



**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, del Fondo de Población de las Naciones Unidas y de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos**

Distr. general  
9 de julio de 2015  
Español  
Original: inglés

**Segundo período ordinario de sesiones de 2015**

Nueva York, 31 de agosto a 4 de septiembre de 2015

Tema 13 del programa provisional

**Asuntos financieros, presupuestarios y administrativos**

**Fondo de Población de las Naciones Unidas**

**Informe del PNUD, el UNFPA y la UNOPS sobre las actividades conjuntas de adquisición**

*Resumen*

En enero de 2011, los organismos de las Naciones Unidas con sede en Copenhague comenzaron a evaluar las oportunidades de llevar a la práctica iniciativas comunes de adquisición. El PNUD, el UNFPA y la UNOPS estaban de acuerdo en que dichas actividades conjuntas de adquisición tendrían como consecuencia procesos más eficaces, prácticas de adquisición reforzadas y una reducción de los costos para todos los organismos participantes.

Desde el informe presentado en 2014 sobre dichos proyectos, los organismos han obtenido ahorros y beneficios continuos de sus iniciativas comunes de adquisición. En 2014 se desarrollaron y ejecutaron nuevas iniciativas que reafirmaron el valor del proyecto de armonización y el compromiso de los organismos participantes. En 2015, hay en marcha una serie de proyectos con miras a consolidar y normalizar prácticas en el sistema de las Naciones Unidas. Al tiempo que continúa esta labor de cooperación durante lo que queda de 2015, se están alcanzando ahorros y mejoras de amplio alcance en una variedad de productos, servicios y sectores.

Este informe presenta las conclusiones y los resultados fundamentales de la labor común de adquisición realizada en 2014 y expone las iniciativas en desarrollo en 2015.

*Elementos de una decisión*

Quizá la Junta Ejecutiva desee tomar nota de este informe y realizar observaciones sobre el progreso realizado en las iniciativas conjuntas de adquisición llevadas a cabo en 2014 y sobre las actividades en curso en 2015.



## I. Introducción

1. En enero de 2011, los organismos de las Naciones Unidas con sede en Copenhague comenzaron a evaluar las oportunidades de llevar a la práctica iniciativas comunes de adquisición. Existen acuerdos de colaboración similares en materia de adquisiciones sobre el terreno, donde se ejecutan hace cierto tiempo y cuyo resultado ha sido el ahorro para todas las partes implicadas. La lógica de establecer relaciones de colaboración en materia de adquisiciones en el sistema de las Naciones Unidas se basa en el entendimiento compartido de los beneficios de consolidar y normalizar las prácticas de adquisición. Los organismos participantes (el PNUD, el UNFPA y la UNOPS) acordaron realizar actividades conjuntas de adquisiciones para:

- a) Asegurar el suministro, garantizar la prestación y la calidad y aumentar el volumen para reducir los costos de los bienes y los servicios que adquieren;
  - b) Servirse de la colaboración interinstitucional para apoyar sus respectivos mandatos;
  - c) Obtener economías de escala a través de la adquisición conjunta;
  - d) Reducir los gastos de administración al evitar la duplicación del trabajo;
- y
- e) Servirse de un organismo, cuando sea necesario, para negociar o gestionar determinados contratos.

2. El ahorro obtenido con estas iniciativas conjuntas de adquisición reduce directamente el gasto (administrativo) de los proyectos. Asimismo, cuando es pertinente, el ahorro se reprograma en trabajo de proyectos. Esto supone mayor apoyo para los proyectos, pues se sigue generando ahorro.

3. Las relaciones conjuntas de adquisición suelen implicar acuerdos de prestación de servicios, acuerdos interinstitucionales a largo plazo, memorandos de entendimiento o acuerdos a largo plazo establecidos y gestionados por un organismo. Las organizaciones participantes ponen un mayor énfasis en hacer de los acuerdos a largo plazo el mecanismo preferido de contratación.

4. Cuando los proyectos de adquisición están relacionados con bienes, servicios o labores estrechamente ligados al mandato de una organización, el proceso de adquisición mejora asignándole el estatus de organización principal. Estas oportunidades de organización principal se desarrollarán más a fondo durante el año venidero (el UNFPA en el ámbito de los anticonceptivos, por ejemplo).

5. Desde el comienzo de la iniciativa, la adquisición interinstitucional ha dado lugar a un ahorro significativo y a una serie de beneficios en el sistema de las Naciones Unidas. Como se describe más adelante, hay varias actividades de adquisición en curso y se han planeado proyectos adicionales para el año civil de 2015. Estas iniciativas reflejan el liderazgo y la participación del PNUD, el UNFPA y la UNOPS y sus resultados principales se subrayan a continuación.

6. Aunque muchos contratos grandes se desarrollan a nivel de las sedes, se ha puesto cada vez más énfasis en la colaboración a nivel de los países. Las actividades conjuntas de adquisición a nivel de países -especialmente en los más de 30 países donde se ejecuta la iniciativa “Unidos en la acción” y disponen de estrategias de operaciones empresariales- se centran en el fomento de la capacidad, la armonización de políticas, los servicios de asesoramiento e instrumentos que faciliten procesos conjuntos y permitan registrar resultados. Esto se analiza en detalle en la sección III.

## **II. Actividades conjuntas de adquisición ejecutadas por las organizaciones de las Naciones Unidas en 2014**

7. Las iniciativas interinstitucionales de adquisición aportaron beneficios de vasto alcance en 2014. En el caso de algunas de las actividades comentadas a continuación, antes de 2014 se había completado la mayor parte de la labor del proyecto. De cualquier forma, dichos proyectos merecen entrar en el debate en curso, ya que el trabajo en estos ámbitos (y el ahorro asociado) continuó en 2014.

8. A través de UN Web Buy de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), todas las organizaciones de las Naciones Unidas participantes y sus asociados pueden aprovechar una serie de opciones de catálogo para vehículos, incluso para vehículos especializados (ambulancias, camiones, autobuses, motocicletas y vehículos blindados). En 2014, la UNOPS facilitó bienes por un valor de 62 millones de dólares a 72 países en apoyo de proyectos de asociados y clientes, incluidos más de 1.600 vehículos y 3.200 motocicletas. El catálogo también contiene productos de energía solar y generadores diésel, así como soluciones de energía híbrida. UN Web Buy experimentó un marcado aumento del número de pedidos de productos de energía solar, obteniendo 280 farolas, 23 sistemas completos para escuelas y centros médicos, y elementos como cambiadores de frecuencia y 400 paneles solares, por un importe total de 2 millones de dólares. El número de organismos de las Naciones Unidas que realizan adquisiciones a través de UN Web Buy ha ascendido a 18, entre los que se incluyen el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), la UNOPS, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres).

9. En Copenhague se llevó a cabo un análisis conjunto de los gastos con el fin de identificar cuatro categorías principales de servicios y productos de alto coste que puedan adquirir de forma conjunta las organizaciones participantes (el PNUD, el UNFPA y la UNOPS). Esta licitación se incluyó en el plan de trabajo de cada organización para 2014, con el objetivo de reducir los gastos y la duplicación en esas categorías de gasto principales.

10. El PNUD dirigió la consolidación y normalización de la adquisición de vehículos. Este proyecto en tres fases, financiado por el Comité de Alto Nivel sobre Gestión, se puso en marcha partiendo de la estimación de que las organizaciones de las Naciones Unidas invierten más de 300 millones de dólares al año en vehículos ligeros. A pesar de este volumen, no se habían realizado intentos significativos para combinar los volúmenes de los organismos con vistas a negociar mejor con los fabricantes de vehículos una estructura de precios más competitiva. Esto se debió en parte a la inexistencia en todos los organismos de las Naciones Unidas de datos claros en sobre las pautas de compra y a la dificultad de acordar especificaciones normalizadas relativas a las marcas y los modelos de los vehículos. El objetivo de este proyecto consistía en promover la adquisición planificada, consolidada y estratégica de vehículos y en establecer acuerdos de colaboración a largo plazo que se basen en descuentos por volumen. A través de la homogeneidad y la centralización del proceso de adquisición, se espera que las organizaciones participantes ahorren entre el 10% y el 20% de los gastos totales. Asimismo, el proyecto permite la normalización del tipo de vehículo, que puede reducir los gastos futuros de mantenimiento y servicios, y mejorar las transferencias interinstitucionales de vehículos y personal con competencia técnica. En la fase I se desarrolló la recopilación de datos y la evaluación de la viabilidad y en la fase II se formalizó un marco de colaboración para las adquisiciones. La fase III prevista se centrará en mejorar la gestión general del parque de vehículos.

11. En 2014, la UNOPS realizó aproximadamente el 8% del total de sus adquisiciones en colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas. En América Latina estas adquisiciones colectivas superaron los 43 millones de dólares, que suponen casi el 50% del volumen de adquisiciones de dicha región. Estas incluyeron productos farmacéuticos y equipo médico con la Organización Panamericana de la Salud (OPS), maquinaria y servicios de construcción con el PNUD, y otros bienes y servicios comunes con ocho organismos más. En África, las oficinas de la UNOPS en los países están colaborando con el PNUD, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente (OOPS), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi y otros organismos de las Naciones Unidas. Se crearon numerosos grupos de trabajo interinstitucional para abordar las oportunidades de adquisiciones a nivel local y las cuestiones relativas a ese asunto; en Etiopía, la UNOPS participa de manera activa en el grupo de trabajo para las adquisiciones del grupo de asistencia a los donantes, en el que se encuentran las Naciones Unidas y otros agentes institucionales como el Banco Mundial. Este grupo se dedica exclusivamente a prestar asesoramiento en materia de adquisiciones al Gobierno para garantizar el desarrollo de la capacidad nacional.

12. Un total de 12 organizaciones de las Naciones Unidas –el PNUD, el UNFPA, la UNOPS, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), la Organización Panamericana de la Salud (OPS), el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA (ONUSIDA), la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el UNICEF, ONU-Mujeres, el PMA y la Organización Mundial de la Salud (OMS)- acordaron colaborar en la externalización de servicios públicos en la nube. El PNUD lideró la formalización de acuerdos a largo plazo para servicios públicos estándar en la nube, concretamente, Microsoft Office 365 y Google Apps for Business. El ahorro estimado (gasto anual por usuario) variará en función del producto, pero es probable que alcance entre un 40% y un 60%.

13. Ocho organizaciones de las Naciones Unidas –el PNUD (organismo principal), el UNFPA, el ACNUR, el UNICEF, el OOPS, la FAO, el PMA y la OMS- desarrollaron un proyecto de colaboración sobre acuerdos a largo plazo para comunicaciones por satélite con terminal de muy pequeña apertura o VSAT. En las oficinas del PNUD en los países se prevé una reducción de los gastos de hasta el 40%.

14. La División de Adquisiciones de las Naciones Unidas dirigió un proyecto de colaboración entre la División y el PNUD para que un administrador independiente prestara una serie de servicios (procesamiento de reclamaciones; atención al cliente; gestión de la utilización; redes de servicios de atención médica; elaboración de informes; y otros servicios profesionales) a su plan de seguro médico, un plan autofinanciado de prestaciones médicas y dentales destinado al personal local ubicado en oficinas fuera de las sedes, incluso en misiones de mantenimiento de la paz. En las oficinas del PNUD en los países se prevé una reducción de los gastos de hasta el 45%.

15. En julio de 2014, el PNUD firmó un acuerdo a largo plazo de cinco años con la empresa de colaboración por vídeo Polycom, que se encuentra a la vanguardia de la industria. Dicho acuerdo dio lugar a un ahorro directo para las oficinas del PNUD (a menudo de hasta el 50%); la mejora del apoyo a la movilidad; el aumento de la fiabilidad, la calidad y la experiencia de los usuarios de videoconferencias; la reducción de la cantidad de viajes para reuniones; y la disminución de la huella de carbono del PNUD. Esta nueva alianza con Polycom ofrece acceso a algunos de los mejores productos y servicios de la industria para estimular las comunicaciones virtuales a nivel mundial en el PNUD y sus organismos asociados. El acuerdo a largo plazo procura una excelente fijación de precios para telepresencia, equipo de videoconferencia de alta definición, cámaras de gran alcance, accesorios, soluciones de videoconferencia móvil y servicios de apoyo para las videoconferencias. Hasta la fecha, el PNUD ha compartido el acuerdo con el UNICEF, el UNFPA y ONU-Mujeres.

16. El UNFPA participó en una adquisición conjunta de extractores de vacío dirigida por el UNICEF. Este proceso se pospuso para 2016 dado que, durante el estudio de mercado inicial, se determinó que no se habían producido cambios en el mercado de estos productos, puesto que se ha considerado que no hay agentes nuevos cualificados técnicamente para suministrarlos. Un equipo interinstitucional está realizando actividades de configuración de los mercados para estos productos e investigando el modo de incrementar la calidad de los fabricantes de bajo costo. El UNFPA y el UNICEF tienen previsto prorrogar un año más sus acuerdos a largo

plazo; se considera que es un período de tiempo suficiente para que se produzcan posibles mejoras en las condiciones del mercado y se generen beneficios para llevar a cabo un proceso competitivo.

17. A través del grupo de trabajo del dispositivo médico H4+, dirigido por la OMS, el UNICEF y el UNFPA, se han elaborado listas armonizadas de dispositivos médicos esenciales para la atención de la salud reproductiva, materna y neonatal, que se incorporarán a los futuros acuerdos a largo plazo. La OMS comenzó a desarrollar una base de datos de las especificaciones técnicas de cada dispositivo médico con el fin de eliminar la duplicación en la elaboración de especificaciones y requisitos técnicos. El UNFPA pudo acceder además a un laboratorio de control de calidad del UNICEF para analizar instrumentos quirúrgicos, incrementar la eficacia y lograr un ahorro considerable.

18. En septiembre de 2014, se puso en marcha un estudio encaminado a examinar los obstáculos que dificultan el funcionamiento entre organizaciones (interinstitucional), tal y como se presentan actualmente en el panorama de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC), del que la planificación de los recursos institucionales es un componente clave. A partir del examen de los obstáculos, se solicitó a la consultoría seleccionada que determinara la viabilidad y las condiciones de emplear un mecanismo de colaboración para aprovechar las capacidades y los conocimientos técnicos de los organismos en las distintas esferas funcionales del sistema de las Naciones Unidas y evaluar las soluciones industriales a las que puede recurrir el sistema de las Naciones Unidas para prestar servicios básicos (externalizar). El valor del contrato asciende a 322.320 dólares. La secretaria de la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación (JJE) supervisó directamente el trabajo con el apoyo del PNUD. El comité directivo del estudio lo dirigió el Presidente de la Red de tecnologías de la información y las comunicaciones, que en la actualidad es el Secretario General de la UIT. El Comité lo constituyen tres representantes de organismos con categoría de Subsecretario General.

19. La UNOPS y los organismos participantes siguen beneficiándose de la adquisición conjunta de la reducción certificada de las emisiones que dirigió la UNOPS en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Esta adquisición definió un programa para licitar anualmente compensaciones de las emisiones de carbono. Otras de las organizaciones que participaron en la adquisición conjunta fueron el Fondo Monetario Internacional y ONU-Mujeres. En 2014, este proyecto tuvo un valor anual estimado de 45.000 dólares y sigue reduciendo los costos evitando la duplicación. En el caso de los proyectos admisibles, los costos medios bajaron un 50% en 2014, en comparación con el año anterior (el precio medio por unidad fue de 2,00 € en 2012; 1,09 € en 2013; y 0,55 € en 2014).

20. El UNFPA ha participado en el Programa Conjunto de las Naciones Unidas para que las Adquisiciones en el Sector Sanitario sean Ecológicas. La iniciativa Una ONU tiene el propósito general de reducir la carga que supone el sector de la salud para el medio ambiente. Entre los organismos participantes se encuentran el PNUD, la UNOPS, el UNFPA, el PNUMA y la OMS; se espera que los organismos de las Naciones Unidas establezcan políticas y prácticas de adquisición ambientalmente racional en el sector de la salud.

21. La fase I del proyecto de reforma de la inscripción de proveedores del Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas, gestionada por la UNOPS, se terminó a finales de 2013. En la actualidad, más de 26 organismos de las Naciones Unidas se están beneficiando de una inscripción de los proveedores más rápida, una gestión de los riesgos más sólida, más transparencia y una experiencia más eficiente de usuarios y proveedores. La solución incluye mayores capacidades de búsqueda para ayudar a los oficiales de adquisiciones a encontrar información sobre acuerdos a largo plazo, especificaciones, premios, el nivel de admisibilidad de los proveedores y otros conocimientos compartidos.

22. A finales de 2014, un proceso conjunto de adquisición dirigido por la UNOPS dio lugar a un nuevo acuerdo a largo plazo con Carlson Wagonlit Travel para la prestación de servicios de gestión de viajes y tramitación de visados a las organizaciones con sede en Copenhague. Dicho acuerdo contiene una herramienta de reserva de viajes en línea. Los organismos participantes, incluidos la UNOPS, el PNUD, el UNFPA, el UNICEF y la OMS, ya están obteniendo ganancias en eficiencia al eliminar los procesos con formularios en papel y facilitar que la búsqueda de billetes y el proceso de aprobación de viajeros sean más eficaces. En 2015, el ACNUR solicitó participar en la solución, convirtiéndose en el sexto organismo que aprovecha este proceso conjunto.

23. Con el apoyo de 21 organizaciones de las Naciones Unidas, el UNFPA dirigió la renegociación de un acuerdo a largo plazo conjunto para cursos electrónicos de aprendizaje de idiomas de Rosetta Stone, revisando el sistema de precios e incluyendo en la tarifa servicios de asistencia. En 2014, este redundó en un ahorro de 151.000 dólares (sin incluir la evitación de gastos), a mayores de los 483.000 dólares ahorrados en 2013.

24. La UNOPS dirigió un ejercicio conjunto de adquisición para las organizaciones con sede en Copenhague del que surgió un nuevo acuerdo a largo plazo para productos de oficina. En la actualidad utilizan el acuerdo a largo plazo los organismos participantes originales: el PNUD, el UNFPA, el UNICEF, la UNOPS y la OMS; y ahora también lo emplean el PNUMA y el ACNUR.

25. Junto con la OPS, el PNUD el UNFPA y la UNOPS, el UNFPA dirigió una adquisición conjunta para productos farmacéuticos que ocasionó el aumento de la calidad de los productos obtenidos y ahorros administrativos para los organismos participantes.

26. En 2014, el PNUD estableció seis acuerdos a largo plazo para aparatos solares de menor tamaño. Los acuerdos a largo plazo están a disposición de otros organismos de las Naciones Unidas y tienen una validez de tres años. Se calcula que estos acuerdos reducirán los costos entre un 10% y un 15%. Hasta la fecha, se han compartido los acuerdos a largo plazo con el UNFPA, el ACNUR, el UNICEF y el PMA.

27. El UNICEF y el UNFPA realizaron una oferta conjunta para mobiliario sanitario. Con este proceso, el UNFPA concluyó la evaluación comercial y cubrió los costos de la inspección del terreno, mientras que el UNICEF llevó a cabo la evaluación técnica y de garantía de calidad. Se espera que este proceso incremente la calidad y el ahorro administrativo previsto entre los organismos participantes.

28. La UNOPS organizó una licitación internacional con el fin de acceder a un acuerdo a largo plazo para servicios de psicología destinados a todo el personal de dicha Oficina a nivel mundial. El acuerdo resultante tiene una duración máxima potencial de cinco años y todos los organismos de las Naciones Unidas que estén interesados pueden hacer uso de él.

29. En 2014, el UNFPA logró un ahorro administrativo considerable en el proceso de adquisición gracias a la elaboración de 41 memorandos de acuerdo para la adhesión a contratos y acuerdos a largo plazo. A través de esta modalidad, el UNFPA ha evitado procesos de oferta innecesarios y ha disfrutado de un ahorro administrativo importante.

### **III. Actividades conjuntas de adquisición en curso en 2015**

30. En enero de 2015, el PNUD, en nombre de los organismos de las Naciones Unidas participantes (el UNFPA, ONU-Mujeres), convino un acuerdo a largo plazo para servicios de gestión de viajes. Dicho acuerdo tiene una validez de tres años y puede prorrogarse otros dos, con periodicidad anual, si la ejecución del contrato es satisfactoria. El umbral de volumen fijado para tres años es de 3.215.145 dólares. El acuerdo a largo plazo mostró un ahorro del 8% e incluye 18 servicios nuevos. Entre estos nuevos servicios se encuentran la externalización de la tramitación de los visados y los pasaportes a un organismo especializado, una herramienta de reservas en línea con ATLAS integrado, la tercera cotización de la tarifa aérea con el precio más bajo, y la comprobación recursiva de los billetes aéreos.

31. El UNFPA inició con anterioridad un proceso para sensibilizar respecto a futuras convocatorias a licitar en las sedes mediante la distribución en el sistema del Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas del calendario anual de licitaciones previsto. Este año, el UNFPA pondrá en marcha el mismo proceso para las licitaciones de productos básicos. El objetivo de este proceso es concienciar a los proveedores, intensificar la participación en el proceso de adquisiciones del UNFPA y reforzar las prácticas de gestión de los riesgos de los proveedores en 2015 y después de ese año.

32. Un proyecto de colaboración entre el PNUD, el UNFPA, la UNOPS y el UNICEF como organismo principal ha dado lugar al establecimiento de acuerdos a largo plazo con cuatro empresas de flete marítimo y dos de flete aéreo. Los acuerdos a largo plazo actuales expiran el 30 de julio de 2016; en previsión del inicio de una nueva licitación, la División de Suministros del UNICEF comenzó a cooperar con el PNUD y otros organismos de las Naciones Unidas para armonizar una estrategia de licitación de transportistas en 2014. Dicha estrategia se basa en el análisis en curso de la actual estrategia de transporte internacional, las experiencias adquiridas en la licitación anterior y la evaluación del rendimiento de los transportistas en el período previo; y tendrá como consecuencia la sustitución en 2015 de los actuales acuerdos a largo plazo.

33. En 2003, el PNUD y el UNICEF firmaron un memorando de entendimiento con el que se asociaban para la adquisición de suministros médicos básicos relacionados con programas del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria. El objetivo de esta cooperación era ofrecer un apoyo conjunto a las oficinas del PNUD en los países ejecutando programas del Fondo Mundial mediante la prestación de suministros de salud básicos y servicios conexos. En 2005 y 2006 se firmaron nuevas enmiendas, y en 2013 hubo un intercambio de cartas. A partir de los debates celebrados entre las dos organizaciones en los últimos años, y del resultado de la revisión realizada por un consultor externo del proceso de la cadena de suministro de los servicios de adquisiciones del UNICEF para el PNUD, se acordó el desarrollo de un acuerdo a nivel del servicio para definir en mayor medida la cooperación a nivel operacional y de las transacciones. Este acuerdo se firmó en 2015, con vistas a maximizar el valor añadido de la asociación y alcanzar los objetivos programáticos comunes en los países a los que se presta apoyo. A lo largo de 2014, las oficinas del PNUD en los países obtuvieron, a través de la asociación, productos básicos relacionados con la salud (antirretrovirales y medicamentos para combatir el paludismo) por un valor superior a 170 millones de dólares.

34. En 2012, se creó un equipo dirigido por el UNFPA para gestionar las actividades de colaboración en materia de adquisiciones de la sede de Nueva York (el PNUD, el UNFPA, el UNICEF y ONU-Mujeres). Este equipo ha logrado un aumento significativo de las adquisiciones conjuntas (comprar a través de los contratos de los demás o usar esos contratos) en las adquisiciones de las sedes. Este año, el UNFPA está trabajando con los organismos de las Naciones Unidas con sede en Nueva York para crear una lista principal conjunta de todos los acuerdos a largo plazo de los que pueden hacer uso otros organismos. Dicha lista servirá de base para identificar las necesidades comunes relativas a las adquisiciones e identificar las oportunidades existentes para realizar más ofertas conjuntas.

35. UN Web Buy amplía constantemente su oferta y sus catálogos de bienes y servicios comunes con el fin de servir de apoyo a los proyectos y actividades de las Naciones Unidas. Entre los nuevos productos para 2015 se encuentran los incineradores de desechos y maquinaria de movimiento de tierra, tales como tractores, cultivadores, roturadores, gradas, arados, cosechadoras, plantadoras, pulverizadores, topadoras, cargadores, mezcladoras, bombas de hormigón y pavimentadoras.

36. El UNFPA está tomando la iniciativa en una oferta conjunta de seguimiento para servicios de comedor destinados a los organismos con sede en Nueva York. En 2014, ONU-Mujeres realizó una oferta conjunta de la que surgió únicamente un acuerdo a largo plazo. El UNFPA ha accedido a dirigir este proceso de seguimiento con el objetivo de establecer más acuerdos a largo plazo para comedores, un proyecto para sensibilizar a futuros proveedores compartiendo el cuadro anual estimado de proveedores con las organizaciones de las Naciones Unidas (el PNUD, el UNICEF, la División de Adquisiciones de las Naciones Unidas, ONU-Mujeres y la OPS) a través del Portal Mundial para los Proveedores. Esto mejorará la normalización de los productos, acelerará el proceso de adquisición y fortalecerá las prácticas de gestión del riesgo de los proveedores.

37. En su 17º período de sesiones, celebrado en Roma, la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión aprobó la fase I del proyecto encaminada a automatizar la recopilación de datos para el informe estadístico anual sobre las actividades de adquisición del sistema de las Naciones Unidas. Este proyecto, dirigido por la UNOPS, trata de desarrollar soluciones que mejorarán y automatizarán la recopilación de datos sobre las adquisiciones y la elaboración de informes con ellos en casi 40 de los organismos de las Naciones Unidas que participan. Uno de los objetivos a largo plazo de este proyecto consiste en proporcionar unos conocimientos más puntuales, armonizados y detallados de las adquisiciones de las Naciones Unidas, que ayudarán a los organismos participantes a identificar futuras oportunidades de adquisición conjunta.

38. En la actualidad, la UNOPS está intentando mejorar los procedimientos internos de planificación de adquisiciones y el análisis de los planes locales y mundiales. Para 2015, la UNOPS está haciendo hincapié concretamente en los ámbitos en los que puede haber oportunidades de colaboración en materia de adquisiciones con otros organismos de las Naciones Unidas y los está aplicando a los planes de trabajo para 2015 y años venideros.

39. En 2015, el Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas garantizó la financiación de una segunda fase de la reforma de la inscripción de proveedores a través de la JJE. La UNOPS gestiona la secretaría del Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas; la segunda fase de la reforma de la inscripción de proveedores y la segunda fase de las funciones y mejoras de la plataforma del Portal Mundial comenzaron en marzo de 2015. Se espera que terminen a finales de 2015. La segunda fase de la reforma de la inscripción de proveedores centra su atención en aumentar la capacidad del Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas para integrar la planificación de los recursos institucionales y los sistemas de adquisición en línea de las organizaciones de las Naciones Unidas. Eso incluirá un flujo de datos bidireccional que facilitará el desarrollo de la gestión de contratos y del desempeño del proveedor en todo el sistema de las Naciones Unidas. Asimismo, está previsto potenciar la capacidad y la tecnología subyacente de la plataforma de intercambio de conocimientos del Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas, además de ampliar los contenidos en ella disponibles. Este avance se centrará en integrar y vincular los portales de los países de Una ONU y en fortalecer la inscripción de proveedores con asistencia local y la revisión de la idoneidad de los mismos, así como en asegurar que los proveedores se inscriben de manera armonizada y periódica.

40. Como parte de la actual asociación de colaboración con el Instituto Colegiado de Adquisiciones y Suministros, la UNOPS ha recibido un certificado de oro por sus prácticas sostenibles de adquisiciones. Dicho certificado reconoce las políticas, los procedimientos y las prácticas adoptados por la UNOPS para promover las adquisiciones sostenibles; ya recibió un certificado de bronce en 2011 y uno de plata en 2013. La UNOPS es el primer organismo de las Naciones Unidas en recibir un certificado de oro.

41. Más de 25 organismos de las Naciones Unidas participan en el desarrollo de la capacidad y la certificación de adquisiciones. En calidad de organismo principal, el PNUD se ha asociado con el Instituto Colegiado de Adquisiciones y Suministros y ha impartido cursos acreditados por este Instituto que cualifican a los empleados de más de 25 organismos de las Naciones Unidas en materia de políticas, principios, procedimientos y procesos de adquisiciones comunes de las Naciones Unidas. Formar y certificar al personal encargado de las adquisiciones en programas de cualificación comunes facilita la eficiencia, la eficacia y una cooperación más estrecha en las adquisiciones. Más de 1.200 empleados del PNUD, 500 empleados del UNFPA y 300 compradores del PMA han completado varios niveles del programa de certificación en materia de adquisiciones dirigido por el PNUD y el Instituto Colegiado de Adquisiciones y Suministros, promoviendo así normas y procedimientos comunes para las adquisiciones entre el personal actual y la próxima generación de empleados. El programa de certificación también funciona como motor de la agenda de armonización de las adquisiciones de las Naciones Unidas, enseñando al personal nuevos modelos y procedimientos de cooperación sobre el terreno. El programa de certificación está en parte inspirado en el *UN Procurement Practitioner's Handbook*, que plantea mejores prácticas y directrices para las adquisiciones conjuntas. El programa de certificación del PNUD y el Instituto Colegiado de Adquisiciones y Suministros fue galardonado en 2013 con el Premio Europeo de la Excelencia en la Cadena de Suministro como reconocimiento de los logros alcanzados en la profesionalización del personal del sistema de las Naciones Unidas frente a las normas industriales mundiales.

42. La UNOPS está dirigiendo una licitación, en cooperación con el PNUD y el UNFPA, para la prestación de servicios de mano de obra profesional y técnica calificada en zonas de alto riesgo donde trabaja la UNOPS. El proyecto, que tiene un costo estimado de 13 millones de dólares al año, mejorará la supervisión, reducirá la duplicación y reforzará la coherencia de los servicios proporcionados. En su mandato constan requisitos y anotaciones del UNFPA y el PNUD; los acuerdos resultantes estarán a disposición de todos los organismos de las Naciones Unidas que deseen emplear los servicios para sus operaciones en zonas de alto riesgo.

43. Hace poco se puso en marcha una licitación conjunta para servicios de producción de eventos dirigida por ONU-Mujeres. Las organizaciones participantes, entre las que se encuentran el PNUD y el UNFPA, esperan que este proyecto tenga como consecuencia la reducción de la duplicación, una mayor eficiencia y el aumento de la competencia. En la actualidad, dos empleados de la sede del UNFPA (de la División Técnica y la Subdivisión de Comunicaciones y Medios de Difusión) se han ofrecido voluntarios para participar en el grupo de evaluación técnica.

44. El UNICEF dirigió la cuarta licitación interinstitucional para servicios de transporte. Entre los organismos que participaron estaban la FAO, el PNUD, el ACNUR, la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el UNFPA, la UNOPS y el OOPS. Es posible que el UNFPA colabore activamente en este proceso principal como parte del equipo del proyecto y desarrollando otras funciones a lo largo del proceso. Todos los miembros del equipo del proyecto aportarán volúmenes, la cantidad de los servicios de transporte y el desglose de la información; también colaborarán en los resultados esperados y en el funcionamiento del futuro contrato. Se espera que los nuevos acuerdos a largo plazo tengan como resultado el progreso del comercio y de la visibilidad de los cargamentos; una rendición de cuentas más clara; el aumento de la transparencia

mediante una política a libro abierto; y la mejora de la gestión del desempeño contando con indicadores clave del desempeño normalizados en todos los organismos participantes.

45. El UNICEF dirigió un proceso conjunto de adquisición encaminado a identificar empresas que realizan la inspección previa al embarque con el propósito de establecer acuerdos a largo plazo de los que se puedan beneficiar otros organismos de las Naciones Unidas. La UNOPS ha expresado su interés en utilizar estos acuerdos a largo plazo, y el UNFPA ha aprovechado cuatro acuerdos existentes y ha establecido un procedimiento operativo estándar, de conformidad con los indicadores del UNICEF relativos a los proveedores de servicios principales y de apoyo. El PNUD también está elaborando memorandos de acuerdo.

46. Es fundamental señalar que cuando no es posible establecer una colaboración dentro de las Naciones Unidas, esto es, cuando las adquisiciones están relacionadas directamente con productos básicos de mandatos específicos de la Organización, los organismos tratan de colaborar con asociados externos al sistema de las Naciones Unidas. Un ejemplo de este tipo de alianza es la extensa colaboración entre la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el UNFPA. En 2012, el UNFPA y USAID identificaron la necesidad de disponer de una planificación coordinada del abastecimiento como manera de lograr una mayor eficiencia y reducir el riesgo mundial del abastecimiento de todos los programas que reciben productos básicos de planificación familiar como apoyo. En 2013 se creó un pequeño grupo interinstitucional para desarrollar el concepto. Representantes de la División de Seguridad de los Productos Básicos y Logística de USAID, la Subdivisión de Servicios de Adquisición del UNFPA, USAID | DELIVER PROJECT, los programas de acceso a implantes, la Iniciativa de Acceso a la Salud Clinton, y la Coalición para el Suministro de Material de Salud Reproductiva se reunieron en Washington para examinar su previsión de los enfoques, los retos y las necesidades de los productos básicos de planificación familiar. Las actividades de planificación coordinada del abastecimiento planteadas para 2014 y 2015 prestaron especial atención a la planificación de USAID y el UNFPA, con planes para expandirse a otras partes relevantes. El objetivo global de la planificación coordinada del abastecimiento es incrementar la coordinación de la cadena de suministro para los productos básicos de planificación familiar mediante la elaboración continua y conjunta de pronósticos y planes de abastecimiento. El grupo de planificación coordinada del abastecimiento ha definido los siguientes objetivos de colaboración comunes:

a) Evitar la duplicación de pedidos procedentes de los países a través de planificación coordinada del abastecimiento del UNFPA y USAID;

b) Asegurar que USAID y el UNFPA asignan racionalmente los productos para los que capacidad de fabricación mundial es limitada, de modo que los pedidos de un país no superen un límite razonable en un período de tiempo determinado dejando a otros países sin un abastecimiento adecuado;

c) Fomentar la coordinación y la planificación del abastecimiento a nivel nacional entre representantes de los donantes, ministerios de salud, programas de mercadotecnia social y organizaciones no gubernamentales;

d) Coordinar los pedidos del UNFPA y USAID con los fabricantes a fin de mejorar la gestión de la producción de los proveedores y garantizar que los pedidos de ambos pueden satisfacerse a tiempo;

e) Desarrollar conjuntamente entre el UNFPA y USAID previsiones y planes de abastecimiento de productos específicos para que las partes interesadas los empleen para planificar la producción, promover la financiación de productos básicos, negociar contratos, asegurar un abastecimiento continuado, realizar asignaciones racionales y otros usos;

f) Llevar a cabo exámenes periódicos de la precisión de las previsiones y los planes de abastecimiento con el fin de mejorar la calidad de la planificación. Un ejemplo de un resultado concreto de la labor de planificación conjunta del UNFPA y USAID es la identificación de un exceso de existencias en un país, lo cual permitió que algunos de los bienes solicitados para dicho país fueran desviados y enviados a otros países en los que existía la posibilidad de que hubiera ruptura de existencias.

47. Se están llevando a cabo actividades conjuntas de adquisición en todo el sistema de las Naciones Unidas. Las organizaciones internacionales con sede en Ginebra han realizado numerosas actividades conjuntas de adquisición para simplificar y armonizar las actividades de adquisición de las Naciones Unidas, a fin de lograr una eficiencia y una eficacia mayores. Al combinar sus esfuerzos, el Grupo Encargado de las Actividades de Adquisición Comunes de las organizaciones con sede en Ginebra ha conseguido crear un enfoque más armonizado, generando para todos los miembros un ahorro considerable en la utilización de recursos.

48. Como consecuencia del proyecto de armonización de la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión, dirigido por el UNFPA, las oficinas de las Naciones Unidas están trabajando en múltiples ámbitos relativos a la adquisición colectiva. En Jordania, la UNESCO, el UNICEF, la UNOPS, el OOPS y el PMA están cooperando para intercambiar conocimientos y herramientas relacionados con la adquisición colectiva, por ejemplo en lo que respecta a la planificación conjunta de las adquisiciones y la redacción de los mandatos. Esto ha dado lugar a actividades conjuntas de adquisición en la forma de un acuerdo a largo plazo para servicios de traducción (dirigido por la UNOPS); un acuerdo a largo plazo para viajes (dirigido por la UNESCO); un acuerdo a largo plazo para material de oficina y papelería (dirigido por el UNICEF); y un acuerdo a largo plazo para servicios de seguridad (dirigido por el PMA). Prestando atención a los más de 30 países donde se ejecuta la iniciativa “Unidos en la acción” y disponen de estrategias de operaciones empresariales, la segunda fase del proyecto de armonización de la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión ha podido demostrar y registrar importantes ahorros y mejoras en múltiples lugares de destino, incluidos el Brasil, Etiopía, Malawi, la República Unida de Tanzania y Rwanda.

49. El caso del lugar de destino ubicado en la República de Tanzania es un ejemplo digno de mención. Poniendo cada vez más énfasis en la colaboración a nivel de los países, las Naciones Unidas han desarrollado 66 acuerdos a largo plazo a los que pueden acceder todos los organismos de las Naciones Unidas en el país a través del equipo de adquisiciones de la República Unida de Tanzania. Los acuerdos a largo plazo se establecieron con el enfoque del organismo principal, abarcando bienes y servicios tales como gestión de viajes, limpieza y jardinería, servicios de correo y transporte, alojamiento e instalaciones para conferencias, servicios de seguridad, mantenimiento de generadores y vehículos, imprenta, mobiliario de

oficina, material de oficina, combustible, mantas y uniformes para conductores. En 2013, los organismos de las Naciones Unidas utilizaron acuerdos a largo plazo conjuntos en el 45% de las órdenes de compra emitidas, lo cual se tradujo en un ahorro de 620.000 dólares. Algunos de los factores clave que contribuyeron a los logros alcanzados en las adquisiciones conjuntas son los firmes acuerdos de gobernanza y el apoyo prestado por la Oficina del Coordinador Residente al equipo común de adquisiciones. El equipo de adquisiciones de la República Unida de Tanzania ha accedido a recursos del fondo para la iniciativa Una ONU, una fuente de financiación basada en el desempeño creada para prestar apoyo a la movilización coherente de recursos, la asignación y el desembolso de recursos de los donantes para los elementos del programa de las Naciones Unidas que carecen de financiación. El fondo es, por tanto, un factor fundamental que propicia las adquisiciones conjuntas, ya que proporciona recursos vitales a ámbitos a los que de otra forma resultaría complicado atraer el interés de los donantes (véase el cuadro 1).

Cuadro 1.

**Adquisiciones comunes de las Naciones Unidas a nivel de países.**

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Beneficios</i>
Etiopía	PNUD, UNFPA, UNOPS, método armonizado para las transferencias de efectivo, 15 organismos	Acuerdo a largo plazo conjunto para servicios de impresión	Adquisición colectiva	1.000.000 de dólares 400.000 dólares 760 dólares por organismo	
Malawi	Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas, equipo de las Naciones Unidas en el país, UNICEF	Material de oficina	Adquisición conjunta a través de los contratos de otros	29.000 dólares	Economías de escala, menor repetición del trabajo y mejora de las relaciones con los proveedores
República Democrática del Congo	Todos los organismos de las Naciones Unidas presentes en la República Democrática del Congo	Servicios de Internet con fibra óptica	Proceso conjunto de licitación (enfoque del organismo principal)	Ahorros estimados de entre el 10% y el 15%	

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Beneficios</i>
República Unida de Tanzania	Equipo de adquisiciones de la República Unida de Tanzania, Plan de las Naciones Unidas de Asistencia para el Desarrollo, todos los organismos de las Naciones Unidas presentes en el país	Gestión de viajes, limpieza y jardinería, servicios de correo y transporte, alojamiento e instalaciones para conferencias, servicios de seguridad, mantenimiento de generadores y vehículos, imprenta, mobiliario de oficina, material de oficina, combustible, mantas y uniformes para conductores	66 acuerdos a largo plazo desarrollados con el enfoque del organismo principal	620.000 dólares	
Sri Lanka	UNICEF, PNUD, PMA, Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas, ACNUR	Servicios de seguridad	Adquisición colectiva para el acuerdo a largo plazo para servicios de seguridad	Ahorro administrativo	
Sudán del Sur	PNUD, Misión de las Naciones Unidas en Sudán del Sur (UNMISS)	Equipo de radio	Adquisición conjunta a través de los contratos de otros	Equipo de radio por un valor de 2.000.000 de dólares	
Uruguay	Equipo de gestión de las operaciones, UNESCO, otros organismos de las Naciones Unidas	Material de oficina	Adquisición colectiva de valor reducido	Ahorro de costos y administrativo	

Para consultar una sinopsis del estado de la ejecución en los lugares de destino, véase el apéndice A.  
 Para consultar un resumen de las adquisiciones a nivel nacional, véase el apéndice B.

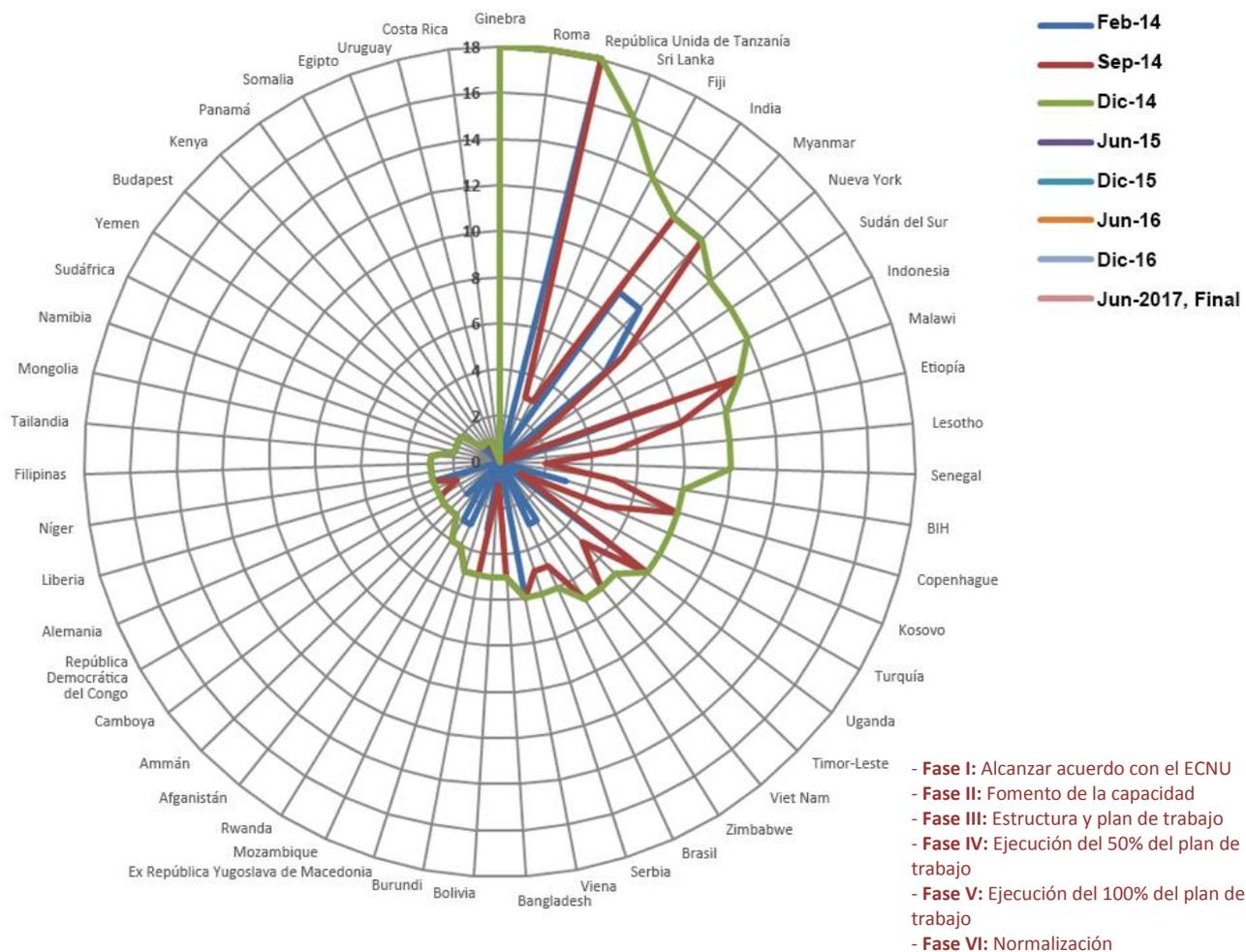
## IV. Conclusión

50. Las iniciativas de colaboración en materia de adquisiciones dirigidas por el PNUD, el UNFPA y la UNOPS, en las que han participado otras organizaciones de las Naciones Unidas, han logrado mejoras y ahorros significativos en el sistema de las Naciones Unidas. Muchos de estos proyectos también han eliminado la duplicación, aumentado la coherencia y fortalecido las adquisiciones de las oficinas en los países. A medida que continúan los proyectos de cooperación a lo largo de 2015, estas organizaciones aumentan su compromiso de trabajar juntas para buscar oportunidades en relación con una serie de productos y sectores. Esto se fundamenta en el entendimiento compartido de los beneficios de consolidar y normalizar las prácticas de adquisición en el sistema de las Naciones Unidas. El apoyo de todas las organizaciones participantes ha tenido y sigue teniendo un valor incalculable en esta misión.

51. Debido al concepto de organismo principal, con el que se nombra a una organización de las Naciones Unidas directora de esferas programáticas específicas (el UNFPA es el organismo principal en materia de anticonceptivos; el PNUD, de elecciones; el UNICEF, de vacunas), el alcance de las actividades colectivas de adquisición en las esferas programáticas se ve, en cierto modo, limitado; es por eso que la mayoría de adquisiciones conjuntas se han realizado por necesidades administrativas. Como se indicó anteriormente, las actividades programáticas conjuntas de adquisiciones pueden lograrse mejor con asociados externos al sistema de las Naciones Unidas (colaboración de USAID con el UNFPA en el ámbito de la salud reproductiva), a fin de configurar los mercados.

## Apéndice A.

### Sinopsis del estado de aplicación en los lugares de destino



## Apéndice B.

### Iniciativas de adquisición colectiva de la UNOPS, el UNFPA, el PNUD y otros a nivel nacional para 2014/2015

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
Afganistán	Todas las organizaciones de las Naciones Unidas presentes en el Afganistán	Acuerdo a largo plazo para la prestación de servicios de seguridad	Empleó un acuerdo a largo plazo/contrato conjunto (organismo principal)	55.464.510 dólares	Las organizaciones de las Naciones Unidas en el Afganistán realizaron un proceso de licitación conjunta encabezado por el PNUD a fin de establecer un acuerdo a largo plazo para la prestación de servicios de seguridad. Este acuerdo a largo plazo ha reducido significativamente los costos.
México	UNFPA, PNUD, UNICEF	Billetes de avión y de transporte terrestre, contratos con hoteles relacionados con eventos especiales o capacitaciones, servicios de impresión	Adquisición colectiva	Ahorro administrativo	El sistema de las Naciones Unidas en México ha constituido un equipo de gestión de las operaciones en el que participan todos los organismos locales. La oficina en el país ha elaborado un plan común para obtener una visión mejor de los procesos de adquisición entre organismos.
Jordania	Varios organismos de las Naciones Unidas presentes en Jordania	Numerosas esferas de adquisición colectiva	Equipo conjunto de adquisiciones	N/A	El equipo de adquisiciones del país ha creado un portal en el que los organismos comparten los acuerdos a largo plazo existentes para bienes y servicios comunes. Actualmente está tratando de establecer nuevos acuerdos a largo plazo para: servicios de traducción (dirigido por la UNOPS); servicios de viajes (dirigido por la UNESCO); material de oficina (dirigido por el UNICEF); servicios de seguridad (dirigido por el PMA); uniformes (dirigido por la UNOPS).
Jerusalén	PNUD, PMA, ONU-Mujeres, UNOPS	Tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones; equipo y suministros de impresión, fotográficos y audiovisuales; servicios financieros y de seguros; equipo, accesorios y material de oficina; equipo y suministros de limpieza; servicios de transporte,	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas	189.493 dólares	Utilizar los acuerdos a largo plazo existentes redundaba en una mayor eficacia como beneficio general.

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
Sri Lanka, Maldivas	UNICEF, PNUD, UNOPS	almacenamiento y correo; servicios personales y domésticos; materiales y productos de papel. Servicios de limpieza industrial; servicios personales y domésticos; servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; servicios de transporte, almacenamiento y correo	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas	58.762 dólares	Reducción del proceso de adquisición y su duración; incremento de la relación entre calidad y precio mediante la recopilación de requisitos y mejor adquisición de la reducción del riesgo; reducción del tiempo de adquisición para comprar billetes de avión, obtener descuentos y tener un mejor poder de negociación.
Myanmar	UNICEF, UNFPA, PNUD, ACNUR, OMS, UNOPS	Medicamentos y productos farmacéuticos; equipo, accesorios y suministros médicos	Empleó los servicios de adquisición de otras organizaciones de las Naciones Unidas; empleó un acuerdo a largo plazo/contrato conjunto (organismo principal)	4.305.457 dólares	N/A
Pristina, Kosovo	PNUD, UNOPS	Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas	N/A	Una parte del viaje (solo los billetes de avión). El PNUD compartió otro acuerdo a largo plazo local para servicios de impresión y la Misión de las Naciones Unidas en Kosovo compartió el acuerdo a largo plazo local relativo al combustible para vehículos, pero no los emplean todos los organismos de las Naciones Unidas.
Serbia	PNUD, UNOPS	Servicios de gestión, empresariales, profesionales y administrativos; combustibles, aditivos de combustible, lubricantes y materiales anticorrosivos; ropa, equipaje y productos de cuidado personal	Empleó un acuerdo a largo plazo/contrato conjunto (organismo principal)	186.488 dólares	Debatido mientras el UNDAF preparaba adquisiciones comunes (el PNUD es el organismo principal) pero, hasta la fecha, aún se encuentra en la etapa de debate e intercambio de información.

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
República Democrática del Congo	Todos los organismos.	Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; equipo y suministros de limpieza; combustibles, aditivos de combustible, lubricantes y materiales anticorrosivos; equipo, accesorios y material de oficina; equipo y suministros para la defensa, el cumplimiento de la ley y la seguridad; tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones; servicios de transporte, almacenamiento y correo; componentes y suministros electrónicos; tierra, edificios, estructuras y carreteras	Empleó un acuerdo a largo plazo/contrato conjunto (organismo principal)	490.670 dólares	Indicar el ahorro de costo y tiempo estimado. Emplear un acuerdo a largo plazo de todos los organismos es muy eficaz en lo que se refiere al precio y el plazo de entrega.
Etiopía, Sudán	Coordinador Residente de las Naciones Unidas, FAO, OIT, OIM, UIT, ONUSIDA, CEPA, PNUMA, UNESCO, UNFPA, ACNUR, UNICEF, ONUDI, ONUUA, ONUCAH, ONU-Mujeres, ACNUDH, PMA, OMS, PNUD, UNOPS	N/A	Equipo conjunto de adquisiciones	N/A	<p>Etiopía cuenta con una estructura de equipos de gestión de las operaciones sólida y activa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación del mercado realizada por el UNICEF para facilitar la elaboración de acuerdos interinstitucionales para la prestación de servicios de impresión. Se establecieron más de 20 acuerdos interinstitucionales a largo plazo con proveedores.</li> <li>• Curso de capacitación de líderes en materia de operaciones de adquisición y su armonización en la región de África celebrado en Addis Abeba en agosto de 2014 con el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUD) y el Comité de Alto Nivel sobre Gestión. Aproximadamente 40 empleados de 16 organismos que operan en Addis Abeba y la región acudieron al seminario.</li> <li>• En noviembre de 2014 el PNUD inició una licitación conjunta bajo su dirección para servicios de hoteles/conferencias, que abarcaba</li> </ul>

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
					<p>todas las regiones del país. Como resultado, se crearán acuerdos interinstitucionales a largo plazo que incluirán a todas las ciudades principales del país.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hay una nueva licitación común en curso, dirigida por el UNICEF, para la creación de un acuerdo interinstitucional para la prestación de uniformes de conductor.</li> <li>• El UNICEF prorrogó los acuerdos a largo plazo de un año firmados en 2013 con dos empresas locales de auditoría para auditorías, servicios de inspección relacionados con el método armonizado para las transferencias de efectivo y revisiones. Los acuerdos a largo plazo se prorrogaron otros dos años.</li> <li>• Se han recopilado más de 200 acuerdos a largo plazo que se subirán a la intranet del Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas y del equipo de las Naciones Unidas en el país, con el objetivo de que todos los organismos puedan acceder a ellos y emplearlos como sea preciso.</li> </ul>
Venezuela	UNFPA, PNUD	Servicios de transporte, telefonía y telefonía móvil; hoteles	Adquisición conjunta a través de los contratos de otros		<p>La oficina en Venezuela se ha servido del acuerdo a largo plazo del PNUD para el despacho de aduanas de suministros de salud reproductiva. Sin embargo, no lo hizo en 2014, ya que el acuerdo a largo plazo había expirado. Debido a la elevada tasa de inflación del país y a las distintas tasas de cambio de divisa empleadas, se están poniendo en marcha nuevos procesos de oferta empleando precios máximos.</p>
Argentina, Paraguay, Brasil	PNUD, UNOPS	Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; equipo, accesorios y material de oficina	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas; adquirido a otra organización de las Naciones Unidas	232.000 dólares	N/A

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
Colombia	PNUD, UNOPS	Equipo, accesorios y material de oficina; productos alimenticios, bebidas y tabaco	Empleó los servicios de adquisición de otras organizaciones de las Naciones Unidas	35.410 dólares	N/A
Costa Rica	PNUD, UNOPS	Ingeniería, investigación y servicios basados en la tecnología	Empleó los servicios de adquisición de otras organizaciones de las Naciones Unidas	589.988 dólares	N/A
Haití	PNUD, UNOPS, UNFPA, UNICEF, Moore Stephens	Tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones; servicios de defensa nacional, orden público y seguridad; combustibles, aditivos de combustible, lubricantes y materiales anticorrosivos; microevaluaciones, material de oficina y papelería; recogida de basuras/reciclado	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas; adquirido a otra organización de las Naciones Unidas	750.000 dólares	Ahorro de tiempo y administrativo. Movilización de 30 millones de dólares más.
Honduras	OPS, PNUD, PMA, UNOPS	Medicamentos y productos farmacéuticos; equipo, accesorios y suministros médicos; servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones; pequeñas obras, equipo dental	Adquisición común mínima; empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas	40.077.492 dólares	N/A
Nicaragua	UNFPA, OPS, Viajes América	Servicios de viaje	Adquisición colectiva		La oficina en el país forma parte del grupo interinstitucional de adquisiciones, que dispone de un plan de trabajo para las actividades planificadas para 2015 con una modalidad de colaboración conjunta.

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
Perú	ONUSIDA, PMA, PNUD, UNICEF, FAO, OACI, UNOPS	Combustibles, aditivos de combustible, lubricantes y materiales anticorrosivos; equipo, accesorios y material de oficina	Utilizó un equipo conjunto de adquisiciones	149.013,21 dólares	N/A
Paraguay	UNFPA, PNUD, UNICEF, ONU-Mujeres	Servicios comunes de la Casa de las Naciones Unidas	Adquisición conjunta a través de los contratos de otros		El UNFPA aprovecha dos acuerdos a largo plazo firmados por el PNUD; forma parte de un proceso conjunto de oferta con el UNICEF y ONU-Mujeres para servicios telefónicos y agencias de viajes. En la actualidad, todos los organismos de la Organización presentes en la Casa de las Naciones Unidas apoyan al PNUD en sus procesos de oferta y sus solicitudes de cotización para los servicios comunes de la Casa.
Panamá	OPS, UNOPS	Construcción y servicios de construcción y mantenimiento de instalaciones; tierra, edificios, estructuras y carreteras	Empleó los servicios de adquisición de otras organizaciones de las Naciones Unidas; utilizó un equipo conjunto de adquisiciones	1.500.000 dólares	N/A
Cuba	UNFPA, PNUD; COPA Airline; Air France KLM; Sucursal de Eventos e Incentivos CUBANACAN S.A; Cadena Hotelera Islazul, Agencia de transportación TRANSCARGO ; Móviles MOVITEL S.A; Hotel Habana Riviera	Tecnologías de la información y otros equipos de oficina; servicios de transporte, telefonía y telefonía móvil; hoteles	Adquisición conjunta a través de los contratos de otros		La oficina en el país aprovecha los contratos y acuerdos a largo plazo del PNUD con proveedores internacionales para adquirir tecnologías de la información y otro equipo de oficina. La oficina en el país está haciendo uso de contratos firmados por el PNUD con proveedores nacionales para la adquisición de servicios como el transporte, la telefonía, la telefonía móvil y los hoteles.

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
Ginebra	Varios organismos de las Naciones Unidas	Equipo, accesorios y material de oficina; servicios de transporte, almacenamiento y correo; servicios de gestión, empresariales, profesionales y administrativos; tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas; empleó los servicios de adquisición de otras organizaciones de las Naciones Unidas	94.500 dólares	N/A
Grupo temático de paz y seguridad	PNUD, Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas, ACNUR, UNICEF, Naciones Unidas, UNOPS, PMA	Tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones; equipo, accesorios y material de oficina; combustibles, aditivos de combustible, lubricantes y materiales anticorrosivos; servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; equipo y suministros para la defensa, el cumplimiento de la ley y la seguridad; servicios de transporte, almacenamiento y correo; mobiliario y accesorios; materiales y productos de papel; estructuras y componentes y materiales de construcción y fabricación; servicios de enseñanza y capacitación; ingeniería, investigación y servicios basados en la tecnología	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas; adquirido a otra organización de las Naciones Unidas	2.619.634 dólares	La UNOPS calculó un ahorro de hasta 48.000 dólares al año procedentes de los servicios móvil por satélite a través del acuerdo a largo plazo del UNICEF.
Grupo temático de pequeños subsidios	PNUD, UNOPS	Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas	84.992 dólares	

<i>Oficina</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Tipo de adquisición colectiva</i>	<i>Valor total</i>	<i>Comentarios</i>
Grupo temático de agua y energía	PNUD, PNUMA, UNICEF, UNOPS, PMA	Servicios de viajes, alimentación, alojamiento y entretenimiento; servicios editoriales, gráficos, artísticos y de diseño	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas; empleó los servicios de adquisición de otras organizaciones de las Naciones Unidas	523.364 dólares	N/A
Nueva York	Naciones Unidas, PNUD, UNOPS	Tecnologías de la información, radiodifusión y telecomunicaciones; construcción y servicios de construcción y mantenimiento de instalaciones; ingeniería, investigación y servicios basados en la tecnología; equipo y suministros de impresión, fotográficos y audiovisuales	Empleó un acuerdo a largo plazo de otro organismo de las Naciones Unidas	272.994,50 dólares	N/A