

Distr.: General
8 September 2022
Arabic
Original: English



الدورة السابعة والسبعون

البند 139 من جدول الأعمال المؤقت*

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023

مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها

تقرير الأمين العام

موجز

يُقدّم التقرير المرحلي السادس عن مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها عملاً بالجزء السابع من قرار الجمعية العامة 246/76.

ويقدم التقرير معلومات مستكملة عن التقدم المحرز في المشروع منذ صدور التقرير السابق للأمين العام (A/76/313) ويعرض الأنشطة المضطلع بها، بما في ذلك أنشطة الشراء الرئيسية، وخاصة منح عقد أشغال التشييد الرئيسية، وعملية إدارة التغيير والاستعداد لأداء الأعمال، وإنهاء نقل شاغلي المباني إلى مرافق أماكن العمل المؤقتة في الموقع، وبدء أشغال التشييد الرئيسية.

وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، أحرز تقدم كبير على مستوى منح العقود الرئيسية، بما في ذلك عقد التشييد العام. وعلى الرغم من بعض التحديات والتأخيرات الأولية الناتجة جزئياً عن آثار جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، انطلقت أشغال التشييد الرئيسية في أواخر عام 2021 وتتقدم الأشغال حالياً بشكل جيد، إذ لا تزال التقديرات تشير إلى أن أعمال التشييد ستُنجز في عام 2023 نتيجة للتدابير المعدلة، وفي حدود التكلفة القصوى المعتمدة البالغ إجماليها 40 019 000 دولار.

ويُطلب إلى الجمعية العامة أن تحيط علماً بالتقرير وأن تخصص مبلغاً قدره 10 902 400 دولار

لعام 2023.



الرجاء إعادة استعمال الورق

* A/77/150

290922 260922 22-21607 (A)



المحتويات

الصفحة

4	أولا - مقدمة
4	ثانيا - أهداف المشروع وفوائده
4	ألف - أهداف المشروع
5	باء - فوائد المشروع
5	ثالثا - حوكمة المشروع وإدارته والمساءلة عنه
5	ألف - حوكمة المشروع
6	باء - إدارة المشروع
7	جيم - المساءلة عن المشروع
8	رابعا - إدارة المخاطر
12	خامسا - التقدم المحرز في تنفيذ المشروع خلال الفترة المشمولة بالتقرير
12	ألف - التعاون مع الدول الأعضاء وحكومة البلد المضيف
13	باء - حالة التبرعات
13	جيم - المعارف المحلية والدروس المستفادة
14	دال - عملية الشراء
16	هاء - الخدمات الاستشارية
18	واو - أنشطة التخطيط والتصميم
19	زاي - مسائل أخرى
21	حاء - حالة جهود التشييد
23	طاء - الجدول الزمني للمشروع
25	ياء - إيرادات الإيجار
26	سادسا - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة
26	ألف - حالة الإنفاق والنفقات المتوقعة حتى نهاية عام 2022
27	باء - الاحتياجات من الموارد لعام 2023
28	سابعا - الخطوات المقبلة
29	ثامنا - الإجراءان الموصى بأن تتخذهما الجمعية العامة

المرفقات

- 30 الأول - خطة التكاليف المنقحة
- 32 الثاني - النفقات الشهرية منذ بدء المشروع حتى 31 تموز/يوليه 2022
- 32 ألف - النفقات الشهرية منذ بدء المشروع حتى 31 تموز/يوليه 2022
- 33 باء - مجموع نفقات المشروع حسب الفئة في 31 تموز/يوليه 2022
- 34 الثالث - استخدام مخصصات الطوارئ (المنفق والمخصص)

أولاً - مقدمة

- 1 - هذا التقرير هو التقرير المرحلي السادس عن مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها، الذي وافقت عليه الجمعية العامة في الجزء الرابع من قرارها 272/71 ألف.
- 2 - ويتواصل تنفيذ المشروع وفقاً لأهدافه المعتمدة. ويقدم هذا التقرير معلومات مستكملة عن الإجراءات الرئيسية المتخذة لتحقيق تلك الأهداف ولتلبية طلبات الجمعية العامة الواردة في قرارها 246/76 ولتنفيذ ما قرره في ذلك القرار، بما في ذلك ما يلي: العمل مع الدول الأعضاء والدعم المقدم من الحكومة المضيفة؛ وحوكمة المشروع والمساءلة عنه؛ وإدارة المخاطر؛ وتدابير السلامة والصحة المهنية؛ (بما في ذلك تلك المتصلة بجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19))؛ والكفاءة في استخدام الطاقة؛ والجهود المبذولة للامتثال لمعايير البناء ذات الصلة وأفضل الممارسات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة.
- 3 - ويتضمن التقرير تفاصيل عن منح جميع العقود الرئيسية بنجاح، بما في ذلك العقد المتعلق بأشغال التشييد الرئيسية والعقد المتعلق بالمسح لإزالة المواد الخطرة من مباني مقر اللجنة، إلى جانب معلومات مستكملة عن إنهاء نقل الموظفين إلى أماكن العمل المؤقتة في الموقع وعن نتائج مشروع اختبار أماكن العمل المرنة.
- 4 - ويتضمن التقرير أيضاً معلومات مستكملة عن أشغال التشييد التي انطلقت في الربع الثالث من عام 2021، ومعلومات مستكملة عن الجدول الزمني للمشروع حسب المواعيد الحالية للتشييد، وخطة التكاليف المنقحة التي ظلت في حدود التكلفة القصوى الإجمالية المعتمدة.
- 5 - ويواصل فريق مشروع اللجنة، بدعم من دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات الموجودة في مقر الأمم المتحدة والخبير الاستشاري المستقل المعني بإدارة المخاطر، تحديد المخاطر التي يتعرض لها المشروع وإدارة تلك المخاطر. ويواصل الفريق اغتنام جميع الفرص المتاحة لتطبيق تدابير تحليل القيمة الهادفة لخفض القيمة، وسيفعل ذلك طوال مدة المشروع للتعامل مع أي تجاوزات في التكاليف دون المساس بالأهداف المعتمدة للمشروع.

ثانياً - أهداف المشروع وفوائده

ألف - أهداف المشروع

- 6 - يتمثل الغرض الرئيسي من المشروع في تنفيذ تدابير تهدف لضمان سلامة أرواح الموظفين والمندوبين والزوار في مباني مقر اللجنة في بانكوك. ولم يطرأ أي تغيير على أهداف المشروع الرئيسية التي وضعت في بداية المشروع. وهي تشمل: استيفاء معايير القطاع المتصلة بمسائل الصحة والسلامة، واستيفاء معايير القطاع المتصلة بتهيئة المرافق وتصميمها لمواجهة الكوارث الطبيعية وحالات الطوارئ المحتملة، بما في ذلك حالات الزلازل؛ وكفالة الامتثال لاتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة؛ وكفالة إزالة المواد الخطرة من المرافق؛ وتحسين كفاءة استخدام الحيز المكاني؛ وتحديث نظم المباني الرئيسية التي عفا عليها الزمن ورفع مستواها؛ والانتقال نحو مرافق أكثر كفاءة من حيث استخدام الطاقة؛ وكفالة استمرارية تصريف الأعمال خلال جميع مراحل تنفيذ المشروع.

7 - وقد اتخذت التدابير المناسبة في سياق جائحة كوفيد-19 لضمان صحة وسلامة الموظفين والزوار وغيرهم من العاملين في المشروع.

باء - فوائد المشروع

8 - طوال مراحل التخطيط والتصميم والتشييد، واصل فريق المشروع العمل لضمان أن يعود المشروع بالفوائد المبينة في الفقرة 8 من التقرير المرحلي السابق (A/76/313)، التي ظلت على حالها.

ثالثا - حوكمة المشروع وإدارته والمساءلة عنه

ألف - حوكمة المشروع

9 - قامت الأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، بوصفها القيمة على المشروع، بتكليف مديرة شؤون الإدارة بالاضطلاع بدور المسؤول التنفيذي عن المشروع. ويتولى مدير المشروع الإشراف على الإدارة اليومية للمشروع.

لجنة أصحاب المصلحة

10 - خلال الفترة المشمولة بهذا التقرير، عقدت لجنة أصحاب المصلحة ثلاثة اجتماعات (في تشرين الأول/أكتوبر 2021، وشباط/فبراير وتموز/يوليه 2022). وبسبب جائحة كوفيد-19، تواصل عقد اجتماعات لجنة أصحاب المصلحة بالوسائل الافتراضية. وتفاعل فريق المشروع أيضا مع أصحاب المصلحة فيه من خلال عدة شبكات، مثل الجهات التالية التابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، وهي الفريق التوجيهي لنظام الإدارة البيئية، وفرقة العمل المعنية بالابتكار، والفريق العامل المعني بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة، واللجنة المعنية بالسلامة والصحة المهنيين، وتتضمن جميع تلك الجهات مشاركة من كل من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية ووكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها الموجودة في مباني المقر. وإضافة إلى ذلك، واصل فريق المشروع التفاعل بانتظام مع ممثلي مجالس الموظفين في مباني المقر لضمان الاستماع إلى شواغل الموظفين.

عملية التنسيق والإشراف التي تضطلع بها دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات

11 - واصلت دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في مقر الأمم المتحدة التفاعل عن كثب مع فريق إدارة المشروع، عملا بأحكام اتفاق التنسيق الموقع في عام 2017. ولا تزال الدائرة تشارك بنشاط في الإشراف على المشروع، مع التركيز على إدارة المخاطر والمواءمة مع الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستخلصة من مشاريع الأمم المتحدة الأخرى.

12 - وتحصل دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات على الدعم من شركة خدمات مهنية دولية تقدم خدمات مستقلة في مجال إدارة المخاطر إلى مشروع اللجنة الاقتصادية، وتعد اجتماعات فصلية لتقييم المخاطر تُستخدم نتائجها لإعداد التقارير النصف سنوية عن إدارة المخاطر التي تُقدّم إلى القيمة على المشروع، كما تعقد الشركة حلقة عمل سنوية بشأن إدارة المخاطر لجمع بيانات من سجل مخاطر المشروع وتكاليفه المقدرة وإجراء تحليل للمخاطر بطريقة مونت كارلو لتقييم الأثر المحتمل لتلك المخاطر على الجدول الزمني للمشروع وميزانيته عموما.

باء - إدارة المشروع

فريق المشروع

13 - من أصل الوظائف المؤقتة البالغ عددها 13 وظيفة التي تمت الموافقة عليها في البداية، انتهت مدة 3 وظائف من قبل ولم يتم تمديدتها (مهندس مدني وإنشائي (ف-3)، وموظف مشتريات (ف-3)، ومهندس لخدمات المباني مسؤول عن الأشغال الميكانيكية والكهربائية والسباكة (موظف وطني من الفئة الفنية))؛ وهناك 6 وظائف مشغولة حالياً؛ وهناكوظيفتان (2) قيد الاستقدام (موظف مشروع لشؤون السلامة ومساعد لشؤون تكنولوجيا المعلومات، كلاهما من الرتبة المحلية)؛ وستظل وظيفتان (2) شاغرتين لاحتواء تكاليف إدارة المشروع (موظف أمن ومساعد لشؤون تكنولوجيا المعلومات، كلاهما من الرتبة المحلية).

14 - ولم تكّل الجهود الأولية المبذولة لتعيين موظف المشروع لشؤون السلامة (من الرتبة المحلية) بالنجاح، وأعيد الإعلان عن هذه الوظيفة. ويجري استقدام موظف لشغل وظيفة المساعد لشؤون تكنولوجيا المعلومات (من الرتبة المحلية) بعد رحيل شاغلها السابق في أواخر شهر حزيران/يونيه 2022. وستؤدي مهام الوظيفة الثانية من الوظيفتين المعتمدتين لمساعد شؤون تكنولوجيا المعلومات ولموظف الأمن في الموقع، وكلتا الوظيفتين من الرتبة المحلية، من الموارد المتاحة، ولهذا لن يتم شغل هاتين الوظيفتين. وستقدم أول وظيفة لمساعد شؤون تكنولوجيا المعلومات ولموظف الأمن في الموقع الدعم إلى المشروع حتى كانون الأول/ديسمبر 2023، للبقاء في حدود التكلفة القصوى المعتمدة للمشروع.

الجدول 1

وظائف إدارة المشروع: شغل الوظائف منذ بداية المشروع

الوظائف	2017	2018	2019	2020	2021	2022	المقرر لعام 2023
مدير مشروع (ف-5)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مهندس مشروع (ف-4)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
مهندس مدني/إنشائي (ف-3)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	—	—	—
مهندس لخدمات المباني مسؤول عن الأشغال الميكانيكية والكهربائية والسباكة (م ف و)	—	—	مشغولة	مشغولة	مشغولة	شاغرة منذ آذار/مارس؛ وليس من المقرر استقدام موظف لشغلها	—
موظف لتنسيق المسائل اللوجستية (م ف و)	—	—	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة
موظف مشروع لشؤون السلامة (ر م)	—	—	شاغرة	شاغرة	شاغرة	قيد الاستقدام	مشغولة
مساعد إداري ومالي (ر م)	مشغولة	مشغولة	مشغولة حتى تشرين الثاني/نوفمبر	شاغرة	شاغرة	مشغولة منذ شباط/فبراير	مشغولة
موظف أمن في الموقع - مكان العمل المؤقت (ر م)	—	—	—	—	مشغولة	مشغولة	مشغولة
موظف أمن في الموقع - مكان العمل المؤقت (ر م)	—	—	—	—	—	—	—

الوظائف	2017	2018	2019	2020	2021	2022	المقرر لعام 2023
موظف دعم في مجال تكنولوجيا المعلومات في الموقع - مكان العمل المؤقت (ر م)	-	-	مشغولة	مشغولة	مشغولة	شاغرة منذ حزيران/يونيه؛ وقيد الاستقدام	-
موظف دعم في مجال تكنولوجيا المعلومات في الموقع - مكان العمل المؤقت (ر م)	-	-	-	-	-	-	-
منسق مشروع (ف-4)، توجد الوظيفة في مقر الأمم المتحدة	مشغولة؛ ويتم تقاسم التكاليف بالتساوي بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا	مشغولة؛ ويتم تقاسم التكاليف بالتساوي بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا	مشغولة؛ ويتم تقاسم التكاليف بالتساوي بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا	مشغولة؛ ويتم تقاسم التكاليف بالتساوي بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا	مشغولة؛ ويتم تقاسم التكاليف بالتساوي بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا	مشغولة؛ ولم تتحمل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تكاليف ⁽¹⁾	مشغولة؛ ولم تتحمل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تكاليف ⁽¹⁾
موظف مشتريات (ف-3)	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	مشغولة	-	-

المختصرات: ر م، الرتبة المحلية؛ م ف و، موظف فني وطني.

(أ) يتم تقاسم تكاليف وظيفة منسق المشروع (ف-4) الموجودة في مقر الأمم المتحدة بالتساوي بين مشروع تجديد قاعة أفريقيا في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا ومشروع تخفيف مخاطر الزلازل في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بين عام 2017 وعام 2020. وخلال عامي 2021 و 2022، تم تقاسم تكاليف الوظيفة بالتساوي بين مشروع قاعة أفريقيا واستبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي بعد إلقاء نظرة شاملة على متطلبات مشروع التشييد المعنيين وتقدمهما. وفي عام 2023، سيستأنف تقاسم تكاليف وظيفة منسق المشروع برتبة ف-4 بالتساوي بين مشروع قاعة أفريقيا ومشروع تخفيف مخاطر الزلازل في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ. وتم تحديث خطط تكاليف المشروعين المعنيين وفقا لذلك. وقد شغلت هذه الوظيفة منذ عام 2017 ويوفر شاغلها دعما مهما لمشاريع التشييد الجارية.

جيم - المساءلة عن المشروع

15 - في الفقرة 13 من الجزء الرابع من القرار 272/71 ألف، طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يعهد إلى مكتب خدمات الرقابة الداخلية بتوفير الرقابة على المشروع وأن يدرج معلومات عن النتائج الرئيسية في سياق التقارير السنوية للمكتب عن أنشطته.

16 - وقد أجريت المراجعة السنوية السادسة للمشروع في آذار/مارس ونيسان/أبريل 2022 وغطت الفترة الممتدة من آذار/مارس 2021 إلى شباط/فبراير 2022. وأجريت المراجعة حضوريا في مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في آذار/مارس 2022. وخلال الزيارة، أتاحت فرصة أمام ممثلي مكتب خدمات الرقابة الداخلية للاطلاع على التقدم الذي أحرزته أشغال التشييد الرئيسية.

17 - وشملت المجالات التي شملتها المراجعة إدارة المشروع، وأنشطة الشراء، وحوكمة المشروع، وآليات الرقابة. ونُشر التقرير النهائي في حزيران/يونيه 2022، وقدم مكتب خدمات الرقابة الداخلية خمس توصيات إلى اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ التي قبلت تلك التوصيات. ويمكن الاطلاع على التقرير الكامل (تقرير المراجعة الداخلية رقم 022/2022) على الموقع الشبكي لمكتب خدمات الرقابة الداخلية على الموقع التالي: <https://oios.un.org>.

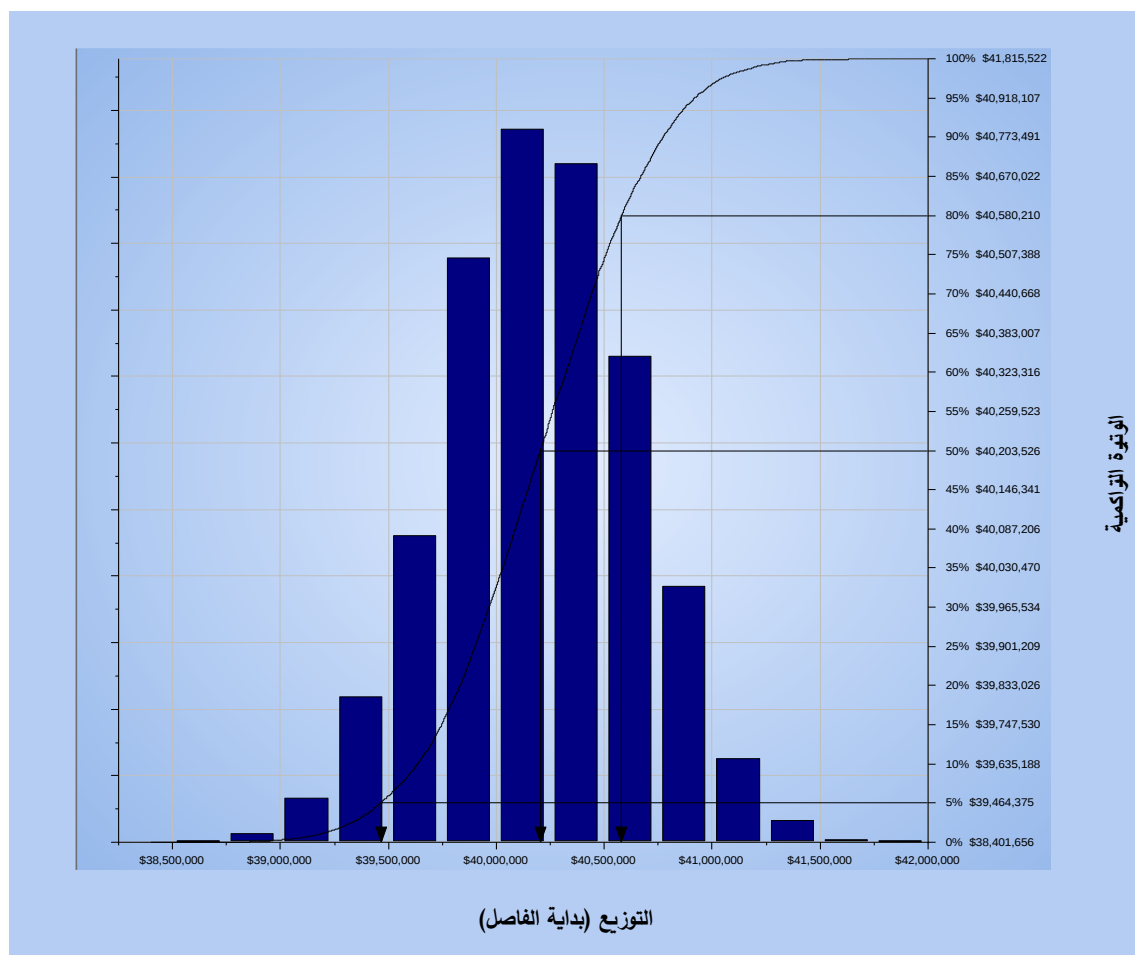
رابعاً - إدارة المخاطر

18 - استرشد وضع سجل المخاطر الأساسية والتحليل بطريقة مونت كارلو بنتائج حلقة العمل الأولى بشأن إدارة المخاطر التي عقدت في آذار/مارس 2018 في بانكوك. وأسفرت حلقة العمل عن إعداد وثيقة استراتيجية إدارة مخاطر المشروع، وسجل للمخاطر، وأول تحليل كمي لمخاطر المشروع (باستخدام طريقة مونت كارلو). ومنذ عام 2018، أصدر الخبير الاستشاري المستقل المعني بإدارة المخاطر ثمانية تقارير نصف سنوية (اثان في كل عام).

19 - ويُستخدم التحليل بطريقة مونت كارلو لتقديم تقدير للتكاليف الإجمالية الأرجح للمخاطر المعروفة في الوقت الذي يجري فيه تحليل المدخلات. واعتمد أول تحليل بطريقة مونت كارلو أجري في عام 2018 على التكاليف المقدرة بدلاً من التكاليف الفعلية. ومنذ ذلك الحين، مُنح عقد وانطلقت الأشغال. وفي حزيران/يونيه 2022، حدد أحدث تحليل أجري بطريقة مونت كارلو المخاطر الحالية التي يواجهها المشروع واحتمال بلوغ النقطة المرجعية "P80" التي اعتمدت بوصفها مستوى الثقة المستهدف فيما يتعلق بمشاريع التشييد الكبرى، ويتضمن المدرج التكراري للتكاليف الوارد في الشكل الأول موجزاً لهذا التحليل.

الشكل الأول

مدرج تكراري للتكاليف المتصلة بالمخاطر التي جرى تحليلها في حزيران/يونيه 2022



20 - تشير أحدث محاكاة أجريت بطريقة مونت كارلو إلى أنه عند مستوى النقطة المرجعية "P80" التي حددتها الأمم المتحدة، يُتوقع أن تبلغ تكلفة المشروع حوالي 40,60 مليون دولار، أو زيادة قدرها 0,56 مليون دولار عن التكلفة القصوى المعتمدة. ويبين المدرج التكراري للتكاليف الوارد في الشكل الأول أن مستوى الثقة المتعلق بإنجاز المشروع في حدود الميزانية المعتمدة، دون اتخاذ أي إجراءات تخفيفية أخرى، قد ارتفع إلى حوالي 35 في المائة، وهو ما يمثل زيادة طفيفة عن نسبة 27 في المائة المسجلة في التحليل السنوي السابق. ورغم ارتفاع مستوى الثقة، لا يزال هناك قدر من عدم اليقين الذي يحيط بنظم البنى التحتية العالية القيمة والتغيرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع، والظروف غير المتوقعة. ومن المتوقع أن يزداد ارتفاع مستوى الثقة مع استمرار تدابير التخفيف من المخاطر بالتوازي مع تقدم المشروع.

الإدارة المتكاملة للمخاطر

21 - يؤمن فريق المشروع الإدارة المتكاملة للمخاطر على الصعيد المحلي بدعم من شركة إدارة التشييد التابعة له. وفي وقت إعداد هذا التقرير، بلغت نسبة إنجاز المرحلة 1 من التشييد 40 في المائة. ولا تزال العديد من المخاطر التي تُعطى الأولوية القصوى متصلة بالأصناف ذات القيمة العالية اللازمة لتشيد البنية التحتية وبالظروف غير المتوقعة التي قد تنشأ أثناء التشييد. ورغم إدارة المخاطر والسعي للتخفيف من حدتها، تظل بعض المخاطر، مثل التغيرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع، خارجة عن سيطرة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ.

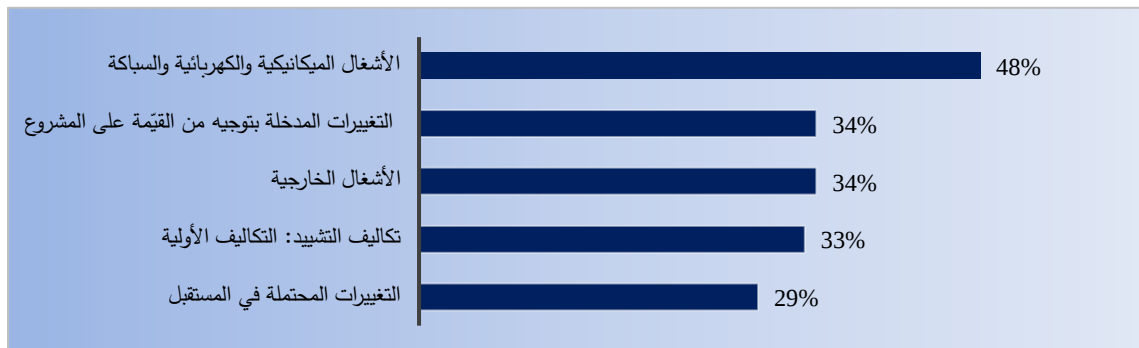
سجل المخاطر

22 - يقوم فريق المشروع بتحديث سجل مخاطر المشروع، الذي أنشئ وفقا لاستراتيجية إدارة المخاطر (A/73/327، الفقرة 21) بصورة منتظمة. ويواجه المشروع حاليا 19 من المخاطر الفعلية وخطرين محتملين، وتجري حاليا إدارة جميع تلك المخاطر. وكما جرت الإشارة إلى ذلك سابقا، يمثل سجل المخاطر أداة توثيق ديناميكية منسقة بالكامل مع عملية التحليل بطريقة مونت كارلو حتى نهاية المشروع، وكان يتضمن 22 خطرا من المخاطر المنتهية في وقت إعداد التقرير.

23 - ويعرض الشكل الثاني تحليل حساسية التكلفة بقياس الترابط أو العلاقة بين المخاطر الفردية والتكلفة الإجمالية المقدرة. وكلما زادت حساسية التكلفة، كلما كانت العلاقة أقوى بين القيمة المقدرة عند الإنجاز والمخاطر الفردية. ويتضمن الشكل قائمة بالمخاطر الخمسة الرئيسية الحالية، بينما يتضمن الجدول 2 مقارنة بين تلك المخاطر مع مرور الوقت.

الشكل الثاني

رسم بياني ("إعصاري") لحساسية التكاليف في حزيران/يونيه 2022



وصف لمخاطر المشروع الخمسة الرئيسية

24 - يرد فيما يلي مزيد من التفاصيل عن المخاطر الخمسة الرئيسية المحددة في الرسم البياني ("الإعصاري") لتحليل حساسية التكاليف مع وصف لتدابير التصدي لتلك المخاطر:

(أ) **الأشغال الميكانيكية والكهربائية والسباكة** - لا يزال هذا الخطر قائماً بسبب ارتفاع قيمة تلك الفئات الثلاث من البنى التحتية واتساع نطاقها. فالأشغال الميكانيكية والكهربائية هي أشغال تغطي جميع أنحاء المبنى، وتستلزم التنسيق والتكامل باستمرار وبدقة مع البنية التحتية للمبنى ونظم التحكم القائمة؛ ولذلك فإن احتمال حدوث ظروف غير متوقعة وارتفاع تكاليف هذه العناصر نسبياً يؤديان إلى مواصلة إدراج هذا الخطر ضمن المخاطر الخمسة الرئيسية. ولا يزال مهندسو المشروع والمقاول العام يعملون على التخفيف من حدة هذا الخطر من خلال المراقبة الدقيقة للظروف القائمة في الموقع، بهدف تطبيق تدابير تحليل القيمة حيثما أمكن ذلك. غير أنه لا يمكن تجنب هذا الخطر تماماً. وقد ارتفع ترتيب هذا الخطر منذ العام السابق بسبب توفر مزيد من المعلومات عن الظروف القائمة والتحديات المتصلة بها منذ انطلاق أشغال التشييد الرئيسية في تشرين الثاني/نوفمبر 2021؛

(ب) **التغييرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع** - يشير هذا الخطر إلى التغييرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع أو العملاء التي تتطلب إدخال تغييرات على التصميم النهائي، مما قد يؤدي إلى تحمل تكاليف إضافية أثناء التشييد. ويخضع عدد من كيانات الأمم المتحدة البالغ عددها حوالي 30 كيانا الموجودة في مباني مقر اللجنة لإعادة هيكلة على مستوى تكوينها وعملياتها، مما يؤدي إلى حدوث تغييرات مرتبطة باحتياجاتها. وقد اتخذت اللجنة تدابير للتخفيف من حدة هذا الخطر باتباع نهج متعدد الجوانب يركز على المجالات التالية: '1' إجراء مشاورات عن كثب بوتيرة عالية وبانتظام مع أصحاب المصلحة لفهم احتياجات العملاء في وقت مبكر تقادياً لإدخال تغييرات متأخرة؛ '2' وإعداد تصميم أساسي لمخطط نموذجي لأحد الطوابق لعرضه على جميع العملاء، يُجرى على أساسه فريق المشروع مناقشات فردية مع كل مجموعة من العملاء للحصول على موافقتها الرسمية وتوقعاتها، قبل إعداد وثائق التشييد للتقليل إلى أدنى حد من طلبات التغيير؛ '3' ووضع إجراء موحد لإدارة طلبات التغيير، يتم من خلاله تقديم أي طلب تعديل على التصميم الأساسي المعتمد أو أي تغيير آخر يطلبه العميل لكي يستعرضه المجلس المعني بمراقبة التغييرات المدخلة على المشروع، برئاسة المسؤولة التنفيذية عن المشروع، ولا تتم الموافقة على تلك الطلبات إلا إذا كانت لا تؤثر على تكلفة المشروع أو على جداوله الزمني. وبفضل التفاعل المكثف مع العملاء ومتانة الإجراء الرسمي لإدارة طلبات التغيير الذي أنشئ، تمت إدارة هذا الخطر وتراجع في الترتيب منذ العام السابق. وتراجع ترتيبه أيضاً لأن الخطر المتصل بالأشغال الميكانيكية والكهربائية والسباكة قد تقدّم في الترتيب منذ العام السابق؛

(ج) **الأشغال الخارجية: الكسوة الرخامية/الواجهة الخارجية** - يغطي حل تصميم الواجهة مساحة كبيرة تمتد على واجهتين جانبيتين لمبنى مكون من 15 طابقاً، وتتضمن مخاطر كامنة فيما يتعلق بالتصميم والتشييد من حيث مقاومة الأحوال الجوية والعزل. وعند إزالة الكسوة الرخامية الموجودة من قبل، اكتشف المقاول أن جدران القص كانت في حالة سيئة، مما يتطلب إصلاحات بالخرسانة لم تكن متوقعة من قبل. وتتعلق شواغل أخرى في إطار هذا الخطر بجودة التصنيع والتركيب ومحدودية خيارات الضمان المتاحة في الأسواق. وإضافة إلى ذلك، ورغم التأكد إلى حد كبير من تكلفة الأشغال الإنشائية، لا يزال هناك احتمال

حدوث مشاكل غير متوقعة على مستوى الظروف الهيكلية القائمة. وكان هذا الخطر ضمن المخاطر الخمسة الرئيسية في عام 2020 ولكنه أُزيل من تلك القائمة في عام 2021. وقد عاود الظهور مجددا ضمن المخاطر الخمسة الرئيسية في عام 2022 بسبب توفر المزيد من المعلومات عن الظروف القائمة والتحديات المتصلة بتنفيذ حل جديد منذ انطلاق أشغال التشييد الرئيسية في تشرين الثاني/نوفمبر 2021. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، يتعاون فريق المشروع والمقاول العام عن كثب للتوصل إلى أنسب الحلول وأكثرها استدامة؛

(د) **تكاليف التشييد: التكاليف الأولية** - يتصل هذا الخطر بما وُصف بأنه قسم التكاليف الأولية من العقد، الذي يتضمن تكاليف المقاول العام في الموقع، وهي تغطي طائفة واسعة من البنود مثل إقامة مرافق في الموقع وسقالات وإزالتها لاحقا، فضلا عن البنود الجارية المتأثرة بعامل الوقت مثل تكاليف الموظفين. وإذا تعرض المشروع للتأخير، سيتحمل المقاول التكلفة الإضافية للبنود المتأثرة بعامل الوقت وستُحمل تلك التكلفة على المشروع. وقد ظهر هذا الخطر لأول مرة ضمن المخاطر الخمسة الرئيسية هذا العام، نظرا لانطلاق أشغال التشييد الرئيسية في تشرين الثاني/نوفمبر 2021 والتأخيرات المحتملة بسبب جائحة كوفيد-19 والعوامل الأخرى التي ظهرت للعيان. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، يرصد فريق المشروع عن كثب التقدم المحرز والجدول الزمني للمشروع لتفادي التأخير وتحديد أوجه الكفاءة حيثما أمكن ذلك؛

(هـ) **التغييرات المحتملة في المستقبل** - يتعلق هذا الخطر بظروف مستقبلية غير معروفة قد تنشأ مع تقدم أشغال التشييد. وينطوي تجديد المباني القائمة على خطر متأصل يتعلق بالظروف غير المتوقعة التي قد تتطلب إدخال تغييرات على التصميم المعتمد. وقد ظهر هذا الخطر لأول مرة ضمن قائمة المخاطر الخمسة الرئيسية هذا العام، نظرا لانطلاق أشغال التشييد الرئيسية في تشرين الثاني/نوفمبر 2021، مما يثير بطبيعة الحال مشاكل تتطلب أوامر تغيير محتملة بسبب الظروف الحالية والمشاكل المتصلة بإدماج التصاميم الجديدة. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، يراقب فريق المشروع والشركة الاستشارية لإدارة التشييد عن كثب نشاط التشييد العام لإيجاد حلول فعالة من حيث التكلفة وفي الوقت المناسب للتغييرات التي قد تنشأ. إلا أنه لا يمكن تجنب هذا الخطر تماما.

الجدول 2

مقارنة بين المخاطر الخمسة الرئيسية مع مرور الوقت

2020 (انظر A/75/235، الفقرة 31)	2021 (انظر A/76/313، الفقرة 27)	2022 (انظر الفقرة 24)
1 - الخطر المتعلق بصرف العملات	1 - التغييرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع	1 - الأشغال الميكانيكية والكهربائية
2 - الأشغال الخارجية: الكسوة الرخامية/الواجهة الخارجية وأشغال الزجاج	2 - التأخير في الجدول الزمني لبدء أشغال التشييد بسبب كوفيد-19	2 - التغييرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع
3 - التغييرات المدخلة بتوجيه من القيمة على المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع	3 - الخطر المتعلق بصرف العملات	3 - الأشغال الخارجية: الكسوة الرخامية/الواجهة الخارجية

2020 (انظر A/75/235، الفقرة 31) 2021 (انظر A/76/313، الفقرة 27) 2022 (انظر الفقرة 24)

- 4 - الأشغال الميكانيكية والكهربائية 4 - الأشغال الميكانيكية والكهربائية 4 - تكاليف التشييد: التكاليف الأولية والسباكة والسباكة
- 5 - التأخيرات في الجدول الزمني لبدء 5 - إدارة المشروع 5 - التغييرات المحتملة في المستقبل أشغال التشييد بسبب كوفيد-19

خامسا - التقدم المحرز في تنفيذ المشروع خلال الفترة المشمولة بالتقرير

ألف - التعاون مع الدول الأعضاء وحكومة البلد المضيف

الدول الأعضاء

25 - تواصل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تقديم معلومات مستكملة عن المشروع إلى الدول الأعضاء وطلب تبرعات منها بانتظام عن طريق اللجنة الاستشارية المؤلفة من الممثلين الدائمين وغيرهم من الممثلين المعيّنين من أعضاء اللجنة. وتم تقديم معلومات مستكملة عن المشروع أثناء خمسة اجتماعات للجنة الاستشارية عُقدت منذ أيلول/سبتمبر 2021، وقد سلّطت المعلومات الضوء على المراحل الرئيسية وعرضت تفاصيل عن الفرص المتاحة لدعم المشروع من خلال التبرعات.

26 - وبالإضافة إلى المعلومات المستكملة المقدمة إلى اللجنة الاستشارية، اغتتمت مديرة شؤون الإدارة في اللجنة، بصفتها المسؤولة التنفيذية عن المشروع، كافة الفرص المتاحة للتفاعل مع الدول الأعضاء أثناء الاجتماعات الثنائية من أجل التماس الدعم للمشروع من خلال التبرعات والمساهمات العينية بإيفاد خبراء تقنيين، بمن في ذلك الموظفون الفنيون المبتدئون أو متطوعو الأمم المتحدة. وتواصلت أيضا مع ثلاث دول أعضاء على الأقل بتوجيه مذكرة شفوية رسمية، في حين وجّهت الأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، بصفتها القيّمة على المشروع، مذكرة التمسّت فيها تبرعات من 62 دولة عضوا و 9 أعضاء منتسبين في اللجنة. وقد أعربت عدة جهات من الجهات التي تلقت المذكرة عن اهتمامها في البداية وردت لطلب الحصول على مزيد من المعلومات، إلا أن أمانة اللجنة لم تتلق أي عروض ملموسة حتى الآن.

27 - ونظّمت اللجنة جولات في موقع البناء لفائدة الدول الأعضاء المهتمة لتقديم مزيد من المعلومات عن المشروع، بما في ذلك عن مواءمة أهدافه مع أهداف التنمية المستدامة. وأجريت بالفعل عدة زيارات في عام 2022، وحاليا تُبذل جهود توعية لتنظيم عدد أكبر من الزيارات. وستواصل اللجنة جهود التوعية التي تبذلها بالاعتماد على استراتيجية تعبئة الموارد التي أُعدت مؤخرا للمتابعة مع الدول الأعضاء بفعالية أكبر طوال مدة المشروع.

العلاقات مع البلد المضيف

28 - تواصل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ التفاعل عن كثب مع وزارة خارجية تايلند لالتماس المساعدة والدعم للمشروع. ومنذ صدور التقرير المرحلي السابق، عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات افتراضية وثلاثة اجتماعات حضورية مع ممثلي إدارة المنظمات الدولية التابعة للوزارة. وتضمنت الاجتماعات الحضورية زيارات قام بها عدد من كبار المسؤولين إلى مباني مقر اللجنة، بما في ذلك جولة في مكان العمل المؤقت الذي افتُتح في عام 2021 وجولة في موقع التشييد الرئيسي في منتصف عام 2022. وقَدّمت الحكومة المضيفة مزيدا من الدعم إلى اللجنة في كانون الأول/ديسمبر 2021 عندما

انضم نائب الأمين الدائم للشؤون الخارجية في تايلند إلى الأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وكبار المسؤولين في شركة التشييد العامة كضيف شرف أثناء حفل وضع حجر الأساس لافتتاح أشغال التشييد رسمياً.

29 - وعند انطلاق أشغال التشييد خلال جائحة كوفيد-19، قدمت سلطات الحكومة المضيفة المشورة إلى اللجنة بشأن التدابير المحددة التي يتعين على المقاول العام اتخاذها لضمان الامتثال لقواعد الصحة والسلامة المحلية وإدارة المخاطر المتصلة بجائحة كوفيد-19 والتخفيف من حدتها. وبفضل هذه المشورة، تمكن المقاول العام والمقاولون من الباطن من وضع خطة متينة للاستجابة لكوفيد-19 ومن تجنب التأخير في بدء مرحلة التشييد.

30 - ويسر البلد المضيف أيضاً التعريف بالقيادة الجديدة لمجلس مهندسي تايلند وبجهات التنسيق المعنية لدى الحكومة المحلية لبانكوك، مما أتاح لفريق المشروع فرصة للتشاور مباشرة بشأن الإجراءات الشكلية اللازمة لبدء أشغال التشييد.

31 - ومع تقدم مرحلة التشييد، ستظل شعبة الشؤون الإدارية وفريق المشروع في اللجنة على اتصال وثيق بإدارة المنظمات الدولية التابعة لوزارة خارجية تايلند لتقديم معلومات مستكملة عن المشروع وطلب المساعدة حسب الاقتضاء.

باء - حالة التبرعات

32 - في عام 2021، استفادت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ من خبرة طالب دراسات عليا في الهندسة المدنية من متطوعي الأمم المتحدة من خلال شراكة بين برنامج متطوعي الأمم المتحدة في تايلند وجامعة الملك مونكوت للتكنولوجيا في تونبورى، حيث وفّرت الجامعة التمويل لمدة ستة أشهر.

33 - ولم تتلق اللجنة أي عروض ملموسة أخرى لتقديم تبرعات. بيد أنه إلى جانب أنشطة التوعية والتواصل المكثفة التي أجرتها اللجنة بالفعل مع الحكومة المضيفة والدول الأعضاء الأخرى بشأن هذا الموضوع، لا تزال اللجنة تأمل أن تتلقى بعض الدعم. وإضافة إلى ذلك، وعملاً بتوصية مكتب خدمات الرقابة الداخلية الواردة في تقريره عن المراجعة الداخلية لعام 2022، أصبحت اللجنة تدرج التبرعات ضمن البنود الدائمة لجدول الأعمال أثناء الاجتماعات الفصلية للجنة أصحاب المصلحة.

جيم - المعارف المحلية والدروس المستفادة

34 - تواصل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ استغلال الفرص المتاحة للاستفادة من المعارف المحلية والدروس المستفادة من أنشطة المشروع، بما في ذلك إزالة المواد الخطرة من المباني، والخبرة الهندسية المحلية التي يوفرها طالب الدراسات العليا في الهندسة المدنية من متطوعي الأمم المتحدة، على النحو المبين أعلاه، والدعم المستمر الذي تقدمه الحكومة المحلية لبانكوك.

خبيرة مرخصة مختصة في المواد الخطرة

35 - احتفظت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بالخدمات المهنية التي تقدمها خبيرة مرخصة مختصة في المواد الخطرة لديها المعارف اللازمة لإزالة المواد الخطرة والتخلص منها في السياق المحلي.

36 - وقد حددت الخبرة وفريقها من جامعة ماهايدول في تايلند نطاق العمل اللازم لإزالة المواد الخطرة، وهم يوفران حالياً الإشراف والتوجيه بشأن أعمال إزالة آثار المواد الخطرة الجارية التي يقوم بها فريق الإزالة التابع للمقاول العام. ونظراً لفهم الخبرة العميق للظروف والمعايير المحلية في هذا المجال من العمل، تتعاون الخبرة بنجاح مباشرة مع المقاول المحلي والاستشاريين في مجال التخلص من المواد الخطرة والموظفين المعنيين بالسلامة والصحة المهنيين، لاطلاعهم على إجراءات التشغيل الموحدة لإزالة المواد الخطرة والتخلص منها مع الحفاظ على أعلى معايير السلامة والصحة المهنية.

طالب دراسات عليا في الهندسة المدنية من متطوعي الأمم المتحدة من جامعة الملك مونكوت للتكنولوجيا في تونبورى

37 - كما ذكر في الفقرة 32، عمل طالب دراسات عليا في الهندسة المدنية من متطوعي الأمم المتحدة، وفقاً لترتيب مبرم مع جامعة الملك مونكوت للتكنولوجيا في تونبورى، مع فريق مشروع اللجنة لمدة ستة أشهر، وقدم الطالب الدعم لاستعراض الوثائق التقنية الهندسية المتصلة بالتحاق مقاول التشييد العام بالعمل وللاستعراض التقني لعمليات تحليل القيمة الجارية والمدخلات المتعلقة بها. وأتاحت هذه الشراكة فرصة أمام طالب دراسات عليا محلي لاكتساب خبرة قيمة في إطار أحد مشاريع التشييد الكبرى للأمم المتحدة، كما أتاحت فرصة لمشروع اللجنة للاستفادة من الخبرات المحلية والمعارف التقنية.

38 - وتجري اللجنة مزيداً من المناقشات لدعوة المزيد من المتطوعين من الجامعة للعمل مع فريق المشروع في السنة المقبلة.

الدعم المقدم من الحكومة المحلية لبانكوك

39 - على النحو المبين بالتفصيل تحت العنوان الفرعي المتعلق بالعلاقات مع البلد المضيف، واصلت اللجنة الاعتماد على مشورة وتوجيهات المسؤولين في الحكومة المحلية لبانكوك قبل بدء أشغال التشييد الرئيسية. وقد تشاور فريق المشروع مباشرة مع مسؤولي الحكومة المحلية المختصين بشأن الشروط التي يجب أن تستوفيها اللجنة والمقاول العام. وقامت الحكومة المحلية باستعراض الوثائق المطلوبة المقدمة وبالموافقة عليها لتيسير بدء الأشغال الرئيسية في أونها في أواخر عام 2021.

دال - عملية الشراء

40 - اختتم فريق المشروع ووحدة المشتريات التابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ أنشطة التماس العطاءات للعقود الرئيسية المتصلة بالمشروع، واختتمت بنجاح مرحلة طرح العطاءات اللازمة للمشروع في أواخر عام 2021.

عقد أشغال التشييد العامة

41 - أفاد الأمين العام في تقريره المرحلي الخامس (A/76/313) بأنه تمت التوصية بمنح العقد لمقدم عطاء مؤهل، على أساس المبدأ المعمول به المتمثل في الحصول على أعلى جودة بأفضل سعر. وبناء على توصية من لجنة العقود في المقر، شرع فريق المشروع ووحدة المشتريات التابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في إجراء مفاوضات تعاقدية وعمليات مكثفة لتحليل القيمة مع مقدم العطاء لخفض سعر العطاء إلى مبلغ في حدود ميزانية التشييد الواردة في التكلفة الإجمالية القصوى للمشروع

التي وافقت عليها الجمعية العامة. ونتيجة لهذه العمليات، خفضت القيمة النهائية للعقد بأكثر من 16 في المائة عن قيمة العطاء الأصلية، دون المساس بنطاق المشروع أو جودته.

42 - وتم توقيع العقد في 14 تشرين الأول/أكتوبر 2021 وانطلقت أشغال التشييد في 23 تشرين الثاني/نوفمبر 2021.

عقد خدمات النقل والخدمات اللوجستية

43 - مُنح عقد خدمات النقل وخدمات التخزين خارج الموقع في آب/أغسطس 2021. وتم إخلاء المبنى B من مباني الأمانة قبل انطلاق أشغال التشييد، ونُقل شاغلوه إلى مكان العمل المؤقت. ولا يزال هذا العقد سارياً لتقديم الخدمات حتى نهاية عام 2023.

عقد خدمات إدارة التشييد

44 - بعد نجاح عملية تقديم العطاءات التنافسية، وقّعت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ عقداً في أيلول/سبتمبر 2021 مع شركة استشارية محلية لتقديم خدمات إدارة التشييد خلال مرحلتين: التشييد وإغلاق المشروع. وتحل هذه الخدمات الاستشارية محل خدمات المرحلتين 5 و 6 التي كانت تتدرج في الأصل ضمن نطاق الخدمات التي تقدمها الشركة الاستشارية الرئيسية في مجال التصميم التي أكملت التصميم الرئيسي للمشروع وقدمته (للاطلاع على مزيد من التفاصيل، انظر الفرع خامساً-هـ).

عقد تقديم خدمات المسح وأخذ العينات المتعلقة بالمواد الخطرة

45 - تُعتبر إزالة المواد الخطرة في الأماكن المتأثرة بأشغال التشييد ضمن أهداف المشروع. وكشف مسح أولي على نطاق المجمع أُجري في عام 2016 عن وجود كميات تكاد لا تذكر من المواد المحتوية على الأسبستوس في مبنى الأمانة (A/71/333، الفقرة 24). واستناداً إلى نتائج المسح والتوصيات التي تضمنها، أجرت اللجنة مسحاً كيمياً ثانياً للمواد الخطرة في المباني. وتم توقيع العقد المتعلق بالمسح في نيسان/أبريل 2021، وقدم التقرير النهائي الذي يوضح بالتفصيل النتيجة وطرق الإزالة المقترحة إلى المقاول العام في كانون الأول/ديسمبر 2021. وأُبرم العقد في آذار/مارس 2022.

عقد الأثاث المكتبي

46 - على النحو المشار إليه في التقرير المرحلي الخامس، واصلت اللجنة عملية طلب العطاءات لمنح عقود من أجل توفير قطع الأثاث واللوازم القياسية للمكاتب دعماً للحل المستقبلي لأماكن العمل.

47 - وبعد إجراء تقييمات تقنية وتجارية على أساس مبدأ الحصول على أعلى جودة بأفضل سعر، منحت اللجنة خمسة عقود متصلة بالأثاث لثلاثة موردين للأثاث في أوائل عام 2022. وستوفر العقود المقاعد الرئيسية والأثاث المكتبي العام ومقاعد مريحة لتلبية الاحتياجات من الأثاث في إطار نطاق أعمال التجديد الداخلي للمشروع.

48 - وأُجريت عملية طلب العطاءات لمنح عقود توفير الأثاث كنشاط مشترك بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، بهدف تلبية احتياجاتهما المشتركة من الأثاث والاستفادة من وفورات الحجم من خلال جذب مشاركة أكبر لمقدمي العطاءات وعروض أكثر

تنافسية لكلا الموقعين، مع إتاحة الفرصة لكيانات الأمم المتحدة الأخرى في منطقتي آسيا والمحيط الهادئ وأفريقيا للاستفادة من العقود لتلبية احتياجاتها من الأثاث بموجب بيان الاعتراف المتبادل. ومراعاة لنتيجة هذه العملية التي نجحت في اجتذاب العديد من العطاءات التنافسية لكلا الموقعين، يمكن أن تعتبر هذه المبادرة من أفضل ممارسات التعاون في مجال المشتريات بين كيانات الأمم المتحدة.

هاء - الخدمات الاستشارية

49 - بالإضافة إلى العقد الخاص بأشغال التشييد الرئيسية، أبرمت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ عدة عقود لتوفير الخدمات الاستشارية من أجل سد الثغرات القائمة في القدرات والخبرات ضمن فريق المشروع.

الشركة الاستشارية لإدارة التشييد

50 - على النحو المفصل في الفرع خامسا-دال من هذا التقرير، منحت اللجنة عقدا لتقديم الخدمات في مجال إدارة أشغال التشييد وتقديم خدمات عند الطلب في مجال التصميم في أيلول/سبتمبر 2021.

51 - وعلى الرغم من أن الشركة الاستشارية الرئيسية في مجال التصميم التي يوجد مقرها في إسبانيا قد سلمت تصميم المشروع، فبالنسبة لمرحلتَي التشييد والإغلاق، اعتُبر أن من المصلحة الفضلى للجنة الاستفادة من الخبرات المحلية لشركة تتمتع بوجود أكبر على الصعيد المحلي وبخبرة واسعة في إدارة مشاريع مماثلة في تايلند. كما أن ذلك يشكل حلا أكثر فعالية من حيث التكلفة مقارنة بالاستعانة بالشركة الاستشارية الرئيسية في مجال التصميم، التي يوجد مقرها في الخارج. وبموجب هذا العقد، تُقدّم ثلاث فئات من الخدمات هي: (أ) رصد أشغال المقاول العام والإشراف عليها وإدارتها يوميا، وتقديم التقارير والفواتير الدورية المتعلقة بالأشغال المنجزة لغرض الموافقة عليها من جانب اللجنة؛ (ب) مواصلة تطوير التصميم والإنتاج الرئيسيين للوثائق المتعلقة بالتشييد؛ (ج) تقديم خدمات التصميم والخدمات التقنية عند الطلب لدعم المشروع، حسب الاقتضاء.

الخبراء الاستشاريون في مجال التصميم المقاوم للزلازل

52 - أنجز فريقٌ هندسي معني بالتصميم المقاوم للزلازل تابع للمعهد الآسيوي للتكنولوجيا في تايلند تصميمَ التعزيزات المقاومة للزلازل لمبنى الأمانة ومبنى الخدمات في إطار هذا المشروع. وخلال مرحلة تصميم المشروع، عمل الفريق التابع للمعهد مع فريق المشروع والشركة الاستشارية الرئيسية في مجال التصميم لإدماج نطاق التصميم المقاوم للزلازل في تصميم تجديد المشروع. وفي حين تتحمل الشركة الاستشارية الرئيسية في مجال التصميم المسؤولية في هذا المجال عن التصميم العام لأشغال التعديل التقويمي، فإن المعهد يتحمل المسؤولية في هذا المجال عن التصميم المقاوم للزلازل.

53 - وخلال مرحلة طرح المناقصات لعقد التشييد، قدم المعهد الآسيوي للتكنولوجيا المشورة بشأن الجوانب التقنية المتصلة بالتصميم المقاوم للزلازل في المقترحات المقدمة من أصحاب العطاءات المحتملين. وخلال فترة التشييد الجارية، يقوم الفريق التابع للمعهد بزيارات ميدانية لرصد الأشغال الجارية للتعزيزات المقاومة للزلازل ولتقديم التوجيه للمقاول العام حسب الحاجة، إلى حين الانتهاء من المشروع.

الشركة الاستشارية المستقلة في مجال إدارة المخاطر

54 - تتلقى اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ الدعم في إدارة مخاطر المشروع من الشركة المستقلة لإدارة المخاطر التي تعاقدت معها دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات. وتعد الشركة اجتماعات اتصال فصلية لتقييم المخاطر مع فريق المشروع، وتقدم تقارير مرحلية نصف سنوية إلى الجهة القِيمة على المشروع، وتنظم حلقة العمل السنوية للتحليل بطريقة مونتي كارلو.

خبيرة محلّة مختصة في المواد الخطرة

55 - احتفظت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بخدمات خبيرة محلّة مختصة في إزالة المواد الخطرة وفريقها من جامعة ماهايدول في تايلند للإشراف على إزالة المواد المحتوية على الأسبستوس. وتتولى إدارة العقد الخاص بهذه الخدمة وحدة إدارة المرافق في اللجنة، مع إصدار أوامر المهام للأشغال التي تدخل في نطاق المشروع حسب الاقتضاء (انظر الفرع خامسا-جيم).

خدمات النقل والتخزين

56 - بعد عملية ناجحة لطلب تقديم العطاءات، منحت اللجنة عقدا لتوفير خدمات النقل والتخزين في آب/أغسطس 2021. ومنذ ذلك الحين، قامت الشركة التي مُنح العقد لها بنقل ما يقرب من 800 موظف إلى مكان العمل المؤقت في الربع الثالث من عام 2021 وأكملت الإخلاء الكامل للمبنى B من مبنى الأمانة قبل بدء أشغال التشييد الرئيسية، بما في ذلك نقل السلع مثل الأثاث إلى مرافق التخزين خارج الموقع أو التخلص من المواد التي لم تعد هناك حاجة إليها.

57 - وبعد المرحلة 1 من التشييد، ستقوم الشركة المعنية بالنقل بإعادة نقل الموظفين من مكان العمل المؤقت إلى المبنى B الذي تم تجديده وستُجري عمليات التخلص من السلع ونقلها إلى حيز التخزين حسب الاقتضاء. وبعد المرحلة 2 من التشييد، ستختتم عملية النقل النهائي للسلع وشاغلي المباني المهام المتعاقد عليها.

الخبير الاستشاري المعماري والخبير الاستشاري المعني بهندسة التكاليف

58 - استعان المشروع بخبيرين استشاريين مستقلين، أحدهما مهندس معماري والآخر مهندس تكاليف، لدعم فريق المشروع في المجالات التي توجد فيها ثغرات في القدرات والخبرات. ولم يشمل الملاك الوظيفي المعتمد للمشروع مهندسا معماريا، على الرغم من أن المشروع ينطوي على نطاق كبير فيما يتعلق بالتصميم ويتطلب تفاعلا واسعا مع العملاء. ولضمان سلامة تصميم المشروع ودعم التواصل الوثيق مع العملاء، يُجري الخبير الاستشاري المعماري الاستعراض الداخلي لتصميم المشروع وقبوله، ويعمل كجهة تنسيق للاتصال مباشرة بوكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها وشعب اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بشأن حيز المكاتب الذي سيُخصّص لها في المستقبل في مبنى الأمانة.

59 - وقد تم التعاقد مع الخبير الاستشاري المعني بهندسة التكاليف على أساس العمل بدوام جزئي لدعم استعراض جميع مقترحات التكاليف المتعلقة بالتغييرات التي يقدمها المقاول العام، لضمان التدقيق في التغييرات بالكامل ومواءمتها مع النطاق والميزانية المعتمدين عموما. كما يدعم مهندس التكاليف مدير المشروع لوضع خطة التكاليف السنوية ويوفر المعلومات المتعلقة بالتكاليف لدعم التحليل السنوي بطريقة مونتي كارلو الذي تُجريه الشركة الاستشارية المستقلة في مجال إدارة المخاطر.

واو - أنشطة التخطيط والتصميم

وضع الصيغة النهائية لتصميم أماكن العمل المستقبلية

60 - أنجز تصميم المشروع لأشغال التجديد الداخلي وأماكن العمل المستقبلية في عام 2019. بيد أنه قبل البدء في أشغال التجديد الداخلي في كل طابق من طوابق مبنى الأمانة، يشترك فريق المشروع كل مجموعة من مجموعات العملاء لوضع الصيغة النهائية للتصميم العام للحيز واختيار الأثاث لأماكن العمل المستقبلية الخاصة بهم.

61 - وفي حين لا يُتوقع إدخال تغييرات كبيرة على نطاق المشروع، بما في ذلك تصميم عناصر البنية التحتية، مثل الأعمال الميكانيكية أو الكهربائية، تجري مناقشة تعديلات معينة على الحيز الداخلي، في المقام الأول من خلال تعديل منظومات الأثاث وعناصر الحيز الداخلي غير الهيكلية، مع كل مجموعة من مجموعات العملاء للاستجابة للتغيرات في متطلباتهم التشغيلية وضمان الامتثال لمعايير الصحة والسلامة المتصلة بكوفيد-19. وبالإضافة إلى ذلك، سيدرج فريق المشروع أفضل الممارسات والدروس المستفادة من المشروع التجريبي لأماكن العمل المرنة الذي نُفذ في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ومن مواقع أخرى تابعة للأمانة، وكذلك من مبادرة #NewWork وسلسلة الحوارات العالمية بشأن إعادة تصور الوضع الطبيعي المقبل.

المشروع التجريبي لأماكن العمل المرنة

62 - نُفذ المشروع التجريبي لأماكن العمل المرنة في مكان العمل المؤقت المشيّد حديثاً في الموقع في مباني مقر اللجنة. وبالإضافة إلى رصد الممارسات المتبعة في أماكن العمل المرنة، فإن المشروع يُستخدم أيضاً لاختبار طرق جديدة للعمل على النحو الذي تفرضه جائحة كوفيد-19 وهو يتماشى مع الممارسات المستمدة من مبادرة #NewWork. ويوفر الحيز البالغة مساحته 200 1 متر مربع حوالي 100 مقعد لما عدده 328 من شاغلي أماكن العمل من 9 شعب تابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بنسبة 3 مقاعد لكل 10 من شاغلي أماكن العمل. وخُصّصت لكل شعبة مجموعة من المقاعد يستخدمها موظفوها على أساس التناوب، حسب ما تقتضيه عملياتها.

63 - ويوفر الحيز أثاثاً مصمماً وفق مواصفات هندسة بيئة العمل، ويشمل ذلك طاولات قابلة للتعديل ومقاعد ووحدات تخزين متقلة لجميع أماكن العمل، وغيرها من الملحقات وأدوات العمل، بما في ذلك الخزانات الشخصية لجميع شاغلي أماكن العمل، بالإضافة إلى أماكن الدعم مثل غرف الاجتماعات. وأصدرت اللجنة مجموعة أدوات رقمية شخصية تشمل حاسوباً محمولاً ولوحة مفاتيح لاسلكية وفأرة وسماعة رأس لدعم جميع موظفي اللجنة على العمل بكامل طاقتهم، سواء كانوا يعملون في المكتب أو من المنزل. وقد شجع هذا المشروع التجريبي لأماكن العمل المرنة موظفي اللجنة على تبني أساليب عمل مرنة ومبتكرة.

64 - وفي نيسان/أبريل 2022، أجرت اللجنة دراسة استقصائية عن رضا المستخدمين تلتها جلسة للأسئلة والأجوبة مع جميع الموظفين لجمع تعليقات المستخدمين وتنفيذ التحسينات والتعديلات. وستواصل اللجنة رصد رضا العملاء، وإدخال التحسينات، وتسجيل أفضل الممارسات والدروس المستفادة للاسترشاد بها في تصميم أماكن العمل المستقبلية في مبنى الأمانة.

الاستعداد لأداء الأعمال وإدارة التغيير

65 - واصل فريق المشروع أنشطته المتعلقة بالاستعداد لأداء الأعمال في الربع الثالث من عام 2021 ونجح في نقل 40 مجموعة مختلفة من مجموعات العملاء، بما في ذلك اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وغيرها من وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، خارج مبنى الأمانة العامة إلى مكان العمل المؤقت المعاد تصميمه حديثاً في الموقع. وشمل ذلك نقل أكثر من 800 من شاغلي أماكن العمل والتصميم والتجهيز الداخلي لما عدده 30 مكاناً في مكان العمل المؤقت في الموقع. وكانت هذه الخطوة، التي اكتملت في الموعد المحدد لإخلاء المبنى B في الأمانة قبل بدء مرحلة التشييد في تشرين الثاني/نوفمبر 2021، على قدر خاص من الصعوبة، نظراً للقيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 ومتطلبات تدابير السلامة الإضافية.

السلامة والصحة المهنيّتان

66 - تواصل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ إنفاذ معايير السلامة والصحة المهنيّتين والإشراف عليها امتثالاً لإطارها المتعلق بالسلامة والصحة المهنيّتين وللتوجيهات الصادرة عن شعبة إدارة الرعاية الصحية والسلامة والصحة المهنيّتين في مقر الأمم المتحدة.

67 - ويعمل فريق المشروع والموظفون المعنيون بالسلامة والصحة المهنيّتين التابعون للمقاول العام وغيرهم من الخبراء الاستشاريين في المشروع بالتنسيق الوثيق مع موظف السلامة والصحة المهنيّتين التابع للجنة لضمان امتثال أشغال التشييد والموقع لمتطلبات السلامة. ويتم الإبلاغ عن أي حالات عدم امتثال على الفور لاتخاذ إجراءات تصحيحية. وتُعدّ اجتماعات أسبوعية بشأن السلامة والصحة وجولات في الموقع يقوم بها المقاول العام ويحضرها فريق المشروع وأصحاب المصلحة الرئيسيون الآخرون لمناقشة وحل المسائل المتعلقة بسلامة أشغال التشييد.

زاي - مسائل أخرى

التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة

68 - امتثالاً لقرار الجمعية العامة 170/70 المعنون "نحو توفير سُبل الإدماج وتسهيلات الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة على الوجه الأكمل في الأمم المتحدة"، وإلحاقاً بدراسة استقصائية لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ أجراها أخصائيو في مجال التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة في عام 2017، وضعت اللجنة خريطة طريق للتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة مع قائمة بالإجراءات التصحيحية اللازمة لتوفير تسهيلات الوصول الكاملة في أماكن العمل.

69 - وستشمل أشغال التجديد في مبنى الأمانة تدابير لتوفير تسهيلات الوصول إلى أقصى حد ممكن، في حين أي جوانب لا يغطيها نطاق المشروع سيتم تنفيذها في إطار خريطة طريق التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة التي وضعتها اللجنة. واسترشدت الشركة الاستشارية الرئيسية في مجال التصميم في هذا المشروع بالمبادئ التوجيهية المتعلقة بالتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة ورجعت إلى التشريعات في تايلند، وأفضل الممارسات المتبعة في الأمم المتحدة، ومدونة التصميم الداخلي في أستراليا. وتشمل العناصر التي يتم إدماجها ما يلي:

(أ) ستكون الحركة في جميع الأماكن العامة في المبنى متاحة للأشخاص ذوي الإعاقات المتصلة بالحركة. وسيتم تركيب مدخل للمبنى يتيح الدخول إليه والخروج منه بطريقة سهلة الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة، ومدخل الأبواب ذات العرض الكافي والتي يسهل فتحها وإغلاقها، وبوابات دوارة سهلة الوصول، وستستخدم مواد، من قبيل الأرضيات والسجادات غير الزلقة التي تدعم الحركة السهلة لمستخدمي الكراسي المتحركة والممرات المنحدرة؛

(ب) سيتم توفير الأثاث والملحقات المصممة وفق مواصفات هندسة بيئة العمل في جميع أجزاء مبنى الأمانة وستراعي احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقات البدنية. فعلى سبيل المثال، ستسمح الطاولات الكهربائية التي يمكن تعديل درجة ارتفاعها للأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة أن يستخدموا محطات العمل، وستكون الخزائن وأماكن الطابعات ذات ارتفاعات يسهل الوصول إليها وبعرض كاف يتيح سهولة الحركة، كما ستتاحت ملحقات الأثاث المتقلة وخفيفة الوزن، مثل السبورات البيضاء والشاشات، لتهيئة بيئة عمل شاملة للجميع؛

(ج) ستتسم أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بخصائص تتعلق بإمكانية الوصول، مثل القدرة على التحكم الصوتي وتحسين العرض المرئي بالنسبة للأشخاص ذوي الإعاقات البصرية الكاملة أو الجزئية. وستتخذ هذه الأدوات في جميع مباني مقر اللجنة كجزء من خطة الأمانة الشاملة للتسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة، وستوفر أيضا لشاغلي أماكن العمل في مبنى الأمانة خارج نطاق المشروع؛

(د) يتضمن النقل العمودي عناصر للتحكم يمكن الوصول إليها على ارتفاعات مناسبة لمستخدمي الكراسي المتحركة، بالإضافة إلى تعليمات صوتية وتعليمات بطريقة براي على لوحات التحكم. وقد قامت وحدة إدارة المرافق التابعة للجنة بالفعل بتنفيذ هذا النطاق خارج نطاق المشروع كجزء من مشروع لصيانة المصاعد في المبنى وتحديثها؛

(هـ) أوليت اعتبارات خاصة للإخلاء في حالات الطوارئ للأشخاص ذوي الإعاقات البدنية أو البصرية أو السمعية، بما في ذلك توفير كراسي للإخلاء.

المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة في استخدام الطاقة

70 - سيتحقق هدف المشروع المتمثل في تقليل استهلاك الطاقة بنسبة تتراوح بين 16 و 18 في المائة وتخفيض تكاليف الصيانة على الأجل الطويل من خلال تصميم عدة عناصر من أشغال التجديد، ويشمل ذلك ما يلي: (أ) واجهة جديدة، بما في ذلك استبدال النوافذ الأحادية الزجاج الموجودة على الواجهتين الشمالية والجنوبية بنوافذ مزدوجة الزجاج مع إطارات من الألومنيوم الرقائقي، ذات نفاذية عالية للضوء وقدرة منخفضة على اكتساب الحرارة من الخارج إلى الداخل؛ (ب) الاستعاضة عن الكسوة الرخامية المتدهورة الموجودة على الجدران الخارجية بنظام كسوة رخامية مقاومة للأحوال الجوية، وتحديث السقف بنظام جديد لتصريف مياه الأمطار وزيادة العزل الحراري للحد من اكتساب الحرارة؛ (ج) تحديث نظام التهوية الميكانيكية بنظام تهوية متغير حجم الهواء وأعلى أداء؛ (د) منظومات كهربائية جديدة، بما في ذلك لوحات جديدة للتوزيع والتحكم، ومعدات إضاءة تعمل بالصمامات الثنائية الباعثة للضوء، وإدماج نظام ذكي للتحكم في الإضاءة مع أجهزة استشعار للحركة وضوء النهار. ويجري إدماج جميع المنظومات الجديدة في النظام الحالي لرصد المباني لتمكين اللجنة من رصد الأداء والاستخدام بهدف كفاءة الامتثال لنظام الإدارة البيئية الخاص بها.

71 - وخلال مرحلة التصميم، وُضع نموذج للطاقة لتحديد الوفورات المتوقعة من جميع التدابير التي سيتم تنفيذها. وتمت إعادة النظر في نموذج الطاقة هذا وتحديثه قبل بدء مرحلة التشييد ليشمل التغييرات التي تم إدخالها على تصميم الواجهة ومنظومات البناء الأخرى وللوصول إلى نموذج طاقة محدث. وبلغ خط الأساس المقاس لاستهلاك الأمانة من الكهرباء في عام 2019 (باستثناء العناصر الخارجة عن نطاق المشروع، مثل استخدام طاقة المصاعد) 3,04 غيغاواط ساعة سنوياً. ويبلغ استهلاك الطاقة المتوقع بعد إنجاز المشروع حوالي 2,205 غيغاواط ساعة سنوياً. ولذلك، يبلغ الانخفاض المتوقع في الاستهلاك السنوي 0,83 غيغاواط ساعة سنوياً، وهو ما يتجاوز الهدف الذي يتراوح بين 16 و 18 في المائة.

72 - ومن حيث التكاليف، فإن السعر الأساسي للكهرباء في كانون الثاني/يناير 2019 بلغ 3,280 بات/كيلوواط/ساعة، وفي حزيران/يونيه 2022، بلغ هذا السعر 3,678 بات/كيلوواط/ساعة، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 12 في المائة في التكاليف. ونظراً لأن اللجنة لا تتحكم في تكاليف الطاقة التي تحددها السلطات المحلية، فلا يمكن التنبؤ بدقة بالوفورات النقدية المتحققة عند إنجاز المشروع. لذلك، يتم عرض النسبة المئوية للوفورات بالغيغاواط/ساعة.

حاء - حالة جهود التشييد

منهجية التشييد

73 - كما لوحظ في التقرير المرحلي الخامس، نفذت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ منهجية تشييد معجلة مع فترة تشييد أقصر تتراوح بين 24 و 30 شهراً، على أن تكتمل الأشغال الرئيسية بحلول كانون الأول/ديسمبر 2023.

74 - ووفقاً لشروط عقد التشييد الموقع في تشرين الأول/أكتوبر 2021، سيتم تنفيذ الأشغال على أربع مراحل. ومن المتوقع الانتهاء من المرحلتين 1 ألف و 1 باء، اللتين تشتملان المبنى B من مبنى الأمانة وجزء من المنطقة المركزية، في كانون الأول/ديسمبر 2022. ومن المقرر الانتهاء من المرحلتين 2 ألف و 2 باء، اللتين تشتملان برج المبنى A، وجزء من المنطقة المركزية، وأشغال التعزيزات المقاومة للزلازل في مبنى الخدمات، في كانون الأول/ديسمبر 2023.

75 - وفي تشرين الثاني/نوفمبر 2021، أصدرت اللجنة إشعاراً بالبداية في المرحلتين 1 ألف و 1 باء. وعند انتهاء المرحلة 1 من التشييد، ستبدأ أشغال التشييد في إطار المرحلة 2 في المبنى A في كانون الأول/ديسمبر 2022، وسيتم إنجازها بحلول أوائل كانون الأول/ديسمبر 2023. وبعد ذلك، سيُنقل نهائياً شاغلو أماكن العمل في اللجنة إلى مبنى الأمانة. وسيقوم المقاول بتسليم المشروع المنجز والبدء في أعمال إجلاء المعدات في أواخر كانون الأول/ديسمبر 2023.

أشغال التعبئة والأشغال المبكرة

76 - في الفترة من تشرين الثاني/نوفمبر 2021 إلى كانون الثاني/يناير 2022، أنشأ المقاول مكاتب ومرافق للموظفين في الموقع وجلب معدات ومواد إلى الموقع. وعُزلت منطقة التشييد عن بقية مباني مقر اللجنة بحواجز وسياجات ولافتات للسلامة. وتم تركيب كاميرات المراقبة الأمنية ونقطة تفتيش للدخول تعمل على مدار الساعة لتأمين موقع التشييد.

77 - وبحلول أوائل كانون الثاني/يناير، بدأ تركيب السقالات الخارجية حول المبنى B. وتم تركيب حواجز فاصلة مؤقتة مقاومة للحرائق في المنطقة المركزية المشتركة للمبنى لعزل منطقة التشييد في المبنى B عن الأماكن التي يشغلها الموظفون في المبنى A.

الموافقات على المواد والأساليب والإجراءات وخطط الامتثال للسلامة والصحة المهنيين

78 - في إطار أشغال التعبئة والأشغال المبكرة، قدم المقاول وثائق الامتثال، بما في ذلك الموافقات على المواد والأساليب، وإجراءات التركيب والهدم، والامتثال للسلامة لكي تستعرضها اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وتوافق عليها. ولم تجر أي أشغال قبل أن تُصدر اللجنة الموافقات وتقوم بعمليات التفيتش.

79 - وطلب من المقاول نشر خطة محكمة للاستجابة لكوفيد-19 لضمان تطعيم جميع العمال والمقاولين في الموقع بالكامل، وإجراء اختبارات دورية للمستضدات، وتنفيذ برامج منتظمة للتوعية بالسلامة بشأن كوفيد-19 لفائدة جميع المقاولين والمقاولين من الباطن. كما تم إعداد خطة منفصلة للسلامة والصحة المهنيين وخطة للإدارة المستدامة للنفايات والتخلص منها وفقاً للمتطلبات التعاقدية.

أشغال تشييد جديدة لعناصر المبنى الداخلية والخارجية

80 - مع الانتهاء من أعمال الهدم في الطوابق العليا، بدأ المقاول في تركيب عناصر بناء جديدة. فقد بدأ وضع البوليمرات المعززة بألياف الكربون على عوارض وأعمدة مختارة بما يتماشى مع تصميم التعزيزات المقاومة للزلازل للمبنى في نيسان/أبريل 2022، وهذا العمل يتقدم باطراد. ويشمل نطاق مقاومة الزلازل في المشروع أيضاً تعزيز العناصر غير الهيكلية داخل المبنى، مثل قنوات تكييف الهواء والسقوف ومنظومات الرش ومنظومات الإضاءة، والتي يتم تأمينها باستخدام دعائم فولاذية متقاطعة لتثبيتها في مكانها بشكل آمن في حالة وقوع ظاهرة زلزالية.

81 - وتشمل الأشغال الجديدة الجارية الأخرى تركيب نوافذ جديدة موفرة للطاقة ومزدوجة الزجاج ومزودة بإطارات من الألومنيوم على كل من الواجهتين الشمالية والجنوبية. ويُعد هذا الحل من النوافذ الجديدة، إلى جانب نظام التبريد الداخلي الأكثر كفاءة، سمتين من السمات الرئيسية التي ستساعد المشروع على تحقيق أهدافه المتعلقة بالكفاءة في استخدام الطاقة.

82 - وسيتم ذلك تركيب المنظومات الميكانيكية والكهربائية ومنظومات السباكة الجديدة، وتشبيد الجدران الفاصلة الداخلية، والطلاء، وتركيب السجادات على الأرضيات المنجزة. وبمجرد الانتهاء من أشغال المقاول العام في كل طابق، ستبدأ عملية تسليم وتركيب منظومات الأثاث الجديدة.

83 - وقد أُنجزت الأشغال في المبنى B في إطار المرحلة 1 بنسبة 40 في المائة في 31 تموز/يوليه 2022. وستُجر الطوابق السبعة الأولى وستكون جاهزة لتركيب منظومات الأثاث بحلول تشرين الأول/أكتوبر 2022.

طاء - الجدول الزمني للمشروع

منح عقد التشييد العام وبدء أشغال التشييد الرئيسية

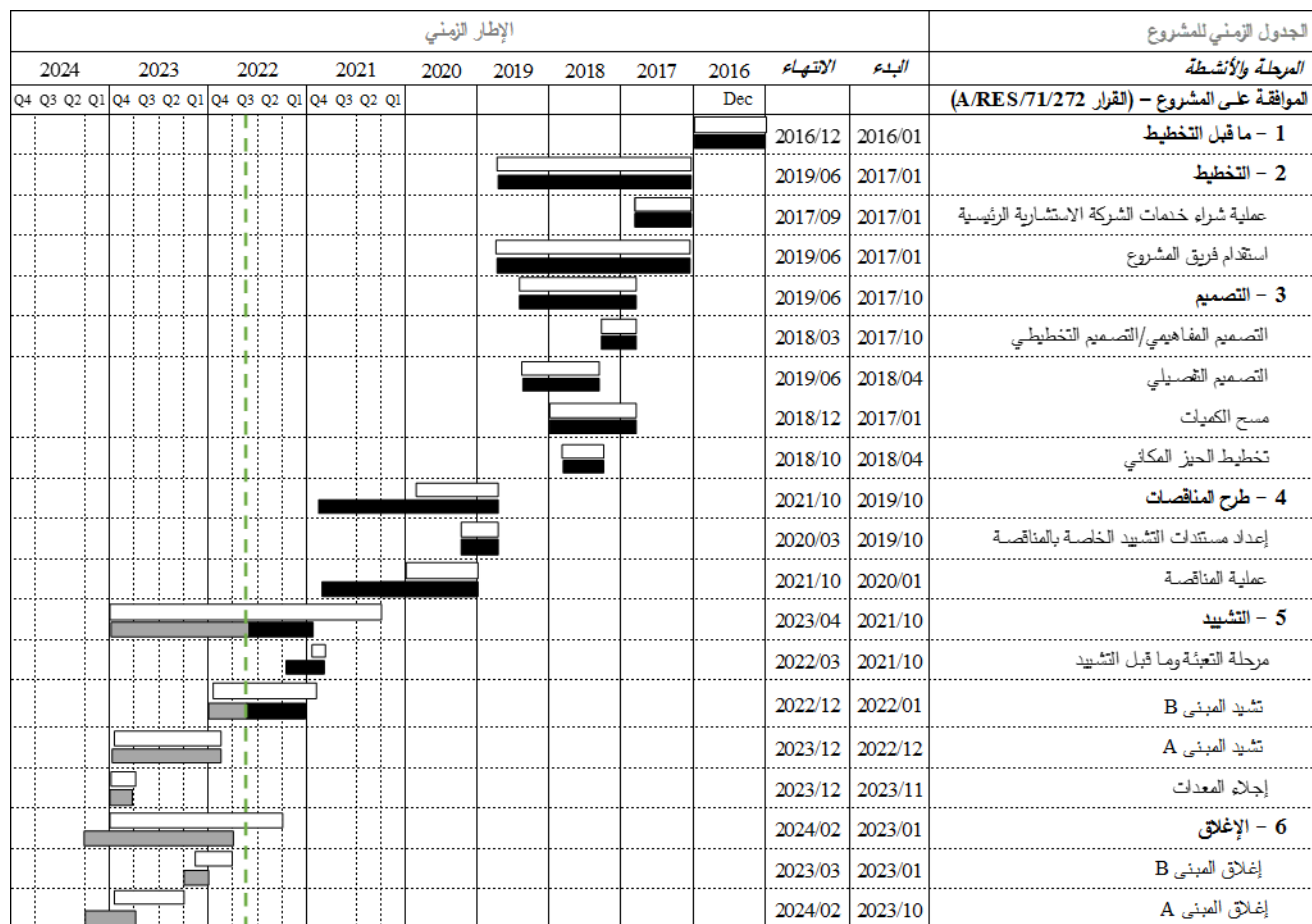
84 - بدأت أشغال التشييد في تشرين الثاني/نوفمبر 2021، وتقدمت بشكل جيد ومطرد واكتسبت زخماً مع قرب إنجاز المرحلة 1 من التشييد، والتي من المتوقع أن تنتهي في كانون الأول/ديسمبر 2022. ويُتوقع إنجاز أشغال المرحلة 2 بحلول أوائل كانون الأول/ديسمبر 2023. ومن المقرر أن يبدأ الإغلاق في كانون الأول/ديسمبر 2023 ويمتد إلى أوائل عام 2024، بمشاركة وحدة إدارة المرافق وخدمات تكنولوجيا المعلومات في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في وقت مبكر، مع عدم توقع أي احتياجات من الموارد لعام 2024.

85 - ويرصد فريق المشروع، بدعم من الشركة الاستشارية المعنية بإدارة التشييد، التقدم المحرز في أشغال التشييد على أساس يومي لضمان عدم حدوث تلكؤ يمكن أن يسبب حالات تأخير في إنجاز المشروع بأكمله. وتواصل اللجنة رصد التطورات المتصلة بجائحة كوفيد-19 في تايلند وأي آثار محتملة، بما في ذلك حالات التأخير في أشغال التشييد، لضمان وضع التدابير المناسبة للتخفيف من حدة المخاطر وإدارتها، وتحديث تلك التدابير وفقاً لذلك.

86 - ويتضمن الشكل الثالث جدولاً زمنياً محدثاً للمشروع، بينما يعرض الجدول 3 مقارنة بين تاريخ البدء وتاريخ الانتهاء المحدَّثين لكل مرحلة ومرحلة فرعية.

الشكل الثالث

الجدول الزمني المحدّث للمشروع



31 تموز/يوليه 2022

الجدول الزمني للمشروع على النحو المقرر في التقرير السابق للأمين العام (A/76/313)

الجدول الزمني الفعلي للمشروع اعتباراً من 31 تموز/يوليه 2022

الجدول الزمني الحالي/المقرر للمشروع لما بعد 31 تموز/يوليه 2022

الجدول 3

الجدول الزمني المحدّث في شكل جدول، مقارناً بالجدول الزمني الوارد في التقرير السابق

المرحلة/المرحلة الفرعية	في التقرير الحالي		في التقرير السابق (A/76/313)		التغيير	الأسباب
	البداية	الانتهاء	البداية	الانتهاء		
1 - مرحلة ما قبل التخطيط	2016/01	2016/12	2016/01	2016/12	لا تغيير	—
2 - التخطيط	2017/01	2019/06	2017/10	2019/06	لا تغيير	—
عملية شراء خدمات الشركة الاستشارية الرئيسية	2017/01	2017/09	2017/01	2017/09	لا تغيير	—
استقدام فريق المشروع	2017/01	2019/06	2017/01	2019/06	لا تغيير	—
3 - التصميم	2017/10	2019/06	2017/10	2019/06	لا تغيير	—

المرحلة/المرحلة الفرعية	في التقرير الحالي (A/76/313)		في التقرير السابق		الأسباب
	البداية	الانتهاء	البداية	الانتهاء	
التصميم المفاهيمي/التصميم التخطيطي	2017/10	2018/03	2017/10	2018/03	—
التصميم التفصيلي	2018/04	2019/06	2018/04	2019/06	—
مسح الكميات	2017/01	2018/12	2017/01	2018/12	—
تخطيط الحيز المكاني	2018/04	2018/10	2018/04	2018/10	—
4 - طرح المناقصات	2019/10	2021/10	2019/10	2020/12	عدم نجاح عملية تقديم العطاء للعقد العام التي تعين إعادة إصدارها
إعداد مستندات التشييد الخاصة بالمناقصة	2019/10	2020/03	2019/10	2020/03	—
عملية المناقصة	2020/01	2021/10	2020/01	2020/12	عدم نجاح عملية تقديم العطاء للعقد العام التي تعين إعادة إصدارها
5 - التشييد	2021/10	2023/12	2021/04	2023/12	تأخر تاريخ البدء 6 أشهر، ولكن لا يوجد أي تغيير في تاريخ الانتهاء
مرحلة التعبئة وما قبل التشييد	2021/10	2022/03	2021/10	2021/12	تأخر في مرحلة طرح المناقصات
تشيد المبنى B	2022/01	2022/12	2021/12	2022/12	تأخر تاريخ البدء شهر واحد، حالات تأخير في مرحلة الشراء ولكن لا يوجد أي تغيير في تاريخ الانتهاء
تشيد المبنى A	2022/12	2023/12	2022/12	2023/12	—
إجلاء المعدات	2023/11	2023/12	2023/11	2023/12	—
6 - الإغلاق	2023/01	2024/02	2022/04	2023/12	تأخر تاريخ البدء 9 أشهر تحويل في الجدول الزمني وتأخر تاريخ الانتهاء شهرين
إغلاق المبنى B	2023/01	2023/03	2022/09	2023/02	تأخر تاريخ البدء 4 أشهر وتأخر تأخير في المرحلة السابقة تاريخ الانتهاء شهر واحد
إغلاق المبنى A	2023/10	2024/02	2023/04	2023/11	تأخر تاريخ البدء 6 أشهر تأخير في المرحلة السابقة وتأخر تاريخ الانتهاء 3 أشهر

باء - إيرادات الإيجار

87 - تم الإبقاء في عام 2022 على أسعار الإيجار المطبقة خلال الفترة 2020-2021 والبالغة قيمتها 264 دولارا لكل متر مربع في السنة لوكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها و 288 دولارا للجهات المستأجرة لأغراض تجارية، وسيتم الإبقاء على هذه الأسعار في عام 2023. وتم الانتهاء من تقييم أسعار الإيجار للفترة 2024-2025 وما بعدها في أيلول/سبتمبر 2021، حيث تم توفير أسعار باليات تعادل 288 دولارا و 300 دولار، على التوالي، استنادا إلى تحليل للسوق في عام 2019 قبل جائحة كوفيد-19. وقد تراجع سوق الإيجار بسبب جائحة كوفيد-19، ومن المقرر إعادة تقييم أسعار الإيجار للفترة 2024-2025 في وقت لاحق من عام 2022 لمراعاة أسعار السوق الحالية. وهناك بالفعل التزامات مؤكدة من الوكالات بأن تستأجر الحيز المكاني، ما أن يصبح متاحا، الذي ستوفره المكاسب المتوقع أن تنتج عن زيادة كفاءة الحيز بنسبة 20 في المائة في مبنى الأمانة والذي تبلغ مساحته 1 800 متر مربع، مع

استمرار ارتفاع الطلب على الحيز حتى في سياق جائحة كوفيد-19. وتعادل الالتزامات مبلغا إضافيا قدره 540 000 دولار من إيرادات الإيجار السنوية بسعر 288 دولارا للمتر المربع. وعلى النحو الموصى به في تقرير المسح التقييمي للإيجارات، سيستمر فرض الأسعار على أساس التكلفة لكل متر مربع.

88 - ويبين الجدول 4 تقديرات إيرادات الإيجار في السنة خلال فترة التشييد المقترحة وبعد إنجاز المشروع في عامي 2024 و 2025، عندما ستتوفر مساحة إضافية للإيجار نتيجة التحسينات في أوجه الكفاءة المدخلة على استخدام الحيز المكاني.

89 - ويتضمن الجدول أيضا الإيرادات المتوقعة من تأجير مساحة قدرها 1 200 متر مربع من مكان العمل المؤقت في الموقع يمكن إعادة توظيفها بحيث تُستعمل كحيز للإيجار حال إنجاز المشروع، اعتبارا من عام 2024 وما بعده.

الجدول 4

إيرادات الإيجار المقدرة

(بدولارات الولايات المتحدة)

2025	2024	2023	2022	2021	
288 (المقدر)	288 (المقدر)	264	264	264	سعر الإيجار (في السنة لكل متر مربع)
4 931 424	4 504 320	3 731 112	3 697 428	3 881 557	إيرادات الإيجار
—	342 720	—	—	—	الإيرادات المستقبلية (أماكن العمل المؤقتة)
4 931 424	4 847 040	3 731 112	3 697 428	3 881 557	إيرادات الإيجار

ملاحظة: إيرادات الإيجار للسنوات 2022-2025 هي قيم سنوية وقد تتغير بسبب التغييرات في المساحات المشغولة خلال أشغال التشييد.

سادسا - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة

ألف - حالة الإنفاق والنفقات المتوقعة حتى نهاية عام 2022

90 - خصصت الجمعية العامة، بموجب قراراتها 272/71 ألف و 262/72 ألف و 279/73 ألف و 263/74 و 253/75 ألف و 246/76، مبلغا إجماليا 29 116 600 دولار للمشروع للفترة 2017-2022. وفي 31 تموز/يوليه 2022، بلغت النفقات التراكمية 17 611 400 دولار وتبلغ النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2022 ما مقداره 7 713 500 دولار، كما هو مبين بالتفصيل في الجدول 5.

91 - وكما هو مبين في الجدول 5، يُتوقع تسجيل رصيد غير مستخدم يبلغ 3 791 700 دولار في نهاية عام 2022، بسبب التلكؤ، الناتج جزئيا عن آثار جائحة كوفيد-19، في بداية أشغال التشييد الرئيسية، التي أُرجئت إلى الربع الأخير من عام 2021.

الجدول 5

حالة الإنفاق في 31 تموز/يوليه 2022 والنفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2022

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التمويل المعتمد النفقات التراكمية النفقات المتوقعة للفترة من مجموع النفقات الرصيد غير				
للفترة في 31 تموز/ 1 آب/أغسطس إلى 31 كانون المتوقعة للفترة المستخدم المتوقع				
2022-2017	يوليه 2022	الأول/ديسمبر 2022	2022-2017	في نهاية عام 2022
(أ)	(ب)	(ج)	(د)=(ب)+(ج)	(ه)=(أ)-(د)
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية				
16 638,4	9 797,3	5 263,6	15 060,9	1 577,5
1 - تكاليف التشييد				
3 920,8	3 351,1	394,4	3 745,5	175,3
2 - الخدمات المهنية (الخدمات الاستشارية)				
2 219,8	—	1 742,1	1 742,1	477,7
3 - تساعد التكاليف				
1 219,6	—	—	—	1 219,6
4 - النفقات الطارئة				
23 998,6	13 148,4	7 400,1	20 548,5	3 450,1
المجموع الفرعي، الباب 33				
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ				
5 118,0	4 463,0	313,4	4 776,4	341,6
5 - إدارة المشروع				
5 118,0	4 463,0	313,4	4 776,4	341,6
المجموع الفرعي، الباب 19				
29 116,6	17 611,4	7 713,5	25 324,9	3 791,7
المجموع				

باء - الاحتياجات من الموارد لعام 2023

92 - تبين الاحتياجات من الموارد لعام 2023 (الجدول 6) أن إجمالي النفقات المتوقعة لعام 2023 يبلغ 14 694 100 دولار وتشمل ما يلي:

(أ) مبلغ 898 100 دولار في إطار الباب 19 لاستمرار بعض وظائف فريق المشروع الحالية (1 ف-5، 1 ف-4، وموظف فني وطني، و 3 وظائف من الرتبة المحلية) ووظيفة موظف المشروع لشؤون السلامة (من الرتبة المحلية) التي تمت الموافقة عليها في عام 2019 ولكن لم يتم استقدام موظف لشغلها في عام 2020 وعام 2021 بسبب حالات تأخير في المشروع. وتجري حاليا عملية الاستقدام لشغل وظيفة موظف المشروع لشؤون السلامة ومن المتوقع أن يتم إلحاق شاغلها فعليا بالعمل بحلول الربع الثالث من عام 2022 لدعم المسائل المتعلقة بالصحة والسلامة في أشغال التشييد الرئيسية. ويشمل التمويل المرصود لعام 2023 أيضا 50 في المائة من تكلفة منسق المشروع المتفرغ في دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في مقر الأمم المتحدة.

(ب) مبلغ 13 796 000 دولار في إطار الباب 33، لتغطية تكاليف أشغال التشييد الرئيسية، بما في ذلك الأثاث والتركيبات، والخدمات المهنية، وتساعد التكاليف، والنفقات الطارئة.

الجدول 6

الاحتياجات من الموارد في عام 2023

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الرصيد غير المستخدم المتوقع صافي احتياجات التمويل في			
النفقات المتوقعة في عام 2023 في نهاية عام 2022 عام 2023			
(أ)	(ب)	(ج)=(أ)-(ب)	
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية			
1 - تكاليف التشييد	10 257,1	1 577,5	8 679,6
2 - الخدمات المهنية (الخدمات الاستشارية)	745,8	175,3	570,5
3 - تساعد التكاليف	1 742,1	477,7	1 264,4
4 - النفقات الطارئة	1 051,0	1 219,6	(168,6)
المجموع الفرعي، الباب 33	13 796,0	3 450,1	10 345,9
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ			
5 - إدارة المشروع	898,1	341,6	556,5
المجموع الفرعي، الباب 19	898,1	341,6	556,5
المجموع	14 694,1	3 791,7	10 902,4

93 - ولما كانت الجمعية العامة قد وافقت في قرارها 272/71 ألف على إنشاء حساب تشييد جارٍ متعدد السنوات لأغراض المشروع، فإن الرصيد غير المستخدم المتوقع تسجيله في نهاية عام 2022 والبالغ 3 791 700 دولار سيُرَجَّل لتغطية جزء من الاحتياجات من الموارد لعام 2023 البالغة 10 902 400 دولار، ويتألف مما يلي: (أ) مبلغ 556 500 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ؛ (ب) مبلغ 10 345 900 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، من الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023.

سابعاً - الخطوات المقبلة

94 - الإجراءات التي يتعين اتخاذها خلال الفترة المشمولة بالتقرير المقبل هي:

(أ) استكمال إزالة المواد الخطرة امتثالاً لمعايير السلامة المعمول بها ومواصلة ضمان سلامة ورفاه الموظفين والزوار في مباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ طوال مرحلة التشييد؛

(ب) مواصلة عمليات تحليل القيمة طوال مرحلة التشييد لكفالة أن تظل تكاليف المشروع ضمن حدود الميزانية المعتمدة؛

(ج) مواصلة التشييد لإنجاز المرحلتين 1 و 2 للمبنيين A و B من أشغال التشييد ضمن حدود الميزانية الإجمالية، مع كفالة استمرارية تصريف الأعمال في مباني مقر اللجنة؛

- (د) نقل شاغلي المباني من مكان العمل المؤقت إلى الحيز الذي تم تجديده في مبنى الأمانة بمجرد الانتهاء من المرحلتين 1 و 2 من أشغال التشييد؛
- (هـ) مواصلة أنشطة إدارة التغيير والاستعداد لأداء الأعمال مع الأطراف المعنية باللجنة ومع موظفي اللجنة ومستأجري مبانيها؛
- (و) الاستمرار في إدارة مخاطر المشروع، بما فيها آثار جائحة كوفيد-19، باستخدام استراتيجيات إدارة المخاطر المستقلة والمتكاملة على حد سواء؛
- (ز) البدء في أنشطة تسليم المشروع وإغلاقه وفقا للإجراءات المنصوص عليها في خطة إدارة المشروع.

ثامنا - الإجراءان الموصى بأن تتخذهما الجمعية العامة

95 - يُطلب إلى الجمعية العامة القيام بما يلي:

- (أ) أن تحيط علما بهذا التقرير؛
- (ب) أن تخصص مبلغا قدره 10 902 400 دولار لعام 2023، يشمل مبلغا قدره 556 500 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ، ومبلغا قدره 10 345 900 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2023، على أن يُقَيَّد المبلغ على حساب صندوق الطوارئ.

المرفق الأول

خطة التكاليف المنقحة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

كما ورد في التقرير A/76/313 الفرق	المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية									
1 - تكاليف التشييد									
469,6	20 353,7	20 823,3	9 143,7	9 156,4	2 523,3	—	—	—	1-1 تكاليف البناء
32,3	4 272,3	4 304,6	1 113,4	299,3	356,5	999,8	1 535,6	—	2-1 تكاليف مكان العمل المؤقت
—	190,0	190,0	—	64,4	112,2	13,4	—	—	3-1 نظام الأمن المادي
502,0⁽¹⁾	24 816,0	25 317,9	10 257,1	9 520,1	2 992,0	1 013,2	1 535,6	—	المجموع الفرعي، تكاليف التشييد
2 - الخدمات المهنية (الخدمات الاستشارية)									
—	1 765,6	1 765,6	—	—	—	0,3	197,2	1 366,3	1-2 الشركة الاستشارية الرئيسية
—	134,4	134,4	—	—	—	—	—	—	2-2 التصميم المقاوم للزلازل
—	—	—	—	—	—	—	—	—	3-2 تصميم حيز المكاتب
(57,6)	240,7	183,1	25,0	27,6	22,6	45,2	55,2	7,5	4-2 إدارة المخاطر
138,4	2 269,9	2 408,3	720,8	1 019,7	150,1	290,8	44,0	57,0	5-2 الخدمات الأخرى
80,8⁽²⁾	4 410,6	4 491,3	745,8	1 047,3	172,7	336,3	296,4	1 430,8	المجموع الفرعي، الخدمات المهنية (الخدمات الاستشارية)
(404,8) ⁽³⁾	3 889,0	3 484,2	1 742,1	1 742,1	—	—	—	—	3 - تساعد التكاليف
(464,5) ⁽⁴⁾	1 515,5	1 051,0	1 051,0	—	—	—	—	—	4 - النفقات الطارئة
(286,6)	34 631,1	34 344,5	13 796,0	12 309,5	3 164,7	1 349,5	1 832,0	1 430,8	المجموع الفرعي، الباب 33
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ									
5 - إدارة المشروع									
312,1	4 801,6	5 113,7	794,6	698,4	865,4	884,0	782,6	613,9	1-5 الفريق المنقرغ لإدارة المشروع ودعمه

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	المجموع	كما ورد في التقرير A/76/313	الفرق
2-5 المنبثق المتفرغ في المقر	14,2	135,6	147,6	125,2	—	—	103,5	526,1	548,0	(21,9)
3-5 سفر فريق إدارة المشروع	24,7	—	—	—	—	10,0	—	34,7	38,3	(3,6)
المجموع الفرعي، الباب 19	513,7	749,5	930,2	1 009,2	865,4	708,4	898,1	5 674,5	5 387,9	286,6^(أ)
المجموع	975,7	2 180,3	2 762,2	2 358,7	4 030,1	13 017,9	14 694,1	40 019,0	40 019,0	—

(أ) يمثل الفرق في تكاليف التشييد بمقدار 502 000 دولار استخدام مبلغ قدره 404 800 دولار من أرصدة التصاعد ومبلغ قدره 97 200 دولار من أرصدة صندوق الطوارئ لتغطية حالات العجز الناجمة عن الأعمال المتعلقة بالتغييرات.

(ب) الزيادة في الإنفاق البالغة 80 800 دولار التي تمت تغطيتها من صندوق الطوارئ تغطي تكاليف الخدمات الاستشارية اللازمة لسد الثغرات القائمة في الخبرات الحالية.

(ج) استُخدمت أرصدة التصعيد البالغة 404 800 دولار لتغطية تكاليف التشييد في عام 2021.

(د) الاستخدام الطارئ لمبلغ قدره 464 500 دولار يعكس المتطلبات من تكاليف التشييد البالغة 97 200 دولار، والخدمات المهنية البالغة 80 800 دولار، وتكاليف إدارة المشروع بقيمة 286 600 دولار.

(هـ) الزيادة في الإنفاق البالغة 286 600 دولار في إطار إدارة المشروع تُعزى إلى تمديد الوظائف الرئيسية حتى عام 2023 لتتناسب مع تاريخ انتهاء المشروع. وتُغطي التجاوزات في التكاليف من أرصدة صندوق الطوارئ.

المرفق الثاني

ألف - النفقات الشهرية منذ بدء المشروع حتى 31 تموز/يوليه 2022

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مجموع النفقات														
كانون الثاني/يناير	شباط/فبراير	آذار/مارس	نيسان/أبريل	أيار/مايو	حزيران/يونيه	تموز/يوليه	آب/أغسطس	أيلول/سبتمبر	تشرين الأول/أكتوبر	تشرين الثاني/نوفمبر	كانون الأول/ديسمبر	مجموع الفئات السنوي	مجموع المجموع للفترة 2017 إلى تموز/يوليه 2022	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تكاليف التشييد (الباب 33)
-	-	-	16,9	51,3	18,1	91,6	0,2	105,2	-	1,4	177,4	462,1	975,7	2017 الخدمات المهنية (الباب 33)
23,8	26,4	26,5	26,5	41,5	47,4	58,4	36,7	63,8	37,5	43,5	81,6	513,6		إدارة المشروع (الباب 19)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تكاليف التشييد (الباب 33)
-	-	0,6	7,5	556,1	6,1	-	-	634,8	-	-	225,7	1 430,8	2 180,3	2018 الخدمات المهنية (الباب 33)
44,9	46,5	47,0	58,6	67,0	58,6	75,7	77,7	57,3	60,0	57,1	99,1	749,5		إدارة المشروع (الباب 19)
-	-	1 057,9	-	-	3,7	-	1,9	6,1	5,8	458,9	1,4	1 535,7		تكاليف التشييد (الباب 33)
47,0	76,8	-	0,2	30,0	15,4	7,0	101,3	0,1	14,8	1,4	2,3	296,3	2 762,2	2019 الخدمات المهنية (الباب 33)
36,7	60,8	81,9	71,7	114,6	75,2	72,2	60,5	106,0	78,7	77,5	94,4	930,2		إدارة المشروع (الباب 19)
-	-	-	45,1	2,9	23,5	7,1	59,6	403,8	440,0	5,1	12,5	999,6		تكاليف التشييد (الباب 33)
79,0	40,3	2,2	-	37,6	154,3	-	-	1,8	19,3	8,5	6,8	349,8	2 358,7	2020 الخدمات المهنية (الباب 33)
79,7	96,9	70,7	76,7	92,1	86,2	115,1	81,4	76,6	82,0	72,2	79,7	1 009,3		إدارة المشروع (الباب 19)
-	-	-	-	19,1	-	-	52,9	200,9	(15,1)	2 659,2	75,1	2 992,1		تكاليف التشييد (الباب 33)
26,4	7,8	7,5	-	16,8	7,5	-	14,3	41,4	(3,0)	39,4	14,6	172,7	4 030,1	2021 الخدمات المهنية (الباب 33)
64,9	65,5	66,0	65,3	65,4	65,3	55,4	101,1	69,5	57,5	77,5	111,9	865,3		إدارة المشروع (الباب 19)
1,2	4,4	(4,2)	41,6	4 330,3	(33,3)	(83,3)	-	-	-	-	-	4 256,7		تكاليف التشييد (الباب 33)
69,3	145,9	(1,6)	(0,5)	396,5	47,9	(4,7)	-	-	-	-	-	652,8	5 304,5	2022 الخدمات المهنية (الباب 33)
47,5	58,1	83,0	51,5	48,5	50,4	56,0	-	-	-	-	-	395,0		إدارة المشروع (الباب 19)

باء - مجموع نفقات المشروع حسب الفئة في 31 تموز/يوليه 2022

الفئة	النفقات (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)
تكاليف التشييد (الباب 33)	9 784,1
الخدمات المهنية (الباب 33)	3 364,5
إدارة المشروع (الباب 19)	4 462,9
المجموع	17 611,5

المرفق الثالث

استخدام مخصصات الطوارئ (المنفق والمخصص)

المجموع	التقرير الحالي	A/76/313	A/75/235	
3 889,1	—	—	—	المخصصات المعتمدة لتصاعد التكاليف
				الخفض التدريجي
(404,9)	(404,8)	(0,1)	—	جزء من تكاليف التشييد
3 484,2	(404,8)	(0,1)	—	رصيد تصاعد التكاليف المتاح
3 194,0	—	—	—	المخصصات المعتمدة للطوارئ
				الخفض التدريجي
(795,0)	(286,6)	(316,4)	(192,0)	1 - حالات العجز في ميزانية إدارة المشروع
(1 251,2)	(80,8)	(1 170,4)	—	2 - حالات العجز في الخدمات المهنية
(97,2)	(97,2)	—	—	3 - التغيرات في تكاليف التشييد
1 051	(464,6)	(1 486,8)	(192,0)	رصيد الطوارئ المتاح