الأمم المتحدة

A/76/7/Add.17

الجمعية العامة

Distr.: General
2 December 2021
Arabic
Original: English

**الدورة السادسة والسبعون**

البند 138 من جدول الأعمال

**الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022**

# التقدم المحرز في استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي

## التقرير الثامن عشر للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022

## أولا - مقدمة

1 - نظرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير الأمين العام عن التقدم المحرز في استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (A/76/330). وخلال نظر اللجنة في التقرير، اجتمعَت بممثلي الأمين العام عبر الإنترنت الذين قدموا لها معلومات وإيضاحات إضافية اختُتمت بردود خطية مؤرخة 15 تشرين الثاني/نوفمبر 2021.

2 - ويمثل استبدال مباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي أحدَ مشاريع التشييد الرئيسية القريبة الأجل التي ذُكرت في تقرير الأمين العام بشأن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق[1]. ويتضمن تقرير الأمين العام (A/76/330) المقدَّم عملا بالجزء الرابع عشر من قرار الجمعية العامة 253/75 معلومات مستكملة عن المشروع منذ صدور التقرير المرحلي السابق للأمين العام (A/75/331)، بما في ذلك ما يتعلق بوضع التصاميم وأنشطة الشراء وحوكمة المشروع وإدارة المخاطر والتقدم المحرز على مستوى أشغال التشييد. وعملا بطلب الجمعية العامة الوارد في قرارها 253/75، يقدم أحدث تقرير للأمين العام معلومات متصلة بالخطة الرئيسية، والنطاق الكامل للمشروع وتكلفته الإجمالية القصوى واستراتيجية تنفيذه،

(1) قدمت اللجنة الاستشارية ملاحظاتها وتوصياتها ذات الصلة في تقريرها عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/72/7/Add.9). وتناولت اللجنة في تقاريرها السابقة عن مشروع تجديد مكتب الأمم المتحدة في نيروبي عددا من المسائل المحددة (A/75/7/Add.16 و A/74/7/Add.15 و A/73/426 و A/72/7/Add.28).

081221 081221 21-17892 (A)

الرجاء إعادة استعمال الورق

مع مراعاة نتائج الدراسة الاستقصائية لأماكن المكاتب في مجمع غيغيري التي اختتمت في حزيران/يونيه 2021 المتعلقة باحتياجات الكيانات التي تتخذ من نيروبي مقرا لها من الأماكن في عام 2024، كما يقدم معلومات بشأن تحسين استخدام أماكن المكاتب القائمة من خلال تنفيذ استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل على أساس الدروس المستفادة من المشروع التجريبي لمبنى المكاتب V.

## ثانيا - التقدم المحرز في تنفيذ المشروع

### التعاون مع حكومة البلد المضيف والدول الأعضاء الأخرى

3 - تشير اللجنة الاستشارية إلى أن مجمع غيغيري يقع على أراضٍ تبلغ مساحتها 140 فدانا قدمتها حكومة كينيا في عامي 1975 و 1978 (100 فدان ثم 40 فدانا)، ويشمل 18 مبنى من مباني المكاتب، ومركزا للمؤتمرات شُيِّد في الفترة بين عامي 1983 و 1985، ومرفقا جديدا للمكاتب شُيِّد في الفترة 2009-2010، والعديد من المباني الجاهزة التي كانت قد أُنشئت في الأصل كمبنى مؤقت، ولكنها تُستخدم الآن كحيز مكاتب مؤقت (A/72/7/Add.28، الفقرة 3). وتشير اللجنة إلى أن تقرير الأمين العام لا يتضمن معلومات مستكملة بشأن إنشاء فريق عامل للنظر في الخيارات المتاحة لالتماس تبرعات ومساهمات عينية على حد سواء من الدول الأعضاء لصالح جهود تشييد المباني في مجمَّع غيغيري.

4 - **وتعرب اللجنة الاستشارية عن امتنانها للبلد المضيف على دعمه المستمر لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وتأمل أن يواصل الأمين العام التفاعل مع البلد المضيف من أجل ضمان نجاح المشروع. وفضلا عن ذلك، تشجع اللجنة الاستشارية الأمين العام أيضا على مواصلة التفاعل مع الدول الأعضاء الأخرى لالتماس تبرعات، بما في ذلك، تبرعات عينية، وأشكال أخرى من الدعم للمشروع.**

### الخطة الرئيسية

5 - تتضمن الفقرات من 10 إلى 13 والشكل 1 من تقرير الأمين العام (A/76/330) معلومات عن الخطة الرئيسية الجديدة لمجمع غيغيري. وللاستعاضة عن الخطة الرئيسية التي عفا عليها الزمن، والتي يعود تاريخها الى السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي، وضع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، خلال الفترة المشمولة بالتقرير، خطة رئيسية جديدة بأفق تخطيطي مدته 20 عاما لمجمع غيغيري، يُحدَّد بالاعتماد عليها كل من النطاق الحالي للمشروع وتكلفته الإجمالية القصوى واستراتيجية تنفيذه. وتراعي الخطة الرئيسية الجديدة النتائجَ التي توصل إليها التقريران السابقان للأمين العام بشأن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/68/733 و A/70/697)، وتتناول الاحتياجات المحددة لاستبدال مباني المكاتب القديمة (A إلى J) كأولوية أولى وتحديث مرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي كأولوية ثانية.

6 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن تصميم الخطة الرئيسية الجديدة لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي قد بدأ في عام 2014 في إطار تقرير الأمين العام عن الاستعراض الاستراتيجي للمرافق (A/68/733)، واختُتم في عام 2020 بعد تحديد التكلفة الإجمالية القصوى لمشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J (الذي اعتُبر أولوية أولى في الاستعراض الاستراتيجي للمرافق) واستراتيجية تنفيذه وتقديم خيارين واضحين لتحديث مرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وأبلغت اللجنة بأنه قد مضى 50 عاما تقريبا على بناء مجمع غيغيري، وبأن أساليب العمل القائمة، التي شهدت تطورا عضويا بمرور الوقت، أصبحت بحاجة إلى التحسين. وتتناول الخطة الرئيسية التي وُضعت حديثا مختلف الوظائف

التشغيلية واللوجستية التي يؤديها مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لفائدة مجموعة متزايدة من العملاء؛ وارتفاع عدد مستأجري حيز المكاتب، الذي تجاوز ضعف الأعداد المخطط لها في الثمانينات والتسعينات؛ والنمو الكبير الذي شهده حجم المؤتمرات، حيث تم تصميم المجمّع لاستيعاب مؤتمرات يصل عدد المشاركين فيها إلى 000 2 مشارك، في حين استقطب أحدث مؤتمر هام عُقد في عام 2019 أكثر من 000 5 مشارك.

7 - وأبلغت اللجنة الاستشارية بأن المشروعين قيد النظر، وهما مشروع استبدال المباني A إلى J ومشروع تحديث مرافق المؤتمرات، مستقلان عن بعضهما من حيث الاعتبارات المتصلة بالميزانية وبالشؤون المالية، وبأن الخطة الرئيسية تكفل تحقيق أهداف المشروع مع تفادي العديد من المخاطر كما تتناول الشروط المتعلقة بالأمن والسلامة وتيسير الوصول. وأبلغت اللجنة أيضا بأن أحدث تقييم لاحتياجات مرافق المؤتمرات قد أدى إلى استعراض أساليب العمل ومسالك الوصول اللازمة في مختلف أنحاء المجمّع، مع مراعاة أيضا الشروط المتعلقة بالأمن والسلامة، بما في ذلك الفصل بوضوح بين مسالك المشاة ومسالك المركبات التي يستخدمها موظفو مكتب الأمم المتحدة في نيروبي والزوار والمندوبون في مختلف أنحاء المجمّع من أجل القيام بالعمليات العادية على أكمل وجه. وأبلغت اللجنة أيضا بأن المساحة الحالية التي أقيمت عليها المباني A إلى J كانت تُستخدم بوصفها موقعا لعنصر الأشغال المبكرة بما في ذلك مبنى الملحق الجديد (مبنى اللوجستيات)، الذي يجري بناؤه مكان المبنى J الذي هُدم في أوائل عام 2021؛ وأُبلغت بأن موقع مبنى خدمات النشر ظل هو نفس الموقع المذكور في التقرير السابق (A/73/344، الفقرات 19-21)؛ وبأنه بفضل إعادة تصميم مبنى خدمات النشر القائم لم تعد هناك الحاجة إلى تشييد مبنى جديد للخدمات كما قلّ ذلك من الحاجة إلى حيز مؤقت، لأن مبنى خدمات النشر بعد تجديده أصبح يوفر حيزا مكتبيا جديدا في وقت أبكر مما كان متوقعًا في السابق؛ وبأن الموقع المقترح للمبنى الجديد أتاح تفادي البناء على مراحل الذي يستغرق وقتا طويلا كما أنه لا يتطلب حيزا مؤقتا إضافيا، لأن جميع العملاء والمستأجرين سيبقون في مكاتبهم إلى أن يصبح المبنى الجديد جاهزا للشغل.

8 - وأبلغت اللجنة الاستشارية كذلك بأن المبنى الجديد سيحتل موقعا مثاليا في مجمّع غيغيري، لأنه لن يكون هناك داعٍ لهدم مباني المكاتب A إلى J الحالية لتوفير حيز للمبنى الجديد، وبدلا من ذلك يمكن استخدامها باستمرار أثناء تشييد المبنى الجديد. ومن شأن ذلك أن يقلل إلى أدنى حد من المخاطر التي تهدد استمرارية تصريف الأعمال ويسمح بتفادي التكاليف المحتمل أن تنشأ عن الحيز المؤقت، ويتيح تحويل الموقع الحالي للمباني A إلى J القائمة بعد ذلك إلى حديقة بيئية. **وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن الخطة الرئيسية الجديدة تشكل أساس النطاق الحالي للمشروع وتكلفته الإجمالية القصوى واستراتيجية تنفيذه. وتلاحظ اللجنة أيضا أن تقرير الأمين العام يحدد بوضوح أكبر نطاق عناصر التشييد، ولكن الخطة الحالية بحاجة إلى التوضيح أكثر فيما يتعلق بالمساحة التي سيقام عليها المبنى J ولمعرفة إذا ما كانت ستشكل جزءا من موقع عنصر الأشغال المبكرة، بما في ذلك مبنى الملحق الجديد أو إذا ما سيتم تحويلها إلى حديقة بيئية. وتأمل اللجنة أن تُزوَّد الجمعية العامة بمعلومات إضافية عن ذلك عند نظرها في هذا التقرير.**

### حوكمة المشروع

9 - يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى أن هيكل حوكمة المشروع المعروض في تقريره السابق (A/75/331) ظل دون تغيير. وما زالت القيِّمة على المشروع هي المديرة العامة لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي، ويتضمن هيكل حوكمة المشروع استمرار التنسيق والإشراف من جانب دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات في المقر التي واصلت، بدعم من شركة متخصصة دولية ذات خبرة في خدمات إدارة المخاطر المتصلة بالتشييد، عقد حلقات عمل منتظمة لإدارة المخاطر مع الفريق المتفرغ لإدارة المشروع (المرجع نفسه، الفقرات 22-26). **وتشدد اللجنة الاستشارية على أهمية التنسيق الوثيق بين مكتب الأمم المتحدة في نيروبي والأمانة العامة في نيويورك، ولا سيما مع دائرة السياسات العالمية لإدارة الممتلكات، لضمان الإشراف على المشروع وحوكمته بشكل سليم من جميع جوانبه. وتأمل اللجنة أن تتضمن التقارير المقبلة معلومات كاملة، بما في ذلك عن هياكل الحوكمة.**

### ملاك موظفي المشروع

10 - يتطرق الأمين العام في الفقرة 27 من تقريره (A/76/330) إلى حالة عملية استقدام موظفين لشغل الوظائف المتبقية في الفريق المتفرغ لإدارة المشروع التي وافقت عليها الجمعية العامة في الجزء التاسع من قرارها 279/73. وعند الاستفسار، زُودت اللجنة الاستشارية بقائمة موحدة تضم الموارد من الموظفين في الفريق المتفرغ لإدارة المشروع لعام 2022، على النحو المبين بالتفصيل في الجدول 1. وأبلغت اللجنة بأنه يُقترح أن تستمر جميع الوظائف المؤقتة في عام 2022، باستثناء تلك التي يشغلها منسق المشروع (ف-4) في المقر.

الجدول 1

**ملاك موظفي مشروع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي في عام 2022**

| *الوظيفة* | *الوضع* | *تاريخ الشغل* |
|---|---|---|
| مدير مشروع (ف-5) | وظيفة مشغولة | كانون الثاني/يناير 2021[أ] |
| مخطِّط/منسِّق الحيز المكاني (ف-4) | وظيفة مشغولة | تشرين الأول/أكتوبر 2018 |
| مهندس (ف-3) | وظيفة مشغولة | شباط/فبراير 2019 |
| موظف مشتريات (ف-3) | وظيفة مشغولة | آب/أغسطس 2019 |
| موظف معاون لشؤون اللوجستيات (موظف فني وطني من الرتبة باء) | وظيفة مشغولة | أيلول/سبتمبر 2021 |
| كاتب أشغال (خ ع-7) | وظيفة مشغولة | حزيران/يونيه 2021 |
| مهندس (موظف فني وطني من الرتبة جيم) | وظيفة شاغرة | |
| كبير المساعدين الإداريين (خ ع-7) | وظيفة شاغرة | |

| *الوظيفة* | *الوضع* | *تاريخ الشغل* |
|---|---|---|
| منسق المشروع (ف-4) في المقر[ب] | وظيفة مشغولة | كانون الثاني/يناير 2021 |
| الخبراء الاستشاريون | | |
| مختص في تكنولوجيا المعلومات للمباني A إلى J | وظيفة مشغولة | آذار/مارس 2020 |
| مختص في السلامة والأمن للمباني A إلى J | وظيفة مشغولة | أيلول/سبتمبر 2019 |

(أ) ليحل محل مدير المشروع السابق.

(ب) تم تقاسم تكاليف هذه الوظيفة بنسبة خمسين في المائة مع مشروع قاعة أفريقيا التابع للجنة الاقتصادية لأفريقيا في عام 2021 فقط.

11 - وتشير المعلومات الواردة في الجدول 1 إلى أن وظيفتي المهندس (موظف فني وطني من الرتبة جيم) وكبير المساعدين الإداريين (خ ع-7) كانتا شاغرتين وإلى أن أربع وظائف لم تُشغَل إلا في عام 2021. **وتلاحظ اللجنة الاستشارية طول فترة شغور هاتين الوظيفتين اللتين ظلتا شاغرتين منذ بداية المشروع، وتأمل أن يتخذ مكتب الأمم المتحدة في نيروبي التدابير المناسبة لشغل هاتين الوظيفتين وأن يقدم معلومات مستكملة في سياق التقرير المرحلي المقبل.**

**الخبيران الاستشاريان المختصان في الأمن والسلامة وفي تكنولوجيا المعلومات**

12 - فيما يتعلق بالاحتياجات اللازمة للاختصاصيَّيْن التقنيين، حصلت اللجنة الاستشارية على معلومات عن خبرتهما الوظيفية وأُبلغت بأن الخبيرَين الاستشاريين قد ساهما في بداية أشغال بناء مبنى الملحق في نيسان/أبريل 2021، وفي استخدام مبنى خدمات النشر لأغراض أخرى في آب/أغسطس وأيلول/سبتمبر 2021. وأبلغت اللجنة بأن النفقات قد بلغت 770 355 دولارا، وبأنه نظرا إلى أن كلا المرفقين سيؤويان عناصر هامة من هياكل الأمن والسلامة وحيز الخدمات التشغيلية لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بما في ذلك المساحات المخصصة للخدمات الأمنية الحيوية، ستظل الخبرة التقنية التي يوفرها الخبيران الاستشاريان المختصان في الأمن والسلامة وفي تكنولوجيا المعلومات ضرورية لضمان وضع تصاميم مناسبة (المرجع نفسه، الفقرة 27 (د)).

**الجدول الزمني للمشروع والتقدم المحرز**

13 - يشير الأمين العام في تقريره A/76/330 إلى أن الجدول الزمني المستكمل للمشروع يتوقع إنجاز المشروع على مراحل، حيث يرتقب الانتهاء من عنصرَي أماكن العمل المرنة والمبنى الجديد بحلول نهاية عام 2024، وهو ما يعكس تأخيرا إجماليا قدره 12 شهرا في موعد الإنجاز النهائي للمشروع بينما ستستمر عملية إغلاق المشروع بشكل عام حتى نهاية عام 2025. ويُعرَض الجدول الزمني المستكمل للمشروع في الجدول 3 من التقرير الذي يشير أيضا إلى أن الانزلاق الزمني يعزى أساسا إلى حالات التأخير المتصلة بمرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وإلى أن الجدول الزمني المنقّح يقدم توقعا واقعيا للوقت اللازم لإنجاز المشروع على أساس الدروس المستفادة والخبرة المكتسبة حتى الآن.

14 - ولم يطرأ أي تغيير على أهداف المشروع الذي يتألف من ثلاثة عناصر رئيسية هي: (أ) الأشغال المبكرة لإعادة استخدام مبنى خدمات النشر لأغراض أخرى وتشييد مبنى ملحق جديد من أجل استيعاب جميع المهام التشغيلية لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي؛ (ب) واستراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل في جميع المكاتب بمجمع غيغيري لتحسين استخدام الحيز المكاني الحالي؛ (ج) ومبنى جديد، يتألف من حوالي 500 10 متر مربع من حيز المكاتب (أي بانخفاض يناهز 10 في المائة عن التقدير المذكور في التقرير A/75/331 البالغ 666 11 مترا مربعا)، ليحل محل مباني المكاتب القديمة A إلى J. وسينظر هذا العنصر من مباني الأمانة العامة في الاحتياجات المستقبلية من حيز المكاتب للكيانات الحالية التي توجد مكاتبها في غيغيري بما يتماشى مع نتائج الدراسة الاستقصائية لأماكن المكاتب (المرجع نفسه، الفقرة 9).

*عنصر الأشغال المبكرة*

15 - فيما يتعلق بعنصر الأشغال المبكرة، يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى أن المشروع شهد انزلاقا في الجدول الزمني مدته ستة أشهر خلال عملية طلب تقديم العروض، مما أدى إلى تأخير في البناء لمدة ثلاثة أشهر فيما يتعلق بالملحق وتأخير في البناء لمدة تسعة أشهر فيما يتعلق بأعمال تجديد مبنى خدمات النشر بسبب جائحة كوفيد-19 (المرجع نفسه، الفقرة 14). وقد استخدمت تدابير للتخفيف من آثار كوفيد-19، وخُفضت موارد التصميم والتشييد لضمان ممارسات عمل مأمونة. ويقدم الأمين العام معلومات مستكملة بشأن أمور من بينها ما يلي: (أ) منح عقد تجديد مبنى خدمات النشر الحالي في آب/أغسطس 2021 بوصفه مركز البيانات الرئيسي لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي وغرفة المراقبة الأمنية المركزية؛ (ب) وتصميم وتشييد مبنى ملحق جديد لإيواء جميع الخدمات اللوجستية والتشغيلية لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بما في ذلك البنى التحتية الأفقية المتصلة بالعنصر؛ وقام مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ببيع وإزالة مبنى كبير مسبق الصنع بنفسه بدلا من تكليف مقاول بتفكيكه؛ (ج) وبناء ما يقرب من 650 مترا مربعا من المباني المؤقتة لنقل المستأجرين من المبنيين P و Q خلال المشروع التجريبي لاستراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل؛ وسيعاد استخدام المرافق المؤقتة كأماكن للمناسبات في المستقبل لتجنب تكاليف استئجار خيام مؤقتة (المرجع نفسه، الفقرتان 15 و 36).

*عنصر استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل*

16 - فيما يتعلق بعنصر استراتيجيات أماكن العمل المرنة، يشير الأمين العام إلى أثر جائحة كوفيد-19، التي أدت إلى أن حوالي 10 في المائة فقط من موظفي مكتب الأمم المتحدة في نيروبي كانوا موجودين لاختبار الأماكن التي أنشئت من خلال المشاريع التجريبية. ولذلك، لا يمكن حتى الآن تقييم فائدة الدروس المستفادة خلال المشاريع التجريبية لاستراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل تقييما كاملا. وكانت المواد المستوردة هي المواد الأكثر تضررا من جراء حالات النقص على الصعيد العالمي، كما عانت سلسلة الإمداد العالمية إلى نيروبي من التأخير. وتسببت الجائحة أيضا في نقص في الموارد وخفضت جهود التصميم والتشييد المستقبلية للمباني اللاحقة بهدف تقليل حالات التأخير الإجمالية في المشروع والحفاظ على التكاليف الإجمالية (المرجع نفسه، الفقرتان 17 و 18). وتشمل التفاصيل المتصلة بهذا العنصر ما يلي: (أ) أُنجز المشروع التجريبي للأثاث واختبار قطاعات الاستخدام المرن لأماكن العمل في المبنى X بحلول كانون الأول/ديسمبر 2020، وأعيد تجهيز طابق إضافي واحد من مبنى المكاتب القائم W بالأثاث الموجود في

شباط/فبراير 2021؛ (ب) وتم استخدام ست "حجيرات"[2] لأماكن العمل والاجتماعات الداخلية/الخارجية؛ وسيتم تركيب حجيرات عمل إضافية عندما يجري تجديد مباني مكاتب إضافية في المستقبل؛ (ج) وواجه المشروع التجريبي المتعلق بمبنى المكاتب V انزلاقات في الجدول الزمني أثناء تنفيذه، ويعزى ذلك أساسا إلى آثار كوفيد-19 على الموارد المستخدمة وعلى سلسلة إمداد المشروع (المرجع نفسه، الفقرات 37-42).

17 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه لم تحدث حتى الآن أي تغييرات أو تخفيضات في نطاق عنصر استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل من المشروع، رغم أن النقص في الموارد الناجم عن جائحة كوفيد-19 قد أدى إلى التأخير في تنفيذ المشروع. وفيما يتعلق بتجديد المبنى V باعتباره مكان عمل مرن الذي أُنجز كما كان مقررا في أيلول/سبتمبر 2021، أبلغت اللجنة بأنه باستثناء بعض التفاصيل الثانوية التي ستكتمل في تشرين الأول/أكتوبر 2021، قد أنجزت الأشغال بحلول نهاية أيلول/سبتمبر 2021، وبأنه كان من المقرر أن يُشغل المبنى بحلول نهاية تشرين الأول/أكتوبر 2021 (المرجع نفسه، الفقرة 64 (ب)). **وتأمل اللجنة الاستشارية أن تُقدَّم معلومات مستكملة عن شغل المبنى إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير.**

18 - وفيما يتعلق بالدروس المستفادة خلال جائحة كوفيد-19، أُبلغت اللجنة الاستشارية بأن هذه الدروس شملت زيادة بنسبة 25 في المائة في معدل شغل الموظفين المستهدف بفضل الاطلاع أكثر على أفضل الممارسات المتبعة في القطاع وفي مكاتب الأمم المتحدة الأخرى التي سبق لها تطبيق استراتيجيات الاستخدام المرن لأماكن العمل؛ وتغيير بعض المواصفات لاستخدام تجهيزات لا تتطلب اللمس وتشطيبات سهلة التنظيف أثناء تصميم مشاريع التجديد اللاحقة وتحديد مواصفاتها؛ كما سمحت الظروف المناخية الملائمة بتركيب حجيرات عمل لعقد اجتماعات تعاونية في الخارج ولتوفير بيئة عمل تقلّص من احتمال الإصابة بفيروس كوفيد-19، مما يسّر تنفيذ استراتيجية مكتب الأمم المتحدة في نيروبي المتعلقة "بالعودة إلى المكتب" التي تهدف إلى إقامة حجيرة عمل لكل مبنى من مباني المكاتب في نهاية المطاف (انظر أيضا المرجع نفسه، الفقرات 17 و 20 و 38).

*عنصر المبنى الجديد*

19 - فيما يتعلق بعنصر المبنى الجديد، يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى حدوث بعض الانزياحات في الجدول الزمني أثناء عملية طلب تقديم عروض للحصول على خدمات شركة الاستشارات في مجال التصميم بسبب جائحة كوفيد-19، حيث مُنح العقد في آب/أغسطس 2021. وسيظل تصميم مبنى الأمانة العامة الجديد بنويّا وقابلا للتوسيع، بحيث يمكن، إذا نشأت أي ظروف غير منظورة تتعلق بالجائحة، معالجة تلك الجوانب أثناء إعداد التصميم (المرجع نفسه، الفقرات 19-21 و 43). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه استنادا إلى الخبرة السابقة المكتسبة من مشروع مرافق المكاتب الجديدة الذي نُفِّذ في عام 2010، سيكون تصميم المبنى الجديد بنويّا ومن المرجّح أن يتألف من بنايتَين أو ثلاث بنايات سيتم تعديلها حسب الاحتياجات و/أو تكرارها لتغطية المساحة الإجمالية المطلوبة وهي 500 10 متر مربع. ويستند المبلغ التقديري وقدره 300 080 18 دولار المطلوب لعنصر المبنى الجديد المدرَج في إطار البند المتسلسل 1-3 من خطة تكاليف المشروع الواردة في الجدول الذي يتضمنه المرفق الأول من التقرير إلى

(2) "الحجيرة" هيكلٌ جاهز قائم بذاته يمكن أن يسير فيه العمل على وجه كامل، مصمَّم ليكون فضاءً للاجتماع والتعاون، وذو جدران متحركة تتيح أيضا استخدام المساحة الخارجية بمرونة عندما يكون ذلك ممكنا.

تشـــييد ما يناهز 600 11 متر مربع من حيز المكاتب المســـتقبلية. وحســـب ما ورد في الفقرة 9 (ج) من التقرير، تبلغ المســـاحة المؤكدة في عام 2021 لحيز المكاتب المســـتقبلية 500 10 متر مربع، ولهذا يُعتبر التقدير الأصـــلي للتكاليف كافيا لتنفيذ المشـــروع بنجاح. وأبلغت اللجنة أيضـــا بأن خطة تكاليف المشـــروع تضمنت اعتمادات أيضا لكل من تصاعد التكاليف واحتياطي الطوارئ في إطار البندين المتسلسلين 3 و 4 من الخطة.

*الجدول الزمني للمشروع*

20 - عند الاســتفســار، حصــلت اللجنة الاســتشــارية على نســخة معدلة من الجدول الزمني للمشــروع المعروض في تقرير الأمين العام (المرجع نفســه، الجدول 3)، على النحو الوارد بالتفصـــيل في الجدول 2، وعلى معلومات مستكملة بشأن الفقرة 74 من التقرير ومواءمة الأنشطة المقرر الاضطلاع بها، بما في ذلك:

(أ) إنجاز الأشغال المبكرة لمبنى الملحق بحلول 31 آذار/مارس 2022، وإكمال تجديد مبنى خدمات النشر بحلول 30 أيلول/سبتمبر 2022؛

(ب) تنقيح تصـــميم أماكن العمل المرنة عملا بالدروس المســـتفادة بحلول 30 حزيران/يونيه 2022، وبعد ذلك المشاريع التجريبية اللاحقة المتعلقة بمبنيَيْ المكاتب P و Q؛

(ج) إنجاز أعمال التشـــييد في إطار المشـــاريع التجريبية المتعلقة بمبنيَيْ المكاتب P و Q بحلول 30 حزيران/يونيه 2022؛

(د) إنجاز حزمة المناقصـات المتعلقة بأشـغال التشـييد وطلب تقديم عروض لخدمات شـركة بناء متخصـصـة لتجديد وتنفيذ اسـتراتيجيات الاسـتخدام المرن لأماكن العمل في المباني M إلى X، بما في ذلك المساحة الخارجية المرتبطة بها بحلول 30 حزيران/يونيه 2022؛

(هـ) إنجاز حزمة الأشـغال المتعلقة بالأثاث وطلب تقديم عروض للاضـطلاع بها فيما يتعلق بالمبنيين P و Q وفيما يتعلق بتنفيذ اســـتراتيجيات الاســـتخدام المرن لأماكن العمل في بقية أنحاء مجمع غيغيري بحلول 30 حزيران/يونيه 2022؛

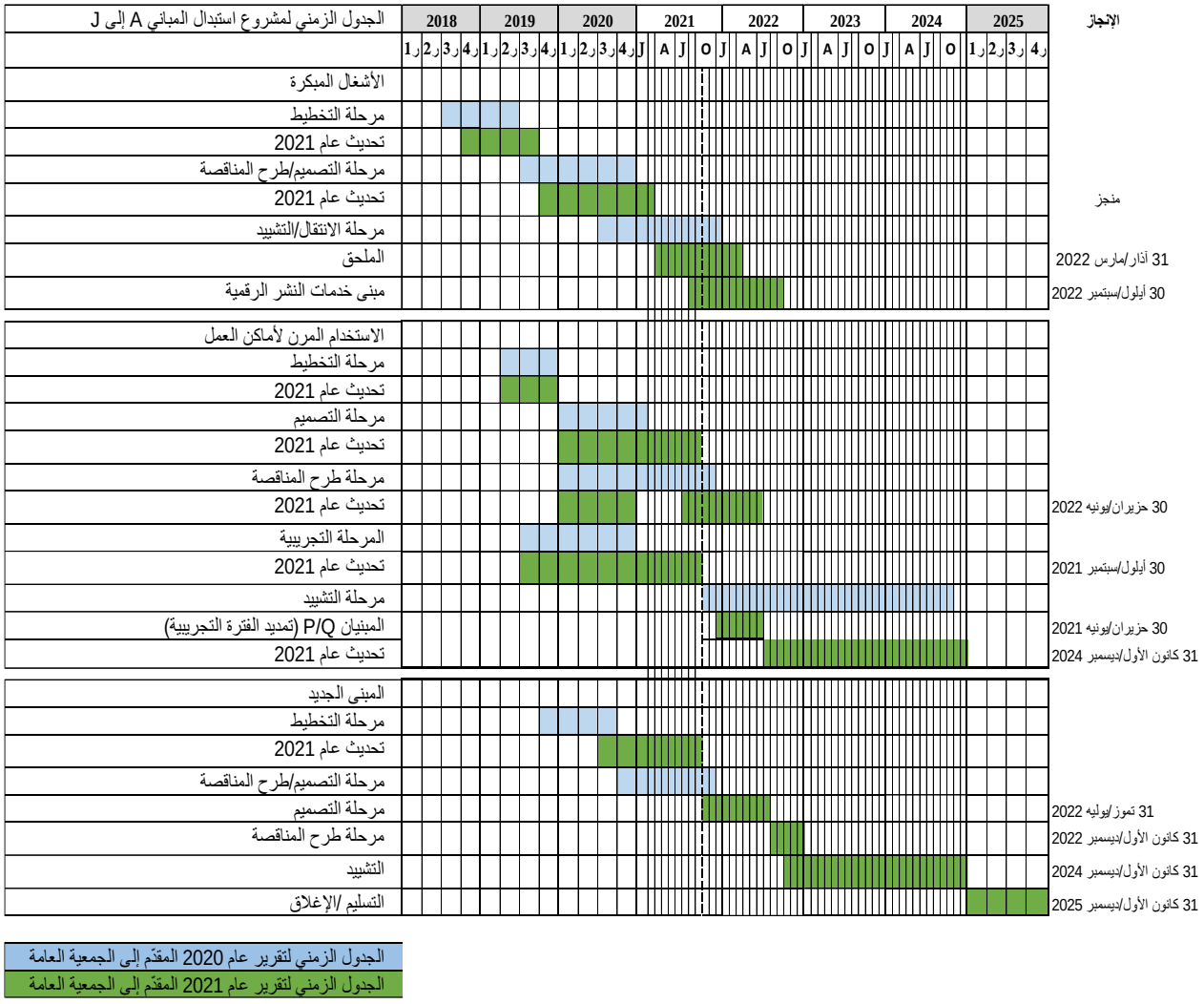
(و) إنجاز أعمال التصميم المتعلقة بعنصر المبنى الجديد بحلول 31 تموز/يوليه 2022؛

(ز) بلورة حزمة أشـغال التشـييد المتعلقة بالمبنى الجديد وطلب تقديم عروض خدمات شـركة تشييد متخصصة لتنفيذ عنصر المبنى الجديد والتعاقد معها بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2022؛

(ح) إضـفاء الصـفة الرسـمية على فريق إدارة التغيير والدعم المركزي وإنشـاء القناة الرسـمية لتعميم المعلومات المتعلقة بالمشـــروع من أجل إطلاع الجهات صـــاحبة المصـــلحة الخارجية والداخلية والمسـتأجرين والموظفين على أحدث المسـتجدات بحلول 31 آذار/مارس 2022 خلال تمديد الفترة التجريبية للجدول الزمني للاسـتخدام المرن لأماكن العمل مع مراعاة الدروس المسـتفادة من المشـروع التجريبي المتعلق بالمبنى V.

الجدول 2

**الجدول الزمني للمشروع المتعلق بمباني المكاتب A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي**




*المختصرات*: ر 1، الربع الأول؛ ر 2، الربع الثاني؛ ر 3، الربع الثالث؛ ر 4، الربع الرابع.

21 - تلاحظ اللجنة الاستشارية أن الجدول الزمني للمشروع لا يزال يقدَّم في شكل مخطط غانت، وهو أداة شائعة الاستخدام لإدارة المشاريع متاحة لأفرقة إدارة المشاريع. غير أن اللجنة تشير إلى أنه من الضروري تقديم معلومات أكثر تفصيلا إلى الدول الأعضاء فيما يتعلق بالجدول الزمني للمشروع، تتضمن معلومات تعرض مقارنة مفصلة وموحدة، مثل الشهر المحدد لبدء مرحلة معينة وانتهائها، فضلا عن توضيحات وتبريرات في الحالات التي يتأثر فيها الجدول الزمني. **وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يقدم في التقارير المرحلية المقبلة الجدول الزمني للمشروع، في شكل مخطط غانت وفي شكل جدول على حد السواء، مع إيراد تواريخ لكل مرحلة على حدة، والمراحل الفرعية والتفسيرات المتعلقة بأي حالات تأخير في الجدول الزمني، وغير ذلك من المعلومات ذات الصلة، وكذلك في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك من أجل توحيد شكل الإبلاغ (انظر A/76/7/Add.8، الفقرة 11).**

*الدراسة الاستقصائية المتعلقة بأماكن المكاتب لعام 2021*

22 - يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى أن مكتب الأمم المتحدة في نيروبي أجرى في عام 2021 دراسة استقصائية أخرى لأماكن المكاتب للحصول على تأكيد للاحتياجات التقديرية من أماكن العمل في المستقبل (كانون الأول/ديسمبر 2024) لجميع الوكالات والصناديق والبرامج التي أعربت عن اهتمامها بالبقاء في مجمع غيغيري، أو توسيع أماكن مكاتبها الحالية في المجمع أو الانتقال إلى المجمع. ويشير الأمين العام أيضا إلى أن نتائج الدراسة الاستقصائية المستكملة ستشكل عاملا حاسما في تحديد احتياجات مكتب الأمم المتحدة في نيروبي المستقبلية من حيز المكاتب. وقد انخفض مجموع عدد الموظفين من 635 4 موظفا إلى 534 4 موظفا، رغم أن أعداد الموظفين المتوقعة لكيانات المقر ظلت دون تغيير، أما بالنسبة لكيانات الأمانة العامة الأخرى فقد حدث انخفاض هامشي في أعداد الموظفين (المرجع نفسه، الفقرتان 45 و 47 والجدول 1). ويعرض المرفق الثاني من التقرير الأعداد المتوقعة المستكملة للموظفين لكل كيان من الكيانات، على نحو ما تحقق منه واعتمده رؤساء كياناتهم، بينما يتضمن الجدول 2 موجزا مستكملا للطلب المتوقع على أماكن المكاتب استنادا إلى نتائج الدراسة الاستقصائية المتعلقة بأماكن المكاتب لعام 2021، مما أسفر عن بلوغ الاحتياجات من أماكن المكاتب 500 10 متر مربع لمبنى المكاتب الجديد.

23 - وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأنه فيما يتعلق بسحب الاهتمام الذي أعرب عنه مكتب منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في الصومال، قد ظل الكيان مستأجرا في مجمّع غيغيري، وبأن مكتبه الإقليمي في الصومال فقط، الذي يضم 171 موظفا، هو الوحيد الذي لم يعد راغبا في الانتقال إلى المجمّع لأنه استثمر في أماكن إقامة موجودة في الصومال. ومراعاة للتوقعات المستكملة الواردة من كيانات أخرى، بلغ الانخفاض الصافي في مجموع عدد الموظفين 101 موظف، ولن يؤثر هذا الانخفاض على تكلفة المبنى الجديد، نظرا إلى أنه يعتمد على نطاق لم يتغيّر لحيز المكاتب يتراوح بين 000 7 و 600 12 متر مربع. وعلاوة على ذلك، أُبلغت اللجنة بأنه قد تم الاتصال بجميع وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها التي لا تتخذ من مجمع غيغيري مقرا لها والتي لها وجود في نيروبي وعُرِض عليها توفير حيّز لها في إطار المشروع، ولكن جميعها تقريبا أكدت أن لديها عقود إيجار طويلة الأجل في المواقع التي تشغلها حاليا (انظر أيضا المرجع نفسه، الفقرة 46). **وتلاحظ اللجنة الاستشارية الانخفاض الصافي في مجموع عدد الموظفين الذي كشفت عنه الدراسة الاستقصائية المتعلقة بأماكن المكاتب لعام 2021، وتأمل أن تُزوَّد الجمعية العامة بمعلومات إضافية عند نظرها في هذا التقرير، وأن تُدرَج في التقرير المرحلي المقبل الآثار المحتمل أن تنتج عن التغيرات في عدد الموظفين.**

**إدارة المخاطر**

24 - ترد التفاصيل المتعلقة بإدارة المخاطر والتدابير الاستباقية التي يتعين اتخاذها للتخفيف من المخاطر في الفقرات من 28 إلى 33 من تقرير الأمين العام (A/76/330)، وهي تشمل المحاكاة الرابعة بطريقة مونت كارلو[3] للمشروع التي أجريت في حزيران/يونيه 2021، استنادا إلى التكاليف المقدرة

(3) محاكاة مونتي كارلو طريقةٌ للتحليل الإحصائي تُستخدم للحصول على فهم أفضل لأثر المخاطر في مشروع من المشاريع، تُستعمل فيها مجموعة من القيم، المتراوحة بين قيم دنيا وقيم قصوى، فيما يتعلق بالأطر الزمنية وبالتكاليف التقديرية لمراحل المشروع وعناصره، وذلك من خلال عملية محاكاة حاسوبية تطبق فيها عدة سيناريوهات للمشروع، تُختار عشوائيا (انظر A/75/7/Add.16، الفقرة 17، الحاشية 3).

الـمُستكملة لكل من المخاطر القائمة والمخاطر الـمحددة حديثا. ويتوقّع هذا التقييم أن تكون هناك حاجة إلى ميزانية قدرها 67,13 مليون دولار لبلوغ مستوى الثقة الذي تتوخاه الأمم المتحدة وهو 80 في المائة (P80)[4]، وهو مبلغ يتجاوز بمقدار 0,87 مليون دولار التكاليف الإجمالية المقدرة للمشروع البالغة 66,26 مليون دولار. وفي عام 2021، بلغت نسبة احتمال إنجاز المشروع في حدود التكلفة التقديرية للمشروع البالغة 66,26 مليون دولار 47 في المائة، وهو ما يمثل زيادة قدرها 20 نقطة مئوية مقارنة بمستوى الثقة الذي بلغ في العام السابق 27 في المائة (المرجع نفسه، الفقرات 30-33 والشكلان الثاني والثالث).

25 - أما المخاطر الخمسة الرئيسية المحددة في تحليل الحساسية إزاء التكاليف فهي متصلة بما يلي: (أ) تشييد مبنى المكاتب الجديد؛ (ب) وفريق إدارة المشروع ودعمه؛ (ج) والتغييرات المُدخلة بتوجيه من القيّمة على المشروع؛ (د) والمخاطر المتعلقة بكوفيد-19؛ (هـ) والمخاطر المتعلقة بالجدول الزمني. وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية بأن احتياطي الطوارئ المخصص للمشروع اعتُبر كافيا لتغطية التغييرات المحتملة المُدخلة بتوجيه من القيّمة على المشروع، التي يهدف فريق المشروع إبقاءها عند أدنى حد، والتي لم تسفر حتى الآن عن أي تغييرات من هذا القبيل. وأبلغت اللجنة أيضا بأنه رغم الجهود المبذولة للتحكم في التكاليف، فيُحتمل أن تكون ميزانية إدارة المشروع غير كافية لإنجاز ما تبقى من الأعمال وأن ذلك قد يؤثر على الرقابة على المشروع والإشراف عليه، مما قد يؤدي إلى تأخيرات في الجدول الزمني العام للتشييد. وأبلغت اللجنة كذلك بأن فريق المشروع يعمل على استحداث استراتيجيات تخفيفية ضمن إطار الجدول الزمني العام للمشروع من أجل عدم تجاوز حدود الميزانية التي اعتمدتها الجمعية العامة إلى أقصى حد ممكن (المرجع نفسه، الجدول 4). **ورغم أن اللجنة الاستشارية تدرك تحسن مستوى الثقة في هذه المرحلة، فهي تأمل أن يواصل الأمين العام رصد المخاطر المتصلة بالمشروع عن كثب والتخفيف منها، من أجل كفالة إنجاز المشروع في حدود نطاقه وميزانيته وجدوله الزمني. وتأمل اللجنة أن تُقدَّم معلومات مستكملة في سياق التقرير المرحلي المقبل (انظر الفقرة 37 (ب) أدناه).**

**مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة**

26 - يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى أن مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة قد كررتا تأكيد التزامهما بالانتقال إلى مجمع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي وعزمهما على القيام بذلك، وإلى أنه لن يكون لإضافة أي مبان جديدة لمفوضية شؤون اللاجئين و/أو المنظمة الدولية للهجرة إلى مجمع غيغيري أي تأثير سلبي على تكلفة مشروع البناء محلّ مباني المكاتب A إلى J أو جدوله الزمني. وقد تؤدي هذه الخطوة إلى تحقيق وفورات ممكنة بسبب الحجم أو مكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة لا يمكن تحديدها في المرحلة الراهنة (A/76/330، الفقرتان 53 و 54). وعند الاستفسار، أبلغت اللجنة الاستشارية، بأنه سيجري التأكد من تحقيق وفورات الحجم أو مكاسب ناتجة عن زيادة الكفاءة إذا التزمت مفوضية شؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة بتمويل المباني الإضافية تمويلا كاملا، وبأن احتمال تحقيق وفورات الحجم سيكون متصلا بتصميم المبنى الجديد، نظرا إلى أن عقد الخدمات (المعمارية) المبرَم مع الشركة الاستشارية الرئيسية المتعلق بالمبنى الجديد يسمح بإضافة تصميم إضافي لمبنى خاص

(4) المعيار المرجعي "P80" هو مستوى ثقة متوخى يرجح أن تكلفة المشروع لن تتجاوز التكلفة الإجمالية في 80 في المائة من الحالات.

بالمنظمة الدولية للهجرة/مفوضية شؤون اللاجئين باعتباره عنصرا تعاقديا بمجرد تأكيد التمويل. وستتحقق أي وفورات في تصاميم مشروع البناء محلّ المباني A إلى J نتيجة لوفورات الحجم في نهاية عملية التصميم. وأبلغت اللجنة بأنه يمكن تحقيق وفورات أخرى متصلة بالحجم في إطار عقد التشييد لأن عقدا يشمل مبنى تموله المنظمة الدولية للهجرة/مفوضية شؤون اللاجئين قد يؤدي إلى خفض سعر الوحدات بالنسبة لمواد ومعدات البناء، نظرا إلى إلغاء التكاليف المزدوجة الذي يقترن بذلك، مثل تكاليف التعبئة الأولية التي تتحملها شركة البناء.

27 - **وتلاحظ اللجنة الاستشارية أن إضافة مبان جديدة لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين و/أو المنظمة الدولية للهجرة إلى مجمع غيغيري لن يكون لها أي تأثير سلبي على تكلفة مشروع البناء محلّ المباني A إلى J أو جدوله الزمني، وأن الوفورات الممكن تحقيقها بسبب الحجم أو المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة غير معروفة في الوقت الحالي. ولذلك توصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج في سياق التقرير المرحلي المقبل تفاصيل إضافية عن أوجه الكفاءة المحتملة والوفورات المتصلة بالطاقة، بما في ذلك عن الطاقة السنوية التي سينتجها ويستخدمها ويعيد توجيهها أي نظام لتوليد الطاقة باستخدام ألواح كهروضوئية يُقام على المبنى.**

**الشراء واستخدام المواد والمعارف المحلية**

28 - يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى أنه عملا بالفقرتين 13 و 15 من الجزء الرابع عشر من قرار الجمعية العامة 253/75، واصل الفريق المتفرغ لإدارة المشروع المشاركة بنشاط في وضع تصميم المشروع وأكد أهمية إدماج المعارف والتكنولوجيا المحلية والمنتجات المصنعة محليا، مثل تصميم وتصنيع أثاث حجيرات العمل الخارجية من قبل حرفيين محليين. ويشير الأمين العام أيضا إلى أنه جرى التوصل إلى اتفاق مع حرفيين محليين لجمع أي أشجار تتضرر من مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J وتصنيع أثاث مستدام للاستخدام الخارجي وفي المكاتب في المجمع (المرجع نفسه، الفقرة 40). وأبلغت اللجنة الاستشارية، ردا على استفسارها، بأنه لم تُجمع سوى ثلاث أشجار كبيرة غير محلية من الموقع المخصص للتشييد حيث يُقام مبنى الملحق، وبأنه يتم تحويل تلك الأشجار يدويا إلى قطع أثاث خارجي مصممة خصيصا باعتبارها قطعا مختارة لاستخدامها في المجمع.

29 - وأبلغت اللجنة الاستشارية أيضا بأن المساحة المتوقع أن يشغلها المبنى الجديد ستبلغ حوالي 500 3 متر مربع، مما سيؤدي إلى زيادة بنسبة 28 في المائة تقريبا من مساحة المناظر الطبيعية، وبأن موقع البناء المتوقع تخصيصه للمنظمة الدولية للهجرة/مفوضية شؤون اللاجئين يتضمن حاليا هياكل خشبية جاهزة ستحل محلها المباني الدائمة الجديدة التي ستحتل مساحةً أقل، مما سيؤدي إلى زيادة متوقعة في المساحات المخصصة للمناظر الطبيعية في المستقبل. **وتذكّر اللجنة الاستشارية بتوصياتها ذات الصلة المقدمة في تقريرها السابق (A/75/7/Add.16، الفقرة 24)، وتكرر تأكيد أهمية ضمان استخدام مواد مشتراة من مصادر محلية ومصنَّعة محليا، وكذلك استخدام العمالة والخبرات المحلية، وتتطلع إلى الحصول على معلومات مُحدّثة في هذا الشأن في التقارير المرحلية المقبلة.**

**الاستراتيجية المتعلقة بالكفاءة في استخدام الطاقة وما يتصل بها من وفورات في التكاليف**

30 - يشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى أنه قد تم التطرق إلى استراتيجية المشروع المتعلقة بالكفاءة في استخدام الطاقة في تقريره السابق (A/75/331، الفقرات 29-34). ويشير الأمين العام أيضا إلى أن مبنى الملحق الجديد مُصمَّم ليكون مبنى يحقّق الاستهلاك الصفري الصافي للطاقة من خلال تجهيزه بألواح كهروضوئية مركبة على السطح بحجم يتيح توليد ما يعادل إجمالي الطاقة التي يستهلكها المبنى على مدار العام. وعلاوة على ذلك، روعيت التكنولوجيات المستدامة في تصميم مبنى خدمات النشر، الذي يشمل تشييد مركز البيانات الرئيسي الجديد لمكتب الأمم المتحدة في نيروبي الذي يخدم مجمع غيغيري بأكمله، وجرت الإشارة إلى أن إدارة النفايات تؤدي دورا رئيسيا في تنفيذ مشروع استبدال مباني المكاتب A إلى J (**A/76/330**، الفقرات 55-60). **وترحب اللجنة الاستشارية مرة أخرى بتشييد مبنى الملحق الجديد في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي بوصفه مبنى مستداما يحقق الكفاءة في استخدام الطاقة والاستهلاك الصافي الصفري للطاقة، وتأمل أن يتم تحديد الكمية المتوقعة من الطاقة التي سيتم إنتاجها عندما تتقدم أعمال التشييد. وتتطلع اللجنة إلى مواصلة تقديم معلومات مستكملة في التقارير المرحلية المقبلة عن حجم الطاقة السنوية المتوقع إنتاجها واستخدامها وإعادة توجيهها بواسطة الألواح الكهروضوئية المركّبة على المبنى، وكذلك المزيد من المعلومات بشأن تطبيق التكنولوجيات المستدامة في عناصر المشروع الثلاثة. وعلاوة على ذلك، وفيما يتعلق بتبادل أفضل الممارسات والدروس المستفادة القابلة للتطبيق من جميع جوانب المشروع، تكرر اللجنة التأكيد على توصيتها السابقة بأنه ينبغي تقاسم المعارف المكتسبة من مشاريع التشييد الأخرى في الأمم المتحدة حتى يتسنى تطبيقها المحتمل في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي (انظر أيضا A/75/7/Add.16، الفقرة 26).**

## ثالثا - نفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة

31 - ترد التفاصيل المتعلقة بنفقات المشروع وتكاليفه المتوقعة في الفقرات من 65 إلى 71 من التقرير A/76/330 التي يشير فيها الأمين العام إلى أن الجمعية العامة خصصت، بموجب قراراتها 262/72 ألف و 279/73 ألف و 263/74 و 253/75 ألف، مبلغا إجماليا قدره 900 562 25 دولار لهذا المشروع للفترة 2018-2021.

32 - ويشير الأمين العام إلى أن النفقات التراكمية بلغت 800 060 11 دولار في 31 تموز/يوليه 2021. وتبلغ النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2021 ما قدره 500 601 8 دولار، ومن المتوقع أن يظل رصيد قدره 600 900 5 دولار غير مستخدم في نهاية عام 2021، وذلك بسبب الجدول الزمني المنقح للمشروع. وتبلغ النفقات المتوقعة لعام 2022 ما قدره 800 216 17 دولار، وتتألف مما يلي: (أ) مبلغ قدره 600 231 1 دولار في إطار الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي، لتغطية تكاليف فريق إدارة المشروع؛ (ب) ومبلغ قدره 100 741 15 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية؛ (ج) ومبلغ قدره 200 244 دولار في إطار الباب 34، السلامة والأمن (A/76/330، الفقرة 72 والجدول 5). وبعد أخذ في الحسبان الرصيد غير المنفق المتوقع البالغ 600 900 5 دولار في نهاية عام 2021 والنفقات المتوقعة البالغة 800 216 17 دولار لعام 2022، ستبلغ الاحتياجات المتوقعة من التمويل 300 316 11 دولار، وستتألف مما يلي: (أ) مبلغ قدره 300 069 10 دولار في إطار الباب 33؛

(ب) ومبلغ قدره 300 163 1 دولار في إطار الباب 29 زاي؛ (ج) ومبلغ قدره 700 83 دولار في إطار الباب 34.

33 - ويشير الأمين العام في تقريره (A/76/330) إلى اكتساب بعض الفوائد من خلال الموقع المؤكد للمبنى الجديد، مما يعني أن المباني القائمة A إلىJ يمكن أن تبقى في مكانها وأن هناك حاجة إلى مساحة أقل من الأماكن المؤقتة إلى حين إنجاز المبنى الجديد. وقد ساعد ذلك على بقاء المشروع في حدود تكاليفه الإجمالية المتوقعة عند مبلغ إجمالي قدره 100 260 66 دولار، على الرغم من إعادة توزيع التكاليف بين عامي 2021 و 2025 لتعكس الجدول الزمني المنقح للتشييد وما يتصل به من نفقات تتعلق بعنصر أماكن العمل المرنة. وترد خطة التكاليف المنقحة في المرفق الأول من التقرير (المرجع نفسه، الفقرة 71). ويشير الأمين العام أيضا في الفقرة 74 من تقريره إلى الأنشطة التي سيُضطَلع بها في عام 2021 (انظر أيضا الفقرتين 20 و 21 أعلاه).

34 - وطلبت اللجنة الاستشارية معلومات عن النفقات الشهرية الفعلية المسجّلة من عام 2018 حتى وقت صياغة هذا التقرير وعن النفقات المتوقعة للفترة المتبقية من عام 2021 ولعام 2022، ولكنها لم تحصل على هذه المعلومات. **وتوصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج معلومات عن تطور خطة التكاليف منذ بدء مشروع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، تبين الفروق والتفسيرات، فضلا عن النفقات الشهرية منذ بدء المشروع، والنفقات المتوقعة في التقارير المرحلية المقبلة، وأن يدرج تلك المعلومات المستكملة في التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الأخرى للأمم المتحدة، وذلك من أجل توحيد شكل الإبلاغ (انظر أيضا A/76/7/Add.8، الفقرة 25).**

35 - وعند الاستفسار، حصلت اللجنة الاستشارية على معلومات إضافية عن الاعتماد المرصود لاحتياطي الطوارئ وقدره 900 387 5 دولار، على النحو المفصل في الجدول 3، وأبلغت بأن منهجية حساب الاعتمادَين المرصودين لتصاعد التكاليف واحتياطي الطوارئ ظلت دون تغيير منذ بداية المشروع. وأبلغت اللجنة أيضا بأن تصاعد التكاليف ظل يُحسب منذ التقرير المقدّم في الدورة الرابعة والسبعين للجمعية العامة بتطبيق نسبة 7 في المائة من تكاليف التشييد، تُحسَب بمعدل مركَّب سنويا، وبأن احتياطي الطوارئ يُحسب بتطبيق نسبة 10 في المائة من تكاليف التشييد ورسوم الخدمات المتخصصة وتصاعد التكاليف. ويجري ترحيل أي مبالغ غير منفقة في إطار كل من بندَي تصاعد التكاليف واحتياطي الطوارئ إلى العام التالي. **وتأمل اللجنة الاستشارية أن تُوافى الجمعية العامة، عند نظرها في هذا التقرير، بمعلومات مستكملة عن استخدام المبالغ المرصودة لاحتياطي الطوارئ.**

36 - وعند الاستفسار، تم تزويد اللجنة الاستشارية أيضا بمقارنة ترد في الجدول 3 بين خطة التكاليف المنقّحة الواردة في تقرير الأمين العام وخطة التكاليف الأصلية المقدمة في التقرير A/74/343 التي وافقت عليها الجمعية العامة. **وتلاحظ اللجنة الاستشارية أنه رغم إبلاغها بأن خطة التكاليف لم تتغير لأن نطاق المشروع لم يتغير، فإن خطة التكاليف الموجزة لا تتضمن تفاصيل كافية مفصَّلة حسب كل بند متسلسل من الخطة. ولذلك توصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج في تقاريره المقبلة حسابات مفصَّلة وتفاصيل إضافية عن جميع بنود خطط التكاليف المتعلقة بجميع مشاريع التشييد.**

الجدول 3

**مقارنة بين خُطتَي التكاليف**

*(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)*

| | *A/74/343* | *A/76/330* | *الفرق* | *ملاحظات* |
|---|---|---|---|---|
| **الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية** | | | | |
| 1 - تكاليف التشييد | | | | |
| 1-1 الأشغال المبكرة/إعادة استخدام مبنى النشر لأغراض أخرى | 10 531,30 | 10 531,30 | – | دون تغيير |
| 1-2 الاستخدام المرن لأماكن العمل | 11 288,40 | 12 346,20 | 1 057,80 | تعديلات من الاعتماد المرصود لتصاعد التكاليف لتغطية الفرق بين قيمة العقد الموقَّع والقيمة الأصلية المقدَّرة للعقد |
| 1-3 مبنى المكاتب الجديد | 18 080,30 | 18 080,30 | – | دون تغيير |
| 2 - الخدمات المتخصصة | | | | |
| 2-1 الأشغال المبكرة/أعمال تصميم مبنى النشر المعاد استخدامه لأغراض أخرى | 1 263,80 | 1 264,10 | 0,3 | تعديلات من الاعتماد المرصود لتصاعد التكاليف لتغطية الفرق بين قيمة العقد الموقَّع والقيمة الأصلية المقدَّرة للعقد |
| 2-2 أعمال تصميم الاستخدام المرن لأماكن العمل | 1 354,60 | 1 825,00 | 470,4 | تعديلات من الاعتماد المرصود لتصاعد التكاليف لتغطية الفرق بين قيمة العقد الموقَّع والقيمة الأصلية المقدَّرة للعقد |
| 2-3 أعمال تصميم مبنى المكاتب الجديد | 1 808,00 | 1 808,00 | – | دون تغيير |
| 2-4 إدارة المخاطر | 102,9 | 102,9 | – | دون تغيير |
| 2-5 الخدمات الأخرى (الأثاث، وتكنولوجيا المعلومات، والتراخيص واستعراضات الطرف الثالث) | 61 | 61 | – | دون تغيير |
| 3 - تصاعد التكاليف (7 في المائة) | 9 655,80 | 6 953,10 | (2 702,70) | تعديلات لمراعاة الفروق المتعلقة بالبنود المتسلسلة 1 و 2 و 5 و 6 |
| 4 - احتياطي الطوارئ (10 في المائة) | 5 387,90 | 5 387,90 | – | دون تغيير |
| **المجموع الفرعي، الباب 33** | **59 534,00** | **58 359,80** | **(1 174,20)** | تعديل المجموع بسبب تعديل البنود المتسلسلة المذكورة أعلاه |
| **الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي** | | | | |
| 5 - إدارة المشروع | | | | |
| 5-1 الفريق المتفرغ لإدارة المشروع ودعمه | 5 361,00 | 6 535,50 | 1 174,50 | تعديل لمراعاة بدل التوظيف بسبب التأخير في الجدول الزمني للمشروع |
| 5-2 المنسق المتفرغ في المقر | 404 | 404 | – | دون تغيير |
| 5-3 سفر فريق إدارة المشروع | 87,8 | 87,8 | – | دون تغيير |
| **المجموع الفرعي، الباب 29 حاء** | **5 852,80** | **7 027,20** | **1 174,40** | **تعديل المجموع بسبب تعديل البنود المتسلسلة المذكورة أعلاه** |
| **الباب 34، السلامة والأمن** | | | | |
| 6 - الاحتياجات الأمنية (موظفو الأمن) | 873,3 | 873,1 | (0,2) | تعديل لمراعاة النفقات الفعلية |

| | A/74/343 | A/76/330 | الفرق | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| **المجموع الفرعي، الباب 34** | **873,3** | **873,1** | **(0,2)** | **تعديل المجموع بسبب تعديل البنود المتسلسلة المذكورة أعلاه** |
| **المجموع** | **66 260,10** | **66 260,10** | **–** | **دون تغيير** |

## رابعا - خاتمة

37 - ترد توصيات الأمين العام بشأن الإجراءات التي يقترح أن تتخذها الجمعية العامة في الفقرة 75 من تقريره. **وتوصي اللجنة الاستشارية، رهنا بتوصياتها وملاحظاتها الواردة أعلاه، بأن تقوم الجمعية العامة بما يلي:**

(أ) **أن تحيط علما بتقرير الأمين العام؛**

(ب) **أن توافق على النطاق الكامل بمجمله، والحد الأقصى للتكلفة الإجمالية البالغ 100 260 66 دولار واستراتيجية تنفيذ المشروع؛**

(ج) **أن تعتمد مبلغا قدره 300 316 11 دولار، يتألف مما يلي: (أ) مبلغ 300 163 1 دولار في إطار الباب 29 زاي، الإدارة، نيروبي؛ (ب) ومبلغ 300 069 10 دولار في إطار الباب 33، التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية؛ (ج) ومبلغ 700 83 دولار في إطار الباب 34، السلامة والأمن، من الميزانية البرنامجية لعام 2022، يُقيد على حساب صندوق الطوارئ.**