



第七十六届会议

议程项目 138

2022 年拟议方案预算

亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目

行政和预算问题咨询委员会关于 2022 年拟议方案预算的第九次报告

一. 引言

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于亚洲及太平洋经济社会委员会(亚太经社会)曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目的报告(A/76/313)预发本。行预咨委会在审议该报告期间会晤了秘书长的代表,他们提供了补充资料,作出了澄清,最后提出了注明日期为 2021 年 10 月 8 日的书面答复。

2. 亚太经社会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目是秘书长关于基本建设战略审查的报告(A/72/393)确定的近期主要建筑项目之一。¹ 抗震项目是针对亚太经社会秘书处和配楼提出的,这些大楼建于 1975 年,经确定不符合现行的抗震规范。秘书长关于房舍抗震改造及其使用期满更换项目的第五次进度报告根据大会第 75/253 A 号决议第十二节提交,介绍了自秘书长提交有关这一主题的上一次报告以来取得的进展情况。

¹ 行预咨委会在其关于基本建设战略审查的报告(A/72/7/Add.9)中提出了有关意见和建议。行预咨委会在其以往关于亚太经社会项目的报告(A/75/7/Add.10、A/74/7/Add.8、A/72/7/Add.6、A/71/570 和 A/70/7/Add.3)中讨论了一些具体问题。



二. 项目的执行进展情况

与东道国政府和其他会员国的协作

3. 秘书长报告第 30 至 34 段介绍了与东道国政府开展协作的情况。尽管由于 2019 冠状病毒病(COVID-19)大流行, 2021 年亚太经社会没有与东道国举行面对面的会议, 但亚太经社会仍与东道国保持密切联系, 东道国在招标阶段继续以多种方式支持该项目。例如, 东道国促进了亚太经社会与地方和国家当局的伙伴关系, 并协助向泰国承包商协会传播亚太经社会为总建筑工程发布的意向书, 从而吸引合格和有经验的公司更广泛地参与。行预咨委会对东道国持续支持亚太经社会表示感谢, 并相信秘书长将继续与东道国接触, 确保项目顺利完成。

4. 秘书长报告第 28 至 29 段提供了关于与其他会员国协作的信息。亚太经社会继续通过常驻代表和经社会成员指派的其他代表咨询委员会向会员国募集自愿捐助。秘书长还表示, 项目执行人与会员国举行双边会议, 争取通过自愿捐助, 包括提供技术专家(即初级专业干事)等实物捐助, 为项目提供支持, 推动实现项目在能效、地震安全和可持续性领域的目标, 但具体的支持提议尚未兑现(A/76/313, 第 28 至 29 段, 以及 A/75/7/Add.10, 第 3 至 4 段)。行预咨委会认可亚太经社会的努力, 并鼓励亚太经社会再接再厉, 使初级专业干事顺利上岗。行预咨委会还鼓励秘书长继续与会员国接触, 为项目争取自愿捐助(包括实物捐助)和其他形式的支助。

项目治理

5. 秘书长的报告介绍了项目治理和管理方面的情况(A/76/313, 第 9 至 13 段)。项目所有人仍然是亚太经社会执行秘书, 项目治理结构保持不变, 包括一个吸纳了租赁亚太经社会房地的实体的利益攸关方委员会以及一家独立的风险管理公司, 并与联合国总部全球资产管理政策处开展项目协调。

项目人员配置

6. 秘书长的报告介绍了项目人员配置情况(同上, 第 14 至 16 段)。行预咨委会询问后得到了自 2017 年项目启动以来至 2022 年的项目人员配置情况, 详情如表 1 所示。

表 1
亚洲及太平洋经济社会委员会项目人员配置

(美元)

亚太经社会费用计划中列示的 人员配置表	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022 年预计 工作人员费用
项目管理和支助小组							
1 名项目管理人(P-5)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	239 800
1 名项目工程师(P-4)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	227 600
1 名土木和结构工程师(P-3)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职			—
1 名建筑物机械、电气和管道服 务管理人(NO)			有人任职	有人任职	有人任职		—
1 名后勤协调干事(NO)			有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	96 000
1 名安全项目干事(NO)					有人任职	有人任职	58 000
1 名行政和财务助理(LL)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	58 000
1 名场内安保人员——周转空 间(LL)					有人任职	有人任职	58 000
1 名场内安保人员——周转空 间(LL)							—
1 名场内信息技术支持人员—— 周转空间(LL)			有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	58 000
1 名场内信息技术支持人员—— 周转空间(LL)							—
项目支助							
1 名项目协调员(P-4)，设在联 合国总部	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	不与亚太经 社会分摊费 用；职位处 于休眠状态	有人任职； 亚太经社会 和非洲经委 会将于 2022 年恢复平均 分摊费用的 做法	125 300
1 名采购干事(P-3)	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职	有人任职； 2021 年 12 月 31 日任 期届满		—
2022 年预计工作人员费 用共计							920 700
2022 年差旅费							13 600
含差旅费在內的工作人 员费用共计							934 300

简称：LL，当地雇员；NO，本国干事；

7. 行预咨委会询问后获悉，由于采购过程已经结束，2021 年 12 月 31 日之后将不再需要续设采购干事(P-3)职位(见下文第 8 段)。行预咨委会还获悉，亚太经社会努力抵消部分超支费用(见下文第 19 段)，为此针对因项目进度安排发生变化而不再立即需要的项目已核准职位，推迟人员甄选工作，并内部消化一些任务，并获悉比如核定的两个信息技术助理职位中有一个职位的招聘工作搁置。行预咨委会注意到所提供的资料，并建议大会请秘书长按惯例在亚太经社会进度报告以及联合国其他建筑项目的进度报告中列入上文表 1 的更新版本，并加以解释，从而实现报告格式的标准化。

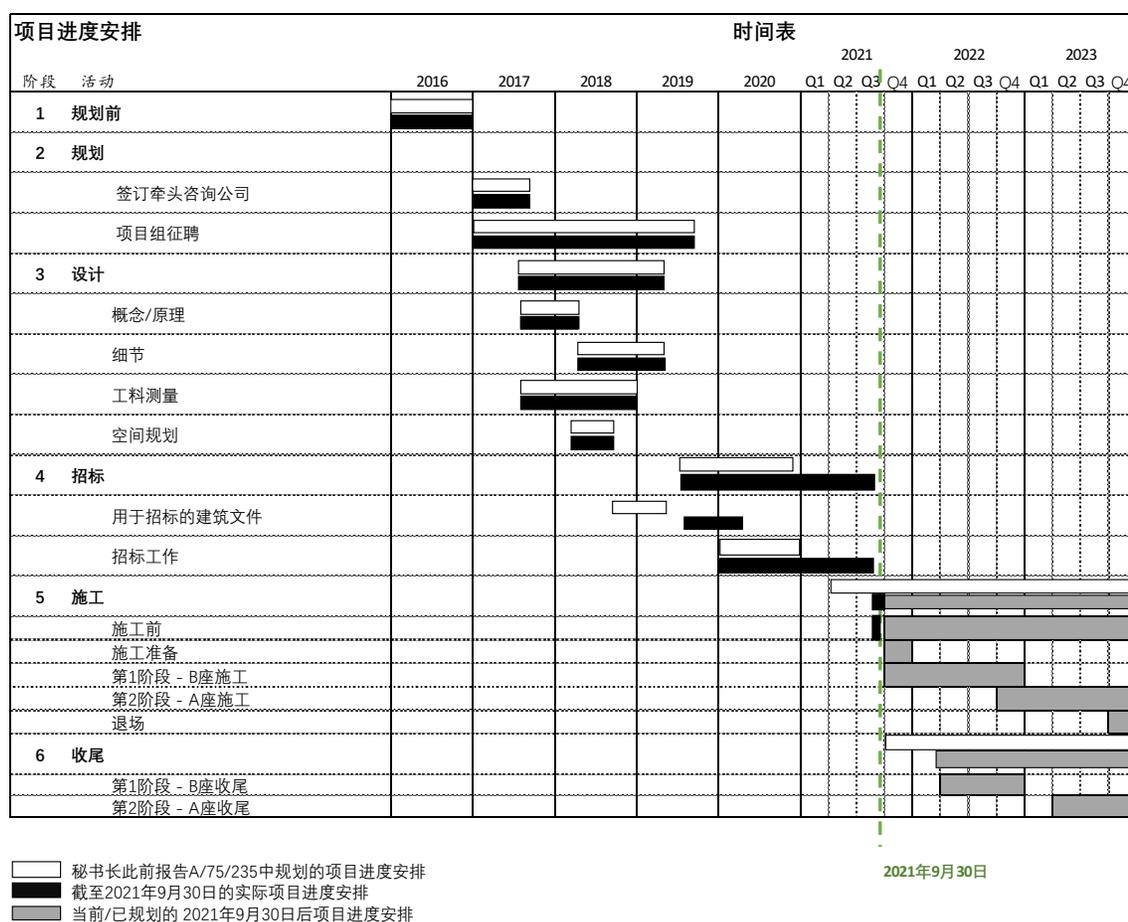
项目进度安排

8. 秘书长的报告介绍了项目总体进度安排的情况(A/76/313，第 65 至 66 段和图三)。报告指出，2019 年取消了总建筑合同的初始招标程序后，重新招标程序预计将促成于 2021 年第三季度授予合同，主要建筑工程将在此后不久开始。预计该项目将于 2023 年底如期完成，但亚太经社会将继续监测 COVID-19 疫情动向及其对建筑工程的任何潜在影响。行预咨委会询问后获悉，重新招标工作采用了经修订的多阶段采购战略，并获悉在这一过程中借鉴了以往吸取的经验教训，这些经验教训将与联合国其他建筑项目交流分享(见下文第 21 段)。

9. 行预咨委会询问后获悉，尽管合同签署推迟了 6 个月，但亚太经社会预计施工工程仍将于 2023 年 12 月结束，因为主承包商已商定了为期 27 个月的加速施工进度安排，具体情况如下：(a) 为期 2 个月的施工前阶段；(b) 为期 24 个月的施工阶段；(c) 为期 1 个月的退场阶段。行预咨委会还获悉，加速施工进度安排也是有可能实现的，因为亚太经社会为促进工程不间断进行，计划将秘书处大楼的一个整座部分提供给承包商使用。行预咨委会询问后还获悉，获推荐的投标商于 2021 年 9 月 23 日开始施工前准备工作，并将在这一天之后的 60 个日历日内、即 2021 年第四季度开始施工，第一阶段施工的收尾工作预计将于 2022 年第二季度开始。行预咨委会注意到已采取包括加速施工进度安排在内的各项措施，相信亚太经社会将不遗余力地确保项目在 2023 年 12 月 31 日前按时完工。

10. 行预咨委会询问后收到了截至 2021 年 9 月 30 日的最新项目进度安排，详情见表 2。

表 2
截至 2021 年 9 月 30 日的项目进度安排



11. 行预咨委会注意到，项目进度安排继续以甘特图(项目管理团队常用的项目管理工具)格式列示。但是，行预咨委会指出，有必要向会员国介绍关于项目进度安排的更详细资料，提供详细的综合比较信息，如各阶段开始和结束的确切月份，以及对进度安排受到影响的情况作出解释并说明理由。行预咨委会建议大会请秘书长在今后的进度报告中以甘特图和表格两种形式报告项目进度安排，注明各个阶段和分阶段的日期、对任何进度延误所作的解释以及其他相关信息，并在联合国其他建筑项目的进度报告中也这样做，以便实现报告格式的标准化。

规划和设计

12. 秘书长的报告介绍了规划和设计活动方面的情况(A/76/313, 第 51 至 64 段)。秘书长表示，内部翻修工程和未来工作场所的设计已于 2019 年敲定，但随着 COVID-19 疫情暴发，工作场所使用人员面临相关潜在健康风险，在开始内部翻修工程之前，需要调整之前的设计假设。秘书长还表示，预计项目范围不会有重大的相关变化，但需要对内部空间进行调整，主要是通过调整家具系统和非结构

性内部要素，以确保符合 COVID-19 健康和​​安全标准。此外，预计今后的任何变化都不会导致费用增加。

13. 关于灵活工作场所试点，秘书长表示，考虑到灵活工作场所安排，大约 1 200 平方米的新增周转空间配备了符合人体工效学的家具，将提供约 100 个座位，按 30% 占用率，可供亚太经社会 9 个司的 328 名人员使用。预计到 2021 年 9 月，周转空间将全部占用。行预咨委会询问后获悉，除了这座周转办公楼外，亚太经社会还完成了秘书处大楼 A 座 10 个楼层的周转空间重新配置，以容纳大约 15 个支付租金的联合国实体。此外，场内另有 5 处也已重新配置为亚太经社会工作人员的临时周转空间。行预咨委会期待在下一次进度报告中看到关于灵活工作场所试点情况的最新资料。

风险管理

14. 2018 年进行了第一次定量风险分析(蒙特卡洛模拟)，² 结果显示，按照联合国“P80”基准水平，³ 项目费用预计约为 4 250 万美元，即超出预算 250 万美元，置信水平为 12%(见 A/74/317，第 39 段)。2021 年 5 月进行的第四次、也是最近一次蒙特卡洛分析得出结论认为，置信水平已由 2020 年的 20% 和 2019 年的 15% 上升至 27%。秘书长的报告还指出，虽然置信水平有所提高，但在货币兑换、高价值基础设施系统以及 COVID-19 疫情潜在影响方面仍存在一定程度的不确定性，预计一旦完成总建筑合同谈判并签署合同，置信水平将进一步上升(见 A/76/313，第 21 至 22 段和图一，以及 A/75/7/Add.10，第 9 段)。

15. 行预咨委会相信，秘书长将继续密切监测并减轻项目风险，确保在大会核准的范围、预算和时间表内交付项目。

16. 秘书长的报告介绍了项目风险管理方面的情况(A/76/313，第 19 至 27 段)。表 3 汇总了亚太经社会项目最近五大风险的比较情况。

² 蒙特卡洛模拟是一种统计分析方法，采用各阶段和各构成部分的时限和估计费用从最小到最大的一系列数值，通过计算机模拟运行多种随机项目情景，从而更好地了解项目中风险的影响(见 A/74/7/Add.11，第 9 段(脚注))。

³ “P80”基准是一个目标置信水平，即项目费用不超出总费用的概率为 80%。

表 3
亚洲及太平洋经济社会委员会项目五大风险比较

以前的五大风险 (A/74/317, 第 44 段)	以前的五大风险 (A/75/235, 第 31 段)	当前的五大风险 (A/76/313, 第 27 段)
1. 大理石贴面/外墙面和玻璃窗	1. 货币兑换风险	1. 所有人指令的改变: 最新设计要求和(或)任择范围增补
2. 所有人指令的改变(最新设计要求和(或)任择范围增补)	2. 外墙: 大理石贴面/外墙面和玻璃窗	2. COVID-19 导致开工延期
3. 办公空间转换	3. 所有人指令的改变: 最新设计要求和(或)任择范围增补	3. 货币兑换风险
4. 结构性缺陷	4. 机械、电气和管道	4. 机械、电气和管道
5. 配电工程	5. COVID-19 导致开工延期	5. 项目管理

17. 行预咨委会请秘书长在今后的进度报告中提出上文表 3 的更新版, 列出亚太经社会项目五大风险的比较情况, 并解释最新的变化。行预咨委会相信, 联合国其他建筑项目也将在其今后的进度报告中列入这种标准化表格。

18. 关于第一个风险, 即所有人指令的改变: 最新设计要求和(或)任择范围增补, 行预咨委会询问后获悉, “所有人指令的范围改变”一词与亚太经社会及其租户有关, 由于亚太经社会房地内有作为长期租户的机构、基金和方案超过 26 个, 所以存在客户要求发生变化的风险。行预咨委会还获悉, 项目组无法控制租户提出的各种管理和预算变动, 例如, 如果租户不能及时签字核准其工作场所布局计划定稿、导致无法按照项目内部翻修范围施工, 或者租户在项目后期要求作出其他改动等。行预咨委会认为, 应进一步努力降低所有人指令改变这一风险, 尤其是租户提出的后期改变可能导致索赔, 由此产生的任何额外项目费用都应由相应租户承担, 而不是由亚太经社会承担。因此, 行预咨委会建议大会请秘书长在今后进度报告中, 汇报有关处理租户所作的后期变动的正规模式, 包括汇报相关财务情况。

19. 关于第三个风险(货币兑换风险), 如秘书长报告第 27(c)段所述, 由于泰铢升值, 主建筑费用增加了约 200 万美元。为了减轻这一风险, 项目组考虑到市场价格的波动超出了项目组或联合国的控制范围, 在总承包商征求建议书中要求承包商预先以固定价格购买建筑材料并将其存放在安全地点。此外, 项目组正在与总承包商和采购团队一道确定价值工程的提案, 以抵消货币汇率上升造成的部分费用超支。行预咨委会询问后获悉, 泰铢在经历了五年的走强趋势后, 在过去 9 个月中有所走弱, 由于泰铢波动大, 现在判断该项目费用总数是否会超过约 4 000 万美元的最高费用总数仍为时过早。行预咨委会相信, 将继续努力减轻货币风险, 并在所有进度报告中列入详细资料。

清除危险材料

20. 如秘书长报告所述，安全清除包括石棉在内的危险材料是项目的主要目标之一。为此，亚太经社会聘请了一名对当地工作条件有必要了解并获得国际认证的当地专家提供专业服务，就第二次危险材料调查中发现的石棉的识别、测试和清除提供咨询(同上，第 36 和 49 至 50 段)。行预咨委会询问后获悉，在整个两年施工期内，清除危险材料工作都优先进行。行预咨委会相信，下一次进度报告将提供有关清除危险材料的详细信息和最新情况。

采购以及使用当地材料和知识

21. 秘书长报告详细介绍了采购活动以及当地材料和知识的使用情况(同上，第 35 至 50 段)。秘书长的报告还指出，将当地资源纳入该项目的努力仍在继续，包括选择一家当地承包商清除危险材料，并在总建筑合同招标过程中，聘请了一家当地咨询公司为项目组提供支持。行预咨委会询问后获悉，为了吸引包括当地小型公司在内的市场的更广泛参与，亚太经社会和非洲经济委员会办公室家具联合招标程序将需求分为三个不同的组合：(a) 主座椅；(b) 办公室家具；和(c) 软座椅。此外，亚太经社会和项目组与泰国工程师理事会保持密切联系，并依赖该理事会在建筑规范、标准和程序、职业安全和健康以及当地建筑管理做法等领域的专门知识和咨询意见。行预咨委会继续强调，必须确保使用来自当地和在当地制造的材料以及当地劳工和专门知识，并相信下次进度报告将继续提供这方面的最新情况。

能效战略和由此带来的费用节省

22. 秘书长表示，通过升级机械和电气系统并完全更换外墙面，预计使能效提高 16-18%，并降低长期维护成本(同上，第 8(e)段)。行预咨委会回顾，例如，拉丁美洲和加勒比经济委员会(拉加经委会)关于北楼翻修工程的进度报告载有详细的相关信息，并强调节能建筑和建筑维护是一项普遍适用的原则，不分地理位置。行预咨委会强调，在运作方面不存在任何障碍会阻碍应用拉加经委会项目和其他联合国建筑项目期间吸取的相关经验教训，包括酌情应用关于旨在提高能效、光伏发电和处理废水的被动和主动战略方面的经验教训，目的是实现“净零”结构，使能源使用总量等于或低于场内产生的可再生能源(另见 A/75/7/Add.10，第 17 至 18 段)。行预咨委会表示关切的是，尽管过去曾数次要求亚太经社会提供关于该项目能效战略和由此带来的费用节省的详细信息，但亚太经社会的进度报告中没有提供相关信息。行预咨委会建议大会请秘书长在下次进度报告中提供此类信息并说明借鉴其他建筑项目的经验教训的情况。

三. 项目支出和预计费用

23. 秘书长报告详细说明了项目支出和预计费用以及租金收入估计数(A/76/313，第 67 至 73 段和附件)。亚太经社会翻修项目继续记录在大会第 71/272 A 号决议核准的多年期在建工程特别账户下，在该账户中，资金不会在财政期结束时到期，支出将在项目完成后报告，任何未使用的款项都将退还会员国。

24. 秘书长表示, 该项目的总费用保持不变, 仍为 40 019 000 美元。截至 2021 年 7 月 31 日, 预计未用余额为 5 215 000 美元, 这主要是因为主要建筑工程开工延迟, 该工程开工现已改至 2021 年第三季度。2022 年所需资金净额为 6 965 200 美元, 即: 预计支出 12 180 200 美元, 减去上述 2021 年预计未用余额。预计支出情况如下:

(a) 第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)项下 934 300 美元, 用于续设现有项目组职位(1 个 P-5、1 个 P-4、1 个本国干事、4 个当地雇员; 1 个位于联合国总部的 P-4 的 50%), 包括 2019 年核定但 2020 年因开工延迟而未征聘的 2 个当地雇员职位;

(b) 第 33 款(建筑、改建、改良和大修)项下 11 245 900 美元, 用于主要建筑工程, 包括家具和固定装置、专业服务、费用上涨和应急款。

25. 行预咨委会询问后得到关于 2017 年至 2021 年每月支出、2021 年 9 月至 2022 年预计支出、2021 年 10 月 1 日至 12 月 31 日预计支出以及项目开始以来费用计划的信息, 其中列示了差异和所作的解释(见本报告附件一至三)。行预咨委会建议大会请秘书长在亚太经社会进度报告以及联合国其他建筑项目的进度报告中列入此类表格的更新版本, 以便实行报告格式的标准化。

应急款

26. 行预咨委会询问后获悉, 在设计完成后和合同签署前, 将至少 10% 的建筑费用作为应急拨备被视为行业标准, 之后视复杂程度和数额大小而定, 该比率可能会降低。行预咨委会还获悉, 亚太经社会的应急款目前约占建筑费用的 7%。行预咨委会还获悉, 在 3 194 500 美元的应急款总额中, 迄今已支出 1 679 000 美元, 具体情况见表 4。

表 4

亚洲及太平洋经济社会委员会抗震项目: 应急款支出情况与预测

(千美元)

应急拨备总额	3 194 500
2019 年非结构构件抗震状态评估研究	22 800
2020 年项目管理预算缺口	192 200
2021 年项目管理预算缺口	6 600
2022 年项目管理预算缺口	309 400
2021-2023 年专业服务缺口	1 148 000
剩余或有余额	1 515 500

租金收入

27. 秘书长指出, 2020 至 2021 年联合国各机构、基金和方案的租金费率继续为每年每平方米 264 美元(与上一期间持平), 商业租户为每年每平方米 288 美元(之前为每平方米 279.60 美元), 目前正在评估 2024 至 2025 年及以后的租金费率。秘书长还指出, 根据租金评估调查的初步报告, 2024 至 2025 年的翻修后费率预

计分别为每年每平方米 288 美元和每平方米 312 美元。此外，包括周转空间租金收入在内，预计年租金收入处于 2021 年的 3 890 616 美元到 2025 年的估计额 4 974 360 美元区间。行预咨委会相信，下次进度报告将纳入关于 COVID-19 大流行对租金收入长期影响的最新情况以及对租金费率的重新评估的最新情况，包括任何预计空间和成本效益方面的增效情况。

四. 结论

28. 秘书长报告第 75 段载列了秘书长关于拟请大会采取的行动的建议。行预咨委会建议大会在考虑到上文各项建议和意见的前提下：

(a) 表示注意到本报告；

(b) 为 2022 年项目活动拨款 6 965 200 美元，包括 2022 年拟议方案预算第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)项下 940 900 美元和第 33 款(建筑、改建、改良和大修)项下 6 024 300 美元，将由应急基金支付。

附件一

2021年9月至2022年12月亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目预计支出

(千美元)

	2021年 9月	2021年 10月	2021年 11月	2021年 12月	2021年 总额	2022年 1月	2022年 2月	2022年 3月	2022年 4月	2022年 5月	2022年 6月	2022年 7月	2022年 8月	2022年 9月	2022年 10月	2022年 11月	2022年 12月	2022年 总额
第 33 款(建筑、改建、改良和大修)																		
1. 建筑费用	118	150	2 641	150	3 059	224	673	898	898	1 347	673	673	1 571	1 347	1 122	898	449	10 773
2. 专业服务(咨询)	66	197	197	197	656	95	95	48	48	63	48	63	48	63	63	63	63	761
3. 费用上涨	5	6	106	6	122	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	1 516
4. 应急款	18	35	284	35	371	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	490
第 33 款小计	207	387	3 227	387	4 208	486	935	1 113	1 113	1 578	888	904	1 786	1 578	1 353	1 129	680	13 540
第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)																		
5. 项目管理	112	112	112	112	446	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	934
第 19 款小计	112	112	112	112	446	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	934
共计	318	499	3 338	499	4 655	564	1 013	1 191	1 191	1 655	966	981	1 864	1 655	1 430	1 206	757	14 475

附注：

1. 由于授标延迟，2021年剩余时间的建筑费用低于提交报告时的预计数。
2. 由于开工延迟和加速施工，2022年的建筑费用高于提交报告时的预计数。

附件二

2017 至 2023 年亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满 更换项目费用计划：其他服务

(千美元)

报告	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	总额		差异
	A/76/313	本报告 (A/76/313)总额	A/75/235 报告总额	(A/76/313)- (A/75/235)						
2.5 其他服务	126	57	44	291	663	689	401	2 270	1 069	1 201
2.5.1 牵头咨询公司的第三方同行审评		55	—	—	—	—	—	55	55	—
2.5.2 技术服务：		—	42	291	663	689	401	2 085	875	1 210
危险材料										
外墙面含石棉材料调查/紧急测试				12	9					
专家顾问					13	13				
周转空间模式			25	17						
独立当地专家										
市场调查				18						
费用调查				30						
结构性技术服务/征求建议书支助				7	19	35	10			
建筑师			18	30	32	30				
未来工作空间咨询人					13	13				
费用咨询人				56	46					
备用				37						
征求建议书文件包审查/更新；招标支持				84	79					
联合国多阶段竞争性对话廉政监督员					9					
施工管理服务：										
类别 1					174	508	391			
类别 2					270	90	—			
类别 3					—	—	—			

附件三

2017 至 2023 年亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满
更换项目详细费用计划

(千美元)

报告	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	总额		差异			附注
	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	本报告 (A/76/313) 总额	A/75/235 报告总额	(A/76/313)- (A/75/235)	原费用计划 (A/72/338)	差异(A/75/235)- (A/72/338)	
第 33 款(建筑、改建、改良和大修)													
1. 建筑费用													
1.1 建筑物费用	—	—	—	—	4 956	7 858	7 540	20 354	20 358	(4)	18 285	2 073	场内周转 空间施工
1.2 周转空间费用	—	—	1 536	1 000	505	620	611	4 272	4 268	4	6 341	(2 073)	无场外周转 空间
1.5 实体安保系统	—	—	—	13	177	—	—	190	190	—	190	—	
建筑费用小计	—	—	1 536	1 013	5 638	8 478	8 151	24 816	24 816	—	24 816	—	
2. 专业服务(咨询)													
2.1 牵头咨询公司	202	1 366	197	—	—	—	—	1 766	1 796	(30)	1 890	(95)	
2.2 抗震设计	134	—	—	—	—	—	—	134	134	—	98	36	
2.3 办公空间设计	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
2.4 风险管理	—	8	55	45	60	72	—	241	241	—	233	7	
2.5 其他服务	126	57	44	291	663	689	401	2 270	1 069	1 201	149	921	
专业服务(咨询)小计	462	1 431	296	336	723	761	401	4 411	3 240	1 171	2 371	869	
3. 费用上涨	—	—	—	—	704	1 516	1 669	3 889	3 889	—	4 760	(871)	调整并适用 于咨询费

报告	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	总额		差异			
	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	本报告 (A/76/313) 总额	A/75/235 报告总额	(A/76/313)- (A/75/235)	原费用计划 (A/72/338)	差异(A/75/235)- (A/72/338)	附注
4. 应急款	—	—	23	—	706	490	296	1 515	3 002	(1 487)	3 195	(192)	用于增加项目管理成本
第 33 款小计	462	1 431	1 855	1 349	7 771	11 246	10 517	34 631	34 947	(316)	35 141	(193)	
第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)													
5. 项目管理	514	749	930	1 009	903	934	348	5 388	5 072	316	4 879	193	
5.1 专职项目管理和支助小组	475	614	783	884	903	795	348	4 802	4 612	189	4 458	154	
5.2 总部专职协调人(分摊 50%的费用)	14	136	148	125	—	125	—	548	421	127	395	26	
5.3 项目管理小组的差旅	25	—	—	—	—	14	—	38	38	—	25	13	
第 19 款小计	514	749	930	1 009	903	934	348	5 388	5 072	316	4 879	193	A/75/235 预算缺口 项目管理
共计	976	2 180	2 785	2 359	8 674	12 180	10 865	40 019	40 019	—	40 019	—	