



**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, del Fondo de Población de las Naciones Unidas y de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos**

Distr. general  
14 de julio de 2014  
Español  
Original: inglés

**Segundo período ordinario de sesiones de 2014**

Nueva York, 2 a 5 de septiembre de 2014

Tema 11 del programa provisional

**Asuntos financieros, presupuestarios y administrativos**

**Informe del PNUD, el UNFPA y la UNOPS sobre las actividades conjuntas de adquisición**

*Resumen*

En enero de 2011, las organizaciones de las Naciones Unidas con sede en Copenhague comenzaron a evaluar las oportunidades de llevar a la práctica iniciativas comunes de adquisición. El PNUD, el UNFPA y la UNOPS estaban de acuerdo en que dichas iniciativas de colaboración tendrían como consecuencia procesos más eficaces, prácticas de adquisición reforzadas y una reducción de los costos para todas las organizaciones participantes.

Desde el primer informe presentado en 2013 sobre dichos proyectos, las organizaciones han obtenido ahorros y beneficios continuos de sus iniciativas comunes de adquisición. En 2013, se desarrollaron y ejecutaron nuevas iniciativas, reafirmando así el valor del proyecto de armonización y el compromiso de las organizaciones participantes. En 2014, hay en marcha una serie de proyectos con miras a consolidar y normalizar prácticas en el sistema de las Naciones Unidas. Al tiempo que continúa esta labor de cooperación durante lo que queda de 2014, se están alcanzando ahorros y mejoras de amplio alcance en una variedad de productos, servicios y sectores. Este informe presenta las conclusiones y los resultados fundamentales de la labor común de adquisición realizada en 2013 y expone las iniciativas en desarrollo en 2014.

*Elementos de una decisión*

Quizá la Junta Ejecutiva desee tomar nota de este informe y realizar observaciones sobre el progreso realizado en las iniciativas conjuntas de adquisición.



## I. Introducción

1. Desde enero de 2011, las organizaciones de las Naciones Unidas con sede en Copenhague han desarrollado y aprovechado las oportunidades para lograr iniciativas comunes de adquisición. Asimismo, existen acuerdos de colaboración similares en materia de adquisiciones sobre el terreno, donde se ejecutan hace cierto tiempo y cuyo resultado ha sido el ahorro para todas las partes implicadas. La lógica de establecer relaciones de colaboración en materia de adquisiciones en el sistema de las Naciones Unidas se basa en el entendimiento compartido de los beneficios de consolidar y normalizar las prácticas de adquisición. Las organizaciones participantes realizan actividades conjuntas de adquisición para:

- a) Asegurar el suministro, garantizar la prestación y la calidad y aumentar el volumen para reducir los costos de los bienes y los servicios adquiridos;
  - b) Servirse de la colaboración interinstitucional para apoyar sus respectivos mandatos;
  - c) Obtener economías de escala a través de la adquisición conjunta;
  - d) Reducir los gastos de administración al evitar la duplicación del trabajo;
- y
- e) Servirse de una organización específica, cuando proceda, para negociar o gestionar determinados contratos.

2. El ahorro obtenido con estas acciones conjuntas de adquisición reduce directamente el gasto de los proyectos. Asimismo, cuando es pertinente, el ahorro se reprograma en trabajo de proyectos. Esto supone mayor apoyo para los proyectos, pues se sigue generando ahorro.

3. Las relaciones conjuntas de adquisición suelen implicar acuerdos de prestación de servicios, acuerdos interinstitucionales a largo plazo, memorandos de entendimiento o acuerdos a largo plazo establecidos y gestionados por una organización. Para el año entrante, las organizaciones han acordado poner un mayor énfasis en hacer de los acuerdos a largo plazo el mecanismo preferido de contratación (siempre que no exista una excepción concreta).

4. Cuando los proyectos de adquisición estén relacionados con bienes, servicios o labores estrechamente ligados al mandato de una organización, el proceso de adquisición puede mejorarse asignándole el estatus de organización directora. Estas oportunidades de organización directora se desarrollarán más a fondo durante el año venidero (la UNFPA en el ámbito de los condones, por ejemplo).

5. Aunque muchos contratos grandes se desarrollan a nivel de las sedes, cada vez se pone más énfasis en la colaboración a nivel de los países. Las actividades conjuntas de adquisición a nivel de países -especialmente en los más de 30 países donde se ejecuta la iniciativa “Unidos en la acción” y disponen de estrategias de operaciones empresariales- se centran en el fomento de la capacidad, la armonización de políticas, los servicios de asesoramiento e instrumentos que faciliten procesos conjuntos y permitan registrar resultados. Esto se analiza con detalle en el apartado 36.

6. En octubre de 2013, la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión envió una solicitud a la Junta de los Jefes Ejecutivos para financiar una

asignación consultora –como parte de la segunda fase del proyecto de armonización– y revisar el gasto en adquisiciones de todas las organizaciones de las Naciones Unidas para detectar oportunidades de aprovechar el volumen y aumentar el ahorro y la eficiencia mediante la adquisición conjunta. Dado que la Junta de los Jefes Ejecutivos fue incapaz de respaldar la actividad en aquel momento por límites de financiación, las organizaciones continuarán promoviendo la colaboración en materia de adquisición como prioridad fundamental.

7. En 2013, la adquisición interinstitucional generó un ahorro considerable y otra serie de beneficios en el sistema de las Naciones Unidas. Dicha labor continúa (y se está ampliando) a través de las actividades conjuntas de adquisición que se están desarrollando en 2014. Las iniciativas descritas en el siguiente capítulo, donde se destacan sus resultados principales, reflejan el liderazgo y la participación del PNUD, del UNFPA y de la UNOPS.

## **II. Actividades conjuntas de adquisición ejecutadas por las organizaciones de las Naciones Unidas en 2013**

8. Las iniciativas interinstitucionales de adquisición aportaron beneficios de vasto alcance en 2013. En el caso de algunas de las actividades comentadas a continuación, antes de 2013 se había completado la mayor parte de la labor del proyecto. De cualquier forma, dichos proyectos merecen entrar en el debate en curso, ya que el trabajo en estos ámbitos (y el ahorro asociado) continuó en 2013.

9. Un total de 12 organizaciones de las Naciones Unidas –el PNUD, el UNFPA, la UNOPS, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), la Organización Panamericana de la Salud (OPS), ONUSIDA, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), ONU-Mujeres, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Organización Mundial de la Salud (OMS)– acordaron colaborar en la externalización de servicios públicos en la nube. El PNUD lideró la formalización de acuerdos a largo plazo para servicios públicos estándar en la nube, concretamente, Microsoft Office 365 y Google Apps for Business. El ahorro estimado (gasto anual por usuario) variará en función del producto, pero es probable que alcance entre un 40% y un 60%.

10. Ocho organizaciones de las Naciones Unidas –el PNUD (director del proyecto), el UNFPA, el ACNUR, el UNICEF, el Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente, la Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el PMA y la OMS– desarrollaron un proyecto de colaboración sobre acuerdos a largo plazo para comunicaciones por satélite con terminal de muy pequeña apertura o VSAT. En las oficinas del PNUD en los países se prevé una reducción de los gastos de hasta el 45%.

11. En 2012, se creó un equipo dirigido por el UNFPA para gestionar las actividades de colaboración en materia de adquisiciones de la sede de Nueva York (el PNUD, el UNFPA, el UNICEF, la División de Adquisiciones de las Naciones Unidas y ONU-Mujeres). Este equipo ha logrado un aumento significativo de las adquisiciones conjuntas (comprar a través de los contratos de los demás o usar esos

contratos) en las adquisiciones de las sedes. El ahorro directo de todas las organizaciones de las Naciones Unidas que aprovechan la enseñanza de idiomas del UNFPA, por ejemplo, alcanzó los 483.000 dólares de los Estados Unidos.

12. Un proyecto de colaboración entre el PNUD, el UNFPA y el UNICEF proporcionó nuevos seguros médicos, de vida o de accidente a los contratistas particulares y los titulares de prestación de servicios. El ahorro anual estimado es de 1,2 millones de dólares (que supone un descuento aproximado del 62%).

13. El UNICEF y el UNFPA desarrollaron una licitación conjunta para equipo hospitalario y a continuación se formalizó un acuerdo a largo plazo. Como resultado, se ha evitado la duplicación de los gastos de las transacciones y las licitaciones resultan más atractivas para los proveedores en esta esfera, gracias al aumento del volumen.

14. En 2011, se creó un equipo dirigido por el UNFPA para gestionar las actividades de colaboración en materia de adquisiciones de Copenhague (el PNUD, el UNFPA, la UNOPS y el UNICEF). El primer resultado fue la formalización de un acuerdo a largo plazo para servicios de seguro de la carga. En este proyecto de colaboración participaron el PNUD (organización directora), el UNFPA y la UNOPS, además de la FAO y el UNICEF. En 2013, el acuerdo reportó un ahorro anual de 1,89 millones de dólares para el PNUD, el UNFPA y la UNOPS, y sigue registrando ahorros a través de primas de seguros más reducidas (entre un 41% y un 77% más bajas).

15. Bajo el liderazgo de la UNOPS, a través del sistema en línea UN Web Buy, todas las organizaciones participantes (el PNUD, el UNFPA y la UNOPS) pueden aprovechar las opciones adicionales de catálogo para vehículos, incluidos más de 200 tipos para camiones y autobuses, productos relacionados con la energía solar y una nueva línea de generadores híbridos de alto rendimiento energético. Esta labor ha eliminado la duplicación por parte de las organizaciones y ha reportado ahorros por valor de 25 millones de dólares a través de Web Buy y del uso conjunto de acuerdos a largo plazo.

16. Una colaboración entre el PNUD y el UNFPA sobre los censos y las elecciones dio comienzo a una licitación conjunta que resultó en un acuerdo de larga duración. Por este acuerdo, los mismos proveedores prestan servicios al PNUD (elecciones) y al UNFPA (censos), lo que aumenta la eficiencia, reduce la duplicación y reporta un ahorro administrativo considerable.

17. Se han establecido acuerdos a largo plazo con cuatro empresas de flete marítimo y dos de flete aéreo. Este proyecto de colaboración entre el PNUD, el UNFPA, el UNICEF y la UNOPS (dirigido por el UNICEF) reporta un ahorro anual de 12 millones de dólares.

18. En 2011, se aprobó el Código de Conducta de los Proveedores de las Naciones Unidas. Entre las organizaciones participantes desde 2013 en adelante se encuentran la FAO, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), ITU, el PNUD, el UNFPA, el ACNUR, el UNICEF, la UNOPS y la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual. El código reafirma las normas y mejores prácticas de las Naciones Unidas.

19. Una serie de organizaciones, entre ellas, el PNUD, el UNICEF y la UNOPS, han aplicado el modelo de marco para las sanciones a los proveedores, facilitando así un criterio normalizado para la gestión de los riesgos de los proveedores.

20. El Portal Mundial para los Proveedores de las Naciones Unidas, el proyecto de reforma del registro de proveedores que está gestionado por la UNOPS, se terminó sin agotar el presupuesto y con dos semanas de antelación. El proyecto ha facilitado un registro de los proveedores más rápido, una gestión de los riesgos más sólida, más transparencia y una experiencia más eficiente de usuarios y proveedores. Esto incluye mayores capacidades de búsqueda para ayudar a los oficiales de adquisiciones a encontrar información sobre acuerdos a largo plazo, especificaciones, premios, el nivel de admisibilidad de los proveedores y otros conocimientos compartidos.

### **III. Actividades conjuntas de adquisición en curso en 2014**

21. En la adquisición conjunta de la reducción certificada de emisiones, la UNOPS trabajó con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) para definir un programa orientado a comprar compensaciones de las emisiones de carbono. Con un valor anual estimado de 50.000 dólares, este proyecto reducirá gastos evitando la duplicación y asegurando así el suministro. Para los proyectos que cumplieron los requisitos durante 2012 y 2013, los gastos medios disminuyeron en un 45% (el precio medio por unidad en 2012 fue de 2,0 euros y en 2013, de 1,09 euros).

22. La UNOPS está dirigiendo un proyecto de adquisición conjunta de servicios de viajes y visados. Esto apalancará el gasto en viajes de las organizaciones con sede en Copenhague para minimizar los gastos de viajes y mejorar la eficacia del proceso. La fase I se refiere a los servicios de agencia de viajes y la fase II, a las rutas aéreas. La UNOPS, el PNUD, el UNFPA, el UNICEF y la OMS participan en este proyecto de 15 millones de dólares.

23. Con objetivos similares de mejorar los gastos y aumentar la eficacia, la UNOPS está dirigiendo un ejercicio conjunto de adquisición de productos de oficina para la nueva Ciudad ONU de Copenhague. Con los acuerdos a largo plazo creados por la UNOPS en nombre de las organizaciones con sede en Copenhague (el PNUD, el UNFPA, el UNICEF, la UNOPS y la OMS), se espera que el ahorro anual alcance los 88.000 dólares.

24. La red de la Comunidad de Intercambio de Prácticas de Tesorería incluye más de 20 organizaciones de las Naciones Unidas y se centra en proyectos de armonización de tesorería en materia de banca, divisas, inversiones y pagos. Se espera que varios de estos proyectos reporten beneficios considerables a nivel de los países del programa conforme se sigan desarrollando en 2014, entre ellos:

a) El proyecto Armonización de la Banca, que facilitará una Plantilla Global armonizada para eliminar negociaciones bilaterales ampliadas en el sistema de las Naciones Unidas, ahorrando así tiempo y simplificando el proceso de apertura de cuentas en las oficinas de los países; y

b) La Investigación de Divisas sobre el Terreno, que promueve un ahorro real mayor en las conversiones. Una ligera mejora del margen en una moneda de mayor volumen se traduce en un ahorro importante. Se calcula que si todas las

organizaciones de las Naciones Unidas realizaran sus transacciones al tipo de cambio más alto entre las sedes y el país donde se ejecuta el programa, podrían obtener un ahorro anual de hasta 5 millones de dólares.

25. El Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre las Adquisiciones Sostenibles en el Sector de la Salud, dirigido por el PNUD, se centra en influir en la cadena de suministros relativa a los productos químicos y de la salud a lo largo del ciclo de las adquisiciones. El proyecto está diseñado para: definir normas (por ejemplo, programas de preselección para los dispositivos médicos y los medicamentos); desarrollar criterios ambientales para especificaciones y evaluaciones; y servir como un mecanismo de influencia y promoción en el mercado. Se han realizado evaluaciones de la huella de carbono (incluidos proyectos piloto en Montenegro y Tayikistán) y se han desarrollado estrategias de organización para las adquisiciones ecológicas.

26. Un proyecto de 17 organizaciones, dirigido por el PNUD, está identificando las oportunidades para consolidar y normalizar la adquisición de vehículos en el sistema de las Naciones Unidas. Aunque ya se están obteniendo ahorros a través de los acuerdos a largo plazo existentes, este proyecto está diseñado para incluir nuevas organizaciones de las Naciones Unidas y apalancar el volumen total de equipos principales. A través de la homogeneidad y la centralización del proceso de adquisición, se estima que las organizaciones participantes ahorrarán entre el 10% y el 20% de los gastos totales. El proyecto permite la normalización del tipo de vehículo, que puede reducir los gastos futuros de mantenimiento y servicios, y mejorar las transferencias interinstitucionales de vehículos y personal con competencia técnica. En la fase I se desarrolló la recopilación de datos y la evaluación de la viabilidad y en la fase III se formalizó un marco de colaboración para las adquisiciones. La fase III se centrará en mejorar la gestión general del parque de vehículos.

27. A través de Web Buy, la UNOPS está dirigiendo un proyecto para ampliar la oferta de productos y los catálogos. Entre los productos nuevos habrá maquinaria de movimiento de tierra, equipo de manipulación de materiales, equipos agrícolas y generadores (híbridos incluidos).

28. Se está desarrollando una licitación conjunta dirigida por ONU-Mujeres para la empresa neoyorquina Event Management for Hotels and Catering Services. Las organizaciones participantes, entre las que se encuentran el PNUD y el UNFPA, están trabajando para desarrollar un mandato conjunto para el proyecto, cuyos resultados se prevé que incluyan la reducción de la duplicación, la mejora de la eficiencia y el aumento de la competencia.

29. El UNFPA, el UNICEF, la UNOPS, el PNUD y el PMA han desarrollado un pedido de ofertas para el Suministro de Administración Externa de Seguros para el VIH (relativo al proyecto piloto “Garantizar el acceso a la atención relacionada con el VIH en el lugar de trabajo en el sistema de las Naciones Unidas”). El proyecto mejorará la transparencia y reducirá los gastos generales, y actualmente está en la fase de evaluación técnica.

30. El UNFPA está dirigiendo un proyecto para sensibilizar a futuros proveedores compartiendo el cuadro anual estimado de proveedores con las organizaciones de las Naciones Unidas (participan el PNUD, el UNICEF, la División de Adquisiciones de las Naciones Unidas, ONU-Mujeres y la OPS) a través del Portal Mundial para los

Proveedores. Así se mejorará la normalización de los productos, se acelerará el proceso de adquisiciones y se reforzarán las prácticas de gestión de los riesgos de los proveedores.

31. En Copenhague se está realizando un análisis conjunto de los gastos para identificar cuatro categorías principales de servicios y productos de alto coste que puedan adquirir de forma conjunta las organizaciones participantes (actualmente, el PNUD, el UNFPA, el UNICEF, la UNOPS y la OMS). Esta licitación se incluirá en el plan de trabajo de cada organización para 2014, con el objetivo de reducir los gastos y la duplicación en esas categorías de gasto principales.

32. Hay varias organizaciones colaborando en una variedad de acuerdos comunes a largo plazo en materia de salud. Existen llamados a licitación para las siguientes categorías:

- a) Farmacéuticas (OPS, PNUD, UNFPA y UNOPS);
- b) Mobiliario (médico) de hospital (PNUD, UNFPA, UNICEF y UNOPS);
- c) Dispositivos médicos (PNUD, UNFPA y UNOPS); y
- d) Extractores de vacío (UNFPA y UNICEF).

33. La UNOPS está desarrollando un ejercicio conjunto de adquisición para proporcionar servicios laborales técnicos profesionales en zonas de operaciones de alto riesgo. El proyecto estimado en 13 millones de dólares anuales mejorará la supervisión, reducirá la duplicación y reforzará la coherencia de los servicios proporcionados.

34. Con el apoyo de 21 organizaciones de las Naciones Unidas, el UNFPA está dirigiendo una renegociación de cursos electrónicos de aprendizaje de idiomas de Rosetta Stone. El objetivo es revisar el sistema de precios e incluir servicios de asistencia en las tarifas asociadas. En 2014, por el momento, esto ha supuesto un ahorro de 79.000 dólares (sin incluir evitación de gastos), que se unen a los 483.000 dólares ahorrados en 2013.

35. El PNUD y el UNFPA están colaborando en iniciativas conjuntas del comité de examen de contratos. El PNUD compartirá su herramienta en línea recién desarrollada del comité de examen de contratos con el UNFPA y ambas organizaciones están concluyendo un acuerdo de prestación de servicios con instituciones para ponerla a disposición de todas las oficinas del UNFPA en los países. Se han realizado seminarios web para dos países pilotos del UNFPA – Afganistán y Burkina Faso- con resultados positivos. Entre los beneficios esperados están el ahorro y el aumento de la visibilidad de las operaciones del UNFPA a nivel de los países (el sistema permite obtener información sobre adquisiciones con fines de gestión).

36. La fase II del proyecto de armonización, dirigido por el UNFPA, se centra en varios aspectos fundamentales de la colaboración, entre ellos, la promoción de la aplicación de directrices sobre adquisiciones a nivel de los países, la revisión del Procurement Practitioner's Handbook y la evaluación de la viabilidad de armonizar los documentos de normas sobre adquisiciones. Algunos de los resultados provisionales son:

- a) Iniciativas de fomento de la capacidad:

i) Se han realizado dos talleres de fomento de la capacidad en Roma y en Copenhague (en abril de 2014) con participantes de varias sedes y lugares de destino de los países donde se ejecuta el programa, entre ellos, Copenhague, Ginebra, Roma, el Afganistán, el Brasil, Mozambique, Namibia, la República Unida de Tanzania, el Togo y Turquía. Se han desarrollado o están en desarrollo planes de trabajo específicos para cada lugar de destino, que guiarán la aplicación de la colaboración en materia de adquisiciones, así como la supervisión y la evaluación de los resultados.

ii) Se realizarán al menos otros dos talleres en Addis Abeba y en Bangkok para cubrir lugares de destino de África y Asia y el Pacífico. Se prevé dar formación y apoyo a otros 12 lugares de destino en sus iniciativas de colaboración en materia de adquisiciones.

iii) Gracias a la formación, se crearán expertos comunes en adquisiciones que se incluirán en una lista de candidatos preseleccionados. A partir de entonces, estarán disponibles para cualquier lugar de destino que necesite asistencia.

iv) El proyecto está desarrollando además un curso electrónico sobre armonización de adquisiciones para fomentar la capacidad a mayor escala.

b) Iniciativas de armonización:

i) El proyecto sigue promoviendo la puesta en común de acuerdos a largo plazo entre organizaciones de las Naciones Unidas, con el objetivo de promover que se compartan dichos acuerdos en el Portal Mundial para los Proveedores; la normalización y la simplificación de los medios de compartir acuerdos a largo plazo entre organizaciones; y la mejora de la relación entre calidad y precio y del desempeño de los proveedores a través de la gestión conjunta de acuerdos a largo plazo.

ii) Las directrices sobre adquisiciones armonizadas se actualizarán para incorporar: 1) lugares de destino en que hay sede y oficinas de adquisiciones en que hay sede en el marco de la colaboración; y 2) logros de la aplicación sobre el terreno.

iii) En 2014 se completará la evaluación de la viabilidad de la armonización de documentos fundamentales sobre adquisiciones. Los resultados preliminares indican que armonizar esos documentos entre las distintas organizaciones es viable y beneficioso y acercará un paso más las Naciones Unidas a unas prácticas de adquisición armonizadas y eficaces.

c) Supervisión y evaluación:

Se han desarrollado un marco de supervisión y evaluación y sus respectivas herramientas. Actualmente, están en fase piloto para evaluar cómo pueden servir mejor a la aplicación de la colaboración en materia de adquisiciones en los lugares de destino, y cómo pueden utilizarse para registrar el ahorro y otros resultados (cualitativos y cuantitativos) y generar informes al respecto.

37. Con la atención centrada en los más de 30 países donde se ejecuta la iniciativa “Unidos en la acción” que disponen de estrategias de operaciones empresariales, la fase II del proyecto de armonización también ha reportado un ahorro y mejoras considerables en los lugares de destino recogidos en la siguiente tabla:

<i>Lugar de destino</i>	<i>Organizaciones implicadas</i>	<i>Temas implicados</i>	<i>Ahorro anual estimado, evitación de gastos y ahorro en bienes y servicios adquiridos incluidos</i>	<i>Comentarios</i>	<i>Intervención asistencial del proyecto de armonización y la red de adquisiciones del CANG</i>
Etiopía	Todas las organizaciones locales; organizaciones directores: CEPA, ACNUR, UNICEF, UNOPS, OACR, PMA, OMS	6 categorías comunes: uniforme, servicios de impresión, equipos de TI, mantenimiento de vehículos, servicios de limpieza, servicios de hoteles y de conferencias	3,98 millones de dólares	Basado en el plan de trabajo de la EOE de Etiopía, 2013-2015	Fomento de capacidad, armonización de políticas, asesoría, herramientas para facilitar procesos conjuntos y registrar resultados.
Brasil	ONUSIDA, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNFPA, UNOPS y ONU-Mujeres; se espera que se unan más organizaciones en el proceso de implantación de la ICO (FAO, OPS, UNICEF y PMA)	3 categorías comunes principales: servicios de consulta, servicios de conferencias, servicios de impresión y publicaciones	835.000 dólares	Basado en el informe consultivo de la ICO en Brasil, 2014	
Rwanda	PNUD, CEPA, UNFPA, UNICEF, ONU-Mujeres, PMA, OMS	Servicios de hotel, servicios de impresión, combustible, servicios de viajes, servicios de auditoría, servicios de traducción	408.500 dólares	Basado en el plan de trabajo de la EOE de Rwanda, 2013-2018	
República Unida de Tanzania	FAO, FIDA, OIT, OIM, ONUSIDA, PNUD, UNESCO, PNUMA, UNFPA, ACNUR, UNICEF, ONUDI, ONU-Mujeres, OMS	Sin especificar	533.000 dólares	Basado en el plan de trabajo de la EOE de la República Unida de Tanzania, 2013-2015	
Malawi	FAO, OIT, ONUSIDA, PNUD, UNFPA, ACNUR, UNICEF, ONU-Mujeres, OMS	Servicios de hotel y de conferencias, TIC, servicios bancarios, servicios de seguridad	200.000 dólares	Basado en el plan de trabajo de la EOE de Malawi, 2013-2016	

CANG = Comité de Alto Nivel sobre Gestión; CEPA = Comisión Económica para África; OACR = Oficina de Apoyo a los Coordinadores Residentes; EOE = estrategia de operaciones empresariales; ICO = Instalación Conjunta de Operaciones; UNESCO = Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura; ONUDI = Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial; OIT = Organización Internacional del Trabajo; OIM = Organización Internacional para las Migraciones.

## IV. Conclusión

38. Las iniciativas de colaboración en materia de adquisiciones dirigidas por el PNUD, el UNFPA y la UNOPS han logrado mejoras y ahorros significativos en el sistema de las Naciones Unidas. Muchos de estos proyectos también han eliminado la duplicación, aumentado la coherencia y fortalecido las adquisiciones de las oficinas en los países. A medida que continúan los proyectos de cooperación a lo largo de 2014, estas organizaciones aumentan su compromiso de trabajar juntas para

buscar oportunidades en relación con una serie de productos y sectores. Esto se fundamenta en el entendimiento compartido de los beneficios de consolidar y normalizar las prácticas de adquisición en el sistema de las Naciones Unidas. El apoyo de todas las organizaciones participantes ha tenido y sigue teniendo un valor incalculable en esta misión.

---