



**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, del Fondo de Población de las Naciones Unidas y de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos**

Distr. general  
8 de agosto de 2016  
Español  
Original: inglés

**Segundo período ordinario de sesiones de 2016**

Nueva York, 6 a 9 de septiembre de 2016

Tema 2 del programa provisional

**Cuestiones de financiación del PNUD**

**Examen anual de la situación financiera, 2015\***

**Informe de la Administradora**

*Resumen*

En este informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al final de 2015. El PNUD mantuvo un valor neto positivo de los activos en su balance y alcanzó una situación de liquidez de recursos ordinarios a fin de año por encima del umbral requerido por la Junta Ejecutiva.

No obstante, 2015 fue un ejercicio económico complicado. La cifra total de ingresos del PNUD experimentó una bajada del 4%, hasta alcanzar los 4.820 millones de dólares (2014: 5.017 millones), de los cuales la cifra de las contribuciones fue un 5% inferior: 4.486 millones de dólares (2014: 4.731 millones). La cifra total de gastos descendió a 5.057 millones de dólares (2014: 5.314 millones), superior al nivel de ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado de los años anteriores.

Las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron en un 11%, hasta los 704 millones de dólares (2014: 793 millones), incluidos los 23 millones de dólares procedentes de los Gobiernos de los países en que se ejecutan programas (2014: 19 millones). En 2015 se recibió y contabilizó un total de 41 millones de dólares de varios donantes de 2014 y años anteriores. La cifra de gastos con cargo a los recursos ordinarios fue de 823 millones, un 12% menos (2014: 940 millones), y superó el nivel de ingresos gracias a que se recurrió al superávit acumulado, excluidos los ajustes no realizados de años anteriores.

\* La demora en la presentación de este documento obedece a la necesidad de reunir datos para ofrecer a la Junta Ejecutiva la información más actualizada posible.



Las contribuciones a otros recursos se redujeron en un 4%, hasta los 3.782 millones de dólares (2014: 3.938 millones). La relación porcentual de los recursos ordinarios y otros recursos fue del 16% y el 84% respectivamente (en 2014 fue del 17% y el 83%).

Las contribuciones a otros recursos incluyeron fondos procedentes de los Gobiernos de países en que se ejecutan programas, por un valor de 901 millones de dólares (2014: 901 millones); los Gobiernos de países donantes, por un valor de 1.335 millones de dólares, un 5% menos (2014: 1.411 millones); y los asociados multilaterales, cuyas aportaciones también se redujeron en un 5%, hasta los 1.546 millones de dólares (2014: 1.626 millones). Los gastos con cargo a otros recursos también disminuyeron en un 3%, hasta los 4.460 millones de dólares (2014: 4.597 millones), lo que resultó en una cifra que está por encima del total de contribuciones.

El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas a nivel de país y desempeña un papel fundamental en la creación de un enfoque coherente del desarrollo. El valor de las corrientes de recursos destinadas a los fondos fiduciarios de donantes múltiples, a los programas conjuntos y a las organizaciones de las Naciones Unidas, que contribuye aún más a la coherencia, disminuyó en un 6%, hasta los 1.389 millones de dólares (2014: 1.484 millones).

La cifra total de ingresos del FNUDC fue de 58 millones de dólares. Las contribuciones descendieron a 58 millones de dólares (2014: 88 millones). La cifra total de gastos ascendió a 67 millones de dólares, principalmente para actividades de desarrollo (2014: 57 millones), superior al nivel de ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado de los años anteriores.

#### *Elementos de una decisión*

La Junta Ejecutiva tal vez desee:

- a) tomar nota de los documentos [DP/2016/20](#), [DP/2016/20/Add.1](#) y [DP/2016/21](#);
- b) señalar la importancia de los recursos ordinarios, que siguen siendo la base fundamental del apoyo del PNUD a los países en que se ejecutan programas, en particular los más pobres y vulnerables, y apoyar la coherencia y eficacia del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo;
- c) instar a los Estados Miembros a que den prioridad a los recursos ordinarios y otros recursos que sean flexibles, previsibles y menos específicos en su asignación, entre otras cosas mediante nuevas ventanillas de financiación, y se ajusten a los resultados del Plan Estratégico del PNUD 2014-2017;
- d) recordar la importancia de la previsibilidad de la financiación, la puntualidad en los pagos y el cumplimiento de las promesas de contribuciones multianuales para evitar problemas de liquidez en la cuenta de recursos ordinarios;
- e) instar a los Estados Miembros que aún no hayan hecho efectiva su contribución a los recursos ordinarios para 2016 a hacerlo, y alentar a los países que no hayan contribuido a los recursos ordinarios en el pasado a que consideren la posibilidad de hacerlo.

# Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción.....	5
II. Situación general del PNUD.....	5
A. Ingresos.....	5
B. Gastos.....	9
C. Superávit acumulado.....	11
III. Recursos ordinarios.....	13
A. Ingresos.....	13
B. Gastos.....	17
C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto integrado.....	19
D. Superávit acumulado.....	20
IV. Participación en la financiación de los gastos.....	21
A. Ingresos.....	21
B. Gastos.....	26
C. Superávit acumulado.....	27
V. Fondos fiduciarios.....	27
A. Ingresos.....	27
B. Gastos.....	30
C. Superávit acumulado.....	31
VI. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas.....	31
A. Ingresos.....	31
B. Gastos.....	33
C. Recuperación de gastos.....	34
D. Superávit acumulado.....	35
E. Otros.....	36
VII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas ...	38
A. Funciones del PNUD como agente administrativo.....	38
B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas.....	38
C. Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo.....	39
D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas....	39

---

VIII. “Ecologización” del PNUD .....	39
IX. Fondos administrados por el PNUD (Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización) .....	40
Anexos (disponibles en el sitio web de la Junta Ejecutiva del PNUD)	
I. Situación general del PNUD.....	
A. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 .....	
B. Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 .....	
II. Recursos ordinarios: comparación de los recursos presupuestados y los reales, 2015 .....	
III. A. Plan de recursos integrado para 2015-2016 frente a los recursos reales de 2015 .....	
B. Estimaciones indicativas: elementos institucionales del plan de recursos integrado por grupo funcional .....	
C. Recursos de 2015 asignados a puestos por lugar de destino .....	
IV. Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización .....	
A. Estado de rendimiento financiero correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 .....	
C. Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 .....	
V. Explicación de los términos usados en <a href="#">DP/2016/20</a> y <a href="#">DP/2016/20/Add.1</a> .....	

## I. Introducción

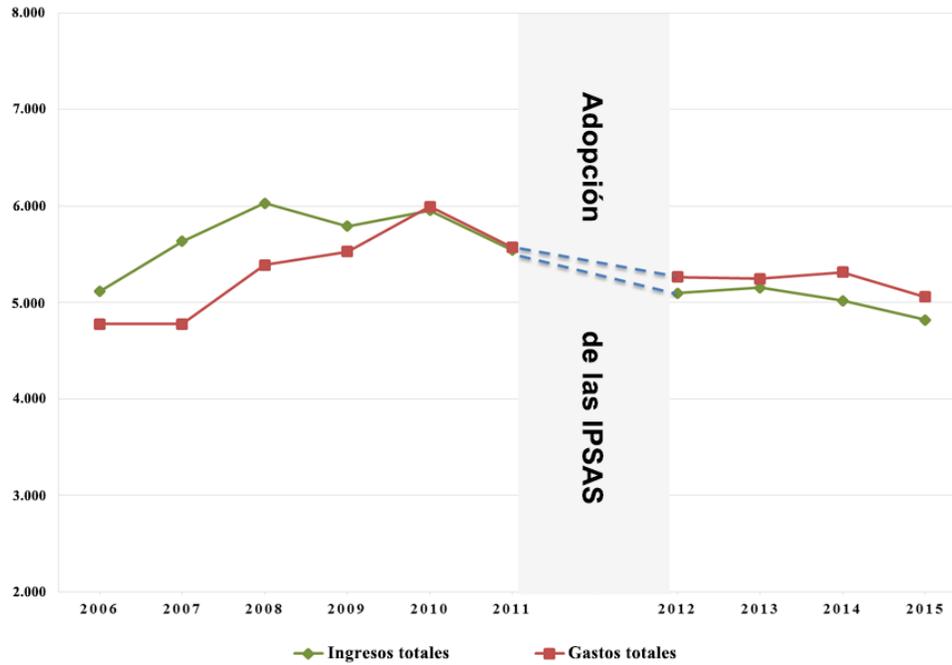
1. En el presente informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del PNUD y el FNUDC al cierre de 2015.
2. Los anexos I a V están disponibles en el sitio web del PNUD. En los cuadros 1 a 11 que figuran en la adición [DP/2016/20/Add.1](#) se proporcionan más datos sobre las actividades emprendidas por el PNUD y el FNUDC.
3. De conformidad con lo dispuesto en la decisión 2013/28 de la Junta Ejecutiva, en este informe figura una descripción comparativa de las cifras reales de 2015 frente a las cifras de recursos planeadas para 2014-2015 incluidas en el presupuesto del PNUD para 2014-2017 ([DP/2013/41](#)) y el correspondiente anexo II. También se incluyen los anexos III.A y III.B en el formato del plan de recursos del PNUD, conforme a los grupos funcionales armonizados. En el anexo III.C figuran los recursos asignados a puestos por lugar de destino.

## II. Situación general del PNUD

### A. Ingresos

4. En un contexto financiero difícil, el total de ingresos del PNUD disminuyó en un 4%, hasta los 4.820 millones de dólares (2014: 5.017 millones). La cifra total de gastos se redujo un 5%, hasta los 5.057 millones de dólares (2014: 5.314 millones), siguiendo la tendencia de mantenerse por encima del nivel de ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado. El PNUD continuó manteniendo un valor neto positivo de los activos en su balance y alcanzó una situación de liquidez a fin de año por encima del nivel requerido por la Junta Ejecutiva (véase el párr. 48). En el gráfico 1 que figura a continuación se ilustra la tendencia general.

Gráfico 1  
**Ingresos y gastos, 2006-2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)



IPSAS: Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público

5. La cifra total de ingresos se redujo en un 4%, hasta los 4.820 millones de dólares (2014: 5.017 millones). En el cuadro 1 se muestran las cifras desglosadas.

Cuadro 1  
**Ingresos del PNUD, 2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	4 486	4 731	(245)	(5%)
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(3)	(4)	1	(25%)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	43	39	4	10%
Contribuciones en especie	17	18	(1)	(6%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(70)	(123)	53	(43%)
Contribuciones, en cifras netas	4 473	4 661	(188)	(4%)
Cobertura de riesgos	10	19	(9)	(47%)
Inversiones	41	38	3	8%
Otros	522	522	-	0%
<b>Ingresos totales antes de la eliminación</b>	<b>5 046</b>	<b>5 240</b>	<b>(194)</b>	<b>(4%)</b>
Eliminación	(226)	(223)	(3)	1%
<b>Ingresos totales después de la eliminación</b>	<b>4 820</b>	<b>5 017</b>	<b>(197)</b>	<b>(4%)</b>

Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas

6. En el cuadro 2a se refleja una cifra total de contribuciones al PNUD de 4.486 millones de dólares, lo que supone una caída del 5% (2014: 4.731 millones). Eso incluye la cifra de las contribuciones por recibir de asociados, que fue de 59 millones de dólares (2014: 126 millones). El PNUD se financió en un 16% con recursos ordinarios y en el 84% restante con otros recursos (2014: 17% y 83% respectivamente); es una tendencia que continúa en 2016.

Cuadro 2a  
**Contribuciones al PNUD por asociados en la financiación, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Año	Gobiernos de países donantes	Gobiernos de países en que se ejecutan programas		Asociados multilaterales	Total
2015	2 016	924		1 546	4 486
2014	2 185	920		1 626	4 731
Aumento / (disminución)	(169)	4		(80)	(245)
Variación porcentual	(8%)	-		(5%)	(5%)

7. Del total de contribuciones, 2.016 millones de dólares, es decir el 45% (2014: 46%), provienen de Gobiernos de países donantes; 1.546 millones de dólares, es decir el 34% (2014: 35%), provienen de asociados multilaterales; 924 millones de dólares, es decir el 21% (2014: 19%), provienen de Gobiernos de países en que se ejecutan programas, principalmente para apoyar su desarrollo nacional. El PNUD mantiene su compromiso de diversificar aún más la base de financiación entre los Gobiernos y fuera de ellos.

Cuadro 2b  
**Contribuciones al PNUD por tipo de recurso, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Recursos	2015			2014		
	Recursos ordinarios	Otros recursos	Total	Recursos ordinarios	Otros recursos	Total
<b>Ingresos</b>						
Contribuciones	704	3 782	4 486	793	3 938	4 731
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(3)	-	(3)	(4)	-	(4)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	31	12	43	27	12	39
Contribuciones en especie y de otro tipo	17	-	17	18	-	18
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(3)	(67)	(70)	1	(124)	(123)
Contribuciones, en cifras netas	746	3 727	4 473	835	3 826	4 661

8. El total de contribuciones de recursos ordinarios descendió en un 11%, hasta los 704 millones de dólares (2014: 793 millones), lo que incluye 41 millones de dólares de 2014 que se recibieron y contabilizaron en 2015. Las contribuciones en efectivo de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas

aumentaron en un 15%, hasta los 31 millones de dólares (2014: 27 millones). Las contribuciones en especie alcanzaron los 17 millones de dólares (2014: 18 millones).

9. Aunque el PNUD respondió ante estas reducciones con medidas económicas y de eficiencia institucional, los recursos ordinarios se siguen viendo afectados por la disminución del volumen y las fluctuaciones de los tipos de cambio. El PNUD sigue adaptándose como respuesta a las fluctuaciones de la financiación, a pesar de que un aumento de las reducciones en los recursos ordinarios pone en peligro su capacidad de alcanzar los resultados estratégicos planeados.

10. El total de contribuciones de otros recursos disminuyó en un 4%, pasando de 3.938 millones de dólares en 2014 a 3.782 millones, lo que incluye una cantidad pendiente de 57 millones de dólares. Los detalles acerca de otros recursos se presentan en los capítulos IV (“Participación en la financiación de los gastos”), V (“Fondos fiduciarios”) y VI (“Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas”).

11. Las contribuciones de otros recursos son recursos asignados específicamente a programas y representan importantes complementos a la base de recursos ordinarios del PNUD para fines generales. El PNUD se compromete a trabajar con los Estados Miembros para mejorar la flexibilidad de la financiación con cargo a otros recursos.

#### *Ingresos derivados de inversiones*

12. La cifra total de ingresos derivados de inversiones aumentó en un 8%, hasta los 41 millones de dólares (2014: 38 millones). Incluía 12 millones de dólares en recursos ordinarios (2014: 10 millones); 17 millones de dólares en concepto de participación en la financiación de los gastos (igual que 2014); 7 millones de dólares en fondos fiduciarios (2014: 6 millones); y 5 millones de dólares en servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas (igual que 2014). La tasa de rentabilidad de la cartera de inversiones continuó superando el nivel de referencia del Tipo Interbancario de Oferta de Londres a tres meses a lo largo de 2015.

## **B. Gastos**

13. La cifra total de gastos disminuyó en un 5%, hasta los 5.057 millones de dólares (2014: 5.314 millones), manteniéndose por encima del nivel de ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado. De ese total, el 84% (2014: 83%) se destinó a actividades de desarrollo, incluida la promoción de la eficacia del desarrollo; el 3% (2014: 2%), a actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo; el 7% (2014: 8%), a actividades de gestión; el 1% (el mismo porcentaje que en 2014), a actividades con fines especiales; y el 5% (2014: 6%), a otras actividades

14. El PNUD es el administrador del sistema de coordinadores residentes que dirige la planificación y coordinación estratégicas de los equipos de las Naciones Unidas en los países. Los gastos en actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo aumentaron en un 9%, pasando de 117 millones de dólares en 2014 a 128 millones en 2015.

Cuadro 3a  
**Gastos totales del PNUD, 2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo				
Programa	4 238	4 398	(160)	(4%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	179	175	4	2%
<b>Subtotal: actividades de desarrollo</b>	<b>4 417</b>	<b>4 573</b>	<b>(156)</b>	<b>(3%)</b>
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	128	117	11	9%
Actividades de gestión	386	450	(64)	(14%)
Actividades con fines especiales	64	66	(2)	(3%)
Otras actividades	288	331	(43)	(13%)
<b>Gastos totales antes de la eliminación</b>	<b>5 283</b>	<b>5 537</b>	<b>(254)</b>	<b>(5%)</b>
Eliminación	(226)	(223)	(3)	1%
<b>Gastos totales</b>	<b>5 057</b>	<b>5 314</b>	<b>(257)</b>	<b>(5%)</b>

15. En el cuadro 3b se muestra la cifra total de gastos, de 5.283 millones de dólares, por tipo de recurso.

Cuadro 3b  
**Gastos del PNUD por tipo de recurso y tipo de gasto, 2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos</i>	2015			2014		
	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Otros recursos</i>	<i>Total</i>
<b>Gastos</b>						
Actividades de desarrollo						
Programa	418	3 820	4 238	466	3 932	4 398
Eficacia de las actividades de desarrollo	81	98	179	79	96	175
<b>Subtotal: actividades de desarrollo</b>	<b>499</b>	<b>3 918</b>	<b>4 417</b>	<b>545</b>	<b>4 028</b>	<b>4 573</b>
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo						
Actividades de gestión	148	238	386	212	238	450
Actividades con fines especiales	16	48	64	19	47	66
Otras actividades	66	222	288	76	255	331
<b>Gastos totales antes de la eliminación</b>	<b>823</b>	<b>4 460</b>	<b>5 283</b>	<b>940</b>	<b>4 597</b>	<b>5 537</b>

### C. Superávit acumulado

16. Con arreglo a su Reglamento Financiero y su Reglamentación Financiera Detallada, el PNUD debe funcionar en régimen de financiación completa para todas las actividades financiadas con recursos complementarios. De conformidad con los actuales acuerdos de asociación, todos los saldos de proyectos se separan completamente a efectos de contabilidad y presentación de informes, sin mezcla de los saldos entre los proyectos. Los saldos de efectivo pertinentes se depositan como pagos de obligaciones a actuales o a futuro.

17. El total de superávit acumulado al 31 de diciembre de 2015, sin incluir las reservas, aumentó un 2%, hasta los 3.929 millones de dólares (nuevo cálculo de 2014: 3.872 millones).

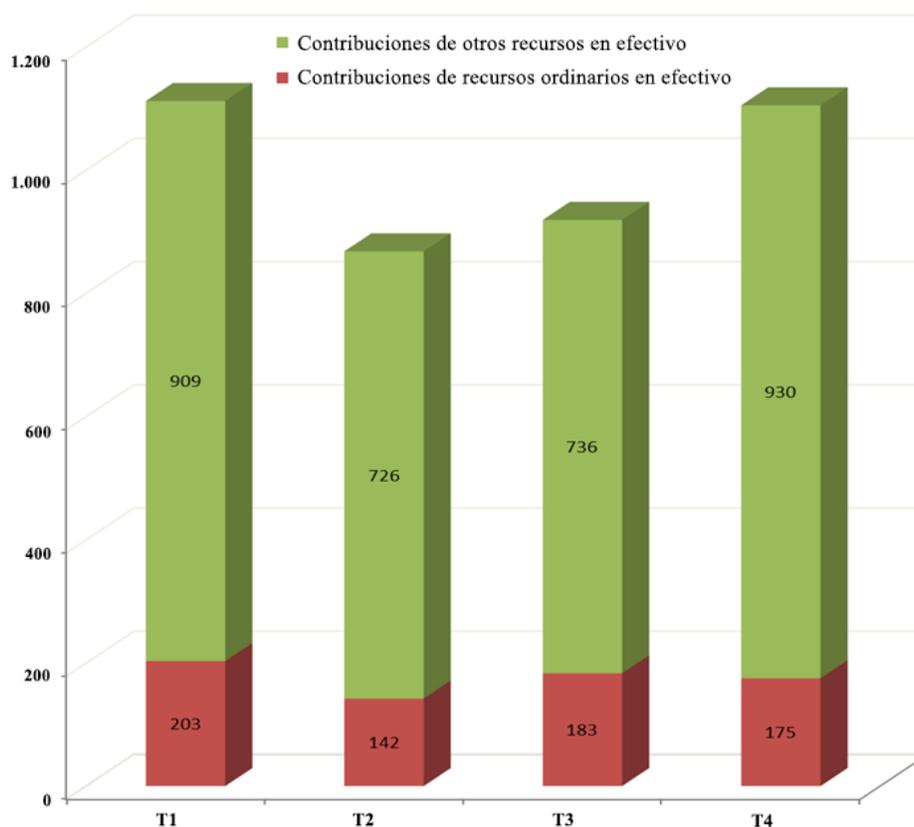
18. El total de gastos siguió superando el total de ingresos, teniendo en cuenta los 237 millones de dólares del superávit acumulado. Sin embargo, se vio compensado por un ajuste contable de 267 millones de dólares de una ganancia no realizada con respecto al seguro médico después de la separación del servicio, resultante de un aumento de la tasa de descuento de la hipótesis actuarial sobre la base del estudio actuarial independiente. Se devolvieron, además, 11 millones de dólares al superávit acumulado procedentes de sus reservas operacionales, de acuerdo con la fórmula que se utiliza para calcular la reserva operacional aprobada por la Junta Ejecutiva en la decisión 1999/9.

19. El PNUD aprovecha las oportunidades para acelerar la asistencia para el desarrollo y reducir más su superávit acumulado, teniendo en cuenta el calendario de recepción de los fondos, el ciclo de programación y el marco regulatorio y de gobernanza aprobado del PNUD.

20. En este momento, la mayor parte del superávit acumulado está totalmente programada para financiar actividades en los próximos años. El pago anticipado y oportuno de las contribuciones por los Estados Miembros dará un nuevo impulso a los programas y presupuestos del PNUD. En 2015, para financiar actividades en los años venideros se recibió en el último trimestre un total de 1.105 millones de dólares, esto es, el 28% de los recibos de efectivo totales (2014: 22%) para las contribuciones para el año en curso y años anteriores (recursos ordinarios y otros recursos), tal y como se refleja en el gráfico 2, lo que supone una relativa disminución frente a 2014.

Gráfico 2  
**Recursos recibidos por trimestre, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



### III. Recursos ordinarios

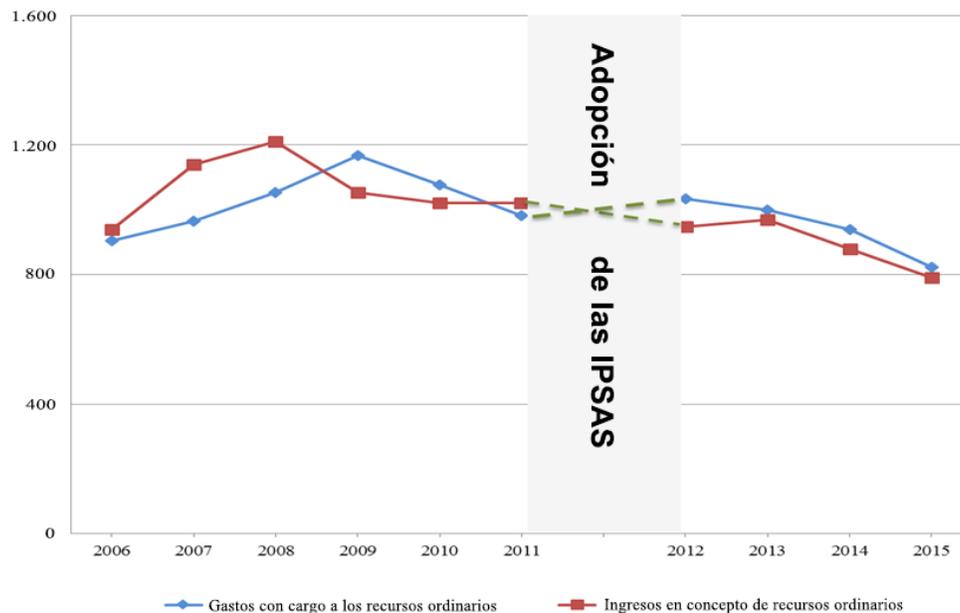
#### A. Ingresos

21. Los ingresos en concepto de recursos ordinarios se redujeron un 10%, hasta los 791 millones de dólares. Las contribuciones disminuyeron en un 11%, hasta los 704 millones de dólares (2014: 793 millones), y los gastos se redujeron un 12%, hasta los 823 millones de dólares (2014: 940 millones). El exceso de gastos con respecto a los ingresos fue de 32 millones de dólares (2014: 62 millones) y se financió con el superávit acumulado.

Gráfico 3

#### Ingresos en concepto de recursos ordinarios y gastos con cargo a los recursos ordinarios, 2006-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



22. Los ingresos en concepto de recursos ordinarios, en los que se incluyen las contribuciones, los ingresos por concepto de intereses de inversión y otros ingresos se redujeron un 10%, hasta los 791 millones de dólares.

Cuadro 4  
**Ingresos en concepto de recursos ordinarios, 2014-2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos ordinarios</i>	2015	2014	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	704	793	(89)	(11%)
Vínculo contable con las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	(3)	(4)	1	(25%)
Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas	31	27	4	15%
Contribuciones en especie	17	18	(1)	(6%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(3)	1	(4)	(400%)
<b>Contribuciones, en cifras netas</b>	<b>746</b>	<b>835</b>	<b>(89)</b>	<b>(11%)</b>
Cobertura de riesgos	10	19	(9)	(47%)
Inversiones	12	10	2	20%
Otros	23	14	9	64%
<b>Ingresos totales</b>	<b>791</b>	<b>878</b>	<b>(87)</b>	<b>(10%)</b>

*Contribuciones*

23. Las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron un 11% (89 millones de dólares), pasando de 793 millones de dólares a 704 millones, lo que incluye 41 millones de dólares correspondientes a las contribuciones de 2014 que se recibieron y contabilizaron en 2015. Esta disminución se debió principalmente a los efectos de las variaciones de los tipos de cambio (reducción neta de 95 millones de dólares, compensada por un beneficio de 10 millones del programa de cobertura de riesgos), compensados por aumentos de volumen de 6 millones de dólares. Si se excluyen los 41 millones de dólares correspondientes a 2014, las contribuciones a los recursos ordinarios en 2015 habrían sido de 663 millones de dólares (2014: 834 millones), lo que supone una disminución del 21%.

24. Como se ilustra en el cuadro 5 que figura más abajo, las contribuciones procedentes de los diez principales donantes sumaron un total de 586 millones de dólares, cifra que representa el 83% del total de contribuciones, esto es 704 millones (2014: 626 millones; el 79% del total de contribuciones de 793 millones). La cantidad de 704 millones de dólares incluía 681 millones procedentes de Gobiernos de países donantes (2014: 774 millones) y 23 millones de Gobiernos de países en que se ejecutan programas (2014: 19 millones).

25. Un total de 5 asociados aumentaron sus contribuciones en dólares de los Estados Unidos o en moneda nacional y 22 mantuvieron el mismo nivel de contribuciones que en 2014. Un total de 18 asociados redujeron sus contribuciones en moneda nacional, entre los que se incluyen 10 miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos. Después de una interrupción en 2014, 2 Gobiernos de países donantes y 4 Gobiernos de países en que se ejecutan programas reanudaron sus contribuciones en 2015.

26. Por otro lado, 51 Estados Miembros aportaron fondos a los recursos ordinarios (2014: 56), incluidos 24 países en que se ejecutan programas (2014: 29). Los detalles de las contribuciones de recursos ordinarios realizadas por los Estados Miembros se pueden consultar en el cuadro 4 del documento [DP/2016/20/Add.1](#).

Cuadro 5  
**Contribuciones a los recursos ordinarios de los diez principales donantes, 2014-2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Donante</i>	<i>Contribuciones en moneda nacional (millones)</i>			<i>Contribuciones en dólares (millones)</i>		
	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Variación porcentual</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Variación porcentual</i>
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	55	55	-	83	90	(8%)
Noruega	630	680	(7%)	81	112	(28%)
Estados Unidos de América	75	81	(7%)	75	81	(7%)
Japón*				67	80	(16%)
Suiza	57	57	-	60	63	(5%)
Suecia	495	510	(3%)	59	73	(19%)
Canadá	85	-	n.a.	69	-	n.a.
Dinamarca	330	330	-	47	60	(22%)
Alemania	22	22	-	25	29	(14%)
Bélgica	19	19	-	20	24	(17%)
<b>Total de los diez donantes principales</b>	n.a.	n.a.	n.a.	<b>586</b>	<b>612</b>	(4%)
<b>Otros</b>	n.a.	n.a.	n.a.	<b>118</b>	<b>181</b>	(35%)
<b>Total de contribuciones voluntarias</b>				<b>704</b>	<b>793</b>	(11%)
Fondos recibidos en 2015 para 2014				(41)	41	
Contribuciones ajustadas				663	834	(21%)

Fuente: [DP/2016/20/Add.1](#), cuadro 5.

\* Las contribuciones prometidas y abonadas por el Japón se reciben en dólares de los Estados Unidos.

27. La disminución de los recursos ordinarios plantea un reto importante, ya que limita la capacidad del PNUD de asegurar la eficacia de las actividades de desarrollo mundiales y de hacer inversiones y tomar decisiones estratégicas. Si los recursos ordinarios siguen disminuyendo, el PNUD no podrá mantener las protecciones para el presupuesto por programas que existen actualmente. La reducción del apoyo para la gestión y la eficacia de las actividades de desarrollo también podría acentuar los riesgos institucionales debidos a los efectos adversos en la capacidad institucional para la garantía de calidad, la vigilancia, la rendición de cuentas y la supervisión.

#### *Contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas*

28. Las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas son una fuente importante de ingresos y pueden ser en forma de donaciones en efectivo o en especie. Frente a la meta de 2015 de las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas (en efectivo y en especie) de 51 millones de dólares, se recibieron contribuciones por valor de 25 millones, consistentes en contribuciones en efectivo por valor de 17 millones y contribuciones en especie por valor de 8 millones para locales, edificios y servicios públicos. Además, se recibieron 14 millones de dólares como parte de los atrasos en las contribuciones de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas (2014: 5 millones).

29. En los cuadros 8 a), 8 b) y 8 c) que figuran en el documento [DP/2016/20/Add.1](#) se proporciona información sobre las contribuciones en efectivo de los Gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas de 2015, desglosadas por país, los atrasos acumulados hasta 2015 y las contribuciones en concepto de atrasos de períodos anteriores.

#### *Programa de cobertura de riesgos*

30. Mediante el programa de cobertura del riesgo cambiario del PNUD se obtuvo un beneficio de 10 millones de dólares, al garantizar unos tipos de cambio mejores que el tipo mensual de las Naciones Unidas respecto de las contribuciones a los recursos ordinarios, a lo que se suman las primas obtenidas en transacciones de opciones. El PNUD ha continuado con el programa en 2016. Dada la inestabilidad constante de los tipos de cambio, se está siguiendo un enfoque dinámico de la cobertura del riesgo basado en las condiciones del mercado y el riesgo de las contribuciones a los recursos ordinarios.

#### *Otros ingresos*

31. La cifra total de otros ingresos, principalmente ingresos varios y ganancias por diferencias cambiarias procedentes de activos, fue de 23 millones de dólares (2014: 14 millones). Ese aumento se debe en gran parte a ganancias por diferencia de cambio generadas por las fluctuaciones de los tipos de cambio.

## B. Gastos

32. De acuerdo con la decisión 2010/32 de la Junta Ejecutiva, los gastos se registran con arreglo a cuatro categorías armonizadas: a) desarrollo; b) actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo; c) gestión; y d) fines especiales. Los gastos que no pertenecen a ninguna de esas categorías se registran en la partida de “otras actividades” y se incluyen como parte de los gastos generales.

33. La cifra de gastos con cargo a los recursos ordinarios fue de 823 millones, un 12% menos (2014: 940 millones), y superó el nivel de ingresos gracias a que se recurrió al superávit acumulado, excluidos los ajustes no realizados. El PNUD también adoptó medidas encaminadas a reducir los gastos para alcanzar el nivel de liquidez mínimo requerido. Si bien se redujeron los gastos totales, el PNUD pudo aumentar el nivel de gastos asociados a las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo y minimizar las reducciones en los gastos derivados de los programas de partidas no protegidas centrando las reducciones en los gastos de gestión. En el cuadro 6 se muestran los gastos con cargo a los recursos ordinarios, desglosados por categoría de gasto.

Cuadro 6

### Gastos con cargo a los recursos ordinarios desglosados por categoría de gasto, 2014-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo:				
Programa	418	466	(48)	(10%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	81	79	2	3%
<b>Subtotal de actividades de desarrollo</b>	<b>499</b>	<b>545</b>	<b>(46)</b>	<b>(8%)</b>
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	94	88	6	7%
Actividades de gestión	148	212	(64)	(30%)
Actividades con fines especiales	16	19	(3)	(16%)
Otros	66	76	(10)	(13%)
<b>Gastos totales</b>	<b>823</b>	<b>940</b>	<b>(117)</b>	<b>(12%)</b>

#### *Gastos en concepto de desarrollo*

34. La cifra de gastos en concepto de desarrollo disminuyó en un 8%, hasta los 499 millones de dólares (2014: 545 millones). Este descenso está en consonancia con la reducción de los recursos ordinarios, teniendo en cuenta el volumen de las contribuciones a los recursos ordinarios recibidas.

*Gastos de las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo*

35. El PNUD aumentó un 7% su apoyo al sistema de coordinadores residentes, hasta los 94 millones de dólares (2014: 88 millones), lo que coincide con el aumento del apoyo que se resaltó en el Plan Estratégico y el presupuesto integrado para 2014-2017. Estos gastos engloban tanto la financiación del eje del sistema de coordinadores residentes en los países, a nivel regional y mundial, como la participación del PNUD en los gastos adicionales como parte de la participación en la financiación de los gastos del sistema de coordinadores residentes a nivel de todo el sistema.

*Gastos en concepto de gestión*

36. Estos gastos se redujeron en un 30%, hasta los 148 millones de dólares (2014: 212 millones), a fin de asegurar que el componente programático del presupuesto integrado no asumiera la totalidad de la reducción de los ingresos. En la sección C se ofrecen más detalles.

*Gastos en concepto de actividades con fines especiales*

37. El total de estos gastos fue de 16 millones de dólares (2014: 19 millones). Los principales gastos suponen 10 millones de dólares (2014: 13 millones) correspondientes al programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) y 4 millones de dólares correspondientes al FNUDC (como en 2014). La considerable disminución de las contribuciones básicas dio lugar a la redefinición de las prioridades de las actividades del PNUD y repercutió en los gastos correspondientes al programa de los VNU.

*Otros gastos*

38. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 66 millones de dólares (2014: 76 millones), de los cuales 23 millones de dólares (2014: 25 millones) corresponden al seguro médico después de la separación del servicio, 19 millones de dólares (2014: 27 millones), a la revalorización de las monedas y las fluctuaciones de los tipos de cambio, y 3 millones de dólares (2014: 2 millones), a las medidas adicionales de seguridad.

39. El PNUD participa en el procedimiento de valoración de las prestaciones posteriores a la jubilación llevado a cabo en todo el sistema de las Naciones Unidas por un actuario independiente. La última valoración se realizó el 31 de diciembre de 2015. Las obligaciones correspondientes al seguro médico después de la separación del servicio, valorado en 954 millones de dólares (2014: 1.142 millones), se contabilizaron como pasivo del PNUD conforme a las IPSAS. La disminución de 188 millones de dólares (el 16%) en esa obligación fue el resultado de un aumento en la tasa de descuento basada en las hipótesis actuariales.

40. El PNUD tiene un plan de 15 años para financiar las obligaciones correspondientes al seguro médico después de la separación del servicio. Al 31 de diciembre de 2015 se habían financiado 615 millones de dólares de los 954 millones. La gestión de la cartera se ha subcontratado a administradores de inversiones profesionales externos a fin de optimizar la capacidad para financiar esas obligaciones. El PNUD, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, el Fondo de Población de las Naciones Unidas, el FNUDC y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) han colaborado para poner en práctica este acuerdo.

### **C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto integrado**

41. Con respecto a las actividades comunicadas en 2015, el PNUD trabaja en el marco del presupuesto integrado para 2014-2017, aprobado por la Junta Ejecutiva en su decisión 2013/28, relativo a las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios: a) componentes programáticos; y b) componentes institucionales.

42. En el anexo II se compara el presupuesto final aprobado, que incluye tanto componentes programáticos como institucionales, con las cantidades de los gastos reales, que se han calculado sobre la misma base que el correspondiente presupuesto de recursos ordinarios (criterio de devengo modificado).

43. En 2015, los niveles considerablemente menores de contribuciones a los recursos ordinarios, exacerbados por el fortalecimiento del dólar de los Estados Unidos, se tradujeron en una notable disminución de los recursos ordinarios. El PNUD tomó medidas para reducir los gastos que afectan a los componentes programáticos e institucionales, pero mantuvo el margen de tres meses de liquidez para los recursos ordinarios exigido por la Junta Ejecutiva.

44. En el cuadro 7 se comparan los gastos reales correspondientes a 2014 y 2015. En 2015, el 37% de los recursos ordinarios se utilizó para sufragar gastos institucionales, frente al 39% en 2014. Por lo tanto, la proporción de recursos ordinarios para actividades programáticas aumentó del 61% en 2014 al 63% en 2015. Además, en el marco de la reducción del presupuesto institucional, la proporción de gastos de gestión ha disminuido sensiblemente, del 55% al 42% durante estos dos años.

Cuadro 7  
**Gastos con cargo al presupuesto integrado, por categoría de gasto, 2014-2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Gastos reales en 2015</i>		<i>Gastos reales en 2014</i>	
Programáticos	63%	451	61%	507
Institucionales	37%	261	39%	325
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>712</b>	<b>100%</b>	<b>832</b>

<i>Institucionales</i>	<i>Gastos reales en 2015</i>		<i>Gastos reales en 2014</i>	
Eficacia de las actividades de desarrollo	24%	62	18%	57
Coordinación de las Naciones Unidas	29%	76	22%	73
Gestión	42%	110	55%	179
Fines especiales	5%	13	5%	16
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>261</b>	<b>100%</b>	<b>325</b>

45. En el anexo III.A se presenta el plan de recursos integrado que abarca los recursos ordinarios y otros recursos para el período 2014-2015, y se compara con el plan que incluye los recursos reales de 2014-2015. Esta comparación muestra que:

a) las actividades comunicadas en 2014-2015 permanecen dentro del plan de recursos integrado aprobado;

b) al final del período 2014-2015, el PNUD había alcanzado el coeficiente de gestión del 8,1%, previsto para el final del período 2014-2017 (en 2012-2013: 8,7%);

c) el total de gastos de las actividades programáticas en 2014-2015 aumentó y llegó al 88,2% (en 2012-2013: 88%).

46. En el anexo III.B se presentan las cifras reales correspondientes a 2014-2015 frente a las estimaciones de los componentes institucionales del plan de recursos integrado por grupo temático funcional, y en el anexo III.C se presenta información sobre los recursos asignados a puestos por lugar de destino.

#### **D. Superávit acumulado**

47. El superávit acumulado al 31 de diciembre de 2015 fue de 85 millones de dólares (nuevo cálculo de 2014: un saldo negativo de 21 millones), principalmente debido a los ajustes contables positivos relacionados con el seguro médico después de la separación del servicio. El patrimonio neto total alcanzó los 282 millones de dólares, incluidas las reservas (tanto operacionales como especiales), que sumaron 197 millones de dólares.

48. De conformidad con la decisión de la Junta Ejecutiva, un nivel prudente de liquidez para los recursos ordinarios es el equivalente de los gastos desembolsados durante un período de 3 a 6 meses. A fin de cumplir con el nivel requerido, el PNUD hizo todo lo posible por reducir tales niveles de gasto, manteniendo una situación de liquidez básica a fin de año de 3,60 meses de capital de operaciones, por encima del umbral mínimo.

49. En 2015, basándose en la fórmula para calcular la reserva operacional, aprobada en la decisión 1999/9, y las cifras finales de ingresos y gastos para 2014, la reserva operacional para actividades financiadas con recursos ordinarios se ajustó a la baja y se devolvieron 10 millones de dólares al saldo de fondos por concepto de recursos ordinarios.

#### IV. Participación en la financiación de los gastos

50. La participación en la financiación de los gastos es una modalidad de cofinanciación, con los recursos aportados por los Gobiernos donantes, los Gobiernos de países en que se ejecutan programas y otros asociados.

##### A. Ingresos

51. Los ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos se redujeron en un 9%, hasta los 2.599 millones de dólares (2014: 2.846 millones). En el cuadro 8 que figura a continuación se muestran las cifras desglosadas.

Cuadro 8

##### **Ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos, 2014-2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	2 634	2 937	(303)	(10%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los asociados en la financiación	(62)	(113)	51	(45%)
Contribuciones, en cifras netas	2 572	2 824	(252)	(9%)
Inversiones	17	17	-	0%
Otros	10	5	5	100%
<b>Ingresos totales</b>	<b>2 599</b>	<b>2 846</b>	<b>(247)</b>	<b>(9%)</b>

*Contribuciones*

52. Las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos se redujeron en un 10%, hasta los 2.634 millones de dólares (2014: 2.937 millones), debido a la disminución de las aportaciones de los Gobiernos de países donantes y los asociados multilaterales. Esta cifra incluye 54 millones de dólares en contribuciones por recibir.

## Cuadro 9

**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos por asociados en la financiación, 2014-2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

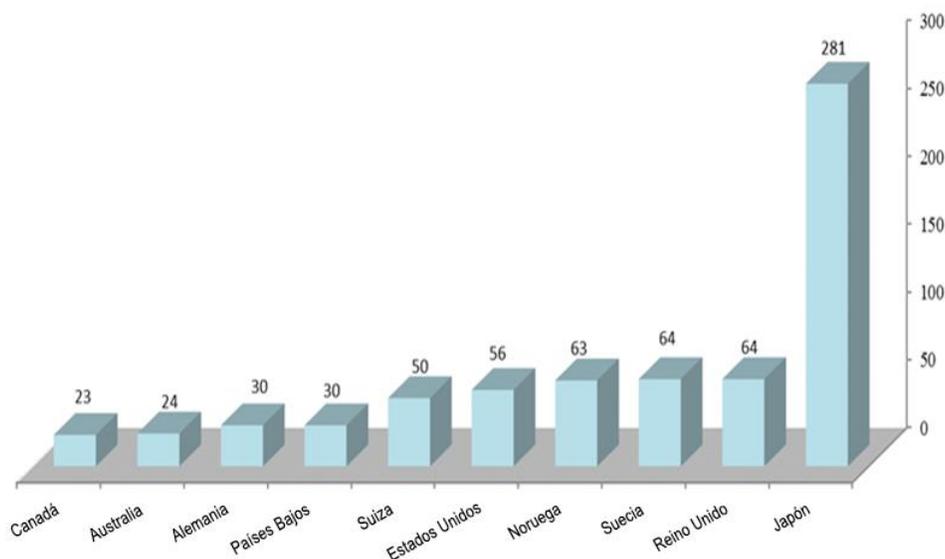
<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2015	773	887	974	2 634
2014	840	879	1 218	2 937
<i>Aumento / (disminución)</i>	(67)	8	(244)	(303)
<i>Variación porcentual</i>	(8%)	1%	(20%)	(10%)

*Gobiernos de países donantes*

53. Las contribuciones procedentes de Gobiernos de países donantes disminuyeron hasta los 773 millones de dólares, un 8% menos, y suponen el 29% del total (como en 2014). En el gráfico 4 se reflejan las contribuciones de los diez principales Gobiernos de países donantes, que ascendieron a 685 millones de dólares (2014: 774 millones), cifra que representa el 26% de las contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

Gráfico 4  
**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de los diez principales Gobiernos de países donantes, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



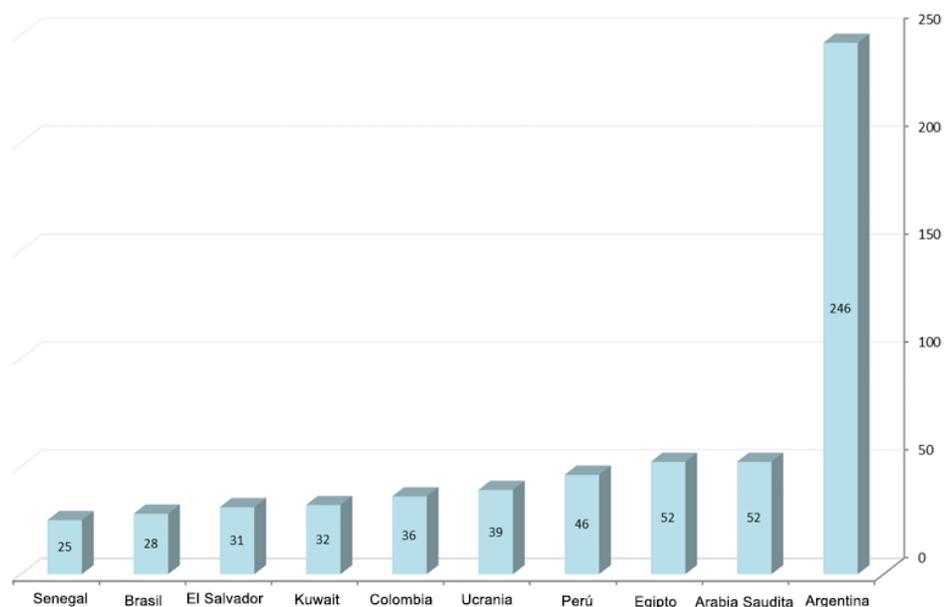
*Gobiernos de países en que se ejecutan programas*

54. La cifra de las contribuciones realizadas por conducto del PNUD por los Gobiernos de países en que se ejecutan programas aumentó ligeramente, en un 1%, hasta los 887 millones de dólares (2014: 879 millones), lo que supone el 34% del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos (2014: 30%).

55. Los Gobiernos de diez países en que se ejecutan programas aportaron el 66% (2014: 68%) de esos 887 millones de dólares (véase el gráfico 5). En 2015, de esos países, la Arabia Saudita, la Argentina, Egipto y Kuwait aumentaron sus contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos. Se recibieron importantes contribuciones de los Gobiernos de Ucrania y el Senegal, a saber, respectivamente, 39 millones de dólares para servicios de apoyo a las adquisiciones para el Ministerio de Salud de Ucrania y 25 millones de dólares para mejorar el acceso de la comunidad a la infraestructura de desarrollo social y económico en las zonas rurales del Senegal.

Gráfico 5  
**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de los diez principales Gobiernos de países en que se ejecutan programas, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



*Recursos procedentes de asociados multilaterales*

56. Los recursos multilaterales engloban la financiación de los asociados multilaterales y los fondos fiduciarios de donantes múltiples/programas conjuntos.

57. Las contribuciones procedentes de recursos multilaterales disminuyeron en un 20%, hasta los 974 millones de dólares (2014: 1.218 millones), lo que representa el 37% (2014: 42%) del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

58. Las contribuciones del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria ascendieron a 374 millones de dólares (2014: 412 millones), sin incluir los 104 millones de dólares que se recibieron en 2015 para un período de programación posterior (2014: 58 millones), que se reconocerán como contribuciones en 2016. Las contribuciones de la Unión Europea también disminuyeron, a 216 millones de dólares (2014: 384 millones). Los fondos recibidos por conducto de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples ascendieron a 282 millones de dólares (2014: 272 millones).

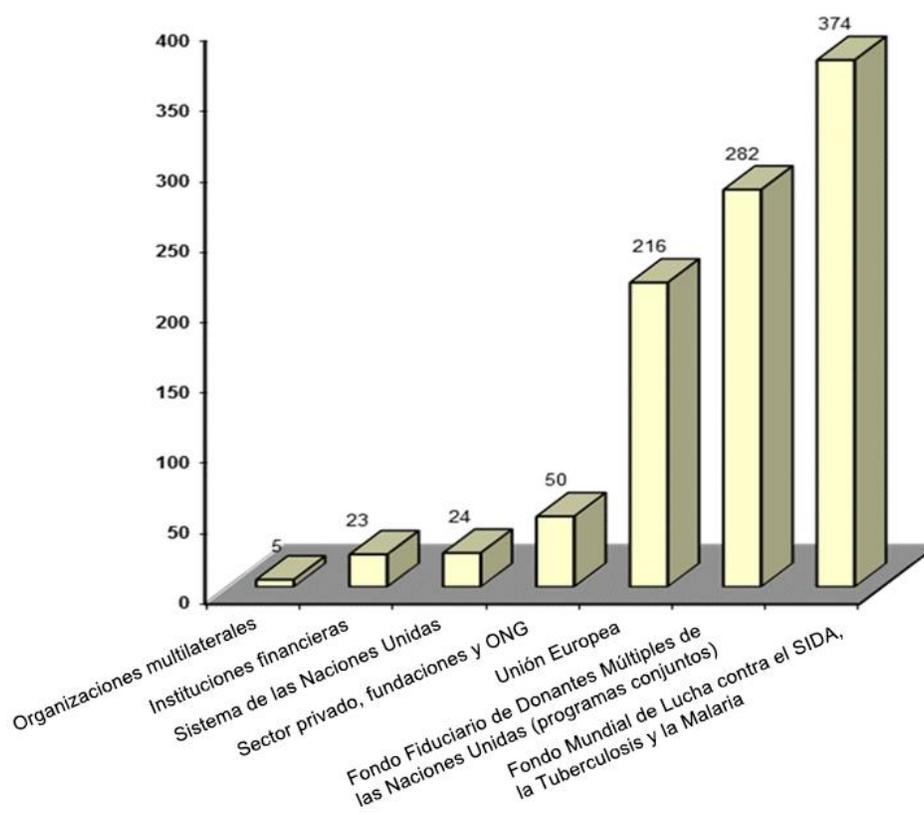
59. Las contribuciones del sector privado, fundaciones y organizaciones no gubernamentales (ONG) aumentaron hasta los 50 millones de dólares, un 19% más (2014: 42 millones). Los principales donantes fueron la Fundación Bill y Melinda Gates (11 millones de dólares) y el programa Al Fakhoora de la Education Above All Foundation (6 millones de dólares).

60. El total de las contribuciones procedentes de instituciones financieras internacionales y regionales aumentó en un 35%, hasta los 23 millones de dólares en 2015, cifra que representa principalmente las contribuciones directas al PNUD para la programación de las oficinas en los países. El Banco Islámico de Desarrollo fue el principal contribuyente, con aportaciones por valor de 20 millones de dólares.

Gráfico 6

**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de asociados multilaterales, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



*Otros ingresos*

61. El total de otros ingresos fue de 10 millones de dólares (2014: 5 millones) e incluyó ingresos de actividades diversas, tales como los generados en proyectos, los reembolsos por los servicios prestados y las ganancias por diferencia de cambio.

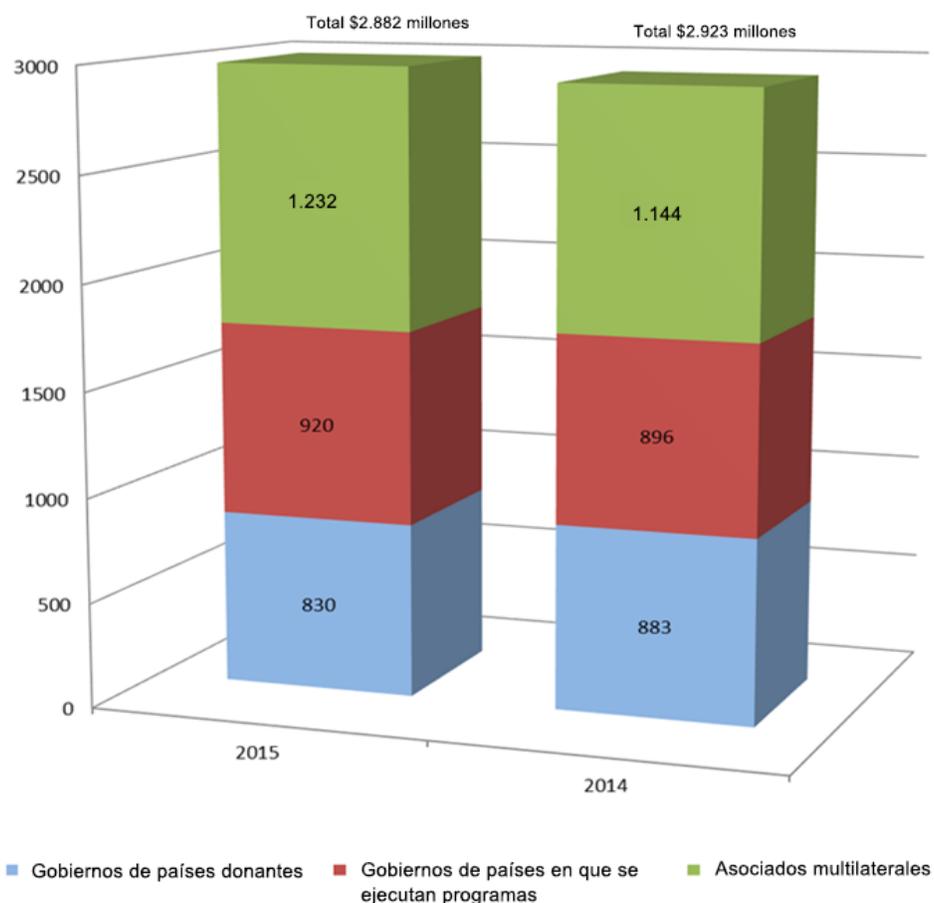
## B. Gastos

62. Los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos, que corresponden a actividades de desarrollo, aumentaron en un 2%, hasta los 2.982 millones de dólares (2014: 2.923 millones), de los cuales el 28% se financió con las aportaciones de los Gobiernos de países donantes, el 31%, con las de los Gobiernos de países en que se ejecutan programas y el 41%, con las de los asociados multilaterales. En el gráfico 7 se muestra el desglose.

Gráfico 7

### Desglose de los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos, 2014-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



## C. Superávit acumulado

63. El superávit acumulado de la participación en la financiación de los gastos al 31 de diciembre de 2015 fue de 2.301 millones de dólares (nuevo cálculo de 2014: 2.684 millones), que incluyen 780 millones de dólares correspondientes a la participación de los Gobiernos en la financiación de los gastos y 252 millones procedentes de fondos verticales. En el momento de la preparación del presente informe (finales de junio de 2016), se había programado el 88% de todos los recursos disponibles de la participación en la financiación de los gastos para financiar actividades en 2016 y años posteriores.

## V. Fondos fiduciarios

64. Un fondo fiduciario es una modalidad de cofinanciación establecida como una entidad declarante independiente en el marco de la cual el PNUD recibe contribuciones para financiar las actividades de los programas del PNUD y es supervisado por un administrador del fondo fiduciario.

### A. Ingresos

65. Los ingresos de los fondos fiduciarios aumentaron en un 23%, hasta los 1.060 millones de dólares (2014: 864 millones). En el cuadro 10 se presenta el desglose.

Cuadro 10

#### Ingresos de los fondos fiduciarios, 2014-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	1 057	875	182	21%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(5)	(18)	13	-
Contribuciones, en cifras netas	1 052	857	195	23%
Ingresos derivados de inversiones	7	6	1	17%
Otros ingresos	1	1	-	0%
<b>Ingresos totales</b>	<b>1 060</b>	<b>864</b>	<b>196</b>	<b>23%</b>

*Contribuciones*

66. Las contribuciones ascendieron a 1.057 millones de dólares (2014: 875 millones), e incluyen 1.054 millones en concepto de contribuciones recibidas y 3 millones de dólares por recibir. El aumento se produce principalmente en el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y el Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán (LOTFA). En el cuadro 11 se presenta el desglose.

## Cuadro 11

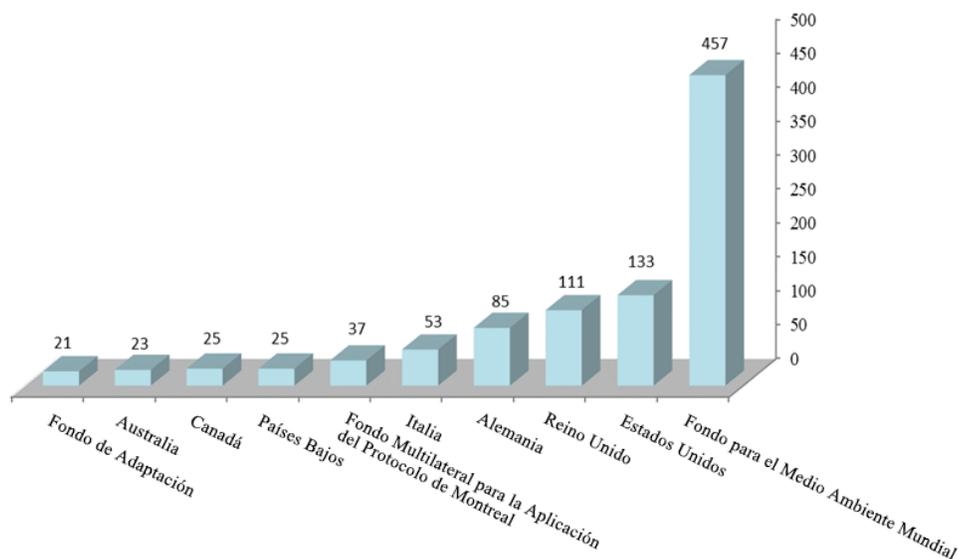
**Contribuciones a los fondos fiduciarios por asociado en la financiación, 2014-2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2015	522	8	527	1 057
2014	524	5	346	875
Aumento / (disminución)	(2)	3	181	182
Variación porcentual	(0%)	60%	52%	21%

67. En el gráfico 8 se presentan los diez principales asociados bilaterales y multilaterales y sus contribuciones a fondos fiduciarios, que ascendieron a 970 millones de dólares (2014: 809 millones). De esa cifra, 390 millones de dólares se destinaron al LOTFA y 26 millones de dólares, al Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación.

Gráfico 8  
**Contribuciones a los fondos fiduciarios de los diez principales asociados, 2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)



68. Las contribuciones de los Gobiernos de los países en que se ejecutan programas a los fondos fiduciarios sumaron un total de 8 millones de dólares (2014: 5 millones). Los principales contribuyentes fueron la Federación de Rusia (2 millones de dólares para el Fondo Fiduciario del PNUD para el Desarrollo); Sudáfrica (1 millón de dólares para el Centro para la mitigación del hambre y la pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica); la India (1 millón de dólares para el Centro para la mitigación del hambre y la pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica); Omán (1 millón de dólares para el Fondo de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur); y Turquía (1 millón de dólares para el Fondo Fiduciario del PNUD para el Sector Privado en el Desarrollo).

69. En marzo de 2016, el PNUD puso en marcha nuevas ventanillas de financiación que proporcionan mecanismos de financiación común flexibles para ayudar a la organización y sus asociados a coordinar su labor en torno a objetivos comunes, a fin de apoyar los esfuerzos nacionales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se prevé un aumento de las contribuciones a las ventanillas de financiación en 2016 y más adelante.

#### *Otros ingresos*

70. La partida relativa a otros ingresos se mantiene al mismo nivel que en 2014, en 1 millón de dólares.

## B. Gastos

71. Los gastos en concepto de fondos fiduciarios se redujeron en un 14%, hasta los 823 millones de dólares (2014: 960 millones). La disminución de los gastos se debe principalmente a la recepción de 270 millones de dólares en contribuciones para el LOTFA en el último trimestre de 2015, demasiado tarde para programar la financiación de actividades en 2015. En el cuadro 12 se reflejan los gastos por categoría de gasto.

Cuadro 12

### Gastos en concepto de fondos fiduciarios, 2014-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Fondos fiduciarios</i>	2015	2014	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo				
Programa	779	919	(140)	(15%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	44	4	40	1 000%
Subtotal: actividades de desarrollo	823	923	(100)	(11%)
Actividades de gestión	-	37	(37)	(100%)
<b>Gastos totales</b>	<b>823</b>	<b>960</b>	<b>(137)</b>	<b>(14%)</b>

#### *Gastos en concepto de desarrollo*

72. Las actividades de desarrollo supusieron 779 millones de dólares para las actividades de los programas y 44 millones de dólares para las de promoción de la eficacia del desarrollo, que se desglosan como sigue: gastos en concepto de desarrollo del FMAM, 374 millones de dólares (45%); del LOTFA, 247 millones de dólares (30%); y de los fondos fiduciarios temáticos, 108 millones de dólares (13%), que incluyen 79 millones de dólares destinados al Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación, 12 millones para el Fondo Fiduciario Temático sobre el Medio Ambiente y 12 millones para el Fondo Fiduciario Temático para la Gobernanza Democrática.

73. Para ajustarlos mejor a las categorías armonizadas de clasificación de los gastos aprobadas por la Junta Ejecutiva, que abarcan las actividades tanto programáticas como institucionales, los gastos se consignan en la categoría de clasificación de gastos correspondiente. Por lo tanto, las actividades de política, de asesoramiento, técnicas y de ejecución necesarias para lograr los objetivos de los programas y proyectos en las esferas de interés del PNUD correspondientes al FMAM y el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal en 2015 se reflejan como gastos de promoción de la eficacia del desarrollo; los gastos de gestión relacionados con las actividades generales complementarias financiadas con cargo a fondos fiduciarios se consignan en los servicios de apoyo reembolsables (véase el cuadro 15).

### C. Superávit acumulado

74. Los fondos fiduciarios registraron un superávit de 237 millones de dólares. El superávit acumulado a finales de 2015 ascendió a 1.029 millones de dólares (nuevo cálculo de 2014: 798 millones de dólares), incluidos 481 millones (47%) para fondos verticales. En el momento de la preparación del presente informe (finales de junio de 2016), se había programado el 94% de todos los recursos disponibles de los fondos fiduciarios para financiar actividades en 2016 y años posteriores.

## VI. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas

75. La partida relativa a los servicios de apoyo reembolsables y las actividades diversas incluye recursos para prestar servicios de gestión y otro tipo de apoyo a terceros, y en buena parte se destina a financiar las siguientes actividades: el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; el VNU; acuerdos sobre servicios de gestión; actividades especiales; y la recuperación de gastos.

### A. Ingresos

76. Los ingresos disminuyeron en un 9%, hasta los 596 millones de dólares. En el cuadro 13 se desglosan por tipo de ingreso.

Cuadro 13

#### Ingresos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, 2014-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	91	126	(35)	(28%)
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales	12	12	-	-
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes		7	(7)	(100%)
Contribuciones, en cifras netas	103	145	(42)	(29%)
Ingresos derivados de inversiones	5	5	-	0%
Otros ingresos	488	502	(14)	(3%)
<b>Ingresos totales antes de la eliminación</b>	<b>596</b>	<b>652</b>	<b>(56)</b>	<b>(9%)</b>

*Contribuciones*

77. Las contribuciones de 91 millones de dólares proceden de las fuentes de financiación indicadas en el cuadro 14. Las contribuciones para actividades especiales incluyen 23 millones de dólares destinados a actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluidos 19 millones de dólares de organismos miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM); 6 millones a actividades de apoyo del PNUD a la seguridad; 5 millones a actividades de vigilancia de la gripe aviar y la gripe humana; 3 millones al Fondo de Participación; y otros 3 millones a otras actividades especiales.

## Cuadro 14

**Contribuciones a los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, 2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Recursos de los donantes</i>			<i>Recursos totales</i>
	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	
<b>Recursos:</b>				
Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico	16	-	-	16
Programa de los VNU	13	-	1	14
Acuerdos sobre servicios de gestión	2	5	-	7
Actividades especiales	9	1	30	40
Servicios de apoyo reembolsables	-	-	14	14
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>6</b>	<b>45</b>	<b>91</b>

78. Las contribuciones de países en que se ejecutan programas contribuyentes netos a la financiación de los gastos locales de las oficinas ascendieron a 12 millones de dólares: el 63%, en la región de los Estados Árabes; el 28%, en la región de América Latina y el Caribe; y el 9%, en la región de Asia y el Pacífico.

*Otros ingresos*

79. La partida correspondiente a otros ingresos disminuyó un 3%, hasta los 488 millones de dólares (2014: 502 millones). En los párrafos 87 y 88 se recogen más detalles acerca de los ingresos en concepto de recuperación de gastos.

## B. Gastos

80. Los gastos disminuyeron un 8%, hasta los 655 millones de dólares (2014: 714 millones).

Cuadro 15

### Gastos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, por categoría de gasto, 2014-2015

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Aumento / (disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
<i>Actividades de desarrollo</i>				
Programa	59	90	(31)	(34%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	54	92	(38)	(41%)
<b>Subtotal: actividades de desarrollo</b>	<b>113</b>	<b>182</b>	<b>(69)</b>	<b>(38%)</b>
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	34	29	5	17%
Actividades de gestión	238	201	37	18%
Actividades con fines especiales	48	47	1	2%
Otras actividades	222	255	(33)	(13%)
<b>Gastos totales antes de la eliminación</b>	<b>655</b>	<b>714</b>	<b>(59)</b>	<b>(8%)</b>

#### *Gastos en concepto de desarrollo*

81. Los gastos en concepto de desarrollo sumaron un total de 113 millones de dólares (2014: 182 millones), de los cuales 59 millones correspondieron a actividades de programas y 54 millones a actividades para promover la eficacia del desarrollo.

82. Los gastos de los programas incluyeron 19 millones de dólares para acuerdos sobre servicios de gestión (2014: 56 millones), 32 millones de dólares para el programa de los VNU (2014: 34 millones) y 8 millones de dólares para actividades especiales (nuevo cálculo de 2014: 4 millones).

#### *Gastos de las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo*

83. El apoyo a las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo sumó un total de 34 millones de dólares (2014: 29 millones). Esa partida incluía gastos por valor de 9 millones de dólares procedentes de donantes de recursos que se destinaron a la coordinación en los países y 18 millones de dólares de recursos de organismos miembros del GNUD destinados a financiar el sistema de coordinadores residentes.

*Gastos en concepto de gestión*

84. Los gastos de las actividades de gestión aumentaron un 18%, a 238 millones de dólares (2014: 201 millones), procedentes de recursos obtenidos de la recuperación de gastos, debido a que los gastos en concepto de gestión se asignaron con más eficiencia entre los recursos ordinarios y otros recursos.

*Gastos en concepto de actividades con fines especiales*

85. Los gastos de actividades con fines especiales sumaron 48 millones de dólares (2014: 47 millones), lo que corresponde a los gastos en concepto de actividades de servicios de apoyo reembolsables.

*Otros gastos*

86. La partida relativa a otros gastos fue de 222 millones de dólares (2014: 255 millones). De ese total, 89 millones de dólares correspondieron a la gestión de la seguridad del personal de todo el sistema de las Naciones Unidas (financiada por el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas); 15 millones, al programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico; 48 millones, a la parte de las actividades de servicios comunes imputable al PNUD; y 35 millones, al seguro médico después de la separación del servicio.

**C. Recuperación de gastos***Política de recuperación de gastos*

87. El PNUD se esfuerza al máximo en recuperar los gastos generales de gestión y ejecución asociados a las actividades de los programas y proyectos financiados con otros recursos, así como a entidades de las Naciones Unidas.

88. Los ingresos en concepto de recuperación de gastos ascendieron a 352 millones de dólares en 2015 (2014: 349 millones) y los gastos, a 398 millones de dólares, tal y como se muestra en el cuadro 16. Esta partida incluye 269 millones de dólares en concepto de honorarios de apoyo global a la gestión y reembolso de los honorarios de los servicios de apoyo a la ejecución, aportados por la participación en la financiación de los gastos y los fondos fiduciarios. A fin de evitar duplicaciones, esos ingresos se han suprimido de los ingresos totales (comprendidos en la eliminación neta total de 223 millones de dólares).

Cuadro 16  
**Recuperación de gastos, 2015**  
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Actividades de los programas y proyectos</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>	<i>Total</i>
<b>Ingresos</b>			
Servicios generales de apoyo a la gestión y ejecución	269	-	269
Organizaciones de las Naciones Unidas: servicios reembolsables	16	34	50
Honorarios de agentes administrativos	7	-	7
Gestión y apoyo conjuntos de las oficinas a los comités directivos de los fondos fiduciarios de asociados múltiples	4		4
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales	12	-	12
Otros	10		10
<b>Ingresos totales</b>	<b>318</b>	<b>34</b>	<b>352</b>
<i>Gastos</i>			
Gastos totales	354	44	398

89. Como respuesta a las solicitudes de los asociados en la financiación, en 2015 se concedieron nueve exenciones en materia de apoyo general a la gestión (véase el documento DP/2016/10, anexo 2). El PNUD se esfuerza al máximo para ajustarse plenamente a la tasa de recuperación de gastos y se propone reducir aún más el número de exenciones.

#### **D. Superávit acumulado**

90. El superávit acumulado a finales de 2015 aumentó en un 25%, hasta los 514 millones de dólares (nuevo cálculo de 2014: 411 millones), debido principalmente a la ganancia actuarial neta de aproximadamente 160 millones de dólares relacionada con el seguro médico después de la separación del servicio y otros ajustes de 2 millones de dólares, compensados por un déficit de 59 millones de dólares en 2015.

## E. Otros

91. Los ingresos en concepto de acuerdos sobre servicios de gestión alcanzaron la cifra de 5 millones de dólares (2014: 4 millones), formados por 7 millones en contribuciones (2014: 6 millones); y un reembolso total de 2 millones a los donantes (2014: 4 millones). La distribución de los ingresos se muestra en el documento [DP/2016/20/Add.1](#). La cifra total de gastos fue de 19 millones de dólares (2014: 56 millones), y el superávit acumulado a finales de 2015 fue de 44 millones de dólares (2014: 75 millones).

### *Programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas*

92. En 2015, 6.796 voluntarios de las Naciones Unidas procedentes de 153 países apoyaron las actividades de entidades asociadas de las Naciones Unidas en la esfera de la paz y el desarrollo mediante 7.053 asignaciones. El valor financiero de las operaciones de los VNU ascendió a 201 millones de dólares (2014: 201 millones); esas operaciones contaron con el apoyo de los recursos ordinarios del PNUD, de 9,8 millones de dólares (2014: 12,9 millones). De ese monto, los gastos con cargo a los recursos ordinarios de los programas efectuados directamente por el programa de los VNU, mediante el Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, la participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los arreglos de financiación completa, sumaron un total de 19 millones de dólares (9,5%). El valor financiero restante es directamente imputable a las organizaciones de las Naciones Unidas.

93. El año 2015 fue el segundo año de ejecución del marco estratégico del VNU, y este último ha realizado considerables avances en el logro de sus prioridades estratégicas, que se reflejaron en el examen de mitad de período del marco estratégico y en el informe de la Administradora a la Junta Ejecutiva. Aunque obtuvo estos resultados clave, el VNU experimentó una transformación significativa y se centró en inversiones estratégicas, a pesar de la inestabilidad de su base de recursos, en particular de recursos ordinarios, y un difícil panorama del desarrollo. El programa ha reconfigurado muchas de sus ideas y políticas estratégicas, ha fortalecido su gobernanza interna, ha adoptado una orientación más firme hacia los resultados y ha desplegado nuevas estrategias de colaboración, centradas en la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular. Al reorientarse hacia sus asociados y clientes, el VNU aplicó una nueva estrategia de colaboración, que ayudó a diversificar la base de donantes, incluido un compromiso más centrado con la cooperación Sur-Sur y el sector privado. El VNU sigue adaptándose para ser capaz de cumplir su cometido de potenciar al máximo las oportunidades de voluntariado en el sistema de las Naciones Unidas y encontrar soluciones para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

*Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico*

94. Los Gobiernos de 27 países tienen acuerdos para formar a funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico y otros 5 tienen acuerdos para la formación de auxiliares especiales de los coordinadores residentes. Al 31 de diciembre de 2015, el PNUD administraba a 215 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico y 23 auxiliares especiales, de los cuales 114 estaban trabajando con el PNUD y con fondos y programas afiliados.

95. En 2015, el PNUD reconoció 16 millones de dólares en contribuciones para el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico. Los gastos totales, incluidos los gastos de apoyo, sumaron 15 millones de dólares. El superávit acumulado disponible al final de 2015 fue de 18 millones de dólares. El PNUD recibió 20 millones de dólares de organizaciones y asociados de las Naciones Unidas para administrar en su nombre a 124 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico, y se entregó un total de 17 millones de dólares, incluidos los gastos de apoyo.

*Apoyo presupuestario sectorial*

96. En su decisión 2008/24, la Junta Ejecutiva aprobó un plan experimental por el que se permitía hacer contribuciones financieras para la financiación común y el apoyo presupuestario sectorial, caso por caso y a solicitud del país beneficiario, con arreglo al mandato del PNUD y en consonancia con lo dispuesto en los documentos [DP/2008/36](#), [DP/2008/36/Corr.1](#) y [DP/2008/36/Corr.2](#). En su decisión 2016/1, la Junta Ejecutiva amplió el período experimental hasta el 1 de enero de 2017.

97. En 2009 se aprobó una solicitud del Gobierno de Burkina Faso de participación en el apoyo presupuestario sectorial para dos proyectos, uno relativo al VIH/SIDA y el otro sobre la promoción de los derechos humanos. En 2015, la contribución del PNUD en la esfera del VIH/SIDA ascendió a 82.517 dólares, de un total de 810.428 dólares, lo que supuso en torno al 10,18% de los fondos presupuestarios por sectores destinados al VIH/SIDA. Además, en 2013 se aprobó una petición del Gobierno de Burkina Faso para acceder a los servicios energéticos en las zonas rurales mediante un programa de plataformas multifuncionales; en 2015, el PNUD contribuyó a ese programa con 100.000 dólares procedentes de los recursos ordinarios y 480.910 dólares de otros recursos (Gobierno de Luxemburgo). Las contribuciones totales del PNUD al fondo colectivo con cargo a los recursos ordinarios en 2015, que fueron de 182.517 dólares, estaban por debajo del máximo del 10% del límite de gastos anual con cargo a dichos recursos autorizado en el marco de la planificación de recursos establecido por la Junta Ejecutiva. En 2015, la Oficina de Auditoría e Investigaciones llevó a cabo un examen preliminar del apoyo presupuestario directo del PNUD en Burkina Faso, que recibió la calificación de satisfactorio.

98. El Gobierno de Nepal ha adoptado un único enfoque sectorial de desarrollo de la gobernanza en el país, tanto a nivel central como local, y ha llevado a la práctica un acuerdo de financiación conjunta con el objetivo de poner en común los recursos y finanzas para diversas iniciativas, proyectos y actividades relacionados con la gobernanza local. El PNUD firmó el acuerdo el 8 de julio de 2014 para apoyar el segundo Programa de Gobernanza Local y Desarrollo Comunitario con el apoyo presupuestario por sectores, y desembolsó 200.000 dólares en 2015 que se invertirían exclusivamente en el programa.

## **VII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas**

99. El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas a nivel de los países y desempeña un papel fundamental en la creación de un enfoque coherente del desarrollo. Los datos disponibles indican que el valor de los programas conjuntos, las corrientes de financiación a los fondos fiduciarios de donantes múltiples y el apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas sumó un total de 1.389 millones de dólares (2014: 1.484 millones).

### **A. Funciones del PNUD como agente administrativo**

100. El PNUD presta apoyo a las actividades de programación conjunta, financiando y administrando los programas conjuntos y los fondos fiduciarios de donantes múltiples en nombre del sistema de las Naciones Unidas y de los Gobiernos de los países y mediante el papel que desempeña en la ejecución de programas como organización participante de las Naciones Unidas. El valor total de las contribuciones recibidas para fondos fiduciarios de donantes múltiples disminuyó a 691 millones de dólares (2014: 891 millones), lo que refleja el efecto negativo de las fluctuaciones de los tipos de cambio y la reducción de los niveles de contribuciones para, en particular, el Fondo para la Respuesta al Ébola y los fondos humanitarios comunes a nivel de los países. El valor neto de los fondos transferidos por la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples, en su papel de agente administrativo para todas las organizaciones participantes, fue de 764 millones de dólares (2014: 824 millones), incluidos 292 millones de dólares transferidos al PNUD para sus programas (2014: 278 millones).

### **B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas**

101. El PNUD presta servicios, sobre la base de la recuperación de gastos, a las organizaciones de las Naciones Unidas, incluidas las misiones de mantenimiento de la paz. El valor de los fondos recibidos de los organismos en 2015 ascendió a un total de 698 millones de dólares (2014: 593 millones).

### **C. Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo**

102. El PNUD desempeña importantes funciones en la coordinación del sistema de las Naciones Unidas y en la coordinación a nivel de los países en apoyo del desarrollo nacional. Los gastos combinados relativos a esas partidas ascendieron a 128 millones de dólares (94 millones procedían de los recursos ordinarios y 34 millones, de la cuenta de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas).

### **D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas**

103. En su decisión 2013/28 acerca del presupuesto integrado del PNUD, la Junta Ejecutiva decidió, como continuación de los arreglos existentes, conceder a la Administradora autoridad excepcional, durante el período 2014-2017, además de la consignación aprobada con cargo a los recursos ordinarios para el componente institucional del presupuesto integrado por valor de 1.510,4 millones de dólares, para utilizar hasta 30 millones de dólares en recursos ordinarios para medidas de seguridad. Durante 2014-2015, se extrajeron 5 millones de dólares para responder al brote de la enfermedad del Ébola en África Occidental.

104. La cantidad de 30 millones de dólares forma parte de una necesidad estimada total de 72,2 millones de dólares para gastos en medidas de seguridad durante 2014-2015 (esa suma incluía 30 millones de dólares con cargo a los recursos ordinarios y 42,2 millones con cargo a otros recursos). El PNUD gastó 34,5 millones de dólares (2014: 37,7 millones), incluidos 26,9 millones (2014: 28,5 millones) de la cuenta de otros recursos. De los 34,5 millones de dólares desembolsados, 22,3 millones (2014: 24,0 millones) correspondían a la participación del PNUD en el programa de coordinación de las medidas de seguridad sobre el terreno de las Naciones Unidas, y 12,2 millones (2014: 13,7 millones), a las evaluaciones sobre el cumplimiento de las medidas de seguridad, la mejora de la seguridad de los locales, las evaluaciones de los riesgos sísmicos y explosivos y la reubicación de oficinas.

## **VIII. “Ecologización” del PNUD**

105. En 2015, el PNUD adoptó importantes medidas para ampliar aún más sus compromisos con respecto a la gestión del medio ambiente y su liderazgo en esa esfera. El Grupo Ejecutivo del PNUD aprobó un Plan de Sostenibilidad y Neutralidad Climática para las Operaciones Mundiales del PNUD, por el que la organización se comprometía a reducir en un 10% las emisiones de gases de efecto invernadero a lo largo de cinco años y a mantener la neutralidad climática de toda la institución.

106. El PNUD presentó su sexto inventario mundial anual de gases de efecto invernadero, que incluía datos de más de 70 oficinas del Programa, y continuó vigilando y divulgando su desempeño ambiental en el marco de la publicación anual *Moving towards a Climate Neutral UN*.

107. El PNUD siguió aplicando medidas para reducir su huella ambiental y aumentar al mismo tiempo la resiliencia, eficiencia y seguridad operacionales. Más de 20 oficinas del PNUD están en proceso de instalación de sistemas de electricidad fotovoltaica, o los han instalado, para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, disminuir la dependencia de los combustibles fósiles y mejorar la seguridad energética de la oficina.

108. A fin de generar fondos para compensar el costo de las operaciones mundiales del PNUD, el suplemento en concepto de viaje por vía aérea aplicado a la sede se amplió para incluir a los centros regionales. Debido a la reducción de los costos de los bonos de carbono, el suplemento se redujo del 2% al 1%, y el PNUD acordó con la secretaria de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático compensar las emisiones de gases de efecto invernadero con las reducciones certificadas de las emisiones proporcionadas por el Fondo de Adaptación.

109. En 2015, el PNUD incluyó criterios de sostenibilidad durante un estudio experimental de seis meses en más de 50 ofertas por valor de 8,4 millones de dólares, que abarcaban 11 países. En 2016, el PNUD tiene la intención de ampliar aún más la aplicación de los criterios de adquisición sostenible e incluir a otros 20 países.

## **IX. Fondos administrados por el PNUD**

### **Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización**

110. En el anexo V del presente informe y el cuadro 11 del documento [DP/2016/20/Add.1](#) se proporciona información detallada sobre el FNUDC (fondo gestionado por el PNUD).

111. En 2015, el FNUDC operaba en 31 de los 48 países menos adelantados, aprovechando su mandato de capital en esos países para lograr el crecimiento inclusivo.

112. La cifra total de las contribuciones del FNUDC fue de 58 millones de dólares, frente a los 88 millones de 2014. La base de donantes sigue siendo diversificada, con un total de 37 asociados (frente a los 44 de 2014), 5 de los cuales eran entidades del sector privado/no gubernamentales que en conjunto aportaron 10 millones de dólares al FNUDC (17% de sus ingresos totales). Los mayores donantes fueron el Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples de las Naciones Unidas, Australia, Suecia, la Comisión Europea, la Fundación Bill y Melinda Gates, Suiza, la MasterCard Foundation, Bélgica, Dinamarca y Luxemburgo. En 2015, las contribuciones a los recursos ordinarios del FNUDC se redujeron hasta los 12 millones de dólares (2014: 15 millones). Como consecuencia de ello, las contribuciones a los recursos ordinarios siguieron manteniéndose por debajo de los 25 millones de dólares anuales necesarios para mantener las operaciones del Fondo en 40 de los 48 países menos adelantados, según lo previsto en el marco estratégico del FNUDC para 2014-2017.

113. Los gastos totales, antes de la eliminación, en concepto de actividades de desarrollo sumaron 67 millones de dólares, incluidos los 63 millones en concepto de gastos relativos a los programas y los 4 millones en concepto de gastos de promoción de la eficacia del desarrollo. El FNUDC desembolsó 28 millones de dólares en subvenciones, como queda reflejado en los gastos. La reserva operacional total de recursos ordinarios y de otros recursos del Fondo fue de 14 millones de dólares. En consecuencia, el FNUDC pudo alcanzar los resultados previstos en materia financiera, de desarrollo y gestión, manteniendo al mismo tiempo su liquidez.

114. En la cifra de 67 millones de dólares correspondiente a los gastos totales se excluyen los 2,9 millones del presupuesto institucional del PNUD y los 0,9 millones en concepto de apoyo a los programas del PNUD que se reservaron para los gastos de gestión y los gastos técnicos del FNUDC, respectivamente. El FNUDC gastó esta suma en su totalidad, pero el PNUD la contabilizó y declaró por separado.

---