



第七十七届会议

议程项目 167

安全理事会第 1863(2009)号决议
引起的活动经费的筹措

联合国索马里支助办公室 2021 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30
日期间预算执行情况

秘书长的报告*

目录

	页次
一. 导言	5
二. 任务执行情况	5
A. 概况	5
B. 预算执行情况	7
C. 特派团支助举措	12
D. 区域特派团合作	14
E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	15
F. 成果预算编制框架	15
三. 资源使用情况	28
A. 财政资源	28
B. 类别间资源调拨信息汇总	29
C. 月支出模式	29

* 本报告在截止日期后提交，以反映现有最新信息。



D. 其他收入和调整	30
E. 借款	30
F. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持	30
G. 实务活动和其他方案活动	31
H. 未编入预算的捐助价值	31
四. 差异分析	31
五. 有待大会采取的行动	34
六. 为执行大会第 76/274 号决议各项决定和要求以及经大会核可的行政和预算问题咨询委员会各项要求和建议而采取的后续行动摘要.....	35
A. 大会	35
B. 行政和预算问题咨询委员会	35

摘要

联合国索马里支助办公室(联索支助办)2021年7月1日至2022年6月30日期间的支出总额已通过若干成果预算编制框架与联索支助办的目标挂钩。

在本报告所述期间，尽管冠状病毒病(COVID-19)大流行疫情造成了种种限制，但联索支助办执行了任务的关键要素，为非洲联盟驻索马里特派团(非索特派团)、非洲联盟驻索马里过渡时期特派团(非索过渡特派团)和联合国索马里援助团(联索援助团)提供了有效支助。

联索支助办在本报告所述期间的支出为 5.164 亿美元，资源使用率为 99.3%，而 2020/21 年度期间的支出为 5.256 亿美元，资源使用率为 95.5%。

未支配余额为 350 万美元，主要原因是军事和警务人员项下所需资源减少 950 万美元，因为：(a) 作战口粮盒的费用低于计划，特遣队所属装备的运费减少；(b) 特遣队所属主要装备的不可适用性高于计划；(c) 非洲联盟军事特遣队轮调推迟，未部署一个建制警察部队。所需资源减少额被业务费用项下所需资源增加额部分抵消，增加的主要原因是：(a) 增建了顶置保护相关工程，进行了额外的安保升级以及增购了战地防御用品、帐篷和装配式建筑；(b) 发电机燃料的成本上升，消耗量增加；(c) 更换了注销的地面车辆。

财政资源使用情况

(千美元；预算年度为 2021 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日)

类别	分配数	支出数	差异	
			数额	百分比
军事和警务人员	146 716.5	137 261.5	9 455.0	6.4
文职人员	90 657.9	91 230.0	(572.1)	(0.6)
业务费用	282 500.1	287 919.5	(5 419.4)	(1.9)
所需资源毛额	519 874.5	516 411.0	3 463.5	0.7
工作人员薪金税收入	7 814.8	8 345.2	(530.4)	(6.8)
所需资源净额	512 059.7	508 065.8	3 993.9	0.8
自愿实物捐助(已编入预算)	—	—	—	—
所需资源共计	519 874.5	516 411.0	3 463.5	0.7

人力资源在职情况

类别	核定数 ^a	计划数	实际数 (平均)	空缺率 (百分比) ^b
联合国军事特遣队	10	10	10	0.0
非洲联盟军事特遣队	18 586	18 586	18 536	0.3
非洲联盟警察	240	240	224	6.7
非洲联盟建制警察部队	800	800	640	20.0
国际工作人员	366	366	338	7.7
本国工作人员				
本国专业干事	40	40	31	22.5
本国一般事务人员	149	149	105	29.5
联合国志愿人员				
国际	20	20	15	25.0
政府提供的人员	6	6	5	16.7

^a 系最高核定人数。

^b 基于月度在职人数和月度计划人数。

有待大会采取的行动见本报告第五节。

一. 引言

1. 2021年7月1日至2022年6月30日期间联合国索马里支助办公室(联索支助办)的拟议预算载于秘书长2021年2月16日的报告(A/75/757),毛额533 714 700美元(净额525 872 200美元)。拟议预算用于最多10名联合国军事特遣队人员、18 586名非洲联盟驻索马里特派团(非索特派团)军事特遣队人员、1 040名非索特派团警务人员(包括800名建制部队人员)、368名国际工作人员、189名本国工作人员(包括40名本国专业干事)、20名国际联合国志愿人员和6名政府提供的人员。
2. 行政和预算问题咨询委员会在其2021年4月22日的报告中建议大会为2021年7月1日至2022年6月30日期间批款毛额521 474 500美元(A/75/822/Add.4,第50段)。
3. 大会第75/306号决议批款毛额519 874 500美元(净额512 059 700美元),作为支助办公室2021年7月1日至2022年6月30日期间的维持费。这笔款额已全部分摊至会员国。

二. 任务执行情况

A. 概况

4. 联索支助办为非索特派团提供支助的任务最先由安全理事会第1863(2009)号决议规定,其后的相关决议延长了任务期限。本执行期间的任务是由安理会第2568(2021)、2614(2021)和2628(2022)号决议确定的。
5. 安全理事会在第2568(2021)号决议中表示需要一个经过重组的非索特派团,其重点是促成和支持索马里安全部队承担主要安全责任。安理会请非洲联盟和索马里联邦政府根据修订的索马里过渡计划对非索特派团的行动构想进行联合更新,以涵盖直至2023年底的活动。安理会在第2568(2021)号决议第9段中请秘书长与非洲联盟一道并与索马里联邦政府和捐助方协商,在2021年9月底前就重组后的非洲联盟特派团的战略目标、规模和组成提出建议。
6. 2022年3月31日,安全理事会通过了第2628(2022)号决议,其中赞同非洲联盟和平与安全理事会决定将非索特派团改组为非洲联盟驻索马里过渡时期特派团(非索过渡特派团)。安理会还授权非索过渡特派团的人员人数在至2022年12月31日前的9个月内保持非索特派团的既定上限(19 626名非索过渡特派团军警人员,包括含有5个建制警察部队的至少1 040名警务人员以及70名联合国支助的文职人员)。
7. 安理会在第2628(2022)号决议第27段中授权非洲联盟成员国在2023年1月1日至2023年3月31日期间部署至多17 626名军警人员,包括含有5个建制警察部队的至少1 040名警务人员。安理会在该决议第28段中指出联合提案和行动构想设想进一步削减核定兵力,并迟于2024年12月完全撤出非洲联盟人员。

8. 2022年12月,安全理事会通过了第2670(2022)号决议,其中重申第2628(2022)号决议的各项决定,但破例将授权延长至2023年6月30日,申明第27段作废,还回顾索马里要求且非盟和平与安全理事会支持对行动时间表进行修订,即最迟于2023年6月30日完成2000名非索过渡特派团人员缩编,申明非洲联盟和索马里承诺在这6个月期间对这2000名人员的缩编采取战略性、渐进和逐区的做法。安理会还回顾第2628(2022)号决议第28段,并注意到非盟和平与安全理事会在其2022年11月11日第1121次会议通过的公报第2段中再次承诺,非索过渡特派团的撤出日期仍为2024年12月31日。

9. 此外,安全理事会在第2628(2022)号决议第37段中,请秘书长继续完全按照关于联合国向非联合国安全部队提供支持的人权尽职政策,通过联索支助办并在第2245(2015)号决议第2段的基础上,为联索援助团、根据该决议第26和27段部署的非索过渡特派团军警人员和70名(2023年1月1日起增至85名)特派团文职人员提供一揽子后勤支助,并与非洲联盟和索马里联邦政府协商制定适当的后勤支助计划,以支持非索过渡特派团的军事和警察任务,加强联合国、非洲联盟和索马里联邦政府之间的协调,并通过联合国支助非洲联盟驻索马里特派团信托基金支持多达13900人索马里安全部队,包括已根据国家安全架构正式编入索马里安全部队并积极参与与非索过渡特派团联合或协调开展的索马里过渡计划直接实施行动的适当比例州警察和联邦警察。

10. 因此,根据订正的行动构想,需要联索支助办在基础设施发展和装备方面提供支助,包括加强5个非索过渡特派团辅助部队,每个区一个。支助办重点关注在所有6个区建造联合行动协调中心和联合行动后勤基地,调整新特派团非索过渡特派团和索马里安全部队的态势,以执行非索过渡特派团和索马里安全部队的联合行动构想,并根据经修订的索马里过渡计划进行改组。

11. 从非索特派团向非索过渡特派团的过渡需要联索支助办能够有效支助非索过渡特派团的新态势。因此,在本执行期间,联索支助办启动了员额配置优化审查,以重新调整各项职能,从而为非索过渡特派团及其客户提供最佳支助。员额配置审查的结果预计将在2023/24年度期间执行。

12. 安全理事会在第2102(2013)号决议中决定设立联索援助团,总部设在摩加迪沙,将联合国非洲联盟驻索马里特派团支助办事处(非索特派团支助办)¹定为该综合特派团的一部分,安理会在第2093(2013)号决议中授权由非索特派团支助办(现为联索支助办)向联索援助团提供特派团支助服务。安理会在第2657(2022)号决议中将第2158(2014)和2592(2021)号决议规定的联索援助团任务期限延长至2021年10月31日。

¹ 安全理事会在第2245(2015)号决议中,考虑到非索特派团支助办在它2009年设立后有所扩大,决定非索特派团支助办的名称应为联合国索马里支助办公室;又决定该办公室将负责为非索特派团、联索援助团和与非索特派团联合行动的索马里国民军提供支助。

B. 预算执行情况

13. 在本报告所述期间，联索支助办继续向非索特派团/非索过渡特派团提供综合后勤支助，特别是在打击青年党的军事行动方面。联索支助办还向联索援助团提供了有实效、反应快和高效率的行政、技术和后勤支助。

14. 联索支助办的业务支助部分符合非索特派团/非索过渡特派团、索马里安全部队和联索援助团的后勤支助要求。支助办通过向非索特派团/非索过渡特派团、联索援助团和索马里安全部队、其军警人员和文职人员以及包括联合国国家工作队和外国使馆在内的其他客户提供设施和基础设施、地面和空中业务服务、信息和通信技术基础设施以及医疗支助，确保切实高效地执行任务。联索支助办为执行任务采用了混合服务方式，包括小规模部署工作人员、利用第三方商业供应商和在行动区提供服务。

向非洲联盟驻索马里特派团和非洲联盟驻索马里过渡时期特派团提供支助的情况

15. 在本报告所述期间，索马里的安全局势仍然动荡不安，大多数事件仍是青年党所为。索马里安全部队和非索特派团/非索过渡特派团仍是袭击的主要目标，这些袭击主要通过简易爆炸装置和打了就跑的方式进行。贝纳迪尔、下谢贝利和拜州受青年党活动的影响最大。

16. 正是在这一背景下，联索支助办为部署至多 19 626 名非索特派团/非索过渡特派团军警人员(包括含有 5 个建制警察部队的 1 040 名警务人员)以及 10 名联合国军事特遣队人员和 70 名非索特派团文职人员提供了支助。联索支助办支助了已部署的联合国军事特遣队以及非洲联盟军警人员在进驻、轮调和返国差旅、口粮及特遣队所属主要装备和自我维持装备方面的需求。5 个建制警察部队中的 4 个部队已全面部署。第 5 个部队的部署推迟，目前预计该部队将在 2022/23 年度下半年部署。

17. 联索支助办还在区总部、营部和主要地点，包括摩加迪沙、基斯马尤、多布里、拜多阿、贝莱德文、乔哈尔和巴莱多格莱向非索特派团/非索过渡特派团提供了支助。此外，联索支助办在摩加迪沙和乔哈尔启动了特派团辅助部队，计划在拜多阿和贝莱德文区扩大部队，以提高主要补给路线的交付。非索特派团/非索过渡特派团继续利用自身的能力，负责将交付的物资从这些地点往下运送。

18. 根据经修订的索马里过渡计划，联索支助办在行动责任区内向非索特派团/非索过渡特派团提供支助，包括在与索马里安全部队共同开展的“巴德巴多行动”期间提供支助，并确保选举进程的安全。与索马里安全部队开展的联合行动包含一个稳定部分，以巩固军事成果，支持扩大州一级服务和早期恢复活动。

19. 联索支助办继续对非索特派团/非索过渡特派团人员进行培训和辅导，为此在医疗、信号、调度、航空安全和安保、财产管理、仓储、车辆维修和回收、水净化、废物管理、环境管理、发电和配电、工程工厂运营和餐饮职能等领域提供能力建设支助。所有培训支助都符合人权尽职政策。联索支助办还继续监测和评

价非索特派团/非索过渡特派团部队和警察派遣国开展的部署前培训，以使其符合人权尽职政策。

20. 根据安全理事会第 2245(2015)号决议，联索支助办地雷行动司向非索特派团/非索过渡特派团提供减轻爆炸物威胁的支助。所提供的支助多种多样，既有培训、辅导、专家咨询和分析，也有提供爆炸物嗅探犬、勘测和清理能力，以清除关键地点和主要补给线沿线的战争遗留爆炸物。工作重点是通过部署前和随团培训，加强准备状态并支持非索特派团/非索过渡特派团军警部队有效开展工作，以及通过辅导建立可持续性。这项支助工作使非索特派团/非索过渡特派团能够在不对称环境中安全开展行动，这反过来又有助于任务的执行和行动自由。这项工作还在协调索马里境内减轻简易爆炸装置威胁工作和为向索马里安全部队移交责任做准备方面发挥了关键作用。地雷行动司保持和调整了减轻简易爆炸装置威胁的对策，提供专家业务和战术支持，以加强非索特派团/非索过渡特派团维和人员的安全、机动性和战备状态。

21. 最后，联索支助办通过商业承包商在联合国管理和支助的营地开展了废物管理业务，该承包商负责维护安装在区总部的焚化炉、粉碎机、打包机和桥秤。联索支助办还通过部署焚化炉和 50 个便携式干式厕所，加强了非索特派团/非索过渡特派团前沿行动基地的废物管理，以减轻对环境的不利影响。

支助非洲联盟驻索马里特派团改组为非洲联盟驻索马里过渡时期特派团

22. 非洲联盟和索马里联邦政府关于非索过渡特派团的行动构想及非洲联盟-联合国联合提案于 2022 年 2 月完成，随后于 3 月 8 日得到非洲联盟和平与安全理事会的认可。和平与安全理事会在 2022 年 3 月 8 日第 1068 次会议上，进一步授权非索过渡特派团从 2022 年 4 月 1 日起取代非索特派团。2022 年 3 月 31 日，安全理事会一致通过了第 2628(2022)号决议，赞同将非索特派团改组为非索过渡特派团的决定，并授权其最初任务期限为 12 个月。4 月 1 日，非索过渡特派团成立，并正式接管非索特派团。

23. 联邦政府于 2022 年 3 月 21 日召开了第二次索马里过渡计划战略指导委员会会议，介绍行动构想和经修订的索马里过渡计划。计划的主要变化包括修订了行动时间表，与行动构想保持一致，纳入了经修订的非索过渡特派团至 2024 年 12 月逐步和基于条件的撤出战略。

24. 为进一步执行安全理事会第 2628(2022)号决议，联索支助办为实施非索过渡特派团改组计划提供支助。这包括进行装备审查，以调回不适用的装备，部署更灵活的战力实现手段，以及将安保责任移交给索马里安全部队。装备审查工作于 2022 年 12 月完成。

25. 根据非索过渡特派团的行动构想以及 2022 年 3 月 14 日至 17 日举行的非索特派团区指挥官会议上得出的结论，联索支助办在非索过渡特派团在行动总部地点的所有区，即摩加迪沙、拜多阿、贝莱德文、多布里、乔哈尔和基斯马尤均设立了联合行动协调中心。此外，联索支助办目前正在非索过渡特派团各区建立联合行动后勤基地，并将根据索马里安全部队所处地点重新调整。

26. 联索支助办继续定期与合作伙伴开展外联，并于 2022 年 5 月 31 日至 6 月 1 日在亚的斯亚贝巴与非洲联盟以及埃塞俄比亚外交部和国防部高级官员举行了会议。联索支助办还于 2022 年 6 月 5 日在索马里会晤了布隆迪国防军的国防军参谋长。讨论内容包括正在进行的非索过渡特派团改组以及联索支助办为过渡提供的支助，包括建立过渡规划小组，与会者商定向非索过渡特派团各区授权并下放支助工作，还查明了加强规划和协调的机会。

27. 随着过渡规划小组的成立，联索支助办牵头就改组和过渡问题与非索过渡特派团和其他伙伴开展互动协作。联索支助办根据改组审查了一揽子后勤支助计划，对业务进行了调整，以在联合行动后勤基地应对预期的动态需求，支持非索过渡特派团机动部队。调整包括加强协调，把后勤支助从摩加迪沙下放到各区。此外，联索支助办支助非索过渡特派团在所有六个区作为联合行动后勤基地的一部分设立联合行动协调中心。自改组以来，联索支助办继续按照一揽子后勤支助计划向非索过渡特派团提供服务。

联索支助办向索马里安全部队提供支助的情况

28. 安全理事会在第 2568(2021)号决议中重申，非索特派团需要积极支持将安全责任从非索特派团移交给索马里安全部队，办法是通过提供培训和辅导帮助建设索马里安全部队的的能力，促进在解放区将安全职能从非索特派团移交给索马里当局，并与索马里安全部队开展联合规划和商定的行动，更加强调这些行动由索马里主导。安理会还请非索特派团酌情协助索马里安全部队提供安保支持，以使索马里联邦政府和联邦成员州能够履行政府职能，包括选举筹备工作，并提供支助以使索马里安全部队能够为该进程和其他重要基础设施提供安保。

29. 安全理事会还在第 2568(2021)号决议中再次请秘书长向 13 900 名索马里安全部队人员提供非致命性后勤支助，其中包括适当比例的成员州警察和联邦警察，他们根据国家安全架构已被正式编入索马里安全部队并正积极参加直接执行过渡计划的非索特派团联合行动或协调行动。

30. 为执行上述决议，联索支助办和非洲联盟与索马里联邦政府签署了一项联索支助办向索马里安全部队提供支助的谅解备忘录。这项三方协议规定了联索支助办向参加与非索特派团/非索过渡特派团的联合或协调行动的索马里安全部队提供非致命性后勤支助的方式。该备忘录还规定设立新的联索支助办-索马里联邦政府联合机制，以便履行对管理联合国提供的资源和人权尽职政策的相互问责义务并监测履行情况。

31. 为便利这种支助，支助办利用了联合国支助非索特派团/非索过渡特派团和索马里国民军的信托基金。提供的支助包括粮食和水、燃料、运输、帐篷和行动区内医疗后送；协助发展索马里国民军遵守联合国人权尽职政策的能力；雇用人员、咨询顾问、专家和辅助人员；安全理事会要求的对非索特派团/非索过渡特派团的其他支助。

32. 除医疗后送服务外，联索支助办还向索马里安全部队供应口粮、水箱、医疗包和车用柴油。联索支助办还提供了 800 个甚高频手提式无线电台、200 个基地

台和 50 个中继器，并为索马里国民军地点的 10 个甚高频网络安装了设备。支助办还提供了建筑材料和工程用品，用于翻修前沿行动基地和加固掩体。联索支助办为索马里安全部队人员提供搭乘支助办定期航班的服务。支助办还支持合格的索马里国民军人员，为下谢贝利州巴里尔前沿行动基地(非索特派团/非索过渡特派团 1 区)提供战地防御用品和帐篷。

33. 根据安全理事会第 2568(2021)和 2628(2022)号决议，并为协助开展联合行动，联索支助办利用信托基金提供的资金，促进索马里安全部队的技能发展和能力建设。联索支助办向 52 名索马里安全部队人员提供了培训，使他们掌握空军联络、航空安全、联合任务空中行动支援、作战医疗支援、空中医疗后送协调和机场消防救援方面的技能。此外，向 62 人(包括 5 名索马里警察部队警官)提供了信息和通信技术培训课程，包括无线电通信和基础计算机科学。

34. 虽然在本报告所述期间信托基金有足够的资金来支助索马里安全部队，但该基金确保持续提供支助的能力仍令人关切。联合国在索马里开展外联工作，为信托基金争取更多捐款。

35. 在本执行期间，联索支助办还支助了索马里上院和人民院选举进程的筹备工作。为此，提供了现有的联合国所属装备(战地防御用品和手提式搜索设备)，以加强非索特派团/非索过渡特派团行动区内投票中心的安全。装备的提供经过了非索特派团/非索过渡特派团和地方当局的联合评估，与索马里联邦政府代表进行了协调。

36. 2021 年 9 月 13 日至 16 日，联索支助办还支助将 302 名非索特派团士兵重新部署至杜萨马雷卜，这是为保障加尔穆杜格州正在举行的选举的安全所开展的部分工作。此外，总共部署了 15 名单派警察和一支由 29 人组成的建制警察部队。联索支助办在 2021/22 年度期间核定资源范围内提供了选举支助。

37. 联索支助办通过地雷行动司加强了索马里安全部队减轻简易爆炸装置威胁的能力。这是通过培训、辅导和提供专用设备实现的，这有助于将安全责任从非索特派团/非索过渡特派团移交给索马里安全部队。地雷行动司完成了由 667 名索马里国民军人员组成的 21 个多技能简易爆炸装置处置小组的培训和装备工作。地雷行动司还对 62 名索马里国民军人员进行了减轻爆炸物威胁的复习培训。由地雷行动司指导的索马里警察部队流动车辆检查大队使用电子对抗措施防范遥控简易爆炸装置，在确保总统选举安全和为议员和总统候选人提供车队护送方面发挥了关键作用。

向联合国索马里援助团(联索援助团)提供支助的情况

38. 联索支助办、非索特派团/非索过渡特派团和联索援助团之间的伙伴关系依然至关重要。联索支助办与联索援助团协调，继续与非索特派团/非索过渡特派团密切合作，确保战略优先事项和业务工作保持一致，包括利用由非索特派团/非索过渡特派团、联索援助团和联索支助办负责人组成的高级领导协调论坛。此外，联合国-非索特派团人权尽职政策联合工作组以及人权尽职政策工作队(由向非索

特派团/非索过渡特派团和索马里安全部队提供支助的联合国实体组成)得到加强,以指导和确保按照人权尽职政策强有力地执行预防和应对措施。

39. 2022年3月10日,联合工作组恢复了负责人一级的季度会议。在非索特派团-联合国人权尽职政策技术工作组讨论基础上,联合工作组审查了在执行缓解措施方面取得的进展。该工作组还讨论了如何加强后续措施以应对指控的侵权行为和其他问题,包括平民伤亡情况跟踪、分析和处理小组的工作以及军警人员的部署前培训。2022年6月20日至24日,联索支助办、非洲联盟、非索过渡特派团和联索援助团参加了一个工作会议,根据与非索过渡特派团能力建设有关的人权尽职政策风险减缓措施,审查面向非索过渡特派团部队和警察派遣国的非洲联盟-联合国部署前培训手册。此外,与会方更新了有关以下内容的模块,即人权尽职政策、平民保护、国际人权和人道法、儿童保护以及妇女与和平与安全。

40. 作为行政和后勤支助的一部分,联索支助办向联索援助团提供了整套标准特派团支助服务,包括:(a) 人力资源;(b) 预算和财务;(c) 运输和调度服务;(d) 住宿服务;(e) 营地管理服务;(f) 医疗支援;(g) 通信和信息技术;(h) 设备维修;(i) 安保服务;(j) 法律咨询;(k) 行为和纪律;(l) 职业安全和健康;(m) 环境管理;(n) 福利服务。在本报告所述期间,联索支助办继续协助后勤和业务支助,如代表联索援助团向加罗韦和博萨索交付了手持式检查杆和车辆检查镜。

41. 此外,联索支助办根据联合国残疾包容战略,支助审查联索援助团战略以进一步推动残疾包容,其中包括采取缓解措施,在落实残疾包容的同时克服任何挑战,并确保设施无障碍、得到管理、获得安保、实现其他改善,并调整办公室布局、便利设施、家具、固定装置,使之方便残疾人出入和使用。

冠状病毒病(COVID-19)大流行疫情

42. 高风险安全局势——对支助办的迫击炮袭击增加,以及联索支助办医疗设施要服务包括非索特派团/非索过渡特派团军警人员在内的 27 000 人客户群能力有限,加剧了 COVID-19 大流行疫情对联合国驻索马里机构的影响。因此,有必要把在索马里的人员人数减至最低,并采用“联合国一体化”方法²进行复工规划。

43. 在疫情开始时,联索支助办依据世界卫生组织指南,制定了为期六个月的个人防护装备需求综合计划,并保持了足够的战略储备。支助办在摩加迪沙维持针对危重病患者的重症监护设施,并通过商业订约服务提供商维持增援能力医疗队。支助办继续开展全面样本采集工作。

44. 在本执行期间,支助办继续根据 COVID-19 应急计划开展行动,该计划涵盖危机管理、业务连续性、医疗应急、预防措施、工作人员社会心理支持、远程工作安排和返程旅行者指导、会议和危机沟通。

² 指定官员推动于 2020 年在索马里采用“联合国一体化”方法,负责索马里问题秘书长特别代表作为 COVID-19 危机管理人建立了全索马里联合国工作队和危机管理工作队,并对部署在该国的所有联合国实体适用 COVID-19 措施。

45. 为确保任务执行不间断，要求联索支助办管理人员确定关键职能，并确定需要工作人员驻留索马里的“地点依赖型”职能，然后进一步缩减，直至确定任何时间点索马里所需的最低数量人员。2021 年 11 月，支助办参加了“新型工作方式”人员审查，再次审查了具体地点的职能。

46. “联合国一体化”方法还促进当地疫苗接种部署方案，帮助工作人员接种第一剂和第二剂疫苗。由于联合国工作人员的疫苗接种率较高，指定官员宣布停止交替工作安排，要求工作人员在 2021 年 9 月 1 日前通过管理下的人员轮调方案返回工作地点，人数不超过经危机管理执行工作队确定的人员上限。索马里境内联合国及联合国相关院落和设施的 COVID-19 状况继续影响服务的提供，以及以适当支助水平维护营地的能力，导致索马里国际人员的管理下轮调方案延长，延期至 2022 年 2 月 1 日。

47. 因此，希望在 2021 年 9 月 1 日后不在工作地点办公的个人须确保事先获得主管有关弹性工作安排、休假或其他适用的缺勤选项的必要核准。此外，2021 年 9 月 1 日后，工作地点以外的弹性工作安排不再适用于驻肯尼亚的工作人员。驻肯尼亚的工作人员继续在肯尼亚实施弹性工作安排，直至联合国内罗毕办事处实施返回办公室的措施。

48. 为 2021/22 年度期间颁布的 2020 年预防和应对计划涉及在营地和有关地点建立人口“气泡”，可以很容易地实施封锁，以在疫情暴发时遏制 COVID-19 的传播。摩加迪沙亚丁阿德国际机场区域内的行动限制于 2022 年 3 月 30 日解除，随后索马里其他地点也解除了行动限制。所有按指示依照弹性工作安排从家中办公的索马里本国工作人员通过危机管理执行工作队事先批准的经审查的返回办公室计划逐步恢复了在联合国大院的工作。

49. 联索支助办协助索马里联邦政府在摩加迪沙国际机场建立了检疫和监测设施，因为摩加迪沙市没有此类设施。随后，东道国当局请求为 COVID-19 患者提供支持，这些患者在支助办建立的医疗设施中得到了治疗。联索支助办还向重症监护病人提供了氧气瓶，以此支助东道国。联索支助办围绕 COVID-19 开展了宣传和情况介绍方案，因其影响到客户任务的执行。

C. 特派团支助举措

50. 2021/22 年度期间，由于恶劣的天气状况和任务区内不断恶化的安全形势，主要补给线无法到达，因此，联索支助办严重依赖其由 25 架飞机(包括 8 架固定翼飞机和 17 架旋转翼飞机)组成的航空机队来提供关键物资。

51. 联索支助办根据联合国环境战略，充分管理了由支助办支助和管理的所有驻地的废物流；加强了固体废物的源头分拣，以优化废物回收；扩大了基斯马尤和摩加迪沙的循环水系统，以减少用于非饮用需求的淡水使用量；在联索支助办驻地建立了 7 个生产树苗的苗圃，在拜多阿用无人机空投了 60 000 个种子球，以加强在联合国管理的营地和非索特派团/非索过渡特派团营地的植树运动，作为减轻荒漠化努力的一部分。

52. 联索支助办根据环境战略,通过内部能力和购电协议,加强可再生能源方案,从而缩小在索马里的环境足迹。加强了摩加迪沙班车服务的使用,在摩加迪沙推出了电动自行车,在各区推出了班车服务。这减少了使用的轻型客车的数量,进而减少了运输燃料用量,降低了碳排放量。联索支助办在上岗培训期间提高对尽可能减少发动机空转时间的认识,以减少燃料使用和碳排放。在拜多阿实现了柴油发电机组并联,以确保负荷平衡的效率。这保护了设备,减少了服务包消耗。

53. 在环境可持续性方面,联索支助办推广良好的消费习惯,提高环境保护意识,为此开展宣传活动,包括广播和分享最佳做法,以及培训联索支助办、联索援助团和非索特派团/非索过渡特派团人员。联索支助办还向非索特派团/非索过渡特派团提供环境管理指导,以减少特派团总体环境足迹。联索支助办推动营造工作人员个人在减少能源消费上的环境责任和自觉文化。联索支助办还在所有地点开展半年期环境审计,确保遵守联合国环境政策。联索支助办利用快速环境和气候技术援助小组的服务来推动落实环境行动计划。联合国和非索特派团/非索过渡特派团任命的联合环境委员会对环境问题进行有效监督。

54. 为促进工作场所的职业安全和健康,特定职组开展了有关职业安全和健康意识、危害识别以及制定控制和缓解措施的实地重点培训,312人接受了培训。联索支助办继续监测客户和承包商的工作,在早期阶段遏制潜在危害。联索支助办还为所有客户人员发布了定制的工作场所健康和​​安全指南。联索支助办通过推动和落实福利和娱乐设施及方案,提高驻索马里人员的生活质量。

55. 2021/22 年度期间,大多数执行的建设项目侧重于加强区中心的安全,包括改善其围栏。建设工程主要包括加强现有围栏,以达到安全风险管理计划的要求,逐步实施预制办公室和住所的钢筋混凝土顶置保护,以及翻修现有的防护屏障装置。联索支助办经历了延迟,特别是在完成摩加迪沙、拜多阿和贝莱德文顶置保护工程方面,主要是因为 2022 年 1 月至 3 月支助办实施了与 COVID-19 有关的封锁。由于供应链中断和安全挑战,物品的交付延迟,进一步影响了剩余 3 个建设项目的总体进展。

56. 联索支助办继续扩大各种营地安保和部队保护措施,包括反火箭炮、火炮与迫击炮预警系统和静态电子对抗系统。2021 年 12 月在基斯马尤和多布里成功部署了反火箭炮、火炮与迫击炮系统。2022 年 3 月,在摩加迪沙亚丁阿德国际机场内的营地大门(机场、Marine 门和 Medina 门)成功安装了静态电子对抗系统。

57. 在拜多阿和乔哈尔部署反火箭炮、火炮与迫击炮系统和电子对抗系统的工作被推迟,原因是在 COVID-19 大流行疫情期间,外包合作伙伴进出联索支助办院落受限,旅行限制和实施医疗相关预防措施,以及近期的非索过渡特派团改组和 2022 年 5 月的索马里选举。

58. 2021/22 年度期间,摩加迪沙亚丁阿德国际机场内的联合国大院遭到 7 次迫击炮袭击,因此,联索支助办继续根据迫击炮袭击的趋势审查其在索马里的人员配置规模,以降低人员面临的安全风险。主要把任务区内人员部署作为方案关键

程度审查后一项必要的安全和业务需求，以确保在索马里只保留最关键和受地点限制的员额，将不一定受地点限制的员额职能调至支助办在内罗毕的机构。

59. 为确保持续、不间断地提供信息和通信技术支助服务，联索支助办重点关注宽带服务组合多样化，以便在整个任务区的所有联索支助办营地和队部以更低成本获得最佳水平的业务复原力、低延迟和高质量互联网带宽解决方案。卫星和当地采购的因特网服务仍分别是广域网连接的主要和次要来源，国际通信卫星组织的甚小口径终端服务则提供全特派团备用能力。联索支助办继续向云基础设施迁移，以减少资源密集型实体数据中心。

60. 联索支助办继续扩大陆上集群无线网络、铱星一键通卫星无线电通信系统、高频无线网络和无线电互操作系统网络，覆盖非索特派团/非索过渡特派团和索马里安全部队预计将在过渡计划执行期间和选举周期内开展联合行动的地区。

61. 联索支助办继续：(a) 采取更加广泛的能力建设举措，通过有效利用各种通信模式，加强非索特派团/非索过渡特派团与索马里安全部队在各区、各营和前沿行动基地的互操作性；(b) 支持为非索特派团/非索过渡特派团和索马里安全部队制定指挥、控制、通信和情报手册。

62. 联索支助办继续促使索马里更多参与提供公共信息服务和战略通信基础设施，包括维护支持拜多阿、贝莱德文、基斯马尤、乔哈尔和多布里社区电台的发射台。在本报告所述期间，联索支助办还在杜萨马雷卜设立了一个社区广播电台。

D. 区域特派团合作

63. 联索支助办继续注重增加与非洲联盟委员会、政府间发展组织和联合国驻非洲联盟办事处的协商。

64. 联索支助办通过与纽约联合国总部和意大利布林迪西战略空中业务中心合作，有效管理战略航空需求，包括飞机合同和部队轮调。

65. 作为部署“团结”系统后设立的综合出纳业务的一部分，联合国内罗毕办事处的财务职能继续得到联索支助办的支持。在本执行期间，联索支助办在费用回收基础上向联合国组织刚果民主共和国稳定特派团和联合国阿卜耶伊临时安全部队提供了航空燃料和地勤服务。联索支助办还在蒙巴萨向联合国南苏丹特派团提供办公场所、车辆租赁以及信息和通信技术服务。

66. 联索支助办继续利用乌干达恩德培区域服务中心处理工作人员入职和离职、本国工作人员福利和薪金、供应商付款、应享权利和公务差旅、报销处理(如教育补助金和公务差旅报销)、出纳服务、培训和会议服务、运输和调度以及信息技术服务等事项。

67. 联索支助办继续利用恩德培全球采购支助科，通过整合区域采购战略需求，精简中部和东部非洲区域的采购服务。

E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

68. 联索支助办继续在战略和业务层面与非索特派团/非索过渡特派团、联索援助团、索马里安全部队、索马里联邦政府和伙伴举行定期和特别会议，以便及时开展透明的沟通。通过这些定期接触，还可确保联索支助办的支助符合客户和业务优先事项，有效地与所需资源保持一致。特派团支助中心在联索支助办高级管理层指导下，通过联合支助业务中心、索马里国民军支助股和区域协调股，继续与任务规定的主要客户，包括非索特派团/非索过渡特派团、联索援助团和索马里安全部队接触。为了更好地协调对非索特派团的支助，联合支助业务中心仍作为非索特派团/非索过渡特派团-联索支助办联合实体运作，并配备双方工作人员。这些人员在共用办公场所中共同办公，开展协作。

69. 在政治层面，联索支助办主任持续进行磋商，³ 动员并协调各级支持，以便在索马里执行联索支助办的任务。助理秘书长兼联索支助办主任与非索特派团/非索过渡特派团、联邦政府和索马里安全部队领导层定期磋商，协助执行与人权尽职政策有关的风险缓解措施，努力管理和减少联合国支持的部队在开展反恐和安全行动期间发生侵犯人权行为的严重风险。

70. 联索支助办通过向联合国后勤基地灾后恢复中心提供后勤支助，协助联合国国家工作队执行各项方案，特别是在联合国国家工作队参与抗击因洪水、干旱或农业条件恶劣造成的自然灾害的情况下。联索支助办在摩加迪沙和拜多阿为联合国国家工作队提供充足的办公空间和工作条件，灾后恢复中心、联索援助团和联索支助办在这两地共用同一大院。在战略层面，通过在指定官员/秘书长特别代表主持下定期举行安保管理小组级别会议，继续开展合作，同时通过秘书长副特别代表/驻地协调员/人道主义协调员办公室进行业务合作。在能力和资源允许情况下，联索支助办继续在费用回收基础上向联合国各机构、基金和方案提供后勤和行政支持。联索支助办还寻找机会，通过与联合国国家工作队成员合作，实现协同增效和高效运作。

71. 联索支助办采用费用回收机制，收回向联合国各机构、基金和方案、非政府组织、大使馆和供应商提供住宿、办公空间、医疗、航空、通信和信息技术、租赁、车辆维系保养、燃料、颁发身份证及培训服务的费用。联索支助办继续对非授权乘客乘坐联索支助办飞机进行的国际飞行收取行政管理费。

F. 成果预算编制框架

构成部分 1：提供后勤支助

72. 联索支助办提供的后勤支助旨在为非索特派团/非索过渡特派团部队、联合国部队、非洲联盟警察、联索援助团以及与非索特派团/非索过渡特派团开展联合行动的索马里安全部队提供高成效和高效率的后勤、行政和技术服务，向索马里

³ 与亚的斯亚贝巴非洲联盟总部、非洲联盟委员会主席索马里问题特别代表兼非索特派团团长、非索特派团部队指挥官、部队和警察派遣国代表、索马里联邦政府和索马里联邦成员州、捐助方、安全理事会成员以及欧洲联盟成员进行了磋商。

安全部队提供的支助通过联合国信托基金进行。联索支助办在执行任务过程中履行了一系列支助职能，包括行政事务；建造和维修办公和住宿设施；保健；建设并维护信息和通信技术基础设施；空运、海运和陆运；补给和再补给业务；地雷行动事务；安保服务。

预期成绩 1.1：以迅速、高成效、高效率和负责的方式向非索特派团和索马里安全部队提供一揽子联合国后勤支助

计划绩效指标	实际绩效指标
1.1.1 核准飞行时数使用百分比(不包括搜索和救援以及医疗/伤员后送)(2019/20 年度：91%；2020/21 年度：≥68%；2021/22 年度：≥90%)	核准飞行时数使用百分比(不包括搜索和救援以及医疗和伤员后送)：81%。使用率低于计划的原因是，在 COVID-19 大流行疫情期间减少了飞行作业活动，前往各区的航班从每周 3 次减至 1 次，支付一笔总付休养费，因此用于内罗毕往返飞行的一架 DHC-8(Q-400)型飞机退役，进而导致使用的飞行时数减少
1.1.2 核定国际员额空缺的年平均百分比(2019/20 年度：8.7%；2020/21 年度：7.6%；2021/22 年度：9.0%)	截至 2022 年 6 月 30 日的实际年平均空缺率为 7.7%，预算编列的空缺率则为 8.0%
1.1.3 女性国际文职人员的年平均百分比(2019/20 年度：24%；2020/21 年度：31%；2021/22 年度：≥38%)	截至 2022 年 6 月 30 日的实际年均女性任职百分比为 32%，计划比率则为 38%。在整个考绩年度，联索支助办成功征聘了 35 名国际工作人员，其中一半以上(19 人)是女性
1.1.4 P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等名册征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数(2019/20 年度：110；2020/21 年度：140；2021/22 年度：≤78)	P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等名册征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数：166 天。天数超过计划，主要原因是 COVID-19 大流行疫情导致征聘速度放缓
1.1.5 P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等具体员额征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数(2019/20 年度：130；2020/21 年度：600；2021/22 年度：≤120)	P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等具体员额征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数：203 天。天数超过计划，部分原因是 COVID-19 大流行疫情导致征聘速度放缓
1.1.6 行政当局环境管理记分卡上的总得分(2019/20 年度：77；2020/21 年度：79；2021/22 年度：100)	行政当局环境管理记分卡得分达到 80%。得分低于计划的原因是，联索支助办需要进一步扩大可再生能源的利用
1.1.7 所有信息和通信技术事件在既定的高、中、低紧要程度目标内获得解决的百分比(2019/20 年度：91%；2020/21 年度：84%；2021/22 年度：≥85%)	在所有信息和通信技术事件(基于记录的 3 508 起事件)中，86%的事件在既定的高、中、低紧要程度目标内获得解决
1.1.8 外地职业安全风险管理政策的遵守情况(2019/20 年度：100%；2020/21 年度：100%；2021/22 年度：100%)	外地职业安全风险管理政策要求的遵守率为 100%

1.1.9 根据 20 项基本主要业绩指标得出的行政当局财产管理指数总得分(2019/20 年度: 1 972; 2020/21 年度: 1 956; 2021/22 年度: $\geq 1 900$)	截至 2022 年 6 月 30 日行政当局财产管理指数总得分为 1 789。基于实物核查, 联合国总部审查上调了联索支助办的总体门槛值, 导致总得分降低
1.1.10 在计划购置数量和及时性上偏离需求计划情况(2019/20 年度: 12%; 2020/21 年度: 5.4%; 2021/22 年度: $\leq 20\%$)	在计划购置数量和及时性方面, 与需求计划有 13% 的偏差
1.1.11 截至 6 月 30 日按照谅解备忘录入住符合标准的联合国房地特的遣队人员百分比(2019/20 年度: 100%; 2020/21 年度: 100%; 2021/22 年度: 100%)	截至 2022 年 6 月 30 日按照谅解备忘录入住符合标准的联合国房地特的遣队人员百分比达到 100%
1.1.12 供应商遵守联合国口粮交付、质量和库存管理标准的情况(2019/20 年度: 97%; 2020/21 年度: 97%; 2021/22 年度: $\geq 95\%$)	联合国口粮交付、质量和库存管理标准遵守率为 97%
1.1.13 根据过渡计划支持非索特派团以及非索特派团和索马里安全部队联合行动的减少简易爆炸装置威胁和处理爆炸物能力(2019/20 年度: 20 个小组; 2020/21 年度: 20 个小组; 2021/22 年度: 20 个小组)	地雷行动司提供了 20 个地雷探测小组。这些小组继续使非索特派团/非索过渡特派团人员和索马里国民军部队能够在简易爆炸装置高威胁环境中开展行动。2021/22 年度期间, 联索支助办/地雷行动司继续减轻爆炸物危害的威胁和影响, 通过提供 20 个简易爆炸装置拆除/爆炸物处理小组, 在所有六个区保持培训和辅导存在
1.1.14 履行联索支助办对非索特派团契约承诺的百分比(2019/20 年度: 80%; 2020/21 年度: 100%; 2021/22 年度: 90%)	100% 履行了联索支助办对非索特派团/非索过渡特派团的契约承诺
1.1.15 不间断的战略传播和新闻服务, 以支持非索特派团、联索援助团和联索支助办的任务, 可通过在整个行动区内的存在和是否 100% 实现合同主要业绩指标进行核查(2019/20 年度: 85%; 2020/21 年度: 100%; 2021/22 年度: 100%)	在本执行期间, 100% 不间断地提供战略传播和新闻服务, 以支持非索特派团/非索过渡特派团、联索援助团(仅战略传播服务)和联索支助办的任务, 可通过在行动区 100% 实现合同主要业绩指标进行核查

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
服务改进		
根据行政当局的环境战略执行全特派团环境行动计划	是	联索支助办继续执行行政当局环境战略的五大支柱, 包括能源、水和废水、固体废物、广泛影响和环境管理系统
监督联索支助办总部和区总部的职业安全与健康风险管理	是	联索支助办通过风险评估和采取减轻风险措施, 有效监督了支助办总部和区总部的职业健康和安

在整个供应链流程中改进以客户为尊和以客户为先	是	联索支助办共实施了 8 个 Power BI 看板, 以在整个供应链流程中实现端到端的以客户为尊和以客户为先
空运服务		
运营和维护 23 架飞机(6 架固定翼和 17 架旋翼)	25	联索支助办运营和维护了 25 架飞机(8 架固定翼飞机(包括 5 架长期和 3 架备用合同飞机)以及 17 架旋翼飞机)
为客运、货运、巡逻和观察、搜索和救援及伤员和医疗后送等所有服务提供共计 16 989 个计划飞行时数(商业供应商 13 149 个, 军事提供商 3 840 个)	13 507	为客运、货运、巡逻和观察、搜索和救援及伤员和医疗后送等所有服务提供了共计 13 507 个实际飞行时数(商业供应商 10 628 个, 军事提供商 2 879 个)。使用率低于计划的原因是, 在 COVID-19 大流行疫情期间减少了飞行作业活动, 前往各区的航班从每周 3 次减至 1 次, 支付一笔总付休养费, 因此用于往返内罗毕转场飞行的一架 DHC-8 (Q-400)型飞机退役, 进而导致使用的飞行时数减少
监督 23 架飞机以及 144 个简易机场和着陆点的航空安全标准	25 架飞机 148 个 简易机场	联索支助办对 25 架飞机和 148 个简易机场和着陆点的航空安全标准进行了监督。为支助索马里安全部队在巴里尔、杜萨马雷卜镇直升机着陆处、奥代格莱和 Barare 简易机场增设了机场和着陆点
预算、财务和报告服务		
根据授权, 为 5.337 亿美元预算提供预算、财务和会计服务	5.199 亿美元	联索支助办根据授权, 为 5.199 亿美元核定预算提供了预算、财务和会计服务
文职人员服务		
根据授权, 为最多 577 名核定文职人员(368 名国际工作人员、189 名本国工作人员和 20 名联合国志愿人员)提供人力资源服务, 包括协助报销、应享待遇和福利的办理、征聘、员额管理、预算编制和工作人员业绩管理	是	联索支助办在授权范围内向年度平均 494 名人员(338 名国际工作人员、136 名本国工作人员、15 名联合国志愿人员和 5 名政府提供的人员)提供了有效支助
为 577 名文职人员提供特派团内培训课程, 并为 329 名文职人员提供团外培训支助	部分完成	475 名文职人员接受了特派团内在线/面对面培训。101 名文职人员接受了特派团外培训。人数低于计划的原因是与 COVID-19 大流行疫情有关的限制
设施、基础设施和工程服务		
为 7 个地点共 131 个特派团驻地提供保养和维修服务	是	联索支助办为 7 个地点的 131 个驻地提供了保养和维修服务

实施 10 个建设、翻新和改建项目，包括在基斯马尤、乔哈尔、拜多阿、贝莱德文、多布里和巴莱多格莱等区中心的多个安全相关工程	部分完成	2021/22 年度期间,6 个区的 10 个项目中有 7 个已完成。延迟完工(特别是在各区)的原因是 2022 年 1 月至 3 月期间支助办因 COVID-19 疫情而实施了封锁。本执行期内进行的主要建设项目包括:(a) 正在各区建造顶置保护和集装箱式健身房设施,这些工程本计划在上一期间完成;(b) 翻修拜多阿跑道;(c) 增建联索支助办设施的顶置保护、消防站、调度仓库、新的掩体和掩护点、扩建停车场和其他小型建设项目;(d) 进行额外的安保升级;(e) COVID-19 大流行疫情增加虫害和病媒控制服务。供应链中断也给在各区及时交付物品带来挑战,在乔哈尔安全方面的挑战导致承包商延迟交付,进一步影响了剩余 3 个建设项目的总体进展
运营和维护 424 台联合国所属发电机和 3 个太阳能电站	是	联索支助办运营和维护了 425 台联合国所属发电机和 7 个太阳能电站 在本执行期间,由于 COVID-19 相关限制放松,联索支助办额外安装了 1 台发电机和 4 个太阳能电站
运营和维护 7 个地点的 44 家联合国所属废水处理厂和 72 个地点的 238 家联合国所属净水厂	是	联索支助办运营和维护了 7 个地点的 44 家联合国所属废水处理厂和 72 个地点的 238 家联合国所属净水厂
在 131 个驻地提供包括液体和固体废物收集和处置在内的废物管理服务	是	联索支助办在 131 个特派团驻地提供了包括液体和固体废物收集和处置在内的废物管理服务
运营和维护 37 个地点的 45 个联合国所属移动和野外炊事房	是	联索支助办运营和维护了 37 个地点的 5 个联合国所属移动炊事房和 32 个野外炊事房。减少了 5 个移动炊事房,原因是其状况不佳;减少了 3 个野外炊事房,原因是非索特派团/非索过渡特派团搬迁
在 6 个区的最多 79 个前沿行动基地为非索特派团提供工程支助(战地防御用品、供水和供电)	是	2021/22 年度期间,联索支助办向非索特派团/非索过渡特派团提供了工程支助,为 6 个区最多 79 个前沿行动基地提供了战地防御用品,并为 6 个区最多 81 个前沿行动基地提供了水和电力。在本报告所述期间,由于行动需要,增设了两个前沿行动基地,并向这两个基地提供了电力
在 6 个区和摩加迪沙营地为安全风险系统下的人员提供 772 个(672 个已入住和 100 个新的)符合标准的单人宿舍	是	联索支助办在 6 个区和摩加迪沙营地提供了 772 个符合标准的单人宿舍

为居住在联合国营地内并提供医疗、安保、航空、设施管理、餐饮、通信和咨询服务等日常服务的承包商提供 480 个小型集装箱式宿舍

是 联索支助办在 6 个区和摩加迪沙营地为承包商提供了 480 个符合标准的个人宿舍

燃料管理事务

在 7 个地点的配送点和储存设施管理 3 370 万公升燃料(1 260 万公升用于空中业务, 420 万公升用于陆运, 1 680 万公升用于发电机和其他设施, 10 万公升用于海上业务)及机油和润滑油的供应和储存

部分完成 联索支助办管理了 7 个地点的配送点和储存设施共计 3 330 万公升燃料的供应和储存。供应的燃料包括用于发电机和设施的 1 950 万公升燃料、用于陆运的 380 万公升燃料、用于空运的 990 万公升燃料和用于海运的 10 万公升燃料

燃料消耗低于计划, 原因是与 COVID-19 有关的旅行限制导致航空资产利用率降低, 但发电机和设施燃料消耗增加, 部分抵消了减少额

地理空间、信息和电信技术服务

提供并支持 22 个超高频中继器和发射器以及 4 398 个集群无线电台, 其中包括 3 520 个手提式无线电台、558 个车载移动电台和 320 个高频电台

部分完成 联索支助办提供并支持了 24 个超高频中继器和发射器以及 6 115 个集群无线电台, 其中包括 5 748 个手提式无线电台、62 个车载移动电台和 305 个高频电台。移动电台数目低于计划的原因是: (a) 非索过渡特派团对移动电台的需求低于预期; (b) 安装移动电台的特派团车辆少于预期, 因为它们不离开保护区; (c) 将一些移动电台改为了基地无线电台

运作和维护一个提供语音、传真、视频和数据通信的网络, 包括 28 个甚小口径终端系统、1 个电话交换台和 60 个微波链路, 并提供 387 项卫星服务计划和 1 462 项移动电话服务计划

是 联索支助办运行并维护了其语音、传真、视频和数据通信网络, 包括: 26 个甚小口径终端系统; 1 个电话交换台; 60 个微波链路; 199 部卫星电话, 1 525 项移动电话服务计划。由于青年党在埃勒巴拉夫地区发动袭击, 1 个甚小口径终端连同所有通信设备被摧毁。对卫星电话的需求低于计划, 主要原因是选举进程发生了变化。需要更多移动电话来支持远程工作的非索过渡特派团和联索支助办人员

在 30 个地点为平均 2 099 名文职和军警最终用户提供和支持 1 693 台计算装置和 213 台打印机, 包括用于特遣队人员连通和其他共同事务

是 联索支助办为任务区 30 个地点的 2 099 名文职和军警用户支助了 1 693 台计算装置和 213 台打印机

支持和维护 25 个地点的 22 个局域网和广域网

是 联索支助办为 25 个地点的 22 个局域网和 1 个广域网提供了支助

分析涵盖 600 000 平方公里的地理空间数据, 维护地形图层和专题图层, 制作 300 幅地图

是 分析了涵盖 600 000 平方公里的地理空间数据, 维护了地形图层和专题图层, 制作了 308 幅地图, 以满足行动需要。增加的地图包括制作了地形图(比例尺 1:50 000)和非索过渡特派团要求的新专题地图

运营和维护 5 个反火箭炮、火炮与迫击炮系统以及 7 个静态和 8 个移动电子对抗(反简易爆炸装置)装置	部分完成	联索支助办运营和维护了 3 个反火箭炮、火炮与迫击炮系统、3 个静态和 8 个移动电子对抗装置。部署的反火箭炮、火炮与迫击炮系统低于计划，原因是行动限制和后勤方面的挑战
运营和维护 5 个调频广播电台和 1 个广播节目制作设施	是	在本执行期间，联索支助办运营和维护了 5 个调频广播电台和 1 个广播节目制作设施
提供战略传播服务，支持新闻和媒体业务；媒体监测和分析；多媒体和印刷品的制作和传播；社区外联和活动管理；为非索特派团和联索支助办提供的笔译和口译服务	是	联索支助办继续提供战略传播服务，支持：(a) 新闻和媒体业务、媒体监测和分析、多媒体制作和传播以及媒体培训；(b) 社区外联管理和伙伴接触；(c) 印刷、制作和分发宣传材料；(d) 监测和评价；(e) 卫星新闻收集、公共广播系统和直播；(f) 笔译；(g) 为非索特派团/非索过渡特派团和联索支助办提供的口译服务
海上业务		
运营和维护 11 艘船和 25 台舷外发动机，以进行海岸线巡逻，为联索支助办、联索援助团和非索特派团及亚丁阿德国际机场综合体的其他进驻者提供安保	是	联索支助办维护了 11 艘船和 25 台舷外发动机，以进行海岸线巡逻，为联索支助办、联索援助团和非索特派团/非索过渡特派团及亚丁阿德国际机场综合体的其他进驻者提供安保
医疗服务		
监管索马里 25 个地点的 21 个一级诊所和 4 个二级诊所/医疗设施	是	联索支助办监管了索马里 25 个地点的 21 个一级诊所和 4 个二级诊所/医疗设施
维持与内罗毕 5 家三级医院和南非 1 家四级医院的订约承办事务安排	是	联索支助办维持了与内罗毕 5 家三级医院和南非 1 家四级医院的订约承办事务安排
维持全特派团的地面和空中后送安排，并维持一个 21 人的航空医疗后送小组，以便在需要时在索马里境内外进行医疗后送	是	联索支助办维持了全特派团的地面和空中后送安排，并维持了一个 21 人的航空医疗后送小组，以便在需要时在索马里境内外进行医疗后送
运营和维护供所有人员使用的自愿艾滋病毒保密咨询和检测设施	是	在本报告所述期间，运营和维护了供所有人员使用的自愿艾滋病毒保密咨询和检测设施
面向全体人员提供艾滋病毒宣传方案，包括同伴教育	是	联索支助办不断面向全体人员提供艾滋病毒宣传方案，包括同伴教育，尽量减少 COVID-19 对艾滋病毒/艾滋病预防工作的影响
在位于联索支助办一级以上设施的联索支助办 COVID-19 实验室为联合国工作人员和包括非索特派团在内的其他客户提供逆转录聚合酶链反应 COVID-19 测试服务	是	联索支助办在位于联索支助办一级以上设施的支助办 COVID-19 实验室为联合国工作人员和包括非索特派团/非索过渡特派团在内的其他客户提供了逆转录聚合酶链反应 COVID-19 测试服务

管理摩加迪沙的联合国隔离设施，该设施有一个 3 张病床的重症监护室和 7 张病床的高依赖护理病房

为联合国和非索特派团支助的医疗设施中的所有医务人员和病人提供感染预防和控制方面的培训，并提供适当和充分的个人防护设备

通过继续医疗教育向 500 名非索特派团医务人员提供培训

地雷行动

通过设在区和部队总部的技术顾问，在各区提供爆炸物危害管理和减轻简易爆炸装置威胁的能力；提供为每个区量身定制的一揽子培训、辅导和专门设备；向特派团辅助部队提供技术咨询；提供爆炸物嗅探犬和爆炸物危害清除能力；根据过渡计划，加强非索特派团和索马里安全部队在联合行动中减少简易爆炸装置威胁的能力

安保

在以下地点提供 24 小时安保服务：蒙巴萨支助基地、内罗毕、摩加迪沙、基斯马尤、拜多阿、贝莱德文、乔哈尔

是 联索支助办管理了摩加迪沙的联合国隔离设施，该设施有一个 3 张病床的重症监护室和 7 张病床的高依赖护理病房

是 联索支助办为联合国和非索特派团/非索过渡特派团支助的医疗设施中的所有医务人员和病人提供了感染预防和控制方面的培训，并提供了适当和充分的个人防护设备

是 联索支助办通过继续医疗教育向 500 多名非索特派团/非索过渡特派团医务人员提供了培训。所有联合国和非索特派团/非索过渡特派团临床人员都参加了每周一次关于相关医疗主题的医学继续教育课程

是 2021/22 年度期间，地雷行动司继续减轻爆炸物危害的威胁和影响，派出 20 个爆炸物处理小组在所有 6 个区开展培训和辅导。这些小组继续使非索特派团/非索过渡特派团人员和索马里安全部队能够在简易爆炸装置高威胁环境中开展行动。2021/22 年度期间，9 445 名非索过渡特派团人员接受了爆炸物处理、搜索、提高认识和机动规划课程。还向布隆迪、吉布提、肯尼亚和乌干达的 1 133 名部队人员提供了部署前培训，以使他们为部署到索马里做好准备，从而减少在索马里的培训需求并加快实现全面行动能力。还通过爆炸物危害风险评估和简易爆炸装置相关事件技术分析(在本报告所述期间编写了 190 份减轻简易爆炸装置威胁感知报告)，向非索过渡特派团各区和部队总部提供了技术支助。共部署了 32 个爆炸物探测犬小组，对联索支助办搜索请求作出了 100% 的响应。此外，地雷行动司根据索马里过渡计划和安全理事会第 2628(2022)号决议的规定，对由 667 名士兵组成的 21 个索马里国民军多技能小组进行了减轻简易爆炸装置威胁方面的培训。最后，地雷行动司清理了超过 14 平方公里(30 个驻地)的土地，以支持非索过渡特派团的部队调动和稳定举措，并向 31 087 名面临危险的平民提供了爆炸物危害风险教育

是 联索支助办在以下地点提供了 24 小时安保服务：蒙巴萨支助基地、摩加迪沙、基斯马尤、拜多阿、贝莱德文、乔哈尔和联合国内罗毕办事处

为 1 名联合国高级官员和来访高层官员提供近身保护	是	联索支助办为 1 名联合国高级官员和来访高层官员提供了近身保护
协调地面车队每个工作日至少两次运送联索支助办人员前往非索特派团各个地点	是	联索支助办协调了前往非索特派团/非索过渡特派团各地点的地面车队行动和多次空中任务
共为特派团人员举办 272 次安全意识简报会，并提供 28 个外地环境安全保障办法培训方案	是	联索支助办为特派团人员举办了 84 次安全意识简报会，执行了 8 个外地环境安全保障办法培训方案。简报会和培训方案次数低于计划的原因是，由于 COVID-19 大流行疫情，在任务区的联索支助办人员人数减少
向联索支助办所有人员提供 2 000 份安全公告和事件报告	是	联索支助办向支助办所有人员提供了安全公告和事件报告
在联索支助办摩加迪沙和各区地点提供安保支持	是	联索支助办在支助办摩加迪沙和各区地点提供了安保支持
供应链管理服务		
根据授权，为购置货物和商品提供规划和采购支助	是	联索支助办根据授权，为 2.75 亿美元的货物和商品采购提供了规划和采购支助
在联索支助办区域内接收、管理和分发多达 3 000 吨货物，包括 1 000 吨空运货物、4 596 立方米散装货物和 2 000 吨集装箱货物	是	联索支助办在其责任区内接收和分发了 3 179 吨货物，包括 977 吨空运货物、4 814 立方米散装货物和铁路运输货物以及 2 202 吨集装箱货物。货物分发不足的原因是，由于安全方面的挑战，口粮和杂货通过公路运输
根据授权，管理、核算和报告不动产、厂场和设备、财务和非财务性存货以及低于门槛值的设备	是	联索支助办根据授权，对截至 2022 年 6 月 30 日成本共计 3.903 亿美元的不动产、厂场和设备、财务和非财务性存货以及低于门槛值的设备进行了管理、核算和报告
在七个地点(摩加迪沙、拜多阿、贝莱德文、乔哈尔、基斯马尤、蒙巴萨和内罗毕)提供仓库和堆场业务服务以及库存规划支助和相关服务	是	联索支助办在所有地点运营了仓库和堆场业务服务以及库存支助和相关服务
军警人员服务		
协助经核定的最多 18 586 名非索特派团军事特遣队人员、240 名非索特派团警察、800 名非索特派团建制警察部队人员和 10 名联合国军事人员进驻、轮调和返国	部分完成	联索支助办将 12 771 名非索过渡特派团军事特遣队人员调出索马里，13 290 人调入索马里。将总共 136 名单派警察调出索马里，240 人调入索马里。将总共 445 名非索过渡特派团建制警察部队人员调出索马里，449 人调入索马里 产出低于计划的原因是，非索特派团/非索过渡特派团将 3 881 名军事特遣队人员的轮调从 2022 年 6 月推迟到 7 月，以待部署前批准；将一个军事航空单位(135 人)的轮调从 2022 年 3 月推迟到 9 月；将一个军事营的轮调推迟，等待签署相关谅解备忘录

视察、核查和报告经核定的 10 名联合国军警人员和 19 386 名非索特派团军警人员(军事和建制警察部队)遵守特遣队所属装备和自我维持规定的情况	是	联索支助办视察、核查和报告了 10 名联合国军警人员和 19 226 名非索特派团/非索过渡特派团军警人员(军事和建制警察部队)遵守特遣队所属装备和自我维持规定的情况。特遣队所属装备接受视察和核查的人数低于计划, 原因是一个建制警察部队未部署
为平均 10 名联合国军警人员以及 19 626 名非索特派团军警人员供应和储存口粮、作战口粮和水	是	联索支助办为平均 19 400 名非索特派团/非索过渡特派团军警人员和 10 名联合国军警人员供应和储存了 16 059 吨各类口粮和 240 329 个作战口粮盒
协助为平均 10 名联合国军警人员、19 626 名非索特派团军警人员和 6 名政府提供人员办理报销和应享福利事宜	是	联索支助办协助为平均 10 名联合国军警人员、19 400 名非索特派团/非索过渡特派团军警人员(军事和建制警察部队)和 5 名政府提供人员办理了报销和应享福利事宜
为 2 500 名非索特派团军事人员提供培训和能力建设支助, 包括部署前培训、特派团内部培训和在职培训, 内容涉及航空安全、航空消防、调度、通信和信息技术、口粮、伙食供应、燃料、一般供应、运输、后勤、人权尽职政策、性剥削和性虐待、行为和纪律及环境管理等	是	联索支助办向 4 487 名非索特派团/非索过渡特派团人员提供了航空安全、上岗培训、航空消防、后勤、通信和信息技术、调度和伙食供应等领域的培训和能力建设支助 由于 COVID-19 大流行疫情, 在 2021/22 年度期间采用了混合方法(面对面和虚拟)来提供培训活动和能力建设支助
车辆管理和陆运服务		
通过索马里 5 个修配所和肯尼亚 2 个修配所运营和维护 760 台联合国所属车辆(133 台轻型客车、174 台特殊用途车辆、8 台救护车、40 台装甲运兵车和 52 台装甲车以及 353 台其他专用车辆、拖车和附加装置及物料搬运设备和工程设备)及 68 台地雷行动司车队车辆	是	联索支助办通过索马里 5 个修配所和肯尼亚 2 个修配所运营和维护了 741 台联合国所属车辆, 包括: 120 台轻型客车、186 台特殊用途车辆、21 台救护车、59 台装甲运兵车、45 台装甲车和 310 台其他专用车辆、拖车和附加装置及物料搬运设备及 89 台地雷行动司车队车辆
修理和维护 231 台合作伙伴所属设备(28 台轻型客车、73 台特殊用途车辆、8 台救护车、73 台装甲运兵车, 还有 27 台其他特种车辆、拖车和附加装置及 22 台物料搬运设备)	是	联索支助办修理和维护了 261 台特遣队所属和伙伴所属设备的车辆, 包括 47 台轻型客车、83 台特殊用途车辆、8 台救护车和 73 台装甲运兵车、27 台其他特种车辆、拖车和附加装置及 23 台物料搬运设备 由于工作人员逐步返回任务区, 对地面车辆修理和维护服务的需求增加
运营行车监督记录仪监测下的 690 台杂项运输设备	是	联索支助办运营和维护了行车监督记录仪监测下的 690 台杂项运输设备

为摩加迪沙月均 3 350 名乘客、蒙巴萨月均 48 名乘客和内罗毕月均 161 名乘客运营当地交通

部分完成

联索支助办为摩加迪沙月均 2 334 名乘客、蒙巴萨月均 19 名乘客和内罗毕月均 61 名乘客提供了当地交通(调度服务)。乘客人数低于计划的原因是，由于 COVID-19 大流行疫情，任务区的工作人员人数较少

预期成绩 1.2：为联索援助团提供快速、有效、高效和反应灵敏的行政、技术和后勤支助服务

计划绩效指标

实际绩效指标

1.2.1 核准飞行时数使用百分比(不包括搜索和救援及医疗和伤员后送)(2019 年：93%；2020 年：72%；2021 年：100%)

核准飞行时数使用百分比(不包括搜索和救援及医疗和伤员后送)为 51%。使用率低于计划的原因是，在 COVID-19 大流行疫情期间减少了飞行作业活动，前往各区的航班从每周 3 次减至 1 次，支付一笔总付休养费，因此用于往返内罗毕转场飞行的一架 DHC-8(Q-400)型飞机退役，进而导致使用的飞行时数减少

1.2.2 核定国际员额空缺的年平均百分比(2019 年：18%；2020 年：16.3%；2021 年：13%)

截至 2022 年 6 月 30 日的实际年平均空缺率为 17.5%，预算编列的空缺率则为 13%。空缺率高于计划的原因是 COVID-19 大流行疫情导致征聘过程放缓，以及 2021 年度 4 名工作人员选择协议终止任用

1.2.3 P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等名册征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数(2019 年：88；2020 年：108；2021 年：≤100)

P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等名册征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数：155 天

天数超过计划，主要原因是 COVID-19 大流行疫情导致征聘速度放缓

1.2.4 P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等具体员额征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数(2019 年：167；2020 年：400；2021 年：≤120)

P-3 至 D-1 和 FS-3 至 FS-7 职等具体员额征聘中，从发布职位空缺公告到选定候选人的平均日历天数：173 天

天数超过计划，主要原因是 COVID-19 大流行疫情导致征聘速度放缓

1.2.5 所有信息和通信技术事件在既定的高、中、低紧要程度目标内获得解决的百分比(2019 年：91.9%；2020 年：92%；2021 年：≥90%)

90%的信息和通信技术事件在既定的高、中、低紧要程度目标内获得解决(基于记录的 1 970 起事件)

1.2.6 截至 6 月 30 日按照谅解备忘录入住符合标准的联合国房地产的特遣队人员百分比(2019 年：100%；2020 年：100%；2021 年：100%)

截至 6 月 30 日按照谅解备忘录入住符合标准的联合国房地产的特遣队人员百分比达到 100%

1.2.7 联合国口粮供应、质量和库存管理标准的遵守情况(2019 年：97%；2020 年：98%；2021 年：≥98%)

联合国口粮供应、质量控制计划和库存管理标准遵守率为 98%

1.2.8 履行联索支助办对联索援助团契约承诺的百分比(2019年: 100%; 2020年: 100%; 2021年: 100%) 100%履行了联索支助办对联索援助团的契约承诺

计划产出	已完成 (数目或是/否)	说明
空运服务		
运营和维护共计 4 架飞机(2 架固定翼和 2 架旋转翼)	4	运营和维护了 4 架飞机(2 架固定翼和 2 架旋转翼)
商业供应商提供总计 1 428 个计划飞行小时的客运和货运航班服务	1 015	商业供应商为客运、货运、巡逻和观察、搜索和救援及伤员和医疗后送等所有服务提供了总计 1 015 个实际飞行小时 飞行时数低于计划的主要原因是，由于 COVID-19 大流行疫情实施了限制措施
监督 4 架飞机遵守航空安全标准的情况	4	联索支助办代联索援助团监督了 4 架飞机遵守航空安全标准的情况
预算、财务和报告服务		
根据授权，为 1.034 亿美元预算净额提供所涉预算、财务和会计服务	9 430 万 美元	联索支助办根据授权，为 9 430 万美元预算提供了预算、财务和会计服务
文职人员服务		
根据授权，向至多 362 名文职人员(184 名国际工作人员、129 名本国工作人员、38 名联合国志愿人员、3 名国际一般临时人员和 8 名本国一般临时人员)提供人力资源服务，包括协助报销、应享待遇和福利的办理、差旅、征聘、员额管理、预算编制、培训以及工作人员业绩管理	部分完成	联索支助办根据授权，2021 年向年度平均 272 名联索援助团文职人员(151 名国际工作人员、104 名本国工作人员和 17 名联合国志愿人员)提供了人力资源服务，包括协助报销、应享待遇和福利的办理、差旅、征聘、员额管理、预算编制、培训以及工作人员业绩管理
燃料管理事务		
在 5 个地点的配送点和储存设施管理 490 万公升汽油(130 万公升用于空中业务、40 万公升用于陆运、320 万公升用于发电机和其他设施)以及机油和润滑油的供应和储存	部分完成	在 5 个地点的配送点和储存设施管理了 400 万公升燃料(67 万公升用于空中业务、8.4 万公升用于陆运、320 万公升用于发电机和其他设施)以及机油和润滑油的供应和储存。燃料消耗低于计划的原因是，因 COVID-19 大流行疫情实施了限制，导致航空资产和地面车辆的利用率减少
地理空间、信息和电信技术服务		
提供和支持 365 部手提式无线电台和 65 部车载移动无线电台	是	联索支助办为 365 部手提式无线电台和 65 部车载移动无线电台提供了支助

为平均 330 名文职和军警最终用户提供和支持 423 台计算装置和 77 台打印机，此外还提供和支持 20 台计算装置，用于特遣队人员连通，以及其他共同事务	是	联索支助办为平均 330 名文职和军警最终用户支助了 423 台计算装置和 77 台打印机，此外还支助了 20 台计算装置，用于特遣队人员连通，以及其他共同事务
安保		
为 3 名联合国高级官员和来访高层官员提供近身保护	是	联索支助办为 3 名联合国高级官员和来访高层官员提供了全天候近身保护
供应链管理服务		
根据授权，为购置货物和商品提供规划和采购支助	部分完成	联索支助办根据授权，为 5 200 万美元的货物和商品采购提供了规划和采购支助
军警人员服务		
协助平均 625 名军事特遣队人员、14 名联合国警务人员和 23 名政府提供人员进驻、轮调和返国	部分完成	联索支助办将联合国警卫队下 625 名核定军事特遣队人员调出索马里，将 624 人调入索马里
为平均 625 名军事特遣队人员供应和储存口粮、作战口粮和水	是	联索支助办为实际平均 625 名联索援助团联合国警卫队人员供应和储存了 538 吨各类口粮
协助平均 625 名军事人员、14 名警务人员和 23 名政府提供人员办理报销和应享福利事宜	是	联索支助办协助了平均 625 名军事人员、14 名警务人员和 23 名政府提供人员办理报销和应享福利事宜
车辆管理和陆运服务		
运营和维护 140 台联合国所属车辆(55 台轻型客车、8 台特殊用途车辆、2 台装甲运兵车、73 台装甲车和 2 台联索援助团营地物料搬运设备)	是	联索支助办运营和维护了 137 台联合国所属车辆(55 台轻型客车、8 台特殊用途车辆、70 台装甲运兵车、2 台装甲车和 2 台联索援助团营地物料搬运设备) 在本执行期间，注销了 3 台联合国所属装甲运兵车，因其已超过使用寿命

三. 资源使用情况

A. 财政资源

(千美元；预算年度为 2021 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30)

类别	分配数	支出数	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
军事和警务人员				
军事观察员	—	—	—	—
军事特遣队	138 633.6	130 086.4	8 547.2	6.2
联合国警察	225.5	144.1	81.4	36.1
建制警察部队	7 857.4	7 031.0	826.4	10.5
小计	146 716.5	137 261.5	9 455.0	6.4
文职人员				
国际工作人员	80 741.3	82 079.8	(1 338.5)	(1.7)
本国工作人员	8 142.6	7 119.6	1 023.0	12.6
联合国志愿人员	996.5	1 112.7	(116.2)	(11.7)
一般临时人员	546.5	698.5	(152.0)	(27.8)
政府提供的人员	231.0	219.4	11.6	5.0
小计	90 657.9	91 230.0	(572.1)	(0.6)
业务费用				
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人和咨询服务	677.9	96.2	581.7	85.8
公务差旅	1 461.1	1 396.9	64.2	4.4
设施和基础设施	80 485.9	93 308.2	(12 822.3)	(15.9)
陆运	11 917.5	14 945.2	(3 027.7)	(25.4)
空中业务	75 735.4	67 616.6	8 118.8	10.7
海上业务	943.4	1 169.9	(226.5)	(24.0)
通信和信息技术	37 913.7	38 478.9	(565.2)	(1.5)
医疗	11 474.5	11 517.7	(43.2)	(0.4)
特种装备	—	—	—	—
其他用品、服务和设备	61 890.7	59 389.9	2 500.8	4.0
速效项目	—	—	—	—
小计	282 500.1	287 919.5	(5 419.4)	(1.9)
所需资源毛额	519 874.5	516 411.0	3 463.5	0.7
工作人员薪金税收入	7 814.8	8 345.2	(530.4)	(6.8)
所需资源净额	512 059.7	508 065.8	3 993.9	0.8
自愿实物捐助(已编入预算)	—	—	—	—
所需资源共计	519 874.5	516 411.0	3 463.5	0.7

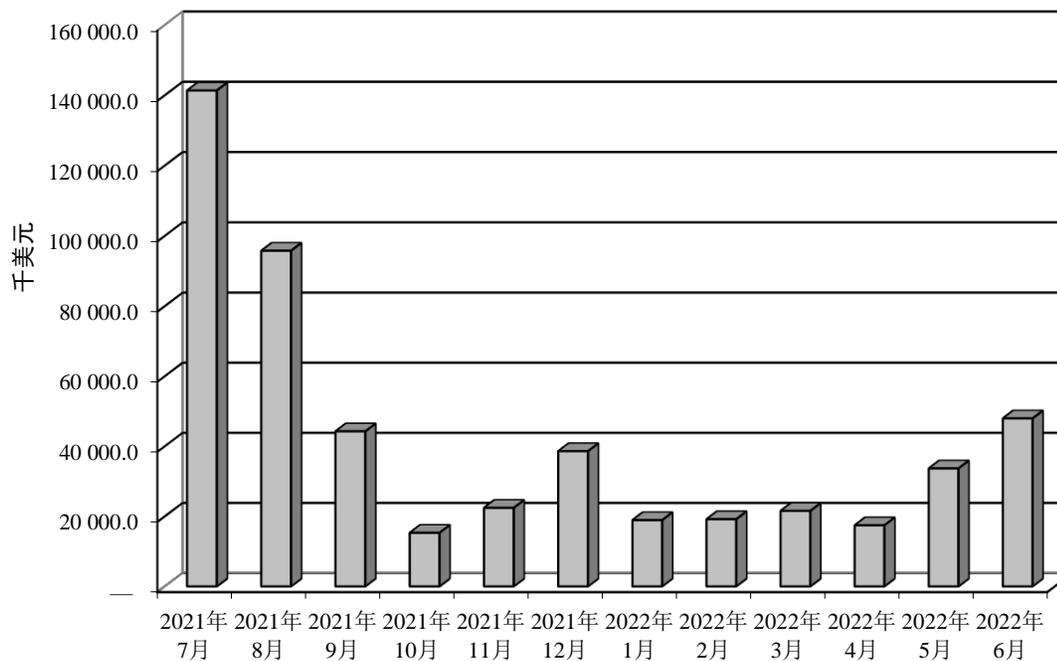
B. 类别间资源调拨信息汇总

(千美元)

类别	批款		
	最初分配数	调拨数	订正分配数
一. 军事和警务人员	146 716.5	(5 996.5)	140 720.0
二. 文职人员	90 657.9	572.1	91 230.0
三. 业务费用	282 500.1	5 424.4	287 924.5
共计	519 874.5	—	519 874.5
调拨数额占批款总额百分比			1.2

73. 在本执行期间，向类别二(文职人员)调拨了资金，主要用于应对基于 2022 年 1 月生效的订正薪级表而提高的国际工作人员薪金标准，以及实际平均空缺率为 7.7%，低于预算编列的空缺率 8.0%。还向类别三(业务费用)调拨了资金，用于支付增建的顶置保护工程、进行额外的安保升级以及购置更多的战地防御用品、物资、帐篷和装配式建筑，以进一步加强联索支助办营地和地点的安保，并支付发电机燃料的增加费用和消耗量以及更换地面车辆的费用。可用于调拨的资金来自于类别一(军事和警务人员)，主要原因是：(a) 作战口粮盒费用和相关运费低于计划；(b) 特遣队所属主要装备的不可适用性高于计划；(c) 非洲联盟军事特遣队轮调推迟。

C. 月支出模式



74. 2021年7月支出较高，主要是因为特遣队所属装备、飞机租赁、建设和地雷行动事务承付款增加。2021年8月支出较高，主要是因为口粮、特遣队所属装备以及燃料和润滑油承付款增加。

D. 其他收入和调整

(千美元)

类别	数额
投资收入	173.5
其他/杂项收入	2 141.9
自愿现金捐助	—
上期调整数	—
上期义务核销额	8 330.9
共计	10 646.3

E. 借款

75. 由于现金流动情况，支助办在本报告所述期间从其他在役维和特派团借款如下：

(百万美元)

截至	借出资金的特派团	数额
2021年7月31日	马里稳定团	65.0
2021年8月31日	马里稳定团	65.0
2022年6月30日	马里稳定团	25.0

缩略语：马里稳定团，联合国马里多层面综合稳定团。

F. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持

(千美元)

类别	支出
主要装备	
军事特遣队	51 748.8
建制警察部队	2 945.1
小计	54 693.9
自我维持	
军事特遣队	20 157.8
建制警察部队	792.4
小计	20 950.2
共计	75 644.1

特派团因数	百分比	生效日期	上次审查日期
A. 适用于任务区			
极端环境条件因数	2.3	2021年10月1日	2021年8月2日
超常作业条件因数	3.8	2021年10月1日	2021年8月2日
敌对行动/被迫放弃因数	6.0	2021年10月1日	2021年8月2日
B. 适用于东道国			
运费递增因数	0.25-3.5		

G. 实务活动和其他方案活动

(千美元)

类别	支出
地雷行动	41 338.2
共计	41 338.2

H. 未编入预算的捐助价值

(千美元)

类别	实际价值
部队地位协定 ^a	111 075.2
自愿实物捐助(未编入预算)	—
共计	111 075.2

^a 地方当局向联索支助办提供的下列土地的估值：为蒙巴萨后勤基地所提供土地(80 万美元)和索马里境内各地点(1.094 亿美元)，以及索马里免收的机场、装载和卸载费及飞越和航行费(50 万美元)、机场乘客税(30 万美元)。

四. 差异分析⁴

	差异	
军事特遣队	8 547.2	6.2%

76. 所需资源减少的主要原因是：(a) 作战口粮盒的费用低于计划，运输和仓储费用也降低；(b) 特遣队所属主要装备的不可适用性高于计划；(c) 非洲联盟军事特遣队轮调推迟。特遣队所属自我维持装备的适用性高于计划，部分抵消了所需资源减少额。

⁴ 资源差异额以千美元计。仅对上下浮动至少 5%或 100 000 美元的差异作了分析。

	差异	
联合国警察	81.4	36.1%

77. 所需资源减少的主要原因是非洲联盟警务人员的轮调推迟，因为他们的任职期因与 COVID-19 大流行疫情有关的行动限制而延长。

	差异	
建制警察部队	826.4	10.5%

78. 所需资源减少的主要原因是：(a) 非洲联盟建制警察部队的计划轮调因行动需要延长了任职期而推迟；(b) 未部署一个建制警察部队及其特遣队所属主要装备和自我维持装备。

	差异	
国际工作人员	(1 338.5)	(1.7%)

79. 所需资源增加的主要原因是：(a) 根据 2022 年 1 月生效的订正薪级表，国际工作人员薪金标准提高；(b) 实际平均空缺率为 7.7%，低于预算编列的 8.0% 的空缺率。由于一些工作人员选择通过弹性工作安排在本国而不是在索马里的工作地点工作，危险津贴应享福利费用减少，部分抵消了所需资源增加额。

	差异	
本国工作人员	1 023.0	12.6%

80. 所需资源减少的主要原因是，本国专业干事和本国一般事务人员的实际平均空缺率分别为 22.5% 和 29.5%，高于这两个本国工作人员职类的核定空缺率 20.0%。

	差异	
联合国志愿人员	(116.2)	(11.7%)

81. 所需资源增加的主要原因是，在联合国志愿人员休休养假时向其支付一笔总付款项，而不是提供从摩加迪沙到内罗毕的联合国航班机票。联合国志愿人员的实际平均空缺率为 25%，高于 20% 的核定空缺率，部分抵消了所需资源增加额。

	差异	
一般临时人员	(152.0)	(27.8%)

82. 所需资源增加的主要原因是，临时在一般临时人员(而非国际工作人员)项下记录了国际工作人员的薪金和应享福利。

	差异	
政府提供的人员	11.6	5.0%

83. 所需资源减少的主要原因是，本执行期间实际平均空缺率为 16.7%，高于预算编列的 0% 空缺率，但特派任务生活津贴费率增加，部分抵消了所需资源减少额。

	差异	
咨询人和咨询服务	581.7	85.8%

84. 所需资源减少的原因是，由于与 COVID-19 有关的旅行限制和安全限制，聘用的个体咨询人和咨询服务少于计划。

	差异	
设施和基础设施	(12 822.3)	(15.9%)

85. 所需资源增加的主要原因是：(a) 由于全球燃料价格上涨，发电机燃料实际平均费用为每公升 0.990 美元，高于预算编列的每公升 0.620 美元，以及在 COVID-19 相关限制放宽后，联索支助办人员返回营地，联索支助办营地占用率上升，因此发电机燃料消耗量达到 1 950 万公升，高于计划的 1 680 万公升；(b) 由于合同安排变更，业务和管理费高于计划；(c) 增建了顶置保护相关工程，进行了额外的安保升级，购置了更多战地防御用品、帐篷和装配式建筑。由于固体废物产生量减少，废物管理服务费用降低，以及由于 COVID-19 大流行疫情导致业务规模缩减，整体维护服务费用降低，部分抵消了所需资源增加额。

	差异	
陆运	(3 027.7)	(25.4%)

86. 所需资源增加的主要原因是：(a) 更换了 79 台注销的地面车辆；(b) 交付了本应在 2020/21 年度期间交付、但因 COVID-19 大流行疫情而推迟的备件；(c) 由于 COVID-19 大流行疫情导致合同备件交货延迟，因此在当地采购备件以满足紧急需求。

	差异	
空中业务	8 118.8	10.7%

87. 所需资源减少的主要原因是：(a) 将固定翼飞机机队重组为更小型、更经济的机型，用 B-200 型取代 B-1900 型飞机，用 AN-26 型取代 DHC-8(Q-400)型飞机，用 DHC-8-300 型取代 DHC-8(Q-400)型飞机；(b) 一架旋转翼飞机因技术问题无法使用。实际航空燃料消耗量为 990 万公升，低于计划的 1 260 万公升，这是因为 COVID-19 大流行疫情造成旅行限制，导致航空资产利用率下降。所需资源减少额被下列因素部分抵消：(a) 由于全球燃料价格上涨，航空燃料实际平均价格为每公升 0.983 美元，高于预算编列的价格 0.630 美元；(b) 自 2022 年 1 月起，合同安排变更，运营和管理费增加；(c) 2022 年 6 月紧急采购 120 000 公升航空燃料，以避免摩加迪沙库存耗尽。

	差异	
海上业务	(226.5)	(24.0%)

88. 所需资源增加的主要原因是购置了更多的海运集装箱，用于运输设备和用品，以确保有足够的能够在任务区内运送资产，满足非索过渡特派团改组的需求。

	差异	
通信和信息技术	(565.2)	(1.5%)

89. 所需资源增加的主要原因是：(a) 购置了思科接入点，以替换不兼容和损坏的网络设备并将网络扩展到新驻地；(b) 购置了用于杜萨马雷卜和蒙巴萨的闭路电视系统和其他营地安保设备；(c) 购置了不间断供电系统、地理信息系统平板电脑和笔记本电脑；(d) 为非索过渡特派团购置了设备，如笔记本电脑、天线、摩托罗拉基地台和摩托罗拉陆上集群无线电中继器。进行的额外采购是为了替换陈旧和注销的资产，以确保支助办有能力向非索过渡特派团提供必要的支助并执行其任务。反火箭炮、火炮与迫击炮系统的全面管理服务合同被取消，卫星图像和因特网服务的合同安排也发生了变动，部分抵消了所需资源增加额。

	差异	
其他用品、服务和设备	2 500.8	4.0%

90. 所需资源减少的主要原因是：(a) 由于 COVID-19 大流行疫情，暂停了非索过渡特派团的一些面对面活动；(b) 地雷行动活动的费用减少，原因是实现了规模经济，以及由于 COVID-19 大流行疫情期间的行动限制，地雷行动活动的范围缩小。

五. 有待大会采取的行动

91. 在向非索过渡特派团、联索援助团和与非索过渡特派团开展联合行动的索马里安全部队以及与联合国未来的维持和平行动有关的其他当期活动提供支助的经费筹措方面，有待大会采取如下行动：

(a) 决定如何处理 2021 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日期间的未支配余额 3 463 500 美元；

(b) 决定如何处理 2022 年 6 月 30 日终了期间共计 10 646 300 美元的其他收入/调整数，其中包括利息收入(173 500 美元)、其他/杂项收入(2 141 900 美元)和上期义务核销额(8 330 900 美元)。

六. 为执行大会第 76/274 号决议各项决定和要求以及经大会核可的行政和预算问题咨询委员会各项要求和建议而采取的后续行动摘要

A. 大会

共有问题

(第 76/274 号决议)

决定/要求

为执行决定/要求而采取的行动

再次请秘书长确保各特派团按照相关指导意见，并铭记各特派团开展业务的具体环境，负责任地使用方案资金并接受问责，请秘书长进一步加强问责制和透明度，为此在下次预算报告和执行情况报告中提供关于各特派团方案活动的详细资料，包括支出数额和按类别分列的“其他”方案活动拟议数额，并提供资料，说明这些活动如何促进执行特派团任务、与任务存在哪些联系、有哪些执行实体、特派团进行适当监督的情况以及与东道国政府、民间社会以及区域和次区域组织为开展方案活动建立了哪些伙伴关系，并酌情说明这些伙伴关系的影响(第 81 段)

由于任务性质，联索支助办不执行方案活动

B. 行政和预算问题咨询委员会

共有问题

(A/76/760 和大会第 76/274 号决议)

要求/建议

为执行要求/建议而采取的行动

行预咨委会支持特派团间合作，但注意到在合作领域和各自供资安排方面仍然没有进行明确、透明的报告，相信今后的概览报告和特派团执行情况报告将提供更全面的资料，说明特派团间合作领域，包括记录转出资产的特派团和接收特派团间的相关资源往来(第 77 段)

联索支助办的任务是向非索特派团和联索援助团提供后勤支助。对联索援助团的支助完全由联索援助团预算供资，而对非索特派团的支助则通过联索支助办的核定预算提供

由于联索援助团和联索支助办在肯尼亚和索马里同地办公，某些费用由这两个外地实体分摊。这些费用包括办公和住宿设施、医疗、空中业务、安保、燃料、维修和通信/信息技术。费用分摊主要依据工作人员人数、空间分配和使用情况

联索支助办作为向联索援助团提供服务的实体，确保所有费用分摊依据人员编制和使用情况公平分配给二者。联索支助办和联索援助团持续审查费用分摊安排，并根据业务情况进行必要更新，以期最大限度地提高效率