

Distr.: General  
8 August 2017  
Arabic  
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم  
المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم  
المتحدة للسكان ومكتب الأمم  
المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الثانية لعام ٢٠١٧  
من ٥ إلى ١١ أيلول/سبتمبر، ٢٠١٧، نيويورك  
البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت  
الحوار المتعلق بالتمويل المنظم

حالة الالتزامات بتمويل الموارد العادية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
والصناديق والبرامج المرتبطة به لعام ٢٠١٧ وما بعده

موجز

يعرض هذا التقرير حالة الالتزامات بتمويل الموارد العادية والموارد الأخرى لعام ٢٠١٧ وما بعده، فضلاً عن موجز للمشاركات في الموارد العادية والموارد الأخرى الواردة في عام ٢٠١٦ لصالح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإن مجية، وبرنامج متطلع الأمم المتحدة. واستجابة لقراري المجلس التنفيذي ١٦/٢٠١٥ و ١٦/٢٠١٦، يعرض هذا التقرير جهود البرنامج الإنمائي لتتوسيع قاعدة الجهات المالحة واحتذاب مصادر جديدة للتمويل، بسبل منها الأخذ بنهج جديدة في تعبئة الموارد.

ارتفاع مجموع المساهمات المقدمة إلى البرنامج الإنمائي في عام ٢٠١٦ بنسبة ٨ في المائة، إذ بلغ ٤,٨٦٦ بلايين دولار، مقارنة بمبلغ ٤,٤٨٦ بلايين دولار في عام ٢٠١٥. ييد أن المساهمات في الموارد العادية تراجعت بنسبة ١٢ في المائة، إلى ٦١٨ مليون دولار من ٧٠٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥. وساهم ٥٣ شريكًا في الموارد العادية في عام ٢٠١٦، أي بزيادة شريكين عن عددهم البالغ ٥١ شريكًا في عام ٢٠١٥، بما في ذلك الشريك غير الحكومي “شبكة الابتكارات اليابانية Japan Innovation Network”， الذي يساهم لأول مرة. وارتفاع مجموع المساهمات المقدمة للموارد الأخرى بنسبة ١٢ في المائة من ٣,٧٨٢ بلايين دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٤,٢٤٨ بلايين دولار. وفي عام ٢٠١٦ بلغت نسبة الموارد العادية إلى الموارد الأخرى ١٣ إلى ٨٧، مقابل ١٦ إلى ٨٤ في عام ٢٠١٥.



الرجاء إعادة استعمال الورق

290817 250817 17-13623 (A)



وحتى حزيران/يونيه ٢٠١٧، تلقى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ٢٨٩ مليون دولار، أي ٤٨ في المائة من الموارد العادلة المتوقعة لعام ٢٠١٧. ورهنا بالتأكيدات المقدمة من بعض الدول الأعضاء، ومدى التقلبات في أسعار الصرف، يتوقع أن تبلغ الموارد العادلة في عام ٢٠١٧ ما يقرب من ٦٠٠ مليون دولار، أي بتراجع بما يعادل ١٨ مليون دولار عن المستوى المسجل في عام ٢٠١٦، مع تسجيل انخفاض في الموارد العادلة للسنة الرابعة على التوالي. وسيزيد استمرار الاتجاه التنازلي للموارد العادلة من تقدير قدرة البرنامج الإنمائي على كفالة فعالية التنمية على الصعيد العالمي وانتقاء خيارات واستثمارات تطوعية واستراتيجية.

#### عناصر لاتخاذ قرار

قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- (أ) الإحاطة علماً بالوثائق [DP/2017/30](#)، [DP/2017/31](#)، و [Add.1](#)؛
- (ب) والإشارة إلى أهمية الموارد العادلة التي لا تزال تشكل حجر الأساس للدعم الذي يقدمه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى البلدان المستفيدة من البرامج، وخاصة البلدان الأشد فقرا والأكثر ضعفاً، ولتماسك منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وفعاليتها؛
- (ج) وحيث الدول الأعضاء على إعطاء الأولوية للموارد الأخرى العادلة والمرنة مثل نوافذ التمويل الجديدة، بالنظر إلى أن المزيد من التخفيفات في الموارد العادلة قد يعرض للخطر قدرة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تحقيق النتائج الاستراتيجية المقررة؛
- (د) والإشارة إلى أهمية امكانية التبؤ بالتمويل وتقديم المدفوعات في حينها والتقييد بالتعهدات المتعددة السنوات، لتجنب القيود على السيولة في الموارد العادلة؛
- (ه) وحيث الدول الأعضاء التي لم تسهم بعد في الموارد العادلة لعام ٢٠١٧ على القيام بذلك، وتشجيع الدول الأعضاء التي لم تسهم في الموارد العادلة في الماضي إلى النظر في المساهمة فيها؛
- (و) والإشارة إلى القرار [٣٠/٢٠١٣](#)، وحيث جميع البلدان المستفيدة من البرامج على الوفاء بالتزاماتها فيما يتعلق بمساهمات الحكومات في تغطية التكاليف المحلية للمكاتب؛
- (ز) وحيث الدول الأعضاء على الالتزام بالتعهدات المتعددة السنوات وبالجدارول الزمنية للمدفوعات؛
- (ح) وحيث الدول الأعضاء علىمواصلة حوارها مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن التحول من الموارد العادلة الأكثر تخصيصاً إلى موارد أخرى أقل تقييداً/تخصيصاً.

## المحتويات

الصفحة	المصل
٤ .....	أولاً - مقدمة
٤ .....	ثانياً - الاتجاهات العامة للموارد ومعلومات مستكملة عن الأداء في عام ٢٠١٦
٤ .....	ألف - المساهمات الإجمالية المقدمة إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي .....
٥ .....	باء - المساهمات في الموارد العادلة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي .....
٧ .....	جيم - المساهمات في الموارد الأخرى لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي .....
١١ .....	ثالثاً - التوقعات وإمكانية التبؤ في عام ٢٠١٧ .....
١٢ .....	رابعاً - التحول من الموارد الأخرى الأكثر تخصيصاً إلى الموارد الأخرى الأقل تخصيصاً .....
١٣ .....	خامساً - تنويع الشراكات .....
١٦ .....	سادساً - صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وبرنامج متعددي الأمم المتحدة .....
١٨ .....	سابعاً - الاستنتاج .....

## أولاً - مقدمة

- ١ - وفقاً لما هو منصوص عليه في قرار المجلس التنفيذي رقم ٩٨/٢٣، يعرض هذا التقرير حالة الالتزامات بتمويل الموارد العادبة لعام ٢٠١٧، وموجزاً للمساهمات في الموارد العادبة والموارد الأخرى الواردة في عام ٢٠١٦.
- ٢ - ففي القرارين ٢٠١٥ و ٢٠١٦، لاحظ المجلس التنفيذي بقلق بالغ التراجع المتواصل للمساهمات في الموارد العادبة وتزايد الاختلال بين الموارد العادبة والموارد الأخرى، وأكد على أن الموارد العادبة أساسية للحفاظ على الطابع المتعدد للأطراف والمحايد والشامل لولاية البرنامج الإنمائي. وشجع المجلس البرنامج الإنمائي علىمواصلة تعبئة الموارد العادبة والموارد الأخرى لتلبية احتياجات جميع البلدان المستفيدة من البرامج، لا سيما أشد البلدان فقراً والأكثر ضعفاً. وطلب المجلس إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي استكشاف حواجز وآليات بهدف توسيع قاعدة الجهات المالحة وتشجيع الجهات المالحة على إعطاء الأولوية للمساهمات في الموارد العادبة والتحول إلى الموارد الأخرى الأقل تقييداً، تماشياً مع الخطة الاستراتيجية.
- ٣ - ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن اتجاهات التمويل من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٦، وحالة المساهمات الواردة في عام ٢٠١٦، وعن حالة الالتزامات بتمويل الموارد العادبة لعام ٢٠١٧ وما بعده. وهو يغطي أيضاً الإجراءات التي اتخذها البرنامج الإنمائي للحفاظ على مستوى الموارد العادبة وعكس اتجاهها التنازلي؛ والتحول من الموارد الأخرى الأكثر تحصيناً إلى الموارد الأخرى الأقل تحصيناً؛ وتوسيع قاعدة الجهات المالحة.
- ٤ - وأخيراً، يقدم التقرير معلومات عن حالة تمويل برنامج الأمم المتحدة للمشاريع الإنذاجية وبرنامج متطلع الأمم المتحدة.

## الاتجاهات العامة للموارد ومعلومات مستكملة عن الأداء في عام ٢٠١٦

### ألف - المساهمات الإجمالية المقدمة إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

- ٥ - بلغت المساهمات الإجمالية مبلغاً قدره ٤,٨٦٦ بلايين دولار في عام ٢٠١٦، مقابل مبلغ ٤,٤٨٦ بلايين دولار في عام ٢٠١٥، أي ما يمثل زيادة بنسبة ٨ في المائة. وانتقلت نسبة الموارد العادبة إلى الموارد الأخرى من ١٣:٨٧ في عام ٢٠١٥ إلى ١٦:٨٤ في عام ٢٠١٦.
- ٦ - وما زال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منظمة ذات مصادر تمويل متعددة، إذ تُحشد الموارد من مجموعة واسعة من الشركاء. وفي الفترة من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٥، انخفض إجمالي المساهمات من ٤,٨٢ بلايين دولار إلى ٤,٤٨ بلايين دولار، ولكنه عاد للارتفاع من جديد ليبلغ ٤,٨٧ بلايين دولار في عام ٢٠١٦. وخلال الفترة نفسها، أخذت مصادر التمويل كحصة من مجموع التمويل في التحول.
- ٧ - ومن إجمالي المساهمات الواردة في عام ٢٠١٦، مولت حكومات البلدان المالحة ٤٣ في المائة منه (انخفاض مقارنة بنسبة ٤٦ في المائة المسجلة في عام ٢٠١٢)؛ ومولت حكومات البلدان المستفيدة من البرامج ٢٠ في المائة (زيادة مقارنة بنسبة ١٨ في المائة المسجلة في عام ٢٠١٢)؛ ومولت الصناديق الرئيسية ١٨ في المائة (انخفاض مقارنة بنسبة ١٩ في المائة المسجلة في عام ٢٠١٢)؛ ومؤل صندوقاً

النقدية المشتركين التابعين للأمم المتحدة ٧ في المائة (زيادة مقارنة بنسبة ٥ في المائة المسجلة في عام ٢٠١٢)؛ ومول الاتحاد الأوروبي ٧ في المائة (زيادة مقارنة بنسبة ٦ في المائة المسجلة في عام ٢٠١٢)؛ ومول القطاع الخاص، والمؤسسات المالية وغيرها من المؤسسات والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات المتعددة الأطراف الأخرى مجتمعة ٥ في المائة (انخفاض مقارنة بنسبة ٦ في المائة المسجلة في عام ٢٠١٢). ويبيّن الشكل ١ أدناه الاتجاه العام للموارد حسب مصادر التمويل.

**الشكل ١**  
**الاتجاه العام للموارد حسب مصادر التمويل، من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٦**

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



#### باء - المساهمات في الموارد العادية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

٨ - تشدد العديد من قرارات المجلس التنفيذي<sup>(١)</sup> على أهمية توافر الموارد العادية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، إذ تظل هذه الموارد حجر الأساس للمنظمة وتشكل ركيزة داعمة لأشد البلدان فقرًا. وتتوقف قدرة البرنامج الإنمائي على دعم البلدان في تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ والخطة الاستراتيجية على وجود قاعدة تمويل مستدامة.

٩ - وتبثح الموارد العادية ل البرنامج الإنمائي الاستثمار في نظم المسائلة والشفافية وضمان الجودة، بما في ذلك الوظائف الرقابية كمراجعة الحسابات والتحقيق والتقييم، وكذلك التنسيق في منظومة الأمم

(١) أعيد تأكيد القرارين ٩٨/٢٣ و ٩٩/١ و ٢٣ في القرارات اللاحقة ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ و ٢٠٠١٠ و ٢٠١١ و ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٢ و ٩/٢٠٠٢ و ١٨/٢٠٠٢ و ١٨/٢٠٠٣ و ٢٤/٢٠٠٣

المتحدة الإنمائية. ويعيد تراجع الموارد العادلة قدرة البرنامج الإنمائي على كفالة فعالية التنمية على الصعيد العالمي والقيام باختيارات واستثمارات تطعيمية واستراتيجية. وأعرب المكتب التنفيذي عن قلقه إزاء الآثار السلبية لانخفاض التمويل، لا سيما على قدرة البرنامج الإنمائي على الاضطلاع بالأنشطة البرنامجية، وكفالة الفعالية في التنمية، وتوفير الخدمات الاستشارية التقنية للمكاتب القطرية؛

١٠ - وظلت المساهمات في الموارد العادلة تنخفض منذ عام ٢٠١٣ بمعدل متوسطه ١١ في المائة أو بما يعادل مبلغ ٩٢ مليون دولار سنوياً. وفي عام ٢٠١٦، انخفضت المساهمات بنسبة ١٢ في المائة لتبلغ ٦١٨ مليون دولار، مقابل ٧٠٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٥، بسبب آثار انخفاض المساهمات وخسائر صرف العملات الأجنبية (انخفاض صاف يعادل ٢٣ مليون دولار، تعوضه فائدة قدرها ٧ ملايين دولار من برنامج الصناديق التحوطية). وانخفضت المساهمات النقدية المقدمة من الحكومات في تكاليف المكاتب المحلية بنسبة ١٠ في المائة، لتبلغ ٢٨ مليون دولار (مقابل ٣١ مليون دولار في عام ٢٠١٥). وبلغ إجمالي المساهمات العينية المقدمة من الجهات المالحة ١٩ مليون دولار (مقابل ١٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

١١ - وفي عام ٢٠١٦، تلقى البرنامج الإنمائي مساهمات في الموارد العادلة من ٥٢ دولة عضواً، ومن "شبكة الابتكارات اليابانية Japan Innovation Network" ، وهي مساهم غير حكومي لأول مرة. ويشكر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الشركاء الذين زادوا مساهماتهم في الموارد العادلة في عام ٢٠١٦، بما في ذلك حكومات ألمانيا وأيسلندا وإيطاليا وجمهورية كوريا والسويد والمملكة العربية السعودية وهولندا<sup>(٢)</sup>.

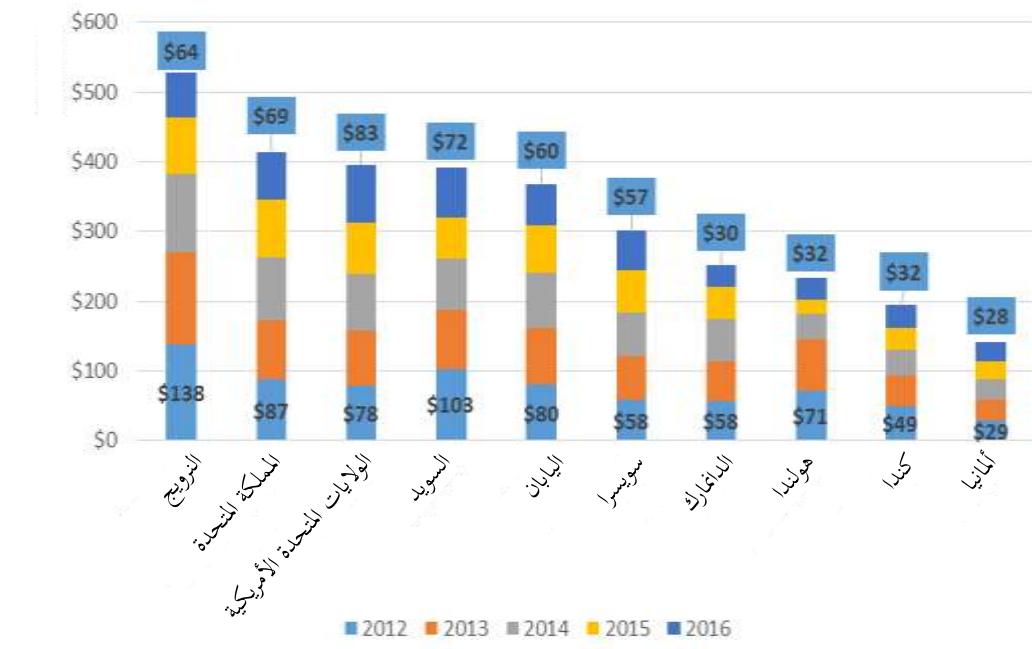
١٢ - وكان أكبر المساهمين في الموارد العادلة في عام ٢٠١٦ حكومات البلدان التالية أسماؤها بالترتيب: الولايات المتحدة الأمريكية، والسويد، والمملكة المتحدة، والنرويج، واليابان، وسويسرا، وكندا، وهولندا، والدانمرك، وألمانيا. وحافظت حكومات الاتحاد الروسي وتركيا والصين والمملكة العربية السعودية والهند على مساهمتها التي تزيد قيمتها على مليون دولار في الموارد العادلة في عام ٢٠١٦.

١٣ - وسلم المجلس في عدة قرارات بأن عدداً محدوداً من الدول الأعضاء تسهم في الموارد العادلة للبرنامج الإنمائي، وطلب من البرنامج الإنمائي مواصلة استكشاف الحواجز والآليات الالزمة لتوسيع قاعدة الجهات المالحة ، ودعم الجهات المالحة في زيادة مساهماتها في الموارد العادلة. وبين الشكل ٢ البلدان المالحة العشرة الأكثر مساهمة في الموارد العادلة في الفترة من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٦. وفي عام ٢٠١٦، بلغت مساهمات هذه الجهات المالحة الأكثر مساهمةً ٨٥ في المائة من مجموع الموارد العادلة.

(٢) زادت اليابان مساهمتها بالعملة المحلية لعام ٢٠١٦، على الرغم من أن تقلبات أسعار الصرف أدت إلى انخفاضٍ في قيمة المبلغ بدولارات الولايات المتحدة. وسجلت الشريحة الإضافية للهند المخصصة لعام ٢٠١٦، والتي وردت في آذار/مارس ٢٠١٧، كمساهمة في عام ٢٠١٧.

الشكل ٢  
البلدان المانحة العشرة الأكثـر مـسـاـهـةً فـي الـموـارـدـ العـادـيةـ فـي الـفـتـرـةـ مـنـ عـامـ ٢٠١٢ـ إـلـىـ عـامـ ٢٠١٦ـ

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



### جيم - المـسـاـهـةـ فـيـ الـموـارـدـ الـأـخـرـيـ لـبـرـنـامـجـ الـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ الإـنـمـائـيـ

١٤ - تُخصص الموارد الأخرى لمواضيع وبرامج وأنشطة محددة، وتمثل مكملاً بالغ الأهمية لقاعدة الموارد العادية. وبلغ إجمالي المساهمات في الموارد الأخرى، المتأتية من تقاسم التكاليف، والصناديق الاستثمارية، وخدمات الدعم التي تسترد تكاليفها، والأنشطة المتتنوعة مبلغاً قدره ٢٤٨,٤٤ بلايين دولار في عام ٢٠١٦ (أي بما يزيد بنسبة ١٢ في المائة عن مبلغ ٣,٧٨٢ بلايين دولار الوارد في عام ٢٠١٥). ومن أصل هذا المبلغ، ورد ١,٤٨٩ بليون دولار من حكومات البلدان المانحة (بزيادة بنسبة ١٢ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٥)، و ٩٨١ مليون دولار من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج (بزيادة بنسبة ٩ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٥)، و ١,٧٧٨ بليون دولار من شركاء متعدد الأطراف (بزيادة بنسبة ١٥ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٥). ويبين الجدول ١ أدناه تفاصيل ذلك.

## الجدول ١

## مساهمات الشركاء في التمويل الأخرى في الموارد من عام ٢٠١٥ إلى عام ٢٠١٦

(ملايين دولارات الولايات المتحدة)

الشركاء المتعددو الأطراف		حكومات البلدان المستفيدة من البرامج								حكومات البلدان المانحة			
خدمات الدعم		الدعم				الدعم				الدعم			
السنة	التكاليف الاستثمارية	التكاليف الاستثمارية	التكاليف الفرعية	التكاليف الفرعية	تقاسم الصناديق التي تسترد المجموع	الفرعي	الفرعي	الفرعي	الفرعي	الفرعي			
٢٠١٦	٢٤٨٤	٧٧٨١	٣٤	٤٩٩	٢٤٥١	٩٨١	١٣	٤	٩٦٤	٤٨٩١	٣٧	٤٧٠	٩٨٢
٢٠١٥	٧٨٢٣	٥٤٥١	٤٥	٥٢٧	٩٧٤	٨٩٣	٦	٨	٨٨٧	٣٤٤١	٤٠	٥٢٢	٧٧٣
٤٦٦		٢٢٣				٨٨				١٤٥			
<b>%١٢</b>		<b>%١٥</b>				<b>%١٠</b>				<b>%١١</b>			

خدمات الدعم المستردة تكاليفها والأنشطة المتنوعة.

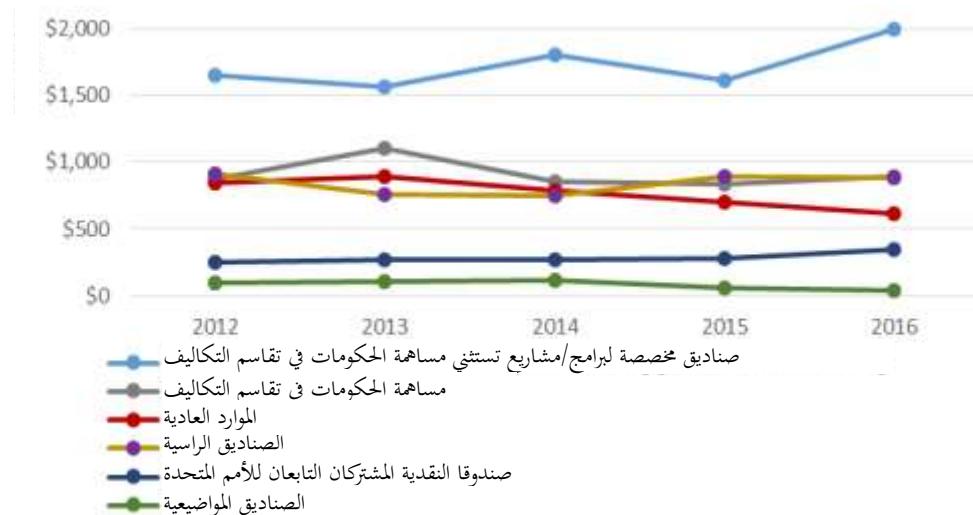
١٥ - رحب المجلس التنفيذي في قراره ٢٠١٦/١٦ باستمرار الحوار بين الدول الأعضاء وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن قضايا التمويل، بما في ذلك كيفية تسهيل التحول من الموارد الأكثر تخصيصاً إلى الموارد الأخرى الأقل تخصيصاً إلى الموارد العادية أو إلى الموارد الأقل تقيداً/تخصيصاً، وحيث الدول الأعضاء على إيلاء الأولوية لتوفير الموارد العادية والموارد الأخرى التي تتسم بالمرنة، ويمكن التنبؤ بها، والأقل تخصيصاً لأغراض بعينها، والتي تتماشى مع الخطة الاستراتيجية.

١٦ - وبعد الموارد العادية، توفر المساهمات المتأتية عن طريق الصناديق المواضيعية أو نوافذ التمويل، القدر الأكبر من المرنة، تليها في ذلك الأموال المخصصة للبرامج والمشاريع (ما في ذلك مساهمة الحكومات في تقاسم التكاليف)، وصندوق النقد الدولي التابع للأمم المتحدة، والصناديق الرأسية. ومن خلال مقارنة مستويات مساهمات قنوات التمويل هذه بين عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٦ ، يتبين أن المساهمات في الموارد العادية والتمويل عن طريق الصناديق المواضيعية آخذان في الانخفاض وأن الصناديق الرأسية مستقرة، بينما تزايد المساهمات في الصناديق المخصصة للبرامج أو المشاريع، ومساهمات الحكومات في تقاسم التكاليف، ومساهمات في صندوق النقد الدولي التابعين للأمم المتحدة.

## الشكل ٣

## المساهمات بحسب قنوات التمويل في الفترة من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٦

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



١٧ - سلم المجلس التنفيذي في قراره ١٦/٢٠١٦ بأن مساهمة الحكومات في تقاسم التكاليف تشكل آلية تمويل طوعية تعزز الملكية الوطنية إلى جانب كونها تسهم في إنجاز البرامج القطرية. وفي خطة عمل أديس أبابا، التي أقرتها الجمعية العامة في القرار ٣١٣/٦٩ المؤرخ ٢٧ تموز/يوليه ٢٠١٥، أكدت الدول الأعضاء الموارد المحلية باعتبارها مصدراً مشروعاً للتمويل من أجل التنمية. وفي عام ٢٠١٦، من مجموع مساهمات الحكومات المستفيدة من البرامج القطرية في الموارد الأخرى البالغ ٩٨١ مليون دولار، خصص مبلغ ٨٩٢ مليون دولار لبرامج أو مشاريع في بلدانها (وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٦ في المائة مقارنة بمبلغ ٨٤٠ مليون دولار المسجل في عام ٢٠١٥). وبين الشكل ٤ أدناه البلدان العشرة الأكثر مساهمة في مساهمة الحكومات في تقاسم التكاليف في الفترة من عام ٢٠١٥ إلى عام ٢٠١٦. وعلى الرغم من أن الدول الأعضاء من أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي أسهمت بنسبة ٥٣ في المائة من مجموع مساهمة الحكومة في تقاسم التكاليف في الفترة من عام ٢٠١٥ إلى عام ٢٠١٦، فقد زادت الدول الأعضاء من مناطق أخرى (أوكرانيا والسنغال والفلبين والمملكة العربية السعودية) من مساهمتها في السنوات الأخيرة.

الشكل ٤  
البلدان العشرة الأكثر مساهمة الحكومات في تقاسم التكاليف في الفترة من  
عام ٢٠١٥ إلى عام ٢٠١٦

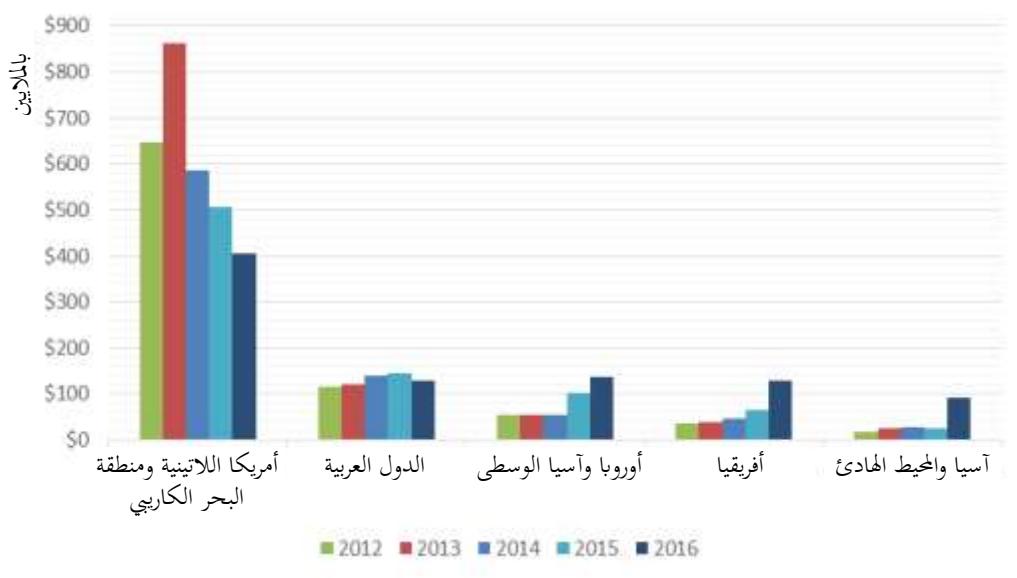
(ملايين دولارات الولايات المتحدة)



١٨ - يبيّن الشكل ٥ أدناه اتجاهًأ متزايدًأ في مساهمة الحكومات في أوروبا وأفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ في تقاسم التكاليف، وتراجعاً في مساهمات الحكومات في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي والدول العربية فيها. ففي عام ٢٠١٦، انخفضت مساهمات دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي في تقاسم التكاليف بنسبة ٢٠ في المائة، لتبلغ ٤٠٤ ملايين دولار (مقابل ٥٠٦ ملايين دولار في عام ٢٠١٥)؛ وزادت مساهمات أوروبا ورابطة الدول المستقلة بنسبة ٣٧ في المائة لتبلغ ١٣٨ مليون دولار (مقابل ١٠١ مليون دولار في عام ٢٠١٥)؛ وزادت مساهمات أفريقيا بنسبة ١٠٠ في المائة، لتصل إلى ١٣٠ مليون دولار (مقابل ٦٥ مليون دولار في عام ٢٠١٥)؛ وتراجعت مساهمات الدول العربية بنسبة ١١ في المائة، لتصل إلى ١٢٨ مليون دولار (مقابل ١٤٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥)؛ وزادت مساهمات دول منطقة آسيا والمحيط الهادئ بنسبة ٢٨١ في المائة، لتبلغ ٩٢ مليون دولار (مقابل ٢٤ مليون دولار في عام ٢٠١٥).

الشكل ٥  
مساهمة الحكومات في تقاسم التكاليف، بحسب المناطق، في الفترة من عام ٢٠١٢ إلى  
عام ٢٠١٦

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



### ثالثاً - التوقعات وإمكانية التنبؤ في عام ٢٠١٧

١٩ - كما ورد في قرار الجمعية العامة رقم ٦٧/٢٢٦ المؤرخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢ بشأن الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة، وكذلك في العديد من قرارات المجلس التنفيذي، تُشجع الدول الأعضاء على المحافظة على مستويات تبرعاتها للموارد العادلة، وعلى زيادة مقدار تلك التبرعات بصورة كبيرة، والمساهمة على أساس متعدد السنوات وبطريقة مستدامة ويمكن التنبؤ بها.

٢٠ - وتشير التوقعات الحالية إلى أن مجموع المساهمات في الموارد العادلة في عام ٢٠١٧، رهناً بتأكيدات بعض الدول الأعضاء وبتقديرات أسعار الصرف، سيبلغ حوالي ٦٠٠ مليون دولار، أي بالانخفاض قدره ٣ في المائة مقارنة بمبلغ ٦١٨ مليون دولار الوارد في عام ٢٠١٦.

٢١ - ومن المتوقع أن تستمر التطورات السياسية والاقتصادية العالمية في إعاقة قدرة بعض الدول الأعضاء على تقديم مساهماتها أو زيادتها أو تقديم التزامات متعددة السنوات. لكن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مع ثبات واستمرار الدعم المقدم من الدول الأعضاء المساهمة الحالية والجديدة، يعتزم عكس الاتجاه التنازلي في الموارد العادلة.

٢٢ - وإذا تواصل انخفاض الموارد العادلة، فلن يكون بوسع البرنامج الإنمائي الحفاظ في الميزانية المتكاملة على أوجه الحماية المقدمة لبنيٍّ موجودة حالياً. يمكن لانخفاض الدعم المقدم لبنيٍّ فعالية التنمية والإدارة أن يفاقم المخاطر على نطاق البرنامج الإنمائي ككل، بسبب ما يخلفه ذلك من آثار ضارة على قدرته المؤسسية على ضمان الجودة والرصد والمساءلة والرقابة.

٢٣ - وفي قراره ٢٠١٥/٦/٢٠١٦، حث المجلس التنفيذي الدول الأعضاء القادرة على تقديم مساهماتها في الموارد العادبة على أن تفعل ذلك في أقرب وقت ممكن؛ وشجع الدول الأعضاء على النظر في تقديم تعهدات متعددة السنوات للأعوام المقبلة. حتى حزيران/يونيه ٢٠١٧، كانت ٣٨ دولة من الدول الأعضاء قد أعلنت عن تعهدها أو سددت بالفعل مساهماتها لعام ٢٠١٧، كما هو مبين في الجدول ١ من الإضافة الإحصائية.

٢٤ - وفي قراره ٢٣/٩٨ ، أكد المجلس التنفيذي أن قابلية التبؤ بالموارد العادبة ستعزز لو أعلنت الدول الأعضاء عن مواعيدها للسداد؛ وشجع على السداد المبكر لضمان القيام بترجمة فعالة ولتجنب القيود على السيولة في الموارد العادبة. ومع ذلك، لا يقوم سوى عدد محدود من الدول الأعضاء بمشاركة جداول السداد مسبقاً، كما يتم استلام ثلث المساهمات في الربع الأخير من السنة.

٢٥ - ويلاحظ البرنامج الإنمائي، مع التقدير، جهود الدول الأعضاء التي سددت مساهماتها كاملاً وفي وقت مبكر، وأرسلت جداول السداد الخاصة بها، وقدّمت تعهدات متعددة السنوات، واستأنفت مساهماتها أو أسهمت في الموارد العادبة لأول مرة. وتشجع الدول الأعضاء التي لم تبلغ بعد البرنامج الإنمائي بجدولها الزمني المتواخدة للسداد على أن تفعل ذلك وعلى أن تلتزم بتلك الجداول. فإنكالية التبؤ عنصر أساسي يتبع للمنظمة وللبلدان المستفيدة من البرامج التخطيطية بصورة استراتيجية. وحتى حزيران/يونيه ٢٠١٧، كانت ٢٥ من الدول الأعضاء قد سددت مساهماتها كاملاً أو بشكل جزئي للوفاء بتعهدها لعام ٢٠١٧، على النحو المبين في الجدول ٢ من الإضافة الإحصائية.

٢٦ - وحتى حزيران/يونيه ٢٠١٧، كان البرنامج الإنمائي قد تلقى ٢٨٩ مليون دولار، أو ٤٨ في المائة من المساهمات المتوقعة في الموارد العادبة لعام ٢٠١٧، من ٢٧ من أصل ٦٤ جهة شريكة من المتوقع أن تساهم. وبقدّر البرنامج الإنمائي زيادة المساهمات المقدمة من إستونيا؛ والالتزامات المتعددة السنوات، الجديدة أو القائمة، من جانب حكومات أستراليا وأنتigua وبربادوس وبليجيكا وتركيا والدانمرك وسويسرا وكندا ونيوزيلندا وهولندا؛ وكذلك استئناف المساهمات المقدمة من مالطا.

٢٧ - وفيما يتعلق بالموارد الأخرى، تلقى البرنامج الإنمائي في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيه ٢٠١٧، مبلغاً قدره ١,٤١٢ مليون دولار، يشمل المساهمات من الصناديق الرأسية ومن صندوق النقدية المشتركين التابعين للأمم المتحدة. وبحلول أواخر عام ٢٠١٨ ، يتوقع البرنامج الإنمائي الحصول على حوالي بليوني دولار من مرفق البيئة العالمية، والصندوق الأخضر للمناخ، والصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والمalaria، والصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال.

#### **رابعاً - التحول من الموارد الأخرى الأكثر تخصيصاً إلى الموارد الأخرى الأقل تخصيصاً**

٢٨ - في قراره ٢٠١٥/٦/٢٠١٦، لاحظ المجلس التنفيذي أهمية تحسين نوعية المساهمات في الموارد الأخرى وإمكانية التبؤ بها واتساقها مع الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤، ذلك أنها تشكل تكميلاً هاماً لقاعدة الموارد العادبة.

٢٩ - واستجابةً للطلبات التي قدمتها الدول الأعضاء في استعراض السياسات الشامل الذي يجري كل أربع سنوات، قام البرنامج الإنمائي، من خلال المجلس التنفيذي وبغية توفير تمويل كافٍ للتنمية

يكون أكثر قابليةً للتبؤ وأكثر مرونة، بإنشاء ”نافذ التمويل“ التي ترمي إلى تشجيع التحول إلى تمويل أقل تخصيصاً وأكثر تكاملاً ومرونة.

٣٠ - وقد صُممت ”نافذ التمويل“ لتعزيز اتباع فحج متكمال وتحصيص الموارد للاحتياجات البالغة الأهمية أو المستجدة على كل من الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي، وملاءمة مبادئ فعالية التنمية والمتمثلة في الملكية والاتساق والنتائج والمساءلة المتبادلة.

٣١ - وفي عام ٢٠١٦، بلغ مجموع المساهمات المقدمة لنافذ التمويل ٣٧ مليون دولار (١٩ مليون دولار لتعزيز المناخ والحد من أخطار الكوارث؛ ١٣ مليون دولار للحكومة من أجل مجتمعات سلمية شاملة للجميع؛ وأربعة ملايين دولار للاستجابات الإنمائية في حالات الطوارئ مخصصة للأزمات وإنعاش؛ و٥٠٠ مليون دولار للتنمية المستدامة والقضاء على الفقر)، وذلك من الجهات الشريكة الثمانية التالية أسماؤها بالترتيب: حكومات ألمانيا والمملكة المتحدة والنرويج جمهورية كوريا ولوكسمبورغ وسويسرا والسويد وسلوفاكيا.

٣٢ - وللعامين ٢٠١٧ و ٢٠١٨، تعهدت ست دول أعضاء بمبلغ ٣١ مليون دولار. وحتى حزيران/يونيه ٢٠١٧، كان البرنامج الإنمائي قد تلقى ما مجموعه ٥,٧ ملايين دولار من لوكسمبورغ وجمهورية كوريا.

## **خامساً - تنوع الشراكات**

٣٣ - في قراره ١٦/٢٠١٦ وقرارات سابقة، سلم المجلس التنفيذي بأنّ عدداً محدوداً من الدول الأعضاء يساهم في الموارد العادية للبرنامج الإنمائي، وطلب من البرنامج الإنمائي مواصلة استكشاف الحوافر والآليات اللازمة لتوسيع قاعدة الجهات المانحة، ودعم الجهات المانحة في زيادة مساهمتها في الموارد العادية، وكذلك التحول نحو التمويل الأقل تقييداً المقدّم للموارد الأخرى.

٣٤ - واستجابة لتلك القرارات، ولকفالة توفير قاعدة مستقرة يمكن التبؤ بها وأكثر تنوعاً لتمويل الموارد العادية، أطلق البرنامج الإنمائي حملة ’المائة شريك من أجل التنمية‘ لبلوغ هدف محدد هو وصول عدد الدول الشريكة المساهمة في الموارد العادية إلى ١٠٠ دولة بحلول نهاية عام ٢٠١٧.

٣٥ - وعلى الرغم من أنّ الحملة لم تكتسب الرخص المرجوّ بعد، فالبرنامج الإنمائي يتوقع أن يتحقق، من خلال المشاركة المسّقة مع الشركاء والدعم المقدّم منهم، ارتفاعاً في عدد المساهمين في الموارد العادية من ٥٣ في عام ٢٠١٦ إلى ٦٤ في عام ٢٠١٧؛ ويُسّرّه أن دولاً أعضاء مثل مالطة استجابت للحملة باستئناف مساهمتها في الموارد العادية، وأنّ الشركاء من القطاع الخاص يقدمون مساهمات أولية في الموارد العادية.

٣٦ - وفي قراره ١٦/٢٠١٥، طلب المجلس التنفيذي من البرنامج الإنمائي الاستجابة للفرص الإنمائية السانحة، على نحو شفاف ومنسق، من أجل توسيع نطاق شراكاته مع القطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني، والمنظمات الخيرية، وعامة الجمهور، والمنظمات المتعددة الأطراف، والمؤسسات المالية الدولية، والتحالفات القائمة بين القطاعين العام والخاص على الصعيد العالمي.

- ٣٧ - وبالبناء على الجهود الجارية الرامية إلى توسيع قاعدة الجهات المالحة بحيث تتضمن مزيداً من الشركاء الحكوميين ولا تقتصر عليهم، يحرز البرنامج الإنمائي نجاحاتٍ في إقامة شراكات جديدة مع القطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية. وأقام البرنامج الإنمائي مع القطاع الخاص عدداً من الشراكات القادرة على إحداث تحولات كبيرة، بما في ذلك من خلال المشاركة في إيجاد حلول من أجل تحقيق التنمية المستدامة واتخاذ ترتيبات تعاونية ابتكارية.

- ٣٨ - ففي نيسان/أبريل ٢٠١٧، وقع البرنامج الإنثائي اتفاق شراكة ملدة خمس سنوات مع "منصة الدراجات الصينية" المعروفة باسم "ofo"، وهي أكبر منصة لتبادل الدراجات في العالم، ومركزها في الصين، بهدف تعزيز الوعي العام بشأن تغير المناخ، ودعم تنظيم المشاريع الخضراء وإجراء البحوث الخضراء في الصين وفي جميع أنحاء العالم. ومن المتوقع أن يصل عدد المشاركين في المشروع إلى ١٠٠ مليون شخص مع تتنفيذ حملة تتضمن إرسال رسائل حول الآثار الضارة لتغير المناخ والسبل الكفيلة بالحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون. كما سيقيم البرنامج الإنثائي و "منصة الدراجات" برنامجاً مشتركاً للمنح الدراسية يرمي إلى دعم مشاريع البحث البيئية، وسيقدمان منحاً صغيرة للشركات المبدئية التي توفر منتجات وتقنيات خضراء. وخلال السنة الأولى من الشراكة، سوف تتبرع "منصة الدراجات" "ofo" بدراجات للشباب في المناطق الريفية بغية تقليل المسافة بين منازلهم ومدارسهم. وللعام ٢٠١٧، يتوقع البرنامج الإنثائي الحصول على هبةٍ للموارد العاديّة قدرها مليون دولار، كجزء من مساهمة أكبر قدرها ٢,٩ مليون دولار، دعماً لتنفيذ أنشطة ومشاريع ريادية في مجال المناخ.

- ويساعد البرنامج الإنمائي على الاستفادة من التمويل المقدم من القطاع الخاص لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبالشراكة مع حكومة ملاوي ومؤسسة المعونة في المملكة المتحدة "UK Aid" والبنك الإلزامي للتنمية (KfW)، ساعد البرنامج الإنمائي في إنشاء صندوق يسمى Malawi Innovation Challenge Fund (صندوق التشجيع على الابتكار في ملاوي)، وهو مرافق ممول بـ ١٥ مليون دولار يُقدم منحاً على أساس تنافسي لتمويل مشاريع ابتكارية مُقتربة من جانب القطاع الخاص من أجل قطاعات الزراعة والصناعات التحويلية والخدمات اللوجستية. ومنذ الجولة الأولى من المباريات التنافسية التي نظمها في عام ٢٠١٤، ساعد الصندوق في زيادة دخل ٣٣٠٠ أسرة معيشية وخلق ١٩٠ فرصة عمل، من خلال مشاريع في قطاعي الزراعة والصناعات التحويلية.

٤٠ - وتشكل "الاستثمارات المؤثرة" مجالاً جديداً يمكن من خلاله المساعدة في الاستفادة من رؤوس الأموال الخاصة من أجل التصدي لتحديات التنمية. وفي عام ٢٠١٦، أنشأ البرنامج الإنمائي "صندوق الأثر الاجتماعي" لتعزيز تبعية رأس المال الخاص وتسهيل الاستثمارات ذات الأثر الاجتماعي، على نحو ينماشى مع أهداف التنمية المستدامة، من أجل تحقيق أولويات وطنية مثل تعزيز الأعمال الحرة لدى الشباب، وتوفير فرص العمل، والمناطق الاقتصادية الخاصة، والطاقة المتجدددة والإسكان الميسور التكفلة. ويقدم الصندوق خدمات استشارية في مجال السياسات إلى الحكومات الوطنية، ويقوم في نفس الوقت ببناء شبكة أكاديمية قوية مع جامعات رائدة على الصعيد العالمي، بغية استكشاف أطرٍ تحليليةٍ جديدة لقياس الأثر الاجتماعي.

٤١ - وفي صربيا، يقوم البرنامج الإنمائي باستكشاف الاستثمارات المؤثرة، باعتماد "طريقة العقود ذات الأثر الاجتماعي". وتحدّف هذه الطريقة إلى التصدّي لارتفاع معدلات بطالة الشباب في البلد،

بتوليد فرص عمل للشباب، وتحقيق وفورات للحكومة وعائدات اجتماعية ومالية للمستثمرين. ومن خلال طريقة العقود ذات الأثر الاجتماعي، يُستخدم رأس المال الخاص في تمويل التنمية، وتحوّل وجهة نفقات القطاع العام من دفع تكلفة تنفيذ الأنشطة إلى الدفع مقابل الحصول على نتائج.

٤٢ - وفي عام ٢٠١٧، أقام البرنامج الإنمائي، بالاشتراك مع وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة، شراكةً مع شركة مايكروسوف特 بهدف خلق فرص عملٍ للمجتمعات المحلية المتضررة من الأزمة السورية. كذلك، يتعاون البرنامج الإنمائي مع شركة IBM في إطار مبادرة "IBM Digital - Nation Africa" (مبادرة IBM-Digital في أفريقيا) التي تمثل في توفير منصة سحابية للتعلم تهدف إلى توفير برامج مجانية لتنمية المهارات لعدد قد يصل إلى ٢٥ مليون شاب من الشباب الأفارقة، على مدى خمس سنوات، مما يتبع الكفاءة الرقمية ويعزز الابتكار في أفريقيا. وأقام البرنامج الإنمائي أيضاً شراكةً مع "مؤسسة موبيل للتنمية GSMA Mobile for Development Foundation" من أجل تسخير قوة التكنولوجيا المتقدمة للتعجيل بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

٤٣ - وفي عام ٢٠١٦، أطلق البرنامج الإنمائي برنامجاً للتبرعات الفردية ساعد، من خلال إتاحة التبرع عن طريق الإنترنت، على جمع أكثر من أربعة ملايين دولار من أجل جهود الإغاثة لضحايا الزلزال الذي ضرب إكواتور.

٤٤ - يعمل البرنامج الإنمائي على زيادة تفاعله مع المؤسسات المالية الدولية لتشجيع التعاون وتسريع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي أعقاب إطلاق خطط عمل مع مجموعة البنك الإسلامي والمصرف الأوروبي للاستثمار في عام ٢٠١٦، أطلقت خطط عمل جديدة في عام ٢٠١٧ مع مصرف التنمية التابع لمجلس أوروبا والمصرف الإنمائي لأمريكا اللاتينية، وتم الاتفاق على بيان مشترك للعمل مع مصرف التنمية الصيني. ولتسهيل التعاون التنفيذي على الصعيد القطري، تم وضع اتفاقات مالية جديدة مع مصرف التنمية الأفريقي والبنك الإسلامي للتنمية ومصرف التنمية الكاريبي، ويجري العمل على وضع اتفاقات مماثلة مع المصرف الأوروبي للاستثمار والبنك الدولي و البنك الألماني للتنمية (KfW).

٤٥ - وفي عام ٢٠١٦، زادت المساهمات الإجمالية في تقاسم التكاليف المقدمة من المؤسسات المالية الدولية بنسبة ٣٥ في المائة لتصل إلى ٣٦ مليون دولار (في عام ٢٠١٥: ٢٣ مليون دولار)، وهي تمثل مساهمات مباشرة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في جهود البرمجة التي تتطلع بها المكاتب القطرية. وكان البنك الدولي والبنك الإسلامي للتنمية المساهمان الرئيسيان، حيث قدما مساهمات قدرها ٢٤ مليون دولار و ١٢ مليون دولار على التوالي. وفي عام ٢٠١٧، تلقى البرنامج الإنمائي حتى أوائل حزيران/يونيه مبلغاً قدره ١٠٢ مليون دولار من مساهمات متعلقة بتقاسم التكاليف مقدمة من مؤسسات مالية دولية.

٤٦ - وقد تطور تكوين تمويل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على مر السنين، ومازال الرصيد الحالي للتمويل مصدر قلق، حيث تُعبأ الموارد الأخرى (التي تمثل ٨٧ في المائة من مجموع التمويل) من قاعدة أصغر للموارد العادية (١٣ في المائة). ولتنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة للفترة ٢٠٢١-٢٠١٨، سيسعى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى زيادة حصة الموارد العادية للاستفادة من الموارد الأخرى من أجل التنمية المستدامة، ودعم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية ومساعدة البلدان النامية على الحصول على

التمويل والخبرة والتكنولوجيات كي تحرز تقدما نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، من خلال العمل مع الدول الأعضاء والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص.

## **سادسا - صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وبرنامج متطلع للأمم المتحدة**

### **صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية**

٤٧ - في عام ٢٠١٦ ، انخفض مجموع المساهمات التي تلقاها صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ليصبح ٥٥,٣ مليون دولار ( بما في ذلك مبلغ ٨,٠ مليون دولار ورد من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لغرض الدعم البرنامجي ) ، بعد أن كان ٥٨,٩ مليون دولار في عام ٢٠١٥ . بيد أن تنوع الجهات المالحة للصندوق ظل جيدا، حيث بلغ عدد الشركاء في التنمية المساهمين ٣٥ شريكا في عام ٢٠١٦ ( مقابل ٢٩ شريكا في عام ٢٠١٠ ).

٤٨ - وشملت المساهمات في عام ٢٠١٦ مبلغاً قدره ١٩,٧ مليون دولار من مؤسسات القطاع الخاص، والشركات، والمنظمات غير الحكومية، وهو ما يمثل نسبة ٣٦ في المائة من مجموع الموارد و ٤٤ في المائة من الموارد الأخرى. وكانت أكبر الجهات المالحة للصندوق عموماً حسب الترتيب: مؤسسة بيل وميليندا غيتس وصندوق الأمم المتحدة المتعدد الشركاء ومؤسسة ماستركارد والسويد وسويسرا والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وبليجيكا ولوكمبورغ.

٤٩ - وانخفضت المساهمات في الموارد العادية التي تلقاها الصندوق في عام ٢٠١٦ لتصبح ١٠,٢ ملايين دولار (تشمل مبلغ ٨,٠ ملايين دولار وردت من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لغرض الدعم البرنامجي ) ، بعد أن كان قدرها ١٢,٥ مليون دولار في عام ٢٠١٥ . وفي عام ٢٠١٦ ، كانت أكبر الجهات المالحة للموارد العادية للصندوق هي حكومات السويد وسويسرا ولوكمبورغ واستراليا والولايات المتحدة والترويج والنمسا والصين وليختنشتاين. وقدمت حكومتا تايلندا وميانمار الدعم أيضا إلى صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية من خلال المساهمات في الموارد العادية.

٥٠ - وما زالت الموارد العادية هي الأساس الذي يقوم عليه نموذج أعمال صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، حيث توفر رؤوس الأموال المجازفة اللازمة للابتكار والتأثير، والخبرة التقنية الازمة للبقاء في طليعة "مرحلة الميل الأخير" من ابتكارات التمويل، وتتيح الحضور القطري القوي اللازم يكون الصندوق شريكا استراتيجياً للحكومات وأفرقة الأمم المتحدة القطرية، وتتضمن مشاركة البلدان مشاركة استراتيجية غير مجرأة.

٥١ - ورغم التحسن في تنويع الجهات المالحة في السنوات الأخيرة، ما زال الصندوق يعتمد على عدد محدود من الجهات المالحة في الحصول على مساهمات في موارده العادية. وظلت المساهمات المقدمة لصالح الموارد العادية أقل من مبلغ ٢٥ مليون دولار المطلوب سنوياً لتوسيع نطاق عمليات الصندوق لتشمل ٤٠ بلداً من بين أقل البلدان نمواً البالغ عددها ٤٧ بلداً، على النحو المتواخي في الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ . ويعيق العجز المستمر قدرة الصندوق على الابتكار. وقد انخفض حضور الصندوق في البلدان إلى ٣٠ بلداً من أقل البلدان نمواً في عام ٢٠١٦ مقابل ٤٠ بلداً كان يتوقعها الإطار الاستراتيجي، بل يخشى أن ينخفض هذا العدد إلى أكثر من ذلك.

٥٢ - وظلت الموارد الأخرى عند مبلغ ٤٥,٢ مليون دولار في عام ٢٠١٦، أي بالانخفاض قدره ٣ في المائة عن عام ٢٠١٥. وقد ازدادت الموارد الأخرى باطراد على مدى السنوات العشر الماضية بنسبة ٢٥٠ في المائة (من ١٣ مليون دولار في عام ٢٠٠٦)، ومن المتوقع أن تستمر في الزيادة في عام ٢٠١٧.

٥٣ - ويوفر الصندوق عبر ولاليته وأدواته الانتاجية نماذج 'الميل الأخير' التمويلية، من خلال الإدماج المالي والاستثمارات المحلية التي تحرر الموارد العامة والخاصة، وبخاصة على المستوى المحلي، للحد من الفقر ودعم التنمية الاقتصادية المحلية. ويختبر الصندوق النماذج المالية باستخدام المنح، والقروض الميسرة، والزيادة في الائتمانات المحددة الأهداف، وإقامة الشركات المبتكرة في قطاع الأعمال التجارية وبين القطاعين العام والخاص، لبيان كيف يمكن للمساعدة الإنمائية الرسمية المخصصة على نحو استراتيجي أن توجه عملية تعبئة الموارد الوطنية لأغراض التنمية الاقتصادية المحلية والإدماج المالي. وتشكل ابتكارات الصندوق، والنهج المالي المختلط، ونماذج 'الميل الأخير' التمويلية أدوات مناسبة لتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ وخطة عمل أديس أبابا، وبرنامج عمل استنبول، فضلاً عن اتفاق باريس بشأن تغير المناخ.

### **برنامج متطلع للأمم المتحدة**

٥٤ - في عام ٢٠١٦، أي السنة الثالثة من تنفيذ الإطار الاستراتيجي لمتطوعي الأمم المتحدة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، بلغت الموارد البرنامجية ١٨٦ مليون دولار، مُولت منها نسبة ٢,٨ في المائة تقريباً من صندوق التبرعات الخاص.

٥٥ - ومازالت المساهمات المقدمة من الجهات المانحة عنصراً بالغ الأهمية في تطوير برامج التطوع وتعبئة المتطوعين. وواصل برنامج متطلع الأمم المتحدة في عام ٢٠١٦، تمثيلاً مع استراتيجية ميزانيته، جهوده الرامية إلى تعزيز الشركات وتنويعها وتوسيع نطاقها، مع التركيز بوجه خاص على صندوق التبرعات الخاص، وتقاسم التكاليف، والصناديق الاستثمارية والمتطوعين المؤهلين تمويلاً كاملاً.

٥٦ - ومن الناحية الإدارية، فإن صندوق التبرعات الخاص لا يعادل الموارد العادية. إلا أن صندوق التبرعات الخاص يتتيح لبرنامج متطلع الأمم المتحدة وضع نهج متنوع توسيع نطاق فرص التطوع وتعزيز التكامل البرامجي للتقطيع لصالح السلام والتنمية. ورغم تواضع حجم الصندوق، لا يمكن التقليل من أهميته، بالنظر إلى عدم توافر إمكانية حصول برنامج متطلع الأمم المتحدة على تمويل ليواجهه من الموارد العادية. وبدءاً من المشاريع القائمة على البحث و حتى المبادرات الرائدة في مجالات من قبيل تطوع الشباب والتنمية المستدامة، يمثل صندوق التبرعات الخاص عنصراً يحفز على الابتكار وحشد موارد خارجية إضافية، وهو بذلك يشكل أساساً لا غنى عنه في تطوير قطاع التطوع.

٥٧ - وزادت المساهمات في صندوق التبرعات الخاص بنسبة ٦ في المائة، من ٣,٧ ملايين دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٣,٩ ملايين دولار في عام ٢٠١٦، وهو ما يعكس التقلبات السابقة في المساهمات السنوية المدفوعة للصندوق. وبالنظر إلى الدور الحاسم للموارد المتأتية من الصندوق، يسعى برنامج متطلع الأمم المتحدة باستمرار إلى زيادة التبرعات لتمكينه من مواصلة استكشاف وتوسيع وتعزيز دور العمل التطوعي ومساهماته في التنمية.

٥٨ - ويعمل برنامج متطلع الأمم المتحدة على تعزيز علاقاته مع الدول الأعضاء التي ساهمت في صندوق التبرعات الخاص في السنوات الماضية، ويسعى إلى كسب تأييد المزيد من الدول الأعضاء.

٥٩ - وانخفضت المساهمات (بما فيها المساهمات متعددة السنوات) التي وردت لمتطوعي الأمم المتحدة الممولين تمويلاً كاملاً، بما في ذلك المساهمات المقدمة لمتطوعي الأمم المتحدة من الشباب ومتطوعي الجامعات الممولين تمويلاً كاملاً، بنسبة ١٥,٢ في المائة، من مبلغ ٧,٢ ملايين دولار في عام ٢٠١٥ إلى ٦,١ ملايين دولار في عام ٢٠١٦ . وواصل برنامج متطوعي الأمم المتحدة توسيع مصادر تمويله من خلال مختلف المبادرات في إطار الشراكة، ومنها التعاون فيما بين بلدان الجنوب. وبالاستفادة من نجاح منتدى الشراكات لعام ٢٠١٤ ، نظم البرنامج منتدى ثانياً للشراكات في عام ٢٠١٦ ضمن شركاء من بلدان الشمال والجنوب على حد سواء، مما أدى إلى تنشيط الشراكات القائمة والوساطة في إنشاء شراكات أخرى جديدة.

٦٠ - وفيما يتعلق بالموارد العادلة للأنشطة المؤسسية، تلقى برنامج متطوعي الأمم المتحدة التمويل من خلال الموارد العادلة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وفي عام ٢٠١٧ ، بلغ هذا التمويل ٨,٨ ملايين دولار، أي بزيادة قدرها ٥ في المائة من ٨,٤ ملايين دولار في عام ٢٠١٦ . غير أن الاتجاه السائد خلال السنوات الخمس الماضية بين انخفاضاً بنسبة ٩ في المائة في المتوسط سنوياً. وللتحفيز من أثر انخفاض الموارد المتأتية من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يركز برنامج متطوعي الأمم المتحدة على تعبئة المتطوعين والإدارة المالية الحكيمية. غير أن برنامج متطوعي الأمم المتحدة يلاحظ أنه يحتاج إلى مستوى مستقر ويمكن التنبؤ به من الموارد العادلة للاضطلاع بولايته وتوفير متطوعين رفيعي المستوى لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها الأخرى.

## سابعاً - الاستنتاج

٦١ - يتطلب تحقيق نتائج إنمائية فعالة وجود صلة واضحة تربط بين النتائج الإنمائية والموارد المالية والموارد الأخرى. وقد وافق المجلس التنفيذي في قراره ٤/٢٠١٦ على أن الرؤية والنتائج المتوقعة للخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ متسقة بشكل عام مع خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ ومع أهداف التنمية المستدامة.

٦٢ - وقد أعاد الاستعراض التراكمي للخطة الاستراتيجية تأكيد التزام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بدعم تنفيذ خطة عام ٢٠٣٠ ، واستعداده لذلك، وقدم إطاراً دينامياً للتنفيذ قادراً على استيعاب عمليات إعادة التنظيم البرنامجية والمؤسسية استجابة للظروف الخارجية المتغيرة والأولويات القطرية.

٦٣ - وبلغ مجموع المساهمات الواردة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٦ نسبة قدرها ٧١ في المائة فقط من مبلغ الـ ١٩,٤ بليون دولار المقدر في خطة الموارد المتكاملة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ (DP/2013/41). أما الموارد العادلة فلم تتحقق سوى ٥٨ في المائة من المستوى المستهدف وقدره ٣,٦ بلايين دولار، إذ ظلت تنخفض بمعدل سنوي قدره ١١ في المائة منذ عام ٢٠١٣ . ومن أجل المحافظة على التقدم الحرز وتحقيق الأهداف الواردة في الخطة الاستراتيجية، لا بد من التمويل الكافي الذي يمكن التنبؤ به لضمان التركيز الاستراتيجي والمرنة التكتيكية والقدرة على الاستجابة للأزمات واغتنام الفرص.

٦٤ - ويسُول البرنامج الإنمائي من مصادر متنوعة - الدول الأعضاء والشركاء المتعددو الأطراف والمنظمات غير الحكومية والجهات الفاعلة الخاصة والخيرية، والمؤسسات المالية - وهو ما يزال يُفتَّر جميع أنواع التمويل التي تمكن المنظمة من الوفاء بالتزاماتها. غير أن قدرة البرنامج الإنمائي على الأداء على

مستوى عال توقف كثيرا على الموارد العادمة لأسباب ليس أقلها أن هذه الموارد تشكل ركيزة لما يقدمه من دعم لأشد البلدان فقرا في العالم.

٦٥ - وتحتاج الموارد العادمة تحقيق نتائج تطوي على تحولات كبيرة بأكبر قدر من الفعالية، ودعم الفئات الأكثر ضعفاً، وتعزيز الإنفاق، والتمكن من الاستجابة الفورية للأزمات، وتعزيز الاتساق والمساءلة والشفافية، وضمان الجودة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وهي كلها أولويات للدول الأعضاء ولبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي على حد سواء. غير أن تناقص الموارد العادمة وتركيز الأموال المخصصة يصعب ضمان قدرة البرنامج الإنمائي على تنفيذ برامجها بشكل فعال.

٦٦ - ولمعالجة تأثير التخفيفات في الموارد العادمة، وفرت حماية من التخفيفات الكبيرة لبعض البنود في إطار كل من العنصرين البرنامجي والمؤسسي للميزانية المتكاملة، استرشادا بقرارات المجلس التنفيذي. ييد أن حماية بنود الميزانية تلك يعني إجراء تخفيفات كبيرة في المجالات الأخرى، بما في ذلك البرنامج الإقليمية والعالمية وأنشطة الإدارية العامة. ويشكل إجراء مزيد من التخفيفات في التمويل المقدم لبندي فعالية التنمية والإدارة مخاطر تنظيمية شديدة بسبب ما تخلفه هذه التخفيفات من آثار ضارة على القدرة المؤسسية فيما يتعلق بضمان الجودة والرصد والمساءلة والرقابة.

٦٧ - ويظل عدم وجود التزامات متعددة السنوات من جانب بعض الشركات مصدر قلق للبرنامج الإنمائي ويؤثر في قدرته على التخطيط المسبق والمحافظة على طابعه العالمي والتعدد الأطراف. وعلاوة على ذلك، يزيد عدم القدرة على التنبؤ أو السداد المبكر من تعرض المنظمة لتقلبات أسعار الصرف، وهو ما يؤثر سلبا على حالة السيولة لديها.

٦٨ - والبرنامج الإنمائي ملتزم بالعمل مع شركائه على تنوع قاعدة تمويله وعكس اتجاه الانخفاض في الموارد العادمة. وبدون دعم كامل من الدول الأعضاء لا يمكن أن ينجح بده تنفيذ 'حملة المائة شريك من أجل التنمية' لزيادة مساهمات الشركات القائمين وعدد المساهمين في الموارد العادمة، وإطلاق نوافذ التمويل لتشجيع التحول من الموارد الأكثر تخصصاً إلى موارد أكثر مرونة.

٦٩ - وقد أدرج البرنامج الإنمائي في مجالات عمله فرضا موضوعية لإقامة شراكات مع القطاع الخاص، والمؤسسات المالية والأفراد. وسيواصل تنمية الشراكات بين القطاعين العام والخاص والاستفادة من التمويل الخاص للتنمية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

٧٠ - وسيواصل البرنامج الإنمائي العمل مع المجلس التنفيذي، والسعى من أجل الحصول على دعم الدول الأعضاء بمدفأة استدامة مبادئ إمكانية التنبؤ بالمساهمات، والشمول، والتدريج.

٧١ - ويبحث البرنامج الإنمائي الدول الأعضاء على ما يلي: (أ) زيادة مساهماتها الطوعية أو تقديمها على نحو يتسم بقدرها؛ و (ب) المساهمة على أساس متعدد السنوات وبطريقة مستمرة ويمكن التنبؤ بها؛ و (ج) تحويل مساهماتها من الموارد الأكثر تخصصاً إلى الموارد الأقل تخصصاً؛ و (د) الدعوة في أوساط الدول الأعضاء إلى إعطاء الأولوية للمساهمة في الموارد العادمة للبرنامج الإنمائي في الوقت المناسب وعلى نحو يمكن التنبؤ به، لتمكن البرنامج الإنمائي من تحقيق النتائج المتوقعة للخططة الاستراتيجية، وقيادة منظومة الأمم المتحدة في تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.