

Distr.: General  
5 July 2018  
Arabic  
Original: English

# المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الثانية لعام ٢٠١٨  
٤-٧ أيلول/سبتمبر ٢٠١٨، نيويورك  
البند ٢ من جدول الأعمال المؤقت  
الحوار المتعلق بالتمويل المنظم

## الاستعراض السنوي للحالة المالية لعام ٢٠١٧

تقرير مدير البرنامج

موجز

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن المركز المالي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في نهاية عام ٢٠١٧. وقد حافظ البرنامج الإنمائي على صافي إيجابي للأصول المدرجة في بيان ميزانيته، وحقق سيولة في الموارد العادية في نهاية العام تتجاوز الحد الأدنى الذي طلبه المجلس التنفيذي. وأعيدت الميزانية المؤسسية لعام ٢٠١٧ إلى حالة التوازن من خلال إجراءات مدروسة للحد من النفقات.

فقد ازداد مجموع إيرادات البرنامج الإنمائي بنسبة ٣ في المائة، ليصل إلى ٥,٢٣٧ بلايين دولار (مقابل ٥,١٠٣ بلايين دولار في عام ٢٠١٦)، وارتفع مبلغ المساهمات بنسبة ١ في المائة، إذ بلغ ٤,٩١٥ بلايين دولار (مقابل ٤,٨٦٦ بلايين دولار في عام ٢٠١٦). وارتفع مجموع المصروفات بنسبة ٩ في المائة ليصل إلى ٥,٠٩٥ بلايين دولار (مقابل ٤,٦٦٠ بلايين دولار في عام ٢٠١٦).

وانخفضت المساهمات في الموارد العادية بنسبة ١ في المائة لتصل إلى ٠,٦١٢ بليون دولار (مقابل ٠,٦١٨ بليون دولار في عام ٢٠١٦). ويشمل هذا المبلغ ٠,٠١٧ بليون دولار من حكومات البلدان المشمولة بالبرنامج (مقابل ٠,٠١٥ بليون دولار في عام ٢٠١٦). وانخفضت أيضا المصروفات في إطار الموارد العادية بنسبة ٢ في المائة لتصل إلى ٠,٦٩٥ بليون دولار (مقابل ٠,٧١٢ بليون دولار في عام ٢٠١٦).



وازدادت المساهمات في الموارد الأخرى بنسبة ١ في المائة لتصل إلى ٤,٣٠٣ بلايين دولار (مقابل ٤,٢٤٨ بلايين دولار في عام ٢٠١٦). وانخفضت نسبة الموارد العادية إلى الموارد الأخرى إلى ١٢ في المائة و ٨٨ في المائة على التوالي (مقابل ١٣ في المائة و ٨٧ في المائة في عام ٢٠١٦).

وشملت المساهمات في الموارد الأخرى تمويلاً من الجهات التالية: حكومات البلدان المستفيدة من البرامج بمبلغ ١,٠٥١ بليون دولار، بزيادة نسبتها ٧ في المائة (مقابل ٠,٩٨ بليون دولار في عام ٢٠١٦)؛ وحكومات البلدان المانحة، التي انخفض التمويل المقدم منها بنسبة ٢ في المائة، ليصل إلى ١,٤٦٤ بليون دولار (مقابل ١,٤٨٩ بليون دولار في عام ٢٠١٦)؛ والشركاء المتعددي الأطراف، الذين زادت مساهماتهم بنسبة ١ في المائة، لتصل إلى ١,٧٨٨ بليون دولار (مقابل ١,٧٧٨ بليون دولار في عام ٢٠١٦). وازداد مجموع المصروفات في إطار الموارد الأخرى بنسبة ١٢ في المائة ليصل إلى ٤,٦٤٣ بلايين دولار (مقابل ٤,١٥١ بلايين دولار في عام ٢٠١٦).

ويتولى البرنامج الإنمائي تنسيق منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القطري. وقد ارتفعت قيمة تدفقات الأموال إلى الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين والبرامج المشتركة ومنظمات الأمم المتحدة بنسبة ١٢ في المائة لتصل إلى ١,٧١٥ بليون دولار (مقابل ١,٥٣٢ بليون دولار في عام ٢٠١٦).

وبلغ مجموع إيرادات صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ٠,٠٦٠ بليون دولار. وزادت المساهمات لتصل إلى ٠,٠٥٧ بليون دولار (مقابل ٠,٠٥٥ بليون دولار في عام ٢٠١٦). وبلغت المساهمات في الموارد العادية ٩,٧ ملايين دولار، أي أقل من مبلغ ٢٥ مليون دولار اللازم لاستمرار عمليات الصندوق في ٤٠ بلداً من أصل أقل البلدان نمواً البالغ عددها ٤٧ بلداً وفقاً للإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧. وزاد مجموع المصروفات إلى ٠,٠٦٥ بليون دولار، في إطار الأنشطة الإنمائية بصفة أساسية (مقابل ٠,٠٦٣ بليون دولار في عام ٢٠١٦)، ليبقى أعلى من مستوى مجموع الإيرادات وذلك بالسحب من الفائض المتراكم من السنوات السابقة.

#### عناصر القرار

قد يرغب المجلس التنفيذي في ما يلي:

(أ) الإحاطة علماً بالوثائق DP/2018/19، و DP/2018/19/Add.1، و DP/2018/20؛

(ب) الإشارة إلى ما تمثله الموارد العادية، التي لا تزال تشكل حجر الأساس للدعم الذي يقدمه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى البلدان المستفيدة من البرامج، وخاصة البلدان الأشد فقراً والأكثر ضعفاً، والبلدان المنخفضة الدخل، من أهمية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وتأثيرها على أقل البلدان نمواً المشمولة بخدمات البرنامج ولتطوعي الأمم المتحدة فيما يتعلق بدعم السلام والتنمية من خلال العمل التطوعي؛

(ج) الإشارة إلى أهمية إمكانية التنبؤ بالتمويل، وحث الدول الأعضاء على إعطاء الأولوية للموارد العادية وإعلانات التبرعات المتعددة السنوات لعام ٢٠١٨، والتبرعات المتعددة السنوات، بالنظر إلى أن إجراء المزيد من التخفيضات في الموارد العادية يهدد قدرة البرنامج الإنمائي على تحقيق النتائج الاستراتيجية المقررة؛

(د) الإشارة إلى المقرر ٣٠/٢٠١٣، وحث جميع البلدان المستفيدة على الوفاء بالتزاماتها فيما يتعلق بمساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب.

## المحتويات

## الصفحة

٥	.....	أولاً - مقدمة
٥	.....	ثانياً - لحة عامة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
٥	.....	ألف - الإيرادات
١٠	.....	باء - المصروفات
١٢	.....	جيم - الفائض المتراكم
١٣	.....	ثالثاً - الموارد العادية
١٣	.....	ألف - الإيرادات
١٨	.....	باء - المصروفات
٢٠	.....	جيم - النفقات من الموارد العادية والميزانية المتكاملة
٢١	.....	دال - الفائض المتراكم
٢٢	.....	رابعاً - الموارد الأخرى
٢٢	.....	خامساً - تقاسم التكاليف
٢٢	.....	ألف - الإيرادات
٢٦	.....	باء - المصروفات
٢٧	.....	جيم - الفائض المتراكم
٢٨	.....	سادساً - الصناديق الاستثمارية
٢٨	.....	ألف - الإيرادات
٣١	.....	باء - المصروفات
٣١	.....	جيم - الفائض المتراكم
٣٢	.....	سابعاً - خدمات الدعم التي ترد تكاليفها والأنشطة المتنوعة
٣٢	.....	ألف - الإيرادات
٣٣	.....	باء - المصروفات
٣٥	.....	جيم - استرداد التكاليف
٣٦	.....	دال - الفائض المتراكم
٣٦	.....	هاء - مساهمات أخرى

٣٨	.....	إصلاح الأمم المتحدة ودعم منظمات الأمم المتحدة الأخرى	ثامنا -
٣٨	.....	مهمة الوكيل الإداري التي يضطلع بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	ألف -
٣٩	.....	تقديم الدعم لمنظمات الأمم المتحدة	باء -
٣٩	.....	أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة	جيم -
٣٩	.....	التكاليف الأمنية التي حددتها الأمم المتحدة	دال -
٣٩	.....	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	تاسعا - 'تخصير' برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
٤٠	.....	الصناديق التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	عاشرا -

Annexes (available on the UNDP Executive Board web page)

## أولا - مقدمة

- ١ - يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن الوضع المالي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي - بما في ذلك متطوعو الأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب - وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في نهاية ٢٠١٧.
- ٢ - والمرفقات من أولاً إلى خامساً متاحة على الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي. وتتضمن الجداول من ١ إلى ١١ الواردة في الوثيقة DP/2018/19/Add.1 مزيداً من التفاصيل عن الأنشطة التي يضطلع بها البرنامج الإنمائي وصندوق المشاريع الإنتاجية.
- ٣ - ووفقاً لقرار المجلس التنفيذي ٢٠١٣/٢٨، يتضمن هذا التقرير لمحة عامة عن الاستخدام الفعلي للموارد في عام ٢٠١٧ بالمقارنة مع أرقام تخطيط الموارد في الميزانية المتكاملة للبرنامج الإنمائي، للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (DP/2013/41)، والمرفق الثاني المناظر. ويشمل المرفقين ثالثاً - ألف وثالثاً - باء في شكل خطة الموارد المتكاملة للبرنامج الإنمائي. ويعرض المرفق الثالث - جيم الموارد المخصصة للوظائف حسب الموقع.

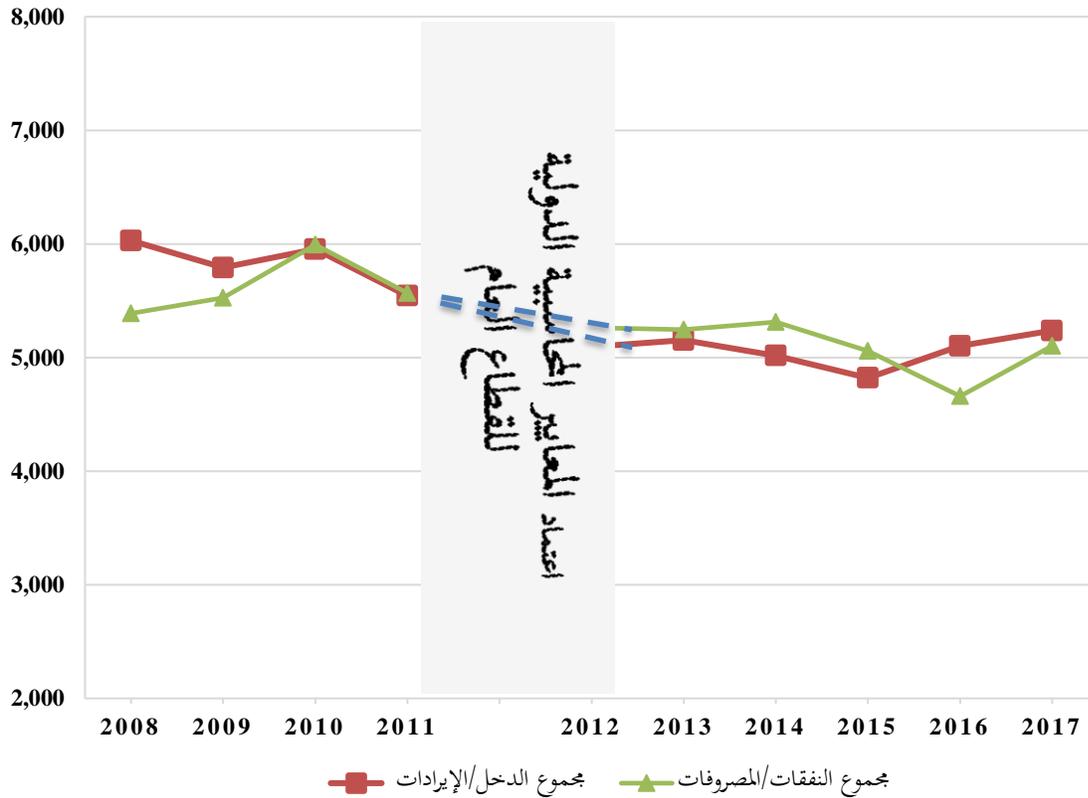
## ثانياً - لمحة عامة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

### ألف - الإيرادات

- ٤ - في ظل بيئة مالية صعبة، زاد مجموع إيرادات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بنسبة ٣ في المائة، ليصل إلى ٢٣٧ ٥ مليون دولار (مقابل ١٠٣ ٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وزاد مجموع المصروفات بنسبة ٩ في المائة، ليصل إلى ٥٠٩ ٥ مليون دولار (مقابل ٤٦٠ ٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وواصل البرنامج الإنمائي الحفاظ على صافي إيجابي في الأصول المدرجة في بيان الميزانية، وتحقيق سيولة في الموارد الأساسية بنهاية العام فوق الحد الأدنى الذي طلبه المجلس التنفيذي (انظر الفقرة ٤٩). بيد أنه جرى تمويل البرنامج الإنمائي بنسبة ١٢ في المائة من الموارد العادية وبنسبة ٨٨ في المائة من الموارد الأخرى (مقابل ١٣ في المائة و ٨٧ في المائة، على التوالي في عام ٢٠١٦)، ليستمر بذلك اتجاه الهبوط. ويبين الشكل ١ هذا الاتجاه.

الشكل ١  
الإيرادات والمصروفات، للفترة ٢٠٠٨-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)



٥ - وقد ازداد مجموع الإيرادات بنسبة ٣ في المائة، ليصل إلى ٢٣٧ ٥ مليون دولار (مقابل ١٠٣ ٥ ملايين دولار في عام ٢٠١٦). ويبين الجدول ١ تفاصيل ذلك.

الجدول ١

إيرادات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لعام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

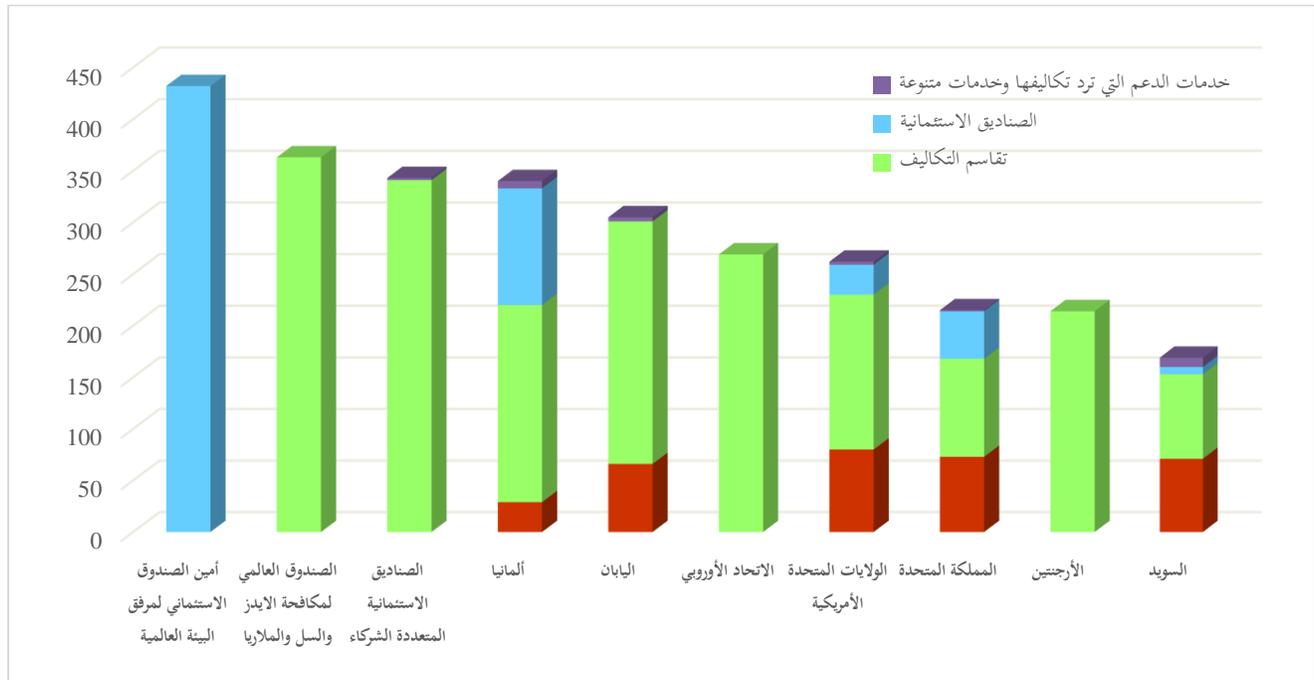
الموارد	الزيادة/التغير بالنسبة		٢٠١٦	٢٠١٧
	(التقصان)	المتقوية		
الإيرادات				
المساهمات	٤٩	١	٤ ٨٦٦	٤ ٩١٥
الربط المحاسبي بمساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	-	صفر	(١)	(١)
مساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	(٩)	(٣٢)	٢٨	١٩
مساهمات البلدان المتبرعة الصافية	٣	٣٣	٩	١٢

الموارد	الزيادة/ التغيير بالنسبة		٢٠١٦	٢٠١٧	
	المئوية	(النقصان)			
مساهمات الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل	٥٠	٣	٦	٩	
المساهمات العينية	(٢٠)	(٤)	٢٠	١٦	
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى شركاء التمويل	(٤٥)	٦٥	(١٤٣)	(٧٨)	
صافي المساهمات	٢	١٠٧	٤٧٨٥	٤٨٩٢	
التحوط	(٤٣)	(٣)	٧	٤	
الاستثمارات	٦٨	٣٦	٥٣	٨٩	
الفئات الأخرى	٧	٣٤	٤٦١	٤٩٥	
مجموع الإيرادات قبل خصم المبالغ الملغاة	٣	١٧٤	٥٣٠٦	٥٤٨٠	
المبالغ الملغاة	٢٠	(٤٠)	(٢٠٣)	(٢٤٣)	
مجموع الإيرادات بعد خصم المبالغ الملغاة	٣	١٣٤	٥١٠٣	٥٢٣٧	

٦ - وبلغ مجموع المساهمات ٩١٥ مليون دولار، قَدِّم ٢ ٩١٢ مليون دولار منها (٥٩ في المائة) أكبر ١٠ من شركاء التمويل وهم مبيّنون في الشكل ٢.

الشكل ٢

المساهمات المقدمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أكبر ١٠ من شركاء التمويل، لعام ٢٠١٧  
(بملايين الدولارات)



٧ - ويعرض الجدول ٢-أ مجموع المساهمات المقدمة إلى البرنامج الإنمائي وقدرها ٩١٥ مليون دولار، التي زادت بنسبة ١ في المائة (مقابل ٨٦٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويشمل ذلك المساهمات المستحقة السداد من الشركاء والبالغة ١٣٧ مليون دولار (مقابل ١٢٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

الجدول ٢-أ

المساهمات المقدمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من شركاء التمويل، لعام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

السنة	حكومات البلدان المانحة	المستفيدة من البرامج	الشركاء المتعددي الأطراف	المجموع
٢٠١٧	٢٠٥٨	١٠٦٨	١٧٨٩	٤٩١٥
٢٠١٦	٢٠٩٢	٩٩٦	١٧٧٨	٤٨٦٦
الزيادة/(النقصان)	(٣٤)	٧٢	١١	٤٩
التغير بالنسبة المئوية	(٢)	٧	١	١

٨ - ومن بين مجموع المساهمات، ورد مبلغ قدره ٢٠٥٨ مليون دولار من حكومات البلدان المانحة، وهو ما يمثل ٤٢ في المائة (مقابل ٤٣ في المائة في عام ٢٠١٦)؛ ومبلغ قدره ١٠٦٨ مليون دولار من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج - لدعم أولويات تنميتها الوطنية بصفة أساسية - وهو ما يمثل ٢٢ في المائة (مقابل ٢٠ في المائة في عام ٢٠١٦)؛ و ١٧٨٩ مليون دولار من الشركاء المتعددي الأطراف، وهو ما يمثل ٣٦ في المائة (مقابل ٣٧ في المائة في عام ٢٠١٦)، ويشمل ٦٧ مليون دولار من القطاع الخاص والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية (مقابل ٤٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ولا يزال البرنامج الإنمائي ملتزماً بمواصلة تنويع القاعدة التمويلية فيما بين الحكومات وغيرها من جهات التمويل.

الجدول ٢-ب

المساهمات المقدمة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي حسب نوع الموارد، لعام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

الموارد	٢٠١٦			٢٠١٧		
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع
الإيرادات						
المساهمات	٦١٢	٤٣٠٣	٤٩١٥	٦١٨	٤٢٤٨	٤٨٦٦
مخصصاً منها: الربط المحاسبي بمساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	(١)	-	(١)	(١)	-	(١)

الموارد	٢٠١٦			٢٠١٧		
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع
مساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب	-	٢٨	٢٨	١٩	-	١٩
مساهمات البلدان المتبرعة الصافية	٩	٩	١٨	١٢	١٢	٢٤
مساهمات الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل	٦	٦	١٢	٩	٩	١٨
المساهمات العينية وغيرها	١	١٩	٢٠	١٦	-	١٦
تحويل الأموال؛ والمبالغ المردودة للجهات المانحة	(١٤٣)	(١٤٣)	(٢٨٦)	(٧٨)	(٧٩)	(١٥٧)
صافي المساهمات	٤١٢١	٤٧٨٥	٨٩٠٦	٦٤٧	٤٢٤٥	٤٨٩٢

٩ - وانخفض مجموع المساهمات في الموارد العادية بنسبة ١ في المائة، ليصل إلى ٦١٢ مليون دولار (مقابل ٦١٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وانخفضت المساهمات المقدمة من الحكومات في تكاليف المكاتب المحلية بنسبة ٣٢ في المائة، لتبلغ ١٩ مليون دولار (مقابل ٢٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وزادت مساهمات حكومات البلدان المساهمة الصافية المستفيدة من البرامج في تكاليف المكاتب المحلية بنسبة ٣٣ في المائة لتصل إلى ١٢ مليون دولار (مقابل ٩ ملايين دولار في عام ٢٠١٦) وزادت مساهمات حكومات بلدان الشريحة العليا من فئة الدخل المتوسط المستفيدة من البرامج بنسبة ٥٠ في المائة لتصل إلى ٩ ملايين دولار (مقابل ٦ ملايين دولار في عام ٢٠١٦). وبلغت المساهمات العينية ١٦ مليون دولار (مقابل ١٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

١٠ - ورغم أن البرنامج الإنمائي واصل الاستجابة للتخفيضات في الموارد العادية من خلال تدابير الكفاءة والاقتصاد في النفقات المتخذة على الصعيد المؤسسي، فإن الموارد العادية لا تزال عرضة للتخفيضات في الحجم وتقلبات أسعار الصرف. ويواصل البرنامج الإنمائي التكيف مع التقلبات في التمويل، رغم أن التخفيضات في الموارد العادية تهدد قدرته على تحقيق النتائج الاستراتيجية المقررة.

١١ - وازداد مجموع المساهمات في الموارد الأخرى بنسبة ١ في المائة، ليصل إلى ٤٣٠٣ ملايين دولار (مقابل ٤٢٤٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، بما في ذلك مبلغ قدره ١٠٦ ملايين دولار في صورة إيرادات مستحقة القبض. وترد تفاصيل الموارد الأخرى في الفصل خامسا (تقاسم التكاليف)، وسادسا (الصناديق الاستثنائية)، وسابعا (خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة).

١٢ - ومساهمات الموارد الأخرى 'مخصصة' لفرادى البرامج أو المشاريع، وتشكل عناصر مكملة هامة لقاعدة الموارد العادية 'غير المخصصة'. ويلتزم البرنامج الإنمائي بالعمل مع الدول الأعضاء لتحسين مرونة هذا التمويل.

#### إيرادات الاستثمار

١٣ - زاد مجموع إيرادات الاستثمار بنسبة ٦٨ في المائة، ليصل إلى ٨٩ مليون دولار (مقابل ٥٣ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وتتألف الإيرادات من ٣٧ مليون دولار من الموارد العادية (مقابل ١٦ مليون

دولار في عام ٢٠١٦) و ٥٢ مليون دولار من الموارد الأخرى (مقابل ٣٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وفي إطار هذا المبلغ، بلغت الإيرادات من حافظة رأس المال المتداول الداخلي ٦٧ مليون دولار (١٥ مليون دولار من الموارد العادية و ٥٢ مليون دولار من الموارد الأخرى)، بعائد نسبته ١,٣٤ في المائة، ويرجع ذلك إلى ارتفاع أسعار الفائدة، وبلغت الإيرادات من حافظة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، التي تتم إدارتها داخلياً، ٢٢ مليون دولار (تُعزى إلى الموارد العادية)، وهو ما يمثل عائداً نسبته ١٥,٧٥ في المائة، بسبب استمرار الأداء القوي لسوق الأسهم. وتجاوزت الحافظتان نقطتيهما المرجعيتين.

## باء - المصروفات

١٤ - زاد مجموع المصروفات بنسبة ٩ في المائة، ليصل إلى ٥٠٩٥ مليون دولار (مقابل ٤٦٦٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وأنفقت نسبة ٨٥ في المائة (مقابل ٨٣ في المائة في عام ٢٠١٦) على الأنشطة الإنمائية، بما في ذلك ما يتعلق بفعالية التنمية؛ و ٢ في المائة على أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة (مقابل ٣ في المائة في عام ٢٠١٦)؛ و ٧ في المائة على الأنشطة الإدارية (٧ في المائة أيضاً في عام ٢٠١٦)؛ و ٢ في المائة على الأنشطة ذات الأغراض الخاصة (٢ في المائة أيضاً في عام ٢٠١٦)؛ و ٤ في المائة على الأنشطة الأخرى (مقابل ٥ في المائة في عام ٢٠١٦).

١٥ - وفي عام ٢٠١٧ أعيدت الميزانية المؤسسية إلى حالة التوازن من خلال إجراءات اتخذت لخفض الميزانية. وبندل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي جهوداً مدروسة لتخفيض مصروفات الإدارة بنسبة ١ في المائة، لتصل إلى ٣٥٩ مليون دولار (مقابل ٣٦١ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، تتألف من ١١٧ مليون دولار (مقابل ١٠٩ ملايين دولار في عام ٢٠١٦) في إطار الموارد العادية و ٢٤٢ مليون دولار في إطار الموارد الأخرى (مقابل ٢٥٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وانخفضت نسبة مصروفات الإدارة إلى ٦,٩٣ في المائة (مقابل ٧,٨٦ في المائة في عام ٢٠١٦)، أي إلى أقل من هدف الإطار المتكامل للنتائج والموارد البالغ ٨,١ في المائة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

١٦ - وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو القائم على نظام المنسقين المقيمين الذي يقود التخطيط والتنسيق الاستراتيجيين لأفرقة الأمم المتحدة القطرية. وقد ازداد إجمالي المصروفات المتعلقة بأنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة بنسبة ١ في المائة، ليصل إلى ١٣٠ مليون دولار (مقابل ١٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

الجدول ٣-أ

### المصروفات العامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

المورد	٢٠١٧	٢٠١٦	الزيادة/التغير بالنسبة	
			(النقصان)	المئوية
<b>المصروفات</b>				
الأنشطة الإنمائية	٤٣٨٧	٣٨٧٨	٥٠٩	١٣
البرنامج	١٧٢	١٦٦	٦	٤
فعالية التنمية				

الزيادة/ التغيير بالنسبة (التقصان) المئوية		٢٠١٦	٢٠١٧	الموارد
١٣	٥١٥	٤٠٤٤	٤٥٥٩	المجموع الفرعي - الأنشطة الإنمائية
١	١	١٢٩	١٣٠	أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة
(١)	(٢)	٣٦١	٣٥٩	الأنشطة الإدارية
(١٠)	(٧)	٧١	٦٤	الأنشطة ذات الأغراض الخاصة
(١٢)	(٣٢)	٢٥٨	٢٢٦	أنشطة أخرى
١٠	٤٧٥	٤٨٦٣	٥٣٣٨	مجموع المصروفات قبل خصم المبالغ الملغاة
٢٠	(٤٠)	(٢٠٣)	(٢٤٣)	المبالغ الملغاة
٩	٤٣٥	٤٦٦٠	٥٠٩٥	مجموع المصروفات

١٧ - ويتضمن الجدول ٣-ب مجموع المصروفات البالغ ٥٣٣٨ مليون دولار حسب نوع الموارد.

الجدول ٣-ب

مصروفات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حسب نوع الموارد وتصنيف التكاليف، لعام ٢٠١٧  
(بملايين الدولارات)

٢٠١٦		٢٠١٧		الموارد	
المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى
المصروفات					
الأنشطة الإنمائية					
٣٨٧٨	٣٥٠١	٣٧٧	٤٣٨٧	٤٠٤١	٣٤٦
١٦٦	١٠٤	٦٢	١٧٢	١٠١	٧١
٤٠٤٤	٣٦٠٥	٤٣٩	٤٥٥٩	٤١٤٢	٤١٧
المجموع الفرعي - الأنشطة الإنمائية					
١٢٩	٣٦	٩٣	١٣٠	٣٧	٩٣
٣٦١	٢٥٢	١٠٩	٣٥٩	٢٤٢	١١٧
٧١	٦٠	١١	٦٤	٥١	١٣
٢٥٨	١٩٨	٦٠	٢٢٦	١٧١	٥٥
٤٨٦٣	٤١٥١	٧١٢	٥٣٣٨	٤٦٤٣	٦٩٥
مجموع المصروفات قبل خصم المبالغ الملغاة					

## جيم - الفائض المتراكم

١٨ - يتطلب النظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن يعمل البرنامج على أساس التمويل الكامل في ما يتعلق بالأنشطة الممولة من الموارد الأخرى. ووفقاً لاتفاقات الشراكات، يجري الفصل بين جميع أرصدة المشاريع للأغراض المحاسبية وأغراض الإبلاغ، حتى لا يحدث أي اختلاط بين أرصدة المشاريع. ويحتفظ بالأرصدة النقدية الملائمة لتسوية الالتزامات.

١٩ - ويتلقى البرنامج الإنمائي موارد برنامجية للبرامج متعددة السنوات مرتبطة بفرادى البرامج أو المشاريع. ومن ثم، فإن الموارد في أي سنة من السنوات تزيد عن النفقات. ويشار إلى هذه الموارد الزائدة بالفائض المتراكم، الذي يتكون في المقام الأول من الموارد المخصصة لتنفيذ البرامج في المستقبل. وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، انخفض الفائض المتراكم، باستثناء الاحتياطيات، بنسبة ١ في المائة ليلغ ٣٣٩ ٤ مليون دولار (مقابل ٣٦٤ ٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦ (بعد إعادة الحساب)). ويتكون هذا المورد من فوائض ناجمة عن تقاسم التكاليف قدرها ٩٢١ ٢ مليون دولار، منها مبلغ ٩٣٨ مليون دولار متأت من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج، ومبلغ ١ ٨٥٩ مليون دولار متأت من الحكومات المانحة على أساس تقاسم التكاليف مع طرف ثالث، و ١٢٤ مليون دولار من الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا؛ ومبلغ ١ ٠٩٢ مليون دولار مقدّم من صناديق استثمارية، يتألف من ٥٨٣ مليون دولار مقدّم من صناديق رأسية - مرفق البيئة العالمية، وبروتوكول مونتريال، والصندوق الأخضر للمناخ - و ٥٠٩ ملايين دولار من صناديق أخرى؛ ومبلغ ٣٠٠ مليون دولار من خدمات الدعم التي ترد تكاليفها؛ و ٢٦ مليون دولار من الموارد العادية.

٢٠ - وفي عام ٢٠١٧، كانت النفقات الإجمالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أقل من إجمالي الإيرادات، وبلغ الفائض الإجمالي للعام ١٤٢ مليون دولار (مقابل ٤٤٣ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، مما ساهم في الفائض المتراكم. وتُقل كذلك مبلغ ٢٣ مليون دولار إلى الفوائض المتراكمة من الاحتياطيات التشغيلية، وفقاً للصيغة التي تمت الموافقة عليها في القرار ٩/١٩٩٩؛ وزيادة قدرها ٣١ مليون دولار بسبب التغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات محددة؛ وزيادة قدرها ٩ ملايين دولار في الأموال المخصصة لأغراض محددة. وتم تعويض تلك الزيادات من خلال تسوية محاسبية لمبلغ ٢٣٠ مليون دولار من جراء خسائر غير متحققة في حافظة التأمين الصحي لما بعد انتهاء الخدمة، نتيجة لتغيرات في الافتراضات الاكتوارية بناء على الدراسة المستقلة.

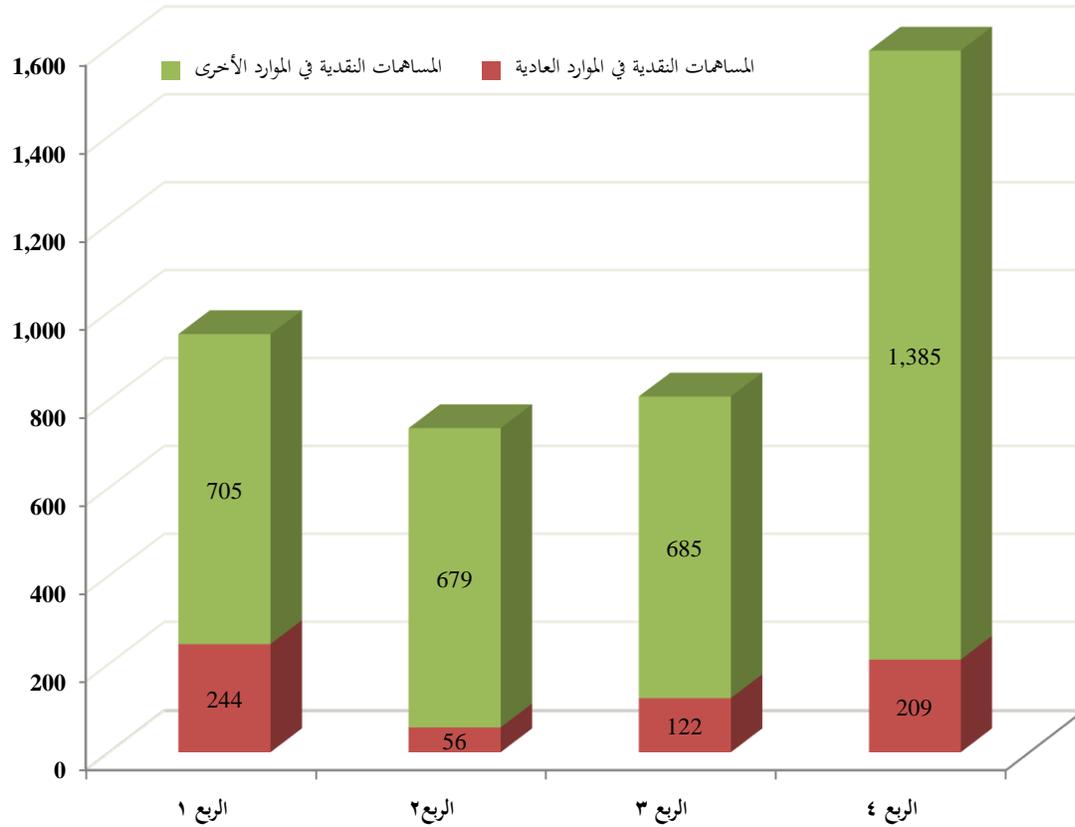
٢١ - ويساعد سداد مساهمات الدول الأعضاء في وقت مناسب ومبكر على تحقيق النتائج الإنمائية. ولكن ورد في الربع الأخير من العام مبلغ ١ ٥٩٤ مليون دولار، أو ٣٩ في المائة من إجمالي المساهمات النقدية للسنة الحالية والسنوات السابقة (الموارد العادية والموارد الأخرى) (مقابل ٣٤ في المائة في عام ٢٠١٦)، كما هو مبين في الشكل ٣. وعلاوة على ذلك، جرت برجة غالبية الفائض المتراكم بالكامل لأغراض الإنجاز في السنوات المقبلة.

٢٢ - وواصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي سعيه لاغتنام الفرص لتعجيل بتحقيق النتائج الإنمائية، ومواصلة السحب من فائضه المتراكم، واضعاً في اعتباره زيادة الإيرادات وتأخر تسلّم الأموال.

الشكل ٣

تسلم الموارد، على أساس ربع سنوي، ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)



ثالثا - الموارد العادية

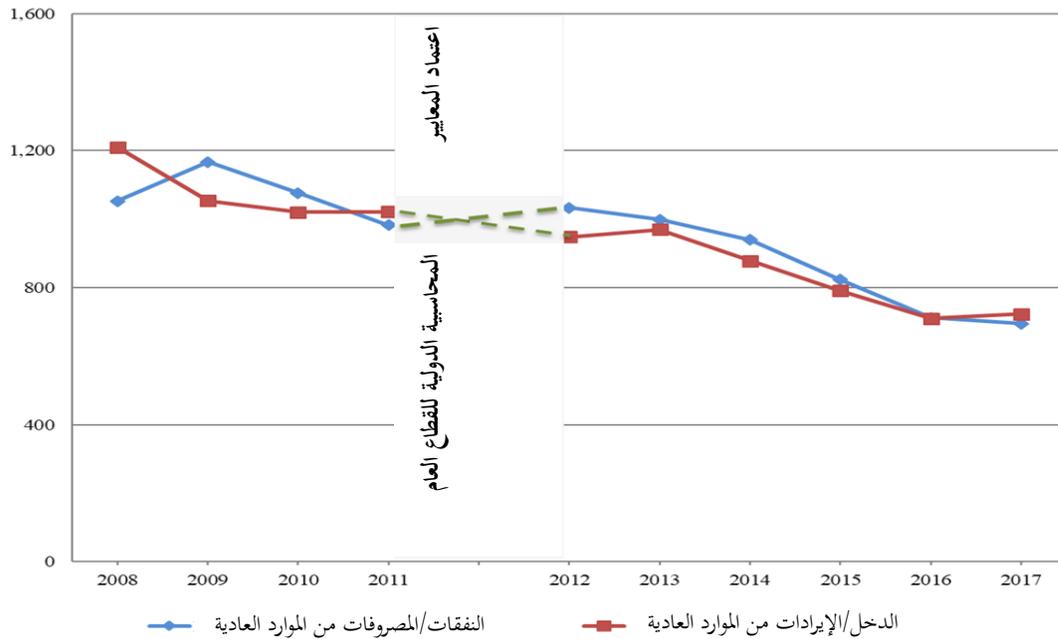
ألف - الإيرادات

٢٣ - ازدادت إيرادات الموارد العادية، بما في ذلك المساهمات وفوائد الاستثمار والإيرادات الأخرى، بنسبة ٢ في المائة مليون فبلغت ٧٢٣ مليون دولار (مقابل ٧١٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويعزى ذلك إلى الزيادة في إيرادات الاستثمار، وفي المقام الأول حافضة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، والإيرادات الأخرى. وانخفضت المصروفات بنسبة ٢ في المائة لتبلغ ٦٩٥ مليون دولار (مقابل ٧١٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وزادت الإيرادات على المصروفات بمقدار ٢٨ مليون دولار (مقابل عجز قدره ٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

## الشكل ٤

## إيرادات الموارد العادية والمصروفات، للفترة ٢٠١٧-٢٠٠٨

(بملايين الدولارات)



## الجدول ٤

## إيرادات الموارد العادية والمصروفات، للفترة ٢٠١٧-٢٠٠٨

(بملايين الدولارات)

الموارد العادية	الزيادة/النقصان		٢٠١٦	٢٠١٧
	النسبة المئوية للتغير	النسبة المئوية للتغير		
<b>الإيرادات</b>				
المساهمات	(١)	(٦)	٦١٨	٦١٢
الربط المحاسبي بمساهمات الحكومات في تغطية تكاليف المكاتب المحلية	-	-	(١)	(١)
مساهمات الحكومات في تغطية تكاليف المكاتب المحلية	(٣٢)	(٩)	٢٨	١٩
التبرعات العينية	(١٦)	(٣)	١٩	١٦
تحويل الأموال والأموال المرودة إلى شركاء التمويل	-	١	-	١
صافي المساهمات	(٣)	(١٧)	٦٦٤	٦٤٧
التحوط	(٤٣)	(٣)	٧	٤
الاستثمارات	١٣١	٢١	١٦	٣٧
الفقات الأخرى	٥٢	١٢	٢٣	٣٥
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٢</b>	<b>١٣</b>	<b>٧١٠</b>	<b>٧٢٣</b>

## المساهمات

٢٤ - انخفضت المساهمات في الموارد العادية بنسبة ١ في المائة (٦ ملايين دولار) فوصلت إلى ٦١٢ مليون دولار (مقابل ٦١٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وتتألف هذه المساهمات من ٥٩٤ مليون دولار مقدم من حكومات البلدان المانحة (مقابل ٦٠٣ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)، و ١٧ مليون دولار من حكومات البلدان المشمولة بالبرنامج (مقابل ١٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، و ١ مليون دولار من شركة خاصة.

٢٥ - وبلغت المساهمات المقدمة من أكبر ١٠ شركاء ٥٢٧ مليون دولار، ويمثل هذا المبلغ ٨٦ في المائة من مجموع المساهمات البالغ ٦١٢ مليون دولار (مقابل ٥٢٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦)؛ مما يمثل ٨٥ في المائة من مجموع المساهمات)، على النحو المبين في الجدول ٥. وزادت إستونيا، وآيسلندا، وباكستان، وجمهورية كوريا، واليابان، والسويد مساهماتها في الموارد العادية بدولارات الولايات المتحدة أو بالعملة المحلية. واستأنفت أربع من حكومات البلدان المستفيدة من البرنامج والبلدان المانحة تقديم مساهماتها بعد تعليقها لمدة سنة واحدة أو أكثر.

٢٦ - وساهمت ٥٣ من الدول الأعضاء في الموارد العادية (مقابل ٥٢ في عام ٢٠١٦)، بما فيها ٢٢ بلدا من البلدان المستفيدة من البرامج (مقابل ٢٣ في عام ٢٠١٦). وترد تفاصيل هذه المساهمات في الجدول ٤ من الوثيقة [DP/2018/19/Add.1](#).

## الجدول ٥

## المساهمات في الموارد العادية، أكبر ١٠ شركاء، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

الدولة المانحة	المساهمات بالعملة المحلية (بالملايين)		المساهمات بالدولار (بالملايين)		النسبة المئوية للتغير
	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	
الولايات المتحدة الأمريكية	٨٣	٨٠	٨٣	٨٠	(٤)
المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	٥٥	٧٣	٥٥	٧٣	٦
السويد	٦٢٠	٦١٥	٦٢٠	٦١٥	(١)
اليابان*	٥٣٥	٦٤	٥٣٥	٦٤	-
النرويج	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	-
سويسرا	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠	(٣)
كندا	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨	(٦)
هولندا	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	-
ألمانيا	٢١٠	٢٧	٢١٠	٢٧	(١٠)
الدانمرك	١٧٥	(١٧)	٢١٠	١٧٥	(١٧)

المساهمات بالدولار (بالملايين)			المساهمات بالعملة المحلية (بالملايين)			الدولة المانحة
النسبة المئوية للتغير			النسبة المئوية للتغير			
٢٠١٦	٢٠١٧	التغير	٢٠١٦	٢٠١٧	التغير	
٥٢٧	٥٢٧	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	المجموع لأكثر من ١٠ بلدان مانحة
٩١	٨٥	(٧)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	بلدان أخرى
٦١٨	٦١٢	(١)				مجموع التبرعات

\* التبرعات المعلنة والواردة بالدولار.

٢٧ - ويطرح تناقص الموارد العادية تحدياً جسيماً، إذ يقيد قدرة البرنامج الإنمائي على كفاءة فعالية التنمية على الصعيد العالمي والقيام بخيارات واستثمارات استراتيجية. فإذا انخفضت الموارد العادية أكثر، لن يتمكن البرنامج الإنمائي من الإبقاء على أوجه الحماية القائمة حالياً للميزانية البرنامجية. ومن شأن انخفاض الدعم المقدم من أجل فعالية التنمية والإدارة أن يؤثر سلباً في القدرة على ضمان الجودة والرصد والمساءلة والرقابة.

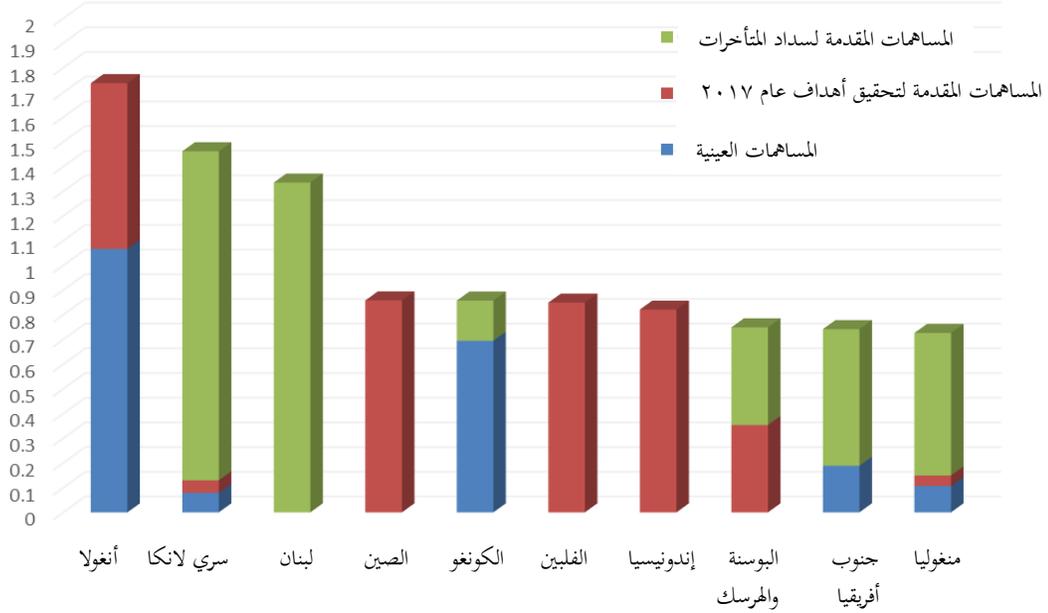
#### مساهمات الحكومات في تغطية تكاليف المكاتب المحلية

٢٨ - تشكل مساهمات الحكومات في تغطية تكاليف المكاتب المحلية مصدراً هاماً للإيرادات، ويمكن أن تتخذ شكل مساهمات عينية أو نقدية. وورد مبلغ ١٨ مليون دولار في عام ٢٠١٧ (مقابل ١٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦) يتألف من مساهمات نقدية قدرها ١٠ ملايين دولار، ومساهمات عينية قدرها ٨ ملايين دولار للمباني والمرافق العامة، و ٩ ملايين دولار لسداد المتأخرات. وترد أسماء أكبر ١٠ من البلدان المساهمة في الشكل ٥.

## الشكل ٥

المساهمات المقدمة من الحكومات المضيفة العشر الأكثر مساهمة لتغطية تكاليف المكاتب المحلية، في عام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)



٢٩ - وتتضمن الجداول ٨ (أ) و ٨ (ب) و ٨ (ج) في الوثيقة DP/2018/19/Add.1 معلومات عن المساهمات النقدية المقدمة في عام ٢٠١٧ لتغطية تكاليف المكاتب المحلية بالموارد العادية من حكومات البلدان في الفئات المنخفضة الدخل والمتوسطة الدخل، والمتأخرات المتراكمة والمساهمات المقدمة لسداد المتأخرات. ويبين الجدول ٤ في الوثيقة نفسها مساهمات الحكومات لتغطية تكاليف المكاتب المحلية والمساهمات المقدمة من البلدان المساهمة الصافية والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، والمساهمات العينية.

## برنامج التحوط

٣٠ - حقق برنامج التحوط التابع لبرنامج الإنمائي فوائد قدرها ٤,٤ ملايين دولار بالتخفيف من آثار تقلبات أسعار الصرف، إضافة إلى الأقساط المكتسبة على المعاملات المتعلقة بالخيارات. ونظرا للتقلبات المستمرة في أسعار الصرف، اتبع البرنامج الإنمائي نهجا ديناميكيا لإزاء التحوط، بناء على ظروف السوق، ومدى تعرض المساهمات في الموارد العادية لهذه التقلبات.

## الإيرادات الأخرى

٣١ - بلغ مجموع الإيرادات الأخرى، التي تتألف أساسا من إيرادات متنوعة وأرباح صرف أسعار الصرف على الأصول، ٣٥ مليون دولار (مقابل ٢٣ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

## باء - المصروفات

٣٢ - عملاً بالقرار ٣٢/٢٠١٠، يبلّغ عن النفقات في أربع فئات منسقة لتصنيف التكاليف هي: (أ) التنمية؛ (ب) أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية؛ (ج) الإدارة؛ (د) الأغراض الخاصة. أما النفقات الخارجة عن هذه الفئات فيبلغ عنها في إطار 'الأنشطة الأخرى' وتدرج في النفقات الإجمالية.

٣٣ - وانخفضت المصروفات من الموارد العادية بنسبة ٢ في المائة إلى ٦٩٥ مليون دولار (مقابل ٧١٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وبعد خمس سنوات متتالية ظلت فيها المصروفات تزيد على الإيرادات، كانت المصروفات من الموارد العادية أقل من مجموع الإيرادات بسبب التدابير التي اتخذها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للحد من المصروفات وتحقيق الحد الأدنى اللازم لمستوى السيولة. ورغم انخفاض مجموع المصروفات، لم تتأثر العناصر البرنامجية المحمية، مثل الهدف ١ والهدف ٣ من أهداف تخصيص الموارد من الاعتمادات الأساسية<sup>(١)</sup>، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب، ومكتب تقرير التنمية البشرية، والدعم البرنامجي لأنشطة المنسق المقيم. وتمكن البرنامج الإنمائي من حماية أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية وإبقاء مصروفاته تقريبا في نفس المستوى الذي كان عليه في عام ٢٠١٦. ويرد أدناه بيان المصروفات من الموارد العادية، موزعةً حسب تصنيف التكاليف.

الجدول ٦

## المصروفات من الموارد العادية موزعةً حسب تصنيف التكاليف للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

الموارد العادية	الزيادة/ النسبة المئوية		٢٠١٦	٢٠١٧
	(النقصان)	للتغيير		
<b>المصروفات</b>				
الأنشطة الإنمائية				
البرنامج	(٣١)	(٨)	٣٧٧	٣٤٦
فعالية التنمية	٩	١٥	٦٢	٧١
<b>المجموع الفرعي لأنشطة التنمية</b>	<b>(٢٢)</b>	<b>(٥)</b>	<b>٤٣٩</b>	<b>٤١٧</b>
أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية	-	-	٩٣	٩٣
الأنشطة الإدارية	٨	٧	١٠٩	١١٧
الأنشطة ذات الأغراض الخاصة	٢	١٨	١١	١٣
الفئات الأخرى	(٥)	(٧)	٦٠	٥٥
<b>مجموع المصروفات</b>	<b>(١٧)</b>	<b>(٢)</b>	<b>٧١٢</b>	<b>٦٩٥</b>

(١) المبلغ المستهدف تخصيصه من الموارد الأساسية.

### مصروفات أنشطة التنمية

٣٤ - انخفضت مصروفات أنشطة التنمية بنسبة ٥ في المائة، إلى ٤١٧ مليون دولار (مقابل ٤٣٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويتماشى ذلك مع الانخفاض في الموارد العادية، بالنظر إلى حجم التبرعات الواردة في الموارد العادية.

### مصروفات أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية

٣٥ - بلغت قيمة دعم البرنامج الإنمائي لنظام المنسقين المقيمين ٩٣ مليون دولار، وهو نفس المستوى الذي كانت عليه في عام ٢٠١٦، مع الحفاظ على الدعم الذي سُلط عليه الضوء في الخطة الاستراتيجية والميزانية المتكاملة، للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧. وشملت هذه المصروفات تمويل الهيكل الأساسي لنظام المنسقين المقيمين على المستويات القطري والإقليمي والعالمي، وحصصة البرنامج الإنمائي من التكاليف الإضافية في إطار تقاسم تكاليف نظام المنسقين المقيمين على نطاق المنظومة (٥ ملايين دولار).

### مصروفات الإدارة

٣٦ - ارتفعت النفقات بنسبة ٧ في المائة إلى ١١٧ مليون دولار (مقابل ١٠٩ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)، فبقيت في حدود الميزانية المؤسسية وفقا للمقرر ٢٨/٢٠١٣ وضمن مستوى الموارد العادية المخصصة للأنشطة الإدارية في إطار سياسة استرداد التكاليف المنصوص عليها في المقرر ٩/٢٠١٣. ويرد مزيد من التفاصيل في الفرع جيم أدناه.

### المصروفات ذات الأغراض الخاصة

٣٧ - بلغ مجموع المصروفات ١٣ مليون دولار (مقابل ١١ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وتشمل النفقات الرئيسية مبلغ ٩ ملايين دولار فيما يتصل ببرنامج متطوعي الأمم المتحدة و ٣ ملايين دولار فيما يتصل بصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية (نفس المبلغ بالنسبة لكلا الكيانين في عام ٢٠١٦).

### المصروفات الأخرى

٣٨ - بلغ مجموع المصروفات الأخرى ٥٥ مليون دولار (مقابل ٦٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، منها ١٨ مليون دولار (مقابل ١٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦) فيما يتعلق بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، و ١٧ مليون دولار (مقابل ٢٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦) فيما يتعلق بإعادة تقييم العملات وتقلبات أسعار الصرف.

٣٩ - ويشترك البرنامج الإنمائي في التقييم الذي يجريه خبير اكتواري مستقل لاستحقاقات ما بعد التقاعد على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وأجري آخر تقييم في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧. وسُجلت الالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، التي تقدر قيمتها بمبلغ ١٣١٦ مليون (مقابل ١٠٣٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، باعتبارها من خصوم البرنامج الإنمائي وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وتعزى الزيادة البالغة ٢٨١ مليون دولار (٢٧ في المائة) في الخصوم أساسا إلى التغيرات في الافتراضات الاكتوارية، لا سيما زيادة العمر المتوقع للموظفين.

٤٠ - ولدى البرنامج الإنمائي خطة تمتد على ١٥ عاما لتمويل الالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، سيجري استعراضها بعد إتمام دراسة للأصول والخصوم. وحتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، كان قد تم تمويل ٦٥٤ مليون دولار من أصل مبلغ ١ ٣١٦ مليون دولار. وعُهد بإدارة الاستثمارات الحافظة إلى مديرين خارجيين. ويجري نقل الأموال المخصصة إلى المديرين الخارجيين في أقساط فصلية ابتداء من عام ٢٠١٦ حتى الربع الثاني من عام ٢٠١٨. ويتعاون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة في إطار هذا الترتيب.

## جيم - النفقات من الموارد العادية والميزانية المتكاملة

٤١ - بالنسبة للأنشطة المبلغ عنها في عام ٢٠١٧، يعمل البرنامج الإنمائي في إطار الميزانية المتكاملة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، المعتمدة في القرار ٢٨/٢٠١٣، فيما يتعلق بالأنشطة الممولة من الموارد العادية وهي: (أ) العناصر البرنامجية؛ (ب) العناصر المؤسسية.

٤٢ - ويتضمن المرفق الثاني مقارنة بين الميزانية النهائية المعتمدة، بما يشمل العناصر البرنامجية والمؤسسية، مع مبالغ النفقات الفعلية محسوبة على الأساس الذي تُحسب به الميزانية المقابلة للموارد العادية (أساس الاستحقاق المعدل).

٤٣ - وخلال عام ٢٠١٧، قام البرنامج الإنمائي بخفض النفقات بسبب انخفاض مستويات المساهمات في الموارد العادية، فحافظ بذلك على سيولة ثلاثة أشهر من الموارد العادية وفقا للمتطلبات التي صدر بها تكليف من المجلس التنفيذي. واعتمد في عام ٢٠١٧ على التدابير الانتقالية البالغة قيمتها ٣٣ مليون دولار من الموارد الأساسية، تمشيا مع الميزانية المتكاملة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

٤٤ - ويتضمن الجدول ٧ مقارنة بين النفقات الفعلية لعامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧. ففي عام ٢٠١٧، أنفقت ٣٨ في المائة من الموارد العادية على التكاليف المؤسسية، مقابل ٣٣ في المائة في عام ٢٠١٦. وبلغت حصة الموارد العادية المنفقة على الأنشطة البرنامجية ٦٢ في المائة، مقابل ٦٧ في المائة في عام ٢٠١٦.

الجدول ٧

نفقات الميزانية المتكاملة موزعة حسب فئة تصنيف التكاليف، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

النفقات الفعلية لعام ٢٠١٧		النفقات الفعلية لعام ٢٠١٦		الموارد العادية
٦٢%	٣٧٧ دولار	٦٧%	٤١٥ دولار	العناصر البرنامجية
٣٨%	٢٣٣ دولار	٣٣%	٢٠٧ دولار	العناصر المؤسسية
١٠٠%	٦١٠ دولار	١٠٠%	٦٢٢ دولار	المجموع
النفقات الفعلية لعام ٢٠١٧		النفقات الفعلية لعام ٢٠١٦		العناصر المؤسسية
٢٣%	٥٤ دولار	٢١%	٤٣ دولار	فعالية التنمية
٣٣%	٧٦ دولار	٣٧%	٧٧ دولار	أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية

النفقات الفعلية لعام ٢٠١٦		النفقات الفعلية لعام ٢٠١٧		الموارد العادية
٧٨ دولار	٣٨%	٩٢ دولار	٤٠%	الإدارة
٩ دولار	٤%	١٠ دولار	٤%	الأغراض الخاصة
٢٠٧ دولار	١٠٠%	٢٣٣ دولار	١٠٠%	المجموع

٤٥ - ويعرض المرفق الثالث - ألف خطة الموارد المتكاملة التي تشمل الموارد العادية والموارد الأخرى للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ ويقارن الخطة مع المبالغ الفعلية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤. ويتبين من المقارنة ما يلي:

(أ) الأنشطة المبلغ عنها في الفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ تظل في حدود خطة الموارد المتكاملة المعتمدة؛

(ب) في نهاية الفترة ٢٠١٧-٢٠١٤، حقق البرنامج الإنمائي مستوى نسبة إدارة قدرها ٧,٧ في المائة أو ٠,٤ في المائة دون المستوى المستهدف البالغة نسبته ٨,١ في المائة (مقابل ٨,٧ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣)؛

(ج) ازداد مستوى الإنفاق العام للأنشطة البرنامجية في الفترة ٢٠١٧-٢٠١٤، فبلغ ٨٨,٦ في المائة (مقابل ٨٨ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣)؛

(د) بلغت حصة الموارد العادية المخصصة للأنشطة البرنامجية في الفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ نسبة ٦٣ في المائة؛ وذلك يزيد عن الموارد العادية المقرر تخصيصها للأنشطة البرنامجية البالغة نسبتها ٦٢ في المائة. وفي حدود الميزانية المؤسسية المنخفضة، بلغت نسبة تكاليف الإدارة ٤٥ في المائة. وذلك يقل بنسبة ٤٧ في المائة عن الموارد العادية المقرر تخصيصها للأنشطة الإدارية.

٤٦ - ويعرض المرفق الثالث - باء المبالغ الفعلية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ مقابل تقديرات العناصر المؤسسية للخطة المتكاملة للموارد حسب المجموعة الوظيفية، في حين يعرض المرفق الثالث - جيم معلومات عن الموارد المخصصة للوظائف حسب الموقع.

## دال - الفائض المتراكم

٤٧ - انخفض الفائض المتراكم للموارد العادية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ إلى ٢٦ مليون دولار (مقابل ٧٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦ بعد إعادة الحساب)، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى تسوية محاسبية تبلغ ١٢٩ مليون دولار تتعلق بخسائر غير متحققة في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة (يقابله فائض قدره ٢٨ مليون دولار)، وتسوية محاسبية قدرها ٣١ مليون دولار متعلقة بالاستثمارات. واستناداً إلى صيغة الاحتياطي التشغيلي المعتمدة في القرار ٩/١٩٩٩، وإلى الأرقام النهائية للإيرادات والنفقات في عام ٢٠١٧، تم خفض الاحتياطي التشغيلي للموارد العادية، وأفرج عن ٢١ مليون دولار من الاحتياطي التشغيلي إلى الفائض المتراكم.

٤٨ - وتمشيا مع القرار ٩/١٩٩٩، فإن المستوى المعقول من السيولة للموارد العادية يعادل نفقات ما بين ثلاثة وستة أشهر. وحافظ البرنامج الإنمائي في نهاية السنة على مركز السيولة الأساسي البالغ ٥,٢٦ أشهر من رأس المال المتداول، فوق الحد الأدنى.

## رابعاً - الموارد الأخرى

٤٩ - تتكون الموارد الأخرى من تقاسم التكاليف والصناديق الاستثمارية وخدمات الدعم التي ترد تكاليفها من أنشطة متنوعة تشمل برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين وبرنامج متطوعي الأمم المتحدة واتفاقات الخدمات الإدارية.

## خامساً - تقاسم التكاليف

٥٠ - يشكل تقاسم التكاليف طريقة من طرائق التمويل المشترك التي توفر الموارد من خلالها كل من الحكومات المانحة وحكومات البلدان المستفيدة من البرامج والشركاء الآخرين.

## ألف - الإيرادات

٥١ - ازداد مجموع الإيرادات من تقاسم التكاليف بنسبة ٧ في المائة، ليصل إلى ٣ ٣١٥ مليون دولار (مقابل ٣ ١٠١ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويرد توزيع ذلك على النحو المبين أدناه.

الجدول ٨

### الإيرادات من تقاسم التكاليف، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

تقاسم التكاليف	٢٠١٧	٢٠١٦	الزيادة/(النقصان)	التغير بالنسبة المئوية
<b>الإيرادات</b>				
المساهمات	٣ ٣٨٥	٣ ١٩١	١٩٤	٦
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى شركاء التمويل	(١٠٧)	(١١٦)	٩	(٨)
صافي المساهمات	٣ ٢٧٨	٣ ٠٧٥	٢٠٣	٧
الاستثمارات	٣٢	٢٢	١٠	٤٥
الفئات الأخرى	٥	٤	١	٢٥
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٣ ٣١٥</b>	<b>٣ ١٠١</b>	<b>٢١٤</b>	<b>٧</b>

المساهمات

٥٢ - ازدادت المساهمات في تقاسم التكاليف بنسبة ٦ في المائة فبلغت ٣ ٣٨٥ مليون دولار (مقابل ٣ ١٩١ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وكان ذلك نتيجة زيادات من الحكومات المانحة وحكومات البلدان المستفيدة من البرامج والشركاء المتعددي الأطراف. وتألقت تلك المساهمات من مبلغ قدره ٣ ٢٥٧ مليون دولار من المساهمات الواردة ومبلغ مستحق قدره ١ ٢٨ مليون دولار.

الجدول ٩

المساهمات في تقاسم التكاليف حسب شركاء التمويل، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

السنة	حكومات البلدان		
	حكومات البلدان المانحة	المستفيدة من البرامج	الشركاء المتعددي الأطراف المجموع
٢٠١٧	١٠٩٦	١٠٣٨	٣٣٨٥
٢٠١٦	٩٨٢	٩٦٤	٣١٩١
الزيادة/النقصان	١١٤	٧٤	١٩٤
التغير بالنسبة المئوية	١٢	٨	٦

حكومات البلدان المانحة

٥٣ - ازدادت المساهمات المقدمة من حكومات البلدان المانحة بنسبة ١٢ في المائة، فبلغت ١٠٩٦ مليون دولار، ويمثل هذا المبلغ ٣٢ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف (مقابل ٣١ في المائة في عام ٢٠١٦). ويبين الشكل ٦ المساهمات المقدمة من حكومات البلدان المانحة الرئيسية العشرة، والتي بلغ مجموعها ٩٨٨ مليون دولار (مقابل ٨٨٣ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، ويمثل هذا المبلغ ٢٩ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف.

الشكل ٦

المساهمات في تقاسم التكاليف، حكومات البلدان المانحة الرئيسية العشرة، لعام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)



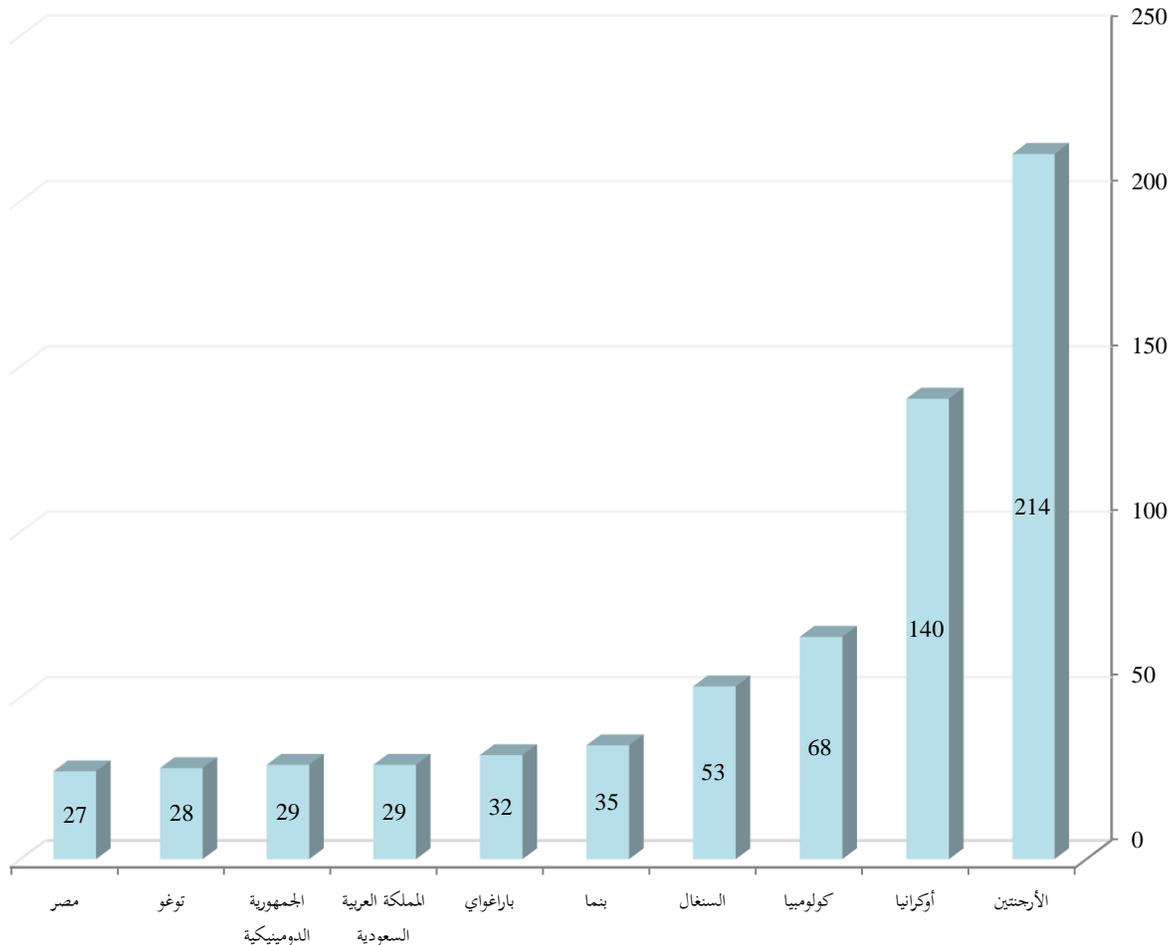
### حكومات البلدان المستفيدة من البرامج

٥٤ - ازدادت المساهمات المقدمة من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج والموجهة عن طريق البرنامج الإنمائي بنسبة ٨ في المائة، فبلغت ١٠٣٨ مليون دولار (مقابل ٩٦٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، ويمثل هذا المبلغ ٣١ في المائة من مساهمات تقاسم التكاليف (مقابل ٣٠ في المائة في عام ٢٠١٦). وقد شمل ذلك مبلغ ١٧ مليون دولار ساهمت به الصين للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

٥٥ - وجاءت نسبة ٦٣ في المائة من مساهمات تقاسم التكاليف (مقابل ٦٢ في المائة في عام ٢٠١٦) من حكومات ١٠ بلدان مستفيدة من البرامج. وزادت كل من الأرجنتين وأوكرانيا وباراغواي وبنما والجمهورية الدومينيكية وكولومبيا من مساهمات اقتسامها للتكاليف. وكانت أكبر زيادة من أوكرانيا (٧٩ في المائة) والجمهورية الدومينيكية (٦١ في المائة).

### الشكل ٧

مساهمات حكومات البلدان العشرة الرئيسية المستفيدة من البرامج في تقاسم التكاليف، لعام ٢٠١٧ (بملايين الدولارات)



## الموارد المتعددة الأطراف

٥٦ - تضمنت الموارد المتعددة الأطراف التمويل الوارد من الشركاء المتعددي الأطراف والصناديق الاستثمارية/البرامج المشتركة المتعددة المانحين.

٥٧ - وازدادت المساهمات المقدمة من الموارد المتعددة الأطراف فبلغت ١ ٢٥١ مليون دولار (مقابل ١ ٢٤٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، ويمثل هذا المبلغ ٣٧ في المائة من المساهمات في تقاسم التكاليف (مقابل ٣٩ في المائة في عام ٢٠١٦).

٥٨ - وبلغت المساهمات المقدمة من الصندوق العالمي ٣٦٣ مليون دولار (مقابل ٣٩٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، باستثناء ٢١ مليون دولار وردت لأغراض البرمجة في المستقبل (مقابل ٨٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وهو مبلغ سيُقيّد كمساهمات في عام ٢٠١٨. وانخفضت المساهمات المقدمة من الاتحاد الأوروبي إلى ٢٦٩ مليون دولار (مقابل ٣٣٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وبلغت الأموال الواردة من مكتب الصناديق الاستثمارية المتعددة الشركاء ٣٤١ مليون دولار (مقابل ٣٥٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

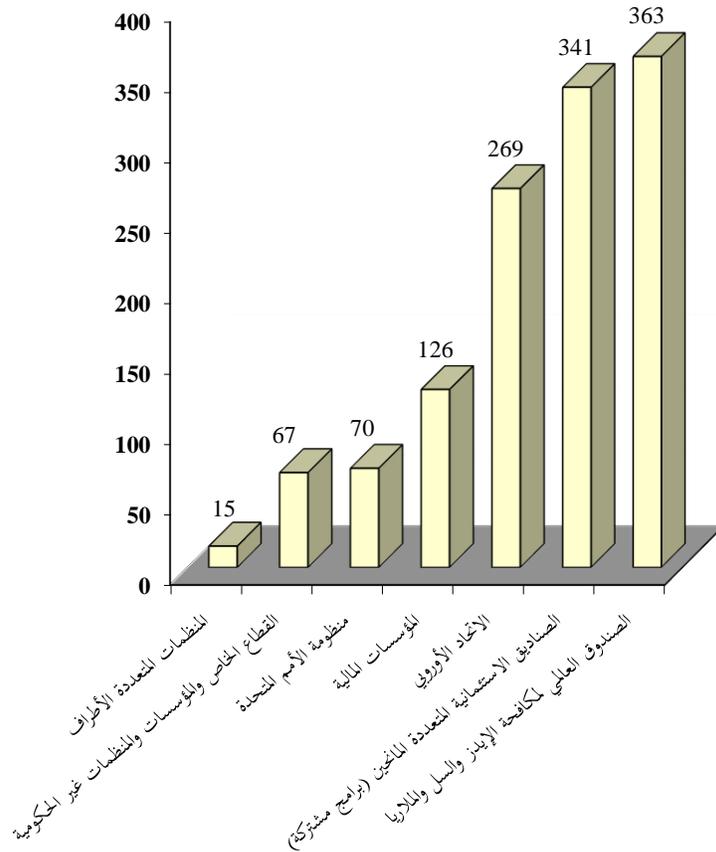
٥٩ - وازدادت المساهمات المقدمة من القطاع الخاص والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية، بنسبة ٤٦ في المائة فبلغت ٦٧ مليون دولار (مقابل ٤٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ووردت أكبر المساهمات من كل من التحالف العالمي للقاحات والتحصين (١٠ ملايين دولار)، ومؤسسة التعليم فوق الجميع - الفاخورة (١٣ مليون دولار)، ومؤسسة Repsol Exploración Murzuq SA (١١ مليون دولار).

٦٠ - وازداد مجموع المساهمات المقدمة من المؤسسات المالية الدولية والإقليمية بنسبة ٣٥ في المائة، فبلغ ١٢٦ مليون دولار (مقابل ٣٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وتمثل هذه المساهمات في المقام الأول تلك المقدمة للبرنامج الإنمائي لأغراض البرمجة في المكاتب القطرية. وكان البنك الدولي والبنك الإسلامي للتنمية أكبر مؤسستين مساهمتين، حيث قدما مساهمتين قدرهما ١١١ مليون دولار (مقابل ٢٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦) و ١٢ مليون دولار (كما كانت في عام ٢٠١٦)، على التوالي.

## الشكل ٨

المساهمات في تقاسم التكاليف، الشركاء المتعددة الأطراف، لعام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)



## الإيرادات الأخرى

٦١ - بلغ مجموع الإيرادات الأخرى ٥ ملايين دولار (مقابل ٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)، وشمل إيرادات متنوعة كالدخل الناتج عن المشاريع، والأموال المسددة مقابل الخدمات، والمكاسب المحققة من تحويل العملات الأجنبية.

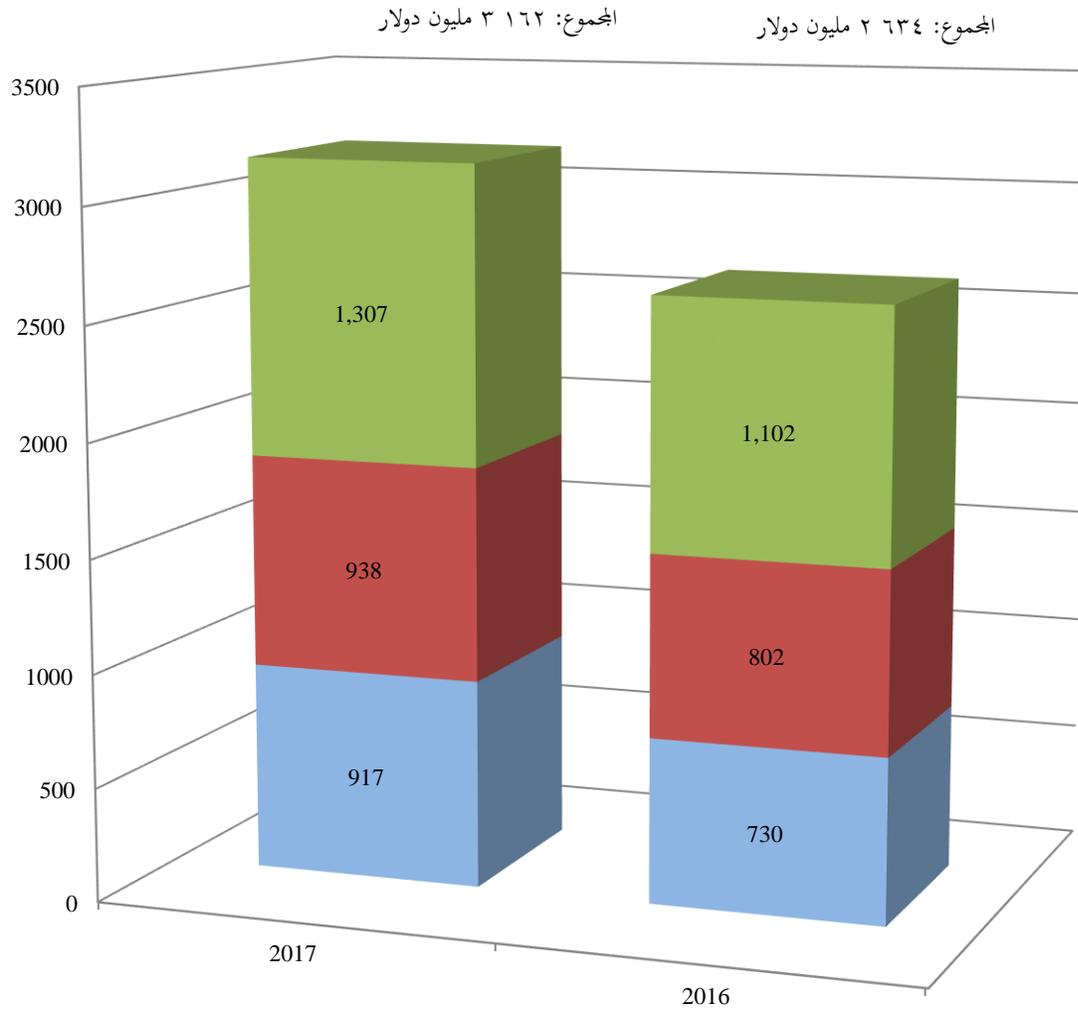
## باء - المصروفات

٦٢ - ازدادت نفقات تقاسم التكاليف المخصصة للأنشطة الإنمائية بنسبة ٢٠ في المائة فوصلت إلى ٣١٦٢ مليون دولار (مقابل ٢٦٣٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وقد مولت منها حكومات البلدان المانحة ما نسبته ٢٩ في المائة، وحكومات البلدان المستفيدة من البرامج ما نسبته ٣٠ في المائة، والشركاء المتعددة الأطراف ما نسبته ٤١ في المائة.

الشكل ٩

توزيع مصروفات تقاسم التكاليف في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)



■ حكومات البلدان المانحة

■ حكومات البلدان المستفيدة من البرنامج

■ الشركاء المتعددة الأطراف

### جيم - الفائض المتراكم

٦٣ - بلغ الفائض المتراكم من تقاسم التكاليف في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ ما مقداره ٢ ٩٢١ مليون دولار (مقابل ٢ ٧٦٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، بما في ذلك مبلغ قدره ٩٣٩ مليون دولار يمثل تقاسم التكاليف مع الحكومات، ومبلغ قدره ١٢٤ مليون دولار من الصناديق الرأسية. وفي وقت إعداد هذا التقرير، كان قد تمت برجة ٧٩ في المائة من موارد تقاسم التكاليف تلك لإنجازها خلال السنوات المقبلة.

## سادسا - الصناديق الاستثمارية

٦٤ - الصندوق الاستثماري هو إحدى طرائق التمويل المشترك، ويتم إنشاؤه ليكون بمثابة كيان محاسبي مستقل يتلقى البرنامج الإنمائي من خلاله المساهمات لتمويل أنشطته البرنامجية. ويشرف عليه مدير للصندوق الاستثماري.

## ألف - الإيرادات

٦٥ - انخفضت إيرادات الصناديق الاستثمارية بنسبة ١٥ في المائة إلى ٨٢٨ مليون دولار (مقابل ٩٧٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويرد توزيع ذلك على النحو المبين أدناه.

الجدول ١٠

## إيرادات الصناديق الاستثمارية، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

الصناديق الاستثمارية	٢٠١٧	٢٠١٦	الزيادة/النقصان	التغير بالنسبة المئوية
<b>الإيرادات</b>				
المساهمات	٨٢٥	٩٧٣	(١٤٨)	(١٥)
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى الجهات المانحة	(١١)	(١٦)	٥	(٣١)
صافي المساهمات	٨١٤	٩٥٧	(١٤٣)	(١٥)
إيرادات الاستثمار	١٢	٩	٣	٣٣
الإيرادات الأخرى	٢	٤	(٢)	(٥٠)
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>٨٢٨</b>	<b>٩٧٠</b>	<b>(١٤٢)</b>	<b>(١٥)</b>

## المساهمات

٦٦ - انخفضت المساهمات إلى ٨٢٥ مليون دولار (مقابل ٩٧٣ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، بما في ذلك ٣ مليون دولار مستحقة القبض. وكان هذا الانخفاض أساسا في مرفق البيئة العالمية وفي الصندوق الاستثماري لإرساء القانون والنظام في أفغانستان.

الجدول ١١

المساهمات في الصناديق الاستثمارية موزعةً حسب المصدر من شركاء التمويل، للفترة  
٢٠١٦-٢٠١٧

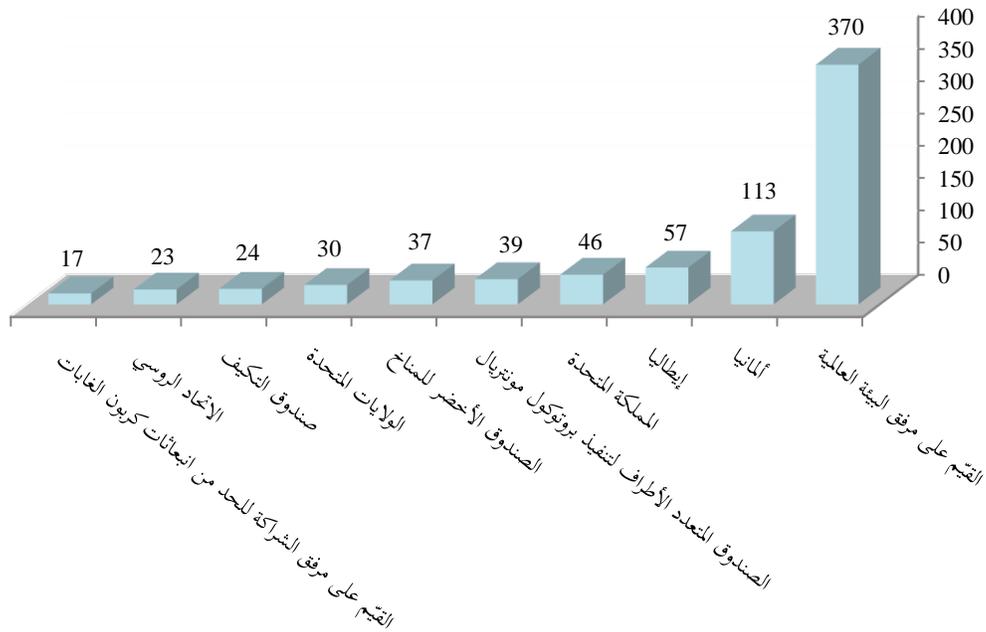
(بملايين الدولارات)

السنة	حكومات البلدان			المجموع
	حكومات البلدان المانحة	المستفيدة من البرامج	الشركاء المتعددي الأطراف	
٢٠١٧	٣٢٠	٩	٤٩٦	٨٢٥
٢٠١٦	٤٧٠	٤	٤٩٩	٩٧٣
الزيادة/(النقصان)	(١٥٠)	٥	(٣)	(١٤٨)
التغير بالنسبة المئوية	(٣٢)	١٢٥	(١)	(١٥)

٦٧ - ويعرض الشكل ١٠ أدناه المساهمات العشرة الرئيسية الواردة إلى الصناديق الاستثمارية من الحكومات على الصعيد الثنائي، ومن الشركاء على الصعيد المتعدد الأطراف، حيث بلغ مجموع مساهماتها ٧٥٦ مليون دولار (مقابل ٩٠٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، ويمثل ذلك ٩٢ بالمائة من مجموع المساهمات في الصناديق الاستثمارية. وكان مبلغ ٣٧٥ مليون دولار من هذه المساهمات موجهاً للصندوق الاستثماري لإرساء القانون والنظام و ٦٣ مليون دولار موجهاً لنواذ التمويل.

٦٨ - وتوفر نواذ التمويل، التي أنشئت في عام ٢٠١٦، آليات تمويل مجمعة ومرنة لدعم الجهود المبذولة على الصعيد القطري لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومن أصل مبلغ قدره ٦٣ مليون دولار أسهم به، خصص مبلغ ٦ ملايين دولار لتغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث؛ ومبلغ ٢٠ مليون دولار للحكومة من أجل مجتمعات سلمية وشاملة للجميع؛ و ١٢ ملايين دولار للاستجابة الإنمائية في حالات الطوارئ المصممة للأزمات والإنعاش؛ و ٢٥ مليون دولار للتنمية المستدامة والقضاء على الفقر.

الشكل ١٠  
المساهمات في الصناديق الاستثمارية، أكبر ١٠ شركاء لعام ٢٠١٧  
(بملايين الدولارات)



٦٩ - وبلغ مجموع مساهمات حكومات البلدان المستفيدة من البرامج في الصناديق الاستثمارية ٩ ملايين دولار (مقابل ٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٦). وكان المساهمون الرئيسيون هم الهند (٦ ملايين دولار)، والصين (١ مليون دولار)؛ وتركيا (١ مليون دولار)، وجنوب أفريقيا (١ مليون دولار). وتألف هذا المبلغ من ٦ مليون دولار لتعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب (الهند: ٥ مليون دولار، والصين: ١ مليون دولار)؛ و ٢ مليون دولار لمرفق مجموعة بلدان الهند وجنوب أفريقيا والبرازيل للتخفيف من حدة الفقر والجوع (الهند وجنوب أفريقيا: ١ مليون دولار لكل منهما)؛ و ١ مليون دولار (تركيا) لتنمية القطاع الخاص.

#### الإيرادات الأخرى

٧٠ - تتألف الإيرادات الأخرى البالغة ٢ مليون دولار (٢٠١٦: ٤ ملايين دولار) من الإيرادات المتنوعة والمكاسب الناتجة عن تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.

## باء - المصروفات

٧١ - ازدادت مصروفات الصناديق الاستثمارية بنسبة ٣ في المائة، فوصلت إلى ٨٨٠ مليون دولار (مقابل ٨٥٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، ويرجع هذا الارتفاع في المقام الأول إلى زيادة قدرها ٤٣ مليون دولار لمرفق البيئة العالمية و ١١ مليون دولار لنوافذ التمويل تقابلها تخفيضات في النفقات في الصناديق الاستثمارية الأخرى.

الجدول ١٢

مصروفات الصناديق الاستثمارية موزعةً حسب تصنيفات التكاليف، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

الصناديق الاستثمارية	٢٠١٧	٢٠١٦	الزيادة/(التقصان)	التغير بالنسبة المئوية
<b>المصروفات</b>				
الأنشطة الإنمائية				
البرنامج	٨٣٧	٨١٩	١٨	٢
فعالية التنمية	٤٣	٣٦	٧	١٩
<b>المجموع الفرعي - الأنشطة الإنمائية</b>	<b>٨٨٠</b>	<b>٨٥٥</b>	<b>٢٥</b>	<b>٣</b>
الأنشطة الإدارية	-	-	-	-
<b>مجموع المصروفات</b>	<b>٨٨٠</b>	<b>٨٥٥</b>	<b>٢٥</b>	<b>٣</b>

## مصروفات الأنشطة الإنمائية

٧٢ - تتضمن مصروفات الأنشطة الإنمائية ٨٣٧ مليون دولار للأنشطة البرنامجية و ٤٣ مليون دولار لأنشطة فعالية التنمية، موزعة على النحو التالي: مصروفات الأنشطة الإنمائية لمرفق البيئة العالمية، ٤٢٣ مليون دولار (٤٨ في المائة)؛ ومصروفات الصندوق الاستثماري لإرساء القانون والنظام، ٣٣١ مليون دولار (٣٨ في المائة)؛ ومصروفات الصناديق الاستثمارية المواضيعية، ٢٦ مليون دولار (٣ في المائة)، بما في ذلك ١٤ مليون دولار للبيئة، و ٧ مليون دولار للوقاية من الأزمات والانتعاش، و ٣ ملايين دولار للحكومة الديمقراطية.

٧٣ - وترد مصروفات فعالية التنمية لمرفق البيئة العالمية والصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال تحت خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها.

## جيم - الفائض المتراكم

٧٤ - أفادت الصناديق الاستثمارية عن وجود عجز يبلغ ٥٢ مليون دولار، وذلك بالسحب من الفائض المتراكم من السنوات السابقة. وقد انخفض الفائض المتراكم في نهاية عام ٢٠١٧ إلى ١٠٩٢ مليون دولار (مقابل ١١٤٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، بما في ذلك ٥٨٣ مليون دولار (٥٣ في المائة) للصناديق الرأسوية. وفي وقت إعداد هذا التقرير، كانت نسبة ٧١ في المائة من جميع موارد الصناديق الاستثمارية قد تمت برمجتها لأغراض الإنجاز في السنوات المقبلة.

## سابعاً - خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة

٧٥ - تمثل خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة الموارد المحققة من تقديم خدمات إدارية وغيرها من خدمات الدعم لأطراف ثالثة، وتشمل في المقام الأول، الأنشطة التالية: برنامج الموظفين الفنيين المتدئين؛ ومتطوعو الأمم المتحدة؛ واتفاقيات الخدمات الإدارية؛ والأنشطة الخاصة؛ واسترداد التكاليف.

## ألف - الإيرادات

٧٦ - ازدادت الإيرادات بنسبة ١٧ في المائة لتصل إلى ٦١٤ مليون دولار.

الجدول ١٣

إيرادات خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة	٢٠١٦	٢٠١٧	الزيادة/(النقصان) التغيير بالنسبة المئوية
<b>الإيرادات</b>			
المساهمات	٩٣	٨٤	٩
مساهمات البلدان المتبرعة الصافية	١٢	٩	٣
مساهمات الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل	٩	٦	٣
المساهمات العينية وغيرها	-	١	(١)
تحويل الأموال والأموال المردودة إلى الجهات المانحة	٣٩	(١١)	٥٠
صافي المساهمات	١٥٣	٨٩	٦٤
إيرادات الاستثمار	٨	٦	٢
الإيرادات الأخرى	٤٥٣	٤٣٠	٢٣
<b>مجموع الإيرادات قبل الخصوم</b>	<b>٦١٤</b>	<b>٥٢٥</b>	<b>٨٩</b>

## المساهمات

٧٧ - ترد المساهمات البالغ قدرها ٩٣ مليون دولار في الجدول ١٤ أدناه. وتشمل المساهمات للأنشطة الخاصة مبلغ ٣٧ مليون دولار تم رصدته لأنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة (بما يشمل ٢٩ مليون دولار من المنظمات الأعضاء في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية) و ٥ ملايين دولار لدعم الشركاء للأمن و ٦ ملايين دولار لصندوق مرفق التفاعل و ٤ ملايين دولار للأنشطة الخاصة الأخرى.

الجدول ١٤

المساهمات في خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة، لعام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

مجموع الموارد	موارد الجهات المانحة			المصادر:
	الشركاء المتعددي الأطراف	حكومات البلدان المستفيدة من البرامج	حكومات البلدان المانحة	
١٦	-		١٦	برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين
٢١	١	١	١٩	برنامج متطوعي الأمم المتحدة
١	-	١	-	اتفاقيات الخدمات الإدارية
٥٢	٣٦	٢	١٤	الأنشطة الخاصة
٣	٣	-	-	خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها
٩٣	٤٠	٤	٤٩	المجموع

٧٨ - وساهمت حكومات البلدان المساهمة الصافية وحكومات بلدان الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل المستفيدة من البرامج بمبلغ ٢١ مليون دولار في تكاليف المكاتب المحلية: ٤٣ في المائة في منطقة الدول العربية؛ و ٤٠ في المائة في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي؛ و ١٤ في المائة في منطقة أوروبا ورابطة الدول المستقلة؛ و ٢ في المائة في منطقة أفريقيا؛ و ١ في المائة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ.

الإيرادات الأخرى

٧٩ - ازدادت الإيرادات الأخرى بنسبة ٥ في المائة فبلغت ٤٥٣ مليون دولار (مقابل ٤٣٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويرد المزيد من التفاصيل عن إيرادات استرداد التكاليف في الفقرات من ٨٧ إلى ٨٩.

## باء - المصروفات

٨٠ - انخفضت المصروفات بنسبة ٩ في المائة، لتبلغ ٦٠١ مليون دولار (مقابل ٦٦٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

الجدول ١٥

خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة

المصروفات حسب تصنيف التكاليف، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ (بملايين الدولارات)

خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة	٢٠١٦	٢٠١٧	الزيادة/النقصان	التغير بالنسبة المئوية
--	------	------	-----------------	------------------------

المصروفات

برنامج الأنشطة الإنمائية

التغير بالنسبة المئوية	الزيادة/(النقصان)	٢٠١٦	٢٠١٧	خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة
(١٣)	(٦)	٤٨	٤٢	البرنامج
(١٥)	(١٠)	٦٨	٥٨	فعالية التنمية
(١٤)	(١٦)	١١٦	١٠٠	<b>المجموع الفرعي - الأنشطة الإنمائية</b>
٣	١	٣٦	٣٧	أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة
(٤)	(١٠)	٢٥٢	٢٤٢	الأنشطة الإدارية
(١٥)	(٩)	٦٠	٥١	الأنشطة ذات الأغراض الخاصة
(١٤)	(٢٧)	١٩٨	١٧١	الأنشطة الأخرى
(٩)	(٦١)	٦٦٢	٦٠١	<b>مجموع المصروفات قبل الخصوم</b>

#### مصروفات الأنشطة الإنمائية

٨١ - بلغ مجموع مصروفات الأنشطة الإنمائية ١٠٠ مليون دولار (مقابل ١١٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، ويتألف من ٤٢ مليون دولار للأنشطة البرنامجية، و ٥٨ مليون دولار لفعالية التنمية.

٨٢ - وتألفت مصروفات البرامج من ٨ ملايين دولار لاتفاقيات الخدمات الإدارية (مقابل ٧ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)، و ٢٣ مليون دولار لبرنامج متطوعي الأمم المتحدة (مقابل ٣٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، و ١١ مليون دولار للأنشطة الخاصة (١١ مليون دولار أيضا في عام ٢٠١٦).

#### مصروفات تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة

٨٣ - بلغ الدعم المقدم لأنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة ٣٧ مليون دولار (مقابل ٣٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويشمل ذلك مصروفات قدرها ٦ ملايين دولار للاستفادة من موارد المانحين المخصصة للتنسيق القطري، و ٢٤ مليون دولار من الموارد المقدمة من المنظمات الأعضاء في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية لدعم وظيفة المنسق المقيم.

#### مصروفات الإدارة

٨٤ - انخفضت مصروفات الأنشطة الإدارية بنسبة ٤ في المائة، لتصل إلى ٢٤٢ مليون دولار (مقابل ٢٥٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وتحقيق ذلك باستخدام موارد استرداد التكاليف، نتيجةً لتحسن إسناد التكاليف الإدارية فيما بين الموارد العادية والموارد الأخرى، وبالاستفادة من أرصدة الموارد المتأتمية من استرداد التكاليف المتراكمة خلال السنوات السابقة، نتيجةً لانخفاض مستوى الموارد الأساسية المتاحة لتمويل المصروفات الإدارية.

#### المصروفات ذات الأغراض الخاصة

٨٥ - بلغ مجموع المصروفات ذات الأغراض الخاصة ٥١ مليون دولار (مقابل ٦٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وهي تمثل المصروفات على أنشطة خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها.

## المصروفات الأخرى

٨٦ - بلغ مجموع المصروفات الأخرى ١٧١ مليون دولار (مقابل ١٩٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويتصل مبلغ ٩١ مليون دولار من هذا المجموع بأمن الموظفين بالنيابة عن منظومة الأمم المتحدة (الذي يُموّل من إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن)؛ و ١٦ مليون دولار ببرنامج الموظفين الفنيين المتبديئين؛ و ٢٢ مليون دولار بحصة البرنامج الإنمائي من أنشطة الخدمات المشتركة؛ و ١٤ مليون دولار بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

## جيم - استرداد التكاليف

## سياسة استرداد التكاليف

٨٧ - بذل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قصارى جهده لاسترداد تكاليف الإدارة العامة والتنفيذ المرتبطة بتنفيذ البرامج والمشاريع الممولة من الموارد الأخرى وبكيانات الأمم المتحدة.

٨٨ - وانخفضت الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف بنسبة ١ في المائة لتصبح ٣٤٣ مليون دولار (مقابل ٣٤٦ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، وبلغت المصروفات ٣٤٩ مليون دولار. ويبين الجدول ١٦ تفاصيل ذلك. ويعكس الانخفاض في الإيرادات تغييراً في مزيج الموارد، حيث يتأتى النمو المتحقق في تنفيذ البرامج من مصادر تمويل ذات معدلات أقل من حيث استرداد التكاليف.

الجدول ١٦

## استرداد التكاليف، في عام ٢٠١٧

(بملايين الدولارات)

خدمات الدعم		البرامج والمشاريع	استرداد التكاليف
المجموع	التي ترد تكاليفها		
<b>الإيرادات</b>			
٢٣٧	-	٢٣٧	الخدمات الإدارية العامة/خدمات دعم التنفيذ
٥٤	٣٢	٢١	منظمات الأمم المتحدة - الخدمات التي تُرد تكاليفها
٨	-	٨	رسوم الوكيل الإداري
٢١	-	٢١	مساهمات البلدان المساهمة الصافية في تمويل تكاليف المكاتب المحلية
٦	-	٦	الفوائد
١٧	-	١٧	فئات أخرى
<b>٣٤٣</b>	<b>٣٢</b>	<b>٣١١</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
<b>النفقات</b>			
<b>٣٤٩</b>	<b>٤١</b>	<b>٣٠٨</b>	<b>مجموع النفقات</b>

٨٩ - مُنحت ستة إعفاءات من رسوم الدعم الإداري العام في عام ٢٠١٧، استجابة للطلبات المقدمة من شركاء التمويل (DP/2018/19، المرفق الرابع). وبذلل البرنامج الإنمائي قصارى جهده من أجل تحقيق الامتثال التام لمعدل استرداد التكاليف، وهو يسعى إلى مواصلة تقليص عدد الإعفاءات.

## دال - الفائض المتراكم

٩٠ - انخفض الفائض المتراكم لخدمات الدعم التي ترد تكاليفها والأنشطة المتنوعة في نهاية عام ٢٠١٧ بنسبة ٢٠ في المائة ليصل إلى ٣٠٠ مليون دولار (مقابل ٣٧٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦ بعد إعادة الحساب). ويعزى الانخفاض في المقام الأول إلى تسوية محاسبية بقيمة ١٠١ مليون دولار للخسار غير المتحققة في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

## هاء - مساهمات أخرى

٩١ - بلغت مساهمات اتفاقات الخدمات الإدارية ١ مليون دولار (مقابل ١١ مليون دولار في عام ٢٠١٦)؛ وبلغت إيرادات الاستثمارات وغيرها من الإيرادات ٣ ملايين دولار (مقابل ٢ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)؛ وبلغت المبالغ المردودة للجهات المانحة والتحويلات ٧ ملايين دولار (مقابل ٢ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)، حيث تجاوزت مجموع الإيرادات المتأتية من إيرادات اتفاقات الخدمات الإدارية وذلك بالسحب من الفائض المتراكم. وبلغ مجموع المصروفات المسجلة ٨ ملايين دولار (مقابل ٧ ملايين دولار في عام ٢٠١٦) وانخفض الفائض المتراكم إلى ٣٧ مليون دولار (مقابل ٤٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦). وترد التفاصيل في الوثيقة DP/2018/19/Add.1.

## برنامج متطوعي الأمم المتحدة

٩٢ - في عام ٢٠١٧، قدم ٦ ٥٠١ متطوعاً من متطوعي الأمم المتحدة، من ١٥٩ بلداً، الدعم لكيانات الأمم المتحدة الشريكة في أنشطة السلام والتنمية التي تضطلع بها، بتنفيذ ٦ ٦٤٩ مهمة. وبلغت القيمة المالية لعمليات برنامج متطوعي الأمم المتحدة ما قدره ١٩٥ ملايين دولار (مقابل ٢٠٣ ملايين دولار في عام ٢٠١٦)، وشملت الدعم من الموارد العادية للبرنامج الإنمائي وقدره ٨,٨ ملايين دولار (مقابل ٨,٥ ملايين دولار في عام ٢٠١٦). ومن هذا المبلغ، بلغ مجموع مصروفات البرامج من الموارد العادية التي حققها برنامج متطوعي الأمم المتحدة بصورة مباشرة - من خلال صندوق التبرعات الخاص، وتقاسم التكاليف، والصناديق الاستئمانية، وترتيبات التمويل الكامل - ما قدره ٢٣,٢ مليون دولار (١٢ في المائة). وتعزى القيمة المالية المتبقية إلى الرسوم المباشرة المستحقة لمنظمات الأمم المتحدة.

٩٣ - وانخفضت المساهمات في صندوق التبرعات الخاص بنسبة ٥ في المائة، لتصل إلى ٣,٧ ملايين دولار (مقابل ٣,٩ ملايين في عام ٢٠١٦)، وهو ما يعكس التقلبات السابقة في المساهمات السنوية المقدمة إلى الصندوق. وبالنظر إلى الدور الحاسم للموارد المتأتية من الصندوق، يسعى برنامج متطوعي الأمم المتحدة باستمرار إلى زيادة المساهمات لتمكينه من مواصلة استكشاف دور العمل التطوعي ومساهماته في الأنشطة التنموية وتوسيع نطاق هذا الدور وتعزيزه.

٩٤ - وانخفضت المساهمات (بما فيها المساهمات متعددة السنوات) التي وردت لمتطوعي الأمم المتحدة الممولين تمويلًا كاملاً، بما في ذلك المساهمات المقدمة لمتطوعي الأمم المتحدة من الشباب و متطوعي الجامعات الممولين تمويلًا كاملاً، بنسبة ١١٦ في المائة، لتصل إلى ١٣,٢ مليون دولار (مقابل ٦,١ ملايين دولار في عام ٢٠١٦). وواصل برنامج متطوعي الأمم المتحدة تنويع مصادر تمويله من خلال مختلف المبادرات القائمة على الشراكة، وإحياء الشراكات القائمة، والتوسط لإقامة شراكات جديدة.

٩٥ - وفيما يتعلق بالموارد العادية للأنشطة المؤسسية، تلقى برنامج متطوعي الأمم المتحدة زيادة قيمتها ٥ في المائة في التمويل المقدم من خلال الموارد العادية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وتتألف هذه الزيادة من ٨,٨ ملايين دولار (مقابل ٨,٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٦).

٩٦ - ومن أجل تحسين الاستدامة، نفذ برنامج متطوعي الأمم المتحدة خطة التحويل، ويركز على حشد المتطوعين والإدارة المالية الحصيفة. وبرنامج متطوعي الأمم المتحدة في حاجة ماسة إلى مستوى من الموارد العادية يتسم بالاستقرار ويمكن التنبؤ به بما يتيح له الاضطلاع بولايته وتوفير متطوعين رفيعي المستوى لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وكيانات الأمم المتحدة الأخرى.

#### مكتب الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب

٩٧ - في ٢٠١٧، قدم مكتب الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب الدعم للدول الأعضاء في تصميم سياسات مستنيرة فيما يتعلق بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب، استناداً إلى البيانات، وتحليل الاتجاهات، ومعرفة الممارسات الجيدة. ومضى المكتب قدماً في توثيق مئات من الحلول الإنمائية لبلدان الجنوب وعرضها وتبادلها. وقام بتسخير آليات التمويل المبتكرة من أجل الإسهام في تحقيق خطة عام ٢٠٣٠ من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

٩٨ - وتلقى المكتب من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ميزانية مؤسسية قدرها ٢,٦ مليون دولار، وميزانية برنامجية قدرها ٣,٥ ملايين دولار، وتم إنفاق الميزانيتين بالكامل. وبلغت المساهمات غير الأساسية ١٠,٧ ملايين دولار (٣,٦ ملايين دولار من صندوق الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب؛ و ٢ ملايين دولار من مرفق الهند والبرازيل وجنوب أفريقيا للتخفيف من حدة الفقر والجوع؛ و ٠,١ مليون دولار من صندوق بيريز غيريرو الاستثماري؛ و ٥ ملايين دولار من صندوق الشراكة الإنمائية بين الهند والأمم المتحدة). وهذا يمثل زيادة قدرها ٣,٧ ملايين دولار في المساهمات غير الأساسية مقارنة بعام ٢٠١٦، ويمكن تفسير ذلك غالباً بإنشاء صندوق الشراكة الإنمائية بين الهند والأمم المتحدة. وبلغت النفقات غير الأساسية ٦,٩ ملايين دولار، أي بزيادة قدرها ١,٨ مليون مقارنة بعام ٢٠١٦.

#### برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين

٩٩ - هناك سبع وعشرون حكومة لديها اتفاقات لتوفير موظفين فنيين مبتدئين، وخمس حكومات لديها اتفاقات لتوفير مساعدين خاصين للمنسقين المقيمين، وأربع حكومات لديها اتفاقات لتوفير أخصائيين في البرامج الإنمائية. وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، كان البرنامج الإنمائي يدير شؤون ١٦١ من الموظفين الفنيين المبتدئين (منهم ٦٩ يعملون مع البرنامج الإنمائي والصناديق والبرامج التابعة له)، و ٢٢ من المساعدين الخاصين للمنسق المقيم، وثلاثة أخصائيين في البرامج الإنمائية.

١٠٠ - وفي عام ٢٠١٧، بلغ مجموع المساهمات ١٧ مليون دولار، في حين بلغت النفقات، بما فيها تكاليف الدعم، ١٦ مليون دولار. وبلغ الفائض المتراكم ١٨ مليون دولار في نهاية عام ٢٠١٧. وبنهاية عام ٢٠١٧، كان البرنامج الإنمائي قد تلقى مبلغ ١٦ مليون دولار من منظمات الأمم المتحدة والشركاء لإدارة شؤون ٩٢ موظفا من الموظفين الفنيين المبتدئين نيابة عنها، وتم تأدية خدمات بمبلغ ١٧ مليون دولار، تشمل تكاليف الدعم.

#### دعم الميزانيات القطاعية

١٠١ - أقر المجلس التنفيذي، في قراره ٢٤/٢٠٠٨، مشروعاً تجريبياً يسمح بتوجيه المساهمات للتمويل الجماعي ودعم الميزانيات القطاعية، على أساس كل حالة على حدة وبناء على طلب البلد المستفيد. وكما سبقت الإفادة، شارك البرنامج الإنمائي في دعم الميزانيات القطاعية في اثنين من مشاريع الصناديق الجمعة في بوركينا فاسو، وبرنامج واحد في نيبال. وتوقفت هذه الأنشطة في عام ٢٠١٦، ولم ينفذ أي نشاط في عام ٢٠١٧.

### ثامنا - إصلاح الأمم المتحدة ودعم منظمات الأمم المتحدة الأخرى

١٠٢ - يتولى البرنامج الإنمائي تنسيق منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القطري. وتشير البيانات المتوافرة إلى أن مجموع قيمة البرامج المشتركة، وتدفقات الأموال إلى الصناديق الاستثنائية المتعددة المانحين، والدعم المقدم لمنظمات الأمم المتحدة الأخرى، بلغ ١٧١٥ مليون دولار (مقابل ١٥٣٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

### ألف - مهمة الوكيل الإداري التي يضطلع بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

١٠٣ - يقدم البرنامج الإنمائي الدعم للبرمجة المشتركة، بفضل ما يقوم به من دور في تصميم الصناديق وإدارة البرامج المشتركة، والصناديق الاستثنائية المتعددة المانحين نيابة عن منظومة الأمم المتحدة والحكومات الوطنية، ومن خلال ما يضطلع به من دور في تنفيذ البرامج، باعتباره منظمة مشاركة في الأمم المتحدة. وارتفعت التبرعات الواردة للصناديق الاستثنائية المتعددة المانحين بنسبة ١٧ في المائة، لتصل إلى ٨١٤ مليون دولار (مقابل ٦٩٧ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ويمكن أن يعزى النمو إلى حد كبير إلى الأداء القوي الذي حققته الصناديق المنشأة حديثاً، مثل مبادرة تسليط الضوء، وإلى المحافظات الجارية المعنية بالشؤون الإنسانية وشؤون تغير المناخ، وصندوق بناء السلام، ومجموعة من الصناديق المصممة بحيث يمكن تحويل وجهات إنفاقها بشكل مرن من أجل تلبية الاحتياجات في جميع جوانب العلاقة القائمة بين العمل الإنساني والتطوير والسلام. وبلغت القيمة الصافية للأموال التي قام مكتب الصناديق الاستثنائية المتعددة الشركاء، بتحويلها من خلال دوره كوكيل إداري لجميع المنظمات المشاركة، ٦٠٥ ملايين دولار (مقابل ٧٤٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، بما في ذلك مبلغ ٣٨١ مليون دولار تم تحويله إلى البرنامج الإنمائي لصالح البرامج التي يتولى تنفيذها (مقابل ٣٤٠ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

## باء - تقديم الدعم لمنظمات الأمم المتحدة

١٠٤ - يتولى البرنامج الإنمائي توفير الخدمات، على أساس استرداد التكاليف، لمنظمات الأمم المتحدة، بما في ذلك بعثات حفظ السلام. ووصل مجموع قيمة الأموال التي وردت من تلك المنظمات في عام إلى ٨٩٦ مليون دولار (مقابل ٨٣٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦).

## جيم - أنشطة التنسيق الإنمائي التي تضطلع بها الأمم المتحدة

١٠٥ - يدعم البرنامج الإنمائي منظومة الأمم المتحدة والتنسيق على الصعيد القطري من أجل دعم التنمية الوطنية. وبلغ مجموع النفقات مجتمعة ١٣٠ مليون دولار (٩٣ مليون دولار من الموارد العادية و ٣٧ مليون دولار من موارد خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة).

## دال - التكاليف الأمنية التي حددتها الأمم المتحدة

١٠٦ - قرر المجلس التنفيذي، في قراره ٢٠١٣/٢٨، أن يمنح مديرة البرنامج سلطة استثنائية خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، علاوة على الاعتماد المرصود من الموارد العادية المخصص للعنصر المؤسسي من الميزانية المتكاملة البالغة ١٠٥١٠ مليون دولار، لاستخدام ما يصل إلى ٣٠ مليون دولار من الموارد العادية لتغطية نفقات التدابير الأمنية. وتم في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ سحب ٥ ملايين دولار لمواجهة تفشي فيروس إيبولا في غرب أفريقيا، على الرغم من عدم سحب أي مبالغ في عام ٢٠١٧.

١٠٧ - ويشكل مبلغ الـ ٣٠ مليون دولار جزءاً من مجموع الاحتياجات المقدرة البالغ ٦١,٤ مليون دولار في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧. وأنفق البرنامج الإنمائي مبلغ ٣٠,٦ مليون دولار (مقابل ٣٠,٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦)، بما في ذلك مبلغ ٢٥,٧ مليون دولار من الموارد الأخرى (مقابل ٢٥,٤ مليون دولار في عام ٢٠١٦). ومن مبلغ الـ ٣٠,٦ مليون دولار الذي تم إنفاقه، كان هناك مبلغ ٢٠,٢ مليون دولار (مقابل ٢٠,٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦) يتعلق بحصة البرنامج الإنمائي في برنامج الأمم المتحدة للتنسيق الأمني الميداني؛ وكان هناك مبلغ ١٠,٤ ملايين دولار (مقابل ١٠,٣ ملايين دولار في عام ٢٠١٦) يتصل بالتقييمات الأمنية والامتثال الأمني، وتحسين أمن أماكن العمل، وتقييمات الانفجارات والهزات الأرضية، ونقل المكاتب.

## تاسعا - 'تخصير' برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

١٠٨ - في عام ٢٠١٧، واصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إظهار التزامه بالاستدامة البيئية التنفيذية استناداً إلى 'خطة الاستدامة والحياد المناخي للعمليات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الصعيد العالمي' التي اعتمدها الفريق التنفيذي. وواصل البرنامج الإنمائي اتباع سياسة الحياد المناخي في عملياته المضطلع بها على الصعيد العالمي، حيث اشترى وحدات خفض الانبعاثات المعتمدة من صندوق التكيف.

١٠٩ - وأبلغ البرنامج الإنمائي عن جرده السنوي الثامن لغازات الدفيئة على الصعيد العالمي باستخدام بيانات من أكثر ٧٠ من المكاتب التابعة له، بما في ذلك بيانات إنتاج النفايات وذلك للمرة الأولى. وتم الانتهاء من وضع أداة للإدارة البيئية على الإنترنت لإجراء تحليل أفضل ولإسترشد بها في عملية اتخاذ القرار من أجل "تخصير" عمليات البرنامج الإنمائي.

١١٠ - ويعد قياس استهلاك الطاقة خطوة أولى حاسمة للكشف عن الفرص وتوجيه حلول الطاقة الخضراء. وتم تركيب جهاز لرصد استهلاك الطاقة في ٧٠ من المكاتب القطرية التابعة للبرنامج الإنمائي؛ وجرى إعداد دليل للمكاتب القطرية التابعة للبرنامج الإنمائي لإجراء مراجعات للطاقة وتم وضع تدابير لتحقيق الكفاءة في استخدام الطاقة؛ واستمرت مبادرة الطاقة الشمسية التي ينفذها البرنامج الإنمائي، فأضيفت ٣ نظم كهروضوئية جديدة وأنتج ما يقدر بنحو ٢,٤٢٧ جيجاواط/ساعة في السنة من الكهرباء النظيفة بأسعار معقولة.

١١١ - وقام البرنامج الإنمائي بتعميم نهج المشتريات المستدامة، حيث حقق مشتريات مستدامة بلغ حجمها ٨١ مليون دولار في عام ٢٠١٧.

## عاشرا - الصناديق التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

### صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

١١٢ - في عام ٢٠١٧، نفذ صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية عملياته في ٢٩ بلدا من أقل البلدان نموا التي يبلغ عددها ٤٧ بلدا، بالاستفادة من ولايته المتعلقة بالمشاريع الإنتاجية لمساعدة هذه البلدان في مساعيها الرامية إلى تحقيق النمو الشامل للجميع.

١١٣ - وبلغ مجموع صافي مساهمات الصندوق ٥٧ مليون دولار، بارتفاع عن مستواها البالغ ٥٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦. وظل مستوى تنوع الجهات المانحة للصندوق مرتفعا، حيث ساهم ٣٨ من شركاء التنمية (مقابل ٣٥ شريكا في عام ٢٠١٦). وشملت المساهمات مبلغ ١١,٢ مليون دولار من مؤسسات القطاع الخاص، والشركات، والمنظمات غير الحكومية، وهو ما يمثل نسبة ٢٠ في المائة من مجموع الإيرادات. وكانت الجهات المانحة الرئيسة إلى الصندوق هي السويد، والصندوق الاستئماني المتعدد الشركاء، ومؤسسة ماستركارد، وسويسرا، والولايات المتحدة الأمريكية، والاتحاد الأوروبي، ومؤسسة بيل وميليندا غيتس، وأستراليا، وبلجيكا، ولكسمبرغ، بهذا الترتيب. وارتفعت مساهمات المانحين في الموارد العادية للصندوق إلى ٩,٧ ملايين دولار (مقابل ٩,٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٦). ونتيجة لذلك، ظلت مساهمات الموارد العادية أقل من مستوى الـ ٢٥ مليون دولار سنويا اللازم لمواصلة عمليات الصندوق في ٤٠ من أصل ٤٧ بلدا من أقل البلدان نموا، على النحو المتوقع في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

١١٤ - وبلغ مجموع مصروفات الأنشطة الإنمائية، قبل الخصوم، ٦٤ مليون دولار، منها ٦٠ مليون دولار لمصروفات البرامج، و ٤ ملايين دولار للمصروفات المتصلة بفعالية التنمية. وصرف الصندوق مبلغ ١٩ مليون دولار في شكل منح، على النحو المبين في المصروفات. وبلغ الاحتياطي التشغيلي من الموارد العادية والموارد الأخرى للصندوق ٧ ملايين دولار. وحدث الصندوق الاحتياطي التشغيلي بحيث يمثل للمنهجية الجديدة المعتمدة في القرار ٢٠١٧/٢٢. وبفضل الإدارة الفعالة للموارد المتاحة، حقق الصندوق ما كان مزمعا تحقيقه من نتائج إنمائية وإدارية ومالية مع الحفاظ على ما لديه من سيولة.

١١٥ - ولا يدخل في نطاق المصروفات البالغة ٦٤ مليون دولار مبلغ ٢,٧ مليون دولار المدرج في الميزانية المؤسسة للبرنامج الإنمائي، ومبلغ ٠,٧ مليون دولار لدعم البرامج التابعة للبرنامج الإنمائي، وهما مبلغان تم تخصيصهما لتغطية نفقات الصندوق الإدارية والفنية، على التوالي. وقد أنفق الصندوق هذين المبلغين الأخيرين بالكامل، غير أن البرنامج الإنمائي قام بتسجيلهما والإبلاغ عنهما.

---