

Distr.: General
10 December 2021
Arabic
Original: English



الدورة السادسة والسبعون
البند 138 من جدول الأعمال
الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

التصدي لتدهور أحوال مرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ومحدودية قدراتها

التقرير التاسع والعشرون للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية
البرنامجية المقترحة لعام 2022

أولاً - مقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير الأمين العام عن التصدي لتدهور أحوال مرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ومحدودية قدراتها (A/76/400) و (A/76/400/Corr.1). وخلال نظر اللجنة الاستشارية في التقرير، اجتمعت عبر الإنترنت بممثلي الأمين العام الذين قدموا لها معلومات وإيضاحات إضافية اختُتمت برود خطية مؤرخة 29 تشرين الثاني/نوفمبر 2021.

2 - ويقدم تقرير الأمين العام عملاً بقرار الجمعية العامة 253/75 بآء (الفرع الثالث)، ويعرض معلومات مستكملة عن الأعمال التي اضطلع بها منذ نيسان/أبريل 2021، عقب صدور التقرير السابق (A/75/716)، بشأن إجراء استعراض، ووضع استراتيجية مقترحة لتنفيذ المشروع، وتقديرات تكاليف الخيارين المتاحين لتجديد مرافق المؤتمرات وتوسيعها بشكل يمكن التحكم به (الخياران ألف وباء) اللذين عُرضاً في التقرير الأسبق.



ثانياً - مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي

3 - تذكر اللجنة الاستشارية بأن الأمين العام قدّم اقتراحه الأولي في تقريره المؤرخ 2 تشرين الأول/أكتوبر 2019 (A/74/471)، عملاً بالفقرة 29 من قرار الجمعية العامة 270/73 بشأن خطة المؤتمرات، التي طلبت فيها الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدّم معلومات مفصلة بشأن أشغال التجديد المحتملة الرامية إلى التصدي لتدهور أحوال مرافق خدمات المؤتمرات بمكتب الأمم المتحدة في نيروبي ومحدودية قدراته. وطلبت الجمعية إلى الأمين العام، في قرارها 263/74 (الجزء الرابع عشر)، إجراء تقييم للاحتياجات واستكشاف الخيارات التي تتيح تحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة، مع مراعاة الاحتياجات المستقبلية لمرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

4 - ويشير الأمين العام في أحدث تقرير له إلى أن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي قد تعاقد مع شركة استشارية أنجزت استعراضاً شاملاً لتقديرات تكاليف الخيارين المتاحين لتجديد مرافق المؤتمرات وتوسيعها بشكل يمكن التحكم به، للذين ذُكرا في التقرير السابق (الخياران ألف وباء)، وأعدّ استراتيجية مقترحة لتنفيذ المشروع. ويشير إلى أن الخيارين ألف وباء سيلبيان جزئياً وكلياً، على التوالي، احتياجات القدرة الاستيعابية الإضافية لمرافق المؤتمرات في المكتب. فالخيار ألف سيلبي الاحتياجات المتوقعة الفورية والقصيرة الأجل لتنظيم أحداث يشارك فيها 7 000 مشارك بالحضور شخصياً، وتبلغ مساحة المشروع التقديرية نحو 59 100 متر مربع، بما في ذلك الطرق والممرات والمساحات الطبيعية ومبنى جديد مخصص لأمن فعاليات المؤتمرات. والخيار باء سيلبي احتياجات القدرة الاستيعابية المتوقعة الطويلة الأجل، بوصفه صيغة موسّعة للخيار ألف بشكل يمكن التحكم به، لخدمة أحداث تضم 9 000 مشارك بالحضور شخصياً، وتبلغ مساحة المشروع التقديرية نحو 67 700 متر مربع، بما في ذلك الطرق والممرات والمساحات الطبيعية ومبنى جديد مخصص لأمن فعاليات المؤتمرات (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الموجز والفقرة 1).

5 - ويشير الأمين في تقريره إلى أن الخيار باء، الذي يشمل تجديد مرافق المؤتمرات القائمة، وتشديد قاعة عامة جديدة، وتشديد مبنى ملحق متعدد الوظائف، يلبي تماماً الاحتياجات المتوقعة على المدى الطويل، ويوصى بتنفيذه (المرجع نفسه، الموجز والفقرات من 3 إلى 5).

مشروع المخطط العام لتجديد مباني مكتب الأمم المتحدة في نيروبي

6 - يذكر الأمين العام في تقريره عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/68/733 و A/70/697) أن ثمة مشروعين قد جرى تأكيدهما بوصفهما استثمارين استراتيجيين كبيرين في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي على مدى السنوات العشرين المقبلة: استبدال مباني المكاتب القديمة A إلى J وتحديث مرافق المؤتمرات. وأجري استعراض استراتيجي للمرافق لتحديد مخطط عام لتجديد مباني المجمع للسنوات العشرين المقبلة. ويرد المخطط الرئيسي في الشكل الثاني من تقرير الأمين العام (A/76/400) و A/76/400/Corr.1، الفقرتان 9 و 10). ويرد في الفقرة 15 من تقرير الأمين العام وصف للعناصر المفاهيمية التي نُظر فيها أثناء تأكيد الخطة الرئيسية المستقبلية، التي شملت ما يلي: العناصر البيئية مع إنشاء حديقة بيئية؛ عناصر مرتبطة بالموقع وطرق الوصول المعدلة؛ معالجة المسائل الأمنية العالقة منذ أمد بعيد في المحيط الغربي؛ والفصل بين العام والخاص حيث إن منطقة المؤتمرات/الأحداث منفصلة عن منطقة اللوجستيات والعمليات.

7 - ويذكر الأمين العام في تقريره أن أحدث استثمار كبير في مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيويورك قد جرى في منتصف الثمانينات من القرن العشرين، وأن مشروعاً قد أُعدَّ لتجديد مباني المجمع، استناداً إلى تقييم الظروف القائمة، لتلبية احتياجات المؤتمرات الحالية ومتطلبات المؤتمرات المتوقعة على مدى السنوات الـ 25 إلى 30 المقبلة. ويقتصر عمر المباني النافع المعياري على 40 عاماً تقريباً، ويُتوقع تنفيذ مشروع تجديد في الأعوام من 25 إلى 30 الأولى من عمر المباني من أجل إطالة عمرها النافع مدة 25 عاماً إضافية فأكثر. ويذكر الأمين العام أيضاً أن مكتب الأمم المتحدة في نيويورك مكلف بتقديم خدمات المؤتمرات لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، وهما برنامجا الأمم المتحدة اللذان مقرهما في نيويورك، وأن احتياجات كلا الكيانين المتصلة بعقد المؤتمرات قد توسعت بشكل كبير منذ النظر في الخطة الرئيسية الأصلية للمجمع. ويرد استعراض عام لمرافق المؤتمرات الموجودة في المكتب في الشكل الأول من التقرير (المرجع نفسه، الفقرات 6 إلى 8، و 11 إلى 14).

8 - وتسلم اللجنة الاستشارية بتدهور أوضاع مرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيويورك ومحدودية قدراتها، وبالحاجة إلى تنفيذ المشروع لمعالجة الوضع.

أهداف المشروع الرئيسية

9 - يذكر الأمين العام في الفقرة 16 من تقريره أن أهداف المشروع تتمثل في تزويد مكتب الأمم المتحدة في نيويورك بمرافق نموذجية مستدامة للمؤتمرات واللجان تتسم بالأمان وتوفر إمكانية الوصول وتتناسب مع المعايير التي يوفرها المقر في نيويورك ومكتب الأمم المتحدة في جنيف ومكتب الأمم المتحدة في فيينا. ويسلط الضوء أيضاً على وجود احتمال خطر تشويه السمعة، ويشير إلى أن وجود مركز مؤتمرات عصري ويعمل بكامل طاقته في مكتب الأمم المتحدة في نيويورك أمر حاسم الأهمية لدعم الأهداف البرنامجية للكيانات الأخرى الإنسانية والإنمائية والمعنية ببناء السلام العاملة في نيويورك وانطلاقاً منها وولاياتها العامة واستراتيجيات تفعيلها. وثمة هدف آخر للمشروع يتمثل في كفالة استمرارية الأعمال وتلبية احتياجات العملاء المستجدة المتعلقة بعقد المؤتمرات عن بُعد وكذلك الاجتماعات التقليدية التي تُعقد بالحضور شخصياً (المرجع نفسه، الفقرات 17 إلى 22).

10 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن أحد أهم مصادر الخطر على استمرارية الأعمال في مرافق المؤتمرات في نيويورك يتمثل في نظم ومعدات المؤتمرات الحالية، وأن الثغرات التكنولوجية ستصبح أكثر وضوحاً وستزداد صعوبة التخفيف من حدتها على إثر انتشار جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، وزيادة الطلب على المؤتمرات والاجتماعات المعقودة باستخدام الوسائل التكنولوجية. فعمر نظام المؤتمرات قد شارف على الانتهاء، وأدت جائحة كوفيد-19 إلى تكثيف المخاوف المباشرة المتصلة باستمرار استخدام النظم الحالية، وإنشاء أماكن مؤتمرات مؤقتة تحت خيام تحتاج إلى تزويدها مؤقتاً بالطاقة والإضاءة والأجهزة البصرية والصوتية وخدمات الإنترنت، وتشكل في مواسم الأمطار مصدر خطر بالغ ومستمر على سلامة الموظفين والمشاركين في المؤتمرات والزائرين، وخلقت مصاعب أخرى من بينها المسائل المتصلة بالمعدات الكهربائية والتهوية وأنظمة التبريد. وأبلغت اللجنة أيضاً بأن ذلك قد أدى إلى توقف إجراءات بعض الاجتماعات، وبأن الضرورة ستقتضي بصورة متزايدة نقل الاجتماعات خارج نيويورك إلى مواقع بديلة لعقد المؤتمرات توفر ظروفًا مساوية لأفضل الممارسات الدولية.

11 - وأبلغت اللجنة، عند الاستفسار، بأن نظم إدارة المؤتمرات والترجمة الشفوية المتزامنة رُكبت في مرافق المؤتمرات في عام 2009 وأنها تعشَل بانتظام في أداء وظائفها بسبب التقادم. وعلاوة على ذلك، اشترى مكتب الأمم المتحدة في نيويورك مؤخراً مجموعة من قطع الغيار المتوفرة لأجهزة نظام إدارة المؤتمرات، قبل أن يوقف مقدم الخدمة إنتاجها، مما يعرض مكتب الأمم المتحدة في نيويورك بشكل متزايد لخطر تعطل المعدات والعجز عن خدمة المؤتمرات بسبب قصور في المعدات. وأبلغت اللجنة بأنه سيُنظر في تزويد مرافق المشروع بهياكل أساسية ومعدات رائدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأنه رغم الصيانة والتحديث المستمرين الجاريين في نيويورك، يُتوقع أن تكون الهياكل الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيويورك حين إنشائها أكثر تطوراً من تلك التي رُكبت في نيويورك في إطار المخطط العام لتجديد مباني المقر في الفترة 2012-2015 على وجه التقريب.

12 - ويذكر الأمين العام في تقريره أن مشروع تحديث مرافق المؤتمرات يأخذ في الاعتبار التخطيط الرئيسي لمجمع مكتب الأمم المتحدة في نيويورك في المدى الطويل، وأنه يحقق أوجه تآزر مع المشروع الحالي لاستبدال مباني المكاتب A إلى J، وأنه رغم عدم اعتماد أي من المشروعين على الآخر فإنهما قد وُضعا بشكل متوازٍ وأن لهما نهجاً توليفياً. ويذكر أيضاً أن من الممكن نقل الدروس المستفادة من أحد المشروعين إلى الآخر، وخططت الجداول الزمنية الحالية لتنفيذ المشروعين حتى لا تتداخل مراحل التشييد (المرجع نفسه، الفقرة 23). وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن المعلومات المتعلقة بالخطة الرئيسية قد وردت أيضاً في تقرير الأمين العام بشأن استبدال مباني المكاتب A إلى J في مجمع غيغري (A/76/330)، انظر أيضاً (A/76/7/Add.17).

13 - ويذكر الأمين العام أن الرؤية التي توجّه مشروع مكتب الأمم المتحدة في نيويورك هي أن المساحات المنشأة في كينيا يمكن أن تصبح مركزاً افتراضياً لربط نيويورك والأنشطة التي تُعقد بالحضور شخصياً بمشاركة مدنية ومهنية أوسع بكثير من خلال توفير أماكن اجتماعات متطورة، وبنية تحتية موسّعة لتوفير الإنترنت والبث، ووسائل للتواصل بين المواقع على الصعيد العالمي، وربط تجارب المشاركين شخصياً والمراقبين في جميع أنحاء العالم. وتبيّن أن ثمة حاجة إلى مرافق خفيفة الوزن ودائمة ومرنة تستجيب لمختلف الاستخدامات وتستطيع استيعاب أعداد كبيرة من المشاركين لضمان إمكانية الاستيعاب مع الاستمرار في توفير مساحات مرنة متعددة الاستخدامات. ويذكر الأمين العام أن خطة المكتب تتمثل في إنشاء قاعات كبيرة للجان والاجتماعات قادرة على استيعاب 200 شخص و 128 شخصاً ويمكن أيضاً إعادة ترتيبها في تشكيلات أصغر ويمكن تنظيمها تحضيراً للأحداث بحيث تتوافق مع احتياجات البرامج (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرات 73 إلى 76).

14 - ويذكر الأمين العام أيضاً أن توفير المرونة في قائمة وتشكيلات الغرف المتاحة يمكن أن تسمح بتلبية احتياجات المؤتمرات الرئيسية المقررة والجداول الزمنية لأحداث أخرى يمكن اجتذابها إلى كينيا، وأن بلوغ معدلات الاستخدام المستهدفة البالغة 70 في المائة في جميع أنحاء المرفق سيُتطلب الانتقال بشكل سريع فيما بين مختلف تشكيلات الغرف (المرجع نفسه، الفقرة 77، والأشكال من الثاني عشر إلى الرابع عشر). وفيما يخص الرؤية التي توجّه خطة التشييد، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنها تعكس الاتجاهات والملاحظات التجريبية الحديثة وبأن كينيا استضافت بشكل متزايد فعاليات نظمتها الأمم المتحدة وفعاليات غير تابعة للأمم المتحدة في نيويورك، بما في ذلك المؤتمر الرابع عشر للأونكتاد في نيويورك في الفترة من 17 إلى 22 تموز/يوليه 2016 الذي حضره أكثر من 10 000 مشارك استضافهم مركز كينياتا الدولي

للمؤتمرات؛ وقمة نيروبي التي عقدها صندوق الأمم المتحدة للسكان في مركز كينيا في ظروف مماثلة وحضور مماثل. وإضافة إلى ذلك، وقبل تفشي جائحة كوفيد-19، كانت حكومة كينيا قد عرضت استضافة الاجتماعات المشتركة لمؤتمرات الأطراف في اتفاقية بازل بشأن التحكم في نقل النفايات الخطرة والتخلص منها عبر الحدود واتفاقية روتردام المتعلقة بتطبيق إجراء الموافقة المسبقة عن علم على مواد كيميائية ومبيدات آفات معينة خطرة متداولة في التجارة الدولية واتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة في مرافق مكتب الأمم المتحدة في نيروبي في أيار/مايو 2021. ويجتذب المؤتمر الذي يعقد كل سنتين لمدة أسبوعين ما يزيد على 3 000 مشارك، وسيستأنف بالمشاركة الشخصية في تموز/يوليه 2022 في مركز المؤتمرات الدولي في جنيف. وفيما يخص المؤتمرات العالمية غير المدرجة في الجدول الزمني، تلقت اللجنة معلومات تشير إلى أن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي يمكن أن يستهدف 16 مؤتمرا عالميا لاستخدام مرافقه الموسعة والمجددة بتواتر متفاوت من سنة إلى أربع سنوات، ويتراوح عدد المشاركين بين 700 و 20 000 شخص (انظر المرفق الأول).

الخياران المعروضان للتصدي لأحوال المرافق الحالية

الخيار ألف

15 - ترد في الفقرات من 29 إلى 31 والشكل الثالث من تقرير الأمين العام تفاصيل عن الخيار ألف. ويقترح بموجبه إجراء تجديد كامل لمرفق المؤتمرات الحالي بمستويات بناء جديدة لملء المساحات الفارغة، وتقسيم الغرف وأماكن التشييد على مستوى السطح لزيادة مساحة الطابق التي يمكن تأجيرها في المبنى الحالي من 3 200 متر مربع إلى ما يقرب من 5 800 متر مربع. وستُحسّن صالونات أعضاء الوفود والمقاصف ووسائل الراحة من أجل استخدامها بشكل أفضل وزيادة استيعاب جميع المشاركين في المؤتمرات وموظفي مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. ويذكر الأمين العام أن أعمال التشييد في شمال المبنى القائم ستوفر قاعتين جديدتين للجلسات العامة تنتجان ترتيبات الجلوس 2+2 و 1+1، وكذلك صالونات وقاعات وغرف اجتماعات جديدة لمساندة المهام المتصلة بجمعية الأمم المتحدة للبيئة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وجمعية مؤئل الأمم المتحدة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.

16 - وسيضمن الخيار ألف أيضا إعادة تصميم البهو المركزي الحالي ليصبح قاعة وصول جديدة تستخدم في الاحتفالات والوظائف، أو لكي يُستخدم كمساحة إضافية جانبية في الدورات النشطة؛ وستوفر المساحة المركزية منطقة مفتوحة للسير والالتقاء والتنقل بين الطوابق وربط المباني بالمساحات الخارجية والسطح المجدد. وستضم المرافق أحدث خدمات المؤتمرات وتكنولوجيا المعلومات والتشغيل الآلي، ومبنى افتراضيا موصولا بالشبكة لدعم استمرارية أعمال مكتب الأمم المتحدة في نيروبي بتوفير مكان يتسم بالمرونة لتنظيم الأحداث يمكن أن يظل قابلا للتشغيل بأدنى عدد من الموظفين خلال وقوع أي اضطرابات مدنية أو تفشي جائحة عالمية، حيث يمكن أن يتحول إلى العمليات الافتراضية، أو إلى مزيج من الاثنين معا، عندما لا يكون الحضور الشخصي آمنا (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرتان 30 و 31).

الخيار باء

17 - ترد في الفقرات 32 إلى 34 والشكل الرابع من التقرير تفاصيل عن الخيار باء، الذي هو أوسع نطاقا من الخيار ألف. ويتضمن الخيار باء أيضا تجديد مرافق المؤتمرات القائمة وأعمال تشييد جديدة مع

إضافة سلسلة جديدة من أربع قاعات متعددة الأغراض تتسم بالمرونة وخفة الوزن ويمكن التحكم في حجمها لاستضافة 2 000 شخص من المشاركين الحاضرين شخصياً لتلبية احتياجات جمعية الأمم المتحدة للبيئة والأحداث التي ينظمها موئل الأمم المتحدة في فترات الذروة ثم إعادتها إلى مساحات خضراء مغطاة في الفترات الفاصلة بين هذه الأحداث. ويذكر الأمين العام أن الخيار باء سيحقق عن طريق إعداد المخطط الرئيسي بدقة بالتزامن مع مشروع استبدال المباني المكتبية A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وأن هذا الخيار يوفر مرونة تتيح استخدام مساحات مهواة تهوية طبيعية في غرب المرفق، ويمكن بذلك إلغاء الحاجة في المستقبل إلى هياكل مؤقتة مؤقتة لاستيعاب الزيادة في أعداد المشاركين في أحداث المؤتمرات الرئيسية.

18 - ويذكر الأمين العام أن الخيار ألف يمكن أن يلبي احتياجات المنظمة الفورية المتصلة بالمؤتمرات، في حين يمكن أن يلبي الخيار باء، عبر نهج مرن ومختلط، الاحتياجات المتوقعة المتصلة بالمؤتمرات بشكل يمكن التحكم به، على مدى السنوات العشرين إلى الثلاثين المقبلة. ومن أجل ضمان الاقتصاد في الخيار الذي يتيح إمكانية التحكم بسعة الغرف، يشمل الخيار باء التشييد الخفيف الوزن وتخصيص مساحات مرنة متعددة الأغراض؛ غير أن زيادة حجم مرافق المؤتمرات بمقدار 2 000 مشارك بالحضور الشخصي سيتطلب زيادة متناسبة في قدرة الموقع على توفير خدمات المياه والطاقة. وإذا أُريد تنفيذ الخيار باء في وقت لاحق، فسينطوي ذلك على خطر العمل المجهض (العمل المؤقت الذي سيلزم هدمه و/أو إعادة القيام به) (المرجع نفسه، الفقرة 34).

19 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن التغيير في نمط بناء القاعات المتعددة الأغراض، وفقاً للخيار باء، يمثل تعديلاً مدروساً بعناية في نهج التصميم مع الحفاظ في الوقت نفسه على الوظائف المحددة سابقاً بهدف الاستجابة لاستخدامات متنوعة، واستيعاب أعداد كبيرة من المشاركين، ودعم مجموعة من الأحداث التي تستضيف مشاركين عن طريق استخدام تقسيمات داخلية مرنة، بما في ذلك خلال الأحداث التي ينظمها برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية. وأبلغت اللجنة بأن الغرض المتوخى من المساحات المتعددة الأغراض هو استخدام أدنى حد من أشكال الهياكل، والكسوة البسيطة لمقاومة الأحوال الجوية، والمواد المستدامة، من أجل خلق مساحات جذابة تلبي احتياجات المؤتمرات الرئيسية من خلال توسيع برنامج المساحات التي يمكن استخدامها في المرفق. ويُتوقع أن تكون المباني، في فترات عدم استخدامها، في شكل أجنحة كبيرة مسقوفة توفر مساحات داخلية/وخارجية ضمن المساحات الطبيعية الغربية.

20 - ورؤيت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن الهياكل المؤقتة التي تقترن بتكلفة كبيرة يتحملها مقر الأمم المتحدة أو المكاتب الإقليمية أو غيرها من المكاتب التي تستضيف الأحداث، وتنتي الكيانات الأخرى عن استضافة أحداث في نيروبي، ولا تحقق أي قيمة مضافة لأنها ليست استثماراً دائماً بل هي تكلفة "مهذورة" بالنسبة للكيانات التي تستضيف حدثاً ما. وأبلغت اللجنة بأن من الصعب التعويل على إمكانية تزويد الهياكل المؤقتة بالكهرباء وتكنولوجيا المعلومات والخدمات الأساسية الأخرى بشكل مؤقت، ولا سيما خلال مواسم الأمطار، وبأن ذلك يخلق مخاطر غير مقبولة تعرض للخطر المشاركين في المؤتمرات وإمكانية إدارة الاجتماعات الحكومية الدولية بشكل مهني. ومن حيث استمرارية الأعمال، من المتوخى إنجاز القاعات المتعددة الأغراض في المرحلة الأولى من أعمال التشييد بحيث تتيح فرصاً قيمة لاستخدامها كأماكن عمل مؤقتة أو أماكن لأنشطة المؤتمرات، وضمان استمرار عمليات المؤتمرات دون انقطاع في مكتب الأمم

المتحدة في نيروبي طوال فترة التشييد. وأبلغت اللجنة أيضا بأن تلك القاعات ستوفر ميزة تشغيلية طوال فترة التشييد، حيث إن تقديرات تكاليف كلا الخيارين ألف وباء لا تشمل بناء أماكن مؤقتة لعقد المؤتمرات (انظر الفقرة 37 أدناه).

21 - وزوّدت اللجنة بمعلومات عن العناصر التي أخذت في الاعتبار لتقدير القدرات والافتراضات التي استُند إليها في توقُّع استيعاب 7 000 إلى 9 000 مشارك بالحضور شخصيا، بما في ذلك تحليل النمو الخطي لأعداد المشاركين شخصيا في الاجتماعات قبل انتشار جائحة كوفيد-19 الذي يشير إلى أن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي يمكن أن يستضيف اجتماعات بمشاركة أكثر من 7 000 شخص قبل نهاية العقد، وربما 15 000 شخص في العقد المقبل. وأبلغت اللجنة بأن عدد المشاركين في الدورة السابعة لجمعية الأمم المتحدة للبيئة يقدر بنحو 10 600 مشارك، من بينهم 6 500 سيحضر شخصيا و 4 100 سيشاركون افتراضيا، وبأن التعليقات الواردة من الدول الأعضاء تشير إلى أهمية استئناف الاجتماعات بالحضور شخصيا. وزوّدت اللجنة بمعلومات عن استخدام الغرف وأبلغت بأن قدرة الاستيعاب الحالية في الخيارين ألف وباء غير معروفة بعد، وأنها ستتفح مع التقدم في تصميم المشروع، وأن طريقة التشكيل الممكنة الوحيدة لزيادة القدرة الاستيعابية حاليا هي دمج غرف الاجتماعات 2 و 3 و 4.

22 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن تقرير الأمين العام لا يتضمن معلومات عن المستوى المتوقع لاستخدام مرافق المؤتمرات في الخيار ألف والخيار باء، وأن المعلومات المتصلة بالقدرات ستتوفر بمجرد دخول المشروع مرحلة التصميم. وتلاحظ اللجنة أيضا أن مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ الذي يعقد سنويا، والمنتدى الحضري العالمي الذي يعقد كل سنتين (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرتان 103 و 104) سيجتمعان مشاركين بأعداد تفوق بكثير ما يمكن استيعابه في هذه المرافق حتى بعد تنفيذ المشروع. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن تُزوّد الجمعية العامة أثناء نظرها في هذا التقرير بتوضيحات ومعلومات إضافية بشأن مستويات استخدام مرافق المؤتمرات المتوقعة بحسب كل من الخيارين، وفي أن تُدرج معلومات مستكملة بهذا الشأن في التقارير المقبلة.

نطاق أعمال التجديد وأعمال التشييد الجديدة في مبنى المؤتمرات

23 - يذكر الأمين العام في تقريره أنه يُقترح الاستفادة من مبنى المؤتمرات الحالي والموقع المحيط به والهياكل التي يمكن إعادة استخدامها، بحسب كلا الخيارين، لتشديد مرفق أُعيد تخطيطه بشكل يكفل استخدام الأماكن الداخلية على النحو الأمثل ويجدد جميع هياكل المباني وخدماتها بالكامل لإطالة عمرها النظري، مع ضمان الامتثال لجميع معايير البناء الحالية. وستوفر أعمال التشييد الجديدة زيادة في السعة لتلبية الطلب باقتراح إضافة مستوى من الطوابق والسطوح على حيز المبنى الحالي، وقاعتين جديدتين للجلسات العامة وأماكن دعم في الطرف الشمالي، ومبنى جديد مخصص لأمن المؤتمرات يقع على أطراف الموقع مع مسارات سهلة الوصول للتنقل حول الموقع وعبر المباني. ويبين الشكل العاشر في التقرير أحجام وتنظيم المساحات التي يخطط لإنشائها داخل القاعات القائمة، ويبين كيفية إنجاز أعمال تجديد البرنامج المكاني المقترحة في الخيارين ألف وباء على ثلاثة مستويات قائمة، باستخدام كلا الجناحين الشرقي والغربي وتحسين استخدام الأماكن على مساحات الطوابق الكبيرة الممتدة دون أعمدة (المرجع نفسه، الفقرتان 67 و 68).

24 - وأبلغت اللجنة كذلك بأن البرنامج الإضافي المقترح للخيار باء، مقارنة بالخيار ألف، يشمل توفير مساحات خفيفة الوزن ومرنة الاستخدامات ومتعددة الوظائف قرب الطرف الغربي لمرافق المؤتمرات ستكون

مناسبة لمجموعة متنوعة من الاستخدامات، بما في ذلك تلبية الاحتياجات المتنوعة للأحداث الرئيسية، واستيعاب أعداد كبيرة من المشاركين، وتوسيع الحيز المتاح في المرافق. وأبلغت اللجنة بأن الخيار باء سيزيل الحاجة إلى هياكل مؤقتة خلال الأحداث الكبرى، بينما يعني الخيار ألف، وفقا لما ذكره الأمين العام، أن مرافق مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ستظل تعتمد اعتمادا كليا على استمرار تركيب مرافق مؤقتة على شكل خيام مشيدة على المساحات العشبية المفتوحة، وسيمثل ذلك مخاطر كبيرة على استمرارية الأعمال والسلامة وسيطلب حين تنظيم أحداث رئيسية متعددة الأطراف، مثل مؤتمرات برنامج الأمم المتحدة للبيئة وموئل الأمم المتحدة وغيرها المعقودة وفقا لجدول زمنية محددة، مواصلة إنشاء مرافق مؤقتة على شكل خيام لا تيسر وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إليها وتظل تستبعدهم من المؤتمرات والاجتماعات والأحداث التي تعقد في مواقع مؤقتة (المرجع نفسه، انظر أيضا الفقرات 69 إلى 72 والفقرة 20 أعلاه).

25 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن اعتبار الخيار باء صيغة مطوّرة من الخيار ألف ويمكن التحكم بها لتوفير قدر أكبر من المرونة وزيادة قدرة استيعاب المرفق في المستقبل هو أمر لا يعدّ مجديا ولا يوصى به. وأبلغت اللجنة بأن هذا النهج التدريجي لن يكون فعالا من حيث التكلفة، كما أنه لن يفي بمتطلبات المنظمة، بما في ذلك المتطلبات الخاصة بتوفير مرافق مؤتمرات آمنة وفعالة تتوفر فيها إمكانية الوصول بشكل كامل.

مرافق الموقع وبنيته التحتية وتخطيطه

26 - يشير الأمين العام إلى أن كلا الخيارين ألف وباء يشملان تحديث البنية التحتية الأمنية والبنية التحتية للموقع ومرماته وطرقه ومساحاته الطبيعية التي تدعم المباني على أي من النطاقين وتمثل المبادئ التوجيهية لتيسير وصول الأشخاص ذوي الإعاقة وأن البناء الجديد سيربط مدخل البوابة الغربية بوسط مجمع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بحيث يربط قلب مرفق المؤتمرات الواقع على طول منتره جديد بالردهة وغيرها من مسالك التنقل في المكتب. ويصوّر الشكل السادس مدخل الموقع ومسالك التنقل المؤدية إلى المحور والمركز في مرافق المؤتمرات. ويشمل كلا الخيارين مدخلا جديدا على الحدود الغربية مخصصا للأمن، مع مسار جديد لدخول المشاة عبر الحديقة يوصل إلى مركز المؤتمرات (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرات 57 إلى 59).

27 - ويذكر الأمين العام أن المخطط العام قد وُضع بعد النظر بعناية في أوجه الاتصال والمحاور القائمة، بهدف تنظيم المجمع وربط المباني والأبنية بمسارات التنقل. ويبيّن الشكل السابع المحور الرئيسي لمرافق المؤتمرات/المجمع (المحور الشمالي الجنوبي) بوصفه جزءا أساسيا من الإطار التنظيمي الأصلي للمجمع، كما تم التخطيط لاستراتيجيات حركة السير لإدارة الحركة وتقليل التعطيل خلال الأحداث. ويذكر الأمين العام أيضا أن الخطة الرئيسية لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي تقتضي أن يظل "الشارع الرئيسي" استراتيجية الحركة الرئيسية للمجمع، مع احترام الروابط بين الشرق والغرب وإقامة المحور بين الشمال والجنوب (المرجع نفسه، الشكل الثامن). ويصوّر الشكل التاسع المسارات التي تربط مركز المؤتمرات بالمساحات الطبيعية بوصفها سمة أساسية لموقع المكتب، ويتفاعل المرفق مع الطبيعة، ويربط المناطق الداخلية بصريا بالمساحات الطبيعية المجاورة، وتتفاعل مسارات التنقل مباشرة عبر البيئة الطبيعية الخارجية ومعها (المرجع نفسه، الفقرات 61 إلى 65).

متطلبات عقد مؤتمرات الوكالات والصناديق والبرامج

28 - فيما يخص توقع استخدام هيئات الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف مرافق المؤتمرات الجديدة، أبلغت اللجنة بأن اتخاذ القرار في هذا الشأن هو في يد الأطراف في الاتفاقيات وبأنه لا يرجح أن تعقد هيئة تخضع لتكليف تم التفاوض عليه اجتماعاتها الرئيسية في غير الموقع الذي تستضاف فيه أمانتها. وأبلغت اللجنة بأنه إذا أصبحت مرافق المؤتمرات في نيروبي ذات قدرة تنافسية، ونظرا لوجود مقر برنامج الأمم المتحدة للبيئة في نيروبي بوصفه المركز البيئي العالمي لمنظومة الأمم المتحدة، من المرجح أن الاجتماعات الرئيسية لهيئات الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف ستعقد في نيروبي عندما لا يقدم أحد الأطراف عرضا مناسباً لاستضافتها. وينطبق الأمر نفسه على اجتماعات الهيئات الفرعية والتقنية المنشأة بموجب الاتفاقيات.

29 - وفيما يخص الاحتياجات السنوية المرتبطة بعقد مؤتمرات وكالات وصناديق وبرامج أخرى يقع مقرها في نيروبي، أبلغت اللجنة بأن المعلومات غير متاحة لأن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لا يعرف بالضبط تفاصيل الجداول الزمنية لاجتماعاتها. وعلاوة على ذلك، لا توجد أي دراسات استقصائية بشأن الكيانات التي لا يوجد مقرها في نيروبي، وبالتالي لا يُعرف تواتر ومكان اجتماعاتها. وفيما يخص التكاليف التي تكبدها برنامج الأمم المتحدة للبيئة وموئل الأمم المتحدة لإنشاء مرافق مؤقتة لمجالس إدارتها في السنوات الخمس الماضية، أبلغت اللجنة بأنه قبل تقشي جائحة كوفيد-19، بلغت التكلفة التقديرية لاجتماعات الجمعية الأخيرة لكلا الكيانين في عام 2019 حوالي 500 000 دولار ومثلت أعلى تكلفة حتى الآن للمرافق المؤقتة لاستضافة المؤتمرات الرئيسية لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وموئل الأمم المتحدة، وأن من المتوقع أن تزداد هذه التكاليف في المستقبل. وزوّدت اللجنة أيضا بمعلومات عن عدد المشاركين في الاجتماعات من عام 2015 إلى عام 2019، وعن قدرة استيعاب غرف المؤتمرات وقاعات الاجتماعات في مراكز العمل الثلاثة الأخرى التي توجد فيها مقر. وتلاحظ اللجنة أن نيروبي قادرة حاليا على استيعاب 2 924 مشاركا في الغرف الرئيسية والمؤقتة على السطح (باستثناء المرافق المؤقتة المنشأة في شكل خيام)، في حين أن نيويورك قادرة على استيعاب 7 800 مشارك، وجنيف 9 789 مشاركا، وأن قدرة الاستيعاب فيينا تتراوح بين 2 986 و 3 023 مشاركا (انظر الجداول ذات الصلة في المرفق الثاني). وتلاحظ اللجنة أيضا أن المعلومات المقدمة عن مراكز العمل قد لا تكون دقيقة نظرا لاحتمال أنها لم تأخذ في الاعتبار إدراج المساحات المتاحة للاجتماعات في قصر ويلسون في جنيف وأماكن الأخرى. وتذكر اللجنة بتكاليف التشييد والتجديد في مركزي العمل الرئيسيين في نيويورك وجنيف التي بلغت 2 150,4 مليون دولار كتمويل معتمد لمشروع المخطط العام لتجديد مباني المقر و 836,5 مليون فرنك سويسري للخطة الاستراتيجية لحفظ التراث.

الدروس المستفادة

30 - وفيما يخص الدروس المستفادة من مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J التي يتعين تطبيقها على المشروع الحالي، أبلغت اللجنة بأن تلك الدروس تشمل إيلاء الأهمية لما يلي:

(أ) زيادة الوقت المتاح في الجدول الزمني لتوفير هامش معقول لمرحلة الشراء يتيح تنفيذ أنشطة الشراء الأكثر تعقيدا المتوقعة في إطار المشروع، وللتخفيف من احتمال تجاوز المهل المحددة في الجدول الزمني للمشروع؛

(ب) توخّي أن يضم فريق المشروع أعضاءً يمثلون خصيصاً مجالات العمل في المنظمة وهي خدمات المؤتمرات، وإدارة المرافق، وتكنولوجيا المعلومات، وخدمات الأمن، لأن عدم وجود ممثلين مخصصين من هذه المجالات التشغيلية في مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J قد اقتضى استخدام عقود استشارات لزيادة أفراد فريق المشروع الحالي المعني بتشييد المباني A إلى J، ولا سيما في مراحل تخطيط وتصميم الأعمال؛

(ج) ضمان التمثيل والخبرة المحليين على المستويين الإداري والتقني، بما في ذلك كاتب أشغال مكرّس للمشروع؛ وزيادة التمثيل المحلي على مستوى الهندسة التقنية وكاتب الأشغال؛

(د) التقيّد بإجراءات تقييم المخاطر التي تم وضعها وتنفيذها بالفعل من أجل مشاريع التشييد الإنتاجي داخل منظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك مشروع تشييد المباني A إلى J، وتنفيذها بالتنسيق الوثيق مع دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في المقر، بوسائل تشمل إجراء تقييمات مستقلة للمخاطر بشكل منتظم.

31 - وفيما يخص الدروس المستفادة من مشاريع التشييد الحديثة، تشمل هذه الدروس إيلاء الأهمية لما يلي:

(أ) تقديم الدعم من دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات؛

(ب) استخدام هيكل إدارة مماثل للهيكل الذي كان مفيداً لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لحفظ التراث في مكتب الأمم المتحدة في جنيف؛

(ج) تصميم مرافق خدمات المؤتمرات المقبلة في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي على أساس مبادئ التصميم الشامل التي تكفل إشراك الجميع وتأخذ في الاعتبار مختلف تدابير الكفاءة في استخدام الطاقة استناداً إلى الدروس المستفادة من مشاريع الأمم المتحدة العالمية الجارية في جنيف وأديس أبابا ونيروبي وبانكوك وسانتياغو؛

(د) تنفيذ استراتيجية موحدة لإدارة المخاطر تشمل الجهود التي يبذلها الفريق المعني بالمشروع لإدارة المخاطر على نطاق المشروع وخدمات إدارة المخاطر المستقلة التي تقدمها دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات، في نيويورك.

الاستدامة البيئية

32 - يرد في الفقرات من 35 إلى 46 من تقرير الأمين العام وصف لاستراتيجيات التصميم المتصلة بالاستدامة البيئية، بما في ذلك تعظيم مصادر الطاقة المتجددة باستخدام الألواح الشمسية (انظر الشكل الخامس). ويعرض الجدول 1 العوامل المحلية الحاسمة الأهمية في استهلاك الطاقة، وهي مستويات ضوء النهار الممتازة طوال العام، والمناخ المعتدل والدافئ الذي يوفر فرصة كبيرة للتهوية الطبيعية، واستخدام أفضل الممارسات في مجال التهوية واستراتيجيات رصد جودة الهواء بشكل مخطط له، وتكنولوجيا الاستشعار "الذكية".

33 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن الهدف العام المتمثل في البناء بمسؤولية وكفاءة يعني أنه يجب على المنظمة أن تبني بشكل يحقق أكبر قدر ممكن من الاستدامة. وعلاوة على ذلك، أحرز برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي تقدماً كبيراً في خفض البصمة البيئية للاجتماعات، بوسائل تشمل ما يلي:

- (أ) تعويض الانبعاثات الناجمة عن سفر المشاركين من قبل برنامج الأمم المتحدة للبيئة؛
- (ب) تركيز سياسات الشراء والخدمات التي ينتهجها المكتب على إدارة النفقات ومنع استخدام البلاستيك؛
- (ج) توليد المرافق المقترحة كمية كبيرة من الكهرباء عن طريق الطاقة الشمسية؛
- (د) التكنولوجيات الرائدة الأخرى مثل خلايا وقود الهيدروجين ستؤخذ في الحسبان وستستخدم إذا اعتبرت قابلة للتطبيق حين إعداد التصميمات؛
- (هـ) في أوقات انخفاض حجم العمل أو نسبة إشغال المباني، سيعاد توجيه الكهرباء الفائضة إلى بقية أجزاء مجمع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

وأبلغت اللجنة بأن المكتب يستهدف تحقيق خفض كبير جدا في تأثيره البيئي من خلال مركز المؤتمرات المطور، وسيهدف إلى تلبية الطلب المتزايد مع خفض الأثر البيئي للمؤتمرات الكبيرة إلى أدنى حد. ويسعى المكتب كذلك إلى تحقيق مستوى عال جدا من الاستدامة البيئية عبر التحسينات المقترحة في مجال خدمات المؤتمرات. وتأمل اللجنة الاستشارية في أن يتضمن التقرير المقبل معلومات مستكملة عن الاستدامة البيئية للمشروع، بما في ذلك الكفاءة في استخدام الطاقة، والاستخدام المتوقع للمواد المحلية، من بين أمور أخرى.

إمكانية الوصول

34 - يشير الأمين العام إلى أن المشروع سيعتمد نهج التصميم القائم على إمكانية وصول الجميع، لتهيئة بيئة مادية تعزز الإدماج وتلبي احتياجات جميع الأشخاص الذين يستخدمون المرفق على نحو عادل بغض النظر عن قدراتهم، على النحو المبين في الفقرات من 47 إلى 56 والجدول 2 من تقريره. ونظرا لعدم تطبيق الأمم المتحدة حاليا أي بروتوكول تشريعي بشأن إتاحة فرص وصول الجميع إلى المؤتمرات والاجتماعات في منظومة الأمم المتحدة، يوصى بأن يُنظر في إطار هذا المشروع في اتباع نهج دولي لأفضل الممارسات في مجال التصميم الذي يكفل إمكانية وصول الجميع.

35 - وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن القصد من نهج التصميم فيما يتصل بأفضل الممارسات الدولية، هو اعتماد نهج تصميم يكفل إمكانية وصول الجميع لتوفير بيئة مادية تعزز الإدماج وتلبي احتياجات جميع الأشخاص الذين يستخدمون المرفق على نحو عادل بغض النظر عن قدراتهم. وأبلغت اللجنة بأن من المزمع إجراء تقييم أساسي بشأن إمكانية الوصول بقصد وضع نهج لتحقيق إمكانية الوصول وفقا لأفضل الممارسات الدولية في هذا المجال، يكون مثالا يجسد إتاحة إمكانية وصول الجميع، كما أن وضع إطار لمعايير مرافق المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي استنادا إلى أفضل الممارسات الدولية سيوفر نهجا قويا يتيح وصول الجميع تمشيا مع اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة ومع استراتيجية أحدث عهدا هي استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة. وأبلغت اللجنة بأن جزءا كبيرا من أعمال البناء المرتبطة بمرافق المؤتمرات يقع داخل المباني القائمة، ولذلك سينصب التركيز على إجراء تحسينات كبيرة تتيح إمكانية الوصول إلى المباني القائمة وتعزز مقومات الإدماج المتوفرة فيها.

استراتيجية التنفيذ: الجدول الزمني

36 - فيما يتعلق باستراتيجية التنفيذ، يشير التقرير إلى أن المشروع يمكن تنفيذه على مراحل، بحيث يتبع الخيار باء الخيار ألف، للوفاء بالتوقعات الفورية ثم المستقبلية، وأن حجم المبنى المقترح ومواعمه يتجاوبان مع الهياكل القائمة ولا يفرضان نفسهما على المواقع المحيطة والمرافق القائمة. وعلاوة على ذلك، أدرج هدم مباني المكاتب A إلى J الموجودة في غرب مرفق المؤتمرات في التخطيط الاستراتيجي العام مع عزل منطقة تشييد المكاتب الجديدة عن مرفق المؤتمرات والحفاظ على العمليات المقررة مع إمكانية وصول واضحة دون انقطاع. وسيعتمد مجالاً المشروع على إمدادات مشتركة من خدمات المكتب لتوفير الطاقة والمياه، وسيدران الموارد ويتقاسمها (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرات 79-81).

37 - ويبين الشكل الخامس عشر من التقرير خيارات التنفيذ الخاصة بأعمال التشييد:

(أ) تتطوي المرحلة الأولى من استراتيجية التنظيم، التي مدتها الإجمالية أربع سنوات، على بناء مرفق مؤقت للمؤتمرات في الموقع غير المعمر في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لاستخدامه خلال السنوات الثلاث المتوقعة من فترة التشييد. وستتطلب التكلفة الإجمالية المتوقعة للخيارين ألف وباء مبلغاً إضافياً قدره 35 مليون دولار ورسوم تصميم إضافية ومخصصات للطوارئ وتساعد التكاليف؛

(ب) ستتطوي المرحلة الثانية من استراتيجية التنظيم، ومدتها الإجمالية ثلاث سنوات ونصف، على الاستخدام المتواصل لمرفق المؤتمرات الحالي، بينما يجري تشييد أجنحة جديدة في الشمال والغرب (الخيار باء)؛ وسيتمكن تجديد المبنى الحالي بالكامل في وقت لاحق. وستتطلب التكلفة الإجمالية المتوقعة للخيارين ألف وباء رسوم تصميم إضافية ومخصصات للطوارئ وتساعد التكاليف (المرجع نفسه، الفقرة 81 والشكل الخامس عشر؛ انظر الفقرة 46 أدناه).

38 - ويشير الأمين العام إلى أن المرحلة الثانية من استراتيجية التنظيم هي أفضل خطة لضمان استمرارية تصريف أعمال مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. ويقدم أيضاً مراحل المشروع وموجزاً للأنشطة المقررة خلال الجزء المتبقي من عام 2021 (المرجع نفسه، الفقرات 82-84). وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن الفرق في التكلفة بين الخيارين ألف وباء لا يمثل تكلفة مرافق المؤتمرات المؤقتة، لأن أيًا من تقديري التكلفة لا يشمل إنشاء هذه المرافق، وأنه بعد تقييم جميع الخيارات والأخذ في الاعتبار المخاطر واستمرارية الأعمال، لا يوصي المكتب بالتقدم في المرحلة الأولى من استراتيجية التنظيم وبناء مرافق مؤقتة للمؤتمرات. ورُودت اللجنة أيضاً بمعلومات إضافية عن المرحلة الثانية من استراتيجية التنظيم وجدولة الأشغال على مراحل طوال فترة التشييد، فضلاً عن التواريخ المقدره لبدء وانتهاء مراحل المشروع الرئيسية كما هو مبين في الشكل أدناه.

الشكل

المرحلة الثانية من استراتيجية التنظيم

المرحلة	البدء	النهاية	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
مرحلة التخطيط	حزيران/يونيه 2021	تموز/يوليه 2022									
مرحلة التصميم وإعداد الوثائق	تموز/يوليه 2022	تموز/يوليه 2024									
مرحلة الشراء	تموز/يوليه 2024	أيار/مايو 2025									
المرحلة 1 من التشييد: المبنى الجديد	أيار/مايو 2025	تشرين الثاني/نوفمبر 2026									
نقل خدمات المؤتمرات إلى المبنى الجديد	تشرين الثاني/نوفمبر 2026	كانون الثاني/يناير 2027									
المرحلة 2 من التشييد: المباني القائمة	كانون الثاني/يناير 2027	تموز/يوليه 2028									
المرحلة 3 من التشييد: الروابط (القديم والجديد)	تموز/يوليه 2028	كانون الثاني/يناير 2029									
مرحلة إغلاق المشروع	كانون الثاني/يناير 2029	كانون الثاني/يناير 2030									

39 - وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن الجدول الزمني للمشروع لا يزال يقدّم في شكل مخطط غانت، وهو أداة شائعة الاستخدام لإدارة المشاريع متاحة لأفرقة إدارة المشاريع. غير أن اللجنة تشير إلى أنه من الضروري تقديم معلومات أكثر تفصيلاً إلى الدول الأعضاء فيما يتعلق بالجدول الزمني للمشروع، تتضمن معلومات مقارنة مفصلة وموحدة، مثل الشهر المحدد لبدء مرحلة معينة وانتهائها، فضلاً عن توضيحات وتبريرات في الحالات التي يتأثر فيها الجدول الزمني. وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في التقارير المرحلية المقبلة الجدول الزمني للمشروع في شكل مخطط غانت وكذلك في شكل جدول، مع إيراد تواريخ لكل مرحلة على حدة، والمراحل الفرعية والتفسيرات المتعلقة بأي حالات تأخير في الجدول الزمني، وغير ذلك من المعلومات ذات الصلة، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك من أجل توحيد شكل الإبلاغ (انظر أيضاً A/76/7/Add.15، الفقرة 21).

الجدول الزمني للمشروعين في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي

40 - أبلغت اللجنة، عند الاستفسار بشأن الجدول الزمني للمشروعين في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بأنه من المتوقع، من حيث الجدول الزمني للتشييد الخاص بمشروع استبدال المباني A إلى J، أن يكتمل تشييد مباني المكاتب الجديدة بحلول نهاية عام 2024، مع إغلاق المشروع واستمرار فترة المسؤولية عن العيوب حتى عام 2025، وأن تدهور أحوال مرافق المؤتمرات، الذي يمثل خطراً على سلامة المندوبين والموظفين وزوار المكتب، ينبغي التصدي له بأسرع ما يمكن، بطرق منها البدء في عملية التخطيط والتصميم في عام 2022.

41 - وأبلغت اللجنة كذلك بأن كلا المشروعين ستدعمهما شركات خدمات خارجية مهنية ومتخصصة ومستقلة، من أجل مرحلة العمل المتعلقة بالتصميم وإعداد الوثائق والإشراف على التشييد، وسيشملان فريقين مكرسين لإدارة المشروعين. وعلى هذا النحو، وعلى الرغم من أن الجدول الزمني الحالي للمشروعين قد تجنب أعمال البناء المتزامنة، يرى مكتب الأمم المتحدة في نيروبي أن من المجدي الاضطلاع بمرحلتين إعداد الوثائق والشراء لمشروع خدمات المؤتمرات بالتزامن مع مشروع استبدال المباني A إلى J. وفيما يتعلق بقدرة الاستيعاب الإجمالية للمجمع عقب تنفيذ المشروعين، أبلغت اللجنة أنه استناداً إلى الدراسة الاستقصائية المتعلقة بأماكن المكاتب لعام 2021 التي أجريت في إطار مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J، فإن عدد الموظفين المتوقع استيعابه في عام 2024 في مجمع نيروبي يصل إلى 766 موظفاً. وسيصل العدد الإجمالي للموظفين، بما في ذلك العددين المتوقعان لموظفي المنظمة الدولية للهجرة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في المستقبل، واللذان يبلغان 220 و 331 موظفاً على التوالي، إلى 5 317 موظفاً (باستثناء موظفي الكيانات التجارية المتعاقد معها الموجودين أيضاً في المجمع).

42 - واللجنة على ثقة من أن التقرير المقبل سوف يقدم مزيداً من التفاصيل بشأن الترابط وأوجه الكفاءة المحتملة، بما في ذلك بشأن الموارد المتصلة بالوظائف، مع مشروع التشييد لاستبدال مباني المكاتب A إلى J في مجمع غيغري، وكذلك فيما يتعلق بإمكانية الوصول والاستدامة البيئية (انظر الفقرة 70 أدناه).

تكاليف المشروع

43 - يقدم الجدول 3 من التقرير التكاليف التقديرية للخيارين ألف وباء بمبلغ 242 506 100 دولار و 278 905 500 دولار على التوالي (A/76/400/Corr.1، الجدول 3). ويتضمن المرفق الثاني للتقرير أيضا خطة مفصلة لتكاليف المشروع في إطار الخيار باء الموصى به، تبين النفقات المتوقعة لكل فئة في السنة، في الفترة الممتدة من عام 2022 حتى الإنجاز النهائي للمشروع في عام 2029 (المرجع نفسه، المرفق الثاني). وترد الفئات ومنهجية وضع التقديرات في الفقرات 87 إلى 97 من التقرير، بما في ذلك خدمات التشييد والخدمات الاستشارية المتعاقد عليها، وتكاليف موظفي إدارة المشروع المنقرعين، ومخصصات الطوارئ للمشروع، وتساعد التكاليف. وأبلغت اللجنة الاستشارية، عند الاستفسار، بأن خطة تكاليف للخيار ألف لم تُدرج في التقرير، لأن الأمانة العامة لا تعتبره خيارا مجديا لتنفيذ المشروع.

الجدول 1

التكاليف المقدرة للخيارين ألف وباء

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الخيار ألف	
	تكاليف حرف المشروع ككل
136 786,0	تكاليف البناء
	تكاليف الحرف الفرعية
14 651,0	الشركة الاستشارية لشؤون التصميم
2 442,0	الشركة المعنية بالتحقق من الكميات
2 442,0	الشركة المعنية بإدارة البرامج
963,0	الشركة المستقلة المعنية بإدارة المخاطر
581,3	خدمات أخرى
21 079,3	المجموع الفرعي، تكاليف الحرف الفرعية
39 993,7	تساعد التكاليف
23 601,9	مخصصات الطوارئ
21 045,2	تكاليف إدارة المشروع
242 506,1	مجموع تكاليف الخيار ألف
الخيار باء	
	تكاليف حرف المشروع ككل
156 433,1	تكاليف البناء
	تكاليف الحرف الفرعية
17 328,0	الشركة الاستشارية لشؤون التصميم
2 888,0	الشركة المعنية بالتحقق من الكميات
2 888,0	الشركة المعنية بإدارة البرامج

الخيار باء	
963,0	الشركة المستقلة المعنية بإدارة المخاطر
664,7	خدمات أخرى
24 732,1	المجموع الفرعي، تكاليف الحرف الفرعية
45 738,1	تصاعد التكاليف
27 059,8	مخصصات الطوارئ
24 942,3	تكاليف إدارة المشروع
278 905,5	مجموع تكاليف الخيار باء

44 - وأبلغت اللجنة بأن التكلفة الإجمالية القصوى لكل من استبدال مباني المكاتب A إلى J (66 260 100 دولار) والخيار باء لمرافق المؤتمرات (500 278 905 دولار) تبلغ 600 165 345 دولار. ووفقا للجدول الزمني للتشييد، من المتوقع الانتهاء من تشييد مباني المكاتب الجديدة لتحل محل مباني المكاتب A إلى J بحلول نهاية عام 2024، في حين أنه من غير المتوقع أن يبدأ الجدول الزمني لأعمال التشييد المعروض في تقرير الأمين العام للخيار باء حتى الربع الثاني من عام 2025. وعلاوة على ذلك، لا يشمل الفرق في التكلفة بين الخيارين ألف وباء إنشاء مكان مؤقت لعقد المؤتمرات نظرا لأن مرافق المؤتمرات الموجودة ستظل قيد الاستخدام حتى اكتمال القاعة العامة الجديدة، وذلك نتيجة جدولة الأشغال على مراحل. وستُدْرَج أيضا في عقد التشييد بدلات التوقف عن العمل لبعض الاجتماعات المدرجة في الجدول الزمني (انظر الفقرة 38 أعلاه). وتلاحظ اللجنة أن أيًا من الخيارين لا ينص على تكلفة هيكل مؤقت أثناء التشييد، وأن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي سيواصل الاعتماد على مرافق المؤتمرات القائمة. وتلاحظ اللجنة أيضا الفرق في قابلية التوسع بين كلا الخيارين.

45 - وفيما يتعلق بالفرق في تقدير التكاليف بين الخيار ألف (100 242 506 دولار) والخيار باء (500 278 905 دولار)، أبلغت اللجنة، عند الاستفسار، بأن مبلغ 36 399 400 دولار يمثل الفرق الكلي بين خيارى المشروع الإضافيين، من حيث التكاليف الرأسمالية (تكاليف المشروع) الأولية. وأبلغت اللجنة أيضا بأن الآثار المتوقعة على المدى الطويل بالنسبة لكل خيار غير متاحة على الرغم من أن العمليات الجارية وتكاليف الصيانة التي تشمل التحسينات الدورية وعمليات الاستبدال يتوقع ألا يكون لها أثر على التكلفة بالنسبة للمنظمة استنادا إلى رسوم استرداد التكاليف التي سيتحملها منظمو الاجتماعات من غير الأمانة العامة. وأبلغت اللجنة أيضا بأنه على الرغم من أن تقديرا تفصيليا مستقبليا للتكاليف المرتبطة بالمرافق المؤقتة غير معروف حاليا، نظرا للتضخم والحجم والتعقيد المتزايدين باستمرار للمؤتمرات التي يعقدها برنامج الأمم المتحدة للبيئة وموئل الأمم المتحدة، يقدر أن التكلفة ستزيد بنسبة 50 في المائة على الأقل لكل اجتماع نصف سنوي لاحق، مما يؤدي إلى تكلفة تفوق 40 مليون دولار على مدى 20 عاما.

46 - وتلاحظ اللجنة أن اقتراح الأمين العام يركز على الخيار باء، بتكلفة تقدر بـ 278 905 500 دولار، الذي يقدم كحل للمدى الطويل لتلبية احتياجات مكتب الأمم المتحدة في نيروبي من خدمات المؤتمرات مقارنة بالخيار ألف، بتكلفة تقدر بـ 242 506 100 دولار، الذي يقدم كحل للمدى القصير. وتلاحظ اللجنة أنه بينما يقدم الأمين العام معلومات مستفيضة عن الخيار باء، فإن المعلومات المتاحة بشأن الخيار ألف محدودة أكثر ولا تقارن بالمعلومات المتاحة بشأن الخيار باء، وهي على ثقة بأن الأمين العام سيقدّم معلومات وتبريرات إضافية إلى الجمعية العامة بشأن كلا الخيارين، بما في ذلك مدى الفرق في التكاليف، عند نظرها في هذا التقرير.

تصاعد التكاليف ومخصصات الطوارئ

47 - فيما يتعلق بتصاعد التكاليف العامة لتصميم المشروع وإدارته والتشييد، أُبلغت اللجنة بأن أي تأخير في المواعيد العامة لبدء المشروع سيؤثر على التكاليف. وأبلغت اللجنة بأن التصاعد السنوي لتكاليف عقود التشييد تراوح في الماضي بين 5 و 7 في المائة وأنه حدد معدل تصاعد لتكاليف المشروع بلغ 5,5 في المائة، على النحو الذي أوصى به مستشار التصميم الرئيسي واستنادا إلى المعدلات الأخيرة لتصاعد تكاليف التشييد في المنطقة. واستعرض المعدل أيضا كل من شركة تقدير التكاليف والشركات المستقلة المعنية بإدارة المخاطر التي استعانت بخدماتها دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات. وأبلغت اللجنة أيضا بأن تقديرات التكاليف قد وُضعت اعتبارا من تموز/يوليه 2021، وأنه على الرغم من أنه ليس من المقرر أن يجري التشييد حتى السنوات 2025-2028، فمن الضروري تطبيق معدل تصاعد للتكاليف خاص بالتشييد لتقدير قيمة عقود التشييد في وقت (أوقات) تنفيذها.

48 - ويشير الأمين العام في تقريره إلى أنه يلزم توفير موارد بمبلغ 27 059 900 دولار، باستثناء تصاعد التكاليف، لتغطية مخصصات الطوارئ للمشروع للفترة من عام 2022 إلى عام 2029. وقد حدّد مستوى الاعتماد المخصص للطوارئ بتطبيق معدل قدره 10 في المائة على تكاليف التشييد ذات الصلة بالجزء الجديد المتعلق بالبناء في نطاق المشروع ومعدل قدره 15 في المائة على تكاليف التشييد ذات الصلة بالجزء المتعلق بالتجديد في نطاق المشروع. ويتماشى هذان المعدلان مع الممارسة المعمول بها في هذا القطاع ومع معدلات مشاريع التشييد التي اضطلعت بها المنظمة في الآونة الأخيرة.

49 - ويشير الأمين العام إلى أن المعدل المقدر لمخصصات الطوارئ خضع كذلك لاستعراض الخبير الاستشاري المعني بالإدارة المستقلة للمخاطر الذي استعانت به دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات لأغراض مشاريع التشييد الأخرى الجارية التي تضطلع بها المنظمة. وقد حدّد المعدل المقترح عقب سلسلة من الاجتماعات مع فريق مكتب الأمم المتحدة في نيروبي وهو يأخذ في الاعتبار التحليل المتكامل للمخاطر المتعلقة بخيارات التنفيذ المختلفة المبينة في الفرع الثاني من تقريره. وتمشيا مع قرار الجمعية العامة 272/71 ألف و 262/72 ألف، سُعاد أية أموال مخصصة للطوارئ لم تُتفق إلى الدول الأعضاء في نهاية المشروع.

50 - وأبلغت اللجنة كذلك بأن البنود الوحيدة التي لم تطبق عليها مخصصات الطوارئ ومعدل تصاعد التكاليف البالغ 5,5 في المائة هي البنود التي تعتبر تكنولوجيات ناشئة اعتبارا من صدور تقرير الأمين العام ومن حيث قيمة الدولار لعام 2021 والمدرجة تحت المحطة الجديدة للطاقة الشمسية/السطح ذو الخصائص المراعية للبيئة (انظر الجدول 2). وبما أنه من المتوقع عموما أن تنخفض تكلفة هذه التكنولوجيات الناشئة بمرور الوقت، بعد التثبيت من نجاعة أساليب التصنيع والتركيب، فإن أي مخاطر متعلقة بالتصميم أو التشييد تنشأ من الوقت الحاضر حتى التركيب في الفترة من عام 2025 إلى عام 2028 يمكن تغطيتها نتيجة الاتجاه التنازلي المتوقع في التكاليف الأساسية. وأبلغت اللجنة أيضا بأنه لا توجد سوابق مماثلة مباشرة من مشاريع تشييد أخرى تضطلع بها المنظمة مؤخرا، حيث تُستخدم الألواح الشمسية بكميات صغيرة في مواقع أخرى ولها تأثير محتمل أقل نسبيا على تكاليف المشاريع.

51 - واللجنة الاستشارية على ثقة من أن التقرير المقبل سيقدم تبريرات مفصلة إضافية بشأن حساب تصاعد التكاليف ومخصصات الطوارئ (انظر الفقرة 70 أدناه).

خدمات البناء المتعاقد عليها

52 - يشير الأمين العام إلى أنه يلزم توفير موارد تبلغ قيمتها 156 433 100 دولار، باستثناء مخصصات الطوارئ وتساعد التكاليف، للتعاقد مع شركات البناء في الفترة من عام 2025 إلى عام 2028. وفي ما يلي توزيع لموارد خدمات البناء المتعاقد عليها المطلوبة: 83 151 000 دولار لتشييد المباني الجديدة؛ و 44 048 000 دولار لأعمال تجديد المباني القائمة؛ و 29 234 000 دولار للتكنولوجيات المتعلقة بأهداف مشروع الطاقة "الصفريّة الانبعاثات" (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرة 87، المرفق الثاني). وعند الاستفسار، زُودت اللجنة بتفصيل إضافي لبند "تكاليف التشييد" في الجدول أدناه للفترة من عام 2025 إلى عام 2029 بالنسبة للخيار باء بمبلغ 156 433 000 دولار (انظر أيضا المرفق الثاني للتقرير)، وأبلغت بأنه يستند إلى الافتراضات المستخدمة لتحديد تقدير التكلفة الإجمالية للمشروع وسيخضع للتقحيح بعد اكتمال التصميم، ومرة أخرى بعد التعاقد مع المقاول ووضع الصيغة النهائية لاستراتيجية التشييد التفصيلية.

الجدول 2

توزيع تكاليف التشييد للخيار باء

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	
						الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية
156 433,2	2 737,6	26 007,0	31 091,1	48 298,7	48 298,7	1 - تكاليف التشييد
4 656,0	232,8	2 328,0	2 095,2	-	-	طرق ومسارات جديدة وتم تجديدها من بوابات الدخول
5 733,1	-	-	286,7	2 866,5	2 579,9	مبان أمنية جديدة (البوابة 2)
1 200,0	-	-	60,0	600,0	540,0	موقف سيارات جديد يتسع لـ 500 سيارة سطحي
2 000,2	-	-	100,0	1 000,1	900,1	الأجزاء المحسنة المناظر الطبيعية
22 442,7	1 122,1	11 221,4	10 099,2	-	-	تجديد المساحات الداخلية للمباني الحالية
15 931,6	796,6	7 965,8	7 169,2	-	-	تجديد مساحات الحركة الموجودة في المباني
6 056,0	-	-	302,8	3 028,0	2 725,2	مركز إعلامي جديد
6 966,0	-	-	348,3	3 483,0	3 134,7	منطقة بناء السقف (سقف مسطح)
3 896,0	-	-	194,8	1 948,0	1 753,2	منطقة بناء السقف (خفيف الوزن)
17 016,0	-	-	850,8	8 508,0	7 657,2	بناء بهو جديد وردهاة خضراء جديدة
1 018,0	50,9	509,0	458,1	-	-	إصلاح سطح السقف الحالي
660,0	-	-	33,0	330,0	297,0	منشأة ومعدات جديدة
20 970,0	-	-	1 048,5	10 485,0	9 436,5	تشييد مبنى جديد
13 558,4	-	-	677,9	6 779,2	6 101,3	تشييد مبنى جديد - خفيف
3 608,6	72,2	360,9	721,7	1 010,4	1 443,4	غرف الآلات
1 486,9	29,6	154,7	296,0	414,5	592,1	الأجزاء المحسنة المناظر الطبيعية

المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	
						محطة جديدة للطاقة الشمسية/سطح ذو خصائص مراعية للبيئة
2 214,0	44,3	221,4	442,8	619,9	885,6	ألواح توليد الطاقة الشمسية
15 827,3	158,3	1 582,7	3 556,8	4 198,6	6 330,9	المحلل الكهربائي
4 522,0	97,4	671,3	1 015,1	1 155,5	1 582,7	تخزين الهيدروجين (نظام هيدريد فلزي جديد منخفض الضغط)
2 713,3	54,3	398,0	542,8	764,2	954,0	خلية الوقود الهيدروجيني/الغرفة الغازية
3 957,1	79,1	593,8	791,4	1 107,9	1 384,9	الهندسة والتركيب

تحليل التكاليف والفوائد

53 - فيما يتعلق بتحليل التكاليف والفوائد الذي أُجري، أبلغت اللجنة بأن الإيرادات السنوية المقدرة الناتجة عن كراء غرف الاجتماعات ومعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمعدات السمعية البصرية من أجل عقد الاجتماعات غير المدرجة في الجدول الزمني ستبلغ 1 109 702 دولار بنسبة شغل تبلغ 70 في المائة. لكن، أبلغت اللجنة بأنه لم يتم إجراء دراسة كاملة للتكاليف والفوائد فيما يتعلق بالقدرة الموسعة للخيارين ألف وباء، ولكنها ستكون إحدى الدراسات التي ستجرى بعد زيادة تطوير تصميم المشروع وعندما ستُعرف تفاصيل أكثر عن قدرات الغرف الاستيعابية وتشكيلاتها ووسائل الراحة الأخرى المتاحة فيها. وأبلغت اللجنة بأن الخبر في القطاع المكلف بتقييم الاحتياجات وتحليل الخيارات الموسعة قدر أنه مع زيادة مساحة الطوابق القابلة للإيجار، يمكن للمرفق الجديد أن يولد إيرادات إيجارية من شأنها أن تغطي بشكل كبير أو بالكامل تكاليف العمليات والصيانة الجارية، وإن لم يكن رأس المال المستثمر في البداية. وأبلغت اللجنة كذلك بأن تكاليف استئجار المرافق المؤقتة وتأثيرها وتقديم الخدمات إليها لعقد الاجتماعات نصف السنوية بلغت 500 000 دولار في عام 2019، وأنه على الرغم من أن التقدير المستقبلي لهذه التكاليف المؤقتة غير معروف حالياً، يقدر أن يسفر ذلك عن تكلفة تفوق 40 مليون دولار خلال 20 عاماً (انظر الفقرة 45).

استرداد التكاليف

54 - فيما يتعلق باسترداد التكاليف، يحدد الأمين العام الاتجاهات الماضية التي تشير إلى وجود سوق للمناسبات الرئيسية الأخرى المهمة بكينيا كوجهة، وأن دورة تلك المناسبات من المتوقع أن تزداد مع الاستثمار الإقليمي والوطني في الهياكل الأساسية، بما يتماشى مع الخطط الاستراتيجية لمكتب كينيا الوطني للمؤتمرات. ويشير الأمين العام إلى أنه سيكون مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بما يتمتع به من موقع يمكن التحكم بحجمه بشكل ملائم، في وضع يؤهله للمشاركة بفعالية أكبر في هذا القطاع. وستتقيد الاجتماعات والمؤتمرات التي تُعقد في مرفق المؤتمرات بمكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بخلاف تلك المدرجة في جدول مؤتمرات الأمم المتحدة، على أساس استرداد التكاليف (المرجع نفسه، الفقرة 105).

55 - وأبلغت اللجنة، عند الاستفسار، بأنه لأغراض تقدير استرداد التكاليف، تم تطبيق استخدام مستهدف بنسبة 67 في المائة (يسمح بـ 100 يوم من السنة من أجل التغيير أو التنظيف أو الصيانة)، مع توقع متحفظ بالوصول إلى هذا المستوى بعد 15 عاماً، وهو ما يأخذ في الاعتبار تراجع الاستخدام المتوقع أثناء التشييد والزيادة ببطء كل عام بعد الانتهاء من الأشغال الرئيسية، حتى يتم بلوغ هدف الـ 67 في المائة.

وتركز تقديرات استرداد التكاليف البالغة حوالي 67 مليون دولار على استرداد التكاليف التشغيلية (المقدرة بمبلغ 31 مليون دولار) فضلا عن التحسينات الدورية وتكاليف الاستبدال خلال فترة 30 عاما (تقدر بمبلغ 36 مليون دولار). وزُودت اللجنة بمعلومات عن منهجية التقدير، بما في ذلك أنه خلال فترة الـ 30 عاما، سيحقق إلى حد كبير توازن بين مجموع الإيرادات المتوقعة المقدرة والتكاليف السنوية، على افتراض إعادة استثمار أي أرباح أيضا في التحسينات الدورية، وسيوفر الحل النهائي للتصميم وسيلة أدق لوضع التقديرات؛ وسيبقى احتمال استرداد التكاليف التشغيلية وتكاليف الاستبدالات الدورية محور تركيز طوال عملية التصميم مع احتمال تقديم معلومات أكثر تفصيلا كجزء من المراحل المقبلة.

56 - وفيما يتعلق بالتكاليف التشغيلية الطويلة الأجل، ومع زيادة مساحة الطوابق القابلة للإيجار المتكونة من قاعات المؤتمرات واللجان والاجتماعات، من المتوقع أن يدرّ المرفق الجديد إيرادات إجارية تعوض بشكل كبير أو كامل تكاليف الصيانة والعمليات الجارية التي سيتكبدها المرفق الموسّع. ويشير الأمين العام إلى أنه سيتم توفير معلومات أكثر تفصيلا عن تكاليف التشغيل والصيانة المحتملة بمجرد اكتمال مرحلة تصميم المشروع (المرجع نفسه، الفقرتان 98 و 99).

57 - ويشير الأمين العام إلى أنه قد كان لجائحة كوفيد-19 تأثير كبير على الاستخدام الحالي، حيث انخفض معدل الاستخدام إلى 10,66 في المائة من قدرة الاستيعاب في عام 2020، مما يعادل انخفاضا بنسبة 80 في المائة عن السنوات السابقة. وتتوقع التقديرات المتحفظة، التي تعكس هذا التراجع غير العادي في السوق، أن يزداد مرة أخرى الاستخدام ليصل إلى معدلات ما قبل جائحة كوفيد-19 التي تبلغ حوالي 55 في المائة بحلول منتصف عام 2022 و 59,33 في المائة بحلول نهاية عام 2022. ويشير الأمين العام إلى أنه وفق التوقعات الحالية، التي تستند إلى الأرقام المسجلة في الأعوام السابقة وتراعي الانخفاض الناجم عن جائحة كوفيد-19، تبين أن مرفق المؤتمرات الحالي بمكتب الأمم المتحدة في نيروبي سيبلغ ذروة استخدامه، وهي نسبة 70 في المائة تقريبا، بحلول عام 2025؛ وبعد ذلك، لن يتمكن المكتب من تلبية طلبات الاجتماعات المدرجة في جدول الاجتماعات وغير المدرجة فيه بالتوازي مع مواصلة تقديم خدمات تعهد المرافق وصيانتها، بينما ستزداد الحاجة إلى تلك الخدمات مع تدهور المرافق (المرجع نفسه، الفقرة 101).

58 - وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج في التقرير المقبل معلومات مفصلة عن احتمال استرداد التكاليف في الأجلين القصير والطويل.

التبرعات

59 - فيما يتعلق بالتبرعات المقدمة للمشروع، أبلغت اللجنة بأن الغرض الأساسي من مرافق المؤتمرات في نيروبي هو دعم المؤتمرات الرئيسية لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وموئل الأمم المتحدة المدرجة في جدول الاجتماعات، وأن الحاجة الملحة في معالجة تدهور أحوال وقدرات هذه المرافق هي ضمان تقديم الدعم الكافي لمناسبات برنامجي الأمم المتحدة الموجود مقرهما في نيروبي التي هي مدرجة في جدول الاجتماعات. وعلى الرغم من عدم احتمال أن تكون هذه التبرعات مصدرا رئيسيا لتمويل هذه المبادرة، يرى مكتب الأمم المتحدة في نيروبي أنه من المجدي التماس هذه المساهمات لدعم التجهيز المتخصص وتوفير الأثاث والتجهيزات والمعدات لبعض المساحات الداخلية لغرف المؤتمرات أو الاجتماعات، وذلك بعد وضع التصميم. وأبلغت اللجنة أيضا بأن المكتب لا يتوخى إقامة شراكة مع كيانات من القطاع الخاص بشأن تجديد وتوسيع

مرافق المؤتمرات التابعة للمكتب، إذ أنه لا يتوخى السماح لهذه الكيانات بتحقيق عائد من استثماراتها من خلال فرض رسوم على المشاركين، أو استضافة مناسبات ترفيهية أو فرض رسوم عليها، أو الوسم الترويجي لمرافق المكتب أو استخدامها لأغراض التسويق. وتلاحظ اللجنة الاستشارية النهج الذي يتبعه مكتب الأمم المتحدة في نيروبي فيما يتعلق بجمع التبرعات، وتثق في أن الأمين العام سيتواصل مع الدول الأعضاء وكيانات أخرى سعياً إلى الحصول على تبرعات، بما في ذلك التبرعات العينية، وغير ذلك من أشكال الدعم لتعويض تكاليف المشروع.

حوكمة المشروع وإدارته

60 - يتضمن المرفق الأول للتقرير تفاصيل عن الهيكل المقترح لحوكمة المشروع، الذي سيشمل جميع الجهات صاحبة المصلحة التي ستمس بالمشروع المقترح بشكل مباشر أو غير مباشر. ويشمل أيضاً دور اللجنة التوجيهية والمجلس الاستشاري. وستكون المديرية العامة لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي هي القيمة على المشروع بشكل عام (المرجع نفسه، الفقرات 106-118).

إدارة المخاطر

61 - يشير الأمين العام إلى أنه أُجري تحليل للمخاطر والفوائد المتعلقة بكل خيار من الخيارين، في ضوء ثلاث استراتيجيات ممكنة لتخطيط تنفيذ التشييد على مراحل. ونظراً لأن الاستراتيجية الأولى اعتُبرت غير قابلة للتطبيق، فقد تم وقف التحليل. ويرد موجز لتحليلات الخيارين المتبقين القابلين للتطبيق في الجدولين 5 و 6 من التقرير، الذي يشمل مصفوفة للمخاطر وخطط استراتيجية للتنفيذ (المرجع نفسه، الفقرة 136). وللخطين الاستراتيجيين الأولى والثانية درجة مخاطر تبلغ 145 و 132 على التوالي، بسبب وجود مشروع تشييد في الخطة الأولى والعمليات المستمرة والترج في العمل في الخطة الثانية. وفيما يتعلق بالمخاطر والفوائد، يعتبر الخيار أ لف الأقل فائدة في حين يعتبر الخيار باء الأعلى فائدة.

62 - وعند الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات تتعلق بأعلى عشرة مخاطر تم تحديدها وبمقارنة للمخاطر التي ينطوي عليها كلا الخيارين. وأبلغت اللجنة بأن فريق المشروع أجرى تحليلاً نوعياً للمخاطر لتحديد المخاطر المحتملة على المشروع، التي تم النظر فيها بصورة شاملة؛ وأنه في تقديرات التكاليف لكل خيار، تم تطبيق أموال مخصصة كافية للطوارئ على أساس نسبة مئوية وفقاً لتقديرات تكاليف التشييد التجارية.

63 - وأبلغت اللجنة بأن تقييماً نوعياً للمخاطر شمل خلال المرحلة الأولى من المشروع استعراضاً وتأكيداً لميزانية الطوارئ المقترحة للمشروع، كما أكدت الشركة المستقلة المعنية بإدارة المخاطر ميزانية تصاعد التكاليف وهي تتماشى مع مشاريع تشييد أخرى جارية حالياً في الأمم المتحدة. ولن يتم إجراء تقييم نوعي للمخاطر عن طريق تحليل مونتي كارلو إلا بعد زيادة تطوير المشروع وفهم مخاطر المشروع الفردية ودوافعها وآثارها من حيث التكلفة والوقت وأساليب التخفيف الممكنة بمزيد من التفصيل. وأبلغت اللجنة أيضاً بأنه بعد مرحلتَي التخطيط والتصميم الأوليتين، ستضيق تقديرات مخصصات الطوارئ كلما زاد النطاق دقة، وأُتيحت معلومات شاملة عن المشروع وأجري تصميم مفصل.

ثالثاً - الإنفاق لعام 2021 والاحتياجات من الموارد لعام 2022

64 - فيما يتعلق بالإنفاق، يشير الأمين العام إلى أنه من مجموع الاعتمادات لعام 2020 البالغ قدره 470 000 دولار، أنفق مبلغ 306 349 دولاراً على الخدمات المهنية المتعددة التخصصات المتخصصة في تنظيم المؤتمرات الدولية، وذلك من أجل استكمال تحليل الاحتياجات وتقييم الحالة وتحليل الخيارات الموسعة. وبالإضافة إلى ذلك، استُخدم مبلغ 87 060 دولاراً من أجل موارد التنسيق، مما أدى إلى تبقي رصيد غير منفق قدره 76 591 دولاراً (المرجع نفسه، الفقرة 137). ويشير الأمين العام أيضاً إلى رصيد غير مستخدم متوقع قدره 162 884 دولاراً بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2021 من الاعتمادات البالغة 494 000 دولار لعام 2021 (المرجع نفسه، الجدول 7).

65 - وعند الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات عن الرصيد غير المستخدم المتوقع في نهاية عام 2021 وأبلغت بأن الأنشطة قد تأخرت بسبب القيود الدولية المتصلة بالسفر والحجر الصحي والناجمة عن جائحة كوفيد-19، وفي حين يتوقع استئنافها في إطار ترتيبات مختلطة، فإنها لن تُتجزأ بشكل تام في عام 2021. كما تم تزويد اللجنة بالنفقات حتى أيلول/سبتمبر 2021 التي بلغت 166 116 دولاراً، وأبلغت بأن النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2021 وعام 2022 غير متوفرة حسب الشهر والبنء، وأنه لم يتم الاضطلاع بأي أنشطة متعلقة بالمشروع قبل آذار/مارس 2021، حيث لم يُستعرض التقرير السابق للأمين العام عن المشروع (A/75/716) إلا في إطار الدورة الخامسة والسبعين المستأنفة. واللجنة الاستشارية واثقة من أن الجمعية العامة ستُوفى بمعلومات مستكملة أخرى عن النفقات المتكبدة والمتوقعة لعام 2021 عند نظرها في هذا التقرير.

الاحتياجات من الموارد لعام 2022

66 - تبلغ الاحتياجات من الموارد لعام 2022 ما قدره 1 996 000 دولار وتتألف مما يلي: مبلغ 1 081 400 دولار في إطار الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي، من الميزانية البرنامجية لاستقدام موظفين لشغل الوظائف المؤقتة الـ 12 الأولية، بما في ذلك 20 000 دولار لسفر موظفي إدارة المشروع إلى مركزي عمل آخرين تابعين للأمم المتحدة (نيويورك وجنيف) لأخذ الدروس المستفادة من مشاريع التشييد الأخيرة؛ و 914 600 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، من الميزانية البرنامجية للاستعانة بخدمات الشركة الاستشارية لشؤون التصاميم والشركة المستقلة المعنية بإدارة المخاطر (A/76/400 و A/76/400/Corr.1، الفقرتان 138 و 139).

الموارد من الموظفين

67 - يرد في الفقرات 120 إلى 127 والجدول 4 من التقرير وصف لفريق إدارة المشروع المقترح إنشاؤه في عام 2022 والذي يرأسه موظف رئيسي برتبة مد-1. وابتداءً من عام 2022، سيحتاج فريق إدارة المشروع إلى الاستعانة بخدمات متخصصة على النحو المبين في الفقرات 128 إلى 135 لتنسيق التصميمات الأساسية بغية الاضطلاع بالتصميم التفصيلي بما يتماشى مع التصميم الأولي المعروض في ذلك التقرير، وكذلك الخدمات الجارية لإدارة البرامج والمخاطر.

68 - وعند الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بمعلومات إضافية عن فريق المشروع، ووفورات الحجم الممكنة بين فريق مشروع مرفق المؤتمرات والفريق الذي يعمل على مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى

J، وأبلغت بأن فريقَي المشروعين قد عُرزا لتلبية الاحتياجات المحددة وهما مختلفان من حيث النطاق والحجم والتعقيد. وأبلغت اللجنة بأنه، مع ذلك، وُضع كلا المشروعين مع توليفة للنهج، وهما يتبعان الإجراءات الموحدة وهياكل الحوكمة التي وضعتها الأمم المتحدة لمشاريع التشييد. ومن ثم، يتوقع أن يستفيد مشروع مرفق المؤتمرات من تبادل المعارف والدروس المستفادة، والمهارات والخبرات التقنية المكتسبة من المشروع الجاري لاستبدال مباني المكاتب A إلى J.

69 - ورُودت اللجنة أيضا بمعلومات إضافية عن الوظائف المقترحة إنشاؤها في عام 2022، وتلاحظ أن مهام وظيفة موظف الأمن المقترحة برتبة ف-3 سابقة لأوانها في هذه المرحلة، ويمكن أن يؤدي الموظفون الفنيون الوطنيون وظيفتي موظف إداري من الرتبة ف-3 وموظف لتكنولوجيا المعلومات من نفس الرتبة. ولذلك توصي اللجنة الاستشارية بعدم إنشاء وظيفة موظف الأمن برتبة ف-3 في هذه المرحلة. وتوصي اللجنة أيضا بإنشاء وظيفتي موظف إداري (ف-3) وموظف لتكنولوجيا المعلومات (ف-3) كوظيفتي موظفين فنيين وطنيين. وينبغي تعديل أي تكلفة تشغيلية وفقا لذلك.

70 - وترى اللجنة الاستشارية، مع مراعاة توصياتها وملاحظاتها الواردة أعلاه، أن الخيار بـاء قابل للتطبيق أيضا لمعالجة الأحوال المتدهورة والقدرات المحدودة لمرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (انظر الفقرة 46 أعلاه). وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام تنقيح تكلفة المشروع الإجمالية القصوى ذات الصلة وبنود الميزانية، بما في ذلك من خلال الأخذ في الاعتبار أوجه الكفاءة، وكذلك استراتيجية التنفيذ، وأن يقدم معلومات مستكملة عن ذلك في التقرير المقبل. وتوصي اللجنة أيضا بإنشاء حساب متعدد السنوات لأعمال التشييد الجارية يكون خاصا بالمشروع.

رابعاً - الاستنتاجات والتوصيات

71 - ترد توصيات الأمين العام بشأن الإجراءات التي يُقترح أن تتخذها الجمعية العامة في الفقرة 141 من التقرير. وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بتوصياتها وملاحظاتها الواردة أعلاه، بأن تخصص الجمعية العامة مبلغا قدره 1 839 750 دولارا للمشروع في عام 2022، يشمل 925 150 دولارا في إطار الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي، و 914 600 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية، من الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022، على أن يُقَدَّ ذلك المبلغ على حساب صندوق الطوارئ (انظر الفقرة 69 أعلاه).

المؤتمرات العالمية غير المدرجة في جدول الاجتماعات، التي يمكن أن تُعقد في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي

المناسبات المتصلة ببرنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

الاجتماع	وتيرة الانعقاد	عدد المشاركين
مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ سنوياً	كل سنتين (السنوات الفردية)	20 000-15 000
مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر في البلدان التي تعاني من الجفاف الشديد و/أو التصحر، وبخاصة في أفريقيا	كل سنتين (السنوات الزوجية)	7 000-5 000
مؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي، ومؤتمر الأطراف العامل بوصفه اجتماع الأطراف في بروتوكول ناغويا بشأن الحصول على الموارد الجينية والتقاسم العادل والمنصف للمنافع الناشئة عن استخدامها الملحق باتفاقية التنوع البيولوجي ومؤتمر الأطراف العامل بوصفه اجتماع الأطراف في بروتوكول قرطاجنة بشأن السلامة الأحيائية الملحق باتفاقية التنوع البيولوجي	كل سنتين (السنوات الزوجية)	7 000-5 000
اجتماع الأطراف في بروتوكول مونتريال بشأن المواد المستنفدة سنوياً لطبقة الأوزون	سنوياً	1 300
الفريق العامل المفتوح باب العضوية للأطراف في بروتوكول مونتريال بشأن المواد المستنفدة لطبقة الأوزون	سنوياً	700
المنتدى الحضري العالمي	كل سنتين (السنوات الزوجية)	20 000-15 000
مؤتمرات الأطراف في اتفاقية بازل بشأن التحكم في نقل النفايات الخطرة والتخلص منها عبر الحدود، واتفاقية روتردام المتعلقة بتطبيق إجراء الموافقة المسبقة عن علم على مواد كيميائية ومبيدات آفات معينة خطيرة متداولة في التجارة الدولية واتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة	كل سنتين (السنوات الفردية)	2 000-1 500
الفريق العامل المفتوح العضوية التابع لاتفاقية بازل بشأن التحكم في نقل النفايات الخطرة والتخلص منها عبر الحدود	كل سنتين (السنوات الزوجية)	700
مؤتمر الأطراف في اتفاقية التجارة الدولية بأنواع الحيوانات والنباتات البرية المهددة بالانقراض	كل ثلاث سنوات	6 000-4 000

مناسبات أخرى متصلة بالأمم المتحدة

عدد المشاركين	وتيرة الانعقاد	الاجتماع
4 000-3 000	كل خمس سنوات	مؤتمر الأمم المتحدة لمنع الجريمة والعدالة الجنائية
4 000-3 000	كل أربع سنوات	دورات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
2 000	سنوياً	الجمعية العامة للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنترپول)
1 500-1 000	كل سنتين (السنوات الفردية)	الجمعية العامة لمنظمة السياحة العالمية
2 000-1 500	كل أربع سنوات	مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي

مناسبات أخرى متصلة بالأمم المتحدة تنظمها كيانات غير تابعة للأمم المتحدة

عدد المشاركين	وتيرة الانعقاد	الاجتماع
2 500-1 500	كل أربع سنوات	المؤتمر الدولي للصليب الأحمر والهلال الأحمر
1 500-1 000	سنوياً	جمعية الوكالة الدولية للطاقة المتجددة

المرفق الثاني

الجدول 1

القدرة الاستيعابية لغرف الاجتماعات في مقر الأمم المتحدة، نيويورك (قدرة إجمالية تبلغ 7 800 شخص)

مجموع القدرة الاستيعابية	غرفة الاجتماعات
1 908	قاعة الجمعية العامة
768	غرفة الاجتماعات 4
673	قاعة مجلس الوصاية
671	قاعة مجلس الأمن
584	غرفة الاجتماعات 3
581	قاعة المجلس الاقتصادي والاجتماعي
571	غرفة الاجتماعات 1
571	غرفة الاجتماعات 2
267	غرفة الاجتماعات 11-12 مرنة الاستخدام
131	غرفة الاجتماعات 11
129	غرفة الاجتماعات 12
123	غرفة الاجتماعات 6
119	غرفة الاجتماعات 5
114	غرفة الاجتماعات 7
96	غرفة الاجتماعات 8
94	غرفة مشاورات مجلس الأمن
46	غرفة الاجتماعات 9
40	غرفة الاجتماعات 10
6	غرفة اجتماعات مجلس الأمن
53	غرفة الاجتماعات A
53	غرفة الاجتماعات B
53	غرفة الاجتماعات C
53	غرفة الاجتماعات D
52	غرفة الاجتماعات E
44	غرفة الاجتماعات F

الجدول 2

القدرة الاستيعابية لغرف الاجتماعات في مكتب الأمم المتحدة في جنيف (قدرة إجمالية تبلغ 9 789 شخصا)

عدد المقاعد	غرفة الاجتماعات
	S المبنى
22	S1
15	S3
10	D17
501	S4
	C المبنى
545	غرفة المجلس
71	الغرفة 1
22	الغرفة 2
61	الغرفة 4
	A المبنى
112	كونكورديا (B) Concordia 1
12	كونكورديا 2
12	كونكورديا 3
44	كونكورديا 4 (C)
44	كونكورديا 5 (C)
1 969	قاعة الجمعية
20	A.239
196	الغرفة 3
181	الغرفة 5
12	الغرفة 6
204	الغرفة 7
112	الغرفة 8
104	الغرفة 9
26	الغرفة 10
173	الغرفة 11
258	الجزء 12
142	الغرفة 14
40	الغرفة 15
298	الغرفة 16
	E المبنى
556	الغرفة 17

عدد المقاعد	غرفة الاجتماعات
641	الغرفة 18
765	الغرفة 19
754	الغرفة 20
322	الغرفة 21
130	الغرفة 22
244	الغرفة 23
244	الغرفة 24
122	الغرفة 25
322	الغرفة 26
100	الغرفة 27
	قصر ويلسون
138	A (الطابق الأرضي)
96	B (الطابق الأول)
	البنية التحتية المؤقتة للمؤتمرات
200	تيمبوس 1 (Tempus)
200	تيمبوس 2
200	تيمبوس 3

الجدول 3

القدرة الاستيعابية لغرف الاجتماعات في مكتب الأمم المتحدة في فيينا (قدرة إجمالية تراوح بين 2 986 و 3 023 شخصا)

المبنى M		المبنى C	
القدرة الاستيعابية	غرفة الاجتماعات	القدرة الاستيعابية	غرفة الاجتماعات
576	BR-B/M1	381	BR-C
302	BR-A	345	BR-D
100	M2	180	C1
198	M3	127	C2
78	M4	208	C3
78	M5	130	C4
78	M6	56	C5
78	M7	71	C6
1 488	المجموع	1 498	المجموع
2 986	المجموع، المبنيين C و M		

المبنى M، الخيار 2		المبنى M، الخيار 1	
القدرة الاستيعابية	غرفة الاجتماعات	القدرة الاستيعابية	غرفة الاجتماعات
1 213	BR-B/M1/M2/M3/BR-A	776	BR-B/M1/M2/M3
78	M4	302	BR-A
78	M5	78	M4
78	M6	78	M5
78	M7	78	M6
1 525	المجموع	78	M7
3 023	M + C مجمع	1 390	المجموع
		2 888	M + C مجمع

الجدول 4

القدرة الاستيعابية لغرف الاجتماعات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (قدرة إجمالية تبلغ 2 924 شخصا)

غرف الاجتماعات الرئيسية

مجموع القدرة الاستيعابية	الوفود (2+2)	الوفود (1+1)	لغات الترجمة الشفوية	الميكروفونات (الطابق)	عدد المقاعد لكل مكتب	المكاتب	غرفة الاجتماعات
436	109	218	6	109	4	109	1
552	138	276	6	138	4	138	2
196	49	98	4	49	4	49	3
196	49	98	4	49	4	49	4
1040	260	520	6	260	4	260	4-3-2
20	-	-	0	0	-	حجرة المجلس	5
28	-	-	2	14	-	حجرة المجلس	6
28	-	-	2	14	-	حجرة المجلس	7
28	-	-	2	14	-	حجرة المجلس	8

الغرف المؤقتة الموجودة على السطح

مجموع القدرة الاستيعابية	الميكروفونات	عدد المقاعد لكل مكتب	المكاتب	غرفة الاجتماعات
90	45	2	45	9
90	45	2	45	10
60	30	2	30	11
-	-	-	قاعة المحكمة	12
80	40	2	40	13
80	40	2	40	14

الجدول 5

المشاركون في الدورات (العدد الأقصى للحاضرين في الاجتماعات خلال الدورة)

فينا	نيروبي	جنيف	
48 180	38 614	128 994	2015
43 260	29 870	126 985	2016
45 056	6 757	139 555	2017
67 470	56 691	138 253	2018
72 846	72 750	132 116	2019

الجدول 6

المشاركون في الاجتماعات (المشاركون المحسوبون لكل اجتماع)

فينا	نيروبي	جنيف	
154 711	100 749	426 700	2015
134 148	101 357	442 894	2016
182 858	19 283	463 948	2017
238 901	204 196	495 665	2018
238 159	279 033	488 498	2019