

Distr.: General  
14 April 2023  
Arabic  
Original: English



الدورة السابعة والسبعون  
البند 151 من جدول الأعمال  
الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات  
الأمم المتحدة لحفظ السلام

أداء ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، للفترة من  
1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022 وميزانيتها المقترحة للفترة  
من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024

تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

65 694 700 دولار	اعتمادات الفترة 2022/2021
65 621 700 دولار	نفقات الفترة 2022/2021
73 000 دولار	الرصيد الحر للفترة 2022/2021
65 958 600 دولار	اعتمادات الفترة 2023/2022
64 464 500 دولار	النفقات المتوقعة للفترة 2023/2022 <sup>(أ)</sup>
1 494 100 دولار	النقص المتوقع في الإنفاق للفترة 2023/2022 <sup>(أ)</sup>
66 284 600 دولار	المبلغ الذي يقترح الأمين العام اعتماده للفترة 2024/2023
(307 100 دولار)	التعديل الذي توصي به اللجنة الاستشارية للفترة 2024/2023
65 977 500 دولار	توصية اللجنة الاستشارية للفترة 2024/2023

(أ) التقديرات في 24 شباط/فبراير 2023.



## أولا - مقدمة

1 - اجتمعت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، أثناء نظرها في التقريرين المتعلقين بتمويل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا (A/77/613 و A/77/741)، بممثلين للأمين العام قدموا لها معلومات وإيضاحات إضافية اختتموها برود خطية وردت في 4 نيسان/أبريل 2023. ويمكن الاطلاع على تعليقات اللجنة وتوصياتها بشأن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام في تقريرها (A/77/767) وعلى تلك المتعلقة باستنتاجات مجلس مراجعي الحسابات وتوصياته بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام للفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022 في تقريرها ذي الصلة (A/77/802).

## ثانيا - تقرير أداء الميزانية للفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022

2 - اعتمدت الجمعية العامة، بموجب قرارها 295/75 مبلغا إجماليه 65 694 700 دولار (صافيه 59 132 100 دولار) للإنفاق على قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات خلال الفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022. وبلغ مجموع النفقات خلال الفترة ما إجماليه 65 621 700 دولار (صافيه 58 966 200 دولار)، أي ما يعكس معدل تنفيذ للميزانية قدره 99,9 في المائة. ويعكس الرصيد الحر البالغ إجماليه 73 000 دولار الأثر الصافي لانخفاض النفقات المتعلقة بالموظفين المدنيين (1 854 500 دولار) وزيادة الاحتياجات المتعلقة بالتكاليف التشغيلية (1 781 500 دولار). ويرد تحليل مفصل للفروق في الفرع الرابع من تقرير الأمين العام عن أداء ميزانية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات للفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022 (A/77/613).

3 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نُقل مبلغ قدره 1 783 300 دولار من المجموعة الثانية، الموظفون المدنيون، إلى المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية، لتغطية النفقات الزائدة التي تعزى أساسا إلى المشاريع المقررة لدورتي الميزانية 2020/2019 و 2021/2020، التي أُلغيت أولويتها خلال هاتين الفترتين بسبب ارتفاع نفقات الموظفين المدنيين. ونتج انخفاض النفقات عما كان مقررا في مجموعة الموظفين المدنيين عن ارتفاع قيمة دولار الولايات المتحدة مقابل اليورو، إلى جانب ارتفاع معدلات الشغور للموظفين الدوليين والوطنيين عما هو مدرج في الميزانية (المرجع نفسه، الفقرة 81). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه يجوز لكيانات حفظ السلام أن تعيد ترتيب أولويات الموارد، بما في ذلك عن طريق تأجيل الأنشطة التنفيذية.

4 - وأبلغت اللجنة الاستشارية بأن الالتزامات غير المصفاة لفترة الميزانية 2021/2020 بلغت 2 121 900 دولار في 30 حزيران/يونيه 2021، وأن الالتزامات غير المصفاة لفترة الميزانية 2022/2021 بلغت 5 778 300 دولار في 30 حزيران/يونيه 2022.

## ثالثا - معلومات عن الأداء في الفترة الحالية

5 - فيما يتعلق بالنفقات الحالية والمتوقعة للفترة من 1 تموز/يوليه 2022 إلى 30 حزيران/يونيه 2023، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن النفقات بلغت 47 637 700 دولار (المبلغ الإجمالي) في

31 آذار/مارس 2023. وبأن في نهاية الفترة المالية الحالية، يقدر أن يبلغ مجموع النفقات 64 464 500 دولار، ليبقى بذلك رصيد حر متوقع قدره 1 494 100 دولار ويبلغ معدل استخدام الميزانية المتوقع 97,7 في المائة.

6 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن المبالغ النقدية المتاحة لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات كانت، في 6 شباط/فبراير 2023، تبلغ 37 400 000 دولار، وهو مبلغ كاف لتغطية احتياطيها التشغيلي على مدى ثلاثة أشهر بمبلغ 16 490 000 دولار.

## رابعاً - الميزانية المقترحة للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024

### ألف - الولاية والنتائج المقررة

7 - بدأت قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات العمل في برينديزي منذ أواخر عام 1994 عندما وقّع الأمين العام وحكومة إيطاليا مذكرة تفاهم تنظم استخدام الأمم المتحدة للممتلكات والمرافق في برينديزي. ووقعت في 7 كانون الأول/ديسمبر 2001 الإضافة الأولى للمذكرة، المتعلقة بالتبرع بثلاثة مستودعات جديدة؛ ووقعت في 4 آب/أغسطس 2008 الإضافة الثانية المتعلقة بنقل حكومة إيطاليا أماكن عمل ومساحات إضافية إلى قاعدة اللوجستيات. وفي 23 تشرين الثاني/نوفمبر 2011، وقّعت إضافة ثالثة متعلقة بنقل حكومة إيطاليا لستة مبان ومساحة مكشوفة إلى قاعدة اللوجستيات. ووقع الأمين العام وحكومة إسبانيا في 28 كانون الثاني/يناير 2009 اتفاقاً ينظم استخدام الأمم المتحدة لأماكن عمل في فالنسيا. ووقع في 16 آذار/مارس 2009 اتفاق إداري تكميلي بشأن استخدام الأمم المتحدة لأماكن العمل في فالنسيا؛ ووقعت في 7 حزيران/يونيه 2021 إضافة إلى الاتفاق الإداري تنص على توفير أماكن عمل إضافية في فالنسيا، إسبانيا، على أن تتيحها حكومة إسبانيا للأمم المتحدة (A/77/741، الفقرة 2).

8 - وتؤدي قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وظائفها باعتبارها كيانا موحداً مؤلفاً من موقعين، أحدهما في برينديزي والآخر فالنسيا، يوفران تكنولوجيات الجغرافيا المكانية والمعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية، ودعم عمليات تقديم الخدمات وسلسلة الإمداد، والمساعدة التقنية البيئية على الصعيد العالمي، بالإضافة إلى خدمات الدعم التمكيني الأخرى طوال وجود البعثات الميدانية، بداية من التخطيط لمرحلة بدء عملها والتحضير لها وصولاً إلى تصفيتها (المرجع نفسه، الفقرة 3). ويرد موجز لافتراضات التخطيط ومبادرات دعم البعثة للفترة 2024/2023 في الفرع الأول-باء من تقرير الأمين العام عن الميزانية المقترحة (المرجع نفسه).

### باء - الاحتياجات من الموارد

9 - تمثل الميزانية المقترحة البالغة 66 284 600 دولار للفترة 2024/2023 زيادة بمبلغ 326 000 دولار أي بنسبة 0,5 في المائة عن المخصصات البالغة 65 958 600 دولار للفترة 2023/2022. وترد في الفرع الثالث من تقرير الميزانية المقترحة معلومات عن الفروق بين المبلغ المخصص للفترة 2023/2022 والموارد المقترحة للفترة 2024/2023 (المرجع نفسه).

## 1 - الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	النفقات في						الفئة
	المخصصات المخصصة 31 آذار/مارس	تقديرات التكاليف	2022	(2023/2022)	(2022/2021)	(2022/2021)	
النسبة المئوية	المبلغ	(2024/2023)					
(3,6)	(1 636,6)	43 303,0	30 666,2	44 939,6	43 471,9	45 326,4	الموظفون المدنيون
9,3	1 962,6	22 981,6	16 971,5	21 019,0	22 149,8	20 368,3	التكاليف التشغيلية
<b>0,5</b>	<b>326,0</b>	<b>66 284,6</b>	<b>47 637,7</b>	<b>65 958,6</b>	<b>65 621,7</b>	<b>65 694,7</b>	<b>إجمالي الاحتياجات</b>
(7,6)	(522,3)	6 368,1	4 595,6	6 890,4	6 655,5	6 562,6	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
<b>1,4</b>	<b>848,3</b>	<b>59 916,5</b>	<b>43 042,1</b>	<b>59 068,2</b>	<b>58 966,2</b>	<b>59 132,1</b>	<b>صافي الاحتياجات</b>
-	-	-	-	-	-	-	التبرعات العينية (المدرجة في - الميزانية)
<b>0,5</b>	<b>326,0</b>	<b>66 284,6</b>	<b>47 637,7</b>	<b>65 958,6</b>	<b>65 621,7</b>	<b>65 694,7</b>	<b>مجموع الاحتياجات</b>

10 - وترد معلومات عن الاحتياجات المقترحة من الموارد حسب الموقع (برينديزي وفالنسيا) في الفرع الثاني - ألف من الميزانية المقترحة (المرجع نفسه). وتبلغ الموارد المقترحة لبرينديزي 53 482 400 دولار، وهو ما يعكس زيادة بمبلغ 736 200 دولار، أي بنسبة 1,4 في المائة، مقارنة بالمخصصات البالغة 52 746 200 دولار للفترة 2023/2022. وتعكس الموارد المقترحة لفالنسيا البالغة 12 802 200 دولار نقصا قدره 410 200 دولار، أي بنسبة 3,1 في المائة، مقارنة بالمخصصات البالغة 13 212 400 دولار للفترة 2023/2022.

## 2 - الموظفون المدنيون

الفئة	المعتمد للفترة 2023/2022	المقترح للفترة 2024/2023	الفرق
الموظفون الدوليون	142	143	1
الموظفون الوطنيون <sup>(أ)</sup>	305	305	-
الوظائف المؤقتة <sup>(ب)</sup>	2	2	-
متطوعو الأمم المتحدة	-	2	2

(أ) الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة.

(ب) وظائف ممولة في إطار المساعدة المؤقتة العامة.

11 - وتبلغ الموارد المقترحة لتغطية تكاليف الموظفين المدنيين 43 303 000 دولار، وهو ما يمثل تخفيضا بمبلغ 1 636 600 دولار، أي بنسبة 3,6 في المائة، مقارنة بمخصصات الفترة 2023/2022. ويُعزى التخفيض المقترح أساسا إلى انخفاض الاحتياجات من موظفي الخدمات العامة الوطنيين؛ وذلك بسبب الزيادة المتوقعة في معدل الشغور وتطبيق سعر الصرف البالغ 0,967 يورو مقابل دولار واحد من

دولارات الولايات المتحدة، مقارنة بسعر الصرف البالغ 0,888 يورو المطبق خلال الفترة 2022/2023، وتقابلها جزئياً زيادة الاحتياجات من متطوعي الأمم المتحدة الدوليين (المرجع نفسه، الفقرات 126-128).

### التوصيات المتعلقة بالوظائف الثابتة والمؤقتة

12 - يقترح ما مجموعه 448 وظيفة ثابتة و 4 وظائف مؤقتة في الفترة 2023/2024، وهو ما يعكس زيادة صافية قدرها وظيفة ثابتة واحدة ووظيفتان مؤقتتان لمتطوعي الأمم المتحدة، مقارنة بملاك الموظفين المعتمد في الفترة 2022/2023. وتغطي الميزانية المقترحة تكاليف نشر 145 موظفاً دولياً، ليشغلو وظيفتين في إطار المساعدة المؤقتة العامة، و 305 وظائف وطنية من فئة الخدمات العامة، ووظيفتين لمتطوعي الأمم المتحدة. وسيعمل ما مجموعه 36 موظفاً في مرفق الأمم المتحدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في فالنسيا، وسيظل موظفان يعملان في مكتب الدعم المشترك في الكويت، وسيستبدل 412 موظفاً واثنان من متطوعي الأمم المتحدة للعمل في قاعدة اللوجستيات في برينديزي (المرجع نفسه، الفقرة 11). ويعكس العنصر المقترح المؤلف من 452 من الوظائف الثابتة والمؤقتة التغييرات التالية في ملاك الموظفين (المرجع نفسه، الفقرة 12):

(أ) إنشاء وظيفة محلل معاون لشؤون البيانات (ف-2) في مكتب المديرية؛ وإنشاء وظيفتين مؤقتتين دوليتين من وظائف متطوعي الأمم المتحدة، إحداهما في مكتب المديرية والأخرى في مكتب رئيسة الدائرة المركزية (انظر أيضاً المرجع نفسه، الفقرات 98 و 99 و 102)؛

(ب) إعادة تصنيف وظيفة واحدة لموظف إدارة المرافق (خ م-6) إلى وظيفة موظف إدارة المرافق (ف-4) (انظر أيضاً المرجع نفسه، الفقرة 104)؛

(ج) نقل أربع وظائف داخل دائرة سلسلة الإمداد: وظيفة واحدة لمساعد شؤون اللوجستيات (فئة الخدمة الميدانية) من قسم التسليم والإعادة إلى قسم دعم التخطيط والإمداد؛ وثلاثة مساعدين لشؤون اللوجستيات (فئة الخدمات العامة الوطنية) من قسم دعم التخطيط والإمداد إلى قسم التسليم والإعادة (انظر أيضاً المرجع نفسه، الفقرات 107 إلى 109).

13 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن قاعدة اللوجستيات تقتصر حالياً لوظائف محلي البيانات - وهي وظائف ضرورية لاتخاذ القرارات القائمة على البيانات ولإبلاغ عن أوجه الكفاءة وعن مؤشرات هامة أخرى. وسيتولى شاغل الوظيفة إصدار معلومات في أوانها يُستند إليها في اتخاذ إجراءات للمساعدة في تصريف الأعمال ويُسترشد بها في عمليات صنع القرار؛ وسيكون مسؤولاً عن تحليل الأداء استناداً إلى المقاييس ذات الصلة ومؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بقاعدة اللوجستيات؛ وسيدعم التحليل الشامل للأداء والإبلاغ على نطاق قاعدة اللوجستيات. وستمكن هذه القدرات من استخدام البيانات للتنبؤ بالاتجاهات المستقبلية ومن استخلاص استنتاجات بشأن الأحداث السابقة، كما ستسمح بالإبلاغ عن أوجه الكفاءة المحققة على النحو المطلوب في الفقرة 59 من قرار الجمعية العامة 274/76. واللجنة الاستشارية على ثقة من أن محلل البيانات برتبة ف-2، بالإضافة إلى المساهمة في توفير معلومات أفضل وأكثر تفصيلاً عن أوجه الكفاءة المحققة (انظر الفقرة 41 أدناه)، سيقدم الدعم أيضاً إلى بعثات حفظ السلام الصغيرة التي تفتقر إلى القدرة على تحليل البيانات.

## معدلات الشغور

14 - يشير الأمين العام في تقريره عن استعراض تمويل عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام إلى أن مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية قدم توجيهات في مجال السياسات العامة بغية تحسين دقة واتساق عوامل معدلات الشغور المطبقة في الميزانيات المقترحة للفترة 2024/2023، وكفالة أن معدلات الشغور المقترحة تستند قدر الإمكان إلى المعدلات الفعلية (A/77/779، الفقرة 254). ويقدم الجدول أدناه موجزا لمعدلات الشغور الخاصة بالموظفين المدنيين خلال الفترتين 2022/2021 و 2023/2022، وكذلك معدلات الشغور المقترحة للفترة 2024/2023.

## معدلات الشغور

(بالنسبة المئوية)

المعدلات المقترحة للفترة 2024/2023		المعدلات المقترحة للفترة 2023/2022		المعدلات المقترحة للفترة 2022/2021		المعدلات المقترحة للفترة 2022/2021	
2024/2023	2023	2023	2022/2022	2022/2021	2022/2021	2022/2021	2022/2021
الموظفون المدنيون							
15,5	19,6	19,0	18,4	13,0	16,5	13,0	الموظفون الدوليون
5,9	6,1	7,2	5,9	4,0	6,6	4,0	الموظفون الوطنيون
الوظائف المؤقتة							
-	50,0	50,0	66,7	-	66,7	-	الموظفون الدوليون

(أ) تشمل الافتراضات التي تمت مراعاتها في عوامل الشغور متوسط معدل الشغور الحالي لمدة 12 شهرا، من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر 2022 أو معدل الشغور الفعلي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022.

15 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن المعدلات المقترحة للموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين تختلف عن المعدلات الفعلية وعن متوسط المعدلات الفعلية في 31 آذار/مارس 2023. وتشير اللجنة الاستشارية إلى توجيهات السياسات العامة المقدمة من أجل تحسين دقة واتساق عوامل الشغور المطبقة في الميزانيات المقترحة للفترة 2024/2023. ومع ذلك، ترى اللجنة أنه ينبغي مواصلة بذل الجهود لضمان أن معدلات الشغور المقترحة تستند قدر الإمكان إلى المعدلات الفعلية. وفي الحالات التي تختلف فيها المعدلات المقترحة عن المعدلات الفعلية، ينبغي تقديم معلومات مستكملة إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير، وينبغي تقديم تبريرات واضحة بصورة منهجية في الميزانية المقترحة المقبلة والوثائق ذات الصلة بها، على أن يشمل ذلك، قدر الإمكان، أعداد الموظفين المتوقع استقدامهم على أساس واقعي والشواغر المحتمل أن تنشأ في المستقبل. واللجنة تناقش مسألة معدلات الشغور في تقريرها عن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام (A/76/767).

## الوظائف الشاغرة وبدل الوظيفة الخاص

16 - عند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن عدد الوظائف الشاغرة في 28 شباط/فبراير 2023 كان 50 وظيفة، من بينها 10 وظائف في الوحدات المستضافة. وفي 23 آذار/مارس 2023، كان موظفان

وطنيان من فئة الخدمات العامة يتلقيان بدل الوظيفة الخاص. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن تُبذل كل الجهود من أجل ملء الوظائف الشاغرة على وجه السرعة.

### مسائل أخرى تتعلق بملاك الموظفين

#### الوحدات المستضافة

17 - ترد معلومات عن الوحدات المستضافة في الفقرات 71 إلى 83 من الميزانية المقترحة (A/77/741). ويشار إلى أن برينديزي تستضيف حالياً أربع وحدات، منها (أ) وحدتان مسؤولتان أمام إدارة عمليات السلام، وهما القدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون، اللتان تضمان 36 وظيفة وسبع وظائف، على التوالي؛ و (ب) وحدتان مسؤولتان أمام إدارة الدعم العملياتي، وهما مركز العمليات الجوية الاستراتيجية ووحدة هيئات الاستعراض المركزية الميدانية، اللذان يضمان 10 وظائف و 11 وظيفة، على التوالي.

18 - ويرد في مرفق تقرير الأمين العام تقييماً للقدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون (المرجع نفسه، المرفق الثالث)<sup>(1)</sup>. وبوصفها جزءاً لا يتجزأ من شعبة الشرطة، التابعة لمكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية، التابع لإدارة عمليات السلام، تزود القدرة الشرطية الدائمة عمليات السلام بخبرات الشرطة وخبرات أجهزة إنفاذ القانون الأخرى في الوقت المناسب لأغراض ما يلي: (أ) القدرة على بدء عمل عناصر الشرطة؛ (ب) المساعدة في المراحل الانتقالية و/أو الخفض التدريجي؛ (ج) الخبرات الضرورية الأخرى المتصلة بأعمال الشرطة والمحددة زمنياً، التي قد لا تكون متوفرة في الحال عند ما تحتاج إليها البعثات. وتعمل القدرة الشرطية الدائمة بصفتها وحدة مستضافة (في حدود الميزانية) في قاعدة الأمم المتحدة للجستيات منذ 1 تموز/يوليه 2009.

19 - ومن جانبها، تمثل الهيئة الدائمة للعدالة والسجون، وهي أيضاً جزءاً لا يتجزأ من مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية، فريقاً ميداني المنحى للاستجابة السريعة، يضم خبراء في سيادة القانون والعدالة والسجون، ينتشرون في عمليات الأمم المتحدة للسلام، وذلك عادة أثناء بدء عمل البعثات ولأغراض القدرات الاحتياطية والمراحل الانتقالية. وقد تغيرت طبيعة عمليات النشر التي تقوم بها الهيئة على مر السنين، من عملها في المقام الأول كقدرة احتياطية إلى توفير مهارات أكثر تخصصاً كانت تفتقر إليها البعثة الميدانية.

20 - ويتبين من تقييم القدرة الشرطية الدائمة أن منذ 1 كانون الثاني/يناير 2019، أنجزت هذه القدرة 102 من عمليات النشر في عمليات السلام، مع التركيز بقوة على البعثات التي تقودها إدارة عمليات السلام (المرجع نفسه، الفقرة 5). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن القدرة الشرطية الدائمة تتولى دوراً مستمراً، لا سيما فيما يتعلق بعمليات الانتقال والتخفيض التي تشهدها عمليات حفظ السلام، كما يتضح من الدعم المستمر (سواء بالنشر أو عن بعد) الذي قدمته إلى بعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية خلال الفترة الانتقالية التي شهدتها هذه البعثة. وحسب المعلومات المقدمة، سيكون للقدرة دور متزايد في ربط شرطة الأمم المتحدة في عمليات حفظ السلام بوكالات الأمم المتحدة

(1) أيدت الجمعية العامة، في قرارها 277/76، توصية اللجنة الاستشارية بأن يُدرج في التقرير المقبل عن قاعدة الأمم المتحدة للجستيات تقييم للخدمات التي تقدمها القدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون (انظر A/76/760/Add.5، الفقرة 31).

وصناديقها وبرامجها، سواء قبل المراحل الانتقالية أو أثناءها وبعد خروج البعثة. وعلاوة على ذلك، فإن القدرة الشرطية الدائمة جهة تقدم الخدمات على نطاق المنظومة، ويجوز لها أيضا، وفقا لسياسات إدارة عمليات السلام وإدارة الدعم العملياتي، أن تتلقى طلبات المساعدة من المنظمات الحكومية الدولية أو المنظمات الإقليمية أو البلدان لا توجد فيها بعثات الأمم المتحدة. وحتى الآن، لم تقتصر القدرة الشرطية الدائمة على دعم عمليات حفظ السلام، بل قدمت دعما أيضا إلى شعبة السياسات العامة والتقييم والترتيب التابعة لإدارة عمليات السلام، وإدارة الشؤون السياسية وبناء السلام، ومفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان، ومكتب التنسيق الإنمائي، ومكتب المنسقين المقيمين، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة). وبهذه الطريقة، يمكن للقدرة أن تقدم دعما محدد الأهداف للدول الأعضاء، لا عن طريق عملية من عمليات حفظ السلام أو بعثة سياسية خاصة فحسب، بل أيضا عن طريق فريق الأمم المتحدة القطري. وقد تستلزم زيادة الطلب قدرات إضافية في مجالات مثل علم الأدلة الجنائية، ومهارات مكافحة الجريمة الإلكترونية، وإدارة الحدود، وتحليل بيانات الإجرام، وإدارة الموارد الطبيعية وحمايتها (المعادن والغابات، وما إلى ذلك) (انظر أيضا المرجع نفسه، الفقرة 3).

21 - وقد تبين أيضا من تقييم القدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون أنها أداتان لهما كفاءة وفعالية في دعم عمليات حفظ السلام في الأوقات الحرجة طوال وجودها، وأنها تحتفظان بأهميتهما في سياق حفظ السلام الحالي. واستنادا إلى الفوائد العديدة التي أبدتها القدرة والهيئة، يرى مكتب سيادة القانون والمؤسسات الأمنية أن من المفيد توفير خبرات وقدرات مماثلة يمكن نشرها بسهولة في مجالات أخرى تقع ضمن اختصاصه فيما يتعلق بسيادة القانون والمؤسسات الأمنية، من أجل دعم عمليات السلام. ومن هذا المنطلق، أنشأ المكتب، بتمويل محدود من خارج الميزانية، القدرة الدائمة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج (1 ف-4) والقدرة الدائمة لإصلاح قطاع الأمن (1 ف-5) في عامي 2019 و 2021، على التوالي.

22 - وفيما يتعلق بموقع القدرة الشرطية الدائمة، أبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن الترتيب الذي وضع موضع التنفيذ في عام 2009، والذي تعمل بموجبه القدرة الشرطية الدائمة بصفتها وحدة مستضافة (في حدود الميزانية) في قاعدة اللوجستيات أثبتت فعاليتها من حيث التكلفة. ويمكن لهذه القدرة، بوصفها أصلا من أصول إدارة عمليات السلام القابلة للنشر السريع، أن تنشر في أي مكان من العالم، دون الحاجة إلى وجود أفرقة منفصلة متفرغة في مواقع مختلفة.

23 - وفيما يتعلق بعمليات النشر في الميدان، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات تبين أن في الفترة 2022/2021، نفذت القدرة الشرطية الدائمة (التي تضم 36 موظفا) 1 919 يوما من أيام النشر الميداني، شملت تقديم المساعدة عن بعد، بينما نفذت الهيئة الدائمة للعدالة والسجون (المؤلفة من 7 موظفين) 1 224 يوما. وخلال الفترة 2023/2022 حتى نهاية شباط/فبراير 2023، بلغ عدد أيام النشر الميداني 1 621 يوما و 611 يوما، على التوالي. وتشير المعلومات المقدمة أيضا إلى أن القدرات الحالية المتاحة للقدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون تنتشر، في معظمها، بتمويل من خارج الميزانية، يتأتى إما من أموالها الخارجة عن الميزانية، أو من أموال مشاريع الشركاء، أو من خلال تقاسم التكاليف (انظر المرفق). وتلاحظ اللجنة أن في الفترة 2022/2021، نفذت القدرة الشرطية الدائمة ما متوسطه 53,3 يوما من أيام

النشر لكل موظف معتمد، بينما نفذت الهيئة الدائمة للعدالة والسجون ما متوسطه 174,8 يوما من أيام النشر، تشمل تقديم المساعدة عن بعد.

24 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن القدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون تطورتا بمرور الوقت لتصبحا جهتين تقدمان الخدمات على نطاق منظومة الأمم المتحدة. واللجنة على ثقة من أن القدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون ستواصلان إعطاء الأولوية للمساعدة المقدمة إلى عمليات حفظ السلام، وأن معلومات مفصلة عن معدلات النشر الميداني، ومؤشرات عبء عمل ملاك الموظفين الحالي، ونموذج استرداد التكاليف المطبق لأغراض دعم الأنشطة الممولة من خارج الميزانية ستدرج في الميزانية المقبلة لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات.

#### التمثيل الجغرافي

25 - عند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن في 17 آذار/مارس 2023، ومن بين موظفي الفئة الفنية والفئات العليا البالغ عددهم 115 موظفا، كان 23 موظفا يمثلون أفريقيا، وكان 20 يمثلون آسيا والمحيط الهادئ، و 15 يمثلون أوروبا الشرقية، و 11 يمثلون أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، و 46 يمثلون أوروبا الغربية ودولا أخرى. واللجنة الاستشارية على ثقة من أن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ستضاعف جهودها الرامية إلى تحقيق التمثيل الجغرافي العادل للدول الأعضاء بين موظفيها.

#### التوازن بين الجنسين

26 - عند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن في الفترة 2022/2021، مثلت النساء 30 في المائة من الموظفين الدوليين و 35 في المائة من الموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة. وبالنسبة للفترة 2024/2023 حتى 28 شباط/فبراير 2023، مثلت النساء 33 في المائة من الموظفين الدوليين و 35 في المائة من الموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة. وتلاحظ اللجنة الاستشارية الزيادة التي حدثت في النسبة المئوية للنساء بين الموظفين الدوليين، وهي على ثقة من أن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات ستواصل جهودها من أجل تحقيق التوازن بين الجنسين في صفوف موظفيها.

#### عملية التخطيط للقوة العاملة

27 - عند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن آخر استعراض لملاك موظفي قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات أجري في عام 2017، وبأن عملية تخطيط القوة العاملة كانت جارية في آذار/مارس 2023. وأفادت الأمانة العامة بأن قاعدة اللوجستيات تعترف أن تجري تقييما لمدى استصواب وجدوى استقدام موظفين فنيين وطنيين خلال هذه العملية، إذ يمكن النظر في تعيين هذه الفئة من الموظفين في المجالين الإداري والتقني على السواء، وأن من شأن ذلك أن يجتذب موظفين وطنيين مؤهلين تأهيلا عاليا، كالمهندسين مثلا. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات تعترف تقييما لمدى استصواب وجدوى إنشاء وظائف وطنية من الفئة الفنية في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، وتتطلع إلى تلقي مزيد من المعلومات عن ذلك في تقرير الميزانية المقبل. واللجنة تناقش استعراضات ملاك الموظفين المدنيين في تقريرها عن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام (A/76/767).

28 - وتوصي اللجنة الاستشارية بالموافقة على مقترحات الأمين العام بشأن الموظفين المدنيين.



(ب) *المرافق والهياكل الأساسية*: تمثل الموارد المقترحة البالغة 6 885 800 دولار زيادة قدرها 1 185 000 دولار، مقارنة بمخصصات الفترة 2023/2022. وتشير المعلومات المقدمة إلى أن الزيادة تعكس في المقام الأول زيادة الاحتياجات تحت بند أعمال التشييد والتعديل والتجديد وأعمال الصيانة الرئيسية (526 200 دولار). وتلاحظ اللجنة الاستشارية التأخيرات التي شهدتها تنفيذ مشاريع البناء، والتي أدت إلى انخفاض النفقات في الفترة الحالية حتى الآن، حيث أن في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022، لم تنفق سوى 337 000 دولار من أصل الاعتماد البالغ 1 124 400 دولار. وفي ضوء هذا الانخفاض في النفقات، توصي اللجنة الاستشارية بتخفيض 15 في المائة (176 400 دولار) في الزيادة المقترحة في الموارد المخصصة للمرافق والهياكل الأساسية، باستثناء الزيادة المقترحة في الموارد من البنزين والزيوت ومواد التشحيم (1 176 300 دولار).

(ج) *النقل البري*: تمثل الموارد المقترحة البالغة 566 800 دولار زيادة قدرها 185 100 دولار، أي 48,5 في المائة، مقارنة بمخصصات الفترة 2023/2022. وتعزى الزيادة في المقام الأول إلى زيادة الاحتياجات من الإصلاحات والصيانة. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات شرعت في الفترة 2021/2020 في تنفيذ خطة لاستبدال المركبات للاستعاضة عن 12 مركبة، بدءا باقتناء مركبتين تعملان بالطاقة الكهربائية (A/76/730، الفقرة 162). وتلاحظ اللجنة أيضا أن في الفترة الحالية، واعتبارا من 28 شباط/فبراير 2023، بلغت نفقات اقتناء المركبات بالفعل 66 900 دولار، مقابل الاعتماد البالغ 46 000 دولار. وترى اللجنة الاستشارية أن اقتناء مركبات جديدة ينبغي أن يؤدي إلى انخفاض الاحتياجات من حيث الصيانة والإصلاحات. وفي ضوء هذه العناصر، توصي اللجنة الاستشارية بتخفيض الموارد المقترحة للنقل البري بنسبة 15 في المائة (71 700 دولار) باستثناء الموارد من البنزين والزيوت ومواد التشحيم (478 100 دولار).

(د) *تكنولوجيا المعلومات والاتصالات*: تمثل الموارد المقترحة البالغة 13 772 300 دولار زيادة قدرها 426 800 دولار مقارنة بمخصصات الفترة 2023/2022 وتعزى الزيادة في الاحتياجات أساسا إلى صيانة معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخدمات الدعم: '1' لصيانة وتعزيز التطبيق الخاص بالتخطيط والأداء في مجال العمل البيئي (eAPP)؛ و '2' دعم واستضافة منصة امتحانات مفتوحة المصدر (A/77/741، الفقرة 134). وترى اللجنة الاستشارية أنه ينبغي أن تكون قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات قادرة على الإلغاء التدريجي للزيادة المقترحة تحت بند أنشطة الصيانة، ولذلك توصي اللجنة بتخفيض بنسبة 10 في المائة (42 700 دولار) في الزيادة المقترحة في الموارد المخصصة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (426 800 دولار).

31 - وفيما يتعلق بالوقود، تلاحظ اللجنة الاستشارية، من خلال المعلومات التكميلية المقدمة، أن مبلغا إجماليا قدره 161 041 دولار أدرج في الميزانية ضمن فئتين من فئات الميزانية، مما يعكس زيادة قدرها 68 241 دولار، ويعزى ذلك أساسا إلى ارتفاع متوسط الأسعار مقارنة بالأسعار المطبقة في الميزانية المعتمدة للفترة 2023/2022، على النحو التالي: (أ) في برينديزي: 1,096 دولار للتر الواحد من وقود المركبات، مقارنة بـ 0,515 دولار للتر الواحد، و 1,096 دولار للتر الواحد من الوقود تحت بند المرافق والهياكل الأساسية، مقارنة بـ 0,575 دولار للتر الواحد؛ (ب) في فالنسيا: 1,824 دولار للتر الواحد من الوقود تحت بند المرافق والهياكل الأساسية، مقارنة بـ 1,000 دولار للتر الواحد. واللجنة تتناقش المسائل

المتعلقة بالبززين والزيوت ومواد التشحيم في تقريرها عن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام (A/76/767).

32 - وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بتوصياتها الواردة في الفقرة 30 أعلاه، بالموافقة على مقترحات الأمين العام المتعلقة بالتكاليف التشغيلية.

## خامسا - مسائل أخرى

### الخدمات المقدمة إلى الكيانات الأخرى واسترداد التكاليف

33 - ترد في الفقرات من 67 إلى 70 وفي الجدولين 2 و 3 من تقرير الميزانية المقترحة (A/77/741) معلومات عن الخدمات المقدمة إلى الكيانات الأخرى وتحليل لتقديرات استرداد التكاليف في الفترة 2024/2023. وستواصل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات تقديم الخدمات في التكنولوجيات الجغرافية المكانية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فضلا عن خدمات سلسلة الإمداد، إلى المكاتب والإدارات غير المعنية بحفظ السلام التابعة للأمانة العامة للأمم المتحدة، وإلى كيانات منظومة الأمم المتحدة، بما فيها الصناديق والبرامج، على أساس استرداد التكاليف. وبالإضافة إلى ذلك، ستوفر قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات خدمات التدريب والتخزين والصيانة وإدارة الممتلكات عن بعد على أساس استرداد التكاليف. وتستند التكاليف التي تسترد إلى بطاقات سعر الخدمة المعتمدة التي يقوم مكتب المراقب المالي باستعراضها سنويا. ويقدر المبلغ الذي يتعين استرداده للفترة 2024/2023 بـ 15 093 000 دولار، مقارنة بمبلغ 14 390 600 دولار المقدر للفترة 2023/2022 (انظر A/76/730، الجدول 2).

34 - وتعتزم قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات استخدام الإيرادات المتوقعة من استرداد التكاليف لتمويل 15 وظيفة مؤقتة عامة، منها تسع وظائف دولية وست وظائف وطنية من فئة الخدمات العامة (A/77/741، الفقرة 70). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية يأذن بالوظائف الخارجة عن الميزانية التي يمكن تمويلها من الموارد المتأتية باسترداد التكاليف. ويرتبط عدد الوظائف ارتباطا مباشرا بالموارد اللازمة لتقديم الخدمات المتفق عليها وبالإيرادات الناشئة في إطار خطة التكاليف السنوية التي أقرها مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية. وتستعرض مستويات ملاك الموظفين على أساس سنوي ليتم تعديلها حسب الأنشطة المتوقعة والإيرادات المقابلة. وتتضمن إعلانات الوظائف التي تنشر لشغل الوظائف الناشئة عن استرداد التكاليف بندا ينص على أن تلك الوظائف خارجة عن الميزانية بطبيعتها وأن تجديدها يتوقف على توافر الأموال.

35 - وعند الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بالجدول الوارد أدناه بشأن إيرادات قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات حسب مصادر التمويل من الفترة 2019/2018 إلى الفترة 2023/2022:

## إيرادات قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات حسب مصادر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

فترة الميزانية	الأنصبة المقررة	استرداد التكاليف	الإيرادات الخارجة عن الميزانية
الإيرادات الفعلية 2019/2018	82 078,8	8 661,5	-
الإيرادات الفعلية 2020/2019	63 266,5	9 767,9	1 830,3
الإيرادات الفعلية 2021/2020	62 053,1	12 514,5	817,2
الإيرادات الفعلية 2022/2021	65 621,7	15 642,2	197,1
الإيرادات المعتمدة للفترة 2023/2022	65 958,6	14 390,6	1 562,8

36 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات لا تسترد تكاليف الموظفين (مثل التكاليف المستحقة من مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ومركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، والأطراف الثالثة المتعاقدة الأخرى) الذين يعملون بموجب ترتيب تعاقد مع إدارة الدعم العمليتي وما يتصل بذلك من المهام والأنشطة الصادرة بها تكليف. ويتفق هذا الترتيب مع الأحكام الواردة في الاتفاقات ذات الصلة المبرمة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ومركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، والأطراف الثالثة المتعاقدة الأخرى، التي تتطلب توفير حيز كاف للعمل والمكاتب، وما يتصل بذلك من هياكل أساسية ودعم.

37 - وتكرر اللجنة الاستشارية رأيها القائل بضرورة تزويد الجمعية العامة بمعلومات شاملة وشفافة عن الخدمات المقدمة إلى مختلف الكيانات، وعن الموارد اللازمة لتقديم تلك الخدمات، ومختلف ترتيبات التمويل واسترداد التكاليف، فضلا عن تسجيل الإيرادات والنفقات ذات الصلة بها (انظر أيضا [A/76/760/Add.5](#)، الفقرة 44، و [A/75/822/Add.10](#)، الفقرة 43، و [A/74/737/Add.6](#)، الفقرة 26). واللجنة الاستشارية تناقش مسألة استرداد التكاليف في تقريرها عن المسائل الشاملة المتصلة بعمليات حفظ السلام ([A/76/767](#)).

شغل الأفراد غير التابعين لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات لمباني القاعدة

38 - ترد في الفقرات من 63 إلى 66 والجدول 1 من تقرير الميزانية المقترحة ([A/77/741](#)) معلومات عن المتعاقدين والموظفين الذين يشغلون المرافق في برينديزي وفالنسيا. ويقدر الأمين العام في تقريره أن 862 من موظفي الدعم المتفرغين التابعين لكيانات أخرى سيشغلون مباني في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في الفترة 2024/2023 (منهم 221 فردا في برينديزي و 641 فردا في فالنسيا) مقارنة بـ 786 فردا في الفترة 2022/2021، وما يقدر بـ 732 فردا في الفترة 2023/2022. ومن بين الأفراد البالغ عددهم 862 فردا، سيضطلع 825 فردا بمهام تتعلق بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ أما الأفراد الـ 37 المتبقون، فهم من اتحاد موظفي الخدمة الميدانية التابعين للأمم المتحدة، وفريق صيانة البيانات المرجعية، ومنهم آخرون من أفراد الأمم المتحدة في برينديزي (المرجع نفسه، الفقرة 66 والجدول 1).

39 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الترتيبات الثنائية القائمة بين كيانات الأمم المتحدة الأخرى وحكومتها إسبانيا وإيطاليا، على التوالي، هي ترتيبات منفصلة عن اتفاقي البلد المضيف المبرمين بين الأمم المتحدة والحكومتين المذكورتين. ومع ذلك، تم توسيع نطاق أحكام اتفاقي البلد المضيف (من حيث

الشروط والامتيازات والحصانات) لتشمل كيانات الأمم المتحدة الأخرى المستضافة في برينديزي وفالنسيا. وبموجب أحكام الاتفاق المبرم بين إسبانيا والأمم المتحدة، تتيح إسبانيا المباني الواقعة في فالنسيا للأمم المتحدة لتستخدمها في تقديم الدعم لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام والعمليات ذات الصلة. ويجوز لإسبانيا أيضا أن تتيح تلك المباني لكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة، مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة، والمنظمة الدولية للهجرة، وذلك بموافقة إدارة الدعم العملياتي. وأبلغت اللجنة أيضا بأن التكاليف المرتبطة بالاشتراك في شغل المرافق مع الأفراد من غير موظفي قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات الذين يقدمون الدعم لكيانات الأمم المتحدة الأخرى المستضافة في المباني الواقعة في برينديزي وفالنسيا، الذين أبرمت معهم قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات اتفاقا بشأن مستوى الخدمة، تسترد بالكامل بموجب إطار استرداد التكاليف.

#### تجنب التكاليف وخفض التكاليف وزيادة الكفاءة

40 - عند الاستفسار، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن تدابير تجنب التكاليف وخفض التكاليف وزيادة الكفاءة الناشئة عن أنشطة سلسلة الإمداد التالية التي تضطلع بها قاعدة اللوجستيات:

(أ) برنامج الإعادة - التجديد - إعادة الاستخدام: من المتوقع أن أول الأصول المستردة من تصفية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور، البالغ عددها 103 أصول، التي يجري تجديدها، ستؤدي إلى تجنب تكاليف يتراوح قدرها بين 10 و 12 مليون دولار تقريبا. وقد تم بالفعل تحقيق ما مجموعه 937 200 دولار من ذلك المقدار بحلول 22 آذار/مارس 2022 عن طريق تجديد سبعة أصول.

(ب) تخفيض مستويات مخزونات البعثات: يستهدف مشروع إدارة قطع الغيار الذي سينفذ عما قريب المخزونات الكبيرة من قطع الغيار في البعثات، ومن المتوقع أن يؤدي إلى خفض المخزونات المحتفظ بها بنسبة تتراوح بين 10 و 15 في المائة بحلول الربع الثالث من عام 2024.

(ج) تخفيض ما تحتفظ به البعثات من الممتلكات: يؤدي توزيع الفائض على كيانات أخرى من خلال دور مركز تبادل المخزونات والاستعراض شبه التلقائي لكل مجموعة من مجموعات مقتنيات البعثات إلى تجنب التكاليف. وفي دورتي الميزانية الأخيرتين، يمكن اعتبار ما مجموعه 53,9 مليون دولار من فائض الممتلكات المتصل بتصفية العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور تجنباً افتراضياً للتكاليف، أدت إليه أنشطة قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات. وفي الفترات المقبلة، يمكن توقع تجنب تكاليف تقدر بما يتراوح بين 2 و 4 ملايين دولار في السنة فيما يتعلق بأنشطة مركز تبادل المخزونات.

41 - وزودت اللجنة الاستشارية أيضا بمعلومات عن تدابير تجنب التكاليف وخفض التكاليف وزيادة الكفاءة الناتجة عن الأنشطة التالية في مجال تكنولوجيا المعلومات والجغرافيا المكانية والمعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية التي اضطلعت بها قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات:

(أ) دعم البعثات عن بعد في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: تجميع إدارة معدات البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل البعثات وتشغيلها ودعمها عن بعد، والحد من بصمة موظفي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الميدان، وتحقيق وفورات في التكاليف التشغيلية مع كفاءة التوافر المستمر للنظام. واستنادا إلى تحليل التكاليف والفوائد، يقدر أن وفورات سنوية تبلغ 2 مليون دولار سنويا ستتحقق بتوحيد موظفي دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتركيزهم في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات.

(ب) معسكر الأمم المتحدة/النكي: يمثل النظام الميداني لإدارة الهياكل الأساسية من بُعد (Unite FRIM) حلا من حلول إنترنت الأشياء، وهو مصمم خصيصا لتلبية الاحتياجات المحددة للأمم المتحدة، ويمكن من تخفيض التكاليف التشغيلية وإطالة عمر الأصول، ويوفر بيانات فعلية موثوقة عن الاستهلاك والاستخدام، مما يسمح باتخاذ قرارات قائمة على البيانات وتحسين سبل التحكم في الاستهلاك في الوقت الحقيقي، مما يدعم تحسين دقة التخطيط في الاستهلاك والميزنة في المستقبل. ويمكن نظام Unite FRIM أيضا من الكشف المبكر عن الحوادث؛ ويساعد على زيادة توافر معدات البنية التحتية للمراقبة والوقت المتاح لاستخدامها؛ ويحسن سبل التخطيط للصيانة عن طريق النقص من وقت التوقف غير المتوقع؛ ويوفر معلومات مستفيضة عن أنماط الاستخدام، مما يتيح تحديد مجالات تحسين الكفاءة وخفض التكاليف.

(ج) نظام TETRA الرقمي اللاسلكي الأرضي المتعدد القنوات: يوفر هذا النظام القائم على بروتوكول الإنترنت مرونة في الربط الشبكي، بما يشمل إنشاء بنية تحتية مركزية لتحويل الاتصالات تكون قادرة على نقل البيانات والصوت لدعم البعثات الميدانية. وترتبط حاليا 10 بعثات وكيانات بنظام TETRA. ومن بين فوائده قابليته للتوسع أو التقلص وسهولة توسيع نطاقه؛ وانخفاض كميات معدات التي يتعين الاحتفاظ بها؛ وانخفاض احتياجاته من حيث التبريد؛ ووفورات الحجم المتأتمية من صغر هياكله الأساسية.

(د) المنتجات المتنقلة: هي حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المؤلفة من وحدات تتيح للعمليات الميدانية المرونة والقدرة على الاستجابة للأزمات، وتقلل الاعتماد على الوقود الأحفوري، بما يتماشى مع أهداف التنمية المستدامة. وتتألف هذه المنتجات من وحدات، وهي غرف لمعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تتسم بالانكفاء الذاتي من حيث الطاقة، وتستخدم في مواقع البعثات التي تعمل في بيئات صعبة، وغالبا ما لا تتوفر فيها بسهولة هياكل أساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقد تم تسليم ما مجموعه 160 من الحلول المؤلفة من وحدات في 10 عمليات ميدانية بحلول 22 آذار/مارس 2023. وتقدر تكلفة إنتاج كل منتج متنقل بنحو 120 000 دولار، مقابل الحلول التجارية المماثلة التي تبلغ تكلفتها 450 000 دولار.

42 - واللجنة الاستشارية على ثقة من أن معلومات مستكملة ومفصلة عن تجنب التكاليف وخفض التكاليف وزيادة الكفاءة ستدرج في التقرير المقبل عن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، وفقا للفقرة 59 من قرار الجمعية العامة 274/76.

#### مخزون النشر الاستراتيجي وإدارة المخزون

43 - عند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه نظرا لأن الجمعية العامة لم تتخذ أي إجراء بشأن المفهوم الجديد لمخزون النشر الاستراتيجي في دورتها السادسة والسبعين، لا تتخذ حاليا سوى مشاريع تجريبية محدودة (انظر A/76/730، المرفقان الثالث والرابع، و A/76/760/Add.14). وقد تم تصنيف تكوين مخزون النشر الاستراتيجي من أجل تحديد الأصناف المناسبة التي يتعين إدراجها في تكوين مخزون النشر الإقليمي، وتعمل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات حاليا على تنفيذ مشروع تجريبي للمخزون، يديره البائعون، ويشمل أجهزة الإرسال والاستقبال على موجات الراديو، المحمولة باليد والمنتقلة والموجودة في القاعدة، ومن المقرر الانتهاء منه في الربع الأخير من الفترة 2022/2023.

44 - وفيما يتعلق بإدارة مخزونات البعثات، زودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن مشروع "المستودع الذكي"، الذي يهدف إلى تحويل عمليات المستودعات من وظيفة "تركز على أصحاب الوصاية" إلى وظيفة ذات قيمة مضافة، تركز على خدمة العملاء وتدعم استراتيجية الأمم المتحدة لسلسلة الإمدادات. وعلى وجه التحديد، سيركز المشروع على وضوح سلسلة الإمداد من بدايتها إلى نهايتها بالنسبة للأصول والمعدات والمخزون. وتتمثل النتيجة المتوقعة في أن تصبح عمليات المستودعات أكثر فعالية من حيث تكلفة وأسهل من حيث سبل إدارتها. ويتم دعم المشروع باعتمادات مخصصة للمستودع المركزي لقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات وبرسوم استشارية تبلغ 126 864 دولار للفترتين 2022/2021 و 2023/2022.

45 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن نقل مساعدي اللوجستيات الثلاثة (وهم موظفون وطيون من فئة الخدمات العامة) إلى قسم التسليم وإعادة سبيح مزيدا من القدرة على تحديد المخزونات الزائدة من الأصول، وعلى رصد حالات التقادم، وتقديم المشورة بشكل استباقي لكفالة الاستخدام الأمثل للأصول والمساهمة في تحديد الحجم المناسب للمخزونات المحتفظ بها على الصعيد العالمي. وتجدر الإشارة إلى أن هذه التدابير اقترحت في سياق تنفيذ توصية مجلس مراجعي الحسابات بأن تقوم الإدارة بإنشاء وظيفة مركزية للتحليل والإنفاذ لإجراء تحليلات شاملة للممتلكات والمنشآت والمعدات والمخزونات لدى البعثات ومراكز الخدمات (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني، الفقرة 134). وأبلغت اللجنة كذلك بأن عمليات التفشي الافتراضية يمكن أن تجرى باستخدام الأدوات التي تم تطويرها. غير أن نجاح تلك العمليات سيتوقف على دقة البيانات وسيطلب تعاونا وثيقا من الكيانات الميدانية. وستيسر هذه القدرة أيضا بناء قدرات البعثات، وتقديم المساعدة في تقليص حجمها وتصفيتها، وزيادة المساعدة التقنية والتقييمية عن بعد.

46 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أن بموجب إطار تفويض السلطة الذي أنشئ في عام 2019، تنص المبادئ التوجيهية لنقل الأصول ودور مركز تبادل المخزونات على أنه "ينبغي الاضطلاع بأنشطة شراء جديدة بعد استكشاف جميع خيارات التوريد الأخرى (أي احتياطي الأمم المتحدة، وفائض البعثات، ومخزونات النشر الاستراتيجي)". وأشير على البعثات بأن تطلب تفاصيل عن خيارات التوريد من قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات.

47 - واللجنة الاستشارية على ثقة من أن المعلومات المتعلقة بالجهود المبذولة لتحقيق الإدارة المثلى للحيازات والمخزونات في كيانات حفظ السلام ستدرج في التقرير المقبل عن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، على أن يشمل ذلك مزيدا من التفاصيل عن التقدم المحرز في تعزيز دور مكتب إدارة سلسلة الإمداد في التحليل والإنفاذ المركزيين لمهام إدارة المخزونات.

#### تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

48 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أن في الفترة 2024/2023، سيستضاف ما مجموعه 47 من الأفراد (23 موظفا و 24 متعاقدًا) التابعين لمكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات (42 في فالنسيا و 5 في برينديزي). وعلاوة على ذلك، ستسترد قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات مبلغا قدره 7 484 300 دولار من مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مقابل خدمات الاستضافة، وتخزين البيانات، وخدمات الاتصال الإلكتروني، ورصد الأحداث، وخدمات المنصات، وخدمات التطبيقات (A/77/741، الجدولان 1 و 2). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كما ورد في قرار الجمعية العامة 262/63، هو وحدة تنظيمية مستقلة في إطار باب مستقل

من أبواب الميزانية، توفر قيادة مركزية قوية لوضع وتنفيذ معايير وأنشطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق المنظمة، من أجل ضمان الاستخدام الفعال للموارد، وتحديث نظم المعلومات، وتحسين خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتاحة للأمم المتحدة. وتمثل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات امتثالا تاما لإطار حوكمة مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وسياساته ومعاييرها في جميع مسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما فيها الأمن السيبراني. ويتم ضمان هذا الامتثال من خلال مختلف هيئات الحوكمة التي أنشأها ويديرها مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما فيها لجنة سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وهيئة استعراض الهياكل المعلوماتية.

49 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن الإصلاح الإداري يسلم بأن مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يحرص على أن تتم إدارة الاستراتيجية والتوجيه والتنفيذ العالمي للأنشطة في مقر الأمم المتحدة، مع تقديم الدعم إلى العمليات المحلية بتنفيذ الحلول التكنولوجية ذات الطابع العالمي من خلال مركز الخدمات العالمية في برينديزي، ومرفق الأمم المتحدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في فالنسيا. وتمثل ولاية قاعدة اللوجستيات في تزويد عملائها بخدمات وحلول سريعة وفعالة تتسم بالكفاءة والمسؤولية. وتعد قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات جهة تقدم الخدمات على نطاق الأمانة العامة في مجالي التكنولوجيا الرقمية وإدارة سلسلة الإمداد، من بين مجالات أخرى.

50 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية دور كل من مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات، وتشدد على أهمية التنسيق والتعاون من أجل زيادة الكفاءة وتفايدي ازدواجية الجهود. وتناقش اللجنة الاستشارية هذه المسألة كذلك في تقريرها عن استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (A/77/7/Add.22).

#### نموذج القابلية للتوسع أو التقلص

51 - ترد معلومات عن نموذج القابلية للتوسع أو التقلص في الفقرات 53 إلى 62 من تقرير الميزانية (A/77/741). ويتمثل أحد المبادئ الرئيسية لنموذج قابلية قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات للتوسع أو التقلص، الذي يمكن تعريفه بأنه القدرة على النمو أو الانكماش وفقا للطلب على خدماتها، في ضمان وجود قدرة أساسية على تقديم الخدمات والدعم إلى جانب الاحتفاظ بالمعارف والمهارات البالغة الأهمية في المجالات الرئيسية. ويُسكتم ذلك، عند الاقتضاء، بخدمات وقدرات تعاقدية تبعا لتقلب حجم العمل واتساعه. وتشمل القدرات التعاقدية اتفاقات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى بحيث يجري تنفيذها سنويا وتوسيع نطاقها أو تخفيضه وفقا للطلب والمنجزات المستهدفة المقررة، والعقود المبرمة مع مقدمي الخدمات التجاريين، والاستعانة بفرادى المتعاقدين.

52 - ويذكر الأمين العام في تقريره أن الميزانية العامة لقاعدة اللوجستيات قد اتبعت في السنوات العشر الماضية الاتجاه المتناقص في ميزانية بعثات الأمم المتحدة لحفظ السلام، التي انخفضت بنسبة 17 في المائة (من 7 181,6 مليون دولار إلى 5 971,7 مليون دولار)، في حين زادت حافظة الخدمات الصادر بها تكليف التي تقدمها قاعدة اللوجستيات إلى بعثات حفظ السلام. فبالنسبة للفترة 2013/2012 بلغت الميزانية المعتمدة لقاعدة اللوجستيات 68,6 مليون دولار، في حين بلغت هذه الميزانية 66,0 مليون دولار للفترة 2023/2022 وهو ما يمثل انخفاضا قدره 2,6 مليون دولار (3,8 في المائة). وفي السنوات العشر الماضية، كُلفت دائرة سلسلة الإمداد بمهمة الاضطلاع بوظائف إضافية بالغة الأهمية في مجالات الدعم

التقني البيئي، وإدارة أداء العقود الميدانية، ودعم تخطيط سلسلة الإمداد، و "مصنع الحلول"، من بين وظائف أخرى. وخلال الفترة نفسها، أضافت دائرة تكنولوجيات الجغرافيا المكانية والمعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية أيضاً عدة خدمات إلى حافظة خدماتها (المرجع نفسه، الفقرات 55 و 58 و 59).

53 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن نموذج القابلية للتوسع أو التقلص الذي يربط بين الموظفين الأساسيين والقوة العاملة المتعاقد معها يعكس حقيقة أن خدمات قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات تتسم بطابع عالمي واستشاري، وأنها تكيف وفقاً للظروف والطلبات المحددة لكل بعثة أو مجموعة من البعثات. وعلى النقيض من ذلك، يركز نموذج القابلية للتوسع أو التقلص المتبع في مركز الخدمات الإقليمي في عنيتي، أوغندا، على عناصر المعاملات وينظر في إجراء تحليل مكافئ على أساس التفرغ، استناداً إلى الوقت المستغرق في كل معاملة وحجم المعاملات السنوية المتوقعة، مع مراعاة حدوث الزيادة أو النقصان في عدد الموظفين المأذون به للكيانات المستفيدة في السنة التالية، مما سيحدد عبء العمل المتوقع والتغييرات اللاحقة في الاحتياجات من الموارد.

54 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية الجهود المبذولة من أجل تنقيح نموذج القابلية للتوسع أو التقلص، وتشير إلى توصيتها التي أيدتها الجمعية العامة في قرارها 295/75 بمواصلة تنقيح صيغة قابلية التوسع أو التقلص، ولا سيما لتحديد الأنشطة القابلة للتوسع أو التقلص، وضمان الاتساق في تطبيق نموذج قابلية التوسع أو التقلص، وكذلك التأكد من مراعاة جميع نماذج قابلية التوسع أو التقلص لأموال بينها عوامل عبء العمل وتحقيق المكاسب في الكفاءة (انظر A/76/760/Add.5، الفقرة 48، و A/75/822/Add.10، الفقرة 46). وتأمل اللجنة الاستشارية أن تُدرج معلومات مستكملة في التقرير المقبل عن قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات. وتقدم اللجنة الاستشارية مزيداً من التعليقات عن القابلية للتوسع أو التقلص في تقريرها عن مركز الخدمات الإقليمي في عنيتي.

## سادساً - خاتمة

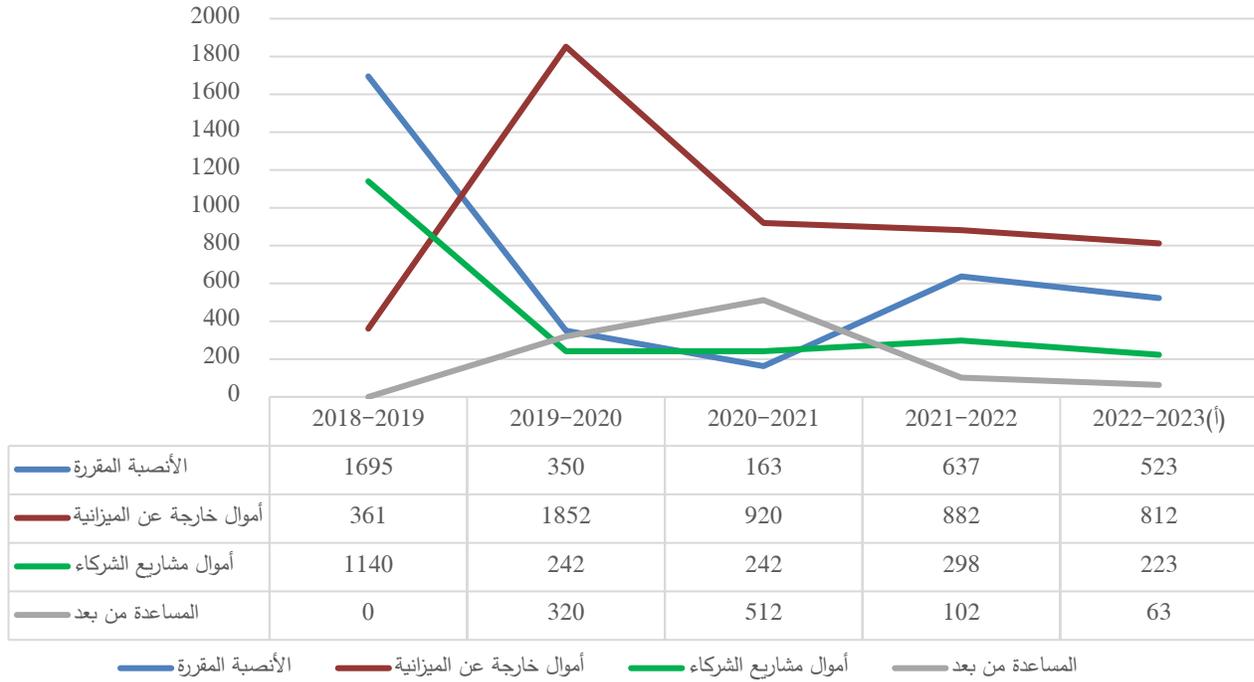
55 - يرد الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها فيما يتعلق بتمويل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات للفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022 في الفرع السادس من تقرير الأداء (A/77/613). وتوصي اللجنة الاستشارية بأن يستخدم الرصيد الحر البالغ 73 000 دولار عن الفترة من 1 تموز/يوليه 2021 إلى 30 حزيران/يونيه 2022، وكذلك الإيرادات/التسويات الأخرى المتصلة بالفترة المنتهية في حزيران/يونيه 2022، والبالغة 173 500 دولار المتأتية من الإيرادات الأخرى/المتنوعة (70 900 دولار) ومن إلغاء التزامات الفترات السابقة (133 300 دولار)، التي تقابلها خسائر في الاستثمار (33 700 دولار)، لتوفير الموارد المطلوبة للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024.

56 - ويرد الإجراء المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها فيما يتعلق بتمويل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024 في الفرع الرابع من الميزانية المقترحة (A/77/741). ومع مراعاة الملاحظات والتوصيات الواردة أعلاه، توصي اللجنة الاستشارية بتخفيض الموارد المقترحة بمقدار 307 100 دولار من 66 284 600 دولار إلى 65 977 500 دولار. وتوصي اللجنة أيضاً بتقسيم هذا المبلغ تناسبياً على ميزانيات فرادى عمليات حفظ السلام العاملة من أجل تلبية احتياجات تمويل قاعدة الأمم المتحدة للوجستيات للفترة من 1 تموز/يوليه 2023 إلى 30 حزيران/يونيه 2024.

## عمليات نشر القدرة الشرطية الدائمة والهيئة الدائمة للعدالة والسجون في الميدان

الشكل الأول

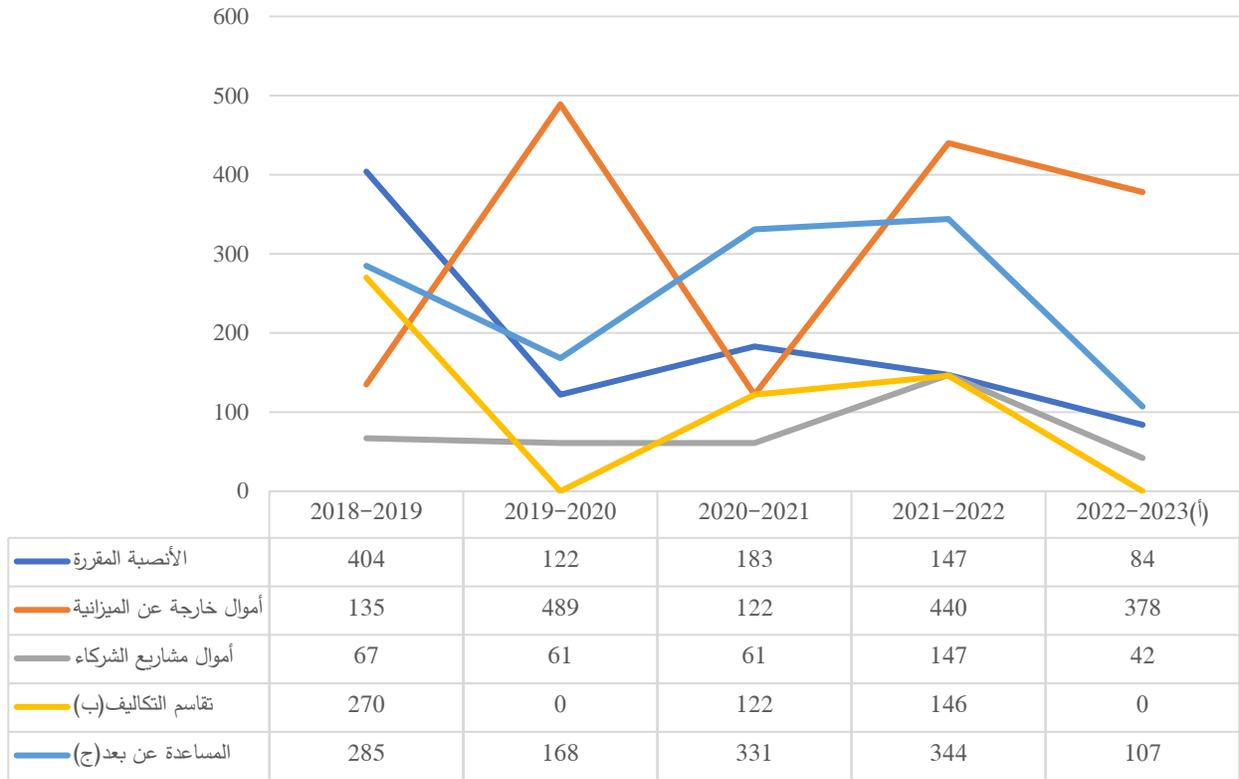
أيام نشر القدرة الشرطية الدائمة حسب مصادر التمويل 2018-2023



(أ) 1 تموز/يوليه 2022 إلى 28 شباط/فبراير 2023.

## الشكل الثاني

## أيام نشر الهيئة الدائمة للعدالة والسجون حسب مصادر التمويل 2018-2023



(أ) 1 تموز/يوليه 2022 إلى 28 شباط/فبراير 2023.

(ب) بين الأموال المقررة و/أو الخارجة عن الميزانية و/أو أموال المشاريع.

(ج) ترد الأيام المخصصة للدعم المقدم عن بعد هنا على أساس إرشادي، لأنها لا تستلزم تكاليف للنشر.