



大会

Distr.: General
20 March 2020
Chinese
Original: English

第七十五届会议

暂定项目表* 项目 141 和 142

2021 年拟议方案预算

方案规划

2021 年拟议方案预算

第四编

国际合作促进发展

第 13 款

国际贸易中心

方案 10 次级方案 6

贸易与发展

目录

	页次
前言	3
A. 2021 年拟议方案计划和 2019 年方案执行情况**	4
B. 2021 年拟议所需员额资源和非员额资源***	13
附件	
一. 2021 年组织结构和员额分配	17
二. 为执行监督机构相关建议而采取的后续行动汇总	18

* A/75/50。

** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含方案计划和方案执行情况资料的部分通过方案和协调委员会提交大会审议。

*** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含所需员额资源和非员额资源的部分通过行政和预算问题咨询委员会提交大会审议。



前言

2015 年，各国领导人一致通过了《2030 年可持续发展议程》，要以此为途径实现健康地球，使世界更公平、更和平、更繁荣。《2030 年议程》明确指出贸易是实现可持续包容性经济增长、创造就业、减贫的引擎，有助于促进可持续发展。其中还指出私营部门在包容性经济增长中发挥重要作用。就在最近，大会于 2019 年 12 月就国际贸易促进发展问题通过第 74/201 号决议，重申了国际贸易促进发展的重要性，也重申了世界贸易组织多边贸易体制的重要性。大会强调在促贸援助和贸易领域有针对性地开展能力建设对各国特别是最不发达国家、内陆发展中国家、小岛屿发展中国家至关重要。大会还确认妇女作为经济行为者发挥着关键作用。大会在另一些决议中强调了以下各点：小企业具有重要性；投资、经济多样化、增值对于可持续发展必不可少；在全球化和相互依存的背景下，联合国发挥着促进发展的作用。

我们国际贸易中心(国贸中心)为可持续包容性贸易的作用获得认可感到鼓舞。我们的目标是以贸易、国际商业发展为途径，帮助发展中国家特别是最不发达国家和经济转型国家的中小微企业实现可持续包容性增长。

我们依据 2018-2021 年期间战略规划和近年来的经验制定了 2021 年工作计划。为支持中小微企业提高国际竞争力，我们帮助其以更可持续的方式实现增长、进行生产。这样做还能让更多人获得收入机会。国贸中心的重点仍将放在三个主要受益群体上。我们将直接与中小微企业合作，特别是与最脆弱国家的中小微企业合作，增强其贸易竞争力。我们将支持政策制定者创造有利、包容的营商环境，确保私营部门的声音得到反映。我们还将与作为中小微企业商业生态系统的贸易和投资支持机构开展伙伴合作。贸易情报(作为全球公共产品提供)、研究、分析、宣传将继续构成我们工作的重要支柱，因为这些工作在帮助决策者和企业界根据证据做出决策方面发挥着作用。

我们将继续努力与有可能落在后面的人们进行合作。我们特别支持青年、妇女等弱势群体拥有的企业，也特别支持雇用这些群体成员的企业实现增长，从而为金字塔底层的人们提供机会。到 2021 年底，我们预计将已协助 300 万名妇女进入市场，使 10 万名青年对贸易机会增强了意识，促成了超过 2 亿美元的贸易和投资协议，从而为可持续贸易做出了贡献。

我们的理念很简单，那就是承诺利用我们所获得的资金带来真实而有效益的发展成果。我们会对得起本机构成员和联合国发展系统内外伙伴的信任，每一元钱都花得有价值，包括用我们的资源吸引私营部门的捐款。

我们将继续增强应变能力以迎接未来的挑战。国贸中心通过评价吸取经验教训，确保业务模式能高效益、高效率地部署资源。对客户和国贸中心而言，商业环境的变化将要求我们在运营中敏捷灵活、随机适应。国贸中心将与联合国国家工作队和其他伙伴组织驻当地的机构加强互动。

我们感谢成员国、合作伙伴、受益者，是他们塑造了国贸中心，帮助我们取得了今天的成就。

国际贸易中心临时执行主任

多萝西·坦博(签名)

A. 2021 年拟议方案计划和 2019 年方案执行情况

总方向

任务和背景

- 13.1 国际贸易中心(国贸中心)是联合国与世界贸易组织(世贸组织)联合设立的一个技术合作机构,负责贸易发展的业务方面。这项任务源自关税及贸易总协定(关贸总协定)缔约国在 1964 年 3 月 19 日、大会在 1967 年 12 月 12 日(大会第 2297(XXII)号决议)所确定的优先事项。自 1968 年 1 月 1 日以来,国贸中心一直在关贸总协定/世贸组织和联合国的联合主持下运作。经济及社会理事会 1973 年 8 月 9 日第 1819/LV 号决议重申了国贸中心作为联合国发展中国家援助体系内促进贸易的技术援助和合作活动协调中心的任务。
- 13.2 会员国在《2030 年可持续发展议程》中明确表示贸易是实现可持续包容性经济增长、消除贫困的重要推动力。《2030 年议程》可持续发展目标 8(促进持久、包容和可持续的经济增长,促进充分的生产性就业和人人获得体面工作)包含在促贸援助方面加大支持力度这项具体目标。目标 17 的具体目标包括建立开放、有规则、透明、公平的贸易体系,还包括大幅增加发展中国家的出口。
- 13.3 在贸易关系紧张、全球投资下降、多边主义遭受威胁的背景下,大会 2019 年 12 月第 74/201 号决议重申了上述立场。国贸中心的目标受益者,即占全世界企业总数 99%的、构成所有社区经济支柱的中小微企业,在业务上特别容易受到上述动态造成的影响,其后果极其严重。

工作方案

次级方案 6

贸易促进和出口发展的业务方面

目标

- 13.4 本次级方案所促进的目标是协助发展中国家(特别是最不发达国家)、经济转型国家的中小微企业通过发展贸易和国际商业促进可持续包容性增长与发展,途径包括增强其国际贸易业务能力,还包括为其创造有利的商业环境、加强体制生态系统。

战略

- 13.5 为促进中小微企业提高贸易业务能力,本次级方案将在对国际竞争力至关重要的领域向这些企业提供培训和咨询服务。这些服务包括在下述领域开展能力建设:市场分析、增值、质量改进与环境可持续性、电子商务、营销、获得融资及投资。本次级方案还将通过博览会、企业对企业会议、数字工具及在线平台(包括侧重妇女、青年、可持续性的平台)等途径促进企业配对。国贸中心将采用创新办法为中小微企业建立新的市场关系,例如采用区域电子商务解决方案和“行动联盟”办法将这些企业与外国市场连接起来。“行动联盟”办法预计将使农业综合企业价值链更可持续,并通过开展新的伙伴合作使基层企业增加收入。国际贸易中心的妇女贸易倡议、

青年倡议、道德时尚倡议将继续协助全球的女业主企业、青年企业家及工匠、农民群体进入国际市场，并将继续创建国内支持架构。这些行动预计能使中小微企业与国际价值链改善已有联系、建立新的联系，包括将更多妇女和青年与市场联系起来，并将支持成员国朝着可持续发展目标 1、4、5、8、9 迈进。此领域以往的成果包括：2018 年有近 15 000 家中小微企业为提高国际竞争力进行了业务调整，3 500 多家此类企业开展了国际业务交易(其中 50%以上是女业主企业或女子经营企业)，150 多万名妇女与市场建立联系。

- 13.6 本次级方案为了给中小微企业创造有利的商业环境、强大的体制生态系统，将支持与决策者共同为建立共识、规划行动、制定政策开展工作，同时向促进这些企业实现增长和国际化的国家机构和区域组织提供支持。本次级方案将努力促进采取有系统的办法让中小微企业能够向决策者等利益攸关方反映在贸易方面遇到的监管障碍和程序障碍。次级方案还将协助企业机构分析、理解不同政策、战略、监管办法的成本和收益，以便这些机构在讨论中提出深思熟虑的意见，维护其客户企业的利益。本次级方案将通过宣传和信息共享继续使人们了解世贸组织普遍、有规则、开放、可预测、包容、非歧视、公平的多边贸易体系所带来的惠益。此举预计将使决策者获得更好的信息，产生有利于中小微企业的新的或改进的包容性贸易政策、战略、监管框架，同时有利于成员国朝着可持续发展目标 1、8、9、10、16、17 迈进。本次级方案将进一步努力为这些企业提供量身定做的综合性贸易信息、市场信息、分析工具。例如，将进一步开发的一个工具是《国贸中心可持续性地图》，其中包含关于自愿可持续性标准及其执行规则的信息。《可持续发展地图》被用作可持续企业以及该领域专家和机构的虚拟关系网。这些行动预计将使中小微企业更有能力发展可持续经营方式和遵守自愿可持续性标准，并将使决策者、生产者、企业对可持续生产方式相关问题增强认识。这些行动还将使贸易更可持续、更具包容性，有利于成员国朝着目标 12、13、17 迈进。此外，本次级方案还将有助于贸易和投资援助机构(包括贸易和投资促进机构、商会、行业协会、妇女商业团体、合作社、孵化器、技术和职业培训提供者)改善向中小微企业提供的商业服务。国贸中心将提供量身定制的咨询服务、评估服务、讲习班，指导并支持贸易和投资援助机构实施变革，所涉领域包括：加强治理，制定战略，衡量业绩，与业务支助生态系统其他部分建立联系；设计产品和服务，包括设计面向妇女、青年等特定群体的产品和服务；在新服务领域开展工作，如支持中小微企业减轻环境风险、增强气候适应能力等。这些行动预计将改善贸易与投资援助机构的管理业绩和业务业绩，使其在向中小微企业提供有用服务方面增强综合业绩，有利于成员国朝着目标 8、13、16 迈进。就以往成果而言，仅 2018 年就有 30 多万用户经常使用国贸中心的贸易情报，从而对国际贸易提高了认识，制定或修订了 89 项与贸易有关的战略、政策、法规，350 多个贸易和投资支持机构通过改善战略、管理、运营提高了业绩。

2021 年外部因素

- 13.7 在外部因素方面，2021 年总体计划以下列规划假设为基础：
- (a) 预算外资源保持稳定，主要用于在国贸中心业务重点国家(最不发达国家、内陆发展中国家、小岛屿发展中国家、小而脆弱的经济体、冲突及冲突后国家、撒哈拉以南非洲国家)开展工作；汇率波动、捐款日程对国贸中心的业务无不利影响；
 - (b) 国贸中心开展大规模方案活动的国家保持实施发展倡议所需的政治、经济、社会条件；
 - (c) 国际贸易和投资环境与 2019 年相比无明显恶化。

- 13.8 本次级方案酌情将性别平等视角纳入业务活动、应交付产出和成果。例如，次级方案已将妇女所拥有、经营或管理的中小微企业占最终受益者的百分比目标从以往期间的 45%提高到至少 50%。国贸中心还有一个专门增强妇女经济权能的具体方案，即妇女贸易倡议，其中包含在贸易领域加强性别平等的一系列举措。其中之一就是“妇女贸易行动呼吁”。该举措致力于到 2021 年使 300 万名女性与市场建立联系，号召世界各地的利益攸关方共同努力采取七项行动，为女性企业家减少贸易障碍。
- 13.9 在与其他实体开展合作方面，国贸中心将继续与私营部门、民间社会、学术界、国际实体增进关系，共同推进《2030 年议程》的落实。根据评价结果，将特别注意支持国贸中心的当地合作伙伴，确保向目标受益者提供的服务在项目活动结束后能持续下去。为实现这一目标，国贸中心将扩大其“行动联盟”，即特定价值链中的关系网，其成员包括跨国公司、政府、非政府组织、研究中心、金融机构、生产者协会代表、国际发展机构。这些成员通过携手合作，能以有效而可持续的方式促进小农户和中小企业提高竞争力、实现收入多样化。此外，国贸中心还将继续协助执行世贸组织各项部长级宣言，特别是协助执行《贸易便利化协定》。
- 13.10 在机构间协调和联络方面，国贸中心将继续与联合国其他机构密切合作，包括加入联合国可持续发展集团和联合国国家工作队。国贸中心作为非驻地机构，正在调整其业务以全力支持联合国改革，以在其专业知识与各国政府优先事项相吻合的方面为联合国国家工作队助一臂之力。国贸中心与联合国系统其他实体开展了各种协作，例如非洲以青年和妇女为重点的联合贸易发展项目(协作方为联合国资本发展基金、国际劳工组织)、便利中小微企业获取贸易信息的多机构倡议“全球贸易服务台”(协作方为联合国贸易和发展会议(贸发会议)、世贸组织)、促进性别平等和增强妇女权能的倡议(协作方为联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署))、根据《强化综合框架》实施的一些举措。

评价活动

- 13.11 2019 年完成的下列自我评价为 2021 年方案计划提供了指导：
- (a) 2019 年度评价综合报告(2018 年评价结果的元评价)；
 - (b) 贸易便利化方案的自我评价；
 - (c) 加强贸易和投资支助机构方案的自我评价；
 - (d) 对国际贸易中心在联合国“一体行动”制度中的参与和绩效的自我评价；
 - (e) 国贸中心冈比亚增强青年权能项目的中期自我评估。
- 13.12 2021 年方案计划已参考上文第 13.11 段提到的评价结果，完善了所评价两个方案领域的改革理念，有助于国贸中心与联合国的国别改革保持一致。国贸中心的年度评价综合报告概述本年度所进行内部和外部评价的结果及重要经验教训。国贸中心根据这些经验教训改进项目审批过程中使用的质量审查标准，并据以进行项目管理。2019 年报告的主题是“综合性”，指出促成发展成果的因果链条有多个，与其他行为者实现协同增效对于实现《2030 年议程》目标具有重要意义。总体而言，调查结果表明国贸中心各项目通过作出调整、灵活应变、与利益

攸关方开展长期互动而成功应对了工作上日益加深的综合性。作为回应，国贸中心将更有系统地与合作伙伴建立联合监测机制，充分及时地对各项行动作出调整，共同应对综合成果链条所构成的挑战。

13.13 计划在 2021 年进行以下评价：

- (a) 2021 年度评价综合报告(2020 年评价结果的元评价)；
- (b) 一次机构自我评价；
- (c) 一次对国贸中心方案办法的自我评价；
- (d) 一次大型项目自我评价。

2019 年方案执行情况与计划成果对照

- 13.14 2018-2019 两年期拟议方案预算提到，2019 年的计划成果是提高企业国际竞争力。计划成果已经实现，证据是有 4 000 多家中小微企业在国际贸易中心的支持下开展了国际业务，而目标数是 2 000 家(两年期目标数 4 000 的一半)。此外，超过 50%的中小微企业是妇女拥有和经营的，而目标是 45%。得到改进的主要领域包括战略和领导力发展；改进价值链、改善质量管理、使用新的(数字商务和电子商务)营销与销售渠道、争取新买家以及改善供应链管理。

2019 年方案执行情况：通过国际贸易中心的道德时尚倡议，弱势社区工匠的竞争力得到增强，并与利润丰厚的生活方式市场接轨

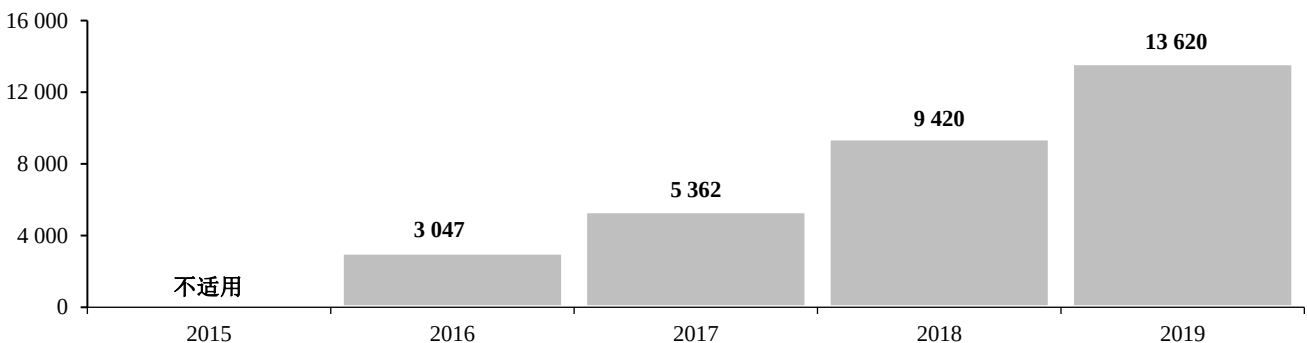
- 13.15 发展中国家的许多社区都是国际时尚价值链的一部分，生产所谓的“快时尚”，这是廉价单季商品的同义词。虽然最后产品吸引了大量客户，但快时尚做法日益被视为有损于可持续和包容性发展。国际贸易中心是联合国可持续时尚联盟的成员，该倡议旨在改变当前发展路线，把这一高附加值的全球化产业转变为促进实现可持续发展目标的动力。国际贸易中心的道德时尚倡议致力于使非洲和亚洲的弱势工匠群体(妇女、流离失所者、回返者和潜在移民)与时尚、室内设计和面料领域中利润丰厚、注重可持续性的利基市场建立联系。
- 13.16 国际贸易中心的做法包括三个组成部分。第一个组成部分是制定道德时尚倡议合规计划，作为伙伴企业的运作框架。该计划包括关于公平劳动标准和基本生活工资的行为守则；影响评估、环境保护、透明度和可追溯性，这些内容记录在每份工作订单的报告中，并由社会工作者监测。第二个组成部分是与社会企业积极合作，支持其发展，使这些社会企业成为非洲、亚洲、太平洋和加勒比地区工匠团体的管理和行政中心。这种支持包括但不限于关于企业管理以及与非正规微型企业和工匠社区协调工作的咨询服务、出口物流、实施适当的质量控制制度以及由行业专业人员就先进生产技术或面临被遗忘风险的传统技能对工匠进行培训。该倡议还协助确定市场和进行相关产品开发。这些社会企业一旦具备能力，就开始与国际客户协调生产，向工匠合作社提供管理、行政和法律方面支持，不断对工匠进行培训。第三个组成部分是与国际各大时尚和生活方式品牌进行企业配对。此项活动使工匠能够在可持续商业模式的支持下，面向国际市场进行生产。国际贸易中心还努力确保不受时尚季节影响的定期工作订单流。

在实现目标方面的进展情况以及业绩计量

- 13.17 这项工作有助于通过发展中国家、特别是最不发达国家中小微企业的贸易和国际商业发展，促进包容和可持续的增长与发展。这体现在 2019 年有 13 个国家 13 620 名工匠的竞争力得到增强，并与国际市场建立了联系。这些数据公布在可公开获得的影响报告中，这些报告基于通过调查广泛收集到的数据，包括对工匠社区的基线评估、品牌评估、基于订单的评估和年度社会影响评估。受益者的证言显示，发生了一些变化，例如收入增加(主要用于储蓄以及改善营养、学费、医疗、住房和小企业方面的支出)、工作条件改善、技能发展和采用新的工作技术。收集到的报告还详述了与时装公司进行的商业交易，显示了最近开展的国际业务的价值。

图 13.一

业绩计量：在道德时尚倡议下竞争力得到增强并与国际市场建立联系的工匠数量



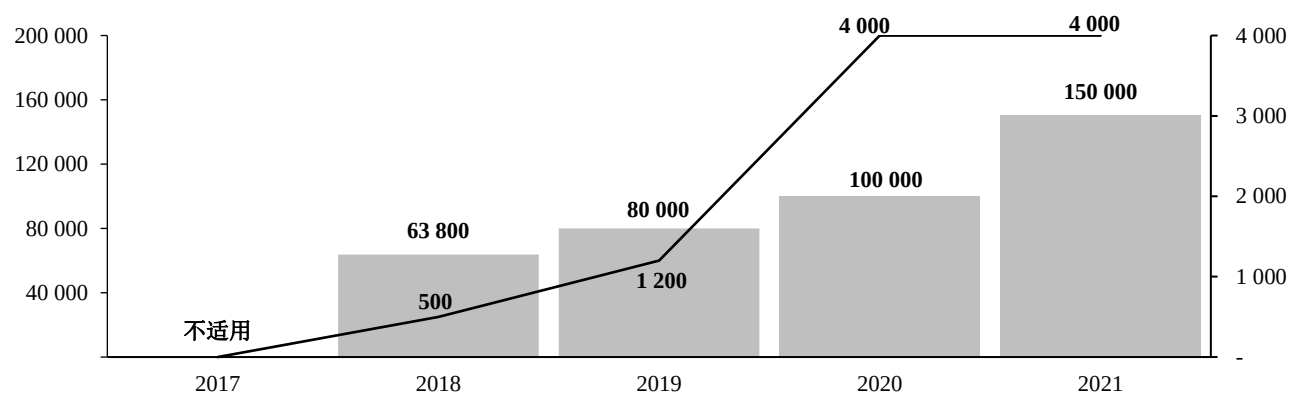
2021 年计划成果

成果 1：冈比亚通过创业和贸易投资于年轻人就业(转自 2020 年的成果)

- 13.18 本次级方案将根据其任务规定，继续开展促进青年创业的工作，并将继续提高青年人对冈比亚通过贸易为他们提供的机会的认识。本次级方案还将帮助年轻人制定必要战略，发展必要技能，以增加年轻人的就业机会，促进年轻人的企业取得成功，下文 2021 年业绩计量预计将证明这一点。2020 年使用了业绩计量代替数，以反映大会第 74/251 号决议核准了仅由目标组成的次级方案一级方案说明。

图 13.二

业绩计量：认识得到提高的冈比亚青年人数(柱状图)，贸易领域得到创造/改善的就业机会数量(线图)



成果 2：南南贸易和投资为东非国家的中小微企业创造增长机会(新成果)

- 13.19 2019 年 4 月，大会在第 73/291 号决议中认可了《第二次联合国南南合作高级别会议布宜诺斯艾利斯成果文件》，重申通过贸易和投资等方式开展南南合作的重要性，以及南南合作在推动《2030 年可持续发展议程》执行工作取得进展方面的作用。2019 年，国际贸易中心对东非 550 多家公司进行的研究和调查证实，与南北价值链相比，南南价值链为中小微企业提供了更多向价值链上游移动的机会。然而，全球南方不断增长的大量贸易和投资机会没有得到充分利用，例如对关税优惠计划的应用有限，投资和贸易主要集中于采掘和商品。
- 13.20 作为 2021 年计划的一部分，本次级方案将促进东非中小微企业与全球南方买家和投资者之间的可持续商业联系，以此作为增值、创造就业以及最终实现持续经济增长和发展的工具。本次级方案将侧重于那些提供市场机会并有可能促进对发展产生影响的部门，例如农业企业、轻工制造、技术和服务部门，并协助伙伴政府、商业支持组织和企业评估和利用南南贸易和投资机会，消除实际障碍。
- 13.21 这种整体方法将缩小东非中小微企业与南方潜在国际市场之间的市场差距。东非此类企业获得南方市场情报的途径有限，与出口市场建立联系的能力有限。为应对这项挑战，本次级方案将设法加快这些企业对市场机会的实际学习，包括开展有针对性的企业与企业配对，以及组织贸易和投资促进代表团，成员包括商业支持组织和相关政府机构的代表。这种接触，加上培训和咨询服务，将激励东非中小微企业实现目标市场多样化，并对产品和业务流程作出相应改变。此外，这项工作还将提高潜在南方买家和投资者对东非中小微企业的了解和风险认知，增强他们与这些企业开展业务的兴趣。

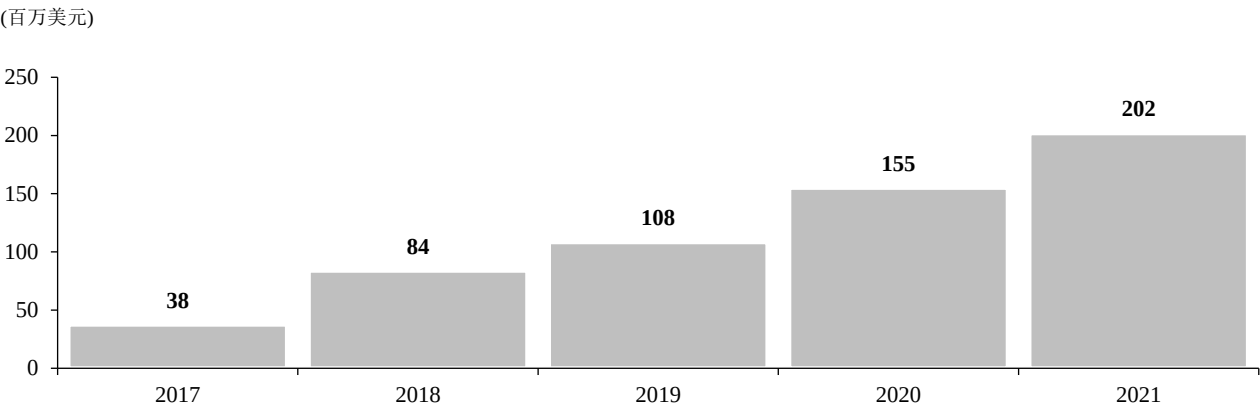
内部挑战和对策

- 13.22 本次级方案遇到的挑战是，要找到一种有效方式，加快南方市场伙伴与东非目标中小微企业的接触，并在改进产品和服务方面与这些企业展开互动。国际贸易中心认为，获得资金是做法中缺少的一个组成部分。买家/投资者要把业务运作拓展到新市场，中小微企业要提升产品和服务，通常都需要借债或使用股本资本，以进行实质性变革。为应对这项挑战，本次级方案将设法与发展筹资机构和私营资本提供方建立积极的伙伴关系。2021 年，至少将有 3 个这样的伙伴关系投入运作，向中小微企业投入资本，包括采取措施提高这些企业的社会和环境可持续性。

在实现目标方面的预期进展以及业绩计量

- 13.23 这项工作预计将有助于通过东非发展中国家和最不发达国家微型、小型和中型企业(中小微企业)的贸易和国际商业发展，促进包容和可持续的增长与发展。这将体现在东非受益的中小微企业将通过南南价值链产生 2.02 亿美元的商业和投资交易。

图 13.三
业绩计量：南南项目促成的贸易和投资交易总额



立法授权

13.24 以下清单列示本次级方案所有授权。

大会决议

2297(XXII);	国际贸易中心	73/225	创业促进可持续发展
64/189; 66/186	以单方面经济措施为手段对发展中国家进行政治和经济胁迫	73/245	为消除贫困和保护环境促进包括生态旅游在内的可持续旅游业
64/216; 66/215	联合国第二个消除贫困十年(2008-2017)	73/246	联合国第三个消除贫困十年(2018-2027)的执行情况
64/220; 66/218	联合国系统发展方面的业务活动		工业发展合作
和 74/238;		73/247	南南合作
64/222	联合国南南合作高级别会议内罗毕成果文件	73/249	第二次联合国南南合作高级别会议布宜诺斯艾利斯成果文件
66/288	我们希望的未来	73/291	信息和通信技术促进可持续发展
67/213	联合国环境规划署理事会关于其第十二届特别会议的报告和联合国可持续发展大会成果文件题为“可持续发展背景下的环境支柱”的第四.C 节落实情况	74/197	2021 国际创意经济促进可持续发展年
		74/198	促进可持续发展投资
69/15	小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)	74/199	商品
69/283	2015-2030 年仙台减少灾害风险框架	74/204	《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》和《关于进一步执行小岛屿发展中国家可持续发展行动纲领的毛里求斯战略》的后续行动和执行情况
69/313	第三次发展筹资问题国际会议亚的斯亚贝巴行动议程(亚的斯亚贝巴行动议程)	74/217	联合国在全球化与相互依存的背景下促进发展的作用
70/1	变革我们的世界：2030 年可持续发展议程		与中等收入国家的发展合作
71/243	联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查	74/228	第四次联合国最不发达国家问题会议的后续行动
71/279	中小微企业日	74/231	第二次联合国内陆发展中国家问题会议的后续行动
72/279	在联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查背景下重新定位联合国发展系统	74/232	妇女参与发展
73/195	安全、有序和正常移民全球契约	74/233	
73/219; 74/201	国际贸易与发展	74/235	

经济及社会理事会决议

1819(LV) 联合国出口促进方案

联合国气候变化框架公约缔约方会议决定

1/CP.21 通过《巴黎协定》

世界贸易组织部长级宣言和决定

WT/MIN (01)/DEC/1	多哈部长宣言	WT/MIN (13)/DEC	巴厘部长宣言
WT/MIN (05)/DEC	多哈工作方案：部长宣言	WT/MIN (15)/DEC	内罗毕部长宣言
WT/MIN (11)/W/2	政治指导要点	WT/MIN (17)/DEC	贸易与增强妇女经济权能联合宣言

应交付产出

13.25 表 13.1 按类别和次类别列示 2019-2021 年期间促进和预计将促进实现上述目标的所有应交付产出。

表 13.1

按类别和次类别列示的 2019-2021 年期间应交付产出

类别和次类别	2019 年 计划数	2019 年 实际数	2020 年 计划数	2021 年 计划数
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	4	4	4	4
1. 向国际贸易中心联合咨询小组和国贸中心信托基金协商委员会提交的报告	3	3	3	3
2. 向国际贸易中心联合咨询小组和国贸中心信托基金协商委员会提交的国际贸易中心年度活动报告	1	1	1	1
实质性会议服务(三小时会议次数)	7	7	7	7
3. 国际贸易中心联合咨询小组会议和国贸中心信托基金协商委员会正式会议	4	4	4	4
4. 行政和预算问题咨询委员会会议	1	1	1	1
5. 第五委员会会议	1	1	1	1
6. 方案和协调委员会会议	1	1	1	1
B. 生成和转让知识				
实地和技术合作项目(项目数目)	130	135	120	130
7 与贸易有关的技术援助	130	135	120	130
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	2 900	2 800	2 900	3 000
8. 举办培训课程、研讨会和讲习班，就选定的贸易专题转让技能和知识，供大约 25 000 人参加	2 900	2 800	2 900	3 000

类别和次类别	2019 年 计划数	2019 年 实际数	2020 年 计划数	2021 年 计划数
技术材料(材料数目)	25	28	25	30
9. 《中小企业竞争力展望》——旗舰报告	1	1	1	1
10. 关于贸易相关主题的书籍	4	4	4	4
11. 关于贸易相关主题的文件,例如包容和可持续贸易、贸易和市场情报、中小微企业的竞争力、中小微女企业主企业的竞争力	20	23	20	25

C. 实质性应交付产出

协商、咨询和倡导: 为政策制定者、贸易支助机构和企业提供有针对性的支持,以应对发展中国家和转型期经济体国家中小微企业在国际竞争力方面的挑战,促进关于改善商业环境的公私对话,确保贸易为包容和可持续发展提供支持;为中小微企业中的弱势群体,例如妇女和青年拥有的企业,提供关于提高产品和服务质量以满足市场需求以及确定网络和市场伙伴的咨询服务;为政策制定者和商业支持组织提供咨询和倡导服务,介绍如何在提供服务时考虑中小微企业和弱势群体的需要;倡导有系统地把中小微企业和弱势群体纳入政策和战略进程。

数据库和其他实质性数字材料: 维护和开发数据库和其他在线工具,提高全球贸易透明度,便利市场准入以及商业和政策决定。数据库涵盖贸易流动、关税和非关税措施、出口潜力、供货机会、原产地规则、私营标准以及关于可持续贸易以及青年和妇女创业的知识。这些数据库包括《妇女贸易数据库》、《妇女贸易展望》、《国贸中心中小企业贸易学院》、《市场准入地图》、《贸易地图》、《标准地图》、《投资地图》、《全球贸易服务台》、《出口潜力地图》、《采购地图》、《贸易战略地图》、《可持续性地图》。

D. 信息传播方面的应交付产出

外联方案、特别活动和宣传材料: 特别活动,包括世界出口发展论坛、妇女贸易全球活动、贸易促进可持续发展论坛、贸易促进组织网络会议和奖项;《国际贸易论坛》杂志;中小微企业日;关于贸易相关主题的通讯;宣传材料和外联,所涉领域包括出口战略、贸易支助网络和能力、创业、技能和出口发展机会、世界贸易趋势、多边贸易体系、区域一体化、出口技术规范 and 标准、贸易与可持续发展目标。

数字平台和多媒体内容: 更新和维护网站和社交媒体账号,包括让可持续的中小微企业、女企业家和青年参与的专门网站和活跃社交媒体活动。

图书馆服务: 为国际贸易中心的客户特别是贸易支助机构提供关于贸易问题的最新在线资料以及与贸易有关的出版物;向发展中国家的贸易支助机构提供信息查询服务。

B. 2021 年拟议所需员额资源和非员额资源

概览

13.26 下表 13.2 列示了 2021 年拟议经常预算资源。

表 13.2
财政资源
(千美元)

	2019 年 支出数	2020 年 批款数	变动					2021 年估计数 (重计费用前)	重计 费用	2021 年估计数 (重计费用后)
			技术 调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比			
研究金、赠款和捐款 ^a	18 567.9	18 861.8	—	—	—	—	—	18 861.8	132.0	18 993.8
共计	18 567.9	18 861.8	—	—	—	—	—	18 861.8	132.0	18 993.8

^a 系联合国以赠款形式支付的在国贸中心的全额经常预算中分担的费用。

13.27 大会第 59/276 号决议第一节认可了秘书长报告(A/59/405)中提出的国贸中心订正行政安排。根据这些行政安排，国贸中心的经常预算以瑞士法郎计，经费由联合国和世贸组织平摊。联合国在国贸中心全额经常预算中分担的费用以赠款形式支付。

13.28 2021 年拟议赠款重计费用前为 18 861 800 美元，与 2020 年批款资源水平相比没有变化。拟议资源用于充分、高效率、高成效地执行任务。

13.29 大会已核准对联合国试行从两年期预算改为年度预算，而世贸组织维持目前的两年期预算流程；这对涉及国贸中心预算的行政安排产生了影响。因此，本 2021 年提案是根据与世贸组织秘书处商定的一项临时安排提出的，根据该安排，国贸中心向世贸组织提交了联合国拟议方案预算格式的 2020 年年度预算，世贸组织格式的 2020-2021 年预算期的两倍数额。如果大会确认采用年度预算周期，这些行政安排将作适当更新。

工作方案

次级方案 6

贸易促进和出口发展的业务方面

13.30 国贸中心 2021 年所需资源总额，包括国贸中心以瑞士法郎计算的全额经常预算和以瑞士法郎计算的预计预算外资源，见表 13.3 和 13.4 以及图 13.四。为清楚和透明起见，表 13.5 和 13.6 详细列出了员额资源，这些资源将由联合国和世贸组织的拟议赠款和捐款提供，不属于核定的经常预算人员配置表的一部分。扣除预计杂项收入 200 000 瑞士法郎之后，国贸中心的全额经常预算所需资源为 36 739 000 瑞士法郎(重计费用前)。联合国经常预算对国贸中心全额预算的缴

注：表格和图表使用的缩写如下：ASG，助理秘书长；GS(OL)，一般事务人员(其他职等)。

款额估计为 18 369 500 瑞士法郎(即国贸中心全额预算 36 739 000 瑞士法郎的 50%)，按 0.9739 瑞士法郎兑换 1.00 美元汇率计算，折合成一笔 18 861 800 美元赠款。

13.31 如表 13.3 所示，预算外资源估计值为 96 416 100 瑞士法郎。这些资源将用于支付 20 个员额费用和非员额经费，将使国贸中心能够采用以经常预算资源开发的工具和知识库实施其技术合作项目。国贸中心将继续与捐助方谈判，以便为大型综合方案提供资金。

表 13.3

财政资源演变情况：国贸中心全额经常预算和预算外资源

(千瑞士法郎)^a

(1) 经常预算^b

			变动					2021 年估计数 (重计费用前)	重计 费用	2021 年估计数 (重计费用后)	
2019 年 支出数 ^c	2020 年 批款数	技术 调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比					
工作方案											
6	贸易促进和出口 发展的业务方面	36 956.3	36 739.0	—	—	—	—	—	36 739.0	257.1	36 996.1
小计, (1)		36 956.3	36 739.0	—	—	—	—	—	36 739.0	257.1	36 996.1

(2) 预算外

	2019 年 支出数	2020 年 估计数	2021 年 估计数
工作方案			
6 贸易促进和出口 发展的业务方面	91 335.2	96 416.1	96 416.1
小计, (2)	91 335.2	96 416.1	96 416.1
共计, (1+2)	128 291.5	133 155.1	133 412.2

^a 采用 0.9739 瑞士法郎兑换 1.00 美元汇率计算得出 2020 和 2021 年数额的美元等值。

^b 国贸中心经常预算由联合国和世界贸易组织平摊。

^c 以瑞士法郎计价的 2019 年支出总额(扣除杂项收入)，其中联合国所占份额数额为 18 478 100 瑞士法郎，相当于 18 567 900 美元。

表 13.4

按类别列示的财政和员额资源演变：国贸中心全额经常预算

(千瑞士法郎/员额数)

	2019 年 支出数	2020 年 批款数	变动					2021 年估计数 (重计费用前)	重计 费用 ^a	2021 年估计数 (重计费用后)
			技术 调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	百分比			
按支出主要类别列示的财政资源										
员额	28 737.7	28 555.3	—	—	—	—	—	28 555.3	257.1	28 812.4
非员额	8 218.6	8 183.7	—	—	—	—	—	8 183.7	—	8 183.7
共计	36 956.3	36 739.0	—	—	—	—	—	36 739.0	257.1	36 996.1
按职类列示的员额资源										
专业及以上职类		91	—	—	—	—	—	91		
一般事务及有关职类		69	—	—	—	—	—	69		
共计		160	—	—	—	—	—	160		

^a 系适用于国贸中心全额经常预算的重计费用等值瑞士法郎。

表 13.5

员额变动：国贸中心全额经常预算^a

	数目	职等
2020 年核定数	160	1 个 ASG, 1 个 D-2, 5 个 D-1, 20 个 P-5, 30 个 P-4, 20 个 P-3, 14 个 P-2/1, 69 个 GS(OL)
2021 年拟议数	160	1 个 ASG, 1 个 D-2, 5 个 D-1, 20 个 P-5, 30 个 P-4, 20 个 P-3, 14 个 P-2/1, 69 个 GS(OL)

^a 2021 年拟议员额没有变动。

表 13.6

员额资源演变情况：国贸中心全额经常预算和预算外资源

(1) 经常预算

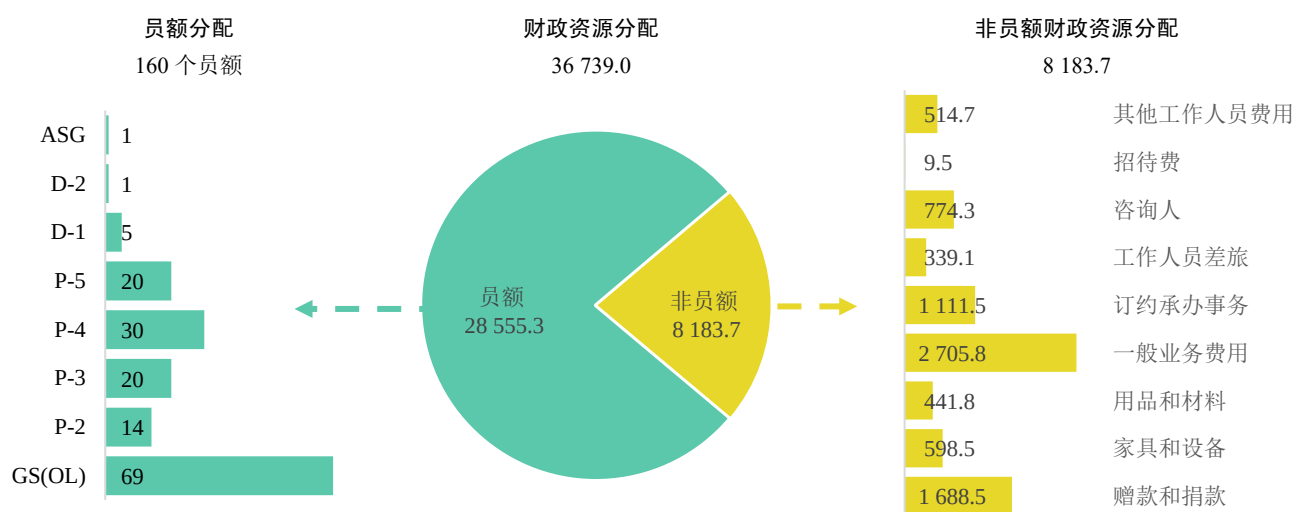
	2020 年 核定数	变动				2021 年 拟议数
		技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	
工作方案						
6 贸易促进和出口发展的业务方面	160	—	—	—	—	160
小计, (1)	160	—	—	—	—	160

(2) 预算外

	2020 年 估计数	2021 年 估计数
工作方案		
6 贸易促进和出口发展的业务方面	20	20
小计, (2)	20	20
共计, (1+2)	180	180

图 13.四
2021 年资源分配情况(重计费用前): 国贸中心全额经常预算

(员额数/千瑞士法郎)



13.32 关于及时提交文件和提前预订航空旅行的遵守情况资料见表 13.7。国贸中心为进一步提高差旅合规率所做的努力包括每季度向国贸中心所有人员分发一份通讯，提供实际合规率和按司分列的不遵规理由类别。国贸中心的培训也强调了这一政策，以便任何提出差旅申请的国贸中心工作人员和行政助理都充分了解提前预订政策。2019 年，每半年向各司司长提供一份各工作人员合规率的详细信息，从最低合规率到最高合规率不等。已努力尽早收到确认和收集差旅所需的细节，国贸中心将继续进行所有这些努力，因为这些努力已经逐步取得稳定成果。

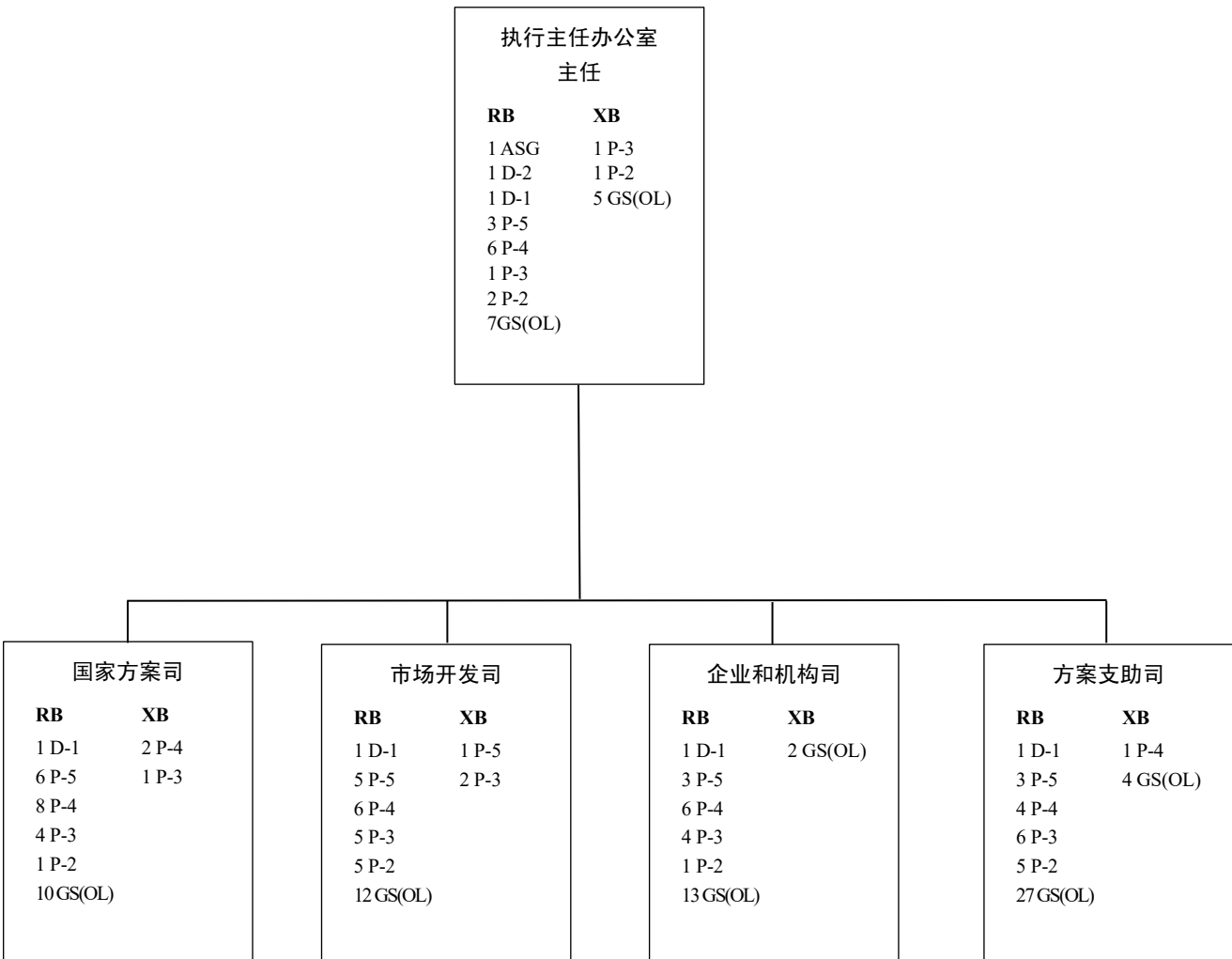
表 13.7
合规率

(百分比)

	2019 年计划数	2019 年实际数	2020 年计划数	2021 年计划数
及时提交文件	100	100	100	100
在差旅开始前至少 2 个星期购买机票	100	38.8	100	100

附件一

2021 年组织结构和员额分配



缩写：ASG，助理秘书长；GS(OL)，一般事务人员(其他职等)；RB，经常预算；XB，预算外。

附件二

为执行监督机构相关建议而采取的后续行动汇总

建议简述	为执行建议而采取的行动
审计委员会 A/74/5 (Vol. III)和 A/74/5 (Vol. III)/Corr.1，第二章 审计委员会重申其以前的建议，国贸中心进行详细的资源规划，并根据业务需求调整和优化资源(第 19 段)。 审计委员会再次建议，国贸中心通过竞争性程序甄选咨询人，确保咨询人不从事一般或日常性质的工作，在职权范围内明确界定每项任务的有形产出，并在出现例外情况时保存适当记录(第 24 段)。 审计委员会重申以前建议，即国贸中心应确保采用适当的内部控制措施，以避免授予合同的费率高于特定水平的最高费用(第 29 段)。 审计委员会建议国贸中心确保工作人员按照现行指示完成所有强制培训课程(第 33 段)。 审计委员会重申以往建议，即国贸中心对该中心没有遵守提前 21 天提出差旅申请规定的原因进行追踪并密切监测，以确保改善合规情况(第 40 段)。 审计委员会建议国贸中心将标准规定纳入所有谅解备忘录，特别是在包含培训组成部分的项目备忘录中规定付款条件。审计委员会还建议国贸中心考虑在谅解备忘录中纳入一项规定，将今后与赠款接收方的关系同及时提交令国贸中心满意的长期影响报告挂钩(第 48 段)。	现在，国贸中心在执行主任和副执行主任领导下，对所有员额、资源额度和培训需求(管理和技术培训需求)进行全面年度审查，确保根据业务需求优化资源。国贸中心认为这项建议已经执行，请求审计委员会撤销该建议。 国贸中心更新了其咨询人征聘工具 eRoster，更新内容包括改进咨询人名册，为负责征聘的管理人员提供高级搜寻机制。预计这些更新将使负责征聘的管理人员能够更好地确定潜在候选人，从而增强征聘流程的竞争性，增加候选人的多样性。 此外，人力资源团队继续就征聘咨询人的规则和程序向国贸中心管理人员提供咨询。 负责征聘的管理人员甄选咨询人和建议每日费率的所有相关文件都由人力资源团队验证。 国贸中心承认，负责征聘的管理人员并未总是显示正确的级别(即 A、B、C、D 或 E)，但是，他们会根据每位咨询人的受教育程度和工作年资以及请其开展工作的复杂程度审查和控制每日费率。国贸中心请审计委员会撤销这项建议。 国贸中心鼓励其工作人员完成强制培训课程。国贸中心组织了为期一周的“捆绑培训”，使工作人员有机会完成强制培训课程。 国贸中心鼓励工作人员提前 21 天提出差旅申请。国贸中心还举办了若干次培训，教授如何使用“团结”系统差旅模块以及相关业务情报报告，以实施差旅政策规定。 国贸中心的赠款(包括与培训相关的赠款)已有关于付款条件的规定。不过，将作出更多努力，在谅解备忘录中更加突出这些条件。今后与赠款接收方的关系将以新的执行伙伴政策和赠款接收方评估表为基础。这样，将可确保在开展完整的尽责流程之后，包括评估长期影响之后，方才甄选未来的赠款接收方。

建议简述	为执行建议而采取的行动
审计委员会建议国贸中心审查所有项目的项目完成报告，确保这些报告在规定时间内完成并上传到项目门户网站。审计委员会还建议国贸中心适当跟进落实评价报告、包括项目完成报告提出的建议(第 55 段)。	国贸中心已经作出统一规定，所有项目都必须按照统一的项目完成报告格式提出项目完成报告，自作出这些规定后，国贸中心独立评价股每年都对提出的项目完成报告进行审查。项目完成报告的结论载入了国贸中心 2018 年和 2019 年年度评价综合报告，并将载入今后的评价综合报告。国贸中心每年向其成员国报告年度评价综合报告所载建议的执行状况。独立评价股也在其各项评价报告中跟踪建议执行状况。
审计委员会建议国贸中心考虑评估在各种项目下取得成果的长期可持续性(第 63 段)。	2019 年第四季度，独立评价股将为每个司提供一份项目完成报告定制分析，并讨论结论。这项分析将提供信息，说明项目完成报告总结的经验教训和提出的建议，并且提供信息，说明如何遵守规则，在项目结束后的三个月内完成项目完成报告并将报告上传项目门户网站。独立评价股还将在一份全组织的报告中汇总结论。
行政和预算问题咨询委员会	独立评价股将对三至四年前结束的项目成果的可持续性进行系统评估。这一评估将每年进行，使用专门用于评估的经常预算资源。
(A/74/7)	
行预咨委会相信，国贸中心下次提交的预算将列入关于一般临时人员职位所需经费的详细信息(第四.64 段)。	国贸中心设有 160 个常设员额。一般临时人员职位只是为了替代产妇和类似的短期需要而设立的，通常是临时性的。因此，没有要报告的长期一般临时人员职位。
行预咨委会相信，国贸中心将与世贸组织合作，审查联合国预算周期变化可能产生的影响(第四.68 段)。	有关临时安排的说明，见本报告第 13.29 段。
行预咨委会认为，拟议预算和(或)有关补充资料本应包含为解决这些问题所采取行动的信息。行预咨委会相信，在大会审议本报告时将向大会提供这些信息(第四.69 段)。	国贸中心计划 2020 年将《国际贸易论坛》从纸质杂志过渡到电子杂志。过渡的时间将根据新网站的发展情况而定。然而，即使在全面过渡之后，仍然需要保留少量印刷本，在互联网接入有限的国家分发。