

Distr.: General
11 May 2015
Arabic
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم
المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم
المتحدة للسكان ومكتب الأمم
المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة السنوية لعام ٢٠١٥
٩-١ حزيران/يونيه ٢٠١٥، نيويورك
البند ٢ من جدول الأعمال المؤقت
التقرير السنوي لمدير البرنامج

التقرير السنوي لمدير البرنامج عن الخطة الاستراتيجية: الأداء والنتائج
عام ٢٠١٤

موجز

يقدم هذا التقرير للدول الأعضاء لمحة عامة عن التقدم المحرز خلال السنة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية للبرنامج الإنمائي، ٢٠١٤-٢٠١٧ ويسلط الضوء، بالاستناد إلى بيانات الإطار المتكامل للنتائج والموارد وإلى التحليلات الواردة في التقرير السنوي الذي يركز على تحقيق النتائج، على مجالات الأداء لجميع نتائج التنمية في المسار الصحيح وخارجه، ويقدم معلومات مستكملة عن الإجراءات المتخذة لضمان استمرار فعالية المنظمة وكفاءتها كشريك في التنمية

عناصر مقرر

قد يرغب المجلس التنفيذي في أن: (أ) يحيط علماً بالتقرير السنوي لمدير البرنامج عن السنة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية، ٢٠١٤-٢٠١٧؛ (ب) يرحب بالتقدم المحرز في عملية التنمية في مجملها على نحو يفي بالتوقعات أو يتجاوزها؛ (ج) يشجع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على مواصلة تحليل البيانات الكامنة وراء النتائج لفهم العناصر التي تدفع عملية التقدم أو تعوقها، وعلى كفالة التكيف وفقاً لذلك في عام ٢٠١٥؛ و (د) يلتزم بالمشاركة المستمرة في إيجاد طرائق لتمويل تنفيذ الخطة الاستراتيجية



الرجاء إعادة استعمال الورق

010615 290515 15-07476 X (A)



المحتويات

الصفحة

أولا -	حالة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام ٢٠١٤	٣
ثانيا -	موجز الأداء	٧
ألف -	الأداء الإنمائي حسب النتائج	٨
باء -	نتائج وموارد التنمية	٢٤
جيم -	أداء المنظمة	٢٨
ثالثا -	تنسيق عمل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية	٣٠
رابعا -	النتائج المالية	٣٢
المرفقات -	(متاحة على الموقع الشبكي للمجلس التنفيذي)	

أولا- حالة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام ٢٠١٤

١ - شهدت الساحة العالمية التي زاول فيها البرنامج الإنمائي عمله في عام ٢٠١٤ عمليات تقدم وتراجع في مجال التنمية وعلى الرغم من تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي، أحدث التقدم تجاه تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية تحسنا في مستوى رفاهية الشعوب على نطاق العالم وفي الوقت نفسه، أبرزت الأزمات - مثل تفشي فيروس إيبولا في غرب أفريقيا - حالة الضعف المستمر في كثير من البلدان واستمرت بشكل غير متناسب معاناة الشرائح الفقيرة من المجتمعات، وبخاصة المحرومات من النساء والبنات، جراء التزاغات وتداعيات تدهور البيئة وتغير المناخ وأثبتت الأحداث أهمية بناء القدرة على التكيف لدى البلدان والمجتمعات والمجتمعات المحلية من أجل تعزيز قدرتها على التعامل مع الصدمات والتعافي منها بسرعة وعلى نحو مستدام.

٢ - وكانت سنة ٢٠١٤ هي أولى سنوات تنفيذ البرنامج الإنمائي للخطة الاستراتيجية، ٢٠١٧-٢٠١٤ ويكشف إعداد التقرير بالاستناد إلى الإطار المتكامل للنتائج والموارد عن عدد من النتائج رفيعة المستوى.

٣ - ويسير التقدم المحرز في السنة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية على الطريق الصحيح، بمقارنة الأداء مع كثير من نواتج التنمية التي تتجاوز الأهداف المرحلية حققت المنظمة الأهداف المرحلية أو تجاوزتها في ٢٣ مجالا من نواتج التنمية من أصل ٣٨ ناتجا، وأحرزت تقدما في ١٣ مجالا آخر ولم تصدر بعد بيانات عن اثنين من النواتج.

الإطار ١: إنجازات عام ٢٠١٤ بالأرقام

مسارات التنمية المستدامة: أدت مشاريع البرنامج الإنمائي إلى الآتي:

استفادة ٢ ١١ مليون شخص (منهم ٧ ٥ مليون امرأة) من تحسن أسباب المعيشة في ٩٤ بلدا
إيجاد ٩٢٠ ألف وظيفة جديدة (٤١ في المائة منها للنساء) في ٧٧ بلدا
اعتماد ٣٣ بلدا سياسات ونظم لزيادة فرص العمالة وتعزيز إمكانية إيجاد أسباب المعيشة
توفير الدعم التكنولوجي في ٤٨ بلدا من أجل التخلص التدريجي من الغازات التي تدمر طبقة الأوزون
تنفيذ أو إكمال ٤٠ بلدا أو كيانا خطط عمل إطارية لتسريع الأهداف الإنمائية للألفية
تنفيذ ٣٩ بلدا تدابير ترمي إلى تحقيق الأهداف الإنمائية المتعلقة بخفض الانبعاثات وتعزيز القدرة على التكيف مع الأحوال المناخية

الحكم الديمقراطي الشامل والفعال أدت مشاريع البرنامج الإنمائي إلى الآتي :

تسجيل أكثر من ١٨ مليون ناخب جديد في ٢١ بلدا، من بينهم قرابة ٤ ملايين ناخب في أفغانستان، التي ارتفع عدد النساء المسجلات فيها بمقدار مليون مقارنة بعام ٢٠٠٩ حصول ٧٥٠ ألف شخص (٥١ في المائة منهم نساء) على خدمات المساعدة القانونية في ٢٢ بلدا

تلقي ١ ٤ مليون شخص للعلاج المضاد للفيروسات العكوسة في ٢٠ بلد تلقي ٢٢ مليون شخص إرشادات تتعلق بتغيير أنماط السلوك في ما يتصل بفيروس نقص المناعة البشرية في ٢٠ بلدا

إعراب أكثر من ٧ ملايين شخص (٤٩ في المائة منهم نساء) عن رؤيتهم للمستقبل، من خلال الدراسة الاستقصائية العالمية التي أجراها البرنامج الإنمائي بعنوان "عالمي"، وهي أكبر عمل لاستطلاع آراء حشود من الناس في تاريخ الأمم المتحدة

بناء القدرة على التكيف أدت مشاريع البرنامج الإنمائي إلى الآتي :

وضع ٩٨ خطة جديدة للحد من الكوارث والتكيف معها في ٢٣ بلدا امتلاك ٢١ بلدا قوانين أو لوائح قابلة للإنفاذ في مجال التصدي لمخاطر الكوارث وتغير المناخ تحسن إمكانية حصول ٣ ١ مليون شخص على الطاقة في ٢٦ بلدا إقامة ١٥٨ نظما جديدا للإنذار المبكر في ١٧ بلدا وضع ٢٥٤ خطة جديدة لمواجهة الكوارث وتحقيق الانتعاش في ١٤ بلدا

٤ - وبينما يفني التقدم المحرز بصفة عامة بالتوقعات أو يتجاوزها، يتطلب اثنان من النواتج مزيدا من الاهتمام في عام ٢٠١٥ ويشير تحليل البيانات إلى إحراز تقدم بنسبة ٦٠ في المائة أو أقل تجاه النواتج في إطار البندين ١-٢ و ٦-٣ ويعمل البرنامج الإنمائي، ضمن تقييمه التفصيلي للنتائج، على استعراض العوامل التي ربما تكون قد ساهمت في قصور الأداء الذي حدث في مجال توفير الاستشارة لعمليات التخطيط وتصحيح المسارات.

٥ - وشهد عام ٢٠١٤ عمليات استعداد دقيقة لتقاطع مسارات التنمية في عام ٢٠١٥ وساعد البرنامج الإنمائي فئات السكان الضعيفة على الاستفادة من التقدم المحرز تجاه تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، ودعا في الوقت نفسه إلى وضع إطار شامل وطموح ليكون خلفا لإطار أهداف التنمية المستدامة الراهن وشحذ البرنامج فكره في ما يتعلق بكيفية مساعدة الدول على تنفيذ الأهداف الجديدة وإيجاد طرائق لتوفير التمويل للتنمية، قبل انعقاد المؤتمر الدولي الثالث لتمويل التنمية ويعمل البرنامج مع المنظمات الشريكة، بوصفه شريكا في

رئاسة الفريق العامل المعني بالتنمية المستدامة التابع لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، على وضع استراتيجية للتعميم والتسريع ودعم السياسات (يرمز لها بالاسم المختصر 'مابس' (MAPS))، من أجل دعم البلدان بصورة فعالة ومتسقة في مجال التنفيذ، وبخاصة فيما يتعلق بالعناصر الشاملة لقطاعات متعددة في مجالات الشراكات والبيانات والمساءلة واستقطب البرنامج مشاركة المواطنين بشكل مباشر في المشاورات بشأن خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، من خلال الدراسة الاستقصائية العالمية التي أجراها بعنوان "عالمي"، وأبرز بذلك الدور الحفاز الذي يستطيع أن يؤديه في إدخال طرائق مبتكرة لمناقشة قضايا التنمية.

٦ - وعزز البرنامج الإنمائي بقدر كبير استعداده ومرونة حركته في مجال التصدي للأزمات فقد أستحدث أغراض جديدة للبرامج في سيراليون، وغينيا، وليبيريا، من أجل التصدي لفيروس إيبولا (انظر الإطار ٢)، وفي الأردن، وأوكرانيا، والجمهورية العربية السورية والبلدان المجاورة الأخرى المتضررة من النزاع السوري، والبلدان المتضررة من نشاط الجماعات المتطرفة، مثل الكاميرون ونيجيريا ونشر البرنامج المشترك المعني بمنع نشوب النزاعات التابع لإدارة الشؤون العامة بالبرنامج الإنمائي ٣٤ خبيراً استشارياً لشؤون السلام والتنمية، ووفرت جهة التنسيق العالمية في مجالات الشرطة والعدالة والسجون التابعة للبرنامج الإنمائي وإدارة عمليات حفظ السلام الدعم لتعزيز سيادة القانون في حالات الأزمات وفي البلدان التي تشهد نزاعات، بما في ذلك بوروندي، وجمهورية أفريقيا الوسطى، والصومال، ومالي ووفر البرنامج الإنمائي الدعم لمبادرة 'الحقوق أولاً'، التي يتجدد من خلالها التزام الأمم المتحدة باتخاذ إجراءات مبكرة لمنع الانتهاكات الخطيرة ذات النطاق الواسع لحقوق الإنسان والقانون الدولي أو التصدي لها.

الإطار ٢: دعم البرنامج الإنمائي للعاملين في مجال التصدي لفيروس إيبولا

كلف الأمين العام البرنامج الإنمائي بقيادة جهود منظومة الأمم المتحدة في مجال دعم أنشطة الإنعاش المبكر في البلدان المتضررة من فيروس إيبولا وعمل البرنامج مع شركائه على توفير مساعدات عاجلة لتعبئة برنامج للطوارئ، من خلال زيادة أعداد الموظفين والمستشارين التقنيين خلال فترة قصيرة في البلدان المتضررة، وتحسين الاتصالات وتعزيز نظم دفع المستحقات (مثل المبادرة المشتركة www.ebolapayments.org، في ليبيريا) وأمكن حتى الآن، ربط ما بين ٩٥ و ١٠٠ في المائة من العاملين المسجلين في مجال التصدي للفيروس بآليات للدفع في البلدان الثلاثة الأشد تضرراً (حوالي ٣٨ ألف فرد)، وكفالة حصول ٩٠ في المائة من العاملين المسجلين في مجال التصدي للفيروس على استحقاقاتهم في الوقت المحدد في معظم دورات المدفوعات وفي سيراليون، انتقلت عمليات الدفع إلى استخدام نظم متنقلة للمدفوعات النقدية أو من خلال حسابات مصرفية، بغرض تعزيز الشفافية والكفاءة والشمول في مجال الشؤون المالية وفي

ليبيريا، نُفذت عمليات للتحقق من الأسماء المسجلة في قوائم العاملين في مجال التصدي للفيروس على نطاق البلد وأنشئ خط هاتفي ساخن للعملاء وعززت آليات الدفع وفي غينيا نسّقت جداول المدفوعات على نطاق المنظمات المعنية، وتعاون البرنامج مع البنك الدولي على إنشاء نظام لدفع بدلات مخاطر للعاملين في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ غير المنضوين في المشاريع الحكومية، الذين يبلغ عددهم ١٤٠٠ فرد

٧ - وبدأت إعادة هيكلة المنظمة تؤتي ثمارها فقد تخلصت من الترهل وتعززت فيها سمعة التوجه نحو تحقيق الأغراض، مع انتقال وظائف دعم البرامج لتصبح أقرب إلى العمل الميداني وتيسرت للمكاتب القطرية الآن، من خلال تعزيز وجود البرنامج على الصعيد الإقليمي، إمكانية أفضل للحصول على خدمات متكاملة لدعم البرامج، ومصممة وفقا لاحتياجات المكاتب، وتتميز بالقدرة على استيفاء احتياجات الحكومات الشريكة.

٨ - وشرع البرنامج الإنمائي في تنفيذ عدد من الإصلاحات الإضافية الهامة فقد أُرست الخطوات التي اتخذت في عام ٢٠١٤ أساسا متينا لمسيرة الخطة الاستراتيجية، مع أن كثيرا من المبادرات سيحتاج إلى وقت كي تترسخ جذوره على نطاق المنظمة وشملت تلك الخطوات ترقية هياكل التخطيط الاستراتيجي بحيث تتركز طاقات البرنامج وموارده في المجالات ذات الحاجة الأشد إليها؛ وبذلت جهود على نطاق المؤسسة لتعزيز جودة البرامج وقياس مستوى جودتها لأول مرة؛ ووضعت معايير جديدة لضبط جودة المشاريع، بحيث يبدأ تطبيقها في عام ٢٠١٥.

٩ - وعمل البرنامج الإنمائي على كفالة ألا تكون عمليات الإصلاح الهيكلي على حساب تحقيق نتائج التنمية وعزز البرنامج نظمته في مجالات تتبع أداء المؤسسة ورصده، وسرعة تحديد مواضع القصور والاختناقات، وتوجيه الدعم إلى المكاتب القطرية التي تواجه أكبر التحديات.

١٠ - ووفرت الدعم لتنفيذ الخطة الاستراتيجية بمجموعة متنوعة وواسعة النطاق من الجهات المانحة الملتزمة وتضم الشريحة العليا من كبار المساهمين في تمويل قاعدة موارد البرنامج ١٤ شريكا من غير الأعضاء في لجنة المساعدات الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، أي قرابة النصف الشركاء في التمويل البالغ ٣٠ شريكا، مما يدل على ثقة كثير من حكومات البلدان المستفيدة من البرامج في خبرة البرنامج الإنمائي.

١١ - وسيكون عام ٢٠١٥ عام تشكيل للعمل الإنمائي على الصعيد العالمي وسيحتاج الجيل القادم من الأهداف الإنمائية إلى رؤى وطرائق جديدة لتنفيذ العمل وسيكون البرنامج

الإثمائي مؤهلاً بشكل جيد لتوفيرهما معاً: فسنستمر في تغذية مناقشات خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ بأفكار جديدة، وفي بذل الجهد من أجل اتخاذ نهج متكامل ومستنير بالمعلومات المتعلقة بالمخاطر لمواجهة تحديات التنمية، ومن أجل القضاء على ظاهرة التقوقع، وتخفيف آثار النزاعات، وسد الفجوة المصطنعة بين العمل في مجال الاستجابة الإنسانية والعمل في مجال التنمية من خلال دعم الإنعاش المبكر.

١٢ - وبنفس القدر من الأهمية، سنعزز جهودنا الرامية إلى إدماج التعاون فيما بين بلدان الجنوب في جميع برامجنا وسيعتمد نجاح الخطة الاستراتيجية بوصفها من العناصر المحركة الرئيسية لفعالية التنمية، على مدى جودة الترويج للتعاون فيما بين بلدان الجنوب بوصفه من طرائق تحقيق التنمية على الصعيد العالمي.

١٣ - وهناك كثير من التحديات فمن شأن استمرار تراجع المساهمات الأساسية أن يؤدي إلى تقويض قدرة البرنامج على الاستفادة من التمويل الأساسي من أجل إحداث الأثر الإثمائي وسيشارك البرنامج مع الدول الأعضاء في البحث عن سبل جديدة لهيكله نوافذه التمويلية بغرض كفالة التوازن بين سرعة الإنجاز في المجال الاستراتيجي وبين مراعاة أولويات الشركاء المحددة وستستمر العمليات الإصلاحية في المنظمة مع التركيز على تعزيز فعالية أنشطة أعمالنا.

ثانياً- موجز الأداء

١٤ - اكتسب البرنامج الإثمائي للمرة الأولى، في إطار الخطة الاستراتيجية ٢٠١٤-٢٠١٧، القدرة على قياس منهجية أدائه البرنامجي والمؤسسي من خلال الإطار المتكامل للنتائج والموارد وتمثل السنة الأولى مصدر تعلم بقدر ما تتيحه من إمكانية لممارسة إعداد التقارير ويتعين إخضاع المؤشرات 'لاختبار عملي' وتطوير سلاسل للبيانات وتعزيز قدرة إعداد التقارير بالاستناد إلى إطار جديد ويجب لذلك توخي الحرص في استخلاص الاستنتاجات ويقدم هذا التقرير النتائج في المجالات التي تشتمل على أدلة قوية، لكنه يمتنع عن تقديم تفسيرات تخمينية وهو يسلط الضوء على المجالات التي تحتاج إلى مزيد من العمل التحليلي من أجل تحسين فهمنا للعناصر التي تدفع التقدم تجاه تحقيق أهداف خطتنا الاستراتيجية أو تعوقه وسيوفر تقرير العام المقبل صورة أفضل.

ألف - الأداء الإنمائي حسب النتائج

١٥ - أعد البرنامج الإنمائي، ضمن عملية تقديم التقارير بالاستناد إلى إطاره المتكامل للنتائج والموارد، بطاقة للتقرير السنوي عن الأداء الإنمائي (انظر المرفق ١ للاطلاع على بطاقة ومنهجية التقرير)، تقدم لمحة عامة عن نتائج التنمية وتقيّم البطاقة التقدم المحرز بالقياس إلى مؤشرين، هما: نسبة الإنفاق إلى الميزانية (نسبة الأموال التي أنفقت في عام ٢٠١٤ بالقياس إلى الميزانية المقررة) وأداء النواتج (النتائج التي تحققت في عام ٢٠١٤ كنسبة مئوية من الأهداف المرحلية لذلك العام).

١٦ - ويعرض هذا الفرع البيانات ذات الصلة، المستخلصة من بطاقة التقرير، مصنفة حسب النتائج، وكذلك حسب معدلات الإنفاق على المساواة بين الجنسين في ما يتصل بتلك النتائج، في عام ٢٠١٤ (قياساً إلى مؤشر البرنامج الإنمائي للمساواة بين الجنسين)، ويستكملها بأمثلة توضيحية مقدمة من المكاتب القطرية من خلال عملية تقديم التقارير السنوية التي تركز على تحقيق النتائج وتقدم الأمثلة عينة توضيحية للعمل الذي دعمه البرنامج الإنمائي في عام ٢٠١٤، لكنها لا تحاول تغطية النطاق الكامل لأنشطة البرنامج وستتمكن، مع تزايد فهمنا لحركات التنفيذ، من تعزيز مزج هذين النوعين من مصادر البيانات بشكل مضطرد، بغرض تقييم النتائج مقارنة بالعوامل السياقية.

١٧ - وتشير بيانات عام ٢٠١٤ إلى إحراز تقدم بخطى ثابتة في عملية التنمية خلال السنة الأولى وتستدعي حالات عام ٢٠١٤ التي يتجاوز فيها الأداء الأهداف المرحلية أو يقل عنها بقدر كبير، إجراء مزيد من التحليلات وعلى سبيل المثال، تشير المراجيع المبكرة الواردة من المكاتب القطرية إلى ضرورة صقل تسلسل طموحات الأهداف المرحلية لبعض النواتج من أجل التعرف على أفضل المسارات الممكنة للمشاريع المختلفة.

١٨ - وتوفر بطاقة التقرير معلومات عن عدد من البلدان التي أبلغت عن تحقيق نتائج في جميع مجالات النواتج في عام ٢٠١٤ ولا تطابق الأرقام بالضرورة عدد البلدان التي ارتبطت بنتائج معينة للخطة الاستراتيجية وتسهم من ثم في تحقيق تلك النتائج على امتداد فترة الخطة، لأن بعض البلدان بدأت تنفيذ أنشطة المشاريع المرتبطة بنتائج معينة في وقت متأخر.

النتيجة ١: شمول واستدامة النمو والتطور

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والموارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-١ التحول الهيكلي في القدرات الإنتاجية	٩٠ في المائة	١٠٣	١١١ في المائة
٢-١ الحماية الاجتماعية	٨٠ في المائة	٤٠	٦٠ في المائة
٣-١ الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وخدمات النظام الإيكولوجي والمواد الكيميائية والنفايات	٨٧ في المائة	٨٥	٧٥ في المائة
٤-١ التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره	٨٤ في المائة	٩٩	١٠٢ في المائة
٥-١ كفاءة الطاقة/حصول الجميع على الطاقة من مصادر حديثة	٨٦ في المائة	٥٦	١١٠ في المائة
أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها: ٤١ في المائة			

١٩ - كان الأداء جيدا في مجال النتيجة ١، حيث تجاوزت ٣ نواتج من أصل ٥ الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤ وسجل الناجحان ٢-١ و ٣-١ معدل تقدم أبطأ مما كان متوقعا في تحقيق الأهداف المرحلية، بنسبة عجز قدرها ٤٠ في المائة لأولهما و ٢٥ في المائة لثانيهما وسيستمر البحث في الأسباب ويشير التحليل الأولي إلى أن جانبا من انخفاض الأداء قد يعود إلى قلة عدد البلدان المرتبطة بمؤشرات الأهداف المرحلية وفي هذه الحالة، يكون لعجز الأداء في أحد البلدان تأثير أكبر على الأداء العام للنواتج في أعداد أكبر من البلدان المساهمة وقد حددت المساواة بين الجنسين ضمن الأهداف "الرئيسية" أو "الكبيرة" في نسبة ٤١ في المائة من أوجه الإنفاق، وهي نسبة تتجاوز قليلا المؤشر المستهدف للمساواة بين الجنسين في عام ٢٠١٤، وهو ٤٠ في المائة.

٢٠ - وقد ساهم البرنامج الإنمائي في إيجاد ٧٧٥ ألف وظيفة جديدة (٤٠ في المائة منها للنساء) في ٦٥ بلدا واستفاد أكثر من ١٦ ٤ مليون شخص في ٧٠ بلدا من تعزيز أسباب الرزق، من بينهم ١٧ ٢ مليون امرأة وتطورت قدرات ١٤ بلدا على الأقل في مجال جمع الإحصاءات عن عمالة الشباب وتحليلها، ووفر البرنامج الإنمائي الدعم في ٣٣ بلدا لوضع سياسات ونظم وتدابير محسنة لإيجاد فرص العمالة وفي بنغلاديش، تمكن ٩٠ ألف مواطن من المحرومين (٧٠ في المائة منهم نساء) من الحصول على الخدمات المالية المتنقلة من خلال ٢٠٠ مركز رقمي ووفرت المراكز الوطنية للسلع في إندونيسيا، وباراغواي، والجمهورية

الدومينيكية، وغانا منتديات للحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين بهدف تحسين ممارسات الإنتاج في قطاعات السلع الزراعية.

٢١ - وعزز البرنامج الإنمائي عمليات تبادل المعارف فيما بين بلدان الجنوب بشأن نماذج الحماية الاجتماعية التي ثبتت جدواها، بما في ذلك إنشاء آليات مشروطة للتحويلات النقدية وأدى مركز النمو الشامل في برازيليا ومركز ريو 20+ في ريو دي جانيرو دورا رئيسيا في استخلاص المعارف من التجارب الناجحة في البرازيل، والمكسيك، وبلدان أخرى.

٢٢ - ودعم البرنامج الإنمائي ٥٧ بلدا في مجال إدماج التنوع البيولوجي وإدارة النظم الإيكولوجية في أنشطة كل من التخطيط الإنمائي وقطاع الإنتاج وفي أفغانستان، ساعد البرنامج في إنشاء ٢٧٩ مشروعا للبنيات التحتية الريفية في مجالات الطاقة والنقل وإمدادات المياه والموارد الطبيعية وإدارة الكوارث والزراعة، وتغطي تلك المشاريع ٣١ محافظة ويستفيد منها ٨ ٢ مليون شخص وفي رواندا، أسفر دعم البرنامج عن إعادة تأهيل ٤٠٣ ٢٢ هكتارات من الأراضي على ضفاف الأنهار و ٧٢٣ هكتارا من الأراضي المتدهورة، وإلى تحويل ٨٣٤ هكتارا من المنحدرات إلى مصاطب بغرض حماية النظم الإيكولوجية الهشة.

٢٣ - وقدم البرنامج الدعم إلى ٩٨ بلدا في مجال دمج سياسات التكيف مع تغير المناخ وتخفيف آثاره في الاستراتيجيات الإنمائية، وإلى ٢١ بلدا آخر في مجال الحصول على تمويل لأنشطة تتعلق بالمناخ وفي موريشيوس، بدأ تنفيذ مشروع للمستردات المالية في القطاعين المتزلي والتجاري من أجل تشجيع اعتماد تكنولوجيات الخلايا الضوئية وحفض انبعاثات غاز الدفيئة واستضافت بيرو، بدعم من البرنامج، الدورة العشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والدورة العاشرة لمؤتمر الأطراف التي استعاض بها عن اجتماع الأطراف في بروتوكول كيوتو.

٢٤ - وساعد البرنامج الحكومات في ٦٣ بلدا على وضع سياسات وبرامج لجذب الاستثمارات في مجال الطاقة المستدامة، بما في ذلك كيرغيزستان، ومصر وقدم البرنامج الدعم إلى بوركينا فاسو، وتوغو، والسنغال، وغينيا، وغينيا بيساو، ومالي وموريتانيا، والنيجر في إنشاء منصات متعددة الوظائف لدى ٤٤٥ مجتمعا محليا، مما أتاح لأشخاص إضافيين بلغ عددهم ٥٣٠ ألفا إمكانية الاستفادة من خدمات الطاقة.

النتيجة ٢: تعزيز الحكم الديمقراطي من أجل الوفاء بتوقعات المواطنين

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والموارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-٢ البرلمان وهيات صنع الدستور والمؤسسات الانتخابية	٨٨ في المائة	٧٨	١١٧ في المائة
٢-٢ التوعية وتدابير الوقاية والإنفاذ في مجال مكافحة الفساد	٨٥ في المائة	٣٥	٨٠ في المائة
٣-٢ قدرات مؤسسات حقوق الإنسان	٨١ في المائة	٥٨	١٠٥ في المائة
٤-٢ مشاركة المجتمع المدني في التنمية الوطنية	٨٦ في المائة	٦٥	٧٢ في المائة
٥-٢ الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية	٨٣ في المائة	٧٥	١١٩ في المائة
٦-٢ التمييز والقضايا الناشئة	٩٠ في المائة	١٩	يؤكد لاحقا
أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها: ٣٢ في المائة			

٢٥ - سُجِّل أداء إيجابي قياسا إلى النتيجة ٢، حيث تجاوزت ٣ من أصل ٦ منتجات الأهداف المرحلية المقررة لها ومع أن النتائج ٢-٢ و ٤-٢ لم يحققا أهدافهما المرحلية، لم تكن الفجوة في الأداء غير معقولة (٢٠ و ٢٨ في المائة على التوالي)، مما يشير إلى تحرك أبطأ لكنه إيجابي تجاه الأهداف ولم تتوفر بيانات كافية لتقييم أداء الناتج ٢-٦؛ وسيجري النظر في الأسباب بلغت نسبة أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها ٣٢ في المائة.

٢٦ - وأدى دعم البرنامج الإنمائي إلى تعزيز القدرات الوطنية في مجال إدارة الموارد البشرية في ٢٩ برلمانا وطنيا وجرى التركيز بوجه خاص على تعزيز المشاركة السياسية للمرأة، وتشجيع سن قوانين تراعي الفوارق بين الجنسين، ودعم الإصلاحات التشريعية والسياسية وفي رواندا، ساهمت المساعدة التقنية المقدمة من البرنامج في تأسيس أفرع نسائية لستة أحزاب سياسية من أصل أحد عشر حزبا.

٢٧ - ووفر البرنامج الإنمائي وإدارة الشؤون السياسية بالأمم المتحدة الدعم لعمليات صنع الدستور في ٢٢ بلدا وفي ليبيا، كفل البرنامج الاستماع إلى آراء منظمات المجتمع المدني في عمليات صنع الدستور وفي الكويت، يسر البرنامج صدور الإعلان المتعلق بالمرأة - الأول من نوعه في بلدان الخليج - ودعا إلى تعزيز دور المرأة في معالجة المسائل المتعلقة بالمواطنة وصنع القرار والمشاركة السياسية والاقتصادية، وإلى وضع حد للعنف ضد المرأة.

٢٨ - وعزز البرنامج قدرات 30 هيئة من هيئات إدارة الانتخابات في مجالي تخطيط وتنظيم الانتخابات بصورة تشاركية خالية من الصراعات و طبق العراق نظاما لتخفيض رسوم تسجيل الكيانات السياسية النسائية ورسوم تسجيل النساء اللاتي يترشحن للانتخابات وأسفر ذلك عن ترشح ٢٦٠٧ نساء لعضوية الهيئات المنتخبة، أو نسبة ٢٩ في المائة من عدد المرشحين) بزيادة قدرها ٤٤ في المائة مقارنة بعام ٢٠١٠ (وأدى دعم البرنامج لإدخال نظام فحص الهوية باستخدام الاستدلال البيولوجي إلى كشف ١٦٠ ألف حالة تزوير في سجلات الناخبين في جزر سليمان، مما عزز ثقة المواطنين على نحو أسهم في ارتفاع نسبة إقبال الناخبين إلى ٩٠ في المائة.

٢٩ - ودعم البرنامج الإنمائي جهود اعتماد ١٦ مقترحا لمكافحة الفساد بغرض خفض المخاطر في قطاعات معينة، في بلدان منها الأردن، وكوستاريكا، وكوسوفو) قرار مجلس الأمن (١٢٤٤)^(١) وفي المنطقة العربية، دعم البرنامج ٣٢٤ جهة من الأطراف المؤثرة على الصعيدين الحكومي وغير الحكومي في وضع استراتيجيات وطنية لمكافحة الفساد وتنفيذها ورصدها - وأسفر ذلك عن وضع استراتيجيات وطنية في تونس، ولبنان، والمغرب، وعن صياغة استراتيجيات وطنية جديدة في الأردن وفلسطين وفي نيجيريا، دعم البرنامج الإصلاحات المتعلقة بمكافحة الفساد في الهيئات العاملة في الموانئ وتعمل منظمة الشفافية الدولية على إعادة تطبيق هذه المبادرة في منطقة غرب أفريقيا دون الإقليمية.

٣٠ - وعزز البرنامج قدرة المؤسسات على الوفاء بالتزاماتها في مجال حقوق الإنسان في ٢٣ بلدا وفي بوركينا فاسو، اعتمد قانون لمنع التعذيب والممارسات الشبيهة والمعاقبة عليها وفي أوروغواي، دعم البرنامج إنفاذ الإجراءات الإيجابية لصالح السكان المنحدرين من أصول أفريقية وفي فيتنام، شجع البرنامج المناقشات السياسية مع المشرعين والمسؤولين عن إنفاذ القانون من أجل القضاء على التعذيب والحد من استخدام عقوبة الإعدام، ودعم جهود تنمية قدرات منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة، مما أدى إلى التصديق على اتفاقية مناهضة التعذيب واتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة وفي عام ٢٠١٤، وفي إطار مبادرة "الحقوق أولا"، تشارك البرنامج الإنمائي وإدارة الشؤون السياسية رئاسة عمليات الاستعراض الفصلية الإقليمية، وفحصا بيانات جميع البلدان بحثا عن علامات مبكرة تنذر بحدوث انتهاكات خطيرة للقانون الدولي لحقوق الإنسان أو القانون الإنساني الدولي.

٣١ - وعزز البرنامج قدرات إشراك المجتمع المدني في عمليات التنمية، ولا سيما إشراك منظمات المرأة في 21 بلدا، وتنظيمات الشباب في ٢٣ بلدا، وطوائف أخرى مستبعدة في ١٨ بلدا وفي بنغلاديش، أسست اللجان الإنمائية المجتمعية التي تقودها النساء في ٢٣ بلدا، والتي

(١) ينبغي تقيهم جميع الإشارات ذات الصلة بـ كوسوفو في سياق قرار مجلس الأمن ١٢٤٤ (١٩٩٩).

يناهز عددها ٦٠٠ ٢ لجنة، اتحادات للمجتمعات المحلية في المناطق الحضرية، وتشارك هذه الاتحادات التي اكتسبت الطابع المؤسسي في عمل الحكومات المحلية حاليا وفي تونس، ساهم دعم البرنامج لمشاركة الشباب والنساء والفئات المحرومة في عملية الإصلاح الدستوري في تشكيل ٤٠ تحالفا على مستوى المجتمع المدني من أجل بناء توافق في الآراء وتيسير قيام حوار سياسي وفي أمريكا اللاتينية، شارك البرنامج الإنمائي أيضا في قيادة الجهود المعنية بتصميم أول برنامج لتمكين الشباب في منطقة البلدان الإيبيرية - الأمريكية ووفر البرنامج الدعم لعملية تنظيم أول منتدى عالمي بشأن السياسات المتعلقة بالشباب في أذربيجان.

٣٢ - ودعم البرنامج ١١ بلدا في مجال اعتماد مقترحات للإصلاح القانوني من أجل مكافحة التمييز وفي جورجيا، أدت الحوارات إلى اعتماد قانون بشأن القضاء على جميع أشكال التمييز وفي ثمانية بلدان في آسيا ومنطقة المحيط الهادئ، ساعد البرنامج في خفض معدلات التمييز ضد السكان المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، وقدم المساعدة لمنظمات المثليات والمثليين ومزدوجي الميل الجنسي ومغايري الهوية الجنسية وقيادتهم المجتمعية وأدى ذلك إلى زيادة الوعي ووفر الدعم للمجتمع المدني من أجل تعزيز الاعتراف بالاختلافات الجنسية ووضع أسس دلالية أقوى لحقوق المثليات والمثليين ومزدوجي الميل الجنسي ومغايري الهوية الجنسية.

النتيجة 3: المؤسسات ذات القدرة على توفير إمكانية الحصول على الخدمات الأساسية للجميع

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والموارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-٣ الملكية الوطنية لعمليات الإنعاش والتنمية القدرة على تقديم الخدمات الأساسية وتحسينها على المستوى دون الوطني	٩١ في المائة	٢١	١٧٦ في المائة
٢-٣ فيروس نقص المناعة البشرية والخدمات ذات الصلة	٨٠ في المائة	٥٧	٩١ في المائة
٣-٣ سيادة القانون/الوصول إلى العدالة	١٠٥ في المائة	٣٢	١٠٠ في المائة
٤-٣ أمن المواطن	٨٤ في المائة	٣٥	٢١٣ في المائة
٥-٣ أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا: ٢٧ في المائة	٧٨ في المائة	٣٦	١٣٩ في المائة

٣٣ - أظهرت النتيجة ٣ وتيرة تقدم مثيرة للإعجاب في السنة الأولى، حيث حققت أو تجاوزت الأهداف المرحلية المقررة لأربعة من النواتج الخمس وكان هامش الإخفاق في تحقيق الهدف المرحلي للنواتج ٣ - ٢ ضيقا جدا، حيث سجل نسبة إنجاز قدرها ٩١ في المائة وفاق الناتج

٣ - ٤ معدل الإنجاز المقرر له بشكل ملحوظ، مسجلا نسبة ٢١٣ في المائة وقد يعود السبب في ذلك إلى ارتفاع الطلب القطري إلى أكثر مما كان متوقعا، مما يتطلب تعديل الأهداف المحلية للسنوات القادمة وبلغت نسبة أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها ٢٧ في المائة من مجموع الإنفاق الكلي.

٣٤ - وفي عام ٢٠١٤، دافع البرنامج الإنمائي عن استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تقديم الخدمات الحكومية من أجل تحسين معدلات إنجازها على المستويات المحلية وفي جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة، دعم البرنامج جهود وضع سياسة جديدة لإدخال التكنولوجيا الرقمية في تقديم الخدمات المحلية وفي مجال التعاون بين البلديات وفي زيمبابوي، عزز البرنامج قدرات النظام الوطني للمعلومات والرقابة الصحية في مجالات إصدار البيانات وتحليلها ونشرها، مما أدى إلى التوسع في استخدام نظام الإدارة الإلكترونية لشؤون المرضى ليشمل ١٦١ موقعا إضافيا.

٣٥ - وقدم البرنامج الدعم للحكومات والمجتمع المدني في دفع عجلة توصيات اللجنة العالمية المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية والقانون في ٨٤ بلدا، مما أدى إلى إعادة النظر في قوانين الجزاءات وتعزيز القدرات المؤسسية لزيادة فرص وصول الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية إلى العدالة وعُقدت حوارات وطنية بشأن فيروس نقص المناعة البشرية والقانون في ١٩ بلدان في آسيا ومنطقة المحيط الهادئ؛ وفي باكستان أدى الحوار إلى اعتماد أول قانون متعلق بالإيدز في جنوب آسيا واعترفت بنغلاديش، وباكستان، ونيبال، والهند بمغايري/تاركي الهوية الجنسية باعتبارهم نوع جنس ثالث، ودعم البرنامج بنجاح الجهود الرامية إلى منع اعتماد قانون يجرم المثلية الجنسية في جمهورية الكونغو الديمقراطية وساعدت مساهمات البرنامج على استعراض القوانين المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية وإصلاحها في جمهورية ترواندا المتحدة، وسوازيلند، وليسوتو، وناميبيا وفي موزامبيق، أُدمجت الخدمات التي تقدم لفئات السكان المستهدفة في المدن في الخطة الاستراتيجية الوطنية الجديدة لمكافحة الإيدز وفي جنوب السودان، دعم البرنامج الإنمائي جهود تعزيز نظام تقديم الخدمات الصحية من أجل توسيع فرص حصول المرأة عليها، مما أدى إلى وصول تلك الخدمات إلى ٥٨٢ ٨٩٠ امرأة حامل وحصل نحو ١ ٤ مليون شخص على العلاج المضاد للفيروسات العكوسة من خلال الصندوق العالمي، في عام ٢٠١٤ وأمكن توصيل الخدمات الإرشادية المتعلقة بتغيير أنماط السلوك في ما يتصل بالإيدز إلى ٢٢ مليون شخص.

٣٦ - ودعم البرنامج تحسين ظروف تحقيق العدالة وسيادة القانون وأمن المواطنين في ٨٦ بلدا ودعم تعزيز فرص الوصول إلى العدالة في ٢٩ بلدا، مما أتاح إمكانية حصول أكثر من ٣٦٠ ألف

رجل و ٣٨٠ ألف امرأة على خدمات المساعدة القانونية وفي جامايكا، شُكِّلت لجان للسلامة والأمن في مناطق ١٢ أبرشية، مما ساهم في تراجع معدلات الجريمة والعنف بنسبة ١٧ في المائة وعمل البرنامج الإنمائي مع إدارة الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام والشركاء الآخرين على تعزيز سيادة القانون وتوفير فرص الوصول إلى العدالة لضحايا العنف الجنسي والعنف الجنساني في البلدان التي تمر بأزمات وفي سيراليون، وفر البرنامج الإنمائي المساعدة لقوات الشرطة ونظام القضاء في مجال معالجة الجرائم الجنسية، من خلال تعميم إجراءات ومبادئ توجيهية جديدة على أكثر من ١٠٠ منظمة من منظمات المجتمع المدني، علاوة على دعم عمليات التحقيق في حالات العنف الجنسي والعنف الجنساني وتقديم مرتكبيها إلى العدالة وفي بنغلاديش، يجري العمل بقيادة البرنامج الإنمائي من أجل التوسع في إنشاء محاكم قروية وتوصيل خدماتها إلى ٢٧ مليون مواطن من الفقراء، من أجل خفض عدد القضايا المتراكمة في أروقة الجهاز القضائي الرسمي.

النتيجة : ٤ - عدم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والوارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-٤ التمكين الاقتصادي للمرأة	٨٣ في المائة	١٤	١٢٥ في المائة
٢-٤ العنف الجنسي والعنف الجنساني	٧٦ في المائة	٢٥	١٨٣ في المائة
٣-٤ الأدلة الجنسانية	٧٦ في المائة	١٤	١٠٠ في المائة
٤-٤ مشاركة المرأة في صنع القرار	٨٢ في المائة	٢١	٨٦ في المائة
أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها: ٩٦ في المائة			

٣٧ - سجلت النتيجة ٤ معدل أداء جيد، حيث حققت أو تجاوزت الأهداف المرحلية المقررة لثلاثة من النواتج الأربع وأخفق الناتج ٤-٤ في تحقيق أهدافه المرحلية بنسبة ١٤ في المائة، مما يشير إلى إحراز تقدم أبطأ لكنه ملحوظ تجاه الأهداف وعلى نحو ما هو متوقع بلغت نسبة أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها ٩٦ في المائة.

٣٨ - واستعان البرنامج الإنمائي ببرامجه العالمية والإقليمية والقطرية لتعميم المنظور الجنساني في جميع مجالات النتائج وعمل البرنامج مع ١٢٣ بلدا من أجل إدماج المنظور الجنساني في عمليات وضع السياسات الإنمائية وخطط العمل الوطنية وتنفيذها وفي أوروغواي، والجمهورية الدومينيكية، وغواتيمالا، عززت الكيانات الإقليمية ودون الإقليمية بغرض إدماج المنظور الجنساني في السياسات الوطنية للعمالة والحماية الاجتماعية وأدى عمل مماثل نفذ في باراغواي، وهندوراس إلى إدماج المنظور الجنساني في السياسات الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث وفي

كولومبيا، عمل البرنامج الإنمائي مع وزارة العمالة على وضع سياسات للمساعدة في القضاء على عدم المساواة بين الجنسين في القطاعين العام والخاص وقامت بمجموعة أولية مكونة من ٢٠ شركة خاصة، يعمل فيها أكثر من 60 ألف موظف، بوضع خطط عمل للحد من أوجه عدم تكافؤ الجنسين في الاستقدام للعمل، ومعالجة فروق المرتبات، وتعزيز التنمية المهنية للمرأة، ورسم سياسات بشأن التحرش الجنسي والموازنة بين احتياجات العمل والأسرة.

٣٩ - ووفر البرنامج الدعم للنظر في أكثر من ١٠ آلاف حالة عنف جنساني من خلال نظم العدالة الرسمية وفي فلسطين، حدثت زيادة بنسبة ٣٠ في المائة في عدد الإناث المستفيدات من نظام المعونة القانونية، بما في ذلك حالات العنف الجنسي والعنف الجنساني وفي المنطقة العربية، أنشأ البرنامج الإنمائي شبكة المرأة العربية للسلام والأمن في ١٢ بلداً، من أجل تعميق فهم تداعيات المسائل الجنسانية في حالات السلم والأمن وأجرى البرنامج الإنمائي تقييماً للآليات الوطنية المختصة بالتصدي للعنف الجنساني في 32 بلداً، مما أدى إلى قيام حوارات بين أصحاب المصلحة المتعددين، وعمليات تبادل في ما بين بلدان الجنوب، وإلى وضع خطط وسياسات جديدة للتصدي للعنف ضد المرأة في أوروغواي وتشيلي وحظي المؤلف المعنون 'العمل في تجارة الجنس والعنف: فهم عوامل السلامة والحماية'، الذي تعاون فيه نشره صندوق الأمم المتحدة للسكان وممثلو العاملين في تجارة الجنس، بالاعتراف باعتباره من البحوث الرائدة في هذا المجال، وحصل على جائزة روبرت كار، في المؤتمر الدولي المعني بالإيدز لعام ٢٠١٤.

٤٠ - ومارس البرنامج الإنمائي الدعوة مع الأحزاب السياسية ووفر الخدمات لتثقيف الناخبين، مما أسفر عن تغيير المواقف الاجتماعية والحد من القيود الاجتماعية والاقتصادية والسياسية على مشاركة المرأة في الانتخابات وفي أفغانستان، أسفر دعم البرنامج الإنمائي للهيئة الانتخابية عن زيادة عدد الناخبات من نحو ٦١ مليون ناخبة في عام ٢٠٠٩ إلى قرابة ٦٢ مليون ناخبة في عام ٢٠١٤ وشكلت المرأة نسبة ١٣ في المائة من مجموع عدد المرشحين لانتخابات مجالس المحافظات في عام ٢٠١٤ مقابل (١٠ في المائة في عام ٢٠٠٥) وفي تونغغا، وجزر سليمان، وفر البرنامج الدعم، بالاشتراك مع أمانة منتدى جزر المحيط الهادئ، للمنتديات الوطنية لتدريب المرأة في مجال العمل البرلماني، وتقدمت قرابة ٥٠ في المائة من المشاركات للترشح في الانتخابات الوطنية

النتيجة: ٥ منع الكوارث وإدارة المخاطر

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والوارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-٥ آليات تقييم المخاطر الطبيعية والتي من صنع الإنسان	٩١ في المائة	٢٨	١٢٤ في المائة
٢-٥ إدارة مخاطر الكوارث والمناخ	٨٣ في المائة	٤٨	٩٤ في المائة
٣-٥ إدارة مخاطر الكوارث والمناخ المراعية للفوارق بين الجنسين	٦٤ في المائة	١٠	تحدد لاحقا
٤-٥ التأهب للكوارث الطبيعية	٧٩ في المائة	٣٠	١٠٤ في المائة
٥-٥ الإدارة السلمية للتزاعات والتوترات	٧٠ في المائة	٢٠	١٤٩ في المائة
٦-٥ بناء توافق في الآراء بشأن الأولويات غير المتفق عليها	٨١ في المائة	٢١	٩١ في المائة
أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها: ٣٤ في المائة			

٤١ - سجلت النتيجة 5 تقدما مطردا، حيث تجاوزت ثلاثة من النواتج الست الأهداف المرحلية المقررة لها، وأخفق ناتجان في تحقيق أهدافهما بنسبة ٦ و ٩ في المائة فقط على التوالي ولم تتوفر بيانات كافية عن الناتج ٥-٣ لتقييم التقدم المحرز؛ وسيجري استعراض هذه المسألة وبلغت نسبة أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها ٣٤ في المائة من مجموع النفقات.

٤٢ - ويدعم البرنامج الإنمائي ٢١ بلدا في مجال كفاءة أن توفر عمليات تقييم المخاطر المتعددة للكوارث والظواهر المناخية الاستنارة للخطط الوطنية وقد وفر الدعم لمراكز إدارة الحد من المخاطر في ترينيداد وتوباغو، وجامايكا، والجمهورية الدومينيكية، وغيانا، من أجل توفير المعلومات عن مخاطر الكوارث من خلال عملية للتعاون في ما بين بلدان الجنوب. بمشاركة كوبا وتمكن ١١ بلدا في آسيا ومنطقة المحيط الهادئ من تعزيز قدرات تقييم تأثير مخاطر المناخ على القطاعات الاقتصادية الرئيسية وتقييم خيارات التكيف معها وتخفيفها وفي أوروبا ورابطة الدول المستقلة، عمل البرنامج الإنمائي مع الاتحاد الأوروبي والبنك الدولي على صقل المبادئ التوجيهية لتقييم الاحتياجات بعد الكوارث وتطبيق نموذجها في أربعة بلدان وساعدت خبرة البرنامج في مجال تقييم المخاطر على تعزيز قواعد البيانات الوطنية في ٥٧ بلدا وفي رواندا، أدى دعم البرنامج لعملية إعداد أطلس لمخاطر الكوارث إلى تيسير تنفيذ عمليات تقييم المخاطر المحلية والوطنية.

٤٣ - وتولى البرنامج الإنمائي قيادة عمل الأمم المتحدة المتعلق بإدارة مخاطر المناخ والكوارث، ووفر الدعم لوضع ٩٨ خطة جديدة للحد من مخاطر الكوارث والتكيف معها، وإعداد أطر أو إقامة آليات للتنسيق بين أصحاب المصلحة المتعددين في ٢٣ بلدا؛ مع مراعاة الفوارق بين الجنسين في الخطط التي أعدت في ١٦ بلدا منها وفي سري لانكا، دعم البرنامج الحكومة في بدء تنفيذ برنامج شامل لإدارة الكوارث بموافقة مجلس الوزراء ومكّن دعم البرنامج فييت نام من سن أول قانون يتعلق باتقاء الكوارث ومواجهتها؛ وفي غانا، وافق مجلس الوزراء على مشروع قانون لتنظيم العمل المتعلق بإدارة الكوارث على الصعيد الوطني وزادت نيبال التمويل المخصص لعشر وزارات رئيسية في ميزانيتها السنوية المتعلقة بالمناخ من ٧،٤ في المائة في عام ٢٠١١ إلى ١٠،٧ في المائة في عام ٢٠١٤، واعتمدت سياسة تقضي بتخصيص نسبة ٥ في المائة على الأقل من الميزانيات المحلية لإدارة مخاطر المناخ والكوارث.

٤٤ - ودعم البرنامج الإنمائي تعميم إدارة مخاطر المناخ في الخطط الإنمائية الجديدة التي تراعي الفوارق بين الجنسين في جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة، وكينيا وساعد البرنامج ١٧ بلدا في تطوير ١٥٨ نظاما جديدا للإنذار المبكر، وتجهيز البلدان بها بغرض تعزيز قدرتها على التصدي بشكل أفضل للأزمات التي من صنع الإنسان والكوارث الطبيعية وفي إثيوبيا، ساعد الدعم المقدم من البرنامج على إقامة نظام وطني للمعلومات المناخية والإنذار المبكر، بغرض توفير الإرشاد لعملية اتخاذ قرارات قائمة على الأدلة وتعزيز قدرات المركز الوطني للتنسيق في حالات الطوارئ.

٤٥ - واستثمر البرنامج قدراته في مجال تحليل النزاعات بغرض توفير الاستشارة لعمليات بناء السلام واستراتيجيات منع النزاعات وعمليات البرمجة بصورة فعالة وفي مدغشقر، استخدمت التوصيات الصادرة بناء على عمليات تحليل النزاعات المدعومة من البرنامج في صياغة مبادرات جديدة للمصالحة الوطنية في أعقاب أربع سنوات من الأزمات السياسية ودعم البرنامج قيام حوارات شاملة في ١٥ بلدا، بما في ذلك الحوارات التي جرت عبر المنبر الأفريقي للوسطاء العالمين ببواطن الأمور وشكل هذا تكملة للدعم المقدم من البرنامج الإنمائي في مجال تعزيز هياكل السلام والأمن التابعة للاتحاد الأفريقي والمجموعات الاقتصادية الإقليمية.

النتيجة ٦: الإنعاش المبكر والعودة السريعة لمسارات التنمية المستدامة

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والموارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-٦ الإنعاش الاقتصادي المبكر	٨٢ في المائة	٢٢	١٢٩ في المائة
٢-٦ قدرات جهود الإنعاش المبكر	٧١ في المائة	١٧	٨٣ في المائة
٣-٦ الشراكات المبكرة في مجال الإنعاش المبكر	٩١ في المائة	٨	٥٧ في المائة
٤-٦ التماسك الاجتماعي والثقة	٨٢ في المائة	١٣	١٣٣ في المائة
أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها: ٥٤ في المائة			

٤٦ - أحرزت النتيجة ٦ تقدما جيدا، حيث تجاوز اثنان من النواتج الأربعة الأهداف المرحلية المقررة لهما وأخفق أحدها في تحقيق أهدافه المرحلية بمهامش صغير (١٧ في المائة) وحقق النتائج ٣-٦ ما يزيد قليلا على نصف الأهداف المرحلية المقررة له (٥٧ في المائة) وتشير المراجيع الواردة من المكاتب القطرية إلى أن التأخير في بناء شراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين من أجل تحقيق الانتعاش في وقت مبكر قد يعود بشكل جزئي إلى أن خطط الإنعاش المبكر لم تبدأ باكرا بشكل كاف، وإلى بطء تحويل الشركاء لموارد التمويل من مجال المساعدات الإنسانية إلى مجال احتياجات الإنعاش المبكر وبلغت نسبة أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها ٥٤ في المائة من مجموع النفقات، بزيادة قدرها ١٤ في المائة على المؤشر المستهدف للمساواة بين الجنسين في عام ٢٠١٤.

٤٧ - ودعم البرنامج الإنمائي ٢٠ بلدا متأثرا بالأزمات من أجل استعادة أسباب المعيشة وإيجاد فرص عمل وأسفرت مشاريع البناء المجتمعية عن إيجاد ١٣٥ ألف فرصة عمل (٤٢ في المائة منها للنساء)، وعن استفادة ٥٧ مليون شخص إضافي (٤٩ في المائة منهم نساء) من تنوع أسباب المعيشة وفي الجمهورية العربية السورية، دعم البرنامج الإنمائي ٣٨٧ مؤسسة تجارية صغيرة مما أدى إلى إيجاد ١٨ ١٠٠ فرصة عمل جديدة وترميم البنيات التحتية العامة الأساسية التي تخدم ٢،٣ مليون شخص وفي جنوب السودان، قدم البرنامج الدعم للمشردين داخليا من خلال مشروع تجريبي للإنعاش المبكر في مجال مهارات كسب الرزق، بدأ تنفيذه في مدينة جوبا.

٤٨ - ويسر البرنامج تنفيذ عمليات تقييم الأثر، ووفر الدعم لتفعيل استراتيجيات الإنعاش، وعزز قدرات قيادة عمليات الإنعاش المبكر وتنسيقها وبالإضافة إلى دعم مدفوعات عناصر الإغاثة في حالات الطوارئ الناشئة عن فيروس إيبولا (الإطار ٢)، قاد البرنامج الإنمائي الجهود

الرامية إلى إدماج الأبعاد الجنسانية في عمليات تقييم الانتعاش، وعمل من خلال القيادات والشبكات المحلية على تحديد حالات الإصابة بالفيروس وتتبع اتصالات المصابين وتثقيف المجتمعات المحلية في مجالات الوقاية من الأمراض والتعامل معه وقاد البرنامج العمل المتعلق بتحليل الأثر الاجتماعي والاقتصادي للفيروس، الذي شكل الأساس لتنفيذ عملية تقييم دولية للانتعاش في البلدان الثلاثة المتضررة منه.

٤٩ - وأقام البرنامج ٣٣ شراكة بين جهات فاعلة دولية ووطنية من أجل اعتماد آليات مبتكرة للتصدي للأزمات، شملت شراكات في إطار التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في الأردن، وسيراليون وفي جنوب السودان، أنشأ البرنامج مركزا للاتصالات الهاتفية في حالات الطوارئ بالتعاون مع وزارتي الداخلية والاتصالات السلوكية واللاسلكية، وبالتعاون مع الجمعية الألمانية للتعاون الدولي، في إطار شراكة مع مزودي خدمات الاتصالات من القطاعين العام والخاص وقاد البرنامج جهودا بذلها شركاء متعددون في جمهورية أفريقيا الوسطى دعما لتوفير مبلغ 124 مليون دولار لتغطية مدفوعات مرتبات موظفي القطاع العام، مما ساعد على منع انهيار المؤسسات الوطنية خلال الأزمة وفي العراق، مكن إنشاء المركز المشترك لمعالجة الأزمات حكومة إقليم كردستان من إدارة تدخلات التصدي للأزمات على نحو أفضل؛ وفي البوسنة والهرسك، وفر البرنامج الدعم للحكومة في مجال حشد وتنسيق الموارد المالية الخاصة بالتدخل المتكامل من أجل الإنعاش، بما في ذلك إعادة بناء أكثر من ألف منزل و ٧٤ مؤسسات عامة و ٣٢ مرفقا للبنيات التحتية، مما أدى إلى حفظ وإيجاد ألفي فرصة عمل.

٥٠ - ويسر البرنامج إشراك المؤسسات والمجتمعات المحلية في حل النزاعات المتكررة في سبعة بلدان بالوسائل السلمية وفي الفلبين، دعم البرنامج عملية مينداناو للسلام في مجال صياغة القانون الأساسي لمنطقة بانغسامورو من أجل توفير الإرشاد لتصريف شؤون الحكم في المنطقة ذات الحكم الذاتي وفي جمهورية أفريقيا الوسطى، أدى وضع استراتيجية وطنية للمصالحة إلى تشكيل شبكة من الوسطاء المحليين لتخفيف حدة التوتر بين الطوائف وتجنب تصعيد النزاع.

النتيجة ٧: القيادة الفكرية

نتائج ونواتج التنمية	نسبة الإنفاق إلى الميزانية	البلدان التي أبلغت عن إحراز نتائج في مجال الإطار المتكامل للنتائج والموارد في عام ٢٠١٤	أداء المؤشرات مقابل الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤
١-٧ توافق آراء عالمي بشأن الأهداف الإنمائية للألفية ^(٢) وخطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥	٧١ في المائة	مكتب السياسات ودعم البرامج	١٨٠ في المائة
٢-٧ رصد التقدم المحرز تجاه تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وخطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥	٧٦ في المائة	٢٧	١٠٠ في المائة
٣-٧ الخطط الإنمائية الوطنية المتعلقة بالفقر وعدم المساواة	٨٦ في المائة	٢٧	١٤٥ في المائة
٤-٧ المساعدة الإنمائية الرسمية ^(٣) وغيرها من أوجه تمويل التنمية العالمية	٧٦ في المائة	٢٤	٨٦ في المائة
٥-٧ التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي	٨١ في المائة	٢٠	٨٩ في المائة
٦-٧ طرائق مبتكرة لإيجاد حلول إنمائية	٨٣ في المائة	١٩	١٣٥ في المائة
٧-٧ المعارف المتعلقة بالحلول الإنمائية	٨٢ في المائة	مكتب السياسات ودعم البرامج ومكتب تقرير التنمية البشرية	١٠١ في المائة
٨-٧ الأهداف الإنمائية للألفية والأهداف الإنمائية الأخرى المتفق عليها دوليا	٨٥ في المائة	مكتب السياسات ودعم البرامج	٦٨ في المائة
أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها: ١٩ في المائة			

٥١ - أحرزت النتيجة ٧ تقدما ممتازا بالقياس إلى الأهداف المرحلية الخمسة من النواتج الثمانية، وتقدما جيدا في الأهداف المرحلية للنواتج الثلاثة الأخرى ولم تكن الفجوة كبيرة فيما يتعلق بإحراز الأهداف المقررة للنواتج ٤-٧ (١٤ في المائة) والنواتج ٥-٧ (١١ في المائة) من بين النواتج الثلاثة الأخيرة وسجل أداء النواتج ٨-٧ فجوة أكبر قليلا، بنسبة ٣٢ في المائة، وستُجرى عليها تحليلات إضافية وبلغت نسبة أوجه الإنفاق التي تشكل المساواة بين الجنسين هدفا هاما أو رئيسيا فيها ١٩ في المائة فقط من مجموع النفقات، وهي أقل نسبة من بين جميع النواتج.

٥٢ - وساعد البرنامج الإنمائي بعض البلدان في تجريب أهداف التنمية المستدامة والأهداف الأخرى التي نشأت من خلال عمل الفريق العامل المفتوح باب العضوية، ومن بينها المكسيك في

(٢) الأهداف الإنمائية للألفية.

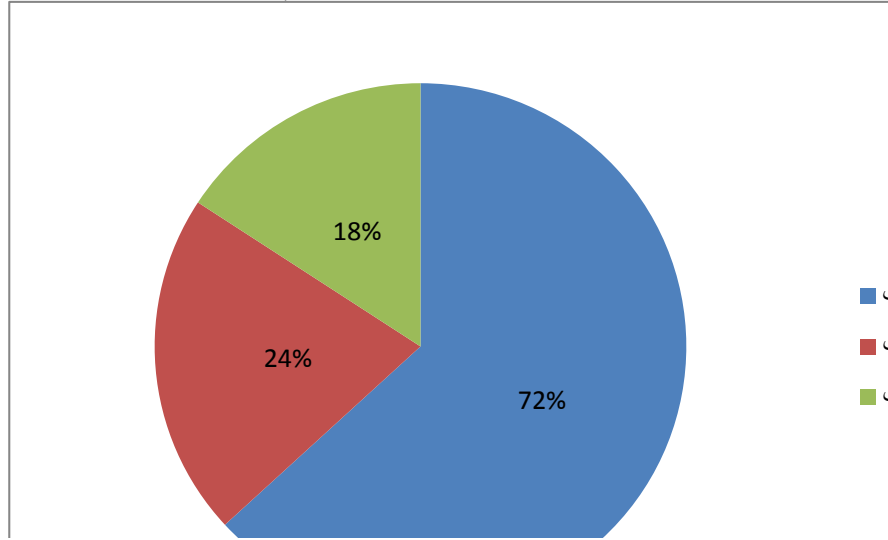
(٣) المساعدة الإنمائية الرسمية.

مجال الإدماج الاجتماعي، وألبانيا، وإندونيسيا، وتونس، ورواندا، والمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وآيرلندا الشمالية في مجال الحكم، وأرمينيا، وإندونيسيا، وباراجواي، وموزامبيق، واليابان في مجال التعريف بمخاطر الكوارث وفي أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، عزز البرنامج قدرات شبكات الشباب والتزامات ٢١ منظمة شباب وطنية من أجل دعم قضايا الشباب في إطار خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ وأصبحت دراسة الأمم المتحدة الاستقصائية العالمية التي أجراها البرنامج الإنمائي بعنوان "عالمي" أكبر ممارسة لاستطلاع الآراء السياسية لحشود من الناس في تاريخ المنظمة، حيث قدم أكثر من 7 ملايين شخص إسهامات في المناقشات المتعلقة بخطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، والتصويت على أولوياتها الإنمائية ودعم البرنامج لجنة الخبراء الحكومية الدولية المعنية بتمويل التنمية المستدامة، التي سيوفر تقريرها الاستنارة لمناقشات مؤتمر تمويل التنمية لعام ٢٠١٥، في إثيوبيا.

٥٣ - وركز البرنامج اهتمامه على نتائج الأهداف الإنمائية للألفية واكتمل، بدعم من البرنامج، إعداد ١٠ أطر لتسريع الأهداف الإنمائية للألفية في بيرو، وجنوب أفريقيا، وكينيا، وموريتانيا في ما يتعلق بصحة الأمومة؛ وفي باكستان، وتوفالو، ومللاوي في ما يتعلق بالتعليم؛ وفي الجبل الأسود وفيجي في ما يتعلق بالعمالة؛ وفي سانت مارتن في ما يتعلق بالفقر والبيئة ودعم البرنامج تنفيذ أطر وخطط عمل تسريع تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في ٣٠ بلدا آخر وشملت النتائج الرئيسية تخصيص تمويل لإطار تسريع الأهداف الإنمائية للألفية في الميزانية الوطنية لكينيا والميزانية دون الوطنية لإندونيسيا، وزيادة معدل تقديم الخدمات القائمة على الأهداف في نيجيريا.

٥٤ - ودعم البرنامج وضع خطط للتنمية في مجالات البيئة والخدمة العامة والشؤون الجنسانية والحماية الاجتماعية على الصعيدين الوطني ودون الوطني في بنن؛ وفي مجالات الخدمة العامة والإدارة المالية والإصلاحات الاقتصادية في ملاوي؛ وفي مجالات تغير المناخ والحكم وعدم المساواة والشباب في سوازيلند؛ وفي مجالات النمو الأخضر والشمولية وسهولة التكيف في ماليزيا؛ وفي مجالي الفقر والتنمية المستدامة في بليز وعزز البرنامج القدرات الوطنية للرصد والتقييم في ٥٧ بلدا وفي البرازيل، عمل البرنامج الإنمائي مع مراكز التفكير الحكومية على نشر قاعدة للبيانات الاجتماعية والاقتصادية المرتبطة بالجغرافيا في ١٦ منطقة متروبولية من أجل مساعدة صناع السياسات والمجتمع المدني على تحديد الفجوات الإنمائية وفي غامبيا، دعم البرنامج الإنمائي الحكومة في مجال تعزيز نظمها للتنسيق بين المانحين، من خلال وضع سياسة وخطة عمل للمعونة، تتضمن خطة وطنية للتأهب لفيروس إيبولا وفي طاجيكستان، يسر البرنامج الإنمائي تنفيذ التزامات بوسان، علاوة على تيسير مشاركة طاجيكستان في إطار الرصد العالمي للشراكات.

الشكل ١: دور برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تعميم نموذج التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي



٥٥ - وعمل البرنامج الإنمائي مع مكتب الأمم المتحدة للتعاون في ما بين بلدان الجنوب على تعزيز التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل دفع عجلة التقدم تجاه تحقيق الأهداف الإنمائية ووفر البرنامج الدعم لهذا التعاون في ١٣٣ بلدا وشكلت الحكومات الوطنية شركاء أساسيين، وارتفع معدل التعاون مع القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ومؤسسات البحوث إلى نسبة ٢٦ في المائة (مقابل ١١ في المائة في عام ٢٠١٣) ودعم البرنامج الإنمائي صندوق شيلي لمكافحة الجوع والفقر من خلال تعزيز التعاون في ما بين بلدان الجنوب في إكوادور، وباراغواي، وبوليفيا (دولة - المتعددة القوميات)، والسلفادور، وسورينام، وغواتيمالا، وغيانا، ومصر، ونيكاراغوا، وهاييتي، ودولة فلسطين، وبلدان الجامعة الكاريبية وأدجنت في كتاب الصين الأبيض بشأن المعونة الأجنبية توصيات البرنامج الإنمائي المتعلقة بالسياسات، مما أدى إلى توفير دعم من خلال التعاون الثلاثي بمبلغ ١٢ ٥ مليون دولار لمشاريع في بروندي، وزامبيا، وغانا، وملاوي ودعم البرنامج الحكومة العراقية في إنشاء وحدة معنية بالتعاون في ما بين بلدان الجنوب في إطار اللجنة الاستشارية لرئيس الوزراء وواصل البرنامج مساهمته تجاه مشاركة البرازيل في الجهود التي بذلت في هاييتي عقب الزلزال، ودعم الشراكات بين هاييتي وكوبا وعمل مع حكومة جنوب أفريقيا، أثناء أزمة فيروس إيبولا، على نشر أجهزة التعقيم في البلدان المتضررة من الفيروس من أجل كفالة التخلص الآمن من النفايات الطبية.

٥٦ - وتمثل التقارير الوطنية للتنمية البشرية جزءا من المنتجات الرئيسية للبرنامج الإنمائي وقد دفع تقرير الصومال الحائز على الجائزة لعام ٢٠١٢، الشباب الصومالي إلى المشاركة في بناء السلام، مما أدى إلى عقد اتفاق "صفقة جديدة" وإلى منح الأولوية لقضايا الشباب في جدول أعمال مرفق التنمية وإعادة الإعمار في الصومال في عام ٢٠١٤ وأثر تقرير الصين لعام ٢٠١٣

على خطط التوسع العمراني الوطنية وأدى إلى تبادل المعارف مع بنغلاديش في عام ٢٠١٤ وفي أوروبا ورابطة الدول المستقلة، أدى تقرير ”التجارة والتنمية البشرية في وسط آسيا“ وتقرير ”فقر طائفة الروما من منظور التنمية البشرية“ إلى صقل نهج التنمية العابرة للحدود وأثر تقرير منطقة المحيط الهادئ عن الضعف والإقصاء على مسألة الاعتراف بنهج التنمية البشرية في الوثيقة الختامية المتعلقة بمسارات إجراءات العمل المعجل للدول الجزرية الصغيرة النامية.

٥٧ - ودشن البرنامج الإنمائي مرفقا للابتكار بغرض استكشاف القيمة المضافة للابتكار في المجال الاجتماعي، وقدم الدعم لأكثر من ٤٠ مبادرة من مبادرات بدء العمل وفي أوكرانيا، تمكن المواطنون من تحميل المعلومات المتعلقة بالبنيات التحتية المدمرة من خلال تطبيق تفاعلي، مما ساعد السلطات في عملية التقييم وفي ترتيب أولوياتها ودعم احتياجات الانتعاش وأنشئت مختبرات للابتكار في أرمينيا، وجورجيا، ومولدوفا وفي ليبيريا، دعم البرنامج الإنمائي تأسيس نظام متنقل للمدفوعات المتعلقة بالعاملين في مجال التصدي لفيروس إيبولا وفي بابوا غينيا الجديدة، تلقت مبادرة ”استخدام الهاتف لمكافحة الفساد“ الرامية إلى استطلاع آراء الحشود، أكثر ٦ آلاف رسالة نصية سرية للإبلاغ عن حالات فساد مشتبه فيها، مما أدى إلى إجراء ٢٥١ تحقيقا وأحرز تطبيق يتعلق بإشراك الجمهور في الجبل الأسود الجائزة الثانية في المنافسة الدولية لمبادرة الشراكات الحكومية المفتوحة.

باء - نتائج وموارد التنمية

٥٨ - يتيح الإطار المتكامل للموارد والنتائج للمنظمة إمكانية إجراء تقييم استراتيجي للعلاقة بين الموارد (المقررة والمستخدمه بالفعل) والنتائج (المتوقعة والتي تحققت بالفعل)، عوضا عن تقديم تقارير منفصلة عنها.

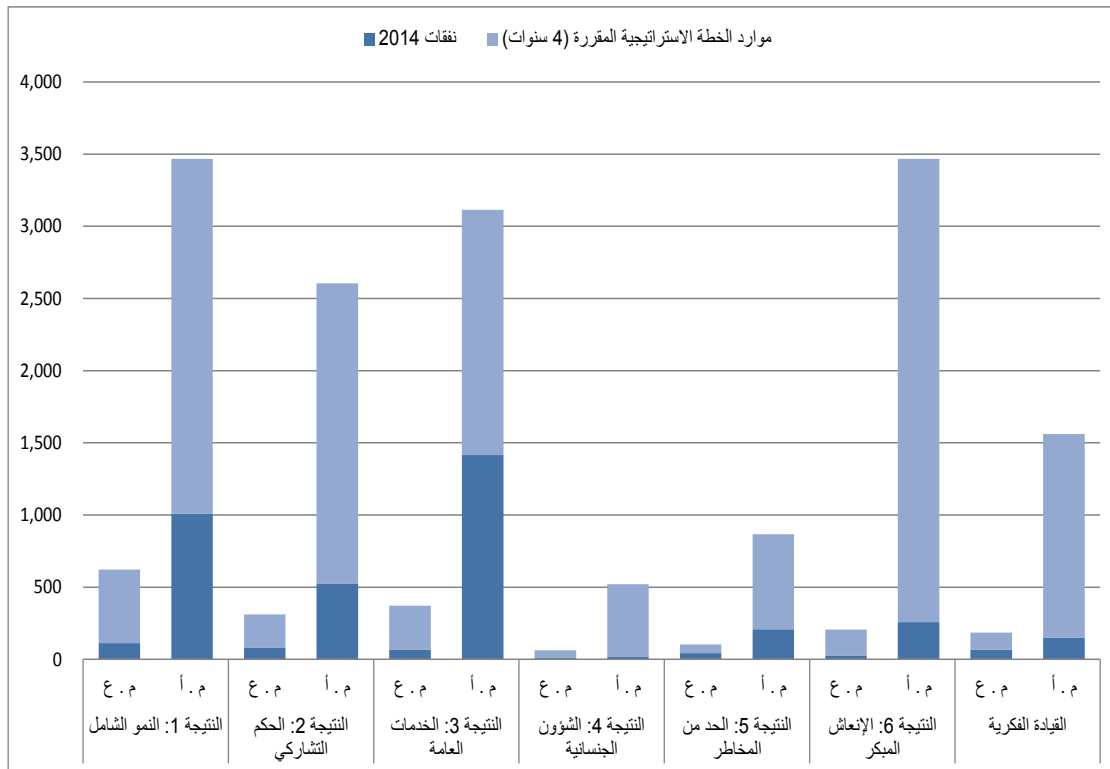
٥٩ - ويمكن من خلال مقارنة النفقات الفعلية بالنفقات المقررة معرفة ما إذا كانت المنظمة قد قدرت تكاليف نتائجها بشكل صحيح غير أن العلاقة بينهما معقدة وقد تنجم الاختلالات عن أسباب شتى، منها، على سبيل المثال، أن حالات الطوارئ المفاجئة قد تتطلب إنفاقا إضافيا مقدما في مجال ناتج معين، أو، على النقيض من ذلك، قد تتسبب في تأخير النفقات المقررة وقد ينشأ اختلال في التوازن أيضا عن حشد موارد أقل من المستويات المقررة وسيتمكن البرنامج الإنمائي، مع إتاحة مزيد من البيانات ونشوء اتجاهات جديدة في المستقبل، من تقديم تقرير يتضمن مزيدا من التفاصيل عن هذه العلاقة وينبغي توخي الحرص في تفسير الشكل ٢، لأن القاعدة التي استندت إليها تقديرات الاحتياجات من الموارد للخطوة الاستراتيجية في عام ٢٠١٣ استقت معلوماتها من الأنماط السابقة لاستخدام الموارد وستُنقح تكلفة النتائج في جميع مجالات النواتج وفقا لوتيرة ازدياد تجاربنا.

٦٠ - وبالمثل، يكتسب فهم العلاقة بين النتائج التي تحققت في سنة معينة والأموال التي تنفق على تلك النتائج نفسها قيمة إدارية عالية وليس لدينا، ونحن نعرض البيانات الواردة

في بطاقة التقرير، إمكانية تفسيرها بطريقة متقدمة بالاستناد إلى فهمنا الحالي لحركات العلاقة بين التكاليف والنتائج في السنة الأولى وستعالج هذه المسألة في التقارير المقبلة.

٦١ - وتتيح بيانات الإطار المتكامل للنتائج والموارد لعام ٢٠١٤ إمكانية تقديم تفسير جزئي لكيفية استثمار مصادر تمويل مختلفة لتحقيق نتائج الخطة الاستراتيجية وشكلت الموارد العادية (الأساسية) نسبة ١١ في المائة من مجموع النفقات المؤقتة للبرامج في عام ٢٠١٤ ومثلت الموارد الأساسية ثاني أكبر مصدر لتمويل النتائج ٤ و ٥ و ٦ و ٧ وهي توفر أكثر من ٥٠ في المائة من التمويل المتعلق بمشاركة المرأة في صنع القرار (النتائج ٤-٤) والمعارف المتعلقة بالحلول الإنمائية (النتائج ٧-٧) والخطط الإنمائية الوطنية بشأن الفقر وعدم المساواة (النتائج ٧-٣).

الشكل ٢: النفقات المؤقتة للبرامج لعام ٢٠١٤ مقارنة بالموارد المقررة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (بملايين دولارات الولايات المتحدة)

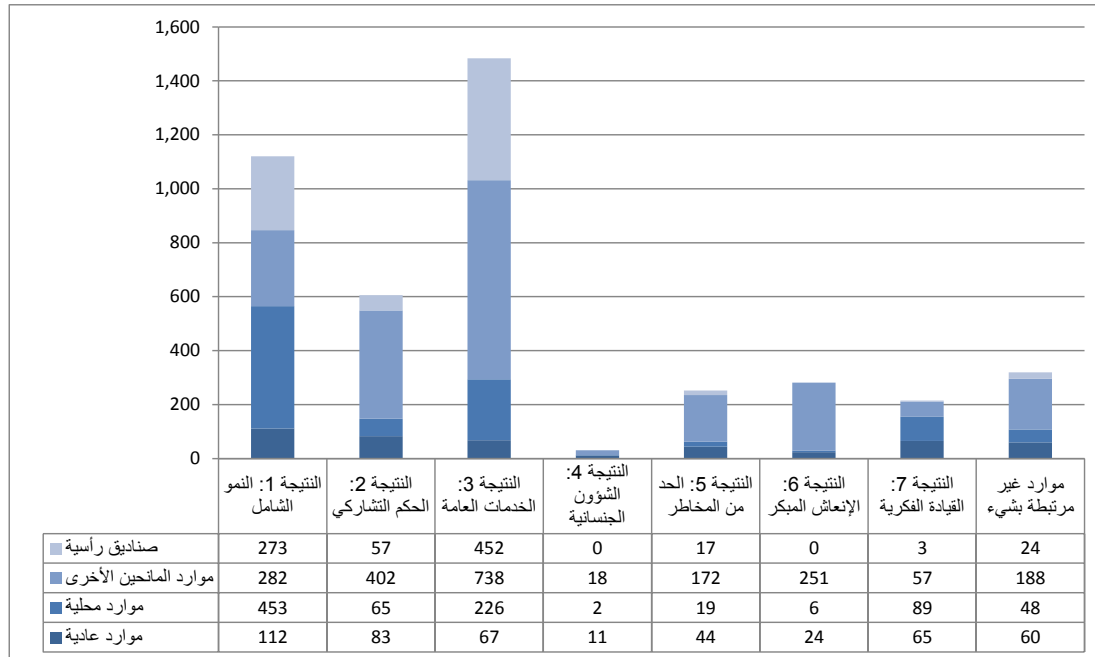


٦٢ - ولا تزال الموارد الأساسية هي الركيزة التي يستند إليها دعم البرنامج الإنمائي لأشد البلدان فقرا وفي عام ٢٠١٤، خصص البرنامج الإنمائي نسبة ٩٠ في المائة من الموارد الأساسية للبرامج للبلدان ذات الدخل المنخفض، ونسبة ٧٤ في المائة لأقل البلدان نموا ومع أن نسبة ١٠ في المائة فقط من موارد البرنامج المخصصة للبرامج تستثمر في البلدان ذات

الدخل المتوسط، فإن تأثيرها المضاعف كبير: حيث تمكن البرنامج من استقطاب ٢٥ دولارا من الموارد الأخرى مقابل كل دولار منها، من بينها ١٥ ٤ دولار من الموارد المحلية، في عام ٢٠١٤ والموارد الأساسية للبرنامج عنصر حاسم أيضا في مجال تيسير تصديده للأزمات: فقد خصص البرنامج مبلغ ٤٥٥ مليون دولار من الأموال الأساسية للتصدي الفوري لفيروس إيبولا.

٦٣ - وتشكل الموارد الأساسية عناصر استراتيجية محددة الأهداف لدفع عمليات التغيير وسيؤدي استمرار تراجعها إلى تقويض قدرتنا على دعم البلدان الأشد فقرا، وقدرتنا على التصدي السريع للأزمات، وعلى قيادة عمل منظومة الأمم المتحدة على المستوى القطري ويعمل البرنامج الإنمائي على إطلاق "حملة المائة شريك"، من أجل توسيع قاعدته من المانحين الأساسيين وكفالة استمرار الدور الأساسي الحاسم الذي تؤديه الموارد الأساسية.

الشكل ٣: النفقات المؤقتة للبرامج حسب مصدر التمويل
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



٦٤ - وشكلت الموارد المحلية (مساهمات مقدمة إلى البرنامج من البلدان المستفيدة من البرامج دعما للتنمية الوطنية) نسبة ٢١ في المائة من مجموع النفقات المؤقتة للبرامج، ومعظمها في البلدان ذات الدخل المتوسط وهي أكبر مصدر لتمويل النتيجتين ١ و ٧، ومصدر هام لتمويل النتيجة ٣، وتسهم بأكثر من ٨٠ في المائة من التمويل المخصص لتعزيز

الحماية الاجتماعية (الناتج ١-٢) وتعزيز التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (الناتج ٧-٥)، وأكثر من ٥٠ في المائة من التمويل المخصص للابتكار والشراكات (الناتج ٧-٦)، ولتقديم الخدمات الأساسية (الناتج ٣-٢)، ورصد التقدم المحرز في خطط التنمية العالمية (الناتج ٧-٢).

٦٥ - وتوضح بيانات السنة الأولى أن الموارد المحلية هي العنصر المحرك لإحراز التقدم ويشير ارتفاع حصتها المتزايد في حافظة موارد البرنامج الإنمائي إلى مدى أهمية الخطة الاستراتيجية لأولويات البلدان المستفيدة من البرامج، والثقة التي يوليها الشركاء الوطنيون لعمل البرنامج وتظل قدرة الحكومات على زيادة الإيرادات المحلية لتمويل مسارات التنمية المستدامة من العناصر الحيوية في سياق التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ ويقف البرنامج الإنمائي على أهبة الاستعداد لتقديم الدعم.

٦٦ - ومثلت موارد المانحين الأخرى نسبة ٤٨ في المائة من مجموع النفقات المؤقتة للبرامج وساعدت على استمرار عمل البرنامج الإنمائي، وبخاصة في البلدان المعرضة للأزمات، التي قد ترتفع فيها المخاطر المتصلة بالتنفيذ وشكلت هذه الموارد أكبر مصدر تمويل للناتج ٢ و ٣ و ٤ و ٦ وساهمت بأكثر من ٨٠ في المائة من التمويل الموجه إلى تعزيز قدرات مؤسسات القطاع الأمني والحد من العنف المسلح (الناتج ٣-٥)؛ ودعم الإنعاش الاقتصادي المبكر في سياق الأزمات (الناتج ٦-١)؛ وتعزيز قدرة البرلمانات وهيئات صنع الدستور والمؤسسات الانتخابية (الناتج ٢-١)؛ وكفالة أن تعزز عمليات الإنعاش المبكر التماسك الاجتماعي (الناتج ٦-٤)؛ وإقامة آليات لتقييم مخاطر الأزمات (الناتج ٥-١)؛ والإنعاش المبكر (الناتج ٦-٢) ووفرت التمويل لأكثر من ٧٠ في المائة من العمل على مكافحة العنف الجنسي والعنف الجنساني (الناتج ٤-٢)، وبناء القدرات لمنع نشوب النزاعات (الناتج ٥-٥)، وبناء توافق في الآراء بشأن الأولويات غير المتفق عليها (الناتج ٥-٦)، وتعزيز الشراكات من أجل الإنعاش المبكر (الناتج ٦-٣) وسيواصل البرنامج الإنمائي الدعوة إلى تعزيز موارد المانحين التي لم تخصص لها أهداف بنفس القدر، من أجل تحسين مرونة الحركة الاستراتيجية، وإتاحة إمكانية التخطيط في الأجل الطويل، ورفع معدلات فعالية التكلفة.

٦٧ - وشكلت مساهمات الصناديق الرأسية نسبة ١٩ في المائة من مجموع النفقات المؤقتة للبرامج ومثلت هذه الصناديق ثاني أكبر مساهم في تمويل النتيجة ٣، ومصدر مساهمة هامة في تمويل النتيجة ١ ووفرت أكثر من ٥٠ في المائة من التمويل اللازم لإنجاز الخدمات ذات الصلة بفيروس نقص المناعة البشرية (الناتج ٣-٣)؛ وتمويل الأطر القانونية والتنظيمية

لحفظ الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية واستدامة استخدامها وتيسير الحصول عليها (الناتج ٢-٥)؛ وتمويل الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وخدمات النظام الإيكولوجي والمواد الكيميائية والنفايات (الناتج ١-٣).

٦٨ - ووفرت الصناديق الرأسية قدرا كبيرا من التمويل القائم على المسائل في عام ٢٠١٤ واستفاد منها البرنامج الإنمائي في تعزيز اتباع نهج متكامل تجاه التنمية المستدامة وفي عام ٢٠١٤، كان البرنامج الإنمائي أحد الأطراف الأفضل أداءً من بين الوكالات المنفذة للصناديق الرأسية؛ والأكبر من بين الوكالات المنفذة لمرق البيئة العالمية، حيث زاد حجم حافظته المخصصة للصندوق العالمي بنسبة ١١ في المائة بعد عام ٢٠١٣، لترتفع من ١,٧٤ إلى ١,٩٤ بليون دولار في شكل منح نشطة وموقعة وهو من الوكالات المنفذة الرائدة المعتمدة لدى صندوق المناخ الأخضر في عام ٢٠١٥ (وهي سبع وكالات فقط).

جيم - أداء المنظمة

٦٩ - يشير أداء المنظمة إلى إحراز تقدم، حيث تجاوز ٢٢ مؤشرا من المؤشرات المتاحة للإطار المتكامل للنتائج والموارد، والبالغ عددها ٣٩ مؤشرا، الأهداف المرحلية المقررة لها، وأخفق ١١ مؤشرا في تحقيق الأهداف المرحلية المقررة بنسبة تقل عن ٥ في المائة، وأظهرت ٦ مؤشرات معدلات أداء أقل مما كان متوقعا وستظل في بؤرة تركيز الجهود الرامية إلى تحسين أداء المنظمة، بينما يجري إعداد البيانات المتعلقة بالمؤشرات التسعة المتبقية.

٧٠ - وتستدعي الخطة الاستراتيجية أن يكون البرنامج الإنمائي أكثر استشرافا للمستقبل، وأن يكون قادرا على اغتنام الفرص عند ظهورها وفي الوضع الأمثل الذي يتيح الفرصة لنموه وتعزيز أهميته وبناء على ذلك، شهد عام ٢٠١٤ إعادة تنسيق هيكل وخطوط خدمات البرنامج.

٧١ - وتعزز تواجد البرنامج على الصعيد الإقليمي، وتحسنت استجابة برامج الدعم لاحتياجات التنمية وحجم البرامج وسياقات الأزمات وأنشأ البرنامج الإنمائي مكتب السياسات ودعم البرامج لتحقيق تكامل تطوير السياسات وخدمات دعم البرامج وأنشئت وحدة للاستجابة للأزمات من أجل تنسيق الاستجابة ونشر العاملين الذين يملكون الخبرات المناسبة دون إبطاء عند نشوء الأزمات ومع تطورها وشكلت ماليزيا نقطة البداية لنقل المعاملات التشغيلية لدوائر الدعم الإداري إلى المركز العالمي للخدمات المشتركة، بغرض خفض التكاليف مع إمكانية تحقيق وفورات الحجم.

٧٢ - وستكتمل إعادة الهيكلة في عام ٢٠١٥ ويعكس الهيكل الجديد انخفاضاً في عدد الموظفين بنسبة ١٠ في المائة في المقر وعلى الصعيد الإقليمي، مع تقليص حجم المقر بنسبة ٣٠ في المائة، وخفض نسبة الموظفين على مستوى الرتبة ف-٤ فما فوقها وتحسنت نسبة كفاءة الإدارة، وإن لم يكن بنفس القدر المتوخى (المؤشر ٢٩)، وكان الأداء جيداً في سياق معظم مؤشرات كفاءة الإطار المتكامل للنتائج والموارد (المؤشرات ١٤-١٨) وتجاوز الامتثال للسياسة الجديدة المتعلقة باسترداد التكاليف (المؤشر ١٥) الأهداف المرحلية لعام ٢٠١٤، حيث تحسّن الأداء في ما يتصل باتفاقات استرداد التكاليف التي بدأ نفاذها منذ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ (بلغت نسبة الامتثال ٧٤ في المئة).

٧٣ - وتقيّم نسبة ٩٠ في المائة من الشركاء عمل البرنامج الإنمائي بصورة إيجابية (المؤشر ٣٦) ولأغراض كفاءة اتساق البرامج مع الخطة الاستراتيجية الجديدة، وجّهت إرشادات بشأن تنفيذ المسائل المواضيعية ومسائل التصميم والإدارة إلى ١٣٨ مكتبا ومشروعاً قطرياً، وجرى تدريب موظفي ١٠٣ مكاتب قطرية ويعمل ١١٣ مكتباً قطرياً على تنفيذ "خرائط طريق" للمواءمة.

٧٤ - وبذلت جهود على نطاق البرنامج الإنمائي من أجل تحسين جودة البرامج من خلال إدخال نماذج محسنة ومبادئ توجيهية لوثائق البرامج القطرية، وتحسين عملية التقييم التي تجريها لجنة تقييم البرامج وطبقت معايير جديدة لجودة المشاريع، بمشاركة ٢١ بلداً في المرحلة الأولى وبدءاً، في كانون الثاني/يناير ٢٠١٥، تطبيق معايير اجتماعية وبيئية، وأقيمت آلية ذات صلة لاستعراض الامتثال واستجابة أصحاب الجهات المعنية وانعكست تلك المبادرات في هيئة نتائج إيجابية يجري قياسها من خلال مؤشرات الإطار المتكامل للنتائج والموارد المتعلقة بفعالية التنمية (المؤشرات ١-١٣).

٧٥ - وواصل البرنامج الإنمائي تنفيذ برنامجه المتعلق بإصدار شهادات "ختم المساواة بين الجنسين"، حيث حصل عليها ٢٨ مكتباً قطرياً خلال دورة ٢٠١٣-٢٠١٤، بانخفاض طفيف عن الهدف المقرر وهو ٣٤ مكتباً ويتوقع أن تؤدي الإرشادات الجديدة المتعلقة بضمان جودة المؤشر الجنساني، والمقرر صدورها في عام ٢٠١٥، إلى تحسين الأداء (المؤشر ٩).

٧٦ - وأحرز البرنامج الإنمائي تقدماً في ما يتعلق بكفاءة استناد تصميم البرامج وتنفيذها إلى الأدلة ودعمه بالبيانات وقد أدخل البرنامج نظام الإطار المتكامل للنتائج والموارد بغرض تقييم التقدم المحرز تجاه النتائج والنواتج وتقييم فعالية وكفاءة المنظمة ووضعت أهدافاً مرحلية لرصد قدرات المكاتب القطرية والمحاور الإقليمية وتقييمها، وجرى تعيين ١٢ موظفاً جديداً للرصد والتقييم على الصعيد الإقليمي واستقدم موظفون إلى ٤٢ مكتباً قطرياً لتوفير خبرات الرصد، وحصل ٢٢ مكتباً قطرياً على دعم خارجي لتعزيز وظائف الرصد وجرى تدريب

الموظفين والعاملين في المشاريع، ونظرائهم الوطنيين، في ٩٩ مكتبا قطريا، تشكل نسبة ٧٧ في المائة من المكاتب القطرية في البلدان المتأثرة بالأزمات وأقل البلدان نموا وتوضح المؤشرات من ١٩ إلى ٢٣ للإطار المتكامل للنتائج والموارد وجود أداء جيد في مجال وظائف الرقابة وإجراءات العمل.

٧٧ - وموظفو البرنامج الإنمائي هم الأكثر أهمية من بين أصوله، وقد حققت إدارة الموظفين معدل إنجاز عال بلغ ٧٠ في المائة (المؤشر ٢٦)، بانخفاض طفيف عن الهدف المقرر وتبذل جهود جادة من أجل تعزيز ثقافة تمكين الموظفين وترسيخ أسس النظام الجديد لإدارة وتطوير الأداء (المؤشر ٣٣) وظلت نسبة تمثيل المرأة في ملاك الموظفين ثابتة، مع تحسن طفيف على مستوى الرتبين ف-٤ و ف-٥ (المؤشر ٣٢).

٧٨ - وأشادت المنظمة غير الحكومية المعنية بتعزيز الشفافية Publish What You Fund بالبرنامج الإنمائي باعتباره أكثر الوكالات الإنمائية شفافية في العالم، ومنحته المرتبة الأولى في مجال مؤشر شفافية المعونة من بين ٦٨ مؤسسة رئيسية، لقيامه بنشر معلومات معززة عن شؤونه المالية ومشترياته ومشاريعه وتحسين بوابته الإلكترونية المتعلقة بالشفافية (open undp org)، التي زارها ١١٠ آلاف زائر في عام ٢٠١٤ (بزيادة قدرها ٢٥ في المائة عن عام ٢٠١٣) وستركز المرحلة التالية من المبادرة الدولية للشفافية في المعونة على تحسين امتثال المكاتب القطرية (المؤشر ٣٨).

٧٩ - وتعاون البرنامج الإنمائي مع شركاء الأمم المتحدة على تعزيز جهود بناء الأمن وترقية العيادات الطبية للأمم المتحدة وتوفير اللوازم والمعدات الطبية وعمل البرنامج مع شركاء الأمم المتحدة على إدارة المباني المشتركة على نطاق ١٨٧ موقعا، وتقديم الخدمات التشغيلية إلى ٦٥ كيانا من كيانات الأمم المتحدة في ١٦٠ بلدا وأتيحت خدمات نظام البرنامج الإنمائي لتخطيط موارد المؤسسات إلى ١٣ كيانا من كيانات الأمم المتحدة، يعمل فيها ٤٠ ألف مستخدم، وأشرف على إدارة مبلغ ٩٠٠ مليون دولار نيابة عن منظومة الأمم المتحدة.

ثالثا - تنسيق عمل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية

٨٠ - أولى البرنامج الإنمائي اهتماما خاصا لمسؤولياته ودوره القيادي في إطار مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، في عام ٢٠١٤ ودعم البرنامج تنفيذ إجراءات التشغيل الموحدة لمبادرة “توحيد الأداء”؟ وساعد على تسريع وتيرة الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجرى كل أربع سنوات (المرفق الثالث)؛ وعمل مع شركاء مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية على إعداد

رؤية مشتركة لتأهب منظومة الأمم المتحدة لإنجاز خطة التنمية لما بعد ٢٠١٥ وعلى الرغم من أن مستوى رضا الشركاء عن قيادة البرنامج الإنمائي لنظام المنسقين المقيمين كان أقل من التوقعات (المؤشر ٤٢)، فقد تأثرت النتائج بالتغيرات التي طرأت على العينة التي استخدمت في الدراسة الاستقصائية عن الشراكات^(٤).

٨١ - وبدأ تشغيل مركز تقييم المنسقين المقيمين بعد إعادة تصميمه من أجل تحسين عملية اختيار مجموعة من المنسقين المقيمين ذوي الكفاءات العالية والمتنوعة وشكلت النساء نسبة ٤٠ في المائة ممن جرى تعيينهم في عملية الاختيار الحالية وعددهم ١٢٥ شخصا، واختيرت نسبة ٤٣ في المائة منهن من بلدان الجنوب و ٤٥ في المائة من كيانات منظومة الأمم المتحدة الأخرى بخلاف البرنامج الإنمائي.

٨٢ - ويواصل البرنامج الإنمائي، الذي يتولى إدارة نظام المنسقين المقيمين، العمل على كفالة أن يكون النظام خاضعا للمساءلة المتبادلة والملكية الجماعية، بوسائل تشمل تنفيذ اتفاق تقاسم التكاليف وتوفير موارد كافية وقابلة للتنبؤ من أجل أداء وظيفته التنسيقية بفعالية وساهم البرنامج بأكثر من ٧٥ في المائة من مجموع التكاليف وبرغم ما تمثله المحافظة على المستوى الحالي من الالتزامات من أولوية عالية للبرنامج، يرجح أن تتعذر تغطية تكاليفها إذا استمر انخفاض موارد التمويل الأساسي.

٨٣ - ولا يزال تنفيذ إطار الإدارة والمساءلة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية من الأولويات وأكتمل تنفيذ معايير المساءلة المتبادلة في ١١ كيانا فقط من أصل ٢٠ كيانا من كيانات المنظومة وبرغم التحسن الذي طرأ قياسا إلى اقتصار تنفيذها على ٥ كيانات في عام ٢٠١٢، لا يزال المعدل الحالي منخفضا لأن التنفيذ الكامل أحد المتطلبات الأساسية للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.

٨٤ - ويشارك البرنامج الإنمائي في ٤٤ مبادرة في سياق "توحيد الأداء"، ويؤدي مهام قيادة التنفيذ على الصعيد القطري؛ ويدعم عمليات بدء تطبيق إجراءات التشغيل القياسية لتوحيد الأداء، وتجريب استراتيجية تصريف الأعمال في ١٤ بلدا، ويخفّض بذلك تكاليف المعاملات ويقلل ازدواجية الجهود ويعزز فعالية التكلفة.

(٤) وجهت الأسئلة المتعلقة بالتنسيق في منظومة الأمم المتحدة ضمن الدراسة الاستقصائية لعام 2013 إلى جميع الشركاء، لكنها اقتصررت على مستوى البرامج القطرية. واختزلت الدراسة الاستقصائية لعام 2015 قائمة المستجيبين لها إلى الجهات المانحة الثنائية ومنظمات الأمم المتحدة، بما في ذلك المنظمات التي تعمل من المقرر وفي البلدان الشريكة.

رابعاً - النتائج المالية

الدخل

٨٥ - قُدِّر دخل الخطة الاستراتيجية لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ بمبلغ ٥٩ بليون دولار وفي عام ٢٠١٤، بلغت المساهمات في الموارد العادية وغيرها من الموارد الأخرى ٦٤ بليون دولار (٤٨ في المائة من تقديرات فترة السنتين)، وانخفضت مساهمات الموارد العادية إلى ٧٩٣٠ بليون دولار في عام ٢٠١٤ مقابل ٨٩٦٠ بليون دولار في عام ٢٠١٣ (٤٥ في المائة من تقديرات الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ وقدرها ٧٥١ بليون دولار).

النفقات

٨٦ - بلغ حجم الإنفاق المؤقت على الأنشطة الإنمائية ٤،٤٦ بليون دولار، ووفرت الموارد العادية مبلغ ٠،٥٥ بليون دولار من التمويل، وموارد المانحين والموارد المحلية الأخرى مبلغ ٣،٩٢ بليون دولار وبلغ حجم الإنفاق في مجال التنسيق الإنمائي ٠،١٢ بليون دولار، ومجال الإدارة ٠،٤٢ بليون دولار، ومجال فئات الأغراض الخاصة للأمم المتحدة، ٠،٠٦ بليون دولار وبلغت نسبة الإنفاق المتصل بالأنشطة الإدارية قياساً إلى مجموع النفقات ٨،٣ في المائة، بانخفاض قدره ٠،٤ في المائة مقارنة بالفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ (٨،٧ في المائة)، مما يدل على ارتفاع كفاءة عمل المنظمة، ويتسق هذا مع هدف الوصول بنسبة كفاءة الأنشطة الإدارية إلى ٨،٢ في المائة، وفق تقديرات الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥.

الجدول ١: النفقات مصنفة حسب فئة التكاليف
(ببلايين الدولارات)

تقديرات الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٥-٢٠١٤	نفقات عام ٢٠١٤
٩،٨٥	٤،٤٦
٠،١٩	٠،١٢
٠،٩١	٠،٤٢
٠،١٦	٠،٠٦
١١،١٠	٥،٠٧

تقديرات الخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	نفقات الفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	فئة تصنيف التكاليف
١٠،٣٣	٩،٠٢	الأنشطة الإنمائية
٠،٢٦	٠،٢٤	أنشطة الأمم المتحدة لتنسيق التنمية
١،٠٢	٠،٨٩	الأنشطة الإدارية
٠،١٢	٠،١٣	أنشطة الأغراض الخاصة
١١،٧٣	١٠،٢٨	المجموع

الجدول ٢ - النسبة المئوية لنفقات الأنشطة الإدارية
(ببلايين الدولارات)

نفقات عام ٢٠١٤	تقديرات الخططة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٥-٢٠١٤
٠,٤٤٣	٠,٩١
٥,٠٧	١١,١٠
٨,٣ في المائة	٨,٢ في المائة

نفقات الفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	تقديرات الخططة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	فئة تصنيف التكاليف
٠,٨٩	١,٠٢	الأنشطة الإدارية (أ)
١٠,٢٨	١١,٧٣	مجموع النفقات (ب)
٨,٧ في المائة	٨,٧ في المائة	النسبة المئوية لنفقات الأنشطة الإدارية (ج) = (أ) ÷ (ب)