

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
17 September 2021
Russian
Original: English

Семьдесят шестая сессия

Пункт 138 повестки дня

Предлагаемый бюджет по программам на 2022 год

**Ход работ по замене офисных корпусов А–J
в Отделении Организации Объединенных Наций
в Найроби**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Четвертый ежегодный доклад о ходе работы по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби представляется в соответствии с разделом XIV резолюции [75/253](#) Генеральной Ассамблеи.

В настоящем докладе содержится информация о прогрессе, достигнутом в осуществлении данного проекта с момента представления предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/75/331](#)), в соответствии с просьбой Генеральной Ассамблеи, содержащейся в ее резолюции [75/253](#). В докладе представлена обновленная информация о полном объеме работ по проекту, максимальной общей стоимости и стратегии осуществления с учетом результатов завершено в июне 2021 года обследования служебных помещений в комплексе Гигири, в котором подтверждаются потребности в помещениях базирующихся в Найроби подразделений к 2024 году, а также информации, касающейся более эффективного использования существующих служебных помещений путем осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест на основе извлеченных уроков в рамках экспериментального проекта по замене офисного корпуса V, завершение которого запланировано на сентябрь 2021 года.

В разделе VIII доклада изложены меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее. Ассамблее предлагается принять к сведению доклад и одобрить общий объем работ по проекту, максимальные расходы в размере 66 260 100 долл. США и стратегию осуществления проекта, а также одобрить ассигнования в размере 11 316 100 долл. США на 2022 год.



I. Введение

1. Настоящий доклад представляется в соответствии с разделом XIV резолюции [75/253](#) Генеральной Ассамблеи и содержит обновленную информацию о ходе осуществления проекта по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби, полученную со времени публикации предыдущего доклада Генерального секретаря, посвященного этому проекту ([A/75/331](#)).
2. В докладе приводится обновленная информация о полном объеме работ по проекту, максимальной общей стоимости проекта и соответствующей стратегии осуществления с учетом результатов заверченного в июне 2021 года обследования служебных помещений в комплексе Гигири, в котором подтверждаются потребности базирующихся в Найроби подразделений к 2024 году.
3. Цель проекта остается неизменной: решение неотложных проблем, связанных с охраной здоровья, обеспечением безопасности и соблюдением установленных норм эксплуатации в существующих офисных корпусах А–J комплекса Гигири. Здания достигли конца своего срока полезной эксплуатации в 2018 году, и, как об этом подробно говорится в предыдущих докладах Генерального секретаря, с финансовой точки зрения строительство новых зданий обойдется дешевле, чем дальнейшее инвестирование в эксплуатацию и обслуживание этих корпусов.
4. В настоящем докладе представлена дополнительная информация о подтвержденном намерении Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ) и Международной организации по миграции (МОМ) финансировать капитальные инвестиции, необходимые для финансирования их собственных отдельных офисных корпусов в комплексе Гигири, пользуясь при этом преимуществом определенной экономии за счет масштаба в рамках проекта по замене корпусов А–J (например, проведение проектных работ и управление проектом) без ущерба для общей стоимости и графика проекта.
5. В ходе текущего проектного цикла УВКБ потребовалось срочно переместиться в комплекс Гигири во избежание сбоев в работе, вызванных крупными строительными работами рядом с арендуемыми им в настоящее время служебными помещениями в торговом квартале Найроби. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби оказало страновому отделению УВКБ в Кении содействие в проектировании и возведении временного модульного строения для размещения 140 сотрудников УВКБ в комплексе. УВКБ переехало в это строение в августе 2021 года в соответствии со всеми руководящими принципами и процедурами в связи с коронавирусом заболеванием (COVID-19). Общие расходы на временные помещения были покрыты УВКБ. Хотя работа напрямую не связана с масштабом проекта, с учетом того, что существуют возможные последствия, например, с точки зрения распределения будущих затрат по проекту, в настоящем докладе для общего сведения представлена дополнительная информация.
6. В настоящем докладе представлена подробная информация о запланированных мерах по повышению эффективности использования возобновляемых источников энергии и управлению отходами, включая рециркуляцию строительных отходов, и дается четкое разъяснение всех соображений, связанных с выбранным местом для нового здания секретариата.

7. В докладе представлен пересмотренный график, согласно которому в настоящее время прогнозируется завершение основных работ по проекту к концу 2024 года и окончательное завершение к концу 2025 года с учетом известного в настоящее время воздействия COVID-19.

II. Цели проекта

8. Основные цели проекта остаются неизменными с момента представления предыдущих докладов Генерального секретаря о проекте по замене и стратегическом обзоре капитальных активов (A/72/393). Целью проекта является решение неотложных проблем, связанных с охраной здоровья, обеспечением безопасности и соблюдением установленных норм эксплуатации в существующих офисных корпусах А–J. В обоих докладах было определено, что дальнейшие инвестиции в капитальный ремонт непостоянных офисных зданий, которые первоначально задумывались как временные помещения, с финансовой точки зрения более нецелесообразны и со временем обойдутся дороже, чем их полная замена.

9. Объем работ по проекту, представленный в предыдущих докладах Генерального секретаря, остается без изменений и включает в себя три основных компонента:

а) проведение на начальном этапе осуществления проекта работ по перепрофилированию здания издательских служб и строительству пристройки, в которой будут размещаться все оперативные подразделения Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби;

б) внедрение стратегий гибкого использования рабочих мест во всех служебных помещениях в комплексе Гигири в целях обеспечения более эффективного использования рабочего пространства. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби подготовит рабочие помещения во всем комплексе в соответствии с передовой практикой, выявленной на основе накопленного опыта в ходе экспериментального проекта полного оснащения на трех этажах в корпусе V, включая воздействие COVID-19. Результатом этого станет улучшение использования рабочего пространства в целом, включая внутренние и внешние рабочие места и помещения для совместной работы, использование зон с максимальной естественной вентиляцией и использование отделочных материалов и конструктивных деталей, которые улучшают протоколы плановой эксплуатации и технического обслуживания;

в) строительство нового корпуса с офисным пространством площадью около 10 500 м² (сокращение примерно на 10 процентов по сравнению с представленной в предыдущем докладе сметной площадью 11 666 м²) для замены полностью обветшавших офисных корпусов А–J. В рамках этого компонента здания секретариата будут учитываться будущие потребности в помещениях подразделений Организации Объединенных Наций, находящихся в комплексе Гигири в настоящий момент, в соответствии с результатами обследования служебных помещений, которые включены в настоящий доклад.

Генеральный план и подтверждение полного объема работ по проекту, максимальной общей стоимости и стратегии осуществления

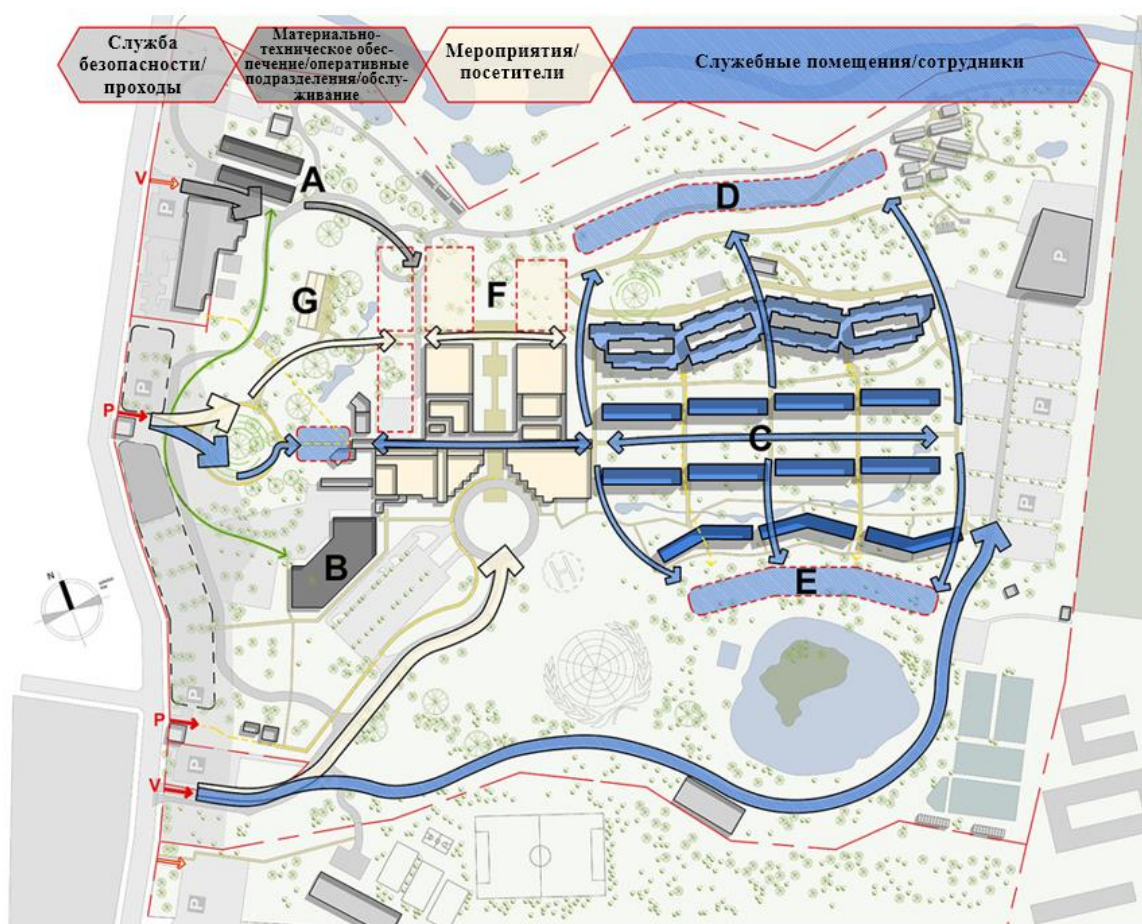
10. Для замены устаревшего генерального плана 1970-х и 1980-х годов в течение отчетного периода Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби разработало новый генеральный план с 20-летним горизонтом планирования в отношении комплекса Гигири, в соответствии с которым определены текущий объем работ по проекту, его максимальная общая стоимость и стратегия осуществления проекта.

11. В новом генеральном плане учитываются выводы предыдущих докладов Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов ([A/70/697](#) и [A/72/393](#)) и рассматриваются выявленные потребности в замене старых офисных корпусов А–J в качестве первой приоритетной задачи и модернизация центра конференционного обслуживания в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби в качестве второй приоритетной задачи¹.

12. На рисунке I показан генеральный план комплекса Гигири.

¹ Ухудшение условий конференционного обслуживания в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби обсуждается в предыдущих докладах Генерального секретаря по этому вопросу ([A/74/471](#) и [A/75/716](#)) и будет более подробно рассмотрено в следующем докладе Генерального секретаря, который будет представлен Генеральной Ассамблее на ее семьдесят шестой сессии.

Рисунок I
Генеральный план комплекса Гигири



Расшифровка/разъяснение условных обозначений зонирования: служба безопасности/проходы: проход вдоль западной границы комплекса/проспекта Организации Объединенных Наций, включая основные пункты входа в комплекс Гигири, инфраструктуру безопасности, здание регистрации посетителей и дополнительные зоны парковки автомобилей; материально-техническое обеспечение/оперативные подразделения/обслуживание: проход к службам оперативного и вспомогательного обслуживания Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби; мероприятия/посетители: проход к службам конференционного обслуживания Отделения; службные помещения/сотрудники: проход к службным помещениям Отделения; желтые и синие стрелки: отдельные пешеходные дорожки и автомобильные дороги для посетителей и персонала в целях обеспечения бесперебойного функционирования Отделения при проведении крупных конференций Организации Объединенных Наций; А: новая пристройка (компонент работ начального этапа А–J); В: сохраняющееся здание издательских служб (компонент работ начального этапа А–J); С: оставшиеся корпуса М–Х (компонент стратегий гибкого использования рабочих мест А–J); D: предлагаемое место для нового здания секретариата (компонент строительства нового здания А–J); Е: возможные будущие офисные корпуса, финансируемые УВКБ и МОМ; F: существующий центр конференционного обслуживания с возможным расширением в будущем; G: выставочный центр и экологический парк.

13. Генеральный план был разработан с учетом следующих аспектов:

а) Комплекс Гигири был построен в 1970-х и 1980-х годах. В настоящее время он включает офисные корпуса, расположенные в восточной и западной части, а также основной конференц-центр. С годами, по мере расширения Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, в комплексе возрастало число арендаторов, что привело к строительству в 2010 году новых служебных помещений. По мере проведения все более крупных и комплексных конференций нынешняя инфраструктура комплекса достигла эксплуатационного предела. Целью недавно разработанного генерального плана (см. рисунок I) является устранение существующих недостатков комплекса;

б) офисные корпуса А–J будут функционировать до завершения строительства нового здания секретариата, что обеспечит бесперебойное функционирование и исключит необходимость подменных помещений;

в) вместо существующих офисных корпусов А–J будет создан перво-классный экологический парк с возможными выставочными площадками (зона G на рисунке I), к которым доступ посетителей/делегатов будет осуществляться через главные контрольно-пропускные пункты. В этой зоне находятся одни из самых старых и красивых деревьев в комплексе, и она будет больше, чем зеленая зона вокруг нового здания секретариата;

г) новое здание секретариата идеально расположено рядом с рекой Найроби, с видом на природный ландшафт (зона D на рисунке I);

д) доступ ко всем службам материально-технического снабжения и оперативной деятельности и эксплуатационным сооружениям Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, включая новую пристройку, обеспечивается через главный контрольно-пропускной пункт доставки грузов в комплекс Гигири;

е) давно существующие проблемы обеспечения безопасности вдоль западной границы комплекса Гигири могут быть решены за счет обеспечения достаточного удаления и площадок для парковки автомобилей вдоль периметровой стены, что позволит посетителям/делегатам парковать свои автомобили до входа в комплекс;

ж) в комплексе Гигири для сотрудников и посетителей/делегатов Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби предусмотрены отдельные пешеходные дорожки и автомобильные дороги для оптимизации регулярной оперативно-хозяйственной деятельности;

з) отдельные зоны для всех служебных помещений Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби в восточной части комплекса Гигири (см. зону «служебные помещения/сотрудники» на рисунке I), службы конференционного обслуживания в центре комплекса (см. зону «мероприятия/посетители» на рисунке I) и оперативные и вспомогательные службы в западной части (см. зону «материально-техническое обеспечение/оперативные подразделения/обслуживание» на рисунке I) упростят регулярное обслуживание, оперативную деятельность и процедуры обеспечения безопасности в Отделении.

Обновление процедур закупок с учетом пандемии COVID-19

Компонент работ начального этапа

14. Ввиду последствий пандемии в рамках компонента работ начального этапа (включая строительство новой пристройки и ремонт существующего здания издательских служб) в процессе проведения тендера произошла задержка в

выполнении графика работ на шесть месяцев, что привело к задержке строительства пристройки на три месяца и ремонта здания издательских служб на девять месяцев. Например, отсутствовала возможность посещения объектов или проведения очных конференций соискателей, что привело к увеличению сроков процедуры вопросов и ответов с соискателями на этапе запроса предложений и усилению Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби мер по предоставлению соискателям разъяснений на этапах технической и финансовой оценки.

15. Кроме того, пандемия COVID-19 непосредственно затронула некоторых консультантов и основных сотрудников Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, что привело к задержкам в предоставлении ими соответствующих услуг. Меры по смягчению последствий включали: а) тесную координацию в рамках всех проектов строительства в комплексе Гигири и между основными заинтересованными сторонами для оптимизации технических составляющих и руководящих указаний по нескольким проектам и обеспечения при необходимости присутствия на объекте в соответствии с ограничениями по COVID-19; б) активное участие заинтересованных сторон в процессе планирования и проектирования для обеспечения учета всех необходимых мер по предупреждению COVID-19 без негативных последствий для объема работ по проекту и его результатов; в) согласование горизонтальных инфраструктурных работ в целях оптимизации процедур тендера по дорогам, парковкам и пешеходным дорожкам, связанных с различными компонентами проектов; г) уделение специальной группой управления проектами/контрактами особого внимания всем аспектам управления работами в целях ослабления рисков, связанных с COVID-19 и любыми возможными последствиями или задержками; и е) учет накопленного опыта в ходе предыдущих этапов осуществления проектов в целях предотвращения последующих задержек. Накопленный опыт включал мониторинг работы консультантов в режиме реального времени и принятие незамедлительных мер в случае выявления невыполнения обязательств. Группа по проекту осуществляла ежедневный контроль на местах и устраняла недостатки (в том числе усилиями недавно нанятого сотрудника, ответственного за производство работ) для обеспечения срочного выявления проблем и их эффективного решения в целях соблюдения графика.

16. Ввиду пандемии COVID-19 была скорректирована методология осуществления проекта строительства пристройки, поскольку строительные бригады пришлось разделить на небольшие группы, которые работали в разные смены. В целом, были сокращены ресурсы на проектирование и строительство для обеспечения безопасных методов работы, включая социальное дистанцирование.

Компонент внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест

17. На компонент внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест пандемия COVID-19 повлияла таким образом, что принять участие в проверке рабочих мест, созданных в рамках экспериментальных проектов, смогли лишь примерно 10 процентов сотрудников Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби. В результате в полной мере оценить накопленный опыт в ходе экспериментальных проектов внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест, не представляется возможным.

18. Глобальный дефицит больше всего затронул ввозимые товары, такие как электрические осветительные приборы и отделочные материалы для полов и потолков, при этом наблюдались задержки в глобальной цепочке поставок в Найроби. Ввиду пандемии и связанного с ней дефицита ресурсов были

сокращены усилия по проектированию и строительству новых корпусов в целях сведения к минимуму общих задержек по проекту и сохранения общих расходов.

Компонент строительства нового здания

19. В результате пандемии произошли определенные задержки в проведении среди консалтинговых фирм конкурса на проектирование нового здания секретариата. Поскольку международные участники процедур на начальных этапах не могли совершать поездки, а в Кении в марте и апреле 2021 года на шесть недель был введен режим изоляции, возможности посещать объекты или проводить очные конференции соискателей не было. С учетом большого числа участников приходилось организовывать многочисленные встречи, что требовало больше времени на вопросы и ответы. В конечном счете контракт был заключен в сентябре 2021 года с задержкой в девять месяцев ввиду вышеупомянутых проблем, и проектирование ожидается завершить к октябрю 2022 года. По состоянию на сегодняшний день, проект нового здания секретариата будет по-прежнему модульным и масштабируемым, то есть в случае возникновения каких-либо непредвиденных обстоятельств, связанных с пандемией, такие аспекты можно будет согласовать на этапе проектирования.

20. В целом пандемия COVID-19 была основной причиной нарушения графика на этапах проектирования и тендера в рамках проекта. По мере продвижения проекта к этапу строительства по каждому компоненту Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби уверено в соблюдении обновленного графика (см. таблицу 3). С учетом пандемии COVID-19 Отделение решило замедлить внедрение стратегий гибкого использования рабочих мест в 2021 году, что обеспечивает достаточно времени для выявления передовой практики на основе накопленного опыта в ходе различных экспериментальных проектов внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест и включения их в процесс организации рабочих мест после COVID-19.

21. Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби объявило конкурс на оказание услуг по созданию инфраструктуры в рамках всех предусмотренных в настоящее время горизонтальных строительных и ремонтных работ для возможного начала работ до строительства нового здания или одновременно с ним. Эта мера частично компенсирует потраченное до настоящего момента время и сократит будущие нарушения графика в рамках компонента строительства нового здания секретариата.

III. Руководство проектом, управление им и обеспечение подотчетности

A. Руководство проектом

22. Структура управления проектом, представленная в предыдущем докладе, остается без изменений.

23. Заказчик проекта и руководитель проекта принимали активное участие в проекте и для них специальная группа по управлению проектом регулярно проводила подробные брифинги, а также пешие экскурсии по объектам проекта не реже одного раза в месяц. Уполномоченный исполнительный директор регулярно предоставлял заказчику проекта обновленную информацию о ходе осуществления проекта, а специальной группе по управлению проектом предоставлялась информация по вопросам, требующим принятия стратегических решений.

24. Специальная группа по управлению проектом продолжает свою постоянную деятельность в тесной консультации с основными внутренними заинтересованными сторонами (Секцией эксплуатации зданий и транспорта, Отделом служб охраны и безопасности Центральных учреждений, Секцией информационно-коммуникационных технологий и Секцией издательских услуг Отдела конференционного обслуживания). В рамках консультаций с заинтересованными сторонами особое внимание уделяется вопросам, касающимся объема работ по проекту, его графика и результатов, и рассмотрению проектных решений с технической и оперативной точек зрения, а также предлагаемым этапам проекта для обеспечения бесперебойного функционирования и планирования продолжающихся строительных работ. Заинтересованные стороны продолжают участвовать в процессе оценки предложений, и такое тесное сотрудничество с заинтересованными сторонами обеспечивало успешное осуществление проекта до настоящего момента и обеспечит эффективную оперативную передачу по завершении проекта.

Функции по координации и надзору, выполняемые Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе на уровне Центральных учреждений

25. Не реже двух раз в месяц будет продолжаться проведение консультаций специальной группы по управлению проектом, уполномоченного исполнительного директора проекта и Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе на уровне Центральных учреждений.

26. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке международной профессиональной компании, имеющей опыт оказания услуг по управлению рисками в области строительства, продолжала проводить регулярные семинары по управлению рисками с участием специальной группы по управлению проектами. Полученная в ходе семинаров информация о связанных с проектом рисках способствовала разработке модели по методу Монте-Карло, результаты которой представлены в разделе IV настоящего доклада.

В. Управление проектом

27. Ниже приводится информация о ходе осуществления начавшейся в 2019 году кампании по найму сотрудников для заполнения вакансий в специальной группе по управлению проектом, утвержденных Генеральной Ассамблеей в разделе IX ее резолюции 73/279 А.

а) 1 января 2021 года в связи с освобождением должности был назначен новый менеджер проекта (С-5), что обеспечило непрерывность процесса управления проектом;

б) в первой половине 2021 года был завершен процесс заполнения должности ответственного за производство работ (местный уровень) и в июне 2021 года выбранный кандидат был оформлен на эту должность;

с) в августе 2021 года был завершен процесс заполнения должности сотрудника по материально-техническому обеспечению и координации (национальный сотрудник — специалист) и ожидается, что выбранный кандидат будет оформлен на эту должность к октябрю 2021 года;

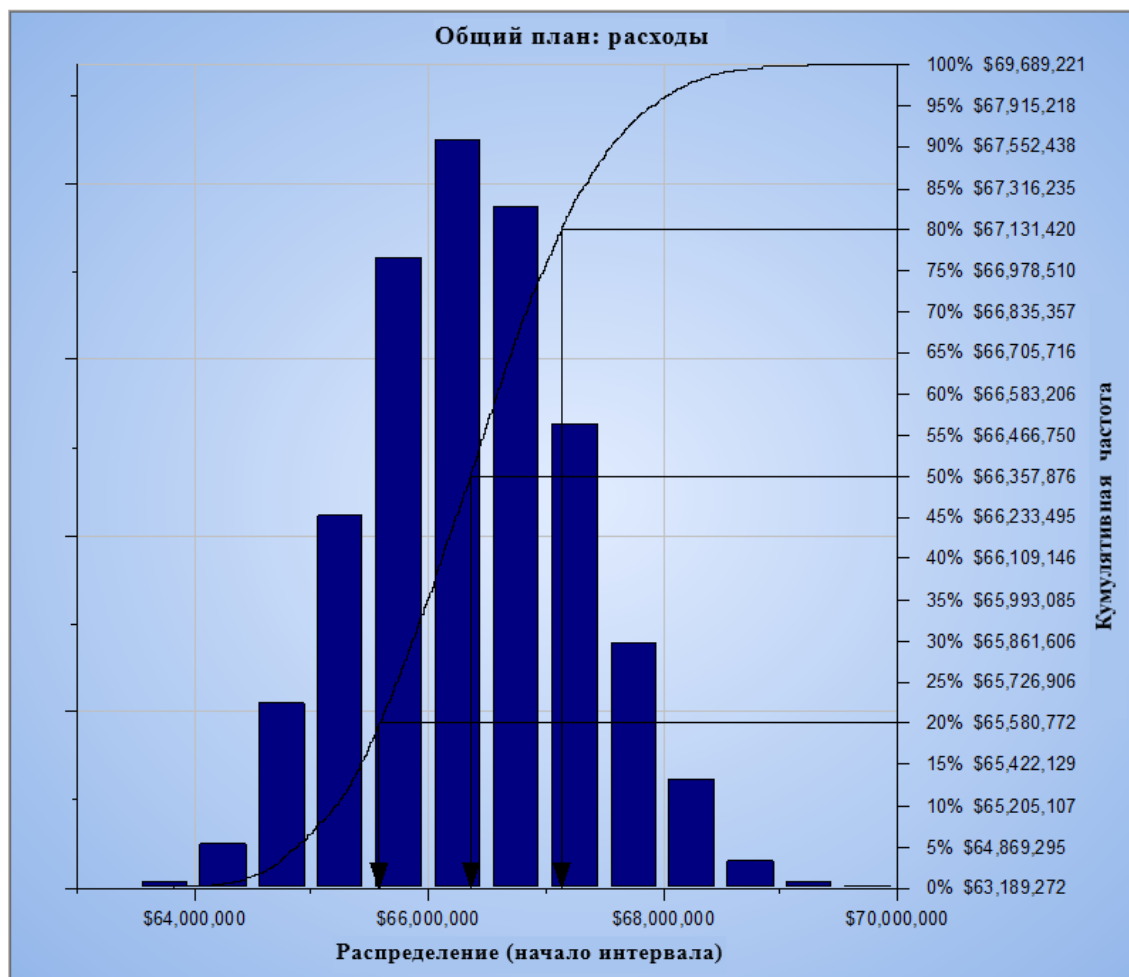
d) процесс набора на оставшиеся должности, в том числе инженера по строительной механике, электротехнике и сантехнике и помощника по административным вопросам, был временно приостановлен в целях сохранения двух должностей технических специалистов (а именно в области охраны и безопасности и информационных технологий) для оказания крайне важной для проекта технической поддержки в двух основных областях до завершения проектных работ. Расходы, связанные с наймом этих консультантов, компенсируются за счет сохранения вакантных должностей.

IV. Управление рисками

28. После проведения первого практикума по управлению рисками в 2018 году были разработаны стратегия управления рисками и реестр рисков по проекту и проведена первая количественная оценка проектных рисков (моделирование по методу Монте-Карло). С тех пор независимая фирма по управлению рисками регулярно проводит совещания для пересмотра данного реестра рисков и для выработки рекомендаций по вопросам управления проектными рисками. Кроме того, эта фирма подготовила семь полугодовых отчетов о ходе осуществления проекта в целях оказания заказчику проекта постоянной поддержки в принятии решений.

29. В июне 2021 года независимая фирма по управлению рисками оказала содействие в проведении в рамках проекта четвертого имитационного эксперимента по методу Монте-Карло, основанного на обновленной оценке расходов, учитывающей как давно известные, так и только что выявленные факторы риска. Результаты четвертого имитационного эксперимента по методу Монте-Карло показаны на рисунках II и III.

Рисунок II
Гистограмма расходов, понесенных в связи с выявленными рисками,
по состоянию на июнь 2021 года



30. Как показано на рисунке II, согласно прогнозам, составленным по итогам четвертого имитационного эксперимента по методу Монте-Карло, проведенного в 2021 году, для достижения установленного Организацией Объединенных Наций целевого показателя уверенности в способности завершить проект в рамках предусмотренного бюджета Р80 потребуются бюджетные ассигнования в размере 67,13 млн долл. США, что на 0,87 млн долл. США превышает сметную совокупную стоимость проекта в размере 66,26 млн долл. США. В 2021 году вероятность осуществления проекта в рамках сметной стоимости проекта в размере 66,26 млн долл. США составляет 47 процентов, что на 20 процентных пунктов больше, чем в предыдущем году, когда показатель уверенности составлял 27 процентов.

31. Риски, связанные с COVID-19, продолжают усугублять бюджетные проблемы. Так, связанные с пандемией меры безопасности и/или изменения в методах работы, которые могут быть введены в будущем в ходе строительных работ (например, применение норм социального дистанцирования на строительных площадках), могут продолжать замедлять ход осуществления проекта в целом. Можно ожидать, что уровень уверенности вновь возрастет после определения комплекса работ на основе стратегий гибкого использования рабочих мест

и компонента строительства нового здания и улучшения понимания способности подрядчиков выполнять работы.

32. Результатом проведения имитационного эксперимента по методу Монте-Карло в 2021 году стало обновление диаграммы чувствительности затрат («торнадо»), как это показано на рисунке III; на нем отражены пять рисков, наиболее сильно влияющих на общую стоимость проекта (ранжированных от самого высокого к самому низкому с использованием метода статистической зависимости). Что касается общей стоимости проекта по замене офисных корпусов А–J, то общая стоимость проекта больше всего коррелирует с рисками, связанными со строительством нового офисного корпуса.

Рисунок III

Диаграмма чувствительности затрат («торнадо») с указанием пяти факторов риска, оказывающих наибольшее влияние на стоимость проекта, июнь 2021 года



33. Ниже приводятся пять основных рисков, определенных в рамках анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке III:

а) **Строительство нового офисного корпуса.** В настоящее время ожидается, что процесс подачи заявок на строительство нового корпуса будет завершен к концу 2022 года, что приведет к задержке начала строительных работ. В целях возможной экономии времени и обеспечения сохранения проекта в рамках бюджета специальная группа разрабатывает проект в тесной координации с проектным бюро и неизменно стремится выявить и максимально использовать возможности оптимизации стоимости исполнения проекта. Результатом предусмотренной Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби модернизации центра конференционного обслуживания стала разработка нового генерального плана Гигири (см. раздел II настоящего доклада), который предусматривает совершенно новое место для нового корпуса и может способствовать определенной экономии времени, утраченного в процессе закупок. Кроме того, Отделение в координации с Центральными учреждениями рассматривает новые возможные цепочки закупок для скорейшего заключения контрактных соглашений;

б) **Группа по управлению проектом и поддержке.** По мере продолжения осуществления проекта необходимы постоянное взаимодействие с заинтересованными сторонами и помощь внутренних и внешних специалистов для оказания группе по проекту поддержки в разработке функционального проекта и планировании эффективных способов завершения работ по проекту. Например, при необходимости следует распространять специальные знания в области информационных технологий и дизайна интерьера для дополнения знаний группы и обеспечения соответствия окончательного проекта потребностям клиентов, связанных и не связанных с секретариатом, в условиях гибкого использования рабочих мест в будущем. Кроме того, важное значение имеют аспекты безопасности и физической безопасности проекта, рассмотрение которых требует привлечения специалистов узкого профиля. Ввиду конфиденциального характера элементов безопасности в Организации Объединенных Наций не вся информация может быть передана внешним консультантам, и поэтому при выполнении некоторых работ потребуются внутренняя поддержка. Любые задержки в реализации проекта потребуют дополнительных услуг специальной группы по управлению проектом, которые могут быть дорогостоящими;

с) **Внесение изменений по требованию заказчика.** Как указано в предыдущем докладе (A/74/343), данный тип риска связан с потенциальными новыми требованиями, которые может выдвинуть заказчик и которые могут привести к дополнительным расходам вследствие необходимости корректирования объема работ по ходу осуществления проекта. Возможные меры снижения степени этого риска включают вовлечение основных заинтересованных сторон в рамках организации в работу над проектом с самого начала его осуществления. Группе по управлению проектом Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби следует позаботиться о том, чтобы заинтересованные стороны осознавали свою ответственность за приведение концепции проекта в соответствие с их оперативными потребностями, а также за реализацию и сохранение ожидаемых выгод после окончательной сдачи проекта.

д) **Риски, связанные с COVID-19.** Этот риск включает в себя ряд неизвестных, которые могут оказать влияние на проект. Например, существует риск того, что выполнение основных ремонтных работ займет больше времени, чем планировалось, в связи с применением местных правил, таких как меры по социальному дистанцированию (ограничение или сокращение числа работников фирмы-подрядчика на площадке) или требование оборудовать дополнительные общие помещения, отвечающие правилам гигиены, такие как туалеты, раздевалки/гардеробные и столовые. Кроме того, существует риск того, что пандемия негативно отразится на глобальной цепочке поставок строительных товаров и услуг, что может стать причиной нехватки товаров и услуг, необходимых для реализации проекта, с вытекающими отсюда последствиями с точки зрения стоимости или сроков осуществления проекта. На момент составления настоящего доклада еще преждевременно говорить о полном понимании всего спектра потенциальных рисков и последствий пандемии COVID-19 как в Кении, так и во всем мире, и поэтому ответственным за управление рисками не поручается принятие конкретных мер по их смягчению. Однако и специальная группа по проекту, и Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке независимой фирмы по управлению рисками держит этот вопрос на контроле;

е) **Связанные с графиком работ риски.** Текущие задержки в процессе запроса предложений на оказание услуг, а также риск дополнительных задержек, вызванных, в частности, логистическими и административными сложностями компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест, повлияли на график осуществления проекта. Помимо существующих связанных

с графиком работ рисков в процессе разработки проекта, проведения конкурсов, строительства и передачи всех трех компонентов проекта компонент реализации стратегий гибкого использования рабочих мест требует детального планирования и программирования перевода сотрудников из нынешних служебных помещений в любые будущие подменные помещения и/или на постоянное место работы, а также осуществления комплексных мер по координации и управлению информацией и изменениями сотрудниками по проекту и относящимися и не относящимися к секретариату арендаторами Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби. В координации с выбранными профессиональными фирмами и подрядчиками специальная группа по управлению проектом продолжает отслеживать и контролировать ход реализации трех компонентов проекта и оценивать альтернативные возможности выполнения работы с учетом возможностей оптимизации стоимости исполнения проекта и других мер, которые позволят сократить время на реализацию проекта. Задержка в завершении проекта требует оказания специальной группой по управлению проектом и ведущей консалтинговой фирмой услуг в течение длительного времени, что является тяжелым бременем для бюджета проекта.

Комплексное управление рисками

34. Группа по проекту при поддержке независимой компании по управлению рисками продолжала осуществлять комплексные мероприятия по управлению рисками на местном уровне. Соответствующая деятельность включала обновление и ведение реестра рисков, который остается постоянно пополняемым хранилищем всех существующих и прошлых рисков, при этом по каждому виду риска назначается сотрудник, ведущий мониторинг степени данного риска и осуществляющий контроль за принятием в случае необходимости корректирующих мер в соответствии с разработанным планом мероприятий по снижению рисков. Кроме того, группа по проекту привлекает профильных консультантов и подрядчиков к проводимой ею регулярной работе по управлению рисками. Регулярная деятельность по мониторингу степени рисков включает проведение регулярных выездных совещаний, в ходе которых осуществляется подробный анализ и обсуждение ситуации.

V. Прогресс, достигнутый за отчетный период

A. Прогресс, достигнутый в осуществлении компонентов проекта

35. Ниже приводится информация о достигнутом прогрессе по трем основным компонентам проекта.

Компонент работ начального этапа

36. Компонент работ начального этапа включает следующее:

- а) переоборудование существующего здания издательских служб в качестве основного центра хранения и обработки данных и основного пункта контроля безопасности Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби;
- б) проектирование и строительство новой пристройки для размещения всех материально-технических и оперативных служб Отделения, включая связанную с компонентами горизонтальную инфраструктуру. После завершения работ, если потребуется, помещения, созданные в рамках компонента работ начального этапа, могут использоваться в качестве подменных помещений в поддержку реализации оставшихся аспектов проекта по замене офисных корпусов А–J;

с) начатые в апреле 2021 года работы по строительству пристройки продолжаются, и их планируется завершить, как первоначально планировалось, через один год к марту 2022 года. В целях экономии времени и сокращения расходов Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби продало и самостоятельно демонтировало большое сборное сооружение, отказавшись от услуг подрядчика. Отделение выполнило поставленную задачу в соответствии с утвержденной системой рационального природопользования и переработало и повторно использовало строительные материалы и материалы, предназначенные для взрывных работ;

д) контракт на переоборудование здания издательских служб был заключен в августе 2021 года и, как ожидается, будет выполнен к ноябрю 2022 года, на три месяца раньше, чем первоначально планировалось. Этого удалось добиться благодаря изменению методов строительства и порядка подготовительных работ, включая установку нового принтера, системы бесперебойного электроснабжения и охлаждения по методу обратного осмоса. Уже ведется монтаж системы вытяжки воздуха и оптоволоконной сети передачи данных;

е) строительство временного подменного помещения площадью примерно 650 м², которое необходимо для переселения арендаторов из корпусов Р и Q в ходе соответствующего экспериментального проекта по реализации стратегий гибкого использования рабочих мест. Временные помещения будут повторно использоваться в качестве площадок для будущих мероприятий во избежание расходов на аренду временных палаточных конструкций.

Компонент реализации стратегий гибкого использования рабочих мест

37. В соответствии с пунктом 7 раздела XIV резолюции [75/253](#), в котором Генеральному секретарю предлагается учесть накопленный опыт и передовые методы осуществления аналогичных проектов Организации Объединенных Наций по строительству и ремонту, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби продолжило свою работу по следующим экспериментальным проектам в целях доработки гибких конфигураций рабочего пространства:

а) как первоначально планировалось и началось в предыдущем отчетном периоде, к декабрю 2020 года были успешно завершены экспериментальный проект по замене мебели и тестирование гибких рабочих зон в корпусе X. На основе накопленного опыта по результатам экспериментального проекта по замене мебели и в целях создания служебных помещений, поддерживающих протоколы Отделения по COVID-19, в феврале 2021 года еще на одном этаже существующего офисного корпуса W были размещены имеющиеся предметы мебели;

б) Отделение протестировало концепцию гибкого использования внутреннего и внешнего рабочего пространства путем создания внешних рабочих мест и помещений для проведения заседаний, получивших название «рабочие капсулы». В общей сложности было установлено шесть рабочих капсул из баобаба в целях удовлетворения самых неотложных потребностей Отделения в период пандемии. С учетом высокого уровня одобрения персоналом такого подхода, что приведет к увеличению спроса, в будущем в ходе переоборудования других офисных корпусов будут устанавливаться дополнительные рабочие капсулы;

с) в ходе осуществления экспериментального проекта, связанного с офисным корпусом V, который начался в 2020 году и, как ожидается, будет завершен в сентябре 2021 года, произошло отставание от графика. Отставание было вызвано главным образом воздействием COVID-19, затронувшим

имеющиеся ресурсы и цепочку поставок импортируемых товаров и услуг в рамках проекта.

38. Проект офисных корпусов М–Х, который был завершен в соответствии с запланированными этапами работ, отражает увеличение использования имеющихся площадей на 25 процентов. Проект будет вновь рассмотрен с учетом накопленного опыта по результатам ранее завершенных работ в офисных корпусах. Все необходимые проектные изменения будут внесены до проведения конкурса и начала строительных работ в этих конкретных офисных корпусах.

39. Поскольку протоколы по COVID-19 Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби ограничивали число сотрудников в комплексе Гигири, полностью усвоить и понять весь опыт и передовую практику, которые необходимо использовать в процессе переоборудования других корпусов, не представлялось возможным. Для тестирования всех различных видов зданий в комплексе Отделение решило продлить экспериментальный этап и включить переоборудование еще двух офисных корпусов Р и Q.

40. В соответствии с пунктами 13 и 15 раздела XIV резолюции [75/253](#) специальная группа по управлению проектом продолжала активное участие в разработке проекта и подчеркнула важность включения местных знаний и технологий и продукции местного производства. Например, мебель для вышеупомянутых внешних рабочих капсул была разработана и изготовлена местными мастерами. С местными мастерами было заключено соглашение об использовании любых деревьев, затронутых проектом замены офисных корпусов А–J, и изготовлении экологичной уличной и офисной мебели для использования в комплексе.

41. Для гарантирования обоснованности потребностей в помещениях в рамках компонента строительства нового здания нынешние и подтвержденные будущие арендаторы Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби были проинформированы о стратегиях гибкого использования рабочих мест, которые будут применяться в новых открытых служебных помещениях комплекса Гигири. После проведения в рамках обследования служебных помещений информационной кампании всем руководителям подразделений было предложено представить подписанные соглашения о принятии стратегий гибкого использования рабочих мест, предусматривающие повышение показателя использования помещений на 25 процентов по сравнению с нынешним положением о закреплении одного рабочего места за сотрудником, а вместо этого начать применять показатель использования площадей в 25 процентов, а также заявить о своей твердой приверженности закупке мебели и оборудования в поддержку основных целей стратегий гибкого использования рабочих мест в Отделении.

42. Обследование провели все нынешние и подтвержденные будущие арендаторы Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, за исключением следующих 11 арендаторов — странового отделения Международной организации труда в Сомали, Отдела внутренней ревизии Управления служб внутреннего надзора, Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде, Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам, Межрегионального научно-исследовательского института Организации Объединенных Наций по вопросам преступности и правосудия, Учебного и научно-исследовательского института Организации Объединенных Наций, Регионального отделения для южной и восточной частей Африки Управления по координации гуманитарных вопросов, УВКБ, Координатора-резидента Организации Объединенных Наций в Кении, Отдела административного права Управления людских ресурсов и Всемирной метеорологической организации, что составляет 78 процентов ответов. Все арендаторы, которые не ответили к установленному сроку проведения обследования, были официально проинформированы о том, что

осуществление проекта продолжается на том основании, что арендаторы не возражают против целей и принципов проекта. Дальнейшие регулярные изменения и обновления проекта доводятся до сведения всех арендаторов посредством ежемесячных заседаний Группы по управлению общими службами. Ниже приводится более подробная информация о результатах обследования служебных помещений. Полную реализацию компонента стратегий гибкого использования рабочих мест планируется начать в 2022 году.

Компонент строительства нового здания

43. В августе 2021 года после проведения процедуры закупок, в ходе которой небольшие группы участников торгов посетили объект, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби заключило с консалтинговой проектной фирмой контракт на предоставление услуг архитектурного проектирования в рамках компонента строительства нового здания.

Результаты обследования служебных помещений в 2021 году

44. В апреле 2021 года Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби провело еще одно обследование служебных помещений для подтверждения предполагаемых будущих (декабрь 2024 года) потребностей в служебных помещениях всех учреждений, фондов и программ, которые выразили заинтересованность в том, чтобы остаться в комплексе Гигири, увеличив площадь своих существующих служебных помещений в комплексе или переехав в комплекс. Результаты обновленного обследования станут определяющими для будущих потребностей Отделения в служебных помещениях.

45. Каждому учреждению, фонду и программе была предоставлена возможность пересмотреть и обновить, по мере необходимости, информацию, представленную в обследовании служебных помещений 2020 года, которое послужило основой для выявления потребностей в служебных помещениях, указанных в предыдущем докладе.

46. Прогнозируемая численность персонала подразделений Центральные учреждения не изменилась. В других подразделениях секретариата произошло лишь незначительное сокращение численности персонала и примерно 10-процентное сокращение численности персонала в подразделениях, не относящихся к секретариату, что главным образом обусловлено отказом Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций в Сомали, которая предпочла арендовать здание в Сомали, а не служебные помещения в комплексе Гигири.

47. В таблице 1 представлены сравнительные сводные данные о прогнозируемой общей численности персонала подразделений по состоянию на декабрь 2024 года с указанием прогноза, о котором ранее сообщалось в документе [A/75/331](#), и текущего обновленного прогноза на май 2021 года.

Таблица 1
Общая прогнозируемое число сотрудников подразделений по состоянию на декабрь 2024 года (сопоставление прогнозов на 2020 и 2021 год)

<i>Структура</i>	<i>Прогнозируемое число будущих сотрудников (в соответствии с документом A/75/331)</i>	<i>Прогнозируемое число будущих сотрудников (на основе обследования служебных помещений 2021 года)</i>
Подразделения Централных учреждений ^a	2 146	2 146
Подразделения секретариата ^b	734	705
Структуры Организации Объединенных Наций, не относящиеся к секретариату	1 765	1 683
Итого	4 645	4 534

^a Подразделения Централных учреждений включают Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби, Программу Организации Объединенных Наций по окружающей среде и Программу Организации Объединенных Наций по населенным пунктам.

^b Другие подразделения секретариата включают Отделение Организации Объединенных Наций по поддержке в Сомали, Миссию Организации Объединенных Наций по содействию Сомали, Группу экспертов по Сомали, Канцелярию Специального посланника Генерального секретаря по району Великих озер, Региональное отделение Управления по координации гуманитарных вопросов и Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности.

48. По результатам обновленного обследования прогнозируемая численность будущих сотрудников в декабре 2024 года составит 4534 человека.

49. Обновленная прогнозируемая численность персонала каждого из подразделений, проверенная и подтвержденная их руководителями, показана в приложении II к настоящему докладу.

50. Таблица 2 содержит обновленные сводные данные о прогнозируемом спросе на служебные помещения на основе результатов обследования служебных помещений 2021 года.

Таблица 2
Потребности в служебных помещениях, прогнозируемый спрос (валовое внешнее пространство)

	<i>Общее число сотрудников, которые останутся в существующих офисных корпусах после внедрения стратегий повышения эффективности использования пространства, 2021 год^a</i>	<i>Прогнозируемая чистая численность персонала, рассчитанная на основе обследования 2021 года с учетом применения 25-процентного повышения коэффициента эффективности использования пространства</i>	<i>Прогнозируемые дополнительные потребности в служебных помещениях, рассчитанные на основе обследования служебных помещений, проведенного в 2021 году (м²)^b</i>
Потребности в площади для строительства новых зданий	3 534	750	10 500

^a Для повышения коэффициента эффективности использования пространства на 25 процентов потребуются капитальный ремонт существующих офисных корпусов М–U и V–X и нового офисного здания.

^b Из расчета 14 м² на человека, как предусмотрено стратегиями гибкого использования рабочих мест; 25-процентный коэффициент эффективности использования пространства основан на экономии за счет эффективной реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в соответствии с экспериментальным обследованием.

51. По результатам обследования служебных помещений в 2021 году потребности в площадях в новом офисном здании составляют 10 500 м², что находится в диапазоне 7000–12 000 м², спрогнозированных для нового здания в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/73/344).

52. В пункте 13 доклада Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам о ходе работ по замене административных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби (A/75/7/Add.16) Генеральному секретарю было предложено провести оценку компонента стратегий гибкого использования рабочих мест. Как указано в таблице 2 доклада Генерального секретаря о предложении по замене офисных корпусов А–J (A/72/375), общая чистая арендная площадь, которая будет заменена в рамках проекта по замене корпусов А–J, составляет 10 691 м², включая чистую арендную площадь 6199 м² в офисных корпусах А–J, 3225 м² в сборных офисных помещениях и 1267 м² в других структурах. В результате повышения эффективности стратегий гибкого использования рабочих мест в предлагаемом новом офисном здании будет незначительно меньше служебных помещений, чем в существующих помещениях, которые оно заменит, но при этом число сотрудников увеличится до 750 человек. Повышение эффективности свидетельствует о важном значении компонента стратегий гибкого использования рабочих мест для проекта и отвечает вышеупомянутой просьбе Консультативного комитета.

Потенциальные договоренности о совместном несении расходов на строительство с Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев и Международной организацией по миграции

53. Вышеупомянутые прогнозируемые потребности не учитывают потребности УВКБ и МОМ, которые выразили заинтересованность в переезде в комплекс Гигири. В следующих пунктах, в которых приводятся выдержки из переписки между Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби и двумя организациями, УВКБ и МОМ подтверждают свою готовность и намерение переехать в комплекс:

а) УВКБ подтверждает свою готовность и намерение переехать в комплекс Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби и признает связанные с этим преимущества двух организаций. Учитывая капитальные инвестиции, необходимые для этого проекта, УВКБ осуществляет процедуру внутренней проверки на основе своих правил, положений и механизмов финансирования, включая внутренние консультации. Ожидается, что соответствующие заседания по бюджетным вопросам состоятся в четвертом квартале 2021 года, а окончательное решение ожидается к началу 2022 года;

б) МОМ подтверждает свою готовность и намерение переехать в комплекс Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби и признает связанные с этим преимущества двух организаций. В связи с этим и ввиду капитальных инвестиций, необходимых для этого проекта, в соответствии с внутренними правилами и положениями и механизмами финансирования МОМ в настоящее время она сосредоточена на проведении внутренних консультаций и намерена представить этот проект на утверждение государствам — членам МОМ. Соответствующее заседание по бюджетным вопросам обычно проходит в ноябре–декабре. Поэтому МОМ намерена принять решение к концу января 2022 года.

54. Добавление в комплексе Гигири любых новых зданий для УВКБ и/или МОМ не повлияет на стоимость или график проекта по замене корпусов А–J. Результатом этого может быть потенциальная экономия за счет масштаба или повышение эффективности, которые невозможно определить на данном этапе.

Энергоэффективность и природоохранные соображения

55. Как отмечено в предыдущем докладе Генерального секретаря (A/75/331), главной целью проекта является учет передовой практики в области природоохранной деятельности и устойчивого развития в общем плане проектирования с учетом накопленного опыта в этой области, предыдущего опыта строительства здания Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби, завершенного в 2010 году, и других проектов Организации Объединенных Наций.

56. Новая пристройка должна стать зданием с нулевым энергетическим балансом, на крыше которого будут установлены фотоэлектрические панели, размеры которых позволят вырабатывать энергию в объеме, эквивалентном энергии, потребляемой зданием в течение года.

57. При проектировании здания издательских служб были учтены устойчивые технологии, в том числе строительство нового основного центра хранения и обработки данных Отделения для всего комплекса Гигири. Как отмечалось в пунктах 31–33 предыдущего доклада, система механического охлаждения центра хранения и обработки данных будет основана на технологии прямого естественного охлаждения с использованием свежего фильтрованного воздуха. Таким образом, охлаждение достигается простым впуском внешнего свежего воздуха в систему, что приводит к снижению энергопотребления на 60 процентов по сравнению с традиционными системами охлаждения. Этот подход особенно эффективен в комплексе, преимуществом которого является его расположение в местности с весьма умеренными средними температурами, которые находятся в пределах рабочих диапазонов имеющихся на рынке систем прямого естественного охлаждения.

58. В рамках прилагаемых Отделением усилий по обеспечению сертификации на соответствие стандарту ИСО 14001 «Системы рационального природопользования» Международной организации по стандартизации (ИСО) организация сбора и удаления отходов играет важную роль в осуществлении проекта по замене корпусов А–J. В последние годы достигнут значительный прогресс в области сортировки непосредственно у источников отходов, результатом чего стала переработка более 95 процентов всех образующихся в служебных помещениях отходов в комплексе Гигири. В отчетный период было начато осуществление новой стратегии удаления образующихся в ходе строительства и сноса отходов, которая будет использоваться в ходе всех будущих строительных работ на территории комплекса. В связи со строительством пристройки и переоборудованием корпуса V было начато осуществление экспериментальных проектов, и проводились систематические работы по расчистке территории и сносу.

59. Сортировка строительных отходов проводилась с учетом возможности их повторного использования в рамках осуществляемого проекта, сохранения для будущего повторного использования во всем комплексе и/или повторного использования посредством продажи с аукциона, при этом любые оставшиеся материалы впоследствии перерабатывались поставщиком услуг по удалению строительных отходов, имеющим контракт с Отделением. Учитывая, что цель стратегии Отделения по удалению отходов заключается в обеспечении постоянного, поэтапного улучшения, будет проведена оценка всего накопленного опыта по результатам осуществления этого и других экспериментальных проектов по удалению образующихся в ходе строительства и сноса отходов для усиления

последующих проектов и обеспечения эффективности системы экологического управления Отделения во всем комплексе Гигири.

60. В ходе таких экспериментальных проектов все образующиеся в ходе строительства и сноса отходы будут отслеживаться и взвешиваться, а для целей анализа и отчетности будет осуществляться сбор данных о видах отходов. В свою очередь такие данные будут способствовать совершенствованию процесса принятия решений, связанных с будущими проектами строительства, что в конечном итоге обеспечит сокращение образования остаточных или непереработанных отходов в соответствии с целями в области устойчивого развития, повышение эффективности и рациональное использование ресурсов в целом. Кроме того, началось осуществление мер по достижению поставленных строительным подрядчикам более конкретных и поддающихся оценке целей, связанных с удалением образующихся в ходе строительства отходов. Соответствующие постоянные улучшения и другие инициативы в отношении удаления строительных отходов будут включаться в будущие доклады о ходе работы.

В. График проекта

61. Обновленный график проекта, который показан в таблице 3, некоторое отставание, обусловленное главным образом задержками в связи с COVID-19, указанными в разделе V настоящего доклада. В пересмотренном графике дается реалистичный прогноз времени, необходимого для завершения проекта, на основе извлеченных уроков и накопленного опыта. В результате COVID-19 задержка окончательного завершения проекта составила в целом 12 месяцев. Компонент строительства нового здания будет завершен к концу 2024 года, и в эти же сроки планируется завершить поэтапную реализацию концепции гибкого использования рабочих мест. Завершение проекта в целом будет продолжаться до конца 2025 года. Хотя пандемия COVID-19 привела к задержкам на этапах закупок, конкурсного отбора и разработки проекта, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби делает все возможное для обеспечения соблюдения обновленного графика по мере перехода к этапу строительства в рамках проекта. Даже с учетом отставания в графике проекта меры по смягчению последствий, изложенные в настоящем докладе, обеспечили минимальное общее воздействие на стоимость проекта и то, что проект будет завершен без превышения максимальных общих затрат в случае их утверждения Генеральной Ассамблеей.

62. В течение отчетного периода неэффективность нанятых консультантов по компоненту работ начального этапа продолжала вызывать задержки на этапе проектирования и конкурсного отбора в рамках компонента работ начального этапа. Упреждающие меры по ослаблению последствий, принятые в целях разделения работ начального этапа на две части, а именно строительство пристройки и переоборудование здания издательских служб, позволили ускорить заключение контракта на строительство пристройки в апреле 2021 года, а контракта на переоборудование здания издательских служб в августе 2021 года. Дальнейших задержек не ожидается, и в настоящее время ведутся строительные работы в рамках обоих компонентов.

63. Следующий этап реконструкции планируется проводить в корпусах P и Q, начиная с четвертого квартала 2021 года и с учетом накопленного опыта в ходе осуществления экспериментального проекта реконструкции всего корпуса V. Завершение работ в корпусах P и Q послужит частью осуществляемого экспериментального этапа с учетом накопленного опыта в ходе осуществления экспериментальных проектов ремонта в подвальных помещениях корпусов V и X.

64. Пересмотренный график осуществления проекта (см. таблицу 3) отражает уточненные сроки реализации компонентов работ начального этапа, применения стратегий гибкого использования рабочих мест и строительства нового здания. В соответствии с пересмотренным графиком к числу основных задач, которые предстоит выполнить в рамках проекта, относятся следующие:

а) первый компонент: заключение контрактов на строительство пристройки в апреле 2021 года и на перепрофилирование здания издательских служб в августе 2021 года. Проекты планируется завершить к марту 2022 года и октябрю 2022 года, соответственно;

б) второй компонент: завершение ремонта части подвального помещения корпуса X в декабре 2020 года и успешное завершение ремонта всего корпуса V в рамках стратегий гибкого использования рабочих мест в сентябре 2021 года. Выбор профессиональной строительной фирмы для выполнения последующих ремонтных работ в корпусах P и Q ожидается к четвертому кварталу 2021 года;

с) третий компонент: заключение в августе 2021 года с профессиональной консалтинговой фирмой контракта по компоненту строительства нового здания в целях разработки проекта новых зданий, которые заменят существующие офисные корпуса A–J. Ожидается, что этапы проектирования и конкурсного отбора будут завершены к концу 2022 года;

д) выбор профессиональной строительной компании по компоненту строительства нового здания ожидается к концу 2022 года, а начало строительства запланировано на 2023 год. Предусмотренные сроки строительства составляют 24 месяца, а завершить возведение нового здания планируется к концу 2024 года. В пересмотренном графике во внимание принимается пандемия и он допускает замедление проектирования и начала строительства в качестве рационального и практического способа учета любых связанных с технологическим проектированием аспектов, которые могут возникнуть в связи с пандемией;

е) ввод в эксплуатацию и эксплуатационное использование нового здания начнутся в 2025 году;

ф) завершение реализации компонента стратегий гибкого использования рабочих мест во всем комплексе Гигири ЮНОН к концу 2024 года.

Таблица 3

Обновленный график осуществления проекта по замене офисных корпусов А-Ј

	2018 год				2019 год				2020 год				2021 год				2022 год				2023 год				2024 год				2025 год			
	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4	К1	К2	К3	К4
Работы начального этапа																																
Этап планирования																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап проектирования/проведения тендера																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап переезда/строительства																																
Обновленные данные о пристройке по состоянию на 2021 год																																
Обновленные данные об этапе проектирования по состоянию на 2021 год																																
Гибкое использование рабочих мест																																
Этап планирования																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап проектирования																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап проведения тендера																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Экспериментальный этап																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап строительства																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Строительство нового корпуса																																
Этап планирования																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап проектирования/проведения тендера																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Этап переезда/строительства																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																
Гарантийный период																																
Обновленные данные по состоянию на 2021 год																																

График согласно докладу ГА 2020 года

График согласно докладу ГА 2021 года

Сокращения: К1 — первый квартал; К2 — второй квартал; К3 — третий квартал; К4 — четвертый квартал.

VI. Расходы по проекту и прогнозируемые издержки

А. Текущие и прогнозируемые расходы по проекту на период до конца 2020 года

65. В своих резолюциях 72/262 А, 73/279 А, 74/263 и 75/253 А Генеральная Ассамблея ассигновала на этот проект на период 2018–2021 годов в общей сложности 25 562 900 долл. США, включая: а) 2 791 800 долл. США по разделу 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»; б) 22 494 400 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 276 700 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» бюджета по программам.

66. Совокупный объем расходов, понесенных по состоянию на 31 июля 2021 года, составил 11 060 800 долл. США, а прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2021 года составляют 8 601 500 долл. США, как это показано в таблице 4.

Таблица 4

Расходы, понесенные по состоянию на 31 июля 2021 года, и прогноз на оставшуюся часть 2021 года

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на 2018– 2021 годы	Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2021 года	Прогнозируемые расходы на пе- риод с 1 августа по 31 декабря 2021 года	Общий объем прогнозируе- мых расходов на 2018– 2021 годы	Прогнозируемый неиспользован- ный остаток средств на ко- нец 2021 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 «Строительство, пере- стройка, переоборудование и капи- тальный ремонт помещений»					
1. Расходы на строительство	14 966,1	6 629,1	6 363,7	12 992,8	1 973,4
2. Услуги специалистов	4 245,6	2 165,8	1 663,9	3 829,7	415,9
3. Поправка на рост цен	2 069,0	—	—	—	2 069,0
4. Резерв на случай непредвиденных расходов	1 213,6	—	—	—	1 213,6
Итого, раздел 33	22 494,3	8 794,9	8 027,6	16 822,5	5 671,8
Раздел 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»					
5. Управление проектом	2 791,9	2 247,4	476,2	2 723,6	68,3
Итого, разделы 18, 19, 21 и 29Н	2 791,9	2 247,4	476,2	2 723,6	68,3
Раздел 34 «Охрана и безопасность»					
6. Потребности, связанные с обеспе- чением безопасности (охранники)	276,7	18,5	97,7	116,2	160,5
Итого, раздел 34	276,7	18,5	97,7	116,2	160,5
Итого	25 562,9	11 060,8	8 601,5	19 662,3	5 900,6

67. В оставшийся период 2021 года по разделу 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби» предполагается израсходовать сумму в размере 476 200 долл. США, включая расходы на вышеупомянутые должности в группе по управлению проектом, в том числе услуги привлеченных по контрактам специалистов-консультантов для оказания группе поддержки путем предоставления экспертных знаний в области информационно-коммуникационных технологий и охраны и безопасности, а также на должность специального координатора в Центральных учреждениях, которые покрываются по линии совместного несения расходов по проекту ремонта Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки.

68. В оставшийся период 2021 года по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» планируется израсходовать 8 027 600 долл. США, включая: а) 4 063 700 долл. США на строительные работы, связанные с компонентом работ начального этапа, включая перепрофилирование здания издательских служб и строительство новой пристройки, которые будут реализованы в рамках компонента работ начального этапа; б) 2 300 000 долл. США на строительные работы, связанные со следующим этапом проекта реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в корпусах Р и Q, а также с соответствующими внешними местами для заседаний и рабочими местами в рамках компонента реализации стратегий гибкого использования рабочих мест; в) 658 900 долл. США на оплату услуг по проектированию и контролю строительства, относящиеся к компоненту работ начального этапа, и 83 800 долл. США на оплату услуг, связанных с компонентом стратегий гибкого использования рабочих мест, которые предоставляются соответствующими профессиональными консалтинговыми фирмами; д) 904 000 долл. США на оплату услуг по проектированию, связанных с компонентом строительства нового здания, которые предоставляются профессиональной консалтинговой фирмой; и е) 17 200 долл. США на оплату прочих услуг, включая информационные технологии, программное обеспечение и другие административные расходы.

69. В оставшийся период 2021 года расходы по разделу 34 «Охрана и безопасность» предположительно составят 97 700 долл. США, что связано с обеспечением физической безопасности и охраны в ходе строительных работ в рамках экспериментального проекта, включающего работы начального этапа и стратегии гибкого использования рабочих мест.

70. Как показано в таблице 4, в конце 2021 года прогнозируется сохранение неиспользованного остатка в размере 5 900 600 долл. США в результате пересмотра графика проекта, как это разъяснялось выше.

71. Получены определенные преимущества в результате подтверждения местоположения нового здания, что означает, что существующие корпуса А–J могут оставаться на своих местах и потребуются меньше подменных помещений до завершения строительства нового здания. Это позволило сохранить проект в рамках плана общих сметных затрат, несмотря на пересмотр графика завершения работ по этому компоненту. План прогнозируемых общих затрат по проекту остается неизменным и составляет 66 260 100 долл. США, хотя расходы были перераспределены между 2021 и 2025 годами для отражения пересмотренного графика строительства и соответствующих расходов по компоненту гибкого использования рабочих мест. Подробная информация о пересмотренной смете расходов приводится в приложении I к настоящему докладу и она должна быть представлена на утверждение Генеральной Ассамблеи после завершения обследования служебных помещений в комплексе Гигири, в котором подтверждаются

потребности подразделений Организации Объединенных Наций в Найроби в помещениях в 2024 году.

В. Потребности в ресурсах на 2022 год

72. Потребности в ресурсах на 2022 год показаны в таблице 5. Общие прогнозируемые расходы на 2022 год составляют 17 216 800 долл. США, включая:

а) 1 231 600 долл. США по разделу 29Н, Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби, для покрытия расходов на группу управления проектом (1 С-5, 1 С-4, 2 С-3, 2 национальных сотрудника-специалиста и 2 сотрудника местного разряда) и 75 процентов расходов на должность координатора проекта (С-3) в Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе на уровне Центральные учреждений (а оставшиеся 25 процентов расходов покрываются совместно в рамках проекта по ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна);

б) 15 741 100 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений», включая: i) расходы на строительство (7 921 700 долл. США); ii) профессиональные услуги, связанные с проектированием и управлением строительными работами (1 205 600 долл. США); iii) резервирование средств в связи с увеличением стоимости (3 343 300 долл. США); и iv) резерв на случай непредвиденных расходов (3 270 500 долл. США);

с) 244 200 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность» для привлечения сотрудников службы безопасности на этапе строительства в рамках проекта.

Таблица 5

Потребности в ресурсах на 2022 год

(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы в 2022 году	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2021 года	Чистые потребности в финансировании на 2022 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
1. Расходы на строительство	7 921,7	1 973,4	5 948,4
2. Услуги специалистов	1 205,6	415,9	789,7
3. Поправка на рост цен	3 343,3	2 069,0	1 274,3
4. Резерв на случай непредвиденных расходов	3 270,5	1 213,6	2 056,9
Итого, раздел 33	15 741,1	5 671,8	10 069,3

	Прогнозируе- мые расходы в 2022 году	Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2021 года	Чистые потреб- ности в финан- сировании на 2022 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»			
5. Управление проектом	1 231,6	68,3	1 163,3
Итого, разделы 18, 19, 21 и 29Н	1 231,6	68,3	1 163,3
Раздел 34 «Охрана и безопасность»			
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (охранники)	244,2	160,5	83,7
Итого, раздел 34	244,2	160,5	83,7
Всего	17 216,8	5 900,6	11 316,2

73. Поскольку в своей резолюции 74/263 Генеральная Ассамблея постановила продолжать использовать для проекта многолетний счет незавершенного строительства, прогнозируемый неиспользованный остаток в размере 5 900 600 долл. США на конец 2021 года будет перенесен для частичного финансирования потребностей в ресурсах в размере 17 216 800 долл. США в 2022 году. Следовательно, чистые потребности в ресурсах, которые будут ассигнованы на 2022 год, составят 11 316 100 долл. США, включая: а) 1 163 300 долл. США по разделу 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»; б) 10 069 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и с) 83 700 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность».

VII. Последующие шаги

74. После утверждения Генеральной Ассамблеей необходимых ресурсов на 2022 год предусматривается выполнение следующих задач:

- а) продолжение выполнения комплекса строительных работ начального этапа до их прогнозируемого завершения в 2022 году;
- б) доработка проектной документации для компонента применения стратегий гибкого использования рабочих мест с учетом уроков, извлеченных из осуществления экспериментального проекта капитального ремонта корпуса V, и любых новых требований к планировке и дизайну офисных помещений, которые могут возникнуть в результате пандемии COVID-19;
- с) завершение строительных работ в корпусах P и Q (разная конфигурация здания, включая техническое ядро здания), которые являются частью экспериментального проекта применения стратегий гибкого использования рабочих мест, включая разные экспериментальные проекты по замене мебели, ремонт цокольного этажа в корпусе X, капитальный ремонт корпуса V и предлагаемый капитальный ремонт корпусов P и Q;
- д) завершение комплекса строительных работ и привлечение специализированной строительной фирмы для оказания услуг по переоборудованию и внедрения стратегий гибкого использования рабочих мест в оставшихся корпусах M–X, включая прилегающую территорию;

е) завершение подготовки проектной документации и проведение конкурса на поставку мебели для корпусов Р и Q и внедрение стратегий гибкого использования рабочих мест в оставшейся части комплекса Гигири, включая новую мебель, а также выявление вариантов перепланировки и ремонта и, когда это возможно, использования офисной мебели текущих арендаторов;

ф) завершение проектных работ по компоненту строительства нового здания;

г) разработка пакета проектной документации для строительства нового здания и привлечение и назначение специализированной строительной фирмы для оказания услуг в рамках соответствующего компонента работ;

h) придание официального характера группе по управлению изменениями и общеорганизационной поддержке, а также введение в действие канала распространения информации о проекте для регулярного информирования внешних и внутренних заинтересованных сторон, арендаторов, сотрудников и посетителей комплекса Гигири о ходе осуществления проекта;

i) продолжение сотрудничества с принимающей страной в целях обеспечения осуществления заключенных с ней договоренностей, касающихся поддержки проекта и обеспечения условий для его скорейшего осуществления, предусматривающих, в частности, такие меры, как освобождение от пошлин, включая контракты по проекту, строительные материалы, оборудование и мебель;

j) постоянное представление заказчику проекта, руководителю проекта, его помощнику и другим заинтересованным сторонам обновленной информации о текущем уровне риска, связанном с проектом, и оказание им поддержки в принятии решений при помощи независимых услуг по управлению рисками, оказываемых Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, а также подготовка двух ежегодных докладов о ходе работ и ежегодное проведение количественной оценки рисков с применением имитационного моделирования по методу Монте-Карло.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

75. Генеральной Ассамблее предлагается:

а) принять к сведению доклад Генерального секретаря;

б) утвердить полный объем работ, максимальные общие расходы в размере 66 260 100 долл. США и стратегию реализации проекта;

с) ассигновать в рамках бюджета по программам на 2022 год сумму в размере 11 316 100 долл. США, включая: i) 1 163 300 долл. США по разделу 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»; ii) 10 069 300 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»; и iii) 83 700 долл. США по разделу 34 «Охрана и безопасность», которая будет подлежать покрытию за счет средств резервного фонда.

Приложение I

Пересмотренная смета стоимости проекта

(В тыс. долл. США)

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»									
1. Расходы на строительство									
1.1 Работы начального этапа/работы по перепрофилированию здания издательской службы	–	–	1 289,7	7 725,6	1 516,0	–	–	–	10 531,3
1.2 Гибкое использование рабочих мест	–	9,0	1 608,2	2 360,3	2 789,6	2 789,6	2 789,6	–	12 346,2
1.3 Новое офисное здание	–	–	–	–	3 616,1	7 232,1	5 424,1	1 808,0	18 080,3
2. Услуги специалистов									
2.1 Разработка пакетов проектной документации для начального этапа работ/ работ по перепрофилированию здания издательской службы	27,6	577,4	–	659,2	–	–	–	–	1 264,1
2.2 Проектирование служебных помещений с ориентацией на гибкое использование рабочих мест	18,9	91,8	1 353,0	84,1	277,1	–	–	–	1 825,0
2.3 Работы по проектированию нового офисного здания	–	–	–	904,0	904,0	–	–	–	1 808,0
2.4 Управление рисками	36,4	12,7	21,7	7,2	14,5	10,3	–	–	102,9
2.5 Прочие услуги (мебель, информационные технологии, лицензирование и независимая оценка)	2,4	13,5	2,8	17,2	10,0	10,0	5,1	–	61,0
3. Поправка на рост цен (7 процентов)	–	–	–	–	3 343,3	2 990,7	619,1	–	6 953,1
4. Резерв на случай непредвиденных расходов (10 процентов)	–	–	–	–	3 270,5	1 754,3	363,1	–	5 387,9
Итого, по разделу 33	85,4	704,3	4 275,4	11 757,6	15 741,1	14 787,0	9 201,0	1 808,0	58 359,8
Раздел 29Н «Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби»									
5. Управление проектом									
5.1 Специальная группа по управлению проектом и оказанию поддержки	55,2	589,6	885,7	1 027,1	1 108,3	1 134,6	1 161,8	573,2	6 535,5
5.2 Специально назначенный координатор в Центральных учреждениях	–	–	–	113,3	113,3	113,3	64,1	–	404,0
5.3 Путевые расходы группы по управлению проектом	15,9	28,9	7,8	–	10,0	10,0	15,1	–	87,8
Итого, по разделу 29Н	71,1	618,6	893,5	1 140,4	1 231,6	1 257,9	1 241,0	573,2	7 027,2
Раздел 34 «Охрана и безопасность»									
6. Потребности, связанные с обеспечением безопасности (охранники)	–	–	–	116,2	244,2	254,3	258,4	–	873,1
Итого, по разделу 34	–	–	–	116,2	244,2	254,3	258,4	–	873,1
Всего	156,4	1 322,9	5 169,0	13 014,2	17 216,8	16 299,1	10 700,4	2 381,2	66 260,1

Приложение II

Детальные результаты обследования служебных помещений, проведенного в 2021 году

Тип учреждения	Организация	Общая численность персонала
Центральные учреждения	Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде	910
	Программа Организации Объединенных Наций по населенным пунктам	517
	Отделение Организации Объединенных Наций в Найроби ^a	719
Секретариат	Отдел внутренней ревизии Управления служб внутреннего надзора (включая Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев)	16
	Отдел расследований Управления служб внутреннего надзора	27
	Управление Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий — Региональное бюро для Африки	16
	Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности	207
	Трибунал по спорам Организации Объединенных Наций (Управление по вопросам отправления правосудия)	13
	Межрегиональный научно-исследовательский институт Организации Объединенных Наций по вопросам преступности и правосудия	2
	Информационный центр Организации Объединенных Наций (включая Секцию обслуживания посетителей в Найроби)	22
	Канцелярия Специального посланника Генерального секретаря по району Великих озер	25
	Отделение Организации Объединенных Наций по поддержке в Сомали	222
	Группа экспертов по Сомали	8
	Миссия Организации Объединенных Наций по содействию Сомали	68
	Управление по координации гуманитарных вопросов — Региональное отделение для южной и восточной частей Африки	54
	Управление по координации гуманитарных вопросов — Сомали	25
Структуры, не относящиеся к Секретариату	Страновое отделение Объединенной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу (ЮНЭЙДС) в Кении	15
	Учебный и научно-исследовательский институт Организации Объединенных Наций	6
	Страновое отделение Детского фонда Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) в Кении	137
	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию	18
	Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения	36
	Страновое отделение Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структуры «ООН-женщины») в Кении	39
	Страновое отделение Всемирной организации здравоохранения в Кении	125
	Страновое отделение Всемирной продовольственной программы в Кении	230
	Международная организация гражданской авиации	25
	Международная морская организация	9
	Отдел полевой и дистанционной поддержки ЮНЭЙДС	10
	Международный фонд сельскохозяйственного развития	80

Тип учреждения	Организация	Общая численность персонала
	Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры	54
	Всемирная продовольственная программа — Региональное бюро в Найроби	232
	ЮНИСЕФ — восточная и южная части Африки	158
	«ООН-Женщины» — Региональное отделение	44
	Страновое отделение Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций в Кении, Оперативный центр по проблемам трансграничного распространения болезней животных и Группа по обеспечению устойчивости к потрясениям в Восточной Африке	43
	Международная организация труда, Кения	37
	Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) (региональное отделение Программы добровольцев Организации Объединенных Наций/Программа сотрудничества Организации Объединенных Наций по сокращению выбросов в результате обезлесения и деградации лесов в развивающихся странах/Найробийский тематический центр ПРООН по вопросам обеспечения устойчивости к потрясениям/Центр обеспечения безопасности ПРООН, Программа малых грантов Глобального экологического фонда и Центр международной торговли)	173
	Управление Генерального инспектора Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ)	5
	Канцелярия Омбудсмана и посредников Организации Объединенных Наций	5
	Центр глобальной политики ПРООН	9
	Координатор-резидент Организации Объединенных Наций в Кении	11
	Управление людских ресурсов/Отдел административного права	4
	Страновое отделение Управления Верховного комиссара по правам человека в Кении	9
	Отделение ПРООН в Сомали	39
	Отделение Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения в Сомали	27
	Отделение ЮНИСЕФ в Сомали	52
	Отделение Международной организации труда в Сомали	10
	Отделение Всемирной организации здравоохранения в Сомали	28
	Отделение УВКБ	131
	Региональный центр поддержки УВКБ	178
	УВКБ	22
	Отделения Международной организации по миграции в Кении, Сомали и Восточной Африке	220
	Всемирная метеорологическая организация	13
	Отделение Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций в Сомали	0

^a Общее число сотрудников Отделения Организации Объединенных Наций в Найроби скорректировано таким образом, чтобы исключить сотрудников Департамента по вопросам охраны и безопасности и Секции издательских услуг Отдела конференционного обслуживания, которые будут размещаться в пристройке и в переоборудованном здании издательских служб.