



联合国开发计划署、
联合国人口基金和
联合国项目事务署
执行局

Distr.: General
5 July 2018
Chinese
Original: English

2018 年第二届常会

2018 年 9 月 4 日至 7 日, 纽约

临时议程项目 2

结构性供资对话

2017 年财务状况年度审查

署长的报告

摘要

本报告概述了开发署和联合国资本发展基金(资发基金)2017 年底的财务状况。开发署在资产负债表上保持净正资产值, 并实现经常资源年终流动资金高于执行局要求的门槛值。通过旨在减少支出的周密行动, 使 2017 年的机构预算恢复平衡。

开发署的收入总额增加 3%, 增至 52.37 亿美元(2016 年: 51.03 亿美元), 其中捐款增加 1%, 增至 49.15 亿美元(2016 年: 48.66 亿美元)。支出总额增加 9%, 增至 50.95 亿美元(2016 年: 46.6 亿美元)。

对经常资源的捐款减少 1%, 减至 6.12 亿美元(2016 年: 6.18 亿美元)。其中 1 700 万美元来自方案国政府(2016 年: 1 500 万美元)。经常资源支出也减少 2%, 减至 6.95 亿美元(2016 年: 7.12 亿美元)。

对其他资源的捐款增加 1%, 增至 43.03 亿美元(2016 年: 42.48 亿美元)。经常资源对其他资源的比例分别为 12% 和 88%(2016 年: 13% 和 87%)。

对其他资源的捐款包括以下方面的供资: 方案国政府 10.51 亿美元, 增加 7%(2016 年: 9.8 亿美元); 捐助国政府减少 2%, 减至 14.64 亿美元(2016 年: 14.89 亿美元); 多边伙伴增加 1%, 增至 17.88 亿美元(2016 年: 17.78 亿美元)。其他资源的支出增加 12%, 增至 46.43 亿美元(2016 年: 41.51 亿美元)。



开发署在国家一级协调联合国系统的工作。提供给多捐助方信托基金、联合方案和联合国各组织的资金价值增加了 12%，增至 17.15 亿美元(2016 年：15.32 亿美元)。

资发基金收入总额为 6 000 万美元。捐款增至 5 700 万美元(2016 年：5 500 万美元)。经常资源捐款为 970 万美元，低于按照 2014-2017 年资发基金战略框架维持资发基金在 47 个最不发达国家中的 40 个国家内业务所需的 2 500 万美元。支出总额增至 6 500 万美元，主要用于发展活动(2016 年：6 300 万美元)，通过支用前几年的累计盈余，支出总额仍高于收入总额。

决定要点

执行局不妨：

- (a) 表示注意到 [DP/2018/19](#) 号、[DP/2018/19/Add.1](#) 号和 [DP/2018/20](#) 号文件；
- (b) 注意到经常资源的重要性，经常资源仍然是开发署支助方案国，尤其是最贫穷和最脆弱国家及低收入国家，支持资发基金及其对所服务的最不发达国家的影响，支持志愿人员方案通过志愿服务促进世界和平与发展的基础；
- (c) 回顾供资可预测性的重要性，并敦促会员国优先考虑 2018 年经常资源和多年期认捐，因为经常资源进一步减少将损害开发署实现预期战略成果的能力；
- (d) 回顾第 [2013/30](#) 号决定，并敦促所有方案国履行其政府承付当地办事处费用方面的义务。

目录

章节	页次
一. 导言	5
二. 开发署概况	5
A. 收入	5
B. 支出	8
C. 累计盈余	9
三. 经常资源	11
A. 收入	11
B. 支出	14
C. 经常资源和综合预算支出	16
D. 累计盈余	17
四. 其他资源	17
五. 费用分摊	17
A. 收入	17
B. 支出	21
C. 累计盈余	22
六. 信托基金	22
A. 收入	22
B. 支出	24
C. 累计盈余	25
七. 有偿支助服务和杂项活动	25
A. 收入	25
B. 支出	26
C. 费用回收	27
D. 累计盈余	28
E. 其他	28
八. 联合国改革和对联合国各组织的支助	29

A. 开发署的行政代理职能	29
B. 对联合国各组织的支助	30
C. 联合国发展协调活动	30
D. 联合国授权的安保费用	30
九. “绿化”开发署	31
十. 开发署管理的基金(联合国资本发展基金).....	31
附件(参阅开发署执行局网站)	
一. 开发署概况	
A. 2017年12月31日终了年度财务执行情况表	
B. 截至2017年12月31日的财务状况表	
二. 2017年经常资源——预算与实际支出比较	
三. A. 综合资源计划与2014-2017年实际情况比较	
B. 2014-2017年综合资源计划内按职能组群的机构部分估计经费 与2014-2017年实际支出比较	
C. 按地点分配给员额的资源	
四. 一般管理支助免除	
五. 联合国资本发展基金——概况	
A. 2017年12月31日终了年度财务执行情况表	
B. 截至2017年12月31日的财务状况表	
六. DP/2018/19 号和 DP/2018/19/Add.1 号文件用语解释	

一. 导言

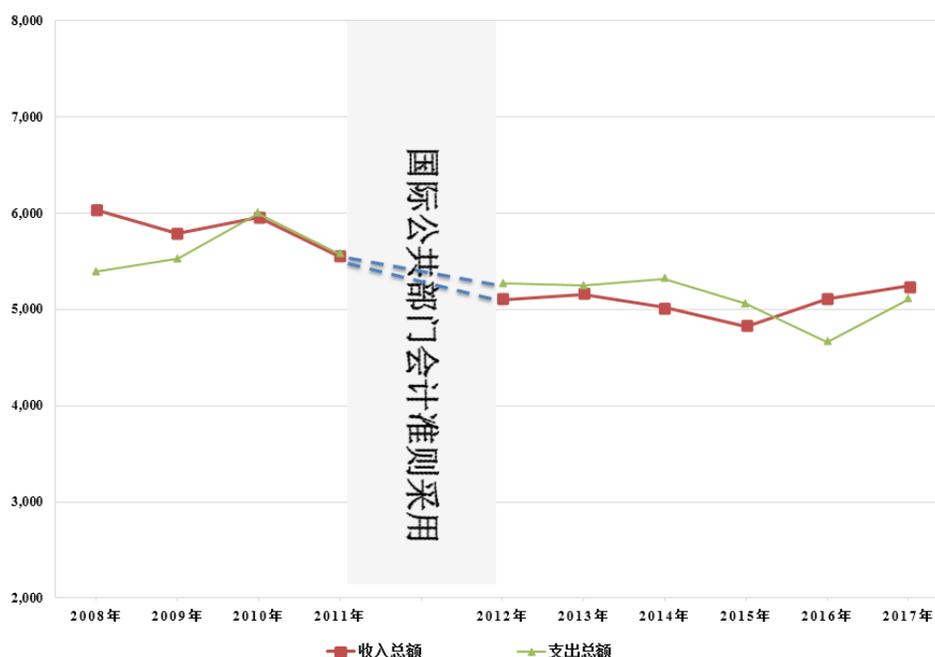
1. 本报告概述了开发署——包括联合国志愿人员方案(志愿人员方案)和联合国南南合作办公室(南合办)——和资发基金 2017 年底的财务状况。
2. 附件一至附件六请参阅执行局网站。[DP/2018/19/Add.1](#) 号文件中的表 1-11 提供了开发署和资发基金所开展活动的进一步细节。
3. 根据执行局第 2013/28 号决定, 本报告包括一份将 2017 年实际使用情况同开发署 2014-2017 年综合预算文件(DP/2013/41)资源规划数据进行比对的比较性综述文件以及相应的附件二。报告还包括依照开发署综合资源计划格式编制的附件三.A 和附件三.B。附件三.C 提供了按地点分配给员额的资源。

二. 开发署概况

A. 收入

4. 在充满挑战的财务环境中, 开发署的收入总额增加 3%, 增至 52.37 亿美元(2016 年: 51.03 亿美元)。支出总额增加 9%, 增至 50.95 亿美元(2016 年: 46.6 亿美元)。开发署在资产负债表上继续保持净正资产值, 年终核心流动资金高于执行局要求的最低门槛值(见第 49 段)。但是, 开发署的供资有 12% 来自经常资源, 88% 来自其他资源(2016 年分别为: 13% 和 87%), 继续呈下降趋势。下文图 1 显示了这一趋势。

图 1. 2008-2017 年收入和支出
(百万美元)



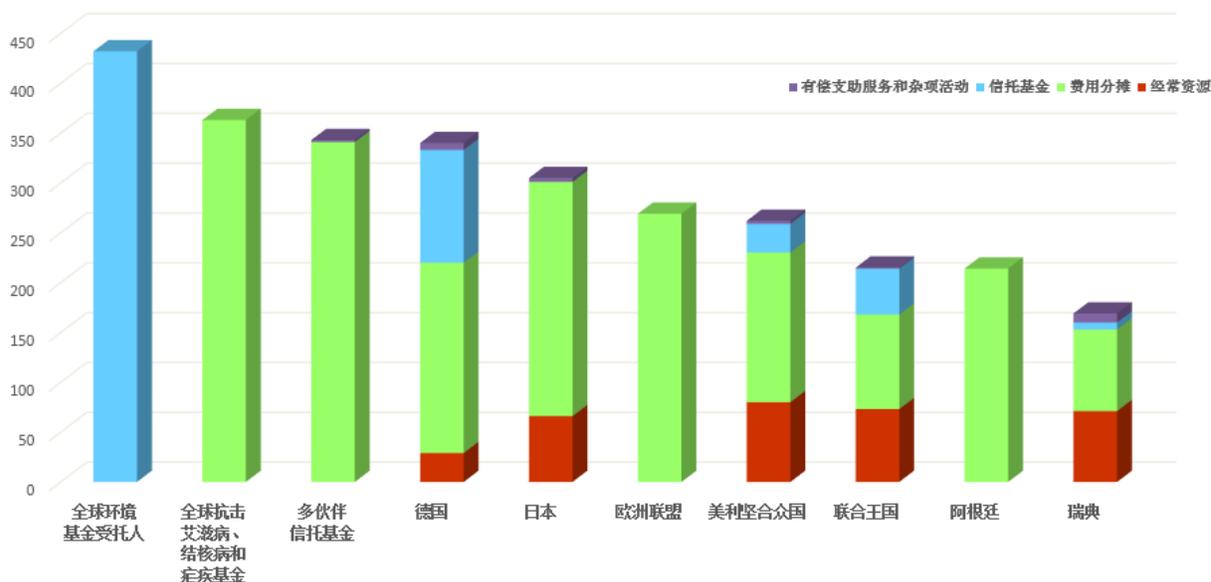
5. 收入总额增加 3%，增至 52.37 亿美元(2016 年：51.03 亿美元)。下文表 1 显示该数额细目。

表 1. 2017 年开发署收入
(百万美元)

资料来源	2017 年	2016 年	增加(减少)	% 变化
收入				
捐款	4 915	4 866	49	1%
适用到政府对当地办事处费用捐助的会计联系	(1)	(1)	-	0%
政府对当地办事处费用的捐助	19	28	(9)	(32%)
净捐助国捐助	12	9	3	33%
中等偏高收入国家捐助	9	6	3	50%
实物捐助	16	20	(4)	(20%)
资金转账和退还供资伙伴的款项	(78)	(143)	65	(45%)
捐款-净额	4 892	4 785	107	2%
套头交易	4	7	(3)	(43%)
投资	89	53	36	68%
其他	495	461	34	7%
冲销前收入共计	5 480	5 306	174	3%
冲销	(243)	(203)	(40)	20%
冲销后收入共计	5 237	5 103	134	3%

6. 捐款总额为 49.15 亿美元，其中 29.12 亿美元(59%)捐款来自图 2 所示的 10 大供资伙伴。

图 2. 2017 年 10 大供资伙伴对开发署的捐款
(百万美元)



7. 表 2a 编列开发署获得的捐款总额 49.15 亿美元，增加了 1%(2016 年：48.66 亿美元)。该数额包括来自合作伙伴的应收捐款 1.37 亿美元(2016 年：1.24 亿美元)。

表 2a. 2017 年供资伙伴对开发署的捐款
(百万美元)

年份	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	共计
2017	2 058	1 068	1 789	4 915
2016	2 092	996	1 778	4 866
增加/(减少)	(34)	72	11	49
%变化	(2%)	7%	1%	1%

8. 在捐款总额中, 20.58 亿美元来自捐助国政府, 占 42%(2016 年: 43%); 10.68 亿美元来自主要支持本国发展优先事项的方案国政府, 占 22%(2016 年: 20%); 17.89 亿美元来自多边合作伙伴, 占 36%(2016 年: 37%), 其中包括来自私营部门、基金会和非政府组织的 6 700 万美元(2016 年: 4 600 万美元)。开发署继续致力于扩大各国政府的供资和争取政府之外来源的供资。

表 2b. 2017 年按资源类别分列对开发署的捐助
(百万美元)

资源	2017 年			2016 年		
	经常资源	其他资源	共计	经常资源	其他资源	共计
收入						
捐款	612	4 303	4 915	618	4 248	4 866
减去: 适用到政府对当地办事处费用捐助的会计联系	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
政府对当地办事处费用的捐助	19	-	19	28	-	28
净捐助国捐助		12	12		9	9
中等偏高收入国家捐助		9	9	-	6	6
实物捐助和其他捐助	16	-	16	19	1	20
资金转账: 退还捐助者的款项	1	(79)	(78)	-	(143)	(143)
捐款-净额	647	4 245	4 892	664	4 121	4 785

9. 对经常资源的捐款总额减少 1%, 减至 6.12 亿美元(2016 年: 6.18 亿美元)。政府对当地办事处费用的捐助减少 32%, 减至 1 900 万美元(2016 年: 2 800 万美元)。净捐助方案国政府对当地办事处费用的捐助增加 33%, 增至 1 200 万美元(2016 年: 900 万美元), 中等偏高收入方案国政府的捐助增加 50%, 增至 900 万美元(2016 年: 600 万美元)。实物捐助总额达 1 600 万美元(2016 年: 1 900 万美元)。

10. 虽然开发署继续采取机构效率和节约措施应对经常资源减少的问题, 但经常资源仍然易受数量减少和汇率波动的影响。开发署继续作出调整, 以适应供资的波动, 但经常资源减少损害了实现预期战略成果的能力。

11. 其他资源捐款总额增加 1%, 增至 43.03 亿美元(2016 年: 42.48 亿美元), 其中包括应收捐款 1.06 亿美元。其他资源的细节载于第五章(费用分摊)、第六章(信托基金)和第七章(有偿支助服务和杂项活动)。

12. 其他资源捐款是用于个别方案或项目的“专用”资源，是“非指定用途”经常资源基础的重要补充。开发署致力于与会员国一道提高此项供资的灵活性。

投资收入

13. 投资收入总额增加 68%，增至 8 900 万美元(2016 年：5 300 万美元)，包括经常资源 3 700 万美元(2016 年：1 600 万美元)和其他资源 5 200 万美元(2016 年：3 700 万美元)。其中包括内部流动资本投资组合收入 6 700 万美元(经常资源 1 500 万美元，其他资源 5 200 万美元)，由于利息增加，投资收益率为 1.34%，外部管理离职后医疗保险投资组合收入 2 200 万美元(属于经常资源)，由于股票市场表现持续强劲，收益率为 15.75%。这两个投资组合均超过了基准。

B. 支出

14. 支出总额增加 9%，增至 50.95 亿美元(2016 年：46.6 亿美元)。85%(2016 年：83%)用于发展活动，包括提高发展实效；2%(2016 年：3%)用于联合国发展协调活动；7%(2016 年：7%)用于管理活动；2%(2016 年：2%)用于特定目的活动；4%(2016 年：5%)用于其他活动。

15. 2017 年，通过旨在减少预算的行动，机构预算恢复平衡。开发署积极努力使管理支出减少 1%，减至 3.59 亿美元(2016 年：3.61 亿美元)，其中包含经常资源 1.17 亿美元(2016 年：1.09 亿美元)和其他资源 2.42 亿美元(2016 年：2.52 亿美元)。管理比例降至 6.93%(2016 年：7.86%)，低于 2014-2017 年综合成果和资源框架目标 8.1%。

16. 开发署还负责主管联合国国家工作队的战略规划和协调的驻地协调员制度。联合国发展协调活动的支出总额增加 1%，增至 1.3 亿美元(2016 年：1.29 亿美元)。

表 3a. 2017 年开发署支出总额
(百万美元)

资源	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动				
方案	4 387	3 878	509	13%
发展实效	172	166	6	4%
小计——发展活动	4 559	4 044	515	13%
联合国发展协调活动	130	129	1	1%
管理活动	359	361	(2)	(1%)
特定目的活动	64	71	(7)	(10%)
其他活动	226	258	(32)	(12%)
冲销前支出共计	5 338	4 863	475	10%
冲销	(243)	(203)	(40)	20%
支出共计	5 095	4 660	435	9%

17. 表 3b 列示按资源类型分列的支出总额 53.38 亿美元。

表 3b. 2017 年开发署按资源类别和费用分类分列的支出
(百万美元)

资源	2017 年			2016 年		
	经常资源	其他资源	共计	经常资源	其他资源	共计
支出						
发展活动						
方案	346	4 041	4 387	377	3 501	3 878
发展实效	71	101	172	62	104	166
小计——发展活动	417	4 142	4 559	439	3 605	4 044
联合国发展协调活动	93	37	130	93	36	129
管理活动	117	242	359	109	252	361
特定目的活动	13	51	64	11	60	71
其他活动	55	171	226	60	198	258
冲销前支出共计	695	4 643	5 338	712	4 151	4 863

C. 累计盈余

18. 开发署财务条例和细则规定，它必须在有足够资金的情况下才能开展其他资源供资的活动。根据伙伴关系协定，为会计和报告目的，所有项目余额都需分别列出，各个项目的余额不得混在一起。留出适当的现金余额，供作支付负债之用。

19. 开发署收到方案资源，用于与个别方案或项目有关的多年方案。因此，任何具体年份的资源都超过支出。这些资源盈余被称为累计盈余，主要包括用于未来方案交付的资源。截至 2017 年 12 月 31 日，除准备金外，累计盈余减少 1%，减至 43.39 亿美元(2016 年重报：43.64 亿美元)。这些资源包括：29.21 亿美元费用分摊盈余，其中 9.38 亿美元来自方案国政府的费用分摊，18.59 亿美元来自捐助国政府的第三方费用分摊，1.24 亿美元来自全球抗击艾滋病、结核病和疟疾基金；10.92 亿美元来自信托基金，其中 5.83 亿美元来自纵向基金——全球环境基金(全

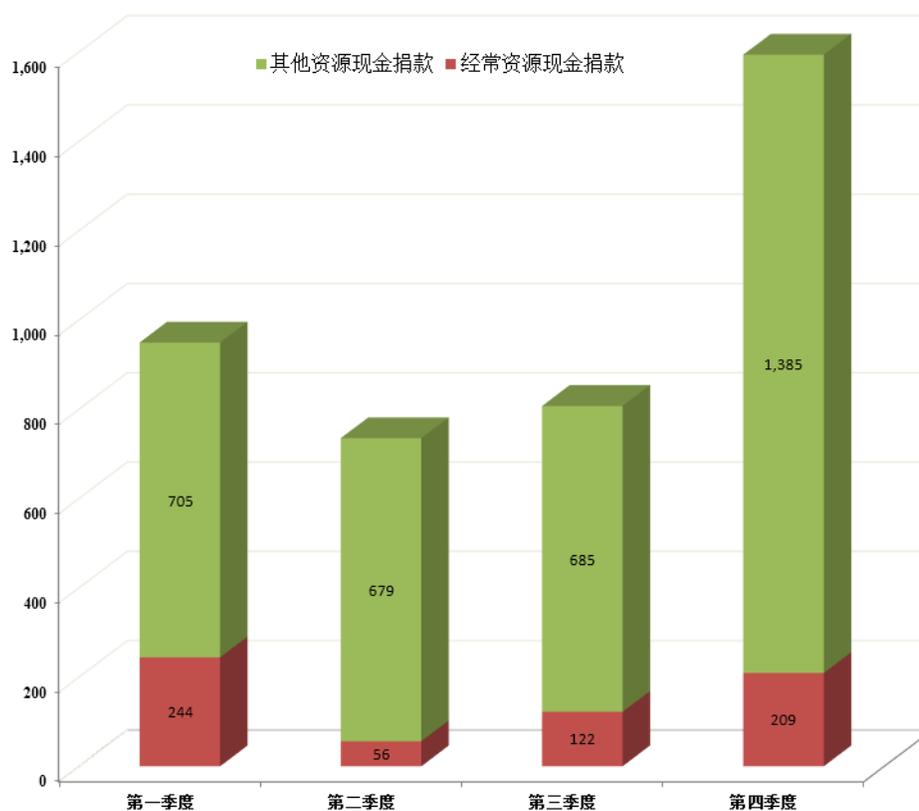
环基金)、蒙特利尔议定书和绿色气候基金——5.09 亿美元来自其他基金; 3 亿美元来自有偿支助服务; 2 600 万美元来自经常资源。

20. 2017 年, 开发署支出总额低于收入总额, 由于累计盈余, 年度盈余总额达 1.42 亿美元(2016 年: 4.43 亿美元)。依照执行局第 1999/9 号决定核准的公式, 再次从业务准备金向累计盈余释放了 2 300 万美元; 由于某些投资的公允价值改变, 增长 3 100 万美元; 用于特殊目的的资金增长 900 万美元。这些增加数额被对离职后医疗保险投资组合的未实现亏损作出的 2 300 万美元会计调整所抵消, 这是由于基于独立研究的精算假设改变导致的。

21. 会员国及时和尽早缴付捐款将有助于交付发展成果。但如图 3 所示, 总额 15.94 亿美元即占当年和前几年现金捐款总额(经常资源和其他资源)的 39% 都在最后一个季度收到(2016 年: 34%)。另外, 大部分累计盈余已编入方案, 供未来几年之用。

22. 开发署继续寻求机会加快交付发展成果和进一步降低累计盈余, 并考虑到收入增加和迟迟收到资金。

图 3. 2017 年每季度收到的资源
(百万美元)



三. 经常资源

A. 收入

23. 经常资源收入，包括捐款、投资利息和其他收入增加 2%，增至 7.23 亿美元 (2016 年：7.1 亿美元)。这是因为投资收入主要是离职后医疗保险投资组合及其他收入增加。支出减少 2%，减至 6.95 亿美元(2016 年：7.12 亿美元)。收入超过支出 2 800 万美元(2016 年：亏损 200 万美元)。

图 4. 2008-2017 年经常资源的收入和支出
(百万美元)

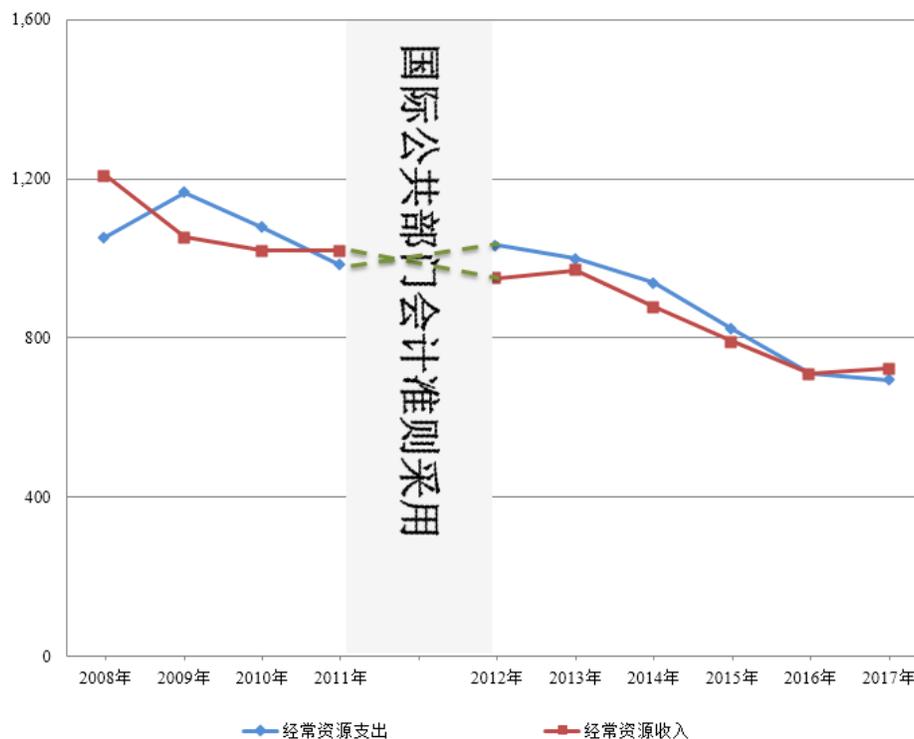


表 4. 2016-2017 年经常资源收入
(百万美元)

经常资源	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
收入				
捐款	612	618	(6)	(1%)
适用到政府对当地办事处费用捐助的会计联系	(1)	(1)	-	-
政府对当地办事处费用的捐助	19	28	(9)	(32%)
实物捐助	16	19	(3)	(16%)
资金转账和退还供资伙伴的款项	1	-	1	-
捐款-净额	647	664	(17)	(3%)
套头交易	4	7	(3)	(43%)
投资	37	16	21	131%
其他	35	23	12	52%
收入共计	723	710	13	2%

捐款

24. 对经常资源的捐款减少 1%(600 万美元), 减至 6.12 亿美元(2016 年: 6.18 亿美元)。其中包括来自捐助国政府的 5.94 亿美元(2016 年: 6.03 亿美元), 来自方案国政府的 1700 万美元(2016 年: 1500 万美元), 来自一家私营企业的 100 万美元。

25. 捐款最多的前 10 个合作伙伴提供的捐款达 5.27 亿美元, 占捐款总额 6.12 亿美元的 86%(2016 年: 5.27 亿美元, 占捐款总额的 85%), 如表 5 所示。爱沙尼亚、

冰岛、日本、巴基斯坦、大韩民国和瑞典增加了对经常资源的美元或本币捐款。
4 个方案国政府和 2 个捐助国政府在暂停捐款一年或一年以上后恢复捐款。

26. 53 个会员国对经常资源捐款(2016 年: 52 个), 其中包括 22 个方案国(2016 年: 23 个)。这些捐款的详细情况载于 DP/2018/19/Add.1 号文件表 4。

表 5. 2016-2017 年对经常资源捐款的 10 大合作伙伴
(百万美元)

捐助者	以本币提供的捐款(百万)			以美元表示的捐款(百万)		
	2017 年	2016 年	%变化	2017 年	2016 年	%变化
美利坚合众国	80	83	-	80	83	(4%)
大不列颠及北爱尔兰联合王国	55	55	-	73	69	6%
瑞典	620	615	1%	71	72	(1%)
日本*				66	60	10%
挪威	535	535	-	64	64	-
瑞士	57	57	-	57	57	-
加拿大	40	40	-	31	32	(3%)
荷兰	28	28	-	30	32	(6%)
德国	25	25	-	28	28	-
丹麦	175	210	(17%)	27	30	(10%)
10 大捐助者共计	不适用	不适用	不适用	527	527	-
其他	不适用	不适用	不适用	85	91	(7%)
自愿捐款共计				612	618	(1%)

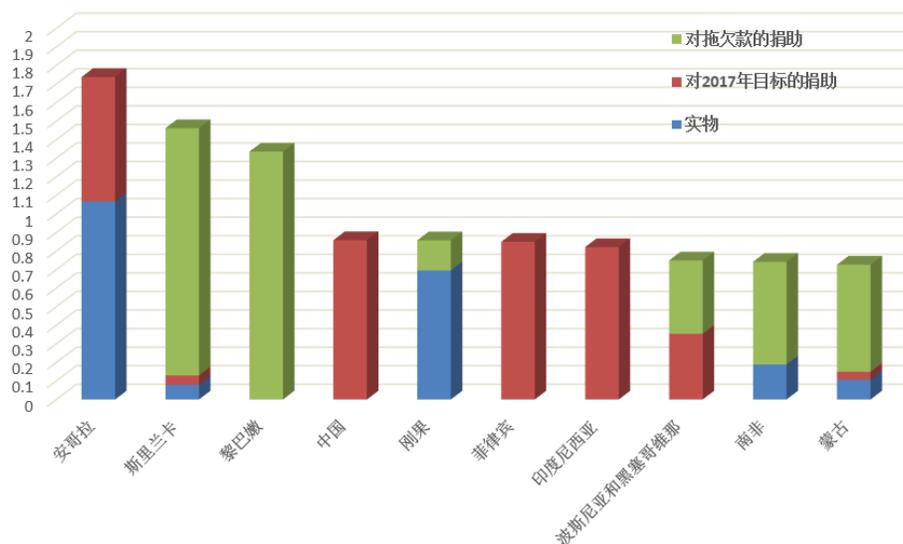
* 以美元认捐和付款的捐款。

27. 经常资源减少带来严重挑战, 它制约了开发署确保全球发展实效和作出战略选择和投资的能力。如果经常资源进一步减少, 开发署就不可能继续维持目前实施的方案预算。减少对发展实效和管理的支助可能对质量保证、监测、问责和监督能力产生不利影响。

政府对当地办事处费用的捐助

28. 政府对当地办事处费用的捐助是重要的收入来源, 它能以实物或现金捐助方式提供。2017 年收到捐助 1 800 万美元(2016 年: 1 700 万美元), 包括现金捐助 1 000 万美元以及房地和水电的实物捐助 800 万美元, 还有拖欠款 900 万美元。10 大捐助国如图 5 所示。

图 5. 2017 年 10 大东道国政府对当地办事处费用的捐助
(百万美元)



29. DP/2018/19/Add.1 号文件表 8(a)、表 8(b)和表 8(c)提供了 2017 年按中低收入国家分列的政府对当地办事处费用的经常资源现金捐助、累计拖欠款以及对拖欠款捐助的信息。该文件表 4 列明政府对当地办事处费用的捐助、来自净捐助国和中等偏高收入国家的捐助以及实物捐助。

套头交易方案

30. 开发署的货币套头交易方案减轻了汇率变动的的影响，加上期权交易赚得的利润，获利 440 万美元。鉴于汇率持续波动，开发署基于市场条件和经常资源捐款的多寡采用动态套头交易办法。

其他收入

31. 其他收入主要包括杂项收入和资产汇兑收益，总额为 3 500 万美元(2016 年：2 300 万美元)。

B. 支出

32. 根据第 2010/32 号决定，按四个统一的费用分类列报支出：(a)发展；(b)联合国发展协调；(c)管理；(d)特定目的。不属于上述分类的支出在“其他活动”项下列报并作为支出总额的一部分。

33. 经常资源支出减少 2%，减至 6.95 亿美元(2016 年：7.12 亿美元)。在连续五年支出高于收入后，由于开发署采取措施减少支出并达到所需的最低流动性水平，经常资源支出低于收入总额。尽管支出总额减少，但 TRAC¹ -1、TRAC-3、南南合作、人类发展报告处和驻地协调员活动方案支助等受保护方案组成部分未受影

¹ 从核心资源中分配资源的目标。

响。开发署设法保护联合国发展协调活动并几乎将支出维持在与 2016 年相同的水平。下文列明按费用分类分列的经常资源支出。

表 6. 2016-2017 年按费用分类分列的经常资源支出
(百万美元)

经常资源	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动:				
方案	346	377	(31)	(8%)
发展实效	71	62	9	15%
小计——发展活动	417	439	(22)	(5%)
联合国发展协调活动	93	93	-	-
管理活动	117	109	8	7%
特定目的活动	13	11	2	18%
其他	55	60	(5)	(8%)
支出共计	695	712	(17)	(2%)

发展支出

34. 发展支出减少 5%，减至 4.17 亿美元(2016 年：4.39 亿美元)。考虑到收到的经常资源捐款数额，这与经常资源数额减少相符。

联合国发展协调支出

35. 开发署对驻地协调员系统的支助为 9 300 万美元，与 2016 年相同，2014-2017 年战略计划和综合预算中强调的支助保持不变。这些支出包括在国家、区域和全球各级对“骨干”驻地协调员系统结构的筹资以及作为驻地协调员制度全系统费用分摊一部分的开发署补充费用份额(500 万美元)。

管理支出

36. 支出增加 7%，增至 1.17 亿美元(2016 年：1.09 亿美元)，保持在第 2013/28 号决定规定的机构预算和第 2013/9 号决定费用回收政策规定的分配给管理活动的经常资源内。进一步细节载于下文 C 节。

特定目的支出

37. 支出共计 1 300 万美元(2016 年：1 100 万美元)。主要支出包括有关志愿人员方案的 900 万美元和有关资发基金的 300 万美元(均与 2016 年相同)。

其他支出

38. 其他支出共计 5 500 万美元(2016 年：6 000 万美元)，其中 1 800 万美元(2016 年：1 700 万美元)涉及离职后医疗保险、1 700 万美元(2016 年：2 200 万美元)用于货币重新估值和汇率波动。

39. 开发署参加由独立精算师进行的旨在估算退休后福利的价值的联合国全系统审查。最新的估值进行到 2017 年 12 月 31 日。离职后医疗保险负债估值为 13.16 亿美元(2016 年：10.35 亿美元)，已按照《国际公共部门会计准则》计入开发署的

负债。负债增加 2.81 亿美元(27%)，主要原因是精算假设变化，最显著的变化是工作人员预期寿命增加。

40. 开发署制定了一项为期 15 年的计划，以支付离职后医疗保险负债，应在资产-负债研究完成后对此进行审查。在所需的 13.16 亿美元中，截至 2017 年 12 月 31 日已筹措 6.54 亿美元。投资组合的投资管理已外包给外部经理负责。2016 年至 2018 年第二季度，正以每季度分期的形式将预留资金转入外部经理的投资组合。开发署、人口基金、资发基金、联合国儿童基金会和妇女署合作执行此项安排。

C. 经常资源和综合预算支出

41. 关于 2017 年报告的活动，开发署在第 2013/28 号决定核准的 2014-2017 年综合预算内为经常资源资助的活动开展工作：(a) 方案部分；(b) 机构部分。

42. 附件二根据用于经常资源相应预算的相同基础(经修改的权责发生制)进行计算，对用于方案和机构部分的最终核定预算与实际支出进行了比较。

43. 2017 年，由于对经常资源的捐款大幅减少，开发署减少了支出，从而维护了执行局规定的经常资源三个月的流动性要求。2017 年，按照 2014-2017 年综合预算支用了 3 300 万美元核心资源的过渡措施。

44. 下文表 7 比较了 2016 年和 2017 年的实际支出。2017 年，38%的经常资源用于机构费用，而 2016 年为 33%。因此，用于方案活动的经常资源份额从 2016 年的 67%降至 2017 年的 62%。

表 7. 2016-2017 年按费用分类开列的综合预算支出
(百万美元)

经常资源	2017 年实际支出		2016 年实际支出	
方案	62%	377 美元	67%	415 美元
机构	38%	233 美元	33%	207 美元
共计	100%	610 美元	100%	622 美元
机构	2017 年实际支出		2016 年实际支出	
发展实效				
	23%	54 美元	21%	43 美元
联合国协调	33%	76 美元	37%	77 美元
管理	40%	92 美元	38%	78 美元
特定目的	4%	10 美元	4%	9 美元
共计	100%	233 美元	100%	207 美元

45. 附件三.A 载有综合资源计划，其中包括 2014-2017 年期间的经常资源和其他资源，并将此项计划与 2014-2017 年实际支出进行比较。此项比较显示：

(a) 2014-2017 年报告的活动保持在核准的综合资源计划内；

(b) 在 2014-2017 年结束时，开发署达成了 7.7%的管理费率，比 8.1%的设定水平低 0.4%(2012-2013 年期间：8.7%)；

(c) 2014-2017 年期间方案活动的支出总额增至 88.6%(2012-2013 年期间: 88%);

(d) 2014-2017 年期间用于方案活动的经常资源份额为 63%; 高于计划分配给方案活动的经常资源份额 62%。在减少的机构预算中, 管理支出的比例为 45%。低于计划分配给管理活动的经常资源份额 47%。

46. 附件三.B 载有 2014-2017 年期间的实际支出与按职能组群对综合资源计划的机构部分的估计经费的比较; 附件三.C 载有按地点分列分配给员额的资源的信息。

D. 累计盈余

47. 截至 2017 年 12 月 31 日的经常资源累计盈余减至 2 600 万美元(2016 年: 7 500 万美元), 主要原因是对离职后医疗保险的未实现损失作出 1.29 亿美元的会计调整(抵消了 2 800 万美元盈余)以及与投资有关的 3 100 万美元的会计调整。依照第 1999/9 号决定核准的业务准备金公式以及 2017 年最终收入和支出, 下调了经常资源业务准备金, 从业务准备金向累计盈余释放了 2 100 万美元。

48. 依照第 1999/9 号决定, 经常资源的稳健流动性水平应相当于三到六个月支出。开发署将年底的核心流动性状况保持在 5.26 个月的周转金, 这高于最低的门槛值。

四. 其他资源

49. 其他资源包括费用分摊、信托基金以及有偿支助服务和杂项活动, 其中包括初等专业干事方案、联合国志愿人员方案和管理事务协议。

五. 费用分摊

50. 费用分摊是一种共同供资模式, 由捐助国政府、方案国政府和其他合作伙伴提供资源。

A. 收入

51. 费用分摊收入总额增加 7%, 增至 33.15 亿美元(2016 年: 31.01 亿美元)。下文显示该数额细目。

表 8. 2016-2017 年费用分摊收入
(百万美元)

费用分摊	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
收入				
捐款	3 385	3 191	194	6%
资金转账和退还供资伙伴的款项	(107)	(116)	9	(8%)
捐款-净额	3 278	3 075	203	7%
投资	32	22	10	45%
其他	5	4	1	25%
收入共计	3 315	3 101	214	7%

捐款

52. 费用分摊捐款增加 6%，增至 33.85 亿美元(2016 年：31.91 亿美元)，原因是捐助国政府、方案国政府和多边合作伙伴增加捐款。这包括已收捐款 32.57 亿美元和应收捐款 1.28 亿美元。

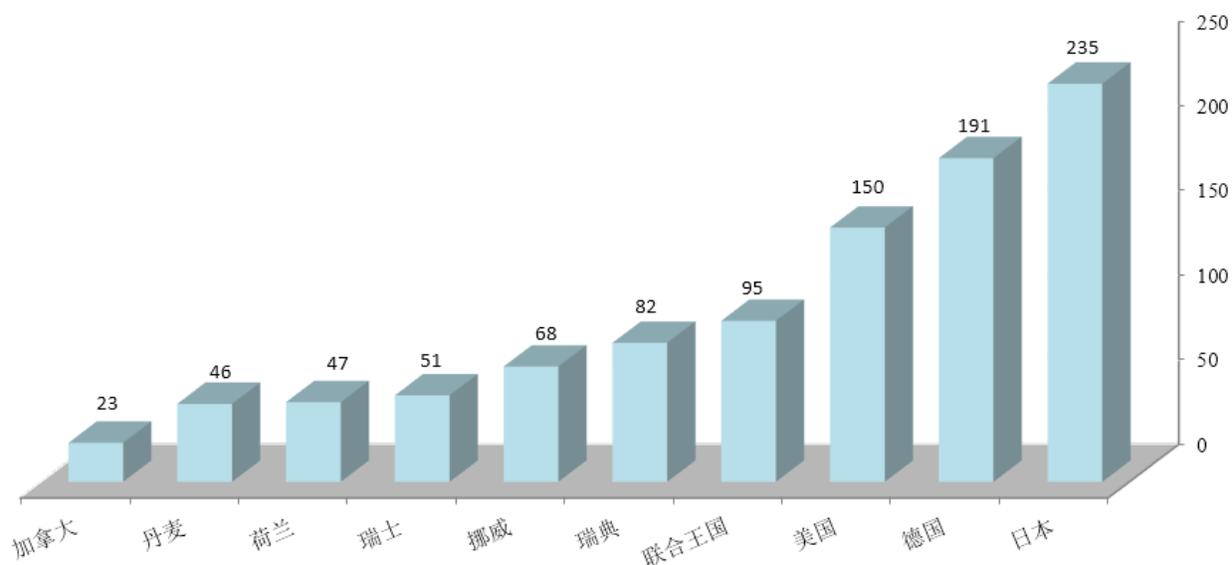
表 9. 2016-2017 年按供资伙伴分列的费用分摊捐款
(百万美元)

年份	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	共计
2017	1 096	1 038	1 251	3 385
2016	982	964	1 245	3 191
增加/(减少)	114	74	6	194
%变化	12%	8%	0%	6%

捐助国政府

53. 捐助国政府的捐款增加 12%，增至 10.96 亿美元，占费用分摊捐款的 32%(2016 年：31%)。图 6 显示 10 大捐助国政府的捐款，共计 9.88 亿美元(2016 年：8.83 亿美元)，占费用分摊捐款的 29%。

图 6. 2017 年 10 大捐助国政府的费用分摊捐款
(百万美元)

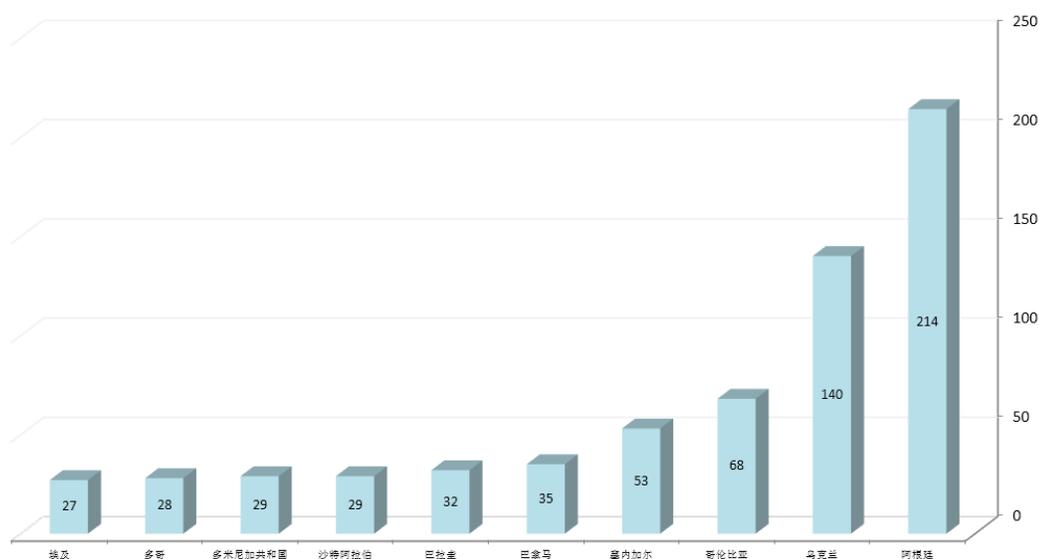


方案国政府

54. 方案国政府通过开发署提供的捐款增加 8%，增至 10.38 亿美元(2016 年：9.64 亿美元)，占费用分摊捐款的 31%(2016 年：30%)。其中包括中国为南南合作和三方合作提供的 1 700 万美元捐款。

55. 费用分摊捐款中有 63%(2016 年：62%)来自 10 个方案国政府。阿根廷、乌克兰、哥伦比亚、巴拿马、巴拉圭和多米尼加共和国增加了各自的费用分摊捐款。乌克兰(79%)和多米尼加共和国(61%)的捐款增幅最大。

图 7. 2017 年费用分摊捐款：10 大方案国政府
(百万美元)



多边资源

56. 多边资源包括多边合作伙伴和多捐助方信托基金/联合方案提供的资金。

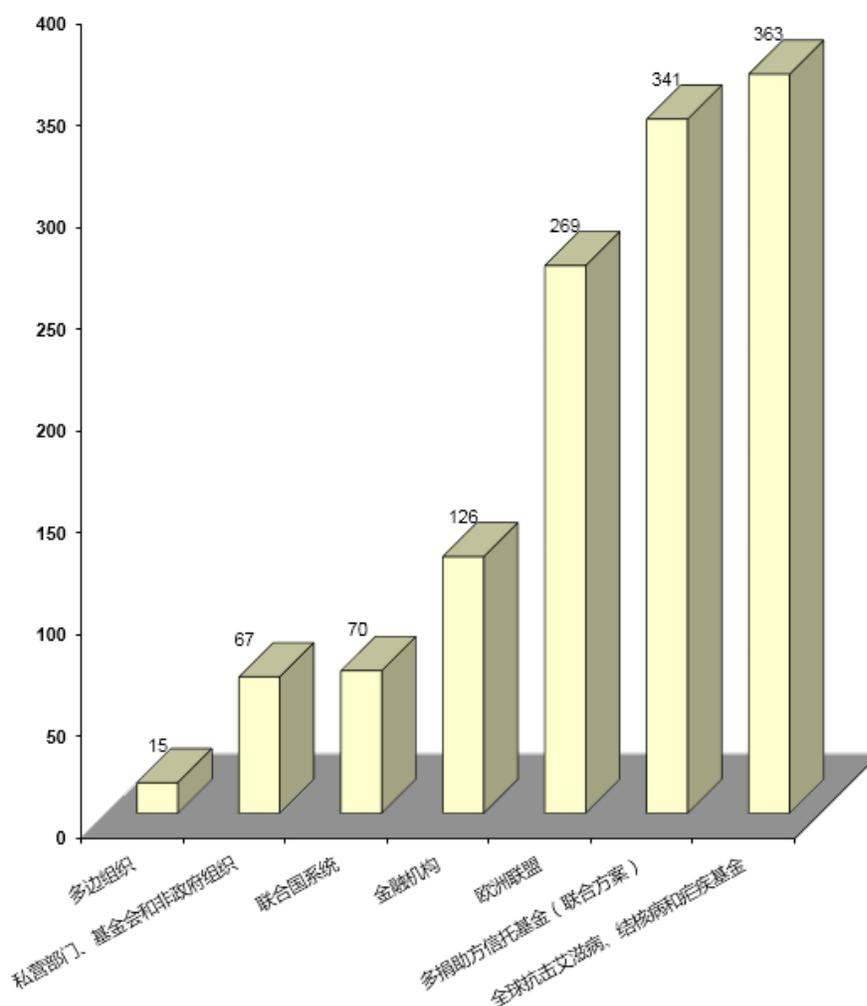
57. 多边资源的捐款增至 12.51 亿美元(2016 年：12.45 亿美元)，占费用分摊捐款的 37%(2016 年：39%)。

58. 全球基金的捐款为 3.63 亿美元(2016 年：3.96 亿美元)，其中不包括用于今后方案编制的 2 100 万美元(2016 年：8 600 万美元)，这笔资金将被视为 2018 年捐款。欧洲联盟的捐款为 2.69 亿美元(2016 年：3.36 亿美元)。通过多伙伴信托基金办公室提供的资金为 3.41 亿美元(2016 年：3.5 亿美元)。

59. 私营部门、基金会和非政府组织的捐款增加 46%，增至 6 700 万美元(2016 年：4 600 万美元)。全球疫苗和免疫联盟(1 000 万美元)、“教育高于一切”法库拉基金会(1 300 万美元)和西班牙国家石油公司迈尔祖格勘探有限公司(1 100 万美元)是最大的捐助者。

60. 国际和区域金融机构的捐款总额增加 35%，增至 1.26 亿美元(2016 年：3 600 万美元)，主要是对开发署用于国家办事处方案编制的直接捐款。世界银行和伊斯兰开发银行的捐款最多，分别达 1.11 亿美元(2016 年：2 400 万美元)和 1 200 万美元(与 2016 年相同)。

图 8. 2017 年多边合作伙伴的费用分摊捐款
(百万美元)



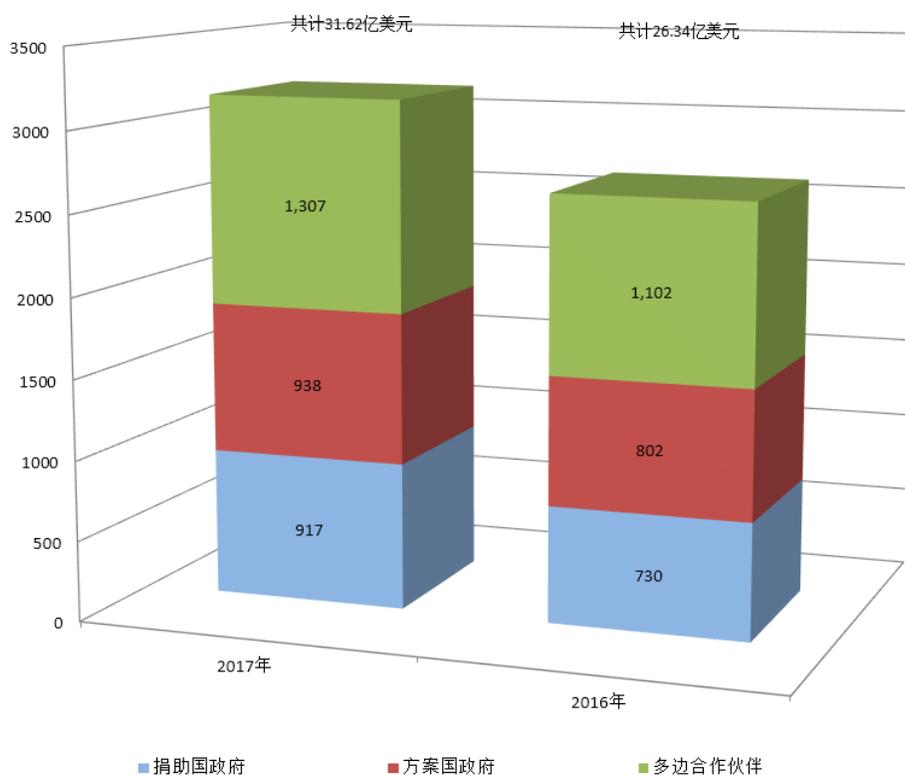
其他收入

61. 其他收入共计 500 万美元(2016 年: 400 万美元), 其中包括杂项收入, 例如实施项目产生的收入、偿还提供服务的费用和汇兑收益等。

B. 支出

62. 用于发展活动的费用分摊支出增加 20%, 增至 31.62 亿美元(2016 年: 26.34 亿美元), 其中 29% 由捐助国政府供资, 30% 由方案国政府供资, 41% 由多边合作伙伴供资。

图 9. 2016-2017 年费用分摊支出细目
(百万美元)



C. 累计盈余

63. 截至 2017 年 12 月 31 日的费用分摊累计盈余为 29.21 亿美元(2016 年: 27.68 亿美元), 其中包括政府分摊费用项下的 9.39 亿美元和纵向基金项下的 1.24 亿美元。在编制本报告时, 这些费用分摊资源中的 79% 都已编定用于在未来年份交付的方案。

六. 信托基金

64. 信托基金是一种共同筹资模式, 它作为一个单独的会计实体设立, 开发署利用这个实体收取捐款, 为其方案活动筹措资金; 信托基金由基金管理人员进行管理。

A. 收入

65. 信托基金收入减少 15%, 减至 8.28 亿美元(2016 年: 9.7 亿美元)。下文显示该数额细目。

表 10. 2016-2017 年信托基金收入
(百万美元)

信托基金	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
收入				
捐款	825	973	(148)	(15%)
资金转账和退还捐助者的款项	(11)	(16)	5	(31%)
捐款-净额	814	957	(143)	(15%)
投资收入	12	9	3	33%
其他收入	2	4	(2)	(50%)
收入共计	828	970	(142)	(15%)

捐款

66. 捐款减至 8.25 亿美元(2016 年: 9.73 亿美元), 其中包括应收捐款 300 万美元。减少的捐款主要来自全环基金和阿富汗法律和秩序信托基金。

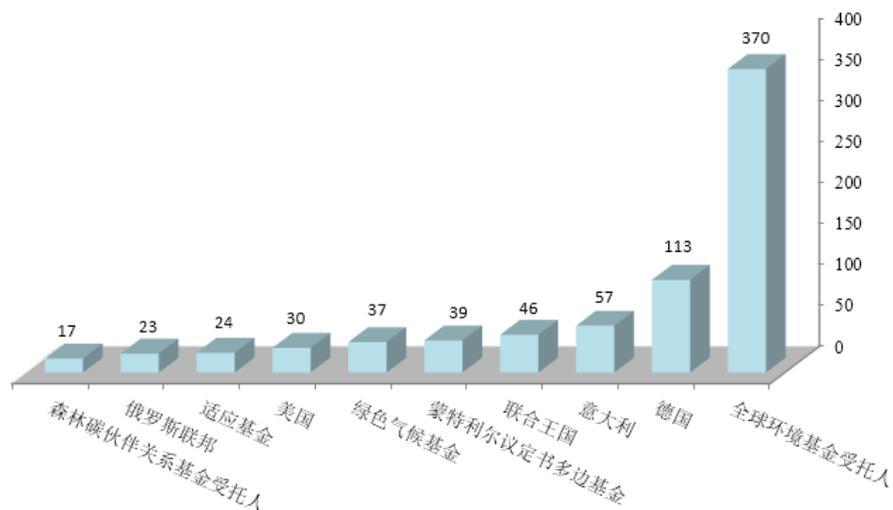
表 11. 2016-2017 年按供资伙伴来源分列的信托基金捐款
(百万美元)

年份	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	共计
2017	320	9	496	825
2016	470	4	499	973
增加/(减少)	(150)	5	(3)	(148)
%变化	(32%)	125%	(1%)	(15%)

67. 图 10 编列向信托基金捐款的 10 大双边政府和多边合作伙伴, 共计 7.56 亿美元(2016 年: 9 亿美元), 占信托基金捐款总额的 92%。在这笔捐款中, 3.75 亿美元用于法律和秩序信托基金, 6 300 万美元用于供资窗口。

68. 2016 年启动的供资窗口提供了汇总的灵活供资机制, 以便支持为实现可持续发展目标所作的国家努力。在 6 300 万美元捐款中, 600 万美元用于气候变化和减少灾害风险; 2 000 万美元用于治理促进和平与包容的社会; 1 200 万美元用于危机和灾害紧急发展应对措施; 2 500 万美元用于可持续发展和消除贫穷。

图 10. 2017 年向信托基金捐款的 10 大合作伙伴
(百万美元)



69. 方案国政府对信托基金的捐款共计 900 万美元(2016 年: 400 万美元)。最大的捐助国是印度(600 万美元)、中国(100 万美元)、土耳其(100 万美元)和南非(100 万美元)。这笔款项包括用于促进南南合作的 600 万美元(印度 500 万美元, 中国 100 万美元); 用于印度、巴西和南非减缓贫穷和饥饿机制的 200 万美元(印度和南非: 各 100 万美元)和用于私营部门发展的 100 万美元(土耳其)。

其他收入

70. 其他收入共计 200 万美元(2016 年: 400 万美元), 其中包括杂项收入和汇率波动产生的收益。

B. 支出

71. 信托基金支出增加 3%, 增至 8.8 亿美元(2016 年: 8.55 亿美元), 原因主要是用于全环基金的支出增加 4 300 万美元和用于供资窗口的支出增加 1 100 万美元, 抵消了其他信托基金的支出减少。

表 12. 2016-2017 年按费用分类开列的信托基金支出
(百万美元)

信托基金	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动				
方案	837	819	18	2%
发展实效	43	36	7	19%
小计——发展活动	880	855	25	3%
管理活动	-	-	-	-
支出共计	880	855	25	3%

发展支出

72. 发展活动包括用于方案活动的 8.37 亿美元和用于发展实效活动的 4 300 万美元，其中，全环基金的发展支出 4.23 亿美元(48%)；法律和秩序信托基金的发展支出 3.31 亿美元(38%)；专题信托基金的发展支出 2 600 万美元(3%)，包括环境专题信托基金 1 400 万美元、危机预防和复原专题信托基金 700 万美元和民主治理专题信托基金 300 万美元。

73. 开发署用于全环基金和执行蒙特利尔议定书多边基金的发展实效支出作为可偿还费用的支助服务入账。

C. 累计盈余

74. 信托基金支用了前几年的累计盈余，报告亏损 5 200 万美元。2017 年底，累计盈余减至 10.92 亿美元(2016 年：11.44 亿美元)，包括 5.83 亿美元(53%)纵向基金。在编制本报告时，信托基金资源中的 71% 已编定用于在未来年份交付的方案。

七. 有偿支助服务和杂项活动

75. 有偿支助服务和杂项活动是为第三方提供管理和其他支助服务得到的资源，主要包括下列活动：初等专业干事方案；志愿人员方案；管理事务协议；特定活动；费用回收。

A. 收入

76. 收入增加 17%，增至 6.14 亿美元。

表 13. 2016-2017 年有偿支助服务和杂项活动收入
(百万美元)

有偿支助服务和杂项活动	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
收入				
捐款	93	84	9	11%
净捐助国捐助	12	9	3	33%
中等偏高收入国家捐助	9	6	3	50%
实物捐助和其他捐助	-	1	(1)	-
资金转账和退还捐助者的款项	39	(11)	50	-
捐款-净额	153	89	64	72%
投资收入	8	6	2	33%
其他收入	453	430	23	5%
冲销前收入	614	525	89	17%

捐款

77. 下文表 14 列明捐款 9 300 万美元。对特定活动的捐款包括捐助联合国发展协调的 3 700 万美元(包括来自联合国发展集团成员组织的 2 900 万美元)、合作伙伴捐助用于支助安保活动的 500 万美元、捐助参与设施基金的 600 万美元以及捐助其他特定活动的 400 万美元。

表 14. 2017 年有偿支助服务和杂项活动捐款
(百万美元)

	捐助方资源			资源共计
	捐助国政府	方案国政府	多边合作伙伴	
资源:				
初等专业干事方案	16		-	16
志愿人员方案	19	1	1	21
管理事务协议	-	1	-	1
特定活动	14	2	36	52
有偿支助服务	-	-	3	3
共计	49	4	40	93

78. 净捐助方案国政府和中等偏高收入方案国政府对当地办事处费用的捐款净额为 2 100 万美元：阿拉伯国家区域占 43%；拉丁美洲和加勒比区域占 40%；欧洲和独立国家联合体区域占 14%；非洲区域占 2%；亚洲及太平洋区域占 1%。

其他收入

79. 其他收入增加 5%，增至 4.53 亿美元(2016 年：4.3 亿美元)。费用回收收入的进一步细节载于下文第 87-89 段。

B. 支出

80. 支出减少 9%，减至 6.01 亿美元(2016 年：6.62 亿美元)。

表 15. 2016-2017 年按费用分类分列的有偿支助服务和杂项活动支出
(百万美元)

有偿支助服务和杂项活动	2017 年	2016 年	增加/(减少)	%变化
支出				
发展活动				
方案	42	48	(6)	(13%)
发展实效	58	68	(10)	(15%)
小计——发展活动	100	116	(16)	(14%)
联合国发展协调活动	37	36	1	3%
管理活动	242	252	(10)	(4%)
特定目的的活动	51	60	(9)	(15%)
其他活动	171	198	(27)	(14%)
冲销前支出共计	601	662	(61)	(9%)

发展支出

81. 发展支出共计 1 亿美元(2016 年：1.16 亿美元)，包括用于方案活动的 4 200 万美元和用于发展实效的 5 800 万美元。

82. 方案支出包括用于管理事务协议的 800 万美元(2016 年：700 万美元)、用于志愿人员方案的 2 300 万美元(2016 年：3 000 万美元)和用于特定活动的 1 100 万美元(2016 年：1 100 万美元)。

联合国发展协调支出

83. 对联合国发展协调活动的支助达 3 700 万美元(2016 年: 3 600 万美元)。其中包括利用捐助方资源专门用于国家协调的 600 万美元, 以及来自联合国发展集团成员组织支助驻地协调员职能的 2 400 万美元。

管理支出

84. 由于更好地在经常资源和其他资源之间分配管理费用, 并利用了因资助管理支出可用核心资源减少而实现的上一年度累计费用回收资源余额, 管理活动支出在利用费用回收资源的情况下减少了 4%, 减至 2.42 亿美元(2016 年: 2.52 亿美元)。

特定目的支出

85. 特定目的支出共计 5 100 万美元(2016 年: 6 000 万美元), 这是有偿支助服务活动的支出。

其他支出

86. 其他支出共计 1.71 亿美元(2016 年: 1.98 亿美元)。其中, 9 100 万美元同联合国系统工作人员的安保有关(由联合国安全和安保部供资); 1 600 万美元用于初等专业干事方案; 2 200 万美元用于开发署分摊的共同服务活动; 1 400 万美元用于离职后医疗保险。

C. 费用回收

费用回收政策

87. 开发署尽一切努力, 回收与执行其他资源供资的方案和项目以及与联合国实体有关的一般管理和执行费用。

88. 费用回收收入减少 1%, 减至 3.43 亿美元(2016 年: 3.46 亿美元), 支出为 3.49 亿美元。表 16 显示该数额细目。收入减少反映了资源组合的变化, 来自费用回收率更低的供资来源的方案交付有了增加。

表 16. 2017 年费用
(百万美元)

费用回收	方案和项目	有偿支助服务	共计
收入			
一般管理/执行支助服务	237	-	237
联合国组织——有偿服务	21	32	54
行政代理费	8	-	8
捐助国政府资助当地办事处费用的捐款净额	21	-	21
利息	6	-	6
其他	17	-	17
收入共计	311	32	343
支出			
支出共计	308	41	349

89. 按照供资伙伴的要求,2017 年批准免除 6 项一般管理支助费(见 DP/2018/19, 附件四)。开发署尽一切努力,维持全面费用回收率,并设法进一步减少免除数目。

D. 累计盈余

90. 2017 年底的有偿支助服务活动和杂项活动累计盈余减少 20%, 减至 3 亿美元(2016 年: 3.77 亿美元)。减少的主要原因是对于离职后医疗保险的未实现亏损作出 1.01 亿美元的会计调整。

E. 其他

91. 管理事务协议捐款共计 100 万美元(2016 年: 1 100 万美元); 投资和其他收入 300 万美元(2016 年: 200 万美元); 退还给捐助者和转账 700 万美元(2016 年: 200 万美元), 通过支用累计盈余, 超出了管理事务协议收入总额。支出共计 800 万美元(2016 年: 700 万美元), 累计盈余减至 3 700 万美元(2016 年: 4 800 万美元)。进一步细节见 DP/2018/19/Add.1。

联合国志愿人员方案

92. 2017 年, 来自 159 个国家的 6 501 名联合国志愿人员通过 6 649 项任务, 为联合国伙伴实体开展和平与发展活动提供支助。志愿人员方案行动的财务价值达 1.95 亿美元(2016 年: 2.03 亿美元), 其中包括开发署经常资源 880 万美元(2016 年: 850 万美元)的支助。其中, 方案经常资源支出直接由志愿人员方案通过特别志愿人员基金、费用分摊、信托基金和足额供资安排提供资金, 共计 2 320 万美元(12%)。其余财务价值是直接向联合国各组织收取的费用。

93. 对特别志愿人员基金的捐款减少 5%, 减至 370 万美元(2016 年: 390 万美元), 反映了对该基金的年度捐款的历史性波动。鉴于来自该基金的资源非常重要, 志愿人员方案不断寻找增加捐款的机会, 以便能够进一步开发、拓展和加强志愿服务在发展活动中的作用。

94. 有充足资金的志愿人员方案收到的捐款(包括多年期捐款)增加 116%, 其中包括对有充足资金的联合国青年和大学志愿人员方案的捐款, 增至 1 320 万美元(2016 年: 610 万美元)。志愿人员方案继续通过众多伙伴关系举措实现供资来源多样化, 振兴现有的伙伴关系并缔结新的伙伴关系。

95. 在为机构活动提供的经常资源方面, 志愿人员方案通过开发署经常资源获得的供资增加了 5%, 增至 880 万美元(2016 年: 840 万美元)。

96. 为改善可持续性, 志愿人员方案执行其《转型计划》, 将重点放在志愿人员动员和审慎财务管理上。志愿人员方案亟需稳定、可预测数额的经常资源, 使其能够履行任务授权, 向开发署和其他联合国实体提供高素质的志愿人员。

联合国南南合作办公室

97. 2017 年, 联合国南南合作办公室支助各会员国基于数据、趋势分析和对良好做法的理解制定关于南南合作参与的知情政策。该办公室促进编集、展示和交流

成百上千项南方发展解决办法。利用创新的筹资机制，通过南南合作和三方合作推动实现《2030年议程》。

98. 南合办从开发署收到 260 万美元机构预算和 350 万美元方案预算，均全部用完。非核心捐款达 1 070 万美元(联合国南南合作基金 360 万美元；印度、巴西和南非减缓贫穷和饥饿机制 200 万美元；佩雷斯-格雷罗信托基金 10 万美元；印度-联合国发展伙伴关系基金 500 万美元)。非核心捐款相较 2016 年增加 370 万美元，主要原因是成立了印度-联合国发展伙伴关系基金。非核心支出达 690 万美元，相较 2016 年增加 180 万美元。

初等专业干事方案

99. 27 个国家政府签订了提供初等专业干事的协议，5 个国家政府签订了向驻地协调员提供特别助理的协议，4 个国家政府签订了提供特别发展方案的协议。截至 2017 年 12 月 31 日，开发署管理着 161 名初等专业干事(其中 69 人为开发署及其附属基金和方案工作)、22 名驻地协调员特别助理和 3 个专家发展方案。

100. 2017 年，捐款共计 1 700 万美元，包括支出费用在内的支出为 1 600 万美元。2017 年底的累计盈余达 1 800 万美元。开发署从联合国各组织和合作伙伴收到 1 600 万美元，以便为其管理 92 名初等专业干事直至 2017 年底，包括支助费用在内共支出了 1 700 万美元。

部门预算支助

101. 执行局第 2008/24 号决定核可了一项试办方案，在受援国请求时，允许逐案向汇总供资和部门预算支助提供捐款。正如之前所报告的，开发署参与了布基纳法索的两个汇总供资项目和尼泊尔的一个方案的部门预算支助。此项活动在 2016 年结束，2017 年没有活动。

八. 联合国改革和对联合国各组织的支助

102. 开发署在国家一级协调联合国系统的工作。目前的数据显示，联合方案的价值、提供给多捐助方信托基金的资金流和对联合国各组织的支助共计 17.15 亿美元(2016 年：15.32 亿美元)。

A. 开发署的行政代理职能

103. 开发署通过发挥两方面的作用支持联合方案编制工作，一是基金设计和代表联合国系统及各国政府管理联合方案和多捐助方信托基金，二是以联合国参与组织的身份实施方案。多捐助方信托基金收到的捐款增长 17%，增至 8.14 亿美元(2016 年：6.97 亿美元)。导致这一增长的主要原因是聚光灯倡议等近期成立的基金的强劲表现，持续的人道主义和气候变化组合，建设和平基金，以及一组旨在灵活“围着中轴运转”以满足人道主义、发展与和平之间各方面需要的基金。多伙伴信托基金办公室作为所有参与组织的行政代理机构转移的资金净值为 6.05 亿

美元(2016年: 7.48 亿美元), 包括转给开发署用于开发署方案的 3.81 亿美元(2016年: 3.4 亿美元)。

B. 对联合国各组织的支助

104. 开发署在费用回收的基础上, 向包括维持和平特派团在内的联合国各组织提供服务。从这些组织收到的资金价值共计 8.96 亿美元(2016年: 8.35 亿美元)。

C. 联合国发展协调活动

105. 开发署支助联合国系统与国家一级之间的协调工作以支持各国发展。合并支出共计 1.3 亿美元(9 300 万美元来自经常资源, 3 700 万美元来自有偿支助服务和杂项活动)。

D. 联合国授权的安保费用

106. 执行局在第 2013/28 号决定中决定, 核准 2014-2017 年综合预算机构组成部分的经常资源批款 15.104 亿美元, 并给予署长特别授权, 在 2014-2017 年期间可最多把 3 000 万美元经常资源用于安保措施。2014-2017 年期间, 为应对西非爆发埃博拉病毒支用了 500 万美元, 但 2017 年没有支出。

107. 这 3 000 万美元是 2016-2017 年预计所需总额 6 140 万美元的一部分。开发署的支出为 3 060 万美元(2016年: 3 080 万美元), 包括从其他资源支出 2 570 万美元(2016年: 2 540 万美元)。在支出的 3 060 万美元中, 2 020 万美元(2016年: 2 050 万美元)用于支付开发署在联合国外勤安保协调方案中的份额; 1 040 万美元(2016年: 1 030 万美元)用于进行安保评估和合规、房地安保升级、爆炸和地震评估以及办事处搬迁等方面的工作。

九. “绿化”开发署

108. 2017 年，开发署继续表明其致力于实现业务环境的可持续性，继续执行小组核准的“开发署全球业务可持续性和气候中和计划”的方针。开发署获得适应基金提供的经证明的排放削减，继续在全球业务中保持气候中和。

109. 开发署报告其第八次全球年度温室气体清单，利用开发署 70 多个办事处提供的数据，包括首次利用废物产生数据。已完成基于网络的环境管理工具的开发工作，为“绿化”开发署行动提供更好的分析和知情决策。

110. 测量能源消费是发现机会并为绿色能源解决方案提供依据的关键第一步。在 70 个开发署国家办事处安装了耗电监测仪器；已编写开发署国家办事处开展能源审计和能效措施指南；开发署太阳能发电倡议取得进展，新增 3 台光伏系统，产生约 2.427 千兆瓦时/年负担得起的清洁电力。

111. 开发署将可持续采购办法纳入主流，2017 年交付了 8 100 万美元的可持续采购量。

十. 开发署管理的基金

联合国资本发展基金

112. 2017 年，资发基金在 47 个最不发达国家中的 29 个国家开展业务，通过执行其投资任务帮助这些国家实现包容性增长。

113. 资发基金的捐款净额共计 5 700 万美元，多于 2016 年的 5 200 万美元。资发基金捐助者保持高度多样化，共有 38 个发展合作伙伴提供捐款(2016 年为 35 个)。捐款中包括来自私有部门基金、企业和非政府组织的 1 120 万美元，占收入总额的 20%。总体而言，资发基金最大捐助者依次是瑞典、联合国多伙伴信托基金、万事达基金会、瑞士、美利坚合众国、欧洲联盟、比尔·盖茨和梅林达·盖茨基金会、澳大利亚、比利时和卢森堡。捐助者对资发基金经常资源的捐款增至 970 万美元(2016 年：940 万美元)。因此，对经常资源的捐款仍低于按资发基金 2014-2017 年战略框架构想的为维持其在 47 个最不发达国家中的 40 个国家的业务所需要的 2 500 万美元。

114. 在冲销前，用于发展活动的支出共计 6 400 万美元，包括方案支出 6 000 万美元和发展实效支出 400 万美元。如支出所示，资发基金以赠款形式发放了 1 900 万美元。资发基金经常资源和其他资源的业务准备金为 700 万美元。资发基金按照第 2017/22 号决定核准的新办法更新了业务准备金。通过高效管理可用资源，资发基金按计划交付其发展、管理和财务成果，同时维持其流动性。

115. 6 400 万美元的支出不包括分别为资发基金管理和技术支出预留的 270 万美元开发署机构预算和 70 万美元开发署方案支助。这些资金由资发基金使用，但由开发署记账和编报。