



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
11 October 2022
Russian
Original: English

Семьдесят седьмая сессия

Пункт 138

Предлагаемый бюджет по программам на 2023 год

Планирование капитальных вложений

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Настоящий доклад о планировании капитальных вложений представляется в соответствии с резолюцией [76/245](#) Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея одобрила ряд рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, содержащихся в его первом докладе о предлагаемом бюджете по программам на 2022 год ([A/76/7](#)).

Генеральная Ассамблея запросила всеобъемлющую и подробную информацию о расходах на информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) во всем Секретариате на глобальном уровне, включая капитальные расходы на ИКТ и план капитальных вложений, инвестиции в поддержку новых методов работы, модернизацию и усовершенствование стандартизированных систем контроля доступа для обеспечения физической безопасности, всеобъемлющий план действий по решению проблем кибербезопасности, текущие и запланированные проекты по улучшению доступности помещений и вложения в помещения для заседаний для борьбы с воздействием пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19).

В разделе II настоящего доклада содержится информация о глобальных расходах на ИКТ из всех источников финансирования, а также предварительный анализ активов и оборудования ИКТ с целью установления базовых показателей для рассмотрения инвестиционных предложений. Раздел III включает предложения по расширению как сферы охвата, так и масштаба программы работы Секретариата по кибербезопасности, чтобы обеспечить ее пригодность для управления киберугрозами, с которыми сталкивается Организация.

Раздел IV содержит результаты оценки мер по обеспечению физической безопасности в Центральных учреждениях, отделениях вне Центральных учреждений и региональных комиссиях, а также, исключительно в информационных целях, предварительную оценку вложений, которые будут необходимы в течение 11 лет, без обязательного выявления каких-либо пробелов в финансировании на данном этапе. Раздел V содержит информацию о работе, проведенной для оценки



необходимости модернизации зданий и сооружений в указанных местах расположения, в том числе в отношении местной инфраструктуры ИКТ, доступности помещений и модернизации залов заседаний, среди прочего.

I. Введение

1. В своей резолюции [76/245](#) Генеральная Ассамблея одобрила несколько рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, в которых содержится просьба представить всеобъемлющую информацию о расходах на информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) во всем Секретариате на глобальном уровне, включая капитальные расходы на ИКТ и инвестиции в связи с новыми формами работы, план капитальных вложений в ИКТ и всеобъемлющий план действий по обеспечению кибербезопасности. Ассамблея также одобрила рекомендации Консультативного комитета, запросившего сводную информацию об усовершенствованиях и улучшениях, связанных со стандартизированным контролем доступа для обеспечения физической безопасности, инвестициях, связанных с залами заседаний, а также о текущих и планируемых проектах по улучшению доступности помещений.

2. В настоящем докладе описываются действия, предпринимаемые в отношении ИКТ, физической безопасности, кибербезопасности и модернизации зданий и сооружений, в том числе для целей конференционного управления, доступности, устойчивости и непрерывности работы. Хотя ИКТ и кибербезопасность рассматривались на глобальном уровне для всего Секретариата, на данном этапе потребности в связи обеспечением физической безопасности оценивались только в отношении Централных учреждений Организации Объединенных Наций, отделений вне Централных учреждений и региональных комиссий. Потребности в отношении зданий и сооружений на этом этапе также ограничивались этими местами расположения. Однако для каждого места потребности рассматриваются в комплексе и учитывают потенциальную стандартизацию, которая может возникнуть или стать необходимой в рамках всей Организации.

II. Информационно-коммуникационные технологии

3. В пункте 11 своей резолюции [75/252](#) Генеральная Ассамблея подчеркнула важность вложения средств в ИКТ сообразно предложенной Генеральным секретарем концепции цифровизации Организации Объединенных Наций и принятия мер по обеспечению необходимой устойчивости функционирования во время пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19) и просила Генерального секретаря представить сводную информацию о расходах на ИКТ. Генеральная Ассамблея также одобрила рекомендацию Консультативного комитета, в которой Генеральному секретарю предлагается представить в контексте предлагаемого бюджета на 2022 год всеобъемлющий план с указанием инициатив в области ИКТ, осуществленных в последние годы, и проектов, которые потребуются в ближайшем будущем, а также соответствующих расходов, сметных потребностей и любого ожидаемого повышения эффективности ([A/75/7](#), п. XI.19).

4. При рассмотрении предложений по ресурсам на 2023 год по разделу 29С «Управление информационно-коммуникационных технологий» Консультативный комитет в пункте VIII.62 своего первого доклада о предлагаемом бюджете на 2022 год ([A/76/7](#)) также отметил, что в ответ на запрос ему сообщили, что в настоящее время разрабатывается план капитальных вложений для замены устаревшего оборудования и систем и одновременного расширения функциональных возможностей для удовлетворения текущих потребностей и обеспечения соответствия отраслевым стандартам. В плане будут представлены предложения, связанные с программой капиталовложений в поддержку операционных функций в сфере ИКТ, в том числе в обеспечение конференционным оборудованием, а также подробная информация об операциях и инициативах в сфере ИКТ

в масштабах Секретариата в контексте предлагаемого бюджета по программам на 2023 год. Отметив, что план капитальных вложений находится в стадии разработки и будет представлен Генеральной Ассамблее на ее семьдесят седьмой сессии, Комитет подчеркнул важность предоставления всеобъемлющей, подробной, прозрачной и точной информации о ресурсах и расходах на ИКТ по всем источникам финансирования.

5. Кроме того, в пункте XI.26 этого доклада в связи с проведенным им обзором общеорганизационной сети Организации Объединенных Наций Консультативный комитет также принял к сведению, что в настоящее время проводится глобальная оценка капитальных расходов на ИКТ и что результаты этой оценки будут представлены Генеральной Ассамблее на ее семьдесят седьмой сессии.

6. Помимо этого, в пункте VIII.56, касающемся ресурсов на мебель и оборудование по разделу 29С, Консультативный комитет отметил, что оборудование эксплуатируется сверх установленного срока службы, что создает риск для информационной безопасности и надежности сети. Генеральная Ассамблея одобрила рекомендацию Комитета о том, чтобы Генеральный секретарь представил сводную информацию о ходе модернизации устаревшего оборудования ИКТ в предстоящем плане капитальных вложений и чтобы Генеральный секретарь представил дезагрегированную информацию по компонентам ИКТ и другим элементам по классу бюджетных расходов на мебель и оборудование в целях повышения прозрачности представления ресурсов ИКТ.

7. В настоящем докладе предпринята попытка поэтапно выполнить вышеуказанные рекомендации, сначала предоставив всеобъемлющую информацию о расходах на ИКТ в глобальном масштабе, включая важную информацию и тенденции в отношении стоимости активов, оборудования и запасов ИКТ.

8. Информация о расходах в «Умодже» отражается в категории фондовых центров, относящихся к различным подразделениям (департаменты, управления, специальные политические миссии, миссии по поддержанию мира, трибуналы и т. д.). Расходы также регистрируются с использованием идентификаторов продукции, которые разбиваются по категориям в соответствии со Стандартной классификацией товаров и услуг Организации Объединенных Наций, а затем распределяются по финансовым позициям в зависимости от характера закупаемой продукции. После этого такие финансовые позиции группируются по классам бюджетных расходов или группам расходов в зависимости от типа бюджета (регулярный бюджет, бюджет миротворческих операций и т. д.).

9. Чтобы получить как можно более полную картину расходов на ИКТ, расходы в «Умодже» были проанализированы за период с января 2017 года по июль 2022 года с использованием комбинации информации о статьях обязательств по ИКТ, фондовых центрах учреждений, которые являются поставщиками услуг ИКТ или основными пользователями ИКТ, поставщиках, которые обычно предоставляют товары и услуги ИКТ, расходах на персонал, должности которого связаны с сетью должностей сотрудников по информационным и телекоммуникационным технологиям, и так далее. Для данного анализа были исключены должности, связанные с управлением информацией, несмотря на то, что они относятся к данной сети должностей, поскольку характер их функций может повлечь за собой обязанности, выходящие за рамки настоящего доклада. Вследствие такого консервативного подхода фактические расходы на ИКТ для персонала, скорее всего, выше, чем указано в данном документе.

10. В анализе показаны расходы на ИКТ в масштабах Секретариата по статьям расходов в период с января 2017 года по июль 2022 года на основе данных, имеющих в «Умодже» (см. таблицу 1). Расходы на персонал, который, исходя из

своих названий должностей и сетей должностей, выполняет функции ИКТ, даже если он не относится к традиционным поставщикам услуг ИКТ Организации, также включены в таблицу отдельно. Как видно из таблицы, общие глобальные расходы на ИКТ в 2021 году составили около 784 млн долл. США. Ежегодные расходы на ИКТ в период с 2017 по 2021 годы составили в среднем 773 млн долл. США.

Таблица 1
Расходы на информационно-коммуникационные технологии в разбивке по статьям расходов, 2017–2022 годы

(В млн долл. США)

Статья расходов	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
Должности	199,0	194,7	186,2	186,3	187,3	107,7
Прочие расходы по персоналу	28,5	29,2	28,5	24,3	27,3	16,3
Консультанты и эксперты	2,8	3,8	2,7	3,1	4,1	2,4
Поездки персонала	3,4	3,0	2,8	0,4	0,9	1,2
Услуги подряда	185,2	161,7	193,0	188,4	182,2	108,6
Общие оперативные расходы	153,4	151,6	131,5	141,8	120,4	94,2
Мебель и оборудование	114,8	108,3	142,4	138,5	167,3	86,0
Субсидии и взносы	7,2	1,6	4,9	2,0	1,7	0,4
Принадлежности и материалы	13,9	21,9	34,8	11,6	18,1	7,8
Прочие расходы	13,7	13,3	13,1	12,7	13,2	7,3
Итого	722,1	689,2	739,9	708,9	722,5	432,0
Должности и прочие расходы по персоналу (в фондовых центрах, не связанных с ИКТ)	50,3	52,5	55,7	60,1	61,4	35,3
Всего	772,3	741,8	795,7	769,0	783,9	467,3

11. Расходы, связанные с должностями, и прочие расходы по персоналу охватывают сотрудников, выполняющих функции ИКТ как традиционные поставщики услуг ИКТ. Такие расходы в среднем составили 28 процентов от общих расходов на ИКТ в период 2017–2021 годов.

12. Расходы, связанные с должностями, и прочие расходы по персоналу, относящиеся к временным должностям с названиями должностей в сети должностей сотрудников по ИКТ, но вне традиционных поставщиков услуг ИКТ, составили в среднем 56 млн долл. США в период 2017–2021 годов и демонстрируют устойчивый рост, превысив 61 млн долл. США в 2021 году. Эта группа расходов в среднем составила 7 процентов от общих расходов на ИКТ в период 2017–2021 годов. Однако следует отметить, что существует вероятность того, что некоторые сотрудники этой группы могут выполнять функции за пределами сети должностей сотрудников по ИКТ. С другой стороны, в Организации могут существовать и другие должности, выполняющие функции ИКТ, но не отраженные в данном анализе, поскольку их названия должностей не относятся к данной сети должностей.

13. Расходы на услуги по контрактам в основном относятся к расходам на персонал, предоставляющий или поддерживающий услуги ИКТ. Существует три основных поставщика: два учреждения системы Организации Объединенных Наций и один коммерческий поставщик. Расходы на контрактные услуги составили в среднем 24 процента от общих расходов на ИКТ в период 2017–2021 годов.

14. Общие оперативные расходы включают услуги операторов связи (51 процент), техническое обслуживание связи (35 процентов), аренду оборудования ИКТ (5 процентов) и другие различные услуги (7 процентов). Расходы по этой категории составили в среднем 18 процентов от общих расходов на ИКТ в период 2017–2021 годов. За тот же пятилетний период 126,5 млн долл. США по этой категории составили выплаты тем же трем основным поставщикам услуг, которые учтены в рамках услуг подряда и персонал которых предоставляет или поддерживает услуги ИКТ.

15. Таким образом, общие расходы на персонал, включая сотрудников, подрядчиков и консультантов, составили в среднем около 63 процентов от общих расходов на ИКТ в период 2017–2021 годов. В 2021 году общие расходы на такой персонал составили около 481 млн долл. США из общей суммы в 784 млн долл. США.

16. Категория «Мебель и оборудование» охватывает в основном расходы на коммуникационное и сетевое оборудование, аудиовизуальное оборудование, печатное оборудование, программное обеспечение, лицензии и офисную технику. В период 2017–2021 годов в среднем 17 процентов расходов на ИКТ приходилось на эту категорию.

17. Расходы на ИКТ по статье «Принадлежности и материалы» относятся преимущественно к запасным частям для сетей связи и оборудования конечных пользователей, а также к хранению. Расходы по этой категории составили в среднем 3 процента от расходов в период 2017–2021 годов.

18. В таблице 2 представлены расходы на ИКТ в рамках всего Секретариата по частям и разделам бюджета в период 2017–2022 годов. Таблица агрегирует расходы по всем фондам и объемам финансовой отчетности, чтобы дать целостную картину расходов на ИКТ по всем источникам и типам финансирования. Например, раздел 5 «Операции по поддержанию мира» будет включать расходы, финансируемые из регулярного бюджета, например на Группу военных наблюдателей Организации Объединенных Наций в Индии и Пакистане и Орган Организации Объединенных Наций по наблюдению за выполнением условий перемирия, в сочетании с миротворческими миссиями, финансируемыми из соответствующих фондов. В таблице также показаны расходы на ИКТ, финансируемые за счет средств от деятельности, приносящей доход, а также расходы, связанные с трибуналами.

Таблица 2
Расходы на информационно-коммуникационные технологии в разбивке по тематическим направлениям, 2017–2022 годы

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
I. Общее формирование политики, руководство и координация						
1. Общее формирование политики, руководство и координация	1,5	0,5	3,6	4,6	6,1	1,5
2. Дела Генеральной Ассамблеи и Экономического и Социального Совета и конференционное управление	12,4	12,1	18,4	16,5	16,2	11,5
Итого	13,9	12,6	22,1	21,1	22,3	13,0
II. Политические вопросы						
3. Политические вопросы	49,1	39,5	66,2	41,0	37,3	28,5
4. Разоружение	0,5	0,4	0,3	0,5	0,4	0,4
5. Операции по поддержанию мира	411,4	413,9	364,1	351,9	336,3	220,8
6. Использование космического пространства в мирных целях	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Итого	461,1	453,8	430,7	393,4	374,0	249,8
III. Международное правосудие и право						
7. Международный Суд	1,3	1,0	1,0	1,1	1,0	0,9
8. Правовые вопросы	2,0	1,8	2,3	8,7	2,8	4,1
Итого	3,3	2,7	3,3	9,8	3,9	5,0
IV. Международное сотрудничество в целях развития						
9. Экономические и социальные вопросы	5,6	4,4	4,8	5,4	6,2	2,6
10. Наименее развитые страны, развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, и малые островные развивающиеся государства	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11. Поддержка Организацией Объединенных Наций Нового партнерства в интересах развития Африки	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
12. Торговля и развитие	9,9	10,8	11,5	13,7	14,1	7,8
14. Окружающая среда	7,4	7,7	8,2	7,4	9,3	5,5
15. Населенные пункты	2,3	3,1	2,9	2,0	1,9	1,4
16. Международный контроль над наркотическими средствами, предупреждение преступности и терроризма и уголовное правосудие	16,3	16,9	15,3	18,6	21,2	9,8
Итого	41,5	43,0	42,7	47,2	52,7	27,1
V. Региональное сотрудничество в целях развития						
18. Экономическое и социальное развитие в Африке	11,4	8,2	13,5	10,4	15,8	6,7

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
19. Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе	4,5	3,9	4,7	5,9	6,0	2,5
20. Экономическое развитие в Европе	4,0	3,2	3,6	3,2	3,1	1,7
21. Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне	9,0	8,1	9,2	8,4	8,4	4,5
22. Экономическое и социальное развитие в Западной Азии	3,1	2,7	3,0	3,3	5,8	3,0
23. Регулярная программа технического сотрудничества	0,6	0,3	0,3	0,8	0,9	0,6
Итого	32,7	26,5	34,3	32,0	40,0	18,9
VI. Права человека и гуманитарные вопросы						
24. Права человека	9,4	10,7	10,2	12,6	10,3	7,5
27. Гуманитарная помощь	14,9	14,8	13,6	16,2	13,2	8,2
Итого	24,3	25,5	23,8	28,8	23,6	15,7
VII. Общественная информация						
28. Глобальные коммуникации	3,5	4,0	4,2	7,2	9,9	4,6
Итого	3,5	4,0	4,2	7,2	9,9	4,6
VIII. Общее вспомогательное обслуживание						
29A. Департамент по стратегии, политике и контролю в области управления	43,1	48,9	29,9	31,5	25,7	11,7
29B. Департамент оперативной поддержки	2,6	3,3	12,4	9,3	10,3	8,0
29C. Управление информационно-коммуникационных технологий	94,3	78,5	134,2	138,4	159,8	85,6
29E. Административное обслуживание, Женева	19,7	17,4	20,8	20,2	25,1	12,5
29F. Административное обслуживание, Вена	7,6	6,2	6,3	6,0	6,2	3,2
29G. Административное обслуживание, Найроби	5,8	6,0	5,8	5,6	6,0	3,2
Итого	173,0	160,3	209,5	211,0	233,1	124,2
IX. Внутренний надзор						
30. Внутренний надзор	0,6	0,6	0,8	0,6	0,5	0,4
Итого	0,6	0,6	0,8	0,6	0,5	0,4
X. Совместно финансируемые и специальные расходы						
31. Совместно финансируемая административная деятельность	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
XI. Капитальные расходы						
33. Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений	11,1	7,2	14,4	6,4	14,3	4,8
Итого	11,1	7,2	14,4	6,4	14,3	4,8
XII. Охрана и безопасность						
34. Охрана и безопасность	2,3	0,8	1,0	1,4	1,1	0,4
Итого	2,3	0,8	1,0	1,4	1,1	0,4
Трибуналы	4,5	4,4	8,6	9,4	7,6	3,1
Приносящая доход деятельность	0,5	0,3	0,4	0,6	0,6	0,3
Прочее	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Всего	772,3	741,8	795,7	769,0	783,9	467,3

19. На долю операций по поддержанию мира приходилось в среднем 48 процентов от общего объема расходов, причем с течением времени наблюдалась тенденция к снижению, за ними следовали общие вспомогательные службы, составлявшие в среднем 26 процентов, причем в последние годы наблюдалась небольшая тенденция к повышению.

20. В период 2017–2021 годов большая часть расходов на ИКТ пришлось на учреждения, включенные в том II финансовых отчетов и проверенных финансовых ведомостей Организации Объединенных Наций (миротворческие миссии, Глобальный центр обслуживания Организации Объединенных Наций, Региональный центр обслуживания в Энтеббе, Уганда, и вспомогательный счет для операций по поддержанию мира), составив в среднем 54 процента от общего объема расходов. Средние расходы на ИКТ учреждений, входящих в первую группу, составили 42 процента за этот период. На Программу Организации Объединенных Наций по окружающей среде, Программу Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат), Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности и трибуналы в среднем приходилось около 4 процентов.

21. Основная часть расходов на ИКТ финансировалась из ресурсов, формируемых за счет начисленных взносов, составляя в среднем 74 процента от общего объема расходов в период 2017–2021 годов. Однако доля средств, формируемых за счет начисленных взносов, с течением времени уменьшалась, снизившись до 67 процентов в 2021 году. Напротив, доля ресурсов, формируемых за счет неначисленных взносов, с течением времени увеличивалась, достигнув 33 процентов в 2021 году (см. таблицу 3).

Таблица 3
Расходы на информационно-коммуникационные технологии в разбивке по источникам финансирования, 2017–2022 годы

(В млн долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
Ресурсы, формируемые за счет начисленных взносов	594,8	569,3	599,7	565,7	528,9	337,9
Ресурсы, формируемые не за счет начисленных взносов ^a	177,5	172,5	195,9	203,3	255,0	129,4
Всего	772,3	741,8	795,7	769,0	783,9	467,3

^a Включает добровольные взносы, вспомогательное обслуживание по программам и финансирование с возмещением расходов.

Активы, оборудование и запасы информационно-коммуникационных технологий

22. Предметы ИКТ классифицируются в «Умодже» по-разному в зависимости от их назначения и стоимости. Для целей финансового учета они классифицируются как активы (капитализируются как внеоборотные активы — для предметов, стоимость которых превышает определенный порог, и амортизируются в течение срока их полезного использования), запасы (оборотный актив, предназначенный для последующего использования) или оборудование (списывается в расходы при первом использовании, даже если оно может использоваться в течение нескольких лет), как показано на рисунке ниже.

Учет активов, оборудования и запасов



Примечание: В отношении стратегических запасов материальных средств для развертывания оборудование, стоимость которого ниже порогового значения, считается запасами и поэтому капитализируется.

23. Для данного анализа капитализированные и некапитализированные предметы, описанные выше, рассматриваются в комплексе и называются оборудованием, поскольку цель состоит в том, чтобы установить базовый уровень для запасов оборудования ИКТ независимо от режима капитализации.

24. В соответствии с нормативной базой Международных стандартов учета в государственном секторе в Организации Объединенных Наций (МСУГС) от декабря 2016 года, расчетный срок полезного использования для категорий оборудования в рамках настоящего анализа приведен в таблице 4 на основе достаточно согласованного подхода в рамках всей системы Организации Объединенных Наций.

Таблица 4
Срок полезного использования по Международным стандартам учета в государственном секторе

<i>Категория</i>	<i>Расчетный срок полезного использования (в годах)</i>
Аудиовизуальное оборудование	7
Аппаратура связи и сетевое оборудование	7
Инфраструктурные активы — телекоммуникации	Переменный показатель
Информационно-технологическое компьютерное и сетевое оборудование и оборудование для хранения данных	4
Информационно-техническая аппаратура конечных пользователей	4

25. По основным средствам амортизация начисляется линейным методом в течение срока полезного использования, соответствующего классу актива (см. таблицу 4). В настоящее время Секретариат проводит оценку срока полезного использования этих объектов в соответствии с замечаниями Комиссии ревизоров, поскольку фактический срок полезного использования, как правило, больше, в результате чего активы продолжают использоваться, несмотря на полную амортизацию.

26. В соответствии с МСУГС валовая стоимость основных средств и запасов включает стандартный процент сопутствующих расходов, который автоматически добавляется в «Умодже», чтобы получить окончательную стоимость предметов. Эти расходы представляют собой все затраты, такие как фрахт, страхование и импортные пошлины, на доставку предметов в конечное место использования. Эти стандартные ставки сопутствующих расходов регулярно пересматриваются и отличаются в зависимости от местоположения. Учет этих затрат имеет значение при оценке реалистичной стоимости замены этих элементов и ввода их в эксплуатацию. Чистая балансовая стоимость активов — это валовая стоимость, уменьшенная на сумму амортизации; на эту стоимость также повлияют модернизация и обесценение.

27. Анализ стоимости оборудования ИКТ отчасти затруднен из-за разницы в уровне детализации данных, имеющихся в системах «Умоджа» и «Галилео», которая являлась системой управления активами, использовавшейся в операциях по поддержанию мира до их перехода на «Умоджу» в 2016 и 2017 годах. Учет оборудования, который ведется в «Умодже» в рамках стандартных процессов закупок, получения и проверки, способствует более широкому и точному анализу тенденций в области приобретения, эксплуатации и выбытия оборудования, необходимого для успешной работы Организации. Качество данных будет улучшаться с течением времени по мере того, как старое оборудование, информация которого была записана в «Галилео» и переведена в «Умоджу», будет выводиться из эксплуатации.

28. В целях сопоставимости и предоставления более реалистичного представления о стоимости замены всего оборудования ИКТ, независимо от их финансового режима в контексте финансовой отчетности, оборудование ниже порогового уровня и оборудование без инвентарного номера было представлено на той же основе, что и основные средства в части включения сопутствующих расходов, на основе стандартных ставок сопутствующих расходов и применения тех же стандартов срока полезного использования.

Анализ тенденций 2017–2022 годов

29. Высокоуровневый анализ тенденций в отношении активов, оборудования и запасов ИКТ за период 2017–2022 годов является первым шагом в получении более четкого понимания характера и объема инвестиций, сделанных Организацией в оборудование ИКТ, и лежащих в их основе моделей работы организации и структур, которые определяют эти инвестиции. Эта информация поможет направить дальнейший анализ основных закономерностей и их движущих сил, а также определить исходные данные, на основе которых можно прогнозировать или формулировать будущие требования.

30. В таблице 5 показана валовая и чистая балансовая стоимость всего оборудования ИКТ (активы, оборудование и запасы) на конец каждого года и на конец июля 2022 года.

Таблица 5

Валовая и чистая стоимость информационно-коммуникационного оборудования (активы, оборудование и запасы)

	Валовая стоимость (в млн долл. США)	Чистая стоимость (в млн долл. США)	Соотношение чистой/ валовой стоимости (в процентах)
31 декабря 2017 года	949,2	333,6	35
31 декабря 2018 года	971,6	305,2	31
31 декабря 2019 года	929,0	269,6	29
31 декабря 2020 года	912,3	253,4	28
31 декабря 2021 года	902,5	247,6	27
31 июля 2022 года	886,7	246,2	28

31. Как валовая, так и чистая стоимость оборудования ИКТ снизилась в период с января 2017 года по июль 2022 года. Это снижение может быть обусловлено множеством факторов, таких как ликвидация миссий и изменения в оперативной стратегии, среди прочих. Хотя соотношение чистой и валовой стоимости было относительно стабильным в течение последних четырех лет, оно снизилось с 35 процентов в конце 2017 года до 28 процентов к июлю 2022 года, что говорит о том, что оборудование стареет и теряет свою ценность.

32. Дезагрегирование этих значений по миротворческим и другим операциям показывает, что тенденция к снижению характерна и для тех, и для других, но снижение более выражено в случае миротворческих операций, где этот показатель снизился с 37 процентов до 28 процентов, в то время как в других операциях он снизился лишь с 31 процента до 27 процентов, как показано в таблице 6.

Таблица 6

Валовая и чистая стоимость информационно-коммуникационного оборудования (активы, оборудование и запасы) в разбивке по видам деятельности

	Валовая стоимость (в млн долл. США)	Чистая стоимость (в млн долл. США)	Соотношение чистой/ валовой стоимости (в процентах)
Деятельность, не связанная с миротворческими операциями (включая трибуналы)			
31 декабря 2017 года	296,1	93,0	31

	<i>Валовая стоимость (в млн долл. США)</i>	<i>Чистая стоимость (в млн долл. США)</i>	<i>Соотношение чистой/ валовой стоимости (в процентах)</i>
31 декабря 2018 года	308,1	88,4	29
31 декабря 2019 года	315,5	79,4	25
31 декабря 2020 года	328,9	80,5	24
31 декабря 2021 года	351,7	92,5	26
31 июля 2022 года	359,1	97,0	27
Деятельность по поддержанию мира			
31 декабря 2017 года	652,6	240,6	37
31 декабря 2018 года	663,5	216,8	33
31 декабря 2019 года	613,5	190,2	31
31 декабря 2020 года	583,4	172,9	30
31 декабря 2021 года	550,7	155,2	28
31 июля 2022 года	527,7	149,3	28

33. Устойчивое снижение показателя для операций по поддержанию мира может свидетельствовать о том, что эта тенденция может сохраниться, если не будут выявлены и устранены основные причины. Опора на стареющее базовое оборудование может не только подвергнуть Организацию более высокому риску системных сбоев, но и создать давление на необходимость более крупных инвестиций для приведения базового оборудования к уровню, поддерживающему надежные и адекватные услуги ИКТ. С другой стороны, коэффициент для деятельности, не связанной с операциями по поддержанию мира, постепенно увеличивается с 2020 года. Однако это не исключает наличия мест с высокой долей старого оборудования, которые должны быть выявлены в ходе более детального анализа.

Характеристики существующего информационно-коммуникационного оборудования

34. В таблице 7 представлен обзор распределения оборудования ИКТ по Организации на основе чистой балансовой стоимости. Это распределение было получено на основе данных о том, кто владеет оборудованием ИКТ и использует его. Такое владение не обязательно будет соответствовать тому, как стоимость оборудования отражена в финансовых ведомостях. Например, оборудование, финансируемое со вспомогательного счета для департаментов Центральные учреждений, будет по-прежнему показываться в разделе «Прочие операции», а оборудование, финансируемое из целевых фондов по поддержанию мира, перечисленных в томе I финансовых отчетов и проверенных финансовых ведомостей Организации Объединенных Наций, будет показываться по соответствующей миротворческой миссии. Это связано с тем, что система учета, применяемая фондами Организации, позволяет обмениваться данными через организационные границы и даже через объемы финансовой отчетности. В таблице 7 отражена балансовая стоимость с учетом того, кому принадлежит оборудование.

Таблица 7
**Балансовая стоимость активов, запасов и оборудования в сфере
информационно-коммуникационных технологий в разбивке по видам
деятельности, 2017–2022 годы**

(В млн долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
Операции по поддержанию мира	240,6	216,8	190,2	172,9	155,2	149,3
Трибуналы	3,9	2,4	2,8	5,2	4,8	4,3
Прочие операции	89,1	86,0	76,6	75,3	87,7	92,7
Всего	333,6	305,2	269,6	253,4	247,7	246,3

35. В таблице 7 четко отражено, что в течение всего периода большая часть оборудования приходилась на операции по поддержанию мира, за ними следовали другие операции, а на трибуналы приходилась очень небольшая часть. Однако доля, приходящаяся на миротворчество, снизилась с 72 процентов в 2017 году до 61 процента в конце июля 2022 года, в основном из-за сокращения штатов Миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Демократической Республике Конго, Отделения Организации Объединенных Наций по поддержке в Сомали, Смешанной операции Африканского союза — Организации Объединенных Наций в Дарфуре и Глобального центра обслуживания Организации Объединенных Наций. Если сокращения, вызванные закрытием или сокращением штата миссий, легко выявить, то другие изменения могут потребовать более детального анализа, чтобы понять, на чем основаны эти тенденции. Если трибуналы увеличились лишь незначительно, с 1 до 2 процентов, то другие операции выросли с 27 процентов в 2017 году до 38 процентов в конце июля 2022 года.

36. В дополнение к собственности на оборудование, состав оборудования и его соответствующая чистая балансовая стоимость были дополнительно дезагрегированы, чтобы отразить характер оборудования и выявить любые тенденции в изменении их стоимости в течение отчетного периода. Чистая балансовая стоимость представлена по следующим широким категориям, соответствующим классификации активов ИКТ для финансовых ведомостей.

Таблица 8
**Балансовая стоимость активов, запасов и оборудования в сфере
информационно-коммуникационных технологий в разбивке по категориям,
2017–2022 годы**

(В млн долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
Аудиовизуальное оборудова- ние	17,3	14,7	11,9	12,1	14,2	16,3
Аппаратура связи и сетевое оборудование	143,5	132,7	119,8	108,2	102,8	96,1
Инфраструктурные активы — телекоммуникации	13,8	13,7	11,9	10,0	6,6	5,8

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год (1 января — 31 июля)
Информационно-технологическое компьютерное и сетевое оборудование и оборудование для хранения данных	92,4	81,2	75,0	67,3	64,1	65,1
Информационно-техническая аппаратура конечных пользователей	66,4	62,9	50,9	55,8	60,0	63,0
Всего	333,6	305,2	269,6	253,4	247,6	246,2

37. По состоянию на 31 июля 2022 года аппаратура связи и сетевое оборудование составляли 39 процентов от общей балансовой стоимости активов, запасов и оборудования ИКТ. В этой категории 62 процента приходится на оборудование для фиксированных сетей, такое как антенны и вышки, спутниковое оборудование, коммуникационные укрытия и радиооборудование, а 17 процентов — на оборудование для видеоконференций. Для сравнения, в 2017 году 77 процентов от общей балансовой стоимости приходилось на оборудование для фиксированных сетей и 12 процентов — на оборудование для видеоконференций, что, по-видимому, иллюстрирует постепенное изменение состава оборудования внутри категории.

38. На категорию компьютеров, сетей и оборудования для хранения данных в сфере информационных технологий приходится 26 процентов от общей балансовой стоимости активов, запасов и оборудования в сфере ИКТ по состоянию на 31 июля 2022 года. Как и в предыдущей категории, хотя это менее выражено, наблюдается постепенное снижение доли этой категории оборудования по сравнению с другими четырьмя категориями: с 28 процентов в 2017 году до 26 процентов по состоянию на 31 июля 2022 года. Эта категория состоит в основном из оборудования для обслуживания сетей (52 процента), которое включает коммутаторы, маршрутизаторы и точки беспроводного доступа, за которым следуют компьютерные серверы (14 процентов), оборудование для обеспечения сетевой безопасности (8 процентов) и оборудование для установки сетей (5 процентов).

39. Чистая балансовая стоимость оборудования для обслуживания сетей, компьютерных серверов и, в меньшей степени, оборудования для установки сетей снижается с 2017 года, в то время как в период с 2019 по 2021 год наблюдался небольшой рост стоимости оборудования для обеспечения безопасности сетей, за которым последовало снижение по состоянию на 31 июля 2022 года.

40. Информационно-техническая аппаратура для конечных пользователей включает преимущественно ноутбуки. Стоимость планшетов и настольных компьютеров почти равна друг другу, но значительно ниже стоимости ноутбуков. Ноутбуки и планшеты постепенно вытесняют настольные компьютеры. Принтеры и мониторы также составляют одну из основных категорий, аналогичную настольным компьютерам. Чистая балансовая стоимость оборудования в этой категории неуклонно росла в течение последних четырех лет.

Устаревание информационно-коммуникационного оборудования

41. Снижение балансовой стоимости по всем категориям оборудования и группам департаментов за пятилетний период, вероятно, отражает влияние множества факторов. Хотя некоторые из этих факторов могут свидетельствовать о таких изменениях, как ликвидация миротворческих миссий и другие позитивные

стратегические сдвиги в сторону менее аппаратоемких операций или более доступных технологий, соотношение, по-видимому, указывает на то, что имеющееся оборудование все больше стареет.

42. Анализ долей активно используемого оборудования, срок эксплуатации которого соответствует ожидаемому сроку и превышает его, за период 2017–2021 годов показывает, что доля оборудования, используемого сверх срока эксплуатации, увеличилась с 17 процентов в 2017 году до 30 процентов в 2021 году. Хотя эта тенденция характерна как для операций по поддержанию мира, так и для других операций, повышение уровня более заметно за пределами операций по поддержанию мира. Аналогичным образом анализ средних фактических лет использования по различным категориям оборудования показывает, что они отражают тенденцию к росту для большинства категорий. Это говорит о том, что Организация не только полагается на оборудование, которое все чаще работает сверх срока полезного использования, но и сохраняет его для использования в течение более длительного периода времени после окончания срока полезного использования.

43. Поскольку зависимость от все более стареющего базового оборудования может оказать серьезное пагубное воздействие на деятельность Организации, крайне важно продолжить изучение этих тенденций для выявления основополагающих факторов, чтобы как можно скорее определить меры по смягчению последствий для обращения этой негативной тенденции вспять.

44. Как указывалось ранее, в настоящее время срок полезного использования оборудования устанавливается на основе нормативной базы МСУГС в Организации Объединенных Наций. Хотя эти значения можно использовать для получения полезного показателя при изучении любых сдвигов в старении оборудования, важно также отметить, что срок эксплуатации оборудования ИКТ обычно превышает срок полезного использования по МСУГС. Поскольку срок полезного использования оборудования зависит от условий его эксплуатации и варьируется в зависимости от местоположения, нереально установить стандарты, которые можно было бы применять единообразно во всех местах.

45. Для оборудования ИКТ некоторые из этих факторов окружающей среды включают температуру и уровень влажности, перепады напряжения и надежность электропитания, пыль, транспортировку и др. Хотя принимаются меры по контролю таких факторов и смягчению их влияния на эксплуатационный срок службы оборудования, например, в центрах обработки данных, полностью искоренить их воздействие не представляется возможным. Оборудование, расположенное вне этих контролируемых сред, особенно оборудование конечного пользователя, более подвержено влиянию этих факторов окружающей среды.

46. Установление срока эксплуатации, которое даст более точное представление о сроке службы оборудования, требует более детального анализа описанных выше факторов окружающей среды и их влияния на срок службы различных типов оборудования на уровне конкретного места. Несмотря на то, что шкалы эксплуатационного износа были установлены для групп оборудования, они не включают факторы, специфичные для конкретного места.

47. Глобальный план замены оборудования ИКТ потребует детального анализа состояния оборудования в каждой структуре с учетом таких факторов, как наличие поддержки для используемого оборудования и технологических обновлений, а также глобальных стандартов Организации Объединенных Наций. Финансирование таких замен должно быть проанализировано с учетом дефицита финансирования, если таковой имеется, в бюджете организации на ИКТ. Таким образом, несмотря на то, что данный анализ предоставляет интересную и

ценную информацию, он не является убедительным с точки зрения срочности или необходимости дополнительного финансирования сверх того, что в настоящее время заложено в бюджет на регулярной или периодической основе. Однако высокая степень износа и длительное использование ИКТ-оборудования сверх срока его полезного использования указывают на необходимость дезагрегированного анализа потребностей в оборудовании и планов его замены.

Приложения информационно-коммуникационных технологий

48. Приложения ИКТ охватывают широкий спектр программного обеспечения, начиная от тех, которые необходимы для работы компьютеров, и заканчивая другими, необходимыми для деловых целей. Как и большинство организаций, Организация Объединенных Наций имеет большой портфель бизнес-решений, включающий готовое, специализированное и/или разработанное собственными силами программное обеспечение. Лишь немногие из этих решений соответствуют критериям для учета и отслеживания в системах Организации в качестве нематериальных активов. Предварительный анализ этой информации показывает, что она будет не очень полезна для определения потребностей в инвестициях для их улучшения или замены. Хотя Управление информационно-коммуникационных технологий разработало систему отслеживания приложений, часть информации не является обязательной, и поэтому данные в этой системе недостаточно надежны, чтобы делать выводы о стоимости таких систем или об инвестициях, которые потребуются для их поддержания или замены.

49. Процесс управления ИКТ требует, чтобы новые системы проверялись и утверждались до принятия инвестиционных решений. Поэтому предложения по созданию новых систем или замене существующих систем должны направляться на утверждение в рамках текущего процесса управления. В настоящее время перечень таких утвержденных предложений отсутствует. Они будут представлены в будущих предложениях по капитальным вложениям, когда они станут доступны.

50. В настоящее время Департамент по делам Генеральной Ассамблеи и конференционному управлению отвечает за широкий спектр приложений, которые поддерживают проведение конференций и мероприятий, а также другие аспекты его работы. В настоящее время Департамент оценивает архитектуру и функциональность этих приложений, чтобы улучшить процессы, которые они поддерживают. Пока неясно, потребуется ли этим системам дополнительное финансирование сверх того, что уже заложено в бюджет.

51. Финансирование для усовершенствования или замены организационных систем, таких как доменное имя un.org, «Инспира», «Умоджа», система «iNeed», «iSeek» и электронная почта, среди прочих, также будет проходить через процесс управления ИКТ, прежде чем такие предложения будут представлены для дополнительного финансирования.

III. Укрепление глобальной киберзащиты Секретариата

52. Как отмечается в резолюции [73/27](#) Генеральной Ассамблеи о достижениях в сфере информатизации и телекоммуникаций в контексте международной безопасности и резолюции [73/266](#) о поощрении ответственного поведения государств в киберпространстве в контексте международной безопасности, в современном цифровом мире кибербезопасность стала вопросом критической важности.

53. Зависимость от ИКТ и решений на основе кибертехнологий привела к беспрецедентному росту рисков и угроз кибербезопасности, которые постоянно увеличиваются по сложности и разрушительному потенциалу, в том числе за пределами областей ИКТ, например, в связи с защитой финансовых, юридических и репутационных интересов организации.

54. В этом контексте Объединенная инспекционная группа в своем докладе от октября 2021 года (JU/REP/2021/3) отметила, что возросший разрушительный потенциал карты рисков кибербезопасности требует целенаправленных усилий и что Генеральному секретарю следует представить Генеральной Ассамблее не позднее ее семьдесят восьмой сессии доклад, в котором будут изучены возможности сближения физической безопасности и кибербезопасности для обеспечения целостной защиты персонала и активов с указанием мер по соответствующему укреплению структур.

55. Консультативный комитет также рассмотрел вопросы кибербезопасности в ходе рассмотрения бюджета по программам на 2022 год. В пункте VIII.63 своего доклада (A/76/7) Комитет вновь заявил, что в следующей стратегии в области ИКТ следует уделить повышенное внимание информационной безопасности и представить всеобъемлющий план действий с указанием текущих и будущих инициатив и связанных с ними ожидаемых выгод, рисков и расходов с указанием задач с конкретными сроками их реализации, четких контрольных показателей и механизмов контроля исполнения. Комитет также рекомендовал Генеральному секретарю представить обновленную информацию о реализации текущих и запланированных мер по кибербезопасности, а также об их эффективности в предотвращении кибератак и реагировании на них в контексте следующего бюджетного документа. Генеральная Ассамблея одобрила рекомендации Комитета.

56. В докладе Объединенной инспекционной группы четко определены следующие четыре области для укрепления потенциала киберзащиты:

- a) использование сближения физической безопасности и кибербезопасности;
- b) оптимизация выделения ресурсов на цели кибербезопасности;
- c) расширение внутриорганизационного опыта;
- d) инвестиции в технологии для обеспечения кибербезопасности.

57. В ответ на просьбу Генеральной Ассамблеи Управление информационно-коммуникационных технологий и Управление по планированию программ, финансам и бюджету провели оценку для определения требований к расширенному объему работ и расширенному масштабу охвата, которые потребуются для защиты глобального Секретариата от расширенной карты рисков кибербезопасности.

58. Исходной точкой работы было определение охвата текущей программы кибербезопасности в Секретариате в отношении четырех областей, обозначенных в докладе Объединенной инспекционной группы. Оценка включала дополнительный сравнительный анализ преобладающей передовой отраслевой практики, поскольку карта рисков кибербезопасности, с которыми сталкивается Организация, не отличается по сложности или масштабу от тех, с которыми сталкиваются другие глобальные организации в государственном или частном секторе.

59. В ходе оценки также учитывалось растущее использование новых методов работы, зависящих от ИКТ, и новых форм обслуживания конференций и совещаний после пандемии COVID-19, что, в свою очередь, привело к расширению и углублению зависимости от базового набора операций ИКТ и усложнению их реализации для поддержки новых услуг.

60. В настоящем докладе содержится краткое изложение итогов оценки, а также соответствующие предложения, сформулированные Управлением информационно-коммуникационных технологий для срочного начала укрепления потенциала глобальной киберзащиты Организации в соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи.

61. Оценка, включая сравнительный анализ, выявила следующие основные пробелы и неоптимальные аспекты, которые необходимо устранить:

а) Основы политики в области ИКТ не устанавливают четкую матрицу ролей и полномочий в области кибербезопасности, отображенных в рамках федеративной модели ИКТ;

б) Основы политики в области ИКТ не предусматривают полномочий по определению базовых параметров конфигурации и операционных процедур для технологий и платформ;

в) Для обеспечения эффективной кибербезопасности требуются новые навыки, в частности, касающиеся передовых технологий (оценка уязвимостей, автоматизированное реагирование и т.д.);

г) Внутренние возможности по проектированию и разработке решений для областей, выходящих за рамки традиционных ИКТ, таких как системы для помещений, безопасности и конференц-связи, ограничены;

д) Существуют ограниченные технологические возможности, инструментарий и программное обеспечение, с помощью которых можно быстро обеспечить послеаварийное восстановление и непрерывность работы.

62. Эти факторы и возросшие угрозы указывают на необходимость целостного преобразования нормативной базы ИКТ и федеративных операций, в частности, путем реализации следующих мер:

а) расширение сферы деятельности в области кибербезопасности (дополнительные направления работы);

б) расширенная шкала охвата (дополнительный потенциал по всей Организации);

в) развертывание дополнительных технологий для обеспечения кибербезопасности.

63. Оценка, включая описанный выше сравнительный анализ, показала, что Управлению информационно-коммуникационных технологий необходимо срочно перестроить свою программу работы по кибербезопасности, наряду с реорганизацией разделения труда в рамках глобального Секретариата. Реорганизация необходима для того, чтобы обеспечить эффективное обслуживание всех направлений работы, в рамках которых организована современная кибербезопасность.

64. Как показал сравнительный анализ, современная программа работы по кибербезопасности обычно строится по следующим четырем основным направлениям работы, с отдельными портфелями обязанностей и наборами навыков как для специализации, так и для разделения в целях внутреннего контроля:

а) **Управление:** в рамках этого направления работы необходимо обновить глобальную нормативную базу кибербезопасности Секретариата, включая дальнейшую разработку политики и стандартов ИКТ с соответствующими операционными процедурами и протоколами для реагирования на расширение и усложнение карты рисков кибербезопасности. В рамках этой пересмотренной нормативной базы будет определена структура функций и обязанностей в области кибербезопасности в Секретариате в целях обеспечения соблюдения требований и установления четкого разделения труда между глобальными функциями Управления информационно-коммуникационных технологий, с одной стороны, и оперативной работой, выполняемой местными подразделениями ИКТ в соответствии с установленными Управлением политическими рамками, с другой стороны. Работу в этом направлении должно осуществлять Управление в соответствии с его центральными полномочиями в области ИКТ в рамках всего Секретариата;

б) **Профилактика:** работа в рамках этого направления будет сосредоточена на систематическом картировании деятельности в рамках ландшафта ИКТ для снижения потенциальных рисков кибербезопасности, включая управление исправлениями и уязвимостями; оценку уязвимости; выпуск рекомендаций по безопасности и отслеживание соблюдения требований; установление базовых показателей безопасности; сегментацию сети; управление идентификацией и доступом; послеаварийное восстановление и (устойчивость) бесперебойное функционирование; защиту от вредоносных программ; защиту и конфиденциальность данных; предотвращение потери данных; и безопасность приложений. Эта область нуждается в дополнительном специализированном потенциале в Управлении;

в) **Обнаружение:** это направление работы охватывает практику и деятельность, нацеленные на прогнозирование возможных рисков кибербезопасности и их своевременное обнаружение, включая современные технологии обнаружения угроз; оценку безопасности приложений на предмет рисков кибербезопасности; инструменты для поиска угроз; интегрированный мониторинг безопасности; выявление киберугроз; операционные протоколы защиты репутации; а также оценки и контроль для конкретных приложений и облаков. В рамках этого направления работы команда будет заниматься проведением комплексных оценок кибербезопасности (проверки, проводимые «красными командами») по мере необходимости. В этой области потребуется значительное усиление потенциала Управления;

г) **Реагирование и связанные с ним оперативные услуги:** это направление работы охватывает оперативную деятельность, которая должна осуществляться при обнаружении инцидентов кибербезопасности, включая своевременное информирование с указанием масштабов, для быстрого скоординированного реагирования с целью ограничения ущерба и сокращения времени восстановления. В этой области необходимо выборочное укрепление потенциала всего Секретариата.

65. Как описано выше, укрепление потенциала Управления информационно-коммуникационных технологий для охвата расширенной сферы действия программы работы по кибербезопасности потребует также расширения масштабов охвата всех существующих подразделений Секретариата. Усиление защиты кибербезопасности глобального Секретариата потребует укрепления потенциала по трем взаимодополняющим направлениям, включая: а) дополнительные должности сотрудников для увеличения внутреннего потенциала в целях выполнения

расширенного объема работы и минимизации зависимости от дорогостоящих внешних подрядчиков; b) распределение увеличенного кадрового потенциала по местам службы для выполнения работы в расширенных масштабах; и c) расширение технологических возможностей Организации.

66. Служба кибербезопасности Управления информационно-коммуникационных технологий в настоящее время насчитывает 14 сотрудников и 16 подрядчиков, занимающихся ограниченным объемом работы по текущим направлениям по всему миру. В их число входят 11 сотрудников в Нью-Йорке и 3 сотрудника в Найроби, Бангкоке и Женеве. Подрядчики распределены следующим образом: семь в Нью-Йорке, восемь в Валенсии и один в Бриндизи.

67. В связи с расширением объема работы и охвата мест расположения Секретариата потребуется 12 новых должностей (1 С-5, 5 С-4, 4 С-3 и 2 С-2) и 6 новых должностей временного персонала общего назначения (3 С-2 и 3 должности категории общего обслуживания (высший разряд)) — все в Управлении информационно-коммуникационных технологий. Из 18 штатных и временных должностей 11 будут использоваться для создания нового кадрового потенциала Управления информационно-коммуникационных технологий в Аддис-Абебе, Бейруте, Сантьяго, Вене, Валенсии и Бриндизи, а 7 — для увеличения кадрового потенциала в Нью-Йорке, Женеве и Найроби за счет ресурсов, ранее утвержденных Генеральной Ассамблеей для этих мест. Что касается функций, то 11 штатных должностей и 3 временные должности будут выделены для выполнения объема работ по профилактике, которая включает глобальное управление уязвимостью, оценку угроз и соответствующий мониторинг для поддержки местных подразделений ИКТ. Одна штатная и три внештатные должности будут выделены для укрепления потенциала направлений работы по выявлению инцидентов и реагированию на них. Три должности в Нью-Йорке, две в Валенсии и одна в Бриндизи, предназначенные для усиления существующего потенциала по управлению уязвимостью, а также по управлению угрозами и инцидентами, предлагаются как должности временного персонала общего назначения на начальном этапе, чтобы дать время для оценки эффективности такого распределения потенциала.

68. Функциональные характеристики 18 новых штатных должностей и новых должностей временного персонала общего назначения в разбивке по категориям, классу/разряду должностей и местам службы подробно представлены в таблице 9.

Таблица 9

Функциональные характеристики должностей по категориям, классу/разряду и местам службы

<i>Место службы</i>	<i>Штатная должность/ должность временного персонала общего назна- чения</i>	<i>Класс/ разряд</i>	<i>Функциональная характеристика штатных должностей и новых должностей временного персонала общего назначения с разбивкой по отделениям</i>
Нью-Йорк	Штатная должность	С-5	Разделение направлений работы Управления информационно-коммуникационных технологий по кибербезопасности (защита и обнаружение) для повышения потенциала и для осуществления внутреннего контроля путем разделения полномочий
Аддис-Абеба	Штатная должность	С-4	Новые координаторы Управления информационно-коммуникационных технологий по кибербезопасности, специализирующиеся на
Бейрут	Штатная должность	С-4	
Сантьяго	Штатная должность	С-4	

<i>Место службы</i>	<i>Штатная должность/ должность временного персонала общего назна- чения</i>	<i>Класс/ разряд</i>	<i>Функциональная характеристика штатных должностей и новых должностей временного персонала общего назначения с разбивкой по отделениям</i>
Вена	Штатная должность	C-4	направлении киберпрофилактики и размещенные в Аддис-Абебе, Бейруте, Сантьяго и Вене, поскольку в других созданных отделениях координаторы уже имеются
Валенсия	Штатная должность	C-4	Поддержка глобальных технологических операций по управлению угрозами и инцидентами
Бриндизи	Штатная должность	C-3	Укрепление потенциала управления уязвимостью
Женева	Штатная должность	C-3	Укрепление потенциала в Женеве с учетом количества подразделений Организации Объединенных Наций, расположенных там, и с целью охвата Бонна, Германия
Найроби	Штатная должность	C-3	Укрепление потенциала в Найроби с учетом количества подразделений Организации Объединенных Наций, расположенных там
Валенсия	Штатная должность	C-3	Поддержка программы оперативной устойчивости глобального Секретариата
Валенсия	Штатная должность	C-2	Поддержка технической архитектуры систем безопасности и их проектирования для ключевых инициатив
Нью-Йорк	Штатная должность	C-2	Усиление поддержки архитектуры систем безопасности и их проектирования для проектов
Нью-Йорк	ВПОН	C-2	Укрепление потенциала управления угрозами и инцидентами в Нью-Йорке
Нью-Йорк	ВПОН	C-2	Укрепление потенциала управления уязвимостью в Нью-Йорке и Бриндизи
Нью-Йорк	ВПОН	C-2	
Бриндизи	ВПОН	ОО (ВР)	Укрепление потенциала управления угрозами и инцидентами в Валенсии
Валенсия	ВПОН	ОО (ВР)	
Валенсия	ВПОН	ОО (ВР)	

Сокращения: ОО (ВР) — категория общего обслуживания (высший разряд); ВПОН — временный персонал общего назначения.

69. Как упоминалось ранее, оценка и сравнительный анализ также выявили необходимость в дополнительных технологиях для поддержки программы кибербезопасности Секретариата. В частности, план на 2023–2028 годы, совпадающий со стратегией ИКТ, будет включать усиление существующих возможностей за счет дополнительного программного обеспечения, в том числе для увеличения лицензирования портфеля безопасности, и специализированного инструментария для увеличения возможностей по обнаружению, предотвращению и судебной экспертизе киберугроз, в частности:

- сканирование уязвимостей и безопасность приложений;
- управление идентификацией и доступом для облачных и локальных систем;
- решения для поиска угроз и инструменты криминалистической экспертизы;

- автоматизированные возможности для оценки кодов разработки и базовых параметров конфигурации для систем;
- специализированные межсекторные технические решения для конвергенции систем, выходящих за рамки специфики информационных технологий (безопасность, здания, видеоконференции и т.д.);
- технологии криминалистической экспертизы общеорганизационного уровня, в том числе для облачного хостинга.

70. Точная архитектура и портфель технологий для программы кибербезопасности на 2024–2028 годы будут определены в 2023 году после всесторонней оценки потребностей в определении подходящих технологических решений и дорожных карт по различным коммерческим вариантам технологий кибербезопасности, которые будут включать соображения пригодности и совместимости. Эти вопросы будут рассмотрены комплексно и более подробно с дорожной картой реализации в докладе, который предлагается представить Генеральной Ассамблее на ее семьдесят восьмой сессии. В этом всеобъемлющем докладе о глобальной модернизации потенциала кибербезопасности, дополняющем набросок, представленный в настоящем первоначальном докладе, будет изложена технологическая дорожная карта и функциональная деятельность различных компонентов ресурсов по направлениям работы, подразделениям и местам службы, включая уже имеющиеся ресурсы, увязка плана с существующими бюджетами по всем источникам финансирования и определение координации и разделения труда между подразделениями ИКТ, включая Глобальный центр обслуживания Организации Объединенных Наций, в целях оптимизации синергетического эффекта и избежания дублирования, как того требует Ассамблея. Доклад также свяжет дорожную карту технологий кибербезопасности и соответствующие инвестиционные планы с остальной частью стратегии ИКТ и дорожной картой по технологиям.

71. Для быстрого и активного укрепления потенциала киберзащиты Секретариата перед лицом растущих угроз Секретариату необходимо в срочном порядке, в течение 2023 года, заказать оценку одной из специализированных компаний, чтобы помочь Управлению информационно-коммуникационных технологий завершить разработку комплексной дорожной карты для потенциала кибербезопасности Секретариата и плана реорганизации на 2024–2028 годы. Это также будет способствовать завершению оценки портфеля технологических решений для обеспечения кибербезопасности, включая варианты программного обеспечения, подходящие для архитектуры ИКТ Секретариата и меняющихся потребностей. Соответственно, Генеральный секретарь предлагает выделить дополнительные 400 000 долл. США на услуги по контрактам в рамках предлагаемого бюджета по программам Управления информационно-коммуникационных технологий на 2023 год.

72. Лицензии безопасности Microsoft 365 Enterprise E5 обеспечат комплексную и глобально согласованную защиту компьютеров пользователей, включая, в частности, фильтрацию электронной почты и доступа в Интернет, а также защиту от вредоносных программ. Элементы этих решений были впервые применены в 2021 году для ограниченного круга лиц, в то время как глобальное развертывание комплексного пакета решений продолжается в рамках имеющихся ресурсов за счет отсрочки других расходов ввиду срочной необходимости повышения уровня киберзащиты. На 2023 год потребности в ресурсах на лицензии безопасности Microsoft E5 в совокупности составят 4 700 000 долл. США. Кроме того, потребуются ресурсы в размере 800 000 долл. США для внедрения нового программного обеспечения и инструментов для управления уязвимостями.

73. Если будет создан дополнительный кадровый потенциал, предложенный в настоящем докладе, существующий пул из 16 подрядчиков, поддерживающих кибербезопасность, может остаться на нынешнем уровне, финансируемом Управлением информационно-коммуникационных технологий, но постепенно переупрофилироваться для поддержки: а) внедрения специализированных технологий для развертывания инструментов и предоставления времени для создания внутреннего потенциала в отношении таких новых инструментов во время развертывания и начальных этапов использования; и б) специальных услуг по направлениям, не требующим постоянного потенциала.

74. С учетом поэтапного внедрения новых технологий 18 новых штатных и внештатных должностей также предлагается создать в два этапа, в 2023 и 2024 годах, при условии 50-процентной доли вакансий в соответствии с установленной практикой в отношении новых штатных и внештатных должностей. На первом этапе предлагается создать четыре должности (С-4) в Аддис-Абебе, Бейруте, Сантьяго и Вене, чтобы добавить новый потенциал в этих местах для поддержки на местах, и шесть должностей временного персонала общего назначения (три С-2 в Нью-Йорке, две должности категории общего обслуживания (высший разряд) в Валенсии и одну должность категории общего обслуживания (высший разряд) в Бриндизи) для укрепления существующего потенциала. Остальные восемь должностей будут предложены в бюджете на 2024 год.

Таблица 10

Предварительная смета финансовых ресурсов в разбивке по статьям расходов

(В тыс. долл. США)

	<i>Смета на 2023 год</i>	<i>Смета на 2024 год^a</i>
Должности	398,5	1 429,1
Прочие расходы по персоналу	364,2	618,9
Консультанты	0,0	
Поездки персонала	0,0	
Услуги подряда	400,0	400,0
Общие оперативные расходы	5 500,0	5 500,0
Принадлежности и материалы	0,0	
Мебель и оборудование	0,0	
Всего (за вычетом сумм по плану налогообложения персонала)	6 662,7	7 948,0

^a Смета на 2024 год добавлена исключительно в справочных целях.

75. В Приложении I представлен обзор пробелов в текущей программе кибербезопасности Организации с указанием того, как расширенный потенциал будет покрывать пробелы в период с 2023 по 2028 годы, как указано в настоящем докладе.

IV. Охрана и безопасность

76. В контексте рассмотрения предложений по ресурсам для раздела 33 предлагаемого бюджета по программам на 2022 год Генеральная Ассамблея одобрила рекомендацию Консультативного комитета, содержащуюся в пункте XI.27 его доклада (A/76/7), о том, чтобы Генеральный секретарь представил в следующем

бюджетном документе подробную информацию о масштабах требуемых модернизаций и усовершенствований, а также о соответствующих последствиях для расходов. Кроме того, Комитет был проинформирован¹ о том, что Департамент по вопросам охраны и безопасности проводит обзор систем физической безопасности в местах расположения штаб-квартир, чтобы сформировать общее представление о положении дел, а также о масштабах модернизации, которую необходимо осуществить в период с 2023 года по 2028 год. Комитет был также проинформирован о том, что результаты обзора будут доведены до сведения государств-членов в контексте представления бюджета по программам на 2023 год.

77. Оценка потребностей в инвестициях для модернизации потенциала служб охраны и безопасности в восьми местах расположения штаб-квартир была проведена Департаментом по вопросам охраны и безопасности и Управлением по планированию программ, финансам и бюджету в период с марта по август 2022 года. С точки зрения масштаба, оценка была сосредоточена на следующих четырех основных областях, которые обычно требуют инвестиций, причем на первые две приходится основная часть потребностей:

- a) инфраструктура физической безопасности (включая оборудование);
- b) системы безопасности;
- c) операции по обеспечению безопасности;
- d) технические консультации для внешнего контроля качества.

78. Следующие факторы обуславливают настоятельную необходимость инвестиций в глобальную модернизацию потенциала охраны и безопасности во всех местах расположения штаб-квартир Секретариата:

- a) развитая карта рисков безопасности с расширенной технической сложностью рисков;
- b) необходимость расширения возможностей охраны и безопасности за пределы периметра и физической безопасности в интегрированные решения для реагирования на эволюционирующую карту рисков путем системной конвергенции для обеспечения гибких возможностей упреждения;
- c) стандартизированная система контроля доступа, внедренная в 2011 году, требует модернизации базовой инфраструктуры во всех местах службы;
- d) дальнейшая стандартизация необходима для защиты периметра и интегрированного контроля доступа с досмотром, обнаружением и наблюдением.

79. Оценка подтвердила важность комплексного планирования инвестиций в проведение модернизации и замен в службах охраны и безопасности:

- a) угрозы охране и безопасности необходимо оценивать комплексно, а модернизацию и замену оборудования и систем служб охраны и безопасности не следует определять окончанием срока службы систем;
- b) интегрированные системные решения являются ключевой характеристикой современных возможностей обеспечения охраны и безопасности, например, интеграции систем доступа с улучшенными видеоизображениями для обнаружения, проверки и аналитики наблюдения, со связями между системами сигнализации, барьеров и ворот;

¹ См. A/76/7, п. XII.28.

с) контроль доступа должен развиваться вместе с современными технологиями, чтобы интегрировать обнаружение, проверку и наблюдение. Таким образом, предложение по глобальной модернизации должно включать интеграцию контроля доступа и системы идентификации в офисах для создания комплексного решения в масштабах всего Секретариата;

d) планы модернизации должны соответствовать поэтапному графику реализации, чтобы минимизировать перебои в работе, обеспечить извлечение уроков для последующих этапов и оптимизировать экономическую эффективность;

e) необходимо комплексное техническое планирование с каждой местной службой ИКТ, поскольку подсистемы и оборудование в каждом подразделении могут нуждаться в различных планах модернизации и последовательности действий для обеспечения устойчивой совместимости в долгосрочной перспективе;

f) ограниченный потенциал управления проектами по охране и безопасности в разных местах службы привел к непоследовательности в обслуживании и ограниченным возможностям по модернизации;

g) Департаменту по вопросам охраны и безопасности необходимо будет выделить специальную группу для разработки глобального плана модернизации в течение 2023 года, проверки дорожных карт (соответствие, стандартизация и сроки), а затем обеспечить надзор на этапе реализации.

80. Оценка Департамента по вопросам охраны и безопасности подтвердила наличие в общей сложности 606 проектов (сгруппированных в 163 серии) для удовлетворения потребностей в модернизации систем охраны и безопасности в восьми местах расположения штаб-квартир для реализации в период 2024–2034 годов, включая начало проведения в срочном порядке некоторых модернизаций, которые должны быть осуществлены в Экономической комиссии для Африки (ЭКА) в 2023 году. Предварительная оценка потребностей для информационных целей составляет 94 385 600 долл. США за 11-летний период до учета корректировочных факторов, таких как расходы в связи с ростом цен, инфляция, непредвиденные расходы или потребности в техническом обслуживании.

81. Сгруппированные по четырем областям работы, исторически классифицирующим такие операции, как поясняется в пункте 77 настоящего доклада, 163 серии проектов были сведены в интеграционную матрицу, определяющую взаимосвязи и ежегодную последовательность реализации в течение 11-летнего графика.

82. Ниже приводится информация о необходимых модернизациях в зависимости от места службы и категории типа инвестиций.

a) **Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна:** предварительная смета в размере 8 667 300 долл. США охватывает в общей сложности 10 серий проектов в период 2024–2034 годов. Помимо замены, Департамент по вопросам охраны и безопасности провел оценку потребностей с учетом меняющейся обстановки в районе Сантьяго, которая предполагает усиление контроля доступа и модернизацию подсистем физической безопасности, интегрированных в основную систему C-Cure, а также обновление базовой инфраструктуры;

b) **Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана:** предварительная смета в размере 2 607 000 долл. США охватывает в общей сложности 17 серий проектов в период 2024–2034 годов. Основная задача, которую предстоит решить в рамках конкретного инвестиционного плана, касается модернизации систем и компонентов контроля доступа и физической безопасности;

c) **Экономическая и социальная комиссия для Западной Азии:** предварительная смета в размере 8 740 000 долл. США охватывает только восемь серий проектов в период 2024–2034 годов. Основные области, которые должны быть рассмотрены в инвестиционном плане, включают в себя два важнейших неотложных проекта: а) интеграция системы контроля доступа и связанных с ней компонентов системы с пожарной сигнализацией для обеспечения совместимости; и б) смягчение последствий взрыва и укрепление всего здания в соответствии с проектом защиты после взрыва в порту Бейрута в 2020 году;

d) **Центральные учреждения Организации Объединенных Наций:** предварительная смета в размере 15 667 800 долл. США охватывает 22 серии проектов, которые будут реализованы в период 2024–2034 годов. План включает в себя завершение работ по обеспечению охраны и безопасности на входе для делегатов и модернизацию инфраструктуры для совместимой глобальной идентификационной карты контроля доступа;

e) **Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве:** предварительная смета в размере 14 034 000 долл. США охватывает семь серий проектов в период 2024–2034 годов. Основные направления, которыми необходимо заняться, включают замену дверей в исторических зданиях для реализации многоуровневой системы защиты, модернизацию систем досмотра и обнаружения по всему кампусу и укрепление его периметра;

f) **Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби:** предварительная смета в размере 10 794 100 долл. США охватывает 50 серий проектов в период 2024–2034 годов. План включает в себя модернизацию инфраструктуры охраны и безопасности, операционного центра, электронного оружейного склада и модернизацию павильона для посетителей;

g) **Отделение Организации Объединенных Наций в Вене:** принимающая страна подтвердила свое намерение провести комплексную реконструкцию Венского международного центра. Поэтому обзор последствий в отношении охраны и безопасности можно будет провести после того, как будет готов комплексный план реконструкции Центра. Финансирование модернизации системы охраны и безопасности будет также распределено между Организацией Объединенных Наций, Международным агентством по атомной энергии, Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию и Организацией по Договору о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний. Однако, по самым предварительным оценкам, модернизация систем охраны и безопасности в Центре составляет 18 140 000 долл. США, охватывая 19 серий проектов, которые после утверждения проектов должны будут распределяться между четырьмя упомянутыми ранее учреждениями;

h) **Экономическая комиссия для Африки:** предварительная смета в размере 15 735 500 долл. США охватывает в общей сложности 30 серий проектов в период 2023–2034 годов. В отличие от всех других мест расположения штаб-квартир, оценка, проведенная Департаментом по вопросам охраны и безопасности в ЭКА в августе 2022 года, выявила необходимость срочного проведения ряда модернизаций, поскольку изменившаяся ситуация с безопасностью в Аддис-Абебе привела к тому, что кампус не соответствует минимальным

оперативным стандартам безопасности. Эти неотложные требования, о которых будет сказано ниже, касаются усиления защиты периметра, усиления защиты от огнестрельного оружия и разделения зданий и проходов для снижения рисков.

83. В Приложении II представлен обзор высокого уровня всех проектов по местам службы на 11-летний период 2024–2034 годов (а также в 2023 году для ЭКА). Несмотря на то, что эти предварительные оценки основаны на очень детальной работе, они все еще могут быть изменены, в частности, из-за инфляции и непредвиденных расходов. Цифры в этом приложении, округленные до ближайших ста долларов, приводятся в настоящем докладе. Генеральный секретарь представит Генеральной Ассамблее на ее семьдесят восьмой сессии всеобъемлющий доклад о глобальной модернизации потенциала в области охраны и безопасности в соответствии с набросками, представленными в настоящем докладе.

V. Здания и сооружения

84. По просьбе Генеральной Ассамблеи в 2009 году было начато проведение стратегического обзора капитальных активов для оценки инвестиционных потребностей в отношении зданий и сооружений во всех постоянных отделениях Секретариата. В ходе оценочных мероприятий, проведенных в 2010–2017 годах, доклады были представлены Ассамблее на ее шестьдесят пятой, шестьдесят восьмой, шестьдесят девятой, семидесятой и семьдесят второй сессиях².

85. После проведения стратегических обзоров капитальных активов Генеральная Ассамблея неоднократно просила, чтобы доклады о расходах и инвестиционных предложениях содержали целостную, консолидированную и прозрачную информацию по каждому компоненту, увязывая текущие проекты и будущие инвестиционные планы с соответствующей информацией о расходах и бюджете, а также обоснование с указанием ожидаемого повышения эффективности и выгод, чтобы обеспечить возможность эффективного обсуждения Ассамблеей.

86. В ответ на просьбы Генеральной Ассамблеи Секретариат начал в 2022 году программу работы по систематическому выявлению и оценке потребностей в капитальных вложениях в рамках всего Секретариата с комплексным охватом и среднесрочными и долгосрочными временными рамками. Первоначальный охват был ограничен Центральными учреждениями Организации Объединенных Наций, отделениями вне Центральных учреждений и четырьмя региональными комиссиями с акцентом на четыре области, которые исторически являются областями, представляющими интерес для капитальных инвестиций, а именно: здания и сооружения, охрана и безопасность, базовые ИКТ и местная инфраструктура для поддержки конференц-связи. При рассмотрении этих четырех областей оценка также учитывала перекрестные требования к реализации, вытекающие из мандатов, предписанных Ассамблеей в отношении устойчивости, доступности, непрерывности функционирования, благополучия, здравоохранения и стандартизации.

87. Оценка преследовала три цели: а) завершить первоначальное определение инвестиционных потребностей по восьми местам расположения штаб-квартир на основе целостного охвата и долгосрочного видения, опираясь на уроки, извлеченные из стратегического обзора капитальных активов; б) разработать последовательный подход и процесс для систематического определения потребностей в капитальных инвестициях в масштабах всего Секретариата, который будет периодически обновляться, дополнять текущие бюджетные процессы и

² См. документы [A/65/351](#), [A/68/733](#), [A/69/760](#), [A/70/697](#) и [A/72/393](#).

способствовать предсказуемому финансированию таких инвестиций, учитывающему также потоки денежных средств и бюджетные циклы; и с) разработать периодическую программу работы по подготовке периодических докладов для Генеральной Ассамблеи о капитальных вложениях, основываясь на извлеченных уроках и исходных данных, полученных в ходе текущей работы.

88. При разработке последовательного подхода и процесса определения потребностей в значительной степени учитывались уроки, извлеченные из стратегического обзора капитальных активов, в частности раздел В доклада Генерального секретаря по этой теме (A/68/733), посвященный ключевым целям глобальной программы капитального ремонта, и прежняя динамика расходов в различных областях, которая использовалась в качестве ориентира в процессе формулирования подхода и создания шаблонов для агрегирования информации.

89. Значительный объем данных собирается с использованием стандартного шаблона, который позволит анализировать многочисленные аспекты, такие как категории инвестиций, отделений, мест службы, сроков, обязательных требований, включая устойчивость и доступность, а также высокоуровневых зависимостей внутри проектов и между ними для облегчения детального планирования. Шаблон будет способствовать не только объединению проектов для получения представления на высоком уровне обо всем портфеле, но и установлению параллельных и последовательных направлений реализации, а также потенциальному выравниванию потребностей в финансировании в целях соблюдения резолюции 72/262 Генеральной Ассамблеи, в которой к Генеральному секретарю была обращена просьба обеспечить, чтобы самые крупные и сложные проекты капитальных расходов не осуществлялись одновременно во избежание необходимости их одновременного финансирования.

90. С марта по август 2022 года в подразделениях было запланировано более 100 официальных рабочих встреч для разработки и утверждения комплексных планов, объединяющих все выявленные потребности по подразделениям и областям в соответствии с подходом, описанным ранее. Эта первоначальная оценка выявила необходимость определения капитальных вложений с целостным и комплексным охватом для получения всеобъемлющих оценок в рамках долгосрочного цикла финансового планирования. Кроме того, для принятия мер по просьбам Генеральной Ассамблеи необходимо, чтобы предлагаемые потребности в ресурсах были достаточно подробными и обоснованными, а предложения по разделу 33 отличались большей ясностью, детальным расчетом затрат и прозрачностью.

91. В рамках оценки проводится расчет ориентировочных смет для справочных целей на основе подробной информации и анализа, которые в конечном итоге могут позволить подготовить предложения для рассмотрения Генеральной Ассамблеей, в том числе на основе указаний, которые могут быть даны в рамках межправительственного обзора. Потребности определяются и анализируются по подразделениям и направлениям с учетом их реализации в течение 11-летнего финансового цикла с 2024 по 2034 год. Однако масштабы и сложность этой работы предполагают, что первоначальная комплексная оценка может быть разработана только Ассамблеей на ее семьдесят восьмой сессии. Ожидается, что такие оценки будут охватывать потребности, связанные со зданиями и сооружениями, местной инфраструктурой ИКТ, инфраструктурой для конференц-связи, а также потребности в охране и безопасности для каждого из восьми мест. Ожидается, что такая информация сможет отражать соблюдение мандатов, связанных с доступностью, устойчивостью, здоровьем, безопасностью и охраной труда, а также непрерывностью функционирования.

92. В то время как определение потребностей в отношении охраны и безопасности под руководством Департамента по вопросам охраны и безопасности было завершено, значительный прогресс был достигнут и в отношении других областей в Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК), Экономической и социальной комиссии для Западной Азии (ЭСКЗА), ЭКА, Отделении Организации Объединенных Наций в Женеве и, в меньшей степени, Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, а Отделение Организации Объединенных Наций в Вене, Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана и Центральные учреждения Организации Объединенных Наций, вероятно, достигнут прогресса в этих областях к первому кварталу 2023 года. Для комплексного представления всех потребностей важно завершить начальный этап сбора и анализа данных для всех восьми точек, чтобы обеспечить последовательность подхода, а также выявить возможности для стандартизации.

93. Ниже представлен краткий обзор оценок в разбивке по местам расположения.

94. **Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна.** Строительство комплекса ЭКЛАК в Сантьяго было завершено в 1966 году. Текущий проект Северного здания планируется завершить к концу 2023 года. Поскольку прошло 56 лет, следует ожидать некоторого обновления его инфраструктуры. Оценка ЭКЛАК своих инвестиционных потребностей проводилась с учетом уроков, извлеченных из последствий землетрясения 2010 года и последующего восстановления, а также с учетом оценки дополнительных потребностей в модернизации для укрепления инфраструктуры ЭКЛАК во всех зданиях, учитывая постоянный сейсмический риск места расположения ее штаб-квартиры. Также были учтены потребности в период пандемии в новых методах работы и способах обслуживания совещаний и конференций, а также растущий спрос государств-членов на возможности электронного обслуживания.

95. В ЭКЛАК наибольший объем ресурсов, вероятно, потребуется для модернизации местной инфраструктуры ИКТ с обеспечением более надежной связи и надлежащего резервного центра обработки данных, а также модернизации ее аудитории и учебных помещений; по самым предварительным оценкам, в течение 11 лет потребности составят около 42 млн долл. США. Электронное обслуживание и цифровая доставка программных мероприятий, особенно интеллектуальных продуктов, в государства-члены также являются насущными потребностями. Также проводится оценка модернизации и реконструкции 56-летнего здания, особенно с точки зрения устойчивости и экологичности.

96. **Экономическая и социальная комиссия для Западной Азии.** Дом Организации Объединенных Наций в Бейруте, в котором располагается ЭСКЗА, не ремонтировался с момента его постройки в 1997 году. Взрыв в порту Бейрута в 2020 году нанес ущерб зданиям и общей инфраструктуре комплекса ЭСКЗА, ремонтные работы, начавшиеся в 2020 году, все еще продолжаются. Потребности в новых формах обслуживания оказывают давление на инфраструктуру ЭСКЗА, как и в случае с ЭКЛАК. Наибольшие потребности ЭСКЗА в ресурсах, вероятно, будут связаны с местной инфраструктурой ИКТ и конференц-связи, на общую сумму около 14 млн долл. США в течение нескольких лет. Ремонт зданий, вероятно, будет второй по величине потребностью.

97. **Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве.** Первоначальная оценка Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве охватывает территорию Дворца Наций в Женеве с акцентом на здания, сооружения и участки, не охваченные текущим проектом стратегического плана сохранения наследия Отделения, который планируется завершить в 2025 году.

98. В настоящее время комплекс включает в себя 33 здания и сооружения на территории 114 акров (46 гектаров) в периметре 3,5 километра. Оценка Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве охватывает вопросы сохранения его архивов и библиотеки, а также сохранения инвестиций в рамках стратегического плана сохранения наследия после его завершения³. Модернизация местной инфраструктуры ИКТ, вероятно, будет относительно масштабной, и ее необходимо будет проводить в контексте общей стратегии ИКТ и ее влияния на местную инфраструктуру ИКТ. Аналогичным образом использование его зданий, не охваченных планом, необходимо будет пересмотреть в контексте новых форм работы. Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве рассматривает возможность проведения комплексного технического обзора для определения планов в отношении его сооружений с учетом долгосрочных оперативных потребностей или потребностей в сохранении наследия.

99. **Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби.** Комплекс «Гигири» в Найроби включает в себя 41 здание на 148 акрах земли в периметре 13 километров. Оценка Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби включала рассмотрение двух осуществляемых строительных проектов, которые планируется завершить к 2025 и 2030 годам, а именно: а) модернизация офисных блоков А-Ј, срок эксплуатации которых истек, наряду с перепланировкой офисных блоков М-Х для создания гибкой рабочей среды, которую планируется завершить к 2025 году, позволит увеличить использование служебных помещений на 25 процентов; и б) рассматриваемый в настоящее время проект конференц-центра в Найроби, который планируется завершить к 2029 году. Помимо местной инфраструктуры ИКТ, Управлению также, вероятно, понадобятся автомобили для обеспечения пожарной безопасности, патрулирования охраны и скорой помощи. Отделение имеет спрос на офисные помещения в комплексе «Гигири» со стороны других структур Организации Объединенных Наций, которые могут быть готовы инвестировать в такие активы.

100. **Экономическая комиссия для Африки.** Кампус ЭКА превратился в консолидированный комплекс системы «Единая ООН», включающий 20 зданий и более 110 000 кв. м построек на территории 13 га, окруженной периметром в 1,6 км. В нем проживает около 2250 сотрудников ЭКА и различных учреждений системы Организации Объединенных Наций. Около 70 процентов из 1897 сотрудников учреждений Организации Объединенных Наций в Аддис-Абебе продолжают ждать места в кампусе ЭКА для переезда. Помимо штаб-квартиры в Аддис-Абебе, ЭКА имеет шесть отделений по всему Африканскому континенту, включая пять субрегиональных отделений и Африканский институт экономического развития и планирования, расположенный в Дакаре. Два таких офиса расположены в помещениях, принадлежащих Организации Объединенных Наций (Лусака и Яунде), а четыре — в арендованных помещениях (Рабат, Кигали, Дакар и Ниамей).

101. Строительство кампуса ЭКА началось в 1961 году со зданий «Конго» и «Африка Холл», продолжилось в 1974–1976 годах (здания «Нигер», «Лимпопо» и «Нил»), после чего в 1996 году был построен Конференц-центр, а в

³ См. резолюцию [75/253](#) Генеральной Ассамблеи, в которой одобрены выводы и рекомендации, содержащиеся в соответствующем докладе Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/75/7/Add.12](#)).

2011 году — здание «Замбези». Помимо технического обслуживания и специальных ремонтных работ, значительной рекапитализации не проводилось, за исключением текущих проектов по реконструкции Африканского зала (1961 год), модернизации двух залов Конференц-центра (2011 год) и пилотного проекта по созданию гибкого рабочего пространства в здании Нигер (1976 год), все из которых планируется завершить в 2023–2024 годах. Несмотря на свою важность, эти инвестиции покрывают лишь часть накопленных потребностей, как отмечается в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (A/72/393) и в соответствующем докладе Консультативного комитета (A/72/7/Add.9).

102. Международный стандарт жизненного цикла строительных конструкций составляет 40 лет, с периодической модернизацией для поддержания стоимости и эксплуатационной эффективности. Такое техническое обслуживание и реконструкция в ЭКА в период 1982–2022 годов позволили продлить срок службы этих активов на 50 процентов, до 60 лет. Несмотря на это, здания ЭКА являются одними из самых амортизированных.

103. ЭКА потребуются не только модернизация местной инфраструктуры ИКТ и конференц-связи, но и, возможно, еще большая модернизация структур. Клиника ЭКА также потребует инвестиций⁴, учитывая ее важность для сообщества Организации Объединенных Наций в Аддис-Абебе. Учитывая вероятный масштаб потребностей в течение времени, всеобъемлющая техническая оценка в течение 2023 года считается необходимой для ЭКА. Также может потребоваться сильный внутренний потенциал управления проектами для обеспечения руководства этими чувствительными к срокам инициативами.

104. В августе 2022 года Департамент по вопросам охраны и безопасности провел техническую оценку ЭКА, в результате которой была выявлена необходимость срочного проведения некоторых модернизаций для обеспечения соответствия минимальным оперативным стандартам безопасности, учитывая повышенный уровень риска в этом месте службы с ноября 2021 года. На 2023 год, помимо модернизации систем контроля доступа и сетей по всему кампусу, другими приоритетными требованиями являются:

а) капитальный ремонт главных входных ворот в кампусе ЭКА (Восточные ворота 2) для разделения пешеходного и автомобильного доступа с целью снижения рисков для ключевых долгосрочных мер по обеспечению безопасности и соответствия минимальным операционным стандартам безопасности;

б) укрепление 1,6-километрового периметра кампуса ЭКА будет включать связанный со строительством капитальный ремонт прилегающих сооружений и ворот для укрепления защиты, например, северной автостоянки, или установку защитного экрана/крыши для снижения риска прямой видимости из соседних высоких зданий;

в) начальный этап модернизации защиты от огнестрельного оружия и структурного укрепления вестибюлей и дорожек по всему кампусу, где в настоящее время отсутствуют возможности для соблюдения минимальных оперативных стандартов безопасности, начиная с Конференц-центра и зданий «Нигер» и «Замбези».

105. С 2023 года укрепление периметра и соответствующие меры станут первым, неотложным шагом по модернизации защиты физической безопасности кампуса ЭКА. Кроме того, требования по обеспечению защиты от огнестрельного оружия и укреплению всех входов, вестибюлей различных зданий и

⁴ Одобрено Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 76/245. См. A/76/7, п. XI.8.

дорожек на территории кампуса также требуют широкой интеграции строительных, инженерных, кабельных, энергетических и базовых инфраструктур ИКТ. Еще одно перекрестное требование по соблюдению минимальных оперативных стандартов безопасности касается пожарной безопасности, в частности необходимости усиления инженерного потенциала для подачи и хранения воды на территории кампуса.

106. Ввиду текущего несоответствия минимальным оперативным стандартам безопасности и в связи с ужесточением мер безопасности в Аддис-Абебе, ЭКА срочно потребуются ресурсы в течение 2023 года, чтобы начать реализацию этих проектов для соответствия стандартам. Чтобы избежать неоптимальных инвестиций, стремясь к соблюдению стандартов, также важно финансировать в течение 2023 года технические консультации, чтобы помочь ЭКА разработать подробный план, который станет основой для доклада, который будет представлен Генеральной Ассамблее, в идеале на ее семьдесят восьмой сессии.

107. Соответственно, Генеральный секретарь предлагает дополнительные ресурсы в размере 5 488 000 долл. США по разделу 33 предлагаемого бюджета по программам на 2023 год, чтобы начать внедрение минимальных оперативных стандартов безопасности и связанных с ними потребностей, как подробно описано в таблице 11.

Таблица 11

Потребности в ресурсах на 2023 год

(В тыс. долл. США)

		<i>Смета на 2023 год (до пересчета)</i>
А. Программы перестройки, модернизации и капитального ремонта помещений		
Консультации по техническому проектированию		700,1
Итого, программы перестройки, модернизации и капитального ремонта помещений		700,1
В. Модернизация систем охраны и безопасности		
Модернизация для обеспечения соответствия минимальным оперативным стандартам безопасности с сопутствующей модернизацией инфраструктуры по всему кампусу: укрепление периметра, защита от огнестрельного оружия и модернизация систем служб охраны и безопасности	Безопасность, удобства и доступность с модернизированными средствами защиты (начальные стадии)	3 588,0
	Охрана/безопасность	299,9
Модернизация для обеспечения соответствия минимальным оперативным стандартам безопасности и соответствующей инфраструктуры на территории кампуса: северная автостоянка, ограждение входа в Конференц-центр для высокопоставленных и особо важных персон, а также пожарная безопасность	Пожарная безопасность и непрерывность функционирования, безопасность (начальная стадия)	900,0
Итого, модернизация систем охраны и безопасности		4 787,9
Всего		5 488,0

108. Как объяснялось выше, оценки в отношении Централных учреждений Организации Объединенных Наций, Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана и Отделения Организации Объединенных Наций в Вене будут проведены позже и завершены к первому кварталу 2023 года.

VI. Меры, которые необходимо принять Генеральной Ассамблее

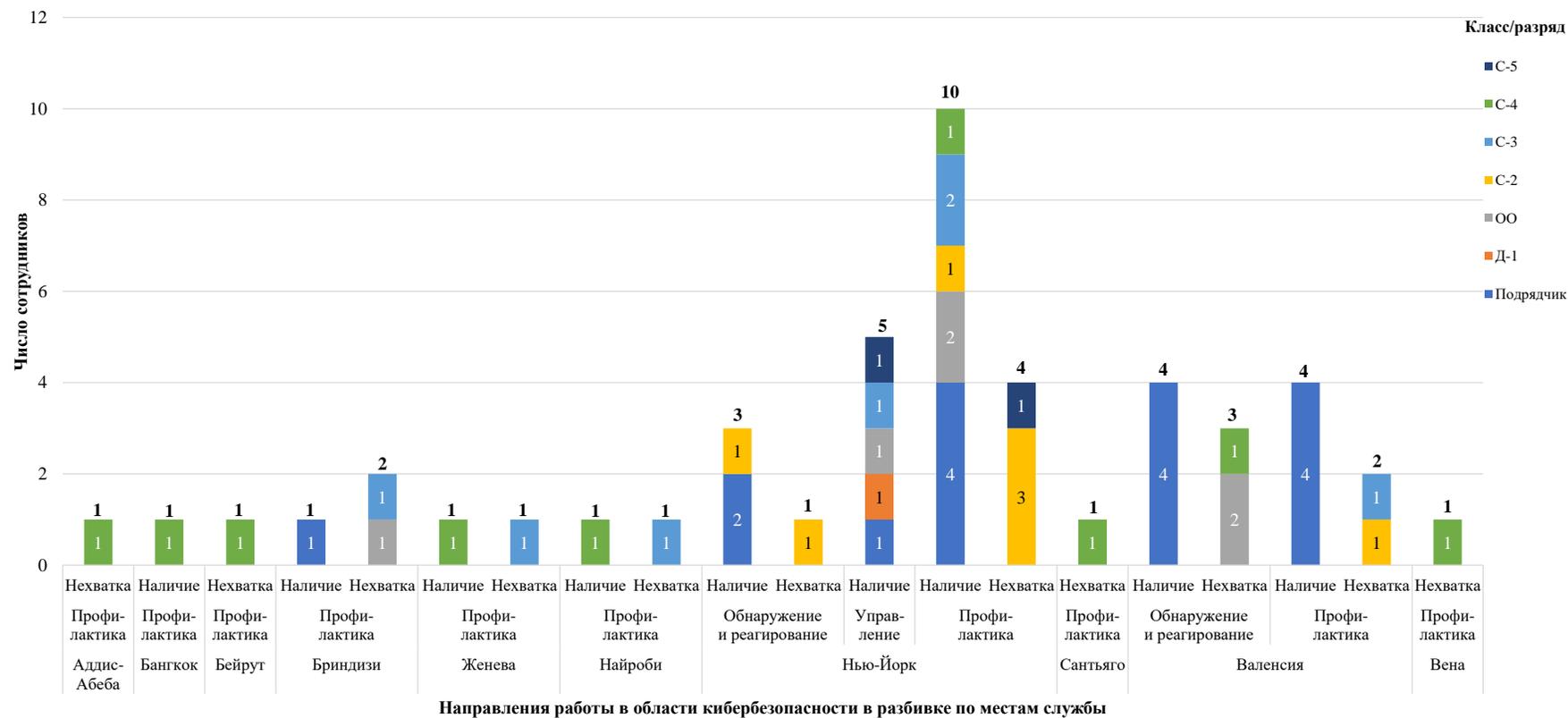
109. Генеральной Ассамблее предлагается:

- a) принять настоящий доклад к сведению;
- b) утвердить создание четырех штатных должностей (С-4) и шести должностей временного персонала общего назначения (три С-2 и три должности категории общего обслуживания (высший разряд)) в 2023 году;
- c) ассигновать дополнительную сумму в размере 5 488 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» и дополнительную сумму в размере 6 662 700 долл. США по разделу 29С «Управление информационно-коммуникационных технологий», обе по предлагаемому бюджету по программам на 2023 год, что будет представлять собой расходы из резервного фонда;
- d) ассигновать дополнительную сумму в размере 100 400 долл. США по разделу 36 «Налогообложение персонала» предлагаемого бюджета по программам на 2023 год, которая будет компенсирована эквивалентной суммой в размере 100 400 долл. США по разделу 1 сметы поступлений «Поступления по плану налогообложения персонала»;
- e) принять к сведению, что Генеральный секретарь намерен представить Генеральной Ассамблее на ее семьдесят восьмой сессии доклады по кибербезопасности, физической безопасности и планированию капитальных вложений.

Приложение I

Показатели имеющихся и недостающих кадровых ресурсов в области кибербезопасности

Распределение сотрудников по вопросам кибербезопасности в разбивке по направлениям работы и местам службы: имеющиеся и недостающие ресурсы /новые должности



+ -

Приложение II

Предварительные сметные потребности в ресурсах на охрану и безопасность на 11 лет
(2024–2034 годы)

Таблица 1

Инвестиционные потребности для служб охраны и безопасности в разбивке по подкатегориям и местам службы с предварительными сметами на 2023–2034 годы (первоначальный проект 2022 года)

Место службы	2023 год		2024 год		2025 год		2026 год		2027 год		2028 год		2029 год		2030 год		2031 год		2032 год		2033 год		2034 год		Итого, сметные потребности, 2023–2034 гг.	Итого, сметные потребности, 2023–2034 гг.	Итого, подпроекты в местах службы, 2023–2024 гг.			
	№	Сметные потребности																												
ЭКА	2	299 880	12	314 475	20	2 354 425	26	4 013 150	12	5 547 790	2	1 085 780	–	–	3	848 000	3	1 060 000	1	212 000	–	–	–	–	–	–	30	15 735 500	81	
Системы безопасности (разные активы)	–	–	6	157 238	6	354 577	9	495 038	3	53 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	9	–	–	
Инфраструктура физической безопасности	2	299 880	6	157 238	14	1 999 848	17	3 518 113	9	5 494 790	2	1 085 780	–	–	3	848 000	3	1 060 000	1	212 000	–	–	–	–	–	–	21	–	–	
ЭКЛАК	–	–	6	1 673 196	6	1 754 130	4	1 530 000	5	860 000	4	750 000	3	400 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	10	8 667 326	38	
Системы безопасности (разные активы)	–	–	4	1 483 196	4	862 130	3	930 000	5	860 000	4	750 000	3	400 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	2	340 000	7	–	–	
Инфраструктура физической безопасности	–	–	1	160 000	2	892 000	1	600 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2	–	–		
Технические консультации	–	–	1	30 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–		
ЭСКАТО	–	–	5	560 000	2	317 000	5	470 000	3	310 000	3	220 000	–	–	–	–	1	330 000	–	–	1	200 000	1	200 000	–	–	17	2 607 000	21	
Системы безопасности (разные активы)	–	–	4	460 000	1	142 000	4	270 000	2	210 000	3	220 000	–	–	–	–	1	330 000	–	–	1	200 000	1	200 000	–	–	15	–	–	
Инфраструктура физической безопасности	–	–	1	100 000	1	175 000	1	200 000	1	100 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2	–	–		
ЭСКЗА (подпроекты)	–	–	4	4 200 000	3	1 220 000	3	640 000	3	550 000	1	100 000	2	150 000	2	220 000	5	1 010 000	2	400 000	1	100 000	2	150 000	–	–	8	8 740 000	28	
Системы безопасности (разные активы)	–	–	1	100 000	1	100 000	3	640 000	2	400 000	1	100 000	1	100 000	1	100 000	3	640 000	2	400 000	1	100 000	1	100 000	–	–	4	–	–	
Инфраструктура физической безопасности	–	–	3	4 100 000	2	1 120 000	–	–	1	150 000	–	–	1	50 000	1	120 000	2	370 000	–	–	–	–	–	–	–	1	50 000	4	–	
Центральные учреждения Организации Объединенных Наций	–	–	21	5 666 160	11	2 843 159	9	2 443 159	8	998 159	6	498 159	7	893 159	5	453 159	4	253 159	4	253 159	5	283 159	7	1 083 159	–	–	22	15 667 750	87	
Системы безопасности (разные активы)	–	–	11	2 996 160	7	2 143 159	8	2 343 159	7	898 159	6	498 159	7	893 159	5	453 159	4	253 159	4	253 159	5	283 159	7	1 083 159	–	–	12	–	–	
Инфраструктура физической безопасности	–	–	9	40 000	4	–	1	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	9	–	–		
Пожарная безопасность/автомобили	–	–	1	2 630 000	–	700 000	–	100 000	–	100 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–		
Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве	–	–	4	2 367 000	5	5 767 000	3	4 400 000	1	500 000	–	–	–	–	–	–	1	500 000	–	–	–	–	–	–	–	1	500 000	7	14 034 000	15
Системы безопасности (разные активы)	–	–	3	1 867 000	2	3 367 000	1	2 500 000	1	500 000	–	–	–	–	–	–	1	500 000	–	–	–	–	–	–	–	1	500 000	4	–	–

Место службы	2023 год		2024 год		2025 год		2026 год		2027 год		2028 год		2029 год		2030 год		2031 год		2032 год		2033 год		2034 год		Итого, подпроекты в местах службы, 2023–2024 гг.		
	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности	№	Сметные потребности		Итого, серии проектов, 2023–2034 гг.	Итого, сметные потребности, 2023–2034 гг.
Инфраструктура физической безопасности	–	–	1	500 000	3	2 400 000	2	1 900 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3	–	–
Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби	–	–	45	4 071 885	17	1 915 500	21	304 500	19	345 500	23	1 593 500	26	698 833	18	201 500	18	209 500	24	1 322 500	22	840 834	22	1 014 000	50	10 794 052	255
Системы безопасности (разные активы)	–	–	33	2 433 052	15	156 500	18	259 500	17	310 500	20	1 458 500	21	516 000	16	166 500	16	174 500	22	1 287 500	18	584 500	19	959 000	36	–	–
Инфраструктура физической безопасности	–	–	9	156 333	–	35 000	1	35 000	–	35 000	1	35 000	2	156 333	–	35 000	–	35 000	–	35 000	1	156 334	1	35 000	11	–	–
Пожарная безопасность/автомобили	–	–	3	1 482 500	2	–	2	10 000	2	–	2	100 000	3	26 500	2	–	2	–	2	–	3	100 000	2	20 000	3	–	–
Отделение Организации Объединенных Наций в Вене	–	–	5	3 750 000	3	750 000	6	1 080 000	7	2 370 000	9	2 670 000	8	870 000	9	2 490 000	8	490 000	9	690 000	8	490 000	9	2 490 000	19	18 140 000	81
Системы безопасности (разные активы)	–	–	3	650 000	3	750 000	5	1 055 000	5	345 000	8	2 645 000	6	445 000	6	445 000	6	445 000	7	645 000	6	445 000	6	445 000	14	–	–
Инфраструктура физической безопасности	–	–	1	3 000 000	–	–	1	25 000	2	2 025 000	1	25 000	2	425 000	3	2 045 000	2	45 000	2	45 000	2	45 000	3	2 045 000	4	–	–
Технические консультации	–	–	1	100 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–
Общее число проектов со сметными потребностями для служб охраны и безопасности в местах службы на 2023–2034 годы	2	299 880	102	22 602 716	67	15 197 214	77	14 880 809	58	11 481 449	48	6 917 439	46	3 011 992	39	4 552 659	42	4 192 659	42	3 217 659	39	2 253 993	44	5 777 159	163	94 385 628	606

Таблица 2
Число серий проектов в разбивке по категориям и местам службы, 2023–2034 годы

<i>Категория</i>	<i>ЭКА</i>	<i>ЭКЛАК</i>	<i>ЭСКАТО</i>	<i>ЭСКЗА</i>	<i>Центральные учреждения Организации Объединенных Наций</i>	<i>Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве</i>	<i>Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби</i>	<i>Отделение Организации Объединенных Наций в Вене</i>	<i>Итого</i>
Системы безопасности (разные активы)	9	7	15	4	12	4	36	14	101
Инфраструктура физической безопасности	21	2	2	4	9	3	11	4	56
Технические консультации	–	1	–	–	–	–	–	1	2
Пожарная безопасность/автомобили	–	–	–	–	1	–	3	–	4
Общее число серий проектов по категориям	30	10	17	8	22	7	50	19	163

Сокращения: ЭКА — Экономическая комиссия для Африки; ЭКЛАК — Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна; ЭСКАТО — Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана; ЭСКЗА — Экономическая и социальная комиссия для Западной Азии.