



**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, del Fondo de Población de las Naciones Unidas y de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos**

Distr. limitada  
4 de agosto de 2015  
Español  
Original: inglés

**Segundo período ordinario de sesiones de 2015**

Nueva York, 31 de agosto a 4 de septiembre de 2015

Tema 2 del programa provisional

**Asuntos financieros, presupuestarios y administrativos**

**Examen anual de la situación financiera, 2014**

**Informe de la Administradora**

*Resumen*

En el presente informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al final de 2014. El PNUD mantuvo un valor neto positivo de los activos en su balance y alcanzó una situación de liquidez de recursos ordinarios a fin de año por encima del umbral requerido por la Junta Ejecutiva.

No obstante, 2014 fue un año complicado. La cifra total de ingresos del PNUD experimentó una bajada del 3%, hasta alcanzar los 5.000 millones de dólares (2013: 5.153 millones de dólares), de los cuales la cifra de las contribuciones fue un 3% inferior: 4.715 millones de dólares (2013: 4.840 millones). La cifra de gastos totales en 2014 ascendió ligeramente a 5.314 millones de dólares (2013: 5.246 millones), por encima de los ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado de los años anteriores.

Las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron en un 11%, hasta los 793 millones de dólares (2013: 896 millones), incluidos los 19 millones de dólares procedentes de los gobiernos de los países en que se ejecutan programas (2013: 18 millones). En 2014 se recibió y contabilizó un total de 28 millones de dólares de varios donantes. La cifra de gastos de recursos ordinarios fue de 940 millones de dólares, un 6% inferior (2013: 999 millones), y superó el nivel de ingresos gracias a que se recurrió al superávit acumulado, excluidos los ajustes no realizados de años anteriores.



Las contribuciones de otros recursos se redujeron en un 1%, hasta los 3.922 millones de dólares (2013: 3.944 millones). La relación porcentual de los recursos ordinarios y otros recursos fue del 17% y el 83% respectivamente (en 2013 fue del 19% y el 81%).

Las contribuciones a otros recursos incluyeron fondos procedentes de los gobiernos de países en que se ejecutan programas, por un valor de 885 millones de dólares, un 22% menos (2013: 1.136 millones); los gobiernos de países donantes, por un valor de 1.411 millones de dólares, un aumento del 8% (2013: 1.311 millones), y los asociados multilaterales, que aportaron 1.626 millones de dólares, un 9% más (2013: 1.497 millones). El total de los gastos con cargo a otros recursos también ascendió, a 4.597 millones de dólares, una subida del 3% (2013: 4.460 millones), lo que resultó en una cifra que está por encima del total de contribuciones.

La cifra total de ingresos del FNUDC fue de 89 millones de dólares. Las contribuciones aumentaron por tercer año consecutivo, a 88 millones de dólares (2013: 65 millones), debido, principalmente, al crecimiento continuo de la partida de otros recursos. La cifra de gastos fue de 58 millones de dólares, de los cuales 57 millones se destinaron a actividades de desarrollo (2013: 52 millones). El FNUDC contabilizó un superávit general de 31 millones de dólares (2013: 6 millones), que respondía exclusivamente a actividades con cargo a otros recursos.

El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas a nivel de país y desempeña un papel fundamental en la creación de un enfoque coherente del desarrollo. El valor de las corrientes de recursos destinadas a los fondos fiduciarios de donantes múltiples, a los programas conjuntos y a otras organizaciones de las Naciones Unidas alcanzó un total de 1.484 millones de dólares (2013: 1.325 millones). Esta subida se debió en gran parte a las contribuciones de 126 millones de dólares procedentes del nuevo Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples para la Respuesta al Ébola.

#### *Elementos de una decisión*

La Junta Ejecutiva quizá desee:

- a) tomar nota de los documentos DP/2015/26, DP/2015/26/Add.1 y DP/2015/27;
- b) destacar la importancia de los recursos ordinarios, que constituyen el fundamento del PNUD porque le permiten planificar para el futuro, ser estratégico, responder con rapidez y flexibilidad a las crisis, mejorar la garantía de calidad y la transparencia y proporcionar servicios diferenciados previsibles a los programas en los países, en particular los más pobres y vulnerables;
- c) instar a los Estados Miembros a que den prioridad a los recursos ordinarios y otros recursos que sean flexibles, previsibles y menos específicos en su asignación y se ajusten a los resultados del plan estratégico 2014-2017;
- d) recordar la importancia de la previsibilidad de la financiación y la puntualidad de los pagos para evitar problemas de liquidez en la cuenta de recursos ordinarios;

- e) instar a los Estados Miembros que aún no hayan hecho efectiva su contribución a los recursos ordinarios para 2015 a hacerlo con la mayor celeridad posible;
- f) instar a los Estados Miembros a que comuniquen y cumplan sus promesas de contribuciones multianuales y sus calendarios de pago;
- g) instar a los Estados Miembros a seguir dialogando con el PNUD sobre la transición a una financiación con cargo a recursos complementarios menos restrictiva y menos condicionada.

## Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción.....	6
II. Situación general del PNUD.....	6
A. Ingresos.....	7
B. Gastos.....	11
C. Superávit acumulado.....	12
III. Recursos ordinarios.....	14
A. Ingresos.....	15
B. Gastos.....	19
C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto institucional.....	21
D. Superávit acumulado.....	22
IV. Participación en la financiación de los gastos.....	22
A. Ingresos.....	22
B. Gastos.....	27
C. Superávit acumulado.....	28
V. Fondos fiduciarios.....	28
A. Ingresos.....	28
B. Gastos.....	30
C. Superávit acumulado.....	31
VI. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas.....	31
A. Ingresos.....	31
B. Gastos.....	33
C. Recuperación de gastos.....	35
D. Superávit acumulado.....	36
E. Otros.....	37
VII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a otras organizaciones de las Naciones Unidas..	38
A. Funciones del PNUD como agente administrativo.....	39
B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas.....	39
C. Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo.....	39
D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas.....	39
VIII. Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.....	40
IX. “Ecologización” del PNUD.....	40
X. Fondos administrados por el PNUD (FNUDC).....	41

---

Anexos (disponibles en el sitio web de la Junta Ejecutiva del PNUD)

- I. Situación general del PNUD
  - A. Estado de los resultados financieros correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014
  - B. Estado de la situación financiera correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014
- II. Recursos ordinarios: comparación de los recursos presupuestados y los reales, 2014
- III. A. Plan de recursos integrado para 2014-2015 frente a los recursos reales de 2014
  - B. Estimaciones indicativas: elementos institucionales del plan de recursos integrado por grupo funcional
- IV. Exenciones en materia de apoyo general a la gestión
- V. Situación general del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización
  - A. Estado de los resultados financieros correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014
  - B. Estado de la situación financiera correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014
- VI. Explicación de los términos usados en DP/2015/26 y DP/2015/26/Add.1

## I. Introducción

1. En el presente informe se presenta una sinopsis de la situación financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) al cierre de 2014. Tras la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS), se han actualizado algunos elementos de la relación de ingresos y gastos de 2013 para facilitar una comparación coherente. A partir del 1 de enero de 2012, el PNUD inició una transición de las normas de contabilidad del sistema de las Naciones Unidas a las IPSAS, de modo que las cifras presentadas correspondientes a 2011 o antes no son directamente comparables, pero se proporcionan a título ilustrativo.

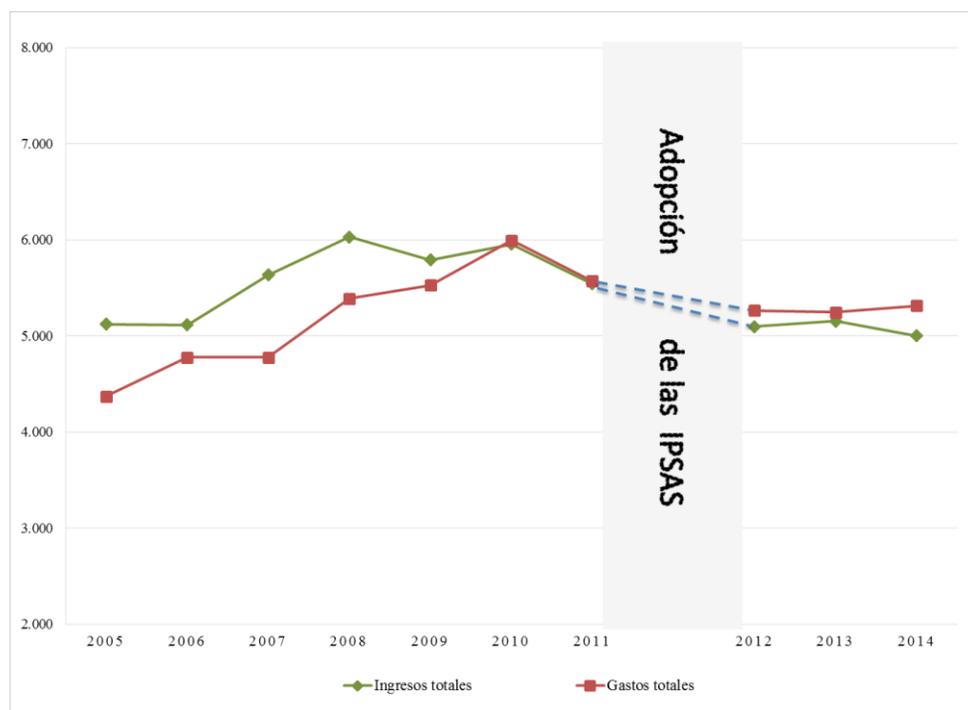
2. Tras el examen de las actividades del PNUD en su conjunto se presentan los análisis de los recursos ordinarios (básicos) y otros recursos (complementarios), a saber, la participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, incluidos los recursos destinados al programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) y a otras actividades. El análisis del FNUDC figura en el capítulo X; los importes correspondientes al FNUDC no se incluyen en los montos totales del PNUD.

3. Los anexos I a VI están disponibles en el sitio web del PNUD. En los cuadros 1 a 11 que figuran en la adición DP/2015/26/Add.1 se proporcionan más datos sobre las actividades emprendidas por el PNUD y el FNUDC.

## II. Situación general del PNUD

4. En un contexto financiero difícil, el total de ingresos del PNUD disminuyó en un 3%, hasta los 5.001 millones de dólares (2013: 5.153 millones). La cifra total de gastos aumentó en un 1%, hasta los 5.314 millones de dólares (2013: 5.246 millones), siguiendo la tendencia de mantenerse por encima del nivel de ingresos totales de 2014 gracias a que se recurrió al excedente acumulado de los años anteriores. El PNUD siguió manteniendo un valor neto positivo de los activos en su balance y alcanzó una situación de liquidez a fin de año por encima del nivel requerido por la Junta Ejecutiva (véase el párr. 52). En el gráfico 1 se ilustra la tendencia general.

Gráfico 1  
**Ingresos y gastos, 2005-2014**  
(en millones de dólares)



IPSAS: Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público

5. De conformidad con lo dispuesto en la decisión 2013/28, en este informe figura una descripción comparativa de las cifras reales de 2014 frente a las cifras de recursos planeadas para 2014-2015 incluidas en el documento presupuestario del PNUD para 2014-2017 (DP/2013/41) y la correspondiente adición. Se incluye un cuadro en el formato del plan de recursos del PNUD (anexo III.A) y conforme a los grupos funcionales armonizados (anexo III.B.).

## A. Ingresos

6. La cifra total de ingresos se redujo en un 3%, hasta los 5.001 millones de dólares (2013: 5.153 millones). En el cuadro 1 se muestran las cifras desglosadas.

Cuadro 1  
**Total de ingresos del PNUD, 2014**  
(en millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	4.715	4.840	(125)	(3%)
menos: transferencia a las contribuciones de los gobiernos a los gastos de las oficinas locales	(4)	(2)	(2)	100%
Contribuciones de los gobiernos a los gastos de las oficinas locales	39	33	6	18%
Contribuciones en especie	18	17	1	6%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(123)	(51)	(72)	141%
Contribuciones, en cifras netas	4.645	4.837	(192)	(4%)
Ingresos procedentes de programas de cobertura	19	(2)	21	(1050%)
Ingresos derivados de inversiones	38	55	(17)	(31%)
Otros ingresos	522	476	46	10%
<b>Ingresos totales antes de la eliminación</b>	<b>5.224</b>	<b>5.366</b>	<b>(142)</b>	<b>(3%)</b>
Eliminación: recuperación de gastos internos del PNUD	(223)	(213)	(10)	5%
<b>Ingresos totales después de la eliminación</b>	<b>5.001</b>	<b>5.153</b>	<b>(152)</b>	<b>(3%)</b>

7. En el cuadro 2a se refleja una cifra total de contribuciones del PNUD de 4.715 millones de dólares, lo que supone una caída del 3% (2013: 4.840 millones). Eso incluye la cifra de las contribuciones pendientes de asociados, que fue de 126 millones de dólares (2013: 132 millones). El PNUD se financió en un 17% con recursos ordinarios y en el 83% restante con otros recursos (2013: 19% y 81% respectivamente); es una tendencia que continúa en 2015.

Cuadro 2a.  
**Contribuciones del PNUD por fuente de financiación, 2014**  
(en millones de dólares)

<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2014	2.184	905	1.626	4.715
2013	2.189	1.153	1.498	4.840
Aumento (/disminución)	(4)	(249)	128	(125)
Variación porcentual	0%	(22%)	9%	(3%)

8. Del total de contribuciones, 2.184 millones de dólares, es decir el 46% (2013: 45%), provienen de gobiernos de países donantes; 1.626 millones de dólares, es decir el 35% (2013: 31%), provienen de asociados multilaterales; 905 millones de dólares, es decir el 19% (2013: 24%), provienen de los ingresos canalizados mediante el PNUD de gobiernos de países en que se ejecutan programas para apoyar su desarrollo nacional.

Cuadro 2b.  
**Contribuciones del PNUD por tipo de recurso, 2014**  
(en millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total del PNUD</i>
<b>Ingresos</b>					
Contribuciones	793	2.921	875	126	4.715
menos: transferencia a las contribuciones de los gobiernos a los gastos de las oficinas locales	(4)				(4)
Contribuciones de los gobiernos a los gastos de las oficinas locales	27			12	39
Contribuciones en especie	18				18
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	1	(113)	(18)	7	(123)
<b>Contribuciones, en cifras netas</b>	<b>835</b>	<b>2.808</b>	<b>857</b>	<b>145</b>	<b>4.645</b>

9. El total de contribuciones de recursos ordinarios descendió en un 11%, hasta los 793 millones de dólares (2013: 896 millones), lo que incluye 28 millones de dólares de 2013 que se recibieron y contabilizaron en 2014. Las contribuciones en efectivo de los gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas supusieron 27 millones de dólares, lo que muestra una subida del 17% con respecto a 2013. Las contribuciones en especie alcanzaron los 18 millones de dólares, que también se reconocieron en 2014.

10. La cifra de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos fue de 2.921 millones de dólares (2013: 3.060 millones), incluidos 2.799 millones de dólares recibidos y 122 millones de dólares pendientes.

11. Las contribuciones de los fondos fiduciarios que se recibieron experimentaron una subida del 17%, hasta los 875 millones de dólares (2013: 743 millones), lo que incluye una cantidad pendiente de 2 millones de dólares.

12. La cifra total de las contribuciones en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas fue de 126 millones de dólares (2013: 141 millones), lo que incluye una cantidad pendiente de 2 millones de dólares. Esta partida incluye los fondos destinados al programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico (15 millones de dólares), el programa de VNU (19 millones de dólares), los acuerdos sobre servicios de gestión (6 millones de dólares) y las contribuciones en concepto de actividades especiales y servicios de apoyo reembolsables (86 millones de dólares).

13. La participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los servicios de apoyo reembolsables son recursos asignados específicamente a programas y actividades y representan importantes complementos a la base de recursos ordinarios del PNUD para fines generales. Un nivel de recursos ordinarios estable y previsible permite al PNUD llevar a cabo una gestión integrada y una programación centrada en conseguir la eficacia y la sostenibilidad a largo plazo. El PNUD se compromete a trabajar con los Estados Miembros y los asociados para aumentar los recursos ordinarios e invertir la tendencia negativa, mejorar la flexibilidad de los fondos de otros recursos y diversificar aún más la base de financiación entre los gobiernos y fuera de ellos.

#### *Ingresos derivados de inversiones*

14. La cifra total de ingresos derivados de inversiones disminuyó en un 35%, hasta los 38 millones de dólares (2013: 55 millones); este hecho se debió en gran parte a las políticas continuadas de flexibilización monetaria de los bancos centrales, los tipos de interés más bajos en los que derivan y unos saldos de efectivo más bajos. Sin embargo, la tasa de rendimiento de la cartera de inversiones superó el nivel de referencia del tipo de oferta interbancaria de Londres a tres meses a lo largo de 2014.

## B. Gastos

15. La cifra total de gastos ascendió en un 1%, a 5.314 millones de dólares (2013: 5.246 millones), por encima de los ingresos totales gracias a que se recurrió al superávit acumulado. De ese total, el 83% (2013: 82%) se destinó a actividades de desarrollo, incluida, la promoción de la eficacia del desarrollo; el 2% (el mismo porcentaje que en 2013), a actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo; el 8% (el mismo porcentaje que en 2013), a actividades de gestión; el 1% (el mismo porcentaje que en 2013), a actividades para fines especiales, y el 6% (el mismo porcentaje que en 2013), a otras actividades.

Cuadro 3a.

### Gastos totales del PNUD, 2014

(en millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo				
Programa	4.398	4.355	43	1%
Eficacia de las actividades de desarrollo	175	140	35	25%
Subtotal: actividades de desarrollo	4.573	4.495	78	2%
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	117	119	(2)	(2%)
Actividades de gestión	450	462	(12)	(3%)
Actividades con fines especiales	66	56	10	18%
Otras actividades	331	327	4	1%
Gastos totales antes de la eliminación	5.537	5.459	78	1%
Eliminación: recuperación de gastos internos	(223)	(213)	(10)	5%
<b>Gastos totales</b>	<b>5.314</b>	<b>5.246</b>	<b>68</b>	<b>1%</b>

16. La cifra total de gastos de 5.537 millones de dólares incluye las categorías que se muestran en el cuadro 3b.

Cuadro 3b.  
**Gastos del PNUD por tipo de gasto, 2014**  
(en millones de dólares)

<i>Recursos</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>Total del PNUD</i>
<b>Gastos</b>					
Actividades de desarrollo					
Programa	466	2.923	919	90	4.398
Eficacia de las actividades de desarrollo	79	-	4	92	175
Subtotal: actividades de desarrollo	545	2.923	923	182	4.573
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo					
	88	-	-	29	117
Actividades de gestión					
	212	-	37	201	450
Actividades con fines especiales					
	19	-	-	47	66
Otras actividades					
	76	-	-	255	331
<b>Gastos totales</b>	<b>940</b>	<b>2.923</b>	<b>960</b>	<b>714</b>	<b>5.537</b>

### C. Superávit acumulado

17. Con arreglo a su Reglamento Financiero y su Reglamentación Financiera Detallada, el PNUD debe funcionar en régimen de financiación completa para todas las actividades financiadas con recursos complementarios. De conformidad con los actuales acuerdos de asociación, todos los saldos de proyectos se separan completamente a efectos de contabilidad y presentación de informes. El efectivo se destina a fines determinados, sin mezcla ni “compartición” de los saldos entre los proyectos, ni fungibilidad de recursos para comprometer o desembolsar fondos. Los saldos de efectivo pertinentes se depositan como obligaciones a futuro, tales como pagos de obligaciones a corto plazo o seguros médicos después de la separación del servicio.

18. El total de superávit acumulado al 31 de diciembre de 2014, sin incluir las reservas, siguió bajando hasta los 3.832 millones de dólares, un 12% menos (2013: 4.369 millones). El PNUD, no obstante, mantuvo una posición neta positiva.

19. La caída se debió sobre todo a que el total de gastos superó el total de ingresos, teniendo en cuenta los 313 millones de dólares del superávit acumulado. Igualmente, el superávit acumulado se vio afectado negativamente por un ajuste contable de 226 millones de dólares para una pérdida no realizada; dicha pérdida estaba relacionada con el seguro médico después de la separación del servicio y se derivaba de un descenso en la hipótesis actuarial del tipo de descuento y de ajustes respecto de ejercicios anteriores tras las modificaciones pertinentes de las política

contable derivadas de las IPSAS. Se devolvieron, además, 5 y 3 millones de dólares al superávit acumulado de recursos ordinarios y de otros recursos, respectivamente, procedentes de sus reservas operacionales, de acuerdo con la fórmula que se utiliza para calcular la reserva operacional aprobada por la Junta Ejecutiva en la decisión 1999/9.

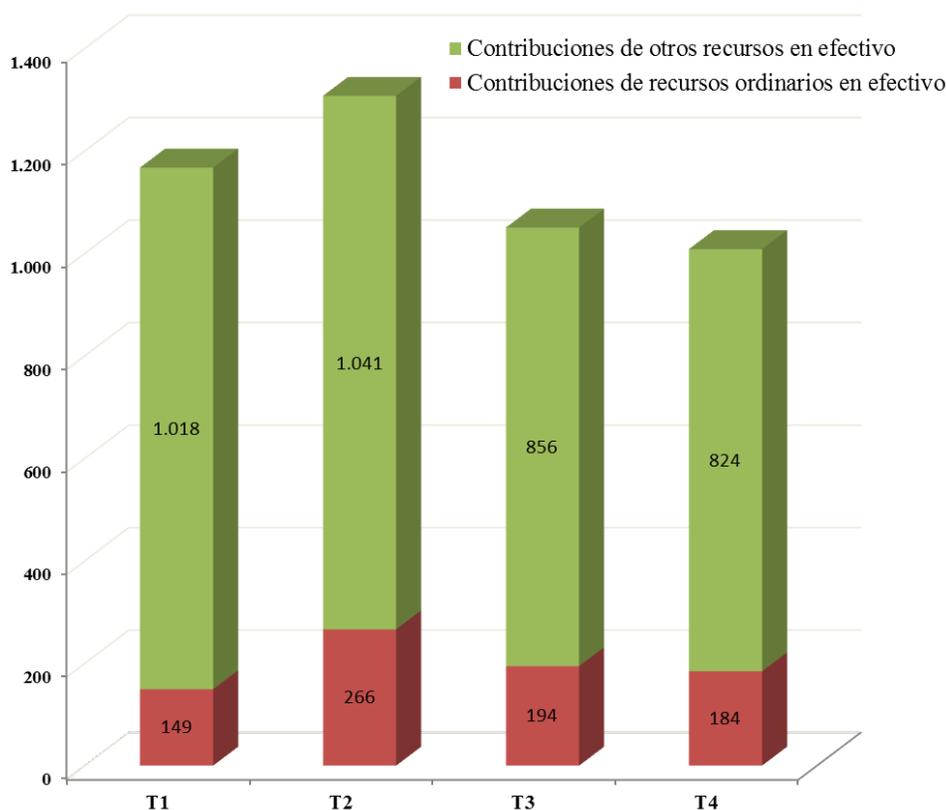
20. El PNUD sigue aprovechando toda oportunidad para acelerar la asistencia para el desarrollo y reducir más su superávit acumulado, habida cuenta del calendario de recepción de los fondos, el ciclo programático y el marco regulatorio y de gobernanza del PNUD, tal como lo aprobó la Junta Ejecutiva. Gran parte de esos recursos se han programado para financiar actividades en los próximos años, en particular el 78% de los recursos correspondientes a la participación en la financiación de los gastos y el 69% de los recursos de los fondos fiduciarios.

21. Para financiar actividades en los años venideros se recibió en el último trimestre un total de 1.008 millones de dólares, esto es, el 22% de los recibos de efectivo totales (2013: 34%) para las contribuciones para el año en curso y años anteriores (recursos ordinarios y otros recursos), tal y como se refleja en el gráfico 2. Este hecho supone una mejora relativa en el grado de oportunidad de las contribuciones, aunque de forma reducida.

Gráfico 2.

#### Recursos recibidos por trimestre, 2014

(en millones de dólares)



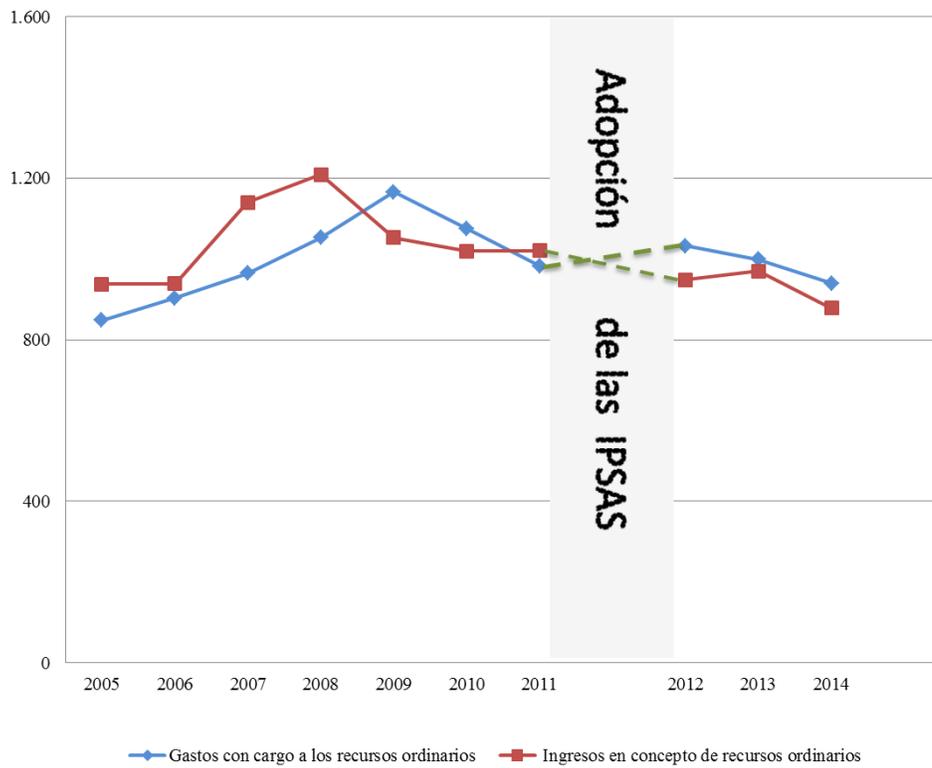
### III. Recursos ordinarios

22. Los ingresos de recursos ordinarios se redujeron en un 11%, hasta los 878 millones de dólares. Las contribuciones también disminuyeron en un 11%, hasta los 793 millones de dólares (2013: 896 millones). Los gastos descendieron igualmente en un 6%, hasta los 940 millones de dólares (2013: 999 millones). El exceso de gastos con respecto a los ingresos fue de 61 millones de dólares (2013: 29 millones) y se financió con el superávit acumulado, sin incluir los ajustes no realizados.

Gráfico 3.

#### Ingresos en concepto de recursos ordinarios y gastos con cargo a los recursos ordinarios, 2004-2014

(en millones de dólares)



IPSAS: Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público

## A. Ingresos

23. Los ingresos en concepto de recursos ordinarios, en los que se incluyen las contribuciones, los ingresos por concepto de intereses de inversión y otros ingresos se redujeron en un 11%, hasta los 878 millones de dólares.

Cuadro 4.

### Ingresos en concepto de recursos ordinarios, 2013-2014

(en millones de dólares)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	793	896	(103)	(11%)
menos: transferencia a las contribuciones de los gobiernos a los gastos de las oficinas locales	(4)	(2)	(2)	100%
Contribuciones de los gobiernos a los gastos de las oficinas locales	27	21	6	29%
Contribuciones en especie	18	17	1	6%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	1	1	-	-
Contribuciones, en cifras netas	835	933	(98)	(11%)
Ingresos procedentes de programas de cobertura	19	(2)	21	(1050%)
Ingresos derivados de inversiones	10	13	(3)	(23%)
Otros ingresos	14	26	(12)	(46%)
<b>Ingresos totales</b>	<b>878</b>	<b>970</b>	<b>(92)</b>	<b>(9%)</b>

#### *Contribuciones*

24. Las contribuciones a los recursos ordinarios se redujeron en un 11%, hasta los 793 millones de dólares, incluidos 28 millones de dólares de 2013 que se recibieron y contabilizaron en 2014. Si se excluyen esos 28 millones de dólares, las contribuciones a los recursos ordinarios en 2014 sumaron 765 millones de dólares (2013: 867 millones), es decir, un 12% menos, debido, en parte, a la reducción neta de las contribuciones en moneda local (97 millones de dólares) y los efectos de las variaciones de los tipos de cambio (lo que supuso una pérdida neta de 5 millones de dólares).

25. Como se ilustra en el cuadro 5, las contribuciones procedentes de los 10 principales donantes sumaron un total de 626 millones de dólares, cifra que representa el 79% del total de contribuciones, esto es 793 millones de dólares (2013: 780 millones, el 87% del total de 896 millones de dólares en contribuciones). La cantidad de 793 millones de dólares incluía 773 millones de dólares procedentes de gobiernos de países donantes y 19 millones de dólares de gobiernos de países en que se ejecutan programas.

26. Un total de 11 asociados aumentaron sus contribuciones en dólares o en moneda local y 12 mantuvieron el mismo nivel de contribuciones que en 2013. Diez asociados redujeron sus contribuciones en moneda local, entre los que se incluyen ocho miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos. Después de una interrupción en 2013, 2 gobiernos de países donantes y 4 gobiernos de países en que se ejecutan programas reanudaron sus contribuciones en 2014.

27. Por otro lado, 56 Estados Miembros aportaron fondos a los recursos ordinarios (2013: 55), incluidos 29 países en que se ejecutan programas (2013: 27). La ampliación del número de Estados Miembros que contribuyen a los recursos ordinarios es un objetivo clave, incluso en la reciente presentación de la campaña de 100 campeones para el desarrollo humano sostenible (*“100 Core Champions for Sustainable Human Development”*). Los detalles de las contribuciones de recursos ordinarios realizadas por los Estados Miembros se pueden consultar en el cuadro 4 del documento DP/2015/26/Add.1.

Cuadro 5.  
**Contribuciones a los recursos ordinarios de los 10 principales donantes,  
 2013-2014**

(en millones de dólares)

Donante	Contribuciones en moneda local (millones)			Contribuciones en dólares (millones)		
	2014	2013	Variación porcentual	2014	2013	Variación porcentual
Noruega	680	730	(7%)	112	133	(16%)
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	55	55	-	90	85	6%
Estados Unidos de América	81	79	3%	81	79	3%
Japón*				80	80	-
Suecia	510	561	(9%)	73	85	(14%)
Suiza	57	57	-	63	63	-
Dinamarca	330	330	-	60	57	5%
Países Bajos	28	58	(52%)	37	74	(50%)
Finlandia	22	22	-	30	29	3%
Alemania	22	22	-	29	30	(3%)
<b>Total de los 10 principales donantes</b>				<b>626</b>	<b>685</b>	<b>(9%)</b>
<b>Otros</b>				<b>167</b>	<b>211</b>	<b>(21%)</b>
<b>Recursos ordinarios: contribuciones voluntarias totales**</b>				<b>793</b>	<b>896</b>	<b>(11%)</b>
Fondos recibidos en 2013 para 2012					(57)	
Fondos recibidos en 2014 para 2013 y años anteriores				(28)	28	
<b>Recursos ordinarios: contribuciones ajustadas</b>				<b>765</b>	<b>867</b>	<b>(12%)</b>

Fuente: DP/2015/26/Add.1, cuadro 5.

\* Las contribuciones prometidas y abonadas por el Japón se reciben en dólares.

\*\* Se recibió un pago con retraso de 33 millones de dólares en 2014 que se contabilizará en 2015.

28. Aunque el PNUD respondió ante estas reducciones con medidas económicas y de eficiencia institucional, los recursos ordinarios se siguen viendo afectados por la disminución del volumen y las fluctuaciones de los tipos de cambio. El PNUD sigue adaptando su modelo institucional como respuesta a las fluctuaciones de la financiación, a pesar de que un aumento importante de las reducciones en los recursos ordinarios pone en peligro su capacidad de alcanzar los resultados estratégicos planeados.

*Contribuciones de los gobiernos a los gastos locales de las oficinas*

29. Las contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas son una fuente importante de ingresos y pueden ser donaciones en efectivo o en especie. Dichas contribuciones muestran el reconocimiento del valor de las oficinas del PNUD en los países por los gobiernos anfitriones.

30. El objetivo total de 2014 (en efectivo y en especie) fue de 60 millones de dólares. La cifra total de contribuciones recibidas fue de 39 millones de dólares; se incluyen aquí una subida del 17% de las contribuciones en efectivo, hasta los 27 millones de dólares, y las contribuciones en especie en concepto de locales, edificios y servicios, por un valor de 11,5 millones de dólares (2013: 11,4 millones). La Administradora valora los esfuerzos llevados a cabo por muchos de los países en que se ejecutan programas para cumplir con sus obligaciones en ese sentido.

31. En el cuadro 8 a) del documento DP/2015/26/Add.1 se ofrece esa información por país. De conformidad con lo dispuesto en la decisión 2014/30, el cuadro 8 b) de la adición contiene las estadísticas por país de las contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas, para el período del plan estratégico anterior (2008-2013) a 2014.

32. El PNUD ha hecho constantes esfuerzos para reducir los atrasos en los pagos. En 2014 varios países aportaron 5 millones de dólares en concepto de atrasos en los pagos del período anterior como contribuciones para sufragar los gastos locales de las oficinas. Se agradecen profundamente las cantidades que aportaron esos países; esas contribuciones se recogen en el cuadro 8 c).

*Ingresos procedentes de programas de cobertura*

33. Mediante el programa de cobertura del riesgo cambiario del PNUD se obtuvo un beneficio de 19 millones de dólares, al garantizar unos tipos de cambio mejores que el tipo mensual de las Naciones Unidas respecto de las contribuciones a los recursos ordinarios, a lo que se suman las primas obtenidas en transacciones de opciones. El PNUD ha continuado con el programa en 2015. Dada la inestabilidad constante de los tipos de cambio, se está siguiendo un enfoque dinámico de la cobertura del riesgo basado en las condiciones del mercado y el riesgo de las contribuciones básicas.

*Ingresos derivados de inversiones*

34. La cifra de ingresos derivados de inversiones de recursos ordinarios disminuyó hasta los 10 millones de dólares (2013: 13 millones) a causa de unas condiciones parecidas a las descritas en el párrafo 14.

*Otros ingresos*

35. La cifra total de otros ingresos, principalmente ingresos varios y ganancias por cambio de divisas, fue de 14 millones de dólares (2013: 26 millones). Esa caída se debe en gran parte a pérdidas por diferencia de cambio generadas por las fluctuaciones de los tipos de cambio.

## B. Gastos

36. De acuerdo con la decisión 2010/32, los gastos se registran con arreglo a cuatro categorías distintas: a) desarrollo; b) actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo; c) gestión, y d) fines especiales. Los gastos que no pertenecen a ninguna de esas categorías se registran en la partida de “otras actividades” y se incluyen como parte de los gastos generales.

37. La cifra de gastos con cargo a los recursos ordinarios fue de 940 millones de dólares, un 6% menos (2013: 999 millones), pero se mantuvo por encima del nivel de ingresos gracias a que se recurrió al superávit acumulado de los años anteriores, excluidos los ajustes no realizados. Debido a la reducción de las contribuciones, el PNUD puso en marcha medidas para disminuir los gastos en concepto de recursos básicos y alcanzar, así, el nivel de liquidez mínimo requerido. Los gastos procedentes de la eficacia de las actividades de desarrollo se moderaron gracias a la retención de la cantidad anual de 17 millones de dólares aprobada por la Junta Ejecutiva en el presupuesto integrado, 2014-2017. El PNUD pudo mantener el nivel de gastos asociados a las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo y minimizar las reducciones en los gastos derivados de los programas centrandose las reducciones en los gastos de gestión. En el cuadro 6 se muestran los gastos con cargo a los recursos ordinarios, desglosados por categoría de gasto.

Cuadro 6.

### Gastos con cargo a los recursos ordinarios desglosados por categoría de gasto, 2013-2014

(en millones de dólares)

<i>Recursos ordinarios</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo				
Programa	466	472	(6)	(1%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	79	88	(9)	(10%)
Subtotal: actividades de desarrollo	545	560	(15)	(3%)
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	88	74	14	19%
Actividades de gestión	212	260	(48)	(18%)
Actividades con fines especiales	19	17	2	12%
Otras actividades	76	88	(12)	(14%)
<b>Gastos totales</b>	<b>940</b>	<b>999</b>	<b>(59)</b>	<b>(6%)</b>

*Gastos en concepto de desarrollo*

38. La cifra de gastos en concepto de desarrollo disminuyó en un 3%: 545 millones de dólares (2013: 560 millones). Este descenso está en consonancia con la reducción de los recursos ordinarios y con los esfuerzos concertados realizados por el PNUD para ajustar los niveles de gasto a fin de cumplir los requisitos mínimos de liquidez, particularmente teniendo en cuenta las contribuciones a los recursos ordinarios recibidas.

*Gastos de las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo*

39. El PNUD aumentó en un 19% su apoyo al sistema de coordinadores residentes, lo que resultó en 88 millones de dólares (2013: 74 millones). Eso coincide con el cambio sustancial y el aumento del apoyo que se resaltó en el plan estratégico y el presupuesto integrado para 2014-2017. Esos gastos engloban tanto la financiación del eje del sistema de coordinadores residentes en los países, a nivel regional y mundial, como la participación del PNUD en los gastos adicionales como parte de la participación en la financiación de los gastos del sistema de coordinadores residentes a nivel de todo el sistema.

*Gastos en concepto de gestión*

40. Estos gastos se redujeron en un 18%, hasta los 212 millones de dólares (2013: 260 millones), como resultado de la decisión del PNUD de reducir el componente institucional del presupuesto integrado cambiando la asignación de recursos a los componentes programáticos y al componente de coordinación del sistema de las Naciones Unidas. En la sección C se ofrecen más datos sobre los gastos en concepto de gestión.

*Gastos en concepto de actividades con fines especiales*

41. El total de estos gastos fue de 19 millones de dólares (2013: 17 millones). Los principales gastos suponen 13 millones de dólares correspondientes al programa de VNU y 4 millones de dólares correspondientes al FNUDC.

*Otros gastos*

42. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 76 millones de dólares (2013: 88 millones), de los cuales 25 millones de dólares (2013: 31 millones) corresponden al seguro médico después de la separación del servicio y 27 millones de dólares (igual que en 2013), a la revalorización de las monedas y las fluctuaciones cambiarias.

43. El PNUD participa en la revisión de todo el sistema de las Naciones Unidas, llevada a cabo por un actuario independiente, para valorar las prestaciones con posterioridad a la jubilación. La última valoración se realizó el 31 de diciembre de 2014. Las obligaciones correspondientes al seguro médico después de la separación del servicio, valoradas en 1.142 millones de dólares (2013: 858 millones), se contabilizaron como pasivo del PNUD conforme a las IPSAS. La subida de 284 millones de dólares (el 33%) en esa obligación fue el resultado de un descenso de la tasa de descuento basada en las hipótesis actuariales y de la revisión del número de jubilados entre el PNUD, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS).

44. El PNUD tiene un plan de 15 años para financiar las obligaciones correspondientes al seguro médico después de la separación del servicio. Al 31 de diciembre de 2014 se habían financiado 500 millones de dólares. El PNUD ha encargado un estudio acerca de la gestión de los activos y los pasivos para analizar las posibilidades de inversión, la cuantificación del riesgo y el debate sobre posibles planes de financiación. Gracias a dicho estudio se detectaron estrategias de financiación que optimizan la capacidad del PNUD de financiar esas obligaciones en un plazo de 15 años.

### **C. Gastos con cargo a los recursos ordinarios y al presupuesto institucional**

45. Con respecto a las actividades comunicadas en 2014, el PNUD trabaja en el marco del presupuesto integrado para 2014-2017, aprobado por la Junta Ejecutiva, respecto de las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios: a) componentes programáticos y b) componentes institucionales. En el anexo II se presenta la comparación entre los niveles reales de gasto y las partidas pertinentes del presupuesto institucional anual correspondientes a 2014 más la asignación interna, de conformidad con el marco de los arreglos de programación aprobado por la Junta Ejecutiva. La cifra de gasto real se calcula sobre la misma base que el correspondiente presupuesto (valores devengados modificados).

46. En el anexo II se compara el presupuesto final aprobado, que incluye tanto componentes programáticos como institucionales, con las cantidades reales, que se han calculado sobre la misma base que el correspondiente presupuesto de recursos ordinarios.

47. Los gastos institucionales disminuyeron en un 13%, hasta los 325 millones de dólares (2013: 374 millones). Este hecho responde a la estrategia del PNUD de contener el crecimiento en el presupuesto institucional. Las cifras que se muestran en el cuadro 7 reflejan el componente institucional que cubre las funciones de apoyo a las actividades operacionales, con la reducción de 27 millones de dólares en concepto de contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas.

Cuadro 7.  
**Gastos con cargo al presupuesto institucional, por categoría de gasto, 2013-2014**  
 (en millones de dólares)

<i>Actividades de desarrollo</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>
Eficacia de las actividades de desarrollo	57	62
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	73	63
Actividades de gestión	179	235
Actividades con fines especiales	16	14
<b>Gasto total</b>	<b>325</b>	<b>374</b>

#### **D. Superávit acumulado**

48. El superávit acumulado al 31 de diciembre de 2014 reflejó un saldo negativo de 30 millones de dólares (2013: saldo positivo de 150 millones); eso se debe principalmente a los ajustes contables con relación a los seguros médicos después de la separación del servicio. El saldo neto fue de 178 millones de dólares, incluidas las reservas (tanto operacionales como especiales), que sumaron 208 millones de dólares.

49. Un nivel prudente de liquidez para los recursos ordinarios sería el equivalente de los gastos desembolsados durante un período de 3 a 6 meses. El PNUD hizo todo lo posible por reducir tales niveles de gasto y cumplir así con el nivel de liquidez requerido, manteniendo una situación de liquidez básica a fin de año de 3,10 meses de capital de operaciones, por encima del umbral mínimo solicitado.

50. En 2014, basándose en la fórmula para calcular la reserva operacional, aprobada por la Junta Ejecutiva en su decisión 1999/9, y en las cifras finales de ingresos y gastos para 2013, la reserva operacional de recursos ordinarios se ajustó a la baja y se devolvieron 5 millones de dólares al saldo de fondos por concepto de recursos ordinarios.

### **IV. Participación en la financiación de los gastos**

51. La participación en la financiación de los gastos es una modalidad de cofinanciación, con los recursos aportados por los gobiernos donantes, los gobiernos de países en que se ejecutan programas y otros asociados del programa del PNUD.

#### **A. Ingresos**

52. Los ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos se redujeron en un 7%, hasta los 2.830 millones de dólares (2013: 3.029 millones). En el cuadro 8 se ilustra esta cantidad desglosada.

Cuadro 8.  
**Ingresos en concepto de participación en la financiación de los gastos,  
 2013-2014**

(en millones de dólares)

<i>Participación en la financiación de los gastos</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	2.921	3.060	(139)	(5%)
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(113)	(62)	(51)	82%
Contribuciones, en cifras netas	2.808	2.998	(190)	(6%)
Ingresos derivados de inversiones	17	25	(8)	(32%)
Otros ingresos	5	6	(1)	(17%)
<b>Ingresos totales</b>	<b>2.830</b>	<b>3.029</b>	<b>(199)</b>	<b>(7%)</b>

*Contribuciones*

53. La cifra de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos se redujo en un 5%, hasta los 2.921 millones de dólares (2013: 3.060 millones), debido al descenso en el número de gobiernos donantes y gobiernos de los países en que se ejecutan programas. Esta cifra incluye 122 millones de dólares en contribuciones pendientes.

Cuadro 9.  
**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos  
 por donante, 2013-2014**

(en millones de dólares)

<i>Año</i>	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	<i>Total</i>
2014	840	863	1.218	2.921
2013	898	1.118	1.044	3.060
Aumento (/disminución)	(58)	(255)	174	(139)
Variación porcentual	(6%)	(23%)	17%	(5%)

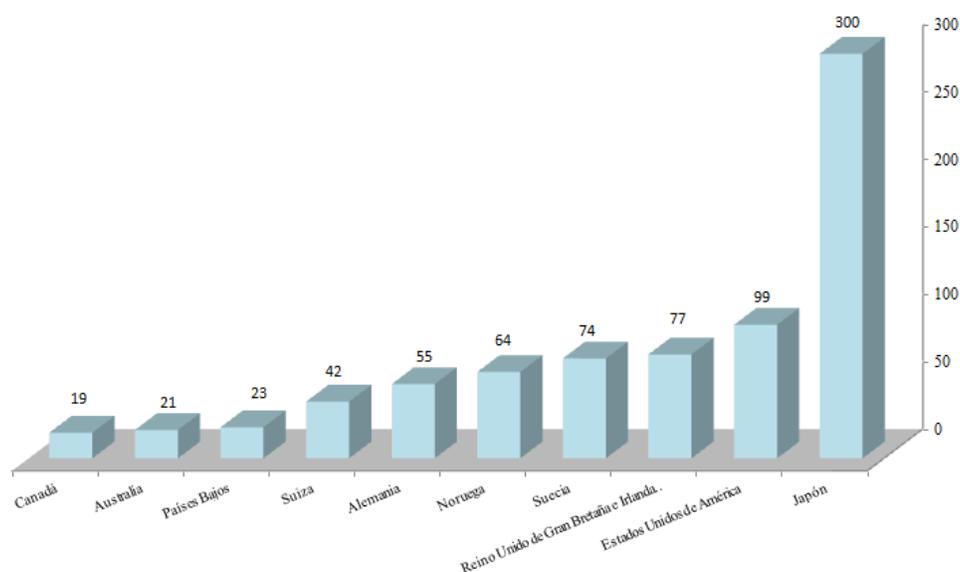
### *Gobiernos de países donantes*

54. Las contribuciones procedentes de gobiernos de países donantes disminuyeron hasta los 840 millones de dólares, un 6% menos, y suponen el 29% del total (como en 2013). En el gráfico 4 se reflejan las contribuciones de los 10 principales gobiernos de países donantes, que aportaron 774 millones de dólares (2013: 841 millones), cifra que supone el 26% del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

Gráfico 4.

### **Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de los 10 principales gobiernos de países donantes, 2014**

(en millones de dólares)



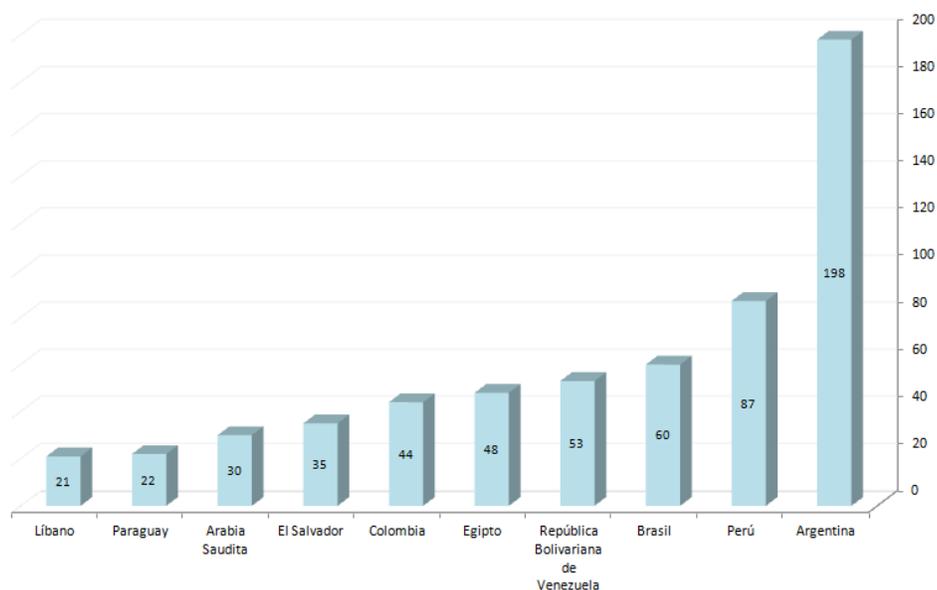
### *Gobiernos de países en que se ejecutan programas*

55. La cifra de las contribuciones realizadas por conducto del PNUD por los gobiernos de países en que se ejecutan programas se redujo en un 22%, hasta los 863 millones de dólares (2013: 1.118 millones), lo que supone el 29% del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos (2013: 37%).

56. Los gobiernos de 10 países en que se ejecutan programas aportaron el 69% (2013: 77%) de esos 863 millones de dólares (véase el gráfico 5). En 2014, de esos 10 países, Egipto, el Paraguay y el Líbano aumentaron sus contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

Gráfico 5.  
**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de los 10 principales gobiernos de países en que se ejecutan programas, 2014**

(en millones de dólares)



*Recursos procedentes de asociados multilaterales*

57. Los recursos multilaterales engloban la financiación de los asociados multilaterales, incluidos el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, la Unión Europea y los fondos fiduciarios de donantes múltiples/programas conjuntos.

58. Las contribuciones procedentes de recursos multilaterales ascendieron a 1.218 millones de dólares (2013: 1.044 millones), lo que representa el 42% (2013: 34%) del total de contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos.

59. Las contribuciones del Fondo Mundial aumentaron hasta alcanzar los 412 millones de dólares (2013: 395 millones), sin incluir los 58 millones de dólares que se recibieron en 2014 para un período de programación posterior, que se reconocerán como ingresos en concepto de contribuciones en 2015. Las contribuciones de la Unión Europea ascendieron a 384 millones de dólares (2013: 236 millones). Los fondos recibidos por conducto de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples se mantuvieron en 272 millones de dólares.

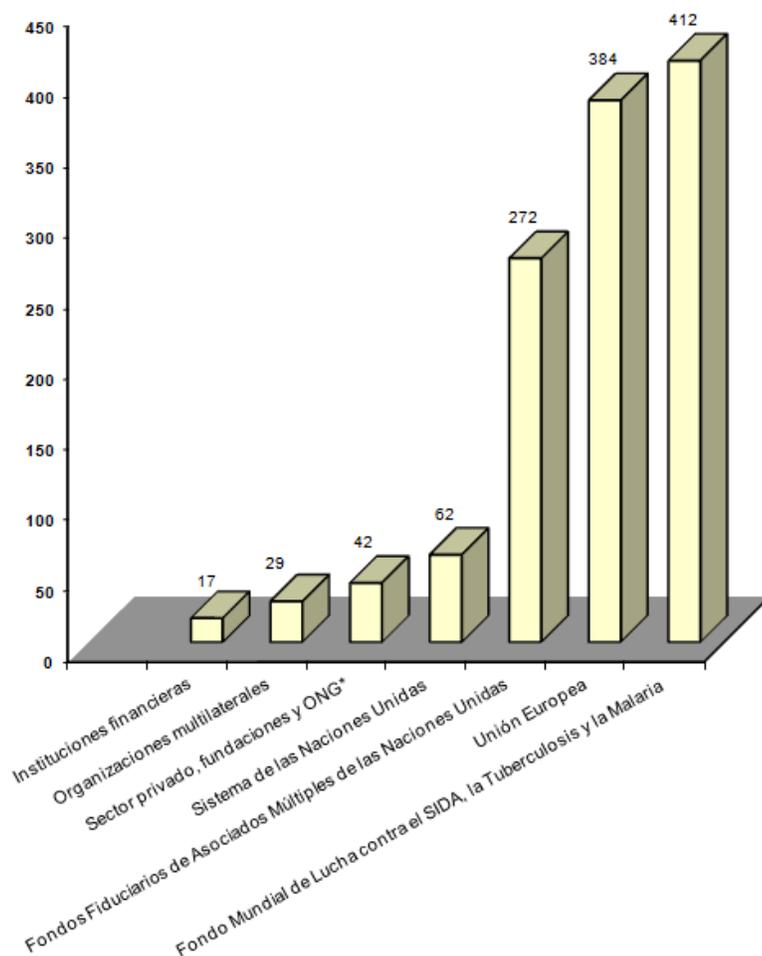
60. Las contribuciones del sector privado, fundaciones y organizaciones no gubernamentales se redujeron hasta los 42 millones de dólares, un 22% menos (2013: 54 millones). Los principales donantes fueron la Bill and Melinda Gates Foundation (9,7 millones de dólares) y la Coca Cola Company (4,5 millones de dólares).

61. La cifra de las contribuciones procedentes de instituciones financieras internacionales y regionales se redujo en 2014 hasta los 16 millones de dólares.

Gráfico 6.

**Contribuciones en concepto de participación en la financiación de los gastos de asociados multilaterales, 2014**

(en millones de dólares)



\*Organizaciones no gubernamentales

*Ingresos derivados de inversiones*

62. La cifra de ingresos derivados de inversiones en concepto de participación en la financiación de los gastos disminuyó hasta los 17 millones de dólares (2013: 25 millones), a causa de unas condiciones parecidas a las descritas en el párrafo 14.

### Otros ingresos

63. El total de otros ingresos fue de cinco millones de dólares e incluyó ingresos de actividades diversas, tales como los generados en proyectos, los reembolsos por los servicios prestados y las ganancias por diferencia de cambio.

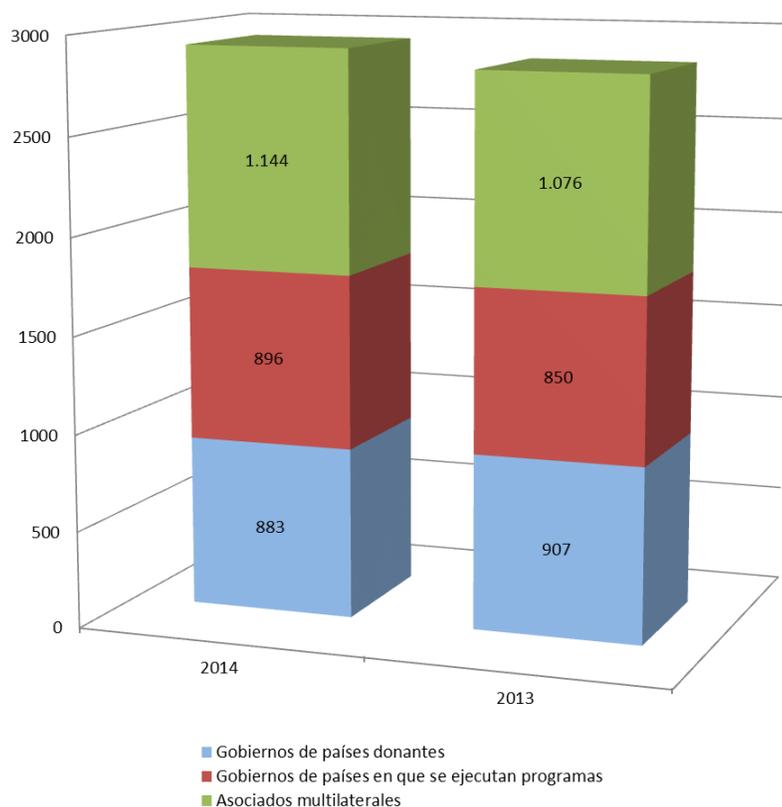
## B. Gastos

64. Los gastos en concepto de participación en la financiación de los gastos corresponden a actividades de desarrollo. Esos costos aumentaron en un 3%, hasta los 2.923 millones de dólares (2013: 2.833 millones). El 30% se financió con las aportaciones de los gobiernos de países donantes, el 31%, con las de los gobiernos de países en que se ejecutan programas y el 39%, con las de los asociados multilaterales. En el gráfico 7 se muestra el desglose.

Gráfico 7.

### Desglose de los gastos en concepto de participación en la financiación de gastos, 2013-2014

(en millones de dólares)



## C. Superávit acumulado

65. El superávit acumulado de la participación en la financiación de los gastos al 31 de diciembre de 2014 fue de 2.656 millones de dólares (2013: 2.756 millones), que incluyen 860 millones de dólares correspondientes a la participación de los gobiernos en la financiación de los gastos y 301 millones procedentes de fondos verticales. El 78% de esos recursos se programaron para actividades que se llevarán a cabo en 2015 y en años venideros.

## V. Fondos fiduciarios

66. A pesar de que los fondos fiduciarios se financiaron principalmente con las aportaciones de los gobiernos donantes y de los asociados multilaterales, los gobiernos de los países en que se ejecutan programas también contribuyeron.

### A. Ingresos

67. Los ingresos totales de los fondos fiduciarios ascendieron en un 18%, hasta los 864 millones de dólares (2013: 743 millones). En el cuadro 10 se presenta el desglose.

Cuadro 10.

#### Ingresos de los fondos fiduciarios, 2013-2014

(en millones de dólares)

<i>Fondos fiduciarios</i>	2014	2013	Aumento (/disminución)	Variación porcentual
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	875	743	132	18%
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	(18)	-	(18)	-
Contribuciones, en cifras netas	857	743	114	15%
Ingresos derivados de inversiones	6	9	(3)	(33%)
Otros ingresos	1	3	(2)	(67%)
<b>Ingresos totales</b>	<b>864</b>	<b>755</b>	<b>109</b>	<b>14%</b>

#### *Contribuciones*

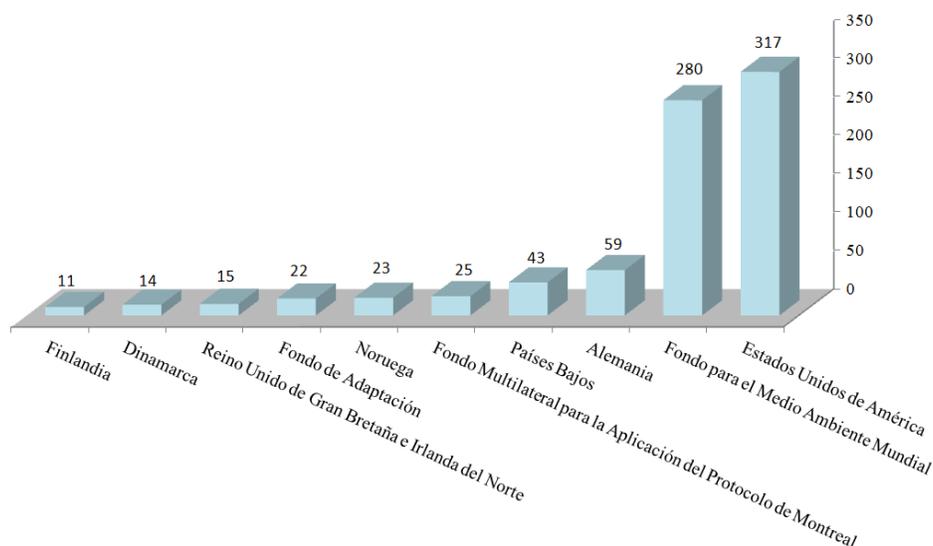
68. Las contribuciones ascendieron a 875 millones de dólares (2013: 743 millones) e incluyen 873 millones de dólares en concepto de contribuciones recibidas y 2 millones de dólares en contribuciones pendientes. En el cuadro 11 se desglosa esa información.

Cuadro 11.  
**Contribuciones a los fondos fiduciarios por fuente de financiación, 2013-2014**  
(en millones de dólares)

Año	Gobiernos de países donantes	Gobiernos de países en que se ejecutan programas	Asociados multilaterales	Total
2014	524	5	346	875
2013	357	13	373	743
Aumento/(disminución)	167	(8)	(27)	132
Variación porcentual	47%	(62%)	(7%)	18%

69. En el gráfico 8 se presentan los 10 principales asociados bilaterales y multilaterales y sus contribuciones a fondos fiduciarios, que ascendieron a 809 millones de dólares. De esa cifra, 206 millones de dólares se destinaron al Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán y 41 millones de dólares, al Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación.

Gráfico 8.  
**Contribuciones a los fondos fiduciarios de los 10 principales asociados, 2014**  
(en millones de dólares)



70. Las contribuciones de los gobiernos de los países en que se ejecutan programas a los fondos fiduciarios sumaron un total de 5 millones de dólares (2013: 12 millones). Los principales contribuyentes fueron China (2 millones de dólares para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino y el Fondo de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur), la India (1 millón para el Centro para la Mitigación del Hambre y la Pobreza de la India, el Brasil y Sudáfrica) y Sudáfrica (1 millón para ese mismo centro).

*Ingresos derivados de inversiones*

71. Los ingresos derivados de inversiones en los fondos fiduciarios se redujeron a 6 millones de dólares (2013: 9 millones), a causa de unas condiciones parecidas a las descritas en el párrafo 14.

*Otros ingresos*

72. La partida relativa a otros ingresos disminuyó en un 67%, lo que supuso 1 millón de dólares (2013: 3 millones).

**B. Gastos**

73. Los gastos en concepto de fondos fiduciarios ascendieron a 960 millones de dólares (2013: 976 millones). En el cuadro 12 se reflejan los gastos por categoría de gasto.

Cuadro 12.

**Gastos en concepto de fondos fiduciarios, 2013-2014**

(en millones de dólares)

<i>Fondos fiduciarios</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo				
Programa	919	940	(21)	(2%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	4	3	1	33%
Subtotal: actividades de desarrollo	923	943	(20)	(2%)
Actividades de gestión	37	33	4	12%
<b>Gastos totales</b>	<b>960</b>	<b>976</b>	<b>(16)</b>	<b>(2%)</b>

*Gastos en concepto de desarrollo*

74. Las actividades de desarrollo supusieron 919 millones de dólares para las actividades de los programas y 4 millones de dólares para las de promoción de la eficacia de desarrollo. De esa cifra, los gastos en concepto de desarrollo se desglosan de la siguiente manera: 383 millones de dólares (42%) para el Fondo Fiduciario para el Orden Público en el Afganistán, 319 millones de dólares (35%) para el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 115 millones de dólares (13%) para fondos fiduciarios temáticos, que incluyen 82 millones para el Fondo Fiduciario Temático para la Prevención de Crisis y la Recuperación, 15 millones para el Fondo Fiduciario Temático para la Gobernanza Democrática y 18 millones para otros fondos fiduciarios temáticos.

*Gastos en concepto de gestión*

75. Los gastos de 37 millones de dólares (2013: 33 millones) en concepto de actividades de gestión reflejados anteriormente en el cuadro 12 están relacionados con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial y el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal. Los gastos en concepto de gestión correspondientes a otros fondos fiduciarios se incluyen en el total de gastos de gestión complementarios, tal y como se refleja en el cuadro 15.

**C. Superávit acumulado**

76. Los gastos en concepto de fondos fiduciarios superaron los ingresos en 96 millones de dólares. El superávit acumulado a finales de 2014 descendió hasta los 796 millones de dólares (2013: 892 millones), incluidos 370 millones (46%) para fondos verticales. El 69% del superávit acumulado de los recursos de los fondos fiduciarios se programó para actividades que se llevarán a cabo en 2015 y en los próximos años.

**VI. Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas**

77. La partida relativa a los servicios de apoyo reembolsables y las actividades diversas incluye recursos para prestar servicios de gestión y otro tipo de apoyo a terceros y en buena parte se destina a financiar las siguientes actividades: el programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico, el programa de VNU, los acuerdos sobre servicios de gestión, las actividades especiales y la recuperación de gastos.

**A. Ingresos**

78. Los ingresos ascendieron en un 7%, hasta los 652 millones de dólares. En el cuadro 13 se desglosan por tipo de ingreso.

Cuadro 13.  
**Ingresos en concepto de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, 2013-2014**

(en millones de dólares)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	2014	2013	Aumento / (disminución)	Variación porcentual
<b>Ingresos</b>				
Contribuciones	126	141	(15)	(11%)
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales	12	12	-	-
Transferencia de fondos y devoluciones de fondos a los donantes	7	10	(3)	(30%)
Contribuciones, en cifras netas	145	163	(18)	(11%)
Ingresos derivados de inversiones	5	8	(3)	(38%)
Otros ingresos	502	441	61	14%
<b>Ingresos totales antes de la eliminación</b>	<b>652</b>	<b>612</b>	<b>40</b>	<b>7%</b>

#### *Contribuciones*

79. Las contribuciones de 126 millones de dólares están compuestas por las fuentes de financiación indicadas en el cuadro 14. Las contribuciones para actividades especiales incluyen 7 millones de dólares destinados a actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo, 5 millones a actividades de apoyo a la seguridad y 10 millones a actividades de vigilancia de la gripe aviar y la gripe humana.

Cuadro 14.  
**Contribuciones a los servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas, 2014**

(en millones de dólares)

<i>Fuente de financiación</i>	<i>Recursos de los donantes</i>			<i>Recursos totales</i>
	<i>Gobiernos de países donantes</i>	<i>Gobiernos de países en que se ejecutan programas</i>	<i>Asociados multilaterales</i>	
<b>Recursos:</b>				
Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico	14	1	-	15
Programa de VNU	17	1	1	19
Acuerdos sobre servicios de gestión	-	6	-	6
Actividades especiales	16	9	36	61
Servicios de apoyo reembolsables	-	-	25	25
<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>17</b>	<b>62</b>	<b>126</b>

80. Las contribuciones de países en que se ejecutan programas contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales ascendieron a 12 millones de dólares: el 68%, en la región de los Estados Árabes, el 28%, en la región de América Latina y el Caribe, el 3%, en la región de Asia y el Pacífico y el 1%, en la región de África.

*Ingresos derivados de inversiones*

81. Los ingresos derivados de inversiones disminuyeron hasta los 5 millones de dólares (2013: 8 millones), a causa de unas condiciones parecidas a las descritas en el párrafo 14.

*Otros ingresos*

82. La partida correspondiente a otros ingresos ascendió en un 14%, hasta los 502 millones de dólares (2013: 441 millones). En los párrafos 100 y 101 se recogen más detalles acerca de los ingresos en concepto de recuperación de gastos.

## B. Gastos

83. Los gastos totales aumentaron en un 10%, hasta los 714 millones de dólares (2013: 651 millones).

Cuadro 15.

### Gastos desglosados por categoría de gasto, 2013-2014

(en millones de dólares)

<i>Servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>Aumento (/disminución)</i>	<i>Variación porcentual</i>
<b>Gastos</b>				
Actividades de desarrollo				
Programa	90	110	(20)	(18%)
Eficacia de las actividades de desarrollo	92	49	43	88%
Subtotal: actividades de desarrollo	182	159	23	14%
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	29	45	(16)	(36%)
Actividades de gestión	201	169	32	19%
Actividades con fines especiales	47	39	8	21%
Otras actividades	255	239	16	7%
<b>Gastos totales antes de la eliminación</b>	<b>714</b>	<b>651</b>	<b>63</b>	<b>10%</b>

*Gastos en concepto de desarrollo*

84. Los gastos en concepto de desarrollo sumaron un total de 182 millones de dólares (2013: 159 millones), de los cuales 90 millones correspondieron a actividades de los programas y 92 millones a actividades para promover la eficacia del desarrollo.

85. Los gastos de los programas incluyeron 56 millones de dólares para acuerdos sobre servicios de gestión (2013: 76 millones) y 34 millones de para el programa de VNU (2013: 34 millones).

*Gastos de las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo*

86. El apoyo a las actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo sumó un total de 29 millones de dólares (2013: 45 millones). Esa partida incluía gastos por valor de 9 millones de dólares procedentes de donantes de recursos que se destinaron a la coordinación en los países y 19 millones de dólares de recursos de las organizaciones de las Naciones Unidas destinados a financiar el sistema de coordinadores residentes.

*Gastos en concepto de gestión*

87. Los gastos de las actividades de gestión ascendieron en un 19%, hasta los 201 millones de dólares (2013: 169 millones), procedentes de recursos obtenidos de la recuperación de gastos, debido a que los gastos en concepto de gestión se asignaron con más eficiencia entre los recursos ordinarios y otros recursos.

88. En los gastos correspondientes a las actividades de gestión se incluyó un pago graciable por un valor de 2.600 dólares para el personal del Ecuador; la Administradora aprobó dicho pago en 2014.

*Gastos en concepto de actividades con fines especiales*

89. Los gastos en concepto de fines especiales ascendieron a 47 millones de dólares (2013: 39 millones), lo que corresponde a los gastos en concepto de actividades de servicios de apoyo reembolsables.

*Otros gastos*

90. La partida relativa a otros gastos sumó un total de 255 millones de dólares (2013: 239 millones). De esa cifra, 89 millones de dólares correspondieron a la gestión de la seguridad del personal de todo el sistema de las Naciones Unidas (financiada por el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas), 18 millones, al programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico, 86 millones, a la parte de las actividades de servicios comunes imputable al PNUD y 21 millones, al seguro médico después de la separación del servicio.

## C. Recuperación de gastos

### *Política de recuperación de gastos*

91. En virtud de las decisiones 2006/30, 2007/18 y 2014/9, la Junta Ejecutiva establece que las prioridades fijadas en el plan estratégico deben financiarse y apoyarse con los recursos ordinarios y otros recursos y que el gasto relativo a los programas financiados con otros recursos no debe sufragarse con los recursos ordinarios. En la política del PNUD de recuperación de gastos se prevé que todos los gastos asociados a las actividades de los programas financiados con otros recursos deberán asumirse íntegramente mediante mecanismos específicos de recuperación de gastos.

92. El PNUD se esfuerza al máximo en recuperar los gastos generales de gestión y ejecución asociados a las actividades de los programas y proyectos financiados con otros recursos, así como a otras entidades de las Naciones Unidas. Los gastos financiados con el presupuesto institucional que se imputan directamente a los programas y proyectos de desarrollo se imputan, como gastos de proyecto directos, a esos programas o proyectos para asegurar que el presupuesto institucional no asuma gastos que nunca tuvo por objeto asumir.

93. Los ingresos en concepto de recuperación de gastos ascendieron a 349 millones de dólares en 2014 y los gastos, a 345 millones de dólares, tal y como se muestra en el cuadro 16. La partida de ingresos incluye 259 millones de dólares en concepto de honorarios de apoyo global a la gestión y reembolso de los honorarios de los servicios de apoyo a la ejecución, aportados por la participación en la financiación de los gastos y los fondos fiduciarios. A fin de evitar duplicaciones, esos ingresos se han suprimido de los ingresos totales (incluidos en la eliminación neta total de 223 millones de dólares).

Cuadro 16.  
**Recuperación de gastos, 2014**  
(en millones de dólares)

<i>Recuperación de gastos</i>	<i>Actividades de los programas y proyectos</i>	<i>Servicios de apoyo reembolsables</i>	<i>Total</i>
<b>Ingresos</b>			
Servicios generales de apoyo a la gestión y ejecución	259	-	259
Organizaciones de las Naciones Unidas: servicios reembolsables	20	35	55
Gastos administrativos	5	-	5
Gestión y apoyo conjuntos de las oficinas a los comités directivos de los fondos fiduciarios de asociados múltiples	8	-	8
Contribuciones de países contribuyentes netos a la financiación de los gastos de las oficinas locales	12	-	12
Otros	10	-	10
<b>Ingresos totales</b>	<b>314</b>	<b>35</b>	<b>349</b>
<b>Gastos</b>			
<b>Gastos totales</b>	<b>308</b>	<b>37</b>	<b>345</b>

94. Como respuesta a las solicitudes de los asociados, en 2014 se concedieron 24 exenciones en materia de apoyo general a la gestión (tal y como se recoge en el anexo IV). Esa partida relativamente alta comparada con la de los años anteriores refleja la transición a la nueva tasa de recuperación de gastos, que se aplica desde el 1 de enero de 2014. El PNUD se esfuerza al máximo para ajustarse totalmente a la tasa de recuperación de gastos y reducir considerablemente el número de exenciones.

#### **D. Superávit acumulado**

95. El superávit acumulado a finales de 2014 se redujo en un 28%, hasta los 410 millones de dólares (2013: 572 millones), debido principalmente a la pérdida neta actuarial de aproximadamente 102 millones de dólares relacionada con el seguro médico después de la separación del servicio y la reducción de nuevos ingresos destinados a las actividades de acuerdos sobre servicios de gestión, teniendo en cuenta gastos continuos que se sufragan con el superávit arrastrado de años anteriores.

## E. Otros

96. Los ingresos en concepto de acuerdos sobre servicios de gestión alcanzaron la cifra de 4 millones de dólares (2013: 62 millones), formados por 6 millones en contribuciones (2013: 62 millones); 1 millón en ingresos devengados por inversiones (2013: 1 millón); transferencias aprobadas por los donantes de 1 millón a acuerdos sobre servicios de gestión (2013: 3 millones), y un reembolso total de 4 millones a los donantes (la misma cifra que en 2013). La distribución de los ingresos se muestra en el documento DP/2015/26/Add.1. El superávit acumulado al término de 2014 fue de 75 millones de dólares (2013: 126 millones).

### *Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas*

97. Durante 2014, 6.325 voluntarios de VNU pertenecientes a 155 países apoyaron las actividades de entidades asociadas de las Naciones Unidas en la esfera de la paz y el desarrollo mediante 6.433 asignaciones. El valor financiero total de las operaciones de los VNU ascendió a 201 millones de dólares (2013: 210 millones); esas operaciones contaron con el apoyo financiero de los recursos ordinarios del PNUD. De ese monto, los gastos con cargo a los recursos de los programas desembolsados directamente por el programa de VNU, mediante el Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, la participación en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios y los arreglos de financiación completa, sumaron un total de 20 millones de dólares (10%). El valor financiero restante es directamente imputable a las organizaciones de las Naciones Unidas.

98. El año 2014 fue un año de trabajo y reflexión, colaboración con los asociados, consolidación y transformación, que culminó con la finalización y presentación del marco estratégico de los VNU para 2014-2017, el primero en su género. Los principales resultados de 2014 fueron el aumento del reconocimiento de los voluntarios y el voluntariado como poderosos recursos y elementos vitales del desarrollo sostenible, el aumento de la movilización de los voluntarios del programa para alcanzar resultados en la esfera de la paz y el desarrollo y la creación de nuevas asociaciones o el fortalecimiento de las tradicionales dentro y fuera de las Naciones Unidas.

### *Programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico*

99. Los gobiernos de 27 países tienen acuerdos para formar a funcionarios subalternos del cuadro orgánico y otros 5 tienen acuerdos vigentes para la formación de auxiliares especiales de los coordinadores residentes. Al 31 de diciembre de 2014, el PNUD administraba 223 funcionarios subalternos del cuadro orgánico y 20 auxiliares especiales, de los cuales 129 estaban trabajando con el PNUD y con fondos y programas afiliados igualmente al 31 de diciembre de 2014.

100. En 2014, el PNUD reconoció 15 millones de dólares en ingresos para el programa de funcionarios subalternos del cuadro orgánico. Los gastos totales, incluidos los gastos de apoyo, sumaron 18 millones de dólares. El superávit acumulado disponible al final de 2014 fue de 18 millones de dólares. El PNUD recibió 15,2 millones de dólares de otras organizaciones y asociados de las Naciones Unidas para administrar en su nombre a 114 funcionarios subalternos del cuadro orgánico, y en 2014 se entregó un total de 13,5 millones de dólares, excluidos los gastos de apoyo (14,2 millones incluidos los gastos de apoyo).

*Apoyo presupuestario directo*

101. En su decisión 2008/24, la Junta Ejecutiva aprobó un plan experimental por el que se permitía que el PNUD hiciera contribuciones financieras para la financiación común y el apoyo presupuestario por sectores, caso por caso y a solicitud del país receptor, con arreglo a su mandato y en consonancia con las orientaciones proporcionadas en el documento DP/2008/36 y DP/2008/36/Corr.1 y DP/2008/36/Corr.2. En su decisión 2015/1, la Junta Ejecutiva amplió el período experimental hasta el 1 de enero de 2017.

102. En 2009 se aprobó una solicitud del Gobierno de Burkina Faso de participación del PNUD en el apoyo presupuestario por sectores para dos proyectos relativos al VIH/SIDA y la promoción de los derechos humanos. En 2014, la contribución del PNUD en la esfera del VIH/SIDA ascendió a 100.000 dólares, de un total de 8.547.008 dólares, lo que supuso menos del 1,77% de los fondos presupuestarios por sectores destinados al VIH/SIDA. Además, en 2013 se aprobó una petición del Gobierno de Burkina Faso para acceder a los servicios de energía en las zonas rurales mediante un programa de plataformas multifuncionales; en 2014, el PNUD contribuyó a ese programa con 100.000 dólares procedentes de los recursos ordinarios y 488.231 dólares de otros recursos (Luxemburgo). Las contribuciones totales del PNUD al fondo colectivo con cargo a los recursos ordinarios están por debajo del 10% del límite de gastos anual con cargo a dichos recursos autorizado en el marco de la planificación de recursos establecido por la Junta Ejecutiva. En 2014, la Oficina de Auditoría e Investigaciones llevó a cabo un examen preliminar del apoyo presupuestario directo del PNUD en Burkina Faso, que recibió la calificación de satisfactorio.

103. El Gobierno de Nepal ha adoptado un único enfoque sectorial de desarrollo de la gobernanza en el país, tanto a nivel central como local, y ha llevado a la práctica un acuerdo de financiación conjunta con el objetivo de poner en común los recursos y finanzas para diversas iniciativas, proyectos y actividades relacionados con la gobernanza local. El PNUD firmó el acuerdo el 8 de julio de 2014 para apoyar el segundo Programa de Gobernanza Local y Desarrollo Comunitario con el apoyo presupuestario por sectores y planea desembolsar 100.000 dólares en 2015 que se invertirán exclusivamente en el programa.

## **VII. Reforma de las Naciones Unidas y apoyo a otras organizaciones de las Naciones Unidas**

104. El PNUD coordina el sistema de las Naciones Unidas a nivel de país y desempeña un papel fundamental en la creación de un enfoque coherente del desarrollo. Los datos disponibles indican que el valor de los programas conjuntos, las corrientes de financiación a los fondos fiduciarios de donantes múltiples y el apoyo a otras organizaciones de las Naciones Unidas sumó un total de 1.484 millones de dólares (2013: 1.325 millones).

## **A. Funciones del PNUD como agente administrativo**

105. El PNUD presta apoyo a las actividades de programación conjunta, financiando y administrando los programas conjuntos y los fondos fiduciarios de donantes múltiples en nombre del sistema de las Naciones Unidas y de los gobiernos de los países y mediante el papel que desempeña en la ejecución de programas como organización participante de las Naciones Unidas. El valor total de las contribuciones recibidas por el PNUD para fondos fiduciarios de donantes múltiples fue de 891 millones de dólares (2013: 736 millones). La subida en las contribuciones globales refleja un aumento de la financiación de los fondos de transición y los fondos de desarrollo mundiales, incluidos 126 millones de dólares para el Fondo Fiduciario de Asociados Múltiples para la Respuesta al Ébola. El valor neto de los fondos transferidos por la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples, en su papel de agente administrativo de todas las organizaciones participantes, fue de 824 millones de dólares (2013: 688 millones), incluidos 278 millones de dólares transferidos al PNUD para programas auspiciados por este (2013: 270 millones).

## **B. Apoyo a las organizaciones de las Naciones Unidas**

106. El apoyo de las oficinas del PNUD en los países a otras organizaciones de las Naciones Unidas ascendió a 593 millones de dólares (2013: 589 millones).

## **C. Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo**

107. El PNUD desempeña importantes funciones en la coordinación del sistema de las Naciones Unidas y en la coordinación a nivel de país en apoyo al desarrollo nacional. Los gastos combinados relativos a esas partidas ascendieron a 117 millones de dólares (88 millones procedían de los recursos ordinarios y 29 millones, de los recursos de la cuenta de servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas).

## **D. Gastos en medidas de seguridad adoptadas por mandato de las Naciones Unidas**

108. En su decisión 2013/28, la Junta Ejecutiva aprobó la suma de 30 millones de dólares como una necesidad separada de los recursos ordinarios para sufragar las medidas de seguridad exigidas por las Naciones Unidas para el bienio 2014-2017. Se concedió a la Administradora la autorización excepcional para utilizar, durante el período señalado, los 30 millones de dólares para financiar las nuevas medidas de seguridad definidas en las directrices del Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas. Se asignaron 5 millones de dólares en función de esa autorización excepcional para apoyar las actividades relacionadas con el ébola en Guinea, Liberia y Sierra Leona y en 2014 se utilizaron otros 2,7 millones de dólares.

109. La cantidad de 30 millones de dólares forma parte de una necesidad estimada total de 75 millones de dólares para gastos en medidas de seguridad durante 2014-2015 (esa suma incluía 30 millones de dólares con cargo a los recursos ordinarios y 45 millones con cargo a otros recursos). El PNUD gastó 38 millones de dólares (2013: 32 millones), incluidos 28 millones (2013: 19 millones) de la cuenta de otros recursos. De los 38 millones de dólares desembolsados, 24 millones (2013: 21 millones) correspondían a la participación del PNUD en el programa de coordinación de las medidas de seguridad sobre el terreno de las Naciones Unidas, y 14 millones (2013: 11 millones), a las evaluaciones sobre el cumplimiento de las medidas de seguridad, la mejora de la seguridad de los locales, las evaluaciones de los riesgos sísmicos y explosivos y la reubicación de oficinas.

## **VIII. Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público**

110. De conformidad con la resolución 60/283 de la Asamblea General, el 1 de enero de 2012 se aprobaron las IPSAS. En 2013 se terminó el plazo establecido para el programa de adopción de las IPSAS, aunque aún siguen en marcha algunas actividades que previsiblemente concluirán en 2015. Habida cuenta de que las normas evolucionan, se deberán efectuar más inversiones para asegurar la adopción de las futuras normas estipuladas por el Consejo de las IPSAS.

## **IX. “Ecologización” del PNUD**

111. El PNUD siguió demostrando su capacidad de liderazgo en su labor para reducir al mínimo las repercusiones ambientales de sus operaciones. El PNUD presentó su quinto inventario mundial anual de gases de efecto invernadero, que incluía datos de más de 70 oficinas del Programa, y continuó vigilando y divulgando su desempeño en materia ambiental. Por otro lado, el PNUD ha empezado a hacer un seguimiento de la gestión de desechos y el consumo de los recursos.

112. El PNUD ha realizado importantes avances en la ecologización y el aumento de la resiliencia de las operaciones en la sede, las oficinas en los países y los centros regionales, y en la reducción al mínimo de las repercusiones ambientales de sus operaciones. El personal está buscando soluciones para reducir la dependencia de los combustibles fósiles y los recursos naturales, a la vez que mejora la resiliencia operacional y la rentabilidad. La instalación de sistemas fotovoltaicos para generar energía en oficinas vulnerables, como las que se encuentran en países afectados por el ébola, fue una prioridad en 2014.

113. La sede del PNUD mantuvo la “neutralidad climática” en sus operaciones mediante la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y la compensación de las emisiones restantes con la adquisición de reducciones certificadas de emisiones de alta calidad de proyectos que contribuyen a atender las prioridades en materia de desarrollo sostenible y a alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Los esfuerzos se financiaron con el 2% del suplemento en concepto de viaje que se aplica a todos los viajes reservados por la sede. En 2014, la compra de créditos de energía renovable para “ecologizar” el consumo eléctrico de la sede sumó la cifra de 64.660 dólares, mientras que la adquisición de reducciones de emisiones para compensar las restantes 5.425 toneladas de emisiones de dióxido de carbono ascendió a 13.956 dólares.

## **X. Fondos administrados por el PNUD**

### **Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización**

114. En el anexo V y el cuadro 11 de la adición del presente informe (DP/2015/26/Add.1) se proporciona información detallada sobre el FNUDC (fondo gestionado por el PNUD).

115. En 2014, el FNUDC operaba en 31 de los 48 países menos adelantados, ofreciendo enfoques concretos para erradicar la pobreza mediante la promoción del crecimiento sostenible e inclusivo.

116. Los ingresos correspondientes a contribuciones al FNUDC aumentaron a un nivel sin precedentes de 88 millones de dólares (2013: 65 millones). La base de donantes del FNUDC siguió diversificándose, con un total de 44 asociados (frente a los 36 de 2013), 8 de los cuales eran importantes entidades del sector privado/fundaciones que en conjunto aportaron 21 millones de dólares al Fondo (24% de sus ingresos totales). Si bien la mencionada cifra récord de ingresos indica la gran demanda de servicios del FNUDC, se debió enteramente al crecimiento de la cuenta de otros recursos. En 2014, las contribuciones a los recursos ordinarios del FNUDC se redujeron en un 7%, hasta los 15 millones de dólares. Las contribuciones a los recursos ordinarios se mantuvieron lejos de los 25 millones de dólares anuales mínimos necesarios para mantener las operaciones del Fondo en 40 de los 48 países menos adelantados, tal como se preveía en los planes de inversiones del FNUDC. Los mayores contribuyentes fueron Suecia, la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples, la MasterCard Foundation, la Comisión Europea, Bélgica, la Bill and Melinda Gates Foundation, Suiza, Dinamarca, Australia y Luxemburgo.

117. Los gastos totales, antes de la eliminación, en concepto de actividades de desarrollo sumaron 57 millones de dólares, incluidos los 55 millones en concepto de gastos relativos a los programas y los 2 millones en concepto de gastos de promoción de la eficacia del desarrollo. El FNUDC desembolsó 26 millones de dólares en subvenciones, como queda reflejado en los gastos. La reserva operacional total de recursos ordinarios y de otros recursos del Fondo fue de 14 millones de dólares. En consecuencia, el FNUDC pudo alcanzar los resultados previstos en materia financiera, de desarrollo y gestión, manteniendo al mismo tiempo su liquidez.

118. En la cifra de 58 millones de dólares correspondiente a los gastos totales se excluyen los 3,5 millones del presupuesto institucional del PNUD y los 1,25 millones en concepto de apoyo a los programas del PNUD que se reservaron para los gastos de gestión y los gastos técnicos del PNUD, respectivamente. El FNUDC gastó esta suma en su totalidad, pero el PNUD la contabilizó y declaró por separado.