



# Генеральная Ассамблея

Distr.: General  
8 September 2022  
Russian  
Original: English

Семьдесят седьмая сессия

Пункт 139 предварительной повестки дня\*

Предлагаемый бюджет по программам на 2023 год

## Проект повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке

Доклад Генерального секретаря

### Резюме

Шестой доклад о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замене отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке представляется в соответствии с разделом VII резолюции [76/246](#).

В докладе содержится последняя информация о прогрессе в реализации этого проекта, достигнутом с момента публикации предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/76/313](#)), и обзор проведенных мероприятий, включая основные закупочные процедуры, в том числе заключение договора о выполнении основных строительных работ с победителем соответствующего тендера, а также деятельность по управлению преобразованиями и обеспечению готовности к работе в новых условиях, завершение переезда сотрудников из существующих зданий в находящиеся рядом подменные помещения и начало основных строительных работ.

В течение отчетного периода был достигнут существенный прогресс в деле заключения договоров по итогам конкурсных процедур, включая договор генерального подряда на строительство. Несмотря на некоторые проблемы и задержки на первоначальной стадии, частично обусловленные последствиями пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19), основные строительные работы начались в конце 2021 года и в настоящее время успешно продвигаются вперед, причем по-прежнему прогнозируется, что строительство удастся завершить в 2023 году благодаря корректировке запланированных мер и что при этом

\* [A/77/150](#).



не будет превышена его утвержденная максимальная стоимость, составляющая в общей сложности 40 019 000 долл. США.

Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению доклад и ассигновать на 2023 год сумму в размере 10 902 400 долл. США.

## Содержание

I.	Введение .....	4
II.	Цели проекта и выгоды от его реализации .....	4
	A. Цели проекта .....	4
	B. Выгоды от реализации проекта .....	5
III.	Руководство и управление проектом и обеспечение подотчетности .....	5
	A. Руководство проектом .....	5
	B. Управление проектом .....	6
	C. Подотчетность в рамках проекта .....	8
IV.	Управление рисками .....	8
V.	Результаты, достигнутые в осуществлении проекта за отчетный период .....	13
	A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны .....	13
	B. Положение дел с добровольными взносами .....	15
	C. Знания и опыт местных специалистов .....	15
	D. Закупки .....	16
	E. Услуги консультантов .....	18
	F. Планирование и проектирование .....	20
	G. Прочие вопросы .....	22
	H. Ход строительных работ .....	24
	I. График проекта .....	25
	J. Поступления от сдачи помещений в аренду .....	28
VI.	Расходы по проекту и предполагаемые издержки .....	29
	A. Расходы по состоянию на текущую дату и прогнозируемые расходы на период до конца 2022 года .....	29
	B. Потребности в ресурсах на 2023 год .....	30
VII.	Дальнейшие шаги .....	31
VIII.	Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее .....	32
Приложения		
I.	Пересмотренная смета расходов .....	33
II.	Объем ежемесячных расходов с момента выработки концепции проекта по состоянию на 31 июля 2022 года .....	35
	A. Объем ежемесячных расходов с момента выработки концепции проекта по состоянию на 31 июля 2022 года .....	35
	B. Общий объем расходов на осуществление проекта по состоянию на 31 июля 2022 года в разбивке по категориям .....	36
III.	Использование резерва, предусмотренного для покрытия непредвиденных расходов (израсходованные и зарезервированные средства) .....	37

## I. Введение

1. Настоящий доклад является шестым докладом о ходе осуществления проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) в Бангкоке, утвержденного Генеральной Ассамблеей в разделе IV ее резолюции 71/272 А.
2. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с утвержденными целями. В настоящем докладе содержится обновленная информация об основных мерах, принятых для достижения этих целей и в ответ на просьбы и решения Генеральной Ассамблеи, содержащиеся в ее резолюции 76/246, включая следующие аспекты: взаимодействие с государствами-членами и поддержку со стороны правительства принимающей страны; руководство проектом и подотчетность; управление рисками; меры по соблюдению техники безопасности и гигиены труда (в том числе связанные с пандемией коронавирусного заболевания (COVID-19)); обеспечение энергоэффективности; и усилия, прилагаемые для соблюдения соответствующих стандартов в области строительства и применения передовых наработок в целях учета потребностей лиц с инвалидностью.
3. В докладе подробно говорится об успешном заключении всех основных договоров по итогам конкурсных процедур, включая договоры о выполнении основных строительных работ и о проведении изысканий в целях удаления из помещений ЭСКАТО опасных материалов, а также приводится последняя информация о завершении переезда сотрудников в находящиеся рядом с объектом подменные помещения и о результатах осуществления экспериментального проекта гибкого использования рабочих мест.
4. Представлена обновленная информация о ходе строительных работ, которые были начаты в третьем квартале 2021 года, новый график реализации проекта с учетом текущих сроков строительства, а также пересмотренная смета расходов, которая остается в пределах утвержденной ранее максимальной общей стоимости.
5. Группа ЭСКАТО, занимающаяся реализацией данного проекта при поддержке Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций и независимых консультантов по управлению рисками, продолжает выявлять риски в рамках проекта и осуществлять управление ими. Эта группа продолжает использовать любую возможность для принятия мер по оптимизации стоимости и будет делать это на протяжении всего срока реализации проекта в целях урегулирования любых вопросов, связанных с перерасходом сметных средств, без ущерба для утвержденных целей проекта.

## II. Цели проекта и выгоды от его реализации

### A. Цели проекта

6. Данный проект реализуется главным образом в интересах обеспечения безопасности жизнедеятельности сотрудников, делегатов и посетителей в штаб-квартире Комиссии в Бангкоке. Основные цели проекта, сформулированные на этапе выработки его концепции, остаются неизменными. Они включают соблюдение отраслевых норм в таких областях, как охрана здоровья и безопасности, проектирование сооружений с учетом возможных стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, включая сейсмические явления, и обеспечение их

готовности к таким событиям; обеспечение соблюдения Конвенции о правах инвалидов; принятие надлежащих мер для удаления опасных материалов с территории объектов; повышение эффективности использования имеющейся площади; модернизацию и обновление устаревших основных существующих инженерных систем; создание более энергоэффективных объектов; и обеспечение устойчивого функционирования организации в ходе реализации проекта.

7. С учетом пандемии COVID-19 были приняты соответствующие меры по охране здоровья и обеспечению безопасности кадрового состава, посетителей и других сотрудников, работающих над осуществлением проекта.

## **В. Выгоды от реализации проекта**

8. На всех этапах планирования, проектирования и строительства проектная группа неизменно работает над обеспечением того, чтобы проект принес те выгоды, которые указаны в пункте 8 предыдущего доклада о ходе его осуществления (A/76/313) и которые остаются неизменными.

## **III. Руководство и управление проектом и обеспечение подотчетности**

### **А. Руководство проектом**

9. Исполнительный секретарь ЭСКАТО, выполняющая функции главного куратора проекта, назначила исполнительным руководителем проекта директора по административным вопросам. Текущей деятельностью в рамках проекта руководит специально назначенный администратор проекта.

#### **Комитет заинтересованных сторон**

10. В текущий отчетный период комитет заинтересованных сторон собирался трижды (в октябре 2021 года и в феврале и июле 2022 года). В связи с пандемией COVID-19 совещания комитета по-прежнему проводятся виртуально. Помимо этого, сотрудники, занимающиеся осуществлением проекта, взаимодействовали с заинтересованными сторонами в рамках таких структур, как Руководящая группа ЭСКАТО по внедрению системы экологического менеджмента, Целевая группа ЭСКАТО по инновациям, Рабочая группа ЭСКАТО по вопросам доступной среды и Комитет ЭСКАТО по технике безопасности и гигиене труда, в работе которых принимают участие как ЭСКАТО, так и располагающиеся на территории ее штаб-квартиры учреждения, фонды и программы Организации Объединенных Наций. Кроме того, проектная группа продолжала регулярно взаимодействовать с представителями совета персонала в штаб-квартире, с тем чтобы обеспечить учет интересов персонала.

#### **Координация и надзор со стороны Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе**

11. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, являющаяся одним из подразделений Центральных учреждений Организации Объединенных Наций, продолжает тесно взаимодействовать с группой по управлению проектом в соответствии с условиями координационного соглашения, подписанного в 2017 году. Служба по-прежнему активно участвует в осуществлении надзора за деятельностью в рамках проекта, уделяя особое

внимание управлению рисками и учету накопленного опыта и передовых наработок по итогам реализации других проектов Организации Объединенных Наций.

12. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе действует при поддержке международной экспертной компании, которая предоставляет для проекта ЭСКАТО услуги в области независимого управления рисками и проводит ежеквартальные совещания по оценке рисков, по итогам которых главному куратору проекта два раза в год представляются доклады об управлении рисками, а также организует ежегодный практический семинар по управлению рисками для сбора информации и проведения анализа по методу Монте-Карло, в рамках которого на основе данных сметы расходов по проекту и реестра рисков оцениваются потенциальные последствия этих рисков для общего графика и бюджета проекта.

## В. Управление проектом

### Проектная группа

13. Первоначально было утверждено 13 временных должностей, из которых у 3 должностей (гражданский инженер-строитель (С-3), специалист по закупкам (С-3) и инженер по эксплуатации инженерно-коммуникационных сетей здания (национальный сотрудник — специалист)) истек и не был продлен срок финансирования; 6 должностей в настоящее время заполнены; 2 должности (сотрудник по обеспечению безопасности проекта и помощник по информационным технологиям, обе должности местного разряда) находятся в процессе заполнения; и еще 2 должности (один сотрудник по безопасности и один помощник по информационным технологиям, обе должности местного разряда) останутся вакантными в целях экономии расходов на управление проектом.

14. Первоначальные усилия по заполнению должности сотрудника по обеспечению безопасности проекта (местный разряд) не увенчались успехом, и объявление о соответствующей вакансии было размещено повторно. Должность помощника по информационным технологиям (местный разряд) находится в процессе заполнения после ухода в конце июня 2022 года сотрудника, ранее занимавшего эту должность. Что касается второй утвержденной должности помощника по информационным технологиям и должности сотрудника по безопасности на объекте (обе — местного разряда), то соответствующие функции будут осуществляться силами имеющегося персонала, и вследствие этого данные вакансии заполняться не будут. Участие в проекте сотрудника, занимающего первую из двух должностей помощника по информационным технологиям, и одного сотрудника по безопасности на объекте продолжится до декабря 2023 года и будет финансироваться в рамках максимальной утвержденной стоимости проекта.

Таблица 1

### Заполняемость должностей в сфере управления проектом с момента выработки концепции проекта

Должности	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год (запланированный показатель)
Администратор проекта (С-5)	заполнена						
Инженер проекта (С-4)	заполнена						

Должности	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год (запланированный показатель)
Гражданский инженер-строитель (С-3)	заполнена	заполнена	заполнена	заполнена	—	—	—
Инженер по эксплуатации инженерно-коммуникационных сетей здания (НСС)	—	—	заполнена	заполнена	заполнена	вакантна с марта; заполнение не планируется	—
Специалист по координации материально-технического обеспечения (НСС)	—	—	заполнена	заполнена	заполнена	заполнена	заполнена
Сотрудник по обеспечению безопасности проекта (МР)	—	—	вакантна	вакантна	вакантна	в процессе заполнения	заполнена
Административно-финансовый помощник (МР)	заполнена	заполнена	заполнена до ноября	вакантна	вакантна	заполнена с февраля	заполнена
Сотрудник охраны на объекте, подменные помещения (МР)	—	—	—	—	заполнена	заполнена	заполнена
Сотрудник охраны на объекте, подменные помещения (МР)	—	—	—	—	—	—	—
Сотрудник по информационно-технической поддержке на объекте, подменные помещения (МР)	—	—	заполнена	заполнена	заполнена	вакантна с июня; в процессе заполнения	заполнена
Сотрудник по ИТ-поддержке на объекте, подменные помещения (МР)	—	—	—	—	—	—	—
Координатор проекта (С-4), базирующийся в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций	заполнена; финансируется на основе равного распределения расходов между ЭСКАТО и ЭКА	заполнена; финансируется на основе равного распределения расходов между ЭСКАТО и ЭКА	заполнена; финансируется на основе равного распределения расходов между ЭСКАТО и ЭКА	заполнена; финансируется на основе равного распределения расходов между ЭСКАТО и ЭКА	заполнена; финансируется на основе равного участия ЭСКАТО <sup>a</sup>	заполнена; финансируется на основе равного участия ЭСКАТО <sup>a</sup>	заполнена; финансируется на основе равного распределения расходов между ЭСКАТО и ЭКА
Специалист по закупкам (С-3)	заполнена	заполнена	заполнена	заполнена	заполнена	—	—

Сокращения: ИТ — информационно-технологическая; МР — местный разряд; НСС — национальный сотрудник — специалист; ЭКА — Экономическая комиссия для Африки; ЭСКАТО — Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана.

<sup>a</sup> С 2017 по 2020 год расходы на финансирование должности координатора проекта (С-4) в Центральных учреждениях распределялись поровну между проектом по ремонту Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки и проектом повышения сейсмостойкости зданий Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО). В 2021 и 2022 годах расходы на финансирование этой должности будут распределены поровну между проектом по ремонту Дома Африки и проектом по замене существующих служебных корпусов А–J на новые в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби исходя из общего учета потребностей и хода реализации соответствующих проектов строительства. В 2023 году должность координатора проекта уровня С-4 будет вновь финансироваться на основе равного распределения расходов между проектом по ремонту Дома Африки и проектом повышения сейсмостойкости зданий ЭСКАТО. Сметы расходов по указанным проектам были соответствующим образом скорректированы с учетом данной информации. Сотрудник на данной должности приступил к своим обязанностям в 2017 году и оказывает существенную поддержку в рамках осуществляемых проектов строительства.

### **С. Подотчетность в рамках проекта**

15. В пункте 13 раздела IV своей резолюции 71/272 А Генеральная Ассамблея обратилась к Генеральному секретарю с просьбой поручить Управлению служб внутреннего надзора (УСВН) обеспечить надзор за проектом и включать информацию об основных выводах в годовые доклады УСВН о его деятельности.

16. Шестая ежегодная ревизия проекта проводилась в марте и апреле 2022 года и охватывала период с марта 2021 года по февраль 2022 года. Очные ревизионные мероприятия были проведены в марте 2022 года в штаб-квартире ЭСКАТО. В ходе визита представители УСВН имели возможность ознакомиться с информацией о ходе основных строительных работ.

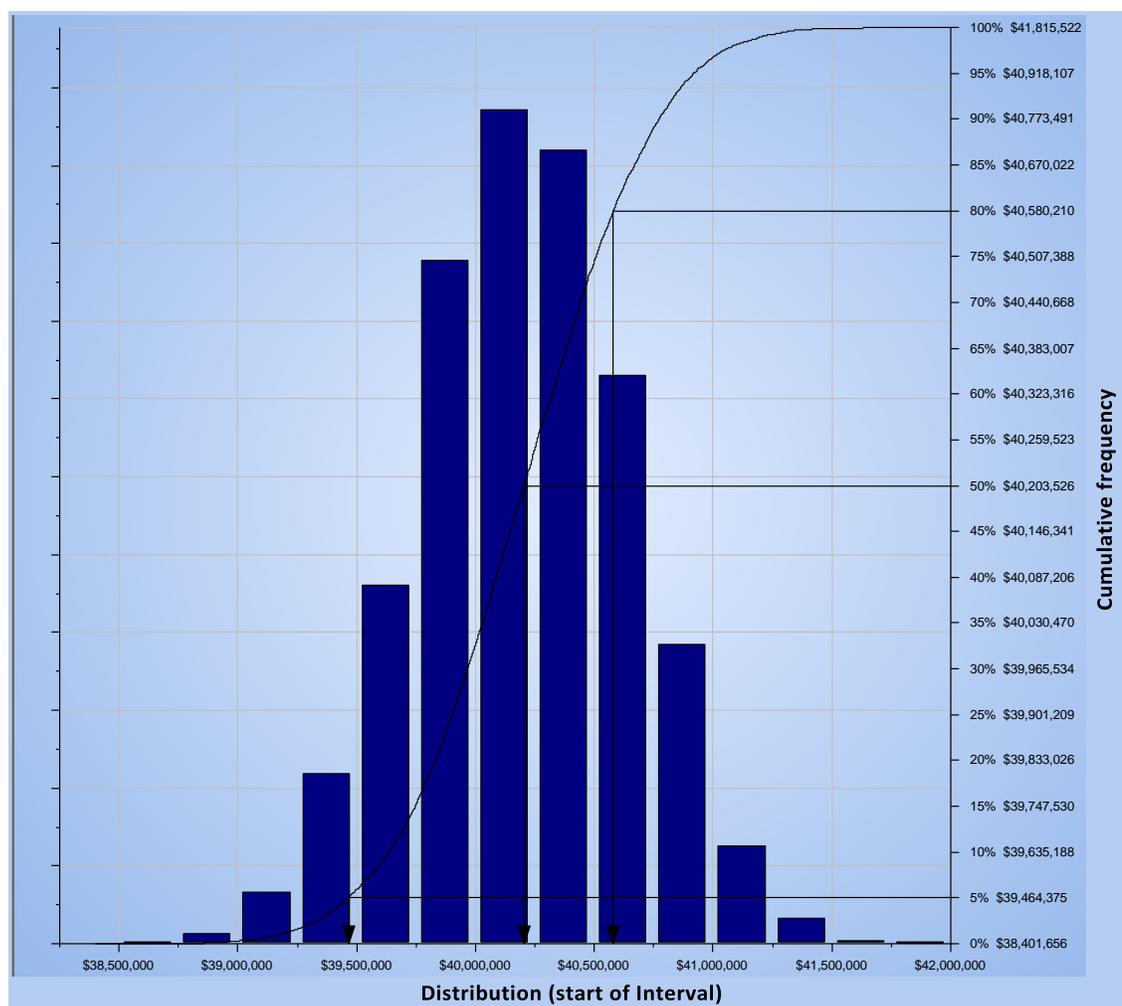
17. Ревизия охватывала такие области, как управление проектом, закупочная деятельность и механизмы руководства проектом и надзора за проектной деятельностью. В июне 2022 года был опубликован окончательный доклад, включивший пять рекомендаций УСВН, которые были приняты ЭСКАТО. Полный текст доклада (доклад о внутренней ревизии № 2022/022) размещен на веб-сайте УСВН по адресу <https://oios.un.org>.

### **IV. Управление рисками**

18. Источником исходных данных для реестра рисков и анализа по методу Монте-Карло стал первый практический семинар по управлению рисками, проведенный в марте 2018 года в Бангкоке. По итогам этого семинара были подготовлены документ о стратегии управления рисками проекта, реестр рисков и первый количественный анализ рисков проекта (по методу Монте-Карло). За период начиная с 2018 года независимый консультант по управлению рисками подготовил восемь докладов (по два за каждый год).

19. Анализ по методу Монте-Карло позволяет рассчитать наиболее вероятный на момент анализа имеющихся данных совокупный объем затрат в случае наступления известных рисков. В основу первоначального анализа по методу Монте-Карло, проведенного в 2018 году, были положены данные о сметных, а не о фактических расходах. Затем состоялось заключение договора по итогам конкурсной процедуры и были начаты работы. В июне 2022 года в рамках последнего анализа по методу Монте-Карло были определены текущие риски проекта и вероятность достижения целевого показателя Р80, который был установлен в качестве требуемого уровня доверительной вероятности для крупных проектов капитального строительства; результаты этого анализа в сжатом виде представлены на рисунке I в виде гистограммы распределения затрат.

Рисунок I  
 Гистограмма распределения затрат с учетом проанализированных рисков  
 по состоянию на июнь 2022 года



20. Согласно результатам последнего моделирования по методу Монте-Карло, при заданном Организацией Объединенных Наций целевом показателе P80 стоимость проекта составит приблизительно 40,60 млн долл. США, что на 0,56 млн долл. США выше его утвержденной максимальной стоимости. Как видно из гистограммы распределения затрат, представленной на рисунке I, уровень доверительной вероятности того, что проект будет реализован в рамках утвержденного бюджета без каких-либо дополнительных мер по смягчению последствий рисков, вырос примерно до 35 процентов, что немного выше по сравнению с результатом предыдущего ежегодного анализа, составлявшим 27 процентов. Несмотря на повышение уровня доверительной вероятности, сохраняется некоторая неопределенность в отношении рисков, связанных с установкой дорогостоящих инфраструктурных систем, внесением изменений по инициативе главного куратора и возникновением непредвиденных условий. Ожидается, что по мере реализации проекта уровень доверительной вероятности будет повышаться благодаря принятию дальнейших мер по снижению рисков.

### Комплексное управление рисками

21. Комплексное управление рисками осуществляется на местном уровне проектной группой при поддержке фирмы, оказывающей ей услуги в области административно-хозяйственного управления строительством. На момент подготовки настоящего доклада первый этап строительства в рамках проекта был выполнен на 40 процентов. В число рисков, которым уделяется наибольшее внимание, по-прежнему входят риски, связанные с выполнением строительных работ по установке дорогостоящих элементов инфраструктуры и непредвиденными условиями, которые могут сложиться в ходе строительства. Несмотря на предпринимаемые действия по управлению рисками и смягчению последствий их наступления, некоторые риски, такие как внесение изменений по инициативе главного куратора, будут оставаться неподконтрольными ЭСКАТО.

### Реестр рисков

22. Реестр рисков проекта, созданный в соответствии со стратегией управления рисками (А/73/327, п. 21), регулярно обновляется проектной группой. В настоящее время принимаются меры в связи с 19 активными рисками и двумя выявленными возможностями. Как отмечалось ранее, реестр рисков — это динамичный инструмент документирования, информация в котором полностью согласовывается с результатами проводимого анализа по методу Монте-Карло вплоть до завершения проекта, причем на момент подготовки настоящего доклада 22 содержащихся в нем риска уже устранены.

23. На рисунке II представлены результаты анализа чувствительности к затратам, которые позволяет количественно оценить корреляцию или другого рода взаимосвязь между отдельными рисками и общим объемом сметных расходов. Чем выше показатель чувствительности к тому или иному риску, тем сильнее взаимосвязь между сметными расходами на момент завершения проекта и этим риском. На рисунке представлен перечень из пяти наиболее существенных текущих рисков, а в таблице 2 показана динамика изменения этих рисков с течением времени.

Рисунок II

**Чувствительность стоимости проекта к рискам (диаграмма «торнадо») по состоянию на июнь 2022 года**



### Описание пяти основных рисков проекта

24. Ниже приводится более подробное разъяснение пяти основных рисков на приведенной выше диаграмме, составленной по результатам анализа чувствительности стоимости (диаграмма «торнадо»), а также описываются меры реагирования на эти риски:

а) **установка механического оборудования, электромонтажные и санитарно-технические работы.** Этот риск сохраняется в связи с высокой стоимостью и большим объемом работ по этим трем видам инфраструктуры. Установка механического оборудования и электромонтажные работы будут проводиться по всему зданию и потребуют тщательной координации действий и интеграции нового оборудования с существующей инфраструктурой здания и его системами управления; поэтому с учетом высокой вероятности возникновения непредвиденных обстоятельств и относительно высокой стоимости этих элементов инфраструктуры данный риск остается одним из пяти основных рисков. В целях снижения данного риска инженеры проекта и генеральный подрядчик продолжают тщательно наблюдать за условиями на объекте, с тем чтобы оптимизировать стоимость работ в тех случаях, когда это возможно. Тем не менее полностью избежать этого риска не удастся. По сравнению с предыдущим годом уровень важности этого риска вырос, поскольку с началом основных строительных работ в ноябре 2021 года появилось больше информации о существующих условиях и связанных с ними трудностях;

б) **внесение изменений по инициативе главного куратора проекта: корректировка проектного задания на поздней стадии и/или возникновение потребности в производстве дополнительных работ сверх согласованного объема.** Этот риск связан с такими корректировками по инициативе куратора или заказчиков, из-за которых потребуются внести изменения в окончательный проект, что чревато дополнительными затратами в ходе строительства. Из приблизительно 30 структур Организации Объединенных Наций, располагающихся в помещениях ЭСКАТО, несколько структур в данный момент реорганизуют свои людские ресурсы и деятельность, что влечет за собой соответствующее изменение их потребностей. Для снижения данного риска ЭСКАТО применяет комплексный подход, действуя по следующим направлениям: i) проведение частых и подробных совещаний с заинтересованными сторонами на регулярной основе, с тем чтобы заблаговременно выяснить потребности заказчиков во избежание изменений на поздней стадии; ii) создание базового проекта типового поэтажного плана для всех заказчиков, на основе которого проектная группа проводит индивидуальные обсуждения с каждой группой заказчиков для получения их официального одобрения и подписания актов согласования перед разработкой строительной документации, с тем чтобы свести к минимуму количество запросов о внесении изменений; iii) введение процедуры рассмотрения запросов о внесении изменений, в соответствии с которой любое отклонение от установленного базового проекта или любое другое изменение по просьбе заказчика представляется на рассмотрение совета по контролю за изменениями в проекте, возглавляемого исполнительным руководителем проекта, и утверждается только в том случае, если она не имеет последствий для стоимости проекта или графика его реализации. Благодаря активному взаимодействию с заказчиками и разработке хорошо продуманной официальной процедуры управления запросами о внесении изменений этот риск был урегулирован и стал менее важным по сравнению с предыдущим годом. Снижение уровня этого риска обусловлено еще и тем, что по сравнению с предыдущим годом возросла важность риска, связанного с установкой механического оборудования, электромонтажными и санитарно-техническими работами;

с) **наружные работы: мраморная облицовка/внешний фасад.** В соответствии с проектным решением фасад имеет большую площадь, охватывая две стороны 15-этажного здания, что несет в себе проектно-конструкторские риски с точки зрения как защищенности от атмосферных воздействий, так и изоляции. После демонтажа существующей мраморной облицовки подрядчик установил, что стена жесткости находится в плохом состоянии и требует не предусмотренного ранее ремонта поврежденного бетона. Другие опасения в рамках данного риска связаны с качеством изготовления и монтажа и ограниченными гарантийными сроками в рамках существующего на рынке предложения. Кроме того, несмотря на то, что в отношении стоимости строительных работ имеется больше определенности, риск возникновения непредвиденных проблем в связи с состоянием существующих конструкций все же остается. В 2020 году данный риск был одним из пяти основных рисков, однако в 2021 году он не попал в этот перечень. Тот факт, что в 2022 году он вновь фигурирует среди пяти основных рисков, обусловлен тем, что с началом основных строительных работ в ноябре 2021 года появилось больше информации об имеющихся условиях и о трудностях, с которыми сопряжена реализация нового проектного решения. В порядке снижения данного риска проектная группа и генеральный подрядчик в тесном сотрудничестве занимаются поиском наиболее подходящих и экологически устойчивых решений;

д) **стоимость строительных работ: предварительные условия.** Этот риск связан с разделом договора под названием «Предварительные условия», в котором говорится о затратах на организацию работы генерального подрядчика на объекте, охватывающих обширный перечень позиций, в том числе возведение и последующий демонтаж сооружений на строительной площадке и строительных лесов, а также текущие затраты, зависящие от времени, такие как затраты на персонал. Если в реализации проекта возникает задержка, то дополнительные расходы по статьям, имеющим привязку ко времени, берет на себя подрядчик, и они относятся на счет проекта. В этом году данный риск впервые оказался среди пяти основных рисков в связи с началом в ноябре 2021 года основных строительных работ, а также из-за того, что стала очевидной вероятность задержек, обусловленных COVID-19 и другими факторами. В порядке снижения данного риска проектная группа внимательно следит за ходом работ и выполнением графика проекта, чтобы предотвращать задержки и искать пути более эффективного использования ресурсов в тех случаях, когда это возможно;

е) **возможное внесение изменений в будущем.** Этот риск связан с еще неизвестными условиями, которые могут сложиться в будущем по мере выполнения строительных работ. Реконструкции существующих зданий внутренне присущ риск возникновения непредвиденных обстоятельств, из-за которых может потребоваться внести изменения в утвержденный проект. В этом году данный риск впервые оказался среди пяти основных рисков, поскольку в ноябре 2021 года были начаты основные строительные работы, что естественным образом порождает вопросы, которые могут потребовать распоряжений о внесении изменений в связи с существующим техническим состоянием и трудностями в плане интеграции новых проектных решений. В порядке снижения данного риска проектная группа и консультант по административно-хозяйственному управлению строительством внимательно следят за выполнением общестроительных работ, с тем чтобы при необходимости изменений находить экономически эффективные и оперативные решения. Тем не менее полностью избежать данного риска не удастся.

Таблица 2  
Сравнение перечней из пяти основных рисков в разные периоды

2020 год (см. A/75/235, п. 31)	2021 год (см. A/76/313, п. 27)	2022 год (см. п. 24)
1. Риск, связанный с валютным курсом	1. Внесение изменений по инициативе главного куратора проекта: корректировка проектного задания на поздней стадии и/или возникновение потребности в производстве дополнительных работ сверх согласованного объема	1. Установка механического оборудования, электромонтажные и санитарно-технические работы
2. Наружные работы: мраморная облицовка/внешний фасад и остекление	2. Срыв сроков начала строительства из-за пандемии COVID-19	2. Внесение изменений по инициативе главного куратора проекта: корректировка проектного задания на поздней стадии и/или возникновение потребности в производстве дополнительных работ сверх согласованного объема
3. Внесение изменений по инициативе главного куратора проекта: корректировка проектного задания на поздней стадии и/или возникновение потребности в производстве дополнительных работ сверх согласованного объема	3. Риск, связанный с валютным курсом	3. Наружные работы: мраморная облицовка/внешний фасад
4. Установка механического оборудования, электромонтажные и санитарно-технические работы	4. Установка механического оборудования, электромонтажные и санитарно-технические работы	4. Стоимость строительных работ по разделу «Предварительные условия»
5. Срыв сроков начала строительства из-за пандемии COVID-19	5. Управление проектом	5. Возможное внесение изменений в будущем

*Сокращение:* COVID-19 — коронавирусное заболевание.

## V. Результаты, достигнутые в осуществлении проекта за отчетный период

### A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

#### *Государства-члены*

25. ЭСКАТО продолжает регулярно предоставлять государствам-членам обновленную информацию о реализации проекта и направлять им просьбы о перечислении добровольных взносов через Консультативный комитет постоянных представителей и других представителей, назначаемых членами Комиссии. На

пяти заседаниях Консультативного комитета, проведенных начиная с сентября 2021 года, были представлены обновленные данные о реализации проекта, освещены ключевые моменты и подробно изложена информация о возможностях оказания поддержки проекту посредством добровольных взносов.

26. Помимо представления Консультативному комитету обновленной информации директор по административным вопросам ЭСКАТО как исполнительный руководитель данного проекта использовала любую возможность для проведения двусторонних совещаний с государствами-членами с целью заручиться их поддержкой для проекта в форме добровольных взносов, в том числе неденежных взносов в виде направления технических экспертов, включая младших сотрудников-специалистов или добровольцев Организации Объединенных Наций. Кроме того, директор по административным вопросам направила официальные вербальные ноты по меньшей мере трем государствам-членам, а Исполнительный секретарь ЭСКАТО в качестве главного куратора проекта опубликовала меморандум, обратившись в нем с просьбой о добровольных взносах к 62 государствам-членам и 9 ассоциированным членам Комиссии. Хотя некоторые адресаты меморандума вначале проявили интерес и направили в ответ запросы о предоставлении дополнительной информации, к настоящему времени никаких конкретных предложений секретариат пока не получил.

27. ЭСКАТО организовала несколько осмотров строительной площадки для заинтересованных государств-членов, чтобы они могли получить более подробную информацию о проекте, и в частности о соответствии его целей целям в области устойчивого развития. В 2022 году уже состоялось несколько визитов, и в настоящее время ведется работа по планированию целого ряда таких визитов в будущем. ЭСКАТО продолжит расширять охват этой деятельности, используя недавно разработанную стратегию мобилизации ресурсов для более эффективного взаимодействия с государствами-членами на протяжении всего срока реализации проекта.

#### *Отношения с принимающей страной*

28. ЭСКАТО продолжает тесно взаимодействовать с Министерством иностранных дел Таиланда по вопросам помощи и поддержки в осуществлении проекта. Со времени выхода предыдущего доклада о ходе работы ЭСКАТО провела три виртуальные и три личные встречи с представителями Департамента международных организаций Министерства. Очные встречи включали визиты высокопоставленных должностных лиц в штаб-квартиру ЭСКАТО, и в частности осмотр подменных помещений, официальное открытие которых состоялось в 2021 году, и посещение площадки, на которой ведутся основные строительные работы, в середине 2022 года. Правительство принимающей страны оказало дополнительную поддержку ЭСКАТО в декабре 2021 года, когда заместитель постоянного секретаря по иностранным делам Таиланда присоединился к Исполнительному секретарю ЭСКАТО и высшему руководству компании, являющейся генеральным подрядчиком по строительству, в качестве почетного гостя на церемонии закладки фундамента, ознаменовавшей официальное начало строительства.

29. После начала строительства в условиях пандемии COVID-19 власти принимающего государства проконсультировали ЭСКАТО относительно конкретных мер, которые должен принять генеральный подрядчик, чтобы обеспечить соблюдение местных правил в области охраны здоровья и обеспечения безопасности, а также управление рисками, связанными с COVID-19, и смягчение последствий их наступления. Эти консультации позволили генеральному

подрядчику и субподрядчикам разработать надежный план реагирования на пандемию COVID-19 и приступить к выполнению строительных работ без задержек.

30. Кроме того, принимающая страна содействовала налаживанию контакта с новым руководством Совета инженеров Таиланда и координаторами по соответствующим вопросам в Столичной администрации Бангкока, что позволило проектной группе напрямую консультироваться с ними по поводу официальных процедур, необходимых для начала строительства.

31. По мере продвижения этапа строительства Административный отдел и проектная группа ЭСКАТО будут продолжать поддерживать тесный контакт с Департаментом международных организаций Министерства иностранных дел Таиланда, предоставляя ему обновленную информацию о реализации проекта и по мере необходимости обращаясь к нему за помощью.

## **В. Положение дел с добровольными взносами**

32. В 2021 году благодаря партнерству между Программой добровольцев Организации Объединенных Наций в Таиланде и Тхонбурйским технологическим университетом имени короля Монгкута ЭСКАТО воспользовалась экспертными знаниями аспиранта по специальности «гражданское строительство», добровольца Организации Объединенных Наций, который осуществлял соответствующую деятельность в течение шести месяцев при финансовой поддержке университета.

33. Никаких других конкретных предложений о добровольных взносах ЭСКАТО пока не получала. Однако, учитывая обширную работу по налаживанию взаимодействия и те совместные мероприятия, которые ЭСКАТО уже провела с правительством принимающей страны и другими государствами-членами в связи с данным вопросом, ЭСКАТО по-прежнему надеется на то, что поддержка будет получена. Кроме того, в порядке выполнения рекомендации УСВН, содержащейся в подготовленном им докладе о внутренней ревизии за 2022 год, ЭСКАТО начала на регулярной основе включать пункт о добровольных взносах в повестку дня ежеквартальных заседаний своего комитета заинтересованных сторон.

## **С. Знания и опыт местных специалистов**

34. При проведении мероприятий в рамках проекта ЭСКАТО продолжает использовать возможности для применения накопленных на местном уровне знаний и опыта, включая методы удаления опасных материалов с территории объектов, опыт местных инженеров в лице аспиранта по специальности «гражданское строительство», направленного Программой добровольцев Организации Объединенных Наций, как упоминалось выше, и постоянную поддержку со стороны Столичной администрации Бангкока.

### *Лицензированный эксперт по опасным материалам*

35. ЭСКАТО прибегла к профессиональным услугам эксперта по опасным материалам, обладающей соответствующей лицензией и необходимыми профессиональными знаниями в области удаления и утилизации опасных материалов с учетом местных условий.

36. Эта эксперт вместе с группой ее коллег по Университету имени Махидона в Таиланде определили объем работ по удалению опасных материалов, и в настоящее время они осуществляют надзор за текущими работами по предупреждению загрязнения, выполняемыми сформированной генеральным подрядчиком бригадой по ликвидации отходов, и выдают соответствующие указания. Благодаря доскональному пониманию местных условий и стандартов в этой сфере деятельности эксперт ведет успешную совместную работу непосредственно с местным подрядчиком, консультантами по утилизации и специалистами по технике безопасности и гигиене труда, разъясняя им стандартный порядок удаления и утилизации с соблюдением самых высоких стандартов техники безопасности и гигиены труда.

*Доброволец Организации Объединенных Наций, аспирант Тхонбурйского технологического университета имени короля Монгкута по специальности «гражданское строительство»*

37. Как упоминается в пункте 32, доброволец Организации Объединенных Наций, аспирант по специальности «гражданское строительство», направленный Тхонбурйским технологическим университетом имени короля Монгкута, работал в составе проектной группы ЭСКАТО в течение шести месяцев, содействуя ей в проведении проверки инженерно-технической документации, подготовленной для ознакомления с проектом генерального подрядчика по строительству, а также в проведении технической оценки результатов функционально-стоимостного анализа, проводимого на постоянной основе, и выработке соответствующих предложений. Это партнерство дало возможность одному из местных аспирантов получить ценный опыт работы над крупным проектом Организации Объединенных Наций в области капитального строительства, а сотрудникам ЭСКАТО, занимающимся реализацией проекта, — возможность воспользоваться опытом и техническими знаниями, имеющимися на местном уровне.

38. ЭСКАТО ведет дальнейшие переговоры о том, чтобы в следующем году пригласить новых добровольцев из университета для работы в составе проектной группы.

*Поддержка, предоставленная Столичной администрацией Бангкока*

39. Как подробно описано в подразделе доклада об отношениях с принимающей страной, на этапе до начала основных строительных работ ЭСКАТО продолжала ориентироваться на рекомендации и методические указания должностных лиц из Столичной администрации Бангкока. Проектная группа напрямую консультировалась с соответствующими должностными лицами Администрации по поводу задач, поставленных ЭСКАТО и генеральным подрядчиком. Администрация провела проверку и утверждение необходимой проектно-сметной документации, для того чтобы выполнение основных работ могло быть начато в назначенный срок в конце 2021 года.

## **D. Закупки**

40. Проектная группа и Группа закупок ЭСКАТО завершили процесс привлечения заявок на право заключения основных договоров по проекту, успешно проведя тендерную процедуру в конце 2021 года.

*Договор о выполнении основных строительных работ*

41. В пятом докладе о ходе осуществления проекта (A/76/313) Генеральный секретарь сообщил, что на основе установленного принципа оптимального

соотношения цены и качества был выбран один из квалифицированных участников тендера, с которым было рекомендовано заключить договор. По рекомендации Комитета Центральные учреждения по контрактам проектная группа и Группа закупок ЭСКАТО провели с участником торгов переговоры по вопросу о заключении договоров и подробный функционально-стоимостной анализ представленного им предложения, для того чтобы его стоимость укладывалась в бюджет строительства, предусмотренный в рамках максимальной общей сметной стоимости проекта, утвержденной Генеральной Ассамблеей. По итогам этого анализа окончательная стоимость договора была снижена более чем на 16 процентов по сравнению с первоначальной ценой предложения, что не отразилось на основном объеме работ и их качестве.

42. Договор был подписан 14 октября 2021 года, а строительные работы начались 23 ноября 2021 года.

*Договор на перевозки и логистические услуги*

43. Договор об оказании услуг по перевозке и удаленному хранению имущества был заключен в августе 2021 года. Перед началом строительных работ помещения корпуса В здания секретариата были освобождены, а занимавшие их сотрудники переехали в подменные помещения. Действие данного договора продолжается, и предусмотренные им услуги будут оказываться до конца 2023 года.

*Договор об оказании услуг по административно-хозяйственному управлению строительством*

44. В сентябре 2021 года после успешного проведения конкурсной процедуры ЭСКАТО подписала договор с местной консалтинговой фирмой на оказание услуг по административно-хозяйственному управлению строительством на этапах выполнения строительных и приемо-сдаточных работ. Эти консультационные услуги будут оказываться вместо проведения этапов 5 и 6, которое первоначально входило в объем услуг ведущего консультанта проекта, подготовившего и представившего основной проект строительства (подробнее об этом см. разд. V.E).

*Договор об оказании услуг по обследованию опасных материалов и взятию проб*

45. Одной из ключевых задач проекта является удаление опасных материалов в местах проведения строительных работ. Результаты первого обследования всей территории комплекса, проведенного в 2016 году, показали наличие минимальных объемов асбестосодержащих материалов в здании секретариата (A/71/333, п. 24). На основе результатов этого обследования и сформулированных по его итогам рекомендаций ЭСКАТО провела второе обследование помещений для измерения объемов имеющихся там опасных материалов. Договор о проведении данного обследования был подписан в апреле 2021 года, а окончательный отчет с подробным описанием результатов и предлагаемых методов удаления этих материалов был представлен генеральному подрядчику в декабре 2021 года. Действие договора завершилось в марте 2022 года.

*Договор на поставку офисной мебели*

46. Как сообщалось в пятом докладе о ходе осуществления проекта, ЭСКАТО провела тендер на право заключения договора о поставке стандартизированной офисной мебели и принадлежностей в рамках планируемой в будущем организации рабочего пространства/в связи с предстоящей реализацией проекта по организации рабочего пространства.

47. После проведения технической и коммерческой оценки на основе принципа оптимального соотношения цены и качества ЭСКАТО в начале 2022 года заключила пять договоров на поставку мебели с тремя поставщиками мебели. Эти договоры предусматривают поставку основной мебели для сидения, общей офисной мебели и мягкой мебели, требующейся для запланированного в рамках проекта обновления интерьеров.

48. Конкурсная процедура для заключения договоров на поставку мебели проводилась ЭСКАТО совместно с Экономической комиссией для Африки в целях приобретения необходимой обеим организациям мебели и экономии за счет эффекта масштаба от привлечения более широкого круга участников торгов и более конкурентоспособных предложений для обеих организаций, а также с целью предоставить другим структурам Организации Объединенных Наций в Азиатско-Тихоокеанском и Африканском регионах возможность использовать эти договоры для закупки необходимой им мебели в соответствии с заявлением о взаимном признании. С учетом результатов этой процедуры, в ходе которой был успешно привлечен целый ряд конкурентоспособных предложений для обеих организаций, данную инициативу можно считать одной из передовых моделей сотрудничества между структурами Организации Объединенных Наций в вопросах закупок.

## **Е. Услуги консультантов**

49. Помимо договора на выполнение основных строительных работ, ЭСКАТО заключила несколько договоров об оказании услуг консультантов, чтобы восполнить недостающий потенциал и профильные знания проектной группы.

### *Консультанты по административно-хозяйственному управлению строительством*

50. Как подробно описано в разделе V.D настоящего доклада, в сентябре 2021 года ЭСКАТО заключила договор об оказании услуг по административно-хозяйственному управлению строительством и услуг проектировщиков по запросу.

51. Несмотря на то, что ведущим консультантом-проектировщиком, разработавшим проектное решение, была фирма из Испании, было решено, что на этапах строительства и приемо-сдаточных работ для ЭСКАТО будет целесообразным воспользоваться экспертным потенциалом местной фирмы, имеющей больше сотрудников в Таиланде и обширный опыт управления реализацией аналогичных проектов в этой стране. Кроме того, данное решение является более экономичным, чем использование услуг ведущего консультанта-проектировщика, который базируется в другой стране. В рамках данного договора будут оказываться три вида услуг: а) ежедневное отслеживание хода работ, предусмотренных договором генерального подряда, надзор за их выполнением и административное управление, приемка проектно-сметной документации и периодически выставляемых счетов за выполненные работы, представляемых на утверждение ЭСКАТО; б) дальнейшая разработка основного проектного решения и подготовка строительной документации; и с) предоставляемые по запросу услуги в области проектирования и технические услуги для оказания, когда это требуется, поддержки в реализации проекта.

### *Консультанты по проектированию с учетом сейсмических воздействий*

52. Инженерное решение для сейсмоусиления зданий секретариата и служебных помещений в рамках данного проекта разработала группа специалистов по

сейсмостойкому строительству из Азиатского технологического института в Таиланде. На этапе проектирования группа сотрудников этого института совместно с проектной группой и ведущим консультантом-проектировщиком работала над тем, чтобы решить поставленные задачи по обеспечению сейсмостойкости в рамках проекта реконструкции. Перед ведущим консультантом-проектировщиком поставлена задача определить в целом объем задач в области сейсмоусиления, а Институту поручено проектирование сейсмостойких конструкций.

53. В процессе рассмотрения предложений потенциальных участников тендера, проводившегося для заключения договора о строительстве, Азиатский технологический институт предоставлял консультации в отношении технических аспектов представленных в них конструктивных решений для обеспечения сейсмостойкости. В течение всего периода строительства вплоть до завершения проекта группа сотрудников Института проводит выезды на объект для контроля за ходом работ по сейсмоусилению и при необходимости дает указания генеральному подрядчику.

#### *Независимые консультанты по управлению рисками*

54. Содействие ЭСКАТО в управлении рисками проекта оказывает независимая фирма по управлению рисками, заключившая договор со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе. Эта фирма проводит ежеквартальные координационные совещания с проектной группой для оценки рисков, два раза в год представляет главному куратору проекта отчеты о ходе работы и проводит ежегодные практические семинары для проведения анализа по методу Монте-Карло.

#### *Лицензированный эксперт по опасным материалам*

55. ЭСКАТО продолжила пользоваться услугами лицензированного эксперта по удалению опасных материалов и возглавляемой ею группы сотрудников Университета имени Махидона в Таиланде, которые осуществляют надзор за удалением асбестосодержащих материалов. Выполнение договора об оказании этих услуг регулируется Группой эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО, которая по мере необходимости выдает заказы на выполнение работ в рамках проекта (см. разд. V.C).

#### *Услуги по перевозке и хранению имущества*

56. После успешной процедуры привлечения тендерных заявок ЭСКАТО заключила в августе 2021 года договор на оказание услуг по перевозке и хранению имущества. Компания, получившая право на заключение этого договора, в третьем квартале 2021 года организовала переезд приблизительно 800 сотрудников в подменные помещения и, чтобы полностью освободить корпус В здания секретариата к началу основных строительных работ, осуществила, в частности, перевозку имущества, включая мебель, в складские помещения за пределами штаб-квартиры и утилизацию ненужных предметов пользования.

57. По окончании первого этапа строительных работ компания-перевозчик проведет надлежащие мероприятия для переезда персонала из подменных помещений в отремонтированный корпус В и по мере необходимости будет осуществлять утилизацию имущества или его перевозку в складские помещения. По завершении второго этапа строительных работ состоится окончательный переезд сотрудников и перевозка имущества в помещения корпуса, после чего предусмотренные в договоре услуги будут считаться оказанными в полном объеме.

*Архитектурный консультант и инженер-консультант по оптимизации стоимости*

58. В рамках проекта были привлечены два независимых консультанта — архитектор и стоимостной инженер — для оказания содействия проектной группе в тех случаях, когда ее потенциал и знания оказываются недостаточными. В утвержденный штат проекта не был включен архитектор, хотя поставленные задачи предусматривают выполнение значительного объема проектных работ и требуют интенсивного взаимодействия с заказчиками. Для обеспечения внутренней согласованности проектного решения и содействия конструктивному обмену информацией с заказчиками консультант-архитектор проводит внутреннюю проверку и утверждение проектной документации и выступает в качестве координатора, который поддерживает непосредственный контакт с учреждениями, фондами и программами Организации Объединенных Наций и отделами ЭСКАТО по вопросу о том, как будут выглядеть их служебные помещения в здании секретариата.

59. Инженер-консультант по оптимизации стоимости была нанята на условиях неполной занятости для содействия в проведении анализа запрашиваемой генеральным подрядчиком стоимости работ по внесению изменений, для того чтобы предлагаемые изменения проходили всестороннюю проверку и соответствовали утвержденному общему объему работ и бюджету. Кроме того, стоимостной инженер оказывает содействие руководителю проекта в разработке плана годовых затрат и предоставляет данные о затратах для ежегодной процедуры анализа по методу Монте-Карло, проводимой независимой фирмой по управлению рисками.

## **Г. Планирование и проектирование**

*Завершение разработки проекта рабочих помещений*

60. Окончательный проект ремонта помещений и планировки будущего рабочего пространства был подготовлен в 2019 году. Однако перед началом работ по ремонту помещений на каждом этаже здания секретариата проектная группа обращается к каждой из групп заказчиков, с тем чтобы окончательно согласовать планировку и выбор мебели для их будущего рабочего пространства.

61. Никаких серьезных изменений в объеме работ по проекту, включая предусмотренные инженерные решения в отношении элементов инфраструктуры, таких как механическое и электрическое оборудование, не ожидается, однако вопросы, касающиеся внесения определенных изменений в конфигурацию внутренних помещений, в основном путем реорганизации мебелировки и несущих элементов интерьера, обсуждаются с каждой из групп заказчиков, с тем чтобы учесть их изменившиеся эксплуатационные требования и обеспечить соответствие стандартам в области охраны здоровья и безопасности, призванным предотвратить распространение COVID-19. Кроме того, проектная группа намерена задействовать передовые наработки и практический опыт, полученный в рамках экспериментального проекта гибкого использования рабочих мест, который осуществлялся в ЭСКАТО и в других организациях, располагающихся в секретариате, а также в ходе реализации инициативы «Работа по-новому» (#NewWork) и серии глобальных диалогов по переосмыслению дальнейшей деятельности с учетом новых реалий.

*Экспериментальный проект гибкого использования рабочих мест*

62. Экспериментальный проект гибкого использования рабочих мест был реализован в недавно построенных на территории штаб-квартиры ЭСКАТО подменных помещениях. Помимо наблюдения за тем, как гибкое использование рабочих мест осуществляется на практике, этот проект позволяет также опробовать новые методы работы, возникшие в связи с пандемией COVID-19, и согласуется с практическими наработками в рамках инициативы «Работа по-новому». Имеющаяся площадь в 1200 квадратных метров может вместить около 100 рабочих мест для 328 сотрудников 9 отделов ЭСКАТО, то есть соотношение количества мест и количества людей составляет 3 к 10. Каждому отделу было выделено определенное количество мест, которые могут использоваться сотрудниками в порядке ротации так, как этого требует их деятельность.

63. Предусматривается наличие в этой зоне эргономичной мебели, при этом все рабочие места будут оснащены столами, регулируемыми по высоте, стульями и передвижными контейнерами для хранения наряду с другими рабочими принадлежностями и приспособлениями, включая индивидуальные запирающиеся шкафчики для всех сотрудников, а также будут оборудованы вспомогательные помещения, такие как переговорные комнаты. Для того чтобы персонал ЭСКАТО мог полноценно работать как в служебном помещении, так и дома, ЭСКАТО выделила каждому сотруднику индивидуальный набор цифровых средств, включающий ноутбук, беспроводную клавиатуру, компьютерную мышь и гарнитуру. Благодаря экспериментальному проекту гибкого использования рабочего пространства сотрудники ЭСКАТО стали внедрять более динамичные и новаторские методы работы.

64. В апреле 2022 года ЭСКАТО провела исследование степени удовлетворенности участников проекта, после чего организовала мероприятие в форме вопросов и ответов для всех сотрудников, чтобы собрать их отзывы и внести соответствующие улучшения и корректировки. ЭСКАТО продолжит осуществлять мониторинг удовлетворенности участников, вносить улучшения и фиксировать передовые наработки и сделанные выводы, чтобы использовать их при проектировании рабочих помещений в здании секретариата.

*Обеспечение готовности к работе в новых условиях и управление преобразованиями*

65. В третьем квартале 2021 года проектная группа продолжила заниматься обеспечением готовности к работе в новых условиях и организовала успешный переезд 40 различных групп заказчиков, включая ЭСКАТО и другие учреждения, фонды и программы Организации Объединенных Наций, из здания секретариата в расположенные рядом переоборудованные подменные помещения. В ходе этих мероприятий был обеспечен переезд более 800 сотрудников, спроектировано и надлежащим образом обустроено 30 подменных помещений, расположенных рядом с объектом. Организация этого переезда, завершенная в соответствии с графиком, с тем чтобы освободить корпус В здания секретариата к началу этапа строительства в ноябре 2021 года, представляла особую сложность с учетом ограничений, обусловленных COVID-19, и требований относительно дополнительных мер безопасности.

*Техника безопасности и гигиена труда*

66. ЭСКАТО продолжает обеспечивать соблюдение стандартов техники безопасности и гигиены труда и надзор в соответствии со своими общими принципами в области техники безопасности и гигиены труда и руководящими

указаниями Отдела охраны здоровья, техники безопасности и гигиены труда в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций.

67. Проектная группа, специалисты по технике безопасности и гигиене труда, действующие под руководством генерального подрядчика, и другие консультанты проекта в тесном взаимодействии со специалистом по технике безопасности и гигиене труда ЭСКАТО принимают меры к тому, чтобы обеспечить соответствие строительных работ и условий на объекте требованиям безопасности. Любые случаи несоответствия этим требованиям немедленно фиксируются в целях принятия мер по исправлению ситуации. Генеральный подрядчик еженедельно проводит совещания по технике безопасности и гигиене труда и обходы на объекте с участием членов проектной группы и других ключевых заинтересованных субъектов в целях обсуждения и решения вопросов безопасности при выполнении строительных работ.

## **Г. Прочие вопросы**

### *Организация доступной среды*

68. В соответствии с резолюцией 70/170 Генеральной Ассамблеи, озаглавленной «Обеспечение полной открытости и доступности Организации Объединенных Наций для инвалидов», и с учетом результатов обследования территории штаб-квартиры ЭСКАТО, проведенного в 2017 году специалистами по вопросам доступной среды, ЭСКАТО разработала программу действий по созданию доступной среды, содержащую перечень коррективных мер, необходимых для обеспечения полной доступности на территории штаб-квартиры.

69. Ремонтные работы в здании секретариата будут включать меры по обеспечению максимально возможной доступности, а любые аспекты, не включенные в объем работ по проекту, будут реализованы в рамках выполнения программы действий ЭСКАТО по созданию доступной среды. Ведущие консультанты-проектировщики проекта руководствовались рекомендациями по созданию полностью доступной среды и опирались на положения законодательства Таиланда, передовой опыт Организации Объединенных Наций и нормы проектирования интерьера, принятые в Австралии. Для выполнения указанных задач предусмотрены следующие меры:

а) все зоны общественного пользования в здании станут доступными для людей с ограниченными возможностями передвижения. Планируется обеспечить доступный вход в здание и выход из него, наличие дверных проемов достаточной ширины с легко открывающимися и закрывающимися дверями и доступных турникетов, использование материалов, таких как нескользкое покрытие пола и ковровлин, облегчающих передвижение людей на колясках, и установку пандусов;

б) все здание секретариата будет оборудовано эргономичной мебелью и вспомогательными устройствами, ориентированными на потребности людей с физической инвалидностью. Например, столы с электрической регулировкой высоты позволят использовать рабочие станции людям с ограниченной мобильностью, шкафчики и зоны размещения принтеров будут иметь доступную высоту и достаточную ширину для беспрепятственного передвижения, а также будет обеспечено наличие подвижных и легких дополнительных предметов оборудования, такие как доски и экраны, для создания более инклюзивных условий работы;

в) информационно-коммуникационное оборудование будет иметь функции облегченного доступа, такие как возможность голосового управления и

улучшения качества изображения для незрячих и слабовидящих. Планируется обеспечить наличие такого оборудования на всей территории штаб-квартиры ЭСКАТО в рамках общего плана секретариата по организации доступной среды и предоставить его в том числе работающим в здании секретариата лицам, которых не затрагивает рассматриваемый здесь проект.

d) вертикальный транспорт будет оснащен механизмами управления, соответствующими требованиям доступной среды и расположенными на высоте, удобной для людей на колясках, а панели управления будут снабжены функциями голосового оповещения и надписями, сделанными шрифтом Брайля. Выполнение соответствующих работ уже было обеспечено безотносительно рассматриваемого проекта Группой эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО в рамках проекта по техническому обслуживанию и модернизации лифтов в здании;

e) было уделено особое внимание вопросам экстренной эвакуации лиц с ограниченными физическими возможностями, нарушениями зрения или слуха, включая предоставление эвакуационных кресел.

#### *Повышение энергоэффективности*

70. Поставленная в рамках проекта цель снизить потребление электроэнергии на 16–18 процентов и уменьшить расходы на долгосрочное техническое обслуживание будет достигнута благодаря выполнению задач, запланированных в рамках проекта ремонта, включая: a) обновление фасадов, и в частности замену существующих окон с одинарным остеклением на северном и южном фасадах окнами с двойным остеклением, с ламинированной алюминиевой рамой, имеющими высокие показатели светопропускания и низкий коэффициент теплопритока снаружи внутрь; b) замену существующей поврежденной мраморной облицовки наружных стен на атмосферостойкую мраморную облицовку, а также усовершенствование крыши за счет установки новой ливневой системы водоотведения и усиления теплоизоляции для снижения теплопритока; c) модернизацию системы механической вентиляции за счет установки более эффективной системы с переменным расходом воздуха; и d) установку нового электрооборудования, включая новые щиты распределения и управления, светодиодное освещение и систему интеллектуального управления освещением с датчиками движения и дневного света. Все новые системы интегрируются в существующую систему мониторинга энергопотребления здания, что позволит ЭСКАТО контролировать работу электрооборудования и показатели энергозатрат в целях соблюдения требований принятой ею системы экологического менеджмента.

71. На этапе проектирования была разработана энергетическая модель для определения уровня экономии, которой можно будет добиться при реализации всех запланированных мер. Эта энергетическая модель была пересмотрена и обновлена перед началом строительных работ, чтобы учесть изменения, внесенные в проект фасада и других систем в здании, и создать более актуальную энергетическую модель. Согласно расчетам, базовый уровень энергопотребления секретариата в 2019 году (без учета элементов, выходящих за рамки проекта, таких как потребление электричества лифтами) составил 3,04 ГВт·ч в год. Прогнозируемое энергопотребление после завершения проекта составляет приблизительно 2,205 ГВт·ч в год. Таким образом, прогнозируется, что годовое потребление энергии снизится на 0,83 ГВт·ч в год, что превышает целевой показатель, составляющий 16–18 процентов.

72. Что касается расходов, то базовый тариф на электроэнергию в январе 2019 года составлял 3,280 бат/кВт·ч, а в июне 2022 года — 3,678 бат/кВт·ч, то есть объем расходов увеличился на 12 процентов. Поскольку

устанавливаемые местными властями цены на электроэнергию никак не зависят от ЭСКАТО, невозможно точно спрогнозировать потенциал экономии денежных средств, который будет обеспечен на момент завершения проекта. С учетом этого процентный показатель экономии рассчитывался исходя из данных в ГВт·ч.

## **Н. Ход строительных работ**

### *Методы строительства*

73. Как отмечается в пятом докладе о ходе осуществления проекта, ЭСКАТО внедрила методы ускоренного строительства, предусматривающие сокращение сроков строительства на 24–30 месяцев, при этом основные работы планируется завершить к декабрю 2023 года.

74. В соответствии с условиями договора о строительстве, подписанного в октябре 2021 года, работы будут выполняться в четыре этапа. Этапы 1А и 1В, охватывающие работы в корпусе В здания секретариата и часть работ в его центральном ядре, планируется завершить в декабре 2022 года. Этапы 2А и 2В, охватывающие работы в корпусе А, часть работ в центральном ядре здания и работы по сейсмоусилению в здании вспомогательных служб планируется завершить в декабре 2023 года.

75. В ноябре 2021 года ЭСКАТО выпустила уведомление о начале работ в рамках этапов 1А и 1В. По завершении первого этапа строительства в декабре 2022 года начнутся предусмотренные в рамках второго этапа строительные работы в корпусе А, которые будут завершены в начале декабря 2023 года. После этого состоится окончательный переезд сотрудников ЭСКАТО в здание секретариата. Подрядчик сдаст завершенный объект и приступит к свертыванию работ в конце декабря 2023 года.

### *Развертывание строительной площадки и подготовительные работы*

76. В период с ноября 2021 года по январь 2022 года подрядчик разместил на строительной площадке административные объекты и сооружения бытового назначения для персонала, а также доставил на объект оборудование и материалы. Зона строительства была отделена от остальной территории штаб-квартиры ЭСКАТО ограждениями, забором и предупредительными знаками. Были установлены камеры наблюдения и круглосуточный контрольно-пропускной пункт для обеспечения безопасности на строительной площадке.

77. В начале января началось возведение наружных строительных лесов на здании корпуса В. В центральном ядре между корпусами были установлены временные огнестойкие перегородки, чтобы отделить зону строительства в корпусе В от помещений в блоке А, занимаемых персоналом.

### *Утверждение материалов, методов, процедур и планов соблюдения техники безопасности и гигиены труда*

78. В рамках развертывания строительной площадки и выполнения подготовительных работ подрядчик представил на рассмотрение и утверждение ЭСКАТО документы о соответствии, включая разрешения на применение соответствующих материалов и методов работы, порядок проведения работ по монтажу и демонтажу, а также сертификаты соответствия требованиям безопасности. До получения разрешений от ЭСКАТО и проведения ею надлежащих проверок никакие работы не выполнялись.

79. От подрядчика требовалось ввести в действие надежный план борьбы с COVID-19, в соответствии с которым все рабочие и подрядчики на объекте будут полностью вакцинированы и периодически будут сдавать анализы на определение антигена, а для всех подрядчиков и субподрядчиков будут организовываться программы по повышению осведомленности о профилактике COVID-19. В соответствии с требованиями договора была также обеспечена реализация отдельного плана мероприятий по технике безопасности и гигиене труда и плана экологического обращения с отходами и их утилизации.

#### *Монтаж новых внутренних и наружных элементов здания*

80. После завершения работ по демонтажу верхних этажей подрядчик приступил к монтажу новых элементов здания. В апреле 2022 года были начаты и планомерно продвигаются вперед работы по закреплению покрытия из полимера, армированного углеродным волокном, на отдельных балках и колоннах в соответствии с проектом сейсмоусиления здания. Объем предусмотренных в рамках проекта работ по повышению сейсмостойкости включает также усиление несущих элементов внутри здания, таких как воздуховоды систем кондиционирования воздуха, перекрытия, спринклерные системы пожаротушения и световое оборудование, которые закрепляются с помощью диагональных стальных распорок, позволяющих им оставаться в прочно зафиксированном положении в случае сейсмического события.

81. Другие текущие работы по обновлению элементов здания включают установку новых энергоэффективных окон с алюминиевыми рамами и двойным остеклением на северном и южном фасадах. Замена окон, а также установка более эффективной системы охлаждения помещений — два ключевых фактора, которые помогут достичь целей в области обеспечения энергоэффективности, поставленных в рамках проекта.

82. После этого будут выполнены монтаж новых инженерно-коммуникационных сетей, возведение внутренних перегородок, малярные работы и настил ковролина на чистовое покрытие пола. После того как генеральный подрядчик завершит выполнение работ на каждом этаже, будет произведена доставка и установка новых мебельных модулей.

83. По состоянию на 31 июля 2022 года работы в корпусе В, предусмотренные в рамках первого этапа, выполнены на 40 процентов. К началу октября 2022 года будут отремонтированы и готовы к установке мебельных модулей первые семь этажей.

## **I. График проекта**

#### *Заключение генерального подрядного договора о строительстве по итогам тендера и начало выполнения основных строительных работ*

84. Строительство было начато в ноябре 2021 года, успешно и планомерно продвигается вперед и набирает обороты: уже почти выполнены работы, предусмотренные в рамках первого этапа строительства, который должен быть завершен в декабре 2022 года. Работы в рамках второго этапа планируется выполнить к началу декабря 2023 года. Согласно графику, в декабре 2023 года начнутся приемо-сдаточные работы, которые продлятся до начала 2024 года, при этом уже на ранней стадии будут задействованы Группа эксплуатации зданий и помещений ЭСКАТО и службы информационных технологий, а в 2024 году каких-либо потребностей в ресурсах не предвидится.

85. Проектная группа при содействии фирмы, выполняющей функции консультанта по административно-хозяйственному управлению строительством, ежедневно следит за ходом выполнения строительных работ, чтобы не допустить отставания от графика, которое может привести к задержкам с завершением проекта в целом. Чтобы обеспечить принятие надлежащих мер по снижению и урегулированию рисков и при необходимости корректировку этих мер, ЭСКАТО продолжает следить за развитием ситуации с COVID-19 в Таиланде и любыми ее потенциальными последствиями, включая задержки в выполнении строительных работ.

86. На рисунке III представлен обновленный график проекта, а в таблице 3 сравниваются новые и прежние даты начала и завершения каждого этапа и промежуточного этапа.

Рисунок III  
Обновленный график проекта

График проекта	Сроки											
	Начало	Завершение	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	
<b>Утверждение проекта (резолюция A/RES/71/272)</b>			декабрь									
<b>1-й этап – Предварительное планирование</b>	01/2016	12/2016										
<b>2-й этап – Планирование</b>	01/2017	06/2019										
Закупка услуг фирмы — ведущего консультанта	01/2017	09/2017										
Наем сотрудников в группу по управлению проектом	01/2017	06/2019										
<b>3-й этап – Проектирование</b>	10/2017	06/2019										
Концептуальное/эскизное	10/2017	03/2018										
Детальное	04/2018	06/2019										
Подсчет объемов работ	01/2017	12/2018										
Планировка помещений	04/2018	10/2018										
<b>4-й этап – Тендер</b>	10/2019	10/2021										
Подготовка строительно-технической документации для тендера	10/2019	03/2020										
Проведение тендера	01/2020	10/2021										
<b>5-й этап – Строительство</b>	10/2021	12/2023										
Подготовка к строительству и развертывание работ	10/2021	03/2022										
1-й этап - Строительные работы, корпус В	01/2022	12/2022										
2-й этап - Строительные работы, корпус А	12/2022	12/2023										
Свертывание работ	11/2023	12/2023										
<b>6-й этап – Прием-сдаточные работы</b>	01/2023	02/2024										
1-й этап - Прием-сдаточные работы, корпус В	01/2023	03/2023										
2-й этап - Прием-сдаточные работы, корпус А	10/2023	02/2024										

- График проекта, представленный в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/76/313)
- Действующий график проекта по состоянию на 31 июля 2022 года
- График текущих/запланированных мероприятий в рамках проекта в период после 31 июля 2022 года

31 июля 2022 года

Таблица 3  
Сравнительная таблица нового графика и графика, представленного в предыдущем докладе

Этап/промежуточный этап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (А/76/313)		Изменение	Причины
	Дата начала	Дата завершения	Дата начала	Дата завершения		
1. Предварительное планирование	01/2016	12/2016	01/2016	12/2016	Без изменений	–
2. Планирование	01/2017	06/2019	10/2017	06/2019	Без изменений	–
Закупка услуг фирмы — ведущего консультанта	01/2017	09/2017	01/2017	09/2017	Без изменений	–
Наем сотрудников в проектную группу	01/2017	06/2019	01/2017	06/2019	Без изменений	–
3. Проектирование	10/2017	06/2019	10/2017	06/2019	Без изменений	–
Концептуальное/эскизное	10/2017	03/2018	10/2017	03/2018	Без изменений	–
Детальное	04/2018	06/2019	04/2018	06/2019	Без изменений	–
Подсчет объемов работ	01/2017	12/2018	01/2017	12/2018	Без изменений	–
Планировка помещений	04/2018	10/2018	04/2018	10/2018	Без изменений	–
4. Привлечение тендерных заявок	10/2019	10/2021	10/2019	12/2020	Продлен на 10 месяцев	Низкая заинтересованность в тендере на право получения генерального подряда, в связи с чем пришлось объявить повторный тендер
Подготовка строительно-технической документации для тендера	10/2019	03/2020	10/2019	03/2020	Без изменений	–
Проведение тендера	01/2020	10/2021	01/2020	12/2020	Продлен на 10 месяцев	Низкая заинтересованность в тендере на право получения генерального подряда, в связи с чем пришлось объявить повторный тендер
5. Строительство	10/2021	12/2023	04/2021	12/2023	Перенос даты начала на 6 месяцев без изменения даты завершения	Задержка на этапе привлечения тендерных заявок
Подготовка к строительству и развертывание работ	10/2021	03/2022	10/2021	12/2021	Продлен на 3 месяца	Задержка на этапе привлечения тендерных заявок
Строительные работы, корпус В	01/2022	12/2022	12/2021	12/2022	Перенос даты начала на 1 месяц без изменения даты завершения	Задержки на этапе закупок

Этап/промежуточный этап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/76/313)		Изменение	Причины
	Дата начала	Дата завершения	Дата начала	Дата завершения		
Строительные работы, корпус А	12/2022	12/2023	12/2022	12/2023	Без изменений	–
Свертывание работ	11/2023	12/2023	11/2023	12/2023	Без изменений	–
6. Приемо-сдаточные работы	01/2023	02/2024	04/2022	12/2023	Перенос даты начала на 9 месяцев и перенос даты завершения на 2 месяца	Сдвиг графика строительства
Приемо-сдаточные работы — корпус В	01/2023	03/2023	09/2022	02/2023	Перенос даты начала на 4 месяца и перенос даты завершения на 1 месяц	Задержки на предыдущем этапе
Приемо-сдаточные работы — корпус А	10/2023	02/2024	04/2023	11/2023	Перенос даты начала на 6 месяцев и перенос даты завершения на 3 месяца	Задержки на предыдущем этапе

## Ж. Поступления от сдачи помещений в аренду

87. Применявшиеся в 2020–2021 годах ставки арендной платы в размере 264 долл. США в год за квадратный метр для учреждений, фондов и программ Организации Объединенных Наций и 288 долл. США для коммерческих арендаторов поддерживались на том же уровне в 2022 году и останутся неизменными в 2023 году. В сентябре 2021 года на основе анализа рыночных тенденций в период до пандемии, проведенного в 2019 году до начала пандемии COVID-19, была проведена оценка ставок арендной платы на 2024–2025 годы и последующий период, по итогам которой были рассчитаны ставки в батах, эквивалентные соответственно 288 и 300 долл. США. Из-за пандемии COVID-19 рыночные условия аренды смягчились, поэтому позднее в 2022 году планируется провести новую оценку ставок на 2024–2025 годы, чтобы учесть текущие рыночные ставки. Учреждения уже взяли на себя твердые обязательства по аренде помещений, которые станут доступны в результате прогнозируемого 20-процентного повышения эффективности использования пространства в здании секретариата площадью 1800 квадратных метров, причем спрос на эти помещения остается высоким даже в условиях COVID-19. Выполнение этих обязательств приведет к увеличению годового объема поступлений от аренды на 540 000 долл. США при ставке 288 долл. за квадратный метр. В соответствии с рекомендациями, содержащимися в отчете об оценке арендной платы, ставки по-прежнему будут устанавливаться в расчете на один квадратный метр.

88. В таблице 4 показаны сметные поступления от аренды в год в течение предлагаемого периода строительства и после завершения проекта в 2024 и 2025 годах, когда в результате более эффективного использования имеющегося пространства станут доступны дополнительные площади для аренды.

89. В таблицу также включены прогнозируемые поступления от сдачи в аренду 1200 квадратных метров подменных помещений на территории штаб-квартиры, которые могут быть использованы в качестве арендных площадей после завершения проекта, то есть начиная с 2024 года и в последующий период.

Таблица 4

**Сметные поступления от сдачи помещений в аренду**

(В долл. США)

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Ставка арендной платы (в год за кв. м)				288 (сметное предполо- жение)	288 (сметное предполо- жение)
	264	264	264		
Поступления от сдачи поме- щений в аренду	3 881 557	3 697 428	3 731 112	4 504 320	4 931 424
Будущие поступления (под- менные помещения)	–	–	–	342 720	–
Поступления от сдачи поме- щений в аренду	3 881 557	3 697 428	3 731 112	4 847 040	4 931 424

*Примечание:* объем поступлений от сдачи помещений в аренду, прогнозируемый на 2024–2025 годы, рассчитывается за год и может меняться по мере изменения площади, занимаемой в период выполнения строительных работ.

**VI. Расходы по проекту и предполагаемые издержки****A. Расходы по состоянию на текущую дату и прогнозируемые расходы на период до конца 2022 года**

90. В своих резолюциях [71/272 А](#), [72/262 А](#), [73/279 А](#), [74/263](#), [75/253 А](#) и [76/246](#) Генеральная Ассамблея ассигновала на реализацию этого проекта в 2017–2022 годах в общей сложности 29 116 600 долл. США. Как показано в таблице 5, совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2022 года составил 17 611 400 долл. США, а прогнозируемый объем расходов на оставшуюся часть 2022 года — 7 713 500 долл. США.

91. Как можно видеть в таблице 5, на конец 2022 года, согласно прогнозам, образуется неиспользованный остаток средств в размере 3 791 700 долл. США в связи с задержкой начала основных строительных работ и его переносом на четвертый квартал 2021 года, что было частично обусловлено последствиями пандемии COVID-19.

Таблица 5  
**Расходы по состоянию на 31 июля 2022 года и прогноз на оставшуюся часть 2022 года**

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на период 2017–2022 годов	Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2022 года	Прогнозируемый объем расходов с 1 августа по 31 декабря 2022 года	Общий объем прогнозируемых расходов на 2017–2022 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2022 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
<b>Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»</b>					
1. Расходы на строительство	16 638,4	9 797,3	5 263,6	15 060,9	1 577,5
2. Профессиональные услуги (услуги консультантов)	3 920,8	3 351,1	394,4	3 745,5	175,3
3. Расходы, связанные с повышением цен	2 219,8	–	1 742,1	1 742,1	477,7
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	1 219,6	–	–	–	1 219,6
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>23 998,6</b>	<b>13 148,4</b>	<b>7 400,1</b>	<b>20 548,5</b>	<b>3 450,1</b>
<b>Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»</b>					
5. Управление проектом	5 118,0	4 463,0	313,4	4 776,4	341,6
<b>Итого, раздел 19</b>	<b>5 118,0</b>	<b>4 463,0</b>	<b>313,4</b>	<b>4 776,4</b>	<b>341,6</b>
<b>Всего</b>	<b>29 116,6</b>	<b>17 611,4</b>	<b>7 713,5</b>	<b>25 324,9</b>	<b>3 791,7</b>

## В. Потребности в ресурсах на 2023 год

92. Из приведенного объема потребностей в ресурсах на 2023 год (таблица 6) следует, что общая сумма прогнозируемых расходов на 2023 год составляет 14 694 100 долл. США и включает:

а) сумму в размере 898 100 долл. США по разделу 19 для дальнейшего финансирования ряда существующих должностей в рамках проектной группы (1 С-5, 1 С-4, 1 должность национального сотрудника — специалиста и 3 должности местного разряда) и должности сотрудника по обеспечению безопасности проекта (местный разряд), которая была утверждена в 2019 году, но не была заполнена в 2020 и 2021 годах из-за задержек в реализации проекта. В настоящее время проводится процедура найма сотрудника по обеспечению безопасности проекта, который, как ожидается, будет привлечен к участию в проекте до начала третьего квартала 2022 года для содействия в решении вопросов, связанных с охраной здоровья и безопасностью в ходе выполнения основных строительных работ. Финансовые ресурсы, испрашиваемые на 2023 год, включают также 50 процентов расходов на специально привлеченного координатора проекта, базирующегося в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций в Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе.

б) сумму в размере 13 796 000 по разделу 33 для покрытия расходов на выполнение основных строительных работ, включая расходы на мебель и оборудование, расходы на оплату профессиональных услуг, расходы, связанные с повышением цен, и возможные непредвиденные расходы.

Таблица 6  
Потребности в ресурсах на 2023 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемый объем расходов на 2023 год	Прогнозируемый неис- пользованный остаток на конец 2022 года	Чистые потребности в финансировании на 2023 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
<b>Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»</b>			
1. Расходы на строительство	10 257,1	1 577,5	8 679,6
2. Профессиональные услуги (услуги консультантов)	745,8	175,3	570,5
3. Расходы, связанные с повышением цен	1 742,1	477,7	1 264,4
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	1 051,0	1 219,6	(168,6)
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>13 796,0</b>	<b>3 450,1</b>	<b>10 345,9</b>
<b>Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»</b>			
5. Управление проектом	898,1	341,6	556,5
<b>Итого, раздел 19</b>	<b>898,1</b>	<b>341,6</b>	<b>556,5</b>
<b>Всего</b>	<b>14 694,1</b>	<b>3 791,7</b>	<b>10 902,4</b>

93. Поскольку в своей резолюции 71/272 А Генеральная Ассамблея утвердила создание многолетнего счета незавершенного строительства для этого проекта, предполагаемый неиспользованный остаток на конец 2022 года в размере 3 791 700 долл. США будет перенесен на следующий период, с тем чтобы компенсировать часть потребностей в ресурсах на 2023 год, составляющих 14 694 100 долл. США. Таким образом, чистые потребности в ресурсах на 2023 год составляют 10 902 400 долл. США, включая: а) 556 500 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»; и б) 10 345 900 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2023 год.

## VII. Дальнейшие шаги

94. В течение предстоящего отчетного периода планируется принять следующие меры:

а) завершить удаление опасных материалов в соответствии с установленными стандартами, касающимися техники безопасности, и продолжать обеспечивать безопасность и благополучие персонала и посетителей штаб-квартиры ЭСКАТО на протяжении всего этапа строительства;

б) продолжать проведение функционально-стоимостного анализа проекта в течение всего этапа строительства, чтобы не допустить превышения утвержденного бюджета;

в) продолжать строительство с целью завершить работы в корпусах А и В, предусмотренные в рамках первого и второго этапов строительства, без превышения общего бюджета, обеспечив при этом непрерывность рабочих процессов в штаб-квартире ЭСКАТО;

d) организовать переезд сотрудников из подменных помещений в отремонтированные помещения секретариата после завершения первого и второго этапов строительства;

e) продолжить заниматься управлением преобразованиями и обеспечением готовности к ним совместно с заинтересованными сторонами, сотрудниками и арендаторами ЭСКАТО;

f) продолжить заниматься управлением рисками проекта, включая риски, связанные с воздействием пандемии COVID-19, используя стратегии как независимого, так и комплексного управления рисками;

g) приступить к приемо-сдаточным мероприятиям и завершению проекта в соответствии с порядком действий, предусмотренным в плане управления проектом.

## **VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее**

95. Генеральной Ассамблее предлагается:

a) принять к сведению настоящий доклад;

b) выделить на 2023 год ассигнования из резервного фонда в размере 10 902 400 долл. США, включая 556 500 долл. США по разделу 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе» и 10 345 900 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2023 год.

## Приложение I

### Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Всего	Данные, представленные в докладе A/76/313	Разница
<b>Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»</b>										
1. Расходы на строительство										
1.1 Расходы на выполнение строительных работ	—	—	—	—	2 523,3	9 156,4	9 143,7	20 823,3	20 353,7	469,6
1.2 Расходы на подменные помещения	—	—	1 535,6	999,8	356,5	299,3	1 113,4	4 304,6	4 272,3	32,3
1.3 Система обеспечения физической безопасности	—	—	—	13,4	112,2	64,4	—	190,0	190,0	—
<b>Итого, расходы на выполнение строительных работ</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 535,6</b>	<b>1 013,2</b>	<b>2 992,0</b>	<b>9 520,1</b>	<b>10 257,1</b>	<b>25 317,9</b>	<b>24 816,0</b>	<b>502,0<sup>a</sup></b>
2. Профессиональные услуги (услуги консультантов)										
2.1 Услуги фирмы — ведущего консультанта проекта	201,8	1 366,3	197,2	0,3	—	—	—	1 765,6	1 765,6	—
2.2 Услуги по проектированию с учетом сейсмических воздействий	134,4	—	—	—	—	—	—	134,4	134,4	—
2.3 Услуги по проектированию служебных помещений	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.4 Услуги по управлению рисками	—	7,5	55,2	45,2	22,6	27,6	25,0	183,1	240,7	(57,6)
2.5 Прочие услуги	125,8	57,0	44,0	290,8	150,1	1 019,7	720,8	2 408,3	2 269,9	138,4
<b>Итого, профессиональные услуги (услуги консультантов)</b>	<b>462,0</b>	<b>1 430,8</b>	<b>296,4</b>	<b>336,3</b>	<b>172,7</b>	<b>1 047,3</b>	<b>745,8</b>	<b>4 491,3</b>	<b>4 410,6</b>	<b>80,8<sup>b</sup></b>
3. Расходы, связанные с повышением цен	—	—	—	—	—	1 742,1	1 742,1	3 484,2	3 889,0	(404,8) <sup>c</sup>
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	—	—	—	—	—	—	1 051,0	1 051,0	1 515,5	(464,5) <sup>d</sup>
<b>Итого, раздел 33</b>	<b>462,0</b>	<b>1 430,8</b>	<b>1 832,0</b>	<b>1 349,5</b>	<b>3 164,7</b>	<b>12 309,5</b>	<b>13 796,0</b>	<b>34 344,5</b>	<b>34 631,1</b>	<b>(286,6)</b>
<b>Раздел 19 «Экономическое и социальное развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе»</b>										
5. Управление проектом										

	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	Данные, представленные в докладе A/76/313		
								Всего	Разница	
5.1 Специальная группа по управлению проектом и вспомогательному обслуживанию	474,8	613,9	782,6	884,0	865,4	698,4	794,6	5 113,7	4 801,6	312,1
5.2 Специально привлеченный координатор в Центральных учреждениях	14,2	135,6	147,6	125,2	–	–	103,5	526,1	548,0	(21,9)
5.3 Поездки группы по управлению проектом	24,7	–	–	–	–	10,0	–	34,7	38,3	(3,6)
<b>Итого, раздел 19</b>	<b>513,7</b>	<b>749,5</b>	<b>930,2</b>	<b>1 009,2</b>	<b>865,4</b>	<b>708,4</b>	<b>898,1</b>	<b>5 674,5</b>	<b>5 387,9</b>	<b>286,6<sup>c</sup></b>
<b>Всего</b>	<b>975,7</b>	<b>2 180,3</b>	<b>2 762,2</b>	<b>2 358,7</b>	<b>4 030,1</b>	<b>13 017,9</b>	<b>14 694,1</b>	<b>40 019,0</b>	<b>40 019,0</b>	<b>–</b>

<sup>a</sup> Разница в объеме расходов на строительство, составляющая 502 000 долл. США обусловлена использованием суммы в размере 404 800 долл. США из резерва на случай повышения цен и суммы в размере 97 200 долл. США из резерва на покрытие непредвиденных расходов для восполнения дефицита средств, возникшего в результате выполнения работ по внесению изменений.

<sup>b</sup> Перерасход средств в размере 80 800 долл. США, покрываемый из резерва на покрытие непредвиденных расходов, обусловлен необходимостью оплаты услуг консультантов для восполнения недостающих технических знаний.

<sup>c</sup> Средства в размере 404 800 долл. США из резерва на случай повышения цен были использованы для покрытия расходов на строительство в 2021 году.

<sup>d</sup> Резервные средства в размере 464 500 долл. США были использованы для покрытия непредвиденных расходов на строительство в размере 97 200 долл. США, на профессиональные услуги в размере 80 800 долл. США и на управление проектом в размере 286 600 долл. США.

<sup>e</sup> Перерасход средств в размере 286 600 долл. США по статье «Управление проектом» связан с тем, что финансирование ключевых должностей будет продолжено в 2023 году и будет прекращено одновременно с завершением проекта. Данный перерасход сметных средств компенсируется за счет резерва на покрытие непредвиденных расходов.

## Приложение II

## А. Объем ежемесячных расходов с момента выработки концепции проекта по состоянию на 31 июля 2022 года

(В тыс. долл. США)

		январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Всего по данной категории	Всего за год	Общий объем расходов с 2017 года по июль 2022 года
2017 год	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	–	–	–	16,9	51,3	18,1	91,6	0,2	105,2	–	1,4	177,4	462,1	975,7	
	Управление проектами (раздел 19)	23,8	26,4	26,5	26,5	41,5	47,4	58,4	36,7	63,8	37,5	43,5	81,6	513,6		
2018 год	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	–	–	0,6	7,5	556,1	6,1	–	–	634,8	–	–	225,7	1 430,8	2 180,3	
	Управление проектами (раздел 19)	44,9	46,5	47,0	58,6	67,0	58,6	75,7	77,7	57,3	60,0	57,1	99,1	749,5		
2019 год	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	1 057,9	–	–	3,7	–	1,9	6,1	5,8	458,9	1,4	1 535,7		17 611,5
	Профессиональные услуги (раздел 33)	47,0	76,8	–	0,2	30,0	15,4	7,0	101,3	0,1	14,8	1,4	2,3	296,3	2 762,2	
	Управление проектами (раздел 19)	36,7	60,8	81,9	71,7	114,6	75,2	72,2	60,5	106,0	78,7	77,5	94,4	930,2		
2020 год	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	45,1	2,9	23,5	7,1	59,6	403,8	440,0	5,1	12,5	999,6		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	79,0	40,3	2,2	–	37,6	154,3	–	–	1,8	19,3	8,5	6,8	349,8	2 358,7	
	Управление проектами (раздел 19)	79,7	96,9	70,7	76,7	92,1	86,2	115,1	81,4	76,6	82,0	72,2	79,7	1 009,3		

		январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Всего по данной категории	Всего за год	Общий объем расходов с 2017 года по июль 2022 года
2021 год	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	19,1	–	–	52,9	200,9	(15,1)	2 659,2	75,1	<b>2 992,1</b>		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	26,4	7,8	7,5	–	16,8	7,5	–	14,3	41,4	(3,0)	39,4	14,6	<b>172,7</b>	<b>4 030,1</b>	
	Управление проектами (раздел 19)	64,9	65,5	66,0	65,3	65,4	65,3	55,4	101,1	69,5	57,5	77,5	111,9	<b>865,3</b>		
2022 год	Расходы на строительство (раздел 33)	1,2	4,4	(4,2)	41,6	4 330,3	(33,3)	(83,3)	–	–	–	–	–	<b>4 256,7</b>		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	69,3	145,9	(1,6)	(0,5)	396,5	47,9	(4,7)	–	–	–	–	–	<b>652,8</b>	<b>5 304,5</b>	
	Управление проектами (раздел 19)	47,5	58,1	83,0	51,5	48,5	50,4	56,0	–	–	–	–	–	<b>395,0</b>		

## В. Общий объем расходов на осуществление проекта по состоянию на 31 июля 2022 года в разбивке по категориям

Категория	Расходы (в тыс. долл. США)
Расходы на строительство (раздел 33)	9 784,1
Профессиональные услуги (раздел 33)	3 364,5
Управление проектом (раздел 19)	4 462,9
<b>Всего</b>	<b>17 611,5</b>

### Приложение III

#### Использование резерва, предусмотренного для покрытия непредвиденных расходов (израсходованные и зарезервированные средства)

	<i>A/75/235</i>	<i>A/76/313</i>	<i>Настоящий доклад</i>	<i>Всего</i>
<b>Утвержденный объем резерва на случай повышения цен</b>	–	–	–	3 889,1
<b>Объем использованных резервных средств</b>				
Доля расходов на строительство	–	(0,1)	(404,8)	(404,9)
<b>Доступный остаток средств в резерве на случай повышения цен</b>	–	<b>(0,1)</b>	<b>(404,8)</b>	<b>3 484,2</b>
<b>Утвержденный объем резерва на покрытие непредвиденных расходов</b>	–	–	–	<b>3 194,0</b>
<b>Объем использованных резервных средств</b>				
1. Покрытие нехватки средств в бюджете на управление проектом	(192,0)	(316,4)	(286,6)	(795,0)
2. Покрытие нехватки средств на оплату профессиональных услуг	–	(1 170,4)	(80,8)	(1 251,2)
3. Покрытие расходов в связи с изменением стоимости строительства	–	–	(97,2)	(97,2)
<b>Доступный остаток средств в резерве на покрытие непредвиденных расходов</b>	<b>(192,0)</b>	<b>(1 486,8)</b>	<b>(464,6)</b>	<b>1 051</b>