



**Conseil d'administration
du Programme des Nations Unies
pour le développement, du Fonds
des Nations Unies pour la population
et du Bureau des Nations Unies
pour les services d'appui aux projets**

Distr. générale
30 juin 2021
Français
Original : anglais

Deuxième session ordinaire de 2021
30 août-2 septembre 2021, New York
Point 4 de l'ordre du jour provisoire
Dialogue structuré sur le financement

**Fonds d'équipement des Nations Unies : examen annuel
de la situation financière de 2020**

Rapport du Directeur général*

Résumé

On trouvera dans le présent rapport un aperçu de la situation financière du Fonds d'équipement des Nations Unies (FENU) à la fin de 2020 et de ses résultats financiers pour 2020. En 2020, la situation financière et les liquidités du Fonds sont restées globalement saines, les charges enregistrant une progression de 11 %. L'augmentation des charges est principalement due au renforcement des activités liées aux systèmes de financement du développement local, notamment du fait de l'essor des approches liées à l'adaptation aux changements climatiques au plan local ainsi qu'au financement des municipalités.

* Comme indiqué dans la résolution [2321 \(XXII\)](#) de l'Assemblée générale, l'Administrateur du Programme des Nations Unies pour le Développement exerce les fonctions de directeur général du Fonds d'équipement des Nations Unies.



Table des matières

	<i>Page</i>
I. Introduction et aperçu général	3
II. Principales données financières pour 2020	3
A. Vue d'ensemble de la situation financière du Fonds d'équipement des Nations Unies . . .	3
B. Produits	3
C. Charges	4
D. Divers	5
III. Partenariats	6

I. Introduction et aperçu général

1. On trouvera dans le présent rapport un aperçu de la situation financière du Fonds d'équipement des Nations Unies (FENU) à la fin de 2020 et de ses résultats financiers pour la même année. En 2020, la situation financière et les liquidités du Fonds sont restées globalement saines, les charges enregistrant une progression de 11 %. L'augmentation des charges est principalement due au renforcement des activités liées aux systèmes de financement du développement local, notamment du fait de l'essor des approches liées à l'adaptation aux changements climatiques au plan local ainsi qu'au financement des municipalités.

2. En 2020, le Fonds menait des activités dans 39 des 46 pays les moins avancés, s'appuyant sur son mandat en matière d'investissement pour favoriser une croissance inclusive dans ces pays. Dans le cadre de son mandat et grâce à ses instruments en matière d'investissement, il propose aux consommateurs les plus isolés des solutions de financement reposant sur les principes d'inclusion financière et d'investissements localisés, qui permettent de débloquent des ressources publiques et privées, en particulier au niveau national, le but étant de réduire la pauvreté et de soutenir le développement économique local.

II. Principales données financières pour 2020

A. Vue d'ensemble de la situation financière du Fonds d'équipement des Nations Unies

Tableau 1

Situation financière du Fonds d'équipement des Nations Unies (2019-2020)

(En millions de dollars des États-Unis)

	2020	2019	Augmentation/ (diminution)	Variation (en pourcentage)
Produits	76	148	(72)	(49)
Charges	82	74	8	11
Excédent	(6)	74	(80)	(108)
Actif	292	295	(3)	(1)
Passif	23	21	2	10
Actif net	269	274	(5)	(2)
<u>Composé de :</u>				
Excédent cumulé	263	268	(5)	(2)
Réserves	6	6	–	–
	269	274	(5)	(2)

B. Produits

3. Le montant total des produits, qui a reculé de 49 %, se chiffre à 76 millions de dollars (contre 148 millions en 2019). Le montant des contributions, qui s'élève à 73 millions de dollars (contre 144 millions de dollars en 2019), représente 96 % du

total des produits, les 4 % restants étant pour l'essentiel constitué par les produits des placements et les produits accessoires.

4. Si la méthode comptable permet au Fonds de constater en produits la valeur totale des accords relatifs aux contributions (dont les accords pluriannuels) l'année où l'accord est conclu, le Règlement financier et les règles de gestion financière du Fonds ne l'autorisent pas à dépenser plus que le montant des sommes reçues. Par conséquent, dans les sections suivantes du présent rapport, les « contributions annuelles » sont présentées de façon à s'aligner sur les anciennes conventions de comptabilisation des produits (à savoir sommes reçues au cours de l'année considérée, plus montants à recevoir au cours de la même année), et les chiffres comparatifs de l'état financier 2019 (vérifié) seront également fournis s'il y a lieu.

Tableau 2

Produits du Fonds d'équipement des Nations Unies (2019-2020)

(En millions de dollars des États-Unis)

	2020	2019	Augmentation/ (diminution)	Variation (en pourcentage)
Contributions volontaires ^a				
Contributions annuelles	76	104	(28)	(27)
Contributions futures à recevoir ^b	44	77	(33)	(43)
Ajustement lié à l'application de la norme IPSAS 23 ^c	(47)	(37)	(10)	27
Total partiel (contributions volontaires)	73	144	(71)	(49)
Produits divers	3	4	(1)	(25)
Total des produits	76	148	(72)	(49)

IPSAS = Normes comptables internationales pour le secteur public.

^a Les montants indiqués comprennent les sommes restituées aux donateurs et les contributions non utilisées transférées vers d'autres fonds.

^b Les contributions futures à recevoir sont calculées pour indiquer les liquidités à recevoir après l'année considérée sur la base de l'accord pluriannuel signé au cours d'une année considérée.

^c Par suite du changement de la convention utilisée pour comptabiliser les produits, cet ajustement a été effectué pour les accords signés avant 2020 pour toutes les contributions non reçues à la fin de 2019.

5. Les contributions versées au Fonds sont affectées aux ressources ordinaires (ressources de base) et aux autres ressources (ressources autres que les ressources de base). En 2020, les contributions annuelles aux ressources ordinaires (10,9 millions de dollars) sont restées constantes par rapport à 2019, tandis que les contributions annuelles aux autres ressources ont diminué pour s'établir à 66,5 millions de dollars (contre 94,4 millions de dollars en 2019). Cette diminution s'explique par le versement d'importantes contributions pluriannuelles en 2019. La part des ressources ordinaires et des autres ressources dans le total des ressources en 2020 est de 14 % pour les premières et de 86 % pour les secondes.

C. Charges

6. Le montant total des charges a progressé de 8 millions de dollars pour atteindre 82 millions de dollars (contre 74 millions de dollars en 2019). Cette augmentation est

principalement due au renforcement des activités liées aux systèmes de financement du développement local, notamment du fait de l'essor des approches liées à l'adaptation aux changements climatiques au plan local ainsi qu'au financement des municipalités.

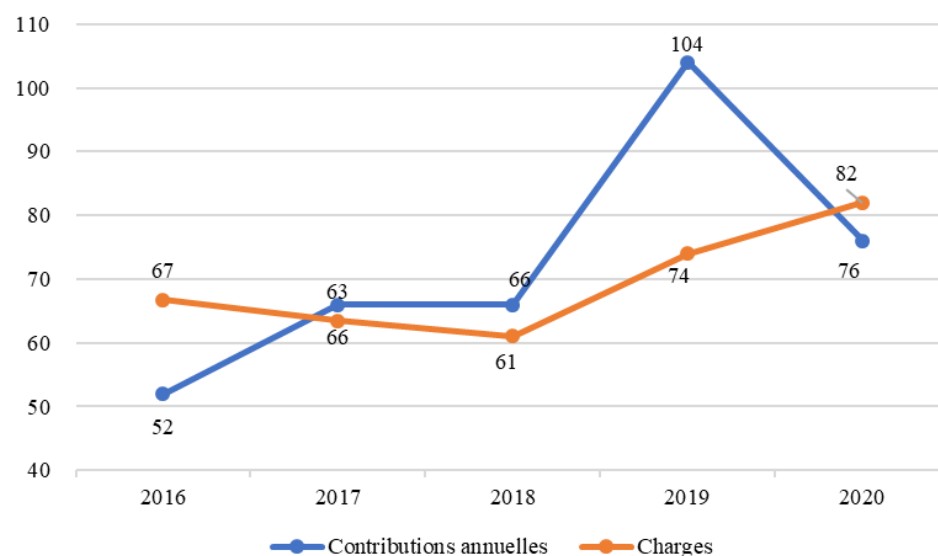
7. L'autre part des capitaux d'investissement au titre des programmes comprend des subventions et autres transferts d'un montant de 31 millions de dollars (contre 26 millions de dollars en 2019).

8. En 2020, les charges se chiffrent à 87,3 millions de dollars (hors effet de l'élimination du recouvrement interne des coûts) et sont réparties comme suit : activités de programme : 77,7 millions de dollars (89 %) ; activités visant l'efficacité du développement : 5,1 millions de dollars (6 %) ; activités de gestion : 4,5 millions de dollars (5 %).

Figure 1

Évolution annuelle du total des contributions et des charges (2016-2020)^a

(En millions de dollars des États-Unis)



^a Le déficit en cours d'exercice pour 2016 et 2020 a été financé par l'excédent d'autres ressources accumulées au cours des années précédentes.

D. Divers

9. En outre, le Fonds a reçu 2,7 millions de dollars prélevés sur le budget institutionnel du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) (contre 2,7 millions de dollars en 2019) et 1,3 million de dollars sur les ressources destinées à l'appui aux programmes du PNUD (contre 1,1 million de dollars en 2019) afin de financer les dépenses de gestion et les dépenses techniques. Ces montants ont été dépensés par le Fonds mais comptabilisés par le PNUD.

10. Au 31 décembre 2020, le Fonds détenait des actifs d'une valeur totale de 292 millions de dollars (contre 295 millions de dollars en 2019). La baisse s'explique essentiellement par le fait que les produits à recevoir d'opérations sans contrepartie directe ont diminué de 12,2 millions de dollars (soit 9 %) et les créances (autres) de 5 millions (soit 81 %) et par le fait que la trésorerie et les équivalents de trésorerie et les placements ont augmenté de 13,6 millions de dollars (soit 10 %).

11. À la fin de 2020, le Fonds avait un passif d'une valeur de 23 millions de dollars (contre 21 millions de dollars en 2019), dont 14,6 millions de dollars (contre 12,6 millions de dollars en 2019) au titre de l'assurance maladie après la cessation de service. Les engagements au titre de l'assurance maladie après la cessation de service demeurent intégralement financés.

12. Le montant de l'actif net/situation nette, qui s'élève à 269 millions de dollars en 2020, se décompose comme suit : excédent cumulé (255 millions de dollars) ; réserve opérationnelle (6 millions de dollars) ; gains actuariels au titre de l'assurance maladie après la cessation de service (8 millions de dollars). Le montant de l'excédent cumulé (255 millions de dollars) se répartit comme suit : contributions non encore reçues des donateurs au 31 décembre 2020 (131 millions de dollars) ; contributions aux autres ressources reçues mais réservées à des activités pluriannuelles (65 millions de dollars) ; contributions aux autres ressources reçues au cours du dernier trimestre de 2020 et donc seulement budgétisées en 2021 (35 millions de dollars) ; soldes cumulés généraux (24 millions de dollars).

13. Le Fonds a continué d'appliquer la politique de recouvrement des coûts du PNUD et réduit au minimum le nombre de dérogations. Aucune nouvelle dérogation à la règle du recouvrement des frais généraux de gestion ont été accordées en 2020.

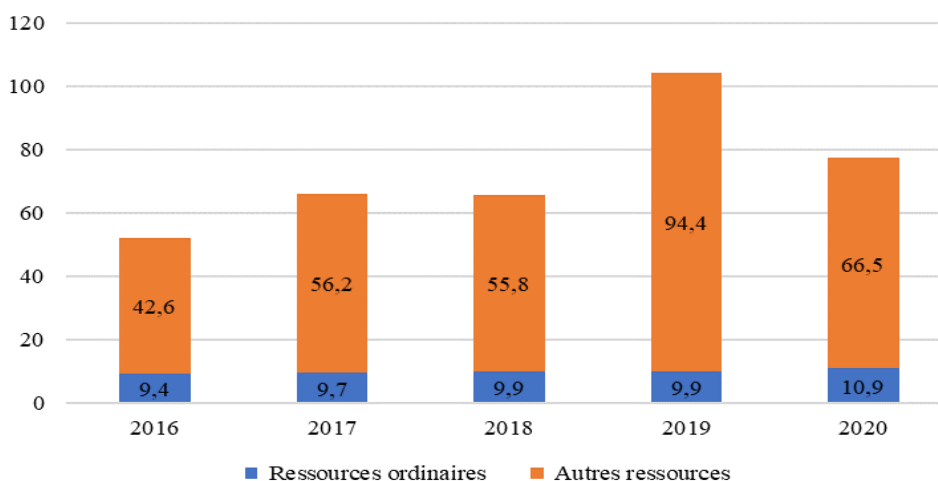
14. La nouvelle gamme de prêts à des conditions libérales et de garanties du Fonds a profité du renforcement des procédures relatives à la diligence raisonnable, à l'établissement de modèles financiers et à la notation du risque de crédit. Sur la base de cette nouvelle méthode, le Fonds a approuvé et décaissé 17 prêts à des conditions libérales d'un montant total de 2,6 millions de dollars et fourni 2 garanties à hauteur de 0,3 million de dollars au total au 31 décembre 2020. Les investissements ont porté sur les domaines de l'agrobusiness, des énergies propres, de l'inclusion financière, de l'autonomisation des femmes au Burkina Faso, en Éthiopie, au Myanmar, en Ouganda, en Papouasie-Nouvelle-Guinée, en République démocratique du Congo et en République-Unie de Tanzanie. Le Fonds a également expérimenté une méthode novatrice pour combiner les évaluations des rendements et des risques liés à l'impact sur le développement avec son analyse du rendement financier et du risque de crédit et espère en généraliser l'application à l'avenir.

III. Partenariats

15. Le Fonds entretient des partenariats étroits avec les gouvernements des pays donateurs et avec les partenaires multilatéraux. La figure 2 illustre l'évolution annuelle des contributions totales de 2016 à 2020, par type de ressources.

Figure 2
Total des contributions annuelles (2016-2020)

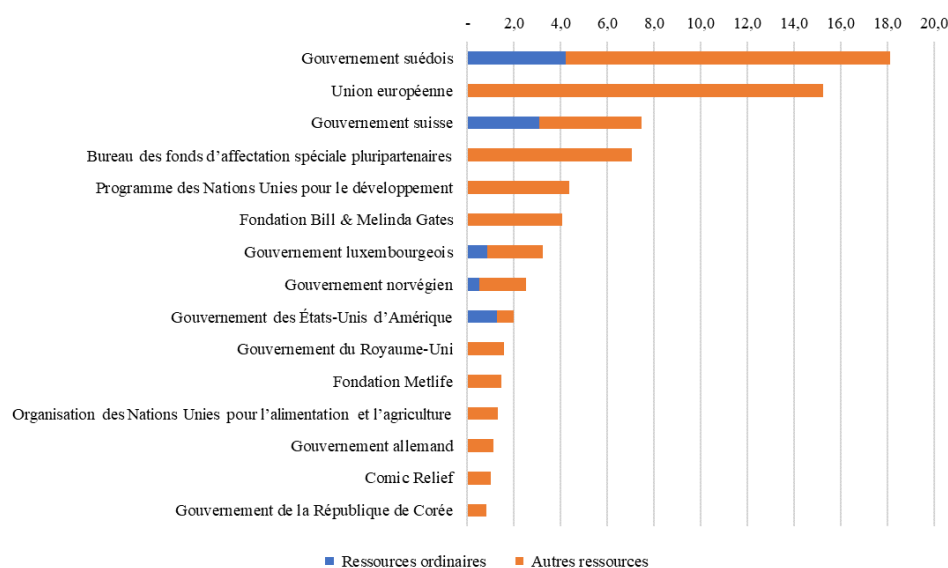
(En millions de dollars des États-Unis)



16. Le Fonds a reçu des contributions de 43 partenaires de développement en 2020 (contre 41 partenaires en 2019). La figure 3 récapitule les contributions annuelles versées par les 15 principaux partenaires de financement du Fonds, qui se sont élevées à 71,3 millions de dollars, soit 92 % du total des contributions annuelles (contre 99,1 millions de dollars, soit 95 %, en 2019).

Figure 3
Contributions annuelles totales versées par les 15 principaux partenaires de financement (2020)

(En millions de dollars des États-Unis)



17. Les contributions annuelles des partenaires de financement aux ressources ordinaires du Fonds sont restées constantes à 10,9 millions de dollars. Si ses partenaires de financement se sont diversifiés au cours de ces dernières années, le

Fonds demeure tributaire d'un petit nombre d'entre eux pour ce qui est des ressources ordinaires. Les contributions effectuées à ce titre sont restées en deçà des 25 millions de dollars par an requis pour permettre au Fonds d'élargir ses opérations à 40 des 46 pays les moins avancés, ainsi que le prévoit son cadre stratégique pour la période 2018-2021. En outre, ce déficit met à rude épreuve la capacité du Fonds à innover et à mettre son savoir-faire en matière de financement au service du système de développement des Nations Unies dans son ensemble et de la réforme des Nations Unies.

18. Le Fonds a atteint son objectif de mobilisation des ressources (selon le Cadre stratégique 2018-2021) de 75 millions de dollars pour les autres ressources en 2019 au moyen des engagements pluriannuels ; toutefois, ce chiffre a légèrement diminué et s'est établi à 66,5 millions de dollars en 2020. L'augmentation globale des ressources traduit l'engagement continu de ses partenaires, en particulier des principaux donateurs que sont le Gouvernement suédois et l'Union européenne, qui ont accru leurs contributions ces dernières années à mesure que la coopération s'élargissait. Ces tendances constituent une base solide sur laquelle construire la réalisation des objectifs plus ambitieux fixés pour la période du cadre stratégique et au-delà.
