



第七十七届会议

议程项目 138

2023 年拟议方案预算

亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目

行政和预算问题咨询委员会关于 2023 年拟议方案预算的第十三次报告

一. 导言

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于亚洲及太平洋经济社会委员会(亚太经社会)曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目的报告(A/77/330)。行预咨委会在审议该报告期间会晤了秘书长的代表,他们提供了补充资料并作出澄清,最后提交了日期为 2022 年 10 月 28 日的书面答复。

2. 秘书长关于房舍抗震改造及其使用期满更换项目的第六次进度报告根据大会第 76/246 A 号决议第七节提交,介绍了自秘书长提交有关这一主题的上一次报告以来取得的进展情况。

二. 项目的执行进展情况

与成员国和东道国政府的合作

3. 秘书长指出,亚太经社会继续通过常驻代表和经社会成员指派的其他代表咨询委员会,定期提供项目的最新情况并争取成员国的自愿捐款,亚太经社会还在双边会议上与成员国接触,为项目寻求自愿捐助和技术专家形式的实物捐助。亚太经社会还继续与泰国外交部密切接触,寻求为项目提供协助和支持(同上,第 25-31 段)。行预咨委会对东道国持续支持亚太经社会表示感谢,并相信秘书长将继续与东道国和其他成员国接触,确保项目及时完成。

自愿捐助情况

4. 秘书长指出,亚太经社会继续向成员国募集自愿捐助。2021 年,亚太经社会通过泰国联合国志愿人员方案与通武里国王科技大学之间的伙伴关系,接收了一名土木工程专业研究生(联合国志愿人员),为期 6 个月。亚太经社会也在探讨如何利用



现有的伙伴关系并建立新的伙伴关系。虽然有几个成员国表示了初步兴趣，并要求提供更多信息，但没有收到其他具体的自愿捐助意向(同上，第 32-33 段)。行预咨委会询问后获悉，亚太经社会执行秘书发出了一份普通照会，向亚太经社会 53 个常任成员国和 9 个准成员国寻求自愿捐助。行预咨委会还获悉，自愿捐助将列入利益攸关方委员会的议程(见下文第 7 段)。行预咨委会鼓励秘书长继续努力调动自愿和实物捐助，并相信下一次进度报告将列入关于利益攸关方委员会提供的支持和指导的进一步信息。

项目人员配置

5. 秘书长的报告介绍了项目人员配置情况(A/77/330，第 13-14 段)。在最初核定的项目组 13 个临时职位中，6 个有人任职，2 个正在征聘，3 个已到期且没有延期，2 个将继续空缺，以控制项目管理费用(同上，以及表 1)。

6. 行预咨委会询问后获悉，这两个空缺职位将于 2022 年底到期，它们的经费将用于为另外两个将继续支持该项目至 2023 年 12 月的职位供资。表 1 提供了自 2017 年项目启动以来的项目管理职位信息。

表 1

项目职位：自项目启动以来的在职情况

职位	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 年计划
项目管理人(P-5)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职
项目工程师(P-4)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职
土木/结构工程师(P-3)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	—	—	—
建筑物机械、电气和管道服务工程师(NPO)	—	—	有人任职	有人任职	有人任职	自 3 月起空缺； 无征聘计划	—
后勤协调干事(NPO)	—	—	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职
安全项目干事(LL)	—	—	空缺	空缺	空缺	征聘中	有人任职
行政和财务助理(LL)	有人任职	有人任职	任职最长到 11 月	空缺	空缺	自 2 月起有人任职	有人任职
场内安保人员—— 周转空间(LL)	—	—	—	—	有人任职	有人任职	有人任职
场内安保人员—— 周转空间(LL)	—	—	—	—	—	—	—
场内信息技术支持人员 ——周转空间(LL)	—	—	有人任职	有人任职	有人任职	自 6 月起空 缺；征聘中	有人任职
场内信息技术支持人员 ——周转空间(LL)	—	—	—	—	—	—	—
项目协调员(P-4)，设在 联合国总部	有人任职；亚 太经社会与非 洲经委会平等 分摊费用	有人任职；亚 太经社会与非 洲经委会平等 分摊费用	有人任职；亚 太经社会与非 洲经委会平等 分摊费用	有人任职；亚 太经社会与非 洲经委会平等 分摊费用	有人任职；亚 太经社会不承 担任何费用 ^a	有人任职；亚 太经社会不承 担任何费用 ^a	有人任职；亚 太经社会与非 洲经委会平等 分摊费用
采购干事(P-3)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	—	—

缩写：非洲经委会，非洲经济委员会；亚太经社会，亚洲及太平洋经济社会委员会；LL，当地雇员；NPO，本国专业干事。

^a 2017 年至 2020 年，总部项目协调员(P-4)的费用由非洲经济委员会非洲会堂和亚洲及太平洋经济社会委员会抗震项目平等分摊。2021 年和 2022 年期间，根据对相关建筑项目的需求和进展情况的总体考虑，该职位的费用由非洲会堂和联合国内罗毕办事处 A 至 J 号办公区项目平等分摊。2023 年，该职位将恢复到由非洲会堂和抗震项目平等分摊费用的安排。有关项目的费用计划已据此更新。该职位自 2017 年以来一直有人任职，为正在进行的建筑项目提供重要支持。

项目问责

7. 秘书长在报告中指出，内部监督事务厅于 2022 年 3 月和 4 月对项目进行了第六次年度审计，涵盖期间为 2021 年 3 月至 2022 年 2 月。审计涵盖的领域包括项目管理、采购活动以及项目治理和监督机制。报告载有亚太经社会接受的五项建议。行预咨委会询问后了解到亚太经社会已着手采取的旨在落实监督厅建议的行动，包括努力抵消已知的工作人员费用增加额，编写关于多阶段采购的经验教训报告，以及在利益攸关方委员会的议程中列入关于风险管理的信息和在自愿捐助方面获得支助和指导的请求。咨询委员会注意到秘书长为执行审计员的建议而采取的措施，并相信下一次进度报告将提供更多信息。

风险管理

8. 秘书长指出，2022 年 6 月进行的最近一次蒙特卡罗分析确定，在不采取进一步缓解措施的情况下，对项目在核定预算内完成的置信水平已从 2021 年的 27% 和 2020 年的 20% 提高到 35% 左右。随着在项目推进的过程中不断采取风险缓解措施，这一置信水平预计会提高，尽管在高价值基础设施系统、所有人指示的变更和未预见到的情况方面存在不确定性(同上，第 18-20 段和图一)。行预咨委会承认置信水平有所提高，但注意到，即使在项目正朝着完工推进之时，置信水平仍然较低。行预咨委会建议大会请秘书长持续监测项目风险，以确保在大会核准的范围、预算和时间表内交付项目。

9. 秘书长指出，项目风险登记册定期更新，并与蒙特卡罗分析过程有充分的协调。目前有 19 个主动风险和 2 个机会正得到管理(同上，第 22 段)。下表 2 总结了最近一次费用敏感性分析中确定的前五大风险的比较情况。

表 2
前五大项目风险比较

以往的前五大风险 (A/75/235, 第 31 段)	以往的前五大风险 (A/76/313, 第 27 段)	当前的前五大风险 (A/77/330, 第 24 段)
1. 货币兑换风险	1. 所有人指示的变更：后期设计要求和(或)任择范围增补	1. 机械、电气和管道
2. 外墙：大理石贴面/外墙面和玻璃窗	2. COVID-19 导致开工延期	2. 所有人指示的变更：后期设计要求和(或)任择范围增补
3. 所有人指示的变更：后期设计要求和(或)任择范围增补	3. 货币兑换风险	3. 外观：大理石贴面/外墙面
4. 机械、电气和管道	4. 机械、电气和管道	4. 建筑物费用：措施项目
5. COVID-19 导致开工延期	5. 项目管理	5. 未来潜在变化

10. 行预咨委会询问后获悉，货币兑换风险不在本报告所述期间的前五大风险之列，原因是 2022 年第二季度进行蒙特卡罗风险分析时美元对泰铢升值。然而，这仍然是项目风险登记册中记录的一项风险，将在整个项目期间继续监测和缓解。

11. 关于所有人指示的变更，行预咨委会询问后获悉，变更可能由项目所有人或利益攸关方提出，如亚太经社会的 11 个司，以及在亚太经社会租用办公场所、因此也有业务需求的约 30 个机构、基金和方案。行预咨委会经询问还获悉，未来潜在

变化风险所产生的费用可由项目或总承包商承担，视变化的性质和责任方面而定。此外，项目组密切管理项目预算，以减少潜在的费用上升，并确保应急基金可用于支付今后可能出现的这类变化所产生的费用。行预咨委会建议大会请秘书长继续积极管理所有人指示的变更，并重申，租户提出的后期变动可能导致索赔，由此产生的任何额外项目费用应由相应租户承担，而不是由亚太经社会承担。因此，行预咨委会再次建议大会请秘书长在今后进度报告中，汇报有关处理租户所作的后期变动的正规模式，包括汇报相关财务情况(另见 A/76/7/Add.8，第 18 段)。

采购

12. 秘书长指出，亚太经社会完成了关键项目合同的招标活动，包括 2021 年 10 月 14 日签署的总建筑工程合同；2021 年 8 月授予的搬迁和物流服务合同，该合同有效期至 2023 年底；2021 年 9 月授予的施工管理服务合同，以取代最初由牵头设计咨询人负责提供的第 5 和第 6 阶段服务；2022 年 3 月签订的提供危险材料勘测和取样服务的合同；通过亚太经社会和非洲经济委员会(非洲经委会)的联合活动于 2022 年初授予三个家具供应商的办公家具合同(A/77/330，第 40-48 段)。行预咨委会注意到，所有关键合同的招标活动都已结束，包括在修订多阶段采购战略后授予了总建筑工程合同。行预咨委会相信，下一次进度报告将进一步说明从多阶段采购过程中吸取的经验教训，包括多阶段采购的优点和缺点。

当地材料和知识以及经验教训

13. 秘书长指出，亚太经社会继续利用各种机会从当地知识和项目活动的经验教训中获益。这方面包括留用一名具备危险材料清除和处置相关知识和专长的持证危险材料专家的专业服务，接受一名联合国志愿人员提供的当地工程专门知识，以及曼谷市政局提供的持续支助(同上，第 34-35 段)。

14. 行预咨委会询问后获悉，项目组将使用来自沙拉武里地区当地采石场的泰国沙拉武里大理石来翻新大理石贴面/外墙面。行预咨委会还获悉，泰国沙拉武里大理石是合适的替代品，在外观和完整性方面与原来的意大利卡雷拉大理石相当，但成本要低得多；当地采购还可避免因国际供应链中断而导致的额外费用或延误风险。

15. 行预咨委会对秘书长采取措施将当地材料和知识纳入项目予以肯定。行预咨委会相信，相关经验教训将记录下来并得到分享，以便运用于联合国的其他建筑项目。

价值工程

16. 关于总建筑工程合同，秘书长先前报告说，根据最高性价比的既定原则推荐了一名合格的投标人授予合同。秘书长在上一份报告中指出，由于汇价波动，估计费用比 A/71/333 号文件第 96 (a)段所列最初核定项目预算 40 019 000 美元增加了约 200 万美元(A/76/313，第 27 (c)段)。行预咨委会询问后获悉，亚太经社会重新发出总建筑工程第二次招标邀请时，在征求建议书中要求所有投标人提交的投标书都必须包含价值工程方面的机会。在中标者被推荐授予合同后，亚太经社会根据总部合同委员会的建议，与供应商开展了合同谈判和价值工程活动，以便将合同价格降低到大会核准的项目最高总费用所含的建筑预算额度内。因此，合同的最终价值比最初出价下降了 16%以上，而且没有损害项目的主要范围或质量(A/77/330，第 41 段)。行预咨委会索要后得到了价值工程各要素和相关费用节省的分项清单(见本报告附

件)。行预咨委会肯定亚太经社会采取措施,通过价值工程降低项目费用,并鼓励秘书长继续努力,尽可能提高效率,以确保在核定预算、范围和时间内完成项目。

亚洲及太平洋经济社会委员会与非洲经委会联合家具招标

17. 关于办公室家具的合同,亚太经社会和非洲经委会进行了联合招标,以满足两个地点的共同家具需求并利用规模经济(A/77/330,第48段)。行预咨委会询问后获悉,亚太经社会和非洲经委会制定了一套共同的规格和技术评价标准,这两个实体都是技术评价小组的成员。行预咨委会询问后还获悉,征求建议书于2019年11月15日发出,其范围包括10个不同组别,每个地点5个组别,允许投标人就两个地点或其中任一地点的所有或任何家具组别提交投标书。行预咨委会询问后还获悉,截至投标截止日期和时间,有12个投标人提交了投标书,随后订立了5份为亚太经社会和非洲经委会提供家具的合同。行预咨委会注意到秘书长努力将亚太经社会和非洲经委会的办公室家具需求合并为一次招标,以实现规模经济,并相信从这次招标中吸取的经验教训将被记录下来,以便酌情适用于联合国其他建筑项目。

咨询服务

18. 秘书长指出,除了主要建筑工程合同外,亚太经社会还签订了几项咨询服务合同,以填补项目组内部在能力和专门知识方面的空白。具体包括:(a) 施工管理咨询人;(b) 抗震设计咨询人;(c) 独立风险管理咨询人;(d) 持照危险材料专家;(e) 搬迁和储存服务;(f) 建筑咨询人和成本工程咨询人(同上,第49-59段)。

19. 行预咨委会询问后获悉,驻西班牙的牵头设计咨询人交付了项目设计;2021年9月,一家当地公司被授予合同,提供施工管理和收尾阶段服务以及随叫随到的设计服务,从而有效取代了最初计划由牵头设计咨询人提供的施工管理和项目收尾阶段服务。亚太经社会作此决定,是为了获得一家在管理和交付泰国类似建筑项目方面具有良好业绩记录的当地公司的支持,并提高成本效益。牵头设计咨询人提出的第5阶段施工管理费用为“不超过”831 480欧元,第6阶段收尾活动费用为194 160欧元,而当地施工管理咨询公司的第5和第6阶段总费用预计为1 146 300美元。行预咨委会询问后还获悉,对于这一规模的项目来说,牵头设计咨询公司的人员配置会严重不足。虽然当地建筑管理咨询公司的财务费用初看高于牵头设计咨询人的“上限”数额,但当地公司投入足够的人力和努力,因此更加物有所值。

20. 行预咨委会询问后还获悉,亚太经社会已通知牵头设计咨询人,根据合同条款为亚太经社会提供的选项,亚太经社会将停止使用他们的服务。尽管如此,牵头设计顾问仍负有设计责任,亚太经社会目前正在进行协商,以正式订立一项相关协议。行预咨委会相信,将采取一切措施,确保牵头设计咨询人合同的终止不会给联合国带来诉讼和其他责任。

持照危险材料专家

21. 秘书长在报告中指出,亚太经社会与泰国玛希隆大学的一名持照危险材料清除专家和她的团队签订了服务合同,由该专家及其团队根据2021年完成的第二次危险材料勘测结果,监督在抗震项目范围内清除秘书处大楼的含石棉材料以及清除亚太经社会房地内其他地点的含石棉材料的工作(同上,第55段)。行预咨委会询问后获悉,亚太经社会与总承包商分享了第一次危险材料勘测报告,并要求在投标书中

列入石棉清除工作的范围和费用。在收到最后报告后，总承包商没有为清除危险材料收取额外费用。

规划和设计活动

灵活工作场所试点项目

22. 秘书长的报告介绍了在新建的场内周转空间大楼实施灵活工作场所试点项目的情况。该空间提供约 100 个座位，可容纳 328 名用户，座位与用户的比率为 3:10。该空间提供家具、移动储存单元、个人储物柜和会议室等支助空间(同上，第 62-63 段)。行预咨委会询问后获悉，较低的座位与用户比率是根据周转空间内实际可供 321 名工作人员使用的座位数确定的——为便于实行加速施工方法，这些工作人员不得不搬出秘书处大楼。行预咨委会询问后还获悉，3:10 的座位与用户比率是由于施工期间现场办公空间不足而采取的必要临时措施；而且当时亚太经社会正处于冠状病毒病(COVID-19)应对工作的第一阶段，每天的现场办公人数比例不得超过 20%。预期的占用率将更接近 8:10，秘书处许多其他地点也遵循这一比例。

其他事项

无障碍

23. 秘书长在报告中指出，秘书处大楼的翻修工程将包括实现无障碍的措施。项目范围未涵盖的方面将在亚太经社会无障碍路线图下实现，该路线图是根据大会第 70/170 号决议并继 2017 年无障碍专家对亚太经社会房地进行勘察之后制定的。项目设计遵循了通用无障碍准则，并参考了泰国立法、联合国最佳做法和澳大利亚室内设计准则。纳入项目的无障碍功能包括：(a) 使行动不便的残疾人能够无障碍出入大楼公共区域；(b) 家具和配件符合人体工效学，并考虑到身体残疾者；(c) 信息和通信技术工具具有无障碍功能；(d) 纵向交通在适合轮椅使用者的高度设有无障碍控制装置，控制面板带有语音和盲文指示，这一功能已经在项目范围之外由亚太经社会设施管理股交付；(e) 考虑到身体、视力或听力残疾者的紧急疏散需求(同上，第 69 段)。

妇女参与项目的情况

24. 行预咨委会询问后获悉，项目的大多数关键职位目前由妇女担任，包括项目所有人、项目执行人和项目管理人，此外还有其他一些工作人员和咨询人职位由妇女担任。行预咨委会询问后还获悉，继 2021 年与第一名女性联合国志愿者工程师成功合作后，亚太经社会将继续推动聘用合格和优秀的女性工程师和建筑师参与项目，亚太经社会的采购股继续努力增加妇女所有企业在项目中的参与，并鼓励妇女更广泛地加入项目承包商和咨询人团队。行预咨委会对妇女参与项目、包括担任领导职务的情况予以肯定。

提高能效

25. 秘书长在报告中指出，项目旨在通过以下要素使能耗降低 16%至 18%，并减少长期维护费用：(a) 新的外墙面；(b) 替换外墙上现有的已劣化的大理石贴面并升级屋顶；(c) 升级机械通风系统；(d) 新的电气系统。所有新的系统都被纳入现有的大楼监测系统，使亚太经社会能够监测性能和使用情况，以确保符合亚太经社会环境管理系统。预计项目完成后的能耗将从 2019 年基线水平(每年 3.04 吉瓦时)下降至每年约 2.205 吉瓦时。预计年度消耗量减少 0.83 吉瓦时，超出了 16%至 18%的节能

目标。节能以吉瓦时(1 000 000 千瓦时)表示,没有换算成货币价值(同上,第 70-72 段)。行预咨委会相信,下一次进度报告将提供关于能耗减少预测、包括公用事业费用的预期效率的信息。

施工状况

26. 秘书长在报告中指出,亚太经社会采用了加速施工方法,施工期缩短至 24 至 30 个月,主要工程将于 2023 年 12 月完工。秘书长在其报告(A/71/333,第 51 段,方案 C(c))中指出,大会核准的备选方案 C 的施工阶段原计划分 4 个工作周期,每个周期为期 12 个月,总共 4 年。行预咨委会询问后获悉,主承包商已商定为期 27 个月的加速施工进度安排,具体如下:为期 2 个月的施工前阶段、为期 24 个月的施工阶段和为期 1 个月的退场阶段。根据 2021 年 10 月签订的建筑合同,工程将分四个阶段实施:第 1A 和 1B 阶段涵盖秘书处大楼 B 区和部分中央核心区,预计于 2022 年 12 月完工;第 2A 和 2B 阶段包括 A 区塔楼、部分中央核心区及配楼抗震加固工程,计划于 2023 年 12 月完工(A/77/330,第 73-83 段)。

项目进度安排

27. 秘书长在报告中指出,亚太经社会于 2021 年 11 月发布了 1A 和 1B 阶段开工通知,建筑工程于 2021 年 11 月开工。截至 2022 年 7 月 31 日,第 1 阶段 B 区工程已完成 40%,第 1 阶段施工预计将于 2022 年 12 月基本完成。第 2 阶段工程预计将于 2023 年 12 月初完成。收尾工作定于 2023 年 12 月开始,并持续到 2024 年初(同上,第 83 和 84 段)。行预咨委会询问后获悉,目前预计项目施工时间表不会出现延误。行预咨委会还获悉,虽然项目收尾阶段将延续到 2024 年第一季度,但不会给项目带来额外费用,因为收尾活动将纳入亚太经社会行政司,包括设施管理股及信息和通信技术和发展科的工作主流。预计项目管理组不会在 2023 年 12 月 31 日之后续设。行预咨委会相信,在大会审议本报告时,将向大会提供关于项目进度安排的最新信息。行预咨委会建议大会请秘书长提供进一步信息,说明在项目如期完工后将收尾活动纳入亚太经社会行政司工作主流的拟议办法,并确保 2024 年拟议方案预算第 19 款下不会产生额外所需资源。

租金收入

28. 秘书长在报告中指出,2022 年和 2023 年将维持 2020-2021 年的租金费率,对联合国各机构、基金和方案来说是每平方米每年 264 美元,对商业租户来说是每平方米每年 288 美元。2024-2025 年及以后的租金费率评估已于 2021 年 9 月完成,以泰铢计算分别相当于 288 美元和 300 美元(同上,第 87-89 段)。行预咨委会询问后获悉,将在 2022 年 10 月重新评估 2024 年至 2025 年的费率,以考虑 COVID-19 等因素的影响以及根据目前市场费率预测的 2024 年办公空间需求。秘书处大楼的空间效率提高 20%将增加 1 800 平方米空间,这些空间一旦可用,各机构已明确承诺将会租用,按每平方米 288 美元计算,相当于每年增加 540 000 美元的租金收入。

三. 项目支出和预计费用

截至 2022 年底的支出状况和预计支出

29. 大会为 2017-2022 年期间的项目批款共计 29 116 600 美元。截至 2022 年 7 月 31 日的累计支出为 17 611 400 美元,2022 年剩余时间的预计支出为 7 713 500 美

元。截至 2022 年 7 月 31 日，预计到 2022 年底会有 3 791 700 美元未用余额，原因是主要建筑工程开工延迟，这部分是由于 COVID-19 大流行所致(同上，第 90 和 91 段以及表 5)。行预咨委会询问后得到了表 3 所示截至 2022 年 9 月 30 日的项目最新支出状况。

表 3

截至 2022 年 9 月 30 日的支出状况和 2022 年 10 月至 12 月期间的预计支出

(千美元)

	2017-2022 年期间 项目批款	截至 2022 年 9 月 30 日 累计支出	2022 年 10 月 1 日至 12 月 31 日预计支出	2017-2022 年预计 支出共计	2022 年底预计 未用余额
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
第 33 款(建筑、改建、改良和大修)					
1. 建筑费用	16 638.4	15 405.1	526.3	15 931.4	707.0
2. 专业服务(咨询)	3 920.8	3 505.9	239.6	3 745.5	175.3
3. 费用上涨	2 219.8	—	871.6	871.6	1 348.2
4. 应急款	1 219.6	—	—	—	1 219.6
第 33 款小计	23 998.6	18 911.0	1 637.5	20 548.5	3 450.1
第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)					
5. 项目管理	5 118.0	4 577.2	199.2	4 776.4	341.6
第 19 款小计	5 118.0	4 577.2	199.2	4 776.4	341.6
共计	29 116.6	23 488.2	1 836.8	25 324.9	3 791.7

30. 行预咨委会询问后获悉，未用余额并不意味着项目出现延误，而且虽然此前预计建筑合同将在 2021 年第三季度签署(见 A/76/313，第 42 段)，但实际授标是在 2021 年第四季度完成的。行预咨委会还获悉，2022 年预计所需资源是根据较早的合同开始日期计算的，此外总承包商开具发票的时间略晚于预期，而预计支出是根据发票计算的。行预咨委会还获悉，秘书长预计随着工程不断推进，2022 年底和 2023 年初的发票数量会很大，从而将消耗未用余额。行预咨委会相信，在大会审议本报告时，将向大会提供关于项目支出和未用余额的最新信息。

应急款

31. 关于应急基金的使用问题，秘书长在报告(A/77/330，附件三)中指出，应急基金目前的剩余余额为 1 051 000 美元(见表 4)。行预咨委会询问后获悉，虽然项目进程到 2022 年 12 月将接近过半，但预测未使用应急基金是否会保持目前的余额仍为时尚早。

表 4
应急拨备的使用(支出和专用)

(千美元)

	A/75/235	A/76/313	本报告	共计
核定费用上涨拨备	—	—	—	3 889.1
提取				
建筑费用部分	—	(0.1)	(404.8)	(404.9)
费用上涨可用余额	—	(0.1)	(404.8)	3 484.2
核定应急拨备	—	—	—	3 194.0
提取				
1. 项目管理预算短缺	(192.0)	(316.4)	(286.6)	(795.0)
2. 专业服务短缺	—	(1 170.4)	(80.8)	(1 251.2)
3. 建筑费用差异	—	—	(97.2)	(97.2)
应急款可用余额	(192.0)	(1 486.8)	(464.6)	1 051

费用上涨

32. 关于费用上涨基金的使用问题，行预咨委会询问后获悉，从 2016 年编制项目预算到施工日期之间的预期费用增加额已计算出来，并已加入项目预算，以弥补建筑费用的通货膨胀影响。这些增加的费用构成了授标金额和支付给总承包商的款项的一部分。行预咨委会还获悉，费用上涨基金已被用于项目在 2021、2022 和 2023 年期间的主要建筑工程，其中为 2022 年和 2023 年提取的费用上涨拨备较多，这是因为这一时期将发生的建筑工程费用数额最大。

2023 年所需资源

33. 秘书长在报告中指出，2023 年预计支出总额为 14 694 100 美元，其中包括：(a) 第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)下 898 100 美元，用于项目组的一些职位；(b) 第 33 款(建筑、改建、改良和大修)下 13 796 000 美元，用于主要建筑工程，包括家具和固定装置、专业服务、费用上涨和应急款。秘书长还指出，截至 7 月 31 日预计 2022 年底的未用余额为 3 791 700 美元(另见上文第 29 段)，这一余额将结转至下一年度，以部分抵消 2023 年的所需资源。因此，2023 年所需资源净额为 10 902 400 美元，其中包括：(a) 第 19 款下 556 500 美元；(b) 第 33 款下 10 345 900 美元(同上，第 93 段)。

四. 结论

34. 报告第 95 段载列了秘书长就有待大会采取的拟议行动提出的建议。行预咨委会建议大会在考虑到上文各项建议和意见的前提下：

(a) 表示注意到报告；

(b) 为 2023 年批款 10 902 400 美元，包括 2023 年拟议方案预算第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)下 556 500 美元和第 33 款(建筑、改建、改良和大修)下 10 345 900 美元，将由应急基金支付。

附件

价值工程

投标前接受的价值工程			成本节约:	
施工项目/要素:	变动	原值(泰铢)	泰铢	美元
1	外墙面纹理漆	改用替代品牌	(15 350 791)	(472 914)
2	窗户和窗框	改用本地品牌	(21 072 439)	(649 182)
3	屋顶	改用本地品牌	(1 078 073)	(33 212)
4	石膏板隔墙	变更品牌	(237 405)	(7 314)
5	玻璃隔墙	变更玻璃品牌	(6 093 119)	(187 712)
6	木制门	变更品牌	(5 643 412)	(173 857)
7	防火门	变更品牌	(5 456 250)	(168 091)
8	卫生间隔墙	变更品牌	(569 358)	(17 540)
9	耐火隔墙板	更改材料要求	(15 231 076)	(469 226)
10	天花板	更改品牌和材料要求	(6 580 160)	(202 716)
11	结构防火	更改厚度(根据制造商的技术规格)	(3 823 319)	(117 786)
12	耐火风管	改用本地品牌	(512 520)	(15 789)
13	消音器	变更品牌	(2 000 000)	(61 614)
14	空调风管	变更材料	(7 231 652)	(222 787)
15	疏散椅	亚太经社会已删除此项	(1 648 350)	(50 781)
16	照明控制系统	变更品牌	(1 159 296)	(35 715)
17	导管	变更材料	(1 835 812)	(56 556)
18	智能配电盘	变更材料	(4 500 000)	(138 632)
19	电缆桥架饰面	变更桥架饰面	(3 957 750)	(121 927)
20	主馈线	更改电缆类型	(307 095)	(9 461)
21	供电系统	更改电缆类型	(518 930)	(15 987)
22	交替分阶段	B 区全部腾空: 日间施工进度加速	(3 000 000)	(92 421)
23	清除灰泥	减少清除的范围	(4 805 554)	(148 045)
24	茶水间: 柜台; 地板	变更供应商	(3 893 830)	(119 958)
25	配电板	更改面板类型	(9 000 000)	(277 264)
26	母线槽	变更材料	(2 000 000)	(61 614)
小计		391 998 060	(127 506 191)	(3 928 102)
管理费用和利润 10.5%		41 159 796	(13 388 150)	(412 451)
共计		433 157 856	(140 894 341)	(4 340 553)
27	添加备选项: 从合同价格中剔除——半层楼饰面和机械、电气和管道工程, 以及半层楼饰面工程	18 796 839	(18 796 839)	(554 806)
28	添加备选项: 从合同价格中剔除——大理石连接外墙面	11 906 163	(11 906 163)	(351 422)
小计		30 703 002	(30 703 002)	(906 228)

投标前接受的价值工程		成本节约:		
施工项目/要素:	变动	原值(泰铢)	泰铢	美元
管理费用和利润 10.5%		3 223 815	(3 223 815)	(36 899)
共计		33 926 817	(33 926 817)	(943 127)
29 外墙面价值工程: 将端墙改为 400x800x20 毫米沙拉武里大理石和垂直镀锌支撑结构		105 206 507	(24 804 149)	(732 118)
小计		105 206 507	(24 804 149)	(732 118)
管理费用和利润 10.5%		已包含	已包含	已包含
共计		105 206 507	(24 804 149)	(732 118)
30 冠状病毒病(COVID-19)对材料运输成本的影响: 投标日期与合同签订日期之间的成本增加		0	25 262 576	778 268
小计			25 262 576	778 268
管理费用和利润 10.5%			不适用	不适用
共计		—	25 262 576	778 268
最终合同数额			839 999 000	24 793 359
31 调整总承包商合同中不属于房舍抗震改造及其使用期满更换项目且不由其供资的项目:		0	25 262 576	778 268
31.1 化粪池			(8 770 632)	(335 769)
31.2 A 区底层的长期使用			(4 545 000)	(150 000)
小计			(14 713 773)	(485 769)
管理费用和利润 10.5%		已包含	已包含	已包含
共计		—	(14 713 773)	(485 769)
合同金额中的亚太经社会房舍抗震改造及其使用期满更换项目最终预算			825 285 227	25 279 128