



Assemblée générale

Distr. générale
10 décembre 2020
Français
Original : anglais

Soixante-quinzième session
Point 141 de l'ordre du jour
Projet de budget-programme pour 2021

Prévisions révisées : incidence des variations des taux de change et d'inflation

Rapport du Secrétaire général

Résumé

La pratique établie veut que le projet de budget-programme soit actualisé avant d'être soumis à l'approbation de l'Assemblée générale. Les résultats d'une opération préliminaire d'actualisation des coûts avaient déjà été intégrés dans le projet de budget-programme présenté plus tôt en 2020 par le Secrétaire général ainsi que dans ses additifs et les rapports sur les prévisions budgétaires révisées pour l'exercice.

Le présent rapport vise à actualiser les taux utilisés plus tôt en 2020 dans les hypothèses sur lesquelles était fondé le projet de budget-programme pour 2021 en ce qui concerne l'inflation, les taux de change entre le dollar des États-Unis et d'autres monnaies, les coûts standard utilisés pour les traitements et les dépenses communes de personnel, et les taux de vacance. Les taux actualisés ont été obtenus en décembre 2020.

Les effets de l'actualisation des taux ont également été appliqués aux prévisions révisées et aux états des incidences sur le budget-programme pour 2021.

Dans les cas où les recommandations du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires (le Comité consultatif) sont déjà connues, les incidences de l'actualisation des coûts sont également appliquées à ces recommandations.

Le résultat de l'opération préliminaire d'actualisation des coûts présentée dans le projet de budget-programme pour 2021, qui ne prenait en considération que les projections relatives à l'inflation, était un montant de 49,2 millions de dollars. Dans le présent rapport, trois paramètres d'actualisation des coûts sont mis à jour, parmi lesquels figure l'inflation déjà présentée. L'actualisation de ces paramètres a entraîné un montant supplémentaire de 69,2 millions de dollars, principalement en raison des incidences des fluctuations des taux de change (42,8 millions de dollars). Aucune



modification des taux de vacance approuvés n'est proposée, comme indiqué aux paragraphes 21 à 24 ci-dessous.

Après prise en compte des recommandations du Comité consultatif, les incidences cumulées de l'actualisation des coûts sur les chapitres des dépenses représenteraient au total 118,4 millions de dollars, soit 69,2 millions de dollars supplémentaires par rapport à l'estimation préliminaire de 49,2 millions de dollars déjà incluse dans le projet de budget-programme. Les incidences de l'actualisation des coûts sur les chapitres des recettes représenteraient au total 6,6 millions de dollars, soit une augmentation de 4,2 millions de dollars par rapport à l'estimation préliminaire de 2,4 millions de dollars déjà incluse dans le projet de budget-programme.

I. Introduction

1. Selon la pratique établie, le projet de budget-programme pour 2021, tel qu'il figure dans le document [A/75/6 \(Introduction\)](#), a été élaboré sur la base des mêmes niveaux de prix et des mêmes taux de change que le budget-programme de l'exercice 2020, en cours, afin de faciliter la comparaison. L'incidence des changements apportés à ces paramètres a été présentée dans une colonne distincte intitulée « Actualisation des coûts » dans les rapports sur le projet de budget-programme pour permettre aux États Membres de mesurer les incidences de l'inflation. Le montant de 49,2 millions de dollars issu de l'opération préliminaire d'actualisation des coûts est désormais remplacé par un montant de 118,4 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 69,2 millions de dollars.
2. Le présent rapport a pour but d'informer l'Assemblée générale des incidences de l'évolution de l'inflation, des taux de change et d'autres paramètres d'actualisation des coûts sur le projet de budget-programme avant que l'Assemblée ne se prononce définitivement sur le montant du budget pour 2021.
3. L'actualisation des coûts concerne les prévisions initiales du Secrétaire général figurant dans le projet de budget-programme et les recommandations du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires (voir [A/75/7](#)).
4. Les ressources supplémentaires nécessaires découlant des incidences sur le budget-programme et les prévisions révisées connues au moment de l'établissement du présent rapport ont été prises en compte de sorte que l'Assemblée générale puisse disposer d'informations complètes concernant les dépenses prévues au moment de se prononcer sur les ouvertures de crédits pour 2021. Ces prévisions remplacent l'actualisation des coûts préliminaire présentée dans le cadre du projet de budget-programme [[A/75/6 \(Introduction\)](#)].
5. Bien que l'Assemblée générale n'ait pas encore statué à leur sujet, les recommandations du Comité consultatif ont été réactualisées. La prise en compte des recommandations du Comité consultatif ne préjuge en rien les décisions qui seront prises à leur endroit.
6. Le tableau 1 récapitule les incidences de l'actualisation des coûts et présente la proposition du Secrétaire général de ne mettre à jour que trois des paramètres d'actualisation des coûts.

Tableau 1

Incidences des prévisions révisées pour 2021 (chapitres des dépenses)

(En milliers de dollars des États-Unis)

	Prévisions avant actualisation des coûts		Actualisation des coûts				Total (actualisation des coûts)	Total (prévisions)
	Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance				
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (2) + (3) + (4) + (5)	(7) = (1) + (6)	
A. Projet de budget-programme								
Proposition du Secrétaire général	2 987 346,8	42 628,8	66 598,9	6 314,8	—	115 542,5	3 102 889,3	
Ajustements recommandés par le Comité consultatif	(17 367,2)	(62,2)	303,4	(121,0)	—	120,2	(17 247,0)	
Total	2 969 979,6	42 566,6	66 902,3	6 193,8	—	115 662,7	3 085 642,3	

	Prévisions avant actualisation des coûts		Actualisation des coûts					Total (prévisions) (7) = (1) + (6)
	Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	Total (actualisation des coûts) (6) = (2) + (3) + (4) + (5)			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
B. Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme								
Proposition du Secrétaire général	97 786,3	241,4	340,0	2 168,8	–	2 750,2	100 536,5	
Ajustements recommandés par le Comité consultatif	(1 542,1)	0,4	10,8	(2,9)	–	8,3	(1 533,8)	
Total	96 244,2	241,8	350,8	2 165,9	–	2 758,5	99 002,7	
C. Total (proposition) (A + B)								
Proposition du Secrétaire général	3 085 133,1	42 870,2	66 938,9	8 483,6	–	118 292,7	3 203 425,8	
Ajustements recommandés par le Comité consultatif	(18 909,3)	(61,8)	314,2	(123,9)	–	128,5	(18 780,8)	
Total	3 066 223,8	42 808,4	67 253,1	8 359,7	–	118 421,2	3 184 645,0	
Actualisation préliminaire des coûts dans le projet de budget-programme		–	49 238,8	–	–	49 238,8		
Augmentation nette		42 808,4	18 014,3	8 359,7	–	69 182,4		

7. On trouvera ci-après, à la section II (parties A à D), l'explication des variations des paramètres d'actualisation des coûts retenus aux fins du calcul des crédits ouverts. On trouvera dans les tableaux complémentaires 1 à 5 les paramètres d'actualisation des coûts retenus dans le présent rapport et leurs incidences sur les chapitres du budget :

Tableau complémentaire 1. Incidences des taux de change actualisés entre diverses monnaies et le dollar des États-Unis, par monnaie

Tableau complémentaire 2. Incidences des taux d'inflation (indices des prix à la consommation) actualisés, par lieu/zone

Tableau complémentaire 3. Coefficients d'ajustement et ajustements annuels au coût de la vie, par lieu/zone

Tableau complémentaire 4. Taux de vacance effectifs, par chapitre du budget (2017-2020)

Tableau complémentaire 5. Incidences des paramètres d'actualisation des coûts, par chapitre du budget

II. Prévisions révisées concernant les chapitres des dépenses

A. Prévisions révisées en raison de l'évolution des taux de change (augmentation nette de 42,8 millions de dollars)

8. L'expérience montre qu'en ce qui concerne les dépenses, la part la plus importante du budget-programme est utilisée en dollars des États-Unis, ce qui réduit son exposition aux fluctuations des cours de change.

9. En décembre 2020, le Secrétariat a acheté 280 millions de francs suisses en utilisant des contrats à terme de gré à gré à un taux moyen de 0,896 francs suisses pour chaque dollar des États-Unis. De même, il a acheté 91 millions d'euros en utilisant des contrats à terme à un taux moyen de 0,827 euros pour chaque dollar des États-Unis. La quantité de devises acquises tenait compte de la quantité de francs suisses et d'euros utilisés dans le cadre du budget ordinaire entre 2018 et 2020.

10. Les principaux facteurs expliquant l'augmentation du niveau des ressources sont les taux de change moins favorables que prévu pour le franc suisse (l'hypothèse d'un taux de 0,974 avait été retenue dans le projet de budget-programme contre un taux effectif de 0,896) et pour l'euro (l'hypothèse d'un taux de 0,890 avait été retenue dans le projet de budget-programme contre un taux effectif de 0,827). Ces augmentations ont été en partie compensées par des taux de change plus favorables que prévu au début de l'année pour le birr éthiopien et le shilling kényan.

11. La révision des prévisions en raison de l'évolution des taux de change a entraîné une augmentation nette de 42,8 millions de dollars, comme le montre le tableau 2. Cette augmentation nette reflète principalement l'affaiblissement du dollar des États-Unis par rapport au franc suisse (45 millions de dollars) et à l'euro (10 millions de dollars), situation compensée en partie par un dollar des États-Unis plus fort par rapport au birr éthiopien (9 millions de dollars) et au shilling kényan (5 millions de dollars).

12. Le tableau 2 indique la répartition de la consommation budgétaire par monnaie. Les informations présentées tiennent compte des données d'expérience concernant l'utilisation des monnaies pour la période allant de janvier 2017 à octobre 2020.

Tableau 2

Répartition des ressources consacrées aux postes et des autres objets de dépense, par monnaie (à l'exclusion des missions politiques spéciales)

(En milliers de dollars des États-Unis)

Monnaie	Prévisions pour 2021 avant actualisation des coûts				Total pour 2021 (prévisions avant actualisation des coûts)		Total (incidence de l'actualisation des coûts)	
	Ressources consacrées aux postes	Pourcentage	Objets de dépense autres que les postes	Pourcentage	Pourcentage	Pourcentage	(prévisions après actualisation des coûts)	
Dollar des États-Unis	589 183,8	44,5	698 437,9	69,0	1 287 621,7	55,1	19 956,9	1 307 578,6
Franc suisse	333 604,4	25,2	171 988,3	17,0	505 592,7	21,6	43 965,2	549 557,9
Euro	60 169,0	4,5	56 246,1	5,6	116 415,1	5,0	11 898,3	128 313,4
Nouveau shekel israélien	54 753,7	4,1	9 022,7	0,9	63 776,4	2,7	2 845,1	66 621,5
Baht thaïlandais	53 873,4	4,1	14 063,7	1,4	67 937,1	2,9	4 172,5	72 109,6
Shilling kényan	52 786,1	4,0	13 056,8	1,3	65 842,9	2,8	(1 820,9)	64 022,0
Livre libanaise	42 077,0	3,2	9 840,2	1,0	51 917,2	2,2	33 567,5	85 484,7
Peso chilien	40 300,5	3,0	13 736,1	1,4	54 036,6	2,3	3 837,0	57 873,6
Birr éthiopien	36 970,0	2,8	6 873,8	0,7	43 843,8	1,9	(1 404,9)	42 438,9
Roupie pakistanaise	6 416,3	0,5	2 925,0	0,3	9 341,3	0,4	(120,5)	9 220,8
Peso mexicain	6 336,2	0,5	2 295,4	0,2	8 631,6	0,4	4,2	8 635,8
Dollar de la Trinité-et-Tobago	4 892,0	0,4	1 428,5	0,1	6 320,5	0,3	50,2	6 370,7
Autres monnaies ^a	43 482,4	3,3	11 849,6	1,2	55 332,0	2,4	1 470,6	56 802,6
Total	1 324 844,8	100	1 011 764,1	100	2 336 608,9	100	118 421,2	2 455 030,1

^a Au total, 56 autres monnaies.

B. Prévisions révisées en raison de l'évolution de l'inflation (augmentation nette de 67,3 millions de dollars)

13. L'actualisation préliminaire des coûts présentée dans le projet de budget-programme pour 2021, dont découlait un montant de 49,2 millions de dollars, ne prenait en compte que l'incidence de l'inflation fondée sur les indices des prix à la consommation. Les projections relatives à l'inflation telles que mises à jour dans le présent rapport reflètent elles l'incidence nette de trois éléments : l'indemnité de poste pour le personnel de la catégorie des administrateurs et des fonctionnaires de rang supérieur ; les ajustements au coût de la vie pour les agents des services généraux et des catégories apparentées ; les indices des prix à la consommation actualisés pour les objets de dépense autres que les postes.

14. Pour le personnel de la catégorie des administrateurs et des fonctionnaires de rang supérieur, les ajustements du coefficient d'ajustement résultent principalement des variations de l'inflation et des taux de change. Les projections actualisées relatives à l'indemnité de poste ont été calculées par la Commission de la fonction publique internationale et les informations relatives aux coefficients d'ajustement ont été présentées dans son rapport pour l'année 2020 (A/75/30). Les coefficients d'ajustement plus élevés que prévu pour Genève et Vienne contribuent à l'augmentation des ressources nécessaires.

15. Les prévisions de dépenses afférentes à la rémunération des agents des services généraux et des catégories apparentées et celles concernant les objets de dépense autres que les postes ont été actualisées en fonction du différentiel entre les projections initiales d'inflation et les projections révisées. Les ajustements au coût de la vie ont une incidence sur les ressources consacrées aux postes. Les tableaux 2 et 3 présentent un comparatif des prévisions de dépenses.

16. Les ajustements concernant les objets de dépense autres que les postes ont été effectués en appliquant les taux d'inflation actualisés pour 2021, comme indiqué dans le tableau 2.

17. Les prévisions révisées suite à l'évolution de l'inflation font apparaître une augmentation nette de 67,3 millions de dollars. L'augmentation nette de l'inflation s'explique principalement par des projections d'inflation au Liban (35 millions de dollars) plus élevées que celles présentées dans le projet de budget-programme pour 2021.

C. Prévisions révisées en raison de l'évolution des coûts salariaux standard (augmentation nette de 8,4 millions de dollars)

18. Les ajustements aux coûts salariaux standard correspondent à l'incidence nette de l'évolution de la masse salariale, des contributions du personnel et des dépenses communes de personnel, qui comprennent les indemnités et prestations et les dépenses liées à la nomination, à la mutation et à la cessation de service de membres du personnel.

19. Le principal facteur qui contribue à l'évolution des coûts salariaux standard est l'actualisation des informations relatives aux états de paie, compte tenu des derniers états de paie (octobre 2020), par lieu d'affectation et par classe, ainsi que des décisions et recommandations figurant dans le rapport de la Commission de la fonction publique internationale (voir A/75/30), ce qui entraîne des incidences financières estimées à 2,2 millions de dollars pour 2021, comme indiqué dans l'état des incidences administratives et financières des décisions et recommandations formulées par la Commission de la fonction publique internationale dans son rapport

pour 2020 (A/C.5/75/11) (voir tableau 3 ci-dessous). Cette augmentation est principalement due au fait que dans la majorité des classes, les échelons moyens sont plus élevés que l'année précédente.

20. Un autre facteur contribue à ces changements, quoique de façon moindre : il s'agit de l'actualisation des taux utilisés pour le calcul des dépenses communes de personnel, qui sont inscrites au budget sous forme d'un certain pourcentage des traitements nets dans chaque lieu d'affectation. Les nouveaux pourcentages relatifs aux dépenses communes de personnel ont été calculés sur la base des dépenses effectives au titre du budget ordinaire constatées entre janvier 2018 et octobre 2020.

D. Prévisions révisées en raison de l'évolution des taux de vacance (ressources inchangées)

21. La méthode d'actualisation des coûts, avant l'adoption du budget-programme, veut que des ajustements soient apportés à tous les paramètres d'actualisation, y compris les taux de vacance, pour permettre à l'Assemblée générale de décider du montant des crédits à ouvrir en tenant compte des informations disponibles les plus récentes.

22. Toutefois, le Secrétaire général propose de normaliser les taux de vacance, qui ont été artificiellement maintenus à un niveau élevé pour limiter les dépenses en fonction des liquidités disponibles et pour éviter de manquer à des obligations juridiques, notamment en matière de traitements et de prestations. L'exécution effective et efficiente de la totalité des mandats serait impossible avec ces taux de vacance artificiellement élevés.

23. Le Secrétaire général recommande de maintenir les taux de vacance au niveau approuvé pour le budget-programme de 2020, conformément au paragraphe 17 de la résolution 74/262 de l'Assemblée générale, à savoir 9,1 % pour les administrateurs et 7,4 % pour les agents des services généraux.

24. L'application des taux de vacance effectifs, à savoir actuellement en moyenne 11,7 % pour les administrateurs et 7,7 % pour les agents des services généraux (voir tableau 4), représenterait une réduction d'environ 30 millions de dollars.

E. Prévisions révisées et états des incidences sur le budget-programme pour 2021

25. On trouvera dans le tableau 3 une liste des prévisions révisées et des états des incidences sur le projet de budget-programme visant à tenir compte des besoins non connus au moment de l'établissement du projet de budget-programme pour 2021.

Tableau 3

Prévisions révisées et états des incidences sur le budget-programme pour 2021

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Rapport^a</i>	<i>Proposition du Secrétaire général^b</i>
Projet de mise aux normes parasismiques et de remplacement des équipements en fin de vie au siège de la Commission économique et sociale pour l'Asie et le Pacifique, à Bangkok (A/75/235)	6 321,6
État d'avancement des travaux de rénovation de l'Africa Hall à la Commission économique pour l'Afrique à Addis-Abeba (A/75/319)	—

<i>Rapport^a</i>	<i>Proposition du Secrétaire général^b</i>
État d'avancement du remplacement des bâtiments A à J de l'Office des Nations Unies à Nairobi (A/75/331)	7 974,5
État d'avancement de la gestion souple de l'espace de travail au Siège de l'Organisation des Nations Unies (A/75/342)	–
État d'avancement du projet de rénovation du bâtiment nord de la Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes à Santiago (A/75/347)	1 642,2
Prévisions révisées comme suite aux résolutions et décisions adoptées par le Conseil économique et social à sa session de 2020 (A/75/333)	–
Prévisions révisées comme suite aux résolutions et décisions adoptées par le Conseil économique et social à sa session de 2021 (A/75/608)	87,4
Prévisions révisées concernant les chapitres 27 (Aide humanitaire) et 36 (Contributions du personnel) du budget-programme de 2021 – Mécanisme de surveillance de l'aide humanitaire en République arabe syrienne (A/75/372)	2 122,3
Prévisions révisées concernant les chapitres 11 (Appui des Nations Unies au Nouveau Partenariat pour le développement de l'Afrique) et 36 (Contributions du personnel) du projet de budget-programme pour 2021 – Bureau de la Conseillère spéciale pour l'Afrique (A/75/541)	(561,7)
Prévisions révisées comme suite aux résolutions et décisions adoptées par l'Assemblée générale lors de sa soixante-quatorzième session (A/75/556)	1 594,0
Prévisions révisées comme suite aux résolutions et décisions adoptées par le Conseil des droits de l'homme à ses quarante-troisième, quarante-quatrième et quarante-cinquième sessions (A/75/588)	28 041,5
Prévisions révisées comme suite aux résolutions et décisions adoptées par le Conseil des droits de l'homme : prévisions révisées comme suite à la décision OS/14/101, adoptée lors de la session d'organisation du quinzième cycle du Conseil (A/75/588/Add.1)	107,1
Rapport du Secrétaire général sur les incidences administratives et financières des recommandations figurant dans le rapport du Comité mixte de la Caisse commune des pensions du personnel des Nations Unies (A/C.5/75/3)	(71,3)
Incidences sur le budget-programme : problèmes découlant de l'accumulation de stocks de munitions classiques en surplus (A/C.5/75/10)	286,9
État présenté par le Secrétaire général conformément à l'article 153 du Règlement intérieur de l'Assemblée générale sur les incidences administratives et financières des décisions et recommandations formulées par la Commission de la fonction publique internationale dans son rapport pour 2020	2 169,0
Incidences sur le budget-programme : le commerce illicite des armes légères et de petit calibre sous tous ses aspects (A/C.5/75/12)	203,1
Incidences sur le budget-programme : progrès de l'informatique et des télécommunications et sécurité internationale (A/C.5/75/13)	269,9
Incidences sur le budget-programme : Groupe de travail à composition non limitée sur les progrès de l'informatique et des télécommunications dans le contexte de la sécurité internationale créé par la résolution 73/27 de l'Assemblée générale en date du 5 décembre 2018 (A/C.5/75/14)	187,5
Incidences sur le budget-programme : Groupe d'experts gouvernementaux chargé d'examiner les moyens de favoriser le comportement responsable des États dans le cyberspace dans le contexte de la sécurité internationale, créé par la résolution 73/266 de l'Assemblée générale en date du 22 décembre 2018 (A/C.5/75/15)	366,6
Incidences sur le budget-programme : situation relative aux droits de l'homme des musulmans rohingya et des autres minorités au Myanmar (A/C.5/75/17)	–
Incidences sur le budget-programme : appel mondial pour une action concrète en vue de l'élimination du racisme, de la discrimination raciale, de la xénophobie et de l'intolérance qui y est associée et de l'application intégrale et du suivi de la Déclaration et du Programme d'action de Durban (A/C.5/75/18)	262,9

<i>Rapport^a</i>	<i>Proposition du Secrétaire général^b</i>
Incidences sur le budget-programme : les océans et le droit de la mer (A/C.5/75/19)	1 328,0
Demande de subvention pour les Chambres extraordinaires au sein des tribunaux cambodgiens (A/75/242)	8 496,4
Demande de subvention présentée comme suite aux recommandations du Conseil d'administration de l'Institut des Nations Unies pour la recherche sur le désarmement (A/75/83)	–
Rapport sur l'utilisation de l'autorisation d'engagement de dépenses et demande de subvention pour le Tribunal spécial résiduel pour la Sierra Leone (A/75/343)	2 856,3
Douzième et dernier rapport d'étape sur le progiciel de gestion intégré (A/75/386)	(0,4)
Groupe thématique III: bureaux régionaux, bureaux d'appui aux processus politiques et autres missions - Mission intégrée des Nations Unies pour l'assistance à la transition au Soudan (A/75/6(Sect. 3)/Add.7)	36 271,5
Total	99 955,3

^a Il n'est pas tenu compte du plan stratégique patrimonial de l'Office des Nations Unies à Genève (voir A/75/355).

^b Contributions du personnel incluses.

26. Le tableau complémentaire 5 contient la liste détaillée, par chapitre du budget, des prévisions révisées pour le projet de budget-programme pour 2021 découlant de l'actualisation des coûts concernant les ressources nécessaires au titre des chapitres des dépenses du projet de budget-programme. Les incidences de l'actualisation des coûts ont également été appliquées aux recommandations du Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires, lorsqu'elles étaient disponibles.

III. Prévisions révisées concernant les chapitres des recettes

27. Les prévisions révisées concernant les chapitres des recettes sont présentées dans le tableau 4.

Tableau 4

Incidences des prévisions révisées concernant les chapitres des recettes du projet de budget-programme pour 2021

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Chapitre des recettes</i>	<i>Projet de budget-programme plus prévisions révisées et incidences sur le budget-programme</i>	<i>Ajustements recommandés par le Comité consultatif</i>	<i>Projet de budget-programme plus ajustements recommandés par le Comité consultatif</i>	<i>Actualisation des coûts</i>	<i>Total (prévisions)</i>
	(1)	(2)	(3) = (1 + 2)	(4)	(5) = (3 + 4)
1. Recettes provenant des contributions du personnel	276 303,3	(23,4)	276 279,9	7 123,1	283 403,0
2. Recettes générales	19 265,1	–	19 265,1	–	19 265,1
3. Services à l'intention du public	216,9	109,1	326,0	(506,4)	(180,4)
Total	295 785,3	85,7	295 871,0	6 616,7	302 487,7

Tableau complémentaire 1
**Incidences des taux de change actualisés entre diverses monnaies et le dollar
des États-Unis, par monnaie**

(Taux de change)

Monnaie	Projet de budget-programme		Prévisions révisées		Total (prévisions avant actualisation des coûts) (milliers de dollars É.-U.)	Incidence des taux de change (milliers de dollars É.-U.)
	2020	2021	2020	2021		
Ariary malgache	3 608,09	3 608,09	3 608,09	3 840,98	68,5	(4,1)
Baht thaïlandais	30,22	30,22	30,22	30,29	67 937,1	(138,3)
Balboa panaméen	1,00	1,00	1,00	1,00	2 730,0	–
Birr éthiopien	30,24	30,24	30,24	37,93	43 843,8	(8 878,4)
Boliviano bolivien	6,86	6,86	6,86	6,82	264,4	1,8
Cedi ghanéen	5,55	5,55	5,55	5,80	198,7	(8,2)
Couronne tchèque	23,19	23,19	23,19	21,76	187,6	12,1
Dinar algérien	119,73	119,73	119,73	128,66	111,9	(8,0)
Dinar de Bahreïn	0,38	0,38	0,38	0,38	1 669,7	–
Dinar jordanien	0,71	0,71	0,71	0,71	2 367,0	–
Dinar tunisien	2,85	2,85	2,85	2,73	110,5	5,2
Dirham marocain	9,65	9,65	9,65	9,15	3 150,2	170,6
Dollar australien	1,48	1,48	1,48	1,36	541,8	47,6
Dollar de la Trinité-et-Tobago	6,71	6,71	6,71	6,75	6 320,5	(36,7)
Dollar des États-Unis	1,00	1,00	1,00	1,00	1 287 621,7	–
Dollar des Fidji	2,17	2,17	2,17	2,09	1 676,7	64,3
Dollar jamaïcain	137,60	137,60	137,60	145,36	265,9	(14,2)
Dollar namibien	14,74	14,74	14,74	15,26	184,2	(6,4)
Dram arménien	475,20	475,20	475,20	505,24	57,6	(3,4)
Euro	0,89	0,89	0,89	0,83	116 415,1	9 478,7
Franc burundais	1 859,26	1 859,26	1 859,26	1 924,78	102,4	(3,4)
Franc CFA de l'Afrique centrale	596,27	596,27	596,27	549,29	5 109,8	435,9
Franc CFA de l'Afrique de l'Ouest	596,27	596,27	596,27	549,29	5 476,0	468,9
Franc guinéen	9 280,00	9 280,00	9 280,00	9 792,00	9,5	(0,5)
Franc rwandais	930,00	930,00	930,00	978,82	2 613,7	(130,4)
Franc suisse	0,97	0,97	0,97	0,90	505 592,7	44 445,7
Guarani paraguayen	6 461,00	6 461,00	6 461,00	7 055,00	214,1	(18,0)
Kwacha zambien	14,60	14,60	14,60	20,98	2 782,5	(846,0)
Kwanza angolais	462,31	462,31	462,31	649,38	271,7	(78,2)
Lari géorgien	2,98	2,98	2,98	3,31	50,2	(5,0)
Livre égyptienne	16,13	16,13	16,13	15,61	1 074,8	36,6
Livre libanaise	1 503,99	1 503,99	1 503,99	1 507,50	51 917,2	(102,6)
Livre soudanaise	45,00	45,00	45,00	55,00	1 176,0	(214,1)
Livre sterling britannique	0,78	0,78	0,78	0,74	16,1	0,7
Livre syrienne	434,00	434,00	434,00	1 250,00	3 405,0	(2 223,6)
Livre turque	5,78	5,78	5,78	8,51	289,5	(92,9)

Monnaie	Projet de budget-programme		Prévisions révisées		Total (prévisions avant actualisation des coûts) (milliers de dollars É.-U.)	Incidences des taux de change ((milliers de dollars É.-U.))
	2020	2021	2020	2021		
Manat azerbaïdjanais	1,69	1,69	1,69	1,69	65,5	–
Naira nigérian	361,23	361,23	361,23	388,54	617,5	(43,5)
Nakfa érythréen	15,00	15,00	15,00	15,00	32,4	–
Nouveau shekel israélien	3,45	3,45	3,45	3,28	63 776,4	3 323,9
Peso argentin	59,86	59,86	59,86	81,03	1 130,1	(295,4)
Peso chilien	803,14	803,14	803,14	757,48	54 036,6	3 198,3
Peso colombien	3 506,00	3 506,00	3 506,00	3 582,00	690,0	(14,6)
Peso mexicain	20,15	20,15	20,15	20,50	8 631,6	(146,6)
Peso philippin	50,84	50,84	50,84	48,07	141,8	8,4
Peso uruguayen	37,96	37,96	37,96	42,62	559,0	(61,4)
Rand sud-africain	14,74	14,74	14,74	15,62	844,1	(47,5)
Real brésilien	4,26	4,26	4,26	5,34	1 647,2	(332,2)
Renminbi chinois	7,03	7,03	7,03	6,66	236,8	13,2
Rial iranien	107 592,00	107 592,00	107 592,00	259 802,00	278,8	(163,3)
Riel cambodgien	4 065,00	4 065,00	4 065,00	4 055,00	892,2	2,4
Riyal qatarien	3,66	3,66	3,66	3,70	715,5	(7,8)
Rouble russe	64,03	64,03	64,03	77,33	524,2	(90,3)
Roupie indienne	73,37	73,37	73,37	75,17	2 341,9	(54,8)
Roupie népalaise	114,05	114,05	114,05	117,92	567,3	(18,8)
Roupie pakistanaise	162,07	162,07	162,07	165,15	9 341,3	(177,4)
Roupie sri-lankaise	180,81	180,81	180,81	185,78	28,1	(0,8)
Rupiah indonésienne	14 090,00	14 090,00	14 090,00	14 474,00	406,8	(11,0)
Shilling kényan	105,74	105,74	105,74	113,72	65 842,9	(4 489,7)
Shilling kényan	2 342,90	2 342,90	2 342,90	2 323,97	516,8	3,9
Sol péruvien	3,39	3,39	3,39	3,60	760,1	(44,0)
Som kirghize	69,80	69,80	69,80	84,50	800,1	(139,0)
Somoni tadjik	9,69	9,69	9,69	11,30	26,9	(3,7)
Taka bangladais	84,85	84,85	84,85	84,69	217,9	0,3
Tala samoan	2,65	2,65	2,65	2,56	230,6	7,9
Tenge kazakh	386,26	386,26	386,26	445,75	1 283,8	(171,7)
Won de la République de Corée	1 176,97	1 176,97	1 176,97	1 106,98	2 092,0	132,4
Yen japonais	109,27	109,27	109,27	104,04	1 508,5	75,5
Total					2 336 608,9	42 808,4

Tableau complémentaire 2
Incidences des taux d'inflation (indices des prix à la consommation) actualisés,
par lieu/zone
 (En pourcentage)

Lieu/zone	Projet de budget-programme		Prévisions révisées		Total (prévisions avant actualisation des coûts) (milliers de dollars É.-U.)	Incidence de l'inflation (milliers de dollars É.-U.)
	2020	2021	2020	2021		
Afrique du Sud	4,9	5,6	3,5	4	844,1	30,8
Algérie	4	4,5	1,2	1,9	111,9	9,9
Angola	21,6	16,3	21,8	19	271,7	54,3
Argentine	45,3	29,4	42	46,4	1 130,1	571,5
Arménie	3	3,3	1,4	3,3	57,6	2,9
Australie	1,6	1,8	0,7	1,4	541,8	(28,2)
Azerbaïdjan	3	3,8	3,3	4,4	65,5	14,2
Bahreïn	1,2	2,3	(2,1)	1	1 669,7	18,9
Bangladesh	5,3	5,5	5,5	5,6	217,9	10,5
Bolivie (État plurinational de)	3,2	2,6	1	1,5	264,4	(4,7)
Brésil	3,2	3,8	3,1	3,6	1 647,2	316,9
Burundi	4,7	5,2	6,8	4,5	102,4	6,7
Cambodge	2,2	2,4	2,7	2,9	892,2	8,6
Chili	2,2	2,5	2,9	3,1	54 036,6	(374,2)
Chine	3,3	4,2	2,9	2,8	236,8	(3,2)
Colombie	3,3	2,5	2,6	2,9	690,0	17,2
Comtés d'Afrique de l'Ouest	2	2,4	2,7	2,6	5 476,0	(165,4)
Égypte	5,3	5,7	4,7	4,9	1 074,8	21,8
Érythrée	(4,8)	1,6	3,2	4,5	32,4	1,7
États-Unis d'Amérique	1,6	1,9	1,2	1,5	1 287 621,7	24 695,8
Éthiopie	10,7	13,6	20,9	17,9	43 843,8	7 541,9
Fédération de Russie	4,2	3,8	3,3	3,8	524,2	108,9
Fidji	2,2	2,4	(1,9)	1,8	1 676,7	(30,5)
Géorgie	3,7	3,3	5,4	4,4	50,2	6,5
Ghana	8,1	7,5	10,2	8,1	198,7	17,0
Guinée	9,9	10,1	9,2	9,5	9,5	0,7
Inde	4,2	3,7	6,5	4	2 341,9	54,3
Indonésie	3	3,6	1,9	2,3	406,8	15,7
Iran	26,5	15,6	28,8	32,7	278,8	142,5
Israël	0,9	2	(0,6)	0,7	63 776,4	(28,1)
Jamaïque	4,4	4,1	5,3	5,6	265,9	13,0
Japon	1,4	0,9	0,2	0,5	1 508,5	(40,5)
Jordanie	1	2,5	0,3	0,9	2 367,0	14,6
Kazakhstan	5,1	5,1	6,8	5,4	1 283,8	151,4
Kenya	5,7	6,7	4,8	5,5	65 842,9	4 070,3
Kirghizistan	1,1	3,5	5,6	6,1	800,1	191,3
Liban	4,3	6,1	115,7	93,6	51 917,2	35 011,9

<i>Lieu/zone</i>	<i>Projet de budget-programme</i>		<i>Prévisions révisées</i>		<i>Total (prévisions avant actualisation des coûts) (milliers de dollars É.-U.)</i>	<i>Incidence de l'inflation (milliers de dollars É.-U.)</i>
	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>		
Madagascar	6,1	6,7	3,8	4,5	68,5	5,7
Maroc	(0,1)	1,2	0,3	0,8	3 150,2	(31,6)
Mexique	3,4	3,1	3,4	3,7	8 631,6	242,6
Namibie	4,4	5,3	2,1	2,6	184,2	7,3
Népal	4,8	6	5,7	6,1	567,3	17,6
Nigéria	11,3	10,1	12,9	16	617,5	89,7
Pakistan	6,8	6,4	9,8	7,2	9 341,3	261,0
Panama	0,6	1	(1,6)	(0,3)	2 730,0	(3,9)
Paraguay	3	3,4	1,7	2,6	214,1	22,0
Pays d'Afrique centrale	2	2,4	2,7	2,6	5 109,8	(219,9)
Pérou	1,9	2,7	1,8	2,2	760,1	41,8
Philippines	2	3,1	2,4	3,2	141,8	(2,2)
Qatar	2,5	2,4	(2,2)	1,8	715,5	(11,3)
République de Corée	1,2	1,3	0,5	1,3	2 092,0	(72,8)
Royaume-Uni	1,8	1,4	1	0,6	16,1	–
Rwanda	3,9	4,8	11	10,3	2 613,7	234,4
Samoa	1,3	2,2	0,6	1,9	230,6	(2,3)
Soudan	39,5	26,9	150,6	111,2	1 176,0	523,4
Sri Lanka	4,3	4,6	4,7	5,1	28,1	2,4
Suisse	0,4	0,7	(0,9)	0,3	505 592,7	(10 180,8)
Syrie	16,1	10	98,9	54,1	3 405,0	2 182,5
Tadjikistan	6,7	7,7	8,5	8	26,9	2,2
Tanzanie	3,8	4,5	3,4	4,3	516,8	11,1
Tchéquie	2,1	2,1	3,2	2,1	187,6	(10,1)
Thaïlande	0,9	1,2	(0,8)	1,1	67 937,1	914,3
Trinité-et-Tobago	1,8	2	0,5	0,8	6 320,5	109,0
Tunisie	6,2	5,5	5,8	5,2	110,5	1,0
Turquie	9,7	9,4	12	10,8	289,5	84,8
Uruguay	6,9	6,9	9,7	7,5	559,0	55,5
Zambie	9,5	8,1	15,5	16,7	2 782,5	749,1
Zone euro	1,5	1,7	0,5	1,2	116 415,1	(216,3)
Total					2 336 608,9	67 253,1

Tableau complémentaire 3
Coefficients d'ajustement et ajustements annuels au coût de la vie, par lieu/zone

Lieu/zone	Coefficients d'ajustement (administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur)				Ajustements annuels au coût de la vie (agents des services généraux et des catégories apparentées)					
	Projet de budget-programme		Prévisions révisées		Projet de budget-programme		Prévisions révisées			
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	Services généraux	Administrateurs recrutés sur le plan national	Agents des services généraux et administrateurs recrutés sur le plan national	2021
Afrique du Sud	35,5	36,3	35,5	25,9	4,9	5,6	5,8	5,8	4	
Algérie	–	–	–	–	4	4,5	3,5	6,2	1,9	
Allemagne	28,8	31,4	28,8	37,5	–	–	–	–	–	
Angola	62,1	62,6	62,1	43,1	–	–	–	–	–	
Argentine	35,9	36,3	35,9	44,9	45,3	29,4	55,4	61,5	46,4	
Arménie	–	–	–	–	3	3,3	–	–	3,3	
Australie	32,6	32,7	32,6	39,1	1,6	1,8	0,3	0,3	1,4	
Autriche	41,5	44,5	41,5	51,4	1,5	1,7	1,9	–	1,2	
Azerbaïdjan	–	–	–	–	3	3,8	–	20,2	4,4	
Bahreïn	40,7	42,2	40,7	39,6	1,2	2,3	–	–	1	
Bangladesh	–	–	–	–	5,3	5,5	6	3,2	5,6	
Bélarus	–	–	–	–	1,6	1,9	–	–	1,5	
Belgique	40,8	40,1	40,8	46,7	1,5	1,7	–	–	1,2	
Bolivie	–	–	–	–	3,2	2,6	–	0,7	1,5	
Brésil	39	39,8	39	22,4	3,2	3,8	26,2	11,9	3,6	
Burkina Faso	–	–	–	–	2	2,4	–	–	2,6	
Burundi	–	–	–	–	4,7	5,2	–	2	4,5	
Cambodge	29,8	30	29,8	28,7	–	–	–	–	–	
Cameroun	31,1	31,6	31,1	31,8	2	2,4	–	–	2,6	
Chili	32	32,3	32	34,5	2,2	2,5	4,3	3,9	3,1	
Chine	60,2	61,6	60,2	64,3	–	–	–	–	–	
Colombie	28,5	27,5	28,5	26,5	3,3	2,5	2,7	–	2,9	
Congo	–	–	–	–	2	2,4	–	–	2,6	
Côte d'Ivoire	41,8	42,3	41,8	42,4	–	–	–	–	–	
Égypte	32,7	33,2	32,7	29,6	5,3	5,7	33	17	4,9	
Érythrée	–	–	–	–	–	1,6	–	0,7	4,5	
Espagne	26,7	29,8	26,7	35,8	1,5	1,7	0,3	–	1,2	
États-Unis d'Amérique, New York	68,1	73,5	68,1	68,7	1,6	1,9	1,6	–	1,5	
États-Unis d'Amérique, Washington	48,2	53,3	48,2	49,2	1,6	1,9	–	–	1,5	
Éthiopie	54,2	58,2	54,2	45,2	1,6	1,9	2,7	4,4	1,5	
Fédération de Russie	53,9	53,3	53,9	37,5	4,2	3,8	18,9	19,9	3,8	
Fidji	35,5	35,8	35,5	35,8	2,2	2,4	1,9	–	1,8	
Géorgie	–	–	–	–	3,7	3,3	–	4,3	4,4	

<i>Lieu/zone</i>	<i>Coefficients d'ajustement (administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur)</i>				<i>Ajustements annuels au coût de la vie (agents des services généraux et des catégories apparentées)</i>					
	<i>Projet de budget-programme</i>		<i>Prévisions révisées</i>		<i>Projet de budget-programme</i>		<i>Prévisions révisées</i>			
	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>Services généraux</i>	<i>Administrateurs recrutés sur le plan national</i>	<i>Agents des services généraux et administrateurs recrutés sur le plan national</i>	
									<i>2020</i>	<i>2021</i>
Ghana	–	–	–	–	8,1	7,5	4,7	5,3	8,1	
Inde	37,2	36,6	37,2	31,5	4,2	3,7	–	4,9	4	
Indonésie	34,8	35,6	34,8	31,8	3	3,6	4,6	4,3	2,3	
Iran	64,5	50,3	64,5	48	26,5	1,9	–	–	1,5	
Israël	57,9	59,6	57,9	64,9	0,9	2	1,4	–	0,7	
Jamaïque	48,3	47,9	48,3	44,3	–	–	–	–	–	
Japon	83,4	86,5	83,4	90	1,4	0,9	–	–	0,5	
Jordanie	45,3	47,5	45,3	43,2	1	2,5	2,7	0,4	0,9	
Kazakhstan	30,4	30,4	30,4	24,2	5,1	5,1	–	11,7	5,4	
Kenya	42,7	52,3	42,7	39,1	5,7	6,7	0,6	–	5,5	
Kirghizistan	19,9	22,8	19,9	29,1	–	–	–	–	–	
Liban	50,9	53,4	50,9	84,5	4,3	6,1	5,6	2,5	93,6	
Madagascar	–	–	–	–	6,1	6,7	3,6	5,3	4,5	
Maroc	25	26,6	25	29,4	–	1,2	–	–	0,8	
Mexique	44,9	44,4	44,9	40,9	3,4	3,1	4	–	3,7	
Myanmar	–	–	–	–	1,6	1,9	–	–	1,5	
Namibie	–	–	–	–	4,4	5,3	3,9	2	2,6	
Népal	31	32,5	31	27,6	4,8	6	–	–	6,1	
Niger	35,3	35,9	35,3	40,7	2	2,4	–	–	2,6	
Nigéria	50,8	38,1	50,8	45,1	11,3	10,1	–	–	16	
Ouzbékistan	–	–	–	–	1,6	1,9	–	7,7	1,5	
Pakistan	38,4	37,9	38,4	31,7	6,8	6,4	5,1	–	7,2	
Panama	41,9	42,5	41,9	38,7	1,6	1,9	–	7,6	1,5	
Paraguay	–	–	–	–	3	3,4	2,5	5,3	2,6	
Pays-Bas	40,3	42,3	40,3	49	1,5	1,7	2,5	–	1,2	
Pérou	40,7	41,7	40,7	34,1	1,9	2,7	1,5	4,4	2,2	
Philippines	46,9	48,6	46,9	48,4	2	3,1	2,1	2,1	3,2	
Qatar	63,6	63,4	63,6	55,8	–	–	–	–	–	
République arabe syrienne	33,3	33,7	33,3	28,8	1,6	1,9	–	–	1,5	
République de Corée	62,4	62,6	62,4	63,9	1,2	1,3	–	–	1,3	
République-Unie de Tanzanie	39,5	40,4	39,5	42	3,8	4,5	–	–	4,3	
Rwanda	30,3	31,4	30,3	28,3	3,9	4,8	6	4,6	10,3	
Samoa	41,5	42,8	41,5	42,4	–	–	–	–	–	
Sénégal	36,4	36,9	36,4	36,6	2	2,4	4,2	5,3	2,6	
Soudan	47	47,3	47	98,4	1,6	1,9	3,5	–	1,5	
Sri Lanka	–	–	–	–	4,3	4,6	5,8	0,3	5,1	

Lieu/zone	Coefficients d'ajustement (administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur)				Ajustements annuels au coût de la vie (agents des services généraux et des catégories apparentées)					
	Projet de budget-programme		Prévisions révisées		Projet de budget-programme		Prévisions révisées			
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	Services généraux	Administrateurs recrutés sur le plan national	Agents des services généraux et administrateurs recrutés sur le plan national	2021
Suisse	67,3	72,2	67,3	80,4	0,4	0,7	0,2	–	–	0,3
Tchéquie	–	–	–	–	2,1	2,1	–	–	–	2,1
Territoires palestiniens occupés	57,9	59,6	57,9	64,9	0,9	2	1,4	–	–	0,7
Thaïlande	45,7	46,1	45,7	45,6	0,9	1,2	–	–	–	1,1
Togo	40,6	41,1	40,6	46,2	2	2,4	–	–	–	2,6
Trinité-et-Tobago	42,9	43,2	42,9	41,5	1,8	2	3,3	2,3	–	0,8
Tunisie	–	–	–	–	6,2	5,5	3,7	6,9	–	5,2
Turquie	–	–	–	–	9,7	9,4	48,5	25,3	–	10,8
Ukraine	–	–	–	–	1,6	1,9	–	–	–	1,5
Uruguay	46,1	48,8	46,1	41,5	–	–	–	–	–	–
Yémen	–	–	–	–	1,6	1,9	–	–	–	1,5
Zambie	32,3	35,3	32,3	22,1	9,5	8,1	5	5,2	–	16,7
Zimbabwe	–	–	–	–	1,6	1,9	–	–	–	1,5

Tableau complémentaire 4
Taux de vacance effectifs, par chapitre du budget (2017-2020)

Chapitre du budget	2017		2018		2019		2020 ^a	
	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées
1. Politiques, direction et coordination d'ensemble	7,9	3,8	6,3	3,0	5,6	4,5	10,3	6,6
2. Affaires de l'Assemblée générale et du Conseil économique et social et gestion des conférences	6,8	13,0	8,3	9,7	6,7	11,9	9,7	10,1
3. Affaires politiques	11,5	8,0	7,9	7,0	9,7	9,4	11,4	8,8
4. Désarmement	6,1	21,0	4,2	23,5	9,4	23,3	10,5	5,8
5. Opérations de paix	9,6	8,7	3,7	6,1	4,2	5,0	11,7	5,5
6. Utilisations pacifiques de l'espace	8,8	–	11,9	–	13,4	–	5,6	–
7. Cour internationale de Justice	3,4	2,5	1,2	2,5	2,1	0,5	2,1	1,1
8. Affaires juridiques	8,0	5,7	6,4	3,2	10,0	1,9	17,2	4,8

Chapitre du budget	2017		2018		2019		2020 ^a	
	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées
9. Affaires économiques et sociales	10,1	13,0	11,0	5,6	8,9	11,2	11,1	12,8
10. Pays les moins avancés, pays en développement sans littoral et petits États insulaires en développement	8,0	11,6	1,8	12,1	5,7	11,5	5,6	5,6
11. Appui des Nations Unies au Nouveau Partenariat pour le développement de l'Afrique	18,2	3,3	10,8	13,7	16,1	18,6	9,5	15
12. Commerce et développement	11,5	6,8	10,0	4,5	9,3	4,1	11,8	3
14. Environnement	6,6	1,0	9,2	–	5,4	1,6	6,5	2
15. Établissements humains	19,5	17,1	3,2	0,3	3,5	1,9	5,4	3,6
16. Contrôle international des drogues, prévention du crime et du terrorisme et justice pénale	6,5	2,4	4,6	3,6	9,2	5,2	10,1	2,3
17. ONU-Femmes	2,2	12,8	4,4	3,5	2,7	1,6	6,5	0,8
18. Développement économique et social en Afrique	12,5	9,3	13,5	5,8	15,9	4,9	22,1	4,5
19. Développement économique et social en Asie et dans le Pacifique	10,5	7,2	7,3	4,8	8,2	4,6	12,1	9
20. Développement économique en Europe	6,2	2,6	4,0	0,7	6,1	1,6	6,7	5,6
21. Développement économique et social en Amérique latine et dans les Caraïbes	12,6	5,5	9,4	2,8	10,2	4,5	13,5	4,4
22. Développement économique et social en Asie occidentale	9,7	6,4	11,5	7,5	13,3	5,8	21	6,3
24. Droits humains	8,7	12,5	8,5	8,3	9,3	11,3	11,5	19,1
25. Réfugiés : protection internationale, solutions durables et assistance	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0

Chapitre du budget	2017		2018		2019		2020 ^a	
	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées	Administrateurs et fonctionnaires de rang supérieur	Agents des services généraux et des catégories apparentées
26. Réfugiés de Palestine	11,7	14,2	12,6	7,6	8,5	30,0	5,3	40
27. Aide humanitaire	2,7	2,1	9,6	3,2	5,1	2,8	4,4	7,1
28. Communication globale	5,4	10,3	4,9	10,0	7,4	8,4	11,6	8
29. Services de gestion et d'appui	9,0	7,1	10,0	6,7	-	-	-	-
29A. Département des stratégies et politiques de gestion et de la conformité	-	-	-	-	14,7	14,7	17,4	15,7
29B. Département de l'appui opérationnel	-	-	-	-	14,3	12,4	13,6	13,3
29C. Bureau de l'informatique et des communications	-	-	-	-	11,3	7,0	9	6,2
29E. Administration (Genève)	-	-	-	-	4,9	4,6	12	5,6
29F. Administration (Vienne)	-	-	-	-	2,5	4,2	6,1	3,5
29G. Administration (Nairobi)	-	-	-	-	9,7	7,8	10,5	9,6
30. Contrôle interne	11,6	6,4	5,2	8,7	14,9	7,3	21	10,4
34. Sûreté et sécurité	6,0	5,1	11,5	5,0	10,3	4,9	14,5	5,9
Total	8,8	8,1	8,5	6,4	8,9	7,2	11,7	7,7
Taux de vacance approuvés par l'Assemblée générale	10,1	7,1	11,5	8,7	8,6	6,6	9,1	7,4

^a Sur la base des taux de vacance moyens constatés pour la période allant de janvier à octobre 2020.

Tableau complémentaire 5
Incidences des paramètres d'actualisation des coûts, par chapitre du budget

(En milliers de dollars des États-Unis)

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	Total	Prévisions de dépenses
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)	(9) = (3) + (8)
1. Politiques, direction et coordination d'ensemble									
Projet de budget-programme	78 448,2	(329,1)	78 119,1	350,3	1 026,1	61,6	–	1 438,0	79 557,1
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	(71,3)	–	(71,3)	–	(0,8)	27,0	–	26,2	(45,1)
Total partiel	78 376,9	(329,1)	78 047,8	350,3	1 025,3	88,6	–	1 464,2	79 512,0
2. Affaires de l'Assemblée générale et du Conseil économique et social et gestion des conférences									
Projet de budget-programme	321 926,5	(107,7)	321 818,8	9 537,8	2 923,6	1 617,9	–	14 079,3	335 898,1
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	5 058,6	–	5 058,6	53,5	72,1	173,4	–	299,0	5 357,6
Total partiel	326 985,1	(107,7)	326 877,4	9 591,3	2 995,7	1 791,3	–	14 378,3	341 255,7
3. Affaires politiques									
Projet de budget-programme	768 167,7	(11 345,1)	756 822,6	447,4	1 091,4	(25,0)	–	1 513,8	758 336,4
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	34 327,3	(256,9)	34 070,4	–	–	1 147,7	–	1 147,7	35 218,1
Total partiel	802 495,0	(11 602,0)	790 893,0	447,4	1 091,4	1 122,7	–	2 661,5	793 554,5
4. Désarmement									
Projet de budget-programme	12 455,1	(26,6)	12 428,5	148,8	165,3	(27,4)	–	286,7	12 715,2
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	432,3	–	432,3	3,0	4,1	6,8	–	13,9	446,2
Total partiel	12 887,4	(26,6)	12 860,8	151,8	169,4	(20,6)	–	300,6	13 161,4

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					Total	Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)		
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)			
5. Opérations de paix										
Projet de budget-programme	52 561,6	(239,6)	52 322,0	190,8	2 592,2	611,2	–	3 394,2	55 716,2	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	34,3	–	34,3	34,3	
Total partiel	52 561,6	(239,6)	52 322,0	190,8	2 592,2	645,5	–	3 428,5	55 750,5	
6. Utilisations pacifiques de l'espace										
Projet de budget-programme	4 171,3	(13,2)	4 158,1	246,0	14,4	102,3	–	362,7	4 520,8	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	2,6	–	2,6	2,6	
Total partiel	4 171,3	(13,2)	4 158,1	246,0	14,4	104,9	–	365,3	4 523,4	
7. Cour internationale de Justice										
Projet de budget-programme	28 793,6	(87,1)	28 706,5	1 991,5	(16,3)	242,5	–	2 217,7	30 924,2	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	12,5	–	12,5	12,5	
Total partiel	28 793,6	(87,1)	28 706,5	1 991,5	(16,3)	255,0	–	2 230,2	30 936,7	
8. Affaires juridiques										
Projet de budget-programme	55 274,2	(456,8)	54 817,4	2 052,2	487,1	101,8	–	2 641,1	57 458,5	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	11 936,9	(1 815,7)	10 121,2	1,8	9,2	27,1	–	38,1	10 159,3	
Total partiel	67 211,1	(2 272,5)	64 938,6	2 054,0	496,3	128,9	–	2 679,2	67 617,8	
9. Affaires économiques et sociales										
Projet de budget-programme	83 643,8	(86,6)	83 557,2	–	1 657,9	(455,1)	–	1 202,8	84 760,0	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	53,0	–	53,0	53,0	
Total partiel	83 643,8	(86,6)	83 557,2	–	1 657,9	(402,1)	–	1 255,8	84 813,0	

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					Total	Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)		
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)			
10. Pays les moins avancés, pays en développement sans littoral et petits États insulaires en développement										
Projet de budget-programme	6 385,9	(23,5)	6 362,4	–	127,8	(35,1)	–	92,7	6 455,1	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	3,2	–	3,2	3,2	
Total partiel	6 385,9	(23,5)	6 362,4	–	127,8	(31,9)	–	95,9	6 458,3	
11. Appui des Nations Unies au Nouveau Partenariat pour le développement de l’Afrique										
Projet de budget-programme	7 985,9	(28,8)	7 957,1	(97,8)	228,4	(37,6)	–	93,0	8 050,1	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	(498,2)	498,2	–	–	–	4,9	–	4,9	4,9	
Total partiel	7 487,7	469,4	7 957,1	(97,8)	228,4	(32,7)	–	97,9	8 055,0	
12. Commerce et développement										
Projet de budget-programme	68 087,9	(101,4)	67 986,5	5 431,4	(937,7)	1 769,3	–	6 263,0	74 249,5	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	41,3	–	41,3	41,3	
Total partiel	68 087,9	(101,4)	67 986,5	5 431,4	(937,7)	1 810,6	–	6 304,3	74 290,8	
13. Centre du commerce international										
Projet de budget-programme	18 861,8	–	18 861,8	1 647,7	132,0	–	–	1 779,7	20 641,5	
Total partiel	18 861,8	–	18 861,8	1 647,7	132,0	–	–	1 779,7	20 641,5	
14. Environnement										
Projet de budget-programme	23 765,9	(25,5)	23 740,4	(545,2)	834,8	(151,4)	–	138,2	23 878,6	

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts						Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	Total	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)	
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)	(9) = (3) + (8)	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	12,9	–	12,9	12,9	
Total partiel	23 765,9	(25,5)	23 740,4	(545,2)	834,8	(138,5)	–	151,1	23 891,5	
15. Établissements humains										
Projet de budget-programme	12 508,4	(17,9)	12 490,5	(755,1)	705,2	(44,6)	–	(94,5)	12 396,0	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	8,0	–	8,0	8,0	
Total partiel	12 508,4	(17,9)	12 490,5	(755,1)	705,2	(36,6)	–	(86,5)	12 404,0	
16. Contrôle international des drogues, prévention du crime et du terrorisme et justice pénale										
Projet de budget-programme	20 990,7	(42,7)	20 948,0	1 454,9	93,2	548,1	–	2 096,2	23 044,2	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	566,1	–	566,1	8,2	5,1	14,0	–	27,3	593,4	
Total partiel	21 556,8	(42,7)	21 514,1	1 463,1	98,3	562,1	–	2 123,5	23 637,6	
17. ONU-Femmes										
Projet de budget-programme	9 741,4	(51,3)	9 690,1	–	203,9	(101,4)	–	102,5	9 792,6	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	5,4	–	5,4	5,4	
Total partiel	9 741,4	(51,3)	9 690,1	–	203,9	(96,0)	–	107,9	9 798,0	
18. Développement économique et social en Afrique										
Projet de budget-programme	81 136,1	(428,3)	80 707,8	(7 746,9)	7 284,6	897,8	–	435,5	81 143,3	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	56,4	–	56,4	56,4	
Total partiel	81 136,1	(428,3)	80 707,8	(7 746,9)	7 284,6	954,2	–	491,9	81 199,7	

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	Total	Prévisions de dépenses
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)	(9) = (3) + (8)
19. Développement économique et social en Asie et dans le Pacifique									
Projet de budget-programme	54 619,6	(113,8)	54 505,8	(100,3)	761,0	3 386,5	–	4 047,2	58 553,0
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	1 083,8	–	1 083,8	–	–	44,0	–	44,0	1 127,8
Total partiel	55 703,4	(113,8)	55 589,6	(100,3)	761,0	3 430,5	–	4 091,2	59 680,8
20. Développement économique en Europe									
Projet de budget-programme	33 283,5	(37,7)	33 245,8	2 742,3	(454,2)	854,3	–	3 142,4	36 388,2
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	20,6	–	20,6	20,6
Total partiel	33 283,5	(37,7)	33 245,8	2 742,3	(454,2)	874,9	–	3 163,0	36 408,8
21. Développement économique et social en Amérique latine et dans les Caraïbes									
Projet de budget-programme	57 306,0	(131,2)	57 174,8	1 912,0	196,1	1 740,3	–	3 848,4	61 023,2
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	217,7	(59,2)	158,5	–	–	50,2	–	50,2	208,7
Total partiel	57 523,7	(190,4)	57 333,3	1 912,0	196,1	1 790,5	–	3 898,6	61 231,9
22. Développement économique et social en Asie occidentale									
Projet de budget-programme	36 517,9	(69,6)	36 448,3	(71,1)	18 999,4	337,1	–	19 265,4	55 713,7
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	26,8	–	26,8	26,8
Total partiel	36 517,9	(69,6)	36 448,3	(71,1)	18 999,4	363,9	–	19 292,2	55 740,5

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					Total	Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)		
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)	(9) = (3) + (8)	
23. Programme ordinaire de coopération technique										
Projet de budget-programme	35 577,6	(320,2)	35 257,4	65,4	2 009,8	–	–	2 075,2	37 332,6	
Total partiel	35 577,6	(320,2)	35 257,4	65,4	2 009,8	–	–	2 075,2	37 332,6	
24. Droits humains										
Projet de budget-programme	100 899,6	(750,3)	100 149,3	5 152,3	643,7	1 681,5	–	7 477,5	107 626,8	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	23 292,9	–	23 292,9	183,1	210,1	49,5	–	442,7	23 735,6	
Total partiel	124 192,5	(750,3)	123 442,2	5 335,4	853,8	1 731,0	–	7 920,2	131 362,4	
25. Réfugiés : protection internationale, solutions durables et assistance										
Projet de budget-programme	40 098,9	–	40 098,9	3 502,4	(421,1)	1,5	–	3 082,8	43 181,7	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	0,3	–	0,3	0,3	
Total partiel	40 098,9	–	40 098,9	3 502,4	(421,1)	1,8	–	3 083,1	43 182,0	
26. Réfugiés de Palestine										
Projet de budget-programme	32 365,5	–	32 365,5	107,9	1 929,9	(885,7)	–	1 152,1	33 517,6	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	18,2	–	18,2	18,2	
Total partiel	32 365,5	–	32 365,5	107,9	1 929,9	(867,5)	–	1 170,3	33 535,8	
27. Aide humanitaire										
Projet de budget-programme	15 803,5	(38,4)	15 765,1	418,5	192,5	20,9	–	631,9	16 397,0	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	1 927,4	(40,6)	1 886,8	(39,1)	30,5	8,0	–	(0,6)	1 886,2	
Total partiel	17 730,9	(79,0)	17 651,9	379,4	223,0	28,9	–	631,3	18 283,2	

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					Total	Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)		
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9) = (3) + (8)		
28. Communication globale										
Projet de budget-programme	96 846,0	(381,6)	96 464,4	172,9	2 482,6	50,1	–	2 705,6	99 170,0	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	251,3	–	251,3	0,2	3,2	72,1	–	75,5	326,8	
Total partiel	97 097,3	(381,6)	96 715,7	173,1	2 485,8	122,2	–	2 781,1	99 496,8	
29A. Département des stratégies et politiques de gestion et de la conformité										
Projet de budget-programme	54 444,2	(347,0)	54 097,2	21,1	984,8	(187,8)	–	818,1	54 915,3	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	(0,4)	(77,1)	(77,5)	–	(0,8)	30,5	–	29,7	(47,8)	
Total partiel	54 443,8	(424,1)	54 019,7	21,1	984,0	(157,3)	–	847,8	54 867,5	
29B. Département de l'appui opérationnel										
Projet de budget-programme	86 355,4	(1 014,4)	85 341,0	–	1 100,4	(293,8)	–	806,6	86 147,6	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	145,7	145,7	–	–	35,3	–	35,3	181,0	
Total partiel	86 355,4	(868,7)	85 486,7	–	1 100,4	(258,5)	–	841,9	86 328,6	
29C. Bureau de l'informatique et des communications										
Projet de budget-programme	51 959,8	(542,6)	51 417,2	31,4	763,5	(34,0)	–	760,9	52 178,1	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	19,4	–	19,4	19,4	
Total partiel	51 959,8	(542,6)	51 417,2	31,4	763,5	(14,6)	–	780,3	52 197,5	
29E. Administration (Genève)										
Projet de budget-programme	71 289,5	(114,0)	71 175,5	5 609,7	(2 656,8)	2 897,1	–	5 850,0	77 025,5	

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					Total	Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)		
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)			
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	75,6	–	75,6	4,6	(0,3)	30,0	–	34,3	109,9	
Total partiel	71 365,1	(114,0)	71 251,1	5 614,3	(2 657,1)	2 927,1	–	5 884,3	77 135,4	
29F. Administration (Vienne)										
Projet de budget-programme	18 088,4	(22,9)	18 065,5	1 290,0	(267,8)	824,2	–	1 846,4	19 911,9	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	8,2	–	8,2	8,2	
Total partiel	18 088,4	(22,9)	18 065,5	1 290,0	(267,8)	832,4	–	1 854,6	19 920,1	
29G. Administration (Nairobi)										
Projet de budget-programme	16 483,4	(6,5)	16 476,9	(946,1)	849,6	186,4	–	89,9	16 566,8	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	765,6	–	765,6	–	–	11,6	–	11,6	777,2	
Total partiel	17 249,0	(6,5)	17 242,5	(946,1)	849,6	198,0	–	101,5	17 344,0	
30. Contrôle interne										
Projet de budget-programme	20 681,2	(155,4)	20 525,8	101,3	393,6	(19,9)	–	475,0	21 000,8	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	–	–	–	–	–	13,1	–	13,1	13,1	
Total partiel	20 681,2	(155,4)	20 525,8	101,3	393,6	(6,8)	–	488,1	21 013,9	
31. Activités administratives financées en commun										
Projet de budget-programme	6 236,3	–	6 236,3	194,5	246,0	–	–	440,5	6 676,8	
Total partiel	6 236,3	–	6 236,3	194,5	246,0	–	–	440,5	6 676,8	
32. Dépenses spéciales										
Projet de budget-programme	75 999,8	(24,2)	75 975,6	709,0	3 717,0	–	–	4 426,0	80 401,6	
Total partiel	75 999,8	(24,2)	75 975,6	709,0	3 717,0	–	–	4 426,0	80 401,6	

Chapitre du budget	Proposition du Secrétaire général	Ajustements recommandés par le Comité consultatif	Proposition du Secrétaire général plus ajustements du Comité consultatif	Actualisation des coûts					Total	Prévisions de dépenses
				Taux de change	Inflation	Coûts salariaux standard	Taux de vacance	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)		
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8) = (4) + (5) + (6) + (7)	(9) = (3) + (8)	
33. Travaux de construction, transformation et amélioration des locaux et gros travaux d'entretien										
Projet de budget-programme	19 461,2	(649,9)	18 811,3	355,9	186,6	–	–	542,5	19 353,8	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	13 819,6	–	13 819,6	–	–	–	–	–	13 819,6	
Total partiel	33 280,8	(649,9)	32 630,9	355,9	186,6	–	–	542,5	33 173,4	
34. Sûreté et sécurité										
Projet de budget-programme	124 185,6	(149,4)	124 036,2	1 722,3	10 510,5	(5 106,9)	–	7 125,9	131 162,1	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	51,6	–	51,6	–	–	99,1	–	99,1	150,7	
Total partiel	124 237,2	(149,4)	124 087,8	1 722,3	10 510,5	(5 007,8)	–	7 225,0	131 312,8	
35. Compte de l'ONU pour le développement										
Projet de budget-programme	14 199,4	1 000,0	15 199,4	–	–	–	–	–	15 199,4	
Total partiel	14 199,4	1 000,0	15 199,4	–	–	–	–	–	15 199,4	
36. Contributions du personnel										
Projet de budget-programme	269 738,5	(86,9)	269 651,6	5 221,4	6 121,3	(4 332,9)	–	7 009,8	276 661,4	
Prévisions révisées et incidences sur le budget-programme	4 549,5	63,5	4 613,0	26,5	18,4	(1,5)	–	43,4	4 656,4	
Total partiel	274 288,0	(23,4)	274 264,6	5 247,9	6 139,7	(4 334,4)	–	7 053,2	281 317,8	
Total	3 085 133,1	(18 909,3)	3 066 223,8	42 808,4	67 253,1	8 359,7	–	118 421,2	3 184 645,0	
Actualisation préliminaire des coûts dans le projet de budget-programme				–	49 238,8	–	–	49 238,8		
Augmentation nette				42 808,4	18 014,3	8 359,7		69 182,4		