

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
3 October 2022
Russian
Original: English

Семьдесят седьмая сессия

Пункт 138 повестки дня

Предлагаемый бюджет по программам на 2023 год

**Девятый ежегодный доклад о ходе осуществления
стратегического плана сохранения наследия
в Отделении Организации Объединенных Наций
в Женеве**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

В течение отчетного периода строительные и ремонтно-реставрационные работы продолжались, несмотря на трудности, созданные пандемией коронавирусного заболевания (COVID-19), геополитическую нестабильность и глобальную экономическую неопределенность. В рамках проекта стратегического плана сохранения наследия успешно завершился процесс проведения торгов на ремонт здания Е в пределах выделенного бюджета после сложного и интенсивного процесса закупок.

Как сообщалось в предыдущем докладе Генерального секретаря ([A/76/350](#)), новое здание — здание Н — было занято с мая 2021 года, и основные строительные работы по контракту были завершены 4 октября 2021 года. Период устранения недоделок в здании Н будет продолжаться до октября 2023 года. Оставшиеся незавершенные работы продолжали выполняться, и более 90 процентов перечня недоделок сейчас устранены.

Вследствие жестких мер по контролю затрат, усилий по оптимизации стоимости и завершения процесса закупок по контрактам в отношении здания Е общее прогнозируемое финансовое состояние проекта улучшилось примерно на 38,5 млн швейцарских франков по сравнению с предыдущим докладом о ходе осуществления проекта. Нынешний прогноз сейчас указывает на превышение расходов по проекту менее чем на 1 процент проектной сметы. Группа по проекту будет и далее прилагать все усилия для сохранения этой позитивной позиции посредством тщательного регулирования остающихся средств на покрытие непредвиденных расходов и расходов по проекту.



Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению настоящий доклад; принять решение о схеме и валюте ассигнований и взносов для осуществления проекта; утвердить создание многолетнего специального счета для проекта; и утвердить сметные потребности в ресурсах на проведение консультаций по оценке стоимости в размере 75 000 долл. США, которые будут профинансированы по разделу 2 сметы поступлений «Общие поступления» предлагаемого бюджета по программам, и соответствующее сокращение по разделу 2 сметы общих поступлений на 2023 год.

Содержание

I.	Введение	5
II.	Цели проекта и выгоды от его реализации	6
	А. Цели	6
	В. Выгоды	6
III.	Руководство и управление проектом и подотчетность в рамках проекта	6
	А. Консультативный совет	6
	В. Руководящий комитет	7
	С. Обеспечение реализации проекта	7
	D. Управление проектом осуществления стратегического плана сохранения наследия	8
IV.	Управление рисками	8
V.	Ход осуществления проекта	13
	А. Текущее положение дел	13
	В. Стратегия заключения контрактов	18
	С. Стратегии гибкого использования рабочих мест и эффективность использования пространства	19
	D. Обновленная информация о мерах по устранению физических, коммуникационных и технических препятствий для лиц с ограниченными возможностями здоровья	22
	E. Устойчивость и снижение потребления энергии	23
	F. Информационно-коммуникационные технологии, аудиовизуальные, широковебательные и конференционные системы	24
	G. Пожарная безопасность и безопасность жизнедеятельности	25
	H. Обеспечение устойчивости функционирования	25
	I. График осуществления проекта	26
VI.	Расходы по проекту и прогнозируемые издержки	31
VII.	Финансовая деятельность	34
	А. Соглашение с принимающей страной о предоставлении займа	34
	В. Подробный план выплат в счет погашения займа, предоставленного принимающей страной	34
	С. Управление непредвиденными расходами	35
	D. Схема начисления взносов и валюта ассигнований и взносов	39
	E. Многолетний специальный счет	40
	F. Обновленная информация об альтернативных возможностях финансирования	41
VIII.	Прочие связанные с проектом соображения	41
	А. Оценка стоимости принадлежащих Организации Объединенных Наций земельных участков в Женеве	41
	В. Соображения безопасности	43

С.	Произведения искусства, шедевры и другие дары	44
Д.	Проекты, не охваченные стратегическим планом сохранения наследия	44
Е.	Соображения, связанные с техническим обслуживанием в период после завершения осуществления стратегического плана сохранения наследия	46
IX.	Последующие шаги	47
Х.	Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее	48
Приложения		
I.	Расходы в разбивке по источникам финансирования	49
II.	Подробные схемы финансирования	51
А.	Варианты выделения ассигнований и начисления взносов	51
В.	Управление валютным риском	54
С.	Отрицательные процентные ставки	54
III.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров	58
А.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, относящихся к стратегическому плану сохранения наследия, которые содержатся в финансовом докладе и проверенных финансовых ведомостях за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и докладе Комиссии ревизоров, том I	58
В.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2017 года	58
С.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, относящихся к стратегическому плану сохранения наследия, которые содержатся в финансовом докладе и проверенных финансовых ведомостях за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и докладе Комиссии ревизоров, том I	59
Д.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2019 года	60
Е.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее письме руководству о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2020 года	61
Ф.	Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее письме руководству о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2021 года	64
IV.	Графики, отражающие состояние дел по проекту стратегического плана сохранения наследия	68
V.	Должности в сфере управления проектом: заполняемость со времени утверждения проекта	72

I. Введение

1. Девятый ежегодный доклад о ходе осуществления проекта стратегического плана сохранения наследия в Отделении Организации Объединенных Наций в Женеве представляется в соответствии с разделом XVIII резолюции 76/246 А Генеральной Ассамблеи.
2. В настоящем докладе приводится краткое описание мероприятий, связанных с планированием и строительством и проведенных в период с 1 сентября 2021 года по 31 августа 2022 года. Содержащаяся в нем финансовая информация основана на имеющихся данных по состоянию на 31 июля 2022 года.
3. Ремонтно-реставрационные работы в исторических зданиях Дворца Наций продолжаются, и первые участки работ сейчас близятся к завершению одновременно с проведением испытаний и пуско-наладочными работами. В процессе ремонтных работ происходят некоторые дополнительные задержки, и, хотя они продлевают отдельные участки работ, меры по смягчению последствий с точки зрения последовательности и частичного совпадения работ в исторических зданиях и ремонтных работ в здании Е свели нынешнее воздействие на общий график осуществления проекта до приблизительно одного месяца.
4. Строительство нового постоянного здания Н, которое было в значительной мере закончено в течение предыдущего отчетного периода, было завершено и готово к сдаче в эксплуатацию в октябре 2021 года, после чего начался двухлетний период устранения недоделок. Сейчас здание полностью занято и используется, и лишь некоторые невыполненные позиции и недоделки устраняются. Продолжается исправление мелких недоработок, включенных в перечень незавершенных работ, который приблизительно на 90 процентов выполнен. В настоящее время группа по проекту ведет работу в духе доброжелательности с подрядчиком на предмет урегулирования остающихся позиций в финансовой отчетности. Временный конференционный корпус, функционирующий с сентября 2020 года, по-прежнему используется в полном объеме. Этот корпус был закрыт в июле для переделки трех залов заседаний в один большой конференц-зал, способный разместить 600 участников. Временный конференционный корпус планируется вновь открыть в сентябре 2022 года, до того, как большие залы заседаний в здании Е будут закрыты для ремонта в 2023 году.
5. Для снижения затрат и уменьшения задержек было принято несколько успешных смягчающих мер, включая изменение последовательности ремонтных работ в целях максимально возможного сокращения задержек и принятие ряда мер по оптимизации стоимости. Эти меры по смягчению последствий способствовали улучшению финансового положения проекта примерно на 38,5 млн швейцарских франков по сравнению с положением, описанным в восьмом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта. Тем не менее сохраняется опасность того, что нынешние проблемы с цепочкой поставок, неопределенность на мировых рынках, инфляция и своевременность процессов управления преобразованиями могут и далее непредсказуемым образом влиять на график и стоимость проекта в будущем.
6. Генеральный секретарь высоко ценит постоянную поддержку государств-членов и всецело привержен осуществлению достаточных стратегий по смягчению последствий, в том числе стратегий, излагаемых в настоящем докладе, в целях сведения к минимуму потенциального перерасхода средств сверх утвержденного Генеральной Ассамблеей максимального общего объема расходов.

II. Цели проекта и выгоды от его реализации

A. Цели

7. В своем докладе Генеральной Ассамблее ([A/68/372](#), п. 15) Генеральный секретарь изложил главные цели стратегического плана сохранения наследия в начале осуществления проекта. Эти цели остаются неизменными.

B. Выгоды

8. Исходя из главных целей проекта, директор проекта определил ожидаемые выгоды и исходные данные, методы мониторинга, оценки и отчетности о достигнутом прогрессе и планы по реализации намеченных выгод. Ожидаемые выгоды указаны ниже:

a) сотрудники могут работать на всем протяжении ремонтных работ, и предусмотренные мандатами конференции по-прежнему проводятся во время работ, обеспечивая бесперебойное функционирование;

b) результатом осуществления проекта являются более безопасные здания и более здоровые условия работы. Повысилась ценность зданий в комплексе Дворца за счет меньшего числа претензий по страхованию и по несчастным случаям и возросшей безопасности помещений Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве;

c) люди с инвалидностью сейчас могут легче получать доступ в здания Дворца и пользоваться ими;

d) уменьшение энергопотребления. Снижение расходования воды по сравнению с уровнем до ремонта и строительства;

e) способность проводить заседания в гибридном формате, что позволяет увеличить число участников. Залы будут обеспечены возможностями для синхронного перевода на официальные языки и оборудованы кабинами для устных переводчиков;

f) увеличилось число помещений для совещаний, и появляются мини-кухни, помещения для индивидуальной работы и пространства для совместной работы; гибкое использование рабочих мест позволяет разместить в здании больше сотрудников;

g) сохранение и защита наследия. Новые залы заседаний и двери, приспособленные для людей с ограниченной подвижностью, одновременно с сохранением наследия Дворца Наций.

III. Руководство и управление проектом и подотчетность в рамках проекта

A. Консультативный совет

9. В отчетный период Консультативный совет провел два заседания наряду с посещением нового здания и места производства ремонтных работ (в сентябре 2021 года, июне 2022 года и июле 2022 года, соответственно), а следующее заседание запланировано на октябрь 2022 года. К числу ключевых вопросов, рассмотренных Советом в этот период, относятся: продолжение ремонтных работ в здании АС Дворца, начало ремонтных работ в зданиях А, S1 и В и на участке АВ

(см. рисунок X), последствия пандемии COVID-19 для стратегического плана сохранения наследия, устойчивость функционирования, текущие закупки для выполнения ремонтных работ в здании Е, стратегии коммуникации с заинтересованными сторонами, ход осуществления проекта и обновленная информация о финансировании и вариантах схем выделения ассигнований и начисления взносов.

В. Руководящий комитет

10. В отчетный период Руководящий комитет провел три заседания (в марте, июне и августе 2022 года). Комитет продолжает следить за осуществлением проекта в соответствии с утвержденным графиком и бюджетом и обеспечивает соблюдение требования в отношении пристального контроля за объемом работ и механизмами финансового контроля в рамках проекта. К числу ключевых вопросов, рассмотренных Комитетом в отчетный период, относятся прогресс в ремонте исторических зданий Дворца, текущие закупки для выполнения работ в здании Е, управление бюджетом, необходимые изменения в графике осуществления стратегического плана сохранения наследия и управление давлением на бюджет посредством оптимизации стоимости.

С. Обеспечение реализации проекта

1. Независимое и комплексное управление рисками

11. Услуги по управлению рисками по-прежнему предоставляются в соответствии с требованиями проекта в рамках двух отдельных функций: представление ежеквартальных докладов о независимом управлении рисками, которые направляются руководству независимо от группы по проекту, и проведение ежемесячных обзоров в рамках управления рисками. В стратегии управления рисками в отношении проекта будут учтены соответствующие выводы из последнего доклада Комиссии ревизоров в отношении года, закончившегося 31 декабря 2021 года.

2. Комиссия ревизоров

12. Со времени предыдущего отчетного периода Комиссия ревизоров совершила еще две поездки для проведения ревизии работы, связанной со стратегическим планом сохранения наследия (с 1 ноября по 19 ноября 2021 года и с 10 января по 28 января 2022 года). Вынесенные по итогам выездных ревизий в отчетный период рекомендации были направлены главному ответственному лицу по проекту в четвертом докладе Комиссии о стратегическом плане сохранения наследия.

13. Самые последние замечания и рекомендации Комиссии ревизоров в отношении стратегического плана сохранения наследия и последняя информация о ходе их выполнения кратко излагаются в приложении III к настоящему докладу. Что касается хода выполнения предыдущих рекомендаций, то, принимая во внимание представленные в марте 2022 года обновленные ответы руководства на предыдущие доклады Комиссии о ревизии ([A/76/5 \(Vol. I\)](#), [A/75/135](#), [A/74/5 \(Vol. I\)](#), [A/73/157](#), [A/72/5 \(Vol. I\)](#) и [A/72/5\(Vol. I\)/Corr.1](#)), в своем самом последнем докладе Комиссия подтвердила, что из 43 вынесенных рекомендаций 39 (91 процент) сейчас полностью выполнены и лишь 4 (9 процентов) находятся в процессе выполнения.

14. Следующая полноформатная выездная ревизия, проводимая специализированной группой внешних ревизоров Комиссии ревизоров, запланирована на ноябрь 2022 года.

D. Управление проектом осуществления стратегического плана сохранения наследия

15. Управление стратегическим планом продолжает осуществляться в соответствии с документом [A/76/350](#), п. 13.

16. В результате непрерывных, связанных с пандемией задержек в конце 2021 года, которые еще больше усугубились вследствие глобальных проблем с цепочкой поставок, приведших к более длительным периодам доставки, наряду с дальнейшими задержками, вызванными продлением сроков процесса проведения торгов в отношении ремонта здания Е, мероприятия, которые первоначально должны были начаться раньше, сейчас осуществляются одновременно с продленными сроками ремонтно-реставрационных работ в исторических зданиях. Это по-прежнему усугубляет риск того, что группа по проекту стратегического плана сохранения наследия, возможно, не сможет сохранить темпы работ по реализации проекта без дальнейших задержек и дополнительных расходов вследствие недостаточных кадровых ресурсов Организации Объединенных Наций для руководства возросшей рабочей нагрузкой, вызванной выросшим объемом строительных работ, осуществляемых одновременно.

17. В целях сокращения программных задержек необходимо сохранить временную краткосрочную должность архитектора (С-4), одобренную Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [76/264](#) А, разд. XVIII, п. 24, на весь 2023 год. Для поддержки меняющихся потребностей проекта по мере его полного перехода на этап проведения ремонтных работ группа консультантов по управлению проектом усилена за счет дополнительных ресурсов по контролю качества с целью отразить важность обеспечения того, чтобы проект и дальше давал высококачественные результаты, и при этом попытаться предотвратить дальнейшее отставание от графика поставок. Все должности сотрудников Организации Объединенных Наций сейчас заполнены. Группа по проекту проанализировала нынешний состав группы и подтвердила, что он подходит для данного этапа проекта. В приложении V содержится штатное расписание, показывающее заполнение должностей со времени утверждения проекта и по конец июля 2022 года.

IV. Управление рисками

18. В рамках общего подхода к управлению проектом по-прежнему учитываются принципы управления рисками. Группа по проекту на постоянной основе выявляет риски, связанные с достижением необходимых результатов в плане затрат времени и средств, и активно занимается их урегулированием. Такой подход позволил уменьшить ряд серьезных рисков, например путем добавления этапа услуг по подготовке к строительству в контракты на выполнение ремонтных работ во Дворце и на демонтаж башни и выполнение ремонтных работ в здании Е, с тем чтобы обеспечить возможность для получения конкурентоспособных предложений и согласования гарантированной максимальной цены. Результаты оценки, проведенной фирмой по управлению рисками, показывают, что система управления рисками в рамках стратегического плана сохранения наследия поставлена на серьезную основу и приносит эффективные результаты, учитывая сложность проекта и те условия, в которых он осуществляется.

19. Помимо работы, которую независимая фирма по управлению рисками ведет с группой по проекту, фирма продолжает представлять независимые доклады непосредственно главному ответственному лицу по проекту. На сегодняшний день в реестре рисков по проекту значится более 580 рисков, 171 из которых на настоящий момент по-прежнему сохраняются; в период с августа 2021 года по июль 2022 года в реестр рисков добавлялось или удалялось из него в среднем 11 рисков в месяц. Благодаря применению профессионального подхода к управлению рисками меры по их снижению принимаются в течение всего года до тех пор, пока они не будут приняты, нейтрализованы, устранены или закрыты либо пока они не сойдут на нет по завершении этапов проекта, связанных с закупками и строительством.

20. Независимая фирма по управлению рисками ежемесячно готовит для проекта моделирование по методу Монте-Карло. Результат моделирования по состоянию на июль 2022 года показан на рисунке I. На рисунке II показаны основные риски, расположенные по степени их воздействия на вариантность результатов модели рисков (прогнозируемые расходы).

Рисунок I
Гистограмма расходов в связи с проектными рисками в рамках стратегического плана сохранения наследия, июль 2022 года



21. На рисунке I показана относительная частотность прогнозируемых расходов и суммарная вероятность результатов модели риска. В частности, рисунок I показывает прогнозируемые расходы на каждом уровне уверенности. Для строительных проектов Организации Объединенных Наций в качестве целевого показателя для оценки рисков по конкретному проекту был установлен контрольный показатель “P80”, что означает, что группа по проекту будет стремиться к достижению в идеале 80-процентного показателя уверенности в том, что проект будет завершен в установленные сроки и в рамках предусмотренного для него бюджета. Уровень уверенности по состоянию на июль 2022 года свидетельствует о том, что вероятность завершения проекта в пределах или ниже бюджета равна 53 процентам.

Рисунок II
График анализа чувствительности расходов («торнадо»), показывающий пять рисков, оказывающих самое большое воздействие на стоимость проекта, июль 2022 года



22. В таблице 1 показаны пять основных проектных рисков в сравнении с последними двумя докладами о ходе осуществления проекта.

Таблица 1
Сравнение основных проектных рисков, связанных со стратегическим планом сохранения наследия, Женева, как они указаны в нынешнем и в предыдущих ежегодных докладах Генерального секретаря о ходе осуществления проекта

Предшествующие пять основных рисков (A/75/355, п. 46)	Предшествующие пять основных рисков (A/76/350, п. 52)	Нынешние пять основных рисков
а) влияние претензий подрядчиков и правительственных ограничений на строительную деятельность и производительность рабочей силы в результате пандемии COVID-19	а) внесение правок в текущий проект в связи с изменением требований заинтересованных сторон или их несвоевременной доработкой, включая изменения в работе, вызванные пандемией	а) увеличение расходов вследствие соглашения о гарантированной максимальной цене в отношении здания Е после периода оказания услуг по подготовке к строительству
б) изменения оперативных потребностей по мере осуществления проекта	б) задержки с закупками для здания Е, в том числе связанные с подготовкой контракта и согласованием гарантированной максимальной цены по окончании периода оказания услуг по подготовке к строительству	б) задержки и дополнительные расходы ввиду перебоев в цепи поставок, связанных с периодом после пандемии и конфликтом
с) ошибки в проектной документации и упущения в работах, предусмотренных контрактами	с) ошибки в проектной документации и упущения в работах, предусмотренных контрактами	с) задержки в согласовании изменений вплоть до того момента, когда подрядчик обязан соблюдать

*Предшествующие пять основных рисков
(A/75/355, п. 46)*

*Предшествующие пять основных рисков
(A/76/350, п. 52)*

Нынешние пять основных рисков

		инструкцию об изменении работ
d) возможность того, что гарантированная максимальная цена контракта на ремонтные работы, которая будет определена в конце этапа подготовки к строительству, будет указана с запозданием или будет существенно отличаться от сметной стоимости	d) возникновение необходимости изменения или ремонта существующих конструкций и/или механических и электрических систем	d) ошибки и упущения в проекте в связи с предлагаемой ценой в отношении здания Е и другой работой, предусмотренной контрактами
e) потенциальные задержки или требования о возмещении дополнительных расходов сверх согласованной контрактной цены со стороны подрядчиков в связи со строительством нового постоянного здания или последующими работами по ремонту и реконструкции	e) неопределенность в отношении потенциального роста рыночной цены, которая будет установлена в ходе предстоящего процесса закупок для ремонта здания Е	e) задержка работ в здании Е ввиду возникновения необходимости изменения или ремонта существующих конструкций и/или механических и электрических систем

Описание пяти основных проектных рисков

23. Ниже приводится более детальное объяснение пяти основных рисков, выявленных в ходе упомянутого выше анализа чувствительности расходов (рисунок II):

а) **увеличение гарантированной максимальной цены.** Это — новый риск, связанный с потенциальным увеличением расходов вследствие соглашения о гарантированной максимальной цене в отношении здания Е после периода оказания услуг по подготовке к строительству. Согласованная договорная цена на этапе 1 оказалась ниже, чем ожидалось. Поэтому существует опасность того, что в период оказания услуг по подготовке к строительству будет невозможно нанимать субподрядчиков и поставщиков без увеличения гарантированной максимальной цены на этапе 2. Для смягчения этого риска группа по проекту будет использовать период оказания услуг по подготовке к строительству для понимания и согласования любого потенциального увеличения расходов, выявленного с использованием подхода, основанного на принципе «открытой книги», с подрядчиком (соглашение с подрядчиком, позволяющее обеспечить прозрачность в отношении стоимости пакетов строительных работ). Кроме того, прогнозируемые расходы по проекту будут тщательно контролироваться в период оказания услуг по подготовке к строительству, с тем чтобы как можно раньше показывать, где и как расходы растут. Это позволит проектной группе разработать смягчающие меры, подходящие для выявленных проблем, связанных с увеличением расходов. Для смягчения этого риска специальная группа по управлению проектом при поддержке со стороны независимой фирмы по управлению рисками тщательно следит за ситуацией;

б) **перебои в цепочке поставок и рост цен на услуги по подготовке к строительству.** Этот новый риск отражает реальность нынешних коммерческих условий. Пандемия и геополитическая нестабильность вызвали перебои и

задержки в цепочке поставок. Для смягчения этого риска проектная группа ведет работу с подрядчиком с целью как можно раньше заказывать необходимые поставки и выявлять альтернативные источники снабжения. Кроме того, прогнозируемые расходы по проекту будут тщательно контролироваться в период оказания услуг по подготовке к строительству, с тем чтобы как можно раньше показывать, где и как расходы растут. Это позволит проектной группе разработать смягчающие меры, подходящие для выявленных проблем, связанных с увеличением расходов. Для смягчения этого риска специальная группа по управлению проектом при поддержке со стороны независимой фирмы по управлению рисками тщательно следит за ситуацией;

с) **задержки в согласовании изменений.** Этот риск связан с длительным периодом между объявлением об изменении и тем моментом времени, когда подрядчик обязан начать работу над изменением. Этот риск возрос, поскольку в настоящее время большинство изменений требуют более 70 дней, прежде чем подрядчик обязан подчиниться изменению. Для смягчения этого риска проектная группа внесла изменения в договор на выполнение строительных работ в здании Е, с тем чтобы уменьшить сроки. Группа по проекту будет также вести работу с подрядчиками в отношении исторических зданий Дворца и здания Е на предмет установления первоочередности изменений и использования по мере возможности ускоренных процессов в рамках договора на строительство. Для смягчения этого риска специальная группа по управлению проектом при поддержке со стороны независимой фирмы по управлению рисками тщательно следит за ситуацией. Однако в силу ограничений, присущих договору на строительные работы, этот риск нельзя полностью избежать;

д) **ошибки и упущения в проекте.** Этот риск, отчасти, проявился и все еще существует в силу остающихся ремонтных работ в исторических зданиях Дворца и работ в здании Е, к которым еще предстоит приступить. Для смягчения этого риска проектная группа и подрядчики будут следовать процедурам обеспечения качества, включая проверку качества контрактной документации. Проектная группа будет использовать процедуру раннего предупреждения для выявления ошибок и упущений на раннем этапе. Группа будет использовать установленные процедуры для оценки изменений и инструкций, включая последствия для графика и для бюджета. Для смягчения этого риска специальная группа по управлению проектом при поддержке со стороны независимой фирмы по управлению рисками тщательно следит за ситуацией;

е) **задержки работ в здании Е.** Этот риск связан с возникновением необходимости изменения или ремонта существующих конструкций и/или механических и электрических систем. Этот риск является следствием запоздалых изменений, неожиданных перемен и работы подрядчика. Чтобы смягчить этот риск, будет осуществляться контроль за деятельностью в сравнении с графиком работ по контракту, будут акцентироваться изменения и будут приниматься надлежащие меры для обеспечения осуществления проекта строго по графику. Для смягчения этого риска специальная группа по управлению проектом при поддержке со стороны независимой фирмы по управлению рисками тщательно следит за ситуацией.

24. Со времени представления третьего ежегодного доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта ([A/71/403](#) и [A/71/403/Corr.1](#)) подход, используемый для расчета суммы резервных ассигнований, не изменился. В тех случаях, когда общая сумма основных расходов (строительство, проектирование, услуги консультантов, сопутствующие расходы и управление проектом) и объем резервов на покрытие непредвиденных расходов, необходимых для обеспечения 80-процентной степени уверенности, превышают утвержденный

Генеральной Ассамблеей бюджет в 836,5 млн швейцарских франков, принимаются дополнительные меры по снижению рисков для обеспечения того, чтобы расходы по проекту не выходили за рамки утвержденного бюджета.

V. **Ход осуществления проекта**

A. **Текущее положение дел**

25. В течение отчетного периода был достигнут значительный прогресс в осуществлении основных этапов проекта с точки зрения проектирования, заключения контрактов и строительства, включая следующее:

а) основные строительные работы в новом постоянном здании Н были завершены 4 октября 2021 года, а официальное открытие нового здания состоялось 1 ноября 2021 года. Контракт на это здание сейчас вступил в двухлетний гарантийный период, и проводятся мероприятия по закрытию, связанные с остающимися мелкими недоделками, фигурирующими в перечне незавершенных работ;

б) достигнут дальнейший существенный прогресс в ремонте исторических зданий постройки 1930-х и 1950-х годов, и мероприятия по вводу в эксплуатацию здания АС начались в июне 2022 года, а в зданиях D и S1 ведутся окончательные отделочные работы. Продолжаются работы на участках А и АВ; зоны «Па Пердю» с каждой стороны главного зала Ассамблеи сейчас преобразованы, отражая первоначальный замысел 1930-х годов, и в них ведутся отделочные работы. Исторические залы заседаний XI, XII и XVI полностью реконструируются, и близится к завершению строительство новых кабин для устных переводчиков. Ремонтные работы в здании С, начавшиеся в октябре 2021 года, продвигаются вперед за счет ломки и очистки площадей, необходимых для расширения «Пресс-бара» и создания новой студии Телевидения Организации Объединенных Наций, после чего начнутся механические, электрические и сантехнические работы;

с) используются новейшие технологии протокола передачи аудиовизуальных данных через Интернет для применения нынешних отраслевых стандартов к оборудованию и функциональным возможностям залов заседаний в исторических зданиях А, АВ и АС. Эти здания вместе с временным конференционным корпусом, конфигурация которого была изменена в один большой конференц-зал на 600 посадочных мест, будут обеспечивать любые будущие потребности в плане бесперебойного функционирования, возникающие в связи с необходимостью того, чтобы участники конференций могли подключаться и участвовать в многоязычных конференциях удаленно, используя преимущественно компьютерные аудиовизуальные устройства и программное обеспечение, пока здание Е будет закрыто для проведения ремонтных работ с начала 2023 и далее;

д) успешное завершение закупок для здания Е постройки 1970-х годов (контракт 3). Контракт планируется подписать к концу 2022 года. Это будет последняя крупная закупочная операция, после чего группа по проекту сосредоточит внимание исключительно на этапах работ, связанных с управлением контрактами и их выполнением.

26. Как было указано выше, в течение отчетного периода был достигнут дальнейший существенный прогресс в проведении строительных и ремонтных работ, несмотря на множество дополнительных проблем, связанных с пандемией, глобальным рынком и геополитической нестабильностью в отдельных частях Европы. Это сочетание событий подорвало цепочки поставок и сказалось как на

наличии, так и на стоимости критических материалов, включая сталь, железо, никель, химические продукты, такие как неон (который широко используется в электронных компонентах), и лесоматериалы, что привело к задержкам в поставках многих товаров. Группа по стратегическому плану сохранения наследия продолжала снижать риски и использовать возможности для постепенного продвижения запланированной работы в период пандемии COVID-19. Основные прямые и косвенные меры, принятые в этой связи, указаны ниже:

а) со времени представления предыдущего доклада о ходе осуществления проекта произошли дальнейшие задержки, вызванные последствиями пандемии, в частности во второй половине 2021 года и в первой половине 2022 года. Это привело в основном к снижению уровня производительности вследствие большого числа случаев заболевания COVID-19, что составляет приблизительно месячную задержку для всех участков ремонтных работ. Подрядчик по производству ремонтных работ показал, что сроки доставки материалов и оборудования становятся более длительными в отношении как новых потребностей, так и уже произведенных заказов. До настоящего времени меры по смягчению последствий принимались подрядчиком по производству ремонтных работ, который активно предвосхищал это и стремился заблаговременно заказывать материалы. Однако в том, что касается еще не начатых участков работы или участков, в отношении которых приняты изменения, требующие закупки дополнительных материалов, в частности тех, которые имеют электронные компоненты, фактор времени еще нельзя определить. Проектная группа и подрядчик продолжают взаимодействовать в поиске решений и в целях снижения задержек.

б) что касается дополнительных расходов, связанных с COVID-19, то подрядчик по производству ремонтных работ все еще оценивает последствия, но пока расходы в основном зафиксированы в контракте и поэтому никакого дополнительного риска нет, хотя некоторые незначительные расходы все равно можно отнести к дополнительным санитарным приспособлениям и процедурам, которые были необходимы во время пандемии. Хотя все связанные со здоровьем, безопасностью, санитарными нормами и физическим дистанцированием ограничения, введенные с 2020 года, были отменены в начале 2022 года, сохраняется опасность дальнейших волн пандемии, вызываемых различными штаммами. Расходы, вызванные задержками с получением материалов и компонентов, связанных с изменениями, такими как технологическая модернизация залов заседаний, по-прежнему производятся и регулируются в рамках нынешнего уровня резерва на покрытие непредвиденных расходов;

с) подрядчик по производству ремонтных работ, однако, дал понять, что вследствие совокупного воздействия пандемии и геополитической ситуации на цепочку поставок цены растут. Эти расходы являются большей частью ответственностью подрядчика и включены в гарантированную максимальную цену, однако в настоящее время, ввиду изменчивости этих проблем, все их последствия пока нельзя определить в полном объеме.

27. Стоимость проекта по-прежнему строго отслеживается и контролируется, и сейчас окончательно определены расходы на здание Н и на включение стратегии гибкой организации работы, как предписано Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [70/248](#), разд. X, п. 13, в первоначальный бюджетный пакет. Масштабная работа и переговоры с подрядчиком в конце этапа услуг по подготовке к строительству в связи с контрактом на ремонт исторических зданий привели к соглашению о гарантированной максимальной цене в рамках первоначальной бюджетной сметы, несмотря на увеличение связанных с пандемией задержек и расходов. Вместе с тем дополнительные расходы по проекту стратегического плана сохранения наследия и расходы проектной группы, связанные с

дальнейшим продлением сроков, пока еще не известные расходы, которые будут определены в период оказания услуг по подготовке к строительству в отношении здания Е, строительство временного конференционного корпуса и задержки, возникающие при проведении ремонтных работ, означают, что, несмотря на существенное улучшение финансового положения проекта, сохраняется возможность невыполнения полного исходного объема работ в рамках утвержденного бюджета.

28. С учетом этого Организация Объединенных Наций продолжает работу по оптимизации стоимости исполнения проекта для достижения утвержденных целей в отношении объема работ по проекту при меньших затратах. Например, поскольку здание Е будет освобождено от людей в ходе работ, демонтаж офисной башни можно осуществить быстрее, так как перебои в работе из-за чрезмерного шума будут сокращены. Прогнозируемые сметные расходы пересматриваются на ежемесячной основе, и смета расходов полностью обновляется на каждом ключевом этапе проекта. Проектные риски продолжают подвергаться тщательному рассмотрению и анализу, и продолжается разработка и реализация соответствующих стратегий их снижения. Стремясь еще больше уменьшить дорогостоящие изменения, проектная группа усовершенствовала механизм для обработки, документального оформления и согласования проектных изменений. Основные изменения, затрагивающие внутренние заинтересованные стороны, обговариваются между собой для обеспечения того, чтобы стороны брали на себя ответственность за такие изменения. В течение отчетного периода не было никаких проектных изменений, оказывающих существенное воздействие на проект с точки зрения расходов, графика и достижения целей проекта.

29. В качестве наглядного представления о прогрессе фотография экстерьера завершенного здания Н, снятая из здания Е, представлена на рисунке III вместе с фотографиями текущих ремонтных работ во Дворце, представленными на рисунках IV, V, VI, VII и VIII, с тем чтобы визуальнo продемонстрировать значительный прогресс, достигнутый в ходе ремонтных работ в отчетный период.

Рисунок III

Завершенное новое здание Н, июнь 2022 года, вид снаружи



Рисунок IV
Проведение маркировочных линий доступности, уровень 02 здания АС,
июнь 2022 года



Рисунок V
Окончательная очистка зоны «Па Пердю» в здании АС, июнь 2022 года, вид
изнутри

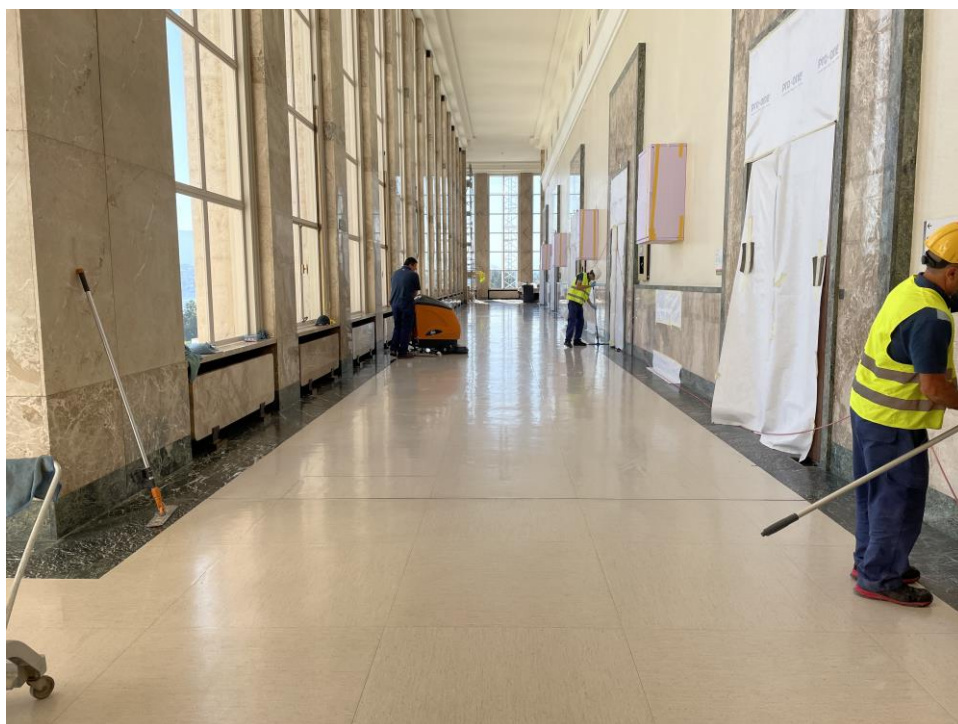


Рисунок VI

Ход ремонта зала IX в здании АС, июнь 2022 года, вид изнутри



Рисунок VII

Ход ремонта главного зала Ассамблеи, июнь 2022 года, вид изнутри

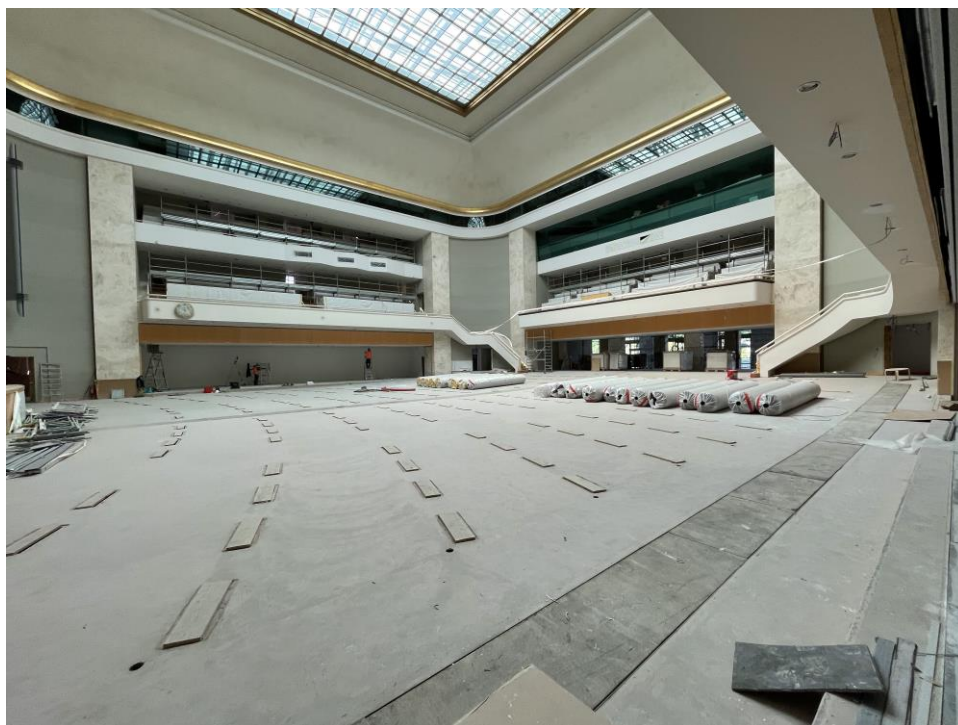


Рисунок VIII
Вновь созданное смешанное офисное помещение в ходе ремонта здания АС,
июнь 2022 года, вид изнутри



В. Стратегия заключения контрактов

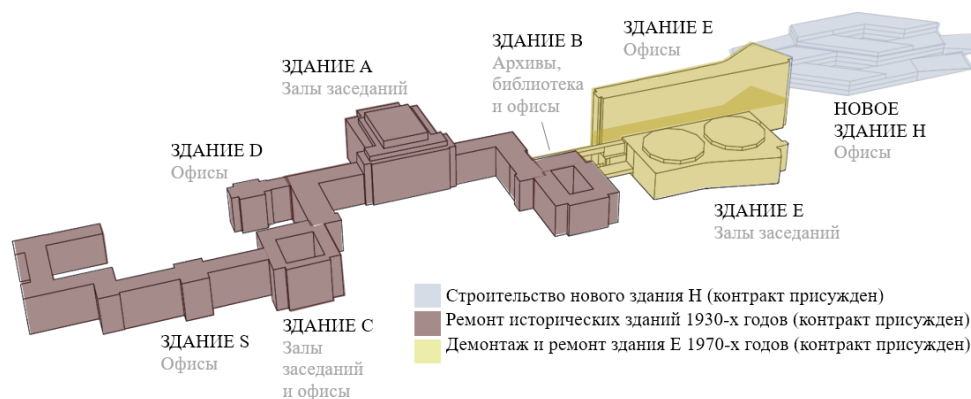
30. На рисунке IX приведено схематическое изображение комплекса зданий Дворца Наций и основные этапы стратегии заключения контрактов с обновленным графиком работ.

31. В течение отчетного периода завершился процесс запроса предложений в связи с контрактом в отношении здания Е, включая соответствующие оценки предложений с технической, коммерческой стороны и с точки зрения рисков. После необходимых внутренних утверждений закупок ведутся переговоры по контракту, который, как ожидается, будет подписан к концу 2022 года. Одногодичный этап услуг по подготовке к строительству начинается незамедлительно после подписания контракта, и начальные работы в здании Е, которые включают удаление асбеста и очистку и демонтаж офисной башни, начнутся сразу после того, как конференционные службы и персонал выедут из этого здания, что, как сейчас ожидается, произойдет в феврале 2023 года.

32. На основе накопленного опыта и в соответствии с рекомендациями Комиссии ревизоров на этот счет в стратегии заключения контрактов в отношении здания Е используется основанный на принципе «открытой книги» подход, предполагающий, что период совместного оказания услуг по подготовке к строительству с самого начала проходит параллельно и частично совпадает с этапом завершения разработки технического проекта. Это — усовершенствованный вариант стратегии, которая успешно использовалась в процессе закупок и при заключении контракта на ремонт исторических зданий.

Рисунок IX

**Схематическое изображение стратегии заключения контрактов
в отношении комплекса зданий Дворца Наций**



33. С учетом недавнего успешного завершения закупочного проекта в связи с контрактом в отношении здания Е в пределах бюджета все основные контракты в рамках проекта будут заключены. Поэтому сейчас руководство уделяет все внимание этапу выполнения ремонтных работ. На основе уроков, извлеченных из строительства и сдачи нового здания, услуг по подготовке к строительству и текущих ремонтных работ по реставрации исторических зданий постройки 1930-х и 1950-х годов, и в целях выполнения самых последних рекомендаций Комиссии ревизоров касательно задержек, возникших в результате процедуры внесения изменений, руководство стремится к дальнейшей оптимизации строительных контрактов Организации Объединенных Наций, с тем чтобы теснее увязать контракты с потребностями Организации. Это включает приближение процедуры внесения изменений в контракты к формулировке стандарта Международной федерации инженеров-консультантов (ФИДИК) для строительной отрасли.

С. Стратегии гибкого использования рабочих мест и эффективность использования пространства

34. Генеральный секретарь приступил к полной реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в новом постоянном здании, как это предписано Генеральной Ассамблеей. В исторических зданиях Дворца преимущественно сохранится существующая планировка служебных помещений, которые будут состоять в основном из отдельных офисов, наряду с ограниченным количеством специально созданных гибридных офисов, которые подходят для гибкого использования.

35. В отчетный период в здании Н по-прежнему размещался персонал, и было обеспечено удовлетворительное использование открытого пространства и вспомогательных помещений, таких как помещения для совещаний, проектные комнаты и альтернативные рабочие места. Первый участок ремонтных работ — здание АС — получил новую мебель для только что созданных гибридных рабочих мест и комнат для совещаний. Закрытые рабочие помещения обставлены существующей мебелью. Для залов заседаний в здании АС столы для заседаний, представляющие собой предметы культурного наследия, приспособлены для размещения людей в инвалидных колясках при сохранении культурно-исторического характера залов. Кроме того, группа по стратегическому плану сохранения

наследия занимается реставрацией мебели во Дворце, относящейся к объектам наследия, в залах заседаний и в рабочих помещениях, имеющих культурно-историческую ценность.

36. Сохранение и восстановление наследия остаются ключевыми задачами стратегического плана по его сохранению, и они будут и впредь решаться осмыслительно и решительно с использованием услуг экспертов как из состава группы по стратегическому плану сохранения наследия, так и со стороны властей принимающей страны. Запланировано, что по мере необходимости с соответствующими органами принимающей страны будут регулярно проводиться встречи и семинары по вопросам, касающимся аспектов сохранения наследия.

37. Начало переезда персонала в новое постоянное здание в мае 2021 года стало важным этапом в рамках постепенной реализации стратегий гибкого использования рабочих мест, и на сегодняшний день в новое здание переехали более 1200 сотрудников. Связанные с пандемией меры по сокращению числа сотрудников в служебных помещениях и меры физического дистанцирования были отменены в мае 2022 года. После того, как персонал, размещенный в настоящее время в этом здании на временной основе, вернется в отремонтированные секции Дворца, начиная с осени 2022 года, распределение рабочих площадей для последующих временных переездов в здание Н еще больше оптимизирует использование рабочих мест. Проект будет стремиться к еще более эффективному использованию здания, что может включать более высокую норму гибкого использования при наличии соответствующих возможностей.

Занятость помещений комплекса Дворца Наций по завершении осуществления стратегического плана сохранения наследия

38. В первом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта (A/68/372) прогнозировалось, что окончательная вместимость отремонтированных зданий Дворца Наций составит 3507 человек и рабочих мест. С началом осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест в новом постоянном здании общее число рабочих мест было сокращено в целях создания пространства для совместной работы и вспомогательных узлов, необходимых для повышения эффективности гибких условий труда. Прогнозы остаются такими же, как и в восьмом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта и как еще раз, для удобства, показано в таблице 2 ниже.

Таблица 2

Прогнозируемое число рабочих мест и пользующихся ими лиц

Местоположение	Максимальная вместимость после ремонта		
	Базисный показатель (рабочие места и пользующиеся ими лица) ^a	Текущий прогноз	
		Рабочие места	Пользователи
Здание А	232	221	221
Здание В	158	168	168
Здание С	277	218	218
Здание D	182	224	224
Здание S	833	797	797
Здание E	412	268 ^b	268 ^b
Новое здание Н	1 413	1 346	1 550
Рабочие зоны общего пользования для участников конференций	—	172	172

Местоположение	Максимальная вместимость после ремонта		
	Базисный показатель (рабочие места и пользующиеся ими лица) ^a	Текущий прогноз	
		Рабочие места	Пользователи
Теоретические возможности посменного использования рабочих мест в исторических зданиях (базовый показатель) ^c	—	—	30
Всего	3 507	3 414	3 648

^a Базовые показатели, приведенные в первом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта (A/68/372).

^b Цифры по зданию Е являются ориентировочными, так как разработка полного технического проекта еще не завершена.

^c По оценкам, в некоторых из вновь созданных гибридных помещений можно было бы установить коэффициент совместного использования рабочих мест, составляющий 11 человек на 10 рабочих мест, что привело бы к незначительному увеличению показателя занятости (примерно на 30 человек).

39. Из максимальной вместимости в 3648 пользователей, показанной в таблице 2, все места планируется распределить. Общее число сотрудников Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека (УВКПЧ) (сотрудники, стажеры и консультанты) выросло с 730 до 930, и во второй половине 2021 года в здание Н переехали две новые структуры (Объединенный пенсионный фонд персонала Организации Объединенных Наций и Глобальная инициатива по оказанию поддержки руководящим сотрудникам). Количество отдельных структур, базирующихся во Дворце Наций, будет колебаться в промежуточные годы и в настоящее время не может быть окончательно определено. В период ремонтных работ сохраняются достаточные возможности для восполнения поэтапного закрытия отдельных зданий. Тем не менее, согласно прогнозам, максимальная общая распределенная вместимость комплекса Дворца после завершения проекта стратегического плана сохранения наследия превысит первоначальный прогноз в 3507 пользователей.

Привлечение во Дворец Наций других структур Организации Объединенных Наций

40. Секретариат продолжает активное взаимодействие с другими структурами Организации Объединенных Наций, находящимися в Женеве, предлагая им в будущем переехать во Дворец Наций, где они смогут воспользоваться преимуществами, обусловленными центральным расположением, наличием инфраструктуры общего пользования, большей безопасностью и другими факторами, обеспечивающими оперативную эффективность и возможности для функционального взаимодействия. В отчетный период Объединенный пенсионный фонд персонала Организации Объединенных Наций и Глобальная инициатива по оказанию поддержки руководящим сотрудникам переехали в здание Н. С января 2022 года на вилле «Ла Пелуэ» разместилась Независимая международная комиссия по расследованию событий на оккупированной палестинской территории, включая Восточный Иерусалим, и в Израиле. Продолжают поступать запросы на размещение других подразделений и органов Организации Объединенных Наций, созданных в соответствии с мандатами Совета по правам человека, и в настоящее время по всем подобным запросам ведется работа в целях выявления возможностей для их удовлетворения исходя из каждого конкретного случая. Как сообщалось ранее, заинтересованность в размещении в комплексе Дворца по-прежнему выражают Программа развития Организации Объединенных Наций, Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде, Международный вычислительный центр Организации Объединенных

Наций, Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов, Структура Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины») и Всемирная продовольственная программа. Продолжающиеся ремонтные работы в ряде помещений Дворца, а также обусловленные пандемией ограничения привели к временному сокращению числа доступных служебных помещений. В связи с этим в настоящее время размещение дополнительных организаций во Дворце приостановлено до завершения ремонта отдельных помещений. Ожидается, что там, где имеется дополнительное пространство, соответствующие структуры будут придерживаться тех же принципов гибкого использования рабочих мест, применяемых в новых и существующих зданиях, которые они будут занимать.

D. Обновленная информация о мерах по устранению физических, коммуникационных и технических препятствий для лиц с ограниченными возможностями здоровья

41. Как указано в пятом, шестом, седьмом и восьмом ежегодных докладах Генерального секретаря о ходе осуществления проекта ([A/73/395](#), [A/74/452](#), [A/75/355](#) и [A/76/350](#)), специализированная консультационная фирма подготовила всеобъемлющий план обеспечения доступности. На различных этапах проектирования как новых, так и существующих зданий выполнялись и продолжают выполняться рекомендации, вынесенные по итогам проверки критериев обеспечения доступности.

42. В отчетный период были завершены ремонтные работы в здании АВ исторических зданий. В ходе строительных работ было осуществлено несколько мер обеспечения доступности. Например, обширная сеть маркировочных линий доступности устанавливается на уровнях 0 и 3, с тем чтобы максимально облегчить для слабовидящих людей передвижения между зданиями S и E.

43. В коридоре «Па Пердю» входные двери в залы заседаний оборудованы нажимными кнопками на уровне инвалидной коляски для открывания двух автоматических двойных дверей для облегчения доступа. Столы для заседаний, представляющие собой предметы культурного наследия, приспособлены для размещения людей в инвалидных колясках. Доступ к аудиовизуальным и информационным технологиям также изменен для облегчения доступа к микрофонам и подсоединения к электророзеткам. Будки для устных переводчиков стали доступными для людей на инвалидных колясках за счет установки пандусов с углом наклона не более 6 процентов, как это предусмотрено швейцарскими правилами, или путем установки кресельных лестничных подъемников. При осуществлении всех этих мер сохранялась культурно-историческая ценность как залов заседаний, так и мебели. В своем последнем докладе Комиссия ревизоров вынесла несколько рекомендаций относительно недостатков в проектировании и строительстве в том, что касается доступности, и проектная группа сейчас активно занимается этими вопросами.

44. Кроме того, объем работ по осуществлению стратегического плана сохранения наследия охватывает многосенсорные планшеты у трех главных пунктов входа во Дворец Наций, которые должны служить гидами для людей, посещающих Дворец. Эти новые многосенсорные планшеты позволят людям с инвалидностью передвигаться по Дворцу. Планшеты будут иметь тактильную поверхность и информационный экран с картой Дворца, с тем чтобы человек с любой сенсорной инвалидностью мог определять направление движения. Дополнительные функциональные возможности находятся в стадии разработки. Для

разработки будущего контента этих устройств были проведены встречи со специализированной консультационной фирмой, в которых участвовали представители группы инвалидов. Поскольку здание Н сейчас сдано в эксплуатацию и полностью функционирует, его посетила рабочая группа по интеграции людей с инвалидностью. Группа приветствовала большие пространства для пешеходного движения и передвижения на инвалидных колясках и рабочие места, лифты и вестибюли. Группа отметила некоторые мелкие недоработки, которые устраняются сейчас и которые включали доступность некоторых дверей, которые не были приспособлены для инвалидов-колясочников, и изменения в окраске и/или контрастности лестниц для обеспечения безопасного передвижения людей с нарушениями зрения. На лестницах из конференц-зала в здании Н будет установлено перильное ограждение с подвижной горизонтальной перекладиной для повышения безопасности лиц с инвалидностью. В целом, однако, сложилось впечатление о значительном улучшении положения дел с доступностью в новом здании по сравнению с другими зданиями комплекса Дворца, хотя ряд недостатков в существующих зданиях будут устранены в рамках текущих ремонтных работ.

Е. Устойчивость и снижение потребления энергии

45. Как отмечалось ранее, одной из основных целей стратегического плана сохранения наследия является сокращение потребления энергии во Дворце Наций как минимум на 25 процентов по сравнению с базовым уровнем 2010 года, как было заявлено в докладе Генерального секретаря от 8 августа 2011 года (A/66/279, п. 11 с) iv)). Дабы отразить дату утверждения Генеральной Ассамблеей объема работ по осуществлению стратегического плана сохранения наследия в декабре 2015 года, была разработана и согласована с Комиссией ревизоров обновленная методология расчета. Пересмотренная базовая цель сокращения энергопотребления, которая должна быть достигнута в рамках стратегического плана сохранения наследия, составляет 11,5 процента по сравнению с пересмотренным базовым уровнем энергопотребления 2015 года, который равнялся 25 процентам. Следует отметить, что одновременно с уменьшением энергопотребления растет стоимость энергии.

Таблица 3

Обновленные данные об энергосбережении

(Единица измерения: кВт-ч)

Общее скорректированное потребление энергии, 2010 год	59 263 913
Целевой показатель после осуществления проекта стратегического плана сохранения наследия (уменьшение на 25 процентов)	44 447 936
Сокращение потребления энергии, 2010–2015 годы (пожертвование Швейцарии)	(9 057 796)
Общее потребление энергии минус уже достигнутая экономия (базовый уровень 2015 года)	50 206 117
Энергосбережение, которое будет достигнуто после завершения стратегического плана сохранения наследия	5 758 182
Энергосбережение по сравнению с 2015 годом (в процентах)	11,5%

46. Несмотря на трудности, предполагается, что эти амбициозные цели могут быть достигнуты путем осуществления ремонтных работ в соответствии с базовым проектом главным образом за счет реализации следующих инициатив:

а) для достижения уровня эффективности, эквивалентного международно признанному стандарту — золотому сертификату по рейтинговой системе «Лидерство в области энергоэффективного и экологического проектирования», осуществляется тщательный контроль экологических характеристик нового постоянного здания. Новое постоянное здание будет пользоваться преимуществами двухлетнего последующего обслуживания для оптимизации потребления энергии в этом здании;

б) по завершении этапа проектирования новому постоянному зданию и существующим зданиям Дворца Наций присвоен временный сертификат Minergie — швейцарской экологической программы сертификации зданий с низким уровнем потребления энергии;

с) модернизация центра энергоснабжения здания Е, связанного с сетью Женевского озера — 100-процентным возобновляемым термальным решением, использующим температуру озерной воды для охлаждения и обогрева зданий по всему комплексу.

Г. Информационно-коммуникационные технологии, аудиовизуальные, широковещательные и конференционные системы

47. Продолжались усилия по координации работы со Службой информационно-коммуникационных технологий Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве в целях обеспечения бесперебойного функционирования информационно-коммуникационной сети в комплексе Дворца во время ремонтных работ, а также для обеспечения того, чтобы установка технического оборудования в его окончательной конфигурации проходила в соответствии с планом. Как часть новых установок было предусмотрено дополнительное резервирование сети. Были также обеспечены возможности для регулярных обновлений на уровне модулей, в том числе в обычное рабочее время.

48. Несмотря на трудности, вызванные пандемией COVID-19, а также уменьшение числа доступных залов заседаний ввиду ремонтных работ, Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве обеспечивает бесперебойное функционирование в том, что касается предусмотренных в расписании заседаний. Усилия по проведению ремонтных работ также дают проекту возможность содействовать Отделению в модернизации его конференционной архитектуры в целях удовлетворения возросшего спроса в плане функциональных возможностей и потенциала. В частности, предусматривается наращивание потенциала и укрепление безопасности для сети информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и оборудования залов заседаний, обработка видео- и аудиопередач через стандартный Интернет-протокол и оптимизация вспомогательных операций из центрального пункта управления.

49. В отчетный период проектирование вещательных и конференционных систем продолжало совершенствоваться в соответствии с планом в сотрудничестве с подрядчиком по производству ремонтных работ для создания обновленной студии Телевидения Организации Объединенных Наций, которая будет удовлетворять значительно возросший спрос на вебкасты.

Г. Пожарная безопасность и безопасность жизнедеятельности

50. Как сообщалось в восьмом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта, ремонт исторических зданий будет выполнен таким образом, чтобы они в полной мере соответствовали нормам пожарной безопасности и строительным нормам принимающей страны с учетом необходимости сохранения наследия Дворца Наций, а также с учетом обеспечения оптимального баланса между этими двумя порой несовместимыми задачами. Власти принимающей страны подтвердили свое согласие с предлагаемыми проектными мерами в отношении ремонтной части работ. Был привлечен независимый сертифицированный специалист по пожарной безопасности, утвержденный пожарными органами принимающей страны, для обеспечения того, чтобы проведение фактических работ на объекте полностью соответствовало условиям выданного разрешения.

Н. Обеспечение устойчивости функционирования

51. В отчетный период успешно продолжалось осуществление требований заинтересованных сторон и мер по обеспечению устойчивости функционирования. Например, в здании В был построен новый временный пресс-центр для обеспечения устойчивого функционирования до завершения работ над новым постоянным пресс-центром в здании АС. Подробный план обеспечения бесперебойного функционирования также позволяет обеспечить резервное энергоснабжение, подключение информационных технологий и аудиовизуальные соединения каждый раз, когда проводятся любые ремонтные работы в непубличных и особо важных технических помещениях по всему Дворцу. В рамках проекта был создан маршрут доступа к Кооперативу международных гражданских служащих (SAFI) через лифты в здании S1 с целью обеспечить постоянный доступ для сотрудников, не способных пользоваться существующей лестницей на входе в здание S2. Несмотря на продолжающиеся работы на цокольных этажах Дворца, обеспечено бесперебойное функционирование основного кафетерия во Дворце. На участке S2 также создана временная зона Медицинской службы с лабораторией, постами медсестер и врачебными кабинетами, с тем чтобы обеспечить устойчивость медицинского обслуживания.

52. Актуальные вопросы устойчивого функционирования анализируются ежедневно в ходе строительных работ, и график работ обновляется еженедельно и сообщается всем техническим группам для ознакомления. Проводится анализ рисков, и его результаты распространяются и обсуждаются в ходе еженедельных специальных координационных совещаний с участием групп из Секции эксплуатации зданий и помещений, Службы информационно-коммуникационных технологий и Службы охраны и безопасности в Отделении Организации Объединенных Наций в Женеве.

53. Участки работ по ремонту существующих зданий остаются теми же, что и в предыдущем докладе, и вновь показаны для информации на рисунке X. В качестве дополнительной меры по смягчению рисков на основе платформы связи «Сигнал» создана специальная комплексная группа кризисного реагирования в области устойчивого функционирования. Эта группа состоит из наиболее важных заинтересованных сторон в Отделении Организации Объединенных Наций в Женеве, координаторов по вопросам увеличения расходов в рамках проекта и наиболее важных заинтересованных сторон, представляющих генерального подрядчика. Группа используется эффективно, ускоряя время на связь и на реагирование, с тем чтобы устранять любые непосредственные угрозы, с которыми сталкивается программа.

Рисунок X
Трехмерное изображение существующих зданий с указанием участков ремонтных работ



54. Закрытие значительного числа залов заседаний уменьшило способность Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве проводить у себя мероприятия и заседания; однако все предусмотренные в расписании заседания по-прежнему проводятся. Временный конференционный корпус будет и далее обеспечивать важное дополнительное пространство для проведения конференций в течение всего периода ремонтных работ. После реконфигурации временный конференционный центр может сейчас вмещать 600 человек, что позволяет удовлетворить потребности бесперебойного функционирования в плане проведения конференций во Дворце Наций. В период с сентября 2020 года по июль 2022 года временный конференционный центр использовался со средним показателем заполненности в 56 процентов. В марте, мае и июне 2022 года уровень использования был самым высоким. В эти месяцы показатели заполненности составляли 96, 99 и 100 процентов, соответственно.

I. График осуществления проекта

55. Последний вариант графика выполнения программы был пересмотрен, с тем чтобы отразить в нем значительный прогресс в работе, достигнутый за отчетный период, несмотря на многочисленные трудности. Со времени представления восьмого ежегодного доклада о ходе осуществления проекта в выполнении графика произошло отставание на один месяц ввиду задержек, с которыми столкнулся подрядчик по производству ремонтных работ по причине пандемии и в силу перебоев с поставками и нехватки важнейших материалов.

56. Последний вариант графика выполнения программы показан на рисунке XI и включает в себя следующие основные этапы:

- а) продолжение работ по ремонту исторических зданий Дворца 1930-х и 1950-х годов на протяжении 2022 года;
- б) завершение основных работ в новом здании — здании Н — было достигнуто 4 октября 2021 года. Устранение недоделок будет завершено в течение 2022 года;
- в) завершение закупочного процесса в связи с основным контрактом для этапа 2.2 — ремонт здания Е — в третьем квартале 2022 года;

d) назначение подрядчика для этапа 2.2 — ремонт и демонтаж здания Е 1970-х годов — и начало оказания услуг по подготовке к строительству, включая завершение технического проекта, во второй половине 2022 года и первой половине 2023 года, причем закрытие здания Е зависит от завершения и возобновления полной эксплуатации отреставрированных залов заседаний;

e) постепенное завершение основных подэтапов в исторических зданиях 1930-х годов (здания А, D и S1) к концу 2022 года и постепенное завершение заключительных подэтапов (здания В, С и S2) с 2023 года по первый квартал 2024 года;

f) завершение ремонта здания Е в начале 2025 года;

g) гарантийный период после завершения работ: проведение оценок по завершении работ, анализ состояния помещений после размещения в них сотрудников, выплата сумм, которые были временно удержаны, сезонный ввод в эксплуатацию инженерных систем здания и решение других вопросов, касающихся качества работ, и финансовых вопросов, связанных с завершением проекта, которые отражают двухлетний гарантийный период, связанный с каждым из основных контрактов.

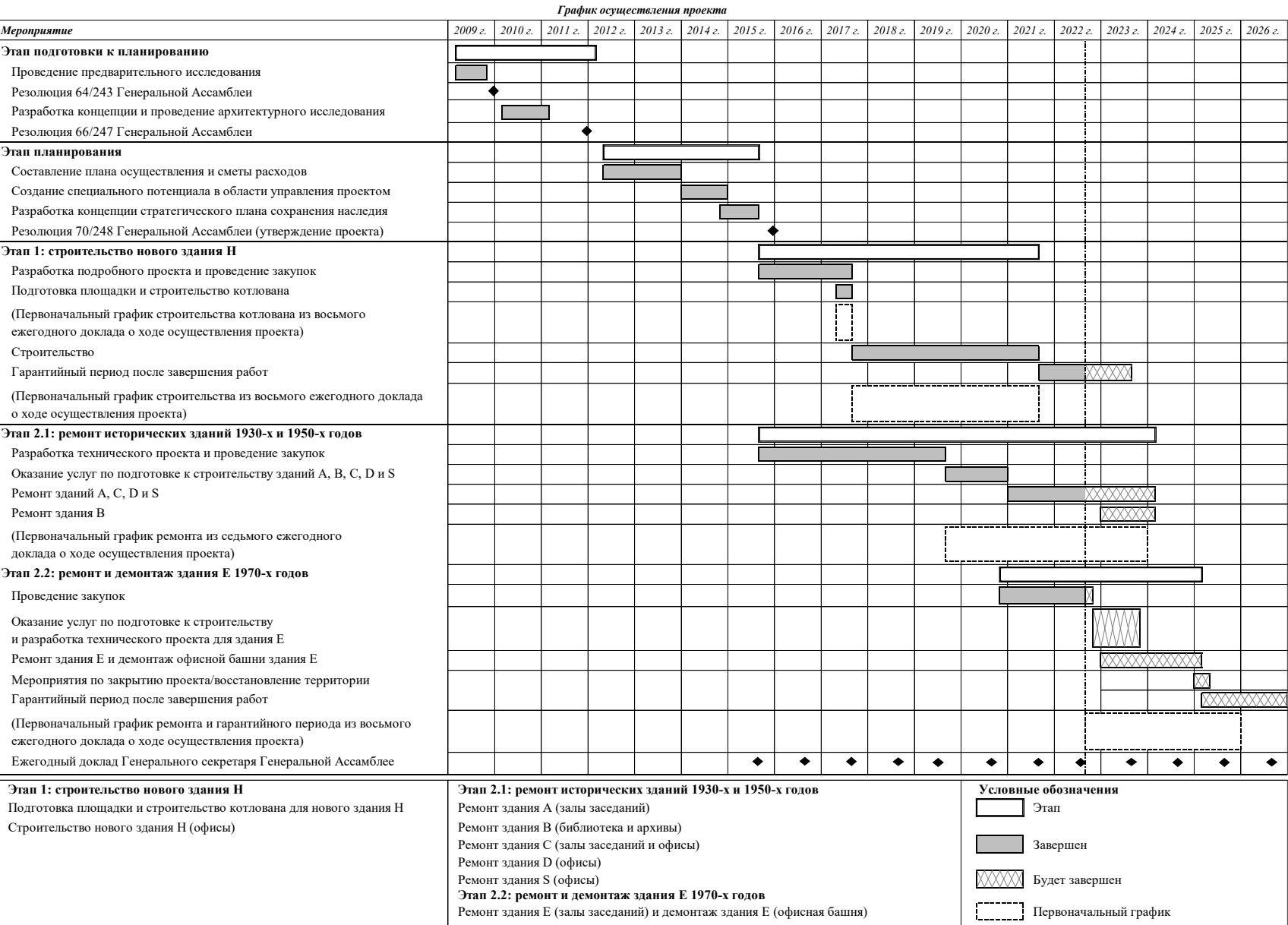
57. Хотя основные работы в новом здании — здании Н — были завершены в октябре 2021 года, группа по стратегическому плану сохранения наследия продолжает работу с подрядчиком на предмет окончательного устранения недоделок в отношении здания Н, а также необходимых сезонных пусконаладочных работ для систем, связанных с энергоснабжением здания, как того требуют экологические стандарты устойчивости «Лидерство в области энергоэффективного и экологического проектирования» и стандарты энергоэффективности Minergie.

58. Помимо отмеченных ранее внешних проблем, ремонтно-реставрационные работы — как общая тенденция при реконструкции исторических зданий — влекут за собой риски с точки зрения непредусмотренных задач, которые могут задерживать завершение отдельных секций, как это произошло в случае здания D, в отношении которого возникла задержка по причине требования противопожарной защиты в связи с неожиданной стальной конструкцией, обнаруженной после демонтажа, хот это и не сказалось на общем графике реализации стратегического плана сохранения наследия. Кроме того, вследствие улучшений качества аудиовизуальной системы дата завершения работ на участках АС, А и АВ перенесена на последний квартал 2022 года. Эти изменения приведут к более качественному обслуживанию конференций и к бесперебойному функционированию.

59. Что касается этапа закупок в связи с ремонтом и демонтажем здания Е, то объявление о принятии предложений было сделано участникам торгов в середине сентября 2021 года, и соискатели контракта представили свои предложения в середине февраля 2022 года. Этап закупок в отношении здания Е был продлен на восемь месяцев, поскольку участники торгов запросили больше времени, с тем чтобы представить более качественные предложения, и было также продлено время на оценку предложений и на ведение переговоров по контракту. Эта задержка была смягчена за счет покрытия семи месяцев путем оптимизации последовательности работ в здании Е и посредством частичного совпадения начальных работ с основными ремонтными работами.

60. На графике выполнения контрактных работ, который был включен в обусловленную договором гарантированную максимальную цену, сказались упомянутые выше элементы, вследствие чего общая программная задержка увеличилась на один месяц. Поэтому ремонтные работы в исторических зданиях (этап 2.1) планируется завершить в первом квартале 2024 года, а ремонт и демонтаж здания Е (этап 2.2) будет завершен в начале 2025 года.

Рисунок XI
График осуществления проекта



61. На таблице 4 показаны даты основных этапов проекта стратегического плана сохранения наследия и представлены информация и объяснения относительно задержек и улучшений в выполнении графика по сравнению с предыдущим докладом о ходе осуществления проекта.

Таблица 4

Обновленный график в табличной форме в сравнении с графиком в предыдущем докладе

Этап/подэтап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/76/350)		Изменение конечной даты	Причины и замечание
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
1. Подготовка к планированию	Март 2009 г.	Февраль 2012 г.	Март 2009 г.	Февраль 2012 г.	Без изменения	—
i) Проведение предварительного исследования	Март 2009 г.	Октябрь 2009 г.	Март 2009 г.	Октябрь 2009 г.	Без изменения	—
ii) Разработка концепции и проведение архитектурного исследования	Март 2010 г.	Февраль 2011 г.	Март 2010 г.	Февраль 2011 г.	Без изменения	—
2. Планирование	Май 2012 г.	Август 2015 г.	Май 2012 г.	Август 2015 г.	Без изменения	—
i) Составление плана осуществления и сметы расходов	Май 2012 г.	Декабрь 2013 г.	Май 2012 г.	Декабрь 2013 г.	Без изменения	—
ii) Создание специального потенциала в области управления проектом	Январь 2014 г.	Декабрь 2014 г.	Январь 2014 г.	Декабрь 2014 г.	Без изменения	—
iii) Разработка концепции стратегического плана сохранения наследия	Ноябрь 2014 г.	Август 2015 г.	Ноябрь 2014 г.	Август 2015 г.	Без изменения	—
3. Этап 1: строительство нового здания Н	Октябрь 2015 г.	Сентябрь 2021 г.	Октябрь 2015 г.	Сентябрь 2021 г.	Без изменения	—
i) Разработка подробного проекта и проведение закупок	Октябрь 2015 г.	Август 2017 г.	Октябрь 2015 г.	Август 2017 г.	Без изменения	—
ii) Подготовка площадки и строительство котлована	Апрель 2017 г.	Август 2017 г.	Апрель 2017 г.	Август 2017 г.	Без изменения	—
iii) Строительство	Сентябрь 2017 г.	Октябрь 2021 г.	Сентябрь 2017 г.	Сентябрь 2021 г.	Продление на 1 месяц	Основные работы были завершены 4 октября 2021 г.
iv) Гарантийный период после завершения работ	Октябрь 2021 г.	Октябрь 2023 г.	—	—	—	Гарантийный период после завершения работ не был указан в предыдущем докладе
4. Этап 2.1: ремонт исторических зданий 1930-х и 1950-х годов	Октябрь 2015 г.	Март 2024 г.	Октябрь 2015 г.	Декабрь 2023 г.	Продление на 3 месяца	Задержки по причине COVID-19, нарушений в цепочках поставок и модернизации залов заседаний
i) Разработка технического проекта и проведение закупок	Октябрь 2015 г.	Ноябрь 2019 г.	Октябрь 2015 г.	Ноябрь 2019 г.	Без изменения	Завершено

Этап/подэтап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/76/350)		Изменение конечной даты	Причины и замечание
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
ii) Оказание услуг по подготовке к строительству зданий А, В, С, D и S	Ноябрь 2019 г.	Декабрь 2020 г.	Ноябрь 2019 г.	Декабрь 2020 г.	Без изменения	Завершено
iii) Ремонт зданий А, С, D и S	Январь 2021 г.	Март 2024 г.	Январь 2021 г.	Декабрь 2023 г.	Продление на 3 месяца	См. этап 2.1 выше
iv) Ремонт здания В	Январь 2023 г.	Март 2024 г.	Январь 2023 г.	Декабрь 2023 г.	Продление на 3 месяца	См. этап 2.1 выше
5. Этап 2.2: ремонт и демонтаж здания Е 1970-х годов	Декабрь 2020 г.	Январь 2025 г.	Декабрь 2020 г.	Декабрь 2024 г.	Продление на 1 месяц	См. этап 2.1 выше. Кроме того, задержки в силу продления сроков закупочного процесса для здания Е Смягчение последствий в течение 7 месяцев: оптимизация работ в здании Е и частичное совпадение начальных работ с основными ремонтными работами
i) Проведение закупок	Декабрь 2020 г.	Сентябрь 2022 г.	Декабрь 2020 г.	Январь 2022 г.	Продление на 8 месяцев	Задержки в силу продления сроков процесса представления предложений участниками торгов, оценка и ведение переговоров по контрактам
ii) Оказание услуг по подготовке к строительству и разработка технического проекта для здания Е	Сентябрь 2022 г.	Сентябрь 2023 г.	Январь 2022 г.	Январь 2023 г. г.	Продление на 8 месяцев	См. этап 2.2 (i) выше
iii) Ремонт здания Е и демонтаж офисной башни здания Е	Февраль 2023	Январь 2025 г.	Октябрь 2022 г.	Декабрь 2024 г.	Продление на 1 месяц	См. этап 2.2 выше
iv) Мероприятия по закрытию проекта/восстановление территории	Январь 2025 г.	Апрель 2025 г.	—	—	—	Период мероприятий по закрытию проекта / восстановления территории не был указан в предыдущем докладе
v) Гарантийный период после завершения работ	Февраль 2025 г.	Январь 2027 г.	Январь 2025 г.	Декабрь 2025 г.	Продление на 1 год	Контракт заключен с двухлетним гарантийным периодом

VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

62. В таблице 5 приводится последний пересмотренный вариант сметы расходов, которая отражает нынешнее состояние дел с реализацией проекта и прогноз остающихся расходов, необходимых для достижения утвержденных целей в отношении объема работ по проекту, и по-прежнему основывается на утвержденном максимальном бюджете в размере 836,5 млн швейцарских франков.

Таблица 5

Прогнозируемая краткая смета расходов на осуществление проекта стратегического плана сохранения наследия на период 2014–2025 годов

(В тыс. швейцарских франков)

	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Всего
Строительство нового здания	—	—	—	10 599	27 612	30 486	41 577	10 247	2 977	—	—	—	123 497
Ремонтные работы	—	—	—	—	75	12 464	19 405	78 402	102 455	110 185	77 603	8 028	408 617
Демонтаж семи этажей здания Е	—	—	—	—	—	—	—	—	—	12 799	3 578	—	16 377
Сопутствующие расходы	—	—	—	316	1 005	262	3 295	5 681	6 185	2 955	1 507	212	21 420
Услуги консультантов	1 705	23 685	36 857	9 096	16 073	11 765	12 505	9 477	8 300	9 152	7 705	1 838	148 157
Управление проектом	1 268	2 890	3 981	4 002	3 688	4 040	4 421	3 854	4 514	4 570	3 860	1 656	42 744
Резерв на случай изменения цен	—	—	—	—	—	—	—	—	—	125	282	169	576
Итого	2 973	26 575	40 838	24 013	48 453	59 016	81 202	107 661	124 431	139 785	94 535	11 903	761 386
Непредвиденные расходы	—	—	—	—	—	—	—	—	6 355	33 898	31 200	3 502	74 955
Увеличение непредвиденных расходов	—	—	—	—	—	—	—	—	—	38	88	32	158
Всего	2 973	26 575	40 838	24 013	48 453	59 016	81 202	107 661	130 786	173 721	125 824	15 437	836 500

63. Обновленная смета основных расходов по проекту, а именно расходов без учета непредвиденных затрат, в настоящее время составляет 761,4 млн швейцарских франков, что на 38,5 млн швейцарских франков ниже, чем прогнозировалось в восьмом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта. Это снижение обусловлено проведением мероприятий по оптимизации стоимости, мерами по контролю за расходами и результатами представления тендерных предложений в отношении здания Е, а также принятием в отчетный период дополнительных мер экономии.

64. Фактические совокупные расходы по проекту за период с 2014 года по 31 июля 2022 года составили 471,9 млн швейцарских франков, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2022 года оцениваются в 49,6 млн швейцарских франков, как видно из таблиц 6 и 7 ниже. Дальнейшие данные о расходах в разбивке по каждому источнику финансирования представлены в таблицах А.І.1, А.І.2 и А.І.3 в приложении І.

Таблица 6

Утвержденный общий объем финансирования и прогнозируемые расходы на 2014–2022 годы в разбивке по источникам финансирования

(В тыс. швейцарских франков)

	(A)	(B)	(C)	(D=B+C)	(E)	(F=D/E)
<i>Источник финансирования</i>	<i>Финансиро- вание на 2014– 2022 годы</i>	<i>Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года</i>	<i>Прогнозируе- мые расходы, август — декабрь 2022 года</i>	<i>Общий объем прогнозируемых расходов, 2014– 2022 годы</i>	<i>Утвер- жденный в 2015 году бюджет^a</i>	<i>Показатель ис- полнения бюд- жета (в про- центах)</i>
Совокупный утвержденный объем финансирования за счет ассигнований госу- дарств-членов	283 001,6	238 773,9	39 704,5	278 478,4	436 500,0	63,8
Совокупный прогнозируемый объем финансирования за счет швейцарского займа	241 100,0	232 891,5	8 208,5	241 100,0	400 000,0	60,3
Совокупный объем финанси- рования из других источников	1 938,9	210,5	1 728,4	1 938,9	—	—
Всего	526 040,4	471 875,9	49 641,4	521 517,4	836 500,0	62,3

^a См. резолюцию 70/248 А Генеральной Ассамблеи.

Таблица 7

Общий утвержденный объем финансирования, прогнозируемых расходов и резервов на случай непредвиденных расходов^a на 2014–2022 годы в разбивке по категориям расходов

(В тыс. швейцарских франков)

	(A)	(B)	(C)	(D=B+C)	(E)	(F=D/E)
<i>Категория расходов</i>	<i>Финансиро- вание на 2014– 2022 годы</i>	<i>Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года</i>	<i>Прогнозируе- мые расходы, август — декабрь 2022 года</i>	<i>Общий объем прогнозируемых расходов, 2014– 2022 годы</i>	<i>Утвер- жденный в 2015 году бюджет^a</i>	<i>Показатель ис- полнения бюд- жета (в про- центах)</i>
Строительные и ремонтные работы	353 259,2	303 490,6	38 773,1	342 263,7	609 651,9	56,1
Проектирование, услуги консультантов и услуги внешних специалистов, при- влекаемых на контрактной основе	115 556,3	125 367,9	4 148,1	129 516,0	127 307,7	101,7
Сопутствующие расходы	22 270,2	12 397,4	4 682,4	17 079,8	58 366,7	29,3
Группа по управлению про- ектом и оперативная группа экспертов	34 355,2	30 205,2	2 024,4	32 229,6	40 373,9	79,8
Поездки	599,6	414,8	13,4	428,1	799,8	53,5
Всего	526 040,4	471 875,9	49 641,4	521 517,4	836 500,0	62,3

^a Резервы на случай непредвиденных расходов включены в соответствующие категории расходов.^b См. резолюцию 70/248 А Генеральной Ассамблеи.

65. Совокупные расходы, покрываемые за счет начисленных взносов госу-
дарств-членов, составляли по состоянию на 31 июля 2022 года 238,8 млн

швейцарских франков, а прогнозируемые совокупные расходы, покрываемые из того же источника до конца 2022 года, на данный момент оцениваются в 278,5 млн швейцарских франков, как это показано в таблице A.I.1 в приложении I. Ожидается, что на конец года остаток средств, поступивших в виде начисленных ассигнований и взносов государств-членов, составит приблизительно 4,5 млн швейцарских франков. Фактический остаток на конец года может отличаться от этой суммы в зависимости от того, будут ли резервные средства, выделенные на случай непредвиденных расходов, использованы к концу 2022 года.

66. В своем предыдущем докладе о ходе осуществления проекта Генеральный секретарь указал, что, по прогнозам, к концу 2022 года совокупное утвержденное финансирование за счет предоставленного Швейцарией займа составит 249,6 млн швейцарских франков. В результате изменений, внесенных в график выполнения программы, ожидаемые на конец 2022 года совокупные прогнозируемые расходы из средств швейцарского займа были несколько пересмотрены и теперь составляют 241,1 млн швейцарских франков, что отражено в таблице A.I.2 в приложении I.

67. Совокупные расходы, финансируемые из других источников, покрываются за счет добровольных пожертвований, полученных от Андорры, Китая, Монако и Черногории, как указано в таблице A.I.3 в приложении I. Прогнозируемые на конец 2022 года совокупные расходы в размере 1,9 млн швейцарских франков относятся к проектной и ремонтной деятельности, финансируемой за счет этих пожертвований.

VII. Финансовая деятельность

A. Соглашение с принимающей страной о предоставлении займа

68. Вся сумма в размере 125,1 млн швейцарских франков из беспроцентного займа от принимающей страны израсходована на новое здание Н. Генеральный секретарь вновь выражает от имени Организации Объединенных Наций признательность принимающей стране за поддержку стратегического плана сохранения наследия, а также заявляет о приверженности государств-членов финансированию стратегического плана сохранения наследия за счет как прямых начисленных взносов, так и будущих выплат в счет погашения займа.

B. Подробный план выплат в счет погашения займа, предоставленного принимающей страной

69. Поскольку новое здание — здание Н — было заселено в мае 2021 года, выплаты в счет погашения предоставленного на 50 лет займа начались в декабре 2021 года. Предполагается, что выплата части займа, предназначенной для финансирования ремонтных работ, начнется в конце декабря 2025 года, в год запланированного окончания ремонтных работ в здании Е.

70. В своих резолюциях [74/263](#), [75/253](#) и [76/246](#) Генеральная Ассамблея постановила, что ежегодные выплаты принимающей стране в счет погашения предоставленного ею займа будут производиться из регулярного бюджета, пока не будет принято иное решение. В этом контексте выплаты в счет погашения займа включены в предлагаемый бюджет по программам на 2022 и 2023 год по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

С. Управление непредвиденными расходами

Методология

71. Как указывалось в предыдущих докладах о ходе осуществления проекта, управление непредвиденными расходами по проекту по-прежнему осуществляется на основе прогнозирования непредвиденных расходов с учетом возникающих рисков, которое проводит независимая фирма по управлению рисками (см. раздел III.I выше).

72. Применяемая в рамках проекта модель позволяет осуществлять ежеквартальный пересчет необходимых резервных средств благодаря моделированию методом Монте-Карло и благодаря использованию специализированного программного обеспечения на основе обширного перечня рисков и с учетом широкого спектра возможностей в плане затрат и вероятности возникновения факторов риска. Выбранный отраслевой контрольный показатель для этого проекта позволяет предусмотреть резервные ассигнования, достаточные для покрытия всех возможных комбинаций рисков и неопределенности при 80-процентной степени уверенности в способности завершить проект.

Анализ

73. Как показано на рисунке XIII, в настоящее время необходима сумма в 75,1 млн швейцарских франков в качестве резервных ассигнований для осуществления проекта в рамках предусмотренного бюджета, что сейчас означает степень уверенности в 53 процента. Кроме того, рисунок XIII показывает, что для достижения показателей степени уверенности в 50 процентов и 80 процентов, которые Комиссия ревизоров рекомендовала отслеживать, потребуются бюджеты на непредвиденные расходы в размере 75 млн и 82,5 млн швейцарских франков, соответственно. Степень уверенности в 80 процентов является также целевым показателем Организации в отношении глобальных строительных проектов. Сумма в 82,5 млн швейцарских франков (контрольный показатель "P80"), которая будет составлять требующийся объем резервных ассигнований для достижения цели Организации, в настоящее время превышает утвержденные расходы по проекту на 7,4 млн швейцарских франков.

Рисунок XII
Динамика фактического и вероятностного объема резервных средств
на случай непредвиденных расходов

(В млн швейцарских франков)

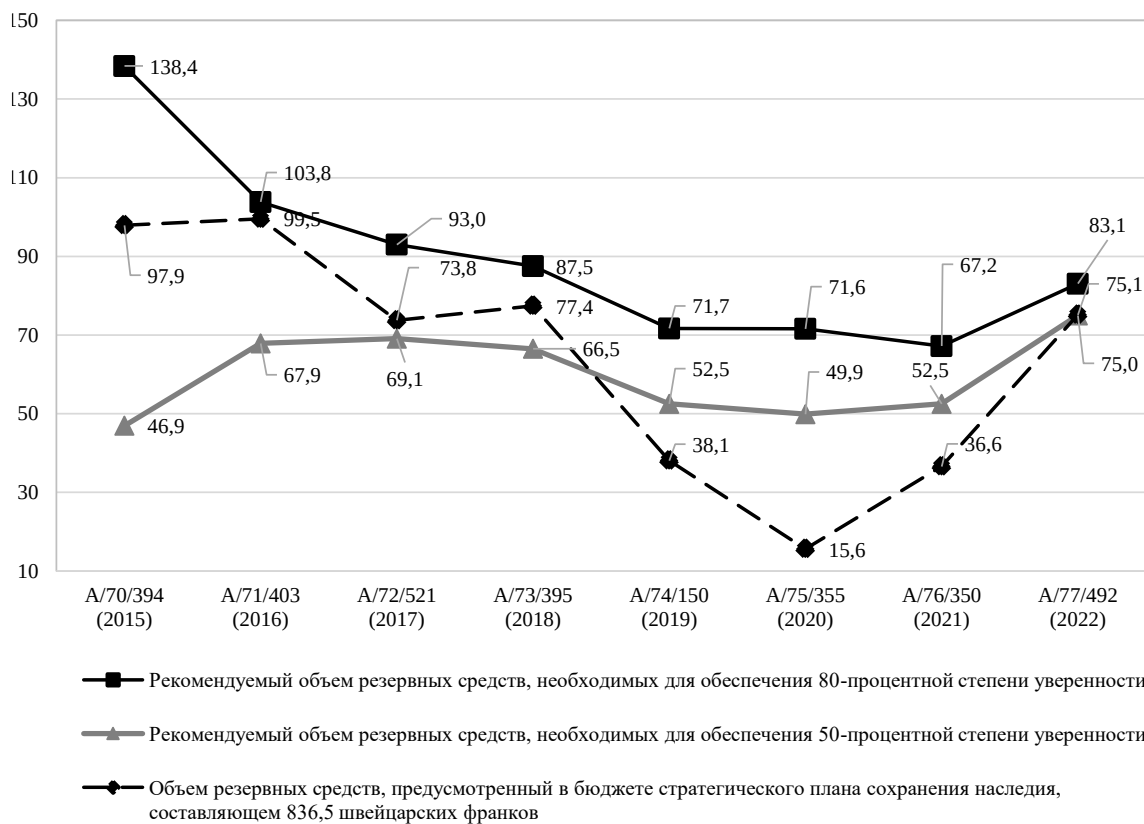
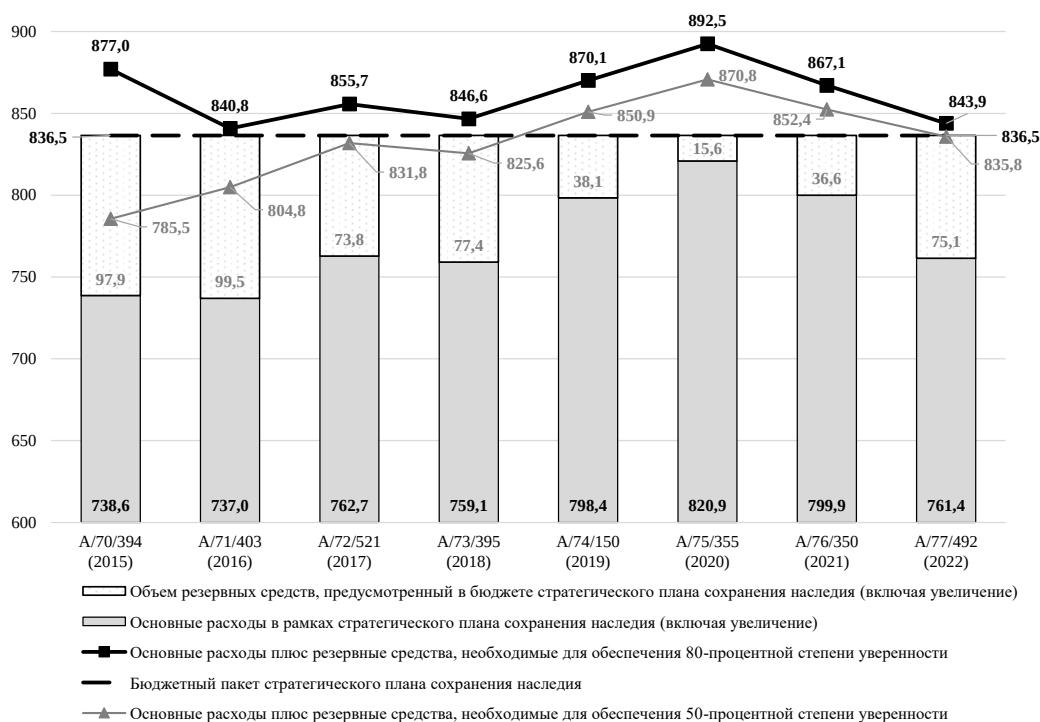


Рисунок XIII
Динамика прогнозируемых основных расходов по проекту и фактического и вероятностного объема резервных средств для покрытия непредвиденных расходов

(В млн швейцарских франков)



Стратегия смягчения последствий

74. Как разъяснялось в предыдущих докладах Генерального секретаря, до начала пандемии COVID-19 стратегия смягчения последствий предполагала использование этапа оказания услуг по подготовке к строительству в рамках контракта на выполнение ремонтных работ в исторических зданиях, на который приходится примерно 50 процентов стоимости строительных работ, для того, чтобы собрать точную информацию о рыночных ценах на работы и использовать опыт и экспертные знания подрядчика, а также его положение на рынке для выявления и использования дальнейших возможностей в плане оптимизации стоимости исполнения проекта. Это оказалось в равной мере успешным в связи с контрактом на реконструкцию и демонтаж, и такой же подход будет использоваться в связи с контрактом относительно здания Е.

75. Кроме того, контракт с гарантированной максимальной ценой на проведение ремонтных работ и контракты в отношении здания Е включают механизм совместной экономии, который поощряет выполнение подрядчиком проекта по цене ниже указанной, поскольку в этом случае он получит часть сэкономленной суммы. Это гарантирует, что цели подрядчика полностью совпадают с целью Организации Объединенных Наций, которая заключается в снижении стоимости работ. Это дает также дополнительное преимущество в виде сокращения, насколько это возможно, использования резервных средств для покрытия непредвиденных расходов. Более того, участники торгов смогли предложить оптимизацию стоимости как часть тендерного процесса. Следует отметить, что

изменения в этом контракте, как и в любом другом, все равно приведут к увеличению согласованной гарантированной максимальной цены.

76. Следующим этапом стратегии смягчения последствий является завершение технического проекта и оказание основанных на принципе «открытой книги» услуг по подготовке к строительству в связи с контрактом в отношении здания Е, что приведет к заключению соглашения о гарантированной максимальной цене для этого заключительного этапа работ в рамках стратегического плана сохранения наследия. В течение следующих 12–18 месяцев это позволит повысить определенность в отношении затрат на эту последнюю часть работ с тем, чтобы обеспечить их выполнение в рамках первоначального сметного бюджета.

77. Параллельно с этим главное ответственное лицо по проекту одобрило несколько решений по оптимизации стоимости в отношении зданий В и Е, которые снижают общие расходы по проекту стратегического плана сохранения наследия, отвечая при этом требованиям конечного пользователя. Эти меры не скажутся на объеме работ по проекту и включают, например, отказ от дальнейшего использования стационарных телефонов и их замену телефонной связью через портативные компьютеры, замену некоторых материалов более экономичными вариантами, которые обеспечивают те же функциональные возможности, и адаптацию существующих счетчиков вместо приобретения новых.

78. Настоящий доклад не содержит никаких предложений относительно сокращения утвержденного объема работ по проекту. Генеральный секретарь может, если возникнет такая необходимость, вносить для рассмотрения и утверждения Генеральной Ассамблеей предложения о сокращении объема работ в целях уменьшения риска перерасхода средств.

Использование резервных средств

79. В течение отчетного периода после публикации предыдущих цифр в ежегодном докладе Генерального секретаря, с конца июля 2021 года по конец июля 2022 года, были использованы резервные средства в общем размере 7,8 млн швейцарских франков, которые были потрачены главным образом на изменения, связанные с ремонтно-реставрационными работами в историческом Дворце Наций с учетом развития событий на объекте (4,4 млн швейцарских франков), изменения, связанные со зданием Н с учетом развития событий на объекте, поскольку эта часть проекта близится к завершению (1,3 млн швейцарских франков), перепланировку временного конференционного корпуса (0,2 млн швейцарских франков) и покрытие дополнительных расходов на проектирование (1,8 млн швейцарских франков), а также другие более мелкие изменения на сумму 0,2 млн швейцарских франков. Как показано на рисунке XIII, объем прогнозируемых окончательных основных расходов по проекту (с учетом роста расходов) увеличился с утвержденных в 2015 году 738,6 млн швейцарских франков до 758,4 млн швейцарских франков. Объем окончательных прогнозируемых основных расходов уменьшился на 38,5 млн швейцарских франков по сравнению с объемом прогнозируемых расходов, содержащимся в предыдущем ежегодном докладе. Из общего объема резерва на непредвиденные расходы, включенного в сумму сметных расходов по проекту, приведенную во втором ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта (A/70/394 и A/70/394/Corr.1), на сегодняшний день было выделено и использовано в общей сложности 47,5 млн швейцарских франков, из которых 7,8 млн швейцарских франков приходится на 2022 год, а 39,7 млн швейцарских франков — на период с 2016 год по 2021 год включительно, как об этом говорится в

восьмом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта.

80. Как и в предыдущие годы, учитывая сроки представления настоящего доклада, до конца календарного года может возникнуть необходимость использования оставшегося объема прогнозируемых на 2022 год резервных средств в случае, если потребуются провести какие-либо дополнительные мероприятия.

D. Схема начисления взносов и валюта ассигнований и взносов

81. В своих резолюциях [68/247](#), [69/262](#), [70/248](#), [71/272](#), [72/262](#), [73/279](#), [74/263](#), [75/253](#) и [76/246](#) Генеральная Ассамблея по состоянию на сегодняшний день ассигновала на период с 2014 по 2022 год общую сумму в размере 283,1 млн швейцарских франков, за вычетом ежегодных взносов для погашения займа, предоставленного Швейцарией на строительство нового здания, которые отражены в разделе 33 регулярного бюджета ([A/77/6 \(Sect. 33\)](#)) на 2023 год. Дополнительные добровольные взносы были получены за счет пожертвований государств-членов и будут использоваться для сокращения суммы начисляемых государствам-членам взносов в размере 1,9 млн швейцарских франков в те годы, когда были понесены расходы, покрываемые за счет этих взносов. Таким образом, утвержденные расходы по проекту, которые по-прежнему будут покрываться государствами-членами, составляют 151,6 млн швейцарских франков (не считая использования займа, предоставленного принимающим государством, и выплат в счет его погашения).

82. В дополнение к финансированию за счет пожертвованных средств ежегодно будут продолжаться использоваться примерно в равных суммах средства главных источников финансирования (заем, предоставленный принимающей страной, и взносы государств-членов) до тех пор, пока не будет исчерпана общая сумма, имеющаяся в рамках швейцарского займа, после чего остающиеся потребности финансирования будут покрываться за счет взносов государств-членов. Соотношение использования этих двух главных источников финансирования может быть пересмотрено в любой год, если Генеральная Ассамблея примет решение о схеме начисления взносов на предстоящей сессии. Заем, предоставленный принимающей страной, будет использоваться в указанных ниже целях:

а) часть швейцарского займа на строительство нового здания — здания Н — в общем объеме 125,1 млн швейцарских франков использовалась с 2017 по 2021 год для покрытия всех соответствующих расходов на строительные работы и консультационные услуги. Сумма освоения заемных средств в 2017 году составляла 15,0 млн швейцарских франков, в 2018 году — 22,0 млн швейцарских франков, в 2019 году — 28,5 млн швейцарских франков, в 2020 году — 49,0 млн швейцарских франков и в 2021 году — 10,6 млн швейцарских франков;

б) часть швейцарского займа на ремонтные работы используется для покрытия части соответствующих расходов на ремонтные работы в существующих зданиях, на которые, в соответствии с соглашением с принимающей страной о предоставлении займа, предполагается выделить в общей сложности 274,9 млн швейцарских франков. Сумма в 50,0 млн швейцарских франков была получена из этой части в 2021 году, и, по оценкам, сумма, которая должна быть получена в 2022 году, должна составить 66,0 млн швейцарских франков, из которых на конец июля 2022 году уже получено 45,5 млн швейцарских франков.

83. Три возможные схемы выделения ассигнований и начисления взносов на реализацию проекта (единовременное авансовое выделение ассигнований и

начисление взносов, многолетние ассигнования и начисления взносов и единовременное авансовое выделение ассигнований и сочетание единовременного и многолетнего начисления взносов), а также два варианта валюты ассигнований и взносов (доллары США или швейцарские франки), которые были представлены Генеральным секретарем во всех предыдущих докладах о ходе осуществления проекта, по-прежнему актуальны. В приложении II к настоящему докладу представлены обновленное схематическое изображение этих вариантов и дальнейшая подробная информация о выборе схемы и валюты начисления взносов.

84. Хотя эти три варианта сопряжены с теми же рисками, связанными с движением денежных средств, и обладают теми же характеристиками, которые были изложены в предыдущих докладах Генерального секретаря, сейчас, когда проект планируется завершить чуть больше чем через два года, характеристики вариантов, связанных с многолетними ассигнованиями и начислением взносов и с единовременным авансовым выделением ассигнований и сочетанием единовременного и многолетнего начисления взносов, проявляют тенденцию к сходимости, и Генеральный секретарь по-прежнему подчеркивает необходимость того, чтобы все государства-члены выплачивали начисленные взносы на цели реализации проекта в установленные сроки и в полном объеме.

85. Если государства-члены вновь примут решение использовать второй вариант, предусматривающий выделение ассигнований и начисление взносов на основе сметных расходов на каждый финансовый период, как это делалось в прошлые годы, то необходимые ассигнования на 2023 год составят 82,3 млн швейцарских франков с учетом переноса остатка средств, уже начисленных в виде взносов, но не использованных в 2022 году¹.

Е. Многолетний специальный счет

86. В своих предыдущих ежегодных докладах о ходе осуществления проекта (A/70/394 и A/70/394/Corr.1, A/71/403 и A/71/403/Corr.1, A/72/521, A/73/395, A/74/452, A/75/355 и A/76/350) Генеральный секретарь предлагал создать для учета движения средств по проекту многолетний специальный счет, пополняемый из средств, поступающих в виде ассигнований и взносов, не связанных с регулярным бюджетом. Открытие специального счета позволит вести учет расходов, относящихся к стратегическому плану сохранения наследия, отдельно от расходов, финансируемых из бюджета по программам Секретариата. Следует отметить, однако, что сложившаяся практика Генеральной Ассамблеи с начала реализации проекта заключается в финансировании потребностей по проекту по линии регулярного бюджета, и, поскольку расчетное время до завершения проекта сейчас составляет всего лишь чуть больше двух лет, воздействие любого альтернативного варианта будет ограниченным.

87. Следует отметить, что специальный счет будет иметь принципиальное значение в случае выбора швейцарского франка в качестве валюты для целей начисления взносов, поскольку многолетний счет незавершенного строительства в долларах США, учрежденный в рамках регулярного бюджета Организации Объединенных Наций, не обеспечит возможность выделения ассигнований и выплаты начисленных взносов в швейцарских франках.

¹ Согласно текущим прогнозам, остаток средств, полученных в виде начисленных государствам-членам взносов, который образуется на конец 2022 года и будет перенесен для использования в 2023 году, составит 4,5 млн швейцарских франков.

88. Многолетний специальный счет будет закрыт по завершении всех финансовых и административных операций по проекту после того, как начисленные взносы будут выплачены всеми государствами-членами в полном объеме.

Г. Обновленная информация об альтернативных возможностях финансирования

Взносы государств-членов на цели осуществления стратегического плана сохранения наследия

89. Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве по-прежнему предлагает активные усилия для привлечения дополнительных доноров к участию в финансировании строительных и ремонтных работ во Дворце Наций и в этой связи подчеркивает, что приоритетное внимание будет уделяться деятельности, предусмотренной в рамках проекта стратегического плана сохранения наследия в соответствии с резолюцией [75/253](#) Генеральной Ассамблеи (разд. IX, п. 24). Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве вновь выражает признательность тем государствам-членам, которые уже внесли свои взносы.

Пожертвования государств-членов в пользу Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве

90. Пожертвования — в приоритетном порядке и по мере возможности — направляются на деятельность, предусмотренную в рамках проекта, однако в конечном итоге государства-члены все равно могут самостоятельно выбирать объем своих пожертвований. Поэтому дальнейшие пожертвования, хотя и предлагаемые Организации Объединенных Наций в контексте продолжающихся работ по осуществлению стратегического плана сохранения наследия, могут по-прежнему включать элементы, не охватываемые планом и, следовательно, не компенсирующие общий объем расходов.

Другие предлагаемые пожертвования в пользу Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве

91. Как указывалось в предыдущих докладах Генерального секретаря ([A/73/395](#), [A/74/452](#), [A/75/355](#) и [A/76/350](#)), Организация Объединенных Наций по-прежнему сотрудничает с частным некоммерческим фондом в деле безвозмездного предоставления средств для строительства нового центра для посетителей, который будет расположен на территории комплекса Дворца Наций рядом с Воротами Наций. Статус этого проекта рассматривается более подробно ниже. С Азербайджаном были проведены детальные обсуждения относительно пожертвования на цели обновления зала XV после завершения работ в здании АС, где находится этот зал. Зал был в последний раз отремонтирован в 2007 году благодаря предыдущему пожертвованию в натуральной форме от Азербайджана.

VIII. Прочие связанные с проектом соображения

А. Оценка стоимости принадлежащих Организации Объединенных Наций земельных участков в Женеве

92. Как ранее сообщалось в восьмом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта, в марте 2020 года с Фондом для города музыки в Женеве и кантоном Женева было подписано соглашение о 90-летней

аренде с правами на застройку земель виллы и парка «Фёйантин» на общую сумму 25,6 млн швейцарских франков. Кроме того, в рамках процедуры получения Фондом для города музыки в Женеве разрешения на строительство в июне 2021 года в городе Женева был проведен общественный референдум в отношении этого предложения. В общей сложности 50,86 процента избирателей, принявших участие в референдуме, отклонили планы проекта.

93. После этого отрицательного результата по итогам референдума Фонд для города музыки в Женеве официально уведомил Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве в конце декабря 2021 года о своем решении отказаться от этого проекта и подтвердил аннулирование соглашения о 90-летней аренде согласно соответствующим условиям. Это означает, что в 2022 году больше не будет поступать никакого дохода от аренды и что земля и вилла останутся в пользовании Организации.

94. Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве также принадлежит один из участков земли, предназначенных для оценки стоимости, который был сдан в аренду Международной школе в Женеве. Арендодатель направил уведомление, и земля будет готова к использованию с 1 сентября 2023 года. Рассматриваются варианты будущего использования этого участка земли, включая договоры аренды в соответствии с разделом VII резолюции [74/263](#), в котором Генеральная Ассамблея рекомендовала Генеральному секретарю и далее прилагать усилия к максимальному увеличению дохода в долгосрочной перспективе на основе долгосрочных и ориентированных на местную общину договоров на сдачу в аренду находящегося в собственности Организации Объединенных Наций земельного участка в Женеве.

95. Можно напомнить в этой связи, что Генерального секретаря просили представить на рассмотрение Ассамблеи в кратчайшие возможные сроки подробные планы в отношении стратегии валоризации и подготовительных работ, в том числе об объеме подготовительных работ, сроках их осуществления и потребностях в ресурсах для их выполнения. Соответственно, Генеральный секретарь представил подробные планы в отношении стратегии оценки стоимости в своем седьмом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта. В своей резолюции [75/253](#) Генеральная Ассамблея одобрила выводы и рекомендации, содержащиеся в докладе Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/75/7/Add.12](#)), в котором Консультативный комитет выразил мнение о том, что стратегия оценки стоимости должна отражать, в частности, полные и долгосрочные последствия пандемии COVID-19, механизм гибкого использования рабочих мест, потенциальные изменения в расчетном числе людей в помещениях и использование информационного моделирования зданий. Поэтому Консультативный комитет рекомендовал не утверждать расходы на подготовительную работу в рамках стратегии оценки стоимости и рекомендовал далее Ассамблее просить Генерального секретаря представить доработанную стратегию оценки стоимости в контексте следующего доклада о ходе осуществления проекта.

96. Исходя из одобрения Генеральной Ассамблеей рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, Генеральный секретарь продолжил пересматривать подход к оценке стоимости и освоению других земельных участков и активов, принадлежащих Организации в Женеве, с тем чтобы проанализировать любые воздействия на стратегию полных и долгосрочных последствий пандемии COVID-19, механизма гибкого использования рабочих мест, потенциальных изменений в расчетном числе людей в помещениях и использования информационного моделирования зданий. Эти соображения были резюмированы в восьмом докладе о ходе осуществления проекта

(76/350) наряду с просьбой о выделении ресурсов на проведение консультаций по оценке стоимости, необходимых для пересмотра стратегии оценки стоимости, в размере 55 800 долл. США.

97. В своей резолюции 76/246, разд. XVIII, пп. 26 и 27, Генеральная Ассамблея отметила одобрение Консультативным комитетом в пункте 34 его доклада (A/76/7/Add.15) преимуществ предложения Генерального секретаря. Однако Генеральная Ассамблея далее постановила рассмотреть возможность выделения предлагаемой суммы ассигнований на оплату услуг консультантов по валоризации в размере 55 800 долл. США в ходе основной части своей семьдесят седьмой сессии и постановила не утверждать предлагаемые на 2022 год потребности в ресурсах для оплаты услуг консультантов по валоризации и скорректировать на соответствующую величину сумму по разделу 2 сметы поступлений «Общие поступления».

98. Таким образом Генеральный секретарь не смог добиться значимого прогресса в обновлении стратегии оценки стоимости в течение отчетного периода. Следует признать, что ввиду аннулирования благоприятного предложения об аренде участка «Фёйантин» общие суммы, реально достижимые в настоящее время в отношении стратегии оценки стоимости, скорее всего будут уменьшены в краткосрочной или среднесрочной перспективе. Так или иначе, учитывая указанные события, стратегию оценки стоимости будет необходимо обновить. По оценкам, для этого потребуется дополнительная сумма в 19 200 долл. США. С этой целью Генеральный секретарь вновь просил Генеральную Ассамблею одобрить проведение необходимых консультаций для обновления стратегии оценки стоимости, как это было рекомендовано Консультативным комитетом в его прошлогоднем докладе (A/76/7/Add.15), и утвердить общую пересмотренную сметную сумму в размере 75 000 швейцарских франков на оплату дополнительных услуг консультантов, подлежащую компенсации за счет раздела 2 сметы поступлений бюджета по программам на 2023 год, оцениваемого в размере 22,4 млн долл. США в 2023 году, из которых 2,3 млн долл. США будут получены Отделением Организации Объединенных Наций в Женеве (см. A/77/6 (Income sect. 2)).

В. Соображения безопасности

99. Как указывалось в предыдущих ежегодных докладах Генерального секретаря о ходе осуществления проекта, Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве в тесном взаимодействии с Департаментом по вопросам охраны и безопасности продолжает активно заниматься разработкой генеральной программы по обеспечению безопасности² комплекса Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве.

100. Генеральный секретарь определил, что касающиеся обеспечения безопасности положения, первоначально предусмотренные в рамках стратегического плана сохранения наследия, остаются в силе; при этом для приведения проекта в полное соответствие с обновленной генеральной программой по обеспечению безопасности в них были внесены небольшие изменения. Эти системы безопасности еще больше укрепляют физическую инфраструктуру комплекса Дворца Наций в полном соответствии с целями генеральной программы по обеспечению безопасности.

101. Эти изменения не влекут за собой негативных последствий для расходов по стратегическому плану сохранения наследия и графика его реализации.

² Переименована с «генерального плана обеспечения безопасности» в связи с выявлением ряда соответствующих программных элементов.

Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве провело оценку и определило последовательность удовлетворения остающихся потребностей в ресурсах для осуществления генеральной программы по обеспечению безопасности, а Департамент по вопросам охраны и безопасности, завершив анализ, утвердил оставшиеся элементы, которые должны быть реализованы в виде небольших отдельных проектов в предстоящие годы.

102. Исходя из рекомендаций генеральной программы по обеспечению безопасности для Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве, разработанной в 2018 году, правительство Швейцарии объявило о втором пожертвовании в натуральной форме на сумму приблизительно 1 млн швейцарских франков в течение 2021 года, предназначенном для укрепления автотранспортного контрольно-пропускного пункта «Преньи», с тем чтобы уменьшить последствия возможного таранного удара автотранспортным средством. Отделение и партнеры в Постоянном представительстве Швейцарии при Отделении Организации Объединенных Наций и других международных организациях в Женеве в настоящее время занимаются доработкой меморандума о взаимопонимании с целью приступить к проведению технико-экономического обоснования, в котором будут дополнительно проработаны все детали этого проекта.

С. Произведения искусства, шедевры и другие дары

103. Как сообщалось в восьмом ежегодном докладе Генерального секретаря, в рамках проекта была составлена исчерпывающая опись всех произведений искусства и подарков, унаследованных от Лиги Наций или полученных Отделением Организации Объединенных Наций в Женеве в качестве пожертвований. Шесть государств-членов, а именно Азербайджан, Албания, Канада, Республика Молдова, Норвегия и Филиппины, обратились с просьбой получить свои произведения искусства на временное хранение до завершения соответствующих участков ремонтных работ.

104. Что касается оставшихся произведений искусства, шедевров и даров, то подрядчик по производству ремонтных работ обеспечил защиту и/или перемещение, а также хранение таких объектов с применением обоснованно необходимых профессиональных навыков и соблюдением осторожности, прибегнув к услугам опытной компании, специализирующейся на перемещении произведений искусства, под внимательным руководством и наблюдением специалиста по культурному наследию. Это делается постепенно с учетом программы и хода работы, и подрядчик несет ответственность за установку произведений искусства на их новые места по завершении соответствующих участков работ. Подрядчик и Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве оформили также дополнительное специализированное страхование в отношении их соответствующих элементов этих операций для обеспечения того, чтобы в маловероятном случае какого-либо ущерба было некоторое страховое покрытие потенциально значительных последствий, которые могут возникнуть в связи с рисками, сопряженными с такого рода деятельностью.

Д. Проекты, не охваченные стратегическим планом сохранения наследия

Новый центр для посетителей

105. В отчетный период частный некоммерческий фонд, предоставляющий средства для строительства нового центра для посетителей, продолжал

действовать в тесной координации с Секретариатом Организации Объединенных Наций, занимаясь подготовкой к началу строительных работ и дальнейшей разработкой проекта экспозиции. Новый центр для посетителей будет расположен на территории комплекса Дворца Наций рядом с Воротами Наций.

106. В пункте 104 восьмого доклада о ходе осуществления проекта (A/76/350) было указано, что был объявлен тендер на проектирование, поставку материалов и монтаж постоянной экспозиции и что начало строительных работ запланировано на начало 2022 года. Однако в объявленном фондом тендере на строительство произошла задержка. В первой половине 2022 года специализированная компания получила от фонда контракт на проектирование постоянной экспозиции. В июне 2022 года донор информировал Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве о том, что он получил дальнейшие сведения от компании по проектированию экспозиции и тендеры на строительство и что он вынужден заняться уточнением сметы расходов, поскольку пересмотренная смета выше, чем предполагалось ранее, и выходит за рамки бюджета фонда.

107. В настоящее время донор переоценивает объем работ в связи с этим зданием и определяет возможные переделки и варианты оптимизации стоимости для осуществления этого проекта. После завершения этого исследования будет определен пересмотренный график строительных работ, и обновленное предложение будет представлено Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве осенью 2022 года. Фонд, однако, настроен оптимистично в отношении того, что центр откроется в 2024 году.

108. Как было указано в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/76/350), ожидается, что операции нового центра не потребуют дополнительных расходов со стороны государств-членов. Генеральный секретарь представит дополнительную информацию об этом проекте в рамках следующего ежегодного доклада о ходе осуществления проекта.

Расширение главного железнодорожного вокзала в Женеве и путевой инфраструктуры

109. Как указывалось в предыдущих докладах, в 2019 году компания «Швейцарские федеральные железные дороги», Организация Объединенных Наций, представленная Отделением Организации Объединенных Наций в Женеве, и город Женева подписали рамочное соглашение о временном пользовании и уступке принадлежащих Организации Объединенных Наций земельных участков в связи с расширением железнодорожной путевой инфраструктуры Женевы.

110. Помимо этого соглашения, в июле 2021 года было подписано дополнительное соглашение между компанией «Швейцарские федеральные железные дороги» и Организацией Объединенных Наций, в котором содержались дальнейшие детали относительно этого проекта, его последствий и соответствующей компенсации для Организации Объединенных Наций, о чем говорится в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/76/350). Впоследствии компания «Швейцарские федеральные железные дороги» информировала Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве о том, что вследствие изменений в первоначальном проекте сейчас ожидается, что работы начнутся не ранее 2027 года. Отделение продолжит координировать действия со швейцарскими властями и представлять обновленную информацию на этот счет.

Детский сад при Отделении Организации Объединенных Наций в Женеве — Всемирной организации интеллектуальной собственности

111. В дополнение к представленной в восьмом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта информации о технико-экономическом обосновании, проведенном в начале 2021 года для Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве и Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) на предмет создания на принадлежащей Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве земле детского сада, осуществление этого проекта по-прежнему приостановлено в ожидании завершения дальнейшего обзора и принятия ВОИС решения о том, будет ли она предпринимать дальнейшие действия или нет. Поэтому в течение отчетного периода не было достигнуто никакого прогресса. Генеральный секретарь будет представлять в последующих докладах обновленную информацию, в том числе о финансовых последствиях проекта, если он будет продолжен.

Е. Соображения, связанные с техническим обслуживанием в период после завершения осуществления стратегического плана сохранения наследия

112. В соответствии с резолюцией [75/253](#) Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея одобрила рекомендацию Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, содержащуюся в документе [A/75/7/Add.12](#), Генеральный секретарь инициировал предварительные шаги по разработке стратегии технического обслуживания на период после завершения стратегического плана сохранения наследия с целью обеспечить оптимальное функционирование всего комплекса Дворца Наций, включая все его здания и инфраструктуру, на долгосрочную перспективу, защищая при этом все произведенные инвестиции. В этой связи определены следующие основные требования:

- а) защита значительных инвестиций, произведенных в контексте объема ремонтных работ в рамках стратегического плана сохранения наследия, включая недавно построенное здание Н, для обеспечения того, чтобы связанные с этим ожидаемые выгоды были должным образом реализованы;
- б) программирование потребностей в ремонтных работах после завершения стратегического плана сохранения наследия, срок проведения которых наступит в следующем десятилетии;
- в) оценка зданий, не включенных в стратегический план сохранения наследия, и определение их потенциального использования на основе общего анализа долгосрочных потребностей в офисных помещениях, конференционном обслуживании, хранении, архивировании и других потребностей объекта.

113. С этой целью предлагается провести всеобъемлющее исследование как часть разработанного Генеральным секретарем плана капитальных вложений для Организации, который, как ожидается, будет представлен Генеральной Ассамблее в конце 2022 года. Исследование станет основой для всеобъемлющей стратегии и плана сохранения объекта для всего комплекса Дворца Наций. Впоследствии стратегия технического обслуживания должна будет осуществляться применительно ко всем помещениям Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве, например ко всем зданиям в комплексе, включая недавно отремонтированные, а также недавно построенные как часть проекта стратегического плана сохранения наследия.

114. Стратегия, которую предстоит выработать, будет основываться на планово-предупредительном режиме, который включает регулярную замену на

протяжении срока эксплуатации компонентов зданий в конце каждого из их соответствующих сроков полезного использования, в целях оптимального использования ресурсов, обеспечивая гораздо более эффективное расходование средств. В идеале это позволит избежать в будущем проектов по типу стратегического плана сохранения наследия, в которых в ином случае могла бы в дальнейшем возникнуть необходимость. Планы технического обслуживания исторических зданий также будет разрабатываться постепенно наряду с поэтапной сдачей помещений, отремонтированных в рамках стратегического плана сохранения наследия.

115. Примечательно, что в результате того, что одна из целей проекта стратегического плана сохранения наследия заключается в обеспечении соблюдения норм и правил, значительно увеличилось число технических компонентов зданий, которые будут требовать планового, регулярного и профилактического обслуживания, что в свою очередь будет оказывать существенное воздействие на ожидаемые годовые эксплуатационные расходы по обслуживанию зданий и обеспечению их эффективного функционирования.

116. Установленные потребности в техническом обслуживании после завершения стратегического плана сохранения наследия станут ключевыми элементами будущей стратегии сохранения, в которой будут изложены общие потребности в плане техобслуживания, оптимизируя подходы и методы планово-предупредительного обслуживания, оценивая оптимальный с точки зрения расходования средств баланс между передачей техобслуживания на внешний подряд и его осуществлением собственными силами и обеспечивая наиболее эффективное с точки зрения затрат использование ресурсов в долгосрочной перспективе.

117. Цель этой стратегии технического обслуживания на период после завершения стратегического плана сохранения наследия будет заключаться в защите инвестиций, произведенных для сохранения помещений Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве, принимая при этом во внимание не только культурное наследие и исторический характер помещений, но и взаимосвязь между антропогенной средой, окружающей природой парка Ариана и устойчивостью его систем и активов. Предусматриваемая стратегия получила предварительное название «План капиталовложений и обеспечения сохранности Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве» (ЮНОГ-ПКОС). Он сконцентрирован на защите крупных капиталовложений в рамках стратегического плана сохранения наследия и на восстановлении и оптимизации использования пространства по всему комплексу Дворца и парка Ариана после завершения проекта.

IX. Последующие шаги

118. Группа по проекту предусматривает проведение в течение следующих двух лет указанных ниже важных видов деятельности по проектированию, заключению контрактов и строительству:

а) завершение разработки технического проекта и оказание услуг по подготовке к строительству в отношении здания Е в течение оставшейся части 2022 года и в 2023 году; кульминационной точкой этих усилий станет заключение соглашения о гарантированной максимальной цене в 2023 году;

б) закрытие здания Е и начало раннего этапа работ, который включает демонтаж и удаление офисной башни, и начало ремонтных работ в конференционных и вспомогательных зонах здания Е, включая необходимое переселение персонала в 2023 и 2024 годах;

с) осуществление процесса управления преобразованиями и переходных процессов в связи с постепенным завершением работ в отремонтированных исторических зданиях Дворца Наций и переездом персонала в эти здания, включая планирование и осуществление переезда сотрудников УВКПЧ в здание Н, добиваясь при этом максимальной эффективности посредством совместного размещения и обучения персонала навыкам работы в модернизированной рабочей среде;

д) постепенное завершение ремонтных работ, включая ввод в эксплуатацию и передачу завершенных секций АС, А и АВ исторического Дворца Наций и обеспечение готовности залов заседаний к эксплуатации, начиная с последнего квартала 2022 года, в преддверии закрытия Е;

е) дальнейшее постепенное завершение работ в остающихся частях исторического Дворца Наций в течение второй половины 2022 года, в 2023 году и с переходом на 2024 год;

ф) внедрение и осуществление установленных мер по оптимизации стоимости на остающихся участках работ наряду с тщательным и строгим управлением резервами на покрытие непредвиденных расходов в процессе завершения остающихся ремонтных работ для обеспечения того, чтобы проект можно было завершить в пределах бюджета.

Х. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

119. Генеральной Ассамблее предлагается:

- а) **принять настоящий доклад к сведению;**
- б) **принять решение о схеме и валюте ассигнований и взносов для осуществления стратегического плана сохранения наследия;**
- с) **утвердить создание многолетнего специального счета для проекта;**
- д) **утвердить сметные потребности в ресурсах на проведение консультаций по оценке стоимости, необходимых для пересмотра стратегии оценки стоимости, в размере 75 000 долл. США на 2023 год и соответствующее сокращение общего объема сметных поступлений по разделу 2 сметы поступлений с 22 352 200 долл. США до 22 277 200 долл. США.**

Приложение I

Расходы в разбивке по источникам финансирования

Таблица A.I.1

Утвержденное финансирование со стороны государств-членов, фактические и прогнозируемые расходы на 2014–2022 годы

(В тыс. швейцарских франков)

	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(E)	(F=D+E)
Описание	Утвержденный объем финансирования за счет ассигнований государств-членов, 2014–2021 годы	Утвержденный объем финансирования за счет ассигнований государств-членов, 2022 год	Общий утвержденный объем финансирования за счет ассигнований государств-членов, 2014–2022 годы	Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года	Прогнозируемые расходы, август–декабрь 2022 года	Общий объем прогнозируемых расходов, 2014–2022 годы
Строительные и ремонтные работы	86 270,0	35 472,5	121 742,5	82 121,2	28 836,2	110 957,5
Проектирование, услуги консультантов и услуги внешних специалистов, привлекаемых на контрактной основе	87 837,1	16 197,0	104 034,1	113 635,3	4 148,1	117 783,4
Сопутствующие расходы	16 041,2	6 229,0	22 270,2	12 397,4	4 682,4	17 079,8
Группа по управлению проектом и оперативная группа экспертов	30 455,2	3 900,0	34 355,2	30 205,2	2 024,4	32 229,6
Поездки	549,6	50,0	599,6	414,8	13,4	428,1
Всего	221 153,1	61 848,5	283 001,6	238 773,9	39 704,5	278 478,4

Таблица A.I.2

Утвержденное финансирование за счет предоставленного Швейцарией займа, фактические и прогнозируемые расходы на 2014–2022 год

(В тыс. швейцарских франков)

	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(E)	(F=D+E)
Описание	Объем полученного финансирования за счет предоставленного Швейцарией займа, 2017–2021 годы	Прогнозируемый объем финансирования за счет предоставленного Швейцарией займа, 2022 год	Общий прогнозируемый объем финансирования за счет предоставленного Швейцарией займа, 2017–2022 годы	Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года	Прогнозируемые расходы, август–декабрь 2022 года	Общий объем прогнозируемых расходов, 2014–2022 годы
Строительные и ремонтные работы	163 577,8	66 000,0	229 577,8	221 369,3	8 208,5	229 577,8
Проектирование, услуги консультантов и услуги внешних специалистов, привлекаемых на контрактной основе	11 522,2	–	11 522,2	11 522,2	–	11 522,2
Всего	175 100,0	66 000,0	241 100,0	232 891,5	8 208,5	241 100,0

Таблица А.І.3
Утвержденное финансирование за счет других источников, фактические и прогнозируемые расходы на 2014–2022 годы

(В тыс. швейцарских франков)

	(A)	(B)	(C=A+B)	(D)	(E)	(F=D+E)
Описание	Объем финансирования, полученного из других источников, 2014–2021 годы	Прогнозируемый объем финансирования за счет других источников, 2022 год	Общий прогнозируемый объем финансирования за счет других источников, 2014–2022 годы	Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года	Прогнозируемые расходы, август–декабрь 2022 года	Общий объем прогнозируемых расходов, 2014–2022 годы
Строительные и ремонтные работы	–	1 728,4	1 728,4	–	1 728,4	1 728,4
Проектирование, услуги консультантов и услуги внешних специалистов, привлекаемых на контрактной основе	210,5	–	210,5	210,5	–	210,5
Всего	210,5	1 728,4	1 938,9	210,5	1 728,4	1 938,9

Приложение II

Подробные схемы финансирования

А. Варианты выделения ассигнований и начисления взносов

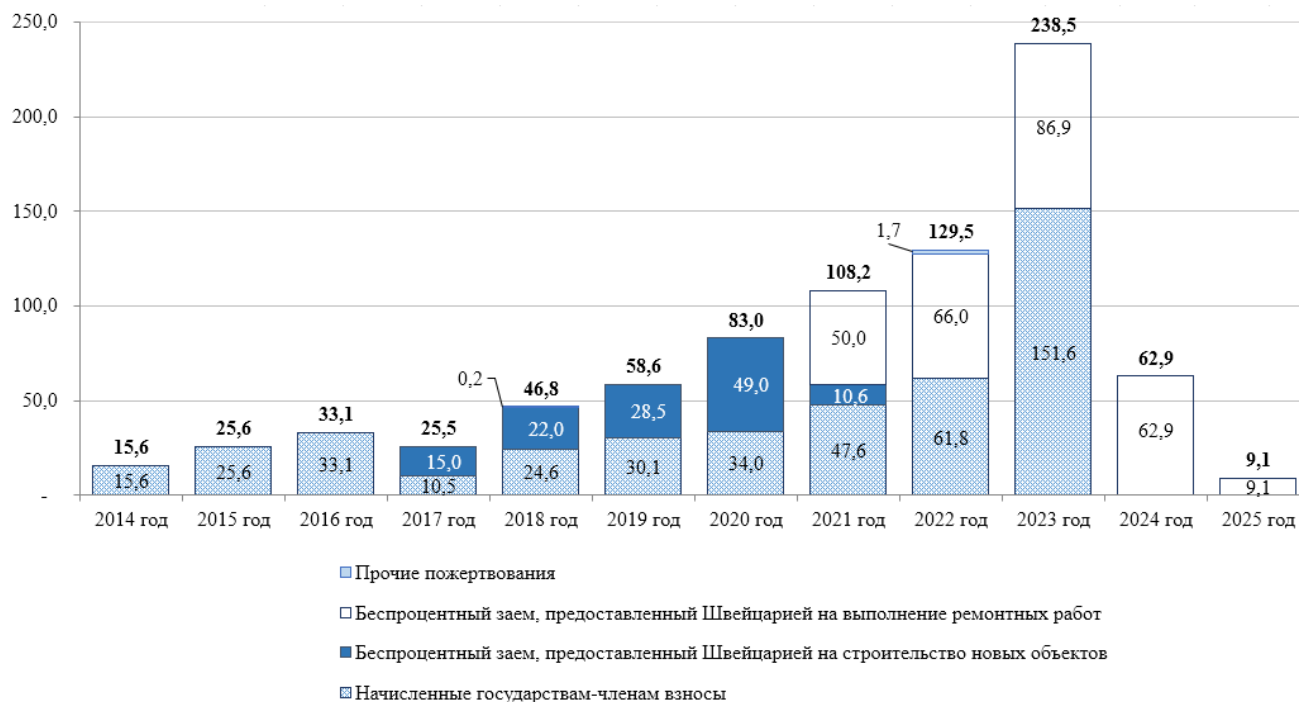
Вариант 1: единовременное авансовое выделение ассигнований и начисление взносов

1. Ассигнования на покрытие оставшейся части расходов по проекту, которая будет финансироваться государствами-членами начиная с 2023 года (151,6 млн швейцарских франков, за исключением выплат в счет погашения займа), будут выделены в 2023 году в полном объеме одновременно с единовременным авансовым начислением взносов в размере соответствующей доли каждого государства-члена, рассчитанной на основе шкалы взносов в регулярный бюджет на 2023 год. Подробная схема финансирования по этому варианту отражена на рисунке А.П.1 и в таблице А.П.1. В последующие периоды необходимые средства будут переноситься из этой предварительной оценки.

Рисунок А.П.1

Общий обзор финансирования: авансовые ассигнования в 2023 году и ежегодное использование заемных средств

(В млн швейцарских франков)



Вариант 2: многолетние ассигнования и начисление взносов

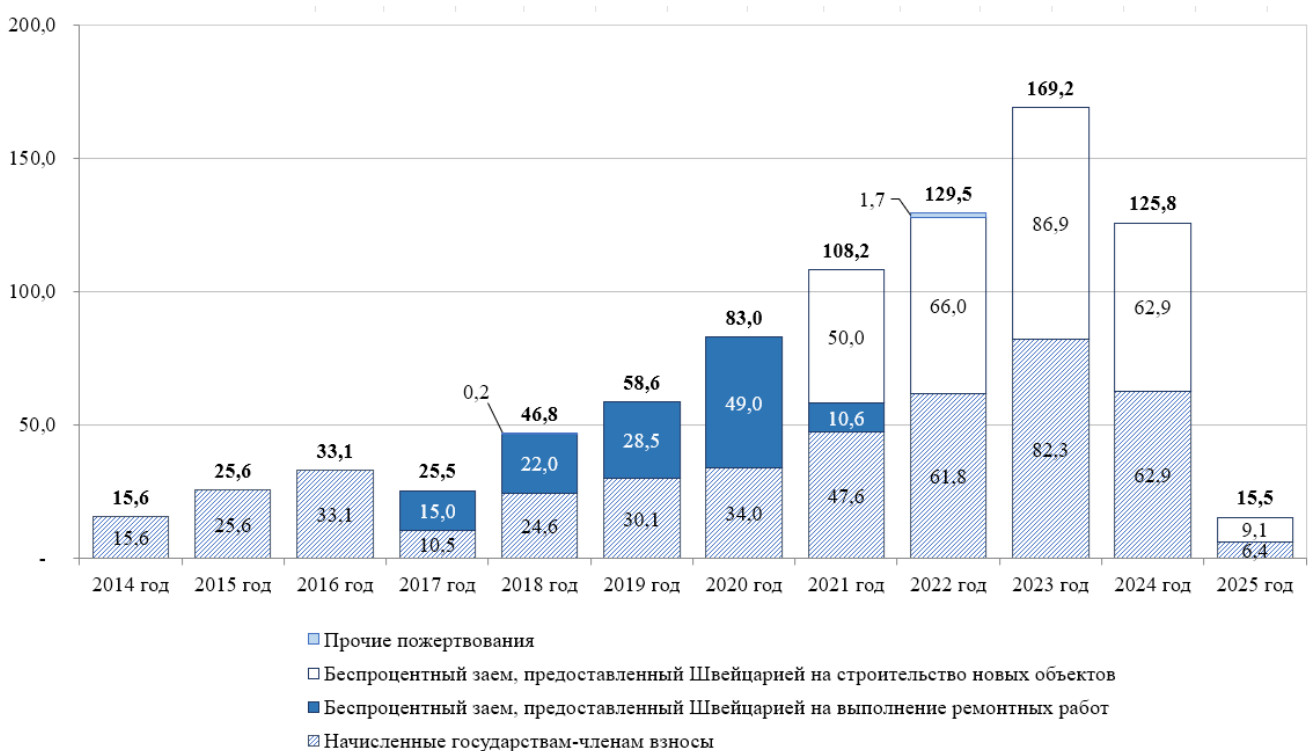
2. Многолетние ассигнования и соответствующее ежегодное начисление взносов, причитающихся с государств-членов, могут осуществляться на основе сметных расходов на каждый финансовый период или на основе среднегодовых прогнозируемых расходов, как это поясняется в пунктах 3 и 4 ниже. Для обоих вариантов будут использоваться шкалы взносов в регулярный бюджет,

применимые для каждого финансового периода, в отношении которого начисляются взносы.

На основе расходов, прогнозируемых на каждый финансовый период

3. На рисунке А.П.П показана общая схема финансирования на основе сметы расходов, прогнозируемых на каждый финансовый период (более подробную финансовую схему см. также в таблице А.П.2). Использование в течение года средств займа на производство ремонтных работ и начисленных взносов будет устанавливаться на ежегодной основе начиная с 2024 года в размере 50 процентов от общей необходимой суммы финансирования за счет заемных средств и 50 процентов от суммы начисленных взносов (за вычетом любых поступлений, полученных в виде добровольных пожертвований, и включая любой переносимый остаток средств за предыдущие периоды из соответствующего источника финансирования). В зависимости от того, насколько своевременно государства-члены выплачивают начисленные взносы, при применении данного варианта могут возникать определенные риски для реализации проекта, связанные с поступлением денежных средств.

Рисунок А.П.П
Общий обзор финансирования: ассигнования и заемные средства, выделяемые на основе годовых прогнозируемых расходов
(В млн швейцарских франков)



На основе среднегодовых прогнозируемых расходов

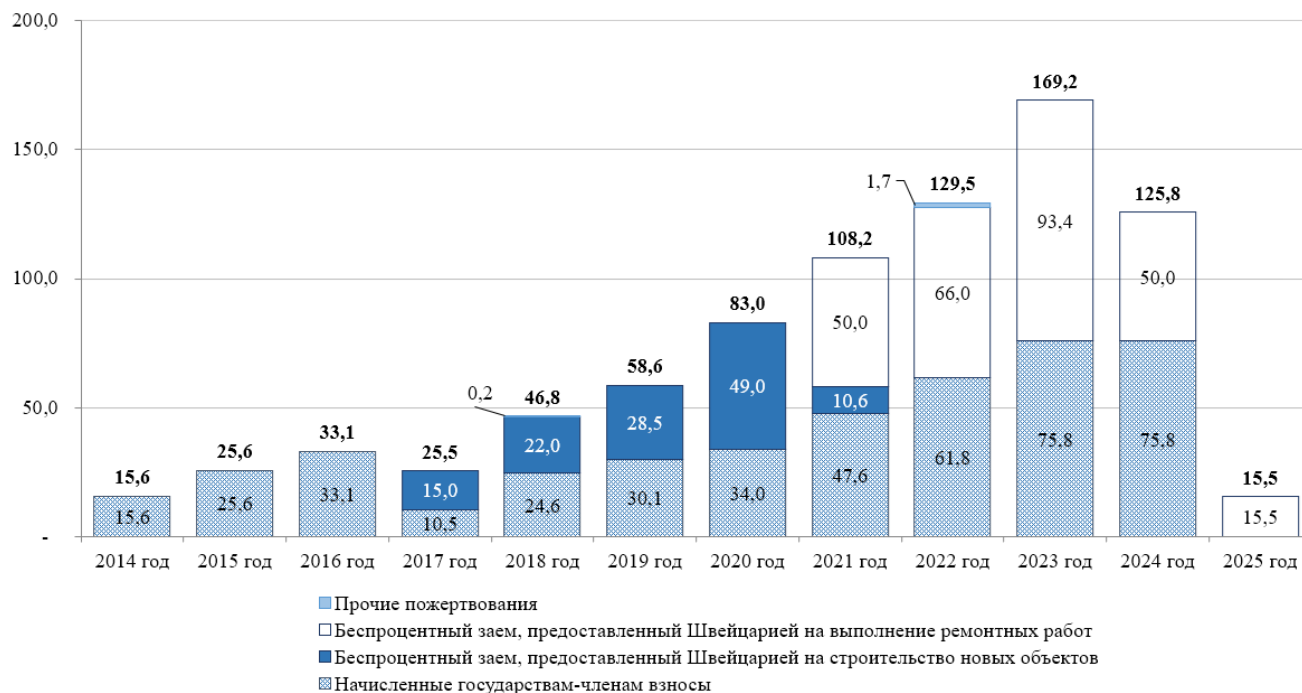
4. На рисунке А.П.П. показана общая схема финансирования за счет равных взносов, начисляемых государствам-членам за двухлетний период (с 2023 по 2024 год), в размере 75,8 млн швейцарских франков в год, исходя из средней величины общих потребностей проекта в ресурсах (более подробную схему

финансирования см. также в таблице А.П.3). Потребности для последнего проектного года (2025 год) учитываются в оценке предшествующих трех лет и переносятся из нее. Использование займа на производство ремонтных работ будет соответствующим образом скорректировано, что также отражено на рисунке А.П.П.

Рисунок А.П.П

Общий обзор финансирования: ежегодные ассигнования равными суммами и ежегодное использование заемных средств

(В млн швейцарских франков)



Вариант 3: единовременное авансовое выделение ассигнований и сочетание единовременного и многолетнего начисления взносов

5. В соответствии с этим вариантом ассигнования на покрытие остальных расходов по проекту, которые должны финансироваться государствами-членами, будут выделены в полном объеме в начале 2022 года, но при этом государства-члены смогут принять решение о выделении средств в виде единовременного авансового взноса или же в виде взносов, начисляемых за следующий трехлетний период на основе годовых прогнозируемых расходов. Государства-члены должны будут сделать свой выбор (авансовое выделение ассигнований или ежегодные выплаты) по получении в январе 2022 года письма о начислении взносов с указанием соответствующих сумм, которые должны будут выплачиваться в соответствии с этими двумя вариантами. Принятое государством-членом решение будет окончательным. Поскольку шкала взносов обычно корректируется каждые три года, в случае выбора данного варианта Генеральная Ассамблея должна будет принять решение о том, какая шкала взносов будет применяться на протяжении оставшегося периода осуществления стратегического плана сохранения наследия, который на данный момент запланирован до 2025 года, причем последняя шкала взносов была утверждена Генеральной Ассамблеей на период 2022–2024 годов. Этот вариант может иметь благоприятные последствия для проекта, поскольку он может побуждать некоторые государства-члены к

внесению авансовых платежей, что обеспечит дополнительный приток денежных средств, позволяющих снизить любые риски, возникающие в этой связи.

6. Следует также отметить, что в соответствии с этим вариантом сумма, эквивалентная будущим добровольным взносам, предназначенным для финансирования работ в рамках проекта, будет либо возвращена тем государствам-членам, которые выбрали вариант единовременных авансовых выплат, либо зачтена в счет будущих ежегодно начисляемых взносов государств-членов, выбравших вариант начисления взносов за многолетний период.

В. Управление валютным риском

7. Финансовое положение 3.10 Финансовых положений и правил Организации Объединенных Наций гласит, что годовые взносы и авансы в фонд оборотных средств начисляются и выплачиваются в долларах США. Кроме того, в финансовом положении 4.14 указано, что если Генеральной Ассамблеей не предусмотрено иного, то управление специальными счетами осуществляется в соответствии с Финансовыми положениями Организации Объединенных Наций.

8. Вместе с тем, поскольку контракты и соответствующие расходы по проекту деноминируются главным образом в швейцарских франках и поскольку принимающая страна предоставила заем также в швейцарских франках, Генеральная Ассамблея, возможно, пожелает принять решение о том, чтобы ассигнования и начисляемые взносы на цели реализации стратегического плана сохранения наследия также деноминировались не в долларах США, а в швейцарских франках, в которых исчисляются основные расходы. Информация о рисках, связанных с этими двумя вариантами (выделение ассигнований и начисление взносов в долларах США или в швейцарских франках), а также о возможных и планируемых мерах по смягчению последствий была представлена в предыдущих ежегодных докладах Генерального секретаря о ходе осуществления проекта. Риски остаются такими же, как было указано в предыдущих докладах.

С. Отрицательные процентные ставки

9. Для использования средств по линии займа на осуществление стратегического плана сохранения наследия был открыт специальный банковский счет в швейцарских франках. Риски, связанные с отрицательными процентными ставками, регулируются и снижаются посредством сочетания таких мер, как управление движением денежных средств и согласование с банком гибкого порогового уровня, однако этих мер может оказаться недостаточно для предотвращения применения отрицательных процентных ставок в будущем, что зависит от выбранной схемы выделения ассигнований и используемой в этой связи валюты и любых будущих изменений, которые могут произойти в нормативных актах, регулирующих отрицательные процентные ставки. По состоянию на 31 июля 2022 года никаких отрицательных процентных начислений по проекту не производилось. Вследствие нынешней экономической ситуации с высокими процентными ставками ожидается, что этот риск уменьшится в течение следующего года.

Таблица А.П.1

Общий обзор финансирования: авансовые ассигнования в швейцарских франках

(В млн швейцарских франков)

	Период осуществления проекта стратегического плана сохранения наследия (2014–2025 годы)												Всего
	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	
Ассигнования государств-членов	15,6	25,6	33,1	10,5	24,6	30,1	34,0	47,6	61,8	151,6	–	–	434,6
Беспроцентный заем, предоставленный Швейцарией на строительство новых объектов	–	–	–	15,0	22,0	28,5	49,0	10,6	–	–	–	–	125,1
Беспроцентный заем, предоставленный Швейцарией на выполнение ремонтных работ	–	–	–	–	–	–	–	50,0	66,0	86,9	62,9	9,1	274,9
Прочие пожертвования ^а	–	–	–	–	0,2	–	–	–	1,7	–	–	–	1,9
Перенесенный на последующий период остаток средств за предыдущий год	–	12,7	11,7	3,9	5,9	12,4	17,8	5,2	5,7	4,5	–	–	79,9
Остаток средств на конец года, перенесенный на следующий год ^б	(12,7)	(11,7)	(3,9)	(5,9)	(12,4)	(17,8)	(5,2)	(5,7)	(4,5)	–	–	–	(79,9)
Общий объем финансирования из всех источников	3,0	26,6	40,8	23,5	40,3	53,3	95,6	107,7	130,8	242,9	62,9	9,1	836,5

^а Эти суммы относятся к финансовым взносам Андорры, Китая, Монако и Черногории.^б Прогнозируемый остаток средств на конец 2022 года рассчитан исходя из предположения о том, что резерв средств на покрытие непредвиденных расходов на 2022 год будет использован в 2022 году. Остатки средств на конец предыдущих годов отражают разницу между фактическими расходами и общей суммой полученных ассигнованных средств плюс перенесенный на этот год соответствующий остаток средств за предыдущий год.

Таблица А.П.2

Общий обзор финансирования: ассигнования, выделяемые на основе годовых прогнозируемых расходов, в швейцарских франках

(В млн швейцарских франков)

	Период осуществления проекта стратегического плана сохранения наследия (2014–2025 годы)												
	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Всего
Ассигнования государств-членов	15,6	25,6	33,1	10,5	24,6	30,1	34,0	47,6	61,8	82,3	62,9	6,4	434,6
Беспроцентный заем, предоставленный Швейцарией на строительство новых объектов	–	–	–	15,0	22,0	28,5	49,0	10,6	–	–	–	–	125,1
Беспроцентный заем, предоставленный Швейцарией на выполнение ремонтных работ	–	–	–	–	–	–	–	50,0	66,0	86,9	62,9	9,1	274,9
Прочие пожертвования ^a	–	–	–	–	0,2	–	–	–	1,7	–	–	–	1,9
Перенесенный на последующий период остаток средств за предыдущий год	–	12,7	11,7	3,9	5,9	12,4	17,8	5,2	5,7	4,5	–	–	79,9
Остаток средств на конец года, перенесенный на следующий год ^b	(12,7)	(11,7)	(3,9)	(5,9)	(12,4)	(17,8)	(5,2)	(5,7)	(4,5)	–	–	–	(79,9)
Общий объем финансирования из всех источников	3,0	26,6	40,8	23,5	40,3	53,3	95,6	107,7	130,8	173,7	125,8	15,5	836,5

^a Эти суммы относятся к финансовым взносам Андорры, Китая, Монако и Черногории.^b Прогнозируемый остаток средств на конец 2022 года рассчитан исходя из предположения о том, что резерв средств на покрытие непредвиденных расходов на 2022 год будет использован в 2022 году. Остатки средств на конец предыдущих годов отражают разницу между фактическими расходами и общей суммой полученных ассигнованных средств плюс перенесенный на этот год соответствующий остаток средств за предыдущий год.

Таблица А.П.3

Общий обзор финансирования: ежегодные ассигнования равными суммами в швейцарских франках

(В млн швейцарских франков)

	Период осуществления проекта стратегического плана сохранения наследия (2014–2025 годы)												
	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Всего
Ассигнования государств-членов	15,6	25,6	33,1	10,5	24,6	30,1	34,0	47,6	61,8	75,8	75,8	–	434,6
Беспроцентный заем, предоставленный Швейцарией на строительство новых объектов	–	–	–	15,0	22,0	28,5	49,0	10,6	–	–	–	–	125,1
Беспроцентный заем, предоставленный Швейцарией на выполнение ремонтных работ	–	–	–	–	–	–	–	50,0	66,0	93,4	50,0	15,5	274,9
Прочие пожертвования ^а	–	–	–	–	0,2	–	–	–	1,7	–	–	–	1,9
Перенесенный на последующий период остаток средств за предыдущий год	–	12,7	11,7	3,9	5,9	12,4	17,8	5,2	5,7	4,5	–	–	79,9
Остаток средств на конец года, перенесенный на следующий год ^б	(12,7)	(11,7)	(3,9)	(5,9)	(12,4)	(17,8)	(5,2)	(5,7)	(4,5)	–	–	–	(79,9)
Общий объем финансирования из всех источников	3,0	26,6	40,8	23,5	40,3	53,3	95,6	107,7	130,8	173,7	125,8	15,5	836,5

^а Эти суммы относятся к финансовым взносам Андорры, Китая, Монако и Черногории.^б Прогнозируемый остаток средств на конец 2022 года рассчитан исходя из предположения о том, что резерв средств на покрытие непредвиденных расходов на 2022 год будет использован в 2022 году. Остатки средств на конец предыдущих годов отражают разницу между фактическими расходами и общей суммой полученных ассигнованных средств плюс перенесенный на этот год соответствующий остаток средств за предыдущий год.

Приложение III

Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров

А. Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, относящихся к стратегическому плану сохранения наследия, которые содержатся в финансовом докладе и проверенных финансовых ведомостях за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и докладе Комиссии ревизоров, том I¹

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
Группе по стратегическому плану сохранения наследия следует доработать части программного руководства, касающиеся этапа строительства, а главному ответственному лицу по проекту следует утвердить это программное руководство и обеспечить его применение.	Выполнено

В. Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2017 года²

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
Комиссия рекомендует руководству подчеркнуть важность того, что для обеспечения финансирования проекта Генеральной Ассамблеи на ее семьдесят третьей сессии необходимо принять решение относительно схемы начисления взносов и валюты ассигнований и взносов для финансирования стратегического плана сохранения наследия.	Выполнено
Руководству надлежит разработать эффективную и четкую стратегию в отношении технического обслуживания и эксплуатации на тот период, когда некоторые помещения Дворца Наций уже будут отремонтированы, а в других связанных с ними помещениях будут продолжаться строительные работы. При разработке этой стратегии необходимо учитывать опыт Секции эксплуатации зданий и помещений.	Выполнено
Комиссия рекомендует руководству активизировать усилия по уменьшению воздействия находящихся в его ведении зданий на окружающую среду посредством реализации экологически рациональных проектных решений и обеспечить, чтобы подрядчик по строительству нового здания при выполнении порученных работ преследовал цель соблюдения всех природоохранных требований, установленных системой сертификации экологического строительства «Лидерство в области энергоэффективного и экологического проектирования», как это предусмотрено в контракте.	Выполнено

¹ A/72/5 (Vol. I) и A/72/5 (Vol. I)/Corr.1.

² A/73/157.

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
Руководству надлежит уточнить и рассчитать сумму соответствующих и потенциальных поступлений от аренды помещений на основе действующих контрактов, имеющихся данных и реалистичных предположений с учетом числа переезжающих сотрудников, соответствующей стоимости аренды (определенной на основе принципа независимости сторон) и обновленной схемы финансирования Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека.	В процессе выполнения, поскольку окончательные пользователи станут известными только после завершения проекта.
Комиссия рекомендует руководству взыскивать издержки на техническое обслуживание и обеспечение охраны и безопасности нового здания соразмерно численности сотрудников всех потенциальных пользователей в соответствии с их индивидуальными потребностями.	В процессе выполнения, поскольку окончательные пользователи станут известными только после завершения проекта.
Руководству надлежит разработать подробную стратегию оценки стоимости в отношении всех участков, обладающих соответствующим потенциалом.	Выполнено

С. Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, относящихся к стратегическому плану сохранения наследия, которые содержатся в финансовом докладе и проверенных финансовых ведомостях за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, и докладе Комиссии ревизоров, том I³

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
Комиссия рекомендует фирме по управлению рисками направлять ежеквартальные отчеты напрямую главному ответственному лицу по проекту.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия разработать, в тесном взаимодействии с Секцией эксплуатации зданий и помещений, руководство по процедурам передачи объектов. Это позволит добиться четкого понимания группой по стратегическому плану сохранения наследия и Секцией эксплуатации зданий и помещений функций, порядка и документального оформления передачи объектов. Цель должна заключаться в том, чтобы компоненты завершенных работ передавались подрядчиком одновременно группе по стратегическому плану сохранения наследия и Секции эксплуатации зданий и помещений Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве.	Выполнено
Комиссия рекомендует администрации подтвердить свое решение об установке велосипедных стоек к открытию нового здания.	Выполнено

³ A/74/5 (Vol. I).

D. Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2019 года⁴

<i>Рекомендация</i>	<i>Меры, о которых сообщило руководство</i>
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций разработать дополнительные стратегии смягчения последствий на тот случай, если гарантированная максимальная стоимость будет выше, чем предполагалось.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия пересмотреть имеющийся график осуществления проекта в целях предоставления информации о фактических и заложенных в бюджет расходах по каждому этапу контракта отдельно в ежемесячных отчетах главному ответственному лицу по проекту с начала работ по реконструкции.	Выполнено
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве включать в доклад Генеральной Ассамблеи графики, отражающие состояние дел по проекту.	Выполнено (см. приложение IV к настоящему докладу)
Что касается будущей передачи на подряд строительных и ремонтных работ, то Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве учитывать накопленный опыт и с самого начала осуществлять надлежащим образом сбалансированные стратегии заключения контрактов. Такие стратегии позволят потенциальным квалифицированным подрядчикам делать выбор в пользу участия в торгах и представлять конкурсные предложения, не создавая чрезмерного риска для Организации Объединенных Наций.	Выполнено
Комиссия рекомендует, чтобы группа по стратегическому плану сохранения наследия продолжала свои усилия по определению и представлению реалистичного графика проекта, избегая при этом установления чрезмерно оптимистичных сроков.	Выполнено
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве определить и документально оформить ориентированную на перспективу сквозную стратегию в отношении того, каким образом метод информационного моделирования строительства будет оказывать поддержку Отделению на протяжении всего срока эксплуатации зданий Дворца Наций.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует документально фиксировать ход проектирования и качество цифровых моделей в конце каждого этапа проектирования путем утверждения соответствующих цифровых моделей зданий для остальной части проекта стратегического плана сохранения наследия.	Выполнено
Комиссия рекомендует и далее увязывать ответственность за качество информационных моделей строительных объектов с представившими их сторонами на всех этапах проектирования и строительства, по крайней мере применительно к ремонту здания Е.	Выполнено

⁴ [A/75/135](#).

<i>Рекомендация</i>	<i>Меры, о которых сообщило руководство</i>
Комиссия рекомендует провести дополнительный обстоятельный анализ и продолжать уточнение расчета мер экономии энергии и ожидаемого энергопотребления.	Выполнено
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве включать в каждый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления стратегического плана сохранения наследия информацию об ожидаемом числе лиц, которые будут занимать помещения после его реализации.	Выполнено (см. настоящий доклад)
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве включать в каждый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления стратегического плана сохранения наследия информацию об ожидаемом числе рабочих помещений после его реализации.	Выполнено (см. настоящий доклад)
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия произвести оценку того, соответствует ли число пожарных выходов, особенно на 6-м уровне и лестницах из конференц-зала, разрешенному на этапе эксплуатации здания числу лиц.	Выполнено
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве оценивать и применять меры по снижению выбросов двуокси углерода при планировании и строительстве будущих зданий, принимая при этом во внимание также оценку жизненного цикла.	Выполнено
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве свести воедино всю соответствующую информацию об оценке стоимости, включая дополнительную информацию, представленную Консультативному комитету по административным и бюджетным вопросам и Пятому комитету (за исключением информации, составляющей коммерческую тайну), в кратком и последовательном документе с упорядоченной структурой, при необходимости обновлять его с течением времени и использовать этот документ в качестве основы для конфиденциального информирования Генеральной Ассамблеи и других заинтересованных сторон.	Выполнено

Е. Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее письме руководству о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2020 года⁵

<i>Рекомендация</i>	<i>Меры, о которых сообщило руководство</i>
Комиссия рекомендует фирме по управлению рисками включать в будущие ежемесячные доклады по управлению рисками «реестр мер реагирования на риски».	Выполнено
Комиссия рекомендует фирме по управлению рисками стандартизировать представление рисков, связанных с пандемией COVID-19, в	Выполнено

⁵ A/76/5 (Vol.I).

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
реестрах рисков, включенных в ежеквартальные и ежемесячные доклады по управлению рисками.	
Комиссия рекомендует фирме по управлению рисками исправить аномалии в базе данных о рисках и поддерживать правильность и актуальность содержащейся в ней информации.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия заполнить все поля данных, если соответствующий риск был включен в реестр рисков.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия проанализировать содержание базы данных о рисках с помощью выписки из базы данных и информировать менеджера по комплексным рискам об аномалиях.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия в сотрудничестве с независимой фирмой по управлению рисками определить роль «лица, ответственного за осуществление действий» в рамках стратегии управления рисками и провести различия между его задачами и обязанностями и задачами и обязанностями «лица, ответственного за смягчение последствий».	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия объяснить в рамках стратегии управления рисками, что такое запасной план.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия адаптировать стратегию управления рисками в интересах обеспечения применения фактического подхода к обновлению базы данных о рисках.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия проанализировать записи и счета-фактуры, отнесенные к статье АА-000018.10 «Прочие расходы, подлежащие учету в составе основных средств», и, насколько это возможно, отнести их непосредственно к конкретным зданиям. Мы рекомендуем также группе по стратегическому плану сохранения наследия распределить оставшиеся расходы, подлежащие учету в составе основных средств, по разным зданиям с применением соответствующего процентного коэффициента.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия расширить структуру проекта и включить расходы на услуги фирмы по управлению программами, независимой фирмы по управлению рисками и фирмы по оказанию услуг технической поддержки в статью «Прочие расходы, подлежащие учету в составе основных средств» для конкретных зданий.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия ежегодно распределять между различными зданиями оставшиеся расходы, отнесенные к статье АА-000018.10 «Прочие расходы, подлежащие учету в составе основных средств».	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия официально закрепить процесс координации с Секретариатом в Нью-Йорке, в частности со Службой по регулированию	Выполнено

Рекомендация

Меры, о которых сообщило
руководство

вопросов управления имуществом в мировом масштабе, и вести документальный учет сообщений о решениях или рекомендациях по вопросам бухгалтерского учета.

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия обеспечить своевременное погашение расходов на временный конференционный корпус. Выполнено

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия и Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве обеспечить ежемесячное погашение расходов на строящиеся объекты на сумму, которая была отнесена на счет бюджета Отдела конференционного управления. Выполнено

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия отнести расходы, относящиеся непосредственно к конкретным объектам в рамках проекта, к временному конференционному корпусу. Выполнено

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия установить срок полезного использования временного конференционного корпуса продолжительностью в семь лет, как это предусмотрено для временных зданий в общеорганизационном руководстве Организации Объединенных Наций по основным средствам, и пересмотреть срок полезного использования аудиовизуального оборудования. Выполнено

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия изучить содержащиеся в системе «Умоджа» записи о передаче аудиовизуального оборудования Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве. Выполнено

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия перенести сумму в размере 829 194 швейцарских франка, в настоящее время отнесенную к зданию Н в качестве объекта незавершенного строительства, на балансовые счета, относящиеся к автостоянке здания Е (окончательный актив), и начать начисление амортизации с даты завершения строительства в январе 2019 года. Выполнено

Что касается активов, которые становятся доступными для использования в будущем (например, новое постоянное здание), то Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве и группе по стратегическому плану сохранения наследия проанализировать расходы, относящиеся непосредственно к конкретным объектам в рамках проекта (оплата труда, материалов и накладных расходов), которые следует распределить между различными активами. Благодаря этому будет обеспечен перенос объекта незавершенного строительства в категорию конечных активов, когда этот объект будет в основном завершен, принят и доступен для использования, вследствие чего будут также соблюдены требования нормативной основы, касающейся Международных стандартов учета в государственном секторе. Выполнено

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия подписать акт о завершении работ только тогда, когда Выполнено

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
подрядчик в достаточной степени выполнит свои контрактные обязательства и строительные работы будут готовы к сдаче Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве.	
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия обеспечить, чтобы в списке недоделок были указаны все оставшиеся дефекты, а также ответственные лица и сроки, в которые должен быть устранен каждый дефект.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия уменьшить среднее время обработки ответов и сократить отставание в работе.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия следить за обновлением моделей информационного моделирования зданий по состоянию на момент строительства для секций 1 и 2, а также за предоставлением файлов, касающихся эксплуатации, технического обслуживания и управления активами.	Выполнено
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия обеспечить точность и полноту файлов, касающихся будущих моделей информационного моделирования зданий по состоянию на момент строительства, для обеспечения надлежащих эксплуатации, технического обслуживания и управления активами.	Выполнено

Е. Ход выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее письме руководству о стратегическом плане сохранения наследия за год, закончившийся 31 декабря 2021 года⁶

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия продолжать изыскивать возможности для оказания положительного воздействия на цели проекта реализации стратегического плана сохранения наследия и подготовить резервные планы на случай возникновения рисков, ставящих под угрозу завершение проекта в рамках бюджета.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия изучить вопрос о том, почему некоторые двери в здании Н неправильно установлены с точки зрения доступности, с тем чтобы понять и применять извлеченные уроки.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия в контакте со швейцарским консалтинговым агентством осуществить приемлемое для инвалидов строительство под всеми лестничными поверхностями.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия устранить как можно быстрее изложенные	В процессе выполнения

⁶ A/77/94.

Рекомендация

Меры, о которых сообщило
руководство

физические и технические препятствия, с которыми сталкиваются люди с инвалидностью.

Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве подумать о том, следует ли в предстоящем контракте на работы в здании Е предусмотреть право заказчика проекта предписывать и подтверждать изменения, не подпадающие под ранее достигнутую договоренность с подрядчиком о последствиях для стоимости и сроков, дабы улучшить положение дел со своевременным выполнением работ.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве изучить вопрос о том, можно ли и в какой степени притязать на неустойку за задержку в силу задержек с завершением основных работ в секциях 3.А и 3.В здания Н, когда они произошли по вине подрядчика.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует ответственному подразделению обслуживания в Отделении Организации Объединенных Наций в Женеве тесно сотрудничать с группой по стратегическому плану сохранения наследия и продолжать работу с целью оценить, будет ли реализация стратегического плана сохранения наследия действительно соответствовать ожиданиям государств-членов в отношении снижения расходов на техническое обслуживание, покрываемых за счет регулярного бюджета в том, что касается деятельности Секретариата Организации Объединенных Наций в Женеве.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве представить Генеральной Ассамблее доклад о тенденциях в отношении расходов на техническое обслуживание и эксплуатацию во Дворце Наций.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве решить, выполнять ли реактивное или профилактическое обслуживание либо комбинацию обоих видов обслуживания в отношении оборудования и технической инфраструктуры на основе анализа критичности и анализа расходов и выгод.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия оценить, имеется ли возможность для возмещения любых дополнительных расходов, которые, возможно, были понесены вследствие неточностей в технических проектах или их незаконченности.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве проследить, являются ли внутренние процессы, касающиеся кадровых ресурсов и коммуникации, в связи с дальнейшими процессами в области закупок и подготовки к строительству, начальных работ и контракта на ремонтно-реставрационные работы касательно демонтажа офисного здания и ремонтных работ в здании Е достаточными и вполне своевременными, чтобы избежать дальнейших задержек.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве сохранить наследие, предотвратить необратимый износ или повреждение, восстановить и поддерживать

В процессе выполнения

Рекомендация	Меры, о которых сообщило руководство
капитальную стоимость Дворца Наций и находящегося в нем имущества по мере возможности в рамках бюджетных ограничений во время и после нынешнего процесса ремонта и реставрации Дворца Наций.	
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве продолжать хранить мебель, относящуюся к объектам наследия, насколько это возможно с учетом экономических, бюджетных и операционных ограничений, в надлежащих местах для недопущения того, чтобы мебель с высокой культурно-исторической стоимостью утратила ценность в результате неподобающего или ненадлежащего хранения.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве обеспечить дальнейшую проверку и внесение всех соответствующих деталей в базу данных о произведениях искусства, когда это возможно.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует Отделению Организации Объединенных Наций в Женеве интегрировать более тщательно принципы учета полных затрат за срок службы в отношении материалов и изделий, используемых в будущих проектах, и установить более амбициозные цели в отношении экологической устойчивости применительно к будущим проектам капитального строительства.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия обеспечить, чтобы включенные в перечень недоделок работы, испытания и дефекты были выполнены и устранены как можно скорее.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия пристально следить за работой подрядчика по эксплуатации и техобслуживанию в отношении систем, которые еще не окончательно приняты, как это указано в перечне недоделок, до тех пор, пока эти системы не будут полностью утверждены группой по стратегическому плану сохранения наследия, после чего их может эксплуатировать и обслуживать Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия предпринять необходимые шаги с целью прийти к договоренности с подрядчиком относительно здания Н, с тем чтобы панели солнечных батарей могли производить электроэнергию как можно скорее.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия проанализировать причины и обстоятельства, связанные с возникновением этих ошибок в отношении доступности в здании Н.	В процессе выполнения
Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия установить четкий набор инструкций и усилить контроль за осуществлением ее стратегии по инклюзии.	В процессе выполнения

*Рекомендация**Меры, о которых сообщило
руководство*

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия проверить счета-фактуры подрядчика для определения того, не было ли переплачено подрядчику.

Комиссия рекомендует приступить к испытаниям импорта данных из системы обмена информацией о строительных операциях (COBie) в системы компьютеризированного управления зданиями и помещениями (CAFM) в короткие сроки. Это должно быть сделано при очень высоком уровне взаимодействия между группой по стратегическому плану сохранения наследия, подрядчиком и службами Отделения Организации Объединенных Наций в Женеве, отвечающими за эксплуатацию и обслуживание.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия улучшить надзор за работой фирмы по оказанию проектных услуг и ее процедурами контроля качества для обеспечения того, чтобы будущие технические проекты были более ясными и более точными.

В процессе выполнения

Комиссия рекомендует группе по стратегическому плану сохранения наследия отнести все расходы на удаление асбеста к незавершенному строительству и поддерживать связь с Отделением Организации Объединенных Наций в Женеве на предмет бухгалтерской обработки, с тем чтобы перенести эти расходы в категорию конечных активов.

В процессе выполнения

Приложение IV

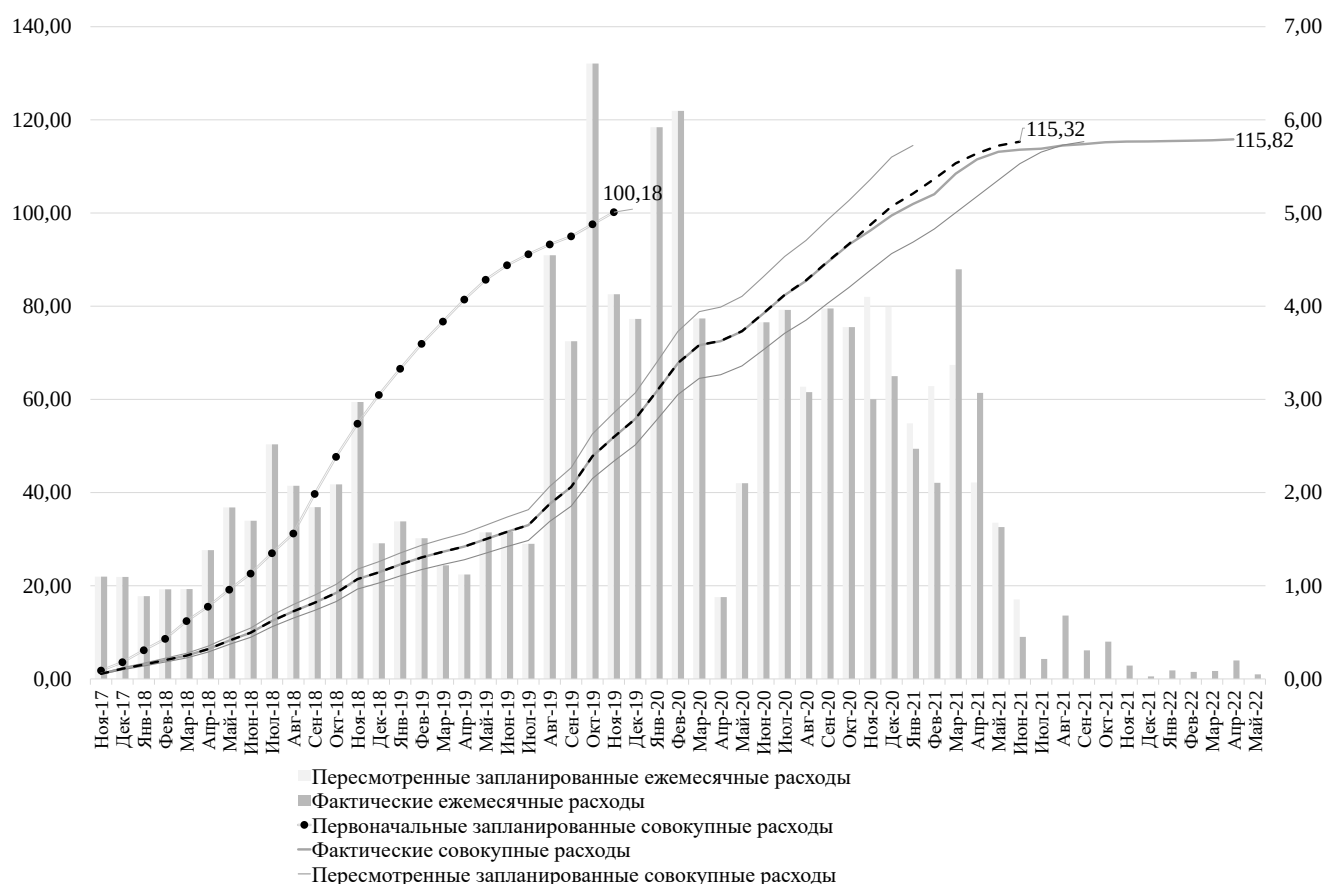
Графики, отражающие состояние дел по проекту стратегического плана сохранения наследия

1. В ответ на рекомендацию Комиссии ревизоров о том, чтобы Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве включило в ежегодный доклад Генеральной Ассамблеи о ходе осуществления проекта графики, отражающие состояние дел по проекту с учетом освоенной стоимости, соответствующие графики представлены на трех рисунках ниже.
2. Освоенная стоимость — это простой способ измерения объема выполненной работы по проекту и осуществления контроля за ним в сравнении с планом по проекту. Это быстрый способ в графической форме продемонстрировать, что проект отстает от графика и/или превышает бюджет, путем сравнения запланированных ежемесячных расходов с фактическими ежемесячными расходами (показано вертикальными элементами диаграммы) и запланированных совокупных расходов с фактическими совокупными расходами (показано линиями).
3. На рисунке A.IV.I показан график освоенной стоимости для контракта на строительство нового здания — здания Н. Как видно из графика, он показывает первоначальные расходы по контракту и запланированные совокупные расходы до ноября 2019 года в размере 100 180 000 швейцарских франков. На практике пересмотренные запланированные совокупные расходы сильно изменились, поскольку на выполнение работ потребовалось гораздо больше времени, а стоимость работ выросла из-за изменений до 115 820 000 швейцарских франков.

Рисунок А.IV.I

График освоенной стоимости: строительство нового постоянного здания Н

(В млн швейцарских франков)

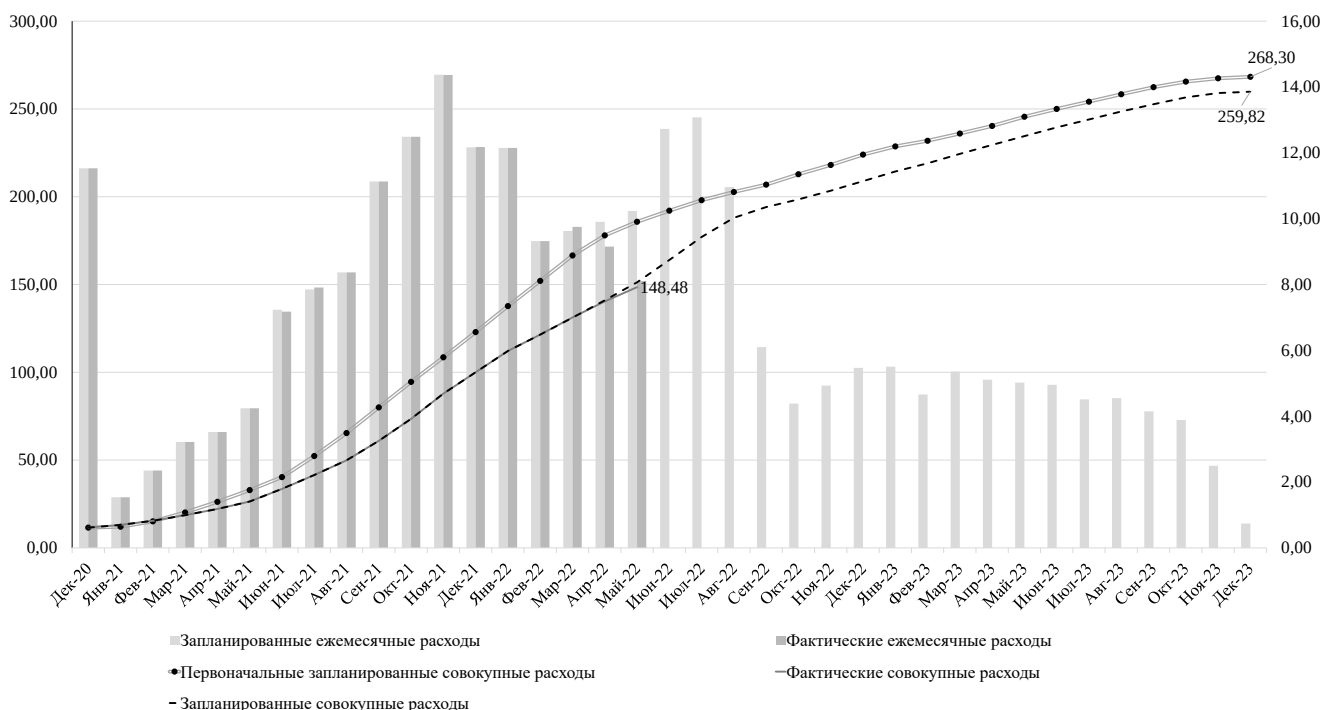


4. На рисунке А.IV.II показан график освоенной стоимости для контракта на ремонтные работы в исторических зданиях. Как видно из графика, он показывает гарантированную максимальную цену по контракту в виде запланированных совокупных расходов вплоть до декабря 2023 года в размере 268 300 000 швейцарских франков. На сегодняшний день фактические совокупные расходы несколько отстают от запланированных совокупных расходов из-за ряда задержек с осуществлением программы, обусловленных проблемами со зданием D, и задержек, связанных с ремонтом залов заседаний в здании АС. Ни один из этих участков работ в настоящее время не угрожает срывом общей программы проекта стратегического плана сохранения наследия.

Рисунок А.IV.II

График освоенной стоимости: ремонтные работы в исторических зданиях Дворца Наций

(В млн швейцарских франков)

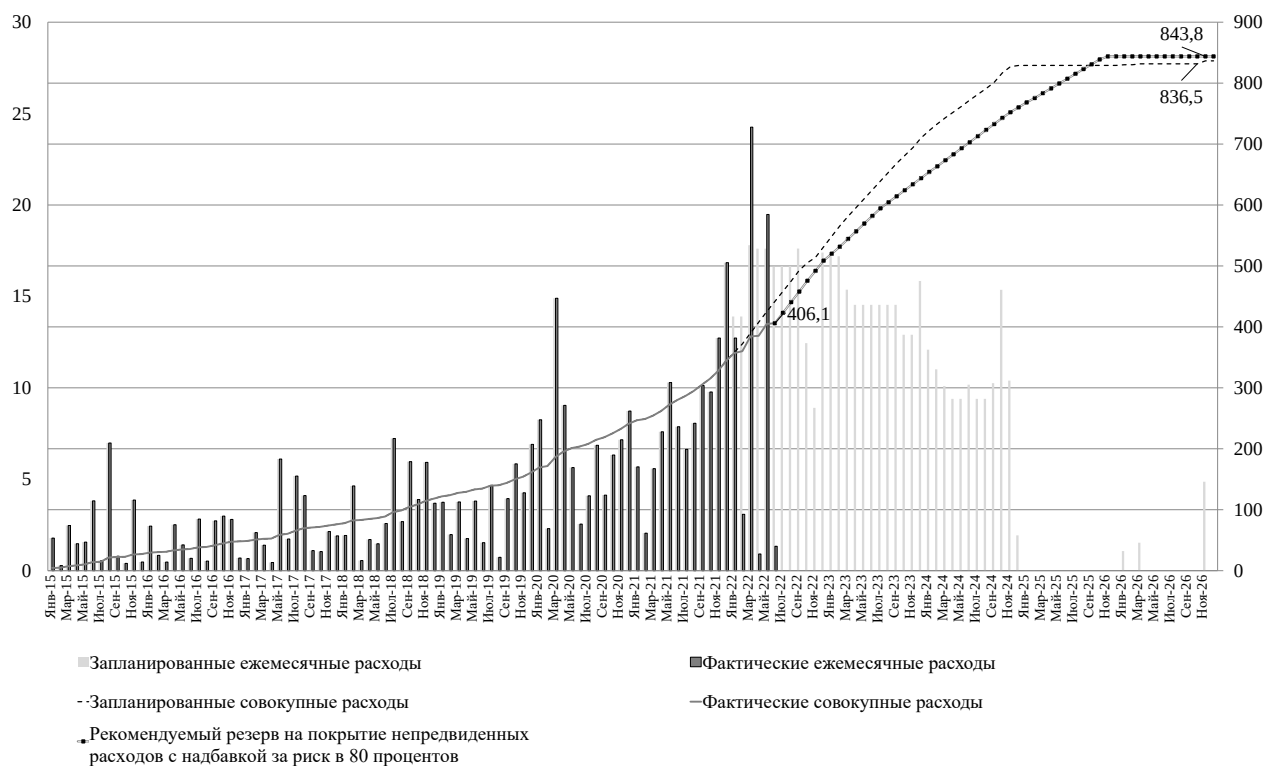


5. На рисунке А.IV.III показан график освоенной стоимости для всего проекта стратегического плана сохранения наследия, включая контракт на строительство нового здания — здания Н — и контракт на ремонтные работы в исторических зданиях (отображены на рисунках А.IV.I и А.IV.II), а также запланированные расходы на ремонт здания Е и все другие элементы в рамках общего проекта стратегического плана сохранения наследия. Этот график отражает запланированные совокупные расходы в рамках утвержденного бюджета по проекту в размере 836,5 млн швейцарских франков, а также текущие прогнозируемые фирмой по управлению рисками расходы со степенью уверенности в 80 процентов (отображены как расходы в размере 843,8 млн швейцарских франков) и фактические совокупные расходы, на сегодняшний день составляющие 406,1 млн швейцарских франков.

Рисунок А.IV.III

График освоения стоимости: общий проект стратегического плана сохранения наследия

(В млн швейцарских франков)



6. Просьба обратить внимание на то, что приведенные выше графики и указанные в них суммы не всегда совпадают с финансовыми показателями, представленными в других разделах настоящего ежегодного доклада. Это связано с тем, что освоенная стоимость относится к непосредственным расходам на строительство по контракту и стоимости подрядных работ, выполненных двумя основными подрядчиками, что ближе к (а то и почти равно) стоимости выплат по состоянию на отчетную дату (конец июля 2022 года), тогда как другие содержащиеся в докладе таблицы основаны на обязательствах и поэтому отражают более высокую сумму расходов на сегодняшний день.

Приложение V

Должности в сфере управления проектом: заполняемость со времени утверждения проекта

Должности	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год (запланированный показатель)
Директор проекта (Д-2)	Заполнена	Заполнена до июня	Заполнена с апреля	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Начальник Секции управления программами (Д-1)	Заполнена с июля	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Начальник Секции проектирования и строительства (Д-1)	Заполнена с сентября	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Старший руководитель проекта (С-5)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Старший административный сотрудник (С-5)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до октября	Заполнена с ноября	Заполнена	Заполнена
Специалист по проектам (С-4)	Заполнена с июня	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Руководитель проекта (инженер) (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Руководитель проекта (архитектор) (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Руководитель проекта (архитектор) (С-4) ^a	—	—	—	—	—	—	—	Заполнена с марта	Заполнена
Специалист по юридическим вопросам и контролю за исполнением контрактов (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Специалист по управлению бюджетом и затратами (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Координатор по механическим и инженерным вопросам (С-3)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	—	—	—	—	—
Специалист по контролю за исполнением контрактов (С-3)	—	—	—	—	Заполнена с мая 2019 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Младший эксперт (финансовые и административные вопросы) (МСС) (С-2) ^b	—	—	Заполнена с сентября	Заполнена	Заполнена	Заполнена до ноября	—	—	—
Помощник по программам (ОО (ПР))	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена

Должности	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год (запланированный показатель)
Помощник по программам (ОО (ПР))	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Помощник по программам/коммуникации (ОО (ПР))	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Группа оперативных экспертов									
Старший специалист по закупкам (С-5), находящийся в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций ^c	—	—	—	Заполнена	Заполнена	—	—	—	—
Специалист по закупкам (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Специалист по закупкам (С-4) ^d	—	—	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Оперативный эксперт по ИКТ (С-4)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Оперативный эксперт по архитектурным вопросам (С-3)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Оперативный эксперт по инженерным вопросам (С-3)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Оперативный эксперт по безопасности (С-3)	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена

^a Дополнительная временная должность, финансируемая в пределах максимальной общей стоимости, утвержденной для проекта в соответствии с резолюцией [76/246](#) Генеральной Ассамблеи.

^b Должность, спонсируемая Германией в рамках программы МСС на срок в 2,5 года, а в остающийся период финансируемая в пределах максимальной общей стоимости, утвержденной для проекта, о чем сообщалось в документах [A/72/521](#), п. 119, [A/73/395](#), п. 114, [A/74/452](#), п. 102, и [A/75/355](#), п. 85.

^c Дополнительная временная должность, финансируемая в пределах максимальной общей стоимости, утвержденной для проекта в соответствии с резолюцией [72/262](#).

^d Дополнительная временная должность, финансируемая в пределах максимальной общей стоимости, утвержденной для проекта в соответствии с резолюцией [71/272](#).