

Distr.: General
4 April 2023
Arabic
Original: English



الدورة السابعة والسبعون
البند 151 من جدول الأعمال
الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات
الأمم المتحدة لحفظ السلام

موجز نتائج وتوصيات الاستعراض المستقل لنموذج التنفيذ الخاص بدائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام

تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

أولا - مقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير الأمين العام عن موجز نتائج وتوصيات الاستعراض المستقل لنموذج التنفيذ الخاص بدائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام (A/77/747). وتلقت اللجنة خلال نظرهما في التقرير معلومات وتوضيحات إضافية اختتمت برودود خطية مؤرخة 24 آذار/مارس 2023.

2 - ويوضح الأمين العام أن هذا التقرير مقدم بناء على طلب الجمعية العامة⁽¹⁾ إليه أن يجري استعراضا مستقلا للاستعانة بخدمات مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع والشركاء المختارين لتنفيذ أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، بما في ذلك تقييم الميزة النسبية لكل بعثة من البعثات في تنفيذ هذه الأنشطة، وتقديم نتائج التحليل إلى الجمعية العامة في دورتها السابعة والسبعين (A/77/747)، الموجز والفقرة 8).

3 - ويقدم الأمين العام في تقريره معلومات أساسية عن إنشاء دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام في عام 1997 للقضاء على التهديدات التي تشكلها الألغام والمتفجرات من مخلفات الحرب والأجهزة

(1) قرارات الجمعية العامة 250/75 بء، الفقرة 12؛ و 297/75، الفقرة 9؛ و 298/75، الفقرة 12؛ و 299/75، الفقرة 9؛ و 300/75، الفقرة 12؛ و 302/75، الفقرة 11؛ و 304/75، الفقرة 11؛ و 305/75، الفقرة 9؛ و 306/75، الفقرة 4.



المتفجرة اليدوية الصنع من خلال تنسيق الإجراءات المتعلقة بالألغام التي تقوم بها الأمم المتحدة، وقيادة الاستجابات العملياتية على المستوى القطري، وتقديم الدعم في وضع المعايير والسياسات والقواعد. وتضطلع دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، التي تنفذ ولايات الإجراءات المتعلقة بالألغام في 14 عملية ميدانية للأمم المتحدة⁽²⁾، بولاية تنسيقية على نطاق منظومة الأمم المتحدة صادرة عن الجمعية العامة، التي تعترف بدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام بوصفها منسّق الإجراءات المتعلقة بالألغام داخل منظومة الأمم المتحدة ومجال المسؤولية المتعلق بمكافحة الألغام والمنظمات الأخرى المعنية (القرار 74/76، الفقرة 16). ووفقاً لما ذكره الأمين العام، فإن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، وهي أحد مكونات مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية في إدارة عمليات السلام، تنفذ سبعة برامج أخرى باستخدام موارد خارجة عن الميزانية، خمسة منها في بلدان لا توجد فيها بعثة للأمم المتحدة (إثيوبيا، وبوركينا فاسو، والجمهورية العربية السورية، ودولة فلسطين، ونيجيريا) إضافة إلى برنامجين قائمين بذاتهما تابعين للدائرة في بلدين تنتشر فيهما بعثتان تابعتان للأمم المتحدة إلا أنهما مستقلين عن هاتين البعثتين (كولومبيا والعراق) (A/77/747، الفقرتان 1 و 2).

4 - ولدى الاستفسار، رُوِّدَت اللجنة الاستشارية بنشرة الأمين العام ST/SGB/2010/1، التي تحدد التنظيم والمهام فيما يخص دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام. وأبلغت اللجنة بأن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام قد عيّنت كجهة مقدمة للخدمات في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام لكيانات الأمانة العامة، بما في ذلك بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة. وتعتمد البعثات وغيرها من كيانات الأمانة العامة، مثل المنسقين المقيمين، على دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في تقييم وتخطيط برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام، وتحديد الشركاء المنفذين، والميزنة، والإدارة، والرقابة، والأداء، والإبلاغ عن الميزانية المتعلقة بتنفيذ البرامج. وتمثل الإجراءات المتعلقة بالألغام قطاعاً يدار مركزياً لأنها خدمة تقنية عالية التخصص تشكل شرطاً أساسياً لتنقل البعثات ولضمان سلامة حفظة السلام والجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني. ودائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام رائدة فيما يخص هذه الخدمة الشاملة. وتأمل اللجنة الاستشارية أن يبذل كل جهد ممكن لكفالة الاضطلاع بأنشطة إزالة الألغام بأكثر الطرق الممكنة كفاءةً وفعاليةً، مع الاستفادة من جميع القدرات القائمة، بما في ذلك في الميدان، استناداً إلى الدروس المستفادة.

ثانياً - التعاون بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

5 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام نفذت حتى الآن برامجها المتصلة بالإجراءات المتعلقة بالألغام بشكل حصري تقريباً من خلال التعاون مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، باستثناء برنامجين (بعثة الأمم المتحدة لدعم اتفاق الحديدة وقوة الأمم المتحدة لحفظ

(2) ثمان بعثات لحفظ السلام (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان)، وعلمية دعم مكتب الأمم المتحدة للدعم في الصومال وخمس بعثات سياسية خاصة (بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان، وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان، وبعثة الأمم المتحدة لدعم اتفاق الحديدة، وبعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا).

السلام في قبرص) لا ينفذان بالشراكة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع⁽³⁾. وتخضع هذه الشراكة لمذكرة التفاهم الشاملة لعام 2014 بين الأمانة العامة للأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، التي تغطي جميع كيانات الأمانة العامة التي تستعين بخدمات المكتب. ووفقا لمذكرة التفاهم هذه، تتولى دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام قيادة عملية وضع الاستراتيجيات، وتصميم البرامج، والرصد والإشراف، وإشراك الجهات المعنية والتواصل معها، في حين يتولى المكتب مسؤولية تنفيذ المشاريع، بما يشمل استقدام وإدارة موظفي البرامج، وشراء السلع والخدمات المتخصصة، وإدارة العقود والمنح. ويخضع دور المكتب ومسؤولياته، على مستوى المشاريع، للاتفاقات المالية المبرمة بين الدائرة والمكتب عملا بمذكرة التفاهم. وبموجب مذكرة التفاهم، يتقاضى المكتب تكاليف متقاسمة في شكل تكاليف مباشرة تدار محليا ومركزيا (3 في المائة) وتكاليف دعم غير مباشرة (5 في المائة من مجموع تكلفة المشروع) كرسوم إدارية. وتحدد مذكرة التفاهم أيضا فئات الخدمات والسلع التي ينبغي للبعثات أن تقدمها لمشاريع المكتب دون أي تكلفة، والتي ينبغي ألا تدرج في الاتفاقات المالية (A/77/747، الفقرة 4).

6 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن المادة الثالثة والمرفق الثاني من مذكرة التفاهم لعام 2014 تقتضي من البعثات تزويد برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام بالأصول والخدمات ذات الاستخدام العام في بيئات البعثات، على النحو التالي: حيز المكاتب و/أو أماكن الإقامة للموظفين؛ والأثاث ومعدات المكاتب؛ والقرطاسية واللوازم؛ وخدمات حراس الأمن؛ والوقود وفقا لاستحقاق البعثة؛ والنقل على متن الرحلات الجوية للأمم المتحدة؛ وخدمات الاتصالات، بما في ذلك الإنترنت، ونظم المحطات الطرفية الدقيقة الفتحة؛ وإجلاء المصابين والإجلاء الطبي؛ والمتفجرات. وتهدف هذه الأحكام إلى ضمان استخدام سلع وخدمات الأمانة العامة وبالتالي تجنب ازدواجية الجهود والرسوم البالغة نسبتها 8 في المائة. ويشترى المكتب معدات متخصصة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام، مثل أجهزة الكشف، ومعدات التخلص من الذخائر المتفجرة، ومعدات التدريب على التخلص من الذخائر المتفجرة، والمركبات المحصنة ضد الألغام وقطع الغيار، ومعدات الحماية الشخصية. وتكفل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام أن تستبعد الاتفاقات المالية المبرمة مع المكتب جميع الأصناف الواردة في المرفق الثاني لمذكرة الاتفاق ما لم تطلب قيادة البعثة صراحة شراء صنف مدرج في المرفق الثاني عن طريق المكتب. وليس من المستغرب أن تترك البعثات للدائرة والمكتب مهمة شراء أصول و/أو خدمات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام المتعاقدين مع المكتب غير المدرجين في ملاك موظفي البعثات، وأن تخصص ميزانية لتلك الأصناف على هذا الأساس. وفي الحالات التي تستعين فيها الدائرة بالمكتب في تنفيذ البرامج، يكون المكتب مسؤولا عن شراء الأصول وفقا للاتفاق المالي المبرم بين الدائرة والمكتب. وتمشيا مع الاتفاق المالي، يزود المكتب الدائرة بتقارير نصف سنوية عن الأصول.

7 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن المفاوضات بشأن مذكرة تفاهم جديدة مع المكتب بلغت مرحلة متقدمة مع الانتهاء من إعداد مشروع أول في نهاية عام 2022. وتم التوصل إلى اتفاق بشأن عدد من الأحكام الجديدة والمستكملة في مذكرة التفاهم الجديدة، وذلك لتحسين الوضع فيما يخص أحكام وشروط التعاون مع المكتب. ومن المتوقع أن توضع الصيغة النهائية لمذكرة التفاهم الجديدة بحلول الربع الثاني من

(3) لم تستعن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام بالمكتب في تقديم خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام في قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وبعثة الأمم المتحدة لدعم اتفاق الجديدة منذ عام 2021. ووظيفة موظف إدارة البرامج/المستشار للإجراءات المتعلقة بالألغام (ف-4) في كل بعثة مدرجة ضمن ملاك موظفي البعثة (انظر الفقرة 10 من هذا التقرير).

عام 2023. وبمجرد دخول مذكرة التفاهم حيز التنفيذ، ستستخدمها جميع كيانات الأمانة العامة، مما يزيد من اتساق ومواءمة ترتيبات المكتب. وستأخذ مذكرة التفاهم الجديدة بعين الاعتبار التوصيات الناشئة عن مختلف الاستعراضات والنتائج التي توصلت إليها هيئات الرقابة وقرارات الجمعية العامة. وسوف تتضمن أيضا الدروس المستفادة من تنفيذ مذكرة التفاهم لعام 2014 لتعزيز وتحسين الوضوح في العديد من المجالات، بما في ذلك على سبيل المثال إدارة الأصول، ومستوى الوصول إلى المعلومات، ومعالم تنفيذ المشاريع المرتبطة بالمدفوعات، والآثار المالية المترتبة على التأخير أو عدم الأداء. وفيما يتعلق بهيكل الرسوم المعدل، أبلغت اللجنة بأن المجلس التنفيذي للمكتب اتخذ قرارا بشأن توزيع الاحتياطات على أساس الرسوم على مدى ثلاث إلى أربع سنوات، وأن القائم بأعمال المدير التنفيذي عرض هيكلًا للتسعير لا ينطوي على هامش للربح، بل يكفل بدلا من ذلك استرداد التكلفة الكاملة.

8 - وتتوقع اللجنة الاستشارية أن تقدم إلى الجمعية العامة معلومات مستكملة عن حالة ومضمون مذكرة التفاهم الجديدة عند نظرها في هذا التقرير وفي مشروع الميزانية البرنامجية المقبل. وإذ تضع اللجنة في اعتبارها الطابع العام لمذكرة التفاهم بوصفها اتفاقا جامعاً، وبالنظر إلى استعراض أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، فإنها تشدد على أن الاتفاقات المالية الموقعة مع المكتب بشأن أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام ينبغي أن تتضمن ضمانات خاصة لكفالة اتساق البرامج مع ولايات العمليات وكفالة الشفافية والمساءلة والرقابة والتقييد التام بالنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة، بما في ذلك قواعد وسياسات الشراء القائمة (انظر أيضا الفقرتين 40 و 41 أدناه).

9 - ويذكر الأمين العام في التقرير أن مجلس مراجعي الحسابات ومكتب خدمات الرقابة الداخلية تساءلا، في عمليات مراجعة الحسابات التي أجريها في الفترة من 2019 إلى 2021، عن بعض خصائص التعاون القائم بين الدائرة والمكتب، بما في ذلك: (أ) الاعتماد المفرط على المكتب فيما يخص الوجود الميداني والخبرة؛ (ب) محدودية الوصول إلى المعلومات المتعلقة بعقود المكتب وأصوله؛ (ج) عدم كفاية استخدام موارد الأمم المتحدة القائمة؛ (د) الافتقار إلى الفعالية من حيث التكلفة؛ (هـ) الافتقار إلى الاستعراضات المستقلة للبرامج (A/77/747، الفقرة 6؛ انظر أيضا A/75/5 (Vol. II)، الفصل الثاني، الفقرات 165 و 167 و 168 و 170-176؛ و A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني، الفقرتان 46 و 57؛ وتقرير مكتب خدمات الرقابة الداخلية 152/2019، التوصية 7 (أ) والفقرة 16). وأبلغت اللجنة الاستشارية، بناء على استفسارها، بأن المكتب يؤدي بحكم الواقع دورا في تصميم البرامج ووضع الميزانية أكبر مما هو منصوص عليه في مذكرة التفاهم، ويعزى ذلك أساسا إلى الافتقار إلى القدرة الكافية في الدائرة، وذلك بحسب تقييم مجلس مراجعي الحسابات ومكتب خدمات الرقابة الداخلية.

10 - ووفقا لما ذكره الأمين العام، أحرز تقدم في معالجة استنتاجات وتوصيات مجلس مراجعي الحسابات ومكتب خدمات الرقابة الداخلية. وأصبحت وظائف رؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام، التي نُقلت من عقود المكتب إلى الأمانة العامة اعتبارا من 1 تموز/يوليه 2021، مسؤولة الآن عن تصميم الاستراتيجيات البرنامجية، وقيادة التخطيط الاستراتيجي والعملياتي، والإشراف على أداء المكتب، وقيادة جهود التعاون مع السلطات الوطنية المشاركة في الإجراءات المتعلقة بالألغام وتعبئة الموارد. وبالإضافة إلى ذلك، وضعت الدائرة والمكتب مصفوفة للمسؤوليات لتحديد أدوار ومسؤوليات كل كيان على حدة. وحسنت الدائرة أيضا نظامها للرصد والتقييم بوضع استراتيجيات وخطط عمل قابلة للقياس للبرامج، ووضعت تدابير لتعزيز تخطيط البرامج ورصد الأداء عن طريق إنشاء لجنة متعددة التخصصات لاستعراض البرامج من أجل

استعراض الاستراتيجيات البرنامجية وخطط العمل والميزانيات ومقترحات الجهات المانحة (A/77/747)،
 الفقرة 7). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن وظائف رؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام
 قد ضُنِّت على إثر استعراض للسياق التنظيمي ومهام الوظائف اختتمه المكتب في عام 2020. واعتبرت
 إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال أن هذه العملية مماثلة لمعايير الأمانة العامة للأمم
 المتحدة وحظيت باعتراف متبادل. وقد حُدِّت رتبة هذه الوظيفة استنادا إلى مجموعة من العوامل، منها مدى
 تعقد البرنامج وسياقه. غير أنه في أي برنامج من برامج دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في ظل الظروف
 الراهنة، عندما تصبح وظيفة رئيس برنامج الإجراءات المتعلقة بالألغام شاغرة، تعود القيادة الميدانية للبرنامج
 مؤقتا إلى موظف متعاقد مع المكتب نظرا لغياب وظائف أخرى في الأمانة العامة فيما يتعلق ببرنامج
 الإجراءات المتعلقة بالألغام.

11 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن عدد الأصناف المتفجرة المزالة و/أو مساحة
 الأراضي المفرج عنها للاستخدام المدني الآمن مقارنة بالنفقات ليس مقياسا يحدد مدى فعالية أعمال إزالة
 الألغام لأغراض إنسانية من حيث التكلفة. ومن المستحيل عزل تكلفة إزالة جهاز واحد. وعلاوة على ذلك،
 فإن النواتج والنفقات في جميع برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام غير قابلة للمقارنة، لأن الأهداف والظروف
 القائمة في كل برنامج ليست متطابقة. وتشمل العوامل الرئيسية التي تؤثر على تكلفة إزالة الألغام ما يلي:
 (أ) حجم البرنامج، بما في ذلك نسبة تكاليف الإدارة والنفقات التنظيمية العامة؛ (ب) عدد مزيلي الألغام
 العاملين في الموقع؛ (ج) الصعوبات اللوجستية في الوصول إلى المنطقة الملوثة (أي حالة الطرق،
 أو الحاجة إلى السفر جوا، أو استمرار النزاع، أو انعدام الأمن)؛ (د) مستوى التلوث بالمعادن؛ (و) مستوى
 الغطاء النباتي؛ (ز) معدات إزالة الألغام المتاحة (في بعض الحالات يكون استخدام الآلة أكثر الوسائل
 فعالية)؛ (ح) نوع التلوث بالمتفجرات.

12 - ويذكر الأمين العام في تقريره أنه في الفترة من عام 2015 إلى عام 2021، مثلت الأنصبة المقررة
 من ميزانيات عمليات حفظ السلام في المتوسط 67 في المائة من الموارد السنوية لتمويل الإجراءات المتعلقة
 بالألغام، بينما مثلت المساهمات الخارجة عن الميزانية 32 في المائة، ومُوِّلت نسبة 1 في المائة المتبقية من
 الميزانيات العادية للبعثات السياسية الخاصة (المرجع نفسه، الفقرة 2). ويتضمن المرفق الأول لهذا التقرير
 بيانات موحدة عن أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام والموارد المتصلة بها، بما في ذلك معلومات موجزة
 عن التخطيط والميزنة وهياكل ملاك الموظفين والأداء، في إطار ميزانيات عمليات حفظ السلام
 (A/77/779، المرفق الثامن). ولدى الاستفسار، زُوِّدت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن مستوى الموارد
 التي أدارتها الدائرة والمكتب خلال الفترة من 2018 إلى 2022، بما يعكس جميع مصادر التمويل
 (أي الميزانية العادية وميزانيات حفظ السلام والمساهمات الخارجة عن الميزانية)، على النحو المبين في
 الجدول 1 أدناه. وزُوِّدت اللجنة أيضا، بناء على طلبها، بتفاصيل توزيع كل مصدر من مصادر التمويل
 الثلاثة للدائرة والمكتب للفترة من عام 2018 إلى عام 2022، على النحو المبين في الجدول 2 أدناه.
 وزُوِّدت اللجنة كذلك بتفاصيل توزيع الموارد الخارجة عن الميزانية حسب بعثات حفظ السلام والبعثات
 السياسية الخاصة خلال الفترة نفسها، وهو ما يرد في الجدول 3 أدناه. وزُوِّدت اللجنة، بناء على طلب
 لاحق، بقائمة بالمساهمين بموارد خارجة عن الميزانية في برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام خلال الفترة
 نفسها. وتجدر الإشارة إلى أن المعلومات المقدمة تبين انخفاضا كبيرا ومستمر في الموارد الخارجة عن
 الميزانية على مدى السنوات الخمس الماضية.

الجدول 1

الموارد المدارة من قبل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع خلال الفترة من 2018 إلى 2022

(بدولارات الولايات المتحدة)

السنة ^(أ)	حفظ السلام ^(ب)	الميزانية العادية ^(ب)	عن الميزانية	الموارد		النسبة المئوية	المبلغ
				الموارد الخارجة	المجموع		
2018	167 365 868	3 248 000	134 911 154	305 525 022	4 287 270	1	301 237 752
2019	162 812 283	3 248 000	85 174 820	251 235 103	4 438 231	1	246 796 872
2020	156 119 533	3 410 000	68 589 934	228 119 467	4 853 231	2	222 931 174
2021	153 724 595	5 001 100	70 114 696	228 840 391	7 655 254	3	220 408 294
2022	139 768 517	4 200 500	49 284 061	193 253 078	10 849 613	6	181 765 718

(أ) تقترن دورة ميزانية حفظ السلام بدورة السنة التقويمية (بالنسبة للميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية) لغرض مقارنة مصادر التمويل فقط.

(ب) تعكس مبلغ مخصصات الإجراءات المتعلقة بالألغام التي وافقت عليها الجمعية العامة.

الجدول 2

توزيع مصادر تمويل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع خلال الفترة من 2018 إلى 2022

(بدولارات الولايات المتحدة)

الفترة	المبلغ	المدارة من قبل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام		المدارة من قبل مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	
		المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية
أولا - بعثات حفظ السلام					
2018/2017	167 365 868	–	–	167 365 868	100,0
2019/2018	162 812 283	–	–	162 812 283	100,0
2020/2019	156 119 533	–	–	156 119 533	100,0
2021/2020	153 724 595	310 321	0,2	153 414 274	99,8
2022/2021	139 768 517	784 553	0,6	138 983 964	99,4
ثانيا - البعثات السياسية الخاصة					
2018	3 248 000	–	–	3 248 000	100,0
2019	3 248 000	–	–	3 248 000	100,0
2020	3 410 000	–	–	3 410 000	100,0
2021	5 001 100	245 047	4,9	4 381 923	87,6
2022	4 200 500	147 522	3,5	3 944 719	93,9

الفترة	المبلغ	المدارة من قبل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام		المدارة من قبل مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	
		النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المبلغ
ثالثا - المساهمات الخارجة عن الميزانية					
2018	134 911 154	4 287 270	3,2	130 623 884	96,8
2019	85 174 820	4 438 231	5,2	80 736 589	94,8
2020	68 589 934	4 853 422	7,1	63 736 512	92,9
2021	70 114 696	7 655 254	10,9	62 459 442	89,1
2022	49 284 061	8 770 624	17,8	40 513 436	82,2

الجدول 3

توزيع الموارد الخارجة عن الميزانية خلال الفترة من 2018 إلى 2022

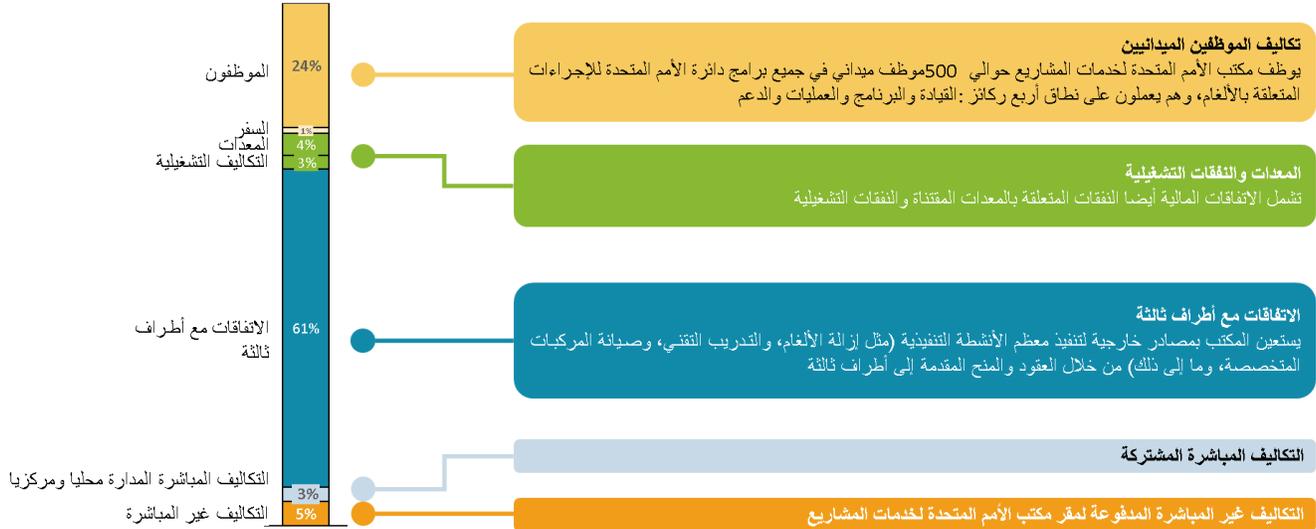
(بدايات الولايات المتحدة)

الاتفاق	2018	2019	2020	2021	2022
بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا	544 250	1 115 585	1 600 000	859 938	2 067 945
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان	4 572 752	4 762 786	4 809 484	3 933 741	3 914 066
بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال / مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	-	1 000 000	6 592 388	4 488 272	508 154
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	2 039 308	1 260 000	-	-	900 000
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	2 679 724	-	1 332 531	-	-
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	1 314 028	64 985	29 475	28 285	42 560
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	1 000 000	1 468 374	209 090	137 100	-
المجموع	12 150 062	9 671 730	14 572 968	9 447 336	7 432 725

13 - وعند الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن تدفقات نفقات المكتب في عام 2021، بما في ذلك حفظ السلام والميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية، على النحو المبين في الشكل أدناه. ويبين الشكل أن 61 في المائة من النفقات تتصل باتفاقات الأطراف الثالثة، و 24 في المائة بالموظفين الميدانيين، و 7 في المائة بتكاليف المعدات والتشغيل، و 5 في المائة بالتكاليف غير المباشرة، و 3 في المائة بالتكاليف المباشرة (التكاليف المباشرة المدارة محليا ومركزيا)، و 1 في المائة بالسفر. وزودت اللجنة أيضا، بناء على طلبها، بلمحة عامة عن اتفاقات الأطراف الثالثة لبرامج الأعمال المتعلقة بالألغام في بعثات حفظ السلام لفترات الميزانية الثلاث الأخيرة (2021/2020 و 2022/2021 و 2023/2022)، الواردة في المرفق الثاني من هذا التقرير، فضلا عن تفاصيل توزيع الاحتياجات من الموظفين لبرامج الأعمال المتعلقة بالألغام خلال الفترات نفسها، على النحو المبين في المرفق الثالث، وتفاصيل توزيع الاحتياجات من المعدات لبرامج الإجراءات المتعلقة بالألغام خلال الفترات الثلاث، على النحو الوارد في المرفق الرابع. وتشدد اللجنة

الاستشارية على أن الموارد المقترحة للإجراءات المتعلقة بالألغام ينبغي أن تكون شاملة وأن تستند إلى تحليل كامل وشفاف للتكاليف والمنافع وخطه للتنفيذ (انظر أيضا A/75/822، الفقرة 64).

تدفقات نفقات مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع في عام 2021



14 - وزودت اللجنة الاستشارية، بناء على استفسارها، بالمخططات التنظيمية لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (المرفقان الخامس والسادس). وأبلغت اللجنة أيضا أنه حتى 30 تشرين الثاني/نوفمبر 2022، كانت هناك 64 وظيفة في دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، منها 9 وظائف ممولة من حساب دعم عمليات حفظ السلام، و 53 وظيفة ممولة من مساهمات خارجية عن الميزانية، ووظيفتان ممولتان مؤقتا من أموال بعثات حفظ السلام. ومن بين الوظائف الـ 64، هناك 56 وظيفة مشغولة، بينما هناك 8 وظائف شاغرة. ومن بين الوظائف الـ 56 المشغولة، توجد 43 وظيفة في الفئة الفنية والفئات العليا (1 مد-2، و 1 مد-1، و 9 ف-5، و 13 ف-4، و 16 ف-3، و 2 ف-2، و 1 موظف وطني من الفئة الفنية) و 13 وظيفة في فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها (3 خ ع-6، و 7 خ ع-5، و 3 خ ع-4). وتشمل الوظائف الثماني الشاغرة سبع وظائف من الفئة الفنية والفئات العليا (4 ف-4 و 3 ف-3) ووظيفة واحدة في فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها (1 ف-5). وتلاحظ اللجنة الاستشارية الاختلافات بين الهياكل التنظيمية لدائرة والمكتب، وتتطلع إلى مزيد من التحليل في سياق التقرير المقبل المشار إليه في الفقرة 40 أدناه.

15 - وزودت اللجنة أيضا، بناء على استفسارها، بمعلومات عن التمثيل الجغرافي والجنساني لموظفي دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في الفئة الفنية والفئات العليا، وهو ما يرد في الجدول 4 أدناه. ويبين الجدول أن حوالي 62 في المائة من شاغلي الوظائف ينتمون إلى مجموعة دول أوروبا الغربية ودول أخرى وأن حوالي 52 في المائة منهم من الإناث. وهو يبين أيضا أن حوالي 41 في المائة منهم يأتون من البلدان الممثلة في حدود النطاق المستصوب، و 33 في المائة من البلدان الممثلة تمثيلا ناقصا، و 26 في المائة من البلدان الممثلة تمثيلا زائدا. ووفقا لما ذكره الأمين العام، فإن هذه الوظائف لا تمول من الميزانية البرنامجية وبالتالي فهي لا تخضع لنظام التمثيل الجغرافي.

16 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن 53 من أصل 64 وظيفة في دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام تمول من مساهمات خارجة عن الميزانية وأن هناك 8 وظائف شاغرة داخل الدائرة (انظر الفقرة 40 أدناه). وتلاحظ اللجنة أيضا التمثيل الجغرافي والجنساني داخل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، وتأمل أن تقدّم في سياق تقرير استعراض عمليات حفظ السلام المقبل معلومات مستكملة عن الجهود المبذولة لتحسين التوزيع الجغرافي فيما بين الدول الأعضاء، تمشيا مع المادة 101 من ميثاق الأمم المتحدة.

الجدول 4

التمثيل الجغرافي والجنساني لموظفي الفئة الفنية في دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام (في 30 تشرين الثاني/نوفمبر 2022)

الرتبة	العدد	التمثيل الجغرافي	حالة التمثيل			نوع الجنس	
			الدول الممثلة في حدود النطاق المستصوب	الدول الممثلة تمثيلا ناقصا	الدول الممثلة تمثيلا زائدا	الذكور	الإناث
مد-2	1	1 دول أوروبا الغربية ودول أخرى	-	1	-	-	1
مد-1	1	1 دول آسيا والمحيط الهادئ	1	-	-	-	1
ف-5	9	7 دول أوروبا الغربية ودول أخرى	5	1	1	2	5
		1 دول آسيا والمحيط الهادئ	-	1	-	-	1
		1 الدول الأفريقية	1	-	-	-	1
ف-4	13	9 دول أوروبا الغربية ودول أخرى	-	4	5	3	6
		2 دول أوروبا الشرقية	2	-	-	-	2
		1 دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	1	-	-	-	1
		1 الدول الأفريقية	1	-	-	-	1
ف-3	16	9 دول أوروبا الغربية ودول أخرى	3	5	1	5	4
		3 دول آسيا والمحيط الهادئ	2	1	-	2	1
		2 الدول الأفريقية	-	-	2	-	1
		1 دول أوروبا الشرقية	1	-	-	-	1
		1 دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	-	-	1	-	1
ف-2	2	1 دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	-	-	1	1	-
		1 دول آسيا والمحيط الهادئ	-	1	-	-	1
المجموع ^(أ)	42		17	14	11	22	20

(أ) لا يشمل العدد الإجمالي لموظفي الفئة الفنية الموظف الوطني من الفئة الفنية.

ثالثا - منهجية الاستعراض

17 - يوضح الأمين العام أن الاستعراض أجري في الفترة بين نيسان/أبريل وتشرين الثاني/نوفمبر 2022 من قبل شركة استشارية خارجية مستقل تم اختياره من خلال عملية شراء تنافسية وفقا للإطار التنظيمي للأمم المتحدة. وطلب إلى الخبير الاستشاري ما يلي: (أ) تقييم فعالية تكلفة الشراكة الحالية بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع؛ (ب) المقارنة بين النهج البديلة لتنفيذ

الولايات، بما في ذلك التنفيذ المباشر من جانب الأمانة العامة، وشراكات التنفيذ المبرمة مع كيانات الأمم المتحدة أو المنظمات غير الحكومية الدولية أو الكيانات التجارية، والخيارات المختلطة؛ (ج) التوصية بأكثر الطرق كفاءة وفعالية من حيث التكلفة لتقديم خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام في جميع السياقات. ووفقا لما ذكره الأمين العام، ولدعم الاستعراض، قام فريق مرجعي تابع للأمانة العامة يتألف من كبار الموظفين من المقر وقيادات البعثات برصد العملية واستعرض النتائج الأولية ومشروع التقرير والتقرير النهائي لكفالة ملاءمتها وجدواها ودقتها ومصداقيتها. وساهم موظفو المكتب في المقر وفي الميدان بالبيانات والمعلومات وجرى التشاور معهم بشأن الأجزاء ذات الصلة من مشروع التقرير. وقيم الاستعراض كلا من نموذجي التنفيذ الحالي والبديل في ضوء معايير الفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والحوكمة والشفافية.

18 - وكما أشار الأمين العام، فإن الاستعراض لم يقيّم الميزة النسبية لكل بعثة على حدة في تنفيذ الإجراءات المتعلقة بالألغام، بل قيّم إمكانية قيام الأمانة العامة ككل بتنفيذها، نظرا لعدم وجود أي بيانات أو معايير قابلة للمقارنة لتقديم خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام من جانب بعثة محددة أو الأمانة العامة. وجمع الخبير الاستشاري البيانات من خلال استعراض الوثائق، وإجراء مقابلات مع الجهات المعنية داخل الأمم المتحدة والجهات المعنية الخارجية، سواء عبر الإنترنت أو حضوريا، وإجراء زيارات ميدانية إلى ثلاثة من برامج الدائرة (بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان، وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال). وكان من بين الجهات المعنية التي أجريت معها مقابلات رؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام، ودائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام وغيرها من المكاتب ذات الصلة في مقر الأمم المتحدة، وممثلو بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة، وممثلو وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، والمنظمات غير الحكومية المعنية بالإجراءات المتعلقة بالألغام، والمتعاقدون من القطاع الخاص في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام، والسلطات الوطنية المعنية بالإجراءات المتعلقة بالألغام (A/77/747، الفقرات 10-15). ويشير الأمين العام أيضا إلى أن نوعية نواتج وأثر العمل المضطلع به من خلال التعاون بين الدائرة والمكتب كانت خارج نطاق الاستعراض. غير أن الخبير الاستشاري، وفقا لما ذكره الأمين العام، لاحظ أن العديد من الجهات المعنية التي أجريت معها مقابلات أشارت إلى مستوى عال من التقدير لنوعية العمل المضطلع به من خلال هذه الشراكة، وشددت على أهمية ذلك العمل بالنسبة لتنفيذ الولايات في عمليات السلام والاستجابة الإنسانية (المرجع نفسه، الفقرة 16).

19 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه لا توجد سابقة لإجراء استعراض مماثل وأنه من الصعب اجتذاب مقدمي العطاءات. وأبلغت اللجنة أيضا بأن الخبير الاستشاري، الذي تم التعاقد معه من خلال عملية شراء موحدة للأمم المتحدة لإجراء الاستعراض بسعر إجمالي قدره 521 319 دولارا، هو عبارة عن شركة للاستشارات الإدارية تقدم خدمات استشارية واستثمارية وبحثية وتحليلية وتصميمية ومشورة رفيعة المستوى في مجالات الاستراتيجية والسياسة العامة والاستثمار لقيادة المؤسسات الكبيرة والشركات والحكومات. ولهذا الخبير الاستشاري، وفقا للمعلومات المقدمة، سجل حافل في إجراء استعراضات/تقييمات مستقلة للبرامج المعقدة، بما في ذلك من خلال العمل مع الأمانة العامة وكيانات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الدولية والإقليمية التي لها وجود ميداني. وعمل الخبير الاستشاري مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع سابقا في مجالات لا صلة لها بالإجراءات المتعلقة بالألغام، ولم يعمل قط مع دائرة

الإجراءات المتعلقة بالألغام. ولضمان استقلالية الشركة الاستشارية، فإنها وافقت على عدم العمل لحساب المكتب وعدم تقديم عطاءات بخصوص أي عمل من هذا القبيل خلال الفترة قيد الاستعراض، وذلك بغض النظر عن نطاق الموضوع. وعلاوة على ذلك، طلبت الأمانة العامة ألا يضم فريق الشركة الاستشارية، الذي يتألف من خمسة أعضاء أساسيين وثلاثة خبراء استشاريين، أي عضو سبق أن عمل لدى المكتب أو الدائرة. وبالإضافة إلى ذلك، عيّنت الأمانة العامة خبيراً استشارياً خارجياً، لا صلة له بالشركة الاستشارية أو الدائرة أو المكتب، كمراقب لرصد الاستقامة لكفالة نزاهة واستقلالية الاستعراض ونتائجه. وأبلغت اللجنة أيضاً، بناء على استفسارها، بأن الأمين العام كان يعترزم أصلاً إجراء الاستعراض: (أ) بعد وضع الصيغة النهائية لمذكرة التقاهم الجديدة بين الأمانة العامة ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ووضعها قيد التنفيذ، لوضع خط أساس جديد للمقارنة بين نموذج التنفيذ للشراكة بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع والنماذج الأخرى من هذا القبيل؛ و (ب) عندما يتمكن المقيّمون من القيام بزيارات ميدانية والالتقاء بالجهات المعنية؛ و (ج) بعد إتاحة فرصة لعدد من المبادرات الجارية حالياً الرامية إلى تعزيز نموذج التنفيذ في دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام لإظهار فعاليتها.

20 - وبينما تلاحظ اللجنة الاستشارية أن الأمين العام يبين في تقريره نتائج الاستعراض، وأوجه القصور في نموذج التنفيذ الحالي، والتحديات التي تواجهها دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في تنفيذ ولاياتها، فإنها ترى أن التقرير كان يمكن أن يستفيد من مزيد من التفاصيل والتحليل فيما يخص الاستعانة بخدمات المكتب والشركاء المنفذين المختارين لتنفيذ أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، بما في ذلك تقييم الميزة النسبية لكل بعثة من البعثات في اختيار نموذج تنفيذ تلك الأنشطة، على النحو الذي طلبته الجمعية العامة.

رابعاً - تقييم نموذجي التنفيذ الحالي والبديل

نموذج التنفيذ الحالي

21 - يوضح الأمين العام في تقريره أن الاستعراض وجد عدة مزايا في نموذج التنفيذ الحالي، بما في ذلك الفوائد المتأنية من سرعة المكتب ومرونته وقدرته على الاستجابة في توفير الخبرة واستقدام الموظفين وشراء الخدمات والمعدات. وشملت هذه المزايا ما يلي: تقليص الجداول الزمنية للاستقدام في المكتب في المتوسط مقارنة بالجدول الزمني للاستقدام في الأمانة العامة؛ والتكلفة المنخفضة نسبياً لموظفي المكتب، التي تمثل عنصراً من عناصر الكفاءة من حيث التكلفة، بالنظر إلى أن عقود موظفي الأمانة العامة كانت أكثر تكلفة بنسبة تتراوح بين 30 و 70 في المائة من طرائق التعاقد بموجب اتفاقات فرادى المتعاقدين الدوليين واتفاقات فرادى المتعاقدين المحليين لدى المكتب؛ والمساهمة في إنشاء وظائف رؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في الأمانة العامة وإدماجها في هيكل الملاك الوظيفي في كل بعثة ميدانية لتصحيح اختلال التوازن في الخبرة والمساءلة. ويشير الأمين العام أيضاً إلى أن الاستعراض أشار إلى بعض عيوب النموذج الحالي، بما في ذلك: التكاليف غير المباشرة للمكتب البالغة نسبتها 5 في المائة والتي جرى تحديدها في مذكرة التقاهم لعام 2014؛ وغياب عوامل تحفيزية تدفع المكتب لخفض التكاليف، نظراً لأنه الشريك الحصري؛ وأثر النموذج الحالي في الحد من الخبرة التقنية داخل الدائرة، مما يؤثر على قدرتها على الاضطلاع بدور قيادي فعال على الصعيد العالمي في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام وعلى كفالة تصميم البرامج القطرية بحيث تزيد إلى أقصى حد من أثر الموارد المتاحة؛ وعدم توافق نظم تكنولوجيا المعلومات في المكتب مع نظم

الأمانة العامة، مما قد يحد من إمكانية التفاعل مع موظفي المكتب؛ والتحديات المستمرة المتصلة بتقسيم المسؤوليات بين الدائرة والمكتب، وبالمساءلة، وبقدرة الدائرة على الوصول إلى المعلومات (A/77/747)، الفقرات 17-24).

22 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن فريق الاستعراض قارن بيانات الاستقدام الواردة من المكتب والأمانة العامة ووجد أن الجداول الزمنية للاستقدام في المكتب كانت أقصر في المتوسط من الجداول الزمنية للاستقدام في الأمانة العامة (أقصر بـ 74 يوماً فيما يخص تقييم المرشحين غير المدرجين في قوائم المرشحين المقبولين وبـ 53 يوماً فيما يخص اختيار المرشحين المدرجين في قوائم المرشحين المقبولين). غير أنه في حين أظهرت البيانات المستعرضة جداول زمنية أقصر للاستقدام في المكتب، ركزت العينة المأخوذة من المكتب على وظائف أخصائيي الإجراءات المتعلقة بالألغام، ومن ثم كانت عينة أصغر بكثير من عينة الأمانة العامة، التي شملت جميع بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة التابعة للأمانة العامة. وبالإضافة إلى ذلك، توفر طريقة اتفاقات التعاقد الفردي للمكتب ستة أنواع من العقود، مما يتيح فترات توظيف مرنة واستقدام الموظفين بوتيرة أسرع. وطريقة اتفاقات التعاقد الفردي تنطوي على تكاليف يمكن التنبؤ بها ولا تنطوي على التزام مالي طويل الأجل (لا توجد علاقة بين رب العمل والموظف). ومن ناحية أخرى، فإن طريقة التعاقد مع الخبراء الاستشاريين/المتعاقدين الأفراد المتبعة في الأمانة العامة متاحة لفترات محدودة فقط، وفقاً للأمر الإداري ST/AI/2013/4، وهو أمر غير مناسب لتنفيذ البرامج الميدانية، مما يؤدي إلى الاعتماد على وظائف أقل مرونة.

23 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن أفراد الوحدات العسكرية التابعين لقوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان يضطعون بإزالة الألغام والمتفجرات من مخلفات الحرب لدعم التنقل الآمن لأفراد القوة، وأن العنصر المدني في القوة يتولى الرقابة ورصد ضمان الجودة (انظر المرفق الأول).

نُهُج التنفيذ البديلة

24 - وفقاً لما ذكره الأمين العام، قام الاستعراض، باستخدام النموذج الحالي كخط أساس، بتقييم ثلاثة نماذج بديلة مجدية للتنفيذ في ضوء معايير الفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والحوكمة والشفافية. غير أن الاستعراض لاحظ أن هناك قيوداً مرتبطة بمقارنة الكفاءة من حيث التكلفة على نطاق النماذج الافتراضية، وحذر من أن النماذج البديلة هي مجرد نماذج افتراضية وأن جميع الأرقام المتعلقة بالتكلفة هي تقديرات توجيهية. وخلص الاستعراض إلى أن النماذج الثلاثة جميعها تتطلب أن يكون لدى كل من الدائرة والأمانة العامة ما يلزم من مؤهلات قيادية وخبرة للاضطلاع الكامل بمهام تصميم البرامج ورصدها والإبلاغ بشأنها، وهو أمر ضروري لتحسين الحوكمة والإشراف والرقابة والشفافية وتعزيز القدرة على تحديد التخفيضات المحتملة في التكاليف، في الحالات التي تقتضي ذلك، بما في ذلك من خلال تحديد بيانات الاحتياجات والميزانيات بشكل أفضل.

25 - والنماذج الثلاثة التي حددها الاستعراض هي: النموذج ألف (الوضع الراهن المعزز)، الذي تواصل في إطاره دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام تقديم خدماتها بالشراكة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ولكنها قادرة على أداء مهام تصميم البرامج ورصدها والإبلاغ بشأنها مع الاستفادة في الوقت نفسه من شروط مذكورة تفاهم جديدة بين الأمانة العامة للأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع؛ والنموذج باء (التنفيذ المباشر من جانب الأمانة العامة)، الذي تضطلع في إطاره دائرة الإجراءات المتعلقة

بالألغام على نحو كامل بجميع مهام تصميم البرامج ورصدها والإبلاغ بشأنها، مع قيام الأمانة العامة للأمم المتحدة في المقر وفي البعثات بالتنفيذ الكامل للبرامج؛ والنموذج جيم (نهج معد حسب الطلب)، الذي تضطلع في إطاره دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام على نحو كامل بمهام تصميم البرامج ورصدها والإبلاغ بشأنها، وتحدد، على أساس كل حالة على حدة، أكثر طرق التنفيذ فعالية وكفاءة من حيث التكلفة بالنسبة لسياق معين. ويتضمن تقرير الأمين العام جداول تحتوي على تقييمات مفصلة وتقديرات توجيهية لكل نموذج على حدة (A/77/747، الفقرات 25-31، والمرفق 1، الجداول 1-أف و 1-باء و 1-جيم).

26 - ووفقا لما ذكره الأمين العام، فقد قارن الاستعراض تقديرات الميزانية لفصيلة متخصصة في إبطال الذخائر المتفجرة تابعة لبلد مساهم بقوات بتكاليف أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة المدنية التي يتم استقدامها عن طريق مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. غير أن الاستعراض وجد أن التكاليف غير قابلة للمقارنة، وخلص إلى أن هناك، بوجه عام، مجالا محدودا جدا أمام البلدان المساهمة بأفراد شرطة وبقوات للاضطلاع بدور أقوى، وأن النموذج ينطوي على أربعة قيود رئيسية هي كالتالي: (أ) بيانات احتياجات الوحدات التي تحد من نطاق أنشطة إزالة الألغام والذخائر المتفجرة بحيث تقتصر على المهام العملياتية المتصلة بحماية القوات وحركتها؛ (ب) التباين الكبير في قدرات ومعدات مختلف وحدات البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة؛ (ج) الحدود القصوى للقوات التي تحد من استصواب تكريس قدرات/إمكانات القوات لمهام إزالة الألغام؛ (د) تناوب القوات الذي يحد من استمرارية القدرات في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في إطار الاحتياجات المتكررة من التدريب والتوجيه، سواء قبل النشر أو بعده. وكما جاء في التقرير، وضع الاستعراض تصورا لنموذجين بديلين لتنفيذ الإجراءات المتعلقة بالألغام استبعدا فيما بعد باعتبارهما غير قابلين للتطبيق أو غير عمليين. وهما: أولا، استخدام منظمة غير حكومية دولية واحدة أو شركة تجارية واحدة لتحل محل المكتب كشريك منفذ في جميع السياقات، وهو ما اعتُبر غير مجد لأنه لا يمكن لأي كيان بمفرده أن يؤدي هذا الدور في جميع السياقات؛ وثانيا، أن يضطلع المكتب أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالمهام والخدمات الإدارية فقط، على أن تقوم دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام بإدارة البرامج وتنفيذها، وهو ما اعتبر أيضا غير قابل للتطبيق، لأن البرنامج الإنمائي والمكتب لا يريان قيمة مضافة في أداء تلك المهام دون المساهمة في تصميم البرامج والمشاريع وبسبب المسائل المتصلة بفصل المسؤولية القانونية المرتبطة بإصدار العقود والمنح لأطراف ثالثة عن المساءلة عن إدارة العقود وتحقيق النتائج (المرجع نفسه، الفقرات 32-35).

27 - وأخيرا، يذكر الأمين العام أن الاستعراض قدم سلسلة من التوصيات للمساعدة في معالجة القيود التي تعيق نموذج التنفيذ الحالي والانتقال إلى نموذج بديل. وقد جمعت هذه التوصيات تحت ثلاثة عناوين رئيسية على النحو التالي: (أ) توفير الموارد لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام والأمانة العامة على نحو ملائم للاضطلاع بمهام تصميم البرامج ورصدها والإبلاغ بشأنها؛ (ب) تعزيز الكفاءة من حيث التكلفة والفعالية والحوكمة الرشيدة/الشفافية للشراكة بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع عن طريق زيادة تبادل المعلومات بين المكتب والدائرة إلى أقصى حد، والاستفادة إلى أقصى حد من الموارد المتاحة، والتأكد من أن مستويات الملاك الوظيفي تقي بالغرض؛ (ج) اتباع نهج تدريجي لكل برنامج على حدة لتحديد نموذج التنفيذ المناسب لكل سياق عن طريق استعراض تنفيذ البرامج وتكييفه لتحقيق أقصى قدر من الفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والشفافية، مع الاحتفاظ بخدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام التي تلبى الاحتياجات وتنقذ الأرواح وتدعم تنفيذ الولايات (المرجع نفسه، الفقرات 36-45).

28 - ويشير الأمين العام إلى أن الأمانة العامة توافق على توصيات استعراض وتعزيز قيادة الدائرة وخبرتها في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام. وتقر الأمانة العامة كذلك بأن هناك حاجة إلى إدخال المنافسة في مرحلتي التصميم والتنفيذ الحاسمتين، وتوافق على أن النهج "المعد حسب الطلب" (النموذج جيم) الموصى به يشجع على زيادة الفعالية من حيث التكلفة من خلال الاختيار المستتير لطريقة التنفيذ والشركاء. ووفقا لما ذكره الأمين العام، عندما يقترن هذا النهج بتمكين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام التي يمكنها أن تملّي التصميم والاحتياجات من الموارد وأن تستعرض وتختار أنسب النهج في التنفيذ وأكثرها فعالية من حيث التكلفة في كل سياق على حدة، يمكن آنذاك وبشكل معقول توقع تخفيضات أكبر في التكاليف. ويوضح الأمين العام أيضا أن النهج الموصى به يحتاج إلى أن يطبق على مراحل وأن القدرات والموارد القائمة ستستخدم لبدء العمل على وضع خطة التنفيذ. وهو يوضح كذلك أن الأمانة العامة ستستفيد من آراء الدول الأعضاء وستأخذها في الاعتبار عند وضع خطة تنفيذ الأمانة العامة لتوصيات الاستعراض، وأنه سيجري تزويد الدول الأعضاء بمعلومات محدّثة في سياق التقارير ذات الصلة الصادرة عن بعثات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة، حسب الاقتضاء، وعلى وجه التحديد، فيما يتعلق بأي آثار قد تترتب على الموارد فيما يتعلق بتنفيذ تلك التوصيات (المرجع نفسه، الفقرات 46-51).

29 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الأمانة العامة توافق على توصيات الاستعراض لتنفيذ النموذج جيم، مع القيام في نفس الوقت بتعزيز الأمانة العامة في المقر وفي الميدان، وذلك للأسباب التالية:

(أ) يمكن لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، بعد تمكينها، أن تملّي التصميم والاحتياجات من الموارد وأن تستعرض وتختار أنسب النهج في التنفيذ وأكثرها فعالية من حيث التكلفة في كل سياق على حدة، وهو ما يؤدي إلى تخفيضات أكبر في التكاليف. وبمجرد أن تبني الدائرة الخبرة الكافية، فإنها ستقوم بتقييم نطاق وحجم أحد التهديدات المرتبطة بالإجراءات المتعلقة بالألغام، وستحدد ما إذا كان بإمكانها المساهمة في الاستجابة المناسبة وسبل القيام بذلك، وستقوم بصياغة بيانات الاحتياجات الخاصة بها وكفالة ألا تشتري عمليات طلب تقديم العطاءات سوى ما هو مطلوب وبسعر معقول؛

(ب) يُدخل هذا النموذج المنافسة في مرحلتي التصميم والتنفيذ الحاسمتين، ويشجع على زيادة الفعالية من حيث التكلفة من خلال الاختيار المستتير لطريقة التنفيذ والشركاء، وينص على التنفيذ المباشر من جانب الأمانة العامة حيثما يكون بمثابة النهج الأكثر فعالية من حيث التكلفة؛

(ج) يسمح هذا النهج للأمانة العامة باستعراض البرامج وتقييمها تدريجيا، والانتقال عند الاقتضاء بطريقة تدريجية، مما يقلل من خطر التأثير سلبا على جودة التنفيذ أو زيادة التكاليف بشكل غير متوقع؛

(د) يسمح هذا النهج بمواصلة الاستعانة بالمكتب، مما يزيد إلى أقصى حد من الفرص التي يمكن إتاحتها في مذكرة تفاهم جديدة بين الأمانة العامة للأمم المتحدة والمكتب؛

(هـ) يتناول هذا النهج ملاحظات وتوصيات مراجعة الحسابات، فضلا عن قرارات الهيئات التشريعية، المتعلقة بتعزيز الشفافية، وتعزيز استخدام الموارد القائمة والعقود الإطارية، والاستفادة الكاملة من قدرات البعثات ومواردها، وإيجاد طريقة لاختبار التنفيذ المباشر.

30 - وفيما يتعلق بتكاليف النماذج البديلة الثلاثة، أبلغت اللجنة الاستشارية، بناء على استفسارها، بأن التقديرات التوجيهية يقصد بها توجيه عملية صنع القرار ولكنها تتطلب دراسة أكثر تعمقا لتأكيد الافتراضات. ولم تتحقق الأمانة العامة من صحة التقديرات، وسيتعين عليها أن تجري تحليلها المالي وتقييمها للملاك الوظيفي وغير ذلك من مسببات التكلفة، مع مراعاة آراء الدول الأعضاء، لتأكيد الافتراضات والاسترشاد بها في اتخاذ القرارات المقبلة بشأن نموذج التنفيذ. وأبلغت اللجنة أيضا بأن الاستعراض، كما هو مبين في التقرير، استخدم في تقديم هذه التقديرات التوجيهية سيناريوهين، أحدهما للتغيرات المحتملة والآخر للتغيرات الممكنة، باستخدام النموذج الحالي كخط أساس. ووفقا لما ذكره الأمين العام، فُدرت التكاليف المحتملة بالنسبة للنموذج ألف على أنها مماثلة للتكاليف الجارية أو أعلى منها قليلا. وتشمل التغيرات الممكنة التي يمكن أن تؤدي إلى انخفاض التكاليف الإجمالية بنسبة تصل إلى 4 في المائة التغيرات المتصلة بخفض عدد الموظفين، فضلا عن تعديل هيكل الرسوم في مذكرة التفاهم الجديدة قيد التفاوض. وبالنسبة للنموذج باء، يمكن أن تؤدي التغيرات الممكنة في الموظفين والوفورات في تكاليف الأطراف الثالثة إلى تحقيق وفورات تصل إلى 11,8 في المائة استنادا إلى افتراض أن الأمانة العامة قد تعثر على المزيد من التخفيضات عندما تحظى بكامل السيطرة والقدرة. وبالنسبة للنموذج جيم، حُسبت التقديرات التوجيهية من خلال مزيج من التقديرات المتعلقة بالنموذجين ألف وباء، فضلا عن شكل من أشكال النموذج ألف، حيث قد لا يكون المكتب هو الشريك المنفذ. وفيما يتعلق بتقديرات التكاليف في النموذج جيم، يفترض أن تتولى دائرة الإجراءات المتعلقة بالتنفيذ مباشرة في 40 في المائة من البرامج، وأن تتعاون مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع في 40 في المائة من البرامج، وأن تعين منفذا خارجيا بديلا في 20 في المائة من البرامج. وتتطوي التغيرات المحتملة والممكنة على إمكانية تحقيق أوجه كفاءة إجمالية تصل إلى 13,2 في المائة، نتيجة لنفس التغيرات الممكنة في ملاك الموظفين والتخفيضات في عقود الأطراف الثالثة في إطار النموذج باء، فضلا عن الشركاء أو المنفذين المحتملين الذين تكون تكاليفهم أقل من تكاليف المكتب.

31 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام تعترم متابعة توصيات الاستعراض والمضي قدما في اتباع نهج يجمع بين ضمان استمرارية العمليات الجارية وتجريب نماذج أخرى للتنفيذ، بما في ذلك نموذج للتنفيذ المباشر. وينطوي التنفيذ المباشر على قيام الأمانة العامة بتوفير مهام الدعم مركزيا مثل شراء الفئات الاستراتيجية من السلع والخدمات، وتخصيص المنح، والإدارة المالية، التي سيلزم من أجلها إنشاء قدرة دعم كافية وتزويدها بالموارد. وسيتمكن هذا النهج الدائرة من بناء القدرات والدراية اللازمة بطريقة منظمة، وتحديد أفضل الممارسات والدروس المستفادة، والاستفادة من المشاريع التجريبية الناجحة لمواصلة التوسع في نموذج التنفيذ هذا للحالات التي يثبت فيها أنه يخدم مصلحة الأمانة العامة على أفضل وجه. وفي حين أن الدائرة وكيانات المقر ستستفيد من قدرات الدعم التشغيلي القائمة في المقر وفي البعثات للشروع في إعادة تصميم البرامج الميدانية إلى أقصى حد ممكن، فإن الدائرة والمقر سيحتاجان إلى تعزيز مجالات الدعم مثل طلب العقود، وإدارة المنح وتنظيمها، والمشتريات، والموارد البشرية. وهذه المهام ضرورية للتنفيذ، وستكون مطلوبة بصفة مستمرة. ومن شأن توفير الموارد الكافية لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام أن يدعم إنشاء وظيفة لطلبات العقود، وأن يزود الدائرة بالخبرة اللازمة لترجمة الواقع التشغيلي إلى نطاقات قابلة للتنفيذ وقائمة على الأداء لمتطلبات العقود المقبلة يمكن استخدامها كأساس لعمليات طلب تقديم العروض المباشرة بالتعاون مع شعبة المشتريات التابعة لإدارة الدعم العملياتي. وفي غضون ذلك، سيتعين على دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام أن تسعى إلى تحقيق المستوى الأمثل لنموذج التنفيذ الذي يعتمد على إقامة شراكة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع.

32 - ووفقا لما ذكره الأمين العام، تعترم الدائرة البدء بتحديد عدد محدود من العمليات التجريبية التي يمكن فيها تجربة نموذج للتنفيذ المباشر بالحد الأدنى من المخاطر وبموارد محدودة. وبمجرد تحديد العمليات التجريبية، ستجتمع الدائرة فريقا من موظفي برنامج الإجراءات المتعلقة بالألغام المُلمّين بالعمليات والنتائج البرنامجية المرجوة لترجمة الواقع التشغيلي إلى نطاقات قابلة للتنفيذ وقائمة على الأداء لمتطلبات العقود المقبلة يمكن استخدامها كأساس لعمليات طلب تقديم العروض المباشرة. وسيطلب تعريف مجموعات الأعمال هذه موارد بشرية لا تملكها دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام حاليا وسيُتعين عليها تحديدها وتوظيفها. وعلى النحو الموصى به في الاستعراض، سيُتبع نهج تدريجي وحذر إزاء هذا التحول للحفاظ على خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام المنقذة للأرواح، والحد من احتمال حدوث زيادة غير متوقعة في التكاليف، وتمكين الأمانة العامة من التعلم من كل مبادرة على حدة وتصحيح المسار. ويشكل الابتعاد عن الشراكة الحصرية وإدخال المنافسة واختبار التنفيذ المباشر تغييرات أساسية تعترم الأمانة العامة القيام بها. وكما ذكر في الفقرة 32 من تقرير الأمين العام عن الاستعراض العام لتمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام (A/77/779)، سيجري تجريب قدرة فنية للاستجابة السريعة للإجراءات المتعلقة بالألغام في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، للاستفادة من أوجه التآزر في التخطيط والنشر مع القدرات الدائمة الأخرى لمكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية التابع لإدارة عمليات السلام. ويمكن إدارة بعض الدعم من خلال هذه القدرة الدائمة، مثل التحقق من الأصول، وإدارة الممتلكات، والإشراف على المنح.

33 - وترى اللجنة الاستشارية أن النموذجين ألف وباء ليسا أكثر الخيارات فعالية وأن التقرير لا يقدم خطة واضحة ومحددة زمنيا أو آلية لمتابعة النموذج جيم تؤيدها الأمانة العامة (انظر أيضا الفقرة 40 أدناه).

الاستعراضات الهيكلية المحتملة

34 - أبلغت اللجنة الاستشارية، بناء على استفسارها، بأن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام تستعرض الهياكل البرنامجية سنويا في سياق استعراض خطة العمل البرنامجية الذي تجريه لجنة الاستعراض المتعددة التخصصات التابعة للدائرة، التي تضم موظفي الدائرة، ورؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام، وموظفين من البعثات وإدارات المقر المعنية. وتسعى هذه الاستعراضات إلى كفالة أن تظل أعداد ومستويات ملاك موظفي البرامج متناسبة مع تطور الولاية والظروف. وبالإضافة إلى ذلك، أبلغت اللجنة بأن طريقة اتصالات التعاقد الفردي تتطوي على تكاليف يمكن التنبؤ بها ولا تتطوي على التزام مالي طويل الأجل (لا توجد علاقة بين رب العمل والموظف). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة، يمكن للأمانة العامة أن تستفيد من الأفراد المقدمين من الحكومات في سياقات البعثات. وطريقة الأفراد المقدمين من الحكومات تتيح للدول الأعضاء ترشيح أفراد للعمل مع عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام لتقديم الدعم فيما يخص إسداء المشورة وبناء القدرات والتوجيه للظراء الوطنيين في مجالات الخبرة المتخصصة التي لا توجد عموما إلا في الدوائر الحكومية. ويُدرج الأفراد المقدمون من الحكومات في ميزانية البعثات ولكنهم يحتفظون بالمرتبات و/أو الاستحقاقات التي يتقاضونها من حكوماتهم طوال مدة انتدابهم (مع تحمل الأمم المتحدة مسؤولية النفقات والبدلات والاستحقاقات المتصلة بالسفر)، وهي طريقة فعالة من حيث التكلفة للحصول على خبرة الدول الأعضاء من أجل بناء القدرات الوطنية.

35 - ويشير التقرير إلى أن استعراض كل برنامج على حدة لا يمكن أن يتم إلا بعد تعزيز دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام. وعلاوة على ذلك، وبما أن الاستعراضات نفسها ستستغرق وقتا ويجب التخطيط لها والاضطلاع بها بطريقة حذرة وتدريجية، وبما أن برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام الجارية والمنقذة للأرواح لا يمكن أن تتوقف أثناء إجراء الاستعراضات والتتقيقات، ستكون هناك فترة يجب أن يحتفظ فيها المكتب بقدرته على ضمان استمرارية البرامج حتى في الوقت الذي تبني فيه الدائرة مهارات مماثلة لإجراء استعراضات للتصميمات والشروع في نهج جديدة. وللتخفيف من حدة الزيادات في التكاليف وتجنب الازدواجية عند تعزيز الدائرة، على النحو الموصى به في الاستعراض، تنتظر الدائرة في نوع وعدد الوظائف التي يتعين إنشاؤها (A/77/747، الفقرة 38). ووفقا لما ذكره الأمين العام، وعلى نحو ما أوصى به الاستعراض، ستسعى الدائرة إلى الاستعانة بموظفي الشركاء في الميدان، بعد إجازتهم قانونا، لكفالة أن تكون تكاليف الموظفين معقولة ولتغلب على قصور التسلسل الإداري بين موظفي المشاريع ورؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام الذي يتسم به النموذج الحالي.

36 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، بناء على استفسارها، بأنه لا يمكن القول على وجه اليقين إلى متى وإلى أي مدى يمكن أن يستمر التداخل، ويرجع ذلك جزئيا إلى أن الأمانة العامة لا تستطيع حتى الآن معرفة استعراضات التصميم التي ستؤدي إلى تغييرات في نموذج تنفيذ البرامج والاستعراضات التي ستخلص إلى أن الوضع الراهن المعزز هو الأمثل. وإذا خلصت استعراضات التصميم إلى أن العديد من البرامج، أو جوانب هامة من البرامج، ينبغي أن تنجزها الأمانة العامة مباشرة أو عن طريق شركاء منفذين آخرين، فستحتاج الأمانة العامة إلى بناء القدرات اللازمة وستتضاءل قدرة المكتب. والمهام التي قد يكون هناك تداخل بشأنها لفترة من الزمن خلال استعراض التصميم والمرحلة الانتقالية يُضطلع بها في مجالات تصميم البرامج، والرصد والإشراف، والإبلاغ وربما استخدام موظفي البرامج وإدارة شؤونهم، وشراء السلع والخدمات المتخصصة، وإدارة العقود والمنح.

37 - ومع مراعاة الحاجة إلى تعزيز قدرة دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام على تحسين تقييم برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام وتخطيطها وتنفيذها، ترى اللجنة الاستشارية أنه ينبغي إجراء استعراض لملاك موظفي الدائرة في أقرب وقت ممكن، بغية كفالة وجود ميداني كاف وتجنب وجود هيكل ثقيل في المقر (انظر أيضا الفقرة 40 أدناه). وترى اللجنة أنه ينبغي للدائرة، توخيا للكفاءة، أن تقيم أيضا إمكانية تأمين بعض القدرات الميدانية. وتسلم اللجنة أيضا بفوائد استخدام الأفراد المقدمين من الحكومات لبناء القدرات في أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، وتأمل أن يُدرج مزيد من التفاصيل في التقرير المقبل المشار إليه في الفقرة 40 أدناه.

استرداد التكاليف

38 - أبلغت اللجنة الاستشارية، بناء على استفسارها، بأن دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام يمكن أن تسعى إلى إقامة شراكة مع كيانات الأمم المتحدة أو المنظمات غير الحكومية المعنية بالإجراءات المتعلقة بالألغام للاستعانة بمصادر خارجية للقيام بمهام محددة. وتستكشف الدائرة حاليا إمكانية الحصول على خدمات من البعثات السياسية الخاصة في البلدان التي لا تشكل برامجها فيها عنصرا من عناصر العملية (على سبيل المثال، قد تحصل الإجراءات المتعلقة بالألغام في العراق على خدمات من بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق). وعندما تكون برامجها من عناصر العمليات السياسية الخاصة أو عمليات حفظ

السلام وتستفيد من التبرعات الإضافية التي تدار في الصندوق الاستئماني للتبرعات التابع لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام، تستكشف الدائرة إمكانية الحصول على خدمات من خلال استرداد التكاليف من البعثات السياسية الخاصة أو عمليات حفظ السلام لدعم المشاريع الممولة من خارج الميزانية، بدلا من الحصول على تلك الخدمات من مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (مثل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة لتقديم المساعدة خلال الفترة الانتقالية في السودان، وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان، وبعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا). ووفقا للمعلومات المقدمة إلى اللجنة، لم تسترد أي تكاليف لأنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في الفترة من 2018 إلى 2022. وتأمل اللجنة الاستشارية أن تدرج معلومات مفصلة عن آليات استرداد التكاليف والموارد ذات الصلة في التقرير المقبل المشار إليه في الفقرة 40 أدناه.

خامسا - الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذه

39 - يدعو الأمين العام الجمعية العامة إلى أن تحيط علما بالتقرير (A/77/747، الفقرة 52). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الإحاطة علما بتقارير الأمين العام، أو العناصر الواردة فيها، يعني أن الجمعية العامة لا تعرب عن موافقتها أو عدم موافقتها عليها. وكررت الجمعية العامة في مقررها 488/55 التأكيد على أن مصطلحي "تحيط علما" و "تلاحظ" مصطلحان محايدان ولا يعني أي منهما الموافقة أو عدم الموافقة. والجمعية العامة، بإحاطتها علما بأي تقرير، إنما تشير فعليا إلى أنها اطلعت على التقرير وأنه لم يعد مدرجا في قائمة الوثائق التي ستنتظر فيها الجمعية. ووفقا لما ذكره الأمين العام، إذا أحاطت الجمعية العامة علما بالتقرير، تضع الأمانة العامة خطة تنفيذ للأمانة العامة، يُضطلع بها في حدود الموارد المتاحة. وتُحلل أيضا الآثار المالية المترتبة على الخطة. ورهنا بنتيجة نظر الجمعية العامة في التقرير، تشرع الأمانة العامة في تقديم مقترحات تتماشى مع توصيات الاستعراض للشروع في تنفيذ تدريجي لعملية تعزيز دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام وتقييم الدفعة الأولى من البرامج لتحديد أكثر طرق التنفيذ فعالية من حيث التكلفة في كل سياق على حدة. وبالإضافة إلى العمل على برامج محددة على دفعات، تحدد الدائرة وغيرها من الكيانات ذات الصلة في الأمانة العامة النهج الشاملة التي يمكن تنفيذها بشكل متزامن في برامج متعددة. ويقدر أن هناك حاجة لثلاث إلى خمس سنوات لتقييم جميع برامج الدائرة البالغ عددها 21 برنامجا ودعم تنفيذ عمليات الانتقال، ومن المتوقع أن تنعكس المقترحات الأولى في ميزانية الفترة 2025/2024 لعمليات حفظ السلام وميزانية عام 2025 للبعثات السياسية الخاصة.

سادسا - الخلاصة

40 - نظرا لغياب تفاصيل وتحليلات كافية في تقرير الأمين العام، توصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقوم، مع مواصلة رصد البرامج الحالية وتجنب تعطيل تنفيذها، بتقديم تقرير مستكمل وشامل عن كفاءة تنفيذ الإجراءات المتعلقة بالألغام في عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة وفي سياقات أخرى وفعاليتها من حيث التكلفة، وذلك لكي تنظر فيه في دورتها التاسعة والسبعين. وتوصي اللجنة أيضا بأن يستكشف التقرير خيارات بديلة و/أو إضافية، بما في ذلك أنشطة إزالة الألغام التي يتعين أن تقوم بها البعثات بطريقة لا مركزية، من خلال البعثات مثلا، بما في ذلك وحداتها العسكرية (انظر أيضا A/75/829، الفقرة 32). وينبغي أن يتناول التقرير أيضا بالتفصيل عددا من المجالات، بما في ذلك الإجراءات والموارد اللازمة لتعزيز قدرة دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام،

استناداً إلى استعراض ملاك الموظفين وتحليل عبء العمل المتصل بالقدرات القائمة؛ وآليات استرداد التكاليف وإمكانية تقديم الخدمات الإدارية وخدمات الدعم الأخرى، بما في ذلك عمليات الشراء المباشرة، من قبل مراكز مثل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، ومركز الخدمات الإقليمي في عنيتيبي، أوغندا، فضلاً عن كيانات أخرى؛ وتفصيل عن اقتناء الأصول وإدارتها من جانب البعثات ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، بما في ذلك تحليل التكلفة والعائد؛ ومعلومات خط الأساس، بما في ذلك تقديرات التكاليف والجداول الزمنية الواقعية لتنفيذ مختلف الخيارات؛ والدروس المستفادة وأفضل الممارسات لدى كيانات أخرى في هذا الميدان؛ وأي تأثير محتمل لمذكرة التفاهم الجديدة، حيثما ينطبق ذلك؛ ونتائج التشاور مع الدول الأعضاء، ولا سيما البلدان المساهمة بقوات وبأفراد شرطة، بشأن أدوارها المحتملة في تقديم خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام، حسب الاقتضاء.

41 - وإذ تضع اللجنة الاستشارية في اعتبارها أن تعزيز آليات الحوكمة والرقابة، المرتكزة على إطار واضح وفعال للمساءلة، أمر ضروري لمعالجة مواطن الضعف التي تعترى تقديم خدمات الإجراءات المتعلقة بالألغام، ويكتسي أهمية بالغة لنجاح تنفيذ أي نموذج للتنفيذ، لا سيما بطريقة لا مركزية، توصي بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يوضح تماماً في التقرير المستكمل هيكلًا للحوكمة وإطاراً للمساءلة يكون محددًا بشكل جيد، إلى جانب مؤشرات أداء رئيسية ونواتج متوخاة واضحة، لضمان الرصد الفعال والامتثال من قبل مختلف الجهات المعنية.

الأنشطة المضطلع بها في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

عناصر حفظ السلام	تفاصيل افتراضات التخطيط والميزانية	النفقات الفعلية للفترة 2022/2021	الموارد المعتمدة للفترة 2023/2022	الموارد المقررة للفترة 2024/2023	هيكل ملاك الموظفين المقترح للفترة 2024/2023
بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية	يفترض التخطيط للإجراءات المتعلقة بالألغام أن خطر الذخائر المتفجرة لا يزال يعيق حركة أفراد البعثة، بما في ذلك في المناطق التي كانت تعتبر آمنة قبل تشرين الثاني/نوفمبر 2020، بسبب إعادة التلوث نتيجة لتجدد الأعمال العدائية. ولذلك، تخصص الميزانية موارد لدعم سلامة وأمن حفظة السلام وتنقلهم دون عوائق أثناء رصد وقف إطلاق النار، على النحو الذي دعا إليه مجلس الأمن في القرار 2654 (2022).	2 527,5	3 029,0	3 010,7	7 وظائف بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية (1): 1 ف-4 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (6): 2 ف-3، 1 ف-2، 3 اتفاقات لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى	وتركز أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام على النهوض بسلامة وأمن حفظة السلام، من خلال التحقق من الطرق، وحراسة القوافل، والتوعية بالمخاطر، وتقديم المشورة التقنية وسلامة المواقع لأفرقة التحقيق، ودعم التحركات اللوجستية شرق الجدار الرملي. وسيجري الإنهاء على قدرة تشغيلية دائمة للتخلص من الذخائر المتفجرة وإزالتها، وستقدم عملية إزالة الألغام كلما سمحت الظروف بذلك.	6 440,7	9 880,3	8 240,0	56 وظيفة بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى (1): 1 ف-4 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (55): 1 ف-3، 12 اتفاقا لفرادى المتعاقدين الدوليين، و 32 اتفاقا لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين
	لا يزال خطر الذخائر المتفجرة يتطور، مما يهدد أمن وسلامة المدنيين وحفظة السلام والعاملين في مجال تقديم المساعدة الإنسانية وقوات الأمن الوطنية. ويستند تخطيط الإجراءات المتعلقة بالألغام إلى نهج منع خطر المتفجرات والتصدي له على نطاق البعثة، حيث تؤدي دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام دورا في ضمان تدريب وحدات القوات وتجهيزها بشكل كاف، مع بناء القدرات الوطنية لمنع حوادث الذخائر المتفجرة والتخفيف من حدتها والتصدي لها، بما يتماشى مع الاستعراض الاستراتيجي المستقل في عام 2021 (انظر S/2021/1042) وقرار مجلس الأمن 2659 (2022).				
	وبينما تحتفظ قوة البعثة بالمسؤولية عن التخلص من الذخائر المتفجرة، ستجري دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام تقييمات قبل نشر وحدات القوات لضمان تدريبها وتجهيزها بشكل صحيح قبل النشر ولدعم الإجراءات التصحيحية مثل التدريب والتوجيه بشأن البحث والكشف والتحقيق بعد وقوع الانفجارات، على النحو المطلوب في قرار مجلس الأمن 2659 (2022).				
	وبالإضافة إلى ذلك، ستدعم دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام المبادرات الوطنية الرامية إلى التصدي لخطر الذخائر المتفجرة من خلال تدريب وتوجيه قوات الدفاع والأمن الوطنية، والتدريب والدعم في مجال إدارة الأسلحة والذخائر، وتوفير التوعية بالمخاطر لسكان المحليين.				

عناصر حفظ السلام	تفاصيل افتراضات التخطيط والميزانية	النفقات الفعلية للفترة 2022/2021	الموارد المعتمدة للفترة 2023/2022	الموارد المقررة للفترة 2024/2023	هيكمل ملاك الموظفين المقترح للفترة 2024/2023
بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	يستند التخطيط للإجراءات المتعلقة بالألغام إلى افتراض أن الشدة المطردة لخطر الأجهزة المتفجرة، في كل من شمال ووسط مالي، ستتطلب من دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام مواصلة تقديم الدعم الحاسم للتخفيف من أخطار الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، من خلال استكمال قدرات قوة البعثة وشرطتها، وضمان استمرار تقديم الخدمات على نحو مرن وفعال من حيث الموارد. وكجزء من نهج البعثة بأكملها إزاء الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتمشيا مع قرار مجلس الأمن 2640 (2022)، ستكفل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام تدريب الوحدات وتجهيزها وفقا لمعايير الأمم المتحدة لمكافحة الأجهزة المتفجرة، من خلال توفير مختلف برامج المساعدة المتخصصة في مجالي التوجيه والتدريب لوحدات القوات، وذلك قبل النشر وفي البعثة على حد سواء. وتشمل أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام دعم حكومة مالي في إنشاء آلية استجابة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام تتولى مالي قيادتها لحماية المدنيين من خطر المتفجرات، فضلا عن تنمية قدرات منظمات المجتمع المدني والجهات الفاعلة في مجال الوقاية وفي مجال حماية السكان المعرضين للخطر.	44 790,0	44 500,0	43 307,0	133 وظيفة بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (1): مد-1 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (132): 1 ف-5، 8 ف-4، 20 ف-3، 1 ف-2، 32 اتفاقا لفرادى المتعاقدين الدوليين، ووظيفة واحدة لمنطوع من متطوعي الأمم المتحدة، 64 اتفاقا لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين ترتيبان عينيان، 3 موظفين معرضين لمخاطر عالية
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية	بما أن الذخائر المتفجرة، بما فيها الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، لا تزال تشكل تهديدا لسلامة وأمن حفظة السلام والسكان المحليين، يركز تخطيط الإجراءات المتعلقة بالألغام على معالجة الشواغل المتعلقة بالحماية، بما في ذلك عن طريق تيسير النقل التدريجي لمهام التخلص من الذخائر المتفجرة إلى السلطات الوطنية، على النحو المطلوب بموجب ولاية البعثة. وإذ تضطلع دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام بولاية الحماية المنوطة بالبعثة، فإنها ستقوم بإجراء عمليات مسح وإزالة الألغام وبمهام ظرفية لتحديد مواقعها في المناطق المتأثرة بالنزاع، ودعم القوة بتقديم الدعم في مجال التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والتوعية بمخاطرها، وتدمير الذخائر غير الصالحة للاستخدام، وإجراء مسح لمواقع الأفرقة. ومما ييسر نقل مسؤوليات الذخائر المتفجرة إلى السلطات الوطنية تدريب القوات المسلحة الوطنية لتوعيتها بمخاطر الذخائر المتفجرة، وتوفير ضمان الجودة وإدارة الجودة، وتدمير الأسلحة والذخائر غير المأمونة أو غير الصالحة للاستعمال.	3 191,7	4 301,6	3 568,2	26 وظيفة بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية (1): 1 ف-4 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (25): 1 ف-4، 2 ف-3، 4 اتفاقات لفرادى المتعاقدين الدوليين، و 14 اتفاقا لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين، 4 ترتيبات عينية
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص	يفترض التخطيط للإجراءات المتعلقة بالألغام أن قيادة البعثة ستحتاج إلى المشورة بشأن الإجراءات المتعلقة بالألغام كتدبير لبناء الثقة مع الأطراف، وتقديم الدعم التقني والتشغيلي للحفاظ على السياج والعلامات الحدودية لضمان سلامة وأمن حفظة السلام العاملين في المنطقة العازلة، فضلا عن المدنيين الذين يعبرون المنطقة العازلة. وتشمل أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام تقديم المشورة الاستراتيجية والتقنية دعما لتدابير الدعوة وبناء الثقة، وصيانة سياج حقول الألغام في المنطقة العازلة، وتوعية أفراد القوة بالمخاطر، والتوجيه التقني للجنة المعنية بالمفقودين في قبرص.	0,0	38,1	0,0	وظيفة واحدة قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص (1): ف-4

عنصر حفظ السلام	تفاصيل افتراضات التخطيط والميزانية	النفقات الفعلية للفترة 2022/2021	الموارد المعتمدة للفترة 2023/2022	الموارد المقررة للفترة 2024/2023	هيك ملوك الموظفين المقترح للفترة 2024/2023
قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان	يفترض التخطيط للإجراءات المتعلقة بالألغام أن وحدتين عسكريتين تابعتين للقوة ستواصلان القيام بإزالة الألغام والمتفجرات من مخلفات الحرب، وأنه يجب على الموظفين المدنيين الذين يعنون بإزالة الألغام أن يؤدوا خدمة ضمان الجودة تحت التوجيه والإرشاد العامين لموظف إدارة البرنامج في القوة، بحيث يمكن تسجيل الأراضي التي تم تطهيرها في قاعدة البيانات الوطنية باعتبارها آمنة للإفراج عنها للاستخدام المدني.	534,9	500,5	529,3	6 وظائف قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان (1): ف-4 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (5): 5 اتفاقات لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين
قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي	وستقدم دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام الدعم للوحدات العسكرية التابعة للقوة التي تقوم بإزالة الألغام إلى جانب التدريب وتقديم الخبرة التقنية والمشورة، فضلاً عن التحقق وضمان الجودة. وسيكفل ذلك السلامة والكفاءة في عمليات إزالة الألغام ويسمح للمركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام بالإفراج عن الأراضي التي تم تطهيرها لكي يستخدمها السكان.	9 615,9	9 860,9	9 842,0	25 وظيفة قوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي (1): ف-4 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (24): 2 ف-4، 5 ف-3، 1 ف-2، اتفاقان لفرادى المتعاقدين الدوليين، 14 اتفاقاً لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين
بعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان	يعترف التخطيط للإجراءات المتعلقة بالألغام بالحاجة إلى ضمان تنقل حفظة السلام والنشر الآمن للألغام المشتركة لرصد الحدود والتحقق منها في جميع المناطق المحددة للقيام بدوريات، تعزيزاً لقرار مجلس الأمن 2630 (2022).	29 512,5	29 550,5	28 158,3	67 وظيفة مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (67): 3 ف-4، 7 ف-3، 9 اتفاقات لفرادى المتعاقدين الدوليين، 29 اتفاقاً لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين ترتيبان عينيان، 17 موظفاً معرضين لمخاطر عالية
	وتشمل أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام عمليات المسح وإزالة الألغام وتوفير الحماية من الألغام وتزويد الأطقم بقدرات مدمجة للتخلص من الذخائر المتفجرة، والتوعية بالمخاطر، وأنشطة تدمير الأسلحة والذخائر لتوفير بيئة آمنة ومأمونة لحفظة السلام التابعين للقوة والأداء الفعال للألغام المشتركة لرصد الحدود والتحقق منها.				
	ستواصل الإجراءات المتعلقة بالألغام دعم الأولويات الموكلة إلى البعثة بشأن حماية المدنيين وتهئية الظروف المواتية لإيصال المساعدة الإنسانية. ويفترض التخطيط أن الحالة الأمنية العامة ستسمح ببذل جهود لإزالة الألغام، مع تركيز الاحتياجات من الموارد على نشر أفرقة تنفيذية مجهزة على أفضل وجه للاستجابة لمتطلبات إنجاز ولاية البعثة، بما في ذلك الحلول الميكانيكية. وتمشيا مع قرار مجلس الأمن 2625 (2022)، يستند تخطيط الإجراءات المتعلقة بالألغام إلى متطلبات بناء قدرات الهيئة الوطنية لمكافحة الألغام.				
	وتشمل أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام إجراء عمليات المسح، وتطهير الطرق والتحقق منها، وتوفير التوعية بالمخاطر بهدف النهوض بسلامة وأمن حفظة السلام، وتوفير بيئة أكثر أمناً للمدنيين والعودة الطوعية للمشردين داخلياً، فضلاً عن تيسير إيصال المساعدة الإنسانية. وفي إطار دعم تنفيذ الاتفاق المنشط لتسوية النزاع في جمهورية جنوب السودان، يهدف دعم الهيئة الوطنية لمكافحة الألغام إلى تمكينها من تعزيز قدرتها على تنسيق أنشطة مكافحة الألغام من خلال التخطيط المشترك والرصد وضمان الجودة.				

عنصر حفظ السلام	تفاصيل افتراضات التخطيط والميزانية	النفقات الفعلية للفترة 2022/2021	الموارد المعتمدة للفترة 2023/2022	الموارد المقررة للفترة 2024/2023	هيكل ملاك الموظفين المقترح للفترة 2024/2023
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	بما أن الهجمات بالأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع لا تزال تشكل تهديدا أمنيا رئيسيا في الصومال، فإن قدرات التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع ضرورية لنجاح نقل المسؤوليات الأمنية من بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال إلى الصومال. وتعزيزا لقرار مجلس الأمن 2628 (2022)، يفترض تخطيط الإجراءات المتعلقة بالألغام أن بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال ستظل بحاجة إلى الخبرة في مجال التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والدعم التشغيلي والتكتيكي طوال الفترة الانتقالية، في حين تحتاج قوات الأمن الصومالية إلى بناء قدرات مستدامة للتخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع مع تسلمها تدريجيا المسؤولية الأمنية من البعثة الانتقالية. ويشكل التخطيط للإجراءات المتعلقة بالألغام عاملا في دعم السلطات الصومالية في مجال إدارة الأسلحة والذخائر.	41 338,2	41 913,3	41 104,8	119 وظيفة مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (119): 1 ف-5، 7 ف-4، 13 ف-3، 27 اتفاقا لفرادى المتعاقدين الدوليين، و 39 اتفاقا لفرادى المتعاقدين المحليين الوطنيين، 32 موظفا معرضين لمخاطر عالية
المجموع	وتشمل أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام ما يلي: (أ) تقديم الدعم إلى بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال بالتدريب السابق للنشر، وتوفير إدارة الذخائر المتفجرة والقدرة على التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع في جميع القطاعات، والقدرة في مجال استخدام الكلاب للكشف عن المتفجرات لدعم الكشف عن الذخائر المتفجرة في الهياكل الأساسية الرئيسية وحولها؛ (ب) دعم قوات الأمن الصومالية بالتدريب على التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والمعدات المتخصصة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام؛ (ج) دعم مكتب مستشار الأمن القومي لإنشاء مراكز لإدارة الأسلحة و ذخائر الأسلحة الصغيرة في موقعين رئيسيين في الولايات الأعضاء في الاتحاد؛ (د) نشر أفرقة المسح وإزالة الألغام وأفرقة التوعية بمخاطر الذخائر المتفجرة في جميع القطاعات، دعما للجهود الرامية إلى تحقيق الاستقرار.	137 951,4	143 574,2	137 760,3	

المرفق الثاني

استعراض عام لاتفاقيات الأطراف الثالثة المتعلقة ببرامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في بعثات حفظ السلام في فترات الميزانية الثلاث الأخيرة

(بديولارات الولايات المتحدة)

2023/2022		2022/2021		2021/2020		البعثة
التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق	
1 903 535	إزالة الألغام والمسح دعماً لولاية البعثة	1 904 982	إزالة الألغام والمسح دعماً لولاية البعثة	1 917 500	إزالة الألغام والمسح دعماً لولاية البعثة	بعثة الأمم المتحدة للاستفتاء في الصحراء الغربية
100 000	صيانة (تحسين/تحديث) مرافق التخزين وتجديد مستودعات الأسلحة	100 000	صيانة (تحسين/تحديث) مرافق التخزين وتجديد مستودعات الأسلحة	786 244	صيانة (تحسين/تحديث) مرافق التخزين وتجديد مستودعات الأسلحة	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى
3 700 000	التدريب على إدارة الأسلحة والذخائر والتخلص من الذخائر المتفجرة، والتوعية بخطر الألغام والتقييف في مجال مخاطر الألغام، والمهام الظرفية لتحديد مواقع الذخائر المتفجرة والتوعية بمخاطرها، والتدريب والتوجيه في مجال البحث والكشف، والأفرقة المتعددة المهام للتحقيق بعد وقوع الانفجارات	1 945 860	التدريب على إدارة الأسلحة والذخائر والتخلص من الذخائر المتفجرة والتوعية بخطر الألغام والتقييف في مجال مخاطر الألغام	1 138 296	تدريب قوات الدفاع والأمن على إدارة الأسلحة والذخائر والتخلص من الذخائر المتفجرة	
770 988	أفرقة متعددة المهام تعنى بالإجراءات المتعلقة بالألغام	706 000	أفرقة متعددة المهام تعنى بالإجراءات المتعلقة بالألغام	422 772	أفرقة متعددة المهام تعنى بالإجراءات المتعلقة بالألغام	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية
106 700	اتفاق تعاون بشأن مشاريع دعم السلطات الوطنية	62 940	اتفاق تعاون بشأن مشاريع دعم السلطات الوطنية	48 837	اتفاق تعاون بشأن مشاريع دعم السلطات الوطنية المعنية بوسم الأسلحة	
1 117 564	التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والتخلص منها	465 436	التخفيف من خطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والتخلص منها	280 000	دعم البعثة للقدرات الوطنية في مجال إدارة مخاطر المتفجرات	
				468 000	تممية القدرات الوطنية في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة	
149 395	بناء مخازن الأسلحة (موردون متعددون)	265 000	عقد تخزين الأسلحة (موردون متعددون)	267 900	بناء مخازن الأسلحة (موردون متعددون)	

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق
4 235 628	توفير التدريب على التخفيف من خطر المتفجرات والتوجيه لقوات البعثة والشرطة والمدنيين	4 427 006	توفير التدريب على التخفيف من خطر المتفجرات والتوجيه لقوات البعثة والشرطة والمدنيين	10 575 205	توفير التدريب والتوجيه لقوات البعثة وأفراد البعثة الآخرين
6 744 307	توفير التدريب والتوجيه في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة والأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع لسرايا الكشف عن المتفجرات باستخدام الكلاب	6 532 856	توفير التدريب والتوجيه في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة والأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع لسرايا الكشف عن المتفجرات باستخدام الكلاب	3 304 332	أفرقة الكشف عن المتفجرات باستخدام الكلاب لحماية معسكرات البعثة
4 527 633	أفرقة الكشف عن المتفجرات باستخدام الكلاب لحماية معسكرات البعثة	3 471 000	أفرقة الكشف عن المتفجرات باستخدام الكلاب لحماية معسكرات البعثة	1 827 216	فريق مدني لإبطال الذخائر المتفجرة لدعم قوات البعثة
1 401 729	التعاقد مع فريق مدني لإبطال الذخائر المتفجرة لدعم قوات البعثة	1 827 216	التعاقد مع فريق مدني لإبطال الذخائر المتفجرة لدعم قوات البعثة	4 398 762	صيانة مركبات ومعدات التخلص من الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع دعماً لقوات البعثة
3 957 273	صيانة مركبات ومعدات التخلص من الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	4 919 592	صيانة مركبات ومعدات التخلص من الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	1 485 800	توفير التدريب على التخلص من الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والدعم في مجال بناء القدرات لحكومة مالي
792 748	توفير التدريب على التخلص من الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والدعم في مجال بناء القدرات لحكومة مالي	1 417 800	توفير التدريب على التخلص من الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع والدعم في مجال بناء القدرات لحكومة مالي	1 340 000	دراسة استقصائية غير تقنية لحماية المدنيين والتوعية بالمخاطر ومساعدة الضحايا
1 601 756	دراسة استقصائية غير تقنية لحماية المدنيين والتوعية بالمخاطر ومساعدة الضحايا	1 480 000	دراسة استقصائية غير تقنية لحماية المدنيين والتوعية بالمخاطر ومساعدة الضحايا	2 044 934	المشورة التقنية والتقييمات المتخصصة (15 موظفاً معرضاً لمخاطر عالية)
954 307	المشورة التقنية والتقييمات المتخصصة (مخاطر عالية)	954 303	الدعم التقني ودعم الخبراء في الميدان (7 موظفين معرضين لمخاطر عالية)	315 285	التعاون في المشاريع والاتفاقات الحكومية
223 398	اتفاقات تعاون بشأن مشاريع دعم السلطات الوطنية	227 962	اتفاقات تعاون بشأن مشاريع دعم السلطات الوطنية		
	لا ينطبق		لا ينطبق		قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص
	لا ينطبق		لا ينطبق		قوة الأمم المتحدة المؤقتة في لبنان
6 696 670	الأفرقة المتكاملة لتقييم الطرق وإزالة الألغام وأفرقة دعم الدوريات التابعة للآلية المشتركة لرصد الحدود والتحقق منها	6 616 313	الأفرقة المتكاملة لتقييم الطرق وإزالة الألغام وأفرقة دعم الدوريات التابعة للآلية المشتركة لرصد الحدود والتحقق منها	3 003 012	أفرقة دعم الدوريات التابعة للآلية المشتركة لرصد الحدود والتحقق منها

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق
				3 453 088	الأفرقة المتكاملة لتقييم الطرق وإزالة الألغام
2 000 528	القدرة المتكاملة على إزالة الألغام في جنوب السودان	2 097 500	القدرة المتكاملة على إزالة الألغام في جنوب السودان	4 447 661	القدرة المتكاملة على إزالة الألغام في جنوب السودان
6 396 772	قدرات الأفرقة المتعددة المهام المعنية بالإجراءات المتعلقة بالألغام في جنوب السودان	6 457 073	قدرات الأفرقة المتعددة المهام المعنية بالإجراءات المتعلقة بالألغام في جنوب السودان	6 549 788	قدرات الأفرقة المتعددة المهام المعنية بالإجراءات المتعلقة بالألغام في جنوب السودان
3 110 000	أفرقة الإجراءات المتعلقة بالألغام	5 347 337	أفرقة الإجراءات المتعلقة بالألغام	5 664 241	أفرقة الإجراءات المتعلقة بالألغام - أفرقة الاستجابة السريعة
3 797 899	أفرقة الاستجابة لحالات الطوارئ (التسريح)	707 747	القدرة على إدارة الذخائر والتخلص منها	2 085 089	القدرة على إدارة الذخائر والتخلص منها
360 000	قدرات كلاب الكشف عن المتفجرات	1 194 614	قدرات كلاب الكشف عن المتفجرات	1 829 241	قدرات كلاب الكشف عن المتفجرات
3 388 798	قدرات تطهير الطرق من الألغام	2 828 497	قدرات تطهير الطرق من الألغام	3 468 147	قدرات تطهير الطرق من الألغام
2 090 211	العمالة الشديدة المخاطر (20 موظفا)	2 718 497	العمالة الشديدة المخاطر (20 موظفا)	2 058 497	العمالة الشديدة المخاطر (20 موظفا)
13 000	إدخال تحسينات على ورشة المركبات	68 415	إصلاح المركبات المتعددة الأشخاص والتدريب		
12 871 761	أنشطة التدريب والتوجيه الرامية إلى دعم جهود دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في الصومال لتعزيز قدرة بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال على رسم الخرائط المواضيعية للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع في جميع القطاعات الستة في الصومال	12 615 366	أنشطة التدريب والتوجيه الرامية إلى دعم جهود دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في الصومال لتعزيز قدرة بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال على رسم الخرائط المواضيعية للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع في جميع القطاعات الستة في الصومال	12 513 558	التنقل وإبطال مفعول الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وحدات تمكين البعثة: التدريب والتوجيه في جميع القطاعات
6 087 000	استخدام كلاب الكشف عن المتفجرات لدعم أمن بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال. القدرات المنتشرة: 30 فريقا من أفرقة الكشف عن المتفجرات باستخدام الكلاب في جميع القطاعات في جميع أنحاء الصومال لصالح بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال و 9 أفرقة في مقديشو	5 612 390	استخدام كلاب الكشف عن المتفجرات لدعم أمن بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال ومكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال	6 973 298	استخدام كلاب الكشف عن المتفجرات لدعم أمن مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وبعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق	التكلفة	الاتفاق
600 000	أنشطة التدريب والتوجيه الرامية إلى دعم جهود دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في الصومال لتعزيز قدرة الجيش الوطني الصومالي على رسم الخرائط المواضيعية للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع (مرشدان في مجال التخلص من الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، ومرشدان في مجال البحث، ومُسعفان، ومترجمان)	725 209	تدريب وتوجيه الجيش الوطني الصومالي	3 451 298	التخفيف من خطر المتفجرات: القدرة على إزالة الألغام دعماً لعمليات بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال
100 000	نقل المتفجرات ومستلزماتها	90 000	تصميم وإجراء دراسة استقصائية لمتابعة المعارف والمواقف والممارسات والمعتقدات فيما يتعلق بأثر مخاطر المتفجرات على السكان المدنيين في الصومال	5 770 446	خدمات العمالة الشديدة المخاطر لفائدة 58 موظفاً
2 405 016	التخفيف من خطر المتفجرات: القدرة على إزالة الألغام دعماً لعمليات بعثة الاتحاد الأفريقي الانتقالية في الصومال وجهودها الرامية إلى تحقيق الاستقرار من أجل دعم المجتمعات المحلية ككل في جميع القطاعات في جميع أنحاء الصومال	2 500 000	التخفيف من خطر المتفجرات: القدرة على إزالة الألغام دعماً لعمليات بعثة الاتحاد الأفريقي في الصومال	84 000	خدمات حراسة القوافل الأمنية
3 150 509	خدمات العمالة الشديدة المخاطر لفائدة 29 موظفاً	4 120 931	خدمات العمالة الشديدة المخاطر (36 موظفاً)	49 330	نظام تتبع مركبات أسطول دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام وبرامجيات محددة للإجراءات المتعلقة بالألغام
		340 000	دراسات الجدوى والكتيبات والدراسة الاستقصائية (عقود متعددة)		

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
المهام الفنية والإدارية والتقنية ⁽¹⁾	مهام الدعم ⁽²⁾	المهام الفنية والإدارية والتقنية ⁽¹⁾	مهام الدعم ⁽²⁾	المهام الفنية والإدارية والتقنية ⁽¹⁾	مهام الدعم ⁽²⁾
التكلفة	التكلفة	التكلفة	التكلفة	التكلفة	التكلفة
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية: 1 ف-4، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 1 ف-4، 1 م أم، 2 م ف-1، 2 م ف-2، 4 م ف	801 720	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية: 1 ف-4، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 1 ف-3، 1 م ف-3، 4 م ف-2، 3 م ف-1، 1 م أم، 4 م ف	1 435 199	بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية: 1 ف-4، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 1 ف-3، 1 م ف-3، 1 م ف-2، 1 م ف-1، 6 م ف-1	805 816
بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية: 1 ف-4، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 1 ف-3، 1 م ف-3، 4 م ف-2، 3 م ف-1، 1 م أم، 4 م ف	1 367 303	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي: 1 م-1، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 1 ف-3، 5 م ف-2، 1 م ف-1، 24 م ف-2، 14 م ف	8 958 385	بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي: 1 م-1، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: 1 ف-3، 5 م ف-2، 1 م ف-1، 1 م أم، 53 م ف	3 776 469
قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص: 1 ف-4، 1 م ف-1، 1 م ف-2	136 500	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص: 1 ف-4	212 501	قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص: 1 ف-4	255 173

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
المهام الفنية والإدارية والتقنية ^(أ)	مهام الدعم ^(ب)	المهام الفنية والإدارية والتقنية ^(أ)	مهام الدعم ^(ب)	المهام الفنية والإدارية والتقنية ^(أ)	مهام الدعم ^(ب)
التكلفة	التكلفة	التكلفة	التكلفة	التكلفة	التكلفة
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال
1 ف-5، 5 ف-4، 9 ف-3، 9 ف-2، 5 ف-1، 3 ف-م أم	1 ف-4، 2 ف-4، 4 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-2، 1 ف-م د-1، 3 ف-م ف	1 ف-5، 6 ف-4، 10 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-3، 9 ف-م د-2، 8 ف-م د-1، 16 ف-م ف، 1 ف-م أم	1 ف-5، 3 ف-3، 3 ف-م د-1، 3 ف-م د-2، 3 ف-م ف	1 ف-5، 6 ف-4، 11 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-3، 9 ف-م د-2، 1 ف-م د-1، 15 ف-م ف، 1 ف-م أم	7 214 756
2 969 625	2 669 318	7 214 756	2 669 318	5 386 762	2 969 625
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال
1 ف-5، 6 ف-4، 9 ف-3، 9 ف-2، 5 ف-1، 3 ف-م أم	1 ف-4، 2 ف-4، 4 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-2، 1 ف-م د-1، 3 ف-م ف	1 ف-5، 6 ف-4، 10 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-3، 9 ف-م د-2، 8 ف-م د-1، 16 ف-م ف، 1 ف-م أم	1 ف-5، 3 ف-3، 3 ف-م د-1، 3 ف-م د-2، 3 ف-م ف	1 ف-5، 6 ف-4، 11 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-3، 9 ف-م د-2، 1 ف-م د-1، 15 ف-م ف، 1 ف-م أم	7 214 756
2 969 625	2 669 318	7 214 756	2 669 318	5 386 762	2 969 625
مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال	مكتب الأمم المتحدة لتقديم الخدمات في الصومال
1 ف-5، 6 ف-4، 9 ف-3، 9 ف-2، 5 ف-1، 3 ف-م أم	1 ف-4، 2 ف-4، 4 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-2، 1 ف-م د-1، 3 ف-م ف	1 ف-5، 6 ف-4، 10 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-3، 9 ف-م د-2، 8 ف-م د-1، 16 ف-م ف، 1 ف-م أم	1 ف-5، 3 ف-3، 3 ف-م د-1، 3 ف-م د-2، 3 ف-م ف	1 ف-5، 6 ف-4، 11 ف-3، 1 ف-2، 1 ف-م د-3، 9 ف-م د-2، 1 ف-م د-1، 15 ف-م ف، 1 ف-م أم	7 214 756
2 969 625	2 669 318	7 214 756	2 669 318	5 386 762	2 969 625

ملاحظة: جميع البيانات مستمدة من الاتفاقات المالية المبرمة بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع للفترة المالية المعنية.

المختصرات: م ف د، متعاقد فردي دولي؛ م ف م: متعاقد فردي محلي؛ م أم، متطوعو الأمم المتحدة.

(أ) تشمل المهام الإدارية، والمتصلة بتصميم البرامج، والعمليات، والرصد والإشراف، وإدارة البيانات.

(ب) تشمل خدمات الدعم، والخدمات الإدارية، واللوجستيات، والمشتريات، وإدارة العقود، والموارد البشرية، والسائقين، وإدارة الأسطول، والأمن.

(ج) أدرجت في الميزانية تكاليف مرتبات رؤساء برامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في إطار ملاك موظفي البعثة للفترة 2023/2022 بمعدل شغور قدره 50 في المائة.

(د) جميع تكاليف مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع لا تشمل رسوم المكتب (8 في المائة).

(هـ) يشكل رئيس برنامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال/مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال جزءا من ملاك موظفي البعثة.

المرفق الرابع

توزيع المعدات اللازمة لبرامج الإجراءات المتعلقة بالألغام في بعثات حفظ السلام في فترات الميزانية الثلاث الأخيرة

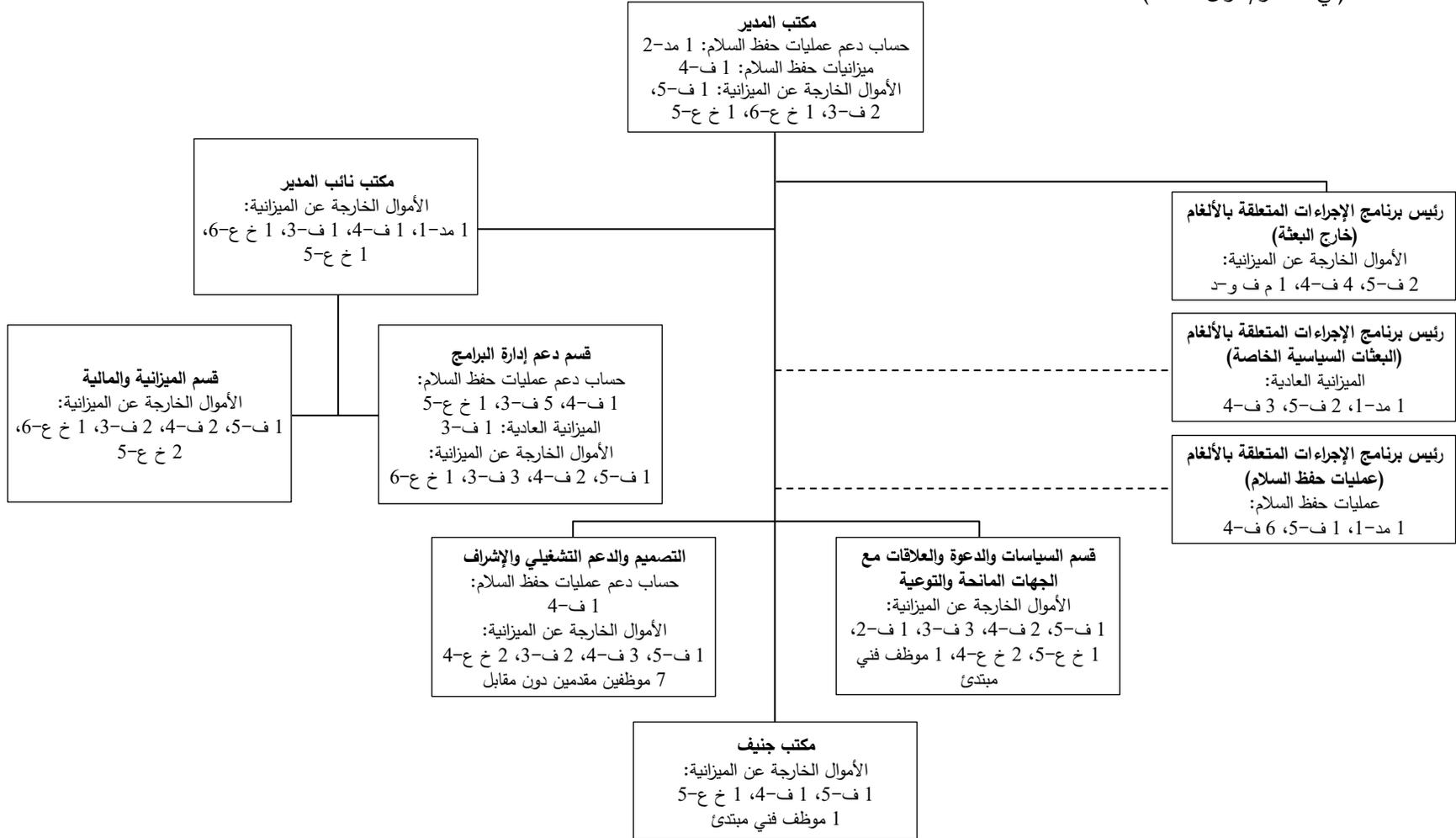
(بـدولارات الولايات المتحدة)

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
التكلفة	فئة المعدات	التكلفة	فئة المعدات	التكلفة	فئة المعدات
	لا ينطبق	5 000	استبدال وتحديث معدات دعم إزالة الألغام	5 000	استبدال وتحديث معدات دعم إزالة الألغام
		130 000	المركبات		
5 000	تجديد الإمدادات الطبية	5 000	تجديد الإمدادات الطبية	12 631	تجديد الإمدادات الطبية
12 000	الحواسيب والطابعات واستبدال معدات تكنولوجيا المعلومات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام	12 000	الحواسيب والطابعات واستبدال معدات تكنولوجيا المعلومات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام	13 000	الحواسيب والطابعات واستبدال معدات تكنولوجيا المعلومات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام
47 280	المتفجرات	47 280	المتفجرات	13 000	معدات منخفضة القيمة (قطع غيار للآلات)
84 000	معدات اللجنة الوطنية لمكافحة انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة	5 418	تجديد المعدات الطبية والأمنية		
400 000	شراء المركبات				
260 000	التخلص من الذخائر المتفجرة، والأسلحة والذخائر، والمعدات للقوات المسلحة الوطنية				
40 000	معدات التحقيق بعد وقوع الانفجارات				
233 000	المختبر الجنائي				
4 000	آلة متقلة لقطع الأسلحة	6 220	تجديد المعدات الطبية ومعدات تكنولوجيا المعلومات والأمن	10 930	تجديد المعدات الطبية ومعدات تكنولوجيا المعلومات والأمن
777 756	معدات إبطال الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع التي تستخدمها قوات بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وأفرقة الاستجابة التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية	964 000	معدات كلاب الكشف عن الذخائر المتفجرة/المتفجرات التي تستخدمها قوات بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وأفرقة الاستجابة التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية	796 569	معدات كلاب الكشف عن الذخائر المتفجرة/المتفجرات التي تستخدمها قوات بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي وأفرقة الاستجابة التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية

2023/2022		2022/2021		2021/2020	
التكلفة	فئة المعدات	التكلفة	فئة المعدات	التكلفة	فئة المعدات
1 240 430	قطع غيار المعدات التي تستخدمها أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة التابعة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	891 684	تكاليف قطع الغيار وتشغيل المعدات للمعدات التي تستخدمها أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة التابعة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي	972 091	تكاليف قطع الغيار وتشغيل المعدات للمعدات التي تستخدمها أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة التابعة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي
14 788	إدارة معلومات الإجراءات المتعلقة بالألغام ومعدات المستودعات/المخازن	23 000	إدارة معلومات الإجراءات المتعلقة بالألغام ومعدات المستودعات/المخازن	33 893	المعدات الأمنية والطبية
5 000	صيانة حقول الألغام (مواد التسييج ووضع العلامات الحدودية وما إلى ذلك) لا ينطبق	5 000	صيانة حقول الألغام (مواد التسييج ووضع العلامات الحدودية وما إلى ذلك) لا ينطبق	5 000	صيانة حقول الألغام (مواد التسييج ووضع العلامات الحدودية وما إلى ذلك) لا ينطبق
30 000	قطع غيار للمركبات المحصنة ضد الألغام من طراز Casspir	33 500	قطع غيار للمركبات المحصنة ضد الألغام من طراز Casspir	33 500	قطع غيار للمركبات المحصنة ضد الألغام من طراز Casspir
4 550	معدات الحماية	11 550	معدات الحماية	11 710	معدات الحماية
37 090	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام	50 015	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام	62 215	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لموظفي الإجراءات المتعلقة بالألغام، بما في ذلك البرمجيات
				24 075	أثاث المكاتب ومعدات/آلات المكاتب
				184 000	المركبات
				10 200	قطع غيار المركبات ومعدات الإصلاح
1 837 669	معدات إبطال الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	2 014 275	معدات إبطال الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع	1 821 957	معدات إبطال الذخائر المتفجرة/الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع
43 844	تكاليف تشغيل المعدات وصيانتها	131 000	المعدات الطبية والأمنية	104 356	تكاليف تشغيل المعدات وصيانتها
128 400	المعدات الطبية والأمنية	62 200	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	123 847	المعدات الطبية والأمنية
22 180	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات			1 075 534	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
20 800	المعدات والسلع الأخرى (شريط العلامات، وأكياس الرمل، ومرآة تفتيش أسفل السيارة وما إلى ذلك).			21 940	المعدات والسلع الأخرى (شريط العلامات، وأكياس الرمل، ومرآة تفتيش أسفل السيارة وما إلى ذلك)

المخطط التنظيمي لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام

(في 1 آذار/مارس 2023)



المخطط التنظيمي لمجموعة السلم والأمن التابعة لمكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

