

Distr.: General  
2 November 2021  
Arabic  
Original: English



الدورة السادسة والسبعون

البند 138 من جدول الأعمال

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

## مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها

التقرير التاسع للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

### أولا - مقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في النسخة المسبقة من تقرير الأمين العام عن مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (اللجنة) في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها (A/76/313). وخلال نظر اللجنة الاستشارية في التقرير، اجتمعت عبر الإنترنت بممثلي الأمين العام الذين قدموا لها معلومات وإيضاحات إضافية اختتمت برود خطية مؤرخة 8 تشرين الأول/أكتوبر 2021.

2 - ومشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها هو أحد مشاريع التشييد الرئيسية على المدى القريب المحددة في تقرير الأمين العام عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/72/393). وقد اقترح مشروع تخفيف مخاطر الزلازل لفائدة مبنى أمانة اللجنة ومبنى الخدمات اللذين شيئا عام 1975 وتبين أنهما لا يستوفيان معايير مقاومة الزلازل الحالية<sup>(1)</sup>. ويقدم التقرير المرحلي الخامس

(1) قدمت اللجنة الاستشارية ملاحظات وتوصيات ذات صلة في تقريرها عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/72/7/Add.9). وتناولت اللجنة عددا من المسائل المحددة في تقاريرها السابقة عن مشروع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (A/75/7/Add.10، و A/74/7/Add.8، و A/72/7/Add.6، و A/71/570، و A/70/7/Add.3).



للأمين العام عن مشروع التعديل التقييمي للمباني لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها عملاً بالجزء الثاني عشر من قرار الجمعية العامة 253/75 ألف، ويقدم معلومات عن التقدم المحرز منذ التقرير السابق للأمين العام بشأن الموضوع.

## ثانياً - التقدم المحرز في تنفيذ المشروع

### التعاون مع حكومة البلد المضيف والدول الأعضاء الأخرى

3 - ترد المعلومات المتعلقة بالتعاون مع حكومة البلد المضيف في الفقرات 30 إلى 34 من تقرير الأمين العام. وعلى الرغم من عدم عقد اجتماعات حضورية بين اللجنة والبلد المضيف في عام 2021 بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، ظلت اللجنة على اتصال وثيق بالبلد المضيف، الذي واصل دعم المشروع خلال مرحلة طرح العطاءات بعدة طرق. فعلى سبيل المثال، يسر البلد المضيف إقامة شراكات مع السلطات المحلية والوطنية، وأيد تعميم طلب التعبير عن الاهتمام الذي أصدرته اللجنة بشأن أشغال التشييد العامة على رابطة المقاولين التايوانية لتشجيع مشاركة أوسع من الشركات المؤهلة وذات الخبرة. وتعرب اللجنة الاستشارية عن امتنانها للبلد المضيف على ما يقدمه من دعم متواصل للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، وهي على ثقة بأن الأمين العام سيواصل التفاعل مع البلد المضيف من أجل ضمان نجاح المشروع.

4 - وترد المعلومات المتعلقة بالتعاون مع الدول الأعضاء الأخرى في الفقرتين 28 و 29 من تقرير الأمين العام. وواصلت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ التماس تبرعات من الدول الأعضاء عن طريق اللجنة الاستشارية المؤلفة من الممثلين الدائمين وغيرهم من الممثلين المعيّنين من أعضاء اللجنة. ويشير الأمين العام أيضاً إلى أن المسؤولية التنفيذية عن المشروع أشركت الدول الأعضاء في الاجتماعات الثنائية من أجل التماس الدعم للمشروع من خلال التبرعات، بما في ذلك المساهمات العينية من الخبراء التقنيين، وهم الموظفون الفنيون المبتدؤون، لدعم أهداف المشروع في مجالات كفاءة استخدام الطاقة والسلامة من الزلازل والاستدامة، ولكن لم ترد أي عروض دعم محددة (A/76/313، الفقرتان 28 و 29، و A/75/7/Add.10، الفقرتان 3 و 4). وتقر اللجنة الاستشارية بجهود اللجنة وتشجع على بذل جهود متواصلة من أجل النجاح في إلحاق الموظفين الفنيين المبتدئين بالعمل. وتشجع اللجنة الاستشارية أيضاً الأمين العام على مواصلة التواصل مع الدول الأعضاء من أجل التماس التبرعات، بما في ذلك المساهمات العينية، وأشكال أخرى من الدعم للمشروع.

### حوكمة المشروع

5 - ترد المعلومات المتعلقة بحوكمة المشروع وإدارته في تقرير الأمين العام (A/76/313، الفقرات 9-13). ويظل القيم على المشروع هو الأمانة التنفيذية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، وظل هيكل حوكمة المشروع دون تغيير، مع وجود لجنة مكونة من الجهات صاحبة المصلحة، تضم كيانات تستأجر أماكن في مباني اللجنة، فضلاً عن تنسيق المشروع مع دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في مقر الأمم المتحدة وشركة مستقلة لإدارة المخاطر.

## ملاك موظفي المشروع

6 - ترد معلومات عن ملاك موظفي المشروع في تقرير الأمين العام (المرجع نفسه، الفقرات 14-16). ولدى الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن ملاك موظفي المشروع منذ بدئه في عام 2017 إلى عام 2022، كما هو مبين في الجدول 1:

الجدول 1

## ملاك موظفي مشروع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ

(بدولارات الولايات المتحدة)

التكاليف المتوقعة لملاك الموظفين في عام 2022	2022	2021	2020	2019	2018	2017	جدول ملاك الموظفين كما هو مبين في خطة تكاليف اللجنة
							فريق إدارة المشروع ودعمه
239 800	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	مدير مشروع واحد (ف-5)
227 600	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	مهندس مشروع واحد (ف-4)
-			وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	مهندس مدني وإنشائي واحد (ف-3)
-		وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة			مدير واحد لخدمات التجهيزات الكهربائية والميكانيكية وتجهيزات السباكة في المباني (موظف فني وطني)
96 000	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة			موظف واحد لتنسيق المسائل اللوجستية (موظف فني وطني)
58 000	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة					موظف مشروع واحد لشؤون السلامة (موظف فني وطني)
58 000	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	مساعد إداري ومالي واحد (الرتبة المحلية)
58 000	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة					موظف أمن واحد في الموقع - مكان العمل المؤقت (الرتبة المحلية)
-							موظف أمن واحد في الموقع - مكان العمل المؤقت (الرتبة المحلية)
58 000	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة			موظف دعم واحد في مجال تكنولوجيا المعلومات في الموقع - مكان العمل المؤقت (الرتبة المحلية)
-							موظف دعم واحد في مجال تكنولوجيا المعلومات في الموقع - مكان العمل المؤقت (الرتبة المحلية)
							دعم المشروع
125 300	وظيفة مشغولة؛ لا يوجد تقاسم للتكاليف مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ؛ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا في عام 2022	لا يوجد تقاسم للتكاليف مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ؛ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا في عام 2022	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	وظيفة مشغولة	منسق مشروع واحد (ف-4)، يوجد في مقر الأمم المتحدة

التكاليف المتوقعة لملاك الموظفين في عام 2022	2022	2021	2020	2019	2018	2017	جدول ملاك الموظفين كما هو مبين في خطة تكاليف اللجنة
-	وظيفة مشغولة؛ تنتهي مدتها في 31 كانون الأول/ ديسمبر 2021	وظيفة مشغولة	موظف مشتريات واحد (ف-3)				
920 700							مجموع التكاليف المتوقعة للموظفين في عام 2022
13 600							تكاليف السفر في عام 2022
934 300							مجموع تكاليف الموظفين، بما في ذلك تكاليف السفر

7 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأنه لن تكون هناك حاجة إلى وظيفة موظف المشتريات (ف-3) بعد 31 كانون الأول/ديسمبر 2021 نظرا لأنه قد تم الانتهاء من عملية الشراء (انظر الفقرة 8 أدناه). وأبلغت اللجنة أيضا بأن اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بذلت جهودا لتعويض بعض تجاوزات تكاليفها (انظر الفقرة 19 أدناه) من خلال تأجيل اختيار المرشحين لوظائف المشروع المعتمدة التي هي غير مطلوبة فورا بسبب التغيرات في الجدول الزمني للمشروع ومن خلال تعميم بعض المهام، وأنه لذلك، على سبيل المثال، تم تعليق استقدام موظف لشغل إحدى وظيفتين معتمدتين لمساعدين في مجال تكنولوجيا المعلومات. وتحيط اللجنة الاستشارية علما بالمعلومات المقدمة وتوصي بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج نسخا مستكملة من الجدول 1 أعلاه، مع توضيحات، كمسألة روتينية في التقارير المرحلية عن اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة من أجل توحيد شكل الإبلاغ.

#### الجدول الزمني للمشروع

8 - ترد المعلومات المتعلقة بالجدول الزمني العام للمشروع في تقرير الأمين العام (A/76/313)، الفقرتان 65 و 66، والشكل الثالث). ويشار إلى أنه بعد إلغاء العملية الأولية لطرح العطاءات من أجل منح عقد التشييد العام في عام 2019، أسفرت عملية إعادة طرح العطاءات عن توقع منح العقد في الربع الثالث من عام 2021، على أن تبدأ أعمال التشييد الرئيسية بعد ذلك بوقت قصير. ومن المتوقع أن يُنجز المشروع في الموعد المحدد بحلول نهاية عام 2023، مع استمرار اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في رصد التطورات المتعلقة بجائحة كوفيد-19 وأي أثر محتمل على أعمال التشييد. وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأنه تم تطبيق استراتيجية منقحة للشراء متعددة المراحل من أجل إعادة طرح العطاءات، وأن الدروس المستفادة، التي سيجري تقاسمها مع مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، قد طبقت في العملية (انظر الفقرة 21 أدناه).

9 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأنه على الرغم من وقوع تأخير لمدة ستة أشهر في توقيع العقد، تتوقع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ أن تنتهي أعمال التشييد في كانون الأول/ديسمبر 2023، حيث وافق المقاول الرئيسي على جدول زمني معجل للتشييد مدته 27 شهرا، على النحو التالي: (أ) مرحلة ما قبل التشييد ومدتها شهران؛ (ب) 24 شهرا من التشييد؛ (ج) شهر واحد

لإخلاء المكان. وأبلغت اللجنة أيضا بأن الجدول الزمني المعجل للتشييد ممكن أيضا لأن اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تعترم إتاحة جزء كامل واحد من مبنى الأمانة للمقاول من أجل تيسير سير الأشغال دون انقطاع. وأبلغت اللجنة أيضا، عند الاستفسار، بأن الأعمال التحضيرية للتشييد مع مقدم العطاء الموصى به بدأت في 23 أيلول/سبتمبر 2021، على أن تبدأ أعمال التشييد خلال 60 يوما تقويميا من هذا التاريخ، أي الربع الأخير من عام 2021، ومن المتوقع أن يبدأ إغلاق المرحلة الأولى من التشييد في الربع الثاني من عام 2022. وتلاحظ اللجنة الاستشارية التدابير المتخذة، بما في ذلك الجدول الزمني المعجل للتشييد، وتثق في أن جميع الجهود اللازمة ستبذل لضمان إتمام المشروع في مواعده بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

10 - وتلقت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، جدولا زمنيا مستكملا للمشروع، كما في 30 أيلول/سبتمبر 2021، على النحو المبين في الجدول 2.

## الجدول 2

## الجدول الزمني للمشروع، في 30 أيلول/سبتمبر 2021

الإطار الزمني											الجدول الزمني للمشروع				
2023			2022			2021			2020	2019	2018	2017	2016	المرحلة	الأنشطة
الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول							
														1	مرحلة ما قبل التخطيط
														2	التخطيط
														3	الشركة الاستشارية الرئيسية في مجال المشتريات استقدام فريق المشروع التصميم
															المفاهيمي/التخطيطي التفاصيل حساب الكميات تخطيط الحيز
														4	طرح العطاءات وثائق التشييد من أجل عملية طرح العطاءات عملية طرح العطاءات
														5	التشييد ما قبل التشييد التعبئة للعمل في الموقع المرحلة 1- تشييد الجزء باء المرحلة 2 - تشييد الجزء ألف إخلاء موقع العمل
														6	الإغلاق المرحلة 1 - إغلاق الأنشطة المتعلقة بالجزء باء المرحلة 2 - إغلاق الأنشطة المتعلقة بالجزء ألف

30 أيلول/سبتمبر 2021

الجدول الزمني للمشروع كما هو مقرر في التقرير السابق للأمم العام (A/75/235)

الجدول الزمني الفعلي للمشروع في 30 أيلول/سبتمبر 2021

الجدول الزمني الحالي/المقرر للمشروع لما بعد 30 أيلول/سبتمبر 2021

11 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن الجدول الزمني للمشروع لا يزال يقدّم في شكل مخطط غانت، وهو أداة شائعة الاستخدام لإدارة المشاريع متاحة لأفرقة إدارة المشاريع. غير أن اللجنة تشير إلى أنه من الضروري تقديم معلومات أكثر تفصيلاً إلى الدول الأعضاء فيما يتعلق بالجدول الزمني للمشروع، تتضمن معلومات مقارنة مفصلة وموحدة، مثل الشهر المحدد لبدء مرحلة معينة وانتهائها، فضلاً عن توضيحات وتبريرات في الحالات التي يتأثر فيها الجدول الزمني. وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في التقارير المرحلية المقبلة الجدول الزمني للمشروع، في شكل مخطط غانت وفي شكل جدول، مع إيراد تواريخ لكل مرحلة على حدة، والمراحل الفرعية والتفسيرات المتعلقة بأي حالات تأخير في الجدول الزمني، وغير ذلك من المعلومات ذات الصلة، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك من أجل توحيد شكل الإبلاغ.

### التخطيط والتصميم

12 - ترد المعلومات عن أنشطة التخطيط والتصميم في تقرير الأمين العام (A/76/313، الفقرات 51-64). ويشير الأمين العام إلى أن التصاميم الخاصة بأشغال التجديد الداخلي وأماكن العمل المستقبلية قد تم الانتهاء منها في عام 2019، ولكن بعد بداية جائحة كوفيد-19 وبسبب المخاطر الصحية المحتملة ذات الصلة على شاغلي أماكن العمل، سيتعين تعديل افتراضات التصميم السابقة قبل بدء أشغال التجديد الداخلي. ويشار أيضاً إلى أنه لا يُتوقع إدخال تغييرات كبيرة ذات صلة على نطاق المشروع، ولكن سيلزم إدخال تعديلات معينة على الحيز الداخلي، في المقام الأول من خلال تعديل نظم الأثاث وعناصر الحيز الداخلي غير الإنشائية، لضمان الامتثال لمعايير الصحة والسلامة المتصلة بكوفيد-19. وعلاوة على ذلك، ليس من المتوقع أن تؤدي أي تغييرات في المستقبل إلى زيادة التكاليف.

13 - وفيما يتعلق بالمشروع التجريبي للاستخدام المرن لأماكن العمل، يشير الأمين العام إلى أن حوالي 1 200 متر مربع من مكان العمل المؤقت الإضافي، الذي جُهز بأثاث مصمم وفق مواصفات هندسة بيئة العمل، سيوفر ما يقرب من 100 مقعد سيستخدمها 328 موظفاً من تسع شعب تابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، على أساس نسبة شغل تبلغ 30 في المائة، أخذاً في الاعتبار ترتيبات الاستخدام المرن لأماكن العمل. وكان من المتوقع أن يتم شغل مكان العمل المؤقت بالكامل بحلول أيلول/سبتمبر 2021. وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأنه بالإضافة إلى مبنى العمل المؤقت، انتهت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بالفعل من إعادة تشكيل عشرة طوابق من مكان العمل المؤقت في الجزء ألف من مبنى الأمانة لاستيعاب حوالي 15 كيانا من كيانات الأمم المتحدة التي تدفع إيجارات. وعلاوة على ذلك، أعيد أيضاً تشكيل خمسة أماكن إضافية في الموقع باعتبارها أماكن عمل مؤقتة لموظفي اللجنة. وتتطلع اللجنة الاستشارية إلى الحصول على معلومات مستكملة عن المشروع التجريبي للاستخدام المرن لأماكن العمل في سياق التقرير المرحلي المقبل.

## إدارة المخاطر

- 14 - أُجري أول تحليل كمي للمخاطر (محاكاة مونتني كارلو)<sup>(2)</sup> في عام 2018، وأظهر أنه على مستوى مقياس الأمم المتحدة المرجعي "P80"<sup>(3)</sup>، من المتوقع أن تبلغ تكلفة المشروع الفعلية حوالي 42,5 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 2,5 مليون دولار عن ميزانيته، وبمستوى ثقة يبلغ 12 في المائة (انظر A/74/317، الفقرة 39). وخلص التحليل الرابع والأخير بطريقة مونتني كارلو، الذي أُجري في أيار/مايو 2021، إلى أن مستوى الثقة قد ارتفع إلى 27 في المائة، من 20 في المائة في عام 2020، و 15 في المائة في عام 2019. وكما هو مبين أيضا في تقرير الأمين العام، فبينما ارتفع مستوى الثقة، لا يزال هناك مستوى من عدم اليقين فيما يتعلق بصرف العملات، ونظم الهياكل الأساسية ذات القيمة العالية، والآثار المحتملة لجائحة كوفيد-19، ومن المتوقع أن يزداد مستوى الثقة أكثر بعد الانتهاء من المفاوضات بشأن عقد التشييد العام وبعد توقيع العقد (A/76/313، الفقرتان 21 و 22، والشكل الأول، و A/75/7/Add.10، الفقرة 9).
- 15 - واللجنة الاستشارية على ثقة بأن الأمين العام سيواصل رصد مخاطر المشروع عن كثب والتخفيف منها، من أجل كفاءة إنجاز المشروع في حدود ما أقرته الجمعية العامة من حيث نطاقه وميزانيته وجدوله الزمني.
- 16 - وترد المعلومات عن إدارة مخاطر المشروع في تقرير الأمين العام (A/76/313، الفقرات 19-27). ويرد في الجدول 3 موجز لمقارنة للمخاطر الخمسة الرئيسية التي تحقّق بمشروع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في الآونة الأخيرة.

## الجدول 3

## مقارنة للمخاطر الخمسة الرئيسية التي تحقّق بمشروع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ

المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة (A/74/317)، المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة (A/75/235)، المخاطر الخمسة الرئيسية الحالية (الفقرة 44)	المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة (A/74/317)، المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة (A/75/235)، المخاطر الخمسة الرئيسية الحالية (الفقرة 27)
1 - الإكساء بالرخام/الواجهة الخارجية	1 - الخطر المتعلق بصرف العملات
وأشغال الزجاج	1 - التغييرات المدخلة بتوجيه من صاحب المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع
2 - التغييرات المدخلة بتوجيه من صاحب المشروع (المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع)	2 - الأشغال الخارجية: الإكساء بالرخام/الواجهة الخارجية وأشغال الزجاج
	2 - تأخير في الجدول الزمني فيما يتعلق ببدء التشييد بسبب كوفيد-19

(2) محاكاة مونتني كارلو هي طريقة للتحليل الإحصائي تُستخدم للحصول على فهم أفضل لأثر المخاطر في المشاريع، تُستعمل فيها مجموعة من القيم الدنيا إلى القصوى فيما يتعلق بالأطر الزمنية وبالتكاليف التقديرية لمراحل المشروع ومكوناته، من خلال عملية محاكاة حاسوبية تطبق سيناريوهات متعددة عشوائية للمشروع (انظر A/74/7/Add.11، الفقرة 9 (الحاشية)).

(3) المقياس المرجعي "P80" هو مستوى ثقة مستهدف يدل على أن تكلفة المشروع لن تتجاوز التكلفة الإجمالية باحتمال 80 في المائة.

المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة (A/74/317)، المخاطر الخمسة الرئيسية السابقة (A/75/235)، المخاطر الخمسة الرئيسية الحالية  
(الفقرة 44) (الفقرة 31) (A/76/313، الفقرة 27)

3 - تحويل الحيز المخصص للمكاتب	3 - التغييرات المدخلة بتوجيه من صاحب المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع	3 - الخطر المتعلق بصرف العملات
4 - أوجه القصور الهيكلية	4 - الأعمال الميكانيكية وأعمال الكهرباء والسباكة	4 - الأعمال الميكانيكية وأعمال الكهرباء والسباكة
5 - توزيع الكهرباء	5 - تأخير في الجدول الزمني فيما يتعلق ببدء التشييد بسبب كوفيد-19	5 - إدارة المشروع

17 - وتطلب اللجنة الاستشارية إلى الأمين العام أن يقدم في التقارير المرعية المقبلة نسفاً محدثة من الجدول 3 أعلاه، تبين مقارنة بين المخاطر الخمسة الرئيسية لمشروع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ مع إيراد شرح لآخر التغييرات. وتأمل اللجنة أن تقدم مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة أيضاً جداول موحدة كهذه في تقاريرها المرعية المقبلة.

18 - وفيما يتعلق بالخطر الرئيسي رقم واحد، التغييرات المدخلة بتوجيه من صاحب المشروع: المتطلبات الناشئة عن أعمال التصميم المتأخرة و/أو الإضافات الاختيارية على نطاق المشروع، أبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن مصطلح "التغييرات المدخلة بتوجيه من صاحب المشروع على نطاق المشروع" يخص اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ومستأجريها، وأنه نظراً لأن اللجنة تستضيف أكثر من 26 وكالة وصندوقاً وبرنامجاً كمستأجرين على المدى الطويل، فإن هناك خطراً من أن تتغير متطلبات العملاء. وأبلغت اللجنة كذلك بأن فريق المشروع ليست له سيطرة على مختلف التغييرات في الإدارة والميزانية التي يبادر بها المستأجرون، على سبيل المثال، إذا لم يوقع المستأجرون على خطط تصميم أماكن العمل النهائية في الوقت المناسب لتنفيذ نطاق التجديد الداخلي للمشروع أو إذا كان المستأجرون بحاجة إلى تغييرات أخرى في مرحلة لاحقة من المشروع. وترى اللجنة الاستشارية أنه ينبغي بذل مزيد من الجهود للتخفيف من خطر التغييرات المدخلة بتوجيه من صاحب المشروع، وأنه ينبغي، على وجه التحديد، أن يتحمل المستأجر المعني، وليس اللجنة، أي تكاليف إضافية للمشروع ناجمة عن تغييرات مدخلة في المراحل المتأخرة بطلب من المستأجر، والتي قد تؤدي إلى مطالبات محتملة. ولذلك توصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يبلغ في التقارير المرعية المقبلة عن الطرائق الرسمية، بما في ذلك الإبلاغ المالي، فيما يتعلق بالتغييرات التي يجريها المستأجرون في المراحل المتأخرة.

19 - وفيما يتصل بالخطر رقم ثلاثة، الخطر المتعلق بصرف العملات، كما هو مبين في الفقرة 27 (ج) من تقرير الأمين العام، ونتيجة لارتفاع قيمة البات التايلندي، زادت تكاليف التشييد الرئيسية بحوالي مليوني دولار. وللتخفيف من حدة هذا الخطر، أدرج الفريق في طلب المقاول العام تقديم مقترحات شرط قيام المقاول بشراء مواد البناء بأسعار ثابتة مقدماً، وخبزها في مكان آمن، أخذاً في الاعتبار أن التقلبات في أسعار السوق خارجة عن سيطرة فريق المشروع أو الأمم المتحدة. وعلاوة على ذلك، يعمل فريق المشروع مع المقاول العام

وفريق المشتريات لتحديد عروض بشأن تحليل القيمة من أجل التعويض عن بعض التجاوزات في التكاليف الناتجة عن الزيادة في سعر صرف العملات. وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأنه نظرا لتقلبات قيمة البات التايلندي، الذي ضعف على مدى الأشهر التسعة الماضية بعد خمس سنوات من اتجاه تصاعدي في قيمته، من السابق لأوانه تحديد ما إذا كانت التكلفة الإجمالية للمشروع ستتجاوز التكلفة الإجمالية القصوى التي تبلغ حوالي 40 مليون دولار. واللجنة الاستشارية على ثقة بأن الجهود الرامية إلى التخفيف من الخطر المتعلق بصرف العملات ستستمر وأن معلومات تفصيلية ستدرج في جميع التقارير المرحلية.

#### إزالة المواد الخطرة

20 - كما ورد في تقرير الأمين العام، فالإزالة الآمنة للمواد الخطرة، بما في ذلك الأسبستوس، هي أحد أهداف المشروع الرئيسية. وتحقيقا لهذا الغرض، استعانت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بالخدمات المهنية لخبير محلي لديه المعرفة المطلوبة بظروف العمل المحلية، وله شهادات دولية لتقديم المشورة بشأن عملية التحديد والاختبار والإزالة المتعلقة بالأسبستوس الذي تم الوقوف عليه في المسح الثاني للمواد الخطرة (المرجع نفسه، الفقرات 36 و 49 و 50). وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن إزالة المواد الخطرة تجري على أساس الأولوية طوال فترة التشييد البالغة سنتين. واللجنة الاستشارية على ثقة من أن معلومات مفصلة ومعلومات مستكملة عن الحالة فيما يتعلق بإزالة المواد الخطرة ستقدم في التقارير المرحلية المقبلة.

#### الشراء واستخدام المواد والمعارف المحلية

21 - ترد التفاصيل المتعلقة بأنشطة الشراء واستخدام المواد والمعارف المحلية في تقرير الأمين العام (المرجع نفسه، الفقرات 35-50). وكما ورد أيضا في تقرير الأمين العام، استمرت الجهود الرامية إلى إدماج الموارد المحلية في المشروع، بما في ذلك اختيار مقالٍ محلي لإزالة المواد الخطرة والاستعانة بخدمات شركة استشارية محلية لدعم فريق المشروع أثناء عملية طرح العطاءات الخاصة بعقد التشييد العام. وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأنه من أجل تشجيع مشاركة أكبر من الجهات الفاعلة في السوق، بما في ذلك الشركات الصغيرة والمحلية، فإن عملية مشتركة لتقديم العروض بين اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأفريقيا فيما يتعلق بالأثاث المكتبي قد قسمت الاحتياجات إلى ثلاث مجموعات متميزة، منها: (أ) المقاعد الرئيسية؛ (ب) أثاث المكاتب، (ج) المقاعد المريحة. وعلاوة على ذلك، ظل كل من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وفريق المشروع على اتصال وثيق بمجلس مهندسي تايلند واعتمدا على خبرة ومشورة المجلس في المجالات المتصلة بقوانين ومعايير وإجراءات البناء، والسلامة والصحة المهنيين وممارسات إدارة التشييد في السياق المحلي. ولا تزال اللجنة الاستشارية تؤكد على أهمية ضمان استخدام مواد مشتراة من مصادر محلية ومصنعة محليا، وكذلك استعمال العمالة والخبرات المحلية، وتأمل أن يتواصل تقديم معلومات مستكملة في هذا الشأن في التقارير المرحلية المقبلة.

#### الاستراتيجية المتعلقة بكفاءة استخدام الطاقة وما يتصل بها من وفورات في التكاليف

22 - يشير الأمين العام إلى أنه يتوقع تحقيق زيادة بنسبة تتراوح بين 16 و 18 في المائة في الكفاءة في استخدام الطاقة وانخفاض في تكاليف الصيانة على المدى الطويل من خلال تنفيذ نظام ميكانيكي وكهربائي محسن واستبدال الواجهات بالكامل (المرجع نفسه، الفقرة 8 (ه)). وتذكر اللجنة الاستشارية بأن التقارير

المرحلية عن تجديد المبنى الشمالي في اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، على سبيل المثال، شملت معلومات مفصلة عن ذلك الجانب وتؤكد أن كفاءة استخدام الطاقة في التشييد وصيانة المباني مبدأ ينطبق بشكل عام، بغض النظر عن الموقع الجغرافي. وتشدد اللجنة على أنه لا يوجد عائق تشغيلي يحول دون تطبيق الدروس ذات الصلة المستفادة خلال مدة مشروع اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، وغيره من مشاريع التشييد للأمم المتحدة، بما في ذلك، حسب الاقتضاء، فيما يتعلق بالاستراتيجيات السلبية والنشطة الرامية إلى تحقيق كفاءة استخدام الطاقة، وتوليد الطاقة الفولطاضوئية ومعالجة مياه الصرف الصحي، بهدف تحقيق هيكل متميز باستهلاك "صفري صاف" للطاقة العادية، حيث تكون الكمية الإجمالية للطاقة المستخدمة مساوية لكمية الطاقة المتجددة المولدة في الموقع أو أقل منها (انظر أيضا A/75/7/Add.10، الفقرتان 17 و 18). وتعرب اللجنة الاستشارية عن قلقها لأنه رغم تقديم عدة طلبات سابقة إلى اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ لتزويدها بمعلومات مفصلة عن استراتيجية كفاءة استخدام الطاقة وما يتصل بها من وفورات في تكاليف المشروع، فالمعلومات ذات الصلة لم ترد في التقارير المرحلية للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ. وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في التقارير المرحلية المقبلة هذه المعلومات، وكذلك الدروس المستفادة من مشاريع التشييد الأخرى التي تم تطبيقها.

### ثالثاً - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة

23 - ترد التفاصيل المتعلقة بنفقات المشروع والتكاليف المتوقعة وكذلك إيرادات الإيجار المقدرة في تقرير الأمين العام (A/76/313، الفقرات 67-73 والمرفق). ولا يزال مشروع التجديد للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ مسجلاً في إطار حساب خاص متعدد السنوات لأعمال التشييد الجارية، أقرته الجمعية العامة في القرار 272/71 ألف، الذي لا تتقضي بموجبه صلاحية التمويل في نهاية فترة مالية، وعند الانتهاء من المشروع، يجب الإبلاغ عن النفقات وإرجاع أي مبالغ غير مستخدمة إلى الدول الأعضاء.

24 - ويشير الأمين العام إلى أن التكلفة الإجمالية للمشروع ظلت دون تغيير عند 40 019 000 دولار. وفي 31 تموز/يوليه 2021، كان هناك رصيد غير مستخدم متوقع قدره 5 215 000 دولار، يعزى أساساً إلى حالات تأخير في بدء أعمال التشييد الرئيسية، التي تحولت الآن إلى الربع الثالث من عام 2021. وسيصل صافي احتياجات التمويل لعام 2022 إلى مبلغ 6 965 200 دولار، يتألف من نفقات متوقعة قدرها 12 180 200 دولار مخصصاً منها الرصيد غير المستخدم المتوقع لعام 2021 المذكور آنفاً. وتتألف النفقات المتوقعة مما يلي:

(أ) مبلغ 934 300 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، لاستمرار وظائف فريق المشروع الحالية (1 ف-5، و 1 ف-4، ووظيفة وطنية واحدة من الفئة الفنية، و 4 وظائف من الرتبة المحلية و 50 في المائة من وظيفة واحدة من الرتبة ف-4 موجودة في مقر الأمم المتحدة)، بما في ذلكوظيفتان من الرتبة المحلية اللتان تمت الموافقة عليهما في عام 2019 ولكن لم يتم استخدام موظفين لشغلها في عام 2020 بسبب حالات التأخير في بدء التشييد؛

(ب) مبلغ 11 245 900 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، لتغطية تكاليف أشغال التشييد الرئيسية، بما في ذلك الأثاث والتجهيزات الثابتة، والخدمات المهنية، وتساعد التكاليف، والنفقات الطارئة.

25 - ولدى الاستفسار، رُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن النفقات الشهرية من عام 2017 إلى عام 2021، والنفقات المتوقعة من أيلول/سبتمبر 2021 إلى عام 2022، والنفقات المتوقعة من 1 تشرين الأول/أكتوبر إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2021، فضلا عن خطة التكاليف منذ بدء المشروع، التي تبين الفروق والتفسيرات (انظر المرفقات الأول إلى الثالث لهذا التقرير). وتوصي اللجنة الاستشارية الجمعية العامة بأن تطلب إلى الأمين العام أن يقدم نسحا مستكملة من هذه الجداول في التقارير المرحلية عن اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك من أجل توحيد شكل الإبلاغ.

#### النفقات الطارئة

26 - أبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن مخصصات نفقات طارئة لا تقل عن 10 في المائة من تكاليف التشييد تُعتبر معيارا في القطاع المعني بعد الانتهاء من التصميم وقبل توقيع العقد، وأنه سيجري تخفيضها بعد ذلك، حسب التعقيد والمستوى. وأبلغت اللجنة أيضا بأن النفقات الطارئة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ تبلغ حاليا حوالي 7 في المائة من تكاليف التشييد. وأبلغت اللجنة الاستشارية كذلك بأنه من مجموع النفقات الطارئة، وقدره 3 194 500 دولار، أنفق حتى الآن مبلغ 1 679 000 دولار، كما هو مبين في الجدول 4.

#### الجدول 4

مشروع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ لتخفيف مخاطر الزلازل: النفقات الطارئة المتكبدة والمتوقعة

(بدولارات الولايات المتحدة)

اعتمادات النفقات الطارئة	3 194 500
دراسة لتقييم حالة تخفيف مخاطر الزلازل على العناصر غير الهيكلية، 2019	22 800
عجز في ميزانية إدارة المشروع، 2020	192 200
عجز في ميزانية إدارة المشروع، 2021	6 600
عجز في ميزانية إدارة المشروع، 2022	309 400
نقص في الخدمات المهنية، 2021-2023	1 148 000
الرصيد المتبقي من اعتمادات النفقات الطارئة	1 515 500

#### إيرادات الإيجار

27 - يشير الأمين العام إلى أن أسعار الإيجار السنوية للفترة 2020-2021 لا تزال تبلغ 264 دولارا للمتر المربع (دون تغيير عن الفترة السابقة) بالنسبة لوكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها و 288 دولارا للمتر المربع (279,60 دولارا للمتر المربع في السابق) للمستأجرين التجاريين، وأن تقييم أسعار الإيجار للفترة 2024-2025 وما بعدها جار حاليا. ويشار أيضا إلى أنه من المتوقع أن تبلغ أسعار ما بعد التجديد للفترة 2024-2025، بناءً على التقرير الأولي للمسح التقييمي للإيجارات، 288 دولارا و 312 دولارا على التوالي. وعلاوة على ذلك، ستتراوح إيرادات الإيجار السنوية المتوقعة، بما في ذلك إيرادات مكان العمل المؤقت، بين 3 890 616 دولارا في عام 2021 وما يقدر بـ 4 974 360 دولارا في عام 2025. واللجنة

الاستشارية على ثقة من أن التقارير المرحلية المقبلة ستتضمن معلومات مستكملة عن أثر جائحة كوفيد-19 على إيرادات الإيجار على المدى الطويل ومعلومات مستكملة عن إعادة تقييم أسعار الإيجار، بما في ذلك ما يتعلق بأي مكاسب متوقعة في مجال كفاءة استخدام الحيز المكاني والكفاءة من حيث التكلفة.

#### رابعاً - خاتمة

28 - ترد توصيات الأمين العام بشأن الإجراءات التي يقترح أن تتخذها الجمعية العامة في الفقرة 75 من تقريره. وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بتوصياتها وملاحظاتها الواردة أعلاه، بأن تقوم الجمعية العامة بما يلي:

(أ) أن تحيط علماً بهذا التقرير؛

(ب) أن تخصص مبلغ 6 965 200 دولار لأنشطة المشروع لعام 2022، يشمل مبلغ 940 900 دولار في إطار الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ، ومبلغ 6 024 300 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، من الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022، يُقيد على حساب صندوق الطوارئ.

## المرفق الأول

النفقات المتوقعة لمشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها، في الفترة من أيلول/سبتمبر 2021 إلى كانون الأول/ديسمبر 2022

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	تشرين				تشرين				كانون				كانون					
	أيلول/الاول/الاول	أيلول/الاول/الثاني																
الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسنات وأعمال الصيانة الرئيسية																		
1 - تكاليف التشييد	10 773	449	898	1 122	1 347	1 571	673	673	1 347	898	898	673	224	3 059	150	2 641	150	118
2 - الخدمات المهنية (الخدمات الاستشارية)	761	63	63	63	63	48	63	48	63	48	48	95	95	656	197	197	197	66
3 - تصاعد التكاليف	1 516	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	126	122	6	106	6	5
4 - النفقات الطارئة	490	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	371	35	284	35	18
<b>المجموع الفرعي، الباب 33</b>	<b>13 540</b>	<b>680</b>	<b>1 129</b>	<b>1 353</b>	<b>1 578</b>	<b>1 786</b>	<b>904</b>	<b>888</b>	<b>1 578</b>	<b>1 113</b>	<b>1 113</b>	<b>935</b>	<b>486</b>	<b>4 208</b>	<b>387</b>	<b>3 227</b>	<b>387</b>	<b>207</b>
الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ																		
5 - إدارة المشروع	934	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	446	112	112	112	112
<b>المجموع الفرعي، الباب 19</b>	<b>934</b>	<b>78</b>	<b>446</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>112</b>											
<b>المجموع</b>	<b>14 475</b>	<b>757</b>	<b>1 206</b>	<b>1 430</b>	<b>1 655</b>	<b>1 864</b>	<b>981</b>	<b>966</b>	<b>1 655</b>	<b>1 191</b>	<b>1 191</b>	<b>1 013</b>	<b>564</b>	<b>4 655</b>	<b>499</b>	<b>3 338</b>	<b>499</b>	<b>318</b>

ملاحظتان:

1 - تكاليف التشييد للفترة المتبقية من عام 2021 أقل مما كان متوقعا وقت الإبلاغ، بسبب التأخير في منح العقد.

2 - تكاليف التشييد في عام 2022 أكثر مما كان متوقعا وقت إعداد التقرير، وذلك بسبب تغيير في بدء أعمال التشييد وتعجيل التشييد.

## المرفق الثاني

خطة تكاليف مشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها، للفترة 2017-2023: الخدمات الأخرى

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفرق	المجموع		2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	
	المجموع، في المجموع المبلغ									
-	هذا التقرير عنه في الوثيقة (A/76/313)									
	(A/75/235)	(A/76/313)	A/76/313	التقرير						
1 201	1 069	2 270	401	689	663	291	44	57	126	5-2 الخدمات الأخرى
-	55	55	-	-	-	-	-	55		1-5-2 استعراض الأقران من طرف ثالث للشركة الاستشارية الرئيسية
1 210	875	2 085	401	689	663	291	42	-		2-5-2 الخدمات التقنية
										المواد الخطرة
					9	12				المسح/الاختبار الطارئ للمواد التي تحتوي على الأسبستوس في الواجهة
				13	13					الخبير الاستشاري
						17	25			نموذج مكان العمل المؤقت
										الخبير المحلي المستقل
						18				دراسة استقصائية عن الأسواق
						30				الدراسة الاستقصائية للتكاليف
			10	35	19	7				الخدمات الفنية الهيكلية/الدعم المتعلق بطلب تقديم العروض
				30	32	30	18			المهندس المعماري
				13	13					خبير استشاري في مجال أماكن العمل المستقبلية
					46	56				خبير استشاري في مجال التكاليف

الفرق	المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	التقرير
المجموع، في المجموع المبلغ									
- (A/76/313)	هذا التقرير عنه في الوثيقة								
(A/75/235)	A/75/235 (A/76/313)	A/76/313							
					37				مناوب
				79	84				استعراض/استكمال مجموعة طلب تقديم العروض؛ دعم عملية طرح العطاءات
				9					رصد الاستقامة للأمم المتحدة لإجراء حوار تنافسي متعدد المراحل
									خدمات إدارة التشييد
		391	508	174					الفئة 1
		-	90	270					الفئة 2
		-	-	-					الفئة 3





			المجموع	المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	
الفرق	الفرق	المجموع	المجموع	المجموع								
(A/75/235) خطة التكاليف	(A/76/313) في المبلغ عنه	(A/75/235) A/75/235	(A/76/313) A/76/313	(A/76/313) A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313
- الأصلية	- الوثيقة	(A/72/338) A/72/338	(A/75/235) A/75/235	(A/76/313) A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313	A/76/313
ملاحظات												
												الباب 19، التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ
193	4 879	316	5 072	5 388	348	934	903	1 009	930	749	514	5 - إدارة المشروع
154	4 458	189	4 612	4 802	348	795	903	884	783	614	475	1-5 الفريق المتفرغ لإدارة المشروع ودعمه
26	395	127	421	548	-	125		125	148	136	14	2-5 المنسق المتفرغ في المقر (50 في المائة من حساب التكاليف)
13	25	-	38	38	-	14	-	-	-	-	25	3-5 سفر فريق إدارة المشروع
<b>A/75/235</b>	<b>4 879</b>	<b>316</b>	<b>5 072</b>	<b>5 388</b>	<b>348</b>	<b>934</b>	<b>903</b>	<b>1 009</b>	<b>930</b>	<b>749</b>	<b>514</b>	<b>المجموع الفرعي، الباب 19</b>
نقص الميزانية فيما يتعلق بإدارة المشروع												
-	40 019	-	40 019	40 019	10 865	12 180	8 674	2 359	2 785	2 180	976	المجموع