

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
16 September 2022
Russian
Original: English

Семьдесят седьмая сессия

Пункт 138 повестки дня

Предлагаемый бюджет по программам на 2023 год

**Ход работ по замене офисных корпусов А–J
в Отделении Организации Объединенных Наций
в Найроби**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Пятый доклад о ходе работ по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби представляется в соответствии с разделом XV резолюции [76/246](#) А Генеральной Ассамблеи.

В настоящем докладе Генеральный секретарь представляет информацию о результатах, достигнутых со времени выпуска его предыдущего доклада по этому вопросу ([A/76/330](#)). Он приводит обновленные данные о результатах, достигнутых в отчетный период по различным компонентам проекта, включая завершение строительства новой пристройки и прогресс в перепрофилировании здания издательских служб в рамках работ начального этапа; завершение работ по экспериментальному переоборудованию корпуса V и прогресс в выполнении работ по продленному экспериментальному переоборудованию корпусов P и Q в рамках реализации стратегий гибкого использования рабочих мест; и прогресс на посвященном проектированию этапе работ, связанных с новым зданием, которое заменит старые офисные корпуса А–J.

В разделе VIII доклада изложены меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее. Ассамблее предлагается принять к сведению доклад, утвердить перепрофилирование одной должности национального сотрудника для выполнения различных функций, утвердить сохранение одной должности сотрудника по вопросам охраны и безопасности (С-3) на период с января 2023 года до завершения проекта и утвердить ассигнования на сумму 13 196 200 долл. США на 2023 год.



I. Введение

1. Настоящий доклад представляется в соответствии с разделом XV резолюции [76/246](#) А Генеральной Ассамблеи. В нем содержится обновленная информация о проекте по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби за период, прошедший с момента выхода предыдущего доклада Генерального секретаря по этому проекту ([A/76/330](#)).
2. В своем докладе Генеральный секретарь приводит обновленные данные о результатах, достигнутых по трем компонентам проекта, включая работы начального этапа, реализацию стратегий гибкого использования рабочих мест и строительство нового здания для замены офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. Цели проекта остаются неизменными и в основном заключаются в решении неотложных проблем, связанных с охраной здоровья, обеспечением безопасности и соблюдением установленных норм эксплуатации в существующих офисных корпусах А–J.
3. В докладе представлена информация о ходе строительных работ, связанных с компонентом работ начального этапа, включая завершение строительства пристройки и завершение первого этапа переоборудования здания издательских служб (второй этап планируется завершить к концу года). Это станет важной вехой в реализации проекта, поскольку первый из трех компонентов будет в основном завершен.
4. Кроме того, в доклад включена обновленная информация о компоненте реализации стратегий гибкого использования рабочих мест. После того как в 2021 году был завершен первый полный экспериментальный проект по корпусу V, в марте 2022 года начался ремонт следующих двух корпусов (P и Q), который должен быть завершен к сентябрю 2022 года. В результате будет выполнено 27 процентов от объема работ по данному компоненту (3 из 11 корпусов). К концу года начнутся работы по еще трем корпусам (T, U и X), то есть будет завершено или будет находиться в процессе выполнения 55 процентов от объема работ по компоненту (6 из 11 корпусов).
5. Наконец, в докладе приводится обновленная информация по третьему компоненту — компоненту строительства нового здания, контракт на проектирование которого был заключен в сентябре 2021 года. Этап разработки проекта (третий из четырех этапов процесса проектирования) был завершен к августу 2022 года, тогда как сейчас процесс находится на четвертом этапе (техническое проектирование), который должен быть завершен к октябрю 2022 года. За этим этапом последует проведение тендера на строительство. В отчетный период в Найроби было проведено несколько очных рабочих совещаний с участием главных специалистов международной фирмы по оказанию профессиональных услуг и заинтересованных сторон из Организации Объединенных Наций. Ожидается, что контракт на строительство будет заключен в начале 2023 года.
6. В докладе также представлена обновленная информация о подтвержденных намерениях Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ ООН) предоставить капитальные вложения, необходимые для финансирования их собственных, отдельных офисных корпусов в комплексе Гигири Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, воспользовавшись при этом преимуществом определенной экономии за счет масштабов в рамках проекта по корпусам А–J (например, проектирование и управление проектом) без ущерба для общей стоимости и графика их замены. Международная организация по миграции (МОМ) не подтвердила свои намерения и поэтому более не будет приниматься во внимание в связи с этим проектом.

7. В своем докладе Генеральный секретарь также подробно рассказывает об ожидаемых выгодах от запланированного эффективного использования возобновляемых источников энергии в новой пристройке и переоборудованном здании издательских служб, а также от мер по обращению с отходами, которые были успешно осуществлены в ходе строительства в рамках как компонента работ начального этапа, так и компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест, включая переработку строительных отходов. Генеральный секретарь также описывает экологические решения, планируемые в рамках компонента строительства нового здания.

8. Наконец, Генеральный секретарь представляет обновленный график осуществления проекта, в котором завершение основной части работ по проекту по-прежнему планируется к 31 декабря 2024 года, а завершение всех работ — к 31 декабря 2025 года.

II. Цели проекта

9. Главные цели проекта остаются такими же, что и в предыдущих докладах Генерального секретаря, и в основном заключаются в решении неотложных проблем, связанных с охраной здоровья, обеспечением безопасности и соблюдением установленных норм эксплуатации в существующих офисных корпусах А–J.

10. Объем работ по проекту, представленный в предыдущих докладах Генерального секретаря по проекту, включает в себя три основных компонента:

а) проведение на начальном этапе осуществления проекта работ по перепрофилированию здания издательских служб и строительство новой пристройки, в которой будут размещаться все оперативные подразделения Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби;

б) осуществление стратегий гибкого использования рабочих мест во всех служебных помещениях в комплексе Гигири в целях обеспечения более эффективного использования имеющегося пространства;

с) строительство нового здания для замены офисных корпусов А–J и удовлетворения будущих потребностей в помещениях подразделений Организации Объединенных Наций, находящихся в комплексе Гигири в настоящий момент, с учетом необходимости устранения имеющихся недостатков существующих корпусов в плане общедоступности, энергоэффективности, структурной безопасности, а также современности и гибкости использования пространства для осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест.

Доработка генерального плана

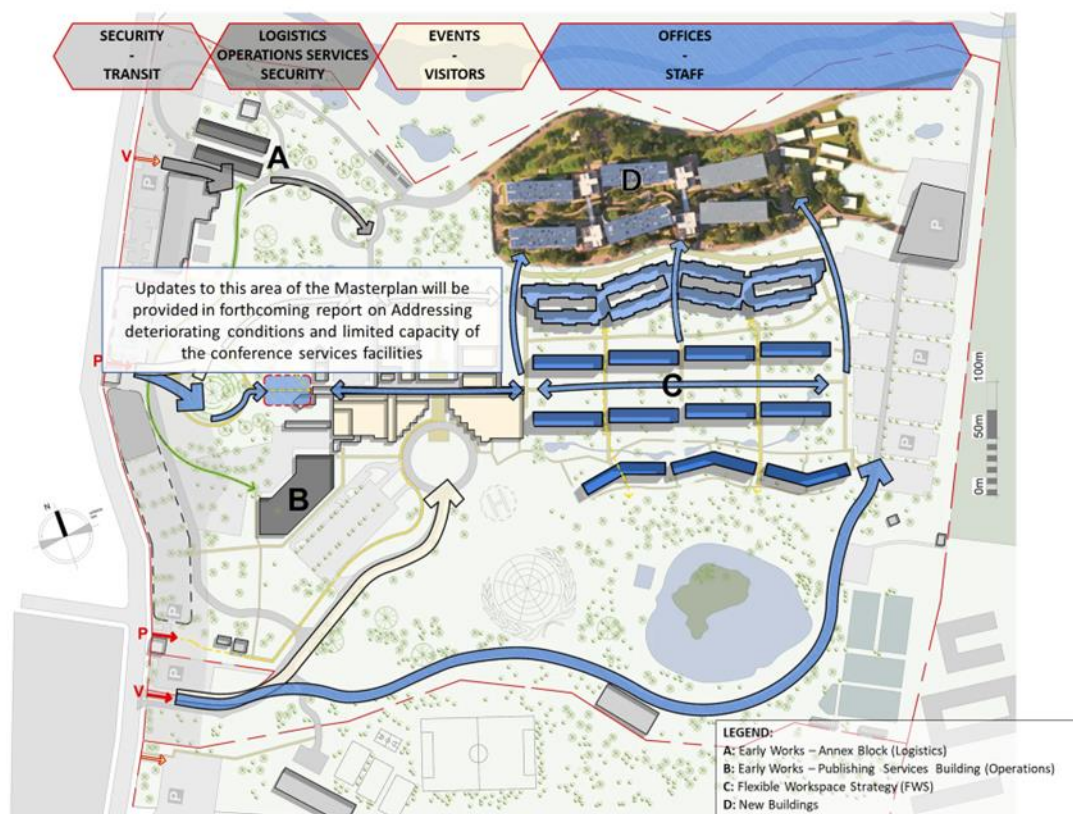
11. В рамках дальнейшей доработки генерального плана, представленного в предыдущем докладе о ходе работ (A/76/330), на месте корпуса J была размещена новая пристройка, которая относится к компоненту работ начального этапа. Оставшаяся вместо корпусов А–I территория будет превращена в экологический парк. Небольшое чистое уменьшение общей прогнозируемой численности будущего персонала согласно результатам проведенного в 2021 году обследования служебных помещений, о котором говорится в предыдущем докладе о ходе работ, не влияет на стоимость компонента строительства нового здания, поскольку первоначальная смета составлена с учетом неизменности площади служебных помещений (7000–12 600 кв. м) и от ряда других арендаторов поступили данные об увеличении численности их персонала. Фактическая стоимость строительства будет известна только во время заключения контракта на

строительство, и смета расходов по проекту будет обновлена и соответствующим образом представлена. Кроме того, модульная и масштабируемая планировка нового здания была разработана с непосредственным учетом следующих аспектов проектирования:

- а) сведения к минимуму воздействия на окружающую среду и интеграции в существующую инфраструктуру;
- б) общедоступности и оптимальной связанности с существующими помещениями и общей схемой перемещения в комплексе Гигири;
- в) доработки и уточнения принятой концепции гибкого использования внутреннего и внешнего рабочего пространства в целях содействия оптимизации условий для совместной работы и взаимодействия.

Рисунок I

Обновленный генеральный план Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби с утвержденными новыми планировками офисных корпусов



12. На рисунке I показано окончательное расположение нового офисного корпуса с утвержденной планировкой (обозначенного как D) после завершения процесса проектирования. К югу от компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест (обозначенного как C) находится участок, который первоначально в предыдущем докладе о ходе работ (A/76/330) был выделен под здания МОМ/УВКБ ООН; однако этот участок больше не рассматривается. Вместо этого участок D был спроектирован таким образом, чтобы вместить как все новые постройки, предусмотренные проектом для замены корпусов A–J (четыре

темно-серых здания, показанных на участке D), так и дополнительные постройки, которые будут финансироваться УВКБ ООН (два светло-серых здания, показанных на участке D). Нет необходимости рассматривать какие-либо другие участки для компонента строительства нового здания.

13. В соответствии с разделом IV резолюции 76/246 А Генеральной Ассамблеи о решении проблемы ухудшения состояния и ограниченности возможностей центра конференционного обслуживания в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби в отчетный период две проектные группы активно координировали свои действия. В целом, поскольку центр конференционного обслуживания составит значительную часть комплекса Отделения как с точки зрения планируемой площади застройки, так и с точки зрения видов содержащихся в нем помещений, группа, занимающаяся реализацией посвященного ему проекта, взяла на себя ведущую роль в разработке общего генерального плана начиная с отчетного периода.

14. Кроме того, исходя из генерального плана, представленного в предыдущем докладе о ходе работ (A/76/330, рисунок I), каждая группа отныне отвечает за дальнейшую разработку различных частей плана — соответственно конференционных и служебных помещений.

15. Что касается обеспечения инвалидам максимально возможного доступа на территорию комплекса и внутри него, то для обеспечения справедливого доступа в общий генеральный план был включен комплексный анализ пешеходного движения от входов для персонала, делегатов и посетителей до всех зданий. В основном в ходе этого анализа тщательно изучалась высота объектов, чтобы убедиться, что пандусы находятся в допустимых пределах по проекту и что при необходимости предусмотрены лифты или подъемники. На нынешнем этапе проектирования центра конференционного обслуживания считается, что план находится на предпроектной стадии и будет доработан после начала проектирования в 2023 году при условии одобрения Генеральной Ассамблеей.

16. Тем временем специальная группа по проекту, посвященному офисным корпусам А–J, обеспечила полную доступность офисных корпусов, в том числе в рамках компонента строительства нового здания, а текущий проект предусматривает соединения с новым центром конференционного обслуживания в основных участках пересечения двух проектов.

17. Как и в случае с большинством элементов проектирования-строительства, в плане энергоэффективности и других инициатив по обеспечению устойчивости оба проекта технически независимы, что означает, что различные системы, включая фотоэлектрические панели для производства электроэнергии, пассивные солнечные системы для нагрева воды, системы снижения потребления электроэнергии, такие как управление освещением и сбор дневного света, очистку сточных вод и системы снижения потребления воды, такие как раковины и унитазы с низким расходом воды и озеленение с низким расходом воды, должны функционировать автономно. Однако сообразно обстоятельствам проектные группы будут обмениваться информацией об извлеченных уроках и передовой практике, а также стандартах проектирования.

18. Последний общий генеральный план для комплекса Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби будет включен в готовящийся к публикации доклад Генерального секретаря о решении проблемы ухудшения состояния и ограниченности возможностей центра конференционного обслуживания в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, который будет представлен в ходе основной части семьдесят седьмой сессии Генеральной Ассамблеи.

III. Руководство проектом, управление им и подотчетность в рамках него

A. Руководство проектом

19. В соответствии с установленной структурой руководства (A/75/331, п. 11 и приложение II) Генеральный директор Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби в качестве заказчика проекта назначила административного директора руководителем проекта, которому будет оказывать поддержку его помощник, действующий в тесной консультации с ним и отвечающий за повседневное управление проектом, в частности за руководство специальной группой по управлению проектом во главе с менеджером проекта (С-5). Менеджер проекта подотчетен как руководителю проекта, так и его помощнику.

20. Заказчик проекта и руководитель проекта принимают активное участие в осуществлении проекта, регулярно получая подробную информацию от специальной группы по управлению проектом и посещая охватываемые проектом объекты. Помощник руководителя проекта регулярно предоставлял заказчику проекта обновленную информацию о ходе осуществления проекта, а специальная группа по управлению проектом — по вопросам, требующим принятия стратегических решений. Последние заседания комитета заинтересованных сторон под председательством руководителя проекта состоялись в марте, апреле и августе 2022 года. По итогам этих заседаний были приняты решения, касающиеся, среди прочего, пристройки, подменных помещений, потребностей в плане информационных технологий и безопасности, потребностей в плане помещений и инфраструктуры, основных ресурсов и расположения зданий.

21. Специальная группа по управлению проектом продолжает работать в тесной консультации с внутренними заинтересованными сторонами проекта (Секцией эксплуатации зданий и транспорта, Отделом служб безопасности и охраны Центральных учреждений, Службой информационно-коммуникационных технологий и Секцией издательских услуг Отдела конференционного обслуживания) на оперативном уровне на регулярной основе (еженедельно и ежемесячно). В рамках консультаций с заинтересованными сторонами особое внимание уделяется рассмотрению вопросов, касающихся объема работ по проекту, графика его осуществления и его результатов, и анализу процесса разработки проекта с технической и оперативной точек зрения, а также предлагаемых этапов проекта для обеспечения устойчивости функционирования и планирования продолжающихся строительных работ. Такое тесное взаимодействие с заинтересованными сторонами вплоть до данного момента позволяет успешно осуществлять проект и обеспечит эффективную оперативную передачу по его завершении. Процедура сдачи, согласованная с заинтересованными сторонами на объектах, включает обмен электронными письмами для обсуждения конкретных технических вопросов и совместные инспекции объектов с последующим составлением прямых указаний по объектам в протоколах консультантов для архитектора/инженера. В рамках мер по обеспечению качества также был установлен график направления запросов на утверждение, который был размещен на платформах Teams и SharePoint. Решения Службы информационно-коммуникационных технологий фиксируются в протоколах заседаний, а решения Отдела служб безопасности и охраны Центральных учреждений — в электронной переписке. Кроме того, в рамках обеспечения качества был установлен график запроса информации и ведется журнал изменений, который является частью процедур управления изменениями. Распоряжения об изменениях утверждаются проектной группой и делятся на различные категории, включая запросы клиента, запросы подрядчика и запросы, связанные с проектированием.

22. В 2022 году продолжается проводимая Управлением служб внутреннего надзора ревизия проекта по замене офисных корпусов А–J.

Координация и надзор со стороны Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях

23. Продолжается проведение не реже двух раз в месяц консультаций специальной группы по управлению проектом, помощника руководителя проекта и Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях. Служба регулярно совершает выезды в Найроби, последний из которых состоялся в мае 2022 года, совпав с визитом в Найроби Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам. Кроме того, в сентябре 2022 года Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби посетил директор Отдела финансов полевых операций, чтобы оценить ход работ как по замене офисных корпусов А–J, так и по проекту, направленному на решение проблемы ухудшения состояния и ограниченности возможностей центра конференционного обслуживания в Отделении.

24. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке международной профессиональной фирмы, имеющей опыт оказания услуг по управлению рисками в области строительства, продолжала проводить регулярные рабочие совещания по управлению рисками с участием специальной группы по управлению проектом. Полученная в ходе этих рабочих совещаний информация о связанных с проектом рисках способствовала разработке модели по методу Монте-Карло, результаты которой представлены в разделе IV настоящего доклада.

В. Управление проектом

25. Группа по управлению проектом состоит из менеджера проекта (С-5), одного планировщика помещений/координатора (С-4), одного инженера (С-3), одного специалиста по материально-техническому обеспечению (национальный сотрудник), одного ответственного за производство работ (местный разряд), одного старшего административного помощника (местный разряд) и трех сотрудников по безопасности (местный разряд). Заполнение вакансий в специальной группе по управлению проектом находится на следующем этапе:

а) менеджер проекта (С-5): вакансия образовалась 31 августа 2022 года; для ее заполнения нанимается сотрудник;

б) архитектор/инженер (С-3): с середины сентября 2022 года занимавший эту должность сотрудник работает в другом подразделении Организации Объединенных Наций; для его замены нанимается другой сотрудник;

в) инженер (национальный сотрудник): предлагается перепрофилировать эту должность в должность административного сотрудника (национальный сотрудник) с упором на аспекты обслуживания проекта, включая связанные с контрактами обязанности по проекту с точки зрения управления финансами и бюджетом. Опыт осуществления других проектов свидетельствует об актуальности этой роли, которая обеспечивает соответствие платежей по проекту утвержденным бюджетным ассигнованиям и отслеживание расходов для того, чтобы они оставались в пределах утвержденных сумм. Эти функции будут включать управление основными средствами и работу, связанную со строящимися активами по проекту. С учетом числа зданий, ремонтируемых или строящихся в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, крайне важно предоставлять экспертные рекомендации менеджеру проекта и техническим

координаторам для обеспечения надлежащего отражения информации о строящихся активах и основных средствах, относящихся к зданиям/инфраструктуре, а также об обесценении, передаче и выбытии существующих активов в виде зданий/инфраструктуры;

d) новая должность сотрудника по вопросам охраны и безопасности (С-3): для оказания поддержки в связи с критически важными компонентами охраны и безопасности в рамках данного проекта и устранения необходимости привлечения консультантов в этой области Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби набирает на временную должность сотрудника по вопросам охраны и безопасности (С-3) на три месяца (с октября по декабрь 2022 года). Предлагается сохранить эту должность на 2023 год до завершения проекта;

e) старший административный помощник (местный разряд): нанимается сотрудник.

26. В таблице 1 приведена подробная информация о занимаемых должностях с начала осуществления проекта до настоящего времени.

Таблица 1

Должности в группе по управлению проектом: занимаемые должности с начала осуществления проекта

Должности	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	Планируется на 2023 год
Менеджер проекта (С-5)	–	Занята с октября 2019 года	Занята	Занята	Вакантна с сентября 2022 года; должна быть занята в октябре 2022 года	Занята
Планировщик помещений/координатор (С-4)	Занята с октября 2018 года	Занята	Занята	Занята	Занята	Занята
Инженер по общестроительным работам и конструкциям (С-3)	Вакантна	Занята с февраля 2019 года	Занята	Занята	Вакантна с сентября 2022 года; должна быть занята в октябре 2022 года	Занята
Специалист по закупкам (С-3)	–	Занята с августа 2019 года	Занята	Занята	Занята	Занята
Специалист по материально-техническому обеспечению (национальный сотрудник)	–	Вакантна	Вакантна	Занята с ноября 2021 года	Занята	Занята
Специалист по инженерным системам и коммуникациям — предлагается к перепрофилированию в должность административного сотрудника (национальный сотрудник)	–	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна; должна быть занята в октябре 2022 года	Занята
Ответственный за производство работ (местный разряд)	–	Вакантна	Вакантна	Занята с июня 2021 года	Занята	Занята
Старший административный помощник (местный разряд)	–	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна; должна быть занята в октябре 2022 года	Занята
Сотрудник охраны (местный разряд)	–	–	Вакантна	Занята с февраля 2021 года	Занята	Занята
Сотрудник охраны (местный разряд)	–	–	Вакантна	Занята с февраля 2021 года	Занята	Занята

Должности	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	Планируется на 2023 год
Сотрудник охраны (местный разряд)	–	–	Вакантна	Занята с апреля 2021 года	Занята	Занята
Сотрудник охраны (местный разряд)	–	–	Вакантна	Занята с сентября 2021 года	Занята	Занята
Сотрудник по вопросам охраны и безопасности (С-3)	–	–	–	–	Вакантна; должна быть занята в октябре 2022 года	Занята
Координатор проекта (С-3)	–	Вакантна	Вакантна	Вакантна ^a	Вакантна ^a	Занята; по принципу совместного несения расходов ЮНОН (75 процентов) и ЭКЛАК (25 процентов) ^a

Сокращения: ЮНОН — Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби; ЭКЛАК — Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна.

^a Должность координатора проекта (С-3) в Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях финансируется одновременно за счет средств проекта по замене офисных корпусов А–J Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби и проекта по ремонту Северного здания Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна в соотношении 75:25. Финансирование этой должности было намеренно приостановлено с целью снизить риск общего перерасхода средств по статье «Накладные расходы» по всем глобальным проектам капитального строительства вследствие задержек, обусловленных пандемией коронавирусного заболевания (COVID-19). Эта должность уровня С-3 должна быть занята в начале 2023 года одновременно с началом строительства в рамках проекта по замене офисных корпусов А–J и проекта по ремонту Северного здания. В отсутствие сотрудника на этой должности уровня С-3 поддержку в рамках обоих проектов оказывала Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе силами своих сотрудников, включая координатора проекта (С-4), расходы на которого распределяются между проектом повышения сейсмостойкости зданий Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана и проектом по ремонту Дома Африки Экономической комиссии для Африки. В 2021 и 2022 годах, с учетом результатов общего рассмотрения потребностей и хода реализации проектов, за счет средств проекта по замене офисных корпусов А–J покрывалось 50 процентов расходов на координатора проекта (С-4), тогда как должность уровня С-3 оставалась вакантной. Сметы расходов по соответствующим проектам были соответствующим образом обновлены.

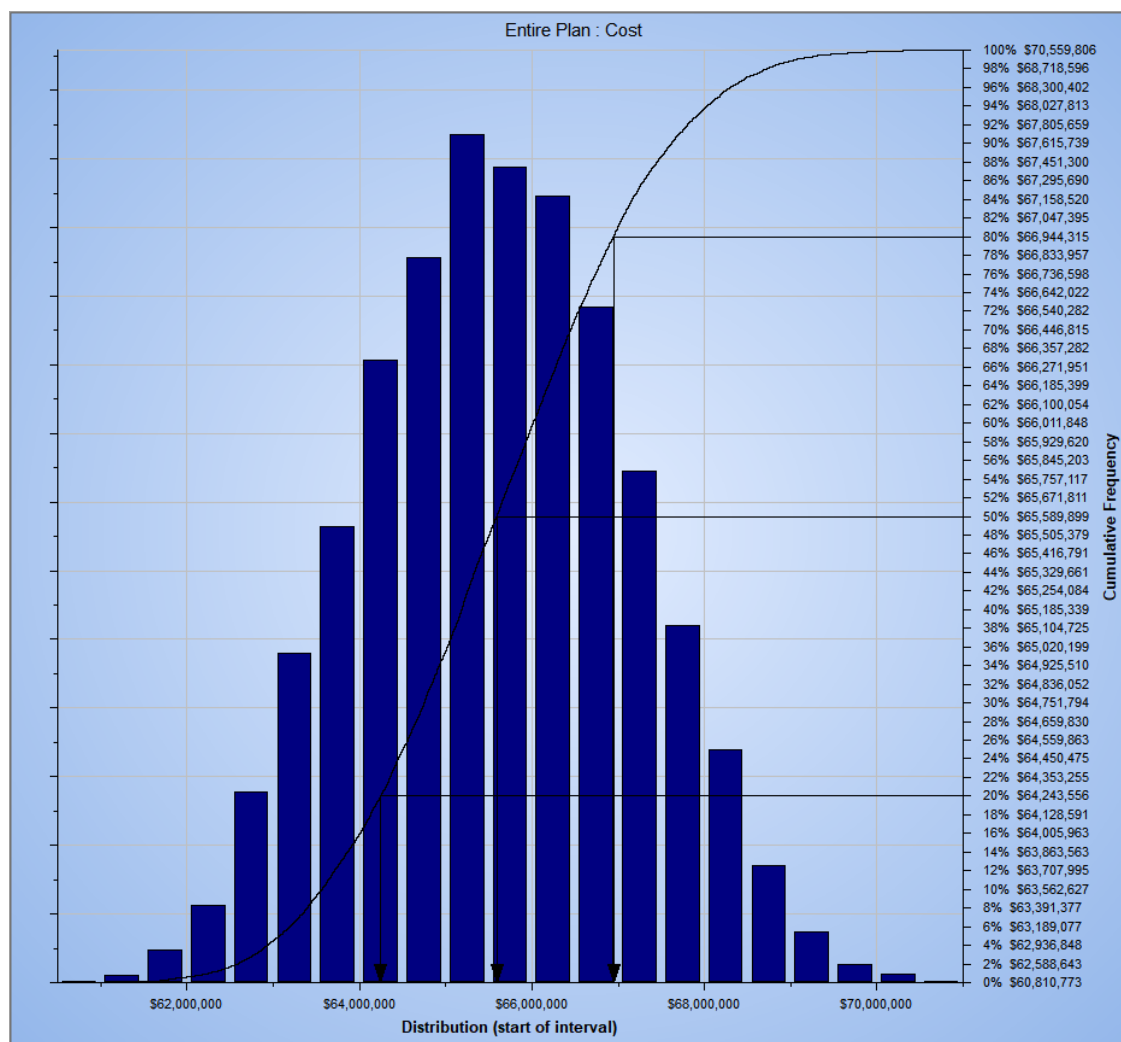
IV. Управление рисками

27. После первого рабочего совещания по управлению рисками в 2018 году были разработаны стратегия управления рисками и реестр рисков по проекту и была проведена первая количественная оценка проектных рисков (моделирование по методу Монте-Карло). С тех пор независимая фирма по управлению рисками регулярно проводит совещания для пересмотра реестра рисков по проекту и вынесения рекомендаций по вопросам управления проектными рисками. Эта фирма подготовила девять полугодовых отчетов о ходе осуществления проекта в целях оказания заказчику проекта постоянной поддержки в принятии решений.

28. В июне 2022 года независимая фирма по управлению рисками оказала содействие в проведении в рамках проекта пятого моделирования по методу Монте-Карло на основе обновленной оценки расходов с учетом как давно известных, так и только что выявленных рисков. Результаты пятого моделирования по методу Монте-Карло показаны на рисунках II и III.

Рисунок II

Гистограмма расходов, понесенных в связи с выявленными рисками, июнь 2022 года



29. В 2022 году вероятность осуществления проекта в пределах его сметной стоимости в размере 66,26 млн долл. США составляет 66 процентов, что на 19 процентных пунктов больше, чем в предыдущем году, когда показатель уверенности составлял 47 процентов. Как показано на рисунке II, согласно прогнозам, составленным по итогам пятой оценки по методу Монте-Карло, которая была выполнена в 2022 году, достижение установленного Организацией Объединенных Наций целевого показателя уверенности Р80 возможно при бюджете в размере 66,94 млн долл. США, что на 0,68 млн долл. США превышает утвержденную совокупную стоимость проекта в размере 66,26 млн долл. США.

30. Результатом моделирования по методу Монте-Карло, выполненного в 2022 году, стало обновление диаграммы чувствительности затрат («торнадо»), которая представлена на рисунке III и на которой показаны пять рисков, оказывающих наиболее сильное влияние на общую стоимость проекта (с расположением рисков от наиболее сильного влияния к наименее сильному с использованием метода статистической зависимости). Что касается общей стоимости проекта по замене офисных корпусов А–J, то она больше всего коррелирует с изменениями по требованию заказчика.

31. В то время как компонент работ начального этапа, включающий такие критически важные элементы проекта, как создание нового центра хранения и обработки данных и установка систем обеспечения безопасности для него, должен быть успешно завершен к концу 2022 года и будут устранены связанные с ним риски, в компонентах строительства нового здания и реализации стратегий гибкого использования рабочих мест все еще имеется множество нерешенных вопросов, которые потенциально подвергают проект риску. Кроме того, продолжают создавать бюджетные трудности риски, связанные с коронавирусом заболеванием (COVID-19). Так, обусловленные пандемией меры безопасности и/или изменения в методах работы, которые могут быть введены в будущем в ходе строительных работ (например, социальное дистанцирование на строительных площадках), могут продолжать замедлять ход осуществления проекта. В целом повышение уровня уверенности в отчетный период свидетельствует о том, что на данный момент проект стабильно развивается, и можно ожидать, что уровень уверенности вновь возрастет после определения комплексов работ по компонентам реализации стратегий гибкого использования рабочих мест и строительства нового здания и получения лучшего представления о способности подрядчиков выполнить эти работы.

Рисунок III

Диаграмма чувствительности затрат («торнадо») с указанием пяти рисков, оказывающих наибольшее влияние на стоимость проекта, июнь 2022 года



32. Ниже приводятся пять основных рисков, которые были определены в ходе анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке III:

а) **внесение изменений по требованию заказчика.** В настоящее время этот риск оценивается как самый высокий, поскольку третий этап процесса проектирования (разработка проекта) уже завершен и любые изменения по требованию заказчика на данном этапе, а также при переходе к строительству, скорее всего, окажут более сильное влияние на бюджет проекта. Как указано в предыдущих докладах ([A/74/343](#), [A/75/331](#) и [A/76/330](#)), данный риск связан с требованиями, которые может выдвинуть заказчик и которые могут привести к дополнительным расходам ввиду необходимости корректирования объема работ по ходу осуществления проекта. Меры реагирования на этот риск и снижения его степени включают вовлечение основных заинтересованных сторон в организации в работу над проектом с самого начала его осуществления. Группа по управлению проектом Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби продолжает заботиться о том, чтобы заинтересованные стороны осознавали свою ответственность за приведение концепции проекта в соответствие с организационными и оперативными потребностями, поскольку им необходимо будет обеспечить извлечение ожидаемых ими выгод после окончательной сдачи проекта;

б) **строительство нового офисного здания.** При разработке генерального плана комплекса Гигири было утверждено окончательное расположение нового здания и было установлено, что больше не требуется сносить ни одно из существующих корпусов А–J до завершения строительства нового здания, в результате чего в отчетный период данный риск несколько снизился. В целом этот риск остается высоким, поскольку компонент строительства нового здания является относительно сложным. В настоящее время ожидается, что процесс проведения конкурса на строительство нового здания будет завершен к концу 2022 года или в начале 2023 года. Чтобы осуществление проекта по-прежнему укладывалось в установленные сроки и не выходило за пределы бюджета, специальная группа планирует данный компонент в тесной координации с проектным бюро. В процессе разработки проекта группа старается выявить и

максимально использовать возможности оптимизации стоимости исполнения проекта. Хотя такие критически важные элементы проекта, как создание нового центра хранения и обработки данных и установка систем обеспечения безопасности, должны быть успешно завершены к концу 2022 года в рамках компонента работ начального этапа, еще не определен подрядчик для строительства нового здания. Как только это будет сделано, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби будет лучше понимать неопределенности и возможные меры по снижению риска в связи с данным компонентом. В координации с Центральными учреждениями Отделение рассматривает методы, используемые в других строительных проектах, такие как «многоступенчатый» тендер, направленный на то, чтобы дать подрядчикам наилучшее представление о проекте в целях получения предложений с оптимальными параметрами качества и стоимости, и как можно скорее заключит контрактное соглашение;

с) **риски, связанные с COVID-19.** В настоящее время уровень данного риска несколько выше, чем в предыдущий отчетный период (третий вместо четвертого), поскольку проект приближается к этапу заключения контракта на строительство нового здания. Сложности при организации глобальной цепочки поставок, на которые отчасти влияет пандемия, потенциально могут сказаться на импорте различных товаров и услуг, необходимых будущему подрядчику, или нехватка таких товаров и услуг может привести к повышению цен на них. Хотя в отчетный период связанных с COVID-19 сбоев стало меньше, чем в предыдущие периоды, все еще существует целый ряд сопряженных с этим риском неизвестных факторов, которые могут оказать свое воздействие. Например, существует риск того, что выполнение основных ремонтных работ займет больше времени, чем планировалось, в связи с введением в действие местных правил, таких как социальное дистанцирование (в частности, ограничение или сокращение числа работников фирмы-подрядчика на площадке) и/или требование оборудовать дополнительные общие помещения санитарно-гигиенического назначения, такие как туалеты, раздевалки/гардеробные и/или столовые, в случае появления новой разновидности вируса. Однако специальная проектная группа и Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке независимой фирмы по управлению рисками продолжают тщательно отслеживать ситуацию;

d) **риск, связанный с графиком.** Этот риск несколько выше, чем в предыдущем отчетном периоде (четвертый уровень вместо пятого), что объясняется небольшим отставанием от графика проектирования и последующего проведения тендера для заключения контракта на строительство нового здания. На график осуществления проекта повлияли текущие задержки в процессе проведения конкурса на оказание услуг, а также риск дополнительных отставаний, вызванных, в частности, материально-техническими и административными сложностями в рамках компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест. Помимо присущих всем трем компонентам проекта рисков в связи с графиком в процессах разработки проекта, проведения тендера, строительства и передачи, компонент реализации стратегий гибкого использования рабочих мест требует детального планирования и осуществления программной деятельности для перемещения сотрудников из занимаемых ими служебных помещений в любые будущие подменные помещения и/или на постоянное место работы, а также осуществления комплексных мер по координации и управлению информацией и изменениями сотрудниками по проекту и относящимися к Секретариату арендаторами Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби. В координации с профессиональными фирмами и подрядчиками специальная группа по управлению проектом продолжает отслеживать и контролировать ход реализации трех компонентов проекта и оценивать

альтернативные решения с учетом возможностей оптимизации стоимости исполнения проекта и других мер, которые позволят сократить продолжительность реализации проекта. Любая задержка в завершении проекта потребует более длительного оказания услуг специальной группой по управлению проектом и ведущей консалтинговой фирмой, что станет тяжелым бременем для бюджета проекта;

е) **группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию.** Этот риск оценивается ниже, чем в предыдущем отчетном периоде (пятый уровень вместо второго), даже несмотря на то, что он частично материализовался, когда в середине 2022 года два сотрудника покинули свои должности в специальной группе по проекту. Снижение уровня данного риска обусловлено принятием Отделением направленных на это мер, которые заключались в обеспечении временного выполнения функций, относящихся к вакантным должностям, посредством расширения поддержки со стороны группы заинтересованных сторон на объектах. Ожидается, что вакансии будут заполнены в 2022 году. Кроме того, переходное состояние образовавшихся вакансий оказалось своевременным, поскольку оно выпало на конец третьего этапа проектирования, когда все детальные решения по проекту были утверждены. Новые сотрудники теперь могут заняться вопросами, касающимися проведения тендера для компонента строительства нового здания и последующего управления строительным процессом и надзора за ним. По мере осуществления проекта будут необходимы постоянное взаимодействие с заинтересованными сторонами и помощь внутренних и внешних специалистов для оказания проектной группе поддержки в разработке функционального проекта и планировании эффективных способов завершения работ по проекту. Например, при необходимости следует обеспечивать предоставление специальных знаний в областях информационных технологий и дизайна интерьера в дополнение к имеющимся у группы знаниям и для обеспечения соответствия окончательного проекта потребностям клиентов, связанных и не связанных с Секретариатом, в условиях гибкого использования рабочих мест в будущем. Кроме того, большое значение имеют аспекты безопасности и физической защиты проекта, рассмотрение которых потребует привлечения специалистов узкого профиля. Ввиду конфиденциального характера элементов безопасности в Организации Объединенных Наций не вся информация может быть передана внешним консультантам, в связи с чем при выполнении некоторых работ потребуются внутренняя поддержка. Кроме того, сохраняется риск того, что лица, занимающие существующие должности в рамках проекта, могут покинуть проект в поисках альтернативных вариантов трудоустройства. В таком случае проект потеряет в лице ушедших сотрудников определенные знания, и может потребоваться время для того, чтобы найти подходящую замену для восполнения образовавшегося пробела. Любые задержки в реализации проекта повлекут за собой необходимость более длительного оказания услуг специальной группой по управлению проектом, что может быть сопряжено со значительными расходами. Для снижения риска Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби пытается скорректировать работу специальной группы по проекту, как описано в настоящем докладе.

33. В таблице 2 показана динамика пяти основных проектных рисков за последние три отчетных периода.

Таблица 2
Динамика пяти основных проектных рисков за последние три отчетных периода

Уровень риска	Третий доклад Генерального секретаря о ходе работ (A/75/331)	Четвертый доклад Генерального секретаря о ходе работ (A/76/330)	Пятый доклад Генерального секретаря о ходе работ (A/77/349)
1	Стратегии гибкого использования рабочих мест: внутреннее переоборудование	Строительство нового офисного здания	Внесение изменений по требованию заказчика
2	Риски, связанные с COVID-19	Группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	Строительство нового офисного здания
3	Внесение изменений по требованию заказчика	Внесение изменений по требованию заказчика	Риски, связанные с COVID-19
4	Строительные, электрические и сантехнические работы и работы по установке механических систем (два корпуса)	Риски, связанные с COVID-19	Риск, связанный с графиком
5	Стратегии гибкого использования рабочих мест: информационные технологии и мебель	Риск, связанный с графиком	Группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию

Комплексное управление рисками

34. Проектная группа при поддержке независимой фирмы по управлению рисками продолжала осуществлять комплексные мероприятия по управлению рисками на местном уровне. Соответствующая деятельность включала обновление и ведение реестра рисков, который остается постоянно пополняемым хранилищем всех существующих и прошлых рисков, при этом по каждому виду риска назначается сотрудник, отслеживающий и контролирующий соответствующий риск и принимающий в случае необходимости корректирующие меры в соответствии с разработанным планом мероприятий по снижению рисков. Проектная группа постоянно привлекает профильных консультантов и подрядчиков к проводимой ею регулярной работе по управлению рисками. Регулярная деятельность по отслеживанию рисков включает проведение регулярных выездных совещаний, в ходе которых осуществляются подробный анализ и обсуждение ситуации.

V. Прогресс, достигнутый за отчетный период

A. Прогресс, достигнутый по компонентам проекта

35. Ниже приводится информация о достигнутом прогрессе по трем основным компонентам проекта.

Компонент работ начального этапа

36. Компонент работ начального этапа включает в себя следующее:

а) строительство новой пристройки для размещения материально-технических и оперативных служб Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби. Эта пристройка также будет использоваться в качестве подменного помещения на временной основе для содействия перемещениям подразделений, необходимым для оказания поддержки в рамках остальных компонентов проекта по замене офисных корпусов А–J, включая компонент реализации стратегий гибкого использования рабочих мест и компонент строительства нового здания;

б) переоборудование существующего здания издательских служб в качестве основного центра хранения и обработки данных систем информационных технологий, типографии и главного пункта контроля безопасности вместе с соответствующими помещениями Отделения.

37. Строительство пристройки началось в апреле 2021 года и было завершено в августе 2022 года в рамках предусмотренного бюджета. Контракт на переоборудование здания издательских служб был заключен в августе 2021 года и должен будет исполнен к концу декабря 2022 года. В связи с тем, что в здании постоянно работает типография, этот проект пришлось осуществлять в два этапа. Первый этап был успешно завершен в соответствии с графиком в мае 2022 года, и между двумя этапами произошел плавный переход: вся тяжелая полиграфическая инфраструктура и оборудование были перенесены из одной части здания в завершенную часть менее чем за неделю, что позволило свести к минимуму время простоя и предотвратить какие-либо серьезные сбои в текущей издательской деятельности. В настоящее время идет второй и заключительный этап, который планируется завершить к концу декабря 2022 года. Второй этап является более сложным, поскольку он включает в себя строительство нового основного центра хранения и обработки данных систем информационных технологий и главного пункта контроля безопасности.

Компонент реализации стратегий гибкого использования рабочих мест

38. Типовые проекты офисных корпусов М–Х, завершенные в предыдущий отчетный период, были доработаны с учетом конкретных потребностей арендаторов, которые займут офисные корпуса Р и Q.

39. В соответствии с пунктом 6 раздела XV резолюции [76/246](#) А были проведены встречи и рабочие совещания с участием внешних консультантов по проектированию, подрядчика и Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе для обобщения передового опыта и уроков, извлеченных из аналогичных проектов. В частности, по итогам проектирования и строительства корпуса V был сделан вывод о необходимости изменения документации для проведения конкурса в целях закупки всех импортных товаров для всех офисных корпусов заблаговременно до начала строительных работ. Заблаговременная закупка для строительства товаров с длительным сроком поставки, специальных товаров и импортных товаров снижает известный риск отставания в выполнении работ в целом.

40. Кроме того, по итогам осуществления проекта по ремонту офисного корпуса V был сделан вывод о необходимости объединения всех работ по модернизации, необходимых для конкретного офисного корпуса, в один строительный контракт, чтобы воспользоваться преимуществом экономии за счет масштабов, свести к минимуму перебои в работе конечных пользователей и обеспечить эффективную последовательность строительных работ. С этой целью работы,

предусмотренные бюджетом на регулярное техническое обслуживание, такие как замена окон, создание доступной среды и другие работы по благоустройству, включая установку пассажирских лифтов для вертикального перемещения, а также ремонтные работы для реализации стратегий гибкого использования рабочих мест, были объединены в рамках одного строительного контракта.

41. Еще одним примером передовой практики, который был широко распространен на весь остальной проект, стало проведение мероприятий по управлению изменениями с привлечением всего затронутого персонала и предоставлением ключевой и своевременной информации. Проведение мероприятий по управлению изменениями позволило обеспечить «мягкую посадку» для арендаторов (Всемирной продовольственной программы (ВПП)), переезжающих в офисный корпус V, и способствовало успешному осуществлению проекта. В отчетный период были проведены такие мероприятия, как общие собрания, рабочие совещания, собеседования, обследования и сессии по вовлечению с участием всех сотрудников и координаторов, которые покинули офисные корпуса P и Q. Продолжается проведение аналогичных мероприятий со всеми сотрудниками, переезжающими в отремонтированные офисные корпуса P и Q.

42. Все имеющиеся сотрудники в офисных корпусах P и Q были временно перемещены в специальные и временные подменные помещения и в офисные корпуса, ранее занимавшиеся ВПП, после того как ВПП переместилась в офисный корпус V.

43. В соответствии с пунктом 11 раздела XV резолюции [76/246](#) А и пунктом 29 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/76/7/Add.17](#)) в строительных работах в офисных корпусах P и Q в основном используются материалы местного происхождения, включая песок, стекло, камень, древесину, щебень, цемент и бетон. Были импортированы некоторые специальные товары, в том числе осветительная аппаратура и соответствующие принадлежности, шкафы для систем информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), напольные покрытия, напольная и настенная керамическая плитка, акустические потолки и сенсорные краны.

44. Кроме того, местные мастера изготовят на заказ мебель для рабочих зон в офисных корпусах P и Q. В частности, будет изготовлена мебель для временных рабочих мест в рабочем зале и все необходимые для здания указатели. Для изготовления мебели и артефактов местными мастерами в качестве сырья в основном используются бревна со строительных площадок компонента работ начального этапа проекта.

45. В соответствии с графиком был проведен комплекс строительных работ и была привлечена профессиональная строительная фирма для оказания услуг по переоборудованию и реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в оставшихся офисных корпусах M–X. Строительные работы будут проводиться поэтапно, причем первый этап будет включать в себя работы по переоборудованию и ремонту офисных корпусов T, U и X. Начало работ запланировано на октябрь 2022 года.

46. Проведение конкурса на выполнение комплекса мебельных работ в офисных корпусах P и Q и в связи с реализацией стратегий гибкого использования рабочих мест в оставшейся части комплекса Гигири началось в установленные сроки и все еще продолжается. Результаты конкурса помогут уточнить финансовые аспекты в связи с закупкой мебели для всех подразделений Секретариата.

47. Внедрение концепции гибкого использования внутреннего и внешнего рабочего пространства, начавшееся в предыдущий отчетный период с создания внешних рабочих мест и помещений для проведения совещаний, которые

получили название «рабочие капсулы», осуществляется весьма успешно. Сроки установки внешней капсулы для работы и проведения совещаний для каждого офисного корпуса были перенесены вперед. К концу реализации всего проекта в целом будет установлено около 30 капсул. Использование уже установленных капсул позволяет сотрудникам Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби осторожно возвращаться на свои рабочие места, поскольку такие капсулы создают дополнительные безопасные рабочие зоны, в которых соблюдаются меры предосторожности в связи с COVID-19.

Компонент строительства нового здания

48. Потребности в помещениях в рамках компонента строительства нового офисного здания соответствуют результатам проведенного в 2021 году обследования служебных помещений, которые представлены в пункте 51 предыдущего доклада о ходе работ ([A/76/330](#)).

49. Процесс проектирования состоит из четырех этапов, что позволяет обеспечить последовательную оценку проектного предложения множеством заинтересованных сторон. В Найроби было запланировано несколько рабочих совещаний с участием ведущей архитектурно-проектной фирмы и заинтересованных сторон в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, включая Секцию эксплуатации помещений и транспорта, Отдел служб безопасности и охраны Центральные учреждения и Службу информационно-коммуникационных технологий, для обеспечения четкого понимания проектного задания и требований. Кроме того, проведение этих рабочих совещаний позволило учесть уроки, извлеченные из других осуществляемых в настоящее время компонентов проекта, и потребовало координации действий и участия всех заинтересованных сторон.

50. Проведя тщательное исследование и приняв во внимание ограничения участка, в частности крутые уклоны и изменения уровня по всему участку, проектировщики обеспечили доступ к участку и расширенным внутренним/внешним зонам для индивидуальной и совместной работы. Концепция проекта предусматривает строительство отдельных офисных зданий, связанных с общими корпусами для материально-технического обеспечения и перемещения, в которых размещаются вспомогательные помещения, такие как туалеты, столовая, зоны приготовления кофе и дополнительные помещения для проведения совещаний и связанные с ними внутренние и внешние рабочие зоны (см. рисунок IV).

51. Значительный прогресс был достигнут в проектировании в рамках компонента строительства нового здания, которое станет примером экологической устойчивости и в котором будут использоваться преимущества природной среды комплекса Гигири, что позволит обеспечить полную интеграцию работы в помещении и на открытом воздухе, связав рабочую среду с природой и максимально используя преимущества естественного освещения и вентиляции.

Рисунок IV
Детальный план участка новых офисных корпусов



52. Первый этап (подготовка и составление проектного задания) процесса проектирования был успешно завершён 1 февраля 2022 года, а второй (разработка эскизного проекта) — 12 мая 2022 года. Третий этап (разработка проекта) должен был завершиться к концу августа 2022 года. Четвёртый этап (техническое проектирование), который включает в себя подготовку всех необходимых технических чертежей и материалов для проведения тендера, планируется продолжить до конца октября 2022 года. Объявление тендера планируется на ноябрь 2022 года. При проектировании особое внимание было уделено соединению между корпусами и остальной частью комплекса, которое было разработано в соответствии с концепцией общедоступности. Затеняющие конструкции, которые предлагается создать на крышах, обеспечивают как дополнительное внешнее полезное пространство, так и расширенную площадь для установки фотоэлектрических панелей. Создание террас в офисных и материально-технических корпусах обеспечит дополнительные возможности для работы в помещении и на открытом воздухе на всех уровнях здания и будет представлять собой уникальное новаторское решение для организации гибкого использования внешнего рабочего пространства в комплексе.

53. Процесс предварительного отбора (выражения заинтересованности) будет инициирован в координации с Секцией закупок Отделения Организации Объединённых Наций в Найроби.

Рисунок V
Архитектурное изображение новых офисных зданий



Потенциальные договоренности о совместном несении расходов на строительство с Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев

54. Участок, показанный на рисунке V, будет использован для строительства четырех зданий для Секретариата в рамках замены офисных корпусов А–J, а два здания будут финансироваться непосредственно УВКБ ООН, которое будет нести ответственность за покрытие всех расходов, связанных с этими двумя зданиями, включая расходы на строительство, расходы на услуги специалистов (проектирование), поправку на рост цен, резерв на случай непредвиденных расходов, расходы на управление проектом и расходы, связанные с обеспечением безопасности. Между Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби и УВКБ ООН будет подписан меморандум о взаимопонимании, в котором будут определены условия финансирования, проектирования, управления и будущего обслуживания для строительства этих зданий, что также позволит обеспечить покрытие УВКБ ООН всех эксплуатационных и коммунальных расходов и отсутствие текущей или будущей ответственности Секретариата в течение всего срока эксплуатации новых зданий УВКБ ООН, поскольку все расходы на обслуживание, коммунальные услуги, модернизацию и даже будущую замену будут покрываться за счет арендной платы УВКБ ООН в течение срока эксплуатации здания.

55. Здания УВКБ ООН будут готовы к четвертому этапу (техническое проектирование) процесса проектирования, поскольку применяемый в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби подход с модульной и масштабируемой планировкой предполагает, что экономия за счет масштабов первого–третьего этапов процесса проектирования (осуществляемого для замены офисных корпусов А–J с сентября 2021 года) может быть использована для простого увеличения объема работ в рамках компонента строительства нового здания в интересах размещения дополнительных зданий, которые будут финансироваться УВКБ ООН. Окончательный этап проектирования, привлечение подрядчика и строительство будут осуществляться в те же сроки, что и работы в зданиях Секретариата, финансируемые в пределах утвержденных максимальных сумм для

покрытия расходов на замену офисных корпусов А–J. Строительство дополнительных служебных помещений, необходимых для размещения УВКБ ООН, позволит дополнительно повысить эффективность работы Организации Объединенных Наций как единого целого на страновом и региональном уровнях, а также еще больше увеличить экономию и кумулятивную отдачу благодаря использованию общих помещений и услуг. Это будет достигнуто без какого-либо негативного влияния на общую стоимость и график осуществления проекта по замене офисных корпусов А–J. Реализация этого проекта может обеспечить потенциальную экономию за счет масштабов, хотя на данном этапе точно определить размер экономии невозможно, но информация на этот счет будет приведена в следующем докладе о ходе работ.

Энергоэффективность и природоохранные соображения

56. Как отмечено в одном из предыдущих докладов Генерального секретаря (A/75/331), одной из главных целей проекта является учет передовой практики в области природоохранной деятельности и обеспечения устойчивости в общей концепции проекта с учетом извлеченных в этой связи уроков, предыдущего опыта офисного строительства Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, завершено в 2010 году, и других проектов Организации Объединенных Наций. Что касается пункта 30 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/76/7/Add.17), то Отделение продолжит включать в будущие доклады о ходе работ обновленные данные о годовом объеме энергии, которая будет производиться, потребляться и перераспределяться фотоэлектрическими панелями, установленными на здании, а также дополнительную информацию об использовании устойчивых технологий в рамках всех трех компонентов проекта.

57. Новая пристройка должна стать зданием с нулевым энергетическим балансом благодаря тому, что на ней будут установлены фотоэлектрические панели, размеры которых позволят вырабатывать энергию по меньшей мере в объеме, достаточном для энергоснабжения здания на протяжении всего года. Строительство пристройки было завершено только в конце августа 2022 года, и в течение следующих двух лет в ней будут располагаться подменные помещения для содействия осуществлению компонентов реализации стратегий гибкого использования рабочих мест и строительства нового здания. Полные данные о годовом производстве энергии будут доступны после первого года эксплуатации (сентябрь 2023 года), что позволит учесть сезонные колебания производства солнечной энергии в течение всего календарного года. Годовое производство энергии в этом здании было оценено примерно в 157 000 кВт/ч (A/75/331, таблица 1), а потребление — примерно в 134 000 кВт/ч, в результате чего чистое перепроизводство составило примерно 23 000 кВт/ч. Эта оценка произведена с учетом использования панелей мощностью 300 Вт. Однако в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби удалось установить более мощные панели мощностью 340 Вт (с повышением эффективности на 13 процентов), что позволит увеличить предполагаемую выработку энергии с 157 000 кВт/ч до примерно 177 000 кВт/ч. Это стало возможным благодаря развитию технологий и успешным переговорам со строительным подрядчиком. После того как в конце 2024 года пристройка будет полностью использоваться для выполнения оперативных и материально-технических функций, можно будет подтвердить, смогла ли она стать зданием с нулевым энергетическим балансом.

58. Кроме того, проектная документация для здания издательских служб была подготовлена с учетом использования устойчивых технологий и предусматривает строительство нового основного центра хранения и обработки данных для всего комплекса Гигири. Как поясняется в пунктах 31–33 третьего доклада

Генерального секретаря о ходе работ (A/75/331), проектировщики предусмотрели для центра хранения и обработки данных установку системы механического охлаждения, основанную на технологии прямого естественного охлаждения, которая позволяет использовать свежий фильтрованный воздух для целей охлаждения при подходящих погодных условиях (температура воздуха снаружи не выше 27 °C, которая в Найроби бывает часто); таким образом должно быть достигнуто снижение энергопотребления на 60 процентов по сравнению с традиционными системами охлаждения. Другие шаги, предпринимаемые для внедрения мер по повышению эффективности и экологической устойчивости, включают реконструкцию системы естественной вентиляции здания, установку энергоэффективных систем освещения на производственной площади, создание современных туалетов с арматурой с низким расходом воды, повторное использование и реконструкцию всех существующих деревянных рам для дверей и окон, повторное использование существующей системы среднего напряжения для питания печатных устройств, установку нового цифрового и высокоэффективного печатного устройства и оптимизацию использования имеющегося пространства путем строительства новых мезонин. Здание издательских служб также будет оборудовано фотоэлектрическими панелями, и, после того как в конце 2022 года оно будет завершено и полностью введено в эксплуатацию, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби представит более подробную информацию о производимом им годовом объеме энергии и применении устойчивых технологий, таких как инновационная система естественного охлаждения. Предполагаемый годовой объем производимой энергии составляет 220 000 кВт/ч.

59. Отходы от всех строительных работ были отсортированы для повторного использования или переработки с помощью поставщика услуг по обращению с отходами, нанятого Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби. Вся древесина была повторно использована в рамках проекта, свободная офисная мебель была повторно использована в других помещениях и для организации работы сотрудников из дома, а сломанная мебель и остатки ненужной мебели были проданы на аукционе.

60. Все отходы от сноса были отслежены и взвешены перед утилизацией.

61. В соответствии с пунктом 12 раздела XV резолюции 76/246 А при проектировании и строительстве в рамках всех компонентов проекта были предусмотрены меры по обеспечению энергоэффективности и рационального водопользования. В частности, ожидается, что по завершении строительства корпуса V в результате установки новой электроарматуры потребление энергии в нем снизится со 182 до 145 кВт/ч, или более чем на 20 процентов. Потребление воды также будет сокращено благодаря установке санузлов с более эффективными системами смыва.

62. Что касается компонента строительства нового здания, то на ранних стадиях проектирования была проведена оценка воздействия на окружающую среду, чтобы непосредственно повлиять на генеральный план. Ориентация корпусов и расстояние между ними были смоделированы и изучены с учетом уклона участка и преобладающих ветров, чтобы оптимизировать естественную вентиляцию и дневное освещение. При этом были учтены уроки, извлеченные из опыта осуществления других компонентов проекта, в плане эффективности установки электрических и механических систем. Внешняя инфраструктура полностью интегрирована в существующую сеть комплекса Гигири. Предполагается сбор дождевой воды с крыш в специальные резервуары, отдельно от ливневых вод с асфальтированных дорог и пешеходных дорожек, чтобы расширить масштабы повторного использования ресурсов в комплексе.

63. Кроме того, на всех этапах проектирования и строительства в рамках компонента строительства нового здания при поддержке профильных специалистов, предоставленных консалтинговой фирмой, моделируется процесс сертификации, эквивалентный сертификации золотого уровня системы «Лидерство в энерго-экологическом дизайне» (ЛЭЭД). Это обеспечит целостную основу для проектирования устойчивого объекта, выбора материалов и технологий в соответствии с экологическими целями проекта, а также строительства и ввода в эксплуатацию с минимальным воздействием на окружающую среду. При моделировании системы сертификации ЛЭЭД также учитываются требования и цели плана рационального природопользования Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, в основном в связи с обращением с твердыми отходами в ходе строительства.

В. График осуществления проекта

64. Обновленный график осуществления проекта представлен ниже в таблицах 3 и 4. Работы по всем трем компонентам проекта по замене офисных корпусов А–J должны быть выполнены к концу 2024 года согласно общему утвержденному графику, а мероприятия по завершению проекта планируется провести к концу 2025 года.

A/77/349

Согласно предыдущему докладу (A/76/330)
Согласно настоящему докладу

Таблица 4
Обновленный график осуществления проекта по замене офисных корпусов А–J

		Согласно предыдущему докладу (A/76/330)		Согласно настоящему докладу			
Работы		Дата начала	Дата завершения	Дата начала	Дата завершения	Изменение	Причина
1. Работы начального этапа							
1 i).	Этап планирования	Октябрь 2018 года	Сентябрь 2019 года	Октябрь 2018 года	Сентябрь 2019 года	Нет	Завершен до утверждения проекта резолюцией 76/246 А
1 ii).	Этап проектирования/этап проведения тендера	Октябрь 2019 года	Февраль 2021 года	Октябрь 2019 года	Февраль 2021 года	Нет	Завершен до утверждения проекта резолюцией 76/246 А
1 iv).	Пристройка	Апрель 2021 года	Март 2022 года	Апрель 2021 года	Август 2022 года	Отставание на 5 месяцев	Погодные условия, ограниченные возможности вакцинации, сложности при организации цепочки поставок
1 v).	Здание издательских служб	Август 2021 года	Сентябрь 2022 года	Август 2021 года	Декабрь 2022 года	Отставание на 3 месяца	Негативные последствия пандемии для цепочки поставок, вызывающие задержки с поставками ключевых средств ИКТ
2. Гибкое использование рабочих мест							
2 i).	Этап планирования	Апрель 2019 года	Декабрь 2019 года	Апрель 2018 года	Декабрь 2019 года	Нет	Завершен до утверждения проекта резолюцией 76/246 А
2 ii).	Этап проектирования	Январь 2020 года	Сентябрь 2021 года	Январь 2020 года	Сентябрь 2021 года	Нет	Завершен до утверждения проекта резолюцией 76/246 А
2 iii).	Этап проведения тендера	Апрель 2022 года	Июнь 2022 года	Апрель 2022 года	Сентябрь 2022 года	Отставание на 3 месяца	Затянувшийся процесс закупок
2 iv).	Экспериментальный этап	Июль 2019 года	Сентябрь 2021 года	Июль 2019 года	Сентябрь 2021 года	Нет	Завершен до утверждения проекта резолюцией 76/246 А
2 vi).	Корпуса P/Q (продленный экспериментальный этап)	Март 2022 года	Июнь 2022 года	Март 2022 года	Сентябрь 2022 года	Отставание на 3 месяца	Сложности при организации цепочки поставок
2 vii).	Оставшиеся корпуса	Октябрь 2022 года	Декабрь 2024 года	Октябрь 2022 года	Декабрь 2024 года	Согласно графику	

Работы	Согласно предыдущему докладу (A/76/330)		Согласно настоящему докладу		Изменение	Причина
	Дата начала	Дата завершения	Дата начала	Дата завершения		
3. Новое здание						
3 i). Этап планирования	Октябрь 2019 года	Сентябрь 2020 года	Октябрь 2019 года	Сентябрь 2020 года	Нет	Завершен до утверждения проекта резолюцией 76/246 А
3 iii). Этап проектирования	Сентябрь 2021 года	Июль 2022 года	Сентябрь 2021 года	Октябрь 2022 года	Отставание на 3 месяца	Проведение рабочих совещаний с ключевыми заинтересованными сторонами для решения сложных вопросов
3 iv). Этап проведения тендера	Июль 2022 года	Декабрь 2022 года	Ноябрь 2022 года	Февраль 2023 года	Отставание на 2 месяца	Увеличение сроков проектирования (см. строку выше)
3 v). Строительство	Декабрь 2022 года	Декабрь 2024 года	Март 2023 года	Декабрь 2024 года	Согласно графику	
3 vi). Передача/завершение	Январь 2025 года	Декабрь 2025 года	Январь 2025 года	Декабрь 2025 года	Согласно графику	

65. Поскольку на протяжении всего отчетного цикла сохранялась пандемия COVID-19, ее последствия продолжали по-разному сказываться на каждом из компонентов проекта, что привело к некоторым задержкам по отдельным компонентам проекта, но не привело к общему отставанию от утвержденного графика его осуществления. Обновления по каждому пункту графика осуществления проекта подробно описаны ниже.

Компонент работ начального этапа

66. Все мероприятия, связанные с этапом планирования (1 i)) и этапом проектирования/этапом проведения тендера (1 ii)), были успешно завершены.

67. Строительство пристройки (1 iv)) было завершено 31 августа 2022 года в рамках бюджета с отставанием в пять месяцев, вызванным главным образом неблагоприятными погодными условиями, ограниченными возможностями вакцинации, несвоевременной поставкой специального оборудования и некоторыми изменениями по требованию клиента, связанными с конфигурацией раздевалок и склада. Первый этап переоборудования здания издательских служб (1 v)) был завершен, и передача состоялась 15 мая 2022 года, как и планировалось, а все операции с типографией Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби были перенесены и возобновлены с минимальными перебоями в работе типографии. Второй этап переоборудования еще продолжается и должен быть завершен 31 декабря 2022 года. Произошло трехмесячное отставание в связи с негативным влиянием пандемии на цепочку поставок, что привело к задержке поставок ключевой инфраструктуры и оборудования ИКТ (включая систему естественного охлаждения, блоки распределения питания и источники бесперебойного питания для центра хранения и обработки данных).

Компонент реализации стратегий гибкого использования рабочих мест

68. Все мероприятия, связанные с этапом планирования (2 i)) и этапом проектирования (2 ii)), были успешно завершены. На этапе проведения тендера (2 iii)) возникло отставание на три месяца, но впоследствии задержка была сокращена посредством проведения тендера по всем оставшимся корпусам единым пакетом, и в дальнейшем будет проводиться ремонт одновременно в трех корпусах. Продолжалось усвоение уроков, извлеченных по итогам заверченного экспериментального этапа (2 iv)), даже несмотря на то, что в течение большей части 2022 года в комплексе фактически находилась небольшая доля персонала (от 20 до 30 процентов).

69. Местный и глобальный дефицит основных строительных товаров, таких как электрическая и механическая арматура, ограниченное перемещение товаров и сложности при организации цепочки поставок привели к продлению сроков выполнения строительных работ в рамках ремонта офисных корпусов Р и Q (2 vi)) на три месяца до 30 сентября 2022 года. В связи с принятием других мер, таких как социальное дистанцирование и создание надлежащих экологически безопасных рабочих мест, в целях сдерживания распространения пандемии COVID-19 необходимо было реконфигурировать временные помещения для сотрудников, которые должны были освободить корпуса Р и Q, для обеспечения безопасной среды, в том числе для создания дополнительных рабочих мест на открытом воздухе. Выполнение этой дополнительной работы и проведение переговоров с арендатором по другим вопросам также привели к задержкам в освобождении офисных корпусов Р и Q. Сократить подобные задержки в последующих корпусах позволит реализация пересмотренного предложения о заблаговременной закупке всех импортных товаров. Для дальнейшего уменьшения отставания от графика подрядчику было поручено ускорить выполнение работ, когда это возможно. Чтобы уменьшить общее отставание от графика осуществления проекта, был объявлен тендер на переоборудование оставшихся офисных корпусов единым пакетом.

70. Следующий этап реализации стратегий гибкого использования рабочих мест (2 vii)) будет посвящен комплексам строительных работ в корпусах Т, U и X, М и N, а также S, R и W, причем работы на площадке в связи с корпусами Т, U и X планируется начать в четвертом квартале 2022 года. После этого будут проводиться работы в зданиях штаб-квартир Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат).

Компонент строительства нового здания

71. Этап планирования (3 i)) был успешно завершен. Этап проектирования (3 iii)) был успешно начат в сентябре 2021 года и должен быть завершен к 31 октября 2022 года, то есть с отставанием на три месяца. Это дополнительное время было потрачено с пользой для повышения качества проекта: во время и по окончании каждого этапа проектирования были проведены обстоятельные очные рабочие совещания с ключевыми заинтересованными сторонами. Кроме того, выделение дополнительного времени помогло обеспечить оптимальное решение непростых вопросов, таких как расположение зданий (с учетом сложного уклона), соединение с соответствующими службами и объектами инфраструктуры (включая систему ливневой канализации и септики), создание доступной среды по всему участку и интеграция внутреннего и внешнего рабочего пространства, что позволит сэкономить время в процессе строительства. Этап закупок для строительства нового здания (3 iv)) теперь планируется начать в ноябре 2022 года и завершить к 28 февраля 2023 года, то есть с отставанием на два

месяца. Это не помешает завершить строительство здания к концу 2024 года благодаря использованию передового опыта, полученного во время предыдущего, более масштабного крупного офисного строительства в Найроби (в 2009–2010 годах), которое было завершено за 18 месяцев. В текущем утвержденном графике осуществления проекта на строительство нового здания выделено 22 месяца (с 1 марта 2023 года по 31 декабря 2024 года), поэтому на общий график осуществления проекта влияние не оказывается.

72. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби также уже заключило контракт на горизонтальные инженерно-технические работы, который может быть использован для того, чтобы приступить к проведению земляных работ (включая ливневую канализацию, траншеи и дорогу и подготовку септиков) до начала исполнения основного контракта на строительство. Это позволит сократить двухмесячное отставание, о котором говорилось выше.

73. Обновленный график осуществления проекта отражает уточненные сроки завершения компонентов работ начального этапа, реализации стратегий гибкого использования рабочих мест и строительства нового здания. К числу основных задач, которые предстоит выполнить в рамках проекта, относятся следующие:

а) **работы начального этапа.** Здание пристройки было завершено 31 августа 2022 года, а здание издательских служб планируется завершить 31 декабря 2022 года, что станет важной вехой, поскольку будет означать успешное завершение всего компонента работ начального этапа;

б) **стратегии гибкого использования рабочих мест.** Завершение работ по продленному экспериментальному переоборудованию корпусов Р и Q к концу сентября 2022 года; привлечение профессиональной строительной фирмы для поэтапного выполнения комплексов работ по контрактам на переоборудование в оставшихся корпусах (Т, U и X, М и N, а также S, R и W); заключение контракта на выполнение экспериментального комплекса мебельных работ в корпусах Р и Q; ожидается, что продвижение и реализация экспериментальных проектов по созданию временных рабочих мест и возвращению персонала в отремонтированные помещения для обеих структур со штаб-квартирами (ЮНЕП и ООН-Хабитат) также будут способствовать ускорению выполнения этих комплексов работ и завершению компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в целом к концу 2024 года;

с) **новое здание.** Проектирование должно быть завершено к 31 октября 2022 года, проведение тендера запланировано на период с 1 ноября 2022 года по 28 февраля 2023 года, контракт на строительство должен быть заключен к 1 марта 2023 года, а работы должны быть завершены к 31 декабря 2024 года (22 месяца).

VI. Расходы по проекту и предполагаемые издержки

A. Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2022 года

74. В своих резолюциях [72/262 А](#), [73/279 А](#), [74/263](#), [75/253 А](#) и [76/246 А](#) Генеральная Ассамблея ассигновала на этот проект на период 2018–2022 годов в общей сложности 36 879 200 долл. США, в том числе: а) 3 955 200 долл. США по разделу 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»; б) 32 563 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 360 400 долл. США по

разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджета по программам на отчетный период 2018–2022 годов.

75. Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2022 года составил 19 920 400 долл. США (см. также приложение II), а прогнозируемый объем расходов на оставшуюся часть 2022 года составляет 5 502 300 долл. США, как показано в таблице 5.

Таблица 5

Расходы по состоянию на 30 июня 2022 года и прогноз на оставшуюся часть 2022 года

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на 2018– 2022 годы	Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2022 года	Прогнозируемый объем расходов на период с 1 июля по 31 декабря 2022 года	Общий прогно- зируемый объем расходов на 2018–2022 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2022 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»					
1. Строительство	20 914,5	12 486,7	3 972,7	16 459,4	4 455,1
2. Услуги специалистов	5 035,3	3 973,7	745,1	4 718,8	316,5
3. Поправка на рост цен	3 343,3	—	—	—	3 343,3
4. Резерв на случай непред- виденных расходов	3 270,5	—	—	—	3 270,5
Итого, раздел 33	32 563,6	16 460,4	4 717,8	21 178,2	11 385,4
Раздел 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»					
5. Управление проектом	3 955,2	3 320,1	610,2	3 930,3	24,9
Итого, раздел 29G	3 955,2	3 320,1	610,2	3 930,3	24,9
Раздел 34 «Охрана и безопасность»					
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасно- сти (охранники)	360,4	139,9	174,3	314,2	46,2
Итого, раздел 34	360,4	139,9	174,3	314,2	46,2
Всего	36 879,2	19 920,4	5 502,3	25 422,7	11 456,5

76. По разделу 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби» в оставшийся период 2022 года предполагается израсходовать сумму в размере 610 200 долл. США, в том числе на вышеупомянутые должности в группе по управлению проектом, включая услуги привлеченных по контрактам специалистов-консультантов для оказания проектной группе поддержки путем предоставления экспертных знаний в областях ИКТ и охраны и безопасности, а также на должность специального координатора в Центральном учреждении.

77. По разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» в оставшийся период 2022 года предполагается израсходовать сумму в размере 4 717 800 долл. США, в том числе 3 972 700 долл. США на строительные работы и 745 100 долл. США на услуги специалистов.

78. По разделу 34 «Охрана и безопасность» в оставшийся период 2022 года предполагается израсходовать сумму в размере 174 300 долл. США в связи с осуществлением контроля за обеспечением физической защиты и безопасности

в ходе работ начального этапа и строительных работ в рамках экспериментального проекта по гибкому использованию рабочих мест.

79. Как показано в таблице 5, прогнозируется сохранение в конце 2022 года неиспользованного остатка в размере 11 456 500 долл. США в результате переноса неиспользованных поправки на рост цен и резерва на случай непредвиденных расходов. Поправка на случай роста цен, скорее всего, будет использована в 2023 году, когда будут заключены все остальные основные контракты, в том числе на строительство нового здания, а резерв на случай непредвиденных расходов потребуется до окончательного завершения проекта для покрытия любых непредвиденных дополнительных затрат (см. также приложение III).

80. Смета общих прогнозируемых расходов по проекту остается неизменной, хотя расходы были перераспределены между 2022 и 2025 годами с учетом пересмотренного графика строительства и соответствующих расходов по компоненту реализации стратегий гибкого использования рабочих мест. Пересмотренная смета расходов приводится в приложении I к настоящему докладу.

В. Потребности в ресурсах на 2023 год

81. Потребности в ресурсах на 2023 год показаны в таблице 6. Общий прогнозируемый объем расходов на 2023 год составляет 24 652 700 долл. США, в том числе:

а) 1 239 700 долл. США по разделу 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби» — расходы на группу по управлению проектом (1 С-5, 1 С-4, 2 С-3, 2 национальных сотрудника и 2 сотрудника местного разряда), о чем говорится в разделе III.В выше, и 75 процентов расходов на должность координатора проекта (С-3) в Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральном учреждении за восемь месяцев (май–декабрь 2023 года), покрываемые вместе с проектом по ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна, за счет средств которого будут покрыты остальные 25 процентов расходов;

б) 23 133 500 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», включая: i) расходы на строительство (12 078 500 долл. США); ii) услуги специалистов, связанные с проектированием, и услуги по управлению строительными работами (348 600 долл. США); iii) поправку на рост цен (6 953 100 долл. США); и iv) резерв на случай непредвиденных расходов (3 753 300 долл. США);

с) 279 500 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для привлечения охранников на этапе строительства в рамках проекта и сотрудника по вопросам охраны и безопасности.

Таблица 6
Потребности в ресурсах на 2023 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируе- мый объем рас- ходов на 2023 год	Прогнозируемый неиспользован- ный остаток на конец 2022 года	Чистые по- требности в финансирова- нии в 2023 году
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капиталь- ный ремонт помещений»			
1. Строительство	12 078,5	4 455,1	7 623,4
2. Услуги специалистов	348,6	316,5	32,1
3. Поправка на рост цен	6 953,1	3 343,3	3 609,8
4. Резерв на случай непредвиденных расходов	3 753,3	3 270,5	482,8
Итого, раздел 33	23 133,5	11 385,4	11 748,1
Раздел 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»			
5. Управление проектом	1 239,7	24,9	1 214,8
Итого, раздел 29G	1 239,7	24,9	1 214,8
Раздел 34 «Охрана и безопасность»			
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (охранники)	279,5	46,2	233,3
Итого, раздел 34	279,5	46,2	233,3
Всего	24 652,7	11 456,5	13 196,2

82. Поскольку в своей резолюции 74/263 Генеральная Ассамблея постановила продолжать использовать для проекта многолетний счет незавершенного строительства, прогнозируемый неиспользованный остаток в размере 11 456 500 долл. США на конец 2022 года будет перенесен для частичного удовлетворения потребностей в ресурсах в 2023 году на сумму в размере 24 652 700 долл. США. Следовательно, чистые потребности в ресурсах на 2023 год составляют 13 196 200 долл. США, в том числе: а) 1 214 800 долл. США по разделу 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»; б) 11 748 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 233 300 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность».

VII. Последующие шаги

83. После утверждения Генеральной Ассамблеей необходимых ресурсов на 2023 год предусматривается выполнение следующих задач:

а) завершение компонента работ начального этапа и использование созданных в рамках этого компонента помещений в качестве временных подменных помещений во время реализации стратегий гибкого использования рабочих мест до завершения основной части работ по проекту в декабре 2024 года;

б) завершение компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в оставшихся корпусах (Т, U и X) и затем в следующих трех зданиях (M, N и S) к 31 декабря 2023 года с учетом уроков, извлеченных из опыта

осуществления процессов проектирования, проведения торгов и строительства в рамках продленных экспериментальных проектов в корпусах Р и Q, а также крайне важной обратной связи от пользователей — арендаторов корпуса V после их переезда;

с) завершение к 30 июня 2023 года разработки проекта для компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в зданиях, занимаемых ЮНЕП и ООН-Хабитат, включая комплексы работ по внутреннему переоборудованию, для привлечения профессиональной строительной фирмы;

d) проведение конкурса на выполнение комплекса мебельных работ в оставшейся части комплекса Гигири к 30 июня 2023 года с учетом уроков, извлеченных из опыта исполнения контракта на мебельные работы в корпусах Р и Q, включая рамочные положения по модульным офисным системам и изготовленной на заказ местными мастерами мебели для нового служебного помещения с гибким использованием рабочих мест, общих помещений для совместной работы и пространства для проведения совещаний на открытом воздухе;

е) разработка комплексов работ для строительства нового здания и проведение конкурса на оказание соответствующих услуг для осуществления компонента строительства нового здания к 28 февраля 2023 года с заключением контракта на строительство по компоненту строительства нового здания к 1 марта 2023 года;

f) разработка руководства для пользователей новых индивидуальных служебных помещений и общих помещений для совместной работы с гибким использованием рабочих мест во всем комплексе Гигири к концу 2024 года и проведение соответствующего обзора существующих методологий выставления счетов за аренду;

g) продолжение сотрудничества с принимающей страной в связи с заключенными с ней договоренностями о поддержке проекта и его скорейшем осуществлении, предусматривающими, в частности, такие меры, как освобождение от пошлин, включая контракты по проекту, строительные материалы, оборудование и мебель;

h) постоянное взаимодействие с заказчиком проекта, руководителем проекта, его помощником и другими заинтересованными сторонами в организации в связи с текущим уровнем рисков, сопряженных с проектом, для оказания им поддержки в принятии решений при помощи независимых услуг по управлению рисками, оказываемых Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, включая подготовку двух ежегодных докладов о ходе работ и ежегодное проведение количественной оценки рисков с применением моделирования по методу Монте-Карло.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

84. Генеральной Ассамблее предлагается:

a) **принять к сведению доклад Генерального секретаря;**

b) **утвердить перепрофилирование должности инженера (национальный сотрудник) в должность административного сотрудника (национальный сотрудник) по разделу 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»;**

с) утвердить сохранение должности сотрудника по вопросам охраны и безопасности (С-3) на период с января 2023 года до завершения проекта по разделу 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»;

d) ассигновать сумму в размере 13 196 200 долл. США, в том числе: i) 1 214 800 долл. США по разделу 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»; ii) 11 748 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и iii) 233 300 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» предлагаемого бюджета по программам на 2023 год, которая подлежит выделению из средств резервного фонда.

Приложение I

Пересмотренная смета расходов по проекту

(В тыс. долл. США)

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Всего
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»									
1. Строительство									
1.1 Работы начального этапа/перепрофилирование здания издательских служб	—	—	1 289,7	7 785,3	1 456,3	—	—	—	10 531,3
1.2 Гибкое использование рабочих мест	—	9,0	1 608,2	174,2	4 136,8	3 942,4	2 475,6	—	12 346,2
1.3 Новое офисное здание	—	—	—	—	—	8 136,2	8 136,2	1 808,0	18 080,4
1.4 Подменные помещения (подготовка, меблировка, конфигурация)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. Услуги специалистов	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.1 Работы начального этапа/проектные работы в рамках перепрофилирования здания издательских служб	27,6	577,4	—	294,8	364,4	—	—	—	1 264,2
2.2 Проектные работы в рамках реализации стратегий гибкого использования рабочих мест	18,9	91,8	1 353,0	—	361,2	—	—	—	1 824,9
2.3 Работы по проектированию нового офисного здания	—	—	—	—	1 483,9	324,1	—	—	1 808,0
2.4 Управление рисками	36,4	12,7	21,7	14,5	14,5	14,5	14,5	—	128,8
2.5 Прочие услуги (мебель, информационные технологии, лицензирование и независимая оценка)	2,4	13,5	2,8	9,3	17,9	10,0	5,1	—	61,0
3. Поправка на рост цен (7 процентов)	—	—	—	—	—	6 953,1	—	—	6 953,1
4. Резерв на случай непредвиденных расходов (10 процентов)	—	—	—	—	—	3 753,3	1 608,6	—	5 361,9
Итого, раздел 33	85,3	704,4	4 275,4	8 278,1	7 835,0	23 133,6	12 240,0	1 808,0	58 359,8
Раздел 29G «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»									
5. Управление проектом									
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	55,2	589,6	935,6	1 035,3	1 044,5	1 134,6	1 161,8	578,9	6 535,5
5.2 Специальный координатор в Центральных учреждениях	—	—	—	100,5	103,5	95,1	104,9	—	404,0
5.3 Поездки группы по управлению проектом	15,9	28,9	7,8	—	13,6	10,0	10,0	1,5	87,7
Итого, раздел 29G	71,1	618,5	943,4	1 135,8	1 161,6	1 239,7	1 276,7	580,4	7 027,2

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Всего
Раздел 34 «Охрана и безопасность»									
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (охранники)	—	—	—	55,3	258,8	279,5	279,5	—	873,1
Итого, раздел 34	—	—	—	55,3	258,8	279,5	279,5	—	873,1
Всего	156,4	1 322,9	5 218,8	9 469,2	9 255,4	24 652,8	13 796,2	2 388,4	66 260,1

Приложение II

А. Ежемесячные расходы по проекту по состоянию на 30 июня 2022 года

(В тыс. долл. США)

		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего по данной категории	Всего за год	Общий объем расходов за период с 2018 года по июнь 2022 года
2018 год	Строительство (раздел 33)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	Услуги специалистов (раздел 33)	—	—	—	—	—	18,9	—	—	11,1	18,9	36,4	99,9	185,2		
	Управление проектом (раздел 29G)	—	—	—	—	—	10,6	56,9	—	—	1,3	1,1	(98,8)	(28,9)	156,3	
	Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
2019 год	Строительство (раздел 33)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9,0	9,0		
	Услуги специалистов (раздел 33)	—	—	—	18,9	25,0	66,3	825,8	5,4	21,1	0,0	37,8	21,9	1 022,2		
	Управление проектом (раздел 29G)	—	—	7,8	18,9	39,9	(17,4)	(72,6)	48,4	95,2	51,3	66,6	53,8	291,9	1 323,1	19 920,1
	Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
2020 год	Строительство (раздел 33)	—	—	1 713,3	(57,0)	60,9	46,4	18,2	49,6	16,7	(11,6)	19,6	1 041,7	2 897,8		
	Услуги специалистов (раздел 33)	—	—	1 406,3	19,0	26,1	(46,6)	(41,4)	7,2	—	—	(0,6)	7,2	1 377,2		
	Управление проектом (раздел 29G)	53,9	69,5	51,2	54,4	54,7	102,9	99,1	150,1	80,9	75,3	61,4	90,0	943,4	5 218,4	
	Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		

		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего по данной категории	Всего за год	Общий объем расходов за период с 2018 года по июнь 2022 года
2021 год	Строительство (раздел 33)	116,4	(0,6)	(0,6)	7,1	3 597,2	(1,0)	6,4	4 070,6	0,9	(0,3)	97,8	65,6	7 959,5	9 469,2	
	Услуги специалистов (раздел 33)	—	—	—	7,2	—	—	—	—	9,3	(1,2)	294,8	8,5	318,6		
	Управление проектом (раздел 29G)	181,8	43,3	58,7	58,2	58,8	157,8	71,0	107,5	134,6	89,0	89,4	85,7	1 135,8		
	Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	—	—	—	—	—	—	18,5	3,3	3,3	3,2	3,2	23,8	55,3		
2022 год	Строительство (раздел 33)	0,3	(3,8)	(9,6)	2 125,0	(2 108,5)	1 616,9	—	—	—	—	—	—	1 620,3	3 753,1	
	Услуги специалистов (раздел 33)	—	—	1 483,9	—	13,2	(0,2)	—	—	—	—	—	—	1 496,9		
	Управление проектом (раздел 29G)	76,4	82,2	104,6	78,9	86,5	122,7	—	—	—	—	—	—	551,3		
	Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	25,5	6,8	6,8	32,0	6,7	6,8	—	—	—	—	—	—	84,6		

В. Общие расходы по проекту по состоянию на 30 июня 2022 года в разбивке по категориям

Категория	Расходы (в тыс. долл. США)
Строительство (раздел 33)	12 486,6
Услуги специалистов (раздел 33)	4 400,1
Управление проектом (раздел 29G)	2 893,5
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	139,9
Всего	19 920,1

Приложение III

Использование резерва на случай непредвиденных расходов (израсходованные и зарезервированные средства)

(В тыс. долл. США)

	<i>Четвертый доклад Генерального секретаря о ходе работ (A/76/330)</i>	<i>Пятый доклад Генерального секретаря о ходе работ (A/77/349)</i>	<i>Всего</i>
Утвержденная поправка на рост цен			6 953,10
Объем использованных средств			
1. Изменения в расходах на строительство	—	—	—
Итого, использование резервных средств ввиду роста цен	—	—	—
Общий имеющийся остаток на случай роста цен	—	—	6 953,10
Утвержденный резерв на случай непредвиденных расходов			5 387,9
Объем использованных средств			
1. Изменения в расходах на строительство	—	—	—
2. Изменения в расходах на услуги специалистов (управление рисками)	—	(25,9)	(25,9)
3. Изменения в расходах на управление проектом	—	—	—
4. Изменения в расходах на обеспечение безопасности	—	—	—
Итого, использование резервных средств на случай непредвиденных расходов	—	—	(25,9)
Общий имеющийся остаток на случай непредвиденных расходов	—	—	5 362,0