



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
14 September 2022
Russian
Original: English

Семьдесят седьмая сессия

Пункт 139 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2023 год

Ход ремонта Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Седьмой доклад о ходе ремонта Дома Африки и центра для посетителей в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе представляется в соответствии с разделом VIII резолюции [76/246](#) А Генеральной Ассамблеи.

В докладе приводится обновленная информация о ходе реализации проекта со времени публикации предыдущего доклада Генерального секретаря о ходе работы ([A/76/308](#)), включая последнюю информацию о разработке проектной документации, закупочной деятельности, управлении проектом, услугах управления рисками, ходе строительных работ и состоянии добровольных взносов. В докладе приводится также обновленный график осуществления проекта и пересмотренная смета расходов.

В течение отчетного периода был успешно завершен тендер на выполнение основных ремонтных работ в Доме Африки, и в августе 2022 года был заключен контракт на строительство. В настоящее время прогнозируется, что проект будет в основном завершен в мае 2024 года, что на восемь месяцев позже, чем предполагалось в предыдущем докладе о ходе работы. Благодаря мерам по оптимизации стоимости и сокращению сроков реализации, согласованным с генеральным подрядчиком, ожидается, что проект будет завершен в рамках утвержденного максимального общего бюджета в размере 56,9 млн долл. США.

Генеральной Ассамблее предлагается принять этот доклад к сведению и ассигновать на 2023 год сумму в размере 6 244 000 долл. США.

* [A/77/150](#).



I. Введение

1. В своей резолюции [70/248](#) А Генеральная Ассамблея утвердила объем работ, график их осуществления и максимальную общую сумму расходов в размере 56,9 млн долл. США на реализацию третьего, четвертого и пятого этапов проекта по ремонту Дома Африки, а также на создание многолетнего счета незавершенного строительства. В своих последующих резолюциях ([71/272](#) А, [72/262](#) А, [73/279](#) А, [74/263](#), [75/253](#) А и [76/246](#) А) Ассамблея отметила прогресс, достигнутый в течение соответствующих отчетных периодов, и продление периода выполнения проекта и ассигновала в общей сложности 36 541 700 долл. США на осуществление проекта в период 2016–2022 годов. Настоящий доклад является седьмым очередным докладом со времени утверждения этого проекта Ассамблеей в 2015 году.
2. Как указано в предыдущем докладе Генерального секретаря о ходе работы ([A/76/308](#)), прогнозируемая дата завершения основных работ по проекту сдвинулась на сентябрь 2023 года. В текущем отчетном периоде в связи с дополнительными задержками в подаче тендерных заявок на выполнение основных ремонтных работ Экономическая комиссия для Африки (ЭКА) теперь прогнозирует завершение основных работ по проекту к маю 2024 года — на восемь месяцев позже, чем предполагалось ранее.
3. Контракт на выполнение основных ремонтных работ был заключен в августе 2022 года, и после этого началось предоставление соответствующих услуг. На момент составления настоящего доклада продолжалась деятельность по закупке конференционных и информационно-технологических систем. В соответствии с пунктом 9 раздела X резолюции [75/253](#) А Генеральной Ассамблеи и пунктом 14 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/76/7/Add.13](#)), а также с учетом извлеченных уроков Организация в настоящее время проводит проверку деловой репутации наиболее активно откликнувшихся участников тендера на закупку конференционных и информационно-технологических систем, чтобы присудить контракт надежному с юридической и финансовой точек зрения подрядчику к октябрю 2022 года. Контракты на пакеты услуг по реставрации произведений искусства находятся на стадии заключения и, как ожидается, будут подписаны к октябрю 2022 года.
4. Пандемия коронавирусного заболевания (COVID-19) по-прежнему является для проекта фактором риска, особенно в плане ее возможного воздействия на цепочку поставок (например, увеличение стоимости товаров и услуг, связанных со строительством) и график реализации проекта.
5. Генеральный секретарь по-прежнему твердо намерен добиться того, чтобы проект был выполнен в пределах максимального утвержденного бюджета, составляющего 56,9 млн долл. США (в этой сумме предусмотрены ассигнования на покрытие расходов, связанных с увеличением стоимости, и непредвиденных расходов).

II. Цели проекта

6. Несмотря на прошлые проблемы и задержки, проект по-прежнему осуществляется в соответствии с его целями, которые заключаются в проведении модернизации Дома Африки таким образом, чтобы сохранить изначальную планировку и внешний вид помещений, но при этом обеспечить соответствие современным международным строительным нормам и правилам, включая следующие меры: а) модернизацию конструкции и повышение сейсмостойкости;

b) обеспечение физической защищенности и безопасности работающих в здании людей и пожарной безопасности; c) обеспечение доступной среды и других условий для инвалидов; d) обеспечение энергоэффективности и принятие других мер по рациональному использованию природных ресурсов; e) соблюдение санитарных норм качества воздуха и освещения в помещениях.

7. Ремонт Дома Африки продолжает проводиться в соответствии с действующими международными строительными нормами и правилами и предусматривает соблюдение самых высоких стандартов в отношении конференционных помещений при одновременном сохранении и восстановлении исторической, культурной и архитектурной целостности здания. В отношении любых возможных будущих отклонений, модификаций или изменений будет проводиться оценка, чтобы обеспечить достижение общих целей проекта, в том числе касающихся стоимости, сроков и качества.

III. Руководство и управление проектом

A. Руководство проектом

Комитет заинтересованных сторон

8. Комитет заинтересованных сторон, который был создан в 2016 году, провел в течение отчетного периода четыре заседания: в сентябре 2021 года и в феврале, июне и августе 2022 года.

9. Цель заседаний комитета заинтересованных сторон заключается в информировании заказчика проекта и основных заинтересованных организаций о ходе работы и подверженности рискам, а также в оказании им содействия в процессе принятия решений. Комитет остается одним из важнейших элементов управления, поскольку он позволяет ключевым бенефициарам проекта обсуждать и согласовывать вопросы его разработки и реализации, включая возможные изменения любых установленных исходных параметров в рамках компетенции Секретариата.

10. На последнем заседании в августе 2022 года заинтересованные стороны были коротко проинформированы о ходе закупочной деятельности, относящейся к проекту, в том числе в связи с основными ремонтными работами, конференционными и информационно-технологическими системами и комплексом работ по реставрации произведений искусства.

11. Заинтересованным сторонам вновь была представлена информация об утвержденном объеме работ и целях проекта, которая сопровождалась просьбой свести к абсолютному минимуму изменения, вносимые по требованию заказчика (как поясняется в пункте 31 а) ниже), во избежание дополнительных затрат и нарушений графика. Заинтересованные стороны были также проинформированы о возможных последствиях пандемии COVID-19 (таких, как рост затрат) и глобальных событий для проекта и о текущей деятельности по управлению рисками.

Консультативный совет

12. Консультативный совет провел заседания в ноябре 2021 года и марте 2022 года. Во время этих заседаний Совет был проинформирован о ходе реализации проекта и связанных с ним рисках. Члены Совета продолжали активную работу и давали заказчику проекта ценные рекомендации относительно накопившихся задержек и их последствий для бюджета проекта.

13. К настоящему времени Консультативный совет высказал соображения и вынес рекомендации в отношении разработки проекта, стратегий реорганизации кампаний по мобилизации ресурсов, стратегий привлечения добровольных взносов и подходов к укреплению и усилению координации с властями принимающей страны. Представитель принимающей страны в Консультативном совете подтвердил постоянную поддержку проекта со стороны правительства.

Координация деятельности с Центральными учреждениями

14. Функция Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе Управления по планированию программ, финансам и бюджету остается неизменной по сравнению с предыдущими годами. В административно-координационном соглашении, заключенном в 2017 году между ЭКА и Службой, как и прежде, определяются роли и обязанности различных звеньев управления проектом, в том числе в областях управления преобразованиями и подготовки отчетности о состоянии проекта.

15. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе продолжала оказывать поддержку в проведении ЭКА повторного тендера на заключение основного контракта на ремонтные работы, а также других закупочных мероприятий, связанных с проектом. В этой связи еженедельно проводились координационные совещания между представителями Службы, специальной группы по управлению проектом ремонта Дома Африки ЭКА, Группы по закупкам ЭКА и Отдела закупок в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций для обсуждения хода закупок и связанных с ними рисков.

16. В ходе проводимых раз в две недели координационных совещаний со специальной группой по управлению проектом Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе продолжала давать технические указания и рекомендации, а также делиться опытом и передовыми наработками других текущих проектов капитального строительства. В соответствии с рекомендацией Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/76/7/Add.13, п. 14) Служба будет также делиться передовым опытом и уроками, извлеченными из этого проекта, с другими текущими проектами капитального строительства Организации Объединенных Наций. Кроме того, Служба выступает в качестве главного посредника между ЭКА и основными заинтересованными сторонами в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций, включая Управление цепей снабжения и Управление по правовым вопросам.

17. С октября 2017 года Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе ведет работу при поддержке международной профессиональной фирмы, которая оказывает заказчику проекта независимые услуги по управлению рисками, связанными со строительством. Перед публикацией полугодичных независимых докладов об управлении рисками со специальной группой по управлению проектом ЭКА и основными заинтересованными сторонами проекта проводились ежеквартальные совещания по вопросам управления рисками. Цель этих совещаний заключается в достижении понимания относительно потенциального воздействия различных рисков, которые определены в реестре рисков проекта, на общий график осуществления проекта и план расходов, а также относительно непредвиденных обстоятельств, о чем более подробно говорится в разделе IV ниже.

В. Управление проектом

18. Специальная группа по управлению проектом осуществляет свою деятельность под руководством управляющего проектом (С-5), который подчиняется руководителю проекта — Административному директору ЭКА. В группу по управлению проектом входят следующие сотрудники: архитектор/инженер (С-4), инженер по архитектурной, общестроительной и конструктивной части (национальный сотрудник-специалист), инженер по механическим/электрическим системам (национальный сотрудник — специалист), производитель работ (национальный сотрудник — специалист), помощник по бюджетно-финансовым вопросам (местный разряд), помощник по логистике и экспедиторским операциям (местный разряд) и административный помощник (местный разряд). В настоящее время ведется набор на должность помощника по логистике и экспедиторским операциям, и ожидается, что кандидат будет отобран в скором времени.

19. В ответ на пункт 8 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/76/7/Add.13](#)) ЭКА провела оценку потребности в специалисте по закупкам (С-3) и пришла к выводу, что эта должность более не нужна, поскольку в резолюции [75/253](#) А была утверждена отдельная должность ответственного за исполнение контрактов (С-3), который был назначен с декабря 2021 года для укрепления специальной группы по управлению проектом. С учетом того, что основная часть закупочной деятельности по проекту завершена, услуги специалиста по закупкам, работающего полный рабочий день, более не требуются, а услуги ответственного за исполнение контрактов лучше удовлетворяют оставшиеся потребности в рамках проекта. Теперь ответственный за исполнение контрактов заменяет отдельного специалиста по закупкам (С-3) (должность которого была упразднена в конце августа 2021 года) и будет оказывать поддержку проекту до завершения основных работ по проекту. Группа по закупкам ЭКА будет по мере необходимости оказывать поддержку в любой оставшейся закупочной деятельности для проекта.

20. Как указывалось в предыдущих докладах, в штат Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Нью-Йорке включена временная должность координатора проекта (С-4). Финансирование этой должности было изменено как в 2021, так и в 2022 году, чтобы поровну распределить средства между проектом Дома Африки ЭКА и проектом по замене корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. С 2023 года расходы на эту должность будут распределяться поровну между проектом Дома Африки ЭКА и проектом по повышению сейсмостойкости здания Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана. Занимающий эту должность сотрудник продолжает оказывать услуги по сопровождению и надзору в связи с глобальными строительными проектами Организации Объединенных Наций, включая услуги по координации управления рисками.

21. Для того чтобы обеспечить непрерывное повседневное управление проектом, сотрудники, занимающие специальные проектные должности, будут продолжать оказывать услуги до завершения основных работ по проекту, которое прогнозируется в мае 2024 года.

22. Шесть специальных должностей специалистов по безопасности (местный разряд), утвержденных Генеральной Ассамблеей в резолюции [71/272](#) А, раздел V, были упразднены в 2021 году для сокращения расходов по проекту, а затем возвращены в проект в апреле 2022 года для обеспечения безопасности строительной площадки. Специалисты по безопасности будут продолжать оказывать услуги до завершения основных работ по проекту.

23. В таблице 1 приведена подробная информация о занимаемых должностях с момента выработки концепции проекта.

Таблица 1

Заполняемость должностей в сфере управления проектом с момента выработки концепции проекта

Должности	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	Запланированный показатель на 2023 год
Управляющий проектом (С-5)	Заполнена с марта 2016 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Главный инженер (С-4)	Вакантна	Заполнена с августа 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Ответственный за исполнение контрактов (С-3)	—	—	—	—	—	Заполнена с декабря 2021 года	Заполнена	Заполнена
Инженер-строитель/инженер-конструктор (национальный сотрудник — специалист)	Заполнена с сентября 2016 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Инженер-механик/инженер-электрик (национальный сотрудник — специалист)	Вакантна	Заполнена с февраля 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Ответственный за производство работ (национальный сотрудник — специалист)	Вакантна	Заполнена с марта 2017 года	Вакантна с октября 2018 года	Вакантна	Вакантна	Заполнена с июля 2021 года	Заполнена	Заполнена
Помощник по логистике и грузоперевозкам (местный разряд)	Заполнена с августа 2016 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна с января 2021 года	Вакантна	Заполнена
Помощник по бюджетно-финансовым вопросам (местный разряд)	Вакантна	Заполнена с марта 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна с августа по ноябрь 2021 года	Заполнена	Заполнена
Административный помощник (местный разряд)	Заполнена с марта 2016 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Координатор проекта (С-4), базирующийся в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций	—	Заполнена ^a	Заполнена ^a	Заполнена ^a	Заполнена ^a	Заполнена ^b	Заполнена ^b	Заполнена ^a
Специалист по закупкам (С-3)	Вакантна	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	—	—
Специалист по безопасности (местный разряд)	—	Заполнена с августа 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Заполнена с апреля 2022 года	Заполнена

Должности	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	Запланированный показатель на 2023 год
Специалист по безопасности (местный разряд)	—	Заполнена с августа 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Заполнена с апреля 2022 года	Заполнена
Специалист по безопасности (местный разряд)	—	Заполнена с августа 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Заполнена с апреля 2022 года	Заполнена
Специалист по безопасности (местный разряд)	—	Заполнена с сентября 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Заполнена с апреля 2022 года	Заполнена
Специалист по безопасности (местный разряд)	—	Заполнена с октября 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Заполнена с апреля 2022 года	Заполнена
Специалист по безопасности (местный разряд)	—	Заполнена с октября 2017 года	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Вакантна	Заполнена с апреля 2022 года	Заполнена

^a Расходы поровну распределяются между Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана и Экономической комиссией для Африки.

^b Расходы поровну распределяются между Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби и Экономической комиссией для Африки.

С. Подотчетность в рамках проекта

24. В соответствии с резолюцией 76/246 А Генеральной Ассамблеи и предыдущими резолюциями Управление служб внутреннего надзора (УСВН) в период с января по март 2021 года провело в виртуальном формате шестую ежегодную ревизию проекта ремонта Дома Африки. В последнем докладе о внутренней ревизии (доклад 2022/026 от 29 июня 2022 года) содержатся шесть следующих рекомендаций, все из которых были приняты ЭКА и находятся в процессе выполнения:

а) ЭКА следует содействовать ускоренному назначению альтернативных членов Консультативного совета, чтобы получить оптимальные выгоды от их роли в течение оставшегося периода реализации графика проекта ремонта Дома Африки;

б) Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Департаменте по стратегии, политике и контролю в области управления следует работать с независимой фирмой по управлению рисками, чтобы повысить своевременность представления полугодовых докладов о ходе реализации проекта ремонта Дома Африки в ЭКА;

с) ЭКА следует при поддержке Отдела закупок и Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе провести официальный анализ для выявления уроков, извлеченных из закупочной деятельности в рамках проекта реконструкции Дома Африки, которые могли бы помочь предотвратить аналогичные задержки, связанные с закупками, и увеличение расходов в будущих проектах;

д) ЭКА следует при поддержке Управления по правовым вопросам подготовить документ с изложением позиции, анализирующий возможность предъявления претензий к совместному предприятию, заключившему контракт на реализацию проекта ремонта Дома Африки, с учетом соответствующих законов о

банкротстве, и проконсультировать заказчика проекта по имеющимся вариантам;

е) ЭКА следует подать запрос в Комитет по проверке работы поставщиков для рассмотрения вопроса об официальном наложении санкций на партнеров совместного предприятия, которые не выполнили обязательства по контракту на основные ремонтные работы по проекту ремонта Дома Африки;

ф) ЭКА следует усилить контроль за графиком реализации проекта, чтобы обеспечить завершение основных этапов и предотвратить дальнейший рост административных расходов на проект ремонта Дома Африки, обусловленный увеличением сроков.

25. В своем докладе УСВН подтвердило, что все рекомендации, вынесенные в ходе предыдущих ревизий, были выполнены и закрыты к декабрю 2021 года.

26. ЭКА ценит регулярно проводимые УСВН ревизии, которые дают заказчику проекта, руководителю проекта и членам группы по управлению проектом возможность проанализировать и улучшить процессы и процедуры, разработанные для осуществления проекта, в соответствии с применимыми положениями, правилами и руководящими принципами Организации.

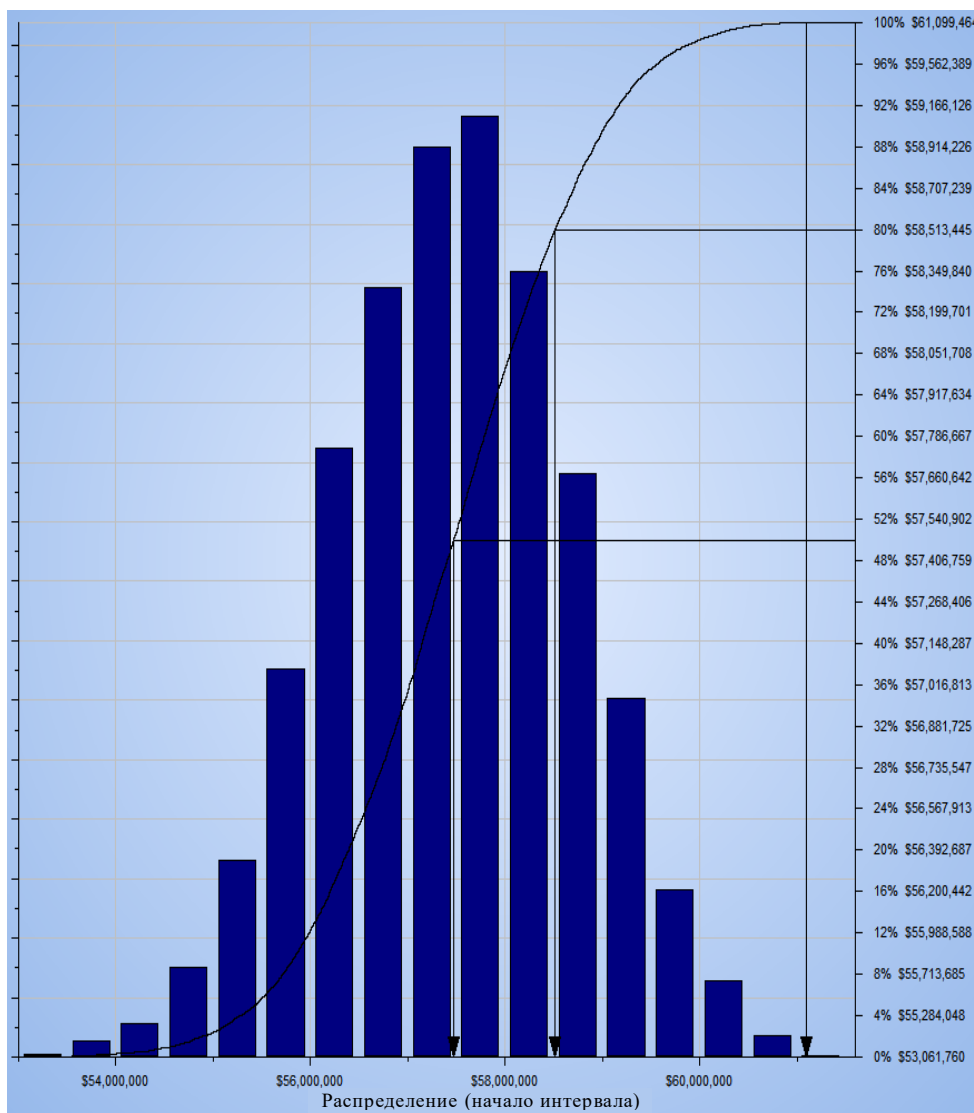
IV. Управление рисками

Независимое управление рисками

27. От имени Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе независимая фирма по управлению рисками регулярно проводит совещания для обзора реестра рисков по проекту и предоставляет рекомендации по управлению связанными с проектом рисками. С 2017 года эта фирма подготовила девять представляемых два раза в год очередных докладов о независимом управлении рисками для обеспечения заказчику проекта постоянной поддержки в процессе принятия решений.

28. В июне 2022 года при содействии независимой фирмы по управлению рисками для проекта ремонта было проведено пятое моделирование методом Монте-Карло, основанное на обновленной оценке известных и только что выявленных рисков. Результаты моделирования представлены на рисунке I.

Рисунок I
 Гистограмма стоимостной оценки проанализированных рисков
 по состоянию на июнь 2022 года



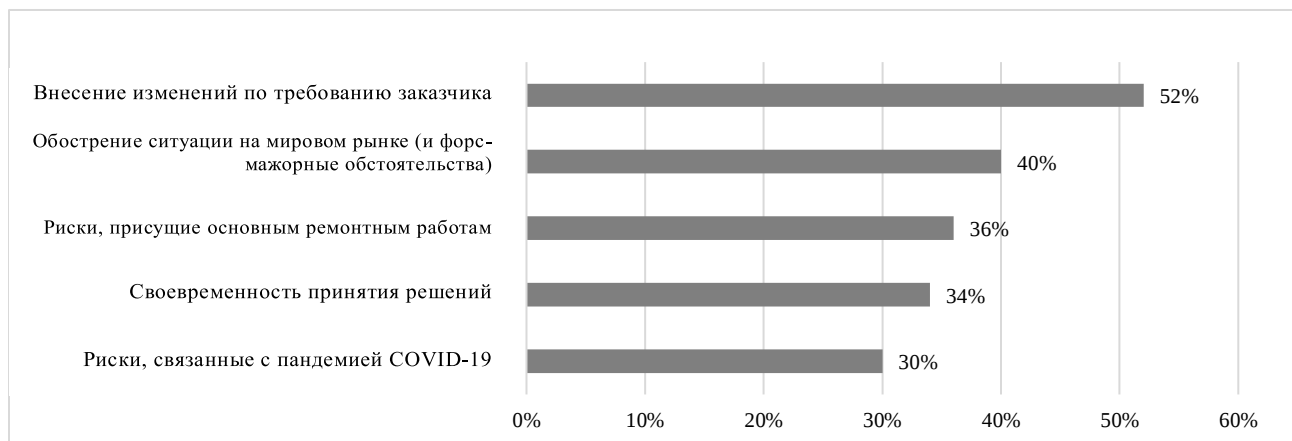
29. Как показано на рисунке I, пятое моделирование методом Монте-Карло указывает на 32-процентную вероятность осуществления проекта в пределах максимального утвержденного общего бюджета в 56,9 млн долл. США. Этот показатель ниже, чем в 2021 году, когда вероятность по результатам моделирования составила 49 процентов, и по-прежнему ниже, чем в четырех предыдущих моделях, на основе которых в 2018, 2019, 2020 и 2021 годах были получены показатели в 75, 69, 43 и 49 процентов соответственно, а также ниже организационного целевого показателя в 80 процентов.

30. По итогам проведенного в 2022 году моделирования методом Монте-Карло были также скорректированы результаты анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке II, на котором показаны пять рисков, наиболее сильно влияющих на общие затраты по проекту. На рисунке II риски показаны в порядке убывания, начиная с риска с наиболее значительным потенциальным влиянием на затраты, показанного сверху, на основе статистической корреляции.

Для проекта ремонта Дома Африки основные сопряженные с затратами риски обусловлены неопределенностью, которая связана с внесением изменений по требованию заказчика и с глобальным ростом цен на строительные товары и услуги.

Рисунок II

Анализ чувствительности затрат по состоянию на июнь 2022 года



Описание пяти основных рисков проекта

31. Ниже приведены более подробное объяснение пяти основных рисков, определенных в рамках анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке II, и описание мер реагирования на эти риски:

а) **внесение изменений по требованию заказчика.** В этом году такой риск выше, поскольку проект вступает в четвертый этап — строительство, и поэтому любые корректировки по инициативе заказчика или заинтересованных сторон, требующие внесения изменений в окончательный проект, могут привести к дополнительным издержкам в ходе строительства. В целях снижения риска специальная группа по управлению проектом с самого начала активно привлекала ключевые заинтересованные организации и будет поддерживать это взаимодействие до завершения проекта, чтобы гарантировать, что любые потенциальные изменения будут внесены только в том случае, если они не приведут к увеличению затрат или дальнейшим задержкам;

б) **обострение ситуации на мировом рынке (и форс-мажорные обстоятельства).** Этот риск является новым среди пяти основных рисков проекта и обусловлен текущими сбоями в глобальной цепи снабжения, которые привели к росту стоимости материалов, таких как топливо, пиломатериалы, цемент и сталь, а также нехваткой квалифицированной рабочей силы. Пока не будут подписаны соглашения о выплатах в виде паушальных сумм по всем оставшимся пакетам работ, на стоимость проекта может негативно влиять рост цен на основные товары или услуги. Кроме того, если возникнут дополнительные задержки в выполнении проекта, то сохраняется риск того, что подрядчик потребует возместить рост цен на товары и услуги, которые, возможно, придется приобрести по истечении согласованного срока действия контракта. Для снижения такого риска ЭКА будет продолжать разрабатывать и осуществлять реалистичные планы по привлечению и выполнению любых контрактов по проекту и при необходимости принимать оперативные меры для поддержания проекта на должном уровне. После заключения контрактов с выплатой паушальной суммы на выполнение оставшихся пакетов работ риск увеличения затрат и другие риски,

связанные с реализацией проекта, будут возложены на подрядчика. Для уменьшения задержек в ходе реализации проекта специальная группа по управлению проектом будет тесно сотрудничать с подрядчиками, в частности выявляя товары с длительным сроком изготовления и другие товары, закупочная деятельность по которым может потребовать особого внимания для обеспечения их своевременной доставки на место;

с) **риски, присущие основным ремонтным работам.** Этот риск оценивается ниже, чем в предыдущем докладе о ходе работ, в котором ему была присвоена самая высокая степень, поскольку контракт на основные ремонтные работы уже подписан и, следовательно, риск соответствующего роста затрат передан подрядчику. Тем не менее любые дополнительные задержки в реализации проекта потенциально могут привести к претензиям со стороны подрядчика в отношении возросших расходов на товары и услуги, которые могут потребоваться после окончания согласованного срока проекта. Поскольку проект Дома Африки является ремонтным проектом, возрастает также вероятность того, что базовые показатели проекта необходимо будет изменить или модифицировать для устранения потенциальных неизвестных факторов, которые появятся в ходе ремонтных работ. Если в дальнейшем такие риски реализуются и превратятся в проблемы, то расходы на их урегулирование придется покрывать из средств, отведенных на чрезвычайные расходы. Для снижения риска специальная группа по управлению проектом будет тесно сотрудничать с подрядчиком, чтобы оптимальным образом поддержать реализацию проекта и обеспечить, чтобы основные заинтересованные стороны (такие, как службы эксплуатации объектов, службы охраны и безопасности, службы информационно-коммуникационных технологий и службы конференционного управления) были информированы и активно участвовали в реализации проекта в оставшийся период и оказывали активную поддержку в поиске решений любых проблем, которые могут возникнуть в ходе строительства, и тем самым способствовали завершению проекта в установленные сроки и в рамках бюджета;

d) **своевременность принятия решений.** Этот риск является новым среди пяти основных рисков для проекта, что свидетельствует о том, что обеспечить своевременное выполнение запланированных (строительных) работ стало особенно важно. Учитывая накопленные на сегодняшний день задержки, а также то, что проект выходит на четвертый этап (строительство) и вскоре начнется выполнение оставшихся комплексов работ по ремонту Дома Африки (основные ремонтные работы, конференционные и информационно-технологические системы и реставрация произведений искусства), любое дальнейшее отставание и задержки в реализации проекта могут обходиться дорого и поэтому их необходимо избежать, что потребует от группы по управлению проектом обеспечения эффективного, своевременного и обоснованного принятия решений. Для снижения риска потенциальных задержек, вызванных длительными процессами рассмотрения и утверждения, специальная группа по управлению проектом обеспечит, чтобы применимые (стандартные) операционные процессы и процедуры, относящиеся к проекту, соответствовали его цели и повышали его ценность и эффективность;

e) **риски, связанные с пандемией COVID-19.** Степень этого риска ниже, чем в прошлом году, так как в отчетном периоде угроза сбоев, связанных с пандемией COVID-19, уменьшилась по сравнению с предыдущими периодами; однако существует еще целый ряд факторов, которые могут повлиять на проект. Например, сохраняется риск того, что выполнение основных ремонтных работ займет больше времени, чем планировалось, если подрядчику придется следовать изменениям в местных мерах физического дистанцирования (например, ограничение или сокращение числа сотрудников подрядчика на объекте).

Существует также риск того, что из-за введенных на местном уровне мер по смягчению последствий пандемии COVID-19 могут увеличиться расходы на реализацию основных ремонтных работ, если от подрядчика потребуются обеспечить дополнительные санитарно-гигиенические или другие общие помещения, такие как дополнительные санитарные узлы, раздевалки/гардеробные, комнаты отдыха или пункты первой помощи. Строительная отрасль пострадала от перебоев в торговле, причем существует неопределенность в отношении краткосрочного и долгосрочного восстановления. В целях смягчения этого риска специальная группа по управлению проектом и Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке независимой фирмы по управлению рисками внимательно следят за ситуацией.

32. В таблице 2 показана динамика пяти основных связанных с проектом рисков за последние три года.

Таблица 2

Пять основных связанных с проектом рисков за последние три года

<i>Пять основных предыдущих рисков (A/75/319, п. 32)</i>	<i>Пять основных предыдущих рисков (A/76/308, п. 30)</i>	<i>Пять основных текущих рисков (A/77/339, п. 31)</i>
Риски, связанные с пандемией COVID-19	Основные ремонтные работы	Внесение изменений по требованию заказчика
Основные строительные работы	Риски, связанные с пандемией COVID-19	Обострение ситуации на мировом рынке (и форс-мажорные обстоятельства)
Изменение/модификация проектного задания по требованию заказчика	Споры с подрядчиками/проблемы с качеством работ	Риски, присущие основным ремонтным работам
Споры с подрядчиками/проблемы с качеством работ	Конференционные и информационно-технологические системы	Своевременность принятия решений
Конференционные и информационно-технологические системы	Внесение изменений по требованию заказчика	Риски, связанные с пандемией COVID-19

Комплексное управление рисками

33. Группа по управлению проектом при поддержке независимой фирмы по управлению рисками продолжала осуществлять комплексные мероприятия по управлению рисками на местном уровне. В число этих мероприятий входило обновление и ведение реестра рисков, который остается постоянно пополняемой информационной базой по всем текущим и прошлым рискам, причем по каждому виду риска назначается ответственный сотрудник, который осуществляет мониторинг и контроль, а также принимает в случае необходимости корректирующие меры в соответствии с разработанным планом по снижению рисков. Кроме того, группа по управлению проектом периодически привлекает профильных консультантов и подрядчиков к проводимой ею регулярной работе по управлению рисками.

V. Прогресс, достигнутый за отчетный период

Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

34. Несмотря на некоторые дополнительные операционные трудности в ЭКА, вызванные условиями в сфере безопасности в ноябре и декабре 2021 года, соглашение, подписанное между Организацией Объединенных Наций и правительством Эфиопии, остается в силе, позволяя беспрепятственно импортировать товары и услуги для проекта. Сотрудничество с местными властями по вопросам поддержки проекта по-прежнему оценивается как конструктивное и эффективное.

Добровольные взносы

35. Для демонстрации проекта и его продвижения через различные СМИ ЭКА представила проект Дома Африки на выставке «Экспо-2020», проходившей в марте 2022 года в Дубае, Объединенные Арабские Эмираты (первоначально мероприятие планировалось провести в октябре 2021 года, но оно было отложено из-за пандемии COVID-19). Эти усилия также способствовали обеспечению функционирования стратегии мобилизации ресурсов.

36. Демонстрация проекта на выставке «Экспо-2020» дала также возможность встретиться с представителем правительства Объединенных Арабских Эмиратов и обсудить различные варианты спонсорства проекта. После этой встречи ЭКА предложила различные варианты спонсорства, потенциально представляющие интерес для правительства Объединенных Арабских Эмиратов, такие как: а) установка солнечной электростанции для повышения энергоэффективности ЭКА; б) внесение вклада в создание визуальных элементов проекта, таких как фонтан на территории комплекса или произведения искусства; или с) усовершенствование конференционных и информационно-технологических систем, например финансирование главного экрана в зале пленарных заседаний или перевод в цифровой формат исторических архивов. Пока никакого отклика на это предложение не поступало.

37. Как отмечалось в предыдущем докладе о ходе работы (A/76/308, пп. 21 с) и 36) и указывается в пункте 49 с) ниже, Секция по партнерским связям и мобилизации ресурсов ЭКА привлекла эксперта по мобилизации ресурсов, который разработал проект плана действий по мобилизации ресурсов государств-членов и частного сектора в соответствии с применимыми положениями и правилами Организации Объединенных Наций и стратегиями ЭКА. Этот план действий был представлен комитету заинтересованных сторон и Консультативному совету проекта для обсуждения его выполнения. Оба органа высоко оценили план действий.

38. Во исполнение пункта 5 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/76/7/Add.13) Секция по партнерским связям и мобилизации ресурсов ЭКА разработала информационно-просветительскую программу для информирования африканских государств-членов о потребностях в ресурсах для проекта ремонта Дома Африки. К концу июля 2022 года Секция обратилась к более чем 50 посольствам государств Африки, расположенным в Эфиопии, с просьбой оказать поддержку в виде финансирования проекта. В настоящее время ЭКА в рамках своей информационно-пропагандистской деятельности и мобилизации ресурсов проводит аналогичную работу с еще 20 потенциальными донорами, и на ближайшие шесть месяцев запланировано несколько последующих мероприятий. Ожидается, что к концу сентября

2022 года Секция свяжется с более чем 70 потенциальными донорами, которые были определены в рамках информационно-просветительской программы ЭКА.

39. В рамках церемонии по случаю начала основных ремонтных работ после подписания контракта на такие работы Консультативный совет и Канцелярия исполнительного секретаря ЭКА организуют мероприятие для дальнейшего продвижения проекта, которое состоится в октябре 2022 года и которое предназначается для дипломатического корпуса, аккредитованного в Эфиопии. Во время мероприятия будут представлены возможные варианты спонсорства в виде внесения добровольных взносов.

Закупочная деятельность

40. Как было отмечено в предыдущих докладах о ходе работы и отражено в смете расходов по проекту (см. приложение I), стратегия осуществления проекта предусматривает разделение всей программы строительных работ на следующие части: а) подготовительные работы раннего этапа (освобождение помещений); b) основные ремонтные работы; c) конференционные и информационно-технологические системы; d) реставрация произведений искусства; e) организация постоянной выставки.

41. Подготовительные работы раннего этапа, в ходе которых были модернизированы части зданий «Конго» и «Нил» и стало возможно переселить арендаторов из Дома Африки, были успешно завершены в июле 2021 года, и дела были переданы конечным пользователям ЭКА в ноябре 2021 года. Что касается неурегулированных требований, предъявленных подрядчиком, то ЭКА в настоящее время взаимодействует с Управлением по правовым вопросам, чтобы урегулировать эти требования и оценить возможное возмещение средств согласно таким требованиям и вытекающим из них последствиям.

42. После расторжения ЭКА основного контракта на ремонтные работы в феврале 2020 года в марте 2020 года начался повторный тендер на выполнение этого комплекса работ. Была проведена оценка промежуточных и окончательных предложений, и в соответствии с пунктом 14 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/76/7/Add.13) была проведена тщательная проверка показателей деятельности поставщиков и их деловой репутации, чтобы обеспечить финансовую стабильность. Требования к регистрации поставщиков были выполнены, при этом указанная процедура заняла больше времени, чем планировалось, и завершилась в октябре 2021 года, в результате чего только один участник торгов был признан соответствующим критериям. По итогам последующих переговоров с участником торгов в августе 2022 года был заключен контракт. Этот контракт предусматривает экономию за счет оптимизации стоимости и сокращение срока реализации (22 месяца вместо первоначально спрогнозированных 30 месяцев).

43. Тендер на закупку конференционных и информационно-технологических систем продолжается с июля 2021 года. К марту 2022 года полученные предложения прошли техническую и коммерческую оценку, и в соответствии с пунктом 14 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (A/76/7/Add.13) в настоящее время проводится тщательная проверка показателей деятельности и деловой репутации участников торгов. Заключение контракта прогнозируется на октябрь 2022 года, и услуги будут предоставляться в координации с основными ремонтными работами.

44. Оценка комплекса конференционных и информационно-технологических систем показала, что участники торгов предложили только часть предусмотренного объема услуг, связанных с инженерным обеспечением конференций и

аудиовизуальными компонентами по лотам А и В, в то время как оставшийся объем услуг (т. е. лоты С и D), связанный с установкой информационно-технологических систем, не был включен в тендерные заявки. Ожидается, что контракты по лотам А и В будут присуждены в октябре 2022 года, а по лотам С и D — позднее, но это не повлияет на сроки реализации проекта. В настоящее время ЭКА оценивает наилучший способ привлечения услуг по лотам С и D и определения потенциальных поставщиков.

45. Ожидается, что контракт на услуги по реставрации произведений искусства, включающих витражи (лот А), холсты и льняные полотна (лот В), а также другие небольшие художественные произведения и предметы искусства (лот D), будет заключен в октябре 2022 года. Контракт на реставрацию небольших художественных произведений, включенных в лот С, будет заключен позднее, что не повлияет на сроки реализации проекта.

46. В связи с задержками, возникшими при выполнении основных ремонтных работ, закупка пакета материалов для постоянной экспозиции была отложена и состоится в 2023 году. Компонент, связанный с созданием постоянной экспозиции, будет выполнен по завершении основных ремонтных работ.

47. ЭКА перезаключила контракт на оказание оставшихся архитектурных и инженерных услуг на третьем, четвертом и пятом этапах ремонта Дома Африки. Измененный контракт, подписанный в декабре 2021 года, теперь включает дополнительные услуги ведущей консалтинговой фирмы, направленные на поддержку реализации оставшейся части проекта вплоть до его окончательного завершения. Ведущая консалтинговая фирма оказывала также поддержку при переговорах по контракту с основным подрядчиком ремонтных работ, оценивая любые предлагаемые варианты оптимизации стоимости. Услуги ведущей консалтинговой фирмы, связанные с этапом строительства, были приостановлены в марте 2020 года и возобновлены в феврале 2022 года.

Местные знания и извлеченные уроки

48. Ремонт Дома Африки продолжает проводиться с учетом опыта других проектов капитального строительства Организации Объединенных Наций и передовых наработок, таких как многоэтапные торги для заключения основного контракта на ремонтные работы. Извлеченные уроки и передовые наработки, зафиксированные в ходе ремонта Дома Африки, будут отражены в обновленных версиях руководящих принципов управления строительными проектами для использования в других проектах капитального строительства Организации Объединенных Наций. Извлеченные уроки, которые использовались в течение отчетного периода, изложены ниже:

а) что касается местных знаний, то в ходе подготовительных работ раннего этапа подрядчик проекта использовал местную рабочую силу и материалы местного происхождения и производства (сырье) для строительных работ, плотницких работ и изготовления части столярных изделий, мебели и фурнитуры, а также для озеленения. Предполагается, что эта практика будет применяться и далее в ходе выполнения основных ремонтных работ;

б) что касается извлеченных уроков, то для обеспечения беспрепятственного тестирования, ввода в эксплуатацию и сдачи результатов подготовительных работ раннего этапа специальная группа по управлению проектом активно взаимодействовала на ранних стадиях процесса с соответствующими заинтересованными сторонами ЭКА, такими как Служба управления цепью снабжения, Служба эксплуатации зданий и помещений, Служба охраны и безопасности, а также с сотрудниками по информационно-коммуникационным

технологиям, координировала и проводила оперативное обучение, представила списки установленного оборудования и соответствующих запасных частей, а также разработала руководство по эксплуатации и техническому обслуживанию и представила итоговый отчет.

Услуги консультантов

49. Как указано в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/76/308, п. 21), ЭКА продолжает привлекать индивидуальных консультантов для предоставления экспертных знаний и профессиональных услуг, которые специальная группа по управлению проектом своими силами предоставить не может. Текущая ситуация с индивидуальными консультантами изложена ниже:

а) **курирование выставки.** В январе 2022 года ЭКА вновь привлекла эксперта по курированию выставок на шестимесячный срок для оказания Секции публикаций и конференционного управления ЭКА поддержки в разработке оперативного плана для здания Дома Африки, включая постоянную выставку и центр для посетителей. После внедрения постоянных услуг по курированию выставки их оказанием будет заниматься Секция публикаций и конференционного управления ЭКА;

б) **реставрация произведений искусства.** Эксперт, первоначально нанятый в феврале 2018 года, отвечает за контроль и координацию работ по реставрации произведений искусства, которые планируется провести в координации с основными ремонтными работами. Предполагается, что с этой целью эксперт приступит к предоставлению оставшегося объема услуг после начала реставрации произведений искусства, которое запланировано на сентябрь 2022 года, и будет продолжать оказывать их до завершения реставрации произведений искусства, которое ожидается к маю 2024 года;

с) **мобилизация ресурсов.** Как сообщалось ранее (A/76/308, п. 21 с)), в период с июля по ноябрь 2021 года ЭКА привлекла услуги эксперта для определения стратегии мобилизации ресурсов и плана реализации. План будет осуществляться с использованием внутреннего потенциала Секции по партнерским связям и мобилизации ресурсов ЭКА в Канцелярии Исполнительного секретаря, чтобы привлечь потенциальные вклады и мобилизовать дополнительные ресурсы для проекта.

Планирование и проектирование

50. Проектирование постоянной экспозиции Дома Африки находится на окончательной стадии, а дата окончательного завершения работ перенесена с начала 2022 года на декабрь 2022 года. Пандемия COVID-19 оказала влияние на усилия ЭКА по привлечению научных учреждений и отдельных экспертов в области panaфриканизма в Аддис-Абебе и по получению доступа к историческим документам, касающимся panaфриканизма, который является одной из трех основных тем будущей постоянной экспозиции (остальные две темы — Организация Объединенных Наций в Африке и здание Дома Африки). Теперь в связи с заключением контракта на основные ремонтные работы и возобновлением работы комплекса ЭКА в мае 2022 года ЭКА обращается к академическим учреждениям и отдельным экспертам в Аддис-Абебе, чтобы запросить у них материалы. Эта работа ведется в координации с отделением Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры в Аддис-Абебе и Африканским союзом.

51. За повседневную работу постоянной экспозиции будет отвечать Секция публикаций и конференционного управления при поддержке эксперта-куратора. После окончательной доработки проекта с учетом всех деталей потребуется сделать несколько закупок, с тем чтобы обеспечить соответствие важнейшим требованиям, таким как наличие интерактивных инсталляций, консультационных устройств и надлежащего освещения, а также создать целевой фонд для ее содержания.

Ход строительных работ

52. Как отмечено в пункте 41 выше, основная часть подготовительных работ раннего этапа была завершена в июле 2021 года и сдана в ноябре 2021 года. В период сдачи работ конечные пользователи прошли обучение по эксплуатации и обслуживанию новых систем здания и получили соответствующую необходимую документацию, такую как руководства пользователя, инструкции по обслуживанию, гарантийные сертификаты или акты ввода в эксплуатацию.

53. После устранения в течение 12-месячного гарантийного периода большей части дефектов, включенных в перечень основных недоделок, подготовительные работы раннего этапа завершились в июле 2022 года. В настоящее время обрабатывается окончательный счет для выплаты подрядчику оставшейся удерживаемой суммы. Поскольку не все дефекты, перечисленные в перечне недоделок, были (полностью и/или на удовлетворительном уровне) устранены подрядчиком, ЭКА удержит соответствующую сумму из суммы удержания выплат подрядчику и вычтет ее из окончательного платежного требования подрядчика. Эта сумма будет использована для устранения всех оставшихся дефектов (которые в основном носят эстетический характер и не имеют эксплуатационных последствий) непосредственно ЭКА, чтобы компенсировать любые связанные с этим риски. Отчет с описанием основных извлеченных уроков и передовых наработок, зафиксированных в ходе выполнения подготовительных работ раннего этапа, будет опубликован группой по управлению проектом к концу 2022 года.

54. Все арендаторы, ранее занимавшие помещения в Доме Африки, освободили здание, которое в настоящее время пустует и готово к передаче генеральному подрядчику. Из-за действующих на территории комплекса ЭКА ограничений в связи с COVID-19, которые были частично сняты в мае 2022 года, лишь некоторые из бывших арендаторов Дома Африки вернулись, чтобы возобновить работу в помещениях, организованных в ходе подготовительных работ раннего этапа.

55. Контракт на выполнение основных ремонтных работ был заключен с выбранным подрядчиком, который в настоящее время занимается мобилизацией ресурсов. После стартового совещания работы на объекте планируется начать в сентябре 2022 года.

Прочие вопросы

Доступная среда

56. Как указывалось в предыдущих докладах о ходе работы, проект ремонта Дома Африки отвечает всем соответствующим принципам создания доступной среды для инвалидов. Члены специальной рабочей группы по управлению проектом ЭКА участвуют в деятельности рабочих групп ЭКА по обеспечению доступности и инклюзии, при этом проектная документация по проекту ремонта Дома Африки служит основой для разработки подхода к проектированию, заключающегося в обеспечении доступности и инклюзии на территории всего комплекса ЭКА.

Устойчивость

57. В соответствии с резолюцией [76/246](#) А Генеральной Ассамблеи (раздел VIII, п. 14) ЭКА отслеживает потребление воды и электроэнергии в новых помещениях, созданных в результате подготовительных работ раннего этапа, чтобы к концу 2022 года установить базовые показатели потребления в этих помещениях. Учитывая, что еще не все прежние арендаторы Дома Африки вернулись в организованные для них помещения, установление таких базовых показателей потребления займет больше времени, чем предполагалось изначально.

Центр для посетителей

58. Утвержденный Генеральной Ассамблеей в 2015 году проект ремонта Дома Африки включает значительный компонент информирования общественности, а именно создание центра для посетителей и связанные с ним объекты и возможности. Центр для посетителей предназначен для того, чтобы сделать Дом Африки привлекательным местом для тех, кто желает узнать об истории Африки и создании организации, именуемой сегодня Африканским союзом. Он призван превратить Дом Африки в одну из ведущих туристических достопримечательностей в Аддис-Абебе и пропагандировать Организацию Объединенных Наций как одного из ключевых игроков в исторической и современной перспективе, содействующих росту, развитию и повышению благосостояния африканских народов. Кроме того, он будет поддерживать программную цель ЭКА по улучшению связей и взаимодействия с ее составными частями и укреплению партнерства и сотрудничества с государствами-членами в соответствии с ее общим мандатом и коммуникационной стратегией.

59. Деятельность центра для посетителей будет включать в себя экскурсионную программу для различных слоев населения, которая будет охватывать постоянные и временные выставки, научно-исследовательскую станцию, помещения для выступлений докладчиков, публичных лекций или книжных бесед, магазин розничной торговли книгами и сувенирами и кафе. В этой связи с учетом рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам ([A/73/616](#) и [A/74/7/Add.19](#)) и просьб Генеральной Ассамблеи (резолюции [73/279](#) А, [74/263](#) А и [75/253](#) А) был создан обновленный документ с изложением технико-экономического обоснования. Техничко-экономическое обоснование включает в себя информацию о финансовых аспектах, контекстуальную оценку рынка, анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, элементы и комплексные маркетинговые меры, которые могут быть рассмотрены в рамках проекта строительства Дома Африки в свете уроков, извлеченных из пандемии COVID-19. Для решения вопроса устойчивости в документе изложены также эксплуатационные требования в виде плана эксплуатации здания Дома Африки. Соответственно, в технико-экономическом обосновании сформулированы минимальные и максимальные прогнозы поступлений на основе двух вариантов — найма четырех или восьми гидов. Согласно первому варианту приблизительные прогнозируемые поступления за первый год работы с четырьмя гидами составят от 280 000 до 500 000 долл. США. Согласно второму варианту экскурсионная программа с восемью гидами принесет поступления примерно от 430 000 до 920 000 долл. США. Кроме того, прогнозы движения денежных средств показывают, каким образом по прошествии периода выделения средств на начальном этапе в течение первого года центр сможет функционировать как устойчивая и самофинансируемая структура.

60. Хотя рекомендуемые маркетинговые стратегии должны обеспечить центру для посетителей максимальные поступления, прогнозируемые в рамках второго варианта, результат будет зависеть от мобилизации ресурсов на начальном

этапе. При составлении технико-экономического обоснования правильно предполагалось, что в рамках проекта строительства Дома Африки основные материалы, такие как мебель и оборудование, уже будут полностью готовы, а разработка постоянной экспозиции уже завершена.

61. В настоящее время разрабатывается концептуальный проект постоянной и передвижной выставок с учетом синергии между элементами центра для посетителей и соответствующими темами предстоящего проекта наследия ЭКА (проект, осуществляемый ЭКА, Африканским институтом экономического развития и планирования и Организацией по управлению наследием с общей целью повышения роли африканского наследия посредством целевых программ по наращиванию потенциала в области управления наследием, что способствует социально-экономическому развитию с помощью творческих отраслей и туризма). ЭКА предусматривает согласование некоторых элементов проекта наследия и центра для посетителей в плане организации мобильных выставок, посредством которых в концептуальный дизайн и организацию постоянных и временных выставок центра для посетителей будет включено изучение общих тем, демонстрирующих наследие и историю Африки и panaфриканизм. Окончательная концепция дизайна и сдача передвижной выставки будут завершены к концу 2022 года. Что касается постоянной экспозиции, то будет разработан творческий концептуальный дизайн с акцентом на историю и архитектуру Дома Африки с целью предоставить посетителям возможность погрузиться в культуру и показать роль и мандат Организации Объединенных Наций, роль Эфиопии в развитии panaфриканизма, историю ЭКА и развитие Дома Африки, а также объекты африканского наследия, признанные Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры. Ожидается, что разработка творческой концепции будет завершена к концу 2022 года, а затем последует реализация выставки.

График проекта

62. На рисунке III показан фактический ход реализации проекта по состоянию на 31 июля 2022 года и обновленный график реализации проекта, при этом завершение основных работ по проекту в настоящее время предусматривается в мае 2024 года. Различия, показанные в таблице 3, представляют собой задержки, возникшие из-за затягивания сроков закупок для соответствующих мероприятий по сравнению с датами, указанными в предыдущем докладе о ходе работы, как поясняется в настоящем докладе.

Рисунок III
График работ по ремонту Дома Африки по состоянию на 31 июля 2022 года

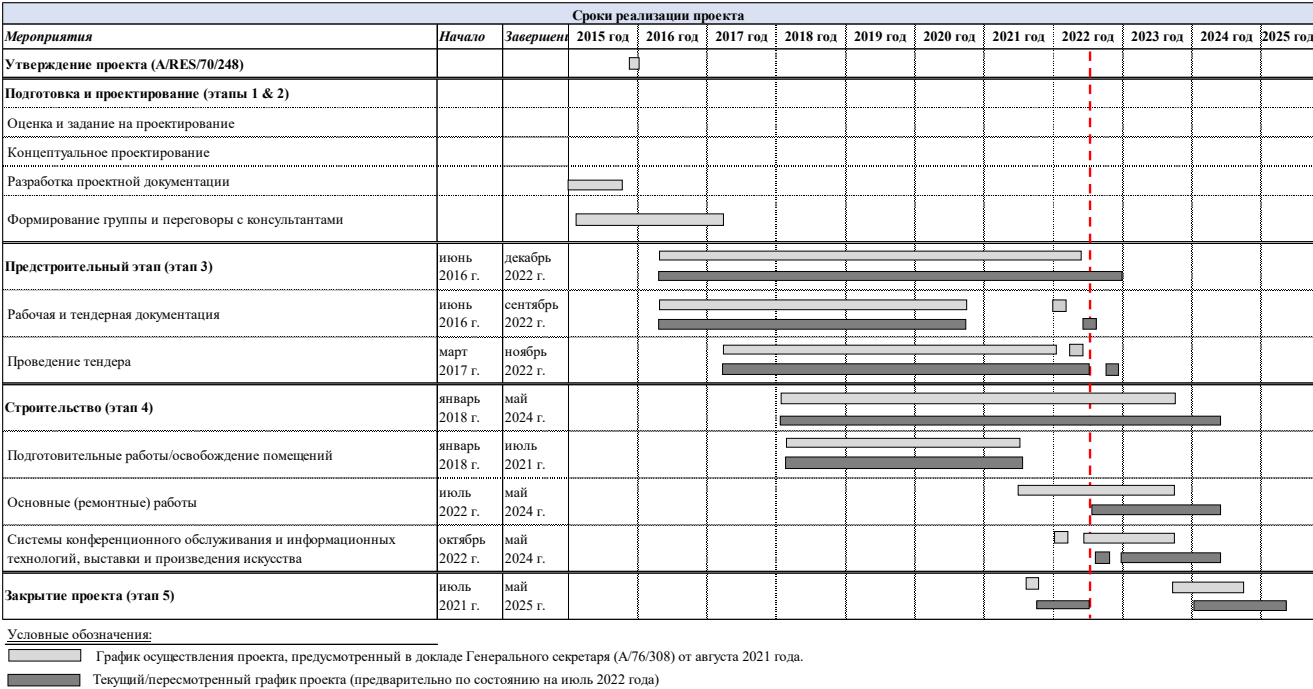


Таблица 3
Сравнение сроков проведения основных мероприятий, указанных в предыдущем докладе о ходе работы (A/76/308) и в настоящем докладе

Мероприятия	A/76/308		Настоящий доклад		Изменение	Причины
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
Предстроительный этап (этап 3)	Июнь 2016 г.	Сент. 2022 г.	Июнь 2016 г.	Дек. 2022 г.	На 6 месяцев позже	Затянувшаяся закупочная деятельность
Рабочая и тендерная документация	Июнь 2016 г.	Март 2022 г.	Июнь 2016 г.	Сент. 2022 г.	На 6 месяцев позже	Затянувшаяся закупочная деятельность
Проведение тендера	Март 2017 г.	Авг. 2022 г.	Март 2017 г.	Нояб. 2022 г.	На 3 месяца позже	Затянувшаяся закупочная деятельность
Строительство (этап 4)	Июнь 2018 г.	Сент. 2023 г.	Янв. 2018 г.	Май 2024 г.	На 8 месяцев позже	Затянувшаяся закупочная деятельность
Подготовительные работы/освобождение помещений	Июнь 2018 г.	Март 2021 г.	Янв. 2018 г.	Июль 2021 г.	С опозданием на 4 месяца, завершено	Затянувшиеся строительные работы, в настоящее время в основном завершены
Основные (ремонтные) работы	Апр. 2021 г.	Сент. 2023 г.	Июль 2022 г.	Май 2024 г.	На 8 месяцев позже	Затянувшаяся закупочная деятельность
Системы конференционного обслуживания и информационных технологий, выставки и произведения искусства	Янв. 2022 г.	Сент. 2023 г.	Окт. 2022 г.	Май 2024 г.	На 8 месяцев позже	Затянувшаяся закупочная деятельность
Закрытие проекта (этап 5)	Июль 2021 г.	Сент. 2024 г.	Июль 2021 г.	Май 2025 г.	На 8 месяцев позже	Затянувшаяся закупочная деятельность

VI Расходы по проекту и предполагаемые издержки

Текущие и прогнозируемые расходы на период до конца 2022 года

63. В своих резолюциях [71/272 А](#), [72/262 А](#), [73/279 А](#) и [74/263](#) Генеральная Ассамблея ассигновала общую сумму в размере 36 541 700 долл. США на финансирование этого проекта в период 2016–2021 годов, включая: а) 3 875 200 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»; б) 32 344 700 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; с) 321 800 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджета по программам.

64. Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2022 года составил 13 809 000 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2022 года составляют 10 771 700 долл. США, как показано в таблице 4. Низкий уровень расходов объясняется тем, что основной комплекс ремонтных работ, который является самым крупным комплексом работ в рамках проекта ремонта Дома Африки, не был выполнен в соответствии с планом, и по нему пришлось повторно проводить тендер, о чем говорилось ранее в настоящем докладе.

Таблица 4

Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года и прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2022 года

(В тыс. долл. США)

	Финансирование проекта в 2016–2021 годах	Совокупный объем расходов с начала реализации проекта до 31 июля 2022 года	Прогнозируемые расходы на период с 1 августа по 31 декабря 2022 года	Общий объем прогнозируемых расходов на период 2016–2022 годов	Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2022 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»					
1. Расходы на строительство	21 649,2	2 532,2	8 924,7	11 456,9	10 192,3
2. Профессиональные услуги	5 731,6	5 230,0	656,4	5 886,4	(154,8)
3. Увеличение стоимости	945,9	0,0	473,8	473,8	472,1
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	4 027,0	0,0	357,1	357,1	3 669,9
Итого, раздел 33	32 353,7	7 762,2	10 412,0	18 174,2	14 179,5
Раздел 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»					
5. Управление проектом	3 875,2	5 679,7	257,7	5 937,4	(2 062,2)
Итого, раздел 18	3 875,2	5 679,7	257,7	5 937,4	(2 062,2)
Раздел 34 «Охрана и безопасность»					
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (сотрудники охраны)	321,8	367,1	102,0	469,1	(147,3)
Итого, раздел 34	321,8	367,1	102,0	469,1	(147,3)
Всего	36 550,7	13 809,0	10 771,7	24 580,7	11 970,0
Финансируется за счет добровольных взносов	9,0	—	—	—	9,0
Финансируется за счет ассигнований	36 541,7	13 809,0	10 771,7	24 580,7	11 961,0

65. Как показано в таблице 4, ожидается, что в конце 2022 года останется неиспользованным остаток средств в размере 11 970 000 долл. США.

Потребности в ресурсах на 2023 год

66. Потребности в ресурсах на 2023 год показаны в таблице 5. Общий объем прогнозируемых расходов на 2023 год составляет 18 214 000 долл. США, включая:

а) 1 038 700 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке», которые предназначены для следующего:

- i) продолжение работы действующей специальной группы по управлению проектом (971 700 долл. США);
- ii) оплата услуг индивидуальных консультантов, по запросу предоставляющих экспертную помощь для нужд специальной группы по управлению проектом (60 000 долл. США);
- iii) поездки группы по управлению проектом и поддержка из Центральных учреждений, которые будут ограничены до необходимого минимума (7000 долл. США);

б) 16 990 700 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», которые предназначены для следующего:

- i) покрытие расходов на строительство (15 200 000 долл. США) для выполнения основных ремонтных работ, работ по монтажу конференционных и информационно-технологических систем и сетей, а также работ по реставрации произведений искусства;
- ii) оплата профессиональных услуг (1 228 000 долл. США), включая услуги ведущей консалтинговой компании для доработки проектной документации и оказания специальной группе по управлению проектом поддержки в деле управления строительством и осуществления надзора за выполнением строительных работ, услуги профессиональной фирмы по управлению рисками и другие услуги, такие как услуги сторонних консультантов для вынесения независимых заключений в отношении разработки проектной документации или по другим вопросам, для которых важна внешняя оценка;
- iii) резервирование средств на непредвиденные расходы (562 700 долл. США) для покрытия неотъемлемых рисков в случае их возникновения;

с) 184 600 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для оплаты услуг по обеспечению безопасности, оказываемых шестью специальными сотрудниками по безопасности.

Таблица 5
Потребности в ресурсах на 2023 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2023 год	Прогнозируемый неис- пользованный остаток средств на конец 2022 года	Чистые потребно- сти в финансиро- вании в 2023 году
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
1. Расходы на строительство	15 200,0	10 192,3	5 007,7
2. Профессиональные услуги	1 228,0	(154,8)	1 382,8
3. Увеличение стоимости	0,0	472,1	(472,1)
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	562,7	3 669,9	(3 107,2)
Итого, раздел 33	16 990,7	14 179,5	2 811,2
Раздел 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»			
5. Управление проектом	1 038,7	(2 062,2)	3 100,9
Итого, раздел 18	1 038,7	(2 062,2)	3 100,9
Раздел 34 «Охрана и безопасность»			
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (сотрудники охраны)	184,6	(147,3)	331,9
Итого, раздел 34	184,6	(147,3)	331,9
Всего	18 214,0	11 970,0	6 244,0
Финансируется за счет добровольных взносов	9,0	9,0	0,0
Финансируется за счет ассигнований	18 205,0	11 961,0	6 244,0

67. Прогнозируемые потребности на 2023 год в размере 18 214 000 долл. США будут частично финансироваться за счет ассигнований и начисленных взносов, уже сделанных в предыдущие годы государствами-членами, и запрошенных в настоящем докладе ассигнований, а также за счет неиспользованных полученных добровольных взносов. Поскольку финансирование проекта проводится по многолетнему счету незавершенного строительства, утвержденному Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 70/248 А (п. 27 раздела IX), ожидаемый на конец 2022 года неизрасходованный остаток средств в размере 11 970 000 долл. США, который образуется за счет ассигнований, начисленных государствам-членам, будет перенесен на следующий период и частично покроет потребности в финансировании в 2023 году.

VII. Последующие шаги

68. В течение предстоящего отчетного периода планируется принять следующие меры:

- а) начать и активизировать процесс оказания строительных услуг по контракту на выполнение основных строительных работ;
- б) начать выполнение контрактов по лотам А, В и D пакета работ по реставрации произведений искусства;

- с) заключить контракт с профессиональной фирмой и приступить к оказанию услуг, связанных с инженерным обеспечением конференций и аудиовизуальными компонентами (лоты А и В);
- d) определить профессиональные фирмы для потенциального предоставления оставшихся услуг (лоты С и D) по установке информационно-технологических систем;
- е) завершить проектирование зоны постоянных выставок и объявить тендер на оказание соответствующих услуг;
- f) выпустить доклад об извлеченных уроках в отношении подготовительных работ раннего этапа;
- g) оказывать поддержку Секции публикаций и конференционного управления в завершении разработки оперативного плана здания Дома Африки, включая центр для посетителей и постоянную экспозицию.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

69. Генеральной Ассамблее предлагается:

- a) принять к сведению доклад Генерального секретаря;
- b) ассигновать на реализацию проекта в 2023 году подлежащую покрытию из средств резервного фонда сумму, которая составляет в чистом выражении 6 244 000 долл. США и складывается из суммы в размере 3 100 900 долл. США по разделу 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке», суммы в размере 2 811 200 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» и суммы в размере 331 900 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджета по программам на 2023 год.

Приложение I
Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого, как указано в настоящем докладе	Общая сумма, ука- занная в до- кументе A/76/308	Разница
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»													
1. Расходы на строитель- ство													
1.1 Расходы на выполнение строительных работ													
1.1.1 Общая с другими здани- ями инфраструктура (прогноз на время выполнения подго- товительных работ)	—	—	54,6	354,3	14,7	—	50,0	—	—	—	473,6	473,7	(0,1)
1.1.2 Основные строительные работы (включая фойе здания «Конго»)	—	—	—	—	—	—	6 520,2	10 432,3	8 737,0	391,2	26 080,7	23 096,3	2 984,4
1.1.3 Новый центр для посе- тителей (здание для входа по- сетителей)	—	—	—	—	—	—	257,3	411,6	344,7	15,4	1 029,0	1 201,6	(172,6)
1.1.4 Наружные работы (в пределах границ комплекса): инфраструктура, фонтан и озеленение	—	—	—	—	—	—	671,4	1 074,2	899,7	40,3	2 685,6	3 224,3	(538,7)
1.1.5 Наружные работы (за пределами границ комплекса): гостевая автостоянка, вход- ные ворота и ограждение	—	—	—	—	—	—	201,2	321,9	269,6	12,1	804,8	687,3	117,5
1.2 Подготовительные работы	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.2.1 Здание «Конго»	—	—	285,4	717,0	90,5	11,9	103,6	—	—	—	1 208,4	1 208,4	0,0
1.2.2 Здание «Нил»	—	—	174,1	640,9	38,8	30,7	44,2	—	—	—	928,7	928,8	(0,1)
1.3 Конференционные и ин- формационно-технологиче- ские системы	—	—	—	—	—	—	1 000,0	2 300,0	500,0	100,0	3 900,0	3 900,0	—

	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого, как указано в настоящем докладе	Общая сумма, ука- занная в до- кументе A/76/308	Разница
1.4 Реставрация произведе- ний искусства	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.4.1 Лот А — витражи	—	—	—	—	—	—	100,0	87,5	108,0	4,5	300,0	665,0	(365,0)
1.4.2 Лоты В и D — холсты, льняные полотна и фрески	—	—	—	—	—	—	60,0	105,0	130,5	4,5	300,0	275,0	25,0
1.4.3 Лот С — прочие не- большие художественные произведения	—	—	—	—	—	—	10,0	17,5	21,8	0,8	50,1	50,0	0,1
1.5 Постоянная экспозиция (кураторские проекты)	—	—	—	—	—	—	—	450,0	251,0	—	701,0	701,0	—
2. Профессиональные услуги													
2.1 Услуги ведущей кон- салтинговой компании	1 104,7	1 621,1	960,5	538,3	308,8	303,5	854,2	1 197,8	1 015,7	220,0	8 124,6	7 767,1	357,5
2.2 Фирма по управлению рисками	—	—	52,8	—	30,3	20,2	20,2	20,2	20,2	16,8	180,7	140,4	40,3
2.3 Прочие услуги	1,6	10,4	49,6	26,2	—	—	10,0	10,0	5,0	—	112,8	99,1	13,7
3. Увеличение стоимости	—	—	—	—	—	—	473,8	—	—	—	473,8	1 373,8	(900,0)
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	—	—	—	—	—	—	357,1	562,7	403,1	9,9	1 332,6	3 127,7	(1 795,1)
Итого, раздел 33	1 106,3	1 631,5	1 577,0	2 276,7	483,1	366,3	10 733,2	16 990,7	12 706,3	815,5	48 686,4	48 919,5	(233,1)

Раздел 18 «Экономическое и социальное развитие в Африке»

5. Управление проектом

5.1 Специальная группа по управлению проектом и оказа- нию поддержки	197,2	862,4	770,1	887,2	839,2	859,1	861,8	875,3	420,5	—	6 572,8	6 163,9	408,9
5.2 Специальный координа- тор в Центральных учрежде- ниях (50 процентов сметы)	—	14,2	93,5	96,1	99,0	96,4	96,4	96,4	45,1	—	637,1	576,6	60,5
5.3 Консультации и эксперт- ные услуги (коммуникация, курирование, художественные работы и т. д.)	—	5,6	19,5	9,6	—	—	30,0	60,0	30,0	—	154,7	244,7	(90,0)

	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого, как указано в настоящем докладе	Общая сумма, ука- занная в до- кументе А/76/308	Разница
5.4 Поездки группы по управ- лению проектом	16,5	20,5	37,7	15,6	–	–	10,0	7,0	2,6	–	109,9	110,0	(0,1)
Итого, раздел 18	213,7	902,7	920,8	1 008,5	938,2	955,5	998,2	1 038,7	498,2	0,0	7 474,5	7 095,2	379,3
Раздел 34 «Охрана и безопасность»													
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (сотрудники охраны)	0,0	26,7	104,1	113,7	123,6	(40,1)	141,0	184,6	81,8	0,0	735,4	881,6	(146,2)
Итого, раздел 34	0,0	26,7	104,1	113,7	123,6	(40,1)	141,0	184,6	81,8	0,0	735,4	881,6	(146,2)
Всего	1 320,0	2 560,9	2 601,9	3 398,9	1 544,9	1 281,7	11 872,4	18 214,0	13 286,3	815,5	56 896,3	56 896,3	–

Приложение II

А. Объем ежемесячных расходов на осуществление проекта по состоянию на 31 июля 2022 года

(В тыс. долл. США)

	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего по данной категории	Всего за год	Всего
2016 г. Расходы на строительство (раздел 33)															
Профессиональные услуги (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	1,4	1,3	68,1	17,8	999,3	18,4	1 106,3		
Управление проектом (раздел 18)	–	–	–	4,0	31,7	59,7	17,8	20,9	17,8	26,3	17,8	17,8	213,8	1 320,1	
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
2017 г. Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Профессиональные услуги (раздел 33)	(110,3)	0,0	975,6	–	–	–	7,6	102,9	0,9	654,8	–	–	1 631,5		
Управление проектом (раздел 18)	185,5	1,1	111,1	79,6	70,6	62,7	59,1	62,5	70,8	72,6	52,2	74,9	902,7	2 560,8	
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	–	–	–	–	–	–	–	–	5,5	6,9	6,6	7,6	26,6		
2018 г. Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	29,1	99,8	–	34,0	68,0	0,0	283,3	514,2		
Профессиональные услуги (раздел 33)	49,1	–	0,5	361,2	48,0	48,0	48,0	100,8	48,0	29,5	186,9	143,0	1 063,0		
Управление проектом (раздел 18)	59,6	37,7	53,8	38,5	75,0	42,7	102,3	120,4	105,1	80,1	109,1	96,4	920,7	2 602,0	
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	6,9	6,7	4,8	7,0	7,3	7,7	6,6	8,1	18,4	10,7	9,4	10,5	104,1		
2019 г. Расходы на строительство (раздел 33)	–	348,3	115,7	360,0	142,2	–	54,5	–	444,2	164,1	0,0	109,2	1 738,2		
Профессиональные услуги (раздел 33)	70,9	48,0	97,5	48,0	–	–	–	–	180,5	45,6	47,8	–	538,3		
Управление проектом (раздел 18)	70,2	71,7	61,6	85,6	80,3	64,2	117,1	81,7	92,6	76,3	72,8	134,4	1 008,5	3 398,6	13 808,9
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	10,8	9,3	9,6	9,6	10,1	10,0	6,7	9,4	8,3	8,3	11,2	10,3	113,6		
2020 г. Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	38,2	–	–	–	–	–	–	–	105,8	–	144,0		
Профессиональные услуги (раздел 33)	10,1	141,0	–	91,2	76,7	10,1	–	10,1	–	–	–	–	339,2		
Управление проектом (раздел 18)	77,8	263,9	99,0	89,4	82,9	82,9	(125,7)	83,2	77,5	25,1	114,3	67,7	938,0	1 544,9	
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	11,7	9,9	9,7	9,6	10,3	10,0	10,0	10,9	10,3	9,1	12,6	9,6	123,7		
2021 г. Расходы на строительство (раздел 33)	0,0	0,0	42,6	–	–	–	–	–	–	–	–	–	42,6		
Профессиональные услуги (раздел 33)	117,6	10,1	24,7	100,0	–	–	–	10,1	22,5	28,6	10,1	–	323,7		
Управление проектом (раздел 18)	56,8	89,0	67,4	89,0	80,9	64,7	90,1	95,7	55,2	77,6	85,0	104,1	955,5	1 281,8	
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	8,8	9,0	9,1	9,2	9,1	9,3	9,0	9,6	10,1	9,8	10,1	(143,1)	(40,0)		
2022 г. Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	93,2	0,0	87,9	–	–	–	–	–	181,1		
Профессиональные услуги (раздел 33)	–	–	–	65,0	32,5	42,6	75,4	–	–	–	–	–	215,5		
Управление проектом (раздел 18)	147,9	86,4	102,7	116,6	133,0	78,5	9,9	–	–	–	–	–	675,0	1 100,7	
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	–	–	–	9,2	10,2	9,7	0,0	–	–	–	–	–	29,1		

В. Общий объем расходов на осуществление проекта по состоянию на 31 июля 2022 года в разбивке по категориям

<i>Категория</i>	<i>Расходы (в тыс. долл. США)</i>
Расходы на строительство (раздел 33)	2 620,1
Профессиональные услуги (раздел 33)	5 217,5
Управление проектом (раздел 18)	5 614,2
Потребности, связанные с обеспечением безопасности (раздел 34)	357,1
Всего	13 808,9

Приложение III

Использование резерва, предусмотренного для покрытия непредвиденных расходов (израсходованные и зарезервированные средства)

(В тыс. долл. США)

	A/71/333	A/72/374	A/73/355	A/74/328	A/75/319	A/76/308	Настоящий доклад	Всего
Утвержденный объем резерва на случай повышения цен								6 086,90
Объем использованных резервных средств								
Изменения в расходах на строительство	(180,5)	(200,0)	(4 332,6)	–	–	–	(900,0)	(5 613,1)
Итого, объем использованных резервных средств	(180,5)	(200,0)	(4 332,6)	–	–	–	(900,0)	(5 613,1)
Доступный остаток средств в резерве на случай повышения цен								473,80
Утвержденный объем резервных средств								8 736,9
Объем использованных резервных средств								
1. Изменения в расходах на строительство	–	(7,0)	(155,9)	(947,2)	(309,5)	–	(2 028,1)	(3 447,7)
2. Изменения в расходах на профессиональные услуги	(138,5)	(267,9)	176,3	8,8	–	(1 052,2)	–	(1 273,5)
3. Изменения в расходах на управление проектом	–	(149,8)	261,7	–	(2 545,0)	166,4	379,3	(1 887,4)
4. Изменения в расходах на обеспечение безопасности	–	–	(184,8)	–	(463,2)	(1,5)	(146,2)	(795,7)
Итого, объем израсходованных средств на покрытие непредвиденных расходов	(138,5)	(424,7)	97,3	(938,4)	(3 317,7)	(887,3)	(1 795,0)	(7 404,3)
Доступный остаток резервных средств								1 332,6