

Distr.: General
3 October 2022
Arabic
Original: English



الدورة السابعة والسبعون

البند 138 من جدول الأعمال

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023

التقرير المرحلي السنوي التاسع عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في مكتب الأمم المتحدة في جنيف

تقرير الأمين العام

موجز

ظلت أعمال التشييد والتجديد تمضي قدما خلال الفترة المشمولة بالتقرير على الرغم من التحديات الناجمة عن جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، والاضطرابات الجيوسياسية، وعدم اليقين الاقتصادي على الصعيد العالمي. فقد اختتم مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بنجاح عملية المناقصة المتعلقة بتنفيذ أعمال تجديد المبنى E في حدود الميزانية المخصصة بعد إنجاز عملية شراء معقدة ومكثفة.

وكما ورد في التقرير السابق للأمين العام (A/76/350)، فقد شُغل مبنى جديد، وهو المبنى H، بداية من أيار/مايو 2021 ووصل العمل إلى مرحلة الإنجاز شبه المكتمل بموجب العقد في 4 تشرين الأول/أكتوبر 2021. وتمتد فترة المسؤولية عن العيوب فيما يتعلق بالمبنى H حتى تشرين الأول/أكتوبر 2023. واستمر تصحيح العناصر المتبقية في قائمة العيوب والنواقص حيث أنجز أكثر من 90 بالمائة من بنود القائمة حتى الآن.

ونتيجة لتطبيق تدابير صارمة لمراقبة التكاليف وتنفيذ عملية تحليل القيمة وفي ضوء نتائج عملية الشراء المتعلقة بعقد أعمال المبنى E، تحسن الوضع المالي المتوقع للمشروع بما قيمته 38,5 مليون فرنك سويسري تقريبا مقارنةً بالتقرير المرحلي السابق. وتشير التوقعات الحالية الآن إلى أن المشروع سيتجاوز ميزانيته بأقل من 1 في المائة. وسيستمر فريق المشروع في بذل قصارى جهده للحفاظ على هذا الوضع الإيجابي بإدارة مخصصات الطوارئ ونفقات المشروع المتبقية عن كثب.



الرجاء إعادة استعمال الورق



ويُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بهذا التقرير وتتخذ قراراً بشأن المخطط الذي سيجري وفقاً له تخصيص الاعتمادات وتحديد الأنصبة المقررة للمشروع وبشأن العملة التي ستُستخدم في ذلك؛ وأن توافق على إنشاء حساب خاص متعدد السنوات للمشروع، وتوافق على الاحتياجات المقدرة بمبلغ 75 000 دولار التي تتعلق بالأعمال الاستشارية الخاصة برفع القيمة السوقية، والتي ستمول من باب الإيرادات 2، الإيرادات العامة، من الميزانية البرنامجية المقترحة، وتوافق على ما يقابلها من خفض في تقديرات الإيرادات الإجمالية لعام 2023 في باب الإيرادات 2.

المحتويات

الصفحة

5	أولا - مقدمة
6	ثانيا - أهداف المشروع وفوائده
6	ألف - الأهداف
6	باء - الفوائد
6	ثالثا - حوكمة المشروع وإدارته والمساءلة عنه
7	ألف - المجلس الاستشاري
7	باء - اللجنة التوجيهية
8	جيم - التحقق من المشروع
8	دال - إدارة الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث
8	رابعا - إدارة المخاطر
13	خامسا - التقدم المحرز
13	ألف - حالة الأنشطة
18	باء - استراتيجية التعاقد
19	جيم - استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل وكفاءة استخدام الحيز المكاني
	دال - معلومات مُحدّثة عن التدابير المتخذة لإزالة العوائق المادية والتقنية والعوائق المتعلقة بالاتصالات التي تواجه الأشخاص ذوي الإعاقة
21	هـ - الاستدامة وتخفيض استهلاك الطاقة
23	واو - نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والنظم السمعية البصرية، ونظم البث والمؤتمرات
24	زاي - السلامة من الحرائق وسلامة الأرواح
24	حاء - استمرارية تصريف الأعمال
24	طاء - الجدول الزمني للمشروع
26	سادسا - النفقات والتكاليف المتوقعة
30	سابعا - التمويل
33	ألف - اتفاق القرض المقدم من البلد المضيف
33	باء - الخطة المفصلة لتسديد قرض البلد المضيف
34	جيم - إدارة مخصصات الطوارئ
37	دال - مخطط وعُملة الاعتمادات والأنصبة المقررة
38	هـ - الحساب الخاص المتعدد السنوات

39	واو - معلومات مُحدّثة عن فرص التمويل البديلة
40	ثامنا - اعتبارات أخرى ذات صلة
40	ألف - رفع القيمة السوقية للأراضي التي تملكها الأمم المتحدة في جنيف
41	باء - الاعتبارات الأمنية
42	جيم - الأعمال الفنية والتحف والهدايا الأخرى
42	دال - المشاريع الأخرى المضطلع بها خارج نطاق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث
43	هاء - اعتبارات الصيانة اللاحقة للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث
45	تاسعا - الخطوات المقبلة
45	عاشرا - الإجراءات الموصى بأن تتخذها الجمعية العامة
	المرفقات
46	الأول - النفقات حسب مصدر التمويل
48	الثاني - معلومات مفصلة عن مخططات التمويل
48	ألف - خيارات الاعتمادات والأنصبة المقررة
51	باء - إدارة مخاطر العملات
51	جيم - أسعار الفائدة السلبية
55	الثالث - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات
	ألف - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات المتصلة بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، الواردة في التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2016 وتقرير مجلس مراجعي الحسابات، المجلد الأول
55	باء - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقريره عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017
	جيم - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات المتصلة بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، الواردة في التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 وتقرير مجلس مراجعي الحسابات، المجلد الأول
56	دال - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقريره عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019
	هاء - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في رسالته الموجهة إلى الإدارة عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020
58	واو - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في رسالته الموجهة إلى الإدارة عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021
61	الرابع - الرسوم البيانية لحالة مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث
64	الخامس - وظائف إدارة المشروع: شغل الوظائف منذ الموافقة على المشروع
69	

أولا - مقدمة

- 1 - يُقدّم التقرير المرحلي السنوي التاسع عن مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في مكتب الأمم المتحدة في جنيف عملاً بالجزء الثامن عشر من قرار الجمعية العامة 246/76 ألف.
- 2 - ويوجز هذا التقرير الأعمال المتعلقة بالتخطيط والتشييد التي أُنجِزَت في الفترة من 1 أيلول/سبتمبر 2021 إلى 31 آب/أغسطس 2022. وتستند المعلومات المالية الواردة في التقرير إلى البيانات المتاحة في 31 تموز/يوليه 2022.
- 3 - وما زالت أعمال التجديد في المباني التاريخية لقصر الأمم تمضي قدماً، حيث أوشكت الأقسام الأولى من العمل المضطلع به على الانتهاء وشرع في أعمال التجريب وإدخال المرافق المنجزة في الخدمة. وتواجه أعمال التجديد بعض التأخيرات الأخرى، وفي حين أن هذه التأخيرات قد أطالت المدة التي يستغرقها إنجاز فرادى أقسام العمل، فإن تدابير التخفيف المتخذة فيما يتعلق بالتسلسل الزمني للأعمال المتعلقة بتجديد المباني التاريخية والمبنى E والتداخل فيما بينها قد احتوت الأثر الحالي على المسار الحرج للمشروع ككل ليكون التأخير في حدود شهر واحد تقريباً.
- 4 - ووصلت أعمال التشييد في المبنى الدائم الجديد H، التي أُنجِزَت إلى حد كبير خلال الفترة المشمولة بالتقرير السابق، إلى مرحلة الإنجاز شبه المكتمل في تشرين الأول/أكتوبر 2021، وبدأت بعد ذلك فترة المسؤولية عن العيوب التي تمتد عامين. وأصبح المبنى الآن مشغولاً ومستغلاً بشكل كامل، ولم يبق سوى بعض البنود والعيوب المعلقة التي يجري حالياً تصحيحها. فتسوية البنود الطفيفة في قائمة العيوب والنواقص مستمرة وقد أُنجِزَت بنسبة 90 في المائة تقريباً. وفي الوقت الحالي، يعمل فريق المشروع مع المقاول بحسن نية لتسوية البنود المعلقة في الحسابات المالية. ولا يزال مرفق المؤتمرات المؤقت، الذي يعمل منذ أيلول/سبتمبر 2020، مستغلاً بشكل كامل. وقد أُغلق هذا المرفق في تموز/يوليه من أجل إعادة تصميم غرف الاجتماعات الثلاث لتصبح غرفة اجتماعات واحدة كبيرة قادرة على استيعاب 600 مشارك. ومن المقرر أن يُعاد فتح قاعة الاجتماعات المؤقتة في أيلول/سبتمبر 2022 قبل أن تُغلق قاعات الاجتماعات الكبيرة في المبنى E في عام 2023 من أجل تجديدها.
- 5 - واتُّخذت عدة تدابير تخفيف ناجحة لتقليل التكاليف والتأخيرات، بما يشمل إعادة ترتيب التسلسل الذي تُنفَّذ به أعمال التجديد من أجل التخفيف من التأخيرات إلى أقصى حد ممكن وتنفيذ عدد من تدابير تحليل القيمة. وساهمت تدابير التخفيف هذه في حدوث تحسن كبير في الوضع المالي للمشروع بما قيمته 38,5 مليون فرنك سويسري تقريباً مقارنة بالوضع المبين في التقرير المرحلي السنوي الثامن. ومع ذلك، لا تزال هناك مخاطر تتمثل في أن المشاكل المستمرة في سلسلة الإمداد، وعدم اليقين في الأسواق العالمية، والتضخم، وتوقيت عمليات إدارة التغيير قد تظل تؤثر أكثر على الجدول الزمني للمشروع وتكاليفه بطرق لا يمكن التنبؤ بها.
- 6 - ويقدر الأمين العام الدعم المستمر الذي تقدمه الدول الأعضاء وهو ملتزم التزاماً كاملاً بتنفيذ استراتيجيات كافية للتخفيف، بما يشمل الاستراتيجيات المبينة في هذا التقرير، وذلك من أجل التقليل إلى أدنى حد من أي تجاوزات محتملة في التكاليف تتخطى حدود التكاليف الإجمالية القصوى التي وافقت عليها الجمعية العامة.

ثانياً - أهداف المشروع وفوائده

ألف - الأهداف

7 - أوجز الأمين العام، في بداية المشروع، الأهداف الرئيسية للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في تقرير قدمه إلى الجمعية العامة (A/68/372، الفقرة 15). وتظل الأهداف كما هي دون تغيير.

باء - الفوائد

8 - استناداً إلى الأهداف الرئيسية للمشروع، حدد مدير المشروع الفوائد المتوقعة والمعلومات التي تشكل خط الأساس، وأساليب رصد التقدم المحرز وقياسه والإبلاغ به، وخطط تحقيق الفوائد. وتتمثل الفوائد المتوقعة في ما يلي:

- (أ) أن يتمكن الموظفون من ممارسة عملهم طوال الفترة التي تستغرقها أعمال التجديد وأن يستمر عقد المؤتمرات الصادر بها تكليف في أثناء تنفيذ هذه الأعمال بما يضمن استمرارية تصريف الأعمال؛
- (ب) أن يسفر المشروع عن إتاحة مبانٍ أكثر أماناً وبيئة عمل أكثر صحة. وأن تتعزز قيمة المباني في قصر الأمم، مع انخفاض عدد مطالبات التأمين والحوادث وزيادة الأمن في أماكن العمل بمكتب الأمم المتحدة في جنيف؛
- (ج) أن تتحسن قدرة الأشخاص ذوي الإعاقة على الوصول إلى المباني الموجودة في قصر الأمم وعلى استخدامها؛
- (د) أن ينخفض استخدام الطاقة. وأن ينخفض استهلاك المياه مقارنة بمستوى الاستهلاك قبل أعمال التجديد والتشييد؛
- (هـ) أن تتاح القدرة على تنظيم اجتماعات تُعقد بالحضور الشخصي والافتراضي معاً، بما يسمح بزيادة المشاركين. وأن تكون الغرف مزودة بمقصورات لأغراض الترجمة الشفوية للغات الرسمية ومقصورات متعددة الوظائف للمترجمين الشفويين؛
- (و) أن يزيد عدد غرف الاجتماعات وتُضاف مطابخ صغيرة وزوايا تدقيق ومساحات للعمل التعاوني، وأن تتاح ترتيبات للاستخدام المرن لأماكن العمل من أجل تمكين عدد أكبر من الموظفين من شغل المباني؛
- (ز) أن يتعزز التراث ويُصان وأن يُكفّل في الوقت نفسه الامتثال لقوانين البناء. وأن تتوافر قاعات اجتماعات جديدة وأبواب مُعدّلة لتلائم احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة، ويُصان في الوقت نفسه تراث قصر الأمم.

ثالثاً - حوكمة المشروع وإدارته والمساءلة عنه

ألف - المجلس الاستشاري

9 - عقد المجلس الاستشاري جلسيتين إلى جانب قيامه، خلال الفترة المشمولة بالتقرير، بجولة في المبنى الجديد وموقع العمل الذي يجري فيه التجديد، في أيلول/سبتمبر 2021 وحزيران/يونيه 2022

وتموز/يوليه 2022 على التوالي، ومن المقرر عقد اجتماع آخر في تشرين الأول/أكتوبر 2022. والمسائل الرئيسية التي نظر فيها المجلس خلال الفترة شملت مواصلة أعمال التجديد في المبنى AC التابع لقصر الأمم، وبدء أعمال التجديد في المباني A و S1 و B والقسم AB (انظر الشكل العاشر)، وأثر جائحة كوفيد-19 على الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، واستمرارية تصريف الأعمال، وعملية الشراء الجارية التي تتعلق بأعمال تجديد المبنى E، واستراتيجيات التواصل مع الجهات صاحبة المصلحة، والتقدم المحرز في المشروع وآخر المستجدات المتعلقة بالتمويل، والخيارات المطروحة فيما يخص المخططات التي سيجري وفقا لها تخصيص الاعتمادات وتحديد الأنصبة المقررة.

باء - اللجنة التوجيهية

10 - عقدت اللجنة التوجيهية ثلاث جلسات خلال الفترة المشمولة بالتقرير، في آذار/مارس وحزيران/يونيه وآب/أغسطس 2022. وتواصل اللجنة رصد التقدم المحرز في تنفيذ المشروع في ضوء الجدول الزمني والميزانية المحددين، وهي تعمل على تعزيز المطلب المتعلق بإدارة نطاق المشروع وضوابطه المالية عن كثب. والمسائل الرئيسية التي نظرت فيها اللجنة خلال الفترة المشمولة بالتقرير تشمل التقدم المحرز في تجديد المباني التاريخية التابعة لقصر الأمم، وعملية الشراء الجارية التي تتعلق بأعمال المبنى E، وإدارة الميزانية، والتتبعات اللازمة للجدول الزمني للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، وإدارة الضغوط التي تواجهها الميزانية من خلال تحليل القيمة.

جيم - التحقق من المشروع

1 - الإدارة المستقلة والمتكاملة للمخاطر

11 - لا تزال خدمات إدارة المخاطر تُقدّم وفقا لمتطلبات المشروع في إطار وظيفتين منفصلتين هما: تقارير مستقلة عن إدارة المخاطر تُقدّم إلى المستويات المسؤولة عن الحوكمة على أساس ربع سنوي وبشكل منفصل عن فريق المشروع؛ واستعراضات شهرية لإدارة المخاطر. وستُدمج في استراتيجية إدارة المخاطر للمشروع الاستنتاجات ذات الصلة التي خلُص إليها في أحدث تقرير صادر عن مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021.

2 - مجلس مراجعي الحسابات

12 - قام مجلس مراجعي الحسابات، منذ الفترة المشمولة بالتقرير السابق، بزيارتين أخيرين لإجراء عمليات مراجعة للأعمال المتعلقة بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، في المدة من 1 تشرين الثاني/نوفمبر إلى 19 تشرين الثاني/نوفمبر 2021 والمدة من 10 إلى 28 كانون الثاني/يناير 2022. وأُحيلت التوصيات التي أسفرت عنها الزيارتان المضطلع بهما خلال الفترة المشمولة بالتقرير إلى القيّم على المشروع من خلال تقرير رابع أصدره المجلس بشأن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث.

13 - ويرد في المرفق الثالث لهذا التقرير موجزٌ لأحدث الملاحظات والتوصيات التي قدمها مجلس مراجعي الحسابات بشأن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث وبيانٌ لآخر المستجدات بشأن حالة تنفيذها. وفيما يتعلق بحالة تنفيذ التوصيات السابقة، أكد المجلس في تقريره الأخير، أخذاً في اعتباره الردود المُحدثة التي قدمتها الإدارة في آذار/مارس 2022 على تقارير مراجعة الحسابات السابقة للمجلس (A/76/5 (Vol. I)، و A/75/135،

و A/74/5 (Vol. I)، و A/73/157، و A/72/5 (Vol. I)، و A/72/5 (Vol. I)/Corr.1، أنه من بين التوصيات الـ 43 المقدمة، نُفِّذَت بالفعل 39 توصية (91 في المائة) بشكل كامل وظلت 4 توصيات فقط (9 في المائة) قيد التنفيذ.

14 - ومن المقرر أن يقوم فريق المراجعة الخارجية المتخصص التابع لمجلس مراجعي الحسابات بزيارته التالية لإجراء عملية مراجعة كاملة في تشرين الثاني/نوفمبر 2022.

دال - إدارة الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

15 - لا تزال إدارة الخطة الاستراتيجية قائمة وفقا للفقرة 13 من الوثيقة A/76/350.

16 - ونتيجة للتأخيرات المستمرة المرتبطة بالجائحة في نهاية عام 2021، والتي تفاقمّت بسبب مشكلات سلسلة الإمداد العالمية التي تسببت في تمديد الفترات التي يستغرقها التسليم، إلى جانب التأخيرات الإضافية المتعلقة بتمديد المهل الزمنية في عملية مناقصة تجديد المبنى E، جرى تأجيل أنشطة كان من المتوقع أصلا بدؤها في وقت سابق، لتُنفَّذ حاليا بالتزامن مع الإطار الزمني لأعمال تجديد المباني التاريخية الذي جرى تمديده. ولا يزال هذا الأمر يزيد من خطر ألا يتسنى لفريق مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث أن يحافظ على وتيرة تنفيذ المشروع دون أن يواجه المزيد من التأخيرات ويتكبد تكاليف إضافية بسبب عدم توافر موارد من موظفي الأمم المتحدة تكفي لاستيعاب الزيادة في عبء العمل المتصلة بالزيادة في حجم أعمال التشييد التي تُنفَّذ بشكل متزامن.

17 - ومن أجل مواصلة التخفيف من التأخيرات البرنامجية، يلزم أن تُمدد الوظيفة المؤقتة القصيرة الأجل لمهندس معماري (ف-4)، على النحو المُوافق عليه في الفقرة 24 من الجزء الثامن عشر من قرار الجمعية العامة 264/76 ألف، لتستمر طوال عام 2023. ومن أجل دعم احتياجات المشروع الآخذة في التغير وهو ينتقل بالكامل إلى مرحلة تنفيذ التجديدات، عَزَّزَ فريق الإدارة من الخبراء الاستشاريين بالمزيد من الموارد المتعلقة بضمان الجودة بما يعكس أهمية كفالة أن يواصل المشروع تحقيق نواتج عالية الجودة، مع السعي في الوقت نفسه أيضا إلى التخفيف من خطر حدوث أي انحراف آخر عن الجدول الزمني للإنجاز. وقد شُغِلَت بالفعل جميع الوظائف في ملاك موظفي الأمم المتحدة. وقيم فريق المشروع الحجم الحالي للفريق وأكد أنه ملائم لهذه المرحلة من المشروع. ويقدم المرفق الخامس جدولا لملاك الموظفين يبين حالة شغل الوظائف منذ الموافقة على المشروع وحتى نهاية تموز/يوليه 2022.

رابعا - إدارة المخاطر

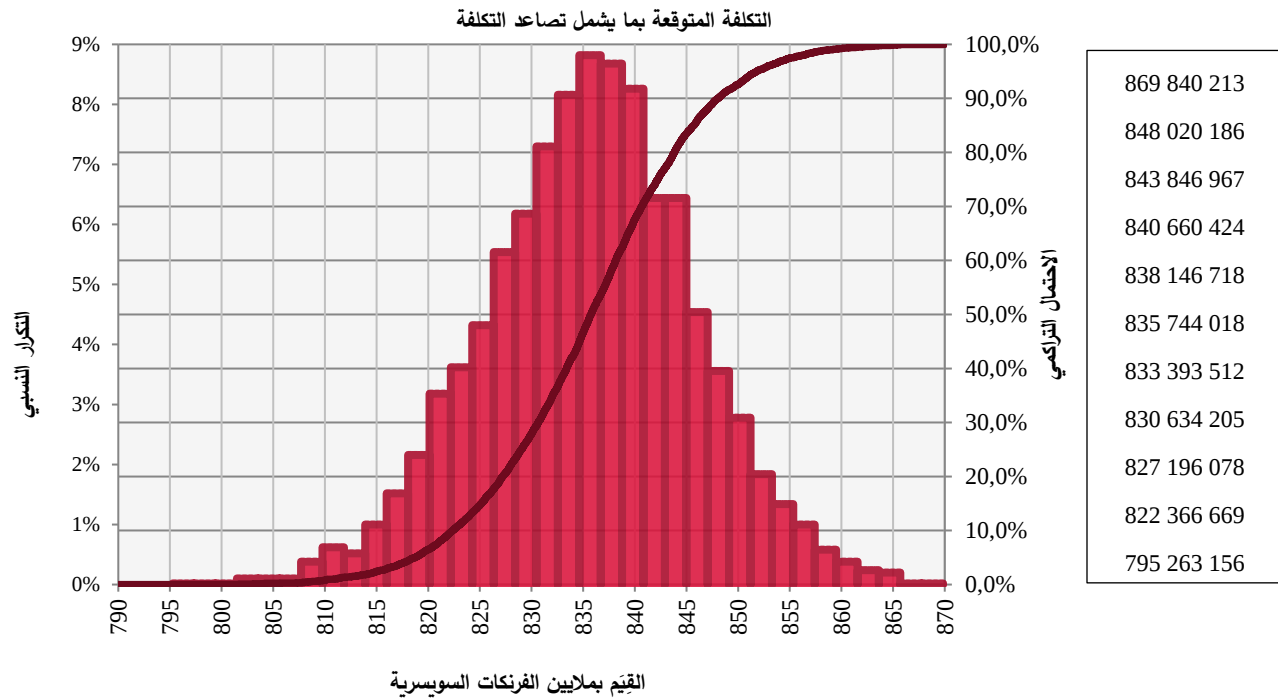
18 - لا تزال إدارة المخاطر مدمجة في الإدارة العامة للمشروع. وفريق المشروع يحدد باستمرار المخاطر التي تهدد تحقيق الأداء المطلوب من حيث الوقت والتكلفة ويحتوي آثارها بنشاط. وقد خفف هذا التركيز من عدة مخاطر رئيسية بسبل منها إضافة مرحلة خدمات ما قبل التشييد إلى العقود المتعلقة بتجديد قصر الأمم وتفكيك برج المبنى E وتجديده من أجل ضمان إمكانية تلقي عطاءات تنافسية والاتفاق على السعر الأقصى المضمون. ويتمثل تقييم الشركة المكلّفة بإدارة المخاطر في أن إطار إدارة مخاطر الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث يتسم بالنضج ويعمل بفعالية في مشروع بهذا التعقيد يُنفَّذ في بيئة كهذه.

19 - وبالإضافة إلى عمل الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر مع فريق المشروع، فقد واصلت تقديم تقاريرها إلى القيم على المشروع بشكل مستقل ومباشر. ولقد حُدِّد حتى الآن أكثر من 580 خطراً في سجل مخاطر المشروع، منها 171 خطراً لا يزال مفتوحاً في الوقت الحالي؛ وفي المتوسط، كان 11 خطراً يُضاف إلى سجل المخاطر أو يُحذف منه في الشهر الواحد، طوال الفترة من آب/أغسطس 2021 إلى تموز/يوليه 2022. ومن خلال تطبيق النهج المهني لإدارة المخاطر، يجري تخفيف حدة المخاطر على مدار العام إلى حين قبولها، أو تقاديتها، أو إزالتها، أو إغلاقها أو سحبها بعد إنجاز مراحل التصميم والبناء والتشييد.

20 - وتقوم الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر بإعداد نماذج محاكاة للمشروع بطريقة مونت كارلو على أساس شهري. وتظهر نتائج المحاكاة حتى تموز/يوليه 2022 في الشكل الأول في حين يبين الشكل الثاني المخاطر الرئيسية، مرتبة حسب أثرها على التباين في ناتج نموذج المخاطر (التكلفة المتوقعة).

الشكل الأول

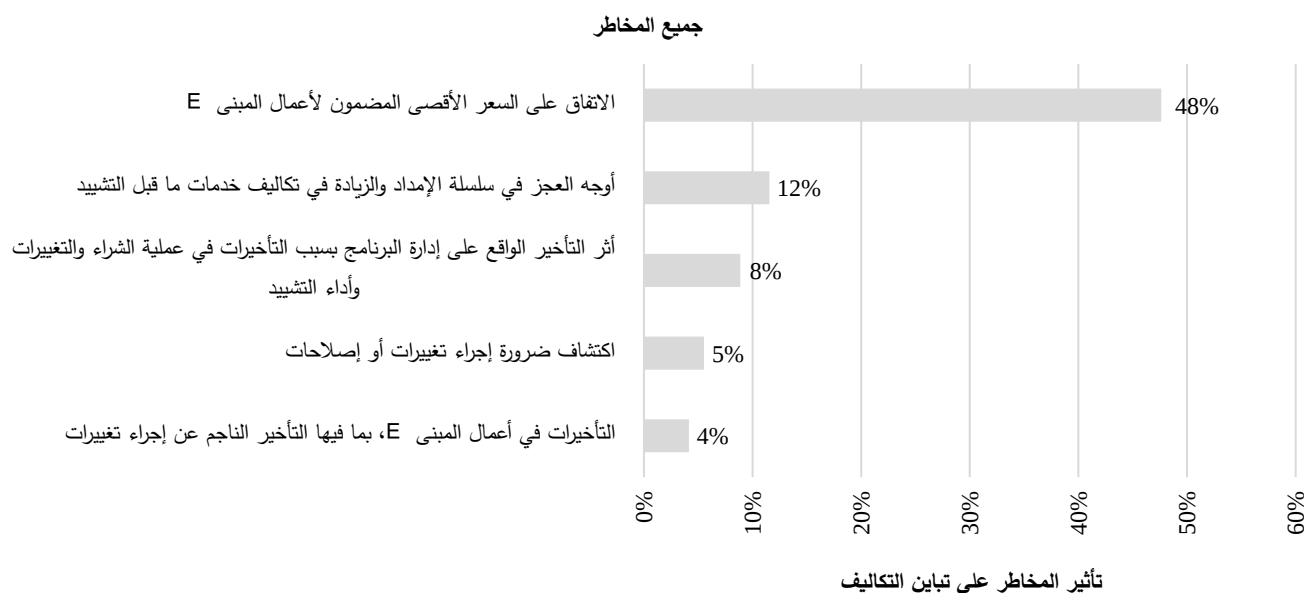
المُدرَج التكراري للتكاليف المتعلقة بمخاطر مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، تموز/يوليه 2022



21 - ويبين الشكل الأول كلا من التكرار النسبي للتكلفة المتوقعة والاحتمال التراكمي لناتج نموذج المخاطر. وعلى وجه الخصوص، يبين الشكل الأول التكلفة المتوقعة عند كل مستوى من مستويات الثقة. ويحدّد لمشاريع التشييد في الأمم المتحدة أساس مرجعي معتمد للمخاطر هو النسبة "80 في المائة" (P80) كهدف لقياس المخاطر المتعلقة بمشروع معين، وهو ما يعني أن فريق المشروع سيسعى في أفضل الظروف إلى تحقيق مستوى ثقة بنسبة 80 في المائة في أن المشروع سيُنجز وفقاً للجدول الزمني وفي حدود الميزانية. ويتمثل مستوى الثقة في تموز/يوليه 2022 في احتمال نسبته 53 في المائة أن يُنجز المشروع بالتكلفة المحددة في الميزانية أو بأقل منها.

الشكل الثاني

رسم بياني ("إعصاري") لحساسية التكاليف يبين المخاطر الخمسة التي لها أكبر أثر على تكاليف المشروع، تموز/يوليه 2022



22 - وترد في الجدول 1 مقارنةً لأكثر خمسة مخاطر تواجه المشروع في ضوء آخر تقريرين مرحليين.

الجدول 1

مقارنة لأكثر خمسة مخاطر تواجه مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، جنيف، على النحو الوارد في التقرير الحالي والتقريرين السابقين من تقارير الأمين العام المرحلية السنوية

المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة	المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة	المخاطر الخمسة الرئيسية الحالية
(A/75/355، الفقرة 46)	(A/76/350، الفقرة 52)	
(أ) تأثير مطالبات المقاولين والقيود الحكومية على أنشطة التشييد وإنتاجية القوى العاملة نتيجة لجائحة كوفيد-19	(أ) تعديل التصميم الحالي بسبب الزيادة في التكلفة بسبب الاتفاق	(أ) الزيادة في التكلفة بسبب الاتفاق
	التغييرات في احتياجات أصحاب المصلحة أو التأخر في الانتهاء منها، بما في ذلك التغييرات في العمل	على السعر الأقصى المضمون للمبنى E بعد فترة خدمات ما قبل التشييد
	الناجمة عن الجائحة	
(ب) التغييرات التي تطرأ على متطلبات سير العمل خلال فترة المشروع	(ب) التأخير في أعمال الشراء فيما يتعلق بالمبنى E، بما في ذلك إبرام العقود والاتفاق على السعر الأقصى المضمون بعد فترة خدمات ما قبل التشييد	(ب) التأخيرات والتكاليف الإضافية الناجمة عن أوجه العجز في سلسلة الإمداد التالية للجائحة والناجمة عن النزاع

المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة
(A/75/355، الفقرة 46) (A/76/350، الفقرة 52) المخاطر الخمسة الرئيسية الحالية

(ج) أخطاء التصميم وحالات الإغفال الناشئة في الأعمال المتعاقد عليها	(ج) أخطاء التصميم وحالات الإغفال الناشئة في الأعمال المتعاقد عليها	(ج) التأخيرات في التوصل إلى اتفاق بشأن التغييرات إلى النقطة التي يكون المقاول عندها ملزماً بالامتثال لتعليمات تغيير الأعمال
(د) احتمال التأخر في تحديد السعر الأقصى المضمون لعقد التجديد، الذي سيتقرر في نهاية مرحلة خدمات ما قبل التشييد، أو احتمال اختلافه اختلافاً كبيراً عن التكلفة المقدرة	(د) اكتشاف ضرورة إجراء تغييرات أو إصلاحات للهياكل القائمة و/أو الخدمات الميكانيكية والكهربائية من الأعمال المتعاقد عليها	(د) أخطاء التصميم وحالات الإغفال في سعر العطاء المتعلق بالمبنى E وغيره
(هـ) احتمال حدوث تأخيرات أو تقديم مطالبات بتكاليف إضافية تزيد عن السعر التعاقدى المتفق عليه من قبل مقاولي المبنى الدائم الجديد أو فيما يتعلق بأعمال التجديد اللاحقة	(هـ) عدم اليقين بشأن إمكانية وجود زيادات في الأسعار فيما يتعلق بالسعر الذي سيتم الحصول عليه من السوق من خلال عملية الشراء القادمة لتجديد و/أو الخدمات الميكانيكية والكهربائية	(هـ) التأخير في إنجاز المبنى E بسبب اكتشاف ضرورة إجراء تغييرات أو إصلاحات للهياكل القائمة

وصف مخاطر المشروع الخمسة الرئيسية

23 - تُوضَّح المخاطر الخمسة الرئيسية المحددة في الرسم البياني الخاص بحساسية التكلفة (الشكل الثاني) بمزيد من التفصيل أدناه:

(أ) **الزيادة في السعر الأقصى المضمون.** هذا خطر جديد، يتعلق بزيادة محتملة في التكلفة بسبب الاتفاق على السعر الأقصى المضمون للمبنى E بعد فترة خدمات ما قبل التشييد. فالسعر المتعاقد عليه عند الاتفاق على المرحلة 1 يقل عن المتوقع. ولذلك، فهناك خطر يتمثل في احتمال ألا يتسنى، خلال فترة خدمات ما قبل التشييد، التعاقد مع مقاولين من الباطن وموردين دون أن تحدث زيادة في السعر الأقصى المضمون في المرحلة 2. وللتخفيف من هذا الخطر، سيستغل فريق المشروع فترة خدمات ما قبل التشييد لفهم أي زيادة محتملة في التكاليف تُحدَّد باستخدام نهج الاتفاق بالتراضي مع المقاول (اتفاق مع المقاول يتيح الشفافية بشأن تكاليف حزم أعمال التشييد) والتفاوض معه عليها. وبالإضافة إلى ذلك، سترصد التكلفة المتوقعة للمشروع عن كثب خلال فترة خدمات ما قبل التشييد من أجل تسليط الضوء في أقرب مرحلة ممكنة على المواضيع التي تتزايد فيها التكاليف والكيفية التي تتزايد بها. وسيتيح ذلك لفريق المشروع وضع التدابير المناسبة لتخفيف ضغوط التكلفة التي تُحدَّد. وللتخفيف من حدة الخطر، يقوم الفريق المتفرع لإدارة المشروع برصد الحالة بدقة، بدعم من الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر؛

(ب) **أوجه العجز في سلسلة الإمداد وزيادة التكاليف المتعلقة بخدمات ما قبل التشييد.** يعكس هذا الخطر الجديد واقع البيئة التجارية الحالية. فقد تسببت الجائحة والاضطرابات الجيوسياسية في حدوث أوجه عجز وتأخيرات في سلسلة الإمداد. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، يعمل فريق المشروع

مع المقاول لإصدار أوامر التوريد الخاصة بالإمدادات الضرورية في أقرب وقت ممكن وتحديد مصادر بديلة للإمداد. وبالإضافة إلى ذلك، سترصد التكلفة المتوقعة للمشروع عن كثب خلال فترة خدمات ما قبل التشييد من أجل تسليط الضوء في أقرب مرحلة ممكنة على المواضيع التي تتزايد فيها التكاليف والكيفية التي تتزايد بها. وسيتيح ذلك لفريق المشروع وضع التدابير المناسبة لتخفيف ضغوط التكلفة التي يجري تحديدها. وللتخفيف من حدة الخطر، يقوم الفريق المتفرغ لإدارة المشروع برصد الحالة بدقة، بدعم من الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر؛

(ج) **التأخير في الاتفاق على التغييرات.** يتعلق هذا الخطر بطول الفترة الزمنية بين الوقت الذي يصدر فيه الأمر بالتغيير والوقت الذي يصبح فيه المقاول ملزماً ببدء العمل على تنفيذ التغيير. وقد ازداد هذا الخطر لأن غالبية التغييرات تستغرق حالياً أكثر من 70 يوماً قبل أن يكون المقاول ملزماً بالامتثال للتغيير. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، أجرى فريق المشروع تغييرات على عقد تشييد المبنى E لخفض الإطار الزمني. وسيعمل فريق المشروع أيضاً مع مقاولي قصر الأمم التاريخي والمبنى E من أجل تحديد أولويات التغييرات والأخذ بالعمليات المعجلة في إطار عقود التشييد حيثما أمكن ذلك. وللتخفيف من حدة الخطر، يقوم الفريق المتفرغ لإدارة المشروع برصد الحالة بدقة، بدعم من الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر. غير أنه نظراً للقيود التي يفرضها العقد المتعلق بأعمال التشييد، لا يمكن تقادي هذا الخطر بشكل كامل؛

(د) **أخطاء التصميم وحالات الإغفال.** تحقق هذا الخطر جزئياً، ولا يزال قائماً بسبب الأعمال المتبقية المتعلقة بتجديد قصر الأمم التاريخي والمبنى E التي لم يضطلع بها بعد. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، سيطبق فريق المشروع والمقاولون إجراءات لضمان الجودة من بينها التحقق من جودة وثائق العقود. وسيتبع فريق المشروع عملية إنذار مبكر لتحديد الأخطاء وحالات الإغفال في مرحلة مبكرة. وسيستخدم الفريق العمليات المستقرة لتقييم التغييرات والتعليمات، بما في ذلك الأثر على الجدول الزمني والميزانية. وللتخفيف من حدة الخطر، يقوم الفريق المتفرغ لإدارة المشروع برصد الحالة بدقة، بدعم من الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر؛

(هـ) **التأخير في أعمال المبنى E.** يتعلق هذا الخطر باكتشاف ضرورة إجراء تغييرات أو إصلاحات للهياكل القائمة و/أو الخدمات الميكانيكية والكهربائية. وينجم هذا الخطر عن التغييرات المتأخرة والتغييرات غير المتوقعة وأداء المقاولين. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، سيجري رصد الأداء قياساً إلى الجدول الزمني للعقد وسيجري إبراز التغييرات واتخاذ الإجراءات المناسبة لضمان أن يسير المشروع وفقاً لجدوله الزمني. وللتخفيف من حدة الخطر، يقوم الفريق المتفرغ لإدارة المشروع برصد الحالة بدقة، بدعم من الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر.

24 - ومنذ صدور التقرير المرحلي السنوي الثالث للأمين العام (A/71/403 و A/71/403/Corr.1)، ظل النهج المتبع لحساب مخصصات الطوارئ ثابتاً. فعندما يتجاوز المجموع الكلي للتكاليف الأساسية (تكاليف التشييد، والتصميم والخدمات الاستشارية، والتكاليف المرتبطة بالمشروع وإدارة المشروع) ومخصصات الطوارئ اللازمة عند مستوى ثقة نسبته 80 في المائة الميزانية البالغة 836,5 مليون فرنك سويسري التي أقرتها الجمعية العامة، تُتخذ إجراءات إضافية لتخفيف المخاطر لضمان أن يبقى المشروع في حدود الميزانية المعتمدة.

خامسا - التقدم المحرز

ألف - حالة الأنشطة

25 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، أحرز تقدم كبير صوب إنجاز مراحل المشروع الرئيسية المتعلقة بأنشطة التصميم والتعاقد والتشييد، بما في ذلك ما يلي:

(أ) أنجز المبنى الدائم الجديد H إنجازا شبه مكتمل في 4 تشرين الأول/أكتوبر 2021، وافتُتح المبنى الجديد رسميا في 1 تشرين الثاني/نوفمبر 2021. وأصبح العقد الخاص بهذا المبنى حاليا في فترة المسؤولية عن العيوب البالغة سنتين، ويُضطلع حاليا بأنشطة الإغلاق فيما يتعلق بالبنود الطفيفة المتبقية من قائمة العيوب والنواقص؛

(ب) استمر إحراز تقدم كبير في تجديد المباني التاريخية المشيدة في عقدي الثلاثينيات والخمسينيات من القرن الماضي، حيث بدأت أنشطة إدخال المبنى AC الخدمة في حزيران/يونيه 2022 وتجرى حاليا أعمال التشطيب النهائية في المبنىين D و S1. ولا تزال الأعمال المنفذة في القسمين A و AB تمضي قدما، حيث عُدلت بالفعل مناطق Pas Perdue على كل جانب من جوانب قاعة الجمعية الرئيسية لكي تعكس التصميم الأصلي الذي يرجع إلى ثلاثينيات القرن الماضي وتجرى حاليا أعمال التشطيب. ويجري حاليا تجديد غرف الاجتماعات التاريخية الحادية عشرة والثانية عشرة والسادسة عشرة بالكامل، وأوشك تشييد مقصورات المترجمين الشفويين الجديدة على الانتهاء. واستمرت أعمال تجديد المبنى C، التي بدأت في تشرين الأول/أكتوبر 2021، في التقدم، حيث تُنفذ أعمال الهدم وإزالة الحوائط والأرضيات في المناطق اللازمة لتوسيع مقهى الصحافة (Press Bar) وإنشاء الاستوديو الجديد للتلفزيون وفيديو الأمم المتحدة، وستُنَفَّذ بعدها أعمال التجهيزات الميكانيكية والكهربائية وأعمال السباكة؛

(ج) نُفِذَت أحدث التكنولوجيات السمعية البصرية عبر بروتوكول الإنترنت من أجل تطبيق المعايير الحالية المعمول بها في هذا القطاع بالنسبة للمعدات والخصائص الوظيفية التي تُرَوِّد بها غرف الاجتماعات في المباني التاريخية في المباني A و AB و AC. وهذه المباني من شأنها، بالاقتران مع مبنى المؤتمرات المؤقت الذي أعيد تصميمه كغرفة اجتماعات واحدة كبيرة تتسع لـ 600 مقعد، أن تدعم أي متطلبات متعلقة باستمرارية تصريف الأعمال تنشأ مستقبلا نتيجة لحاجة المشاركين في الاجتماعات إلى حضور الاجتماعات المتعددة اللغات والمشاركة فيها عن بُعد باستخدام الأجهزة والبرامجيات السمعية البصرية التي تقوم غالبيتها على الحاسوب، وذلك ريثما يعاد افتتاح المبنى E الذي سيُغلق للتجديدات اعتبارا من أوائل عام 2023؛

(د) انتهت بنجاح عملية الشراء المتعلقة بالمبنى E المشيد في عقد السبعينيات من القرن الماضي (العقد 3). ومن المقرر توقيع العقد بحلول نهاية عام 2022. وستكون هذه العملية هي آخر عملية شراء كبرى، وسيركز فريق المشروع بعد ذلك تركيزا حصريا على مراحل إدارة العقود وإنجاز الأعمال.

26 - واستمر إحراز تقدم كبير في أعمال التشييد والتجديد خلال الفترة المشمولة بالتقرير، كما هو مبين أعلاه، رغم العديد من التحديات الإضافية التي نجمت عن الجائحة وأحوال السوق العالمية وعدم الاستقرار الجيوسياسي في أجزاء من أوروبا. وقد أدى هذا المزيج من الأحداث إلى تعطيل سلاسل الإمداد وأثر على توافر المواد الحاسمة الأهمية وعلى تكلفتها على حد سواء، بما في ذلك الصلب والحديد والنيكل والمنتجات

الكيميائية مثل النيون (الذي يُستخدم على نطاق واسع في المكونات الإلكترونية) والأخشاب، مما أدى إلى تأخير تسليم العديد من الأصناف. واستمر فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في العمل على التخفيف من حدة المخاطر واقتناص الفرص التي تتيح المضي قدماً بأجزاء من العمل المقرر خلال جائحة كوفيد-19. وفيما يلي بيان بالآثار الرئيسية المتكبدة والتدابير المتخذة في هذا الصدد:

(أ) صودفت منذ صدور التقرير المرحلي السابق تأخيرات إضافية بسبب آثار الجائحة، ولا سيما في الجزء الأخير من عام 2021 وأوائل عام 2022. ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى انخفاض مستويات الإنتاجية بسبب ارتفاع مستويات الإصابة بكوفيد-19، وهو ما أفضى إلى تأخير مدته شهر واحد تقريباً في جميع الأقسام الجاري تجديدها. وأوضح مقال أعمال التجديد أن مواعيد تسليم المواد والمعدات أصبحت تتأخر أكثر فأكثر، سواء بالنسبة للاحتياجات الجديدة أو بالنسبة للاحتياجات التي صدرت لها بالفعل أوامر توريد. وقد اتخذت حتى الآن تدابير للتخفيف من جانب مقال أعمال التجديد، الذي تحسب لذلك وحرص على طلب المواد قبل الاحتياج إليها بوقت طويل. غير أنه لا يمكن حتى الآن تحديد الأثر الزمني بالنسبة لأقسام العمل التي لم تبدأ بعد أو التي يُطلب بشأنها إجراء تغييرات تتطلب شراء مواد إضافية، ولا سيما تلك التي تحتوي على مكونات إلكترونية. ويواصل فريق المشروع والمقال العمل بشكل تعاوني من أجل إيجاد حلول والتخفيف من التأخيرات؛

(ب) فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية المتعلقة بكوفيد-19، لا يزال مقال أعمال التجديد يقيّم الأثر المترتب عليها، ولكن التكاليف ظلت في جانبها الأكبر ثابتة حتى الآن في العقد ولذلك فهي تقع على عاتقه، وإن كانت بعض التكاليف البسيطة يمكن أن تُعزى مع ذلك إلى التسهيلات والإجراءات الصحية الإضافية التي كانت ضرورية خلال الجائحة. ولئن كانت جميع القيود المفروضة منذ عام 2020 على الصحة والسلامة والنظافة الصحية والتباعد البدني قد رُفِعت في أوائل عام 2022، فلا يزال من الوارد أن تحدث موجات أخرى من الجائحة نتيجة لظهور السلالات المتحورة. ولا يزال التأخر في تسليم المواد والمكونات المتصلة بالتغييرات، مثل تلك المتصلة بتحديث التجهيزات التكنولوجية في غرف الاجتماعات، يكبد المشروع تكاليف يتم احتواؤها في حدود المستويات الحالية لمخصصات الطوارئ؛

(ج) بيد أن مقال أعمال التجديد أعطى مؤشرات على أن الأسعار آخذة في الازدياد بسبب الأثر المجمع للجائحة والحالة الجيوسياسية على سلسلة الإمداد. وتقع هذه التكاليف إلى حد كبير على عاتق المقال وهي مشمولة ضمن السعر الأقصى المضمون؛ غير أن الآثار الكاملة لم تتحدد بعد بشكل كامل، بالنظر إلى ما تتسم به الأمور من تقلب.

27 - ولا تزال تكاليف المشروع خاضعة لرصد ومراقبة مشددين، حيث وُضِعَت التكاليف المتعلقة بالمبنى H في صيغتها النهائية وأدرجت استراتيجية الاستخدام المرن لأماكن العمل ضمن الميزانية الأصلية على النحو المطلوب في الفقرة 13 من الجزء العاشر من قرار الجمعية العامة 248/70. واستمر العمل والتفاوض المكثف مع المقال في نهاية مرحلة خدمات ما قبل التشييد من مراحل عقد تجديد المباني التاريخية، وأسفراً عن الاتفاق على سعر أقصى مضمون يقع في حدود الميزانية المقدرة الأصلية، وذلك على الرغم من الزيادة في التأخيرات والتكاليف المرتبطة بالجائحة. غير أن التكاليف الإضافية لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث وفريق التصميم التي نشأت عن التمديدات الإضافية للمواعيد في الجدول الزمني، والتكلفة التي لم تُعرف بعد والتي ستُحدّد خلال تنفيذ خدمات ما قبل التشييد للمبنى E، والمخصص المتعلق بمبنى المؤتمرات المؤقت، والتأخيرات التي تُصانف في أعمال التجديد، تعني أنه ما زال من المحتمل

ألا يتسنى، على الرغم من التحسن الكبير في الوضع المالي للمشروع، إنجاز النطاق الأساسي الكامل والمعتمد للأعمال في حدود الميزانية المأذون بها.

28 - واستجابة لذلك، اضطلعت الأمم المتحدة بالمزيد من عمليات تحليل القيمة والترشيد الرامية إلى مواصلة تحقيق الأهداف المحددة في النطاق المعتمد للمشروع بتكلفة أقل. وتبين، على سبيل المثال، أنه النظر إلى أن المبنى E سيتم إخلاؤه أثناء تنفيذ الأعمال، فسيتمكن تفكيك البرج بسرعة أكبر لأن أوقات توقف الأعمال بسبب الضوضاء المفرطة ستخفض. وستعرض تقديرات التكاليف المتوقعة شهريا وتُحدَّث خطة التكاليف تحديثاً كاملاً في جميع مراحل الإنجاز الرئيسية. ويتواصل استعراض مخاطر المشروع وتحليلها بصورة مستفيضة، ويتواصل أيضاً وضع وتنفيذ استراتيجيات مناسبة للتخفيف من حدة المخاطر. وبغية زيادة التخفيف من حدة التغييرات المكلفة، قام فريق المشروع بتنقيح آلية معالجة التغييرات في التصميم وتوثيقها والموافقة عليها. فالتغييرات الرئيسية التي تؤثر على الأطراف الداخلية صاحبة المصلحة يُنَقَّ على داخلياً من أجل كفاءة أن تتولي الأطراف زمام التغييرات. ولم يكن لأي تغييرات في التصميم في الفترة المشمولة بالتقرير أثر كبير على المشروع من حيث تكلفته أو جدولته الزمني أو تحقيق أهدافه.

29 - وعلى سبيل بلورة التقدم المحرز في شكل تصويري، ترد في الشكل الثالث صورة خارجية للمبنى H الذي انتهى العمل فيه، ملتقطة من المبنى E، إلى جانب صور فوتوغرافية للتجديد الجاري في قصر الأمم ترد في الأشكال الرابع والخامس والسادس والسابع والثامن، من أجل أن يُجسّد في شكل مرئي التقدم الكبير المحرز في أعمال التجديد خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

الشكل الثالث

صورة خارجية للمبنى الجديد H الذي اكتمل العمل فيه، حزيران/يونيه 2022



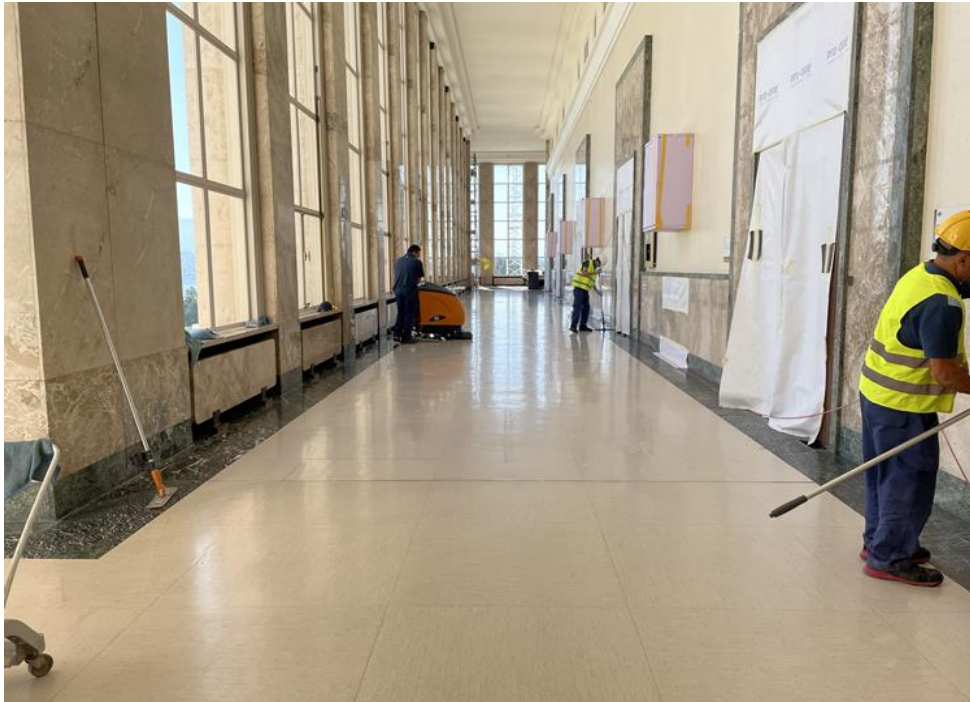
الشكل الرابع

أشرطة إرشادية لتيسير إمكانية وصول ذوي الإعاقة، المستوى 02 من المبنى AC، حزيران/يونيه 2022



الشكل الخامس

صورة داخلية للتقدم المحرز تظهر التنظيف النهائي لمنطقة Pas Perdus من مبنى AC التي تم تجديدها، حزيران/يونيه 2022



الشكل السادس

صورة داخلية للتقدم المحرز تظهر تجديد الغرفة التاسعة من المبنى AC، حزيران/يونيه 2022



الشكل السابع

صورة داخلية للتقدم المحرز تظهر تجديد قاعة الجمعية الرئيسية، حزيران/يونيه 2022



الشكل الثامن

صورة داخلية للتقدم المحرز تظهر أماكن المكاتب المختلطة التي تم إنشاؤها حديثاً في إطار تجديد المبنى AC، حزيران/يونيه 2022



باء - استراتيجية التعاقد

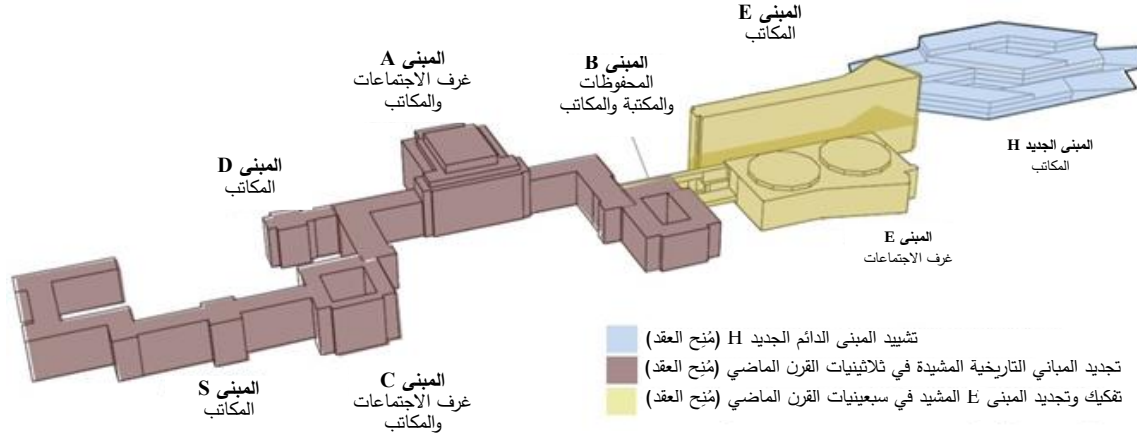
30 - يرد في الشكل التاسع رسم تخطيطي عام لمجمع مباني قصر الأمم والمراحل الرئيسية لاستراتيجية التعاقد والجدول الزمني المُحدَّث.

31 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، أُنجِزَت عملية المناقصة المتعلقة بعقد المبنى E، بما يشمل تقييم العروض من الناحيتين التقنية والتجارية ومن ناحية المخاطر. وبعد الحصول على الموافقات الداخلية اللازمة لعملية الشراء، يجري التفاوض على العقد ومن المتوقع توقيعه بحلول نهاية عام 2022. وتبدأ مرحلة خدمات ما قبل التشييد الممتدة لعام واحد بعد توقيع العقد مباشرة، وستبدأ الأعمال المبكرة في المبنى E والتي تشمل إزالة الأسبستوس وإزالة حوائط وأرضيات برج المكاتب وتفكيكه بمجرد انتقال خدمات المؤتمرات والموظفين إلى خارج المبنى، ومن المتوقع حالياً أن يحدث ذلك شباط/فبراير 2023.

32 - واستناداً إلى الدروس المستفادة وتمشياً مع توصيات مجلس مراجعي الحسابات في هذا الصدد، يُتبع في استراتيجية التعاقد فيما يتعلق بالمبنى E نهج قائم على الاتفاق بالتراضي، يشمل فترة خدمات تعاونية سابقة للتشييد تسير بطريقة متوازنة ومتداخلة مع مرحلة إنجاز التصميم التقني منذ البداية. وهي نسخة منقحة من الاستراتيجية التي استُخدِمت بنجاح في عملية الشراء وعقد تجديد المبنى التاريخي.

الشكل التاسع

رسم تخطيطي عام لاستراتيجية التعاقد المتعلقة بمجمع مباني قصر الأمم



33 - وبعد أن اختتمت عملية الشراء المتعلقة بعقد المبنى E بنجاح في الآونة الأخيرة وتمت في حدود الميزانية، تكون جميع العقود الرئيسية للمشروع قد أبرمت. ولذلك، فقد أصبح تركيز الإدارة منصبا بالكامل على مرحلة إنجاز أعمال التجديد. واستنادا إلى الدروس المستفادة من تشييد المبنى الجديد وإنجازه وخدمات ما قبل التشييد وأعمال التجديد الجارية لتجديد المباني التاريخية المشيدة في عقدي الثلاثينيات والخمسينيات من القرن الماضي، ولمعالجة أحدث توصيات مجلس مراجعي الحسابات فيما يتعلق بالتأخيرات الناجمة عن عملية التغيير، تسعى الإدارة إلى إجراء مزيد من التحسينات في عقود التشييد التي تبرمها الأمم المتحدة من أجل مواءمة العقد بشكل أوثق مع احتياجات المنظمة. ويشمل ذلك مواءمة عملية التغيير في العقود لتصبح أكثر اتساقا مع الصياغة النموذجية المعمول بها في قطاع التشييد التي وضعها الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين.

جيم - استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل وكفاءة استخدام الحيز المكاني

34 - شرع الأمين العام في تنفيذ استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل تنفيذًا كاملاً في المبنى الدائم الجديد، على النحو الصادر به تكليف من الجمعية العامة. وفي مباني قصر الأمم التاريخية، ستظل بيئة المكاتب السائدة مدمجة في معظمها في التصميم العام التاريخي القائم، وهي تتألف في معظمها من مكاتب فردية مع إضافة عدد محدود من المكاتب المختلطة المصممة خصيصاً لاستخدامها بمرونة.

35 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، ظل الموظفون يشغلون المبنى H، حيث استخدموا بشكل مرضٍ الحيز المفتوح وأماكن الدعم مثل غرف الاجتماعات وغرف المشاريع ومناطق العمل البديلة. وجُهِز القسم الأول من أعمال التجديد، وهو المبنى AC، بأثاث جديد لأماكن العمل المختلطة وغرف الاجتماعات التي تشكلت حديثاً. وجُهِزَت المكاتب المغلقة بالأثاث الموجود. وبالنسبة لغرف الاجتماعات في المبنى AC، جرى تعديل طاولات الاجتماعات التي تشكل جزءاً من التراث لاستيعاب الأشخاص الجالسين على كراسي متحركة مع الحفاظ على تراث الغرفة. وبالإضافة إلى ذلك، يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بتجديد الأثاث الذي يشكل جزءاً من التراث في قصر الأمم، سواء الموجود في غرف الاجتماعات أو الموجود في المكاتب التي تشكل جزءاً من التراث.

36 - ويظل حفظ التراث وترميمه يمثلان هدفين رئيسيين من أهداف الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث وسيستمر تطبيقهما بعناية وحزم، بالاستعانة بخدمات خبراء من داخل فريق الخطة الاستراتيجية ومن سلطات البلد المضيف على السواء. ومن المقرر عقد اجتماعات وحلقات عمل منتظمة مع السلطات المعنية بحفظ التراث في البلد المضيف حسب الاقتضاء بشأن المسائل التي تمس جوانب التراث.

37 - وشكّل بدء انتقال الموظفين إلى المبنى الدائم الجديد في أيار/مايو 2021 محطة رئيسية من محطات التنفيذ التدريجي لاستراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل، ونُفِذَت حتى الآن عمليات انتقال لأكثر من 1 200 موظف. ورُفِعَت تدابير تقليل الكثافة والتباعد البدني المرتبطة بالجائحة في أيار/مايو 2022. وبعد أن يعود الموظفون المستضافون في المبنى على أساس مؤقت حالياً إلى أقسام القصر المجددة بدءاً من خريف عام 2022، سيزيد تخصيص المساحات في عمليات الانتقال المؤقت التالية إلى المبنى H من تحسين استخدام أماكن العمل. وسيهدف المشروع إلى استخدام المبنى بشكل أكثر كفاءة، وهو ما قد يتضمن زيادةً في معدل الاستخدام المرن حيثما أمكن.

شغل مجمع قصر الأمم بعد إنجاز الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

38 - في التقرير المرحلي السنوي الأول للأمين العام (A/68/372)، كان المتوقع أن تبلغ الطاقة الاستيعابية النهائية لمباني قصر الأمم المجددة 3 507 من الشاغلين وأماكن العمل. وباعتماد استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل في المبنى الدائم الجديد، تقلص العدد الإجمالي لأماكن العمل من أجل توفير حيز لأماكن العمل التعاوني ونقاط الدعم اللازمة لتهيئة ظروف الاستخدام المرن لأماكن العمل بفعالية أكبر. ويظل التوقع هو نفسه الذي ورد في التقرير المرحلي السنوي الثامن، وهو يرد مرة أخرى في الجدول 2 تيسيراً للرجوع إليه.

الجدول 2

العدد المتوقع لأماكن العمل والشاغلين

السعة القصوى بعد التجديد			الموقع
التوقع الحالي		توقعات خط الأساس (أماكن العمل وشاغلوها) ^(أ)	
الشاغلون	أماكن العمل		
221	221	232	المبنى A
168	168	158	المبنى B
218	218	277	المبنى C
224	224	182	المبنى D
797	797	833	المبنى S
(ب)268	(ب)268	412	المبنى E
1 550	1 346	1 413	المبنى الجديد H
172	172	—	أماكن العمل التي يستخدمها المشاركون في الاجتماعات بصورة مؤقتة
30	—	—	الطاقة الاستيعابية النظرية للمشاركة في أماكن العمل في المباني التاريخية (خط الأساس) ^(ج)
3 648	3 414	3 507	المجموع

(أ) أرقام خط الأساس كما وردت في التقرير المرحلي السنوي الأول للأمين العام (A/68/372).

(ب) الأرقام المتعلقة بالمبنى E هي أرقام إرشادية فقط، نظرا لأن التصميم التقني الكامل لم ينجز بعد.

(ج) يقدر أن يتأتى تنفيذ التشارك في أماكن العمل بنسبة 11 شخصا لكل 10 أماكن عمل في بعض الأماكن المختلطة المنشأة حديثا، مما يؤدي إلى زيادة متواضعة في عدد الشاغلين تبلغ نحو 30 شخصا.

39 - ومن أصل ساعة الإشغال القصوى البالغة 3 648 شاغلا للمواقع حسب المبين في الجدول 2، من المقرر أن تُخصَّص جميع أماكن العمل. وقد ارتفع عدد أفراد مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان (الموظفون والمتدربون الداخليون والخبراء الاستشاريون) من 730 إلى 930 شخصا، وانضم كيانات جديداً (الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة والمبادرة العالمية للقيادة التنفيذية) إلى المبنى H في النصف الثاني من عام 2021. ولن تكون أعداد فرادى الكيانات التي تتخذ قصر الأمم مقرا لها ثابتة على مدى السنوات ولا يمكن تحديدها بشكل نهائي في الوقت الراهن. ويجري الاحتفاظ بطاقة استيعابية كافية أثناء أعمال التجديد من أجل تغطية الإغلاق التدريجي لفرادى المباني. غير أنه من المتوقع للطاقة الاستيعابية الكلية المخصصة لمجمع قصر الأمم أن يتجاوز حدها الأقصى، عند الانتهاء من مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، ذاك المتوقع أصلا وقدره 3 507 شاغلين.

اجتذاب المزيد من كيانات الأمم المتحدة إلى قصر الأمم

40 - لا تزال الأمانة العامة تعمل بهمة مع كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة لها وجود في جنيف من أجل تشجيعها على الانتقال إلى قصر الأمم، حيث ستستفيد من موقعه المركزي ومن مرافقه المشتركة والمستوى الأمني الأعلى الذي يتمتع به وغير ذلك من أوجه الكفاءة التشغيلية وأوجه التأزر المتعلقة بالولايات. وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، انتقل الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة والمبادرة العالمية للقيادة التنفيذية إلى المبنى H. وجرى، اعتبارا من كانون الثاني/يناير 2022، استيعاب اللجنة الدولية المستقلة المعنية بالتحقيق في الأرض الفلسطينية المحتلة، بما فيها القدس الشرقية، وفي إسرائيل في مبنى دبندنس لا بلوز (Dependance La Pelouse). ويستمر تلقي طلبات استيعاب كيانات وهيئات الأمم المتحدة الأخرى المنشأة عملا بولايات مجلس حقوق الإنسان، ويجري العمل على تحديد ما إذا كان بالإمكان تلبية هذه الاحتياجات على أساس كل حالة على حدة. وكما ذكر سابقا، ما زال كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، وبرنامج الأغذية العالمي، يبدي اهتمامه بالانتقال إلى مجمع القصر. وقد أدت أعمال التجديد الجارية في عدة أقسام من القصر، بالاقتران مع القيود المتصلة بالجائحة، إلى الحد مؤقتا من أماكن المكاتب المتاحة. ولذلك، فإن البت في استيعاب كيانات إضافية معلق حاليا إلى حين الانتهاء من بعض الأقسام الجاري تجديدها. وحين تتوفر أماكن أخرى، يُتَوَقَّع أن تطبق تلك الكيانات نفس استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل المنفذة في المباني الجديدة والقائمة التي ستشغلها.

دال - معلومات مُحدَّثة عن التدابير المتخذة لإزالة العوائق المادية والتقنية والعوائق المتعلقة بالاتصالات التي تواجه الأشخاص ذوي الإعاقة

41 - كما هو مبين في التقارير المرحلية السنوية الخامسة والسادس والسابع والثامن التي أصدرها الأمين العام (A/73/395 و A/74/452 و A/75/355 و A/76/350)، قدمت شركة استشارية متخصصة خطة

رئيسية شاملة للتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة. وتُقدِّم التوصيات المنبثقة عن المراجعات المتعلقة بتوفير هذه التسهيلات ولا تزال تُنفذ في مختلف مراحل تصميم المباني الجديدة والقائمة على حد سواء.

42 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، وُضِعَت اللمسات الأخيرة على أعمال تجديد المبنى AB من المباني التاريخية. واتُّخِذَت تدابير عديدة تتعلق بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة أثناء أعمال التشييد. فعلى سبيل المثال، يجري وضع شبكة واسعة من الأشرطة الإرشادية في المستويين 0 و 3 لتيسر قدر الإمكان تنقل الأشخاص ذوي الإعاقة البصرية في المبنى من S إلى E.

43 - وفي ممر Pas Perdue، عُدِّلَت الأبواب المؤدية إلى غرف الاجتماعات من أجل تيسير وصول ذوي الإعاقة إليها حيث أُضيفت إلى مجموعتي الأبواب المزدوجة الأوتوماتيكية أزرار تُثبت على علو مناسب لمستخدمي الكراسي المتحركة يُضغَط عليها لفتح الأبواب. وعُدِّلَت طاولات الاجتماعات التي تشكل جزءا من التراث لتستوعب الأشخاص الذين يستخدمون الكراسي المتحركة. وعُدِّلَت أيضا إمكانية الوصول إلى تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا السمعية البصرية لتيسير الوصول إلى الميكروفونات ووصلات المقابس الكهربائية. وأصبح الوصول إلى مقصورات المترجمين الشفويين متاحا لمستخدمي الكراسي المتحركة بتجهيزها بممرات منحدرية لا يزيد انحدارها عن 6 في المائة وفقا للأنظمة السويسرية، أو بتركيب كرسي الدرج الكهربائي. ولدى تنفيذ جميع هذه التدابير، جرى الحفاظ على التراث الخاص بغرفة الاجتماعات وبالأثاث على حد سواء. وقد قدم مجلس مراجعي الحسابات، في تقريره الأخير، عدة توصيات بشأن أوجه قصور في التصميم والتشييد فيما يتعلق بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة، وفريق المشروع يعالج هذه المسائل بهمة.

44 - ويضاف إلى ذلك أن نطاق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث يشتمل على توفير طاولات ذات معينات حسية متعددة في ثلاث نقاط وصول رئيسية في قصر الأمم لتكون بمثابة أدلة إرشادية للأشخاص الذين يزورون القصر. وهذه الطاولات الجديدة ذات المعينات الحسية المتعددة ستتيح للأشخاص ذوي الإعاقة أن يتنقلوا في القصر. فستكون الطاولات مزودة بأسطح لمسية وشاشات معلومات تعرض خريطة القصر حتى يتمكن الشخص الذي يعاني من أي إعاقة ذات صلة بالحواس من معرفة الاتجاهات. ويجري إعداد المزيد من الخاصيات. فقد عُقِدَت اجتماعات مع الشركة الاستشارية المتخصصة لإعداد المحتوى الذي ستعرضه هذه الأجهزة مستقبلا، شارك فيها ممثلون عن مجموعات الأشخاص ذوي الإعاقة. وبما أن المبنى H سُلِّم بالفعل ويعمل الآن بكامل طاقته، فقد زار المبنى الفريق العامل المعني بإدماج منظور الإعاقة. ورحب الفريق بالمساحات الواسعة المخصصة للتحرك سيرا على الأقدام وباستخدام الكراسي المتحركة ولمحطات العمل والمساعد ومداخل الرداهات. ولاحظ الفريق بعض أوجه القصور الطفيفة التي تجري معالجتها، والتي شملت كيفية الدخول من بعض الأبواب التي لم تُعدَّل لتناسب الأشخاص الذين يستخدمون الكراسي المتحركة، وتصحيحات الألوان و/أو درجة تباين الألوان في السلالم من أجل تمكين الأشخاص المصابين بضعف البصر من التحرك بأمان. وسيركَّب، على درج قاعة الاجتماعات بالمبنى H، درابزين مزود بقضيب أفقي قابل للإزالة من أجل تحسين سلامة الأشخاص ذوي الإعاقة. ومع ذلك، فقد كان الانطباع عموما هو أن هناك تطورا كبيرا في التسهيلات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة في المبنى الجديد مقارنة بالمباني الأخرى في المجمع، وإن كان عدد من أوجه القصور في المباني القائمة سيُعالج ضمن التجديدات الجارية.

هاء - الاستدامة وتخفيض استهلاك الطاقة

45 - على نحو ما أُبلغ عنه سابقاً، يتمثل أحد الأهداف الرئيسية للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في تخفيض استهلاك الطاقة في قصر الأمم بنسبة 25 في المائة على الأقل مقارنة بخط الأساس لعام 2010، كما أتى في تقرير الأمين العام المؤرخ 8 آب/أغسطس 2011 (A/66/279)، الفقرة 11 (ج) '4'. ولكي يؤخذ بالتاريخ الذي وافقت فيه الجمعية العامة على نطاق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في كانون الأول/ديسمبر 2015، وُضعت منهجية حسابية مُحدّثة وأُتفق عليها مع مجلس مراجعي الحسابات. ويبلغ الرقم المنقح للتخفيض الأساسي الموضوعي لاستهلاك الطاقة الذي يتعين تحقيقه في إطار الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث 11,5 في المائة، مقارنة بمستوى استهلاك الطاقة الأساسي المنقح لعام 2015 البالغ 25 في المائة. وتجدر الإشارة إلى أنه في حين يجري تخفيض استهلاك الطاقة، فإن تكلفة الطاقة آخذة في الارتفاع.

الجدول 3

بيانات عن الوفورات المُحدّثة في الطاقة

(الوحدة: كيلو وات/ساعة)

إجمالي استخدام الطاقة المعدل، 2010	59 263 913
الاستخدام المستهدف الوصول إليه بعد انتهاء مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث (تخفيض بنسبة 25 في المائة)	44 447 936
الانخفاض في استخدام الطاقة، من عام 2010 إلى عام 2015 (تبرع سويسري)	(9 057 796)
إجمالي استخدام الطاقة مطروحاً منه الوفورات التي تحققت بالفعل (خط الأساس لعام 2015)	50 206 117
وفورات الطاقة المستهدف تحقيقها عند الانتهاء من تنفيذ الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث	5 758 182
وفورات الطاقة مقارنة بعام 2015 (بالنسبة المئوية)	11,5 في المائة

46 - وعلى الرغم من أن هذه الأهداف الطموحة تشكل تحدياً، فمن المتوقع أن يتسنى تحقيقها عن طريق إنجاز أعمال التجديد وفقاً لتصميم خط الأساس، وذلك من خلال المبادرات التالية بصورة رئيسية:

(أ) يجري رصد الأثر البيئي للمبنى الدائم الجديد عن كثب من أجل ضمان مستوى أداء يعادل المعيار المعترف به دولياً والمتمثل في الشهادة الذهبية للريادة في مجال الطاقة والتصميم المراعي للبيئة. وسيستفيد المبنى الدائم الجديد من خدمة العناية اللاحقة لمدة عامين لتحسين استهلاكه للطاقة؛

(ب) مُنح المبنى الدائم الجديد بمجمع قصر الأمم والمباني القائمة بالمجمع، بعد اكتمال مرحلة التصميم، شهادة مؤقتة من مينرجي (Minergie)، وهو برنامج بيئي سويسري يمنح الشهادات للمباني ذات الاستهلاك المنخفض من الطاقة؛

(ج) ترقية مركز الطاقة الخاص بالمبنى E المربوط بشبكة بحيرة جنيف، وهو ما يمثل حلاً من حلول الطاقة الحرارية المتجددة بنسبة 100 في المائة حيث تستخدم فيه درجة حرارة مياه البحيرة لتبريد المباني وتدفئتها في جميع أنحاء المجمع.

واو - نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والنظم السمعية البصرية، ونظم البث والمؤتمرات

47 - استمرت جهود التنسيق مع قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابع لمكتب الأمم المتحدة في جنيف لكفالة استمرارية تصريف أعمال شبكة تكنولوجيا المعلومات في المجمع أثناء عمليات التجديد، ولكفالة أن يجري تركيب المعدات التقنية بتشكيلها النهائي على النحو المقرر. وأنشئت تشيئة إضافية لدعم الشبكة في إطار التجهيزات الجديدة. وتحققت أيضا القدرة على إجراء تحسينات منتظمة بطريقة مرنة وقابلة للتجزئة، بما في ذلك أثناء ساعات العمل العادية.

48 - وعلى الرغم من التحديات التي طرحتها جائحة كوفيد-19، فضلا عن انخفاض عدد غرف الاجتماعات المتاحة بسبب أعمال التجديد، حافظ مكتب الأمم المتحدة في جنيف على استمرارية تصريف الأعمال فيما يتعلق بالاجتماعات المقررة المدرجة في الجدول الزمني. وتتيج جهود التجديد أيضا الفرصة لكي يدعم المشروع المكتب في تحديثه لهيكل المؤتمرات من أجل تلبية الطلب المتزايد على الوظائف والقدرات. ومن المتوخى، على وجه الخصوص، إدخال تحسينات تتعلق بالقدرة التشغيلية والأمن على شبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومعدات غرف الاجتماعات، وعملية تجهيز الإرسال المرئي والصوتي عبر بروتوكول الإنترنت الموحد، وسبل تحسين عمليات الدعم المنفذة من مركز للمراقبة.

49 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، استمر تحديث التصميم الموضوع لنظم البث والمؤتمرات على النحو المقرر، بالتعاون مع مقال أعمال التجديد، وذلك لتنفيذ أعمال تجديد استوديو تابع لتلفزيون وفيديو الأمم المتحدة يدعم تلبية الطلب المتزايد بشكل كبير على البث الشبكي.

زاي - السلامة من الحرائق وسلامة الأرواح

50 - كما هو مبين في التقرير المرحلي السنوي الثامن، ستجدد المباني التاريخية القائمة بما يكفل أمثالها لأنظمة الوقاية من الحريق وقوانين البناء في البلد المضيف، مع ضمان أن تراعى أيضاً الجوانب التراثية لقصر الأمم من أجل إيجاد التوازن الأمثل بين هذين الهدفين المتضاربين أحياناً. وقد أكدت سلطات البلد المضيف موافقتها على تدابير التصميم المقترحة لذلك الجزء من الأعمال المتعلقة بالتجديد. وجرى التعاقد مع خبير مستقل معتمد في مجال السلامة من الحرائق، وافقت عليه سلطات المطافئ في البلد المضيف، من أجل كفالة أن يكون التنفيذ الفعلي للأعمال في الموقع ممثلاً تماماً لأحكام وشروط الترخيص.

حاء - استمرارية تصريف الأعمال

51 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، استمر تنفيذ متطلبات أصحاب المصلحة وتدابير استمرارية تصريف الأعمال بنجاح. فعلى سبيل المثال، شُيدت في المبنى B غرفة مؤقتة جديدة للمؤتمرات الصحفية لكفالة استمرارية تصريف الأعمال إلى حين إنجاز غرفة المؤتمرات الصحفية الدائمة الجديدة في المبنى AC. وتتيج الخطة التفصيلية لاستمرارية تصريف الأعمال أيضاً توفير وصلات احتياطية للكهرباء وشبكة تكنولوجيا المعلومات والوسائل السمعية البصرية كلما اضطلع بأي أعمال تجديد في الغرف التقنية الحساسة والحيوية في جميع أنحاء قصر الأمم. ووفر المشروع مسارا مجهزا بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة للوصول إلى تعاونية موظفي الخدمة المدنية الدولية باستخدام مصاعد المبنى S1، لإتاحة إمكانية الوصول المستمر للموظفين غير القادرين على استخدام الدرج الكائن في مدخل المبنى S2. وعلى الرغم من الأعمال الجارية في الطوابق السفلية من قصر الأمم، تم الحفاظ على استمرارية عمل الكافتيريا الرئيسية في القصر.

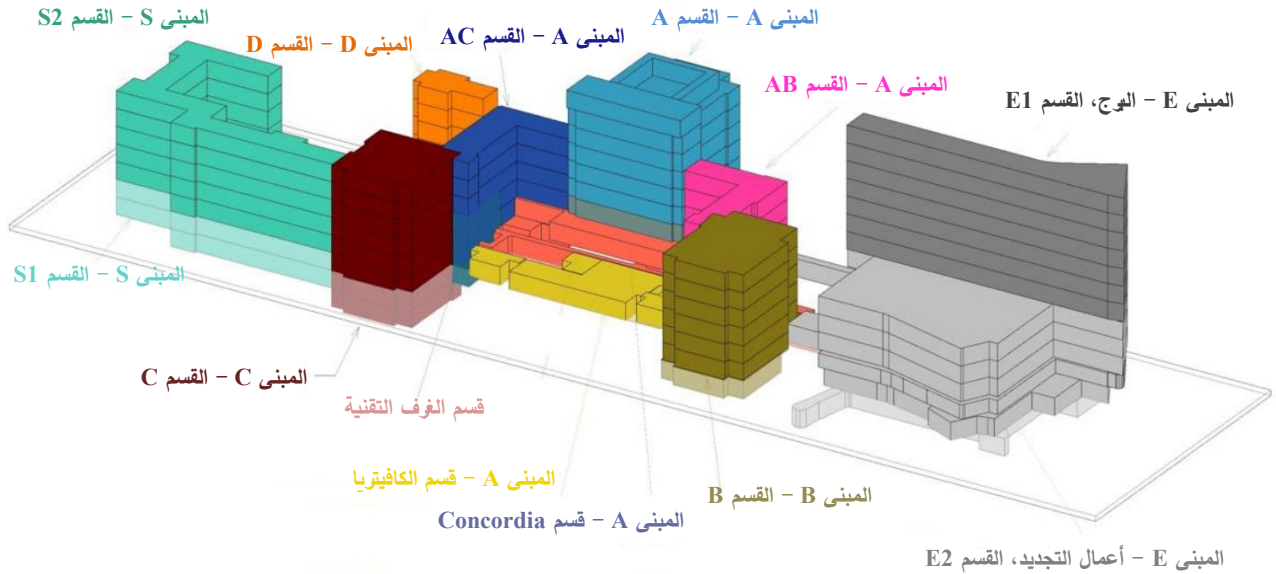
وأنشئت أيضا في القسم S2 منطقة مؤقتة للخدمات الطبية، مزودة بمختبر وأماكن مخصصة للعاملين بالتمريض وغرف للاستشارات الطبية، وذلك لإتاحة استمرارية تقديم الخدمات الطبية.

52 - والمسائل ذات الصلة باستمرارية تصريف الأعمال يجري تقييمها يوميا طوال فترة تنفيذ أنشطة التشييد، ويتم تحديث الجدول الزمني للأعمال أسبوعيا وإبلاغ جميع الأفرقة التقنية به كي تقوم باستعراضه. ويجري تحليل المخاطر والإبلاغ عنها ومناقشتها بصورة أكبر خلال اجتماعات التنسيق الأسبوعية المخصصة التي تُعقد مع أفرقة كل من قسم إدارة المرافق وقسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودائرة الأمن والسلامة بمكتب الأمم المتحدة في جنيف.

53 - وأقسام الأعمال المتعلقة بتجديد المباني القائمة هي نفسها التي وردت في التقرير السابق، وهي مضمنة في الشكل العاشر مرة أخرى للعلم. وكندبير إضافي للتخفيف من المخاطر التي يمكن أن تعطل استمرارية تصريف الأعمال، أنشئ فريق متكامل مخصص للاستجابة للأزمات معني باستمرارية تصريف الأعمال عبر منصة Signal للاتصال. ويتألف هذا الفريق من أصحاب المصلحة الرئيسيين في مكتب الأمم المتحدة في جنيف، وجهات التنسيق العاملة بالمشروع المعنية بتصاعد التكاليف، وأصحاب المصلحة الرئيسيين بالنسبة للمقاول الرئيسي. وتتم الاستعانة بالفريق بطريقة فعالة، وهو يسرع الوقت الذي تستغرقه الاتصالات ويقلص المدة اللازمة للاستجابة بغية القضاء على أي تهديدات مباشرة يواجهها البرنامج.

الشكل العاشر

تمثيل ثلاثي الأبعاد لأقسام العمل المتعلقة بتجديد المباني القائمة



54 - وأدى إغلاق عدد كبير من غرف الاجتماعات إلى الحد من قدرة مكتب الأمم المتحدة في جنيف على استضافة المناسبات والاجتماعات؛ ومع ذلك، يستمر استيعاب جميع الاجتماعات المدرجة في الجدول الزمني. وسيستمر مبنى المؤتمرات المؤقت في توفير سعة إضافية مهمة من غرف الاجتماعات طوال فترة

أعمال التجديد. وبعد عملية إعادة التصميم، أصبح مركز المؤتمرات المؤقت قادراً الآن على استضافة 600 شخص لتلبية احتياجات استمرارية تصريف الأعمال المتعلقة بالمؤتمرات التي تُعقد في قصر الأمم. وفي الفترة الممتدة من أيلول/سبتمبر 2020 إلى تموز/يوليه 2022، ظل مركز المؤتمرات المؤقت يُستخدم بمعدل شغل بلغ متوسطه 56 في المائة. وشهدت أشهر آذار/مارس وأيار/مايو وحزيران/يونيه من عام 2022 أعلى مستويات الاستخدام. فقد بلغت نسبة شغل المرفق المؤقت في هذه الأشهر 96 في المائة و 99 في المائة و 100 في المائة على التوالي.

طاء - الجدول الزمني للمشروع

55 - أُجري تحديث لآخر جدول زمني للبرنامج لكي يعكس التقدم الكبير الذي أُحرز في إنجاز الأعمال خلال الفترة المشمولة بالتقرير على الرغم من التحديات العديدة. وتأخر الجدول الزمني لمدة شهر واحد منذ صدور التقرير المرحلي السنوي الثامن بسبب التأخيرات التي واجهها مقاول أعمال التجديد بفعل آثار الجائحة والتأخيرات في وصول المواد الحيوية وحالات النقص في تلك المواد.

56 - ويرد آخر جدول زمني للبرنامج في الشكل الحادي عشر، وهو يبين مراحل الإنجاز الرئيسية المقبلة للمشروع على النحو التالي:

(أ) مواصلة أعمال تجديد المباني التاريخية لقصر الأمم المشيدة في عقدي الثلاثينيات والخمسينيات من القرن الماضي خلال عام 2022؛

(ب) الإنجاز شبه المكتمل للمبنى الجديد، وهو المبنى H، في 4 تشرين الأول/أكتوبر 2021. وستُنجز بنود قائمة العيوب والنواقص خلال عام 2022؛

(ج) إنجاز عملية الشراء المتعلقة بالعقد الرئيسي للمرحلة 2-2 من أعمال تجديد المبنى E في الربع الثالث من عام 2022؛

(د) تعيين مقاول للمرحلة 2-2 المتعلقة بتجديد وتقنيك المبنى E المشيد في السبعينيات من القرن الماضي وبدء خدمات ما قبل التشييد، بما في ذلك إنجاز التصميم التقني خلال النصف الأخير من عام 2022 والنصف الأول من عام 2023، ويتوقف إغلاق المبنى E على توقيت إنجاز أعمال التجديد لغرف الاجتماعات وعودتها إلى الخدمة بشكل كامل؛

(هـ) إنجاز المراحل الفرعية الرئيسية للمباني التاريخية المشيدة في الثلاثينيات من القرن الماضي (المباني A و D و S1) تدريجياً بحلول نهاية عام 2022، وإنجاز المراحل الفرعية النهائية (المباني B و C و S2) تدريجياً في الفترة من عام 2023 إلى الربع الأول من عام 2024؛

(و) إنجاز أعمال تجديد المبنى E في أوائل عام 2025؛

(ز) فترة إغلاق المشروع المشمولة بالضمان بعد إنجاز الأعمال، وهي تشمل أنشطة عمليات التقييم لمرحلة ما بعد الإنجاز وعمليات التقييم لمرحلة ما بعد شغل المباني، وتسديد المبالغ المحتفظ بها على سبيل الضمان، وإدخال خدمات المباني الخدمة على أساس موسمي، وغير ذلك من أنشطة الإغلاق المتصلة بالجودة والأمور المالية، بما يعكس فترة الضمان التي مدتها سنتان المرتبطة بكل عقد من العقود الرئيسية.

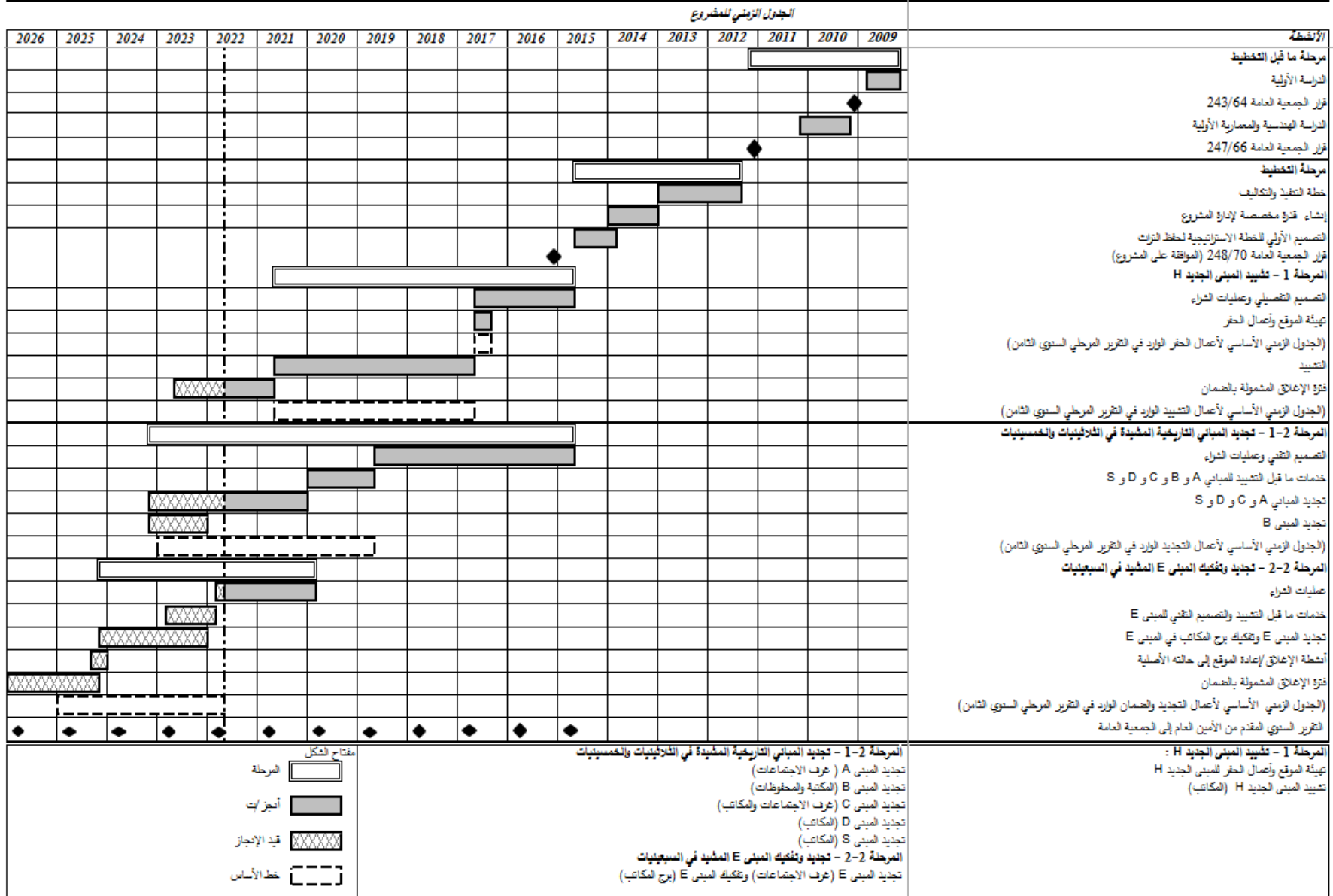
57 - وعلى الرغم من أن المبنى الجديد، وهو المبنى H، أصبح شبه مكتمل في تشرين الأول/أكتوبر 2021، يواصل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث العمل مع المقاول للانتهاء من تسوية بنود قائمة العيوب والنواقص المتعلقة بالمبنى، وتنفيذ الأنشطة المطلوبة لإدخال نظم المبنى المتعلقة بالطاقة في الخدمة على أساس موسمي على نحو ما تقتضيه متطلبات الاستدامة البيئية لبرنامج الريادة في مجال التصميم المراعي للبيئة والطاقة ومعايير أداء الطاقة الخاصة ببرنامج مينرجي.

58 - وإلى جانب التحديات الخارجية التي أشير إليها فيما سبق، تتطوي أعمال تجديد المباني التاريخية، حسب الاتجاه العام الملاحظ في هذا المجال، على مخاطر نشوء مهام غير متوقعة قد تؤخر إنجاز فرادى الأقسام، كما كان الحال بالنسبة للمبنى D الذي تأخر إنجازه بسبب متطلبات الحماية من الحرائق فيما يتعلق بالهيكل الفولاذي الذي تم اكتشافه بصورة غير متوقعة بعد عمليات الهدم، وإن لم يؤثر ذلك على المسار الحرج العام للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث. وبالإضافة إلى ذلك، أفضى إدخال تحسينات على نوعية النظام السمعي البصري إلى ترحيل تاريخ الإنجاز بالنسبة للأقسام AC و A و AB إلى الربع الأخير من عام 2022. وستؤدي هذه التغييرات إلى توفير خدمات أفضل للمؤتمرات وستسهم في استمرارية تصريف الأعمال.

59 - وفيما يتعلق بمرحلة الشراء المتعلقة بتجديد وتقنيك المبنى E، صدر طلب تقديم العروض في منتصف أيلول/سبتمبر 2021 وقدم أصحاب العطاءات عروضهم في منتصف شباط/فبراير 2022. ومُددت مرحلة الشراء المتعلقة بالمبنى E لمدة ثمانية أشهر أخرى حيث طلب أصحاب العطاءات مزيداً من الوقت من أجل تقديم عروض أفضل، وكان هناك أيضاً تمديد للوقت اللازم للتقييم والتفاوض على العقود. وجرى تخفيف أثر هذا التأخير عن طريق تغطية سبعة أشهر، وتم ذلك من خلال تحسين تسلسل أعمال المبنى E إلى أقصى حد وتنفيذ مرحلة الأشغال المبكرة بالتواكب مع أعمال التجديد الرئيسية.

60 - وتأثر الجدول الزمني للعقود، المدرج في عقد السعر الأقصى المضمون، بالعناصر المذكورة أعلاه، مما زاد من تأخير البرنامج عموماً بمقدار شهر واحد. وبناء على ذلك، أصبح من المقرر إنجاز أعمال تجديد المباني التاريخية (المرحلة 2-1) في الربع الأول من عام 2024، وسيتم إنجاز أعمال تجديد وتقنيك المبنى E (المرحلة 2-2) في أوائل عام 2025.

الشكل الحادي عشر
الجدول الزمني للمشروع



61 - ويوضح الجدول 4 تواريخ المراحل الرئيسية لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث ويقدم معلومات وإيضاحات بشأن التأخيرات في الجدول الزمني والتحسينات التي أدخلت عليه مقارنة بالتقرير المرحلي السابق:

الجدول 4

الجدول الزمني المحدّث في شكل جدول، مقارنةً بالجدول الزمني الوارد في التقرير السابق

المرحلة/المرحلة الفرعية	في التقرير الحالي		في التقرير السابق (A/76/350)		التغيير في التاريخ الانتهاء	الأسباب والتعليقات
	البدء	الانتهاء	البدء	الانتهاء		
1 - مرحلة ما قبل التخطيط	آذار/مارس 2009	شباط/فبراير 2012	آذار/مارس 2009	شباط/فبراير 2012	لا تغيير	-
'1' الدراسة الأولية	آذار/مارس 2009	تشرين الأول/أكتوبر 2009	آذار/مارس 2009	تشرين الأول/أكتوبر 2009	لا تغيير	-
'2' الدراسة الهندسية والمعمارية الأولية	آذار/مارس 2010	شباط/فبراير 2011	آذار/مارس 2010	شباط/فبراير 2011	لا تغيير	-
2 - مرحلة التخطيط	أيار/مايو 2012	آب/أغسطس 2015	أيار/مايو 2012	آب/أغسطس 2015	لا تغيير	-
'1' خطة التنفيذ والتكاليف	أيار/مايو 2012	كانون الأول/ديسمبر 2013	أيار/مايو 2012	كانون الأول/ديسمبر 2013	لا تغيير	-
'2' إنشاء قدرة مخصصة لإدارة المشروع	كانون الثاني/يناير 2014	كانون الأول/ديسمبر 2014	كانون الثاني/يناير 2014	كانون الأول/ديسمبر 2014	لا تغيير	-
'3' التصميم الأولي للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث	تشرين الثاني/نوفمبر 2014	آب/أغسطس 2015	تشرين الثاني/نوفمبر 2014	آب/أغسطس 2015	لا تغيير	-
3 - المرحلة 1 - تشييد المبنى الجديد H	تشرين الأول/أكتوبر 2015	أيلول/سبتمبر 2021	تشرين الأول/أكتوبر 2015	أيلول/سبتمبر 2021	لا تغيير	-
'1' التصميم التفصيلي وعمليات الشراء	تشرين الأول/أكتوبر 2015	تشرين الأول/أكتوبر 2015	تشرين الأول/أكتوبر 2015	تشرين الأول/أكتوبر 2015	لا تغيير	-
'2' تهيئة الموقع وأعمال الحفر	نيسان/أبريل 2017	آب/أغسطس 2017	نيسان/أبريل 2017	آب/أغسطس 2017	لا تغيير	-
'3' التشييد	أيلول/سبتمبر 2017	تشرين الأول/أكتوبر 2021	أيلول/سبتمبر 2017	أيلول/سبتمبر 2021	مُدِدَت لشهر واحد	أنجزت الأعمال بشكل شبه مكتمل في 4 تشرين الأول/أكتوبر 2021
'4' فترة الإغلاق المشمولة بالضمان	تشرين الأول/أكتوبر 2021	تشرين الأول/أكتوبر 2023	-	-	-	لم تُعرض فترة الإغلاق المشمولة بالضمان في التقرير السابق
4 - المرحلة 2-1 - تجديد المباني التاريخية المشيدة في الثلاثينيات والخمسينيات	تشرين الأول/أكتوبر 2015	آذار/مارس 2024	تشرين الأول/أكتوبر 2015	كانون الأول/ديسمبر 2023	مُدِدَت لثلاثة أشهر	تأخيرات بسبب جائحة كوفيد-19 وتعطل سلاسل الإمداد وإجراء تحسينات لغرف الاجتماعات
'1' التصميم التقني وعمليات الشراء	تشرين الأول/أكتوبر 2015	تشرين الثاني/نوفمبر 2019	تشرين الأول/أكتوبر 2015	تشرين الثاني/نوفمبر 2019	لا تغيير	أنجز

المرحلة/المرحلة الفرعية	في التقرير الحالي		في التقرير السابق (A/76/350)		التغيير في تاريخ الانتهاء والأسباب والتعليقات
	البدء	الانتهاء	البدء	الانتهاء	
'2' خدمات ما قبل التشييد للمباني A و B و C و D و S	تشرين الثاني/نوفمبر 2019	كانون الأول/ديسمبر 2020	تشرين الثاني/نوفمبر 2019	كانون الأول/ديسمبر 2020	لا تغيير أنجزت
'3' تجديد المباني A و C و D و S	كانون الثاني/يناير 2021	آذار/مارس 2024	كانون الثاني/يناير 2021	كانون الأول/ديسمبر 2023	مُدَّت لثلاثة أشهر انظر أعلاه في المرحلة 1-2
'4' تجديد المبنى B	كانون الثاني/يناير 2023	آذار/مارس 2024	كانون الثاني/يناير 2023	كانون الأول/ديسمبر 2023	مُدَّت لثلاثة أشهر انظر أعلاه في المرحلة 1-2
5 - المرحلة 2-2 - تجديد وتفكيك المبنى E المشيد في السبعينيات	كانون الأول/ديسمبر 2020	كانون الثاني/يناير 2025	كانون الأول/ديسمبر 2020	كانون الأول/ديسمبر 2024	مُدَّت لشهر واحد انظر أعلاه في المرحلة 1-2. تأخيرات أيضاً بسبب تمديد الوقت المستغرق في عمليات الشراء المتعلقة بالمبنى E
تدابير تخفيف لتغطية 7 أشهر:					
تحسين تسلسل أعمال المبنى E إلى أقصى حد، وتنفيذ مرحلة الأشغال المبكرة بالتواكب مع أعمال التجديد الرئيسية					
'1' عمليات الشراء	كانون الأول/ديسمبر 2020	أيلول/سبتمبر 2022	كانون الأول/ديسمبر 2020	كانون الثاني/يناير 2022	مُدَّت لثمانية أشهر تأخيرات بسبب تمديد فترة تقديم أصحاب العطاءات عروضهم وفترة التقييم والتفاوض على العقود
'2' خدمات ما قبل التشييد والتصميم التقني للمبنى E	أيلول/سبتمبر 2022	أيلول/سبتمبر 2023	كانون الثاني/يناير 2022	كانون الثاني/يناير 2023	مُدَّت لثمانية أشهر انظر أعلاه في المرحلة 2-2 '1'
'3' تجديد المبنى E وتفكيك برج المكاتب في المبنى E	شباط/فبراير 2023	كانون الثاني/يناير 2025	تشرين الأول/أكتوبر 2022	كانون الأول/ديسمبر 2024	مُدَّت لشهر واحد انظر أعلاه في المرحلة 2-2
'4' أنشطة الإغلاق/إعادة الموقع إلى حالته الأصلية	كانون الثاني/يناير 2025	نيسان/أبريل 2025	—	—	أنشطة الإغلاق/إعادة الموقع إلى حالته الأصلية لم تُعرض في التقرير السابق
'5' فترة الإغلاق المشمولة بالضمان	شباط/فبراير 2025	كانون الثاني/يناير 2027	كانون الثاني/يناير 2025	كانون الأول/ديسمبر 2025	مُدَّت لعام واحد طرح مناقصة بشأن العقد مع فترة ضمان مدتها سنتان

سادسا - النفقات والتكاليف المتوقعة

62 - يبين الجدول 5 آخر خطة منقحة للتكاليف، وهي تعكس التقدم الحالي للمشروع وتوقعات التكاليف المتبقية لتنفيذ نطاق المشروع المعتمد، الذي لا يزال يستند إلى الميزانية القصوى المعتمدة وقدرها 836,5 مليون فرنك سويسري.

الجدول 5

موجز خطة التكاليف المتوقعة لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، 2014-2025

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المجموع	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
123 497	—	—	—	2 977	10 247	41 577	30 486	27 612	10 599	—	—	—	تشديد المبنى الجديد
408 617	8 028	77 603	110 185	102 455	78 402	19 405	12 464	75	—	—	—	—	أعمال التجديد
16 377	—	3 578	12 799	—	—	—	—	—	—	—	—	—	تفكيك سبعة طوابق في المبنى E
21 420	212	1 507	2 955	6 185	5 681	3 295	262	1 005	316	—	—	—	التكاليف المرتبطة بالمشروع
148 157	1 838	7 705	9 152	8 300	9 477	12 505	11 765	16 073	9 096	36 857	23 685	1 705	الخدمات الاستشارية
42 744	1 656	3 860	4 570	4 514	3 854	4 421	4 040	3 688	4 002	3 981	2 890	1 268	إدارة المشروع
576	169	282	125	—	—	—	—	—	—	—	—	—	تصاعد التكاليف
761 386	11 903	94 535	139 785	124 431	107 661	81 202	59 016	48 453	24 013	40 838	26 575	2 973	المجموع الفرعي
74 955	3 502	31 200	33 898	6 355	—	—	—	—	—	—	—	—	مخصصات الطوارئ
158	32	88	38	—	—	—	—	—	—	—	—	—	تصاعد التكاليف المتعلقة بالطوارئ
836 500	15 437	125 824	173 721	130 786	107 661	81 202	59 016	48 453	24 013	40 838	26 575	2 973	المجموع

63 - وتبلغ حالياً التقديرات المحدثة للتكاليف الأساسية للمشروع، أي التكاليف فيما عدا مخصصات الطوارئ، 761,4 مليون فرنك سويسري، وهي تقل بمقدار 38,5 مليون فرنك سويسري عن التوقعات الواردة في التقرير المرحلي السنوي الثامن. ويعزى هذا الانخفاض إلى تنفيذ بنود تحليل القيمة، وتدابير مراقبة التكاليف، ونتائج مناقصة المبنى E، إلى جانب تدابير أخرى أُخذت خلال الفترة المشمولة بالتقرير لتوفير التكاليف.

64 - وبلغت النفقات التراكمية الفعلية للمشروع للفترة من عام 2014 إلى 31 تموز/يوليه 2022 ما قدره 471,9 مليون فرنك سويسري، وتقدر النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2022 بمبلغ 49,6 مليون فرنك سويسري، على النحو المبين في الجدولين 6 و 7. ويرد في الجداول ألف-أولاً-1 و ألف-أولاً-2 و ألف-أولاً-3 من المرفق الأول بيان مفصل إضافي لأنواع التكاليف حسب كل مصدر من مصادر التمويل.

الجدول 6

إجمالي التمويل المعتمد والنفقات المتوقعة للفترة 2014-2022، حسب مصدر التمويل

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

(ألف)	(باء)	(جيم)	(دال = باء + جيم)	(هاء)	(واو = دال/هاء)	
النفقات المتوقعة						
التمويل للفترة 2022-2014	31 تموز/يوليه 2022	النفقات في الفترة آب/أغسطس - كانون الأول/ديسمبر 2022	مجموع النفقات المتوقعة للفترة 2022-2014	الميزانية المعتمدة في عام 2015 ^(١)	معدل إنجاز الميزانية (بالنسبة المئوية)	
مصدر التمويل						
التمويل التراكمي المتوقع من الدول الأعضاء	283 001,6	238 773,9	39 704,5	278 478,4	436 500,0	63,8
التمويل التراكمي المتوقع من القرض السويسري	241 100,0	232 891,5	8 208,5	241 100,0	400 000,0	60,3
التمويل التراكمي من مصادر أخرى	1 938,9	210,5	1 728,4	1 938,9	—	—
المجموع	526 040,4	471 875,9	49 641,4	521 517,4	836 500,0	62,3

(أ) انظر قرار الجمعية العامة 248/70 ألف.

الجدول 7

إجمالي التمويل المعتمد والنفقات المتوقعة ومخصصات الطوارئ^(أ) للفترة 2014-2022، حسب فئة التكاليف

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

(ألف)	(باء)	(جيم)	(دال = باء + جيم)	(هاء)	(واو = دال/هاء)	
النفقات المتوقعة						
التمويل للفترة 2022-2014	31 تموز/يوليه 2022	النفقات في الفترة آب/أغسطس - كانون الأول/ديسمبر 2022	مجموع النفقات المتوقعة للفترة 2022-2014	الميزانية المعتمدة في عام 2015 ^(ب)	معدل إنجاز الميزانية (بالنسبة المئوية)	
مصدر التمويل						
التشييد والترميم	353 259,2	303 490,6	38 773,1	342 263,7	609 651,9	56,1
التصميم، والخدمات الاستشارية، والتعاقد مع خبراء خارجيين	115 556,3	125 367,9	4 148,1	129 516,0	127 307,7	101,7
التكاليف المرتبطة بالمشروع	22 270,2	12 397,4	4 682,4	17 079,8	58 366,7	29,3
فريق إدارة المشروع وفريق الخبراء التنفيذيين	34 355,2	30 205,2	2 024,4	32 229,6	40 373,9	79,8
السفر	599,6	414,8	13,4	428,1	799,8	53,5
المجموع	526 040,4	471 875,9	49 641,4	521 517,4	836 500,0	62,3

(أ) تُدرج مخصصات الطوارئ في فئات التكاليف ذات الصلة.

(ب) انظر قرار الجمعية العامة 248/70 ألف.

65 - وبلغت النفقات التراكمية الممولة من الأنصبة المقررة على الدول الأعضاء 238,8 مليون فرنك سويسري في 31 تموز/يوليه 2022، ويُتوقع حالياً أن تبلغ النفقات التراكمية من مصدر التمويل المذكور حتى نهاية عام 2022 ما قدره 278,5 مليون فرنك سويسري، على النحو المبين في الجدول ألف-أولاً-1

الوارد في المرفق الأول. ومن شأن ذلك أن يسفر عن رصيد متوقع في نهاية السنة من الاعتمادات والأنصبة المقررة على الدول الأعضاء يقارب 4,5 ملايين فرنك سويسري. وقد يختلف الرصيد الفعلي في نهاية السنة استنادا إلى ما إذا تم استخدام مزيد من مخصصات الطوارئ بحلول نهاية عام 2022.

66 - وقد أشار الأمين العام، في تقريره المرحلي السابق، إلى أن التمويل التراكمي المعتمد المتوقع سحبه من القرض السويسري بحلول نهاية عام 2022 سيبلغ 249,6 مليون فرنك سويسري. وفي ضوء الجدول الزمني المحدّث للبرنامج، عدّل مبلغ النفقات التراكمية المتوقع سحبه حتى نهاية عام 2022 من القرض السويسري تعديلا طفيفا ليبلغ 241,1 مليون فرنك سويسري، على النحو المبين في الجدول ألف-أولا-2 من المرفق الأول.

67 - وتتصل النفقات التراكمية من مصادر التمويل الأخرى بالتمويل من التبرعات الواردة من أندورا، والجبل الأسود، والصين، وموناكو على النحو المبين في الجدول ألف-أولا-3 الوارد في المرفق الأول. وتتصل النفقات التراكمية المتوقعة البالغة 1,9 مليون فرنك سويسري في نهاية عام 2022 بأنشطة التصميم والتجديد الممولة من التبرعات المذكورة.

سابعا - التمويل

ألف - اتفاق القرض المقدم من البلد المضيف

68 - تم إنفاق كامل مبلغ القرض المعفى من الفوائد المقدم من البلد المضيف، وقدره 125,1 مليون فرنك سويسري، على المبنى الجديد H. ويُعيد الأمين العام الإعراب عن تقدير الأمم المتحدة للدعم الذي يقدمه البلد المضيف فيما يتعلق بالخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، وتقديرها لالتزام الدول الأعضاء بتمويل الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث من خلال كل من التمويل المباشر بواسطة الأنصبة المقررة ومدفوعات تسديد القرض في المستقبل.

باء - الخطة المفصلة لتسديد قرض البلد المضيف

69 - بما أن المبنى الجديد، وهو المبنى H، قد بدأ شغله منذ أيار/مايو 2021، فقد بدأ تسديد ذلك الجزء من القرض المتعلق بالمبنى والذي تمتد فترة سدادته 50 عاما في كانون الأول/ديسمبر 2021. ومن المقرر أن يبدأ تسديد ذلك الجزء من القروض المتعلقة بأعمال التجديد في نهاية كانون الأول/ديسمبر 2025، أي في العام المقرر فيه إنجاز أعمال تجديد المبنى E.

70 - وارتأت الجمعية العامة أيضا، في قراراتها 263/74 و 253/75 و 246/76، أن تموّل مدفوعات القرض السنوية للبلد المضيف من الميزانية العادية إلى أن يتقرر خلاف ذلك. وفي ذلك السياق، أدرجت بناء على ذلك مدفوعات القرض في الميزانية البرنامجية المقترحة لعامي 2022 و 2023 في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية.

جيم - إدارة مخصصات الطوارئ

المنهجية

71 - على النحو المشار إليه في التقارير المرحلية السابقة، لا تزال إدارة مخصصات الطوارئ للمشروع تستند إلى ما تقدمه الشركة المستقلة المكلفة بإدارة المخاطر من توقعات في هذا الشأن على أساس تقييمها للمخاطر (انظر الفرع ثالثاً - طاء أعلاه).

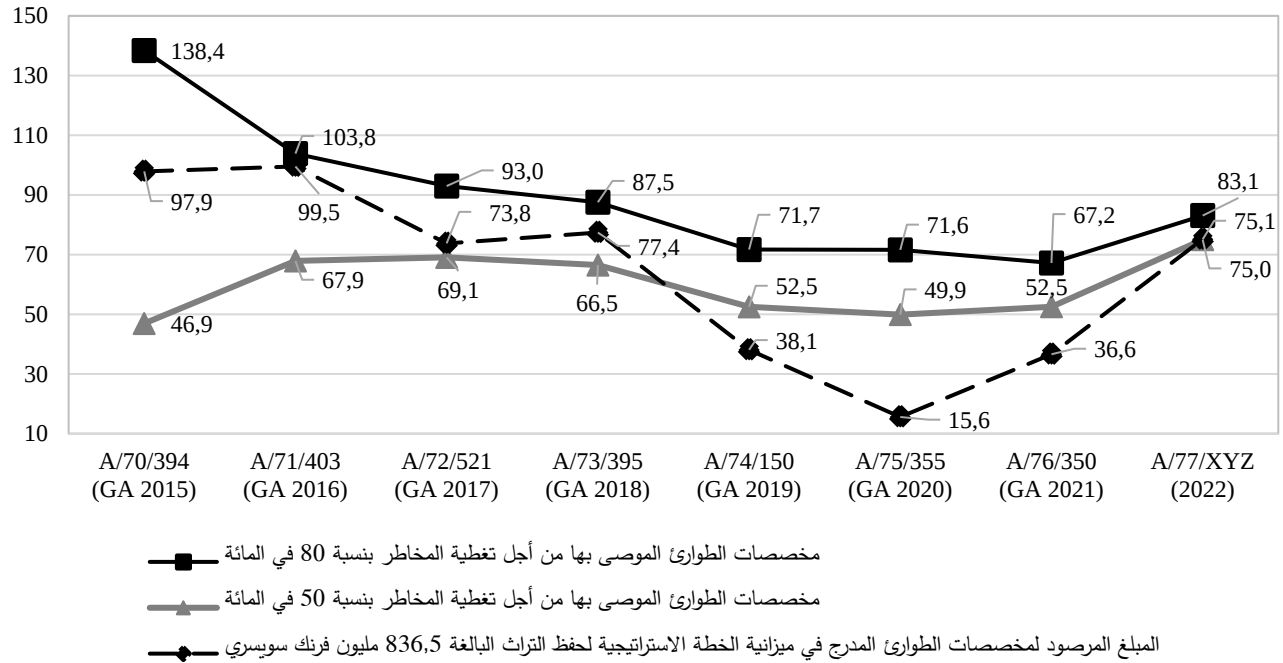
72 - والنموذج الذي يستخدمه المشروع يعيد حساب مخصصات الطوارئ اللازمة كل ثلاثة أشهر باستخدام المحاكاة بطريقة مونت كارلو وبرامجيات متخصصة، استناداً إلى قائمة موسعة بالمخاطر إلى جانب مجموعة من التكاليف المحتملة لهذه المخاطر وتقدير لاحتمال حدوثها. والمعيار المرجعي المعمول به في القطاع والذي وقع عليه الاختيار لهذا المشروع هو رصد مخصصات للطوارئ تكفي لتغطية جميع التشكيلات الممكنة من المخاطر وأوجه عدم اليقين وتكفل مستوى ثقة بنسبة 80 في المائة.

التحليل

73 - يبين الشكل الثالث عشر أن هناك حاجة في الوقت الراهن إلى مبلغ قدره 75,1 مليون فرنك سويسري كمخصص للطوارئ لتنفيذ المشروع في حدود الميزانية، وهو ما يمثل حالياً مستوى ثقة نسبته 53 في المائة. وعلاوة على ذلك، يشير الشكل الثاني عشر إلى أنه ستكون هناك حاجة إلى رصد ميزانياتي طوارئ بمبلغ 75 مليون فرنك سويسري ومبلغ 82,5 مليون فرنك سويسري لتحقيق هدف مستوى الثقة المتمثلين في نسبة 50 في المائة ونسبة 80 في المائة، على التوالي، اللذين أوصى مجلس مراجعي الحسابات بتتبعهما. ويمثل مستوى الثقة البالغ 80 في المائة أيضاً هدف المنظمة بالنسبة لمشاريع التشييد العالمية. ومبلغ 82,5 مليون فرنك سويسري (بمستوى ثقة نسبته 80 في المائة (P80))، وهو مبلغ مخصصات الطوارئ المطلوب لتحقيق هدف المنظمة، يتجاوز حالياً التكاليف المعتمدة للمشروع بمبلغ 7,4 ملايين فرنك سويسري.

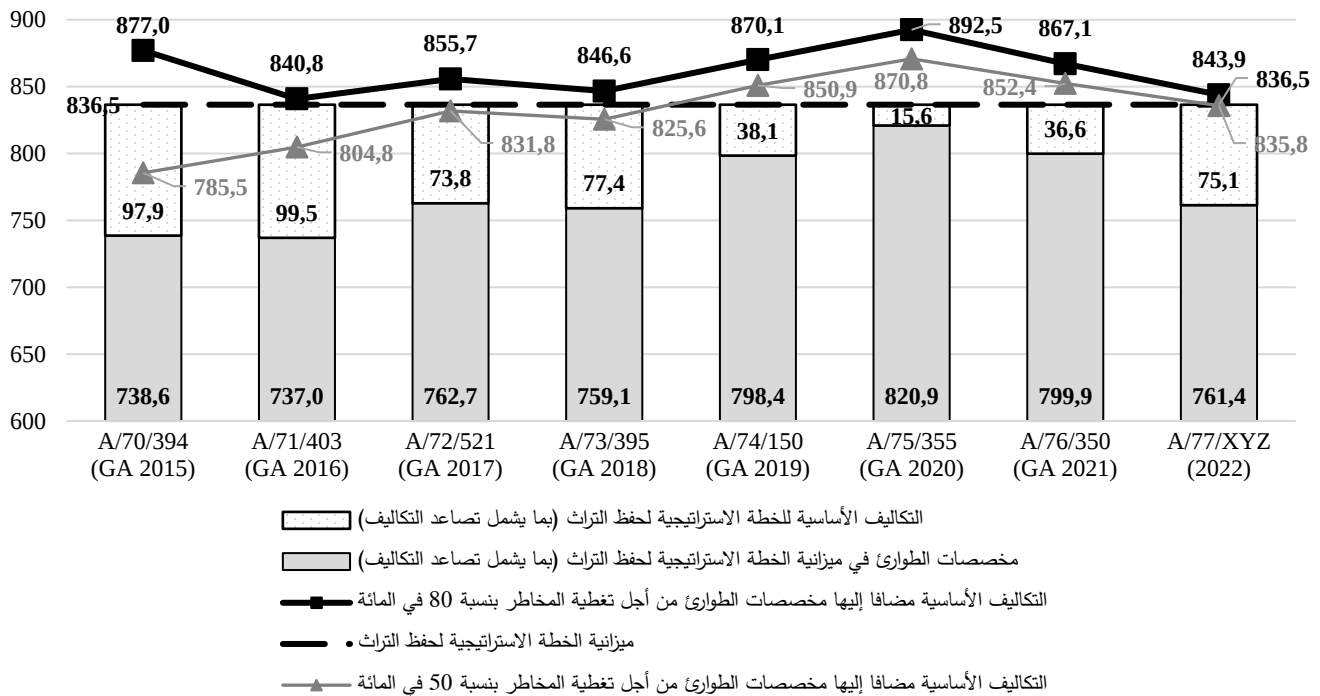
الشكل الثاني عشر
اتجاه مخصصات الطوارئ المتاحة والاحتمالية

(بملايين الفرنكات السويسرية)



الشكل الثالث عشر
اتجاه التكاليف الأساسية المتوقعة للمشروع ومخصصات الطوارئ المتاحة والاحتمالية

(بملايين الفرنكات السويسرية)



استراتيجية التخفيف من آثار المخاطر

74 - تمثلت استراتيجية التخفيف من آثار المخاطر قبل تفشي جائحة كوفيد-19، على النحو الموضح في التقارير السابقة للأمين العام، في الاستفادة من مرحلة خدمات ما قبل التشييد من عقد تجديد المباني التاريخية، التي تمثل 50 في المائة تقريبا من قيمة أعمال التشييد، بهدف تحديد تكاليف الأعمال في السوق بدقة بالاستفادة من خبرة المقاول ودرايته ومن وضعه في السوق لتحديد واستغلال مزيد من فرص تحليل القيمة. وقد ثبت نجاح ذلك بنفس القدر بالنسبة لعقد التجديد والتفكيك، وسيُستخدم نفس النهج لعقد المبنى E.

75 - وبالإضافة إلى ذلك، يتضمن عقد السعر الأقصى المضمون المتعلق بأعمال التجديد والعقود المتعلقة بالمبنى E آلية مشتركة لتحقيق الوفورات يتم من خلالها تحفيز المقاول على تسليم المشروع بسعر أدنى من السعر الأقصى المضمون حتى يستفيد من حصة من مبالغ الوفورات. ويضمن ذلك توافق أهداف المقاول تماما مع أهداف الأمم المتحدة المتمثلة في خفض تكلفة الأعمال. ولهذا النهج فائدة إضافية تتمثل في الحد، بقدر الإمكان، من استخدام مخصصات الطوارئ المرصودة للمشروع. وعلاوة على ذلك، تمكن أصحاب العطاءات من تقديم تحليلات للقيمة كجزء من عملية المناقصة. وتجدر الإشارة إلى أن التغييرات التي تُدخل على العقد ستزيد مع ذلك من المستوى المتفق عليه للسعر الأقصى المضمون كما هو الحال في جميع العقود.

76 - وتتمثل المرحلة التالية من استراتيجية التخفيف من المخاطر في استكمال التصميم التقني وتنفيذ خدمات ما قبل التشييد المتفق عليها بالتراضي لعقد المبنى E، بما يؤدي إلى الاتفاق على سعر أقصى مضمون لهذه المرحلة النهائية من أعمال الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث. وخلال فترة الأشهر الـ 12 إلى الـ 18 المقبلة، سيجلب ذلك المزيد من اليقين من حيث تكلفة هذا الجزء الأخير المتبقي من الأعمال بهدف تأمينه في حدود المستوى الأصلي المقدر للميزانية.

77 - وبالتوازي مع ذلك، وافق القيم على المشروع على عدة حلول تتعلق بتحليل القيمة للمبنيين B و E، وهي حلول تقلل التكلفة الإجمالية لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث مع الاستمرار في تلبية متطلبات المستخدم النهائي. ولن يتأثر نطاق المشروع بتلك التدابير التي تشمل، على سبيل المثال، وقف تجهيز المكاتب بالهواتف الثابتة والاستعاضة عنها بالاتصالات الهاتفية عبر الحواسيب المحمولة، والاستعاضة عن بعض المواد ببدائل أقل تكلفة تؤدي نفس الوظيفة، وتكييف المناضد الموجودة بدلا من شراء مناضد جديدة.

78 - ولا يتضمن هذا التقرير أي مقترحات تتعلق بتضييق النطاق المعتمد للمشروع. وللأمين العام أن يقدم في تقاريره المقبلة، حسب الاقتضاء وعند الضرورة، مقترحات بتضييق نطاق المشروع لكي تنتظر فيها الجمعية العامة وتوافق عليها من أجل التخفيف من مخاطر تجاوز التكاليف، إذا ما لزم الأمر.

استخدام مخصصات الطوارئ

79 - استُخدم ما مجموعه 7,8 ملايين فرنك سويسري من مخصصات الطوارئ في الفترة المشمولة بالتقرير منذ تقديم الأرقام السابقة في التقرير السنوي للأمين العام، أي من نهاية تموز/يوليه 2021 حتى نهاية تموز/يوليه 2022، وذلك فيما يتعلق أساسا بالتغييرات المتصلة بتجديد قصر الأمم التاريخي الناجمة

عن التطورات المستجدة في الموقع (4,4 ملايين فرنك سويسري)، والتغييرات المتصلة بالمبنى H الناجمة عن التطورات المستجدة في الموقع مع انتهاء هذا الجزء من المشروع (1,3 مليون فرنك سويسري)، وإعادة تصميم مبنى المؤتمرات المؤقت (0,2 مليون فرنك سويسري) وتكاليف تصميم إضافية (1,8 مليون فرنك سويسري)، فضلا عن تغييرات أخرى أصغر حجما تصل تكلفتها إلى 0,2 مليون فرنك سويسري. وكما هو مبين في الشكل الثالث عشر، ارتفعت التكاليف الأساسية النهائية المتوقعة للمشروع (بما يشمل تصاعد التكاليف) عن خط الأساس المعتمد للمشروع في عام 2015 البالغ قدره 738,6 مليون فرنك سويسري لتصبح 758,4 مليون فرنك سويسري. وانخفضت التكاليف الأساسية النهائية المتوقعة بمقدار 38,5 مليون فرنك سويسري مقارنة بالتوقعات الواردة في التقرير السنوي السابق. ومن أصل مبلغ مخصصات الطوارئ المدرج في التكلفة المقدرة للمشروع التي قدمت في التقرير المرحلي السنوي الثاني للأمين العام (A/70/394 و A/70/394/Corr.1)، يبلغ المجموع الذي جرى التعهد به واستخدامه بالفعل حتى الآن 47,5 مليون فرنك سويسري، وهو يمثل مبلغ 7,8 ملايين فرنك سويسري لعام 2022 ومبلغا إجماليه 39,7 مليون فرنك سويسري أبلغ في التقرير المرحلي السنوي الثامن للأمين العام عن استخدامه للفترة الممتدة من عام 2016 حتى نهاية عام 2021.

80 - وكما كان الحال في السنوات السابقة، وفي ضوء توقيت تقديم هذا التقرير، لا يزال من الممكن أن تُستخدم، قبل نهاية السنة التقويمية، مخصصات الطوارئ المتبقية المتوقعة حتى نهاية عام 2022، في حال نشوء حاجة إلى تنفيذ أي أنشطة إضافية.

دال - مخطط وعملة الاعتمادات والأنصبة المقررة

81 - خصصت الجمعية العامة، بموجب قراراتها (247/68 و 262/69 و 248/70 و 272/71 و 262/72 و 279/73 و 263/74 و 253/75 و 246/76) مبلغا وصل مجموعه حتى الآن إلى 283,1 مليون فرنك سويسري للفترة الممتدة من 2014 إلى 2022، بعد خصم المساهمات المقدمة لتسديد المدفوعات السنوية للقرض السويسري المتعلقة بالمبنى الجديد والواردة في إطار الباب 33 من الميزانية العادية لعام 2023 (A/77/6 (Sect.33)). ووردت تبرعات إضافية في إطار تبرعات الدول الأعضاء وستُستخدم لموازنة الأنصبة المقررة على الدول الأعضاء بمبلغ قدره 1,9 مليون فرنك سويسري في السنوات التي يتم فيها تكبد التكاليف الممولة من تلك التبرعات. وبناء على ذلك، يصبح مقدار التكلفة المعتمدة للمشروع التي لا يزال يتعين تمويلها من الدول الأعضاء 151,6 مليون فرنك سويسري (باستثناء استخدام قرض الدولة المضيفة وتسديده).

82 - وبالإضافة إلى التمويل من التبرعات، سيستمر استخدام قناتي التمويل الرئيسيتين (قرض البلد المضيف ومساهمات الدول الأعضاء) كل عام بمبالغ متساوية تقريبا، إلى أن يستنفد كامل المبلغ متاح من القرض السويسري، وعندئذ سيستكمل التمويل المتبقي المطلوب من المساهمات المقدمة من الدول الأعضاء. ويمكن تنقيح نسبة الاستخدام بين عنصرَي التمويل الرئيسيين هذين كل سنة، في حالة اتخاذ الجمعية العامة قرارا في الدورة المقبلة بشأن مخطط الأنصبة المقررة. وسيجري التعامل مع قرض البلد المضيف على النحو التالي:

(أ) استُخدم جزء القرض السويسري المخصص للمبنى الجديد، وهو المبنى H، الذي يبلغ مجموعه 125,1 مليون فرنك سويسري في الفترة الممتدة من عام 2017 إلى عام 2021 لتمويل جميع

التكاليف المستوفية للشروط فيما يتعلق بالتشييد والخدمات الاستشارية. وبلغ حجم السحب 15,0 مليون فرنك سويسري في عام 2017، و 22,0 مليون فرنك سويسري في عام 2018، و 28,5 مليون فرنك سويسري في عام 2019، و 49,0 مليون فرنك سويسري في عام 2020، و 10,6 ملايين فرنك سويسري في عام 2021؛

(ب) يُستخدم جزء القرض السويسري المخصص لأعمال التجديد لتمويل جزء من التكاليف المستوفية للشروط فيما يتعلق بأعمال تجديد المباني القائمة، وهي أعمال يُتوقع في اتفاق قرض البلد المضيف أن تحتاج إلى مبلغ مجموعه 274,9 مليون فرنك سويسري. وتم سحب مبلغ 50,0 مليون فرنك سويسري في عام 2021 ومن المقرر أن يصل المبلغ الذي سيتم سحبه في عام 2022 إلى 66,0 مليون فرنك سويسري، منه 45,5 مليون فرنك سويسري جرى استلامه بالفعل حتى نهاية تموز/يوليه 2022.

83 - وهناك ثلاثة مخططات ممكنة للاعتمادات والأنصبة المقررة للمشروع (وهي رصد اعتمادات وأنصبة مقررة تدفع لمرة واحدة، أو رصد اعتمادات وأنصبة مقررة متعددة السنوات، أو رصد اعتمادات تدفع مقدماً ولمرة واحدة والجمع بين دفع الأنصبة المقررة لمرة واحدة والأنصبة المقررة المتعددة السنوات)، فضلاً عن خيارين لعملية الاعتمادات والأنصبة المقررة (دولارات الولايات المتحدة أو الفرنكات السويسرية)، وهو ما عرضه الأمين العام في جميع تقاريره المرحلية السابقة، ولا يزال قائماً. وترد في المرفق الثاني لهذا التقرير رسوم بيانية مستكملة توضح هذه الخيارات ومعلومات إضافية تفصيلية عن اختيار مخطط الأنصبة المقررة وعملتها.

84 - وفي حين أن هذه الخيارات الثلاثة تطرح نفس مخاطر التدفقات النقدية وتتسم بنفس الخصائص التي ورد وصفها في التقارير السابقة للأمين العام، يبدو في ضوء قرب إنجاز المشروع في غضون فترة تزيد قليلاً عن السنتين أن خصائص خيار رصد اعتمادات وأنصبة مقررة متعددة السنوات وخيار رصد اعتمادات تدفع مقدماً ولمرة واحدة مع الجمع بين دفع الأنصبة المقررة لمرة واحدة والأنصبة المقررة المتعددة السنوات تميل إلى التشابه، ولا يزال الأمين العام يؤكد ضرورة قيام جميع الدول الأعضاء بدفع المبالغ المقررة للمشروع في حينها وبالكامل.

85 - وإذا ما استمر اعتماد الدول الأعضاء للخيار الثاني الذي تستند فيه الاعتمادات والأنصبة المقررة إلى النفقات المقدرة لكل فترة مالية، كما كانت الممارسة المتبعة في السنوات السابقة، فإن المبلغ اللازم اعتماده لعام 2023 سيكون 82,3 مليون فرنك سويسري، بعد السماح بترحيل الأموال التي سبق أن قُدمت كأَنْصَبَة مقررة ولم تُستخدم في عام 2022⁽¹⁾.

هاء - الحساب الخاص المتعدد السنوات

86 - اقترح الأمين العام في تقاريره المرحلية السنوية السابقة عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث (A/70/394 و A/70/394/Corr.1 و A/71/403 و A/71/403/Corr.1 و A/72/521 و A/73/395 و A/74/452 و A/75/355 و A/76/350) أن تتم المعالجة المحاسبية للمشروع من خلال حساب خاص متعدد السنوات، يمول عن طريق اعتمادات وأنصبة مقررة منفصلة عن الميزانية العادية.

(1) تقترض التوقعات الحالية أن رصيد نهاية السنة لعام 2022 من مبلغ الأنصبة المقررة على الدول الأعضاء المتاح الذي سيرحل لاستخدامه في عام 2023 سيصل إلى 4,5 ملايين فرنك سويسري.

ويُتيح إنشاء حساب خاص فصل تكاليف الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن الميزانية البرنامجية للأمانة العامة. بيد أنه تجدر الإشارة إلى أن الممارسة المتبعة في الجمعية العامة منذ بدء المشروع هي رصد الاعتمادات اللازمة لتلبية احتياجات المشروع في إطار الميزانية العادية، وحيث إن الوقت المقدر حالياً لإنجاز المشروع لا يزيد إلا قليلاً عن السنتين، فإن الأثر الذي سيتركه أي خيار بديل سيكون محدوداً.

87 - وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن إنشاء حساب خاص سيكون ضرورياً في حالة اختيار الفرنكات السويسرية كعملة للأُنصبة المقررة، نظراً لأن حساب الإنشاءات الجارية المتعدد السنوات المنشأ في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة مقوم بدولارات الولايات المتحدة ويتعذر استيعابه للاعتمادات والأُنصبة المقررة بالفرنكات السويسرية.

88 - وسيُغلق الحساب الخاص المتعدد السنوات بعد إغلاق المشروع مالياً وإدارياً، حينما تسدد جميع الدول الأعضاء أنصبتها المقررة بالكامل.

واو - معلومات مُحدّثة عن فرص التمويل البديلة

تبرعات الدول الأعضاء للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

89 - لا يزال مكتب الأمم المتحدة في جنيف سباقاً في جهوده الرامية إلى البحث عن المزيد من الجهات المانحة للإسهام في تمويل أعمال التشييد والتجديد في قصر الأمم، وهو يؤكد في هذا الصدد على إعطاء الأولوية للأنشطة التي تقع ضمن نطاق مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث على النحو المطلوب في الفقرة 24 من الجزء التاسع من قرار الجمعية العامة 253/75. ويكرر مكتب الأمم المتحدة في جنيف الإعراب عن تقديره للدول الأعضاء التي قدمت تبرعات حتى الآن.

التبرعات المقدمة إلى مكتب الأمم المتحدة في جنيف من الدول الأعضاء

90 - في حين تُخصّص التبرعات، على سبيل الأولوية وبقدر الإمكان، للأنشطة التي تقع ضمن نطاق المشروع، فإن نطاق تخصيص أي تبرعات ترغب الدول الأعضاء في تقديمها يظل في نهاية المطاف خياراً فردياً لها. وقد تظل لذلك التبرعات الإضافية المقدمة إلى الأمم المتحدة خلال فترة القيام بأعمال الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث تغطي عناصر لا تقع ضمن نطاق المشروع، ومن ثم لا تعوض تكاليفه الإجمالية.

التبرعات الأخرى المقترحة لمكتب الأمم المتحدة في جنيف

91 - على نحو ما ورد في تقارير الأمين العام السابقة (A/73/395 و A/74/452 و A/75/355 و A/76/350)، تواصل الأمم المتحدة العمل مع مؤسسة خاصة غير ربحية على تقديم هبة عينية تتمثل في إقامة مركز جديد للزوار، يكون موقعه في مجمع قصر الأمم بجوار بوابة الأمم. وترد أدناه تغطية أكثر تفصيلاً لحالة هذا المشروع. وجرّت مناقشات مفصلة مع أذربيجان تتعلق بتقديم تبرع لتجديد الغرفة الخامسة عشرة بعد إنجاز الأعمال في المبنى AC حيث تقع هذه الغرفة. وقد تم تجديد هذه الغرفة آخر مرة في عام 2007 من خلال تبرع عيني سابق مقدم من أذربيجان.

ثامنا - اعتبارات أخرى ذات صلة

ألف - رفع القيمة السوقية للأراضي التي تملكها الأمم المتحدة في جنيف

92 - على نحو ما ذكر سابقا في التقرير المرحلي السنوي الثامن للأمين العام، وُقِعَ في آذار/مارس 2020 اتفاق مع مؤسسة حاضرة الموسيقى في جنيف (Fondation pour la Cité de la musique de Genève) ومع كانتون جنيف لإبرام عقد إيجار مدته 90 سنة يكون مشفوعا بحقوق بناء تتعلق بغيلا وحديقة فوتانتين بمبلغ إجمالي قدره 25,6 مليون فرنك سويسري. وكجزء من إجراءات طلب تراخيص البناء التي اتبعتها مؤسسة حاضرة الموسيقى في جنيف، أُجري استفتاء عام على الاقتراح في جنيف في حزيران/يونيه 2021. ورفض ما مجموعه 50,86 في المائة من الناخبين الذين شاركوا في الاستفتاء خطط المشروع.

93 - وفي أعقاب هذه النتيجة السلبية للاستفتاء، أخطرت مؤسسة حاضرة الموسيقى في جنيف مكتب الأمم المتحدة في جنيف رسميا في أواخر كانون الأول/ديسمبر 2021 بقرارها التخلي عن المشروع، وأكدت إلغائها لاتفاق عقد الإيجار الذي مدته 90 سنة وفقا للشروط ذات الصلة. وهذا يعني أنه لن يرد مزيد من الإيرادات من الإيجار في عام 2022 وستبقى الأرض والغبلا قيد استخدام المنظمة.

94 - ويمتلك مكتب الأمم المتحدة في جنيف أيضا واحدة من قطع الأراضي التي خُددت لرفع قيمتها السوقية، وهي أرض تم تأجيرها إلى المدرسة الدولية في جنيف. وقد قدم المؤجر إشعارا بإخلاء الموقع، وستكون الأرض جاهزة للشغل اعتبارا من 1 أيلول/سبتمبر 2023. ويجري النظر في خيارات لاستخدام قطعة الأرض في المستقبل، بما في ذلك الاستقرار على ترتيبات للإيجار تتماشى مع الجزء السابع من قرار الجمعية العامة 263/74 الذي شجعت فيه الجمعية الأمين العام على مواصلة جهوده لتحقيق أقصى قدر من توليد الدخل على المدى الطويل من خلال ترتيبات التأجير الطويلة الأجل الموجهة لمصلحة المجتمعات المحلية للأراضي المملوكة للأمم المتحدة في جنيف.

95 - ويجدر، في هذا الصدد، التذكير بأن الأمين العام طُلب إليه أن يقدم خططا مفصلة بشأن استراتيجية رفع القيمة السوقية والأعمال التحضيرية، بما في ذلك نطاق الأعمال التحضيرية ومدتها واحتياجاتها من الموارد، لكي تنتظر فيها الجمعية العامة في أقرب وقت ممكن عمليا. وبناء على ذلك، قدم الأمين العام في تقريره المرحلي السنوي السابع خططا مفصلة لاستراتيجية رفع القيمة السوقية. وأيدت الجمعية العامة، في قرارها 253/75، الاستنتاجات والتوصيات الواردة في تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (A/75/7/Add.12)، الذي رأت فيه اللجنة الاستشارية أن استراتيجية رفع القيمة السوقية ينبغي أن تعكس، في جملة أمور، الأثر الكامل والطويل الأجل لجائحة كوفيد-19، وترتيبات العمل المرنة، والتغييرات المحتملة في النسبة المقررة لشغل المباني، والاستعانة بنمذجة معلومات البناء. ولذلك، أوصت اللجنة الاستشارية بعدم الإذن بتغطية تكاليف الأعمال التحضيرية لاستراتيجية رفع القيمة السوقية، وأوصت كذلك بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم استراتيجية منقحة لرفع القيمة السوقية في سياق التقرير المرحلي القادم.

96 - وفي ضوء تأييد الجمعية العامة لتوصية اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، واصل الأمين العام استعراض النهج المتبع في رفع القيمة السوقية للأراضي والأصول الأخرى التي تملكها المنظمة في جنيف وتطوير تلك الأراضي والأصول، من أجل النظر في أي آثار على الاستراتيجية تنجم عن الأثر الكامل والطويل

الأجل لجائحة كوفيد-19، وترتيبات العمل المرنة، والتغييرات المحتملة في النسبة المقررة لشغل المباني، والاستعانة بنمذجة معلومات البناء. وقد لخصت هذه الاعتبارات في التقرير المرحلي الثامن (A/76/350)، إلى جانب طلب مبلغ قدره 55 800 دولار للخدمات الاستشارية اللازمة لتحديث استراتيجية رفع القيمة السوقية.

97 - ولاحظت الجمعية العامة، في الفقرتين 26 و 27 من الجزء الثامن عشر من قرارها 246/76، تأييد اللجنة الاستشارية، في الفقرة 34 من تقريرها (A/76/7/Add.15)، لمزايا اقتراح الأمين العام. بيد أن الجمعية العامة قررت كذلك أن تنتظر خلال الجزء الرئيسي من دورتها السابعة والسبعين في إمكانية تخصيص مبلغ 55 800 دولار المطلوب للاحتياجات المقترحة من الخدمات الاستشارية المتعلقة بالرفع من القيمة السوقية، ومن ثم قررت عدم الموافقة على الاحتياجات المقترحة للخدمات الاستشارية المتعلقة بالرفع من القيمة السوقية لعام 2022، وأن تعدل وفقا لذلك مبلغ باب الإيرادات 2، الإيرادات العامة.

98 - وبذلك لم يتمكن الأمين العام من إحراز تقدم جدي في تحديث استراتيجية رفع القيمة السوقية خلال الفترة المشمولة بالتقرير. وينبغي الاعتراف بأنه، في ضوء سحب الاقتراح المُرضي المتعلق بعقد إيجار موقع فويانتين، من المرجح أن تتخفف في الأجلين القصير والمتوسط المبالغ الإجمالية التي يمكن الآن تحقيقها بصورة واقعية في إطار استراتيجية رفع القيمة السوقية. وعلى أية حال، وبالنظر إلى التطورات المبينة، سيلزم تحديث استراتيجية رفع القيمة السوقية. وتشير التقديرات إلى أنه ستكون هناك حاجة إلى مبلغ إضافي قدره 19 200 دولار للقيام بذلك. ولهذا الغرض، طلب الأمين العام مرة أخرى إلى الجمعية العامة أن تؤيد تنفيذ الأعمال الاستشارية اللازمة من أجل تحديث استراتيجية رفع القيمة السوقية على النحو الذي أوصت به اللجنة الاستشارية في تقريرها للعام الماضي (A/76/7/Add.15)، وأن تأذن بإنفاق مبلغ منقح يقدر إجماليه بـ 75 000 دولار لأغراض أخرى للخدمات الاستشارية يتم تعويضه من باب الإيرادات 2 من الميزانية البرنامجية لعام 2023 المقدر أن يصل إلى ما مبلغه 22,4 مليون دولار في عام 2023، منه إيرادات قدرها 2,3 مليون دولار تتأتى من مكتب الأمم المتحدة في جنيف (انظر (A/77/6 (Income sect.2)).

باء - الاعتبارات الأمنية

99 - على النحو المبين في التقارير المرحلية السنوية السابقة للأمين العام، يواصل مكتب الأمم المتحدة في جنيف، بتنسيق وثيق مع إدارة شؤون السلامة والأمن، المشاركة بنشاط في وضع البرنامج الأمني العام⁽²⁾ لمباني الأمم المتحدة في جنيف.

100 - وقد قرر الأمين العام أن الأحكام الأمنية المتوخاة أصلا في نطاق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث لا تزال صالحة، وأدخلت بعض التغييرات الطفيفة لجعل تصميم المشروع ينسجم تماما مع البرنامج الأمني العام المحدث. وتزيد هذه النظم الأمنية من تعزيز البنية التحتية المادية لمجمع قصر الأمم بما يتفق تماما مع أهداف البرنامج الأمني العام.

101 - ولم يكن لهذه التغييرات أثر سلبي في تكلفة الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث أو جدولها الزمني. وقد قِيم مكتب الأمم المتحدة في جنيف الاحتياجات المتبقية من الموارد التي تلزم للجوانب الأخرى من البرنامج الأمني العام وحدد أولوياتها وأقرت إدارة شؤون السلامة والأمن، عقب إنجاز استعراض في هذا الشأن، العناصر المتبقية التي يعين الاضطلاع بها على مدى السنوات المقبلة بوصفها مشاريع مستقلة أصغر حجما.

(2) غُيّر الاسم من "المخطط الأمني العام" بسبب العناصر البرنامجية المختلفة ذات الصلة التي تم تحديدها.

102 - وانطلاقاً من التوصيات الواردة في البرنامج الأمني العام لمكتب الأمم المتحدة في جنيف الذي وُضع في عام 2018، أعلنت حكومة سويسرا عن تبرع عيني ثانٍ خلال فترة عام 2021 يُقدّم بما قيمته مليون فرنك سويسري تقريباً لتغطية تكاليف تدعيم طريق مدخل بريني (Pregny) للمركبات من أجل الحد من تأثير أي هجوم محتمل بالدهس بالمركبات. ويعكف حالياً المكتب والنظراء في البعثة الدائمة لسويسرا لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى في جنيف على إضفاء الطابع الرسمي على مذكرة للتفاهم من أجل البدء في دراسة جدوى، يجري في إطارها بلورة تفاصيل المشروع.

جيم - الأعمال الفنية والتحف والهدايا الأخرى

103 - حسبما ورد في التقرير المرحلي السنوي الثامن، انتهى من إجراء جرد شامل لجميع الأعمال الفنية والهدايا، التي هي إما موروثّة من عصبة الأمم أو تلقاها مكتب الأمم المتحدة في جنيف كهبات. وطلبت ست دول أعضاء، هي أذربيجان وألبانيا وجمهورية مولدوفا والفلبين وكندا والنرويج، أن تحفظ أعمالها الفنية في عهدتها مؤقتاً إلى حين إنجاز الأجزاء ذات الصلة من أعمال التجديد.

104 - وبالنسبة للأعمال الفنية والتحف والهدايا الأخرى المتبقية، قام مقال أعمال التجديد بحماية و/أو نقل وتخزين تلك القطع بما يلزم من المهارات والعناية المعقولة، مستعينا بشركة متخصصة متمرسة في نقل الأعمال الفنية وبتوجيه وثيق من خبير التراث الفني وتحت إشرافه. وجرى القيام بذلك بشكل تدريجي وفقاً لما يقتضيه البرنامج والتقدم المحرز في الأعمال ومع تولي المقال مسؤولية إعادة تركيب الأعمال الفنية في مواقعها النهائية بعد إنجاز أقسام الأعمال ذات الصلة. وحصل كل من المقال ومكتب الأمم المتحدة في جنيف على تغطية تأمينية تخصصية إضافية تشمل العناصر التي يضطلع بها كل منهما في هذه العمليات، لضمان أن يتوافر، في حالة حدوث أي ضرر، وهو أمر مستبعد، قدرٌ من التغطية للأضرار الكبيرة المحتملة التي يمكن تكبدها فيما يتعلق بالمخاطر المرتبطة بهذه الأنشطة.

دال - المشاريع الأخرى المضطلع بها خارج نطاق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

مركز الزوار الجديد

105 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، واصلت المؤسسة الخاصة غير الربحية التي تعمل على إنشاء مركز الزوار الجديد بذل الجهود في إطار تنسيق وثيق مع الأمانة العامة للأمم المتحدة من أجل التحضير لبدء أعمال التشييد ومواصلة تطوير تصميم المعرض. وسيكون موقع مركز الزوار الجديد في مجمع قصر الأمم بجوار بوابة الأمم.

106 - وفي الفقرة 104 من التقرير المرحلي الثامن (A/76/350)، أفيد بأن هناك عملية جارية لتقديم عطاءات لتصميم المعرض الدائم وإنشائه وتجهيزه وبأنّ من المتوقع أن يبدأ تشييد المركز في أوائل عام 2022. بيد أن عملية تقديم العطاءات التي أجرتها المؤسسة فيما يتعلق بالتشييد قد تأخرت. وخلال النصف الأول من عام 2022، منحت المؤسسة إحدى الشركات المتخصصة عقد تصميم المعرض الدائم. وفي حزيران/يونيه 2022، أبلغت الجهة المانحة مكتب الأمم المتحدة في جنيف بأنها تلقت مزيداً من التفاصيل من الشركة التي تقوم بتصميم المعرض ومناقشات التشييد، تتطلب منها الشروع في عملية مراجعة لتقديرات التكاليف نظراً لأن التقديرات المنقحة كانت أعلى من المتوخى في السابق وتنفق ميزانية المؤسسة.

107 - وتقوم الجهة المانحة حالياً بإعادة تقييم نطاق المبنى وتحديد ما يمكن الأخذ به من تعديلات وخيارات لتحليل القيمة بغية تنفيذ المشروع. وبعد الانتهاء من هذه الدراسة، سيُحدّد جدول زمني منقح للتشييد وسيقدم الاقتراح المحدث إلى مكتب الأمم المتحدة في جنيف في خريف عام 2022. غير أن المؤسسة متفائلة بأن المركز سيفتح في عام 2024.

108 - وعلى النحو المبين في التقرير السابق للأمين العام (A/76/350)، من المتوقع أن تكون عمليات المركز الجديد غير ذات أثر على الدول الأعضاء من حيث التكلفة. وسيواصل الأمين العام تقديم مزيد من معلومات عن المشروع في إطار التقرير المرحلي السنوي المقبل.

توسيع البنى التحتية لمحطة القطارات الرئيسية وخطوط السكك الحديدية في جنيف

109 - كما ذكر في التقارير السابقة، تم توقيع اتفاق إطاري في عام 2019 بين شركة السكك الحديدية الاتحادية السويسرية والأمم المتحدة، ممثلة بمكتب الأمم المتحدة في جنيف، ومدينة جنيف بشأن الإشغال المؤقت للأراضي المملوكة للأمم المتحدة والتنازل عنها في إطار توسيع البنية التحتية لخطوط السكك الحديدية في جنيف.

110 - وإلى جانب هذا الاتفاق، تم التوقيع على اتفاق تكميلي في تموز/يوليه 2021 بين شركة السكك الحديدية الاتحادية السويسرية والأمم المتحدة تضمن مزيداً من التفاصيل عن المشروع وآثاره والتعويضات ذات الصلة الممنوحة للأمم المتحدة، على النحو المبين في التقرير السابق للأمين العام (A/76/350). وفي وقت لاحق، أخبرت تلك الشركة مكتب الأمم المتحدة في جنيف أنه من غير المتوقع حالياً أن تبدأ الأعمال قبل عام 2027، وذلك بسبب التغييرات التي طرأت على المشروع الأصلي. وسيواصل مكتب الأمم المتحدة التنسيق مع السلطات السويسرية وتقديم معلومات مُحدّثة في هذا الصدد.

مركز الرعاية النهارية التابع لمكتب الأمم المتحدة في جنيف والمنظمة العالمية للملكية الفكرية

111 - عطفًا على المعلومات المقدمة في التقرير المرحلي السنوي الثامن بشأن دراسة الجدوى التي أجريت في أوائل عام 2021 لصالح مكتب الأمم المتحدة في جنيف والمنظمة العالمية للملكية الفكرية بشأن تشييد مرفق للرعاية النهارية على أرض يملكها مكتب الأمم المتحدة في جنيف، لا يزال هذا المشروع معلقاً ريثما تواصل المنظمة العالمية للملكية الفكرية استعراضه وتتخذ قراراً بشأن ما إذا كانت ستضفي قدماً في تنفيذه. وعليه، لم يحرز أي تقدم يذكر في هذا الصدد خلال الفترة المشمولة بهذا التقرير. وسيواصل الأمين العام تقديم معلومات مُحدّثة في التقارير المقبلة، بما في ذلك عن الأثر المالي للمشروع، في حالة المضى قدماً في إنجازه.

هاء - اعتبارات الصيانة اللاحقة للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

112 - عملاً بقرار الجمعية العامة 253/75 الذي أيدت فيه الجمعية توصية اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية الواردة في الوثيقة A/75/7/Add.12، شرع الأمين العام في اتخاذ خطوات أولية لوضع استراتيجية للصيانة اللاحقة للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث من أجل كفالة التشغيل الأمثل لمجمع قصر الأمم برمته على المدى الطويل، بما في ذلك جميع مبانيه وبنائه التحتية، مع حماية جميع الاستثمارات التي تم القيام بها. وفي هذا السياق، تم تحديد الاحتياجات الأساسية التالية:

(أ) حماية الاستثمار الكبير الذي وُظف في نطاق أعمال التجديد المشمول بالخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث، بما في ذلك المبنى H الذي شيد حديثاً، لكفالة تحقّق الفوائد المتوقعة منه على النحو الواجب؛

(ب) برمجة احتياجات التجديد اللاحقة للخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث التي ستصبح مستحقة في العقد المقبل؛

(ج) تقييم المباني غير المدرجة في الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث وتحديد استخداماتها المحتملة استناداً إلى تحليل شامل طويل الأجل للاحتياجات من أماكن المكاتب وغرف الاجتماعات وأماكن التخزين وحفظ المحفوظات وغيرها من المرافق.

113 - ولهذا الغرض، يُقترح إجراء دراسة شاملة كجزء من خطة الأمين العام للاستثمار الرأسمالي للمنظمة، والتي من المتوقع تقديمها إلى الجمعية العامة في أواخر عام 2022. وستوفر الدراسة الأساس لوضع استراتيجية وخطة شاملتين لحفظ مجمع قصر الأمم بأكمله. وفي وقت لاحق، ستنفذ استراتيجية صيانة لجميع مباني مكتب الأمم المتحدة في جنيف، تشمل على سبيل المثال جميع المباني الكائنة في المجمع، بما فيها المباني التي تم تجديدها حديثاً وكذلك المباني التي شيدت حديثاً كجزء من مشروع الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث.

114 - وستستند الاستراتيجية المتوخى وضعها إلى نظام وقائي مخطط له يشمل الاستبدال المنتظم لمكونات المبنى، وفقاً لدورة حياتها، في نهاية كل فترة من مراحل العمر الإنتاجي لكل منها، وذلك بغية الاستفادة على أفضل وجه من الموارد وتوفير قيمة أفضل بكثير مقابل المال. ومن شأن ذلك أن يؤدي في أفضل الظروف إلى تلافي الحاجة في المستقبل إلى مشروع من نوع الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث، وهو ما سيكون ضرورياً في المستقبل لولا ذلك. كما سيتم تدريجياً تحديد خطط صيانة المباني التاريخية، إلى جانب التسليم التدريجي للمباني التي تم تجديدها بموجب الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث.

115 - ومن الجدير بالذكر أن مشروع الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث حدد من بين أهدافه ضرورة الامتثال لقوانين البناء، ونتيجة لذلك هناك زيادة كبيرة في عدد مكونات البناء التقنية التي ستطلب صيانة ممنهجة ومنظمة ووقائية سيكون لها بدورها تأثير كبير على تكاليف الصيانة السنوية المتوقعة لصيانة المباني وكفالة الكفاءة في تشغيلها.

116 - وستشكّل احتياجات الصيانة اللاحقة للخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث العناصر الرئيسية لاستراتيجية الحفظ المستقبلية، التي سيتم فيها تحديد احتياجات الصيانة الإجمالية، وتحقيق الاستفادة المثلى من نهج وممارسات الصيانة الوقائية المقررة، وتقييم التوازن الأمثل للقيمة مقابل المال بين إسناد أعمال الصيانة إلى جهات خارجية وتوفيرها بالاستعانة بالطاقات الداخلية، مع كفالة أفضل استخدام للموارد من حيث فعالية التكاليف على المدى الطويل.

117 - ويتمثل الهدف من استراتيجية الصيانة هذه اللاحقة للخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث في حماية الاستثمارات المبذولة للحفاظ على مباني مكتب الأمم المتحدة في جنيف، مع مراعاة التراث الثقافي والطابع التاريخي للمباني وكذلك العلاقة بين البيئة المبنية والمناطق الطبيعية بمتنزه أريانا، واستدامة نظمها وأصولها. وقد سميت الاستراتيجية المتوخاة مؤقتاً "خطة الاستثمار الرأسمالي والحفظ لمكتب الأمم المتحدة في جنيف". وهي تركز على حماية الاستثمار الرأسمالي الرئيسي للخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث وإعادة تأهيل الحيز المكاني واستخدامه على الوجه الأمثل في جميع أنحاء المجمع ومنتزه أريانا بعد الانتهاء من المشروع.

تاسعا - الخطوات المقبلة

118 - يتوخى فريق المشروع إنجاز أنشطة التصميم والتعاقد والتشييد الهامة التالية في إطار المشروع على مدى السنتين المقبلتين:

- (أ) الانتهاء من التصميم التقني والشروع في خدمات ما قبل التشييد للمبنى E خلال الفترة المتبقية من عام 2022 وعام 2023، بما يفضي إلى الاتفاق على سعر أقصى مضمون في عام 2023؛
- (ب) إغلاق المبنى E وبدء الأشغال المبكرة، التي تشمل تفكيك وإزالة برج المكاتب، والبدء في أعمال التجديد لغرف الاجتماعات والمناطق الملحقة بالمبنى E، بما في ذلك العمليات اللازمة لنقل الموظفين خلال عامي 2023 و 2024؛
- (ج) تنفيذ أنشطة إدارة التغيير والانتقال المتعلقة بالإنجاز التدريجي للمباني التاريخية المجددة لقصر الأمم وانتقال الموظفين إليها، بما في ذلك تخطيط وتنفيذ عمليات نقل موظفي مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان إلى المبنى H مع السعي إلى تحقيق أقصى قدر من الكفاءة من خلال التشارك في أماكن العمل وتدريب الموظفين على كيفية استخدام بيئة العمل المحدثّة؛
- (د) الإنجاز التدريجي لأعمال التجديد، بما في ذلك إدخال الأجزاء المكتملة من المباني AC و A و AB في قصر الأمم التاريخي الخدمة وتسليم تلك المباني وكفالة الجاهزية التشغيلية لغرف الاجتماعات، اعتباراً من الربع الأخير من عام 2022 فصاعداً، وذلك قبل بلوغ مرحلة إغلاق المبنى E؛
- (هـ) مواصلة الإكمال التدريجي للمناطق المتبقية من قصر الأمم التاريخي خلال الجزء الأخير من عام 2022 وفي عام 2023 وحتى عام 2024؛
- (و) تنفيذ وإعمال تدابير تحليل القيمة المحددة في أقسام العمل المتبقية، جنباً إلى جنب مع الإدارة المعززة والمحكمة لحالات الطوارئ أثناء الانتهاء من أعمال التجديد المتبقية لكفالة إمكانية إنجاز المشروع في حدود الميزانية.

عاشرا - الإجراءات الموصى بأن تتخذها الجمعية العامة

119 - يُطلب إلى الجمعية العامة ما يلي:

- (أ) أن تحيط علماً بهذا التقرير؛
- (ب) أن تبت في مخطط الاعتمادات والأنصبة المقررة للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث وفي العملة التي ستعتمد في ذلك؛
- (ج) أن توافق على إنشاء حساب خاص متعدد السنوات للمشروع؛
- (د) أن توافق على الاحتياجات المقدرة للأعمال الاستشارية الضرورية لتحديث استراتيجية رفع القيمة السوقية للأراضي، ومقدارها 75 000 دولار لعام 2023، وعلى التخفيض المقابل في تقديرات الإيرادات الإجمالية في باب الإيرادات 2 من مبلغ 22 352 200 دولار إلى مبلغ 22 277 200 دولار.

المرفق الأول

النفقات حسب مصدر التمويل

الجدول ألف-أولاً-1

التمويل المعتمد من الدول الأعضاء، والنفقات الفعلية والمتوقعة للفترة 2014-2022

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

(ألف)	(باء)	(جيم = ألف + باء)	(دال)	(هاء)	(واو = دال + هاء)
التمويل المعتمد من الدول الأعضاء 2021-2014	التمويل المعتمد من الدول الأعضاء 2022	التمويل المعتمد من الدول الأعضاء 2022	النفقات في 31 تموز/يوليه 2022	النفقات المتوقعة للفترة آب/أغسطس - كانون الأول/ديسمبر 2022	مجموع النفقات المتوقعة 2022
التشييد والترميم	86 270,0	35 472,5	121 742,5	28 836,2	110 957,5
التصميم، والخدمات الاستشارية، والتعاقد مع خبراء خارجيين	87 837,1	16 197,0	104 034,1	4 148,1	117 783,4
التكاليف المرتبطة بالمشروع	16 041,2	6 229,0	22 270,2	4 682,4	17 079,8
فريق إدارة المشروع وفريق الخبراء التنفيذيين	30 455,2	3 900,0	34 355,2	2 024,4	32 229,6
السفر	549,6	50,0	599,6	13,4	428,1
المجموع	221 153,1	61 848,5	283 001,6	39 704,5	278 478,4

الجدول ألف-أولاً-2

التمويل المعتمد من القرض السويسري، والنفقات الفعلية والمتوقعة للفترة 2014-2022

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

(ألف)	(باء)	(جيم = ألف + باء)	(دال)	(هاء)	(واو = دال + هاء)
التمويل الوارد من القرض السويسري 2021-2017	التمويل المتوقع من القرض السويسري 2022	التمويل المتوقع من القرض السويسري 2022	النفقات في 31 تموز/يوليه 2022	النفقات المتوقعة للفترة آب/أغسطس - كانون الأول/ديسمبر 2022	مجموع النفقات المتوقعة 2022
التشييد والترميم	163 577,8	66 000,0	229 577,8	8 208,5	229 577,8
التصميم، والخدمات الاستشارية، والتعاقد مع خبراء خارجيين	11 522,2	—	11 522,2	—	11 522,2
المجموع	175 100,0	66 000,0	241 100,0	8 208,5	241 100,0

الجدول ألف-أولاً-3

التمويل المعتمد من مصادر أخرى، والنفقات الفعلية والمتوقعة للفترة 2014-2022

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

(ألف)	(باء)	(جيم = ألف + باء)	(دال)	(هـ)	(واو = دال + هـ)
التمويل الوارد من مصادر أخرى	التمويل المتوقع من مصادر أخرى	مجموع التمويل المتوقع من مصادر أخرى	النفقات المتوقعة للفترة آب/أغسطس - كانون الأول/ديسمبر	النفقات المتوقعة للفترة آب/أغسطس - كانون الأول/ديسمبر	مجموع النفقات المتوقعة
2021-2014	مصادر أخرى 2022	2022-2014	تموز/يوليه 2022	2022	2022-2014
النشيد والترميم	—	1 728,4	—	1 728,4	1 728,4
التصميم، والخدمات الاستشارية، والتعاقد مع خبراء خارجيين	210,5	—	210,5	—	210,5
المجموع	210,5	1 728,4	210,5	1 728,4	1 938,9

المرفق الثاني

معلومات مفصلة عن مخططات التمويل

ألف - خيارات الاعتمادات والأنصبة المقررة

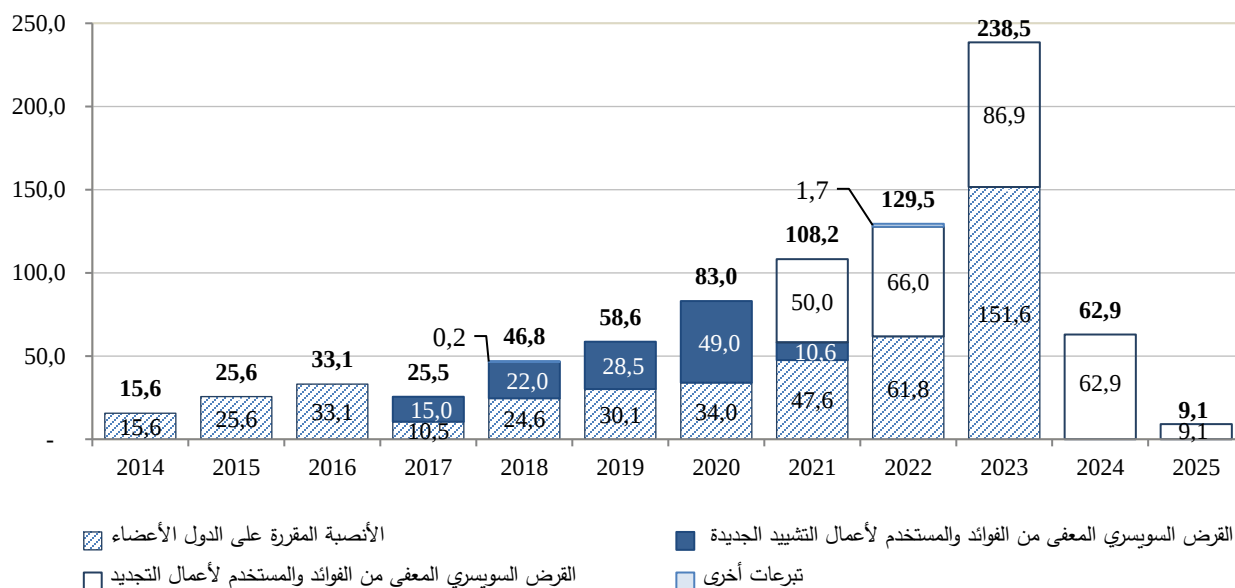
الخيار 1: رصد اعتمادات وأنصبة مقررة تدفع مقدما ولمرة واحدة

1 - سيعتمد بالكامل في عام 2023 المبلغ اللازم لتغطية التكلفة المتبقية للمشروع التي يتعين أن تمولها الدول الأعضاء اعتبارا من عام 2023 وما بعده (151,6 مليون فرنك سويسري، باستثناء مدفوعات سداد القرض)، إلى جانب نصيب مقرر يدفع مقدما ولمرة واحدة عن الحصة ذات الصلة لكل دولة عضو، استنادا إلى جدول الأنصبة المقررة للميزانية العادية المعمول به في عام 2023. ويرد مخطط التمويل المفصل لذلك الخيار في الشكل ألف-ثانيا-أولا والجدول ألف-ثانيا-1. والأموال اللازمة في الفترات المقبلة سترحل من هذا النصيب المقرر الذي يدفع مقدما.

الشكل ألف-ثانيا-أولا

لمحة عامة عن التمويل الإجمالي: الاعتمادات المدفوعة مقدما في عام 2023 والاستخدام السنوي للقرضين

(بملايين الفرنكات السويسرية)



الخيار 2: اعتمادات وأنصبة مقررة متعددة السنوات

2 - يمكن أن تكون الاعتمادات المتعددة السنوات وما يتصل بها من أنصبة سنوية مقررة على الدول الأعضاء مستندة إلى النفقات المقدرة لكل فترة مالية، أو إلى متوسط النفقات السنوية المتوقعة، على النحو الموضح في الفقرتين 3 و 4 أدناه. وبالنسبة لكلا الخيارين، ستستخدم جداول الأنصبة المقررة العادية المنطبقة على كل فترة مالية اعتمدت لها أنصبة مقررة.

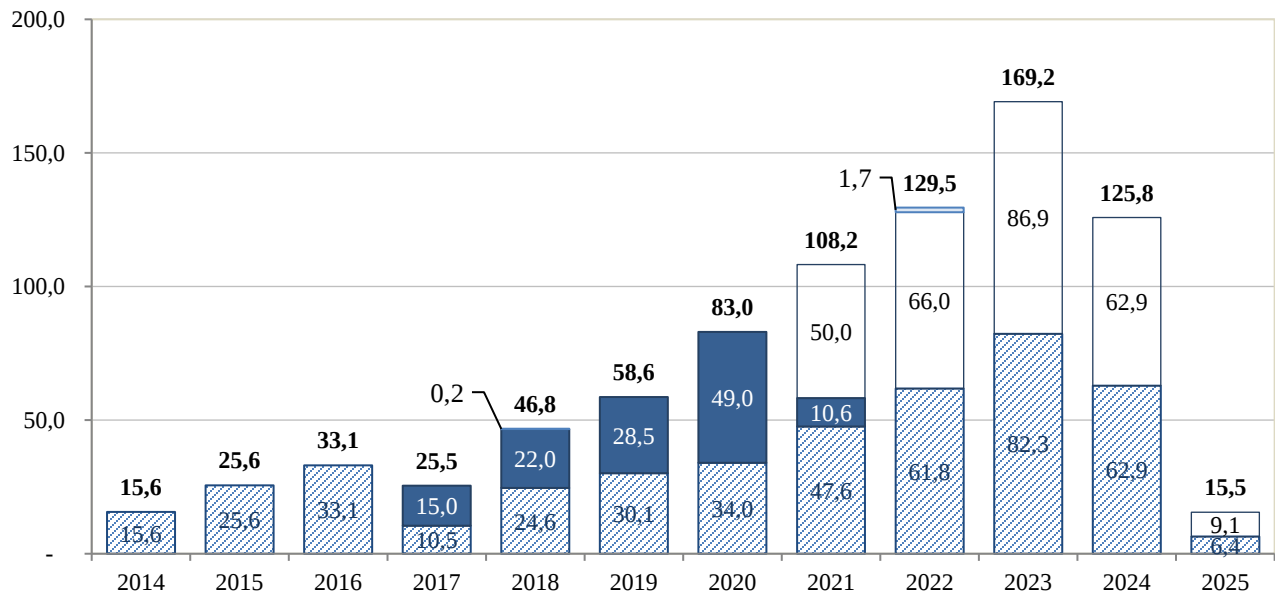
استنادا إلى النفقات المقدرة لكل فترة مالية

3 - يبين الشكل ألف-ثانيا-ثانيا مخطط التمويل الإجمالي استنادا إلى النفقات المقدرة لكل فترة مالية (انظر أيضا الجدول ألف-ثانيا-2 للاطلاع على مخطط التمويل التفصيلي). والاستخدام السنوي لقرض التجديد والاشتراكات المقررة سوف يتحدد سنويا لعام 2024 وما بعده بنسبة 50 في المائة من مجموع التمويل المطلوب من القرض و 50 في المائة من الأنصبة المقررة (مخصوصا منها أي إيرادات محصلة من التبرعات وبما يشمل أي أرصدة مرحلة من فترات سابقة في إطار مصدر تمويل كل منها). ورهنا بتوقيات سداد مدفوعات الأنصبة المقررة الواردة من الدول الأعضاء، قد يتعرض المشروع لبعض المخاطر المتعلقة بالتدفق النقدي في إطار هذا الخيار.

الشكل ألف-ثانيا-ثانيا

لمحة عامة عن التمويل الإجمالي: الاعتمادات والقرضان استنادا إلى النفقات السنوية المتوقعة

(بملايين الفرنكات السويسرية)



■ تبرعات أخرى □ القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم لأعمال التجديد ■ القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم لأعمال التشييد الجديدة
▨ الأنصبة المقررة من الدول الأعضاء

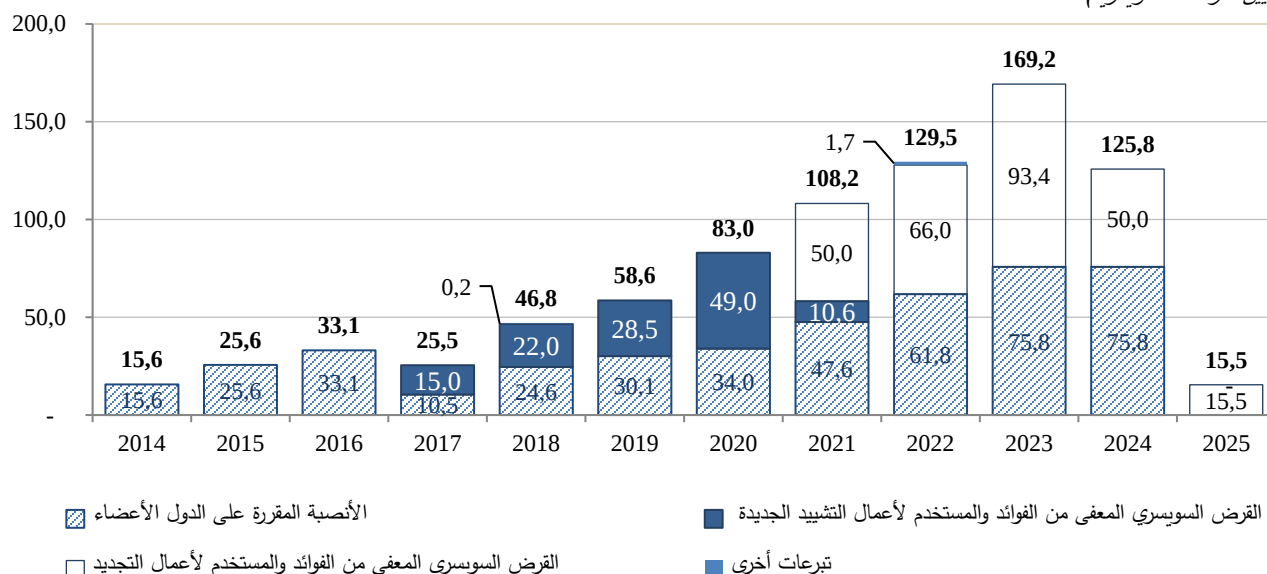
استنادا إلى متوسط النفقات السنوية المتوقعة

4 - يبين الشكل ألف-ثانيا-ثالثا مخطط التمويل الإجمالي مع قسمة الأنصبة المقررة على الدول الأعضاء إلى مبالغ متساوية على مدى فترة العامين 2023 و 2024، بمبالغ سنوية قدرها 75,8 مليون فرنك سويسري، استنادا إلى متوسط مجموع احتياجات المشروع من الموارد (انظر أيضا الجدول ألف-ثانيا-3 للاطلاع على مخطط التمويل التفصيلي). وتتخذ الاحتياجات الخاصة بالسنة الأخيرة من المشروع (2025) في الاعتبار في قسمة الأنصبة المقررة للسنتين السابقتين وتُرحل منها. وسيعُد استخدام قرض التجديد تبعا لذلك على النحو المبين أيضا في الشكل ألف-ثانيا-ثالثا.

الشكل ألف-ثانيا-ثالثا

لمحة عامة عن التمويل الإجمالي: الاعتمادات السنوية المتساوية والاستخدام السنوي للقرضين

(بملايين الفرنكات السويسرية)



الخيار 3: رصد اعتمادات تُدفع مقدما ولمرة واحدة، والجمع بين دفع الأنصبة المقررة دفعة واحدة ودفعها على سنوات متعددة

5 - في إطار هذا الخيار، سيُعتمد الجزء المتبقي من تكاليف المشروع المقرر تمويلها من الدول الأعضاء بكامله في بداية عام 2022، ولكن عندئذ يمكن لكل دولة من الدول الأعضاء أن تقرر ما إذا كانت ستدفع نصيبها المقرر مقدما دفعة واحدة أو ستدفعه مقسما على مدى السنوات الثلاث المقبلة، استنادا إلى النفقات السنوية المتوقعة. وسيكون على الدول الأعضاء أن تحدد خيارها (بين السداد مقدما أو سنويا) لدى استلام الرسالة المتعلقة بالأنصبة المقررة في كانون الثاني/يناير 2022، التي ستتضمن المبالغ المقابلة لكل من الخيارين. وأي خيار قررت الدولة العضو اتباعه، فلا رجعة عنه. ونظرا لأن جدول الأنصبة يتغير عادة كل ثلاث سنوات، ينبغي أن تقرر الجمعية العامة في إطار هذا الخيار جدول الأنصبة المقررة الذي سيطبق طوال الفترة المتبقية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، والمقرر حاليا حتى عام 2025، علما بأن آخر جدول للأنصبة المقررة اعتمدته الجمعية العامة هو للفترة 2022-2024. ويُحتمل أن يكون هذا الخيار مؤاتيا للمشروع، لأنه يمكن أن يؤدي إلى مدفوعات من بعض الدول الأعضاء ترد مقدما ومن شأنها أن تقضي إلى إيجاد تدفقات نقدية إضافية للتخفيف من أي مخاطر في هذا الصدد.

6 - وتجدر الإشارة أيضا إلى أنه في إطار هذا الخيار سيعاد مبلغ التبرعات المقبلة الواردة التي تغطي العناصر المدرجة ضمن نطاق المشروع إلى الدول الأعضاء التي اختارت خيار السداد مقدما ولمرة واحدة، أو سيقيد بمثابة رصيد يخصم من الأنصبة السنوية المقبلة المقررة على الدول الأعضاء التي اختارت الخيار المتعدد السنوات.

باء - إدارة مخاطر العملات

7 - ينص البند 3-10 من النظام المالي للأمم المتحدة على أن تحسب الاشتراكات السنوية والسلف المقدمة إلى صندوق رأس المال المتداول بدولارات الولايات المتحدة وتدفع بها. كما ينص البند 4-14 من النظام المالي على أن الحسابات الخاصة تدار وفقا لهذا النظام المالي ما لم تقرر الجمعية العامة خلاف ذلك.

8 - ولكن، بما أن العقود وما يتصل بها من نفقات المشروع تقوم أساسا بالفرنكات السويسرية، وبما أن القرض المقدم من البلد المضيف هو أيضا بالفرنكات السويسرية، فإن الجمعية العامة قد تود أن تقرر أن تكون الاعتمادات والأنصبة المقررة للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث مقومة بالفرنكات السويسرية، وليس بدولارات الولايات المتحدة، لمضاهاة النفقات السائدة. وقد ورد في التقارير المرحلية السنوية السابقة للأمم العام عرض للمخاطر المرتبطة بكل من الخيارين (تقويم الاعتمادات والأنصبة المقررة بدولارات الولايات المتحدة أو بالفرنكات السويسرية)، إضافة إلى تدابير التخفيف الممكنة والمقررة. ولا تزال المخاطر قائمة على النحو المبين في التقارير السابقة.

جيم - أسعار الفائدة السلبية

9 - فُتح حساب مصرفي بالفرنك السويسري مخصص لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث لتلقي المبالغ المدفوعة من القرضين. وتدار المخاطر المتعلقة بأسعار الفائدة السلبية وتخفف آثارها من خلال الجمع بين إدارة التدفقات النقدية والتفاوض على اتخاذ إجراءات مرنة في مستوى الحد الأدنى مع المصرف، على الرغم من أن هذا قد لا يكون كافيا لتجنب الفائدة السلبية في المستقبل، رهناً بما سيقع عليه الاختيار فيما يتعلق بمخطط الاعتمادات وعملتها وأي تغييرات تحدث في المستقبل في القواعد التنظيمية للفائدة السلبية. وفي 31 تموز/يوليه 2022، لم يتكبد المشروع أي رسوم فائدة سلبية. ومن المتوقع أن ينخفض هذا الخطر خلال العام المقبل نظرا للمناخ الاقتصادي الحالي الذي يتسم بارتفاع أسعار الفائدة.

الجدول ألف-ثانيا-1

لمحة عامة عن التمويل الإجمالي: الاعتمادات المدفوعة مقدما، بالفرنكات السويسرية

(بملايين الفرنكات السويسرية)

فترة مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث (2014-2025)													
المجموع	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
اعتمادات الدول الأعضاء	434,6	–	–	151,6	61,8	47,6	34,0	30,1	24,6	10,5	33,1	25,6	15,6
القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم لأعمال التشييد الجديدة	125,1	–	–	–	–	10,6	49,0	28,5	22,0	15,0	–	–	–
القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم لأعمال التجديد	274,9	9,1	62,9	86,9	66,0	50,0	–	–	–	–	–	–	–
تبرعات أخرى ^(أ)	1,9	–	–	–	1,7	–	–	0,2	–	–	–	–	–
الرصيد المرخل من نهاية السنة السابقة	79,9	–	–	4,5	5,7	5,2	17,8	12,4	5,9	3,9	11,7	12,7	–
الرصيد في نهاية السنة الذي سيُرخل إلى السنة المقبلة ^(ب)	(79,9)	–	–	–	(4,5)	(5,7)	(5,2)	(17,8)	(12,4)	(5,9)	(3,9)	(11,7)	(12,7)
مجموع مصادر التمويل	836,5	9,1	62,9	242,9	130,8	107,7	95,6	53,3	40,3	23,5	40,8	26,6	3,0

(أ) تشير المبالغ إلى المساهمات المالية المقدمة من أندورا والجبل الأسود والصين وموناكو.

(ب) حُدّد رصيد نهاية السنة المتوقع لعام 2022 بالاستناد إلى افتراض أن مبلغ احتياطي الطوارئ المخصص لعام 2022 سيُستخدم في عام 2022. وتُظهر أرصدة نهاية السنة من الأعوام السابقة الفرق بين النفقات الفعلية وحاصل مجموع التمويل الوارد إضافة إلى الرصيد المرّحل في كل سنة سابقة من السنة التي سيقبّتها.

الجدول ألف-ثانيا-2

لمحة عامة عن التمويل الإجمالي: الاعتمادات استنادا إلى النفقات المتوقعة السنوية، بالفرنكات السويسرية

(بملايين الفرنكات السويسرية)

فترة مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث (2014-2025)													
المجموع	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	
اعتمادات الدول الأعضاء	434,6	6,4	62,9	82,3	61,8	47,6	34,0	30,1	24,6	10,5	33,1	25,6	15,6
القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم للأعمال التشييد الجديدة	125,1	—	—	—	10,6	49,0	28,5	22,0	15,0	—	—	—	—
القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم للأعمال التجديد	274,9	9,1	62,9	86,9	66,0	50,0	—	—	—	—	—	—	—
تبرعات أخرى ^(أ)	1,9	—	—	—	1,7	—	—	0,2	—	—	—	—	—
الرصيد المرّحل من نهاية السنة السابقة	79,9	—	—	4,5	5,7	5,2	17,8	12,4	5,9	3,9	11,7	12,7	—
الرصيد في نهاية السنة الذي سيُرّحل إلى السنة المقبلة ^(ب)	(79,9)	—	—	—	(4,5)	(5,7)	(5,2)	(17,8)	(12,4)	(5,9)	(3,9)	(11,7)	(12,7)
مجموع مصادر التمويل	836,5	15,5	125,8	173,7	130,8	107,7	95,6	53,3	40,3	23,5	40,8	26,6	3,0

(أ) تشير المبالغ إلى المساهمات المالية المقدمة من أندورا والجبل الأسود والصين وموناكو.

(ب) حُدّد رصيد نهاية السنة المتوقع لعام 2022 بالاستناد إلى افتراض أن مبلغ احتياطي الطوارئ المخصص لعام 2022 سيُستخدم في عام 2022. وتُظهر أرصدة نهاية السنة من الأعوام السابقة الفرق بين النفقات الفعلية وحاصل مجموع التمويل الوارد إضافة إلى الرصيد المرّحل في كل سنة سابقة من السنة التي سبقتها.

الجدول ألف-ثانيا-3

لمحة عامة عن التمويل الإجمالي: الاعتمادات السنوية المتساوية، بالفرنكات السويسرية

(بملايين الفرنكات السويسرية)

فترة مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث (2014-2025)												
المجموع	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
اعتمادات الدول الأعضاء	434,6	75,8	75,8	61,8	47,6	34,0	30,1	24,6	10,5	33,1	25,6	15,6
القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم لأعمال التشييد الجديدة	125,1	—	—	—	10,6	49,0	28,5	22,0	15,0	—	—	—
القرض السويسري المعفى من الفوائد والمستخدم لأعمال التجديد	274,9	15,5	50,0	93,4	66,0	50,0	—	—	—	—	—	—
تبرعات أخرى ^(أ)	1,9	—	—	1,7	—	—	—	0,2	—	—	—	—
الرصيد المرّحل من نهاية السنة السابقة	79,9	—	4,5	5,7	5,2	17,8	12,4	5,9	3,9	11,7	12,7	—
الرصيد في نهاية السنة الذي سيُرّحل إلى السنة المقبلة ^(ب)	(79,9)	—	—	(4,5)	(5,7)	(5,2)	(17,8)	(12,4)	(5,9)	(3,9)	(11,7)	(12,7)
مجموع مصادر التمويل	836,5	15,5	125,8	173,7	130,8	107,7	53,3	40,3	23,5	40,8	26,6	3,0

(أ) تشير المبالغ إلى المساهمات المالية المقدمة من أندورا والجبل الأسود والصين وموناكو.

(ب) حُدّد رصيد نهاية السنة المتوقع لعام 2022 بالاستناد إلى افتراض أن مبلغ احتياطي الطوارئ المخصص لعام 2022 سيُستخدم في عام 2022. وتُظهر أرصدة نهاية السنة من الأعوام السابقة الفرق بين النفقات الفعلية وحاصل مجموع التمويل الوارد إضافة إلى الرصيد المرّحل في كل سنة سابقة من السنة التي سبقتها.

المرفق الثالث

حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات

ألف - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات المتصلة بالخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث، الواردة في التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2016 وتقرير مجلس مراجعي الحسابات، المجلد الأول⁽¹⁾

التوصية

الإجراء الذي أُبلغت عنه الإدارة

أن يضع فريق الخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث الصيغة النهائية للأجزاء المتعلقة بمرحلة نُفذت التشييد في دليل البرنامج وأن يوافق القيم على المشروع على دليل البرنامج وينفذه.

باء - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقريره عن الخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017⁽²⁾

التوصية

الإجراء الذي أُبلغت عنه الإدارة

يوصي المجلس بأن تشدّد الإدارة على أهمية القرار الذي ستتخذه الجمعية العامة في دورتها الثالثة والسبعين بشأن المخطط وعملة الاعتمادات والأنصبة المقررة للخطوة الاستراتيجية لحفظ التراث من أجل تأمين تمويل المشروع.

ينبغي أن تضع الإدارة استراتيجية تشغيل وصيانة سليمة وواضحة للفترة التي يكون قد اكتمل خلالها تجديد أجزاء من قصر الأمم في الوقت الذي تكون فيه الأجزاء الأخرى المرتبطة بها لا تزال قيد الإنشاء. ويتعين الاستفادة من تجربة قسم إدارة المرافق عند وضع هذه الاستراتيجية.

يوصي المجلس بأن تعزز الإدارة جهودها الرامية إلى التخفيف من تأثير مبانيها على البيئة الطبيعية من خلال التصميم المستدام، وبأن تتأكد من أن المَقول المكلف بالمباني الجديدة يؤدي عمله بهدف الوفاء بجميع الأصناف البيئية المستمدة من نظام شهادة الريادة في مجال الطاقة والتصميم البيئي للمباني الخضراء، وذلك حسب نصّ العقد.

ينبغي أن تقوم الإدارة باستكمال وحساب إيرادات إيجار أماكن العمل المناسبة والمحتملة على أساس العقود والبيانات الحالية والافتراضات الواقعية، مع مراعاة عدد الموظفين المنقولين، وتكلفة الإيجار الملائمة (باستخدام مبدأ الاستقلالية) وتوزيع مستكمل لتمويل مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان.

(1) A/72/5 (Vol. I) و A/72/5 (Vol. I)/Corr.1.

(2) A/73/157.

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

يوصي المجلس بأن تحمّل الإدارة تكلفة الصيانة وتكلفة توفير السلامة والأمن في المبنى قيد التنفيذ، إذ لن يتم معرفة الجديد بصورة تناسبية على جميع المستخدمين المحتملين وفقا لاحتياجاتهم الفردية. الشاغلين النهائيين إلا بعد اكتمال المشروع

ينبغي أن تضع الإدارة استراتيجية مفصلة لرفع القيمة السوقية لجميع قطع الأرض التي تحمل نُفِذت إمكانات رفع قيمتها السوقية.

جيم - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات المتصلة بالخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث، الواردة في التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 وتقرير مجلس مراجعي الحسابات، المجلد الأول⁽³⁾

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

يوصي المجلس بأن ترسل شركة إدارة المخاطر التقارير الفصلية مباشرة إلى القيم على المشروع.

يوصي المجلس بأن يضع فريق الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث، بالتعاون وثيق مع قسم إدارة المرافق، دليلا لإجراءات التسليم. وسوف يكفل ذلك وضوح المسؤوليات والإجراء ووثائق التسليم المتوقعة بالنسبة لكل من فريق الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث وقسم إدارة المرافق. ويجب أن يكون الهدف هو تسليم أجزاء الأشغال من المقاول إلى فريق الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث ومكتب الأمم المتحدة في جنيف/قسم إدارة المرافق في وقت واحد.

يوصي المجلس بأن تؤكد الإدارة قرارها تركيب حوامل للدراجات الهوائية بحيث تكون جاهزة نُفِذت في موعد افتتاح المبنى الجديد.

دال - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقريره عن الخطّة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽⁴⁾

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

يوصي المجلس بأن يضع مكتب الأمم المتحدة في جنيف استراتيجيات إضافية للتخفيف إذا نُفِذت كان السعر الأقصى المضمون أعلى مما هو مفترض.

(3) 5/74/A (I .Vol).

(4) A/75/135.

- يوصي المجلس بأن ينقح فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث الرسم البياني الحالي عن حالة المشروع للإبلاغ عن التكلفة الفعلية والتكلفة المدرجة في الميزانية لكل مرحلة من مراحل العقد على حدة في التقارير الشهرية المقدمة إلى الجهة القائمة على المشروع منذ بدء أعمال التجديد.
- يوصي المجلس بأن يدرج مكتب الأمم المتحدة في جنيف في التقرير الذي يقدمه إلى الجمعية العامة رسوماً بيانية عن حالة المشاريع.
- فيما يتعلق بالمشترىات المقبلة لأعمال التجديد، يوصي المجلس بأن يدرج مكتب الأمم المتحدة في جنيف الدروس المستفادة وأن ينفذ منذ البداية استراتيجيات تعاقدية متوازنة بطريقة مناسبة. ومن شأن هذه الاستراتيجيات أن تمكن أيضاً المقاولين المؤهلين المحتملين من اختيار المشاركة في العطاء، وتقديم عطاءات تنافسية مع عدم تحميل الأمم المتحدة مخاطر مفرطة.
- يوصي المجلس بأن يواصل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث جهوده لوضع جدول زمني محكم للمشروع والإخطار به عن طريق تجنب الأطر الزمنية المفرطة في النفاول.
- يوصي المجلس بأن يضطلع مكتب الأمم المتحدة في جنيف بتحديد وتوثيق استراتيجية شاملة ذات وجهة تطلعية بشأن الكيفية التي يمكن بها لطريقة نمذجة معلومات البناء أن تدعم المكتب طوال عمر مباني قصر الأمم بأكمله.
- يوصي المجلس بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بتوثيق التقدم المحرز في تصميم النماذج الرقمية ونوعيتها في نهاية كل مرحلة من مراحل التصميم من خلال الموافقة على النماذج الرقمية للمباني الخاصة بالمرحلة، وذلك على مدى الجزء المتبقي من مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث.
- يوصي المجلس بأن يواصل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث الربط بين المسؤولية عن نوعية نماذج معلومات المباني وبين مقديها في جميع مراحل التصميم والتشييد، على الأقل فيما يتعلق بتجديد المبنى E.
- يوصي المجلس بأن تجري الإدارة استعراضاً مفصلاً آخر وأن تواصل تحسين حساب التدابير الموفرة للطاقة والاستهلاك المتوقع للطاقة.
- يوصي المجلس بأن يقدم مكتب الأمم المتحدة في جنيف تقريراً عن العدد المتوقع لشاغلي الأماكن عقب تنفيذ الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في كل تقرير مرحلي سنوي للأمين العام. (انظر الجدول 1)
- يوصي المجلس بأن يقدم مكتب الأمم المتحدة في جنيف تقريراً عن العدد المتوقع لأماكن العمل عقب تنفيذ الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في كل تقرير مرحلي سنوي للأمين العام. (انظر الجدول 1)

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

يوصي المجلس بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بتقييم ما إذا كان عدد مخارج نُفِذَت الطوارئ، ولا سيما في الطابق السادس وسُلم ردهة الاجتماعات العامة، لا يزال متوافقاً مع عدد الأشخاص المسموح لهم، أثناء المرحلة التشغيلية للمبنى، بالتواجد فيه.

يوصي المجلس مكتب الأمم المتحدة في جنيف بتقييم وتطبيق التدابير الرامية إلى خفض انبعاثات الكربون عند تخطيط وتشيد المباني في المستقبل، وبذلك يؤخذ في الاعتبار أيضاً تقييم دورة الحياة.

يوصي المجلس مكتب الأمم المتحدة في جنيف بتلخيص جميع المعلومات ذات الصلة المتعلقة برفع القيمة السوقية، بما في ذلك المعلومات التكميلية المقدمة إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية واللجنة الخامسة (باستثناء المعلومات الحساسة تجارياً) في وثيقة منظمة وموجزة ومتسقة، وتحديثها بمرور الوقت، عند الاقتضاء، واستخدام هذه الوثيقة كأساس لإبلاغ الجمعية العامة وغيرها من الجهات صاحبة المصلحة بصورة سرية.

هاء - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في رسالته الموجهة إلى الإدارة عن الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁵⁾

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

أن تدمج شركة إدارة المخاطر "سجل الاستجابات للمخاطر" في التقارير الشهرية المقبلة نُفِذَت المتعلقة بإدارة المخاطر.

أن توحد شركة إدارة المخاطر عرض المخاطر المتعلقة بجائحة كوفيد-19 في سجلات نُفِذَت المخاطر في التقارير الفصلية والشهرية بشأن إدارة المخاطر.

أن تصحح شركة إدارة المخاطر الاختلالات في قاعدة بيانات المخاطر وأن تحافظ على نُفِذَت صحة المعلومات التي تتضمنها وتحديثها.

أن يملأ فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث جميع حقول البيانات عندما يُدرَج خطر في نُفِذَت سجل المخاطر.

أن يستعرض فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث محتويات قاعدة بيانات المخاطر عن نُفِذَت طريق مقتطف منها، ويبلغ مدير الإدارة المتكاملة للمخاطر بما يجده من اختلالات.

أن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، بالتعاون مع الشركة المستقلة لإدارة المخاطر، نُفِذَت بتعريف دور "الجهة المسؤولة عن الإجراء" في استراتيجية إدارة المخاطر وأن يميز مهامها ومسؤولياتها عن مهام ومسؤوليات دور "الجهة المسؤولة عن التخفيف".

أن يبين فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث ماهية الخطة الاحتياطية في استراتيجية إدارة المخاطر. نُفِّذت

أن يكتف فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث استراتيجية إدارة المخاطر مع النهج الفعلي المعتمد لتحديث قاعدة بيانات المخاطر. نُفِّذت

أن يستعرض فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث القيودات والفواتير التي تحمل على "التكاليف الأخرى القابلة للرسملة" AA-000018,10، وأن يسند لها مباشرة، وقدر الإمكان، إلى المباني المحددة. ونوصي أيضا بأن يخصص فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث التكاليف المرسملة المتبقية لمختلف المباني من خلال نسبة مئوية مناسبة. نُفِّذت

أن يوسع فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث هيكل المشروع وأن يدرج تكاليف شركة إدارة البرنامج، والشركة المستقلة لإدارة المخاطر، وشركة خدمات الدعم التقني في "التكاليف الأخرى القابلة للرسملة" الخاصة بالتشييد. نُفِّذت

أن يخصص فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث التكاليف المتبقية التي تحمل على "التكاليف الأخرى القابلة للرسملة" AA-000018,10، لمختلف المباني على أساس سنوي. نُفِّذت

أن يضيف فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث الطابع الرسمي على التنسيق مع الأمانة العامة في نيويورك، وتحديدًا دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات، وأن يوثق الاتصالات المتعلقة بالقرارات أو المشورة المحاسبية. نُفِّذت

أن يضمن فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث تسوية في الوقت المناسب لمبنى المؤتمرات المؤقت مقابل الأصول النهائية. نُفِّذت

أن يكفل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث ومكتب الأمم المتحدة في جنيف تسوية تكاليف الأصول قيد الإنشاء شهريا مقابل المبلغ المُحصّل من ميزانية شعبة إدارة المؤتمرات. نُفِّذت

أن يسند فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث التكلفة المنسوبة بشكل مباشر إلى مبنى المؤتمرات المؤقت. نُفِّذت

أن يطبق فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عمرا إنتاجيا مدته سبع سنوات على مبنى المؤتمرات المؤقت، على النحو المحدد في توجيهات الأمم المتحدة المؤسسية بشأن الممتلكات والمنشآت والمعدات الخاصة بالمباني المؤقتة، ويستعرض العمر الإنتاجي للمعدات السمعية البصرية. نُفِّذت

أن يستعرض فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث قيودات دفتر اليومية في أوموجا المتعلقة بنقل المعدات السمعية البصرية إلى مكتب الأمم المتحدة في جنيف. نُفِّذت

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

أن يخصص فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث مبلغ 829 194 فرنكا سويسريا، المسجل نُفِذت حاليا في إطار المبنى H باعتباره أصلا قيد الإنشاء من أصول موقف السيارات في المبنى E (الأصل النهائي) وبدء حساب الاستهلاك اعتبارا من تاريخ الانتهاء في كانون الثاني/يناير 2019.

وفيما يتعلق بالأصول التي تصبح متاحة للاستخدام في المستقبل (أي المبنى الدائم الجديد)، يستعرض مكتب الأمم المتحدة في جنيف وفريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث التكاليف المنسوبة مباشرة (اليد العاملة والمواد والتكاليف العامة) في إطار المشروع والتي سيتم تقسيمها على أصول مختلفة. ويهدف ذلك إلى ضمان انتقال الأصل من حالة أصل قيد الإنشاء إلى حالة أصل نهائي عندما يتم إنجاز الأصل بصورة شبه مكتملة وقبوله وإتاحته للاستخدام، ومن ثم فإن ذلك يأخذ في الاعتبار أيضا الإطار السياساتي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

ألا يوقع فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث على إنجاز شبه مكتمل إلا عندما يمثل المُقَوَّل بما فيه الكفاية لمسؤولياته التعاقدية وتكون أعمال التشييد جاهزة لتسليمها إلى مكتب الأمم المتحدة في جنيف.

أن يكفل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث اشتغال قائمة العيوب والنواقص على جميع العيوب المتبقية، وأن تكون موجهة إلى الجهة المسؤولة وأن تتضمن التوقيت الذي يجب فيه تصحيح كل عيب على حدة.

أن يقلص فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث متوسط وقت المعالجة أثناء عملية الاستجابة ويقلل من تراكم الأعمال غير المنجزة.

أن يتأكد فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث من تحديث النماذج المستخدمة لنمذجة معلومات المباني كما تم تشييدها بالنسبة للقسمين 1 و 2 ومن تسليم ملفات التشغيل والصيانة وإدارة الأصول.

أن يضمن فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث أن تكون ملفات النماذج المستخدمة لنمذجة معلومات المباني كما تم تشييدها دقيقة وكاملة لضمان تشغيل وصيانة وإدارة الأصول على النحو الصحيح.

واو - حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في رسالته الموجهة إلى الإدارة عن
الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁶⁾

التوصية

الإجراء الذي أُبلغت عنه الإدارة

يوصي المجلس بأن يواصل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث البحث عن الفرص التي قيد التنفيذ تؤثر بشكل إيجابي على أهداف مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث وأن تكون لديه خطط احتياطية جاهزة في حال حصول المخاطر التي تشكل تحدياً لإنجاز المشروع في حدود الميزانية.

يوصي المجلس بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بمراجعة سبب تنفيذ بعض أبواب مبنى H بشكل غير سليم لا يتوافق مع تسهيلات الوصول الخاصة بذوي الإعاقة، بغية فهم الدروس المستفادة وتطبيقها.

يوصي المجلس أن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث، بالتنسيق مع الوكالة الاستشارية السويسرية، بتنفيذ بناء ملائم لذوي الإعاقة في جميع الأسطح الكائنة تحت السلاط.

يوصي المجلس بأن يزيل فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في أقرب وقت ممكن الحواجز المادية والتقنية السابق وصفها التي يواجهها الأشخاص ذوو الإعاقة.

يوصي المجلس بأن ينظر مكتب الأمم المتحدة في جنيف فيما إذا كان ينبغي أن ينص عقد أعمال المبنى E المقبل على حق صاحب العمل في إعطاء توجيهات بإدخال وتأكيد تغييرات لم تخضع لاتفاق مسبق مع المقاول بشأن الآثار من حيث التكلفة والوقت، وذلك من أجل تحسين إنجاز الأعمال في حينها.

يوصي المجلس بأن ينظر مكتب الأمم المتحدة في جنيف في إمكانية المطالبة بدفع تعويضات عن التأخير في الإنجاز شبه المكتمل للقسمين 3.A و 3.B من المبنى H عندما تُعزى التأخيرات إلى المقاول، وفي الحجم الذي يمكن أن تبلغه تلك التعويضات.

يوصي المجلس بأن تعمل وحدة الخدمات المسؤولة في مكتب الأمم المتحدة في جنيف بشكل وثيق مع فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث وأن تواصل العمل على تقييم ما إذا كان تنفيذ الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث سيفي فعلياً بتوقعات الدول الأعضاء فيما يتعلق بخفض تكاليف الصيانة التي تتحملها الميزانية العادية لعمليات الأمانة العامة للأمم المتحدة في جنيف.

يوصي المجلس بأن يقدم مكتب الأمم المتحدة في جنيف تقريراً إلى الجمعية العامة عن الاتجاهات المتعلقة بتكاليف صيانة وتشغيل قصر الأمم.

التوصية

الإجراء الذي أبلغت عنه الإدارة

- يوصي المجلس بأن يقرر مكتب الأمم المتحدة في جنيف ما إذا كان سيقوم بإجراء صيانة إصلاحية أم صيانة وقائية للمعدات والبنية التحتية التقنية، أو المزج بين النوعين، استناداً إلى تحليل للأهمية الحاسمة والتكلفة والعائد.
- يوصي المجلس بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بتقييم ما إذا كان من الممكن استرداد أي تكاليف إضافية تكون قد نشأت نتيجة لعدم دقة التصميم التقني أو عدم اكتماله.
- يوصي المجلس بأن يرصد مكتب الأمم المتحدة في جنيف ما إذا كانت الموارد البشرية الداخلية وعمليات الاتصال المتعلقة بعمليات الشراء الإضافية وعمليات إبرام عقود ما قبل التشييد والأشغال المبكرة والتجديد، المتعلقة بأعمال تفكيك برج المكاتب وأعمال التجديد في المبنى E كافية وستتجز في حينها لتجنب مزيد من التأخير.
- يوصي المجلس بأن يحافظ مكتب الأمم المتحدة في جنيف على تراث قصر الأمم ومحتوياته وتقادي وقوع حالات التدهور أو أضرار لا يمكن إصلاحها فيه، والحفاظ على قيمتهما الرأسمالية والحفاظ عليهما قدر الإمكان في حدود قيود الميزانية أثناء عملية التجديد الجارية لقصر الأمم وبعدها.
- يوصي المجلس بأن يواصل المكتب قدر الإمكان تخزين الأثاث التراثي في أماكن مناسبة، قيد التنفيذ مع مراعاة القيود الاقتصادية والتشغيلية القائمة وتلك المتعلقة بالميزانية، بغية تجنب فقدان قيمة الأثاث ذي القيمة التراثية العالية نتيجة للتخزين غير الملائم أو غير السليم.
- يوصي المجلس بأن يكفل مكتب الأمم المتحدة في جنيف مواصلة تنقيح وإدراج جميع التفاصيل ذات الصلة في قاعدة بيانات الأعمال الفنية، حيثما أمكن ذلك.
- يوصي المجلس بأن يقوم مكتب الأمم المتحدة في جنيف، على نحو أشمل، بدمج مبادئ تقدير التكاليف المتعلقة بدورة الحياة الكاملة للمواد والمنتجات المستخدمة في مشاريعه المقبلة، وأن يضع أهدافاً أكثر طموحاً لتحقيق الاستدامة في مشاريع التشييد التي سينفذها مستقبلاً.
- يوصي المجلس بأن يضمن فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث معالجة الأشغال والاختبارات والعيوب الواردة في قائمة العيوب والنواقص في أسرع وقت ممكن.
- يوصي المجلس بأن يشرف فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث عن كثب على أعمال التشغيل والصيانة التي يضطلع بها المقاول فيما يتعلق بالنظم التي لم تُقبل بعد بشكل نهائي على النحو الوارد في قائمة العيوب والنواقص، إلى أن يوافق فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث موافقة كاملة على هذه النظم ويمكن بعد ذلك لمكتب الأمم المتحدة في جنيف تشغيلها وصيانتها.

يوصي المجلس بأن يتخذ فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث الخطوات اللازمة للتوصل إلى اتفاق مع المقاول المعني بالمبنى H بما يتيح إنتاج الألواح الشمسية للكهرباء في أقرب وقت ممكن.

يوصي المجلس بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بتحليل الأسباب والظروف المقترنة بكيفية حدوث هذه الأخطاء في المبنى H فيما يتعلق بتسهيلات الوصول الخاصة بذوي الإعاقة.

يوصي المجلس أيضاً بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بوضع مجموعة واضحة من التعليمات ويعزز رصد استراتيجيته المتعلقة بإدماج منظور الإعاقة.

يوصي المجلس كذلك بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بفحص فواتير المقاول لتحديد ما إذا كان المقاول قد دفع له أجر زائد.

يوصي المجلس ببدء اختبارات استيراد بيانات من نظام تبادل معلومات عمليات تشييد المباني (COBie) إلى نظم إدارة المرافق بمعونة الحاسوب (CAFM) في غضون مهلة قصيرة. وينبغي أن يتم ذلك على مستوى عال جداً من التعاون بين فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث والمقاول ودوائر مكتب الأمم المتحدة في جنيف المسؤولة عن التشغيل والصيانة.

يوصي المجلس بأن يقوم فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بتحسين رقابته على عمل شركة خدمات التصميم وإجراءات مراقبة الجودة التي تتخذها لضمان أن تكون التصاميم التقنية أكثر وضوحاً ودقة في المستقبل.

يوصي المجلس بأن يدرج فريق الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث جميع التكاليف المتعلقة بإزالة آثار الأسبستوس في بند الأصول قيد الإنشاء، وأن ينسق مع مكتب الأمم المتحدة في جنيف كيفية معالجة هذه التكاليف محاسبياً لتحويلها إلى الأصل النهائي.

المرفق الرابع

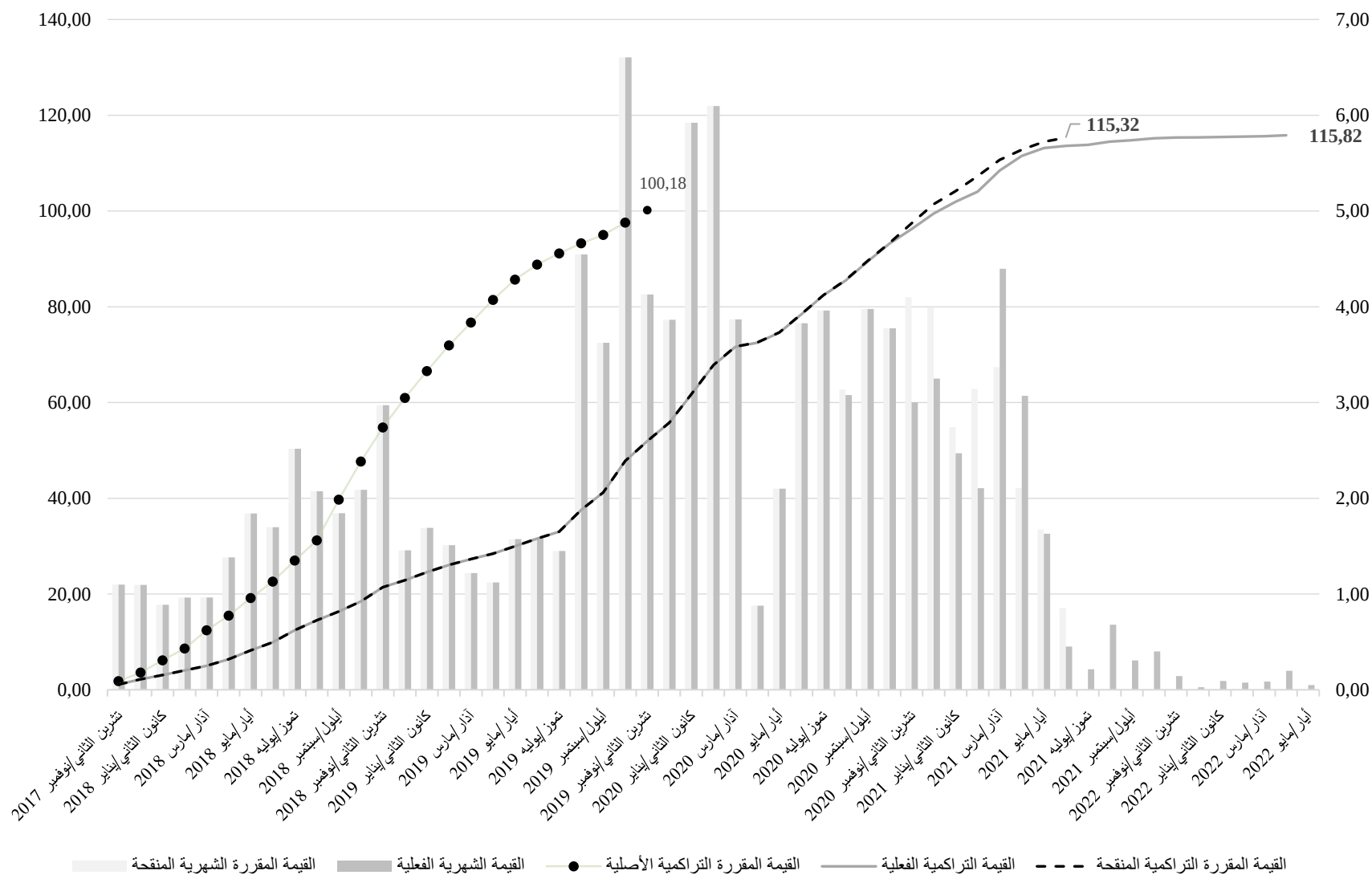
الرسوم البيانية لحالة مشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

- 1 - استجابة لتوصية مجلس مراجعي الحسابات بأن يدرج مكتب الأمم المتحدة في جنيف، في التقرير المرحلي السنوي إلى الجمعية العامة، رسوماً بيانية لحالة القيمة المكتسبة للمشروع، ترد في الأشكال الثلاثة أدناه الرسوم البيانية لإدارة المشاريع.
- 2 - القيمة المكتسبة هي طريقة بسيطة لقياس ورصد مستوى العمل المنجز في مشروع ما قياساً بخطة المشروع. وهي طريقة سريعة تُستعمل فيها الرسوم البيانية لتوضيح ما إذا كان المشروع متأخراً عن الجدول الزمني و/أو يتجاوز الميزانية عن طريق مقارنة النفقات الشهرية المقررة بالنفقات الشهرية الفعلية، على النحو المبين في عناصر الرسم البياني بالأعمدة، ومقارنة الإنفاق التراكمي المقرر بالإنفاق التراكمي الفعلي، على النحو المبين في خطوط الاتجاه العام.
- 3 - ويبين الشكل ألف-رابعاً-أولاً الرسم البياني لحالة القيمة المكتسبة لعقد إنشاء المبنى الجديد H. وكما يتبين في الرسم البياني، فإنه يوضح الإنفاق التراكمي الأصلي المتعاقد عليه والمقرر، حتى تشرين الثاني/نوفمبر 2019، الذي تعادل قيمته 100 180 000 فرنك سويسري. ومن الناحية العملية، فقد انحرفت النفقات التراكمية المقررة المنقحة كثيراً عن ذلك، بالنظر إلى أن إنجاز العمل استغرق وقتاً أطول بكثير، علاوة على أن قيمة العمل زادت بسبب التغييرات لتبلغ 115 820 000 فرنك سويسري.

الشكل ألف-رابعاً-أولاً

الرسم البياني لحالة القيمة المكتسبة - إنشاء المبنى الدائم الجديد H

(بملايين الفرنكات السويسرية)

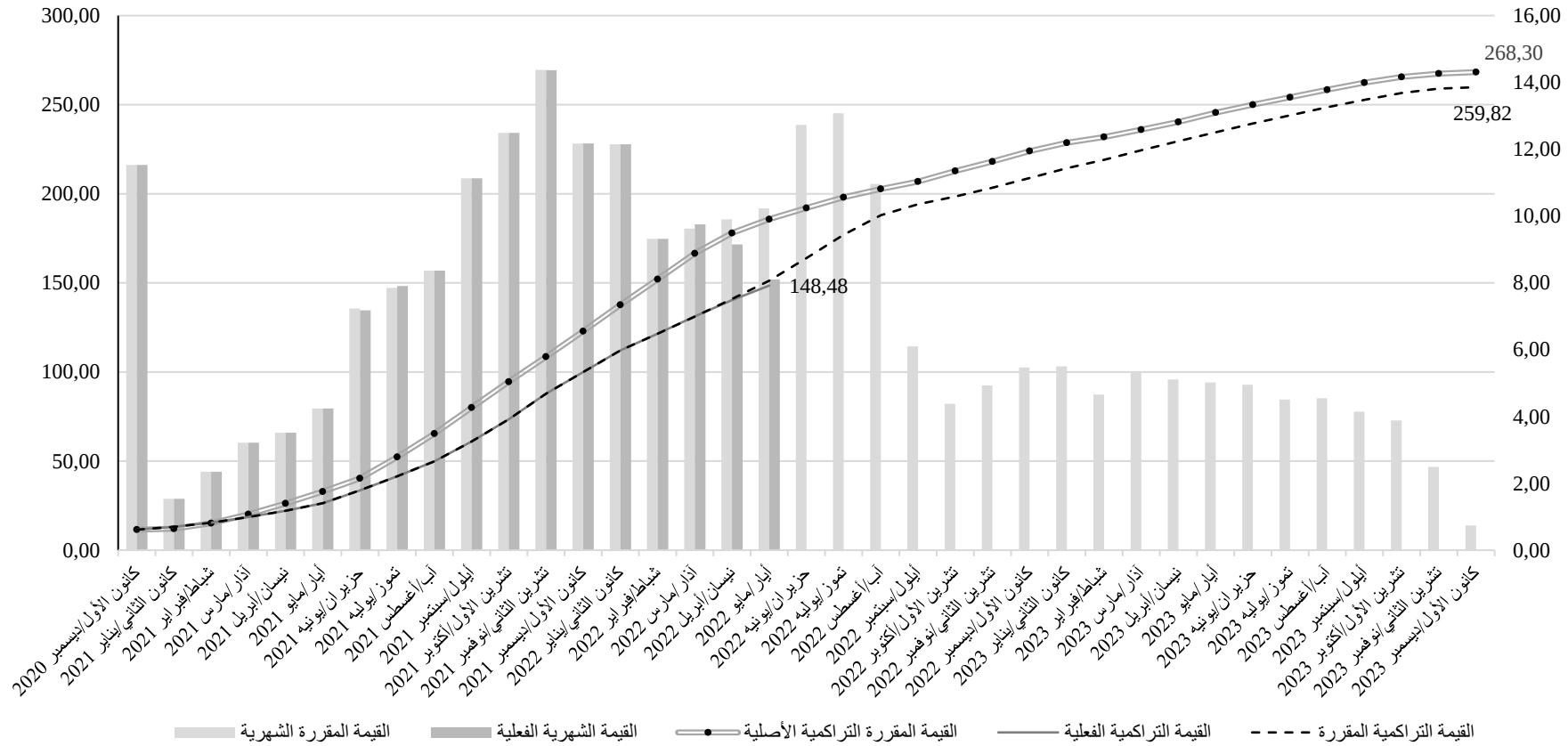


4 - ويبين الشكل ألف-رابعاً-ثانياً الرسم البياني لحالة القيمة المكتسبة لعقد الإنشاء المتعلق بتجديد المبنى التاريخي. وكما يتبين في الرسم البياني، فإنه يبين مبلغ السعر الأقصى المضمون المتعاقد عليه على أنه الإنفاق التراكمي المقرر، حتى كانون الأول/ديسمبر 2023، بقيمة تعادل 268 300 000 فرنك سويسري. ولقد كان الإنفاق التراكمي الفعلي، حتى الآن، أقل بقليل من الإنفاق التراكمي المقرر، وهو ما يعكس بعض التأخيرات في البرنامج متصلة بمسائل تتعلق بهيكل المبنى D، وتأخيرات متصلة بتجديد غرف الاجتماعات في المبنى AC. ولا يسير أي من فرعي العمل هذين حالياً على المسار الحرج للبرنامج الشامل لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث.

الشكل ألف-رابعاً-ثانياً

الرسم البياني لحالة القيمة المكتسبة - تجديد مبنى قصر الأمم التاريخي

(بملايين الفرنكات السويسرية)

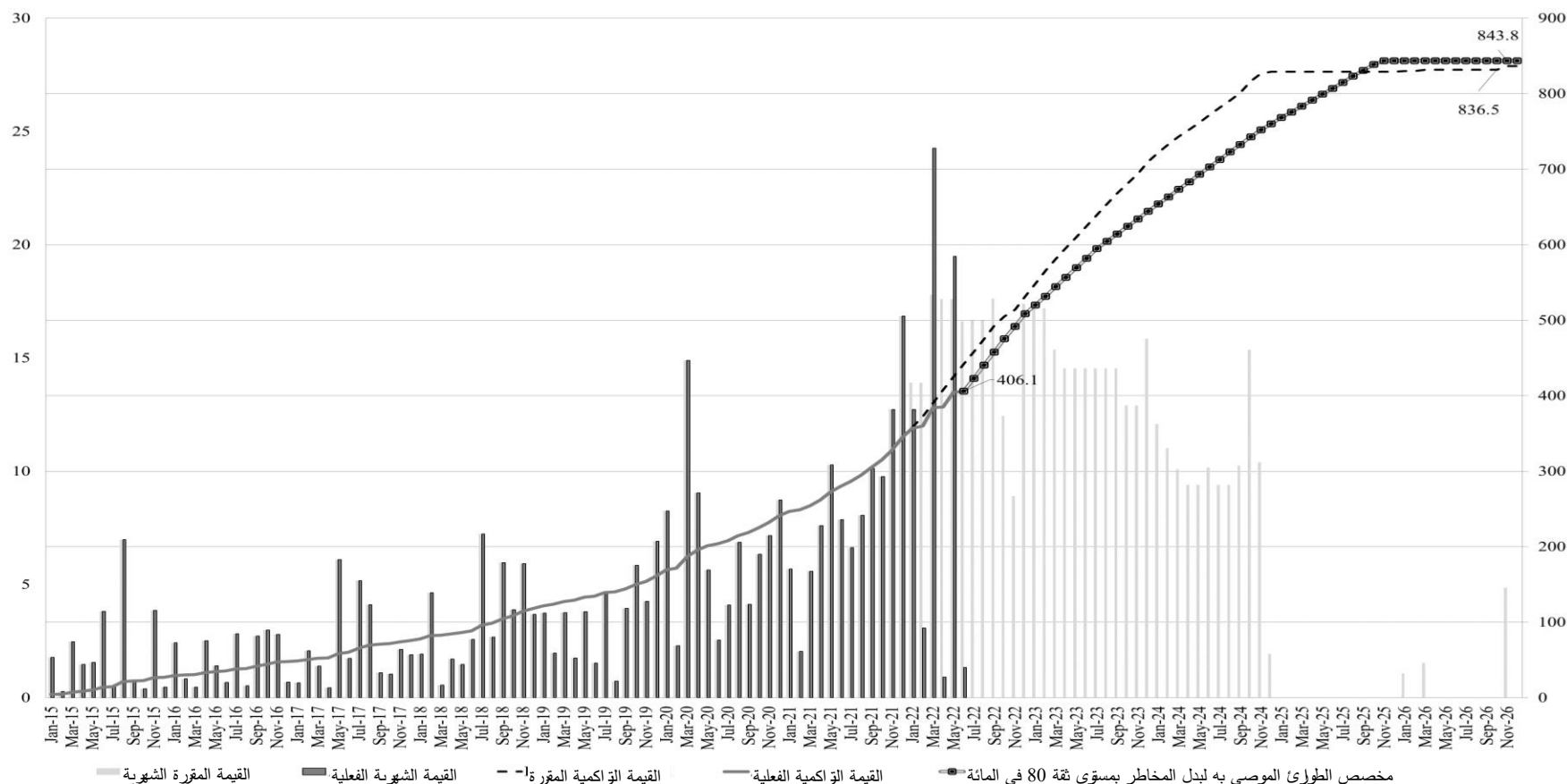


5 - ويبين الشكل ألف-رابعاً-ثالثاً الرسم البياني لحالة القيمة المكتسبة لمشروع الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث بأكمله بما يشمل عقود الإنشاء المتعلقة بالمبنى الجديد H وعقد تجديد المبنى التاريخي المبين في الشكلين ألف-رابعاً-أولاً وألف-رابعاً-ثانياً، إلى جانب النفقات المقررة لتجديد المبنى E وجميع العناصر الأخرى للمشروع للعام للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث. ويبين هذا الرسم البياني الإنفاق التراكمي المقرر لميزانية المشروع المعتمدة البالغة قيمتها 836,5 مليون بالإضافة إلى التكلفة المتوقعة حالياً فيما يتعلق بشركة إدارة المخاطر بمستوى ثقة يبلغ 80 في المائة (والمقدرة بمبلغ 843,8 مليون فرنك سويسري) والإنفاق التراكمي الفعلي الذي بلغ حتى الآن 406,1 ملايين فرنك سويسري.

الشكل ألف-رابعاً-ثالثاً

الرسم البياني لحالة القيمة المكتسبة - المشروع العام للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث

(بملايين الفرنكات السويسرية)



6 - ويرجى الانتباه إلى أن الرسوم البيانية والمبالغ المبينة أعلاه لا تتوافق مباشرة مع الأرقام المالية الواردة في أماكن أخرى من هذا التقرير المرحلي السنوي. ويعزى هذا إلى أن القيمة المكتسبة تشير إلى الإنفاق المباشر على البناء المتعاقد عليه وقيمة العمل المتعاقد عليه مع المقاولين الرئيسيين، وهو أقرب إلى قيمة المبلغ المدفوع (إن لم يكن مساوياً لها تقريباً) في نهاية تاريخ الإبلاغ الشهري لتموز/يوليه 2022، في حين تستند جداول الأخرى الواردة في التقرير إلى الالتزامات ومن ثم فهي تظهر قيمة إنفاق أعلى حتى الآن.

المرفق الخامس

وظائف إدارة المشروع: شغل الوظائف منذ الموافقة على المشروع

الوظائف	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	المقررة لعام 2023
مدير مشروع (مد-2)	مشغولة	مشغولة حتى حزيران/يونيه	مشغولة منذ نيسان/أبريل	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
رئيس قسم دعم إدارة البرامج (مد-1)	مشغولة منذ تموز/يوليه	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
رئيس قسم التصميم والتشييد (مد-1)	مشغولة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
كبير مديري المشروع (ف-5)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
كبير موظفين إداريين (ف-5)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى تشرين الأول/ أكتوبر	مشغولة منذ تشرين الثاني/ نوفمبر	مشغولة	مشغولة
موظف مشاريع (ف-4)	مشغولة منذ حزيران/يونيه	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مدير مشروع (هندسة) (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مدير مشروع (مهندس معماري) (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مدير مشروع (مهندس معماري) (ف-4) ⁽¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	مشغولة منذ آذار/مارس	مشغولة
موظف للشؤون القانونية وإدارة العقود (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة

الوظائف	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	المقررة لعام 2023
موظف لإدارة الميزانية والتكاليف (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
منسق للشؤون الميكانيكية والهندسية (ف-3)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	—	—	—	—	—
موظف لإدارة العقود (ف-3)	—	—	—	—	مشغولة منذ أيار/مايو 2019	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
خبير معاون (الشؤون المالية والإدارية) (موظف فني مبتدئ) (ف-2) ^(ب)	—	—	مشغولة منذ أيلول/سبتمبر	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى تشرين الثاني/ نوفمبر	—	—	—
مساعد لشؤون البرامج (خ ع ر أ))	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مساعد لشؤون البرامج (خ ع ر أ))	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مساعد لشؤون البرامج/الاتصالات (خ ع ر أ))	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
فريق الخبراء التنفيذيين									
كبير موظفي مشتريات (ف-5)، يوجد في مقر الأمم المتحدة ^(ج)	—	—	—	مشغولة	مشغولة	—	—	—	—
موظف مشتريات (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
موظف مشتريات (ف-4) ^(د)	—	—	—	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
خبير تنفيذي في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة

الوظائف	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	المقررة لعام 2023
خبير تنفيذي في الهندسة المعمارية مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
(ف-3)									
خبير تنفيذي في الهندسة (ف-3)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
خبير تنفيذي في شؤون الأمن (ف-3)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة

(أ) وظيفة إضافية مؤقتة ممولة في حدود التكلفة الإجمالية القصوى المأذون بها للمشروع على النحو المعتمد في القرار 246/76.

(ب) وظيفة مولتها ألمانيا في إطار برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين لمدة سنتين ونصف، ومُولت الفترة المتبقية في حدود التكلفة الإجمالية القصوى المعتمدة للمشروع على النحو المبلغ عنه في A/72/521، الفقرة 119، و A/73/395، الفقرة 114، و A/74/452، الفقرة 102، و A/75/355، الفقرة 85.

(ج) وظيفة إضافية مؤقتة ممولة في حدود التكلفة الإجمالية القصوى المأذون بها للمشروع على النحو المعتمد في القرار 262/72.

(د) وظيفة إضافية مؤقتة ممولة في حدود التكلفة الإجمالية القصوى المأذون بها للمشروع على النحو المعتمد في القرار 272/71.