

Distr.: General
11 November 2022
Arabic
Original: English



الدورة السابعة والسبعون

البند 138 من جدول الأعمال

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023

التقدم المحرز في تجديد قاعة أفريقيا في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في أديس أبابا

التقرير السابع عشر للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية
المقترحة لعام 2023

أولا - مقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير الأمين العام عن التقدم المحرز في تجديد قاعة أفريقيا في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في أديس أبابا (A/77/339). وخلال نظر اللجنة الاستشارية في التقرير، اجتمعت افتراضياً بممثلي الأمين العام الذين قدموا لها معلومات وإيضاحات إضافية اختتمت برود خطية مؤرخة 27 تشرين الأول/أكتوبر 2022.

2 - ويتضمن تقرير الأمين العام المقدم عملاً بالجزء الثامن من قرار الجمعية العامة 246/76 ألف معلومات محدثة عن المشروع منذ صدور التقرير المرحلي السابق للأمين العام (A/76/308)، بما في ذلك عن وضع التصاميم وأنشطة الشراء وحوكمة المشروع وإدارة المخاطر والتقدم المحرز على مستوى التشييد وحالة التبرعات. ويتضمن التقرير أيضاً جدولاً زمنياً محدثاً للمشروع وخطة تكاليف منقحة. وعند الاستفسار، رُودت للجنة الاستشارية بمقارنة بين خطة التكاليف المنقحة الواردة في أحدث تقرير للأمين العام وتلك الواردة في التقرير المرحلي السابق، التي أُدرجت باعتبارها المرفق الأول لهذا التقرير.



ثانيا - التقدم المحرز في تجديد قاعة أفريقيا

التعاون مع حكومة البلد المضيف والدول الأعضاء الأخرى

3 - يشير الأمين العام إلى أنه رغم بعض الصعوبات التشغيلية الإضافية التي واجهتها اللجنة الاقتصادية لأفريقيا نتيجة للظروف الأمنية خلال شهري تشرين الثاني/نوفمبر وكانون الأول/ديسمبر 2021، لا يزال الاتفاق الموقع مع حكومة إثيوبيا قائما، مما أتاح استيرادا سلسا للسلع والخدمات اللازمة للمشروع، وإلى أن التعاون مع السلطات قد استمر بطريقة إيجابية وفعالة (A/77/339، الفقرة 34). وتعرب اللجنة الاستشارية عن امتنانها للبلد المضيف على ما يقدمه من دعم متواصل للجنة الاقتصادية لأفريقيا، وتأمل أن يواصل الأمين العام التفاعل مع البلد المضيف لكفالة نجاح المشروع. وتلاحظ اللجنة أيضا التحديات الأمنية في مجمع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا (A/77/519، الفقرات 100-108 والجدول 11)، وتأمل أن يتواصل التعاون مع البلد المضيف للتصدي لتلك التحديات.

4 - ويقدم الأمين العام معلومات محدثة عن جهوده الرامية إلى حشد التبرعات للمشروع، بسبل منها الترويج لمشروع قاعة أفريقيا في معرض إكسبو 2020 المعقود في دبي، بالإمارات العربية المتحدة، الذي تأجل إلى آذار/مارس 2022 بسبب تأثير جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) (A/77/339، الفقرتان 35 و 36)؛ ومشروع خطة عمل وضعها خبير في تعبئة الموارد استعان به قسم الشراكات وتعبئة الموارد التابع للجنة الاقتصادية لأفريقيا لالتماس الدعم من الجهات المانحة للمشروع، وأشادت بها كل من لجنة الجهات صاحبة المصلحة والمجلس الاستشاري للمشروع (المرجع نفسه، الفقرة 37)؛ وحفل وضع حجر الأساس للاحتفال بمنح عقد أشغال التجديد الرئيسية (المرجع نفسه، الفقرة 39). وتلاحظ اللجنة الاستشارية من التقرير أنه لم يتم تلقي أي تعقيبات بعد عن مشاركة اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في معرض إكسبو 2020، وقد أبلغت، ردا على استفسارها، بأن التقرير المرحلي المقبل للأمين العام سيعرض معلومات محدثة عن نتائج هذا الحدث. أما فيما يتعلق بمشروع خطة العمل، فقد أبلغت اللجنة بأنه قد تمت الاستعانة بالخبير بتكلفة سنوية قدرها 33 600 دولار، وبأن المرحلة الأولى من مشروع خطة العمل ستستهدف 53 دولة عضوا في الاتحاد الأفريقي وجهات مانحة في أديس أبابا، بينما ستستهدف المرحلة الثانية من الخطة جهات مانحة محتملة من خارج أديس أبابا. وأبلغت اللجنة الاستشارية كذلك بأن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا تتابع هذه المسألة مع الحاضرين في حفل وضع حجر الأساس، وبأنه رغم مشاركة ممثلي الاتحاد الأفريقي في اجتماعات المجلس الاستشاري للمشروع ورغم أنهم يدركون أن اللجنة تسعى إلى الحصول على تبرعات، فلم ترد أي تبرعات حتى ذلك التاريخ. وعند الاستفسار، حصلت اللجنة على قائمة بالتبرعات الواردة منذ بدء المشروع في عام 2016، وهي ترد بالتفصيل في الجدول 1.

الجدول 1

التبرعات منذ عام 2016

السنة	الجهة المانحة	نوع الهبة	القيمة	الغرض
2016	مالي	تبرع	52 192 دولارا	سيتم استخدام الأموال المحتفظ بها حاليا في صندوق استثماري لترميم رسم لزعيم (عمل فني)
2017 (لم يُمنح سويسرا رسمياً بعد)	تبرع	100 000 فرنك سويسري	سيتم استخدام المبلغ المالي لدعم بدء أشغال مركز الزوار	

السنة	الجهة المانحة	نوع الهبة	القيمة	الغرض
2018	إثيوبيا	تبرع عيني	غير معروفة	أرض تم التبرع بها لاستخدامها كموقف سيارات لزوار قاعة أفريقيا
2021	إيطاليا	تبرع عيني	غير معروفة	تعهد بتقديم كتاب عن الهندسة المعمارية لقاعة أفريقيا

5 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية إعداد استراتيجية لتعبئة موارد تقدّم طوعاً للمشروع، وتعرب عن تقديرها للتبرعات والتعهدات بالتبرع الواردة. بيد أن اللجنة تلاحظ المستوى المتواضع نسبياً من الدعم الذي تم تلقيه حتى الآن، وتشجع الأمين العام على مضاعفة جهوده بمواصلة التفاعل مع الدول الأعضاء لالتماس تبرعات، بما في ذلك تبرعات عينية، وأشكال أخرى من الدعم للمشروع. وإذ تضع اللجنة الاستشارية في الاعتبار أن قاعة أفريقيا هي مهد الاتحاد الأفريقي التاريخي ومعلم رمزي للتراث الثقافي الأفريقي، تشجع الأمين العام أيضاً على التفاعل مع الدول الأعضاء في الاتحاد الأفريقي وكذلك مع مفوضية الاتحاد الأفريقي للنظر في دعم مرحلة بدء المبادرة المتعلقة بمركز الزوار والمشروع ككل (انظر الفقرات 6-8 أدناه).

6 - وفي الفقرات من 58 إلى 61 من التقرير، قدّم الأمين العام لمحة عامة عن المبادرة المتعلقة بمركز الزوار التابع للمشروع، الذي سيقدّم، في جملة أمور، خدمات للجمهور للتعريف بتاريخ أفريقيا وللتركيز على الدور التاريخي لقاعة أفريقيا في إنشاء الاتحاد الأفريقي (A/77/339، الفقرة 58). ويشار إلى أن بيان جدوى المركز يتوخى نموذج عمليات ذاتية التمويل، ويتضمن سيناريوهين بشأن الحد الأدنى والحد الأقصى لتوقعات الإيرادات يفترضان إيرادات تتراوح بين 280 000 دولار و 920 000 دولار في السنة، على التوالي، رهنا بعدد المرشدين وتعبئة الموارد لمرحلة البدء (المرجع نفسه، الفقرتان 59 و 60). وعند الاستفسار، تم تزويد اللجنة الاستشارية بموجز تنفيذي لبيان جدوى مركز الزوار، ولاحظت اللجنة أن احتياجات التمويل لبدء أشغال المركز بلغت 891 600 دولار، مما يستلزم تقديم مزيد من التبرعات بالإضافة إلى تعهد سويسرا بتقديم 100 000 فرنك سويسري (انظر الجدول 1).

7 - وتلقت اللجنة الاستشارية أيضاً قائمة بالوجهات السياحية الرئيسية في أديس أبابا، ولاحظت من المعلومات الإضافية التي تلقتها أن الإيرادات المتوقعة جنيهاً من المركز كانت تستند إلى افتراض أن يصبح المركز وجهة سياحية رئيسية في المدينة وأن يجذب فئات مختلفة من الزوار، بمن فيهم الطلاب والمواطنون الإثيوبيون وكبار السن وموظفو الأمم المتحدة ومعالوهم وضيوفهم، والمشاركون في المؤتمرات، والسياح. وعلى هذا الأساس، يفترض الخياران المتعلقان بالإيرادات عدداً كبيراً من الزيارات يتراوح بين 196 600 زيارة و 334 100 زيارة في السنة على التوالي، و 255 يوماً من أيام العمل الفعلية التي تُنظّم فيها الجولات وتُقدّم الخدمات العامة الأخرى. وأبلغت اللجنة كذلك بأنه من أصل مراكز الأمم المتحدة للزوار الموجودة في مختلف أنحاء العالم، يحقق المركزان الموجودان في المقر وجنيف اكتفاءهما الذاتي، في حين أن إيرادات المركزين الموجودين في نيروبي وفيينا أقل من متطلبات تكاليف تشغيلهما.

8 - وتشير اللجنة الاستشارية إلى أن الخدمات المقدّمة إلى الجمهور تسهم في تعزيز صورة الأمم المتحدة، وتعترف بأن الأمم المتحدة ليست منظمة مدرة للدخل. ولكن اللجنة غير مقتنعة بالسيناريوهين المتعلقين بجني الإيرادات المعروضين بشأن مركز الزوار. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يعيد النظر في بيان جدوى مركز الزوار وأن يقدم معلومات أكثر تفصيلاً عن الافتراضات ذات الصلة لكفالة الاستدامة المالية الطويلة الأجل للمركز، بما في ذلك على ضوء التجربة المكتسبة من

أثر جائحة كوفيد-19 وما يتصل بذلك من تعديلات على افتراضات توليد الإيرادات من الخدمات المقدمة إلى الجمهور في مراكز العمل الأخرى التابعة للأمم المتحدة، وأن يقدم في تقريره المرحلي المقبل معلومات محدّثة عن التوقعات والمبررات والاحتياجات المتصلة بتعبئة الموارد.

حوكمة المشروع وإدارته

9 - يقدم الأمين العام في تقريره لمحة عامة عن هيكل حوكمة المشروع، بما في ذلك اجتماعات لجنة الجهات صاحبة المصلحة والمجلس الاستشاري التي عقدت خلال الفترة المشمولة بالتقرير (المرجع نفسه، الفقرات 8-13). ويواصل الأمين التنفيذي للجنة الاقتصادية لأفريقيا الاضطلاع بدور الجهة القِيّمة على المشروع، أما هيكل الحوكمة المسؤول عن الإدارة العامة للمشروع فيشمل ما يلي: (أ) اجتماعات لجنة الجهات صاحبة المصلحة التي تهدف إلى إبقاء الجهة القِيّمة على المشروع وأصحاب المصلحة الرئيسيين في المنظمة على علم بالمستجدات والتقدم المحرز صوب تنفيذ المشروع والمخاطر التي يواجهها، وإلى توفير الدعم لهم لدى اتخاذهم القرارات ذات الصلة؛ (ب) اجتماعات المجلس الاستشاري لتزويد الجهة القِيّمة على المشروع بتوصيات بشأن كيفية حماية المشروع وتنفيذه؛ (ج) التنسيق مع المقر من خلال عقد اجتماعات منتظمة مع دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات التابعة لمكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية بشأن مختلف المهام المتصلة بإدارة المشاريع، بما في ذلك إدارة التغيير والإبلاغ عن الحالة، والتوجيه والمشورة التقنيين، وكذلك بشأن الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستقاة من مشاريع أخرى جارية من مشاريع التشييد الرئيسية؛ (د) إجراء مشاورات مع شركة مهنية دولية مكلفة بدعم دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات من أجل تزويد الجهة القِيّمة على المشروع بخدمات مستقلة لإدارة المخاطر (المرجع نفسه، الفقرات 14-17).

10 - ويتضمن تقرير الأمين العام أيضا تفاصيل عن الوظائف المؤقتة التي وافقت عليها الجمعية العامة في فريق إدارة مشروع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، وهي الوظائف التالية: مدير مشروع (ف-5)، يعمل تحت إشراف المدير التنفيذي للمشروع (مدير الشؤون الإدارية للجنة الاقتصادية لأفريقيا)، وفريق مشروع يتألف من مهندس معماري/مهندس (ف-4)، وموظف مشنريات (ف-3)، ومهندس معماري/مدني/إنشاءات (موظف وطني من الفئة الفنية)، ومهندس ميكانيكي/كهربائي (موظف وطني من الفئة الفنية)، وكتب أشغال (موظف وطني من الفئة الفنية)، ومساعد لشؤون المالية والميزانية (الرتبة المحلية)، ومساعد لشؤون اللوجستيات والشحن (الرتبة المحلية)، ومساعد إداري (الرتبة المحلية). ويشير الأمين العام إلى أن هناك وظيفة واحدة شاغرة فقط، وهي وظيفة مساعد لشؤون اللوجستيات والشحن (الرتبة المحلية)، وهي قيد الاستقدام وتُتَوَقَّع شغلها قريبا. وإضافة إلى ذلك، وعملا بتوصية اللجنة الاستشارية الواردة في الفقرة 8 من تقريرها السابق (A/76/7/Add.13)، أجرت اللجنة الاقتصادية لأفريقيا تقييما للحاجة إلى وظيفة موظف مشنريات (ف-3) وخلصت إلى أنه لم تعد هناك حاجة لهذه الوظيفة بعد موافقة الجمعية العامة، في قرارها 253/75 ألف، على وظيفة مدير عقود متفرغ (ف-3) (A/77/339)، الفقرتان 18 و 19، والجدول 1). ويشير الأمين العام كذلك إلى أن الوظيفة المؤقتة لمنسق مشاريع (ف-4) ستظل تابعة لدائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في المقر، وإلى أنه من المقرر استئناف تمويلها اعتبارا من عام 2023 فصاعدا حسب صيغة تقاسم التكاليف مع مشروع التخفيف من مخاطر الزلازل في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ. وإضافة إلى ذلك، سيتم الاحتفاظ بست وظائف لضباط أمن (الرتبة المحلية)، إلى جانب بقية أعضاء فريق إدارة المشروع، إلى أن يتم إنجاز المشروع (المرجع نفسه، الفقرات 20-22). وتلقت اللجنة الاستشارية، ردا على استفسارها، تأكيدا بأن وظائف ضباط الأمن ممولة في إطار الباب 34، السلامة والأمن، من الميزانية البرنامجية. وتم إطلاع اللجنة على حالة شغل الوظائف، التي لاحظت منها أن خمس وظائف من تلك الوظائف الست شُغلت اعتبارا من نيسان/أبريل 2022، وأن وظيفة واحدة ظلت مشغولة من تشرين الأول/

11 - ويعرض الأمين العام، في الفقرتين 47 و 49 من تقريره، مزيداً من التفاصيل عن الخبراء الاستشاريين الذين تمت الاستعانة بهم لإنجاز المشروع، بما في ذلك لما يلي: (أ) تنظيم المعرض؛ (ب) وترميم الأعمال الفنية؛ (ج) وتعبئة الموارد (انظر أيضاً الفقرة 4 أعلاه). ويشار أيضاً إلى أن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا قد أعادت التفاوض بشأن عقدها مع الشركة الاستشارية الرئيسية في كانون الأول/ديسمبر 2021، وبشمل العقد الآن الدعم اللازم حتى موعد الإنجاز النهائي للمشروع.

12 - يعرض الأمين العام، في الفقرات من 2 إلى 7 من تقريره، أهداف المشروع والتقدم المحرز صوب تنفيذه وقت صياغة التقرير. ويعرض الشكل الثالث والجدول 3 من التقرير، على التوالي، التقدم الفعلي المحرز والجدول الزمني المحدث للمشروع حتى 31 تموز/يوليه 2022، فضلا عن مقارنة بين حالة المراحل والأنشطة الرئيسية والمعلومات المقدّمة في التقرير المرحلي السابق (المرجع نفسه، الفقرة 62). ويشير الأمين العام إلى أن استراتيجية تنفيذ المشروع تشمل الأجزاء التالية: (أ) الاشغال التمهيدية (الإخلاء)؛ (ب) وأشغال التجديد الرئيسية؛ (ج) ونظم المؤتمرات وتكنولوجيا المعلومات؛ (د) وترميم الأعمال الفنية؛ (هـ) والمعرض الدائم (المرجع نفسه، الفقرة 40).

الجدول الزمني للمشروع													
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	الانتهاء	البداية	الأشطة
													الموافقة على المشروع (A/RES/70/248)
													تعمال التحضيرية والتصميم (المرحلتان 1 و 2)
													موجز التقييم والتصميم
													التصميم النظري
													موجز التصميم ومفهومه وتطويره
													إنشاء الفريق والمفاوضات الاستشارية
													خطة ما قبل التنفيذ (المرحلة 3)
													الوثائق المتعلقة بالإنتاج والطاقت
													إجراءات الطاقات
													تنفيذ (المرحلة 4)
													الأحداث التمهيديّة(الإحلاة
													أشغال (التجديد) الرئيسية
													التكنولوجيا المتطورة والمعروض والأعمال الفنية
													غلق المشروع (المرحلة 5)

الجدول الزمني الحالي/المفتوح للمشروع (مؤقت في تموز/يوليه 2022)

13 - تلاحظ اللجنة الاستشارية أن الجدول الزمني للمشروع، كما طُلب سابقاً (A/76/7/Add.13)، الفقرة 11)، قد قُدِّم على شكل رسم، وأيضاً على شكل جدول، وهي تأمل أن تستمر هذه الممارسة في التقارير المرحلية المقبلة عن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك بغية ضمان توحيد نموذج الإبلاغ عن جميع المشاريع.

14 - وفيما يتعلق بالإخلاء، تم الانتهاء من الأشغال التمهيدية في تموز/يوليه 2021 وتم التسليم إلى المستخدمين النهائيين في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في تشرين الثاني/نوفمبر 2021، وتقوم اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ومكتب الشؤون القانونية حالياً بتقييم المطالبات المعلقة المقدّمة من المقاول المكلف بالأشغال التمهيدية (A/77/339، الفقرة 41). وأبلغت اللجنة الاستشارية، رداً على استفسارها، بأن المقاول المكلف بالأشغال التمهيدية قدّم مطالبة تبلغ قيمتها 676 100 دولار مقابل أشغال إضافية متعلقة بأنابيب مياه لمكافحة الحرائق، ولكن المطالبة لم تتضمن أي معلومات أكثر من تلك المقدمة في المطالبات الأربع السابقة التي قُدِّمت إلى اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ومكتب الشؤون القانونية والتي قوبلت بالرفض. وإضافة إلى ذلك، أبلغت اللجنة بأنه قد أوصي أيضاً برفض مطالبة المقاول الجاري استعراضها حالياً، وبأن فريق مشروع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا قد قيّم أيضاً مطالبة تبلغ قيمتها 594 500 دولار بسبب ظروف قاهرة وخلص إلى أنها لا تستند إلى أدلة تُثبت صحتها. وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة كذلك بأن تكاليف تصحيح عيوب الأشغال التي نفذها المقاول المكلف بالأشغال التمهيدية قُدرت في البداية بمبلغ 117 500 دولار، أو بنسبة 4,5 في المائة من قيمة العقد، وهي حالياً قيد الاستعراض، وبأن التقرير المرحلي المقبل سيتضمن معلومات محدّثة في هذا الشأن. بيد أنه نظراً لعجز المقاول عن تصحيح تلك العيوب ورفضه لذلك، شرعت اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في تصحيح العيوب بنفسها وهي ستحوّل التكاليف ذات الصلة بالاحتفاظ بالدفعة النهائية المستحقة للمقاول. وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة بأن أحد الدروس المستفادة من إبرام عقد الأشغال التمهيدية تمثل في أن المقاول قدّم العطاء الأقل سعراً وبأن رصد العقد (عن طريق مدير العقود المتفرغ) كان ضرورياً لمعالجة أي مشاكل تتعلق بالأداء. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أنه لم ترد أي إشارة إلى قبول المقاول برفض الأمم المتحدة لمطالباته أو إلى اعتراضه على ذلك، وتوصي بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم معلومات محدّثة عند نظرها في هذا التقرير وفي التقرير المرحلي المقبل. وعلاوة على ذلك، تذكر اللجنة بتوصيتها الواردة في الفقرة 14 من تقريرها (A/76/7/Add.13)، التي أيدتها الجمعية العامة، وتأمل تطبيق الدروس المستفادة الملائمة على عمليات إبرام ومنح عقود الأشغال المتعلقة بمشاريع التشييد المقبلة تفادياً لوقوع حالات مماثلة (انظر أيضاً الفقرة 17 أدناه).

15 - وفيما يتعلق بأشغال التجديد الرئيسية، يشير الأمين العام في تقريره إلى أنه بعد إنهاء العقد السابق لأشغال التجديد الرئيسية في شباط/فبراير 2020، بدأت عملية إعادة طلب تقديم العطاءات في آذار/مارس 2020، وجرى تقييم مقدمي العطاءات وفقاً لتوصية اللجنة الاستشارية الداعية إلى إجراء تحريات دقيقة عن أدائهم وسيرتهم (A/76/7/Add.13، الفقرة 14) لضمان استيفاء متطلبات السلامة المالية وتسجيل البائعين. ونتيجة لذلك، يشير الأمين العام إلى أن التحريات الإضافية بشأن مقدمي العطاءات استغرقت وقتاً أطول مما كان مقرراً، مما أدى إلى تأهل واحد فقط من مقدمي العطاءات، واختتمت هذه العملية بمنح عقد في آب/أغسطس 2022، مما أدى إلى إطالة مدة إنجاز الجزء الأساسي من المشروع بثمانية أشهر إضافية حتى أيار/مايو 2024 (A/77/339، الفقرتان 2 و 42). ورغم هذا التأخير، يتوقع الأمين العام أن يسمح ترشيح التكاليف عن طريق تحليل القيمة وتقليص المدة الزمنية للتنفيذ من 30 إلى 22 شهراً بإنجاز المشروع في

حدود الميزانية المعتمدة البالغة 56,9 مليون دولار (المرجع نفسه، الموجز). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن تكلفة عقد أشغال التجديد الرئيسية بلغت 30,6 مليون دولار، وهي تعكس زيادة قدرها 2,4 مليون دولار عما كان متوقعا في عام 2018 وسيتم تغطيتها من خلال مخصصات تغطية ارتفاع التكاليف والطوارئ المرصودة للمشروع. ومن أجل احتواء التكاليف أكثر، سئتمد التخفيضات القائمة على تحليل القيمة أساسا من تكاليف المناظر الطبيعية (1,5 مليون دولار)، والأثاث وعناصر التشطيب الأخرى (0,5 مليون دولار)، والخصومات العامة (0,4 مليون دولار). كما سيؤدي تقليص المدة الزمنية للتنفيذ من 30 إلى 22 شهرا إلى انخفاض في التكاليف (1,0 مليون دولار)، وقد تم توقعها على أساس فترة زمنية منقحة لتقديم المقترحات، والمشتريات المتوقعة، وتداخل مراحل التشييد، والخبرة الكبيرة للمقاول.

16 - وأبلغت اللجنة الاستشارية كذلك بأنه رغم بقاء الإطار الزمني لتنفيذ مرحلة أشغال التجديد الرئيسية في حدود المجموع المحدث البالغ 22 شهرا، أصبح من المتوقع في 27 تشرين الأول/أكتوبر 2022 إنجاز الجزء الأساسي من المشروع في 29 حزيران/يونيه 2024، وليس في أيار/مايو 2024 كما كان متوقعا من قبل. وعند الاستفسار، تم تزويد اللجنة بتقدير عام للتكاليف الإدارية الناجمة عن هذا التأخير، التي بلغت 4,45 ملايين دولار وشملت تمديد التكاليف الإدارية (0,75 مليون دولار)، والخدمات الإضافية للشركة الاستشارية الرئيسية (1,31 مليون دولار)، وارتفاع التكاليف (2,39 مليون دولار). وتحيط اللجنة علما أيضا بالتوصيتين اللتين دعا فيهما مكتب خدمات الرقابة الداخلية اللجنة الاقتصادية لأفريقيا إلى تقديم ورقة موقف تتضمن تحليلا للمطالبات المحتمل أن يقدمها المشروع المشترك الذي تم التعاقد معه في البداية لتنفيذ أشغال التجديد الرئيسية، وإلى تقديم طلب إلى لجنة استعراض الموردين للنظر في فرض جزاءات رسمية على شركاء المشروع المشترك المذكور (المرجع نفسه، الفقرة 24 (د)-(ه)). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا قدّمت مذكرة إلى مكتب الشؤون القانونية في تموز/يوليه 2022 عملا بالتوصية الأولى، وقدّمت طلبا إلى لجنة استعراض الموردين في آب/أغسطس 2022 عملا بالتوصية الثانية. وتعرب اللجنة الاستشارية عن قلقها من أنه في وقت كتابة هذا التقرير، قُدرت مدة تأخير إنجاز المشروع بثلاث سنوات ونصف مقارنة بإطاره الزمني الأولي. وتلاحظ اللجنة الزيادة في تكلفة عقد أشغال التجديد الرئيسية وكذلك في التقدير العام للتكاليف الإدارية الناجمة عن هذا التأخير، وهي تأمل أن تتم موافاة الجمعية العامة أثناء نظرها في هذا التقرير بمعلومات محدثة عن إجراءات مواجهة الطوارئ الرامية إلى استيعاب الزيادات في التكاليف وعن أي تدابير قانونية يتعين اتخاذها بشأن الشركاء في المشروع المشترك. وتأمل اللجنة أيضا أن تتضمن التقارير المرحلية المقبلة للأمين العام توقعات دقيقة وواقعية لأثر التأخيرات في إنجاز المشروع، من حيث تداعياتها المالية والزمنية على حد السواء (انظر أيضا الفقرة 21 أدناه).

17 - ويشير الأمين العام في تقريره إلى أن عقود الخدمات المتعلقة بالحزم المتبقية التي كانت في طور المنح في تشرين الأول/أكتوبر 2022 تشمل حزمة نظم المؤتمرات وتكنولوجيا المعلومات وحزمة ترميم الأعمال الفنية. وفيما يتعلق بالقسم الأول، يشير الأمين العام إلى أن العطاءات الممنوحة ستكون جزئية بالنسبة للمجموعتين ألف وباء، أما بالنسبة للقسم الثاني، فلن تشمل العطاءات الممنوحة المجموعة جيم، ولكن ذلك لن يؤثر على الجدول الزمني للمشروع (A/77/339، الفقرات 43-45). وأبلغت اللجنة الاستشارية، ردا على استفسارها، بأنه قد كان لدى مقدمي العطاءات خيار تقديم عطاءات بشأن المجموعات الأربع (ألف-دال) من حزمة نظم المؤتمرات وتكنولوجيا المعلومات بشكل فردي أو جماعي، وبأن التعليقات

تبعث على الاعتقاد بأن العقود ذات هوامش الربح الأكبر لكل من السلع والخدمات (ألف وباء) اجتذبت عطاءات أكثر من المجموعتين اللتين تتضمنان عنصر السلع بموجب العقود الإطارية للأمم المتحدة (جيم ودال). وعند الاستفسار، حصلت اللجنة على آخر المستجدات المتعلقة بحالة جميع حزم العقود المتبقية، وهي ترد بالتفصيل في الجدول 2.

الجدول 2

حالة العقود المتعلقة بحزم الخدمات المتبقية

الرقم	الوصف	القيمة	مدة العقد	الحالة
1 -	أشغال التجديد الرئيسية	30 600 000 دولار	34 شهرا بما في ذلك فترة الضمان البالغة 12 شهرا	منح العقد في 15 آب/أغسطس 2022
2 -	التكنولوجيا السمعية والبصرية وتكنولوجيا المؤتمرات (المجموعة ألف)	3 085 969 يورو	31 شهرا بما في ذلك فترة الضمان البالغة 12 شهرا	تم تلقي محاضر معتمدة من لجنة العقود في المقر؛ ويجري منح العقد حاليا
3 -	التكنولوجيا السمعية والبصرية وتكنولوجيا المؤتمرات (المجموعة جيم)	تُحدّد لاحقا	-	تم الحصول على عرض أسعار من شركة Cisco
4 -	التكنولوجيا السمعية والبصرية وتكنولوجيا المؤتمرات (المجموعتان باء ودال)	تُحدّد لاحقا	-	تُحدّد بعد منح العقد المتعلق بالمجموعة ألف
5 -	ترميم الأعمال الفنية وحفظها في إطار المجموعة ألف- الزجاج الملون	204 669 دولارا	24 شهرا	مرحلة منح العقد
6 -	ترميم الأعمال الفنية وحفظها في إطار المجموعة باء - اللوحات والستائر	-	-	قيد الاستعراض من قبل لجنة العقود المحلية
7 -	ترميم الأعمال الفنية وحفظها في إطار المجموعتين جيم ودال - السجاد والسجاد من الجلد	-	-	تُحدّد لاحقا

18 - وترى اللجنة الاستشارية أن النهج المتبع إزاء المشتريات يجب أن يتضمن هيكلا تحفيزيا مصمما بشكل جيد من أجل اجتذاب عدد ملائم من مقدمي العطاءات المؤهلين، وهي تأمل أن يطبق الأمين العام الدروس المستفادة من التحديات التي واجهتها اللجنة الاقتصادية لأفريقيا على مستوى المشتريات على إجراءات الشراء المقبلة (انظر أيضا الجزء الرابع أدناه).

19 - ويقدم الأمين العام في الفقرات من 27 إلى 33 من تقريره معلومات محدثة عن إدارة المخاطر وتدابير الاستجابة للمخاطر التي ستتخذ للتخفيف من المخاطر المحدقة بالمشروع. وقد كشف تحليل كمي خامس للمخاطر (محاكاة باستخدام طريقة مونت كارلو)⁽¹⁾ أجري في حزيران/يونيه 2022 أن احتمال تنفيذ

(1) هي طريقة للتحليل الإحصائي تُستخدم للحصول على فهم أفضل لأثر المخاطر في المشاريع، تُستعمل فيها مجموعة من القيم الدنيا إلى القصوى فيما يتعلق بالاطر الزمنية والتكاليف التقديرية لمراحل المشروع ومكوناته، من خلال عملية محاكاة حاسوبية تطبق على سيناريوهات متعددة لمشاريع مختارة عشوائيا (A/76/7/Add.13، الحاشية 1).

المشروع ضمن الحد الأقصى للتكلفة الإجمالية المعتمدة البالغة 56,9 مليون دولار يبلغ نسبة 32 في المائة (A/77/339، الفقرة 29، والشكل الأول). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن هذا الرقم يعكس انخفاضا بنسبة 17 في المائة مقارنة بمستوى الثقة في عام 2021 البالغ 49 في المائة ومقارنة بجميع عمليات المحاكاة السابقة التي أجريت في الفترة من 2018 إلى 2020؛ كما أنه أدنى بكثير من مستوى الثقة الذي تستهدفه المنظمة البالغ 80 في المائة (المرجع نفسه، الفقرة 29). وأبلغت اللجنة الاستشارية، ردا على استفسارها، بأن ميزانية قدرها 58,5 مليون دولار، تعكس زيادة قدرها 1,6 مليون دولار، أو بنسبة 2,8 في المائة مقارنة بميزانية المشروع المعتمدة البالغة 56,9 مليون دولار، تمثل مستوى الموارد المتوقع حاليا لبلوغ مستوى الثقة المنشود البالغ 80 في المائة. وإضافة إلى ذلك، أبلغت اللجنة بأن الانخفاض بنسبة 17 في المائة في مستوى الثقة يعزى أساسا إلى ارتفاع تكاليف أشغال التجديد الرئيسية والتكاليف الإضافية لتمديد فترة خدمات فريق المشروع والشركة الاستشارية الرئيسية. ورغم أن العقد الحالي لأشغال التجديد الرئيسية نقل المخاطر المتصلة بارتفاع التكاليف إلى المقاول حيث أبرم عقد ينص على "مبلغ إجمالي ثابت" دون تعديل للتكاليف خلال فترة التنفيذ، فإن التأخيرات السابقة والزيادات في التكاليف قد أدت إلى انخفاض مخصصات تغطية ارتفاع التكاليف والطوارئ إلى مبلغ إجمالي يناهز 1,8 مليون دولار، وهو أقل من النسبة النموذجية في قطاع البناء البالغة 5 في المائة من تكاليف التجارة للتخفيف من الزيادات المحتملة في التكاليف إلى أن يتم إنجاز المشروع. وعلاوة على ذلك، أبلغت اللجنة بأن رصد مخصصات الطوارئ لأغراض محددة شكل عاملا إضافيا ساهم في انخفاض مستوى الثقة الذي كشفت عنه المحاكاة باستخدام طريقة مونتى كارلو. وأبلغت اللجنة بأن تدابير التخفيف الرئيسية التي يجري تنفيذها حاليا لتفادي حدوث زيادات أخرى في التكاليف تتمثل في ما يلي: الشراء المبكر للأصناف ذات آجال التسليم الطويلة؛ والتدابير القائمة على تحليل القيمة؛ واتخاذ القرارات بشأن التغييرات في الوقت المناسب؛ وأوجه التأزر الممكنة مع البرامج الأخرى.

20 - وتضمنت محاكاة عام 2022 أيضاً تحليلاً محدثاً لحساسية التكلفة تم فيه تحديد مخاطر المشروع الرئيسية الخمسة، مرتبة ترتيباً تنازلياً، وهي: (أ) التغييرات المدخلة بتوجيه من الجهة القَيمة على المشروع (52 في المائة)؛ (ب) وارتفاع الأسعار في السوق العالمية (والظروف القاهرة) (40 في المائة)؛ (ج) والمخاطر التي تنطوي عليها أشغال التجديد الرئيسية (36 في المائة)؛ (د) وحسن توقيت اتخاذ القرارات (34 في المائة)؛ (هـ) والمخاطر ذات الصلة بجائحة كوفيد-19 (30 في المائة) (المرجع نفسه، الفقرتان 30 و 31، والشكل الثاني). وترد في الجدول 3 مقارنة بين المخاطر الرئيسية الخمسة التي يواجهها المشروع.

الجدول 3

مقارنة بين المخاطر الرئيسية الخمسة التي يواجهها مشروع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا

المخاطر الرئيسية الخمسة السابقة المخاطر الرئيسية الخمسة السابقة المخاطر الرئيسية الخمسة الحالية
(A/75/319، الفقرة 32 والشكل الثاني) (A/76/308، الفقرة 30 والشكل الثاني) (A/77/339، الفقرة 31 والشكل الثاني)

1 - المخاطر المتصلة بجائحة	1 - أشغال التجديد الرئيسية	1 - التغييرات المدخلة بتوجيه من الجهة القَيمة على المشروع
كوفيد-19		
2 - أشغال المبنى الرئيسي	2 - المخاطر المتصلة بجائحة	2 - ارتفاع الأسعار في السوق العالمية (والظروف القاهرة)
	كوفيد-19	

المخاطر الرئيسية الخمسة السابقة المخاطر الرئيسية الخمسة السابقة المخاطر الرئيسية الخمسة الحالية
(A/75/319، الفقرة 32 والشكل الثاني) (A/76/308، الفقرة 30 والشكل الثاني) (A/77/339، الفقرة 31 والشكل الثاني)

- 3 - التغييرات/التعديلات 3 - المسائل المتعلقة 3 - مخاطر تنطوي عليها أشغال المدخلة على التصميم بتوجيه بالمنازعات مع المقاولين/بأداء التجديد الرئيسية من الجهة القِيمة على المشروع المقاولين
- 4 - المسائل المتعلقة 4 - نظم المؤتمرات وتكنولوجيا 4 - حسن توقيت اتخاذ القرارات بالمنازعات مع المقاولين/بأداء المعلومات المقاولين
- 5 - نظم المؤتمرات وتكنولوجيا 5 - التغييرات المدخلة بتوجيه 5 - المخاطر المتصلة بجائحة المعلومات من الجهة القِيمة على المشروع كوفيد-19

21 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن المخاطر التي تواجهها اللجنة الاقتصادية لأفريقيا قد غرّضت، كما طُلب سابقاً (A/76/7/Add.13، الفقرة 16)، على شكل جدول يتضمن مقارنة، وهي تأمل أن تستمر هذه الممارسة في التقارير المرحلية المقبلة عن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك بغية ضمان توحيد نموذج الإبلاغ عن جميع المشاريع.

22 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن ترتيب الخطر الناجم عن التغييرات المدخلة بتوجيه من الجهة القِيمة على المشروع قد ارتفع ليحتل المركز الأول، بسبب بدء مرحلة التشييد (A/77/339، الفقرة 31 (أ)). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة بأنه لم يُنظر خلال مرحلة التصميم في الخطر المتصل بالتغييرات المدخلة بتوجيه من الجهة القِيمة التي قد تنشأ مثلاً عن التقدم التكنولوجي في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومعدات عقد المؤتمرات، والتي قد تؤدي إلى زيادات في التكاليف. وأبلغت اللجنة كذلك بأن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا اتخذت تدابير للتقليل إلى أدنى حد من الخطر الناجم عن التغييرات المدخلة بتوجيه من الجهة القِيمة، بما في ذلك بتقديم معلومات محدّثة بانتظام إلى لجنة الجهات صاحبة المصلحة وباستعراض عملية إدارة التغيير مع مقر الأمم المتحدة فيما يتعلق بالفروق بين العقود. وتحيط اللجنة علماً أيضاً بتوصية مكتب خدمات الرقابة الداخلية الداعية إلى أن تعزز اللجنة الاقتصادية لأفريقيا الضوابط المفروضة على الجدول الزمني للمشروع، وتشير إلى الخطر ذي الصلة المتمثل في حسن توقيت اتخاذ القرارات، وهو خطر جديد ضمن المخاطر الرئيسية الخمسة التي يواجهها المشروع (المرجع نفسه، الفقرتان 24 (و) و 31 (د)). وفي سياق الإشارة إلى الجانب المتعلق بالأداء لاثنتين من المخاطر الرئيسية الخمسة، تعرب اللجنة الاستشارية عن قلقها من الانخفاض الملحوظ في مستوى الثقة، وتأمل أن يتخذ الأمين العام جميع التدابير اللازمة لرصد المخاطر المحدقة بالمشروع عن كثب والتخفيف منها، بطريقة متوازنة وواقعية وبإدخال فريق مشروع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التعديلات الملائمة أثناء تنفيذ المشروع، من أجل كفاءة إنجاز المشروع في حدود ما أقرته الجمعية العامة من حيث نطاقه وميزانيته وجدوله الزمني المنقح.

استخدام المواد والمعارف المحلية، والاستراتيجية المتعلقة بكفاءة استخدام الطاقة وما يتصل بها من وفورات في التكاليف

23 - يشير الأمين العام في تقريره إلى أنه من المتوخى أن تستمر ممارسة استخدام العمالة المحلية والمواد (الخام) المشتراة من مصادر محلية والمصنعة محليا في الأشغال، بما في ذلك تخطيط المناظر الطبيعية، أثناء تنفيذ أشغال التجديد الرئيسية (المرجع نفسه، الفقرة 48 (أ)). وفيما يتعلق بالكفاءة في استخدام الطاقة والاستدامة، جرت الإشارة أيضا إلى أنه تلبية للطلبات السابقة الصادرة عن الجمعية العامة (القرار 246/76 ألف، الجزء الثامن، الفقرة 14، والقرار 253/75 ألف، الجزء العاشر، الفقرة 13)، بدأت اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في تتبع استهلاك الكهرباء والمياه بهدف وضع خط أساس لاستهلاك بحلول نهاية عام 2022، ولكن هذا الجهد سيستغرق وقتا أطول مما كان متوقعا لأن مستأجري قاعة أفريقيا لم يعودوا جميعا إلى مكاتبهم (A/77/339، الفقرة 57). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن التتبع بدأ في كانون الثاني/يناير 2022 وبأن نسبة تناهز 80 في المائة من الحيز متاح في قاعة أفريقيا لا تزال غير مشغولة في الوقت الحاضر. وتذكر اللجنة الاستشارية بتوصيتها ذات الصلة المقدمة في تقريرها السابق (A/76/7/Add.13، الفقرة 19)، وتكرر تأكيد أهمية ضمان استخدام مواد مشتراة من مصادر محلية ومصنعة محليا، وكذلك استخدام العمالة والخبرات المحلية، وتطلع إلى الحصول على معلومات محدثة بشأن ذلك في التقارير المرحلية المقبلة. وتأمل اللجنة أيضا أن يواصل الأمين العام جهوده الرامية لإجراء التحليل اللازم لوضع خط أساس لكفاءة استخدام الطاقة، وأن يوافي الجمعية العامة في سياق التقرير المرحلي المقبل بمعلومات محدثة مفصلة تتضمن تقديرا لوفورات التكاليف ذات الصلة.

ثالثا - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة

24 - ترد التفاصيل المتعلقة بنفقات المشروع حتى 31 تموز/يوليه 2022 وتكاليفه المتوقعة في تقرير الأمين العام الذي يشير فيه إلى أنه في القرارات 272/71 ألف و 262/72 ألف و 279/73 ألف و 263/74، رصدت الجمعية العامة مبلغا قدره 36 541 700 دولار للمشروع للفترة 2016-2021 (A/77/339، الفقرتان 63 و 64، والجدول 4، والمرفقان الأول والثاني). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن خطة التكاليف المنقحة الواردة في المرفق الأول لهذا التقرير، تعرض النفقات السنوية المتوقعة طوال مدة المشروع، ولكنها ترى أن إدراج جدول منفصل يتضمن أعمدة تبين تقديرات التكاليف الأصلية وتقديرات التكاليف المنقحة لكل سنة بعد ذلك، سيمثل أداة مفيدة للدول الأعضاء عند نظرها في التقرير عموما. ولذلك، توصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج جدولا من هذا القبيل يبين تطور خطة تكاليف المشروع في التقارير المرحلية المقبلة عن اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، وكذلك في التقارير المقبلة عن جميع مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة. وتطلع اللجنة إلى تلقي معلومات محدثة في التقرير المرحلي المقبل بشأن خطة التكاليف، إن وجدت، بعد إكمال عملية طلب العروض متعددة المراحل.

25 - ويشير الأمين العام إلى أن النفقات التراكمية بلغت 13 809 000 دولار حتى 31 تموز/يوليه 2022، وإلى أن النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2022 بلغت 10 771 700 دولار (المرجع نفسه، الفقرة 64 والجدول 4). ويشار إلى أن عملية إعادة طلب تقديم العطاءات والتأخير في منح عقد أشغال التجديد الرئيسية، التي تمثل أكبر حزمة أشغال في مشروع تجديد قاعة أفريقيا، هي المسؤول الرئيسي عن

انخفاض مستوى النفقات. ويُتَوَقَّع أن يظل رصيد قدره 11 970 000 دولار غير مستخدم بحلول نهاية عام 2022. وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن نفقات المشروع بلغت 14 051 400 دولار حتى 30 أيلول/سبتمبر 2022.

26 - وترد في الفقرة 66 والجدول 5 من التقرير التفاصيل المتعلقة بمجموع الاحتياجات المتوقعة من الموارد لعام 2023 وهي تبلغ 18 214 000 دولار، وتتألف مما يلي:

(أ) مبلغ قدره 1 038 700 دولار في إطار الباب 18، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا، لتغطية تكاليف ما يلي: '1' استمرار فريق الإدارة المتفرغ الحالي (971 700 دولار)؛ '2' وفردى الخبراء الاستشاريين الذين يساهمون بمعارفهم المكتسبة من خبراتهم لدعم الفريق المتفرغ للمشروع عند الطلب (60 000 دولار)؛ '3' وسفر فريق إدارة المشروع، الذي سيقصر على الحد الأدنى المطلوب (7 000 دولار)؛

(ب) مبلغ قدره 16 990 700 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، لتغطية تكاليف ما يلي: '1' تكاليف التشييد (15 200 000 دولار) لتنفيذ أشغال التجديد الرئيسية، وتركيب نظم وشبكة المؤتمرات وتكنولوجيا المعلومات، وترميم القطع الفنية؛ '2' ورسم الخدمات المهنية (1 228 000 دولار)، بما في ذلك لخدمات الشركة الاستشارية الرئيسية لوضع اللمسات الأخيرة على التصميم ودعم الفريق المتفرغ للمشروع في أنشطة إدارة التشييد والإشراف عليه، وللشركة المختصة في إدارة المخاطر والخدمات الأخرى، مثل الخبراء الاستشاريين الخارجيين لتقديم آراء مستقلة بشأن إعداد التصاميم أو غير ذلك من المواضيع التي يضيفي التقييم الخارجي قيمة عليها؛ '3' ومخصصات للطوارئ (562 700 دولار) لتغطية تكاليف المخاطر المتأصلة في حال حدوثها؛

(ج) مبلغ قدره 184 600 دولار في إطار الباب 34، السلامة والأمن، لتغطية تكاليف الخدمات الأمنية التي يقدمها ضباط الأمن الستة المتفرغون.

27 - ويعرض المرفق الثالث لتقرير الأمين العام لمحة عامة عن استخدام مخصصات تغطية ارتفاع التكاليف والطوارئ منذ بدء المشروع. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن مبلغا قدره 7 404 300 دولار كمخصص لتمويل الطوارئ ومبلغ قدره 5 613 100 دولار كمخصص لتمويل ارتفاع التكاليف قد استخدم أو خصصا للاستخدام منذ أن وافقت الجمعية العامة في قرارها 248/70 ألف على مبلغين قدرهما 8 736 900 دولار و 6 086 900 دولار على التوالي لأغراض تغطية الطوارئ وارتفاع التكاليف المتصلة بالمشروع، وهكذا بقي رصيد تراكمي من الاثنين قدره 1 806 400 دولار إلى أن يتم إنجاز المشروع لتوفير الضمانات اللازمة ضد تجاوزات التكاليف غير المتوقعة مما أدى إلى مضاعفة المخاطر أثناء تنفيذ المشروع (انظر أيضا الفقرة 17 أعلاه). وتعرب اللجنة الاستشارية عن قلقها من الاستنفاد التدريجي لمخصصات الطوارئ المرصودة للمشروع التي أصبحت دون العتبة الموصى بها، وترى أن احتمال تجاوز ميزانية المشروع المعتمدة البالغة 56,9 مليون دولار قد تضاعف وأنه آخذ في التزايد. ولذلك، تأمل اللجنة أن يقدم الأمين العام إلى الجمعية العامة، أثناء نظرها في هذا التقرير وفي تقريره المرحلي المقبل، معلومات محدثة عن استخدام مخصصات الطوارئ المرصودة للمشروع وعن التوقعات المتصلة بها.

28 - ويشير الأمين العام إلى أنه بالنسبة لعام 2023، سيتم تمويل الاحتياجات البالغة 18 214 000 دولار جزئيا من الاعتمادات والأنصبة المقررة التي سبق أن قدمتها الدول الأعضاء في السنوات السابقة.

ونظرا إلى تسجيل تمويل المشروع في إطار حساب الإنشاءات الجارية المتعدد السنوات، الذي وافقت عليه الجمعية العامة في الفقرة 27 من الجزء التاسع من قرارها 248/70 ألف، سيتم تحويل الرصيد غير المستخدم المتوقع والبالغ 11 970 000 دولار في نهاية عام 2022 وسيغطي جزئيا احتياجات التمويل في عام 2023 (A/77/339، الفقرة 67). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن الرصيد غير المستخدم المتوقع سيبلغ 11 744 400 دولار في 30 أيلول/سبتمبر 2022.

رابعاً - مسائل أخرى

تبادل الدروس المستفادة

29 - عند الاستفسار، تم تزويد اللجنة الاستشارية بقائمة بالدروس التي استخلصتها اللجنة الاقتصادية لأفريقيا أثناء تنفيذها للمشروع ومن آخر مراجعة أجراها مكتب خدمات الرقابة الداخلية في 29 حزيران/يونيه 2022. وتلاحظ اللجنة أن التحسينات المحتمل إدخالها على العملية قد تراكمت في جميع المجالات تقريبا المتعلقة بمراحل التخطيط المسبق وطلب تقديم العطاءات وتنفيذ المشروع، وأنه سيكون لها أثر هام على مشاريع التشييد التي تنفذها الأمم المتحدة في المستقبل. وعلى سبيل المثال، تلاحظ اللجنة أن النهج الذي تتبعه اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي فيما يتعلق بالشراء المسبق (A/77/315، الفقرتان 30 و 56)، حيث توكل مهمة شراء مواد أشغال التجديد الرئيسية إلى البائع، يختلف عن النهج الذي اعتمدته اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، وأنه قد يسمح بجني فوائد كبيرة على مستوى التخفيف من احتمال تأخر أشغال التشييد. وبالمثل، فإن النهج الذي اعتمدته الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث من أجل حشد دعم الجهات المانحة لمركز الزوار الجديد (A/77/492، الفقرات 91 و 105-108) في مكتب الأمم المتحدة في جنيف، وإتاحة إمكانية الوصول للجميع لمعالجة المشاكل المتصلة بإمكانية الوصول في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (A/77/367، الفقرات 27-30) قد يوفران أفكارا ملموسة كفيلة بتوجيه النهج التي تتبعها اللجنة الاقتصادية لأفريقيا في هذه المجالات. وترى اللجنة الاستشارية أنه من أجل كفاءة جدوى تعميم الفائدة من الدروس المستفادة في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، وكذلك من مشاريع التشييد الأخرى الجاري تنفيذها حاليا في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، ومكتب الأمم المتحدة في جنيف، ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي (انظر المرفق الثاني لهذا التقرير)، يكتسي الدور الذي تضطلع به دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات التابعة لمكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية أهمية حاسمة في تنسيق وتبادل المعلومات ذات الصلة مع أفرقة إدارة المشاريع المعنية وفيما بينها، بما في ذلك من خلال إتاحة إفاد موظفي دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات والموظفين المكلفين بإدارة مشاريع التشييد إلى الأفرقة المعنية لفترات قصيرة الأجل، حسب الاقتضاء.

الموارد اللازمة لمشاريع التشييد في الأمم المتحدة

30 - طلبت اللجنة الاستشارية الحصول على معلومات عن الاتجاهات المتعلقة بالاحتياجات من عام 2014 إلى عام 2023 لجميع مشاريع التشييد القائمة بذاتها في الأمم المتحدة، وهي: (أ) تجديد قاعة أفريقيا في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا؛ (ب) ومشروع التعديل التقويمي لمباني اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها؛

(ج) وتجديد المبنى الشمالي للجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي؛ (د) والخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في مكتب الأمم المتحدة في جنيف؛ (هـ) ومعالجة الأحوال المتدهورة لمرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ومحدودية قدراتها؛ (و) واستبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

31 - ويوجز المرفق الثاني لهذا التقرير المعلومات التكميلية التي تلقتها اللجنة الاستشارية، بما في ذلك المعلومات الواردة في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، وأبواب الميزانية الأخرى من الميزانية البرنامجية التي توفر التمويل لإدارة المشاريع والسلامة والأمن ودراسات الجدوى الأولية اللازمة لتنفيذ مشاريع التشييد الرئيسية القائمة بذاتها. وتلقت اللجنة أيضاً معلومات كانت قد طلبت الحصول عليها عن الاتجاهات المتعلقة بالموارد اللازمة لمشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية المضطلع بها في إطار الباب 33. وهناك اختلاف بين الجداول الثلاثة التي يتألف منها المرفق الثاني فيما يتعلق بتمويل الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في مكتب الأمم المتحدة في جنيف لعام 2023، حيث إنها تعرض ثلاثة سيناريوهات ممكنة لتمويل الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، وهي: سيناريو قائم على النفقات السنوية المتوقعة (الجدول 1)، ونهج رصد اعتمادات تُدفع مقدّماً (الجدول 2)، ونهج رصد اعتمادات سنوية متساوية (الجدول 3).

خامسا - خاتمة

32 - ترد توصية الأمين العام بشأن الإجراء الذي يقترح أن تتخذه الجمعية العامة في الفقرة 69 من تقريره. وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بتوصياتها وملاحظاتها الواردة أعلاه، بأن تقوم الجمعية العامة بما يلي:

(أ) أن تحيط علماً بتقرير الأمين العام؛

(ب) أن تخصص مبلغاً صافياً قدره 6 244 000 دولار لأنشطة المشروع في عام 2023، يتألف مما يلي: 3 100 900 دولار في إطار الباب 18، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا؛ و 2 811 200 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية؛ و 331 900 دولار في إطار الباب 34، السلامة والأمن، من الميزانية البرنامجية لعام 2023، يُقيد على حساب صندوق الطوارئ.

المرفق الأول

خطة التكاليف المنقحة الواردة في أحدث تقرير للأمين العام (A/77/339) مقارنة بخطة التكاليف المعروضة في التقرير المرحلي السابق (A/76/308)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع كما ورد في التقرير A/77/339	المجموع كما ورد في التقرير A/76/308	الفرق	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية												
1 - تكاليف التشييد												
1-1 تكاليف البناء												
1-1-1 البنية التحتية المرتبطة بالمباني الأخرى (المتوقعة خلال الأشغال التمهيدية)												
	473,7	473,6	—	—	—	50,0	—	14,7	354,3	54,6	—	—
(0,1)												
2-1-1 أشغال المبنى الرئيسي (بما في ذلك بهو مبنى الكونغو)												
	23 096,3	26 080,7	391,2	8 737,0	10 432,3	6 520,2	—	—	—	—	—	—
2 984,4												
3-1-1 مركز الزوار الجديد (مبنى دخول الزوار)												
	1 201,6	1 029,0	15,4	344,7	411,6	257,3	—	—	—	—	—	—
(172,6)												
4-1-1 الأشغال الخارجية (داخل حدود المبنى) - البنية التحتية، والنافورة، والبستنة												
	3 224,3	2 685,6	40,3	899,7	1 074,2	671,4	—	—	—	—	—	—
(538,7)												
5-1-1 الأشغال الخارجية (خارج حدود المبنى) - مواقف سيارات الزوار، والبوابة، والسياج												
	687,3	804,8	12,1	269,6	321,9	201,2	—	—	—	—	—	—
117,5												
2-1 الأشغال التمهيدية												
1-2-1 مبنى الكونغو												
	1 208,4	1 208,4	—	—	—	103,6	11,9	90,5	717,0	285,4	—	—
0,0												
2-2-1 مبنى النيل												
	928,8	928,7	—	—	—	44,2	30,7	38,8	640,9	174,1	—	—
(0,1)												

المجموع كما ورد في التقرير المجموع كما ورد في التقرير A/76/308 A/77/339 الفرق			2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	
3-1	نظم المؤتمرات وتكنولوجيا المعلومات	3 900,0	3 900,0	100,0	500,0	2 300,0	1 000,0	—	—	—	—	—	—
4-1	ترميم الأعمال الفنية												
1-4-1	المجموعة ألف - الزجاج الملون	665,0	300,0	4,5	108,0	87,5	100,0	—	—	—	—	—	—
2-4-1	المجموعتان باء ودال - اللوحات والمناظر والجداريات	275,0	300,0	4,5	130,5	105,0	60,0	—	—	—	—	—	—
3-4-1	المجموعة جيم - الأعمال الفنية البسيطة الأخرى	50,0	50,1	0,8	21,8	17,5	10,0	—	—	—	—	—	—
5-1	المعرض الدائم (أنشطة تنظيم المعرض)	701,0	701,0	—	251,0	450,0	—	—	—	—	—	—	—
2	الخدمات المهنية												
1-2	الشركة الاستشارية الرئيسية	7 767,1	8 124,6	220,0	1 015,7	1 197,8	854,2	303,5	308,8	538,3	960,5	1 621,1	1 104,7
2-2	شركة إدارة المخاطر	140,4	180,7	16,8	20,2	20,2	20,2	20,2	30,3	—	52,8	—	—
3-2	الخدمات الأخرى	99,1	112,8	—	5,0	10,0	10,0	—	—	26,2	49,6	10,4	1,6
3	ارتفاع التكاليف	1 373,8	473,8	—	—	—	473,8	—	—	—	—	—	—
4	الطوارئ	3 127,7	1 332,6	9,9	403,1	562,7	357,1	—	—	—	—	—	—
	المجموع الفرعي، الباب 33	48 919,5	48 686,4	815,5	12 706,3	16 990,7	10 733,2	366,3	483,1	2 276,7	1 577,0	1 631,5	1 106,3

الباب 18، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا

5	إدارة المشروع												
1-5	الفريق المتفرغ لإدارة المشروع ودعمه	6 163,9	6 572,8	—	420,5	875,3	861,8	859,1	839,2	887,2	770,1	862,4	197,2
2-5	المنسق المتفرغ في المقر (50 في المائة من التكاليف)	576,6	637,1	—	45,1	96,4	96,4	96,4	99,0	96,1	93,5	14,2	—

المجموع كما ورد في التقرير A/77/339		المجموع كما ورد في التقرير A/76/308		الفرق		2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	
3-5 الاستشارات والخبرة (الاتصالات، وأعمال تنظيم المعرض، والأعمال الفنية، وما إلى ذلك)						—	30,0	60,0	30,0	—	—	9,6	19,5	5,6	—	
4-5 سفر فريق إدارة المشروع						—	2,6	7,0	10,0	—	—	15,6	37,7	20,5	16,5	
المجموع الفرعي، الباب 18						0,0	498,2	1 038,7	998,2	955,5	938,2	1 008,5	920,8	902,7	213,7	
الباب 34، السلامة والأمن																
6 - الاحتياجات الأمنية																
1-6 حراس الأمن						0,0	81,8	184,6	141,0	(40,1)	123,6	113,7	104,1	26,7	0,0	
المجموع الفرعي، الباب 34						0,0	81,8	184,6	141,0	(40,1)	123,6	113,7	104,1	26,7	0,0	
المجموع						815,5	13 286,3	18 214,0	11 872,4	1 281,7	1 544,9	3 398,9	2 601,9	2 560,9	1 320,0	

المرفق الثاني

موارد الأمم المتحدة للتشييد: السيناريوهات الثلاثة الممكنة لما يمكن أن تقرره الجمعية العامة

الجدول 1

الموارد اللازمة للفترة من 2014 إلى 2023 في إطار الباب 33 وأبواب أخرى من الميزانية التي تغطي تكاليف أنشطة التشييد في حال موافقة الجمعية العامة على المبلغ المخصص للخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث لعام 2023 استنادا إلى النفقات السنوية المتوقعة

(بديلات الولايات المتحدة)

2023 ⁽¹⁾	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية										
مشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية										
29 727 000	23 604 000	12 823 700	14 461 200	23 563 800	23 147 800	26 512 300	26 519 000	33 920 700	33 716 600	(ملزمة)
5 488 000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	التخطيط للاستثمارات الرأسمالية
المشاريع القائمة بذاتها										
89 161 500	69 971 800	53 121 200	34 231 400	31 809 800	25 400 000	10 931 800	33 459 900	28 499 400	15 346 400	الخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث ^(ب)
2 811 200	—	—	7 577 100	7 937 600	4 644 700	6 092 700	6 092 600	—	—	قاعة أفريقيا ^(ج)
10 345 900	6 024 300	5 237 800	5 503 500	3 419 000	3 442 200	371 800	—	—	—	تخفيف مخاطر الزلازل
615 600	5 158 800	1 424 500	103 300	445 000	80 000	—	—	—	—	تجديد المبنى الشمالي
11 748 100	10 069 300	7 157 300	9 169 600	5 829 400	338 000	—	—	—	—	استبدال مباني المكاتب A إلى J
3 889 300	914 600	—	—	—	—	—	—	—	—	مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي
118 571 600	89 138 800	66 940 800	56 584 900	49 440 800	33 904 900	17 396 300	39 522 500	28 499 400	15 346 400	المجموع الفرعي، المشاريع القائمة بذاتها
153 786 600	112 742 800	79 764 500	71 046 100	73 004 600	57 052 700	43 908 600	66 071 500	62 420 100	49 063 000	المجموع الفرعي، الباب 33

الأبواب الأخرى

3 100 900	—	—	752 000	964 500	905 400	773 300	480 000	—	—	الباب 18، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا/قاعة أفريقيا) ^(ج)
331 900	—	—	105 000	29 000	150 200	37 600	—	—	—	الباب 34، السلامة والأمن (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا/قاعة أفريقيا) ^(ج)

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^١
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ/تخفيف مخاطر الزلازل)	—	—	505 600	615 000	1 065 500	907 200	1 083 800	940 900	556 500
الباب 21، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي/تجديد المبنى الشمالي)	—	—	—	80 000	231 700	285 800	158 500	431 300	24 800
الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/استبدال مباني المكاتب A إلى J)	—	—	—	165 400	765 500	1 095 400	765 600	1 163 300	1 214 800
الباب 34، السلامة والأمن (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/استبدال مباني المكاتب A إلى J)	—	—	—	—	—	225 100	51 600	83 700	233 300
الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/مرافق المؤتمرات)	—	—	—	—	—	470 000	494 000	925 200	2 363 300
المجموع الفرعي، الأبواب الأخرى	—	480 000	1 316 500	1 916 000	3 056 200	3 840 500	2 553 500	3 544 400	7 825 500
المجموع	49 063 000	62 420 100	66 551 500	45 225 100	58 968 700	76 060 800	82 318 000	116 287 200	161 612 100

(أ) قبل إعادة تقدير التكاليف.

(ب) باستثناء المبالغ السنوية المسددة للقروض المتعلقة بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث المدرجة في إطار مشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية (ملزمة).

(ج) تموّل الاحتياجات من الموارد لعام 2023 جزئياً من الرصيد غير المستخدم في نهاية عام 2022.

الجدول 2

الموارد اللازمة للفترة من 2014 إلى 2023 في إطار الباب 33 وأبواب أخرى من الميزانية التي تغطي تكاليف أنشطة التشييد في حال موافقة الجمعية العامة على المبلغ المخصص للخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث لعام 2023 استناداً إلى نهج "رصد اعتمادات تُدفع مقدّماً"

(بديولات الولايات المتحدة)

2023 ^(أ)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية										
29 727 000	23 604 000	12 823 700	14 461 200	23 563 800	23 147 800	26 512 300	26 519 000	33 920 700	33 716 600	مشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية (ملزمة)
5 488 000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	التخطيط للاستثمارات الرأسمالية
المشاريع القائمة بذاتها										
164 117 600	69 971 800	53 121 200	34 231 400	31 809 800	25 400 000	10 931 800	33 459 900	28 499 400	15 346 400	الخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث ^(ب)
2 811 200	—	—	7 577 100	7 937 600	4 644 700	6 092 700	6 092 600	—	—	قاعة أفريقيا ^(ج)
10 345 900	6 024 300	5 237 800	5 503 500	3 419 000	3 442 200	371 800	—	—	—	تخفيف مخاطر الزلازل
615 600	5 158 800	1 424 500	103 300	445 000	80 000	—	—	—	—	تجديد المبنى الشمالي
11 748 100	10 069 300	7 157 300	9 169 600	5 829 400	338 000	—	—	—	—	استبدال مباني المكاتب A إلى J
3 889 300	914 600	—	—	—	—	—	—	—	—	مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي
193 527 700	89 138 800	66 940 800	56 584 900	49 440 800	33 904 900	17 396 300	39 522 500	28 499 400	15 346 400	المجموع الفرعي، المشاريع القائمة بذاتها
228 742 700	112 742 800	79 764 500	71 046 100	73 004 600	57 052 700	43 908 600	66 071 500	62 420 100	49 063 000	المجموع الفرعي، الباب 33

الأبواب الأخرى

3 100 900	—	—	752 000	964 500	905 400	773 300	480 000	—	—	الباب 18، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا/قاعة أفريقيا) ^(د)
331 900	—	—	105 000	29 000	150 200	37 600	—	—	—	الباب 34، السلامة والأمن (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا/قاعة أفريقيا) ^(د)
556 500	940 900	1 083 800	907 200	1 065 500	615 000	505 600	—	—	—	الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ/تخفيف مخاطر الزلازل)

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^(أ)
–	–	–	–	80 000	231 700	285 800	158 500	431 300	24 800
الباب 21، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي/تجديد المبنى الشمالي)									
–	–	–	–	165 400	765 500	1 095 400	765 600	1 163 300	1 214 800
الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/استبدال مباني المكاتب A إلى J)									
–	–	–	–	–	–	225 100	51 600	83 700	233 300
الباب 34، السلامة والأمن (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/استبدال مباني المكاتب A إلى J)									
–	–	–	–	–	–	470 000	494 000	925 200	2 363 300
الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/مرافق المؤتمرات)									
–	–	480 000	1 316 500	1 916 000	3 056 200	3 840 500	2 553 500	3 544 400	7 825 500
المجموع الفرعي، الأبواب الأخرى									
49 063 000	62 420 100	66 551 500	45 225 100	58 968 700	76 060 800	74 886 600	82 318 000	116 287 200	236 568 200
المجموع									

(أ) قبل إعادة تقدير التكاليف.

(ب) باستثناء المبالغ السنوية المسددة للقروض المتعلقة بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث المدرجة في إطار مشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية (ملزمة).

(ج) تموّل الاحتياجات من الموارد لعام 2023 جزئياً من الرصيد غير المستخدم في نهاية عام 2022.

الجدول 3

الموارد اللازمة للفترة من 2014 إلى 2023 في إطار الباب 33 وأبواب أخرى من الميزانية التي تغطي تكاليف أنشطة التشييد في حال موافقة الجمعية العامة على المبلغ المخصص للخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث لعام 2023 استنادا إلى نهج "المبلغ السنوي المتساوي"

(بدولارات الولايات المتحدة)

2023 ⁽¹⁾	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية										
29 727 000	23 604 000	12 823 700	14 461 200	23 563 800	23 147 800	26 512 300	26 519 000	33 920 700	33 716 600	مشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية (ملزمة)
5 488 000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	التخطيط للاستثمارات الرأسمالية
82 072 200	66 971 800	53 121 200	34 231 400	31 809 800	25 400 000	10 931 800	33 459 900	28 499 400	15 346 400	المشاريع القائمة بذاتها
2 811 200	—	—	7 577 100	7 937 600	4 644 700	6 092 700	6 092 600	—	—	الخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث ^(ب)
10 345 900	6 024 300	5 237 800	5 503 500	3 419 000	3 442 200	371 800	—	—	—	قاعة أفريقيا ^(ج)
615 600	5 158 800	1 424 500	103 300	445 000	80 000	—	—	—	—	تخفيف مخاطر الزلازل
11 748 100	10 069 300	7 157 300	9 169 600	5 829 400	338 000	—	—	—	—	تجديد المبنى الشمالي
3 889 300	914 600	—	—	—	—	—	—	—	—	استبدال مباني المكاتب A إلى J
111 488 300	89 138 800	66 940 800	56 584 900	49 440 800	33 904 900	17 396 300	39 522 500	28 499 400	15 346 400	مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي
146 703 300	112 742 800	79 764 500	71 046 100	73 004 600	57 052 700	43 908 600	66 071 500	62 420 100	49 063 000	المجموع الفرعي، المشاريع القائمة بذاتها
146 703 300	112 742 800	79 764 500	71 046 100	73 004 600	57 052 700	43 908 600	66 071 500	62 420 100	49 063 000	المجموع الفرعي، الباب 33
الأبواب الأخرى										
3 100 900	—	—	752 000	964 500	905 400	773 300	480 000	—	—	الباب 18، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا/قاعة أفريقيا) ^(د)
331 900	—	—	105 000	29 000	150 200	37 600	—	—	—	الباب 34، السلامة والأمن (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا/قاعة أفريقيا) ^(د)
556 500	940 900	1 083 800	907 200	1 065 500	615 000	505 600	—	—	—	الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ/تخفيف مخاطر الزلازل)

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 ^١
–	–	–	–	80 000	231 700	285 800	158 500	431 300	24 800
الباب 21، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي/تجديد المبنى الشمالي)									
–	–	–	–	165 400	765 500	1 095 400	765 600	1 163 300	1 214 800
الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/استبدال مباني المكاتب A إلى J)									
–	–	–	–	–	–	225 100	51 600	83 700	233 300
الباب 34، السلامة والأمن (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/استبدال مباني المكاتب A إلى J)									
–	–	–	–	–	–	470 000	494 000	925 200	2 363 300
الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي (مكتب الأمم المتحدة في نيروبي/مرافق المؤتمرات)									
–	–	480 000	1 316 500	1 916 000	3 056 200	3 840 500	2 553 500	3 544 400	7 825 500
المجموع الفرعي، الأبواب الأخرى									
49 063 000	62 420 100	66 551 500	45 225 100	58 968 700	76 060 800	74 886 600	82 318 000	116 287 200	154 528 800
المجموع									

(أ) قبل إعادة تقدير التكاليف.

(ب) باستثناء المبالغ السنوية المسددة للقروض المتعلقة بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث المدرجة في إطار مشاريع التعديل والتحسين وأعمال الصيانة الرئيسية (ملزمة).

(ج) تموّل الاحتياجات من الموارد لعام 2023 جزئياً من الرصيد غير المستخدم في نهاية عام 2022.