

Distr.: General  
23 August 2021  
Arabic  
Original: English



الدورة السادسة والسبعون

البند 135 (ص) من جدول الأعمال المؤقت\*

التقارير المالية والبيانات المالية المراجعة وتقارير مجلس  
مراجعي الحسابات: الصندوق المشترك للمعاشات  
التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة

## تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقريره بشأن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020

تقرير الرئيس التنفيذي لإدارة المعاشات التقاعدية وممثل الأمين العام المعني باستثمار  
أصول الصندوق

موجز

يقدم هذا التقرير عملاً بقرار الجمعية العامة 216/48 باء، الذي طلبت فيه الجمعية إلى الرؤساء التنفيذيين لكيانات الأمم المتحدة القيام، في نفس الوقت الذي تقدم فيه توصيات مجلس مراجعي الحسابات إلى الجمعية العامة، بتقديم تقارير إلى الجمعية عن التدابير المتخذة أو المقرر اتخاذها لتنفيذ تلك التوصيات. ويقدم التقرير معلومات إضافية عطفاً على التعليقات التي سبق أن قدمت إلى مجلس مراجعي الحسابات، والتي أدرجت في التقرير النهائي للمجلس عن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة.

ولهذا، سعياً إلى الحد من التكرار وتبسيط الوثائق، لا يورد هذا التقرير تعليقات إضافية من الصندوق إلا عند الاقتضاء، ويقدم كذلك معلومات عن حالة التنفيذ، والتاريخ التقديري للإنجاز، والأولوية التي تنسم بها كل توصية من التوصيات الواردة في تقارير المجلس. وإضافة إلى ذلك، يتضمن التقرير معلومات محدثة عن حالة تنفيذ توصيات المجلس المتصلة بالفترات السابقة التي رأى المجلس أنها لم تنفذ تنفيذًا تاماً.

\* A/76/150



الرجاء إعادة استعمال الورق

160921 310821 21-11574 (A)



## أولا - مقدمة

1 - هذا التقرير مقدّم عملاً بأحكام الفقرة 7 من قرار الجمعية العامة 216/48 بآء، الذي طلبت فيه الجمعية إلى الرؤساء التنفيذيين لكيانات الأمم المتحدة القيام، في نفس الوقت الذي تقدم فيه توصيات مجلس مراجعي الحسابات إلى الجمعية العامة، عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، بموافاة الجمعية العامة باستجاباتهم وبيان التدابير التي ستتخذ لتنفيذ هذه التوصيات مع جداول زمنية ملائمة.

2 - وعند إعداد هذا التقرير، روعيت أحكام قرار الجمعية العامة 238/70 ألف، الذي أكدت الجمعية في الفقرة 14 منه ضرورة تقديم تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة بصورة مستقلة إلى الجمعية العامة، كما هي الحال بالنسبة إلى كيانات الأمم المتحدة الأخرى، وقررت إرفاق نسخة منه بتقرير مجلس الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة. وفي الفقرة 5 من القرار 261/71 ألف، قررت الجمعية العامة مواصلة النظر في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة في إطار بند جدول الأعمال المتعلق بتقرير الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة.

### ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020<sup>(1)</sup>

3 - يرد في الجدول 1 موجزٌ لحالة تنفيذ التوصيات الرئيسية الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات المقدم في تموز/يوليه 2021 حتى آب/أغسطس 2020.

الجدول 1

#### حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

الجهة المسؤولة	التوصيات المنفذة	التوصيات قيد التنفيذ	التوصيات التي خُدد لها تاريخ مستهدف	التوصيات التي لم يحدد لها تاريخ مستهدف
مكتب إدارة الاستثمارات	11	11	11	-
إدارة المعاشات التقاعدية	6	6	6	-
<b>المجموع</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>-</b>
النسبة المئوية	100	100		

4 - ويرد في الجدول 2 موجزٌ لحالة تنفيذ جميع التوصيات حتى آب/أغسطس 2021.

(1) A/76/5/Add.16.

## الجدول 2

## حالة تنفيذ جميع التوصيات

الجهة المسؤولة	التوصيات المنفذة	التوصيات قيد التنفيذ	التوصيات التي خُدد لها تاريخ مستهدف	التوصيات التي لم يحدد لها تاريخ مستهدف
مكتب إدارة الاستثمارات	16	16	16	-
إدارة المعاشات التقاعدية	12	12	12	-
<b>المجموع</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>-</b>
النسبة المئوية	100	100	100	-

5 - وفي الفقرة 25، أوصى المجلس بأن تضع إدارة المعاشات التقاعدية، بالاشتراك مع مكتب إدارة الاستثمارات، إجراءً لتقدير مستوى الأموال السائلة اللازمة لدفع مصروفات الصندوق، بما في ذلك المبالغ اللازمة لأغراض استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث واستمرارية تصريف الأعمال، وذلك بغرض تحديد الأموال التي يجب تحويلها إلى المكتب لكي يديرها ويستثمرها.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

6 - أصدر الصندوق إجراءً لتحديد مستوى الأموال السائلة التي يتعين الاحتفاظ بها في الحسابات المصرفية لإدارة المعاشات التقاعدية لدفع مصروفات الصندوق، بما في ذلك المبالغ اللازمة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث واستمرارية تصريف الأعمال. ويوثق هذا الإجراء الممارسات المعمول بها منذ فترة طويلة التي تنفذها إدارة المعاشات التقاعدية ومكتب إدارة الاستثمارات.

7 - وفي الفقرة 42، أوصى المجلس بأن تقوم إدارة المعاشات التقاعدية بتصميم وتطوير واستخدام آلية مراقبة تجري استعراضات دورية لجودة البيانات، بالاشتراك مع المنظمات الأعضاء والمستفيدين من الصندوق، إذا اقتضى الأمر، بهدف تعهد البيانات وتفادي مواطن عدم الاتساق المحتملة في المعلومات المسجلة في النظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية وضمان موثوقية المعلومات المقدمة إلى المستخدمين.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

8 - ستتناول إدارة المعاشات التقاعدية هذه التوصية المتعلقة بالمراجعة في سياق تنفيذ إطار لإدارة البيانات، يشمل استمرار التركيز على جودة البيانات. وتقوم وحدة تحليل البيانات المنشأة حديثاً بدمج وقيادة مبادرات مختلفة لجودة البيانات.

9 - وفي الفقرة 43، أوصى المجلس بأن تجري إدارة المعاشات التقاعدية تحليلاً لتوضيح الظروف التي تصبح فيها مواطن عدم الاتساق في البيانات الرئيسية المستخدمة للتقييم الاكتواري جوهرياً ولتوضيح عتبات قبولها لكي تكون المعايير المستخدمة في الاستعراضات المقبلة شفافةً.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

10 - ستتناول إدارة المعاشات التقاعدية هذه التوصية المتعلقة بالمراجعة في سياق وضع وتنفيذ إطار لإدارة البيانات، يشمل استمرار التركيز على جودة البيانات.

11 - وفي الفقرة 44، أوصى المجلس بأن تجري إدارة المعاشات التقاعدية استعراضاً لوضع المشتركين والمستفيدين، مع النظر في الآثار النهائية للحالة الناجمة عن مرض فيروس كورونا (جائحة كوفيد-19)، قبل التقييم الاكتواري المقرر إجراؤه في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

12 - سيزاعى تأثير جائحة كوفيد-19 في تحليل الخبرات والتقييمات الاكتوارية في المستقبل. وكما هو محدد في الدراسات السكانية القطرية، قد يتعذر تحديد الأثر الحقيقي لجائحة كوفيد-19 على الصندوق والمشاركين فيه والمستفيدين منه، نظراً للترابط بين مختلف العوامل الديمغرافية والاقتصادية والعملياتية. وسيستمر تطبيق التقنيات الاكتوارية المناسبة، مع مراعاة الخبرة المحددة من بيانات الصندوق والمعلومات والنماذج الأخرى ذات الصلة.

13 - وفي الفقرة 58، أوصى المجلس بأن تقوم إدارة المعاشات التقاعدية بتطوير أو استخدام أداة تتواءم مع أفضل المعايير والممارسات المتبعة في القطاع بشأن المسائل المتعلقة بتحليل البيانات لكي تبسط تلك الأداة عملية التسوية المتعلقة ببيانات التعداد وتتيح تعظيم الفائدة من العملية برمتها، مع ضمان موثوقية عملية التحقق لقسم تحليل البيانات والخدمات القانونية من جهة، ولدائرة الشؤون المالية، من جهة أخرى.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

14 - ستتشى إدارة المعاشات التقاعدية بوابة للتعدادات المتصلة بتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال، وستحتوي البوابة على وضع المشاركين بحلول نهاية السنة المالية. وستبسط بوابة التعدادات المتصلة بتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال عملية التسوية المتعلقة ببيانات التعداد، مع السماح للوحدات المسؤولة بإجراء الاستعراضات والتصديقات المناسبة.

15 - وفي الفقرة 71، أوصى المجلس بأن تضع إدارة المعاشات التقاعدية وتطبق إجراء رسمياً يحدد الاستعراض الذي يتعين على الصندوق والأمم المتحدة إجراؤه لبيانات التعداد المتصلة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، ويتضمن متطلبات التحقق و/أو المراقبة، والعتبات المقبولة لأي انحراف، والموظفين المسؤولين والمواعيد النهائية المرتبطة بالاستعراض، فضلاً عن تفاصيل عن الاتصالات التي ستجري بين الصندوق والأمم المتحدة.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2022

16 - ستضع إدارة المعاشات التقاعدية إجراءً لتحديد عملية الاستعراضات التي يجريها الصندوق لبيانات التعداد المتصلة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة التي توفرها الأمم المتحدة، والموظفين المسؤولين، ومتطلبات الإبلاغ. وستغطي الاستعراضات التي يجريها الصندوق حجم مجموع عدد المشتركين وصلاحيه مركز موظفي إدارة المعاشات التقاعدية. ويندرج استعراض بيانات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة ضمن اختصاص قسم التأمين التابع للأمم المتحدة.

17 - وفي الفقرة 72، أوصى المجلس بأن تصدر إدارة المعاشات التقاعدية تقريراً رسمياً يتضمن نتائج الاستعراض والتعديلات التي يتم إدخالها كل عام على بيانات التعداد المتصلة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، وذلك بهدف دعم استعراض المعقولة الذي يجري في سياق إعداد البيانات المالية.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2022

18 - ستضع إدارة المعاشات التقاعدية إجراءً لتحديد عملية الاستعراضات التي يجريها الصندوق لبيانات التعداد المتصلة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة التي توفرها الأمم المتحدة، والموظفين المسؤولين، ومتطلبات الإبلاغ. وستغطي الاستعراضات التي يجريها الصندوق حجم مجموع عدد المشتركين وصلاحيه مركز موظفي إدارة المعاشات التقاعدية.

19 - وفي الفقرة 94، أوصى المجلس بأن تطبق إدارة المعاشات التقاعدية آلية مراقبة فعالة لضمان استعراض حسابات المستخدمين في الوقت المناسب من أجل تفادي حدوث حالات الوصول دون إذن إلى أصول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة للصندوق أو إساءة استخدامها أو الكشف عنها.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

20 - يجري تعطيل حسابات المستخدمين كما يجب في امتثال كامل للأحكام والضوابط المحددة في إجراءات إدارة المعاشات التقاعدية لمراقبة الدخول وإدارة الحسابات. ويجري تعطيل حساب المستخدم عند مغادرة الموظف للمؤسسة و/أو عند تغيير الأدوار. ويتطلب تغيير الأدوار تغيير حقوق الدخول تلقائياً. ويجري تعطيل الحسابات غير المستخدمة تلقائياً بعد 90 يوماً. وسيطبق الصندوق ضوابط إضافية لمراقبة الدخول كجزء من عملية التحسين المستمرة.

21 - وفي الفقرة 95، أوصى المجلس بأن تغير إدارة المعاشات التقاعدية التوصيفات والأدوار الرفيعة المستوى والتي تتيح القراءة فقط، مع مراعاة الأدونات والامتيازات المتباينة حسب حاجة المستخدمين للمعلومات وذلك وفقاً للمناصب التي يشغلونها داخل المنظمة.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2022

22 - سيطلب الصندوق من بائع البرامجيات تغيير اسم التوصيفات والأدوار الرفيعة المستوى والقابلة للقراءة فقط، مع مراعاة المعلومات المطلوبة وفقاً لوظائف الموظفين المعنيين ومسؤولياتهم.

23 - وفي الفقرة 108، أوصى المجلس إدارة المعاشات التقاعدية بإيجاد حل للنظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية يتواءم مع أفضل المعايير والممارسات التي يتبعها القطاع في هذا الشأن، لكي يتيح هذا الحل إعداد تقارير عن جميع المعلومات المسجلة في النظام من خلال معايير محددة حسب الطلب في أي وقت من السنة، مع مراعاة احتياجات مختلف الجهات المعنية التي تستخدم النظام.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2022

24 - نفذت إدارة المعاشات التقاعدية بالفعل توصية المراجعة باعتماد وتطبيق نظام Microsoft Power BI - باعتباره أداة للإبلاغ. وسيستمر استخدام أداة الإبلاغ هذه لإنتاج تقارير ذات بارامترات مخصصة في أي وقت من السنة. وقد اختيرت هذه الأداة لتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال التي ينفذها الصندوق لأن النظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية هو مجموعة متكاملة من التطبيقات، تشمل منصة V3 بوصفها نظام معاملات إدارة المعاشات التقاعدية، وهي تعمل بشكل وثيق مع تطبيق Oracle E-Business Suite, Kohax، والأدوات ذات الصلة.

25 - وفي الفقرة 109، أوصى المجلس بأن تقوم إدارة المعاشات التقاعدية بتطوير حل من حلول تكنولوجيا المعلومات يتيح الحصول على بيانات الصندوق المتعلقة بالمشاركين والمستفيدين في أي وقت من السنة.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2022

26 - نفذت إدارة المعاشات توصية المراجعة باعتماد وتطبيق نظام Microsoft Power BI - الذي يشكل جزءاً من النظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية - بوصفه أداة للإبلاغ. وسيستمر استخدام نظام Microsoft Power BI لإنتاج تقارير ذات بارامترات مخصصة في أي وقت من السنة. ويلاحظ الصندوق كذلك أنه من غير المجدي إعداد تقارير من داخل منصة V3 لأن الصندوق يدير البيانات التي تملكها وتقدمها المنظمات الأعضاء فيه بأشكال مختلفة تحتاج إلى التحقق من صحتها وتحليلها ودمجها خارج نطاق منصة V3.

27 - وفي الفقرة 110، أوصى المجلس بأن تقوم إدارة المعاشات التقاعدية، بمجرد الانتهاء من مراجعة أداء النظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية، بتقييم وتنفيذ أي تغييرات و/أو تحسينات قد يتعين إدخالها على النظام فيما يتعلق بإعداد التقارير.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

- 28 - بدأت المراجعة المستقلة للنظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية في أيار/مايو 2021. وسيتم الصندوق وينفذ التغييرات أو التحسينات المتعلقة بالتقارير التي يمكن أن يوصى بها نتيجة المراجعة.
- 29 - وفي الفقرة 120، أوصى المجلس بأن يُدرج مكتب إدارة الاستثمارات شروحا في النظام توضّح أسباب رفض طلبات التصريح المسبق، مثل فترة الحيابة الإلزامية البالغة 60 يوما أو العدد الأقصى البالغ 10 عمليات تداول في الشهر.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

- 30 - نفذ مكتب إدارة الاستثمارات بالفعل هذه التوصية بإدراج الشرح المطلوب في قسم ملاحظات المشرف لكل طلب تصريح مسبق يُرفض في نظام الامتثال. وقُدمت أدلة على التنفيذ إلى مجلس مراجعي الحسابات.

- 31 - وفي الفقرة 121، أوصى المجلس بأن يتيح مكتب إدارة الاستثمارات إدراج مدخلات السماسرة المباشرة في وحدة حسابات السماسرة لأغراض التحقق من حسابات السمسرة الخاصة بالموظفين لكي تمثل بالقدر الكافي لأفضل الممارسات المتبعة في القطاع وتسهم في التخفيف من المخاطر المتصلة باحتمال تضارب المصالح مع أنشطة الصندوق.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

- 32 - سينفذ مكتب إدارة الاستثمارات هذه التوصية ويقدر تاريخ الإنجاز المستهدف في الربع الأخير من عام 2022.

- 33 - وفي الفقرة 122، أوصى المجلس بأن يتيح مكتب إدارة الاستثمارات إدراج قواعد الامتثال في وحدة الهدايا والترفيه من أجل تناول السياسة المتعلقة بالهدايا والضيافة والأنشطة الخارجية بفعالية وذلك تقاديا لأي تضارب محتمل في المصالح مع أنشطة الصندوق.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

34 - سبق لمكتب إدارة الاستثمارات أن نفذ هذه التوصية بإتاحة وحدات الهدايا والترفيه والأنشطة الخارجية في نظام الامتثال. وقد أتيحت هذه الوحدات في شباط/فبراير 2021 وقدمت الأدلة على التنفيذ إلى مجلس مراجعي الحسابات.

35 - وفي الفقرة 132، أوصى المجلس بأن يعزز مكتب إدارة الاستثمارات الجهود المبذولة في درء خطر تشويه السمعة، وينشئ آلية فعالة لضمان إدماج السياسة والإطار المتعلقين بخطر تشويه السمعة في جميع الأنشطة التي قد تثير مشاكل متصلة بخطر تشويه السمعة تقع في نطاق صلاحيات المكتب.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

36 - نقح مكتب إدارة الاستثمارات السياسة المتعلقة بخطر تشويه السمعة لإنشاء آلية فعالة لمعالجة هذه المسائل. ووافق ممثل الأمين العام على السياسة المنقحة المتعلقة بخطر تشويه السمعة في 13 آب/أغسطس 2021.

37 - وفي الفقرة 133، أوصى المجلس بأن يضع مكتب إدارة الاستثمارات إجراء يحدد المعايير التي ينبغي ترجيحها عندما يقع حدث قد يشكل خطراً يشوّه السمعة لكي يتمكن موظفو المكتب من اتخاذ التدابير اللازمة قبل أن يتحول خطر تشويه السمعة إلى واقع.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

38 - قام مكتب إدارة الاستثمار بتتبع السياسة المتعلقة بخطر تشويه السمعة لتحديد المعايير التي ينبغي ترجيحها عندما يقع حدث قد يشكل خطراً يشوّه السمعة. وقد وافق ممثل الأمين العام على هذه السياسة المنقحة في 13 آب/أغسطس 2021.

39 - وفي الفقرة 134، أوصى المجلس بأن يحتفظ مكتب إدارة الاستثمار بسجل دائم ومحدث عن مخاطر تشويه السمعة التي جرى تقييمها خلال السنة، مع بيان الإجراءات ذات الصلة المتخذة في هذا الصدد، بشأن جميع الأنشطة التي تندرج ضمن نطاق صلاحيات المكتب (بما في ذلك الموردون والمديرون الخارجيون والمستشارون وغيرهم من الأطراف الثالثة).

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

40 - نفح مكتب إدارة الاستثمار المتعلقة بخطر تشويه السمعة لمعالجة هذه المسائل. وسيحتفظ المكتب بسجل دائم ومحدث عن مخاطر تشويه السمعة التي جرى تقييمها خلال السنة، مع بيان الإجراءات ذات الصلة المتخذة في ذلك الصدد، بشأن جميع الأنشطة التي تدرج ضمن نطاق صلاحيات المكتب (بما في ذلك الموردون والمديرون الخارجيون والمستشارون وغيرهم من الأطراف الثالثة).

41 - وفي الفقرة 135، أوصى المجلس بأن يعزز مكتب إدارة الاستثمارات التزاماته فيما يخص المعايير الدولية المتعلقة بمخاطر تشويه السمعة، وأن ينشئ آلية وإجراء لإتاحة إدراج المنظور المتعلق بمخاطر تشويه السمعة في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية وفقاً للمعايير الدولية.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

42 - نفذ مكتب إدارة الاستثمارات هذه التوصية بالفعل. ونُشر العديد من الحلول كجزء من الالتزام المستمر بالمعايير الدولية المتعلقة بمخاطر تشويه السمعة. وأدخلت أداة خدمة "RepRisk" في عام 2018 لتحديد وتقييم المخاطر الفعلية البيئية والاجتماعية وتلك المتعلقة بالحوكمة بشكل منهجي. بالإضافة إلى تنفيذ أداة RepRisk، قام المكتب بتنفيذ منصة شركة Morgan Stanley Capital International لإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية وتلك المتعلقة بالحوكمة، وهي منصة أبحاث وتحليلات على الإنترنت بشأن المسائل البيئية والاجتماعية ومسائل الحوكمة، تساعد على تحديد مدى امتثال الشركات للمعايير والمبادئ الدولية، وتقييم استراتيجيات الشركات وإقراراتها وأدائها فيما يتعلق بهذه المعايير والمبادئ. وسيؤدي تنقيح السياسة المتعلقة بخطر تشويه السمعة، الذي تمت الموافقة عليه في 13 آب/أغسطس 2021، إلى تحسين هذه السياسة ومواءمتها مع الممارسات الحالية.

43 - وفي الفقرة 146، أوصى المجلس بأن يعدّ مكتب إدارة الاستثمارات قائمة بالمرشحين من قاعدة بيانات تتضمن المديرين المؤهلين لضمان عدم تمديد العقود فقط بسبب عدم وجود مرشحين مستعدين للعمل.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

44 - بعد كل بحث مستفيض عن مديرين، كان مكتب إدارة الاستثمارات يعد بالفعل قائمة بالمديرين المؤهلين. وقد تجلّى ذلك في مذكرات التوصية، وكذلك في السياسة المتعلقة بالمديرين الخارجيين. ووجود قائمة بالمديرين المؤهلين سيمكن المكتب من إجراء تغييرات على الحافظة بسرعة، دون إجراء بحث شامل عن مديرين مؤهلين، غير أن القائمة قد تصبح غير مناسبة في حال عدم تحديث البيانات، نظرا للطابع الدينامي للاستثمارات. ومن الضروري إعادة النظر في مدى بذل العناية الواجبة بشأن المديرين المدرجين في القائمة لتحديد ملاءمتها وجدواها، وبالتالي فإن وجود القائمة لا يعني الاختيار التلقائي للمديرين الجدد أو عضوية دائمة. ومع ذلك، فقد شرح المكتب بالتفصيل الهدف من القائمة واستخدامها في آخر نسخة للسياسة التي لا تزال قيد الاستعراض.

45 - وفي الفقرة 147، أوصى المجلس بأن يحدد مكتب إدارة الاستثمارات التقارير التي سيطلب إعدادها في عقود المديرين الخارجيين المعنيين بالاستثمارات في رؤوس الأموال الصغيرة، وأن يوائم أنشطة الرصد مع السياسة المتعلقة بالمديرين الخارجيين، مما يتيح للمكتب إجراء استعراضات أكثر فعالية وفي مواعيد أنسب.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

46 - قدم مكتب إدارة الاستثمارات إلى مجلس مراجعي الحسابات أدلة على "متطلبات الإبلاغ" الواردة في الجدول باء والموضحة والموسعة في اتفاقات إدارة الاستثمارات، التي أُعرب عنها على شكل نقاط متدرجة، وذلك لتوضيح المتطلبات عن طريق تفصيل بنود قائمة التقارير المطلوبة، ومواعيد تقديمها والجهات التي سترسل إليها. وقد تم توحيد هذا الأمر وتطبيقه على المديرين الجدد والحاليين. ويمكن إبلاغ المديرين بسهولة بأي تغييرات عبر البريد الإلكتروني حسب الاقتضاء، دون الحاجة إلى تعديل العقد. وسيجري توسيع نطاق التصديقات الفصلية لتشمل جميع متطلبات الإبلاغ المنصوص عليها في اتفاقات إدارة الاستثمارات. وكانت التصديقات الفصلية السابقة من المديرين الخارجيين تشمل بارامترات الاستثمار. ويجري توسيع نطاقها ليشمل جميع الالتزامات التعاقدية التي لا تتصل فقط ببارامترات الاستثمار.

47 - وفي الفقرة 148، أوصى المجلس بأن يقوم مكتب إدارة الاستثمارات بتعزيز وتقييم آليات المراقبة التي يستخدمها حاليا لضمان الرصد الشامل والفعال لإدارة شؤون المديرين الخارجيين بشكل مستمر، مما يسمح بالتخفيف من المخاطر المحتملة المتصلة بالاستثمار والتشغيل والسمعة.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

48 - من منظور الاستثمار، تُخفف المخاطر من خلال الشروط المنصوص عليها في المبادئ التوجيهية للاستثمار - الجدول ألف من اتفاقية إدارة الاستثمار. وتنص هذه المبادئ التوجيهية على أنواع الاستثمارات التي يمكن أو لا يمكن للمدير الاستثمار فيها. وقد صاغ فريق الاستثمارات هذه الوثيقة بعناية بالتعاون مع قسم المخاطر والامتثال. وتتولى اللجنة المعنية بالمخاطر مراجعة وإقرار أي تغييرات لحدود المخاطر، ثم يُتفق عليها بشكل متبادل بين مكتب إدارة الاستثمارات والمديرين. وهذه الوثيقة قابلة للتعديل ويمكن تحديثها حسب الضرورة. ويجري الرصد الفعال من خلال نظام الامتثال للوديع وأمين السجلات الرئيسية، فضلا عن تصديق المديرين الذاتي الفصلي. وبالنسبة لمديري الصناديق الخارجية للأسهم العامة، يجري تقييم آليات رصد المخاطر من أجل زيادة تعزيز الرصد الجاري.

49 - وفي الفقرة 149، أوصى المجلس بأن يقدم مكتب إدارة الاستثمارات تفاصيل في السياسة المتعلقة بعملية بذل العناية الواجبة التي يضطلع بها بشأن المديرين الخارجيين؛ والجوانب التي ستتناولها هذه العملية، وتوقيت تنفيذها ووتيرة تنفيذها، والتقارير والنتائج المنبثقة عن هذا الاستعراض، والجهة المسؤولة عنه، من بين أمور أخرى.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

50 - تناولت آخر نسخة لسياسة المديرين الخارجيين جميع توصيات مجلس مراجعي الحسابات وقامت بمواءمة اللغة مع الممارسات القائمة. ومن المتوقع أن توافق الإدارة على السياسة المنقحة بحلول نهاية العام. ويجري فريق المديرين الخارجيين استعراضات فصلية معمقة مع كل مدير، ويقوم ببذل العناية الواجبة على نطاق واسع بشأن المديرين الجدد. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الجدول/المرفق بـ المحدث - متطلبات الإبلاغ، قد عمم بالفعل على المديرين الجدد والحاليين.

51 - وفي الفقرة 158، أوصى المجلس بأن يحدد مكتب إدارة الاستثمارات أي التقارير التي سيطلب من المستشارين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية تقديمها بموجب عقودهم لنفس نوع الخدمة بحيث تتماشى تلك التقارير مع أنشطة الرصد المحددة في سياسة المستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية، مما يتيح للمكتب إجراء استعراض أكثر فعالية وفي مواعيد أنسب.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2022

52 - وضع مكتب إدارة الاستثمارات إطارا جديدا لإدارة شؤون البائعين، واستعرضت اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات الميثاق ووافقت عليه في حزيران/يونيه 2021. وسيجري تنفيذ هذا الإطار

مع البائعين الخارجيين والمالكين الداخليين الذين نتعامل معهم لضمان علاقة عمل تعاونية وتعظيم قيمة مشاركة البائعين في نهاية المطاف. وسيكفل المكتب أن تضم عملية التنفيذ المستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية، وملء استمارة التقييم بعناية (مرفق السياسة المتعلقة بالمستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية) أثناء الاستعراض المنتظم للبائعين.

53 - وفي الفقرة 159، أوصى المجلس بأن يقوم مكتب إدارة الاستثمارات بتعزيز وتقييم آليات المراقبة التي يستخدمها حالياً لضمان الرصد الشامل والفعال لإدارة شؤون المستشارين بشكل مستمر، مما يسمح للمكتب بتحديد المخاطر المحتملة المتصلة بالاستثمار والتشغيل والسمعة وتقييمها وتخفيف من حدتها.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2022

54 - يقوم مكتب إدارة الاستثمارات حالياً بتنفيذ إطار إدارة شؤون البائعين المحدد حديثاً. وسيغطي الإطار أداء البائعين وعلاقاتهم والمخاطر المتصلة بهم من خلال ترشيح خدمات البائعين والاستمرار في إدارة عقود البائعين وأدائهم وعلاقاتهم والمخاطر المتصلة بهم من خلال النماذج ولوحات المتابعة وسجلات الأداء المحددة. وستكفل أفرقة الاستثمار المعنية في المكتب، بدعم من فريق إدارة شؤون البائعين، تحديد مؤشرات المخاطر الرئيسية بوضوح ورصدها للمستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية. بالإضافة إلى ما سبق، فإن السياسة المنقحة المتعلقة بمخاطر تشويه السمعة التي وافق عليها ممثل الأمين العام في 13 آب/أغسطس 2021 ستتناول أي جوانب تتعلق بمخاطر تشويه السمعة.

55 - وفي الفقرة 160، أوصى المجلس أن يضع مكتب إدارة الاستثمارات إجراء يحدد خطوات عملية بذل العناية الواجبة التي يضطلع بها بشأن المستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية بعد التحاقهم بالعمل، بما في ذلك الجوانب التي ستتناولها هذه العملية، وتوقيت تنفيذها وتيرة تنفيذها، والتقارير والنتائج المنبثقة عن هذا الاستعراض، والجهة المسؤولة عنه، من بين أمور أخرى.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2022

56 - ستقوم أفرقة الاستثمار التابعة لمكتب إدارة الاستثمارات، بدعم من فريق إدارة شؤون البائعين، بمواصلة استعراض إطار ونماذج إدارة شؤون البائعين، إلى جانب السياسة المتعلقة بالمستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية، لإدراج تفاصيل إضافية فيما يتعلق بعملية العناية الواجبة الخاصة بالمستشارين الخارجيين الذين لا يتمتعون بسلطة تقديرية

57 - وفي الفقرة 168، أوصى المجلس بأن يضع مكتب إدارة الاستثمارات إجراءً واضحاً ينظم عملية الصندوق في بذل العناية الواجبة بشأن المصرف الوديع، وينظر في سبل تناول الجوانب القانونية والتقنية؛ وفي مراحل عملية بذل العناية الواجبة، وفي تحديد المسؤول عن كل مرحلة وأبرز محطاتها ومواعيدها، وفي نتائج التقييم، وفي وضع سجل بالتدابير المتخذة للتصدي للمخاطر المحددة والاستجابات لها، من بين أمور أخرى.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2022

58 - سيطبق مكتب إدارة الاستثمارات إجراءً واضحاً ينظم عملية الصندوق في بذل العناية الواجبة بشأن المصرف الوديع.

59 - وفي الفقرة 180، أوصى المجلس بأن يعزز مكتب إدارة الاستثمارات الآلية الحالية وأن يضع الضوابط لضمان إكمال جميع الموظفين الدورات التدريبية الإلزامية في غضون ستة أشهر من إصدار نشرة الأمين العام ST/SGB/2018/4 أو، في حالة الموظفين الجدد، في غضون ستة أشهر من التحاقهم بالصندوق، لا سيما الدورتان الإلزاميتان "الأخلاقيات والنزاهة في الأمم المتحدة" و "منع الغش والفساد في الأمم المتحدة"، وهما دورتان أساسيتان لمنع الغش وتعزيز الضوابط الداخلية للصندوق.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

60 - نفذ مكتب إدارة الاستثمارات هذه التوصية، وقد أكمل جميع الموظفين الدورات التدريبية الإلزامية للأمم المتحدة.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات بشأن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة عن الفترات المالية السابقة

61 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020 (A/76/5/Add.16، الفصل الثاني) موجزاً عن حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة.

62 - ويرد في الجدول 3 موجز للحالة العامة حتى شهر آب/أغسطس 2021 فيما يتعلق بالتوصيات الثلاث عشرة التي رأى المجلس أنها لم تتفد بالكامل.

## الجدول 3

حالة تنفيذ توصيات متبقية من فترات سابقة اعتُبرت غير منفذة تنفيذًا تامًا في مرفق تقرير مجلس مراجعي الحسابات

الجهة المسؤولة	عدد التوصيات المنفذة	التوصيات قيد التنفيذ	التوصيات التي خُدد لها تاريخ مستهدف	التوصيات التي لم يحدد لها تاريخ مستهدف
مكتب إدارة الاستثمارات	10	10	10	-
إدارة المعاشات التقاعدية	3	3	3	-
<b>المجموع</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>-</b>
النسبة المئوية	100	-	100	-

تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017<sup>(2)</sup>

63 - في الفقرة 38، أوصى المجلس بأن يقوم الصندوق بمراجعة أداء النظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية بغية تحديد أوجه القصور والمشاكل التي تعتري النظام بحيث يتسنى تصحيحها.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

64 - اكتمل في أوائل عام 2021 اختيار شركة استشارية مستقلة لإجراء مراجعة شاملة مستقلة من قبل طرف ثالث للنظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية. وبدأت مراجعة النظام المتكامل لإدارة المعاشات التقاعدية في أيار/مايو 2021. وستقدم المراجعة الدعم في تقييم القيود وأوجه القصور الحالية ومجالات التحسين، وستمكن الصندوق من تحديد أفضل مسار للعمل لطرق وتكنولوجيات أداء العمل فيه في المستقبل.

65 - وفي الفقرة 62، أوصى المجلس الصندوق بوضع نظام للتحقق الآلي من التوقعات تيسيراً لعملية إصدار شهادات الاستحقاق.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2022

66 - اكتملت عملية شراء نظام التحقق الآلي من التوقعات. وقد شرع الصندوق في تطبيق هذا النظام. وتوسع نطاق المشروع ليشمل تقديم الوثائق اللاورقية من خلال الخدمة الذاتية لأعضاء الصندوق. وسيستمر

(2) A/73/5/Add.16، الفصل الثاني.

العمل الإضافي لإنشاء قاعدة بيانات للتوقعات. وسيستخدم هذا النظام لدورة شهادات الاستحقاق في عام 2022.

67 - وفي الفقرة 86، أوصى المجلس بأن يقوم الصندوق بالتخطيط لاقتناء البرامجيات البالغة الأهمية وتطبيقها على النحو المناسب.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

68 - أنجز طلب تقديم عروض والتفاوض جارٍ مع البائع بشأن العقد. ومن المتوقع إتمام العقد بحلول الربع الأخير من عام 2021.

تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018<sup>(3)</sup>

69 - في الفقرة 148، أوصى المجلس بأن يعمل مكتب إدارة الاستثمارات على وضع وتنفيذ نظام مستقل بهدف القيام، في الوقت الحقيقي، بتسجيل ورصد الاستثمارات في الأصول العقارية والاستثمارات البديلة حالما يتلقى المكتب الأمامي الإشعار بذلك من مدير الصندوق.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

70 - يقر مكتب إدارة الاستثمارات بأهمية أتمتة عملية الاستثمارات البديلة برمتها، وقد حدد ذلك بالفعل. وتمهيدا للنمو المحتمل في حافظة الاستثمارات البديلة وقابلية التوسع المحدودة للضوابط/الموارد اليدوية الحالية، يقر المكتب بالحاجة إلى نظام متطور لإدارة حافظة الاستثمارات البديلة. وستقدم هذه الخدمات، بما في ذلك منصة البرامجيات، الدعم الفعال للمكتب من خلال عملية مؤتمتة بشكل أكبر. ويعكس التاريخ المستهدف في كانون الأول/ديسمبر 2021 حقيقة أن هذه عملية طويلة، فهي تتطوي على خطوات كثيرة وتشمل مجالات وظيفية أخرى، فضلا عن مرحلة التنفيذ التقني. والمكتب بصدد طلب الحصول على الخدمات المتصلة بتجهيز وإدارة صناديق الاستثمارات البديلة (الأصول الحقيقية والأسهم الخاصة) وإدارة المعلومات المتصلة بها. وستقدم هذه الخدمات، بما في ذلك منصة البرامجيات، الدعم الفعال للمكتب من خلال عملية مؤتمتة بدقة أكبر.

(3) A/74/5/Add.16، الفصل الثاني.

71 - وفي الفقرة 149، أوصى المجلس بتسجيل المعلومات المتعلقة بكل معاملة يقوم بها المكتب، من قبيل المبالغ والتعليمات والرسوم الإدارية، في النظام المستقل.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

72 - إن مكتب إدارة الاستثمارات بصدد طلب الحصول على خدمات متصلة بتجهيز وإدارة صناديق الاستثمارات البديلة (الأصول الحقيقية والأسهم الخاصة) وإدارة المعلومات المتصلة بها. وستقدم هذه الخدمات، بما في ذلك منصة البرمجيات، الدعم الفعال للمكتب من خلال عملية مؤتمتة بدقة أكبر.

73 - وفي الفقرة 150، أوصى المجلس بأن تكون العملية قابلة للتتبع من خلال النظام، وذلك لتوفير معلومات كاملة ودقيقة لازمة لصنع القرارات، في الوقت المناسب، وبأن تقارن هذه المعلومات بتلك المحفوظة في السجلات الرسمية لأمين السجلات الرئيسية المستقل.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عليا

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

74 - هذه التوصية قيد التنفيذ. ويعكف مكتب إدارة الاستثمارات حالياً على استعراض أفضل خطة عمل لتنفيذ التوصية، مع مراعاة المعلومات التي ستتاح في النظام الجاري شراؤه من خلال عملية طلب تقديم عروض.

تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019<sup>(4)</sup>

75 - في الفقرة 35، أوصى المجلس بأن يضع الصندوق إجراءً لتوحيد معايير وعملية تقييم ومنح الموارد من صندوق الطوارئ، مما يتيح مزيداً من الشفافية والاتساق في القرارات التي تتخذها إدارة الصندوق.

الجهة المسؤولة: إدارة المعاشات التقاعدية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

(4) A/75/5/Add.16، الفصل الثاني.

76 - قام الصندوق بتحديث إجراءات صندوق الطوارئ لتتواءم مع معايير التقييم للمساعدة المطبقة في مكتبه في نيويورك وجنيف. وفي تموز/يوليه 2021، قُدم تحديث للملاحظة ألف المبدأ على النظام الأساسي للصندوق إلى مجلس المعاشات التقاعدية.

77 - وفي الفقرة 121، أوصى المجلس بأن يدرج مكتب إدارة الاستثمارات السياسة المتعلقة بالعمليات وإدارة المخاطر من جانب المديرين الخارجيين في سياسة الاستثمار، بالنظر إلى أن 15 في المائة من الحافظة تدار من الخارج.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

78 - هذه التوصية قيد التنفيذ. وقد صيغت تحديثات. ولم يبت في الاستعراض النهائي لبيان سياسة الاستثمار وسيشمل نتائج مستقاة من دراسة توزيع الأصول والمعايير المرجعية، بعد تلقي تعليقات من مجلس المعاشات التقاعدية في تموز/يوليه 2021.

79 - وفي الفقرة 144، أوصى المجلس بأن يحدد مكتب إدارة الاستثمارات آلية رسمية للرصد ولكفالة أن يقوم جميع موظفي المكتب، ولا سيما الموظفون الجدد، بإكمال برامج الأمم المتحدة للتعليم الإلزامي في غضون ستة أشهر من التحاقهم بالمنظمة أو اضطلاعهم بدور يكون التعلم الإضافي فيه إلزامياً لهم.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2021

80 - نُفذت هذه التوصية. واستجابة لهذه التوصية، وضع فريق الإدارة إجراء لرصد إكمال جميع موظفي مكتب إدارة الاستثمارات لبرامج التعلم الإلزامي في غضون ستة أشهر من التحاقهم بالمنظمة. ونتيجة لذلك، أكمل جميع موظفي المكتب متطلبات التعلم الإلزامية.

81 - وفي الفقرة 153، أوصى المجلس بأن يضع مكتب إدارة الاستثمارات وينفذ آلية أو منهجية تتيج تتبع جميع الالتزامات المتعلقة بالاستثمار التي ينبغي الكشف عنها في البيان المالي في أي وقت من السنة.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

82 - هذه التوصية قيد التنفيذ. ومكتب إدارة الاستثمارات في طور تطبيق منصة برمجيات تتيح التتبع السليم لجميع جوانب الالتزامات المتعلقة بالاستثمار للأسواق الخاصة.

83 - وفي الفقرة 154، أوصى المجلس بأن يضع مكتب إدارة الاستثمارات إجراءً رسمياً فيما بين الفريق القانوني وكبار الموظفين لشؤون الاستثمارات وفريق العمليات للحصول على معلومات عن الصفقات التي أقيمت خلال السنة في الوقت المناسب من أجل إعداد المذكرة بشأن الالتزامات المتعلقة بالاستثمار المدرجة في الملاحظات على البيانات المالية.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

84 - هذه التوصية قيد التنفيذ. ويعكف مكتب إدارة الاستثمارات حالياً على وضع إجراء رسمي سيقدم بحلول الربع الأخير من عام 2021.

85 - وفي الفقرة 160، أوصى المجلس أن يوجد مكتب إدارة الاستثمارات مستودعاً رقمياً/ملفياً رقمياً يتضمن جميع المعلومات المرتبطة بكل صندوق اللازمة لدعم عملية الاقتناء، من مرحلة التقييم إلى النقطة التي تعتبر فيها المعاملة مرضية من المنظورين التجاري والقانوني، وقد استوفت جميع الشروط التي فرضتها لجنة الأسواق الخاصة.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

86 - هذه التوصية قيد التنفيذ. ويقوم مكتب إدارة الاستثمارات حالياً باستعراض أفضل البدائل لإنشاء مستودع رقمي يتضمن جميع المعلومات اللازمة عن كل صندوق لدعم عملية الاقتناء، من مرحلة التقييم إلى النقطة التي تعتبر فيها المعاملة مرضية من المنظورين التجاري والقانوني، وقد استوفت جميع الشروط التي فرضتها لجنة الأسواق الخاصة.

87 - وفي الفقرة 161، أوصى المجلس بأن يقوم مكتب إدارة الاستثمارات بوضع وتوثيق وتنفيذ إجراء تفصيلي يحدد مراحل إبرام اتفاق بشأن الأصول العقارية والاستثمارات البديلة.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

88 - هذه التوصية قيد التنفيذ. وسيتم تحديث إجراءات الاستثمار لتشمل إجراء مفصلاً يحدد عملية إبرام الاتفاقات.

89 - وفي الفقرة 154، أوصى المجلس بأن يضع مكتب إدارة الاستثمارات إجراءً رسمياً فيما بين الفريق القانوني وكبار الموظفين لشؤون الاستثمارات وفريق العمليات للحصول على معلومات عن الصفقات التي أقيمت خلال السنة في الوقت المناسب من أجل إعداد المذكرة بشأن الالتزامات المتعلقة بالاستثمار المدرجة في الملاحظات على البيانات المالية.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

90 - هذه التوصية قيد التنفيذ. ويعكف مكتب إدارة الاستثمارات حالياً على وضع إجراء رسمي سيقدمه بحلول الربع الأخير من عام 2021.

91 - وفي الفقرة 160، أوصى المجلس أن يوجد مكتب إدارة الاستثمارات مستودعاً رقمياً/ملفياً رقمياً يتضمن جميع المعلومات المرتبطة بكل صندوق اللازمة لدعم عملية الاقتناء، من مرحلة التقييم إلى النقطة التي تعتبر فيها المعاملة مرضية من المنظورين التجاري والقانوني، وقد استوفت جميع الشروط التي فرضتها لجنة الأسواق الخاصة.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

92 - هذه التوصية قيد التنفيذ. ويقوم المكتب حالياً باستعراض أفضل البدائل لإنشاء مستودع رقمي يتضمن جميع المعلومات اللازمة عن كل صندوق لدعم عملية الاقتناء، من مرحلة التقييم إلى المرحلة التي تعتبر فيها المعاملة مرضية من المنظورين التجاري والقانوني، وقد استوفت جميع الشروط التي فرضتها لجنة الأسواق الخاصة.

93 - وفي الفقرة 161، أوصى المجلس بأن يقوم مكتب إدارة الاستثمارات بوضع وتوثيق وتنفيذ إجراء تفصيلي يحدد مراحل إبرام اتفاق بشأن الأصول العقارية والاستثمارات البديلة.

الجهة المسؤولة: مكتب إدارة الاستثمارات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2021

94 - هذه التوصية قيد التنفيذ. وسيتم تحديث إجراءات الاستثمار لتشمل إجراء مفصلاً يحدد عملية إبرام الاتفاقات.