Naciones Unidas A/77/315

Asamblea General

Distr. general
26 de agosto de 2022
Español
Original: inglés

Septuagésimo séptimo período de sesiones
Tema 139 del programa provisional*
Proyecto de presupuesto por programas para 2023

Avances en la renovación del Edificio Norte de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe en Santiago

Informe del Secretario General

Resumen

El cuarto informe sobre la marcha de los trabajos del proyecto de mitigación del riesgo sísmico y renovación del edificio Norte de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en Santiago, se presenta de conformidad con la sección XVI de la resolución 76/246 A de la Asamblea General.

En el presente informe figura información actualizada sobre el proyecto desde la publicación del anterior informe del Secretario General sobre la marcha de los trabajos (A/76/323), incluido lo relativo a los procesos de adquisición y la evaluación de los riesgos del proyecto, así como las medidas de mitigación asociadas. Además, en el informe se ofrece información actualizada con respecto a los planes de diseño y ejecución para garantizar la inclusión de personas con discapacidad, así como en relación con las medidas de sostenibilidad y eficiencia energética, que harán posible que se construya el edificio con cero emisiones netas.

En el informe también se explican las razones que condujeron a cancelar la licitación del contrato de servicios del contratista general para las principales obras de renovación, junto con las medidas adoptadas por la Comisión para lanzar una nueva licitación con una metodología de llamado a presentación de propuestas en varias etapas.

El proyecto avanza de acuerdo con sus objetivos en lo que respecta a las medidas de mitigación del riesgo sísmico, la eficiencia energética y el cumplimiento de las normas reglamentarias y las normas de salud y seguridad. El calendario se ha actualizado para reflejar que el proyecto se completará a finales de 2024, lo que representa un retraso de un año, como consecuencia de la mencionada cancelación imprevista de la licitación del contrato de servicios del contratista general y el inicio de la nueva licitación. Los documentos de diseño arquitectónico y de ingeniería están terminados, mientras que los posibles efectos del incremento de costos se están supervisando continuamente. El informe detalla los diversos esfuerzos que se están

22-13351 (S) 120922 210922

Se ruega reciclar

llevando a cabo para mitigar los riesgos relacionados con el proceso de licitación en curso y la etapa de planificación de la construcción, incluidas las repercusiones de los acontecimientos mundiales en la cadena de suministro. Una actualización del análisis según el método Montecarlo indica que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado ha disminuido aproximadamente al 14 %.

Las medidas que deberá adoptar la Asamblea General figuran en la sección VIII del informe. Se solicita a la Asamblea que tome nota del informe, apruebe la continuación de un puesto temporario de Oficial de Adquisiciones (P-3) para el período comprendido entre enero y abril de 2023, y consigne una suma de 640.400 dólares para 2023.

I. Introducción

1. El presente informe es el cuarto sobre los progresos realizados en la ejecución del proyecto de mitigación del riesgo sísmico y renovación del Edificio Norte de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en Santiago. Se presenta en cumplimiento de lo dispuesto en la sección XVI de la resolución 76/246 A de la Asamblea General y ofrece información actualizada sobre los progresos realizados en el proyecto desde la publicación del anterior informe sobre la marcha de los trabajos (A/76/323).

2. La ejecución del proyecto sigue adelante con arreglo a los objetivos del proyecto aprobados. El fin del proyecto es desmantelar el cerramiento actual del edificio y reconstruir el edificio, reutilizando la estructura actual, para lograr un edificio de oficinas que cumpla el código de construcción, sea seguro, funcional y eficiente, contribuya a crear un entorno de trabajo más productivo y sostenible y tenga de 40 a 50 años más de vida útil. Se prevé que la renovación supondrá una reducción de los gastos de funcionamiento. También ayudará a establecer las directrices funcionales, operacionales y de sostenibilidad de futuros proyectos.

3. En el presente informe se resumen la planificación y las medidas conexas del proyecto hasta la fecha y se presenta información actualizada sobre: a) la gobernanza del proyecto, incluidos el comité de partes interesadas, las actividades de los grupos de trabajo y la relación de trabajo con el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede de las Naciones Unidas; b) la labor del equipo de gestión del proyecto; c) los beneficios del proyecto; d) el análisis de gestión de riesgos; e) la estrategia de establecimiento de los locales provisionales; f) el análisis detallado de la estrategia de eficiencia energética y sus componentes; y g) el plan de gastos sobre la base de los últimos estudios de mercado y factores de la cadena mundial de suministro, así como planes de diseño ampliados.

II. Objetivos y beneficios del proyecto

A. Objetivos

4. Los objetivos clave del proyecto, establecidos al inicio del plan del proyecto, siguen siendo los presentados en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos y están en consonancia con los objetivos clave descritos en el informe del Secretario General sobre el examen estratégico de la infraestructura (A/68/733). Los objetivos del proyecto son, entre otros: a) cumplir las normas locales e internacionales relacionadas con cuestiones de salud y seguridad; b) mantener el valor de la propiedad; c) reducir el consumo de agua potable y aguas grises; d) elaborar una estrategia de eficiencia energética, incluida la restitución del excedente energético a la red nacional; y e) aumentar la eficiencia del uso del espacio.

B. Ventajas

5. Los beneficios del proyecto que figuran en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos no han cambiado. El proyecto brindará a la Organización un entorno de trabajo totalmente renovado, seguro desde el punto de vista sísmico y adaptado al código de construcción, en un edificio eficiente que cumpla o supere las normas del sector. Además, el proyecto abarca estrategias pasivas y activas, a fin de lograr un alto nivel de eficiencia energética, generación de energía y tratamiento de aguas, con la consiguiente reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el logro de

economías en los gastos de funcionamiento. Se espera que todos estos factores contribuyan a mantener el valor del edificio.

III. Gobernanza y gestión del proyecto

A. Gobernanza del proyecto

6. La estructura de gobernanza general establecida para el proyecto no ha cambiado. La Secretaría Ejecutiva de la CEPAL es la responsable del proyecto y cuenta con el apoyo de una dirección del proyecto y un equipo de gestión del proyecto.

Comité de partes interesadas

7. El comité de partes interesadas se ha reunido dos veces durante el período sobre el que se informa. En las reuniones celebradas entre junio y agosto de 2021, el equipo de gestión del proyecto comunicó a los miembros del comité de partes interesadas y analizó con ellos: a) el diseño final, con la inclusión de elementos para garantizar la accesibilidad universal; b) la implementación de las características técnicas; c) los efectos de la pandemia de COVID-19 en 2020 y 2021, junto con un análisis del riesgo actualizado; y e) la logística interna y la coordinación del traslado a los locales provisionales. El comité estuvo de acuerdo con las propuestas del equipo de gestión del proyecto y prestó especial atención a las medidas de accesibilidad universal. Asimismo, hizo suyas las recomendaciones sobre accesibilidad formuladas por el grupo de trabajo sobre accesibilidad de la CEPAL, CEPALDIS. El comité solicitó que se prestara especial atención al traslado del personal a los locales provisionales, para lo cual se establecieron puntos de coordinación con cada división.

8. En noviembre de 2021 se informó al comité de partes interesadas de que se había anulado la licitación del contrato de construcción general y de los pasos siguientes para el proceso de nueva licitación.

Coordinación y supervisión por el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede

9. El Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede de las Naciones Unidas ha seguido colaborando estrechamente con el equipo de gestión del proyecto. En el contexto de la licitación anulada para el contrato de construcción general, el Servicio facilitó reuniones semanales entre el equipo de gestión del proyecto y la División de Adquisiciones de la Sede, además de las reuniones periódicas de coordinación del proyecto que se celebraban al menos cada quince días entre el equipo de gestión del proyecto y el Servicio.

10. El Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos cuenta con el apoyo de una empresa profesional internacional que presta a la responsable del proyecto servicios independientes de gestión de riesgos vinculados a la construcción. Antes de la publicación de los informes bianuales sobre los servicios independientes de gestión de riesgos, se celebran reuniones periódicas sobre la gestión de riesgos con el equipo de gestión del proyecto de la CEPAL y las principales partes interesadas.

Gestión del proyecto

11. Todos los puestos del equipo local de gestión del proyecto están ocupados, como se muestra en el cuadro 1. El calendario actualizado del proyecto, que abarca la nueva licitación del contrato de construcción general, refleja una prórroga de 12 meses para el mandato del equipo de gestión del proyecto con respecto al calendario original, a fin de completar todas las etapas del proyecto. La CEPAL está supervisando

estrechamente las previsiones de costos para que la prórroga del equipo de gestión del proyecto durante el período requerido se mantenga en la medida de lo posible dentro del presupuesto global aprobado para la gestión del proyecto. Para apoyar la nueva licitación del contrato de construcción general, la CEPAL ha cubierto un puesto temporario de Oficial de Adquisiciones (P-3) a partir de julio de 2022 y está previsto mantenerlo durante el período comprendido entre enero y abril de 2023, como se explica en el párrafo 29 b).

12. La contratación del Coordinador de Proyectos (P-3) para el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede (cuyo costo se comparte con el proyecto principal de construcción de la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi) se ha retrasado para limitar los posibles sobrecostos en los presupuestos del proyecto en vista de su situación actual. Está previsto que el puesto se cubra tras la adjudicación del contrato general en 2023.

Cuadro 1
Ocupación de puestos de gestión del proyecto desde el inicio del proyecto

Puestos	*2018*	*2019*	*2020*	*2021*	*2022*	*2023 (previsto)*	*2024 (previsto)*
Director de Proyectos (funcionario nacional)	Ocupado desde agosto	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado
Auxiliar de Proyectos (contratación local)	–	Ocupado desde enero	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado
Auxiliar de Proyectos (contratación local)	–	Ocupado desde agosto	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado	Ocupado
Oficial de Adquisiciones (P-3)	–	–	–	–	Ocupado desde julio	Ocupado hasta abril	–
Coordinador de Proyectos (P-3)[a]	–	Vacante	Vacante	Vacante	Vacante	Ocupado	Ocupado

[a] El puesto de Coordinador de Proyectos fue aprobado por la Asamblea General en su resolución 73/279 A.

IV. Gestión de riesgos

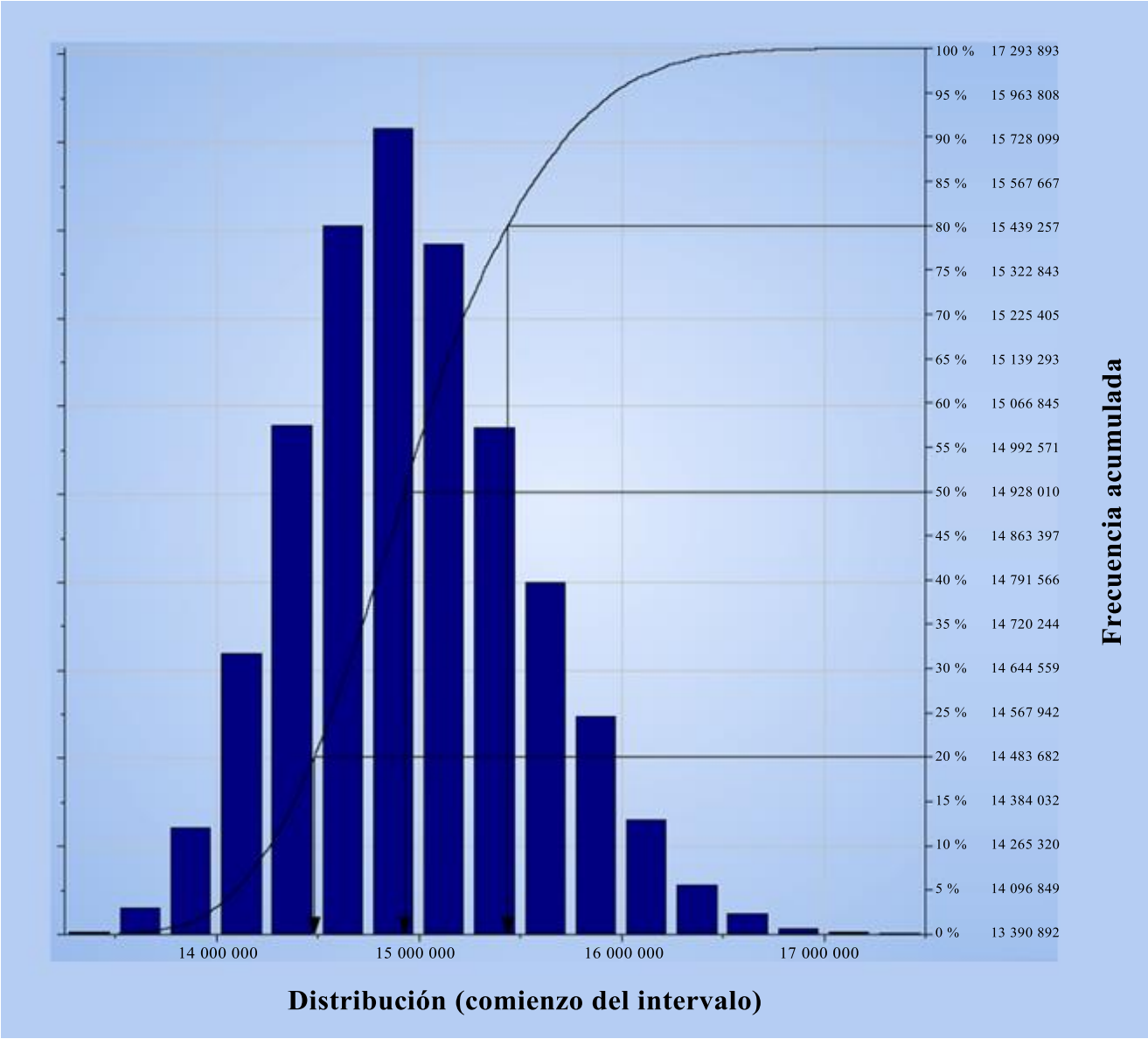
A. Evaluación independiente de los riesgos

13. Desde que se publicó la estrategia de gestión de riesgos en 2018, la consultora independiente de riesgos ha publicado ocho informes semestrales: dos para 2018, dos para 2019, dos para 2020 y dos para 2021. Se siguen celebrando reuniones periódicas trimestrales para examinar el registro de riesgos del proyecto y proporcionar orientación sobre la gestión de los riesgos del proyecto.

14. En mayo de 2022, el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos, el equipo de gestión del proyecto y la consultora independiente de riesgos realizaron el cuarto análisis según el método Montecarlo a fin de determinar los riesgos actuales del proyecto y la probabilidad de lograr el parámetro de referencia “P80” que se había establecido como meta de nivel de confianza en los principales proyectos de infraestructura.

15. En la figura I se presenta un resumen del cuarto análisis de este proyecto realizado según el método Montecarlo, en forma de histograma de costos.

Figura I
Histograma de costos de los riesgos analizados, junio de 2022



16. La tercera simulación de Montecarlo, realizada en 2021, mostró que, conforme al parámetro de referencia “P80” establecido para los proyectos de las Naciones Unidas, se esperaba que el proyecto llegara a costar unos 14,6 millones de dólares, es decir, unos 0,3 millones de dólares más de lo presupuestado. En el momento de presentar el informe de 2021, el nivel de confianza había avanzado hasta el 49 % durante la etapa previa a la licitación del contrato de construcción general del proyecto. El actual análisis según el método Montecarlo muestra que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado ha disminuido hasta aproximadamente el 14 %. La simulación del histograma de costos ilustra que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado, sin ninguna otra medida de mitigación, ha disminuido 35 puntos porcentuales desde la simulación de 2021, y que el nivel de confianza de que el proyecto se complete dentro del presupuesto aprobado de 14,3 millones de dólares,

con un nivel de confianza “P80” de 15,4 millones de dólares o aproximadamente 1,1 millones de dólares por encima del presupuesto, actualmente es bajo.

17. A lo largo del período que abarca el informe, el equipo de gestión del proyecto siguió adoptando medidas proactivas para gestionar los riesgos detectados, colaborando estrechamente con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL, la División de Adquisiciones de la Sede y el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos con miras a examinar las lecciones aprendidas y elaborar estrategias para un proceso de nueva licitación satisfactorio mediante la implementación de un proceso de licitación en varias etapas con un diálogo competitivo. El equipo de gestión de proyectos sigue colaborando estrechamente con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para la compra directa de diversos sistemas como medio de reducir los costos y las tasas administrativas. Recibir los productos por adelantado y almacenarlos en el recinto de la CEPAL podría reducir los riesgos relacionados con la logística y los posibles retrasos debidos a problemas de la cadena de suministro. Esas medidas deberían resultar eficaces y útiles para mitigar los riesgos con el fin de seguir incrementando el nivel de confianza.

B. Gestión integrada del riesgo

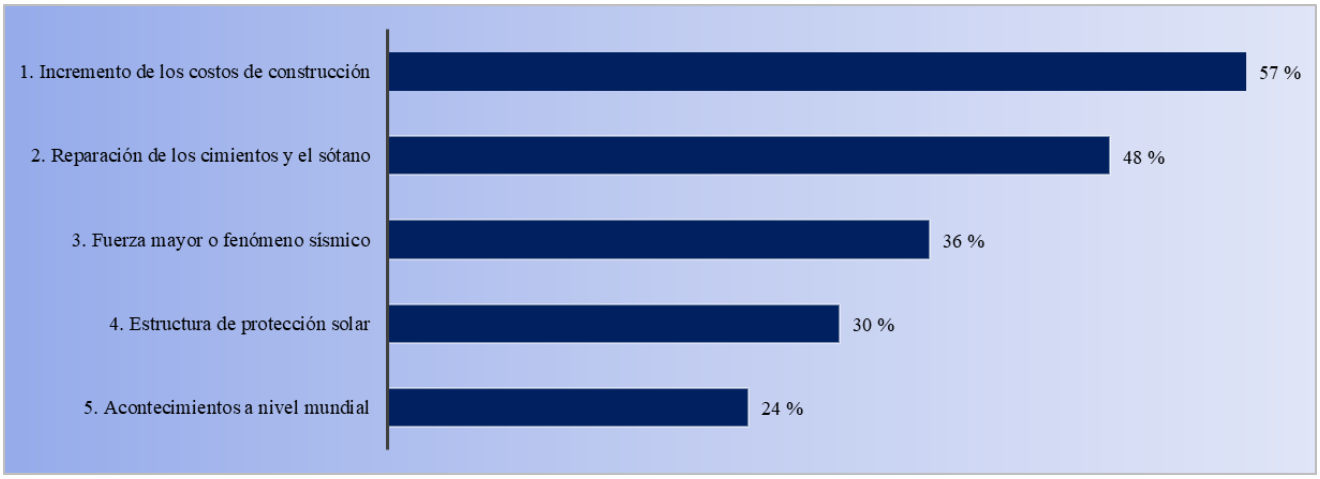
18. El equipo de gestión del proyecto de la CEPAL sigue encargándose de la gestión integrada del riesgo a nivel local mediante el proceso establecido de registro de riesgos, que cuenta con el apoyo de la empresa consultora principal del proyecto y sus ingenieros. Mientras tanto, el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede, en coordinación con la empresa consultora independiente de gestión de riesgos, también presta apoyo al equipo de gestión del proyecto de la CEPAL y seguirá haciéndolo hasta la conclusión del proyecto.

C. Registro de riesgos

19. El equipo de gestión del proyecto controla y actualiza periódicamente el registro de riesgos del proyecto, que se estableció de conformidad con la estrategia de gestión de riesgos. De los 11 riesgos que el equipo supervisó durante el período sobre el que se informa, 8 se cerraron, por haber sido recategorizados o retirados en función de los progresos realizados en el proyecto. Está previsto que, a medida que el proyecto entre en la etapa de nueva licitación, los riesgos continuarán mitigándose y cerrándose, y podrían surgir otros nuevos. Sin embargo, se prevé que el riesgo de que se produzca un fenómeno sísmico persistirá hasta la finalización del proyecto debido a la incertidumbre asociada a este tipo de fenómenos. El registro de riesgos tiene por objeto servir de instrumento dinámico de documentación para el equipo de gestión del proyecto que se mantiene plenamente coordinado con el proceso de análisis según el método Montecarlo hasta que finalice el proyecto.

20. En la figura II se presenta un análisis de sensibilidad a los costos, que mide la correlación o relación entre las distintas entradas de riesgos y el costo general estimado. Cuanto mayor es la sensibilidad de los costos, más sólida es la relación entre el costo estimado al finalizar el proyecto y el riesgo concreto en cuestión. En la figura se presenta una lista de los principales riesgos que registraban la mayor correlación con los costos en el momento de la presentación de este informe.

Figura II
Sensibilidad a los costos, junio de 2022



D. Descripción de los cinco principales riesgos del proyecto

21. A continuación se explican con más detalle los cinco riesgos principales indicados en la figura II y la respuesta a ellos:

a) **Incremento de los costos de construcción**. A lo largo del período sobre el que se informa, el equipo de gestión del proyecto hizo un seguimiento de la tendencia al alza de los costos de construcción debido a aumentos de precios como consecuencia de la escasez de materiales, las interrupciones de la cadena de suministro y la inflación. El sector de la construcción en Chile se recuperó después de un período significativo en que había sufrido una combinación de restricciones de confinamiento debidas a la pandemia mundial y de alta demanda de materiales de construcción. Este riesgo corresponde a la posibilidad de que los costos sigan aumentando a medida que avanza el proyecto. El equipo de gestión del proyecto y la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL seguirán vigilando las fluctuaciones del mercado de los materiales de construcción esenciales e investigarán las posibles opciones y las medidas apropiadas en el campo de la ingeniería del valor. Además, el equipo de gestión del proyecto seguirá evaluando los informes de costos publicados por la Cámara Chilena de la Construcción para determinar las nuevas fluctuaciones que se produzcan en el costo de los materiales, los suministros y la mano de obra local.

b) **Reparación de los cimientos y el sótano**. Este riesgo está relacionado con las obras de reparación de los cimientos y otros elementos de hormigón y estructurales del Edificio Norte. En la etapa de elaboración del proyecto, se realizaron estimaciones de costos de construcción antes de llevar a cabo el diseño arquitectónico. Se determinaron varias categorías de costos de construcción, entre ellas las reparaciones asociadas a los cimientos y otros elementos estructurales y de hormigón. A medida que se iba realizando el diseño detallado, el costo de las materias primas, como el hormigón premezclado y las barras de refuerzo de acero estructural, se disparó durante el período sobre el que se informa. Esos materiales se consideran una de las categorías de construcción más sensibles a la inflación. Para mitigar este riesgo, el equipo de gestión del proyecto, con el apoyo de la empresa consultora principal, se esforzará por ofrecer alternativas de ingeniería del valor a los licitadores durante la etapa de diálogo competitivo del llamado a presentación de propuestas de licitación en múltiples etapas.

c) **Fuerza mayor o fenómeno sísmico**. Está previsto que el riesgo de que se produzca un fenómeno sísmico persista hasta el final del proyecto debido a la incertidumbre asociada a este tipo de fenómenos. Históricamente, la región en la que se encuentra la CEPAL ha sufrido un gran terremoto cada siete años, lo cual implica que puede producirse un terremoto en algún momento a lo largo de la ejecución del proyecto. Se trata de un riesgo inherente al proyecto, que tendría un gran impacto si llegase a producirse un fenómeno de este tipo, aunque la probabilidad de que se produzca es relativamente baja. En caso de que se produjera, un fenómeno sísmico repercutiría en los costos, la programación, la logística y la disponibilidad de materiales en la región y causaría otros retrasos en la cadena de suministro. Las medidas de mitigación que se están aplicando en la etapa de la renovación en curso tienen por objeto garantizar que se respeten los códigos antisísmicos locales vigentes y que se adopten medidas de preparación y se contraten pólizas de seguro y se concierten cláusulas contractuales con los diversos contratistas para reducir el riesgo. El equipo de gestión del proyecto y el personal de gestión de instalaciones y de seguridad de la CEPAL, en colaboración con el país anfitrión, se mantienen constantemente al corriente de cualquier novedad en este ámbito.

d) **Estructura de protección solar**. Este riesgo se refiere a la estructura asociada al soporte automatizado de protección solar para el Edificio Norte. En el momento de la planificación del proyecto y la estimación de los costos, aún no se había adjudicado un contrato a la empresa consultora principal y las previsiones se hicieron sobre la base de la información que el equipo de gestión del proyecto tenía en ese momento. Al realizar el diseño del proyecto, se decidió que, para mantener el Edificio Norte libre de cualquier elemento estructural adicional, la protección solar se incluiría en la estructura de la planta fotovoltaica y, por tanto, no sería parte del Edificio Norte. Estas decisiones de diseño han repercutido en el costo de la estructura de protección solar. Como medida de mitigación de riesgos, el equipo de gestión del proyecto está trabajando estrechamente con la empresa consultora principal para determinar las opciones de ingeniería del valor relacionadas con la automatización de la protección solar, que serán validadas por el contratista general seleccionado.

e) **Acontecimientos a nivel mundial**. Aunque es prematuro estimar el alcance de las repercusiones hasta la finalización del proyecto, se observa que es probable que continúen las tendencias mundiales con respecto a la interrupción de la cadena de suministro y los patrones de inflación. Como medida de mitigación del riesgo, el equipo de gestión del proyecto está colaborando estrechamente con la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL para ejecutar todas las licitaciones lo antes posible y continuar haciendo un seguimiento de los mercados con miras a hacer frente a los riesgos de posibles desabastecimientos y retrasos en la recepción, especialmente en el caso de productos, equipos y materiales cuyo suministro solo es posible a través de la importación.

Cuadro 2
Cinco principales riesgos del proyecto, 2020-2023

	Cinco riesgos principales anteriores (A/75/347, párr. 24)	*Cinco riesgos principales anteriores (A/76/323, párr. 17)*	*Cinco riesgos principales actuales (A/77/315, párr. 21)*
1	Retraso en el inicio de la construcción debido a la pandemia de COVID-19	Retraso en el calendario (fase previa a la construcción)	Incremento de los costos de construcción
2	Cambios solicitados por la persona responsable del proyecto (requisitos tardíos de diseño y adiciones opcionales en materia de alcance)	Cambios solicitados por la responsable del proyecto	Reparación de los cimientos y el sótano
3	Retrasos en el calendario relacionados con la disponibilidad de materiales	Aumento de los costos (disponibilidad de materiales)	Fuerza mayor o fenómeno sísmico
4	Huelga laboral	Retraso en el calendario (indisponibilidad de materiales debido a la COVID-19)	Estructura de protección solar
5	Fenómeno sísmico	Fenómeno sísmico	Acontecimientos a nivel mundial

V. Avances del proyecto durante el período que abarca el informe

A. Cooperación con los Estados Miembros y el Gobierno del país anfitrión

22. Durante el período sobre el que se informa, la CEPAL siguió esforzándose por obtener contribuciones voluntarias y cooperar con los Estados Miembros y el Gobierno anfitrión, en particular en lo relativo al apoyo técnico y las contribuciones en especie. Los resultados de esas actividades se describen a continuación.

B. Estado de las contribuciones voluntarias

23. Los programas financiados por la Corporación de Fomento de la Producción de Chile proporcionaron contribuciones en especie, bajo los auspicios del Gobierno de Chile, y siguieron aportando información durante la transición del proyecto a la etapa de construcción, como se describe en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos. Las contribuciones guardan relación con las siguientes actividades:

a) El apoyo técnico del Plan BIM sobre la aplicación de la metodología de modelado de información sobre la construcción, la gestión de la información y la compilación de documentos técnicos durante las etapas de diseño y construcción, que se incorporó a los documentos del llamado a presentación de propuestas de múltiples etapas de la nueva licitación.

b) Apoyo técnico del programa “Construye 2025” en la definición de las directrices para elaborar un plan de reutilización, reciclaje u otra valoración de los componentes de construcción desmontados, formulado por la empresa consultora principal.

C. Actividades de adquisición

1. Resultado del proceso de llamado a presentación de propuestas para la licitación de la construcción general

24. El llamado a presentación de propuestas para el proceso de licitación de la construcción general del Edificio Norte se inició con la publicación de la expresión de interés el 2 de mayo de 2021 en los medios de comunicación locales, así como en los sitios web de la CEPAL, la División de Adquisiciones de las Naciones Unidas y el Mercado Global de las Naciones Unidas, con una fecha de cierre de 31 de mayo de 2021. Un total de 20 empresas respondieron y confirmaron su participación.

25. El 21 de julio de 2021 se publicó el llamado a presentación de propuestas, que incluyó a los 20 proveedores que habían respondido favorablemente a la expresión de interés. Durante el proceso, el número de licitadores se redujo a las 14 empresas que asistieron a la conferencia virtual obligatoria para licitadores. Una vez finalizado el plazo de presentación de propuestas, el 13 de octubre de 2021, solo una empresa presentó una propuesta.

26. Tras la anulación del proceso de licitación, se invitó a todos los participantes a una reunión informativa y se recibieron seis respuestas positivas de los licitadores. Se programaron reuniones individuales con la asistencia de los representantes de los licitadores, el equipo de la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL y el equipo de gestión del proyecto para discutir las consideraciones realizadas en el cálculo de costos de la propuesta presentada o las razones para no presentar una propuesta. Las principales razones aducidas por los demás proveedores para no haber presentado propuestas fueron las siguientes:

a) El aumento de los costos y la cuantía de las fianzas de construcción;

b) El incumplimiento de la certificación ISO 14000 por parte de algunas empresas;

c) Los requisitos financieros excesivos;

d) La elevada carga de trabajo que suponía el estudio del proceso de licitación, debido a la complejidad y el alcance técnico altamente detallado del proyecto;

e) La elevada carga de trabajo en el período de licitación;

f) Problemas de los subcontratistas a la hora de entregar las cotizaciones a tiempo;

g) Las condiciones existentes del mercado.

27. El costo de la única propuesta comercial presentada a la licitación fue un 63,95 % superior al valor estimado determinado al realizar la expresión de interés, en el primer trimestre de 2021. El equipo de gestión del proyecto y la empresa consultora principal llevaron a cabo un análisis detallado de la especificación general de cantidades de la propuesta, en el que se detectaron varias discrepancias en los precios individuales en relación con las condiciones existentes del mercado y desviaciones en las cantidades de materiales y componentes de construcción respecto a las especificadas en el modelo de información del edificio facilitado a los licitadores.

28. El equipo de la CEPAL y el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos, en consulta con la División de Adquisiciones de la Sede, debatieron los detalles del resultado de este proceso de licitación, lo que dio lugar a las siguientes medidas:

a) Anulación del proceso de licitación y establecimiento de un nuevo proceso de licitación;

b) Revisión de los documentos técnicos y condiciones contractuales, en el contexto del ejercicio posterior a la licitación de las lecciones aprendidas del proceso de licitación cancelado;

c) Solicitud de la aprobación del Subsecretario General de Gestión de la Cadena de Suministro para realizar una nueva licitación que utilizase una metodología de llamado a presentación de propuestas en varias etapas con un proceso de diálogo competitivo.

2. Nuevo llamado a presentación de propuestas en varias etapas con un proceso de diálogo competitivo

29. En febrero de 2022, la dirección del proyecto de la CEPAL solicitó la aprobación del Subsecretario General de Gestión de la Cadena de Suministro para implementar el nuevo proceso de licitación. El Subsecretario General solicitó que se tomaran las siguientes medidas como condiciones para la aprobación de una estrategia de llamado a presentación de propuestas en varias etapas:

a) **Inclusión de un consultor vigilante de la probidad para supervisar el proceso de licitación hasta la etapa de recomendación de adjudicación**. Esta medida incluyó la emisión de una solicitud de información para determinar los posibles candidatos para la función de vigilante de la probidad. El Subsecretario General de Gestión de la Cadena de Suministro aprobó un consultor con experiencia en procesos de licitación de obras públicas y lo seleccionó para el puesto en mayo de 2022;

b) **Personal dedicado a las adquisiciones.** Un llamado a presentación de propuestas en varias etapas es un proceso exigente y complejo, que requiere muchos recursos. Por lo tanto, la CEPAL ha cubierto un puesto de Oficial de Adquisiciones dedicado en exclusiva, que se incorporó en julio de 2022, como medida de mitigación de riesgos contra nuevos retrasos;

c) **Expresión de interés con criterios de precalificación.** Con el fin de atraer a proveedores cualificados para que participen en el llamado a presentación de propuestas en varias etapas, se llevó a cabo un ejercicio de precalificación mediante una solicitud de expresión de interés, con el objetivo de llegar a un grupo de empresas amplio, pertinente, técnicamente competente y financieramente sólido. El 15 de marzo de 2022, el Subsecretario General de Gestión de la Cadena de Suministro aprobó la nueva realización del llamado a presentación de propuestas en varias etapas y el 21 de julio se publicó la expresión de interés con precalificación en el Mercado Global de las Naciones Unidas, con fecha de cierre de 26 de septiembre de 2022. Tras el proceso de licitación y la adjudicación del contrato, se espera que las obras de construcción comiencen en abril de 2023.

3. Situación de los procesos de adquisición complementarios

30. Como parte de las compras anticipadas recomendadas para mitigar los retrasos durante el proceso de construcción, se están arrastrando las siguientes licitaciones complementarias:

a) **Puestos de trabajo y mobiliario.** Tal como estaba previsto, la adquisición de mobiliario para el proyecto del Edificio Norte se dividió en dos etapas. La primera etapa abarca el 50 % del mobiliario necesario para el proyecto, que se utilizará en los locales provisionales y se trasladará al Edificio Norte renovado una vez terminado. Para este proceso, se invitó a todos los proveedores de mobiliario existentes con contratos marco a presentar cotizaciones. Se adjudicó el contrato al actual proveedor de mobiliario de guardia, ya que ofrecía la mejor relación entre calidad y precio. En el momento de redactar el informe, el envío estaba en camino y se esperaba que se

entregara en el recinto de la CEPAL en septiembre de 2022. La segunda etapa de la compra de mobiliario está prevista para el segundo semestre de 2023;

b) **Componentes del sistema de calefacción, ventilación y climatización**. Los componentes de calefacción, ventilación y climatización se licitaron en un proceso de licitación general que consideraba el suministro de los equipos de las siguientes categorías: unidades de volumen refrigerante variable, unidades de aire acondicionado de precisión y unidades de recuperación de calor como un único contrato. Dado que cada categoría tiene su propio fabricante, calendario de importación, país de origen y estimación de costos, la licitación se dividió en tres procesos diferentes para agilizar la estrategia de compra más eficiente. Una vez aprobada la autoridad en materia de adquisiciones locales en mayo de 2022, los procesos de licitación se iniciaron en junio de 2022 bajo las modalidades de llamado a licitación y solicitud de cotización. Está previsto que el contrato se adjudique en noviembre de 2022. Una vez entregados los equipos a la CEPAL, se almacenarán en el recinto hasta que sean instalados por el contratista general, de conformidad con el calendario de construcción;

c) **Componentes de la planta solar fotovoltaica.** El ejercicio de licitación, que incluía el diseño de ingeniería detallado, el suministro, la instalación y la puesta en marcha de la planta fotovoltaica, se completó con éxito. El contrato se adjudicó en mayo de 2022 a una empresa chilena de ingeniería solar, con un calendario de suministro de los componentes fotovoltaicos para mayo de 2023. El sistema se almacenará en el recinto de la CEPAL hasta que se instale en la superestructura del edificio. Las etapas de instalación y puesta en marcha, que representan el 20 % del costo del contrato, se programarán de conformidad con el calendario final de construcción;

d) **Planta de tratamiento de aguas residuales y sus componentes.** El proceso de licitación para el suministro e instalación de la planta de tratamiento de agua del Edificio Norte y sus componentes se reprogramó con el fin de incluir dentro de su alcance los parámetros de ingeniería y las configuraciones de integración para asegurar el cumplimiento del recientemente elaborado plan general de gestión hídrica de la CEPAL y los proyectos de mejora relacionados, que corresponden a una estrategia holística formulada para reducir el consumo de agua en vista del empeoramiento de la situación de sequía en Chile, y para asegurar la operación del complejo con un uso sostenible y eficiente del agua. El proceso de licitación actualizado, que se inició en mayo de 2022, dará lugar a una adjudicación prevista para septiembre de 2022;

e) **Inspección técnica *in situ***. Se inició una licitación para los servicios de inspección técnica *in situ*, con el fin de que una empresa independiente realizara la administración de la construcción, la inspección y la validación de las obras ejecutadas, certificándolas según el alcance y el calendario del proyecto. Está previsto que este proceso finalice con la adjudicación en diciembre de 2022;

f) **Servicios adicionales de los locales provisionales**. Como parte de la estrategia de los locales provisionales, la Sección de Tecnologías de Información y Comunicaciones de la CEPAL actualizó los requisitos de la unidad de control de videoconferencias, que actualmente se encuentra en el Edificio Norte. Una zona de almacenamiento de 100 m², situada en el sótano del edificio principal, se adaptó temporalmente como zona de trabajo de acceso restringido para albergar a 19 empleados de tecnología de la información del centro de operaciones de la red de videoconferencias. El proyecto fue desarrollado por el equipo de gestión de proyectos y el contrato para la remodelación de esta zona se adjudicó en agosto.

D. Conocimientos locales, lecciones aprendidas y materiales de origen local

31. El diálogo competitivo que se llevará a cabo en el proceso de llamado a presentación de propuestas en varias etapas hará posible que las empresas participantes presenten propuestas provisionales de ingeniería del valor y las opciones que consideren materiales de origen local y la potenciación de la industria local serán recibidas favorablemente y evaluadas técnicamente por la empresa consultora principal y el equipo de gestión del proyecto.

E. Servicios de consultoría

32. El equipo de arquitectos e ingenieros fue informado de la anulación de la licitación del contrato general de construcción. La empresa consultora principal se ha comprometido a participar en el proceso de llamado a presentación de propuestas en varias etapas para aclarar y adaptar los documentos técnicos según los resultados del diálogo competitivo con los proponentes. Asimismo, la empresa consultora principal asesorará al equipo de gestión del proyecto en el análisis de las propuestas y cuestiones presentadas relacionadas con las definiciones técnicas de los documentos de arquitectura e ingeniería.

33. El contrato de la empresa consultora principal incluye servicios de administración de la construcción durante la etapa de construcción. Los servicios de la empresa consultora principal durante la construcción se coordinan con el calendario del contratista principal.

34. Como apoyo adicional, el equipo de gestión del proyecto ha contratado temporalmente a un consultor, un experto con amplia experiencia en los procesos locales de licitación de obras. El consultor ha evaluado, sobre la base de la normativa de las Naciones Unidas, el alcance de los trabajos y las condiciones administrativas y financieras, las posibles cuestiones que podrían disuadir a las empresas de presentar propuestas. Los resultados de esta evaluación han sido revisados conjuntamente por el equipo de gestión del proyecto y la Unidad de Adquisiciones de la CEPAL y se incluirán en el proceso de solicitud de propuestas en varias etapas.

F. Actividades de planificación y diseño

35. Durante el período sobre el que se informa se llevaron a cabo las actividades de planificación y diseño que se describen a continuación.

36. En colaboración con la empresa consultora principal y el equipo de gestión del proyecto, se definió e incluyó en el alcance del proyecto una lista de elementos de construcción sujetos a la ingeniería del valor para las opciones conformes, que se debatiría con los licitadores durante el diálogo competitivo del proceso de llamado a presentación de propuestas en varias etapas.

37. Como parte de la documentación de la expresión de interés, se elaboraron documentos como las bases administrativas, el resumen de las especificaciones técnicas y el calendario de eventos para facilitar los criterios de evaluación y la información básica requerida en una etapa temprana por los proveedores con miras a considerar la evaluación del proyecto y presentar una propuesta.

38. Otros elementos descritos en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos (A/76/323, párrs. 31 a 34) siguen siendo válidos, incluidos los siguientes: las medidas para mitigar los riesgos de fenómenos sísmicos y de pandemias, las especificaciones de eficiencia energética, la integración de los diseños arquitectónico y de ingeniería

sobre la base del modelado de información para la construcción, la ejecución de los planes de logística y seguridad *in situ* y la elaboración de un plan de reutilización y recuperación destinado a minimizar el impacto ambiental de los residuos. Estos elementos se han incluido como parte del alcance técnico del proyecto para el nuevo proceso de llamado a presentación de propuestas en varias etapas.

Mitigación del riesgo sísmico

39. Como se señaló en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos, el diseño de ingeniería estructural incluye tecnologías de refuerzo estructural, aislamiento y disipación que cumplen plenamente la normativa nacional vigente, a saber, la norma chilena 433 y el Decreto Supremo núm. 61 de 2011.

Criterios de diseño del espacio de trabajo

40. Como se indicó en los anteriores informes sobre la marcha de los trabajos (A/75/347 y A/76/323), se elaboró una estrategia para el lugar de trabajo teniendo en cuenta varios criterios: a) un amplio análisis de las necesidades de espacio de la organización; b) los patrones vigentes de uso del lugar de trabajo sobre la base de la experiencia previa y un enfoque del espacio de trabajo flexible; y c) las conclusiones del estudio de utilización del espacio sobre la eficiencia del espacio de trabajo en la CEPAL, realizado por un consultor externo en 2017 y descrito en el informe del Secretario General sobre la propuesta del proyecto (A/73/351). La estrategia de espacios de trabajo del Edificio Norte se caracteriza por una disposición moderna, flexible y globalmente adaptable que se ajustará y evolucionará en función de las necesidades de la Comisión.

41. También se han incorporado la monitorización de la calidad del aire interior y la aplicación de los protocolos COVID-19, complementada con sistemas mecánicos adicionales para aumentar la renovación del aire, así como consideraciones de diseño de distribuciones dinámicas que permiten la rápida reestructuración de los espacios de trabajo y cambios de densidad sin necesidad de modificar las infraestructuras.

Seguridad

42. Las medidas de seguridad relacionadas con las rutas de evacuación de emergencia que cumplen los códigos de seguridad de la Asociación Nacional de Protección contra Incendios y del Código Internacional de Construcción, así como los sistemas de detección de incendios y de seguridad, han sido desarrollados por la empresa consultora principal y revisados y validados por la Sección de Seguridad de la CEPAL, garantizando su integración con los sistemas de seguridad existentes en el recinto. También se incluyeron en los documentos técnicos del llamado a presentación de propuestas en varias etapas.

G. Inclusión de la discapacidad y accesibilidad física

43. El diseño final del proyecto aborda uno de sus objetivos, a saber, la aplicación de una estrategia global de inclusión de las personas con discapacidad. En el diseño final se ha tenido en cuenta el boletín del Secretario General ST/SGB/2014/3, relativo al empleo y la accesibilidad del personal con discapacidad en la Secretaría de las Naciones Unidas, así como el Código Internacional de Construcción y el Código Uniforme de la Construcción.

44. CEPALDIS, el grupo de trabajo de la CEPAL que se ocupa de la estrategia de inclusión de la discapacidad de la CEPAL, ha realizado aportaciones sobre las soluciones más adecuadas para conseguir un edificio inclusivo y accesible.

H. Sostenibilidad y eficiencia energética

Planta fotovoltaica

45. Como ya se ha indicado en la sección C sobre las actividades de adquisiciones, la empresa adjudicataria de la licitación de paneles solares consideró la posibilidad de utilizar paneles solares capaces de producir una mayor capacidad de generación de energía, superando el requisito mínimo de 267,3 kWp (kilovatios pico) y obteniendo una capacidad de producción anual de 330,4 kWp, lo que se traduce en una producción anual de energía de 475.888 kWh. Por lo tanto, la planta fotovoltaica representa un aumento del 19 % con respecto a la producción de energía anual estimada inicialmente de 398.700 kWh e indicada en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos.

46. La estrategia de eficiencia energética se ha actualizado como se indica a continuación:

a) El 48 % de la producción total anual estimada de energía (226.797 kWh), equivalente a las horas necesarias de funcionamiento del edificio, se utilizará directamente para cubrir las operaciones del Edificio Norte;

b) El 49 % de la energía total producida (232.284 kWh) se inyectará en la red eléctrica interna de la CEPAL, lo que permitirá satisfacer parcialmente la demanda de suministro energético de otras instalaciones del recinto de la CEPAL;

c) Se estima que el 3 % de la energía total producida (16.507 kWh), principalmente durante los fines de semana y en horas no laborables y días festivos, se enviará a la red de suministro eléctrico nacional por medio de un contador bidireccional.

Planta de tratamiento de aguas residuales

47. En vista de la prolongada sequía que afecta a la región central de Chile, se ha elaborado un plan general de gestión hídrica para el recinto de la CEPAL con el fin de dar una solución integral a la situación actual. La planta de tratamiento de aguas residuales del Edificio Norte, su capacidad de tratamiento proyectada y las medidas de eficiencia hídrica relacionadas con el proyecto, descritas en el anterior informe sobre la marcha de los trabajos, se han integrado debidamente en este plan holístico, para asegurar que los requisitos técnicos y los parámetros operativos estuvieran en consonancia con otras iniciativas que se van a poner en marcha como parte de este plan general. Todos los documentos técnicos se actualizaron y se incluyeron en el actual proceso de adquisiciones en curso, que está previsto que finalice en septiembre de 2022.

I. Situación de las obras de construcción

48. El edificio temporal, que tendrá capacidad para 40 miembros del personal, teniendo en cuenta las medidas de distanciamiento físico relacionadas con la COVID-19, se ha incluido en la estrategia de locales provisionales y su construcción se ha completado según lo previsto en la zona de aparcamiento sur del recinto.

49. Las ubicaciones temporales dentro de los edificios existentes, que también se incluyen en la estrategia de locales provisionales, se han preparado según lo programado, sin afectar a su uso actual, para recibir al resto del personal del Edificio Norte antes de que comiencen las obras de construcción.

50. La Unidad de Control de Videoconferencias dispondrá de un almacén de 100 m² situado en el primer sótano del edificio principal, que será objeto de una reforma que

abarcará trabajos en la instalación eléctrica, la red de tecnología de la información y las comunicaciones, paneles de yeso, sistemas de iluminación, calefacción, ventilación y climatización, así como acabados. La finalización de las obras de construcción está prevista para el cuarto trimestre de 2022.

51. Está programado que los arreglos generales de mudanza se lleven a cabo durante los tres meses anteriores al comienzo de la construcción.

J. Actualizaciones del calendario del proyecto

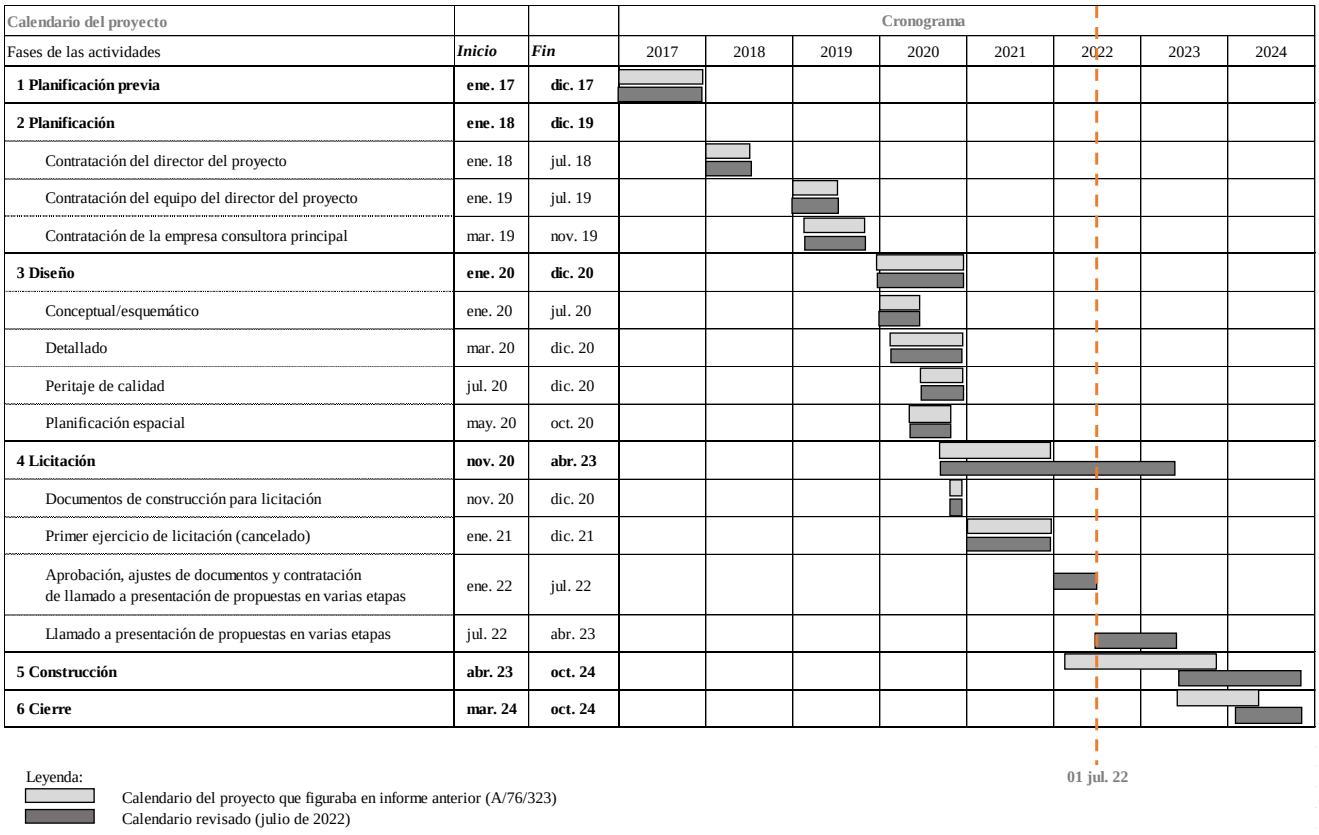
52. La adjudicación de la nueva licitación del contrato de construcción general mediante un proceso de llamado a presentación de propuestas en varias etapas con un diálogo competitivo está prevista para abril de 2023. El calendario actualizado refleja un período de 18 meses para las obras de construcción, de manera que la finalización está prevista para octubre de 2024 y la puesta en marcha final para diciembre de 2024, lo que representa un cambio de 12 meses en comparación con el calendario original.

53. Para mitigar cualquier retraso adicional, la etapa de cierre comenzará durante las obras de construcción de conformidad con el calendario de construcción de la empresa consultora principal. El calendario de cierre se actualizará cuando se confirme el calendario del contratista seleccionado.

54. Está previsto que la segunda etapa de la adquisición de mobiliario para las obras principales de renovación y los elementos menores de ejecución, como las persianas y el equipo de videoconferencias, finalicen en 2023 sin que ello repercuta en el calendario general.

55. En la figura III se muestra un calendario actualizado del proyecto, en el que se indican las actividades y las modificaciones relacionadas con los entregables actuales y futuros del proyecto.

Figura III
Calendario actualizado del proyecto al 1 de julio de 2022



Cuadro 3
Calendario actualizado en forma de cuadro, comparado con el calendario que figuraba en el informe anterior

	En el presente informe		*En el informe anterior (A/76/323)*			
Fase/subfase	*Inicio*	*Fin*	*Inicio*	*Fin*	*Variación*	*Motivo*
1. Planificación previa	**Ene. 2017**	**Dic. 2017**	**Ene. 2017**	**Dic. 2017**	Sin cambios	–
2. Planificación	**Ene. 2018**	**Dic. 2019**	**Ene. 2018**	**Dic. 2019**	Sin cambios	–
i) Contratación del Director de Proyectos	Ene. 2018	Jul. 2018	Ene. 2018	Jul. 2018	Sin cambios	–
ii) Contratación del equipo de gestión del proyecto	Ene. 2019	Jul. 2019	Ene. 2019	Jul. 2019	Sin cambios	–
iii) Contratación de la empresa consultora principal	Mar. 2019	Nov. 2019	Mar. 2019	Nov. 2019	Sin cambios	–
3. Diseño	**Ene. 2020**	**Dic. 2020**	**Ene. 2020**	**Dic. 2020**	Sin cambios	–
i) Conceptual/ esquemático	Ene. 2020	Jul. 2020	Ene. 2020	Jul. 2020	Sin cambios	–

	En el presente informe		*En el informe anterior (A/76/323)*			
Fase/subfase	*Inicio*	*Fin*	*Inicio*	*Fin*	*Variación*	*Motivo*
ii) Detallado	Mar. 2020	Dic. 2020	Mar. 2020	Dic. 2020	Sin cambios	–
iii) Peritaje cuantitativo	Jul. 2020	Dic. 2020	Ene. 2017	Dic. 2018	Sin cambios	–
iv) Planificación espacial	May. 2020	Oct. 2020	May. 2020	Oct. 2020	Sin cambios	–
4. Licitación	**Nov. 2020**	**Abr. 2023**	**Nov. 2020**	**Dic. 2021**	Ampliado 14 meses	Nueva licitación y llamado a presentación de propuestas en varias etapas
i) Documento de construcción para licitación	Nov. 2020	Dic. 2020	Nov. 2020	Mar. 2020	Sin cambios	–
ii) Primer ejercicio de licitación (cancelado)	Ene. 2021	Dic. 2021	Ene. 2021	Dic. 2021	Sin cambios	–
iii) Aprobación, ajustes de documentos y contratación del llamado a presentación de propuestas en varias etapas	Ene. 2022	Jun. 2022	-	-	-	–
iv) Llamado a presentación de propuestas en varias etapas	Jun. 2022	Abr. 2023	-	-	-	–
5. Construcción	**Abr. 2023**	**Oct. 2024**	**Mar. 2022**	**Sep. 2023**	Fecha de inicio retrasada 12 meses; fecha de finalización retrasada 12 meses.	Nueva fecha de inicio de la construcción de conformidad con el calendario de llamado a presentación de propuestas en varias etapas[a].
6. Cierre	**Feb. 2024**	**Oct. 2024**	**Jun. 2023**	**Mar. 2024**	Fecha de inicio retrasada 8 meses; fecha de finalización retrasada 8 meses.	Nueva fecha de inicio de cierre de conformidad con el calendario estimado de construcción[a].

[a] Las fechas finales se confirmarán tras la adjudicación del contrato.

56. Entre las medidas destinadas a mitigar posibles nuevos retrasos se encuentran las siguientes:

a) La adquisición anticipada de unidades de calefacción, ventilación y climatización, planta fotovoltaica, planta de tratamiento de agua y mobiliario, que se almacenan en el recinto de la CEPAL hasta su instalación en el Edificio Norte;

b) La Unidad de Adquisiciones de la CEPAL y el equipo de gestión del proyecto planificaron con antelación el llamado a presentación de propuestas en varias etapas, durante el proceso de aprobación, para acelerar el lanzamiento del proceso con la incorporación del nuevo Oficial de Adquisiciones (P-3) asociado;

c) Las lecciones aprendidas del anterior proceso de licitación (A/76/373, párrs. 21 a 25) relacionadas con las condiciones técnicas, financieras y administrativas fueron revisadas e incorporadas en el proceso de varias etapas para mitigar los retrasos adicionales relacionados con las preguntas y respuestas durante el proceso de licitación;

d) El equipo de gestión del proyecto, en coordinación con el contratista general, una vez adjudicado el contrato, revisará y supervisará el calendario de construcción definitivo para garantizar que la planificación de la construcción sea eficiente y se reduzca el plazo de construcción estimado.

VI. Gastos y costos anticipados del proyecto

A. Estado de los gastos y gastos previstos hasta finales de 2022

57. En sus resoluciones 72/262 A, 73/279 A, 74/263, 75/253 A y 76/246 A, la Asamblea General consignó una suma total de 8.398.900 dólares destinada al proyecto para el período comprendido entre 2018 y 2022, incluidos 1.187.300 dólares en la sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”) y 7.211.600 dólares en la sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”).

58. En el cuadro 4 se muestra el estado de los gastos al 30 de junio de 2022 y los gastos previstos para el resto de 2022. Se prevé que a finales de 2022 quedará un saldo acumulado no utilizado de 5.766.200 dólares.

59. La diferencia entre la consignación y el total de gastos previstos para el período 2018-2022 se debe a: a) la disminución de los costos de los sueldos como consecuencia de un tipo de cambio favorable del peso chileno frente al dólar, así como a la vacante del puesto de Coordinador de Proyectos (P-3) en el Servicio de Políticas de Gestión Global de Activos de la Sede; b) los gastos inferiores a los previstos en concepto de gestión de riesgos y gastos de viaje; c) una utilización de la provisión para imprevistos inferior a la prevista; d) las variaciones favorables del tipo de cambio entre el peso chileno y el dólar de los Estados Unidos; e) los retrasos del proyecto reflejados en el calendario actualizado; y f) el costo del puesto temporario de Oficial de Adquisiciones (P-3) durante 6 meses en 2022.

Cuadro 4
Estado de los gastos al 30 de junio de 2022 y previsión para el resto de 2022
(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	Consignación para el período 2018-2022	*Gastos acumulados al 30 de junio de 2022*	*Gastos previstos del 1 de julio al 31 de diciembre de 2022*	*Total de gastos previstos para 2018-2022*	*Saldo no utilizado previsto a finales de 2022*
	(a)	*(b)*	*(c)*	*(d)=(b)+(c)*	*(e)=(a)-(d)*
Sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”)					
1. Gestión del proyecto	1 187,3	716,3	189,2	905,5	281,8
Subtotal, sección 21	**1 187,3**	**716,3**	**189,2**	**905,5**	**281,8**
Sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”)					
2. Costos de construcción	5 175,7	435,8	536,0	971,8	4 203,9

	Consignación para el período 2018-2022	*Gastos acumulados al 30 de junio de 2022*	*Gastos previstos del 1 de julio al 31 de diciembre de 2022*	*Total de gastos previstos para 2018-2022*	*Saldo no utilizado previsto a finales de 2022*
	(a)	*(b)*	*(c)*	*(d)=(b)+(c)*	*(e)=(a)-(d)*
3. Servicios profesionales	825,1	396,8	358,6	755,4	69,7
4. Incremento de costos	661,5	–	–	–	661,5
5. Imprevistos	549,3	–	–	–	549,3
Subtotal, sección 33	**7 211,6**	**832,6**	**894,6**	**1 727,2**	**5 484 4**
Total	**8 398,9**	**1 548,9**	**1 083,8**	**2 632,7**	**5 766,2**

B. Recursos necesarios para 2023

60. En el cuadro 5 se muestran los recursos necesarios para 2023. El total de gastos previstos para 2023 asciende a 6.406.600 dólares, que comprenden:

a) Una suma de 306.600 dólares en la sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”), que permitirá sufragar el mantenimiento del equipo de gestión del proyecto (1 funcionario nacional del Cuadro Orgánico y 2 puestos de contratación local), y el mantenimiento del puesto temporario de Oficial de Adquisiciones (P-3) durante cuatro meses (de enero a abril de 2023). Además, los recursos permitirán sufragar el 25 % del costo de un puesto de Coordinador de Proyectos (P-3) en la Sede durante ocho meses (de mayo a diciembre de 2023), gasto que se compartirá con el proyecto de sustitución de los bloques A a J en la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi.

b) Una suma de 6.100.000 dólares en la sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”), para sufragar los servicios profesionales relacionados con las adquisiciones, los recursos para la construcción, la supervisión de la construcción, la empresa independiente de gestión de riesgos, los gastos de viaje, los gastos por el incremento de costos y la provisión para imprevistos. A la espera de la finalización del proceso de licitación del contrato de construcción general, los costos totales de construcción previstos se han mantenido en el nivel estimado anteriormente. Sin embargo, tras la finalización del proceso de licitación, se presentarán estimaciones más precisas en el siguiente informe sobre la marcha de los trabajos.

Cuadro 5
Recursos necesarios para 2023
(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	Gastos previstos para 2023	*Saldo no utilizado previsto a finales de 2022*	*Necesidad de financiación neta en 2023*
	a)	*b)*	*(c)=(a)-(b)*
Sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”)			
1. Gestión del proyecto	306,6	281,8	24,8
Subtotal, sección 21	**306,6**	**281,8**	**24,8**

	Gastos previstos para 2023	*Saldo no utilizado previsto a finales de 2022*	*Necesidad de financiación neta en 2023*
	a)	*b)*	*(c)=(a)-(b)*
Sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”)			
2. Costos de construcción	4 389,4	4 203,9	185,5
3. Servicios profesionales	195,0	69,7	125,3
4. Incremento de costos	900,3	661,5	238,8
5. Imprevistos	615,3	549,3	66,0
Subtotal, sección 33	**6 100,0**	**5 484,5**	**615,6**
Total	**6 406,6**	**5 766,2**	**640,4**

61. Dado que, en su resolución 73/279 A, la Asamblea General aprobó el establecimiento de una cuenta multianual para las obras de construcción en curso del proyecto, el saldo no utilizado previsto de 5.766.200 dólares a finales de 2022 se arrastrará y compensará parte de los recursos necesarios por valor de 6.406.600 dólares en 2023. En consecuencia, los recursos necesarios netos que se consignarán para 2023 ascienden a 640.400 dólares, que comprenden: a) 24.800 dólares en la sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”) y b) 615.600 dólares en la sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”) del proyecto de presupuesto por programas para 2023.

VII. Siguientes medidas

62. Las medidas que deben adoptarse durante el próximo período sobre el que se informe son las siguientes:

a) Seguir celebrando reuniones de coordinación con el comité de partes interesadas para avanzar en el proyecto de acuerdo con el calendario actualizado;

b) Hacer un seguimiento del registro de riesgos y actualizarlo de manera periódica, para mitigar los riesgos, incrementar su nivel según sea necesario y realizar su seguimiento hasta la aprobación final;

c) Coordinar y realizar los preparativos de la mudanza a los locales provisionales dentro de las instalaciones existentes que se utilizarán durante la etapa de construcción, de conformidad con el calendario actualizado;

d) Completar los procesos de adquisición del equipo de calefacción, ventilación y climatización, los componentes fotovoltaicos, el mobiliario, la planta de tratamiento de aguas residuales, la habilitación de los locales provisionales adicionales y la inspección técnica de la obra de conformidad con el calendario actualizado;

e) Finalización del proceso de llamado a presentación de propuestas en varias etapas y adjudicación del contrato de servicios generales de construcción para iniciar las obras en abril de 2023.

VIII. Medidas recomendadas que deberá adoptar la Asamblea General

63. **Se solicita a la Asamblea General que**:

a) Tome nota del presente informe del Secretario General;

b) Apruebe el mantenimiento del puesto temporario de Oficial de Adquisiciones (P-3) para el período comprendido entre enero y abril de 2023;

c) Consigne la suma de 640.400 dólares para el proyecto en 2023, suma que comprende 24.800 dólares para la sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”) y 615.600 dólares para la sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”) del proyecto de presupuesto por programas para 2023, con cargo al fondo para imprevistos.

Anexo I

Plan de gastos revisado

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	2018[a]	*2019*[a]	*2020*[a]	*2021*[a]	*2022*[b]	*2023*	*2024*	*Total*	*Anotación en A/76/323*	*Cambio*
Sección 21 (“Desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe”)										
1. Gestión del proyecto	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
1.1 Equipo especializado de gestión del proyecto	40,0	154,9	196,6	213,2	300,8	274,9	223,2	1 403,6	1 556,1	(152,5)[c]
1.2 Coordinador de Proyectos en la Sede (25 % de los costos, gastos compartidos con la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi)	–	–	–	–	–	31,7	47,5	79,2	134,8	(55,6)[d]
Subtotal, sección 21	**40,0**	**154,9**	**196,6**	**213,2**	**300,8**	**306,6**	**270,7**	**1 482,8**	**1 690,9**	**(208,1)**
Sección 33 (“Construcción, reformas, mejoras y trabajos importantes de mantenimiento”)										
2. Costos de construcción	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2.1 Costos de edificación	_	10,4	5,3	4,4	536,4	4 135,3	3 396,2	8 088,0	8 088,0	_
2.2 Costos de los locales provisionales	–	–	–	78,3	337,0			415,3	350,0	65,3[e]
2.3 Sistema de seguridad física	–	–	–	–	–	254,1	207,9	462,0	462,0	
3. Servicios profesionales										
3.1 Consultoría		6,1	130,3	142,5	353,3	106,7	175,2	914,1	706,0	208,1[f]
3.2 Gestión de riesgos	36,4	16,5	14,5	14,5	14,5	50,0	53,6	200,0	200,0	
3.3 Gastos de viaje		6,7			20,0	38,3	20,0	85,0	85,0	
4. Incremento de costos	–	–	–	–	–	900,3	756,7	1 657,0	1 657,0	
5. Imprevistos	–	–	–	–	–	615,3	410,7	1 026,0	1 091,3	(65,3)[g]
Subtotal, sección 33	**36,4**	**39,7**	**150,1**	**239,7**	**1 261,2**	**6 100,0**	**5 020,3**	**12 847,4**	**12 639,3**	
Total	**76,4**	**194,6**	**346,7**	**452,9**	**1 562,0**	**6 406,6**	**5 291,0**	**14 330,2**	**14 330,2**	

[a] Refleja los gastos efectivos.
[b] Refleja los gastos efectivos al 30 de junio de 2022 y las proyecciones para el período comprendido entre el 1 de julio y el 31 de diciembre de 2022.
[c] Variación debida principalmente a los tipos de cambio de la moneda nacional.
[d] Variación debida al puesto no ocupado de Coordinador de Proyectos (P-3) en la Sede de las Naciones Unidas.
[e] Costos adicionales de los locales provisionales como consecuencia de un aumento del costo de los materiales de construcción y de la mano de obra, lo que hizo que la implementación del edificio provisional requiriera 65.300 dólares más de lo estimado.
[f] Los recursos adicionales en concepto de servicios de consultoría permitirán contar con un vigilante de la probidad, como se indica en el párrafo 29 a), así como con una inspección técnica *in situ*, como se indica en el párrafo 30 e).
[g] Disminución del saldo para imprevistos que se explica en la nota *e*.

Anexo II

A. Gastos mensuales del proyecto al 30 de junio de 2022

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

		Ene.	*Feb.*	*Mar.*	*Abr.*	*May.*	*Jun.*	*Jul.*	*Ago.*	*Sep.*	*Oct.*	*Nov.*	*Dic.*	*Total de la categoría*	*Total anual*	*Total de gastos de 2018 a junio de 2022*
	Costos de construcción (sección 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
2018	*Servicios profesionales (sección 33)*	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	36,4	**36,4**	**76,4**	
	Gestión del proyecto (sección 21)	–	–	–	–	–	–	–	–	10,3	10,2	9,8	9,7	**40,0**		
	Costo de construcción (sección 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10,4	**10,4**		
2019	*Servicios profesionales (sección 33)*	–	3,6	1,2	3,5	(0,4)	–	–	–	–	–	–	21,5	**29,4**	**194,7**	
	Gestión del proyecto (sección 21)	–	–	–	–	19,7	9,5	9,9	9,6	21,5	15,5	14,4	54,8	**154,9**		
	Costo de construcción (sección 33)	–	–	–	1,8	–	–	0,1	3,4	–	–	–	–	**5,3**		
2020	*Servicios profesionales (sección 33)*	–	–	28,8	20,6	7,2	4,9	47,7	–	31,9	3,7	–	–	**144,8**	**346,7**	**1 548,9**
	Gestión del proyecto (sección 21)	17,5	15,7	16,1	14,9	15,1	15,5	15,8	17,0	16,6	16,6	17,0	18,8	**196,6**		
	Costo de construcción (sección 33)	–	–	–	–	–	–	–	1,1	–	–	3,3	78,3	**82,7**		
2021	*Servicios profesionales (sección 33)*	10,5	43,8	1,1	20,3	1,1	0,0	37,9	7,2	–	19,4	3,9	11,8	**157,0**	**452,9**	
	Gestión del proyecto (sección 21)	17,3	15,5	20,1	18,4	19,0	18,3	18,3	12,7	19,7	17,0	17,1	19,8	**213,2**		
	Costo de construcción (sección 33)	–	140,9	3,8	125,2	64,6	2,9	–	–	–	–	–	–	**337,4**		
2022	*Servicios profesionales (sección 33)*	0,9	–	8,0	–	2,9	17,4	–	–	–	–	–	–	**29,2**	**478,2**	
	Gestión del proyecto (sección 21)	18,4	19,0	19,0	18,9	17,8	18,5	–	–	–	–	–	–	**111,6**		

B. Gastos totales del proyecto por categoría, al 30 de junio de 2022

Categoría	*Gastos (miles de dólares de los EE. UU.)*
Costo de construcción (sección 33)	435,8
Servicios profesionales (sección 33)	396,8
Gestión del proyecto (sección 21)	716,3
Total	**1 548,9**

Anexo III

Uso de la provisión para imprevistos (fondos gastados y asignados a fines específicos)

	A/72/367	*A/73/351*	*A/74/330*	*A/75/347*	*A/76/323*	*Presente informe*	*Total*
Provisión para imprevistos aprobada							1 091,3
Retiradas de fondos							
Gastos adicionales para la puesta en marcha del edificio provisional (locales provisionales)						(65,3)	(65,3)
Saldo disponible para imprevistos							**1 026,0**