续健康产品

49. 开发署全球基金保健执行支助小组向在高风险环境中实施大规模保健方案的国家提供支助和能力建设。2015 年，开发署通过与 5 个抗逆病毒药品供应商的长期协议启动了一个试点项目，要求生产设施逐步接受标准化组织环境管理核证、优化药品包装(减少 29%)和减少货运二氧化碳排放(减少 57%)，从而影响供应实践。结果，该方案与制造商、货运代理和国家监管当局建立了伙伴关系，降低了环境影响，节省了 800 万美元。

50. 在成功试点的基础上，开发署全球基金保健执行支助小组将对 10 家抗逆病毒制造商采取同样的办法，今后三年签署总价值为 3 亿美元的长期协议。新的长期协议框架在采购流程、接触流程和合同生命周期中正式采用了伙伴关系促变革的办法，并要求制造商和货运代理提供定性和定量数据。这些资料被用于进行商业情报分析、业务组合风险评估和确定需要进一步改进的热点领域，实现方案监测和评价。开发署将利用这些现有机制和工具，进一步评估、衡量并专项支持创新以及逐步采用可持续保健制造和采购做法。

阿拉伯叙利亚共和国后勤群组

51. 与阿拉伯叙利亚共和国机构间常设委员会后勤群组的协作对人口基金国家办事处 2018 年在该国开展供应业务至关重要。后勤群组在危机期间提供免费仓储和内陆运输服务，为组织节省了约 150 000 美元。此外，后勤群组还向人口基金执行伙伴捐赠了预制宿舍、流动储存单元、发电机和燃料。这一协作使人口基金国家办事处得以降低费用，同时保持在该国全境的业务活动。

人口基金和美援署注册数据管理

52. 人口基金注册数据管理及美国国际开发署(美援署)采购和供应管理是为人口基金和美援署全球保健供应链方案内部利益攸关方开发联合避孕药具注册平台的协作进程的一部分。这一举措是一个两阶段项目，首先开发一个电子表格模板，然后开发一个连接全球计划生育能见度和分析网络、人口基金和美援署采购和供应管理目录的在线平台。该项目将有助于采购人员查明业务组合和供应商方面的差距，并建立人口基金和美援署的标准化注册信息。该举措的成果将是减少供应商的注册时间，确保生成共同注册资料并简化历史数据和当前国家需求分析。

包装协调项目

53. 人口基金和美援署采购和供应管理最后确定了荷尔蒙和非荷尔蒙避孕药具的包装协调项目。该举措的目标是根据国家方案需要，生成关键产品最佳包装配置证据。该项目有两个可交付成果。第一个是分析激素和非激素避孕药具的不同包装方式。第二个侧重于有实地考察支持的国家案例研究。2019年2月完成的题为“避孕和避孕套包装合理化”的内部文件按产品类别汇总了研究结果。

人口基金和全球基金的避孕套和润滑剂合并采购

54. 2015年，人口基金和全球基金签署了一项协议，通过人口基金为全球基金主要受惠人采购男用和女用避孕套和润滑剂。这一额外采购额增加了人口基金的采购筹码，使人口基金得以在2018年再节省656 000美元。两个组织均受益于这些节余。

四. 结论

55. 2018年，开发署、人口基金和项目署继续把重点放在联合采购，在全球范围发起、支持和参与各种举措和活动，寻求节余和增效效益和机会。如本报告所述，这些举措和活动不仅是行政行为——如2011年开始时的情况——还涉及范围广泛的产品和部门，为项目和方案提供直接支助。

56. 联合采购倡议继续为开发署、人口基金和项目署以及其他联合国参与组织提供有形和无形效益。这包括实现节余、免减费用、消除重复工作和提高一致性，促成更强有力的项目和国家办事处采购。

57. 开发署、人口基金和项目署将继续寻求中央和区域各级的联合采购机会，不断增加承诺力度，就广泛产品寻求合作，并与更广泛的联合国系统共享合作效益。