



الأمم المتحدة

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

وتقرير مجلس مراجعي الحسابات

الجمعية العامة

الوثائق الرسمية

الدورة الخامسة والسبعون

الملحق رقم 5 باء



الرجاء إعادة استعمال الورق



صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

وتقرير مجلس مراجعي الحسابات



ملاحظة

تتألف رموز وثائق الأمم المتحدة من حروف وأرقام. ويعني إيراد أحد هذه الرموز الإحالة إلى إحدى وثائق الأمم المتحدة.

ISSN 0251-8325

## المحتويات

الصفحة	الفصل
5	كتابا الإحالة والتصديق .....
8	الأول - تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن البيانات المالية: رأي مراجعي الحسابات .....
11	الثاني - التقرير المطول لمجلس مراجعي الحسابات .....
11	موجز .....
14	ألف - الولاية والنطاق والمنهجية .....
15	باء - النتائج والتوصيات .....
15	1 - متابعة توصيات السنوات السابقة .....
15	2 - استعراض مالي عام .....
19	3 - البيانات المالية والمسائل ذات الصلة بالجوانب المحاسبية .....
19	4 - مراجعة الحسابات التي أجراها مكتب مراجعة الحسابات .....
19	5 - الإدارة المركزية للمخاطر وإدارة المخاطر في البرامج .....
21	6 - إدارة شؤون المتعاقدين الأفراد .....
25	جيم - الإفصاحات المقدمة من الإدارة .....
25	1 - شطب الخسائر في المبالغ النقدية والمبالغ المستحقة القبض والممتلكات .....
26	2 - المدفوعات على سبيل الهبة .....
26	3 - حالات الغش والغش المفترض .....
	المرفق
27	حالة تنفيذ التوصيات حتى السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 .....
29	الثالث - التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 .....
29	ألف - مقدمة .....
30	باء - موجز النتائج المالية والنقاط الرئيسية .....
31	جيم - الأداء المالي .....

33	..... الفائض/العجز ..	دال -
34	..... أداء الميزانية ..	هاء -
34	..... المركز المالي ..	واو -
35	..... المساءلة والحوكمة وإدارة المخاطر ..	زاي -
40	..... التطلع إلى عام 2020 وما بعده ..	حاء -
42	..... البيانات المالية عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ..	الرابع -
42	..... بيان المركز المالي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ..	أولا -
44	..... بيان الأداء المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ..	ثانيا -
45	..... بيان التغيرات في صافي الأصول/حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ..	ثالثا -
46	..... بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ..	رابعا -
48	..... بيان المقارنة بين مبالغ الميزانية والمبالغ الفعلية (الموارد العادية) للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ..	خامسا -
49	..... ملاحظات على البيانات المالية لعام 2019 ..	

رسالة مؤرخة 30 نيسان/أبريل 2020 موجهة إلى رئيس مجلس مراجعي الحسابات من مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمدير الإداري لصندوق الأمم المتحدة للمشروعات الإنتاجية، والأمانة التنفيذية للصندوق، ونائب الأمانة التنفيذية للصندوق، ورئيس مكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية للصندوق

عملا بالبند 1-26 من النظام المالي، يشرفنا أن نقدم البيانات المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشروعات الإنتاجية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، التي نوافق عليها بمقتضى هذا.

وتُحال أيضاً نسخ من هذه البيانات المالية إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية.

ونقر، نحن الموقعين أدناه، بما يلي:

أن الإدارة مسؤولة عن سلامة وموضوعية المعلومات المالية المدرجة في هذه البيانات المالية.

وأن البيانات المالية قد أعدت طبقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتتضمن مبالغ معينة مبنية على أفضل التقديرات والأحكام التي خلصت إليها الإدارة.

وأن الإجراءات المحاسبية ونظم الرقابة الداخلية ذات الصلة تؤكد بصورة معقولة أن الأصول آمنة، وأن جميع المعاملات مدرجة في الدفاتر والسجلات بصورة سليمة، وأن السياسات والإجراءات تتخذ، بصفة عامة، مع الفصل السليم بين الواجبات. ويواصل مراجعو الحسابات الداخليون في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الذين يقدمون خدمات المراجعة الداخلية للحسابات إلى صندوق الأمم المتحدة للمشروعات الإنتاجية، استعراض نظامي المحاسبة والرقابة. ويجري تنفيذ المزيد من التحسينات في مجالات محددة.

وأن الإدارة أتاحت لمجلس مراجعي الحسابات ولمراجعي الحسابات الداخليين في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إمكانية الاطلاع الكامل على جميع السجلات المحاسبية والمالية دون عائق.

وأن الإدارة تستعرض توصيات مجلس مراجعي الحسابات ومراجعي الحسابات الداخليين في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وهي إما قد نعتت إجراءات الرقابة أو هي عاكفة على تفقيحها، حسب الاقتضاء، استجابة لتلك التوصيات.

---

ونؤكد، حسب ما نعلم ونعتقد، صحة قيد جميع المعاملات الفعلية في السجلات المحاسبية،  
وعرضها على الوجه السليم في البيانات المالية المذيل بها هذا التقرير .

(توقيع) أخيم شتاينر

مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
المدير الإداري لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

(توقيع) جوديث كارل

الأمينة التنفيذية  
صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

(توقيع) كزافييه ميشون

نائب الأمينة التنفيذية  
صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

(توقيع) ناظم خزار

رئيس وحدة الدعم الإداري  
صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

---

رسالة مؤرخة 21 تموز/يوليه 2020 موجهة من رئيس مجلس مراجعي الحسابات  
إلى رئيس الجمعية العامة

يشرفني أن أحيل إليكم تقرير مجلس مراجعي الحسابات بشأن البيانات المالية لصندوق الأمم  
المتحدة للمشاريع الإنتاجية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

(توقيع) كاي شيلر  
رئيس ديوان المحاسبة الاتحادي الألماني  
رئيس مجلس مراجعي الحسابات  
(كبير مراجعي الحسابات)

## الفصل الأول

### تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن البيانات المالية: رأي مراجعي الحسابات

#### الرأي

راجعنا البيانات المالية المرفقة الخاصة بصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، التي تتضمن بيان المركز المالي (البيان الأول) في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، وبيان الأداء المالي (البيان الثاني)، وبيان التغيرات في صافي الأصول/حصص الملكية (البيان الثالث)، وبيان التدفقات النقدية (البيان الرابع)، وبيان المقارنة بين المبالغ المدرجة في الميزانية والمبالغ الفعلية (البيان الخامس) للسنة المنتهية، والملاحظات على البيانات المالية.

ونرى أن البيانات المالية تعرض بشكل معقول، من جميع الجوانب الأساسية، الوضع المالي لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، وأداءه المالي وتدفقاته النقدية في السنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

#### الأساس الذي يستند إليه هذا الرأي

لقد أجرينا مراجعة الحسابات وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. ومسؤولياتنا بموجب تلك المعايير مبنية في الفرع الوارد أدناه بعنوان "مسؤوليات مراجعي الحسابات عن مراجعة البيانات المالية". ونحن مستقلون عن الصندوق وفقاً للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بمراجعتنا للبيانات المالية، وقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات. ونعتقد أن الأدلة التي استقينها من مراجعة الحسابات كافية ومناسبة لأن تشكل أساساً نقيم عليه رأينا.

#### المعلومات الأخرى غير البيانات المالية وتقرير مراجع الحسابات بشأنها

تقع على عاتق المدير الإداري للصندوق المسؤولية عن المعلومات الأخرى، التي تشمل التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، الوارد في الفصل الثالث، لكنها لا تشمل البيانات المالية ولا تقرير مراجعي الحسابات الذي أعدناه بشأنها.

ورأينا بشأن البيانات المالية لا يشمل المعلومات الأخرى، ونحن لا نقدّم أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.

وفي ما يتعلق بمراجعتنا للبيانات المالية، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى وفي النظر، أثناء ذلك، في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي استقينها خلال عملية مراجعة الحسابات، أو ما إذا كان يبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرياً بشكل آخر. وإذا خالصنا، استناداً إلى العمل الذي اضطلعنا به، إلى وجود أخطاء جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، وجب علينا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالإدارة عن البيانات المالية

تقع على عاتق المدير الإداري مسؤولية إعداد البيانات المالية وعرضها بأمانة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية وعن ممارسة ما تراه الإدارة ضرورياً من رقابة داخلية بما يتيح إعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء أكانت ناتجة عن غش أم خطأ.

ولدى إعداد البيانات المالية، تقع على عاتق الإدارة مسؤولية تقييم قدرة الصندوق على الاستمرار كمؤسسة عاملة والإفصاح، عند الاقتضاء، عن المسائل المتعلقة بالمؤسسة العاملة واستخدام استمرارية الأعمال كأساس محاسبي، ما لم تعترض الإدارة إما تصفية الصندوق أو وقف عملياته، أو لم تجد أمامها بديلاً واقعياً سوى ذلك.

وتقع على الجهات المكلفة بالإدارة مسؤولية الإشراف على عملية الإبلاغ المالي في الصندوق.

## مسؤوليات مراجعي الحسابات عن مراجعة البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في التأكد بدرجة معقولة من أن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء أكانت نتيجة غش أم خطأ، وإصدار تقرير عن مراجعة الحسابات يشمل رأينا. والتأكد بدرجة معقولة مستوى مرتفع من التأكد، لكنه ليس ضماناً بأن المراجعة التي تجري وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات ستكشف دائماً الخطأ الجوهري إن وُجد. أما الأخطاء فيمكن أن تنشأ عن غش أو خطأ، وتكون جوهرية في حال وجود توقع معقول بأنها تؤثر، منفردة أو مجتمعة، في القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

وفي إطار مراجعة الحسابات وفق المعايير الدولية لمراجعة الحسابات، نُعمل تقديرنا المهني القائم على الخبرة ونلتزم بنهج الشك المهني طوال عملية المراجعة. ونقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم احتمالات وجود أخطاء جوهرية في البيانات المالية، سواء أكانت بسبب الغش أم الخطأ، ووضع وتنفيذ إجراءات لمراجعة الحسابات تراعي تلك الاحتمالات، وجمع أدلة مستمدة من مراجعة الحسابات تكون كافية وملائمة لتشكّل أساساً نستند إليه في إبداء رأينا. ثم إن احتمال عدم الكشف عن أخطاء جوهرية ناجمة عن الغش يفوق احتمال عدم الكشف عن تلك الناجمة عن خطأ، فالغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو إسقاط متعمد أو تحريف أو تجاوز للضوابط الداخلية.
- الإلمام بإجراءات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية مراجعة الحسابات حتى يتسنى وضع إجراءات لمراجعة الحسابات تكون ملائمة للظروف، ولكن ليس لغرض إبداء رأي بشأن فعالية إجراءات الرقابة الداخلية المعمول بها في الصندوق.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية وما يتصل بها من إفصاحات تقدمها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاجات بشأن مدى ملاءمة استخدام الإدارة لاستمرارية الأعمال كأساس محاسبي، وبشأن ما إذا كان يوجد، استناداً إلى الأدلة المستمدة من عملية مراجعة الحسابات، شك جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير قدراً كبيراً من الشك في قدرة الصندوق على الاستمرار كمؤسسة

عاملة. فإذا خلصنا إلى وجود عدم يقين جوهري، تعين علينا توجيه الانتباه في تقريرنا عن مراجعة الحسابات إلى الإفصاحات المتصلة بذلك في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتقوم استنتاجاتنا على الأدلة المستمدة من مراجعة الحسابات حتى تاريخ تقريرنا عن مراجعة الحسابات. غير أن من الممكن أن تطرأ أحداث أو ظروف في المستقبل لا يعود معها ممكناً للصندوق الاستمرار كمؤسسة عاملة.

- تقييم طريقة عرض البيانات المالية وبنيتها ومضمونها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية تُظهر المعاملات والأحداث الأساسية على نحو يكفل عرضها عرضاً نزيهاً.

ونتواصل مع المكلفين بالإدارة في ما يتعلق بجملة مسائل منها النطاق والتوقيت المقررين لمراجعة الحسابات وأهم النتائج المستخلصة منها، بما في ذلك أية أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نعابنها أثناء مراجعتنا للحسابات.

#### الإبلاغ عن المقتضيات القانونية والتنظيمية الأخرى

نرى أن معاملات الصندوق التي انتهت إلى علمنا أو التي دققنا فيها في إطار مراجعتنا للحسابات تتفق في جميع الجوانب الهامة مع النظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي من حيث انطباقها على الصندوق، ومع السند التشريعي.

ووفقاً للمادة السابعة من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة، أصدرنا أيضاً تقريراً مطولاً عن مراجعتنا لحسابات الصندوق.

(توقيع) كاي شيلر

رئيس ديوان المحاسبة الاتحادي في ألمانيا

رئيس مجلس مراجعي الحسابات

(كبير مراجعي الحسابات)

(توقيع) راجيف مهريشي

المراقب المالي والمراجع العام للحسابات في الهند

(توقيع) خورخه برموديس

المراقب المالي العام لجمهورية شيلي

21 تموز/يوليه 2020

## التقرير المطول لمجلس مراجعي الحسابات

## موجز

أنشأت الجمعية العامة، بموجب قرارها 2186 (د-21) المؤرخ 13 كانون الأول/ديسمبر 1966، صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية (الصندوق) بوصفه وكالة للاستثمار الرأسمالي تقدّم الدعم إلى أقل البلدان نمواً في العالم. ويعمل الصندوق على توفير فرص جديدة للفقراء أصحاب المشاريع الصغيرة من خلال زيادة إمكانية حصولهم على التمويل البالغ الصغر ورأس المال الاستثماري. وتساعد برامج الصندوق أيضاً على تمكين النساء، وتهدف إلى حفز زيادة التدفقات الرأسمالية من القطاع الخاص والحكومات الوطنية والشركاء الإنمائيين بهدف إحداث أكبر تأثير ممكن على صعيد تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي عام 2019، نفذ الصندوق، الذي يوجد مقره بنيويورك، برامج في 31 بلداً من أقل البلدان نمواً تتصل بالشمول المالي وتمويل التنمية المحلية. ويعمل الصندوق أيضاً في بلدان أخرى، وذلك أساساً من خلال مبادراته المواضيعية العالمية.

وقد أجرى مجلس مراجعي الحسابات مراجعة للبيانات المالية للصندوق واستعرض عملياته للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. ونفذ جزءاً مبكر من المراجعة في مكنتين قطريين (تشرين الثاني/نوفمبر 2019 وكانون الثاني/يناير 2020) وفي مقر الصندوق في نيويورك (تشرين الأول/أكتوبر 2019 وكانون الثاني/يناير 2020). وابتداءً من 13 نيسان/أبريل 2020 فصاعداً، أجرى المجلس عملية المراجعة عن بُعد بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) التي اجتاحت العالم.

## نطاق التقرير

يغطي هذا التقرير المسائل التي يرى المجلس أنه ينبغي توجيه انتباه الجمعية العامة إليها، وقد نوقشت تلك المسائل مع إدارة الصندوق التي أدرجت آراؤها في هذا التقرير على النحو المناسب.

وقد أجريت المراجعة أساساً لتمكين المجلس من تكوين رأي عما إذا كانت البيانات المالية تعرض بنزاهة الوضع المالي للصندوق في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 وأداءه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وشملت مراجعة الحسابات استعراضاً عاماً للنظم المالية والضوابط الداخلية وفحصاً اختياريّاً لسجلات المحاسبة وغيرها من الأدلة الداعمة بالقدر الذي اعتبره المجلس ضرورياً لتكوين رأي بشأن البيانات المالية.

واستعرض المجلس أيضاً عمليات الصندوق بموجب البند 7-5 من النظام المالي للأمم المتحدة. ويتطلب ذلك البند من المجلس أن يبدي ملاحظات بشأن كفاءة الإجراءات المالية، والنظام المحاسبي، والضوابط المالية الداخلية، وإدارة عمليات الصندوق وتنظيمها بوجه عام. ويتضمن هذا التقرير أيضاً تعليقات على حالة تنفيذ التوصيات الصادرة في السنوات السابقة.

## رأي مراجعي الحسابات

أصدر المجلس رأياً غير مشفوع بتحفظات بشأن البيانات المالية للفترة قيد الاستعراض على النحو المبين في الفصل الأول.

## الاستنتاج العام

لم يجد المجلس، عند مراجعته لعمليات الصندوق وسجلاته المالية، أي أخطاء أو إسقاطات أو أخطاء جسيمة. ولاحظ المجلس أن الصندوق ظل يحصل على مبالغ متزايدة من التبرعات للأنشطة البرنامجية. وفي ضوء ما سبق، ينبغي للصندوق تكييف عملياته الداخلية للاستجابة بشكل ملائم لحجم أكبر محتمل من البرامج. ولاحظ المجلس أيضاً أن للصندوق في بعض المجالات إمكانات لزيادة تعزيز عملياته وإجراءاته لضمان الكفاءة والفعالية في استخدام الموارد المقدمّة من شركاء التمويل. وقد انطبق هذا الأمر، على سبيل المثال، على إدارة شؤون خبرائه الاستشاريين والمتعاقدين الأفراد.

## الاستنتاجات الرئيسية

### الإدارة المركزية للمخاطر وإدارة المخاطر في البرامج

في سياسة الإدارة المركزية للمخاطر في الصندوق، يوصف سجل المخاطر بأنه أداة لإدارة المخاطر هي بمثابة سجل لجميع المخاطر التي تحددها الوحدة. وبالنسبة لكل خطر تم تحديده، يجب أن يتضمن سجل المخاطر معلومات من قبيل درجة الاحتمال والعواقب وخيارات العلاج.

ولاحظ المجلس أن منصة إدارة المخاطر في الصندوق كانت بمثابة سجله للمخاطر. وتضمنت المنصة مخاطر على مستوى البرامج. وبالنسبة للبرامج العالمية والإقليمية، لم تتضمن منصة إدارة المخاطر المخاطر التي تم تحديدها في البلدان التي نُفذت فيها البرامج. ويرى المجلس أن هذه الممارسات تحد من قدرة الصندوق على تكوين نظرة شاملة للمخاطر المعنية.

ولاحظ المجلس كذلك أن منصة إدارة المخاطر ليست مصممة للتمييز بين المخاطر الناجمة عن اختلاف فئات البرامج، ومنها على سبيل المثال الفئتان العالمية والمحلية. ويعتقد المجلس أن وجود فئات مختلفة في منصة إدارة المخاطر يمكن أن يسهّل إدارة المخاطر على مديري البرامج ووحدات المجالات البرنامجية. كما يمكن لوجود فئات مختلفة أن يسهل دمج وتجميع المخاطر التي تم تحديدها على المستوى المحلي.

### إدارة شؤون المتعاقدين الأفراد

يجب على المدير المسؤول تقييم عمل وأداء كل متعاقد ومراقبته بصفة منتظمة لضمان الوفاء بالالتزامات التعاقدية بالكامل. والعناصر الرئيسية لهذا الرصد هي المنجزات والإطار الزمني والتكاليف. وتبين للمجلس أن إعداد أوامر الشراء في نظام أطلس، نظام التخطيط المركزي للموارد، لم ييسر هذا الرصد. وفي بعض الحالات، قُيدت المنجزات بطريقة موحدة في أوامر الشراء الواردة في نظام أطلس. وتطلبت المراقبة الفعالة للمنجزات في تلك الحالات تبيان العقد ذي الصلة والاختصاصات. ويرى المجلس أن قيد المنجزات المنفردة في أوامر الشراء الواردة في نظام أطلس يمكن أن يسهل رصد المنجزات.

ويجوز إدخال تعديلات على العقد عندما يتم تمديده إلى ما بعد فترة العقد الأولية و/أو عندما تكون هناك تعديلات طفيفة على أحكام العقد. ويمكن إجراء تعديلات بسبب ظروف أو حوادث غير متوقعة تسببت في تأخيرات في إنجاز العمل أو بسبب أنشطة إضافية تتماشى مع الاختصاصات الأصلية. ويجب أن يشرح التقرير المقدم سبب تنفيذ العمل الإضافي من خلال تعديل وليس من خلال إصدار عقد آخر. ويتطلب أي تنقيح جوهري للاختصاصات و/أو المنجزات المنقحة استحداث عملية تنافسية جديدة.

ولاحظ المجلس من عينته المختارة من العقود الفردية أن العقود تم تعديلها بما يصل إلى ثلاث مرات. ومن بينها، وجد المجلس بعض الحالات التي رفع فيها الصندوق قيمة العقد الأصلية بشكل ملحوظ، بنسبة تصل إلى 177 في المائة. وفي هذه الحالات، لاحظ المجلس أيضاً أن التعديلات أضافت منجزات ونواتج أو غيرت تلك المنصوص عليها في العقد و/أو في الاختصاصات. ووفقاً للسياسة المتعلقة بالعقود الفردية، كان ينبغي للصندوق، في كلتا الحالتين، أن يعتبر هذه التعديلات بمثابة تنقيحات جوهريّة للعقود تتطلب استحداث عملية تنافسية جديدة.

### التوصيات

في ما يتعلق بالنتائج المذكورة أعلاه، يوصي المجلس الصندوق بما يلي:

#### الإدارة المركزية للمخاطر وإدارة المخاطر في البرامج

(أ) استعراض وتحديد نظامه لإدارة المخاطر لإضفاء الطابع الرسمي على الترتيب ونظام تسجيل المخاطر في كامل هيكله التنظيمي من أجل الامتثال لسياسته المتعلقة بالإدارة المركزية للمخاطر وتسجيل المخاطر المحددة؛

#### إدارة شؤون المتعاقدين الأفراد

(ب) إجراء تقييم لمعرفة ما إذا كان من الممكن تيسير رصد نفقات السفر والمنجزات على ضوء العقود من خلال وضع إرشادات إضافية بشأن كيفية ترجمة العقود إلى أوامر شراء؛

(ج) تعزيز الامتثال للسياسة المتعلقة بالعقود الفردية عن طريق الشروع في عمليات تنافسية جديدة في حالة إدخال تنقيحات جوهريّة على العقود أو تقديم مبررات مناسبة للتعاقد المباشر وتعزيز أداة تخطيط المشتريات.

### التوصيات السابقة

في 31 أيار/مايو 2020، نقدّ الصندوق جميع التوصيات الثماني المقدّمة لعام 2018 والسنوات السابقة (100 في المائة) (انظر المرفق بهذا التقرير). ويسرّ المجلس أن ينوه إلى التنفيذ الناجح للتوصيات.

الحقائق الأساسية	
الميزانية المعتمدة (الموارد العادية) <sup>(1)</sup>	10,1 ملايين دولار
الإيرادات (الموارد العادية)	7,9 ملايين دولار
المصروفات الفعلية (الموارد العادية). الموارد العادية هي وحدها التي تُدرج في الميزانية ويوافق عليها المجلس التنفيذي.	9,6 ملايين دولار
الإيرادات المتأتية من التبرعات	143,6 مليون دولار
المصروفات الفعلية للمنح والتحويلات	26,2 مليون دولار
مجموع عدد الموظفين	156
تكاليف الموظفين	21,1 مليون دولار

## ألف - الولاية والنطاق والمنهجية

1 - أنشأت الجمعية العامة، بقرارها 2186 (د-21) المؤرخ 13 كانون الأول/ديسمبر 1966، صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بوصفه وكالة للاستثمار الإنتاجي تقدم الدعم إلى أقل البلدان نمواً في العالم. ويعمل الصندوق على إيجاد فرص جديدة للفقراء أصحاب المشاريع الصغيرة من خلال زيادة إمكانية الحصول على التمويل البالغ الصغر ورأس المال الاستثماري. وتساعد برامج الصندوق أيضاً على تمكين المرأة وتهدف إلى حفز تدفقات رأسمالية أكبر من القطاع الخاص والحكومات الوطنية والشركاء الإنمائيين من أجل مضاعفة الأثر من حيث تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. ويوجد مقر الصندوق في نيويورك وقد نفذ في عام 2019 برامج في 31 بلداً من أقل البلدان نمواً تتصل بالشمول المالي وتمويل التنمية المحلية. وإضافة إلى ذلك، عمل الصندوق أيضاً في بلدان أخرى، بصفة رئيسية من خلال مبادراته المواضيعية العالمية.

2 - وقد راجع مجلس مراجعي الحسابات البيانات المالية للصندوق واستعرض عملياته للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 وفقاً لقرار الجمعية العامة 74 (د-1) الصادر في عام 1946. وأجرى المراجعة وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة (ST/SGB/2013/4) و (ST/SGB/2013/4/Amend.1)، وكذلك وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وتقتضي تلك المعايير امتثال المجلس للمتطلبات الأخلاقية وأن يخطط لمراجعة الحسابات ويجريها على نحو يتيح التأكد بقدر معقول من أن البيانات المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

3 - وأجريت المراجعة أساساً لتمكين المجلس من تكوين رأي بشأن ما إذا كانت البيانات المالية تعرض بزاوية المركز المالي للصندوق في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 وأداءه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وشملت هذه المراجعة تقيماً لما إذا كانت المصروفات المسجلة في البيانات المالية جرى تكبدها للأغراض التي وافقت عليها هيئات

(1) الموارد العادية هي الموارد المختلطة وغير المقيدة وغير المخصصة التي لا تخضع للقيود المفروضة من الجهات المانحة.

الإدارة وما إذا كانت الإيرادات والمصروفات قد صُنفت وسُجّلت بشكل صحيح وفقاً للنظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المنطبقة على الصندوق. وشملت مراجعة الحسابات استعراضاً عاماً للنظم المالية والضوابط الداخلية وفحصاً اختيارياً لسجلات المحاسبة وغيرها من الأدلة الداعمة بالقدر الذي اعتبره المجلس ضرورياً لتكوين رأي بشأن البيانات المالية.

4 - وإضافة إلى مراجعة الحسابات والبيانات المالية، أجرى المجلس استعراضات لعمليات الصندوق بموجب البند 5-7 من النظام المالي للأمم المتحدة. ويتطلب ذلك من المجلس أن يبدي ملاحظات بشأن كفاءة الإجراءات المالية والنظام المحاسبي والضوابط المالية الداخلية، ويوجه عام إدارة عمليات الصندوق وتنظيمها.

5 - وواصل المجلس عمله بالتعاون مع مكتب مراجعة الحسابات والتحقق التابع للبرنامج الإنمائي من أجل تقديم تغطية منسقة. ويشمل هذا التقرير مسائل يرى المجلس أنه ينبغي توجيه انتباه الجمعية العامة إليها. وقد نوقش تقرير المجلس مع إدارة الصندوق، التي ضمنت آراؤها فيه بالشكل المناسب.

6 - وقد أُجريت عملية المراجعة في عين المكان في مكاتب قطريين للصندوق، في تشرين الثاني/نوفمبر 2019 وكانون الثاني/يناير 2020، وفي مقر الصندوق في نيويورك، في تشرين الأول/أكتوبر 2019 وكانون الثاني/يناير 2020، وأُجريت في وقت لاحق عن بُعد، في الفترة من 13 نيسان/أبريل إلى 12 حزيران/يونيه 2020، بسبب جائحة مرض فيروس كورونا التي اجتاحت العالم. وشملت الفترة الأخيرة المراجعة النهائية للبيانات المالية.

7 - وأجرى مراجعو الحسابات مناقشات مع إدارة الصندوق من أجل التقييم المستمر لآثار جائحة كوفيد-19 العالمية على الكيان. ولاحظ المجلس أن الصندوق رصد عن كثب الآثار المحتملة للجائحة في فريقه المكلف بإدارة المخاطر وتصدي للمخاطر التي تتطوي عليها برامجها. وبين الصندوق جائحة كوفيد-19 التي اجتاحت العالم في عام 2020 باعتبارها حدثاً غير قابل للتعديل بعد تاريخ الإبلاغ، ووصف بإيجاز آثارها الرئيسية في الملاحظة 26 على البيانات المالية.

## باء - النتائج والتوصيات

### 1 - متابعة توصيات السنوات السابقة

8 - لاحظ المجلس أن ثمان توصيات كانت قيد التنفيذ عند صدور تقريره عن السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018. وتبين للمجلس أن الصندوق قد نفذ جميع التوصيات الثمانية بعد ذلك التاريخ (100 في المائة). وترد التفاصيل في مرفق هذا التقرير.

9 - ويرى المجلس أن الصندوق يواصل تحقيق تقدم جيد في تنفيذ توصيات السنوات السابقة. وينطبق هذا على جميع التوصيات المقدمة في السنوات السابقة في مجالات إدارة الممتلكات والمنشآت والمعدات، والمعاملات غير التبادلية، وإدارة القروض والضمانات، ومراقبة المنح في نظام أطلس.

### 2 - استعراض مالي عام

#### الإيرادات والمصروفات

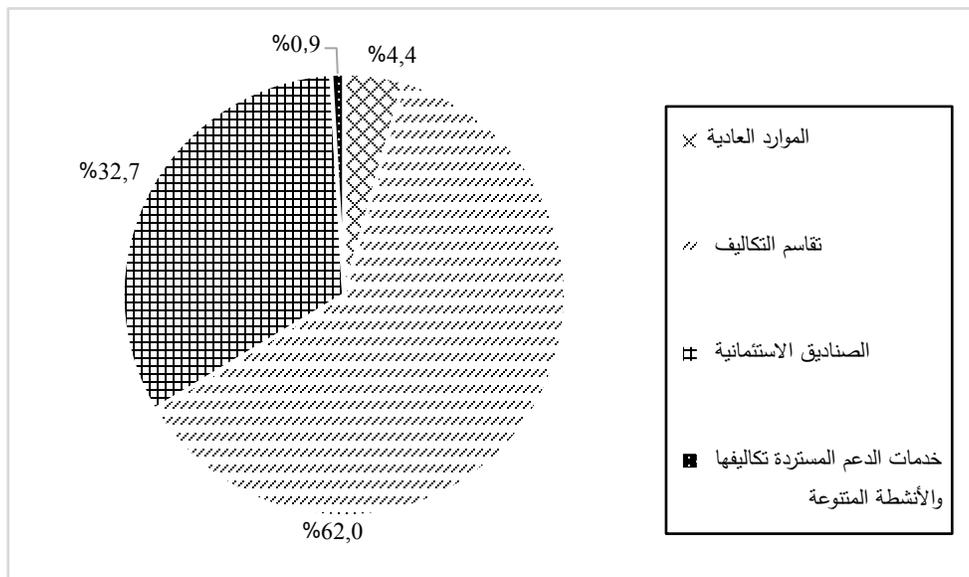
10 - تشمل إيرادات الصندوق التبرعات وإيرادات الاستثمار وغيرها من الإيرادات. وخلال عام 2019، بلغ مجموع الإيرادات 147,64 مليون دولار (2018: 94,12 مليون دولار) وبلغ مجموع المصروفات

73,57 مليون دولار (2018: 60,86 مليون دولار)، مما أفضى إلى فائض قدره 74,07 مليون دولار (2018: 33,26 مليون دولار، معاد بيانها). وبلغ مجموع التبرعات المقدمة للصندوق 143,61 مليون دولار (2018: 91,01 مليون دولار، معاد بيانها)، أي ما يعادل 97,2 في المائة (2018: 96,7 في المائة) من مجموع الإيرادات (بعد خصم المبالغ المردودة إلى الجهات المانحة بخصوص التبرعات غير المستخدمة).

11 - وزادت التبرعات بمبلغ 52,60 مليون دولار (57,8 في المائة) إلى 143,61 مليون دولار مقارنة بتبرعات عام 2018 البالغة 91,01 مليون دولار. وتعكس الزيادة دعم المانحين القوي للمشروع في عام 2019 والسنوات التالية. وشمل مبلغ التبرعات الموارد العادية البالغة 6,27 ملايين دولار (4,4 في المائة) وتقاسم التكاليف البالغ 89,00 مليون دولار (62,0 في المائة) وصناديق استئمانية قيمتها 47,00 مليون دولار (32,7 في المائة) وخدمات الدعم المستردة تكاليفها والأنشطة المتنوعة البالغة 1,34 مليون دولار (0,9 في المائة). وترد مستويات هذه التبرعات في الشكل الأول من الفصل الثاني.

الشكل الأول من الفصل الثاني

التبرعات المقارنة للموارد العادية والموارد الأخرى



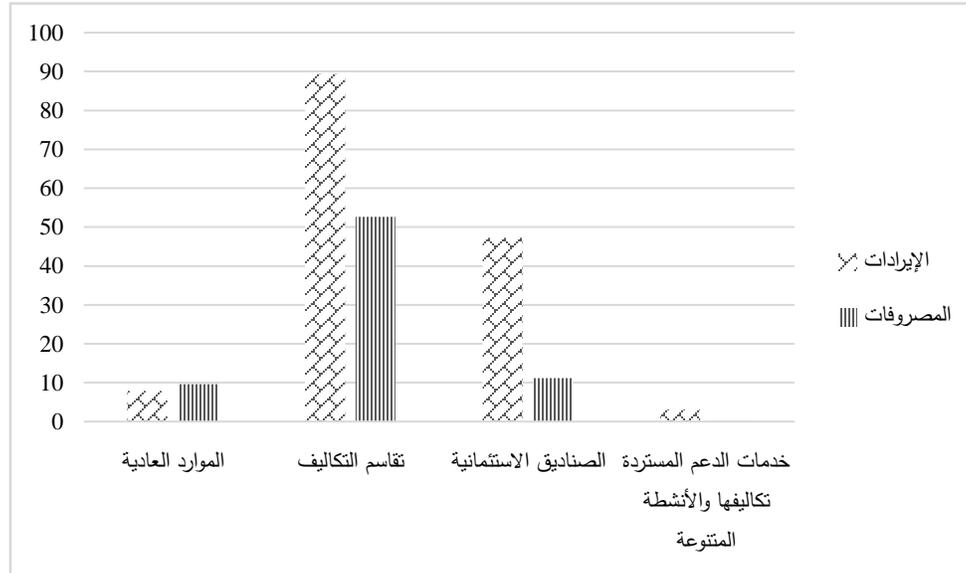
المصدر: تحليل المجلس للبيانات المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشروع الإنتاجية لعام 2019.

12 - وقد زاد مجموع المصروفات بنسبة 20,9 في المائة، من 60,86 مليون دولار في عام 2018 إلى 73,57 مليون دولار في عام 2019. وكان توزيع المصروفات حسب العنصر كما يلي: مصروفات تقاسم التكاليف البالغة 52,64 مليون دولار (71,6 في المائة)؛ ومصروفات الصناديق الاستئمانية البالغة 11,20 مليون دولار (15,2 في المائة)؛ ومصروفات الموارد العادية البالغة 9,58 ملايين دولار (13,0 في المائة). ويأخذ توزيع المصروفات حسب العنصر في الحسبان أيضاً مبلغاً قدره 4,60 ملايين دولار يندرج ضمن عنصر مصروفات خدمات الدعم المستردة تكاليفها والأنشطة المتنوعة، بعد خصم تكاليف مستردة تبلغ قيمتها 4,44 ملايين دولار.

13 - ويبين تصنيف المصروفات حسب طبيعتها أن مبلغ 26,20 مليون دولار (35,6 في المائة) أُنفق على المنح والتحويلات الأخرى؛ ومبلغ 21,06 مليون دولار (28,6 في المائة) أُنفق على تكاليف الموظفين؛ ومبلغ 10,26 ملايين دولار (13,9 في المائة) أُنفق على مصروفات التشغيل العامة، بعد خصم مبلغ 4,44 ملايين دولار لاسترداد التكاليف؛ ومبلغ 14,13 مليون دولار (19,3 في المائة) أُنفق على الخدمات التعاقدية؛ ومبلغ 1,92 مليون دولار (2,6 في المائة) أُنفق على اللوازم والمواد الاستهلاكية، والمصروفات الأخرى، والاستهلاك، والرسوم المصرفية. وترد مقارنة بين الإيرادات والمصروفات حسب العنصر في الشكل الثاني من الفصل الثاني.

### الشكل الثاني من الفصل الثاني الإيرادات والمصروفات المقارنة

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



المصدر: تحليل المجلس للبيانات المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية لعام 2019.

### تحليل النسب

14 - يتبين من التحليل الذي أجراه المجلس للنسب المالية الرئيسية للصندوق (انظر الجدول 1 من الفصل الثاني أدناه) حدوث زيادة شديدة في نسبة الأصول إلى الخصوم في عام 2019 مقارنة بعام 2018. ونتجت هذه الزيادة في نسبة الأصول إلى الخصوم عن زيادة في المساهمات المتعددة السنوات أدت إلى زيادة في الأصول وصافي الأصول لكنها لم تؤد إلى زيادة في الخصوم مقارنة بعام 2018.

## الجدول 1 من الفصل الثاني

## تحليل النسب

31 كانون الأول/ 31 كانون الأول/ديسمبر ديسمبر 2019 2018 (معاد بيانها)		النسبة
نسبة التداول <sup>(أ)</sup>		
13,96	31,35	نسبة الأصول المتداولة إلى الخصوم المتداولة
9,13	14,20	نسبة مجموع الأصول إلى مجموع الخصوم <sup>(ب)</sup>
نسبة النقدية <sup>(ج)</sup>		
6,69	15,65	نسبة النقدية زائداً الاستثمارات إلى الخصوم المتداولة
معامل السيولة <sup>(د)</sup>		
13,84	31,14	نسبة النقدية زائداً الاستثمارات زائداً الحسابات المستحقة القبض إلى الخصوم المتداولة

المصدر: تحليل المجلس للبيانات المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية لعام 2019.

(أ) تشير النسبة العالية، المعرفة بأنها أكبر من 1:1، إلى قدرة الكيان على سداد التزاماته القصيرة الأجل.

(ب) النسبة المرتفعة مؤشر جيد على الملاءة المالية.

(ج) نسبة النقدية مؤشر على ما يملكه الكيان من سيولة، إذ أنها تقيس حجم النقدية أو مكافئات النقدية أو الأموال المستثمرة المتوافرة ضمن الأصول المتداولة لتغطية الخصوم المتداولة.

(د) معامل السيولة نسبة أكثر تحفظاً من نسبة التداول، لأنه لا يتضمن المخزون والأصول المتداولة الأخرى التي يصعب تحويلها إلى نقدية. ويدل ارتفاع معامل السيولة على وضع مالي أكثر سيولة.

15 - وبلغت الأصول المتداولة للصندوق في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ما مقداره 172,11 مليون دولار، أو أكثر بمقدار 31,4 مرة من الخصوم المتداولة البالغة 5,49 مليون دولار، مما يدل على قدرة الصندوق على الوفاء بالتزاماته القصيرة الأجل. وبالمثل، تجاوز مجموع الأصول البالغ 295,20 مليون دولار مجموع الخصوم البالغ 20,79 مليون دولار، مما يدل على سلامة وضعه المالي. وتعزز الزيادة في نسبة التداول ومعامل السيولة أساساً إلى الزيادة في النقدية ومكافئات النقدية وفي المبالغ المستحقة القبض من المعاملات غير التبادلية للمساهمات المتعددة السنوات ونقصان في الحسابات المستحقة الدفع.

16 - وامتثل الصندوق في حساب احتياطيته التشغيلي للمنهجية التي أقرها المجلس في أيلول/سبتمبر 2017. والصيغة المستخدمة لحساب الاحتياطي التشغيلي للموارد العادية هي 50 في المائة من متوسط استخدام النفقات استناداً إلى التدفقات النقدية لتغطية الأنشطة الممولة من الموارد العادية على مدى السنوات الثلاث السابقة (إجمالي الميزانية الفعلية المعدّة على أساس قابل للمقارنة). والصيغة المستخدمة لحساب الاحتياطي التشغيلي للموارد الأخرى هي 2 في المائة من متوسط النفقات للسنوات الثلاث السابقة مضافاً إليها احتياطي ثابت مقداره 0,4 مليون دولار لتغطية احتمالات نشوء خصوم طارئة. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كان الصندوق يحتفظ باحتياطي قدره 6,2 ملايين دولار مقارنة بالاحتياطي البالغ 6,4 ملايين دولار المبلغ عنه في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018. ويمثل الفرق البالغ 0,2 مليون دولار احتياطياً تشغيلياً محوياً إلى الفائض المتراكم خلال السنة.

### 3 - البيانات المالية والمسائل ذات الصلة بالجوانب المحاسبية

#### المعالجة المحاسبية للمعاملات غير التبادلية

17 - في عام 2019، واصل الصندوق تنقيح طريقته في المعالجة المحاسبية للمعاملات غير التبادلية وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي 23: الإيراد من المعاملات غير التبادلية. وبموجب السياسة الجديدة، يُعترف بالمبالغ المستحقة القبض والإيرادات بالكامل - بما في ذلك المساهمات المتعددة السنوات - وقت توقيع الاتفاق، بشرط أن تستوفي تدفقات الموارد تعريف الأصل وأنه لا توجد شروط. إذا كانت اتفاقات المساهمات تنص على شروط، فإن الصندوق يعترف بوجود التزام، ويؤجل إثبات الإيراد حتى تستوفي هذه الشروط.

18 - وطبق الصندوق التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي وفقاً للمعيار 3 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء. وأعيد بيان أرقام السنوات السابقة.

19 - ورحب المجلس بالجهود التي يبذلها الصندوق لمواصلة استعراض اتفاقات المساهمات والقيام، على أساس هذا التحليل، بتنقيح سياساته وإجراءاته، وكذلك التنفيذ الكامل لتوصية المجلس ذات الصلة.

### 4 - مراجعة الحسابات التي أجراها مكتب مراجعة الحسابات

20 - لاحظ المجلس أن مكتب مراجعة الحسابات والتحقق أجرى مراجعة داخلية لحسابات الصندوق في شباط/فبراير وآذار/مارس 2020. وفي تقرير المراجعة رقم 2198 المؤرخ 14 أيار/مايو 2020، قدم المكتب تقييماً عاماً لتصنيف مرضٍ جزئياً/لبعض التحسينات المطلوبة.

21 - ولاحظ المجلس كذلك أن مكتب مراجعة الحسابات والتحقق أبدى ملاحظات في مجالات إدارة المخاطر، وتدبير المشاريع، والخدمات الإدارية، وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات. ونتيجة لذلك، عدل المجلس تقيمه للمخاطر من أجل المراجعة المالية. ومع ذلك، فإن التعديل لم يؤد إلى الكشف عن أخطاء جوهرية في البيانات المالية. وبالإضافة إلى ذلك، يشير المجلس إلى الملاحظات المماثلة التي أبدتها في هذا التقرير. ولاحظ المجلس كذلك أن التقرير الداخلي لم يتناول إدارة شؤون المتعاقدين الأفراد، وبالتالي، فقد تناول المجلس هذا الموضوع بمزيد من التفصيل في تقريره.

### 5 - الإدارة المركزية للمخاطر وإدارة المخاطر في البرامج

#### منصة إدارة المخاطر كسجل للمخاطر

22 - وضع الصندوق سياساته وإرشاداته الخاصة لإدارة البرامج والمشاريع في الفصل الثاني من دليل عملياته. وترد السياسات والإجراءات وكذلك الأدوار والمسؤوليات لإدارة المخاطر في الصندوق في سياسة الإدارة المركزية للمخاطر.

23 - وينفذ الصندوق برامجه باستخدام البرامج العالمية والإقليمية والمحلية. وينفذ الصندوق برامج عالمية وإقليمية في أكثر من بلد.

24 - ويضع الصندوق برامجه باستخدام هيكل "قرار إسناد واحد - مشاريع متعددة" في نظام أطلس، مما يعني أنه ينشئ مشروعاً جديداً في نظام أطلس لكل جهة مانحة، حتى لو أدى ذلك إلى مشاريع متعددة

لنفس البرنامج. وذكر الصندوق أن هذا النهج يجعل من غير العملي استخدام سجلات مخاطر نظام أطلس لجمع ورصد مخاطر المشاريع والبرامج. ولمعالجة هذا العيب، ابتكر الصندوق في عام 2018 نظاماً أساسياً جديداً باستخدام موقع SharePoint على شبكته الداخلية لجمع سجلات المخاطر/المشكلات وتحديثها ومراقبتها بانتظام (منصة إدارة المخاطر). ومنصة إدارة المخاطر هي بمثابة سجل المخاطر الرئيسي للصندوق.

25 - وفي سياسة الإدارة المركزية للمخاطر، يوصف سجل المخاطر بأنه أداة لإدارة المخاطر تستخدم كسجل لجميع المخاطر التي تحددها الوحدة. وبالنسبة لكل خطر تم تحديده، يجب أن يتضمن سجل المخاطر معلومات مثل درجة الاحتمال والعواقب وخيارات العلاج. وينص دليل عمليات الصندوق على أن المشاريع ليست ملزمة بقاء سجلات المخاطر في نظام أطلس وأنه يتعين تحديث السجلات على المنصة المخصصة لذلك الغرض.

26 - ولاحظ المجلس أن برنامج إدارة المخاطر يشمل برامج الصندوق ويجمع المخاطر المحددة على مستوى البرامج. وهذه هي المخاطر التي يحتمل أن تؤثر على البرنامج ككل، ومنها على سبيل المثال المخاطر المالية (المساهمات وأسعار الصرف الأجنبي) أو المخاطر التي قد تنطبق على مختلف البلدان التي تتفقد فيها مشاريع.

27 - ولاحظ المجلس، أثناء زيارته لمكاتب البرامج القطرية، أن مديري البرامج يحتفظون بسجلات مخاطر المشاريع محلياً في نظام أطلس للمخاطر المحددة في بلد التنفيذ. ولم تتضمن منصة إدارة المخاطر تلك المخاطر التي تم تحديدها في البلدان التي تتفقد فيها مشاريع.

28 - ولاحظ المجلس كذلك أن مكتب مراجعة الحسابات والتحقق كان قد قدم ملاحظات مماثلة في تقريره رقم 2198 المؤرخ 14 أيار/مايو 2020.

29 - يوصي المجلس الصندوق باستعراض وتحديد نظامه لإدارة المخاطر لإضفاء الطابع الرسمي على الترتيب ونظام تسجيل المخاطر في كامل هيكله التنظيمي من أجل الامتثال لسياسته المتعلقة بالإدارة المركزية للمخاطر وتسجيل المخاطر المحددة.

30 - وقد وافق الصندوق على هذه التوصية.

#### دمج المخاطر ورفعها إلى الجهات العليا

31 - يصنّف الصندوق مخاطره باستخدام مقياس اللون وفقاً لمزيج من درجة الاحتمال وتأثير الخطر وفقاً للمبادئ التوجيهية للمعيار الدولي لإدارة المخاطر (معيار المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس 31000). ويستخدم الصندوق اللون الأخضر للمخاطر المقبولة التي لا تتطلب أي إجراء. أما المخاطر الصفراء فتتطلب العلاج في إطار زمني مقبول. ويجب إبلاغ الرئيس عن المخاطر البرتقالية في أقرب وقت ممكن بينما يجوز أن تستمر الأنشطة. ويجب إبلاغ الرئيس عن المخاطر الحمراء على الفور ويجب إيقاف الأنشطة التي أدت إلى حدوث الخطر.

32 - ولاحظ المجلس أن سياسة الإدارة المركزية للمخاطر لا تلزم مديري البرامج برفع المخاطر إلى الجهات العليا والإبلاغ عنها إلا عندما يتعلق الأمر بالمخاطر المصنفة ضمن الفئة البرتقالية أو الحمراء.

ولا تُدرج حالياً المخاطر التي تُعتبر على المستوى القطري مخاطر خضراء أو صفراء في تقارير المخاطر بسبب التعريف الوارد في سياسة الإدارة المركزية للمخاطر.

33 - ولاحظ المجلس كذلك أن منصة إدارة المخاطر ليست مصممة للتمييز بين المخاطر الناجمة عن اختلاف فئات البرامج، ومنها على سبيل المثال الفئتان العالمية والمحلية. ويعتقد المجلس أن وجود فئات مختلفة في منصة إدارة المخاطر يمكن أن يسهل إدارة المخاطر على مديري البرامج ووحدات المجالات البرنامجية. كما يمكن لوجود فئات مختلفة أن يسهل دمج وتجميع المخاطر التي تم تحديدها على المستوى المحلي.

34 - ويرى المجلس كذلك أن المخاطر الصفراء والخضراء على المستوى القطري قد تحدث في أكثر من بلد أو في جميع البلدان التي تُنفذ فيها برامج عالمية وإقليمية. حتى إذا كانت المخاطر الفردية على المستوى القطري لا تستلزم رفعها إلى الجهات العليا، فإن حدوث خطر في بلدان مختلفة قد يؤدي إلى تجميع تأثيره على البرنامج، ومن ثم قد يتطلب اتخاذ إجراء. ولا يجوز إجراء هذا التقييم على مستوى المقر الرئيسي للوحدات إلا بعد الحصول على لمحة عامة عن المخاطر المحددة.

35 - ولا تنص سياسة الإدارة المركزية للمخاطر صراحة على إمكانية أن تقوم الإدارة العليا لوحدات المجالات البرنامجية برفع المخاطر إلى الجهات الأعلى درجة منها. ويرى المجلس أنه في حالة تراكم المخاطر المحددة محلياً نتيجة لحدوثها في عدة مواقع مختلفة، فإن إمكانية أن تقوم الوحدات على مستوى المقر برفع المخاطر إلى الجهات العليا قد تعزز إدارة المخاطر.

36 - يوصي المجلس بأن يعزز الصندوق منصة إدارة المخاطر على نحو يسمح بدمج وتجميع المخاطر المحددة في ما يخص البرامج المنفذة على الصعيد القطري.

37 - ويوصي المجلس أيضاً بأن يجري الصندوق تقييماً لمعرفة ما إذا كان من الممكن تعزيز إدارة المخاطر إذا كان بإمكان الرؤساء رفع المخاطر إلى الجهات العليا، وذلك من أجل إمكانية إدراجه ضمن سياسة الإدارة المركزية للمخاطر.

38 - وقد وافق الصندوق على هاتين التوصيتين.

## 6 - إدارة شؤون المتعاقدين الأفراد

39 - تشمل القوى العاملة في الصندوق طرائق التعاقد مع الموظفين وغير الموظفين. وفي عام 2019، تكبد الصندوق نفقات موظفين بلغت نحو 21,1 مليون دولار، في حين بلغت المصروفات على عقود الخدمة حوالي 1,8 مليون دولار وبلغت النفقات على المتعاقدين (الدوليين والمحليين) 8,7 ملايين دولار.

40 - واختار الصندوق الامتثال للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة والسياسات والإجراءات البرنامجية والتشغيلية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حسب مقتضى الحال. وإدارة شؤون المتعاقدين الأفراد، يطبق الصندوق سياسات البرنامج الإنمائي على المتعاقدين الأفراد.

### الاستخدام الحالي للعقود الفردية

41 - يسترشد الصندوق بالسياسة المتعلقة بالعقود الفردية في كيفية إدارة وتدبير طريقة التعاقد مع الأفراد. وتستخدم العقود الفردية للاستعانة بموظفين لأداء مهام محددة زمنياً وغير متعلقة بالموظفين تهدف إلى تقديم

نواتج واضحة وقابلة للقياس الكمي. ويمكن استخدام هذه الطريقة في المقر الرئيسي وعلى المستوى القطري. وقد وجد المجلس حالات لعدم الامتثال لهذه السياسة.

42 - وعملاً بسياسة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن العقود الفردية، يدل عدد من الظروف على أن العقد الفردي ليس هو الطريقة المناسبة للتعاقد وأن الطرائق الأخرى يجب أن تؤخذ في الاعتبار. فعلى سبيل المثال، إذا كانت الاختصاصات أو اللقب الوظيفي مماثلاً لأي من الاختصاصات العامة لموظفي الصندوق، فإن العقد الفردي ليس هو الطريقة المناسبة. وتتص السياسة أيضاً على أنه لا ينبغي استخدام العقد الفردي إذا كان من الصعب تحديد النواتج كما وكيفاً لأن المهام عمل مستمر أو تحتاج إلى تنفيذها على أساس مستمر. وإضافة إلى ذلك، تتص السياسة على أن العقد الفردي صُمم خصيصاً للتعاقد مع الأفراد الذين يتقاضون أجوراً نظير النواتج التي ينتجونها لصالح الصندوق. لهذا السبب، لا يجوز دفع مبلغ قارٍ ومتطابق للمتعاقدين الأفراد كل شهر تقويمي إلا في حالات استثنائية. والتعيينات المحددة المدة والتعيينات لمهام مؤقتة وعقود الخدمة هي طريقة التعاقد المناسبة التي يقتضي الحال فيها تسديد مدفوعات شهرية.

43 - وتبين للمجلس من عينته وجود حالة واحدة أوحى فيها الشروط التعاقدية بأن الاتفاق المحدد المدة كان ربما هو طريقة التعاقد المناسبة. ففي هذه الحالة، حصل المتعاقد على عقدين متتاليين (بما في ذلك التعديلات) من شباط/فبراير 2016 إلى كانون الأول/ديسمبر 2019. وكان إجمالي وقت التعاقد للاستشاري 46 شهراً، وبالتالي تجاوز مدة العقد التراكمية البالغة 24 شهراً. ووصف العقد الفردي المنجزات التي ساهمت في تحقيق أهداف الصندوق ولم يحدد منجزات قابلة للقياس الكمي بل بيّن مهام ذات طبيعة مستمرة. ولا يمكن إتمام هذه المنجزات في غضون وقت محدد. ولاحظ المجلس عدم وجود وثائق تبيّن أن جميع الطرائق المتاحة قد تم تقييمها قبل أن يتقرر أن العقد الفردي هو الطريقة المناسبة. وهذا التقييم مطلوب وفقاً لسياسة العقود الفردية.

44 - وتبين للمجلس أن الصندوق برّر عدم امتثاله للاحتياجات التشغيلية أو البرنامجية بالإشارة، على سبيل المثال، إلى طرائق التوظيف غير المرنة واستخدام أنسب أنواع العقود المتاحة ضمن الإطار الحالي. ويرى المجلس أن هذه الممارسة يمكن أن تُعزى أيضاً إلى القبول المحدود للمتطلبات والتقليل من المخاطر الناجمة عن الاستخدام غير المناسب للطرائق.

45 - والغرض من استراتيجية "موظفون لعام 2030" الجديدة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي جملة أمور من بينها تنقيح وتبسيط طرائق التعاقد الحالية مع القوى العاملة. وعلى سبيل المثال، يعتزم البرنامج الإنمائي تحديد معايير لضمان الاستخدام المناسب لطرائق التعاقد التي تغطي العقود الفردية وعقود الخدمة وطرائق التعاقد المرنة الأخرى.

46 - ويرى المجلس أن تنفيذ استراتيجية "موظفون لعام 2030" المتعلقة بطرائق التعاقد مع القوى العاملة قد يكون فرصة سانحة للصندوق لتلبية حاجته إلى ترتيبات تعاقدية أكثر مرونة. ويرى المجلس كذلك أن وضع معايير واضحة للتمييز بين مهام ووظائف الموظفين وغير الموظفين وبدء العمل بطرائق تعاقد مرنة أخرى قد يعزز أيضاً الاستخدام المناسب لطريقة العقود الفردية.

47 - يوصي المجلس بأن يتشاور صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن التنقيح الذي أجراه البرنامج الإنمائي لطرائق العقود من أجل معرفة ما إذا كان يمكن نقل التغييرات والنهج الجديدة التي يتوخاها البرنامج الإنمائي إلى الصندوق.

48 - وقد وافق الصندوق على هذه التوصية.

#### رصد العقود

49 - يتعين على المدير المسؤول تقييم ورصد عمل المتعاقد الفرد وأدائه بصفة منتظمة لضمان الوفاء بالالتزامات التعاقدية بالكامل. والعناصر الرئيسية لهذا الرصد هي المنجزات والإطار الزمني والتكاليف. وشروط العقد الفردي والاختصاصات هي أساس إدارة العقد. ويجب على المدير المسؤول المصادقة على المدفوعات ذات الصلة لضمان الوفاء بالالتزامات التعاقدية بالكامل.

50 - ولاحظ المجلس أن رصد المنجزات في مقابل الناتج المنصوص عليه في العقد يمكن تعزيزه وتوثيقه بشكل أفضل. وفي بعض الحالات، تبيّن للمجلس أن المنجزات التي أبلغ عنها الخبراء الاستشاريون في شهادات الدفع حادت عن العقود والاختصاصات المقابلة في ما يتعلق بالمحتوى أو مدة العقد أو قيمته. وفي إحدى الحالات، تبيّن للمجلس أيضاً وجود انحرافات في نفقات السفر التي طالب بها الشخص المتعاقد.

51 - وتبين للمجلس كذلك أن طريقة إعداد أوامر الشراء في نظام أطلس لم تيسّر هذا الرصد. وفي بعض الحالات، قُيدت المنجزات بطريقة موحدة في أوامر الشراء الواردة في نظام أطلس. ويتطلب الرصد الفعال للمنجزات في تلك الحالات العقد والاختصاصات. ويرى المجلس أن قيد المنجزات الفردية في أوامر الشراء الواردة في نظام أطلس يمكن أن ييسّر رصد تلك المنجزات. ولاحظ المجلس أن الأمر نفسه ينطبق على مصروفات السفر التي يطالب بها المتعاقدون الأفراد.

52 - يوصي المجلس أيضاً بأن يجري الصندوق تقيماً لمعرفة ما إذا كان يمكن تيسير رصد مصروفات السفر والمنجزات على ضوء العقود من خلال وضع إرشادات إضافية بشأن كيفية ترجمة العقود إلى أوامر شراء.

53 - وقد وافق الصندوق على هذه التوصية.

#### استخدام التعديلات والتعاقد المباشر

54 - تنص السياسة المتعلقة بالعقود الفردية على أنه يجوز إدخال تعديلات على العقد عندما يتم تمديده إلى ما بعد فترة العقد الأولية و/أو عندما تكون هناك تعديلات طفيفة على أحكام العقد. ويمكن إجراء تعديلات بسبب ظروف أو حوادث غير متوقعة تسببت في تأخيرات في إنجاز العمل أو بسبب أنشطة إضافية تتماشى مع الاختصاصات الأصلية. ويجب أن يشرح التبرير المقدم سبب تنفيذ العمل الإضافي من خلال تعديل وليس من خلال إصدار عقد آخر. ويتطلب أي تنقيح جوهري للاختصاصات و/أو المنجزات المنقحة استحداث عملية تنافسية جديدة.

55 - وقد لاحظ المجلس من عينته المختارة من العقود الفردية أن العقود تم تعديلها بما يصل إلى ثلاث مرات. ومن بينها، وجد المجلس بعض الحالات التي رفع فيها الصندوق قيمة العقد الأصلية بشكل ملحوظ، بنسبة تصل إلى 177 في المائة. وفي هذه الحالات، لاحظ المجلس أيضاً أن التعديلات أضافت منجزات ونواتج أو غيرت تلك المنصوص عليها في العقد و/أو في الاختصاصات. ووفقاً للسياسة المتعلقة بالعقود الفردية، كان ينبغي للصندوق، في كلتا الحالتين، أن يعتبر هذه التعديلات بمثابة تنقيحات جوهريّة للعقود تتطلب استحداث عملية تنافسية جديدة.

- 56 - وفي إحدى هذه الحالات، لاحظ المجلس أن الصندوق كان على علم بأن مثل هذا التعديل يشكل حالة تعاقد مباشر. وعملاً بالسياسة المتعلقة بالعقود الفردية، لا يجوز النظر في طلب مرشح واحد لعقد فردي إلا إذا قُدم مبرر مناسب للتعاقد المباشر وفقاً للقاعدة المالية 121-05 من النظام المالي والقواعد المالية. ومع ذلك، فإن التبرير الذي وثقه الصندوق في هذه الحالة لم يستوف هذه المتطلبات.
- 57 - وأوضح الصندوق أن المنظمة تتلقى التمويل باستمرار من الشركاء. وقد مكنت هذه الأموال الصندوق من توسيع نطاق بعض المشاريع لتشمل المزيد من البلدان ولم تكن الحاجة إلى إجراء تعديلات في الحالات التي حددها المجلس متوقعة دائماً. وأوضح الصندوق كذلك أن عملياته تتطلب معرفة محددة للغاية لا يمكن توفيرها إلا من قبل عدد محدود من الأفراد.
- 58 - ويرى المجلس أنه ينبغي للصندوق تعزيز أداة تخطيط المشتريات (التنبؤ والقياس الكمي) لكي يتسنى لوحدات العمل أن تتبين بشكل واقعي الحاجة إلى العقد وقيمتها قبل الشراء.
- 59 - يوصي المجلس بأن يعزّز الصندوق الامتثال للسياسة المتعلقة بالعقود الفردية عن طريق استحداث عمليات تنافسية جديدة في حالة إجراء تنقيحات جوهرية للعقود أو تقديم المبررات المناسبة للتعاقد المباشر وتعزيز أداة تخطيط المشتريات.
- 60 - وقد وافق الصندوق على هذه التوصية.

*مدة العقد والضوابط ذات الصلة بذلك*

- 61 - تنص السياسة المتعلقة بالعقود الفردية على أن مدة العقد الفردي ينبغي أن تكون مرتبطة بشكل مباشر بالنواتج/المنجزات المطلوبة وفقاً للاختصاصات. ويتطلب التعاقد من قبل وحدة العمل ذاتها بموجب العقد ذاته (بما في ذلك التعديلات والتلميذات) والاختصاصات ذاتها (أو الاختصاصات ذاتها تقريباً) موافقة مدير المكتب الإقليمي أو الممثل المقيم قبل إصدار أي عقد فردي أو إدخال أي تعديل، إذا تجاوز العقد فترة واحدة أو تراكمية مدتها 24 شهراً. وتنص السياسة كذلك على أن كل سلسلة من عقدين فرديين أو أكثر تخضع أيضاً، عند منحها لنفس الفرد من قبل نفس وحدة العمل على مدى فترة تزيد عن 24 شهراً، لموافقة مدير المكتب الإقليمي أو الممثل المقيم، بغض النظر عن الاختلافات في الاختصاصات أو سياق المشروع أو عملية الاختيار.
- 62 - ولاحظ المجلس حالات لم يمثل فيها الصندوق للمتطلبات المذكورة أعلاه وتجاوز قاعدة الـ 24 شهراً. وبينما يدرك المجلس أن للصندوق هيكل تنظيمياً مختلفاً عن البرنامج الإنمائي، فإنه يرى مع ذلك أن الآليات المذكورة والتقيد بسياسة العقود الفردية تشكل ضوابط مهمة في ما يتعلق بمدة العقد. وينبغي توضيح الوظيفة الرقابية لمدير المكتب الإقليمي أو الممثل المقيم في الهيكل التنظيمي للصندوق.
- 63 - يوصي المجلس بأن يكيّف الصندوق وظائف الرقابة المدرجة في السياسة المتعلقة بالعقود الفردية مع هيكله التنظيمي.
- 64 - وقد وافق الصندوق على هذه التوصية.

### مواعيد التوقيع على العقود والتعديلات

- 65 - تشير السياسة المتعلقة بالعقود الفردية إلى تاريخ التوقيع في فقرات مختلفة. فعلى سبيل المثال، لا يجوز القيام بأي عمل قبل توقيع العقد من قبل طرفي العقد. والمثال الآخر هو أنه لا يجوز تعديل العقد إلا خلال فترة العقد.
- 66 - وقد لاحظ المجلس أن أياً من العقود التي استعرضها لم تظهر عليها تواريخ توقيع كلا الطرفين المتعاقدين، صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية والمتعاقد الفرد. وعلاوة على ذلك، لم تظهر على 4 من أصل 10 تعديلات تواريخ توقيع كلا طرفي العقد. ويرى المجلس أن تواريخ التوقيع على العقود والتعديلات ضرورية لتوثيق الامتثال لسياسة المتعاقدين الأفراد.
- 67 - يوصي المجلس بأن يتخذ الصندوق تدابير لكفالة توقيع الطرفين المتعاقدين كليهما على العقود والتعديلات الخاصة بالمتعاقدين الأفراد مع ذكر تاريخ التوقيع.
- 68 - وقد وافق الصندوق على هذه التوصية.

### ملاحظات تتعلق بالمستوى القطري

- 69 - تبيّن للمجلس، خلال زيارته لمكاتب البرامج القطرية، أن العقود الفردية تُدار أيضاً على المستوى القطري. ولاحظ المجلس أن بعض النتائج المذكورة أعلاه مستمدة من عقود فردية تُدار على المستوى القطري.
- 70 - ولاحظ المجلس أيضاً أن المكاتب كان يعمل بها في بعض الأحيان عدد صغير جداً من موظفي البرامج. ولم يكن الموظفون المتخصصون في المشتريات و/أو إدارة المتعاقدين الأفراد متاحين بشكل عام. ويرى المجلس أن تعزيز الرقابة يمكن أن يؤدي إلى تغيير في السلوك، وبالتالي يمكن أن يعزّز إدارة العقود الفردية والامتثال لسياسة العقود الفردية على المستوى القطري.
- 71 - ولاحظ المجلس أن الصندوق أجرى في عام 2018 تقييماً لمدى امتثال الأفرقة القطرية للسياسات والإجراءات الخاصة بإدارة العقود الفردية. ورحب المجلس بكون الصندوق قد عالج أوجه القصور التي تم الكشف عنها بتدابير مختلفة، مثل توفير التدريب الإضافي للموظفين الدوليين والوطنيين أو تحسين الإرشادات التي قدمتها الفرق الإقليمية إلى الفرق القطرية في عامي 2019 و 2020. ويعتزم المجلس مواصلة الرصد للتتبع مما إذا أتت هذه التدابير بالنتائج المرجوة.
- 72 - يوصي المجلس بأن يعزّز الصندوق الرقابة على إدارة العقود الفردية للأفرقة القطرية حيث لوحظ امتثال محدود للسياسة، وذلك من أجل التشجيع على التغيير السلوكي.

### جيم - الإفصاحات المقدّمة من الإدارة

- 1 - شطب الخسائر في المبالغ النقدية والمبالغ المستحقة القبض والممتلكات
- 73 - أبلغت الإدارة المجلس بأنه، وفقاً لأحكام القاعدة المالية 126-17، كانت لدى الصندوق مشطوبات في عام 2019 بلغت 571 143 دولاراً.

## 2 - المدفوعات على سبيل الهبة

74 - لم تُقدّم أي مدفوعات على سبيل الهبة ليتم الإفصاح عنها خلال الفترة قيد الاستعراض حسب ما أكدته الإدارة.

## 3 - حالات الغش والغش المفترض

75 - وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات (المعيار 240)، يخطط المجلس لإجراء مراجعاته للبيانات المالية حتى يكوّن توقّعا معقولاً بشأن تحديد الأخطاء الجوهرية والمخالفات (بما فيها تلك الناجمة عن الغش). ولكن ينبغي عدم الاعتماد على عمل المجلس في تحديد جميع الأخطاء أو الاختلالات. فالمسؤولية عن منع الغش والكشف عنه تقع على عاتق الإدارة في المقام الأول.

76 - وأثناء مراجعة الحسابات، يوجّه المجلس استفسارات للإدارة بشأن مسؤوليتها الرقابية في عملية تقييم مخاطر الغش المادي والآليات القائمة لتحديد مخاطر الغش والتصدي لها، بما في ذلك أي مخاطر محددة تكشفها الإدارة أو يُلفت انتباهها إليها. ويستفسر المجلس أيضاً من الإدارة عما إذا كانت على علم بأي حالات غش فعلية أو مزعومة أو مشتبه في حدوثها ويشمل ذلك الاستفسارات الواردة من مكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات.

77 - وقد أبلغ الصندوق عن حالتين من حالات الغش المفترض في عام 2019. وشملت الحالتين مرات أخرى لم يُمتثل فيها للالتزامات. والمبلغ الذي شملته الحالتين غير معروف.

## دال - شكر وتقدير

78 - يود المجلس أن يعرب عن تقديره لما تلقاه موظفوه من تعاون ومساعدة من الأمانة التنفيذية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وموظفيه.

(توقيع) كاي شيلر

رئيس ديوان المحاسبة الاتحادي في ألمانيا

رئيس مجلس مراجعي الحسابات

(كبير مراجعي الحسابات)

(توقيع) راجيف مهريشي

المراقب المالي والمراجع العام للحسابات في الهند

(توقيع) خورخه برموديس

المراقب المالي العام لجمهورية شيلي

21 تموز/يوليه 2020

## حالة تنفيذ التوصيات حتى السنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018

الرقم	سنة تقرير مراجعة الحسابات	التقرير المشار إليه	موجز التوصية الصادرة عن المجلس	في 30 نيسان/أبريل 2019	رَد صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية	تقييم المجلس في 20 أيار/مايو 2019	نُفذت	قيّد	لم	تجاوزتها	الحالة بعد التحقق
1 -	2017	A/73/5/Add.2	يوصي المجلس بأن يوثق الصندوق العملية التي يتبعها وأن يحدد في مبادئه التوجيهية المتعلقة بالسياسات الكيفية التي ينبغي أن يُجرى بها الاستعراض السنوي للعمر النافع للأصول.	يوصي المجلس بأن يواصل الصندوق ملاحظة مراجعي الحسابات هذه من خلال تنقيح سياسته المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات في عام 2019. وقد تم تطبيق هذا التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي على البيانات المالية لعام 2019. وأعيد بيان المبالغ المستخدمة في إجراء المقارنة لفترات السنوات السابقة. يرجى الرجوع إلى الملاحظة 5 على البيانات المالية لعام 2019 للاطلاع على مزيد من التفاصيل.	لاحظ المجلس أن الصندوق وضع سياسة بشأن مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمنشآت والمعدات تلبية لهذه التوصية. وتتضمن هذه السياسة إرشادات بشأن كيفية إجراء المراجعة السنوية. وقد وافق الصندوق على هذه السياسة في حزيران/يونيه 2019. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
2 -	2018	A/74/5/Add.2	يوصي المجلس بأن يواصل الصندوق تنقيح سياساته وإجراءاته ومراجعة اتفاقات المساهمات من أجل وضع أساس معزز لاتخاذ القرارات المتعلقة بالاعتراف بالمعاملات غير التبادلية بما يتماشى مع المعيار 23 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: الإيراد من المعاملات غير التبادلية.	نقد الصندوق ملاحظة مراجعي الحسابات هذه من خلال تنقيح سياسته المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات في عام 2019. وقد تم تطبيق هذا التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي على البيانات المالية لعام 2019. وأعيد بيان المبالغ المستخدمة في إجراء المقارنة لفترات السنوات السابقة. يرجى الرجوع إلى الملاحظة 5 على البيانات المالية لعام 2019 للاطلاع على مزيد من التفاصيل.	لاحظ المجلس أن الصندوق قد واصل تنقيح سياساته وإجراءاته لتعزيز الاعتراف بالمعاملات غير التبادلية عملاً بالمعيار 23 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. واستعرض الصندوق اتفاقات المساهمات الخاصة به. وتم تطبيق التغييرات الضرورية المحددة في المحاسبة على السجلات المالية وأجريت تسويات السنوات السابقة بأثر رجعي. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
3 -	2018	A/74/5/Add.2	يوصي المجلس بأن يضمن الصندوق سياسة القروض خياراً يسمح بوضع جدول مواعيد سداد القرض بصورة نهائية بعد صرف المبلغ الأصلي.	قام الصندوق بتحديث سياسته للقروض والضمانات لتشمل ذلك الخيار.	لاحظ المجلس أن الصندوق قد وضع إضافة لسياسة القروض والضمانات. وتتيح الإضافة للصندوق خيار إنهاء جدول سداد القرض بعد صرف المبلغ الأصلي. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
4 -	2018	A/74/5/Add.2	يوصي المجلس كذلك بأن يضمن الصندوق جميع اتفاقات القروض خياراً يسمح بوضع جدول مواعيد سداد القرض بصورة نهائية بعد صرف المبلغ الأصلي.	نقد الصندوق هذه التوصية بتحديث نموذج اتفاق القرض ليشمل خيار إنهاء جدول سداد القرض بعد صرف المبلغ الأصلي. يرجى الرجوع إلى النموذج الجديد، الصفحتان 5 و 6، المادة 1-3-1.	لاحظ المجلس أن الصندوق نصح اتفاق القروض الموحد الخاص به. ويشتمل اتفاق القروض الموحد الآن على نهج أكثر مرونة بالنسبة للصندوق لتغيير جدول سداد القرض. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					

الرقم	سنة تقرير مراجعة الحسابات	التقرير المشار إليه	موجز التوصية الصادرة عن المجلس	في 30 نيسان/أبريل 2019	رَد صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية	تقييم المجلس في 20 أيار/مايو 2019	نُفذت	تفيد	لم	تجاوزتها	الحالة بعد التحقق
5 -	2018	A/74/5/Add.2، الفصل الثاني، الفقرة 35	يوصي المجلس أيضاً بأن يعزز الصندوق تنفيذ سياسة القروض من حيث ضرورة توقيع كلا الطرفين، المقترض والمقرض، على الجداول النهائية لمواعيد سداد القروض.	نُفذ الصندوق هذه التوصية من خلال التأكد من توقيع كل من المقترض والمقرض على الجداول النهائية لمواعيد سداد القروض.	لاحظ المجلس أن اتفاق القروض الموحد الجديد يتضمن عبارة مفادها أن جداول السداد المعدلة يجب أن ينفذها طرفا العقد. وقدم الصندوق كذلك أمثلة على تنفيذ ذلك الفرع. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
6 -	2018	A/74/5/Add.2، الفصل الثاني، الفقرة 38	يوصي المجلس بأن يحسّن الصندوق آليات ضمان الجودة ومراقبة الجودة بغية تعزيز إبرام اتفاقات قروض أكثر اتساقاً وتربطاً.	نُفذ الصندوق هذه التوصية بتحديد أدوار ومسؤوليات واضحة لعمليات الإقراض، بما في ذلك المراجعة وضمان الجودة. يرجى الرجوع إلى الوثائق المقدمة التي تتضمن قائمة بالأدوار والمسؤوليات، بالإضافة إلى عينة من اتفاق القروض الموقع منذ بدء العملية الجديدة، التي توفر أدلة لضمان الجودة.	لاحظ المجلس أن الصندوق قد أسند أدواراً ومسؤوليات واضحة في إدارة القروض والضمانات ووثق الأدوار والمسؤوليات في مذكرة تعليمات صادرة عن وحدة المنصة الاستثمارية لأقل البلدان نمواً. وتتضمن الملاحظة المراجعة وضمان الجودة لاتفاقات القروض. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
7 -	2018	A/74/5/Add.2، الفصل الثاني، الفقرة 41	يوصي المجلس بأن يوضح الصندوق في سياسة القروض أنه يجب سداد المدفوعات بالعملات المحلية إلى حسابات البرنامج الإئتماني المصرفية المحددة لأن البرنامج الإئتماني يعمل بوصفه مقدّم الخدمات إلى الصندوق.	قام الصندوق بتحديث سياسته المتعلقة بالقروض والضمانات لتوضيح متطلبات المدفوعات التي تتم بالعملات المحلية.	لاحظ المجلس أن الصندوق قد وضع إضافة لسياسة القروض والضمانات الخاصة به. وتوضح الإضافة أنه يجب إيداع جميع المدفوعات من أصل الدين وأي مبلغ مستحق بموجب اتفاق المقرض أو الضمان بالعملية المحلية في حساب مصرفي معين لبرنامج الأمم المتحدة الإئتماني. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
8 -	2018	A/74/5/Add.2، الفصل الثاني، الفقرة 47	يوصي المجلس بأن يستعرض الصندوق استخدام نموذج المنح الإلزامي الذي اعتمد مؤخراً ويقيم أثره لكفالة تحقق أثره المنشود وهو تعزيز وتبسيط عملية صرف مبالغ المنح والوثائق المتصلة بها.	نُفذ الصندوق هذه التوصية بجعل استخدام وحدة المنح أمراً إلزامياً. وبالإضافة إلى ذلك، أكمل الصندوق تقييم آثار نموذج منح الصندوق (يرجى الاطلاع على الملف المقدم للحصول على التفاصيل).	لاحظ المجلس أن الصندوق أجرى استعراضاً وتقييماً للاستخدام الإلزامي لوحدة منح الصندوق في نظام أطلس. وأظهر التقرير أن الصندوق قد استعرض أحدث 100 منحة. وتبين للصندوق أن جميع المنح قد قيّدت في نظام أطلس وامتثلت للمبادئ التوجيهية لتقيد المخاطر والتأثير والرصد والتقييم على النحو المطلوب. واختبر المجلس بشكل عشوائي المنح التي قيّدت في نظام أطلس ولم يكشف عن أي شيء مخالف. ويرى المجلس أن هذه التوصية قد نُفذت.	X					
							8	0	0	0	المجموع
							100	0	0	0	النسبة المئوية

## التقرير المالي عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

### ألف - مقدمة

1 - ينبغي قراءة هذا التقرير المالي بالاقتران مع البيانات المالية المراجعة لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية (الصندوق) والملاحظات المرفقة بها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. وتُحسب جميع المبالغ بدولارات الولايات المتحدة، وهي العملة الوظيفية للصندوق. وتُعدُّ البيانات المالية للسنة التقويمية 2019 وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. ويوفر التقرير المالي لقراء البيانات المالية فهما أفضل لأداء الصندوق.

### التعريف بصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

2 - تتمثل الولاية الأصلية التي أنشطتها الجمعية العامة بالصندوق في مساعدة البلدان النامية على إنماء اقتصاداتها بتكملة الموارد الحالية المتوفرة في مجال مساعدة المشاريع الإنتاجية بمنح وقروض (انظر القرار 2186 (د-21) المؤرخ 13 كانون الأول/ديسمبر 1966). وقد استُكملت الولاية في عام 1973 كي تخدم أقل البلدان نمواً، أولاً وقبل كل شيء، من دون أن تقتصر عليها.

3 - وللصندوق ولاية فريدة في مجال المشاريع الإنتاجية ضمن منظومة الأمم المتحدة. فهو يوفر الاستثمار الإنتاجي والدعم التقني للقطاعات العام والخاص على حد سواء. ومما يجعل ولايته مكملة لولايات كيانات أخرى من كيانات الأمم المتحدة قدرته على توفير الاستثمار الإنتاجي، على شكل منح رأسمالية أولية، ومنح للسداد، وقروض وضمانات، وعلى تقديم المساعدة التقنية في إعداد حافظات مشاريع قابلة للاستثمار من خلال إضافية مالية وإنمائية واضحة. وهذا ما يجعل الصندوق أيضاً مهياً للعمل كجهة مستثمرة في المراحل المبكرة للحد من مخاطر فرص الاستثمار، التي يمكن فيما بعد للجهات الشريكة الأخرى، بما فيها كيانات الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية والمؤسسات الخيرية والجهات المستثمرة من القطاع الخاص، أن توسع نطاقها.

### خدمات صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

4 - يستخدم الصندوق المساعدة الإنمائية الرسمية من أجل تسخير التمويل لغرض إدماج الفئات التي يمكن أن تُترك خلف الركب. ويهدف الصندوق إلى تعزيز ديناميات التمويل وتحويلها نحو المستوى المحلي من خلال توفير الحيز اللازم لأقل البلدان نمواً لاختبار نهج تمويل ابتكاري "تحشد" ما يلزم من التمويل الإضافي من القطاعين العام والخاص وعلى المستويين المحلي والدولي من أجل تسريع وتيرة التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويندرج الهدفان 1 و 17، فضلاً عن التركيز على تمكين المرأة اقتصادياً، في جميع أنشطة الصندوق. واستناداً إلى الإطار الاستراتيجي الجديد للفترة 2018-2021، يتوخى الصندوق إحراز تقدم في المجالين المتداعمين التاليين من مجالات النتائج: (أ) تعزيز الأسواق المالية الشاملة للجميع ونظم تمويل التنمية المحلية التي تعود بالفائدة على الفئات الفقيرة والضعيفة من السكان؛ (ب) 'إتاحة' التمويل من القطاعين العام والخاص لصالح الشرائح الفقيرة من السكان.

5 - ويوفر عمل الصندوق الزخم اللازم لابتكار نهج تمويل حيثما لا توجد سوى نهج قليلة ذات آثار إيضاحية تساعد، عند تكرارها وتوسيع نطاقها، في بناء أسواق مالية شاملة ونظم محلية لتمويل التنمية وفي تعبئة التمويل الإضافي من الجهات الفاعلة المحلية والدولية في القطاعين العام والخاص لاستغلالها في الاقتصادات المحلية ابتغاء دعم الأهداف الإنمائية للألفية.

### الهدف المالي

6 - يتمثل الهدف المالي للصندوق في ضمان توكي الكفاءة والفعالية في إدارة جميع الموارد المعهود بها إلى المنظمة، بما فيها الموارد المالية، ابتغاء تحقيق النتائج الإنمائية المنشودة، ومن خلال القيام بذلك، الحفاظ على الجاذبية الائتمانية للمنظمة بالنسبة للجهات المانحة. وضمن هذا الهدف، تتضمن المعايير والنقاط المرجعية الرئيسية استيفاء شرط توافر الحد الأدنى من الاحتياطي التشغيلي الذي أقره المجلس التنفيذي، وكذلك إعداد بيانات مالية سنوية ممتثلة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

7 - ويتمثل هدف الصندوق من حيث الإبلاغ المالي في تزويد الجهات المستخدمة للبيانات المالية بمعلومات مالية شفافة وشاملة ومفهومة.

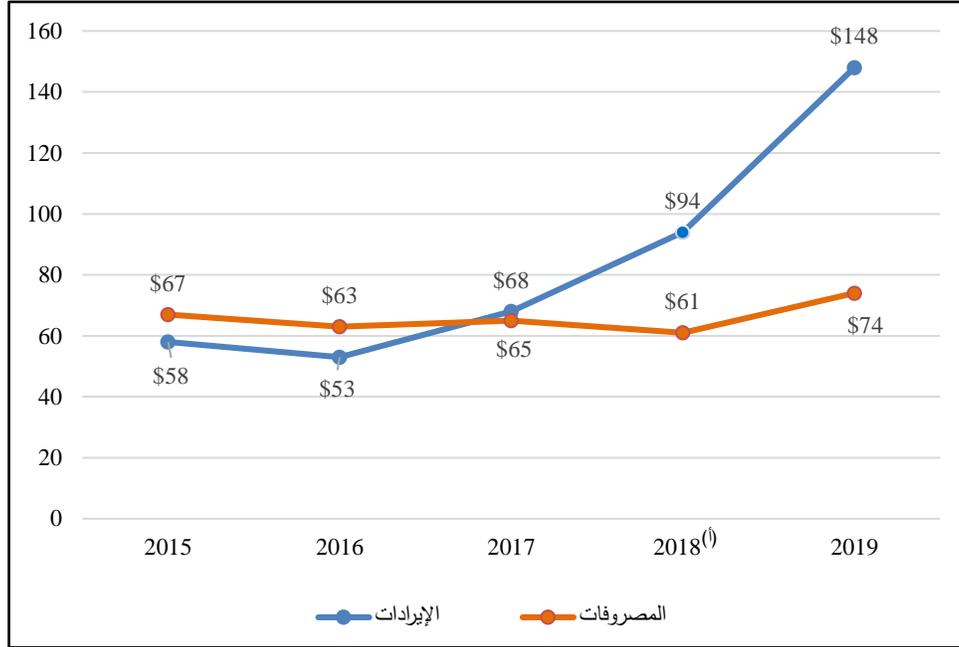
### باء - موجز النتائج المالية والنقاط الرئيسية

8 - ازداد مجموع الإيرادات بنسبة 56,9 في المائة، حيث ارتفع من 94,1 مليون دولار في عام 2018 (بعد إعادة الحساب) إلى 147,6 مليون دولار في عام 2019. وازداد مجموع المصروفات بنسبة 20,9 في المائة، حيث ارتفع من 60,9 مليون دولار في عام 2018 إلى 73,6 مليون دولار في عام 2019. وارتفع إجمالي الفوائض المتراكمة والاحتياطيات بنسبة 38,5 في المائة، أي من 198,1 مليون دولار عام 2018 (بعد إعادة الحساب) إلى 274,4 مليون دولار في نهاية عام 2019. وتعزى تلك الزيادة أساساً إلى الفائض المسجل خلال العام والبالغ 74,1 مليون دولار. أما الزيادة المسجلة في مجموع الإيرادات والمصروفات، فتشير إلى مدى الاستجابة لولاية الصندوق في مجال الاستثمار وأهمية مساهمته في دفع عجلة تمويل خطة عام 2030.

9 - وفي نهاية عام 2019، بلغت قيمة مجموع أصول الصندوق 295,2 مليون دولار، بما يمثل ارتفاعاً مقارنة بمبلغ 222,5 مليون دولار المسجل في عام 2018 (بعد إعادة الحساب). وتعزى الزيادة أساساً إلى زيادة في المبالغ المستحقة القبض من المعاملات غير التبادلية قدرها 44,6 مليون دولار، وزيادة في النقدية والاستثمارات قدرها 30,3 مليون دولار.

الشكل الأول من الفصل الثالث  
مجموع الإيرادات والمصروفات<sup>(أ)</sup>

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



(أ) في عام 2019، قام صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بتغيير سياسته المحاسبية فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات. وقد أعيد حساب المبالغ المسجلة في عام 2018 وفقا لهذا التغيير في السياسة. ويرجى الرجوع إلى الملاحظة 5، التغيير في السياسة المحاسبية، في البيانات المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية.

## جيم - الأداء المالي

### تحليل الإيرادات

10 - تمول أنشطة الصندوق من التبرعات المقدمة في إطار الموارد العادية (الأساسية) والموارد الأخرى (غير الأساسية).

11 - وبلغ مجموع الإيرادات في عام 2019 ما قيمته 147,6 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 53,5 مليون دولار (56,9 في المائة) مقارنة بالإيرادات التي بلغت 94,1 مليون دولار في عام 2018 (بعد إعادة الحساب). وكانت مصادر الإيرادات الرئيسية في عام 2019 على النحو التالي:

- مبلغ 143,6 مليون دولار (97 في المائة) من التبرعات مقابل مبلغ 91 مليون دولار (97 في المائة) في عام 2018 (بعد إعادة الحساب)؛

- مبلغ 4 ملايين دولار (3 في المائة) من إيرادات الاستثمار وإيرادات أخرى مقابل مبلغ 3,1 ملايين دولار (3 في المائة) في عام 2018.

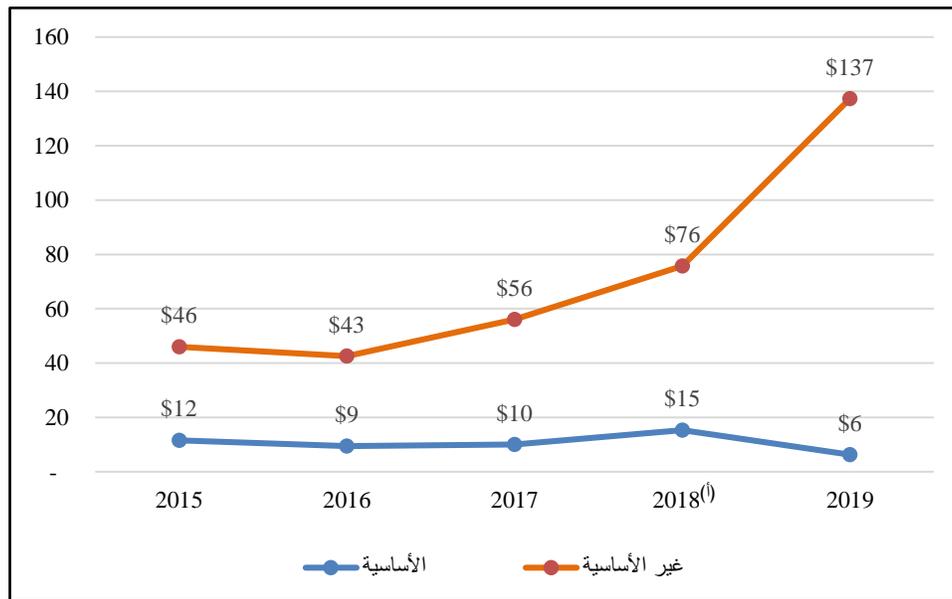
12 - وفي عام 2019، اعترف الصندوق بمبلغ 6,3 ملايين دولار في إطار المساهمات العادية (الأساسية) (4 في المائة من مجموع الموارد) ومبلغ 137,3 مليون دولار في إطار المساهمات الأخرى

(غير الأساسية) (96 في المائة من مجموع الموارد). ويعزى الانخفاض في المساهمات العادية (الأساسية) البالغة قيمتها 9 ملايين دولار إلى الفروق الناشئة عن اختلاف التوقيت نتيجة لتغيير السياسات المتعلقة بالإيرادات. واعترفت بمساهمات أساسية بلغت قيمتها 3,7 ملايين دولار في عام 2018، بينما استلمت الأموال في عام 2019.

الشكل الثاني من الفصل الثالث

التبرعات من الموارد الأساسية وغير الأساسية<sup>(أ)</sup>

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



(أ) في عام 2019، قام صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بتغيير سياسته المحاسبية فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات. وقد أعيد حساب المبالغ المسجلة في عام 2018 وفقاً لهذا التغيير في السياسة. ويرجى الرجوع إلى الملاحظة 5، التغيير في السياسة المحاسبية، في البيانات المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية.

### تحليل المصروفات

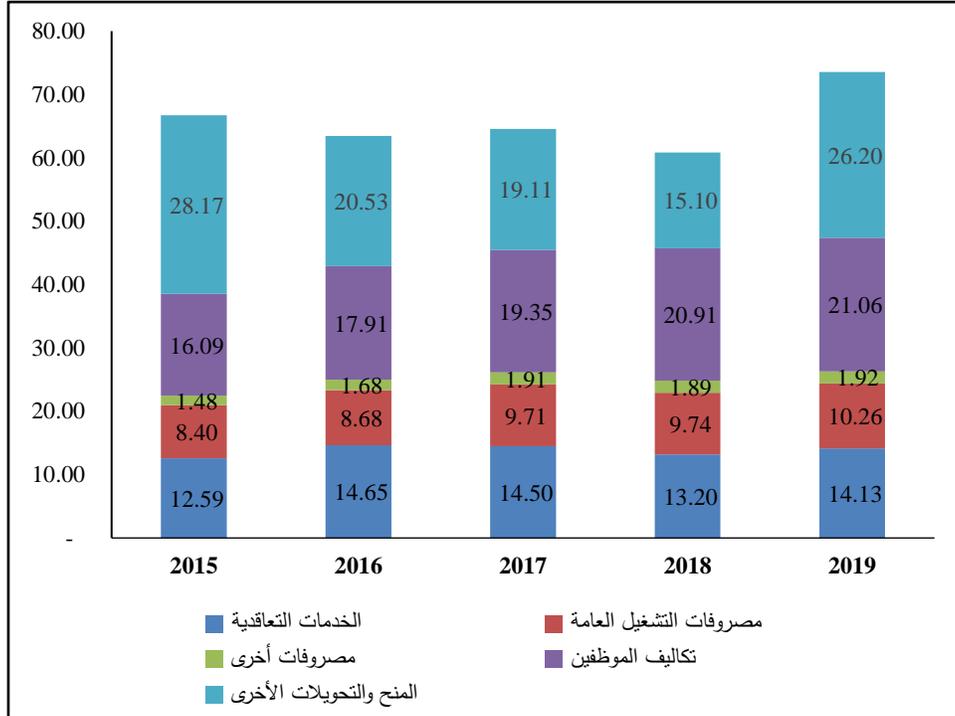
13 - في عام 2019، بلغت مصروفات الصندوق 73,6 مليون دولار (78 مليون دولار باستثناء أثر المبالغ الملغاة المتصلة باسترداد التكاليف الداخلية للصندوق)، بما يمثل زيادة قدرها 12,7 مليون دولار (21 في المائة) مقارنة بعام 2018. وتعزى الزيادة أساساً إلى تأثير دورات البرامج التي شرعت فيها عدة برامج كبيرة بالتنفيذ في عام 2019.

14 - وتمثل المنح والتحويلات الأخرى البالغة قيمتها 26,2 مليون دولار في عام 2019 الحصة المخصصة للاستثمارات الإنتاجية في ميزانية تنفيذ برامج الصندوق.

15 - أما الفئتان الكبيرتان الأخريان من فئات المصروفات، حسب طبيعتها، في عام 2019، فكانتا فئتي تكاليف الموظفين (21,1 مليون دولار) والخدمات التعاقدية (14,1 مليون دولار)، اللتين تمثلان أساساً المساعدة التقنية التي يقدمها الصندوق من خلال برامجه.

الشكل الثالث من الفصل الثالث  
تكوين مجموع المصروفات حسب طبيعتها

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



ملاحظة: تشمل المصروفات الأخرى الاستهلاك، والإهلاك، والرسوم المصرفية، واللوازم والمواد الاستهلاكية المستخدمة.

المصروفات حسب تصنيف التكاليف

16 - أقر المجلس التنفيذي، بموجب قراره 32/2010، تعاريف التكاليف وتصنيف الأنشطة والتكاليف المرتبطة بها في فئتين واسعيتين، هما: (أ) الأنشطة الإنمائية، التي تشمل فئتين فرعيتين للأنشطة البرنامجية وأنشطة فعالية التنمية؛ (ب) والأنشطة الإدارية.

17 - وفي عام 2019، أنفق من مجموع المصروفات البالغة قيمتها 78 مليون دولار (باستثناء أثر الخصم المتعلق باسترداد التكاليف الداخلية) ما مقداره 69,1 مليون دولار (88 في المائة) على الأنشطة البرنامجية، وما مقداره 4,4 ملايين دولار (6 في المائة) على فعالية التنمية، وما مقداره 4,6 ملايين دولار (6 في المائة) على الأنشطة الإدارية.

دال - الفائض/العجز

18 - في عام 2019، سجل الصندوق فائضا في الإيرادات مقابل المصروفات مقداره 74,1 مليون دولار، مقارنة بفائض مقداره 33,3 مليون دولار في عام 2018 (بعد إعادة الحساب). وتعزى الزيادة البالغة 40,8 مليون دولار إلى ما يلي:

- زيادة في مجموع الإيرادات قدرها 53,5 مليون دولار (أو بنسبة 57 في المائة)، من 94,1 مليون دولار في عام 2018 (بعد إعادة الحساب) إلى 147,6 مليون دولار في عام 2019.
- مطروحا منها زيادة في الإنفاق بقيمة 12,7 مليون دولار، من 60,9 مليون دولار في عام 2018 إلى 73,6 مليون دولار في عام 2019.

## هاء - أداء الميزانية

19 - تُعد ميزانية الصندوق على أساس نقدي معدّل، وتُعرض في البيانات المالية بوصفها بيان المقارنة بين الميزانية والمبالغ الفعلية (الموارد العادية) (البيان الخامس). وتيسيرا للمقارنة بين الميزانية والبيانات المالية التي تُعدّ وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، تُدرج أيضا في الملاحظة 7 تسوية للميزانية حسب بيان التدفقات النقدية.

20 - وتماشيا مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2018-2021، يخصص الصندوق تلك الميزانيات في شكل مبالغ سنوية بغية إتاحة المقارنة بين مبالغ الميزانية والمبالغ الفعلية في البيانات المالية السنوية، على النحو الذي تقتضيه المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

21 - وبالنسبة للصندوق، فإن الميزانيات المعتمدة هي الميزانيات التي تسمح بأن تُموّل المصروفات المتكبّدة في إطار الأنشطة الإنمائية وأنشطة الإدارة من الموارد العادية. أما الموارد الأخرى للصندوق، فهي عبارة عن تقديرات مسبقة وتوقعات تستند إلى افتراضات بشأن أحداث مقبلة، ولا يقرها المجلس التنفيذي رسميا. ويبين الجدول 1 من الفصل الثالث مستويات الاستخدام مقابل الميزانية للموارد العادية.

الجدول 1 من الفصل الثالث

### معدلات استخدام الميزانية

2018		2019		عناصر الميزانية
الميزانية النهائية السنوية المعتمدة (بملايين دولارات) (النسبة المئوية)	معدّل الاستخدام الفعلي (النسبة المئوية)	الميزانية النهائية السنوية المعتمدة (بملايين دولارات) (النسبة المئوية)	معدّل الاستخدام الفعلي (النسبة المئوية)	
79	13,6	92	8,9	الأنشطة الإنمائية
78	0,9	92	1,3	الأنشطة الإدارية
<b>79</b>	<b>14,5</b>	<b>92</b>	<b>10,2</b>	<b>المجموع</b>

22 - وإجمالاً، استخدم الصندوق ما نسبته 92 في المائة من المبلغ المدرج في الميزانية المعتمدة له، وهذا أداء أفضل مقارنة بمعدل الاستخدام في عام 2018 (79 في المائة).

## واو - المركز المالي

### الأصول

23 - في نهاية عام 2019، كان بحوزة الصندوق أصول بلغت قيمتها 295,2 مليون دولار (2018 بعد إعادة الحساب: 222,5 مليون دولار). ويعزى معظم هذا الارتفاع إلى زيادة في الحسابات المستحقة القبض

للمعاملات غير التبادلية قدرها 44,6 مليون دولار (61 في المائة)، وزيادة في النقدية والاستثمارات قدرها 30,3 مليون دولار (42 في المائة).

24 - وفي نهاية عام 2019، وُظفت الزيادة في رصيد استثمارات الصندوق، بجزء كبير منها، في مكافآت نقدية واستثمارات جارية. ووُزعت بقية الأموال على استثمارات غير جارية. وأتاحت قرارات التخصيص هذه استعادة الحافطة من أي ارتفاعات في أسعار الفائدة. وحافظت أيضا على هدف الحافطة المتمثل في توفير أموال كافية للوفاء بالالتزامات الجارية للكيان.

### الخصوم

25 - انخفض مجموع خصوم الصندوق بمبلغ قدره 3,6 ملايين دولار (15 في المائة)، حيث هبط من 24,4 مليون دولار في عام 2018 (بعد إعادة الحساب) إلى 20,8 مليون دولار في عام 2019.

26 - وقد نجمت أهم التغيرات في الخصوم عن الانخفاض في الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المتراكمة بمقدار 4,2 ملايين دولار من السنة السابقة.

27 - وفي نهاية عام 2019، كان على الصندوق التزامات متعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة قدرها 12,6 مليون دولار (2018 بعد إعادة الحساب: 13,1 مليون دولار). ولا تزال التزامات الصندوق المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة ممولة تمويلا كاملا.

### صافي الأصول/حقوق الملكية

28 - يعكس صافي الأصول/حقوق الملكية البالغة قيمته 274,4 مليون دولار في عام 2019 المبالغ المستلمة كتمويل مسبق من الجهات الشريكة للصندوق من أجل الأنشطة التي تمول في إطار خطة الموارد المتكاملة.

29 - ويشمل صافي الأصول/حقوق الملكية فوائض متراكمة قدرها 268,2 مليون دولار واحتياطيات تشغيلية قدرها 6,2 ملايين دولار. ونتيجة للتغيير في سياسة إقرار الإيرادات، المشروحة بالتفصيل في الملاحظة 5، فإن الفوائض المتراكمة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 تشمل الآن مبالغ مستحقة القبض لفترات مقبلة بقيمة 133,9 مليون دولار. وبموجب النظام المالي والقواعد المالية للصندوق، لا يُسمح للمنظمة بالإتفاق إلا عند استلام المبلغ النقدي.

30 - وتتألف الاحتياطيات التشغيلية من احتياطي تشغيلي للموارد العادية يبلغ 4,7 ملايين دولار واحتياطي تشغيلي للموارد الأخرى يبلغ 1,5 مليون دولار.

31 - وخلال عام 2019، ارتفع صافي الأصول/حقوق الملكية بمقدار 76,3 مليون دولار (39 في المائة) نتيجة الأثر المشترك للعوامل التالية: (أ) فائض قدره 74,1 مليون دولار؛ (ب) وأرباح إكتوارية قدرها 1,1 مليون دولار؛ (ج) وزيادة في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع بما مقداره 1,1 مليون دولار.

### زاي - المساءلة والحوكمة وإدارة المخاطر

32 - تتخذ المساءلة والحوكمة في الصندوق أربعة أشكال:

(أ) مجالس إدارة ولجان حوكمة الصندوق: الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والمجلس التنفيذي واللجنة الخامسة؛

(ب) مساعلة الصندوق أمام الجهات الشريكة في برامجها والجهات المستفيدة منها: الجهات المانحة وحكومات البلدان التي تنفذ فيها برامج والجهات الشريكة للأمم المتحدة والجهات الشريكة في التنفيذ والجهات المستفيدة من المشاريع؛

(ج) آليات الرقابة المؤسسية للصندوق:

'1' آليات الرقابة الخارجية المستقلة: اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ومجلس مراجعي الحسابات ووحدة التفتيش المشتركة واللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات والتقييم؛

'2' آليات الرقابة الداخلية المستقلة: مكتب مراجعة الحسابات والتحققات ومكتب الأخلاقيات التابعين لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ووحدة التقييم التابعة للصندوق؛

(د) آليات المساعلة الداخلية للصندوق: المدير الإداري للصندوق والأمين التنفيذي للصندوق وفريق الإدارة العليا والمكاتب الإقليمية والفُطرية.

33 - وإن ضمان توشي الكفاءة والفعالية في إدارة جميع الموارد، بما فيها الموارد المالية، المعهود بها إلى الصندوق تحقيقاً للنتائج الإنمائية المتوقعة، راسخ في الطريقة التي يمارس بها الصندوق الإشراف على تلك الموارد.

34 - ولدى الصندوق نظام سليم للضوابط الداخلية يكفل إدماج الإدارة الفعالة للمخاطر في أساليب العمل المعتادة ومواءمتها مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.

### الإدارة المركزية للمخاطر

35 - يتعرض الصندوق لطائفة من المخاطر بينها المخاطر البيئية والمالية والتشغيلية والتنظيمية والسياسية والنظامية والاستراتيجية في طبيعتها. وتكمن المخاطر وانعدام اليقين في صميم الكثير من أنشطة الصندوق، مما يستدعي عملية إدارة للمخاطر تتسم بالاستباقية وبسهولة تتبعها وتضيف قيمة إلى عمليات العمل اليومي. وتوفر سياسات الإدارة المركزية للمخاطر الأساس والترتيب التنظيمي لإدارة المخاطر على صعيد الصندوق ككل. وتحدّد السياسات الطريقة التي تكفل بها المنظمة إدارتها للمخاطر بفعالية وكفاءة. وتتيح الإدارة المركزية للمخاطر للصندوق أن يحدد مخاطر متنوعة وكذلك الإبلاغ عنها وتحليلها، ونتيجة فهم المستوى الحالي من تعرض الصندوق للمخاطر. ويطبق الصندوق إدارة المخاطر على صعيد المنظمة ككل. ويسهم تنفيذ هذه السياسة في تعزيز الممارسات الإدارية وصنع القرار وتخصيص الموارد، بينما يحمي في الوقت نفسه ولاية المنظمة ويحافظ على الثقة والاطمئنان.

36 - وفريق إدارة المخاطر هو الهيئة الرفيعة المستوى المكلفة بتحليل تدابير تحديد المخاطر التي يتعرض لها الصندوق وإدارة تلك المخاطر والتخفيف من حدتها وتوفير الرقابة عليها. ويستعرض الفريق السياسات والإجراءات المتعلقة بالإدارة المركزية للمخاطر، بما في ذلك الجوانب الاستراتيجية لإدارة استمرارية

تصريف الأعمال. ويقمّ الفريق أيضا مجمل الجانب المتعلق بإدارة المعارف من جوانب المخاطر، بما في ذلك الإلمام بالدروس المستفادة وأفضل الممارسات واستعراضها لتطبيقها ونشرها على صعيد المنظمة ككل.

### إدارة المخاطر المالية

37 - يتعرض الصندوق، بسبب عملياته ونموذج أعماله، لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية، بما في ذلك أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة والتغيرات التي تطرأ في أسواق الدين والأسهم وتخلف جهات مدينة عن الوفاء بالتزاماتها. ويتيح النظام المالي والقواعد المالية للصندوق، فضلا عن سياساته وإجراءاته، إدارة قوية للمخاطر المالية تسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على أدائه المالي. وتوفر سياسة الصندوق في مجال الإدارة المركزية للمخاطر الأسس والترتيبات التنظيمية العامة لإدارة المخاطر في جميع أجزائه؛ وهي تتضمن وصفا لنهج الصندوق إزاء الإدارة المركزية للمخاطر وما يتبعه من منهجية في هذا الصدد. ويتمثل الغرض من إطار وعملية الإدارة المركزية للمخاطر في كفالة أن يكون للصندوق نهج منظم ومنهجي متكامل لإدارة المخاطر.

38 - وقد شهدت السنوات الأخيرة تنوعا في أدوات التمويل التي يستخدمها الصندوق. وإن المنصة الاستثمارية التي يتعهد بها الصندوق لأقل البلدان نموا تساعد برامجه على تنظيم المخاطر ومراعاتها في تقدير الجدارة الائتمانية والتقليل منها في فرص الاستثمار المتاحة من القطاعين الخاص والعام. ووضع الصندوق سياسات جديدة بشأن القروض والضمانات، وعزز متطلبات العناية الواجبة التي يشترطها، وأطلق نموذجا لتقدير الجدارة الائتمانية، واستحدث عملية لدعم اختيار واعتماد معاملات القروض والضمانات ذات الصلة.

39 - ويدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي استثمارات رأس المال المتداول للصندوق، بإشراف مباشر من لجنة الاستثمار التابعة للبرنامج الإنمائي. ويُسْتَعان بمديري صناديق خارجيين لتولي وإدارة استثمارات الصندوق المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، وذلك بموجب المبادئ التوجيهية المعمول بها للاستثمار التي تستعرضها وتوافق عليها بصفة دورية اللجنة المعنية بالاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

40 - وتهدف سياسات الصندوق المتصلة بإدارة المخاطر فيما يتعلق بعمليات الخزنة إلى الإقلال إلى أدنى حد من الآثار السلبية المحتملة على الموارد المتاحة للصندوق من أجل تمويل أنشطته الإنمائية. وتتمثل الأهداف الرئيسية لنهج إدارة المخاطر الذي يتبعه الصندوق فيما يلي:

(أ) السلامة: الحفاظ على رأس المال من خلال الاستثمار في أوراق مالية عالية الجودة وثابتة الإيرادات مع التشديد على الجدارة الائتمانية للجهات التي أصدرت تلك الأوراق المالية؛

(ب) السيولة: كفالة المرونة اللازمة لتلبية الاحتياجات النقدية من خلال الاستثمار في أوراق مالية ثابتة الإيرادات وذات قابلية عالية للتداول ومن خلال تنظيم آجال الاستحقاق بحيث تتواءم مع الاحتياجات من السيولة؛

(ج) الإيرادات: تحقيق أقصى قدر من إيرادات الاستثمار في إطار معياري السلامة والسيولة من خلال استخدام الأموال لتنفيذ الأنشطة الإنمائية وفقا للنظام المالي والقواعد المالية للصندوق وسياساته وإجراءاته، التي تتيح آليات قوية للتخفيف من حدة المخاطر، والرصد، والضمان.

## إجراءات الرقابة الداخلية

41 - تقتضي ولاية الصندوق منه العمل والحفاظ على وجوده في بيئات شديدة الخطورة تشهد مستوى مرتفعا من المخاطر الكامنة، بما في ذلك مخاطر كبيرة تهدد أمن موظفيه وأمن أصول المنظمة الأخرى. ويتطلب ذلك من الصندوق الحفاظ على أعلى مستويات الرقابة الداخلية.

42 - ويشكل الالتزام بإجراءات الرقابة الداخلية أحد الأدوار الرئيسية لإدارة الصندوق وجزء لا يتجزأ من الطريقة التي يدير بها الصندوق عملياته. وإدارة الصندوق مسؤولة على جميع المستويات عما يلي:

(أ) تهيئة بيئة قوية للرقابة وإيجاد ثقافة تعزز إجراءات الرقابة الداخلية الفعالة؛

(ب) تحديد وتقييم المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق الأهداف وتنفيذ الاستراتيجيات المناسبة للتخفيف من حدة المخاطر؛

(ج) وضع ما هو مناسب من سياسات وإجراءات ونظم وأنشطة رصد وغيرها من أنشطة الرقابة التي تشجع على تهيئة بيئة قوية للرقابة الداخلية وتعزيزها؛

(د) رصد فعالية إجراءات الرقابة الداخلية.

43 - ويتحقق التطبيق الفعال لإجراءات الرقابة الداخلية في الصندوق من خلال العمليات المؤسسية التالية:

(أ) ضوابط "الخط الأمامي": المهام التي يؤديها جميع موظفي المنظمة في المكاتب الميدانية والإقليمية ومكاتب المقر من خلال تطبيق السياسات والإجراءات القائمة في عملهم اليومي من أجل كفاءة تحقيق الأهداف والإدارة السليمة للموارد المعهود بها إلى الصندوق؛

(ب) الرقابة: رصد الفعالية التشغيلية لضوابط "الخط الأمامي" والتخفيف من المخاطر ذات الصلة. وتمارس الرقابة المكاتب الإقليمية والشعب في المقر، وتشمل مهام مثل رصد الأداء المالي وعمليات التخطيط والميزنة وإدارة وضمان الجودة وإدارة النتائج والأداء؛

(ج) الرقابة الداخلية المستقلة: يُضطلع بها داخليا ويتمثل القصد منها في توفير تأكيدات مستقلة وموضوعية بشأن كفاءة وفعالية العمليات والضوابط التي تضعها الإدارة. ويضطلع بهذه الرقابة مكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات التابع للبرنامج الإنمائي ووحدة التقييم التابعة للصندوق ومكتب الأخلاقيات التابع للبرنامج الإنمائي؛

(د) الرقابة الخارجية: تُكمل الرقابة التي يُضطلع بها داخليا في الصندوق. وتضطلع بالرقابة الخارجية هيئات خارجية تشمل المجلس التنفيذي، واللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات والتقييم، ومراجعي الحسابات الخارجيين، والسلطات التنظيمية.

## التغيير في المعايير والسياسات المحاسبية

### التغييرات في السياسات المحاسبية في عام 2019

44 - في ما يتعلق بالمعيار 23 من المعايير المحاسبية الدولية: الإيراد من المعاملات غير التبادلية، في عام 2019، نَفَح الصندوق سياسته المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات المتأتية من التبرعات.

ففي إطار السياسة السابقة، كان الصندوق يعترف بالإيرادات المتأتية من معاملات غير تبادلية استناداً إلى مواعيد الاستحقاق في خطة السداد الواردة في اتفاقات الجهات المانحة، والتي كانت تُستخدم كوسيلة بديلة لتحديد الفترة التي كان يجري فيها الاضطلاع بالأنشطة البرنامجية. أما في إطار السياسة الجديدة، فإن الإيرادات المتأتية من معاملات غير تبادلية، بما في ذلك المساهمات المتعددة السنوات، يُعترف بها كاملةً في وقت توقيع اتفاق تقديم المساهمات إذا كان لا يتضمن أي شروط تتعلق بالأداء، وذلك بشرط أن تكون تدفقات الموارد الوافدة مطابقة لتعريف الأصول. وإذا وُجدت اتفاقات مساهمات تتضمن شروطاً أداءً خارجة عن سيطرة الصندوق، فإن إقرار الإيرادات يُرجأ حتى تُستوفى هذه الشروط. وقد طُبّق هذا التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي وفقاً للمعيار 3 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: السياسات المحاسبية، والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء. ولذلك، أُجريت إعادة حساب المبالغ المقارنة لفترات السنوات السابقة. وتوفر السياسة الجديدة معلومات أكثر موثوقية لأنها تعكس على نحو أفضل جوهر المعاملات الأساسية. ويُفصّل في الملاحظة 5: تسويات الفترة السابقة، والتغيير في السياسة المحاسبية، على البيانات المالية للصندوق لعام 2019، عن التغيير في السياسة المحاسبية، بما في ذلك الأثر على أرقام المقارنة لعام 2018.

45 - وفيما يخص المعيار المحاسبي الدولي للقطاع العام 39: استحقاقات الموظفين، الذي أصدره مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في تموز/يوليه 2016 ليحل محل المعيار 25، فقد بدأ نفاذه في 1 كانون الثاني/يناير 2019. وقد أصدر المعيار المحاسبي الجديد بحيث يكون متوائماً مع المعيار 19 من المعايير المحاسبية الدولية، ولم يكن له أي أثر يُذكر على البيانات المالية للصندوق.

#### *اعتماد معايير محاسبية جديدة*

46 - في شباط/فبراير 2019، نشر مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام استراتيجيته وخطة عمله للفترة 2019-2023 وأعلن أنه سيركز أغلب جهوده على وضع المعايير بشأن المسائل التي تهم تحديداً القطاع العام، مع الحفاظ في الوقت نفسه على التقارب مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وتوفير التوجيهات لتلبية احتياجات المستخدمين الأوسع المتعلقة بالإبلاغ المالي.

47 - ونشر مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام المعيار 41: الأدوات المالية وهو يحدد المتطلبات الجديدة لتصنيف الأدوات المالية والاعتراف بها وقياسها، كي تحل محل تلك الواردة في المعيار 29، الصكوك المالية: الاعتراف والقياس. وسيعتمد الصندوق المعيار الجديد اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2022، على النحو الواجب. ويُقيّم الصندوق حالياً تأثير هذا المعيار الجديد في بياناته المالية.

48 - وقد وافق مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام على مسودة عرض المعيار 70، الإيرادات المصحوبة بالتزامات الأداء، ووافق على فترة عرض مدتها ستة أشهر من تاريخ النشر. وتستند مسودة عرض المعيار 70 إلى المعيار 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: الإيرادات المتأتية من العقود مع الزبائن، وقد وسّع لكي ينطبق على ترتيبات ملزمة غير تعاقدية بالضرورة. ولمسودة عرض المعيار 70 نطاق موسع يتضمن تركيزاً أكبر على نقل السلع أو الخدمات إلى أطراف ثالثة من الجهات المستفيدة. ووفقاً أيضاً على مسودة عرض المعيار 71 وعنوانه: الإيرادات غير المصحوبة بالتزامات الأداء، وهو يشكّل تحديثاً للمعيار 23 من المعايير المحاسبية الدولية: الإيرادات من المعاملات غير التبادلية (الضرائب والتحويلات). وهو يتناول الإيرادات التي تنشأ عن ترتيبات ملزمة تتضمن التزامات حالية ليست

التزامات أداء، كما يتضمن إيرادات لا علاقة لها بترتيبات ملزمة. ووفق أيضا على مسودة عرض المعيار 72 ذي الصلة وعنوانه: مصاريف التحويل، وهو يتعلق بالمعاملات التي تقوم فيها جهة ما بنقل الموارد إلى طرف آخر دون أن تتلقى، مباشرة، أي شيء في المقابل. والمحاسبة المتعلقة بمصاريف التحويل المصحوبة بالتزامات الأداء تعكس المحاسبة المتعلقة بالإيرادات المصحوبة بالتزامات الأداء في مسودة عرض المعيار 70.

49 - وسيواصل الصندوق رصد سير تطور مسودات العرض تلك والمعايير المحاسبية ذات الصلة، مع الإشارة إلى أن تطبيقها قد يكون له أثر على المعايير المالية للصندوق. ويجري حاليا تقييم للتأثير على البيانات المالية للصندوق قبل إصدار أي معايير جديدة وما يعقب ذلك من تنفيذ.

## حاء - التطلع إلى عام 2020 وما بعده

### الأحداث التالية لتاريخ الإبلاغ

50 - إن تاريخ الإبلاغ بهذا التقرير المالي هو 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. ومع نقشي جائحة كوفيد-19، نفذ الصندوق خطته المتعلقة باستمرارية تصريف الأعمال للتخفيف من مخاطر التشغيل الناشئة عن الأزمة.

51 - ويُتوقع أن تتضخم التحديات الإنمائية التي تواجه المجتمعات المحلية في جميع أنحاء العالم داخل أقل البلدان نموا، حيث قد يؤدي نقشي الجائحة إلى تفاقم ضعف قدرات تلك البلدان على الصمود بشكل أكبر في المجالات المؤسسية والمالية والاجتماعية. وفي هذه اللحظة التاريخية، يواصل الصندوق العمل مع الجهات الشريكة، سواء منها التقليدية أو الناشئة، ومع منظومة الأمم المتحدة والحكومات المضيفة لدعم نظمها الإيكولوجية الإنمائية، ولصياغة استجابات سياساتية على الصعيدين المحلي والإقليمي، ولتعزيز الأثر التحويلي الذي يمكن أن تحدثه في الأسواق المالية الشاملة للجميع بالنسبة للفئات الفقيرة والفئات والمجتمعات المحلية المهمشة.

52 - واستنادا إلى أحدث تقييم أجرته الإدارة، تبين أن الصندوق لا يزال يعمل كمنشأة عاملة. وتمشيا مع سياسة الصندوق في مجال الإدارة المركزية للمخاطر، يُعَيَّم الأثر المالي بشكل دوري في جميع حالات الطوارئ المتعلقة بالجائحة.

### استشراف المستقبل

53 - في السنة المقبلة، سيعمل الصندوق بشكل وثيق على دعم العملية التحضيرية لمؤتمر الأمم المتحدة الخامس المعني بأقل البلدان نموا الذي سيعقد في عام 2021 من أجل المساعدة في صياغة جدول الأعمال الجديد لأقل البلدان نموا.

54 - وفي مجال تمويل التنمية المحلية، سيواصل الصندوق تشجيع اللامركزية المالية من أجل التنمية الاقتصادية المحلية الشاملة للجميع، وإطلاق صندوق للبنى التحتية البلدية يديره طرف ثالث. وسيواصل الصندوق أيضا نشر تنفيذ استراتيجيته الجديدة بشأن عدم ترك أي أحد خلف الركب في العصر الرقمي، وكذلك دعم تنفيذ التوصيات المنبثقة عن فرقة العمل المعنية بالتمويل الرقمي لأهداف التنمية المستدامة.

55 - واستنادا إلى التقدم المحرز في المنصة الاستثمارية لأقل البلدان نموا، سيقوم الصندوق بزيادة استثماراته في المؤسسات المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال تقديم قروض مسجلة رسميا في الميزانيات العمومية لمشاريع في مراحل النمو المبكر (التي كانت في وقت ما ممولة تمويلًا كاملاً في إطار الصندوق الاستراتيجي)، وكذلك من خلال الصندوق الذي أنشئ مؤخراً والذي يديره طرف ثالث باسم صندوق BUILD Fund.

56 - وأخيراً، سيواصل الصندوق توسيع شراكاته لتعميق التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والسعي إلى إقامة شراكات جديدة مع جهات شريكة تنمية تقليدية وجديدة، وكذلك مع القطاع الخاص والمؤسسات، من أجل تحديد وتقديم حلول لتوسيع نطاق تمويل مرحلة الميل الأخير من أهداف التنمية المستدامة في أقل البلدان نموا.

## الفصل الرابع

## البيانات المالية عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

أولا - بيان المركز المالي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (بعد إعادة الحساب)	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	الملاحظة	
<b>الأصول</b>			
<b>الأصول المتداولة</b>			
5 274	32 164	8	الملاحظة النقدية ومكافئات النقدية
54 176	53 682	9	الملاحظة الاستثمارات
54 765	78 826	10	الملاحظة المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
8 882	6 176	10	الملاحظة المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)
584	622	11	الملاحظة السلف المقدمة
431	638	12	الملاحظة القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
<b>124 112</b>	<b>172 108</b>		<b>مجموع الأصول المتداولة</b>
<b>الأصول غير المتداولة</b>			
53 131	57 040	9	الملاحظة الاستثمارات
43 804	64 353	10	الملاحظة المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
1 013	1 075	12	الملاحظة القروض الممنوحة للجهات المقدمة للخدمات المالية
434	620	13	الملاحظة الممتلكات والمنشآت والمعدات
<b>98 382</b>	<b>123 088</b>		<b>مجموع الأصول غير المتداولة</b>
<b>222 494</b>	<b>295 196</b>		<b>مجموع الأصول</b>
<b>الخصوم</b>			
<b>الخصوم المتداولة</b>			
5 790	1 602	14	الملاحظة الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة
365	358	15	الملاحظة السلف المستحقة الدفع
-	-	15	الملاحظة الإيرادات المؤجلة
2 428	2 534	16	الملاحظة استحقاقات الموظفين
309	993	15	الملاحظة الخصوم المتداولة الأخرى
<b>8 892</b>	<b>5 487</b>		<b>مجموع الخصوم المتداولة</b>

31 كانون الأول / 31 كانون الأول/ديسمبر 2018		31 كانون الأول / 31 كانون الأول/ديسمبر 2019		الملاحظة
		(بعد إعادة الحساب)		
<b>الخصوم غير المتداولة</b>				
		29	14	الملاحظة 14
		–	–	الملاحظة 15
		15 474	15 269	الملاحظة 16
		<b>15 474</b>	<b>15 298</b>	<b>مجموع الخصوم غير المتداولة</b>
		<b>24 366</b>	<b>20 785</b>	<b>مجموع الخصوم</b>
<b>صافي الأصول/حقوق الملكية</b>				
		6 400	6 200	الملاحظة 17
		191 728	268 211	الملاحظة 18
		<b>198 128</b>	<b>274 411</b>	<b>مجموع صافي الأصول/حقوق الملكية</b>
		<b>222 494</b>	<b>295 196</b>	<b>مجموع الخصوم وصافي الأصول/حقوق الملكية</b>

الملاحظات المرفقة جزء لا يتجزأ من البيانات المالية.

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية  
ثانياً - بيان الأداء المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	ملاحظة	
			<b>الإيرادات</b>
91 013	143 610	19 الملاحظة	التبرعات
2 606	3 585	20 الملاحظة	إيرادات الاستثمار
502	446	21 الملاحظة	الإيرادات الأخرى
<b>94 121</b>	<b>147 641</b>		<b>مجموع الإيرادات</b>
			<b>المصروفات<sup>(أ)</sup></b>
13 203	14 132	22 الملاحظة	الخدمات التعاقدية
20 915	21 061	22 الملاحظة	تكاليف الموظفين
809	977	22 الملاحظة	اللوازم والمواد الاستهلاكية المستخدمة
9 745	10 259	22 الملاحظة	مصروفات التشغيل العامة
15 105	26 200	22 الملاحظة	المنح والتحويلات الأخرى
1 009	870	22 الملاحظة	المصروفات الأخرى
69	74	22 الملاحظة	الاستهلاك
<b>60 855</b>	<b>73 573</b>		<b>مجموع المصروفات</b>
<b>33 266</b>	<b>74 068</b>		<b>الفائض/(العجز) للسنة</b>

(أ) ترد المصروفات حسب تصنيف التكاليف ومجال الممارسة في الملاحظة 27-1.

الملاحظات المرفقة جزء لا يتجزأ من البيانات المالية.

## صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

ثالثاً - بيان التغيرات في صافي الأصول/حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفائض مجموع صافي			
الاحتياطيات	المتراكم	الأصول/حقوق الملكية	
107 803	101 403	6 400	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018
94 839	94 839	-	التغير في السياسة المحاسبية (الملاحظة 5)
(4 514)	(4 514)	-	تسويات الفترات السابقة (الملاحظة 5)
198 128	191 728	6 400	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (بعد إعادة الحساب)
			التغيرات في صافي الأصول/حقوق الملكية
-	200	(200)	تحويل الاحتياطي التشغيلي إلى فائض متراكم
6	6	-	الأموال المخصصة لأغراض محددة (الملاحظة 18)
1 141	1 141	-	التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
1 068	1 068	-	المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية
74 068	74 068	-	الفائض للسنة
76 283	76 483	(200)	مجموع التغيرات في صافي الأصول/حقوق الملكية
274 411	268 211	6 200	الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

الملاحظات المرفقة جزء لا يتجزأ من البيانات المالية.

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية  
رابعاً - بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
33 266	74 068	الفائض/(العجز) للسنة
		تسويات التوفيق بين العجز للسنة وصافي التدفقات النقدية
69	74	الاستهلاك
-	141	اضمحلال القيمة
(71)	(346)	إهلاك أقساط السندات
53	4	(المكاسب)/(الخسائر) الناجمة عن التصرف في الممتلكات والمنشآت والمعدات
137	378	الفوائد المحصّلة على القروض الممنوحة لجهات تقديم الخدمات المالية
		<i>التغيرات في الأصول</i>
(18 698)	(44 610)	(الزيادة)/(النقصان) في المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
(4 254)	(257)	(الزيادة)/(النقصان) في المبالغ المستحقة القبض (المبالغ الأخرى)
(40)	(38)	(الزيادة)/(النقصان) في السلف المقدمة
(1 305)	(389)	(الزيادة)/(النقصان) في القروض الممنوحة للجهات المقدمة للخدمات المالية
		<i>التغيرات في الخصوم/صافي الأصول</i>
5 464	(4 159)	(النقصان)/(الزيادة) في الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة
(16)	-	(النقصان)/(الزيادة) في الأموال المحتفظ بها لحساب جهات مانحة
(518)	-	(النقصان)/(الزيادة) في الأموال المقبوضة سلفاً والإيرادات المؤجلة
365	(7)	(النقصان)/(الزيادة) في السلف الواجبة الدفع
978	969	(النقصان)/(الزيادة) في استحقاقات الموظفين
309	684	(النقصان)/(الزيادة) في الخصوم الأخرى
500	6	(النقصان)/(الزيادة) في الأموال المخصصة لأغراض محددة
<b>16 239</b>	<b>26 518</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من/(المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية</b>

2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	
		<b>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار</b>
(74 655)	(94 396)	مشتريات الاستثمارات
58 735	92 753	استحقاق الاستثمارات
(677)	(285)	(الزيادة)/النقصان في الاستثمارات التي يديرها مديرو الاستثمارات الخارجيون
1 911	2 564	الفوائد والأرباح المتلقاة
(146)	(263)	مشتريات الممتلكات والمنشآت والمعدات
-	(1)	التصرف في الممتلكات والمنشآت والمعدات
<b>(14 832)</b>	<b>372</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من/ (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية</b>
-	-	<b>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل</b>
<b>1 407</b>	<b>26 890</b>	<b>(النقصان)/الزيادة في النقدية ومكافئات النقدية</b>
<b>3 867</b>	<b>5 274</b>	<b>النقدية ومكافئات النقدية في بداية السنة</b>
<b>5 274</b>	<b>32 164</b>	<b>النقدية ومكافئات النقدية في نهاية السنة (الملاحظة 8)</b>

الملاحظات المرفقة جزء لا يتجزأ من البيانات المالية.

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية  
خامساً - بيان المقارنة بين مبالغ الميزانية والمبالغ الفعلية (الموارد العادية) للسنة المنتهية في  
31 كانون الأول/ديسمبر 2019

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

النفقات الفعلية على الفرق بين الميزانية النهائية المعتمدة		الميزانية المعتمدة		
النفقات الفعلية	(الملاحظة 7)	النهائية	الأصلية	
				الأنشطة الإنمائية
46	3 787	3 833	3 833	البرنامج
660	4 361	5 021	5 021	فعالية التنمية
<b>706</b>	<b>8 148</b>	<b>8 854</b>	<b>8 854</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
100	1 187	1 287	1 287	أنشطة الإدارة
<b>806</b>	<b>9 335</b>	<b>10 141</b>	<b>10 141</b>	<b>المجموع</b>

الملاحظات المرفقة جزء لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ملاحظات على البيانات المالية لعام 2019

### الملاحظة 1

#### الكيان المُصدر للبيانات المالية

تتمثل الولاية الأصلية التي أنشطتها الجمعية العامة بصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية (الصندوق) في "مساعدة البلدان النامية على إنماء اقتصاداتها بتكملة الموارد الحالية المتوفرة في مجال مساعدة المشاريع الإنتاجية بمنح وقروض" (انظر القرار 2186 (د-21) المؤرخ 13 كانون الأول/ديسمبر 1966). وقد استُكملت الولاية في عام 1973 كي تخدم أقل البلدان نمواً، أولاً وقبل كل شيء، دون أن تقتصر عليها.

وللصندوق ولاية مالية فريدة داخل منظومة الأمم المتحدة. فهو يوفر الاستثمار الانتاجي والدعم التقني للقطاعين العام والخاص على حد سواء. ومما يجعل ولايته مكتملة لولايات كيانات أخرى من كيانات الأمم المتحدة هو قدرته على توفير الاستثمار الانتاجي، على شكل منح وقروض وائتمانات بشروط أفضل، وعلى توفير الخبرة التقنية في إعداد حافظات مشاريع بناء القدرات المستدامة والمرنة ومشاريع البنى التحتية. وهذا ما يجعل الصندوق أيضاً مهياً للعمل كجهة مستثمرة في المراحل المبكرة لإزالة المخاطرة من الفرص التي يمكن فيما بعد للجهات الشريكة من المؤسسات المالية، وأكثر فأكثر للمؤسسات الخيرية والجهات المستثمرة من القطاع الخاص، أن توسع نطاقها.

ويقع مقر الصندوق في نيويورك، وهو موجود، إضافة إلى عملياته العالمية والإقليمية، في الميدان في 31 بلداً من أقل البلدان نمواً.

ولا تشمل البيانات المالية إلا عمليات الصندوق. وليس للصندوق أي فروع أو مصالح في كيانات مرتبطة به أو كيانات خاضعة لسيطرة مشتركة.

### الملاحظة 2

#### بيان الامتثال للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

أعدت البيانات المالية للصندوق وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

### الملاحظة 3

#### أساس إعداد البيانات المالية والإذن بتقديمها بغرض مراجعة الحسابات

#### (أ) أساس القياس

أعدت هذه البيانات المالية بأسلوب المحاسبة على أساس الاستحقاق وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام والنظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمرفق I لهما الذي ينطبق على الصندوق (المشار إليه فيما يلي بعبارة "النظام المالي والقواعد المالية للصندوق").

ويطبق الصندوق مبدأ التكلفة الأصلية باستثناء الحالات المذكورة في الملاحظة 4، السياسات المحاسبية الرئيسية. وقد طبقت السياسات المحاسبية، بما في ذلك أي تغييرات محددة في الملاحظة 5، على نحو متسق طوال الفترة. وتمتد الفترة المالية من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر.

#### (ب) العملات الأجنبية

العملة الوظيفية وعملة العرض التي يستخدمها الصندوق هي دولار الولايات المتحدة. وتعرض هذه البيانات المالية بآلاف دولارات الولايات المتحدة ما لم يذكر خلاف ذلك.

وتحوّل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى دولارات الولايات المتحدة وفقا لأسعار الصرف المعمول بها في الأمم المتحدة في تاريخ المعاملة، وهي أسعار تقارب أسعار السوق/الأسعار الفورية.

وتحوّل الأصول والخصوم النقدية المقومة بالعملات الأجنبية وفقا لسعر الصرف الساري في تاريخ الإبلاغ، ويعترف بآثارها في بيان الأداء المالي.

وتحوّل البنود غير النقدية المقومة بالعملات الأجنبية والمقاسة بالتكلفة الأصلية بسعر الصرف الساري في تاريخ المعاملة.

أما المكاسب والخسائر المترتبة على تغير أسعار الصرف، التي تنتج عن تسوية المعاملات بالعملات الأجنبية، فيعترف بها في بيان الأداء المالي.

#### (ج) التقديرات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام يتطلب من الصندوق استخدام التقديرات والأحكام والافتراضات في اختيار السياسات المحاسبية وتطبيقها، وفي تحديد قيم الأصول والخصوم والإيرادات والمصروفات المبلغ عنها. ولهذا السبب، قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات. ويجري باستمرار استعراض التقديرات المحاسبية والافتراضات الأساسية، ويجري الاعتراف بتقديرات التقديرات في السنة التي تُنقح فيها التقديرات وفي أية سنة تالية تتأثر بها. وتشمل التقديرات والافتراضات الهامة التي قد تؤدي إلى تسويات مادية في السنوات المقبلة ما يلي: القياس الاكتواري لاستحقاقات الموظفين؛ واختيار الأعمار النافعة وأسلوب استهلاك/إهلاك الممتلكات والمنشآت والمعدات/الأصول غير الملموسة؛ واضمحلال قيمة الأصول؛ وتصنيف الأدوات المالية؛ وتقييم الأصول الاستثمارية؛ والاعتراف بالإيرادات؛ والأصول والخصوم الاحتمالية.

#### (د) التغييرات المحاسبية المستقبلية

نشر مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام المعيار 41: الأدوات المالية وهو يحدد المتطلبات الجديدة لتصنيف الأدوات المالية والاعتراف بها وقياسها، كي تحل محل تلك الواردة في المعيار 29، الأدوات المالية: الاعتراف والقياس. وسيعتمد الصندوق المعيار الجديد على النحو المطلوب اعتبارا من 1 كانون الثاني/يناير 2022. ويقيم الصندوق حاليا تأثير هذا المعيار الجديد في بياناته المالية.

(هـ) الإذن بإصدار البيانات المالية بغرض مراجعة الحسابات

يقوم المدير الإداري للصندوق، والأمين التنفيذي للصندوق، ونائب الأمين التنفيذي للصندوق، ورئيس مكتب الخدمات المالية والإدارية في الصندوق، بإقرار هذه البيانات المالية والتصديق عليها. ووفقاً للنظام المالي والقواعد المالية للصندوق، يؤذن بتقديم هذه البيانات المالية لمراجعة الحسابات في 30 نيسان/أبريل 2020.

الملاحظة 4

السياسات المحاسبية الهامة

(أ) تصنيف الأصول المالية

يصنف الصندوق الأصول المالية في الفئات التالية في بيان المركز المالي: أصول محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق؛ وأصول متاحة للبيع؛ وقروض وحسابات مستحقة القبض؛ وأصول مقيمة بالقيمة العادلة من خلال الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي. ويعتمد التصنيف على الغرض من اقتناء الأصول المالية، ويتحدد تصنيف هذه الأصول عند الاعتراف الأول، ويعاد تقييمها في تاريخ كل إبلاغ. وتقاس جميع الأصول المالية أولاً بالقيمة العادلة. ويحدث اعتراف الصندوق الأول بالقروض والمبالغ المستحقة القبض في التاريخ الذي نشأت فيه. ويحدث الاعتراف الأول بجميع الأصول المالية الأخرى في تاريخ التداول، وهو التاريخ الذي يصبح فيه الصندوق طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بالأداة المالية.

وتُدرج الأصول المالية التي يتجاوز أجل استحقاقها 12 شهراً في تاريخ الإبلاغ ضمن فئة الأصول غير المتداولة في البيانات المالية. وتحوّل الأصول الموقّمة بالعملة الأجنبية إلى دولار الولايات المتحدة بأسعار الصرف المعمول بها في الأمم المتحدة والسارية في تاريخ الإبلاغ، مع الاعتراف بالمكاسب والخسائر في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي.

التصنيف وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام نوع الأصل المالي المملوك للصندوق

الأصول المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق الاستثمارات، باستثناء الاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة

الأصول المتاحة للبيع استثمارات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة

القروض والمبالغ المستحقة القبض النقدية ومكافئات النقدية، والمبالغ المستحقة القبض

(المعاملات التبادلية وغير التبادلية)، والسلف المقدمة

(للموظفين على سبيل المثال)، والقروض الممنوحة

لجهات تقديم الخدمات المالية

الأصول المقيمة بالقيمة العادلة بفائض أو عجز المشتقات المالية

الأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

الأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق هي أصول مالية ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة للتحديد وتواريخ استحقاق ثابتة يعتمد الصندوق الاحتفاظ بها حتى تاريخ استحقاقها ولديه القدرة على ذلك.

وهي تقيد أولاً بالقيمة العادلة مضافاً إليها تكاليف المعاملات ويعترف بها لاحقاً بالتكلفة المهلكة المحسوبة بطريقة سعر الفائدة الساري. ويصنّف الصندوق جزءاً كبيراً من حافظة استثماراته في فئة الأصول المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.

### الأصول المالية المتاحة للبيع

الأصول المالية المتاحة للبيع هي الأصول المالية غير المشتقة التي إما أُدرجت في هذه الفئة أو لم تُصنّف باعتبارها (أ) قروضا ومبالغ مستحقة القبض، أو (ب) استثمارات محتفظاً بها حتى تاريخ الاستحقاق، أو (ج) أصولاً مالية مقيمة بالقيمة العادلة في الفائض أو العجز. وتسجل هذه الأصول أولاً بالقيمة العادلة مضافاً إليها تكاليف المعاملات التي تعزى مباشرة إلى اقتناء أو إصدار تلك الأصول، ويُلغ عنها لاحقاً بالقيمة العادلة على أن يُعترف مباشرة بأي مكاسب أو خسائر مترتبة عليها بالقيمة العادلة في صافي الأصول/حقوق الملكية بواسطة بيان التغيرات في صافي الأصول/حقوق الملكية، إلى أن يتم إلغاء الاعتراف بالأصول المالية، ويجب حينذاك الاعتراف في الفائض أو العجز بما تراكم من مكاسب أو خسائر سبق الاعتراف بها في صافي الأصول/حقوق الملكية. وتستند القيم العادلة المستخدمة للقياس لاحقاً إلى أسعار السوق السارية المأخوذة من أطراف ثالثة ذات دراية. وتحسب الفائدة على الأصول المالية المتاحة للبيع بطريقة سعر الفائدة الساري ويُعترف بها في الفائض أو العجز.

### القروض والمبالغ المستحقة القبض

القروض والمبالغ المستحقة القبض هي أصول مالية ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة للتحديد، ولا تُعرض في أي سوق نشطة. وهي تقيد أولاً بالقيمة العادلة مضافاً إليها تكاليف المعاملات ويبلغ عنها لاحقاً بالتكلفة المهلكة المحسوبة بطريقة سعر الفائدة الساري. ويعترف على أساس التناسب الزمني بإيرادات الفوائد على الأصول المالية المعنية، التي تحسب بطريقة سعر الفائدة الساري.

وتشمل النقدية ومكافآت النقدية والاستثمارات النقدية والقصيرة الأجل العالية السيولة التي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية معروفة والتي تتطوي على مخاطر تكاد لا تذكر من حيث التغير في القيمة، باستثناء مخاطر اضمحلال القيمة بالنسبة للعملة المقيدة الاستخدام. وتضم الأدوات المالية المصنفة في فئة مكافآت النقدية أي استثمارات يحين تاريخ استحقاقها بعد ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ حيازتها.

المبالغ المستحقة القبض (معاملات غير تبادلية) تتألف من المساهمات المستحقة القبض التي تمثل مبالغ مستحقة على أساس التواريخ المبيّنة في اتفاقات المساهمات الموقّعة، بما في ذلك المساهمات المتعددة السنوات، المعترف بها بالكامل في وقت توقيع الاتفاق باستثناء الاتفاقات التي تتضمن شروطاً تتعلق بالأداء خارجة عن نطاق سيطرة الصندوق. وتُسجل هذه الحسابات المستحقة القبض من معاملات غير تبادلية بقيمتها الدفترية مطروحاً منها اضمحلال القيمة بالمقدار الذي يقدّر أنه غير قابل للاسترداد. وينظر في اضمحلال قيمة المساهمات المستحقة القبض على أساس كل حالة على حدة.

المبالغ المستحقة القبض (المبالغ الأخرى) تمثل المبالغ التي تدين بها كيانات أخرى للصندوق نظير ما يقدمه لها من خدمات. وفي مقابل ذلك، يتلقى الصندوق بشكل مباشر قيمة نقدية تكاد تعادل ما يقدمه من خدمات.

وتمثل السلفُ المقدمةُ النقديةُ المحولةُ كسلفة إلى الكيانات المسؤولة عن التنفيذ/الجهات الشريكة المنفذة. ويُعترف بالسلف المقدمة أولاً بوصفها أصولاً ثم تحول إلى مصروفات عندما تقوم الكيانات المسؤولة عن التنفيذ أو الجهات الشريكة المنفذة بتسليم السلع أو تقديم الخدمات ويتأكد الصندوق من ذلك باستلام تقارير المصروفات المصدقة المعمول بها، كالتقارير المالية أو استثمارات الإذن بالصرف واستمارات التصديق على المصروفات أو تقارير إنجاز المشاريع. وبمجرد استلام تقارير المصروفات المصدقة هذه، يعترف الصندوق بالمصروفات في بيان الأداء المالي الخاص به. ويجوز استخلاص البيانات من البيانات المُراجَعة للكيانات أو، في حالة عدم توافر تلك البيانات المُراجَعة في ذلك الوقت، من بيانات الكيانات بالشكل الذي قُدِّمت به للمراجعة أو من بياناتها غير المراجعة.

وُصِّفَت الدفوعات المسبقة في الحالات التي تنص فيها الاتفاقات المبرمة بين الصندوق والكيان المسؤول عن التنفيذ أو الجهة الشريكة المنفذة أو الجهة الموردة على دفع مبالغ مسبقة. وتسجل الدفوعات المسبقة بوصفها أصولاً لحين تسليم السلع أو تقديم الخدمات المرتبطة بها، وعندئذ يُعترف بالمصروفات وتُخفَّض قيمة الدفوعات المسبقة بمبلغ مقابل.

ويمنح الصندوق الموظفين سلفاً لأغراض محددة وفقاً للنظامين الإداري والأساسي لموظفي الأمم المتحدة. ويقبل أجل الاستحقاق الأولي لهذه السلف عن 12 شهراً، وتقارب قيمتها الدفترية القيمة العادلة.

#### *القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية*

يتعهد الصندوق، في إطار جهوده الرامية إلى دعم الشمول المالي في أقل البلدان نمواً، حافظة من القروض التي تُمنح مباشرة لجهات تقديم الخدمات المالية. وتعتبر القروض "ميسرة" بمعنى أنها تُمنح بأسعار فائدة أقل وأجال استحقاق أطول مما هو متوافر في السوق التجارية. وتساعد القروض جهات تقديم الخدمات المالية في إثبات جدارتها الائتمانية الكاملة وقدرتها على إدارة الديون من أجل تنمية حافظاتها.

#### *القواعد المحاسبية المطبقة على القروض الميسرة*

القرض الميسر هو قرض يقدم بشروط أنسب من تلك التي يمكن أن تحصل عليها الجهة المقترضة من السوق.

وفي الاعتراف الأول بالقرض الميسر، يُفصل عنصر القرض القائم على السوق عن عنصر الخصم ويحسب على النحو التالي.

يحسب عنصر القرض القائم على السوق باعتباره أصلاً مالياً يصنف في فئة القروض والمبالغ المستحقة القبض. ويعترف به أولاً بالقيمة العادلة للقرض التي تقدَّر باستخدام أسلوب التقييم، ثم يحسب لاحقاً بالتكلفة المهلكة باستخدام طريقة سعر الفائدة الساري.

ويعترف بعنصر الخصم في القرض الميسر كمصروفات في بيان الأداء المالي. ويمثل عنصر الخصم الفرق بين القيمة الاسمية للقرض وقيمة القرض العادلة.

ويعترف باضمحلال القيمة في حالة وجود دليل موضوعي على أن الصندوق لن يتمكن من تحصيل جميع المبالغ المستحقة على القرض وفقاً للشروط التعاقدية الأصلية.

ويقيّم الانكشاف الائتماني الفردي على أساس شخصية الجهة المقترضة: الحالة المالية العامة، والموارد، وسجل المدفوعات، وإمكانات الاسترداد في حالة إنفاذ شروط الضمانات الرهنية أو إعمال الضمانات، عند الاقتضاء. وتُرصد اعتمادات خاصة، إذا رأت إدارة الصندوق أن استرداد الأرصدة غير المسددة بات موضع شك شديد.

وتوازي القيمة المقدرة للمبلغ القابل للاسترداد القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة في المستقبل والتي يمكن أن تنتج عن إعادة هيكلة القرض أو تصفيته.

ويُبلغ عن الزيادة في القيمة الحالية للمطالبات التي اضمحلت قيمتها بسبب مرور الزمن باعتبارها إيرادات.

#### منهجية التقييم

تتمثل سياسة الصندوق في تقدير قيمة القروض والمبالغ المستحقة القبض بالقيمة السوقية العادلة أولاً ثم حسابها بطريقة سعر الفائدة الساري بالتكلفة المهلكة. وتحقيقاً لهذه الغاية، يحدد الصندوق أولاً القيمة السوقية للقرض من نقطة المنشأ. والقيمة السوقية للقرض هي السعر الذي يرجح أن تدفعه الجهة المستثمرة في عملية بيع تنافسية مستقلة. ويحسب هذا السعر في الأغلب عن طريق خصم تدفقات القرض النقدية المتعاقد عليها بسعر الخصم المعمول به في السوق (تحليل التدفق النقدي المخصوم). وبالنظر إلى الطابع الاحتمالي الذي يمكن على أساسه حساب التدفق النقدي لقرض ما (بسبب عناصره التعاقدية)، يمثل العائد الذي تشترطه الجهة المشاركة في السوق عادة مدخلا رئيسيا لتحليل التدفق النقدي المخصوم. ويتناسب معدل الخصم، أو العائد، الذي تشترطه الجهة المشاركة في السوق مع مستوى المخاطرة في الحصول على الأداة المالية. أما العوامل الأخرى التي تؤثر أيضاً على شروط العائد المطلق، فتشمل القوى الاقتصادية السائدة على المستويين الكلي والجزئي، مثل معدلات الاقتراض المحلي الخالي من المخاطر، ومعدلات الاقتراض بين المصارف، التي كثيراً ما تشكل مؤشر القياس الأساسي للعائد المطلق، وكذلك معدلات الإفراض التجارية وحالة التضخم.

وبسبب الصبغة الذاتية لعملية تسعير القروض الميسرة، وقلة عدد الجهات المشاركة في السوق داخل هذا القطاع وإمكانية الوصول إلى معلومات عن هذه الأنواع من القروض في السوق، يمكن أن يتفاوت نوع العائد ويتسع نطاقه إلى حد ما. ومن ثم، ركز التحليل على عوامل الخطورة المختلفة المرتبطة بالمنطقة التي توجد فيها الجهة المقترضة عند وضع تصور لمخاطر الائتمان التي تتحملها الجهة المشاركة في السوق عند الحصول على القرض.

#### الأصول المقيّمة بالقيمة العادلة بفائض أو عجز

تصنف الأصول المالية المقيّمة بالقيمة العادلة في الفائض أو العجز على هذا النحو عند الاعتراف الأول بها أو يحتفظ بها للتداول. وتسجل أولاً بقيمتها العادلة، مضافاً إليها أي تكاليف للمعاملات. وتُقاس الأصول بالقيمة العادلة في تاريخ كل إبلاغ مالي، وما ينتج عن ذلك من مكاسب أو خسائر بالقيمة العادلة يعترف به في الفائض أو العجز. وتستخدم المشتقات لإدارة مخاطر الصرف الأجنبي ويتم التعاقد بشأنها مع أطراف مقابلة ذات جدارة ائتمانية وفقاً للمبادئ التوجيهية للاستثمار الخاصة ببرنامج الأمم المتحدة الائتماني. ويصنف الصندوق المشتقات كأصول مالية بالقيمة العادلة في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي.

ويُحصل على القيمة العادلة للمشتقات من الأطراف المقابلة وتقارن بالتقييمات الداخلية التي تقوم على طرق وأساليب التقييم المعترف بها عموماً كمعيار في هذا القطاع. وتصنّف الأصول المدرجة في هذه الفئة بوصفها أصولاً متداولة إذا كان يُتوقع تصفيتها في غضون 12 شهراً من تاريخ الإبلاغ. ولا يُخصّص الصندوق المشتقات لأي محاسبة تحوطية.

وتقيّم جميع فئات الأصول المالية في تاريخ الإبلاغ لكل منها لتحديد ما إذا كانت هناك أدلة موضوعية على اضمحلال قيمة أي استثمار أو مجموعة استثمارات. ومن بين الأدلة على اضمحلال قيمة الأصول تخلف الطرف المناظر أو عجزه عن السداد، أو حدوث تراجع مستديم في قيمة الأصول. ويعترف بخسائر اضمحلال القيمة بفائض أو عجز في بيان الأداء المالي (مباشرة أو باستخدام حساب للمخصصات) في السنة التي تنشأ فيها.

### المخزونات

تسجّل المخزونات المحتفظ بها للتوزيع دون مقابل أو بمقابل رمزي بسعر التكلفة أو بتكلفة الاستبدال الحالية أيهما أقل. وتسجل المخزونات المحتفظ بها بغرض البيع بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. ويشكّل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في مسار الأعمال العادي، مخصصاً منه مصروفات إنجاز المعاملة والبيع. وتحدد التكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً يصرف أولاً، المستخدمة في تقييم المخزونات. وتشمل تكلفة المخزونات التكاليف المتكبدة في حيازة المخزونات والتكاليف الأخرى المتكبدة في إيصالها إلى موقعها الحالي وحالتها الراهنة. وبالنسبة للمخزونات التي تُقتنى عن طريق معاملات غير تبادلية (مثل السلع المتبرع بها)، تقاس التكلفة بقيمتها العادلة في تاريخ الحيازة.

### الممتلكات والمنشآت والمعدات

تسجل جميع الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة الأصلية، مخصصاً منها الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة الناشئة عن اضمحلال القيمة. وتجدر الإشارة إلى أنه لدى اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وأحكامها الانتقالية، قُيِّمت الرسملة الأولية للممتلكات والمنشآت والمعدات، بالنسبة للأرصدة الافتتاحية، بالقيمة العادلة. ويشمل ذلك التكاليف التي تُعزى مباشرة إلى حيازة الأصل والتقدير الأولي لتكاليف التفكيك وترميم المواقع. وفي حالة حيازة الأصل دون مقابل أو بمقابل رمزي، فإن القيمة العادلة في تاريخ حيازته تعتبر هي تكلفته. وعتبه الاعتراف بالممتلكات والمنشآت والمعدات بوصفها أصلاً تبلغ 2 500 دولار أو أكثر لكل وحدة. وتبلغ العتبة 50 000 دولار لتحسينات الأصول المستأجرة.

وقد اختار الصندوق تطبيق نموذج التكلفة على عمليات قياس القيمة اللاحقة للاعتراف بدلاً من نموذج إعادة التقييم. وتُضاف التكاليف اللاحقة إلى القيمة الدفترية للأصل أو يعترف بها بوصفها أصلاً منفصلاً، ولا يحدث ذلك إلا عندما يحتمل أن تتدفق إلى الصندوق في المستقبل فوائد اقتصادية مرتبطة بهذا البند وتكون تكلفة البند قابلة للقياس بطريقة يمكن الوثوق بها. وتقيد تكاليف الإصلاح والصيانة في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي في الفترة التي نشأت فيها.

وتعتبر أصول المشاريع التي لا تخضع لسيطرة الصندوق مصروفات عندما تنشأ. ويعتبر الصندوق مسيطراً على الأصل إذا كان قادراً على استخدامه أو الانتفاع به بأي شكل آخر في تحقيق أهدافه، وإذا كان

الصندوق قادراً على منع أو تنظيم وصول أطراف ثالثة إلى هذا الأصل. وتطبق هذه الحالة على المشاريع التي ينفذها الصندوق مباشرة.

وتشتمل الممتلكات والمنشآت والمعدات على ترتيبات حق استخدام الممتلكات التي تستوفي معايير الاعتراف (انظر الفرع المعنون "عقود الإيجار" أدناه).

ويُحسب استهلاك الممتلكات والمنشآت والمعدات بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المُقدَّر، باستثناء الأراضي، إذ أنها ليست عرضة للاستهلاك. وعندما يتباين العمر النافع للأجزاء المكونة لوحدة من الممتلكات والمنشآت والمعدات، تعامل الأجزاء من الناحية المحاسبية بوصفها وحدات منفصلة، أي مكونات رئيسية للممتلكات والمنشآت والمعدات. ولا يُحتسب أي استهلاك بالنسبة للأصول التي تكون قيد الإنشاء، نظراً لأنها غير متاحة بعد للاستخدام.

وتقدر الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

الفئة	العمر النافع المقدر (بالسنوات)
المباني	10-40
المركبات	12
معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	8-20
الأثاث والتجهيزات الثابتة	15
الآلات الثقيلة والمعدات الأخرى	20
تحسينات الأماكن المستأجرة	مدة الإيجار أو عُمر الأصل ذي الصلة أيهما أقصر

ونظراً لنمط الاستخدام المتوقع للممتلكات والمنشآت والمعدات، لا توجد أي قيم متبقية بعد الاستهلاك الكامل. وتتساقط أي مكاسب أو خسائر من التصرف في الممتلكات والمنشآت والمعدات حينما تختلف عائدات التخلص منها عن قيمتها الدفترية. ويعترف بهذه المكاسب أو الخسائر في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي.

وليس لدى الصندوق أصول غير ملموسة.

#### اضمحلال الأصول الغير المولدة للنقدية

تُستعرض الممتلكات والمنشآت والمعدات في تاريخ كل إبلاغ للوقوف على اضمحلال القيمة. وبالنسبة للممتلكات والمنشآت والمعدات، يستعرض الصندوق اضمحلال القيمة خلال عملية التحقق المادي التي تجرى مرتين في السنة. ويعترف بخسائر اضمحلال القيمة في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة التي يمكن استردادها من هذا الأصل. وتتمثل القيمة التي يمكن استردادها من الأصل في قيمة الأصل العادلة، مخصوماً منها تكلفة بيعه، وقيمه الناجمة عن الاستخدام أيهما أعلى. ومن أجل تقييم القيمة الناجمة عن الاستخدام، يطبق الصندوق نهج تكلفة الاستبدال بعد خصم الاستهلاك أو نهج تكلفة الاستعادة، أو نهج وحدات الخدمة، حسب مدى توافر البيانات وطبيعة اضمحلال القيمة.

وتقيّم خسائر اضمحلال القيمة، التي سبق الاعتراف بها في فترات سابقة، في تاريخ كل إبلاغ بحثاً عن أي دلائل على أن انخفاض القيمة قد انحسر أو تلاشى. ويسجل اعتراف عكسي بالعجز الناجم عن اضمحلال القيمة في الحدود التي لا تجعل القيمة الدفترية للأصل تتجاوز القيمة الدفترية التي كانت ستُحدد، بعد خصم الاستهلاك أو الإهلاك، لو لم يكن قد سبق الاعتراف بأي عجز ناجم عن اضمحلال القيمة.

## (ب) تصنيف الخصوم المالية

التصنيف وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	نوع الخصوم المالية الخاصة بالصندوق
الخصوم المالية الأخرى	الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة والخصوم الأخرى
الأصول المقيّمة بالقيمة العادلة بفائض أو عجز	المشتقات المالية

يُعترف بالخصوم المالية الأخرى أولاً بالقيمة العادلة، مضافاً إليها تكاليف المعاملات التي تعزى مباشرة إليها، وتقاس بعد ذلك بالتكلفة المهلكة باستخدام طريقة سعر الفائدة الساري. ويُعترف بالخصوم المالية التي نشأت ونقلت مدتها عن 12 شهراً بقيمتها الدفترية.

أما المبالغ المستحقة الدفع والمستحقات المترتبة على شراء السلع والخدمات، فيُعترف بها أولاً بالقيمة العادلة، ثم تُقاس بالتكلفة المهلكة عندما تُسَلَّم السلع أو تُقدَّم الخدمات ويقبلها الصندوق. وتُسجل الخصوم بالقيمة المدونة في الفواتير، مطروحة منها أي خصم مُنح عند الدفع، في تاريخ الإبلاغ. وتُحسب الخصوم بطريقة تقديرية في حالة عدم توافر الفواتير في تاريخ الإبلاغ.

## استحقاقات الموظفين

### استحقاقات الموظفين القصيرة الأجل

استحقاقات الموظفين القصيرة الأجل هي استحقاقات يتوقع تسويتها في غضون 12 شهراً من انقضاء الفترة التي قدم خلالها الموظفون الخدمة ذات الصلة. وتشمل هذه الاستحقاقات استحقاقات الانتداب والاستحقاقات الشهرية المنتظمة (مثل الأجور والمرتبات)، وفترات الغياب المدفوعة الأجر (الإجازات المدفوعة الأجر مثل الإجازات السنوية)، والاستحقاقات الأخرى القصيرة الأجل وغير النقدية، والجزء الجاري من الاستحقاقات الطويلة الأجل الممنوحة للموظفين الحاليين. ويُعترف بالمصروفات عندما يقدم الموظف خدمات مقابل الاستحقاقات التي يحصل عليها. ويبلغ عن الخصم عندما يتعلق الأمر بأي استحقاق لم يُسوّ حتى تاريخ الإبلاغ، وهو المبلغ الذي دُفع أو يُتوقع دفعه لتسوية الخصم. ونظراً إلى أن هذه الاستحقاقات بطبيعتها قصيرة الأجل، فلا تُطرح من الخصوم القيمة الزمنية للنقود. وتُعرض على شكل خصوم متداولة.

### استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة

استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة هي المبالغ المستحقة الدفع بعد انتهاء الخدمة، لكنها لا تشمل مدفوعات إنهاء الخدمة.

وتشمل استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة خطط المعاشات التقاعدية، والرعاية الطبية بعد نهاية الخدمة، ومنح الإعادة إلى الوطن، والمبالغ الإجمالية الأخرى المستحقة الدفع بعد انتهاء الخدمة. وتُصنف خطط استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة على أنها خطط اشتراكات محددة أو خطط استحقاقات محددة.

وبالنسبة لخطط الاشتراكات المحددة بعد انتهاء الخدمة، يُحدد الالتزام لكل فترة بقيمة الاشتراكات المطلوب سدادها في تلك الفترة، ولا يلزم إعداد أي افتراضات اكتوارية لقياس الالتزام أو المصروفات. وتُقاس استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة في إطار خطط الاستحقاقات المحددة بالقيمة الحالية للالتزام الاستحقاقات المحددة بعد تسويتها بطريقة تراعي المكاسب والخسائر الاكتوارية غير المعترف بها وتكاليف الخدمة السابقة غير المعترف بها، وتُطرح منها القيمة العادلة لأصول الخطة (إن وجدت) في تاريخ الإبلاغ. وليس لدى الصندوق أي أصول يسري عليها تعريف أصول الخطة.

وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية هو منظمة عضو مشاركة في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، الذي أنشأته الجمعية العامة لتوفير استحقاقات التقاعد والوفاء والعجز والاستحقاقات ذات الصلة للموظفين. والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية هو خطة ممولة مشتركة بين أرباب عمل متعددين تعمل كخطة استحقاقات محددة. وكما يرد في المادة 3 (ب) من النظام الأساسي للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية، يُفتح باب العضوية في الصندوق للوكالات المتخصصة ولسائر المنظمات الدولية أو الحكومية الدولية المشاركة في النظام الموحد للمرتبات والبدلات وغيرها من شروط الخدمة في الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة.

وبعُرض صندوق المعاشات التقاعدية المنظمات المشاركة فيه لمخاطر اكتوارية ترتبط بالموظفين الحاليين والسابقين في المنظمات الأخرى المشاركة في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية، مما يترتب عليه عدم وجود أساس متسق وموثوق لتخصيص الالتزام وأصول الخطة والتكاليف لفردى المنظمات المشاركة في الخطة. وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية، شأنهما شأن المنظمات الأخرى المشاركة في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية، لا يمكنهما تحديد الحصة النسبية لصندوق المشاريع الإنتاجية في الالتزام بالاستحقاقات المحددة وأصول الخطة والتكاليف المرتبطة بالخطة بدرجة كافية من الموثوقية لأغراض محاسبية. ومن ثم تعامل صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية مع هذه الخطة كما لو كانت خطة اشتراكات محددة تماشياً مع الشروط الواردة في المعيار 25 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. ويُعترف بمساهمات الصندوق في الخطة خلال الفترة المالية بوصفها مصروفات في بيان الأداء المالي.

وينص النظام الأساسي للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية على أن يُجري مجلس الصندوق المشترك تقييماً اكتوارياً للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية مرة كل ثلاث سنوات على الأقل يقوم به الخبير اكتوارى الاستشاري. وقد درجت العادة على أن يجري مجلس الصندوق المشترك تقييماً اكتوارياً كل سنتين باستخدام طريقة حاصل المجموعة المفتوحة. والغرض الرئيسي من التقييم اكتوارى هو تحديد ما إذا كانت أصول الصندوق المتداولة والأصول المتوقع أن يمتلكها في المستقبل كافية للوفاء بالتزاماته.

ويُجري مجلس مراجعي الحسابات مراجعة سنوية لحسابات الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية، ويقدم كل عام تقارير عن مراجعة الحسابات إلى مجلس الصندوق. وينشر صندوق المعاشات التقاعدية

تقارير فصلية عن استثماراته؛ ويمكن الاطلاع على هذه التقارير عن طريق زيارة موقع صندوق المعاشات التقاعدية على الرابط [www.unjspf.org](http://www.unjspf.org).

ويوفر برنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة تغطية مدعومة من المنظمة لخدمات التأمين الصحي المقدمة إلى المتقاعدين ومعاليهم وفقاً لنفس شروط التأمين الصحي السارية على الموظفين العاملين على أساس شروط معينة من شروط الأهلية. وبرنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة في صندوق المشاريع الإنتاجية هو خطة استحقاقات محددة. وبناء على ذلك، يُعترف بالخصم لبيان القيمة الحالية للالتزام المتصل بالاستحقاقات المحددة، بعد تعديل هذه القيمة لمراعاة المكاسب والخسائر الاكتوارية غير المعترف بها وتكاليف الخدمات السابقة غير المعترف بها. وقد أُجري آخر تقييم اكتواري لبرنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة الخاصة بصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية باستخدام طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

#### خطط الاستحقاقات المحددة

تشمل خطط الاستحقاقات المحددة لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وبعض استحقاقات نهاية الخدمة. ويُحسب التزام صندوق المشاريع الإنتاجية بخطط الاستحقاقات المحددة، على نحو منفصل لكل خطة، من خلال تقدير قيمة الاستحقاقات المستقبلية التي يكتسبها الموظفون لقاء خدمتهم خلال الفترتين الحالية والسابقة؛ ويخضع ذلك للالتزام لعملية خصم من أجل تحديد قيمته الحالية، ويُسجل في نهاية فترة الإبلاغ مخصوماً منه القيمة العادلة لأصول الخطة، إلى جانب أي تسويات متعلقة بتكاليف الخدمات السابقة غير المعترف بها. ويقوم بعملية الحساب سنوياً خبير اكتواري مؤهل مستقل باستخدام طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

ومعدل الخصم هو العائد المتأتي في تاريخ الإبلاغ من سندات الشركات ذات التصنيف الائتماني العالي الجودة التي لها تواريخ استحقاق قريبة من آجال التزامات الدفع.

ويعترف بالمكاسب والخسائر الاكتوارية الناشئة عن التسويات المرتبطة بالخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية بشكل مباشر في صافي الأصول/حقوق الملكية في الفترة التي تنشأ فيها. ويُعترف بجميع التغيرات الأخرى في الخصم المتعلق بهذه الالتزامات في الفائض أو العجز في بيان الأداء المالي في الفترة التي تنشأ فيها.

#### استحقاقات الموظفين الأخرى الطويلة الأجل

تشمل الالتزامات المتعلقة باستحقاقات الموظفين الأخرى الطويلة الأجل استحقاقات أو أجزاء من استحقاقات لن يحين موعد تسويتها في غضون 12 شهراً من انقضاء الفترة التي يقدم الموظفون فيها الخدمات ذات الصلة. وتشمل هذه الاستحقاقات الأجزاء غير الجارية من إجازة زيارة الوطن والتعويض عن الوفاة والإصابة الممكن عزوهما إلى تأدية واجبات العمل. ويُعترف بها كخصوم غير متداولة وتقاس بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إذا اعتُبر أن قيمة المدفوعات وأثر الخصم لهما أهمية جوهرية. ويُبلغ عن المكاسب والخسائر الاكتوارية في بيان تغيرات صافي الأصول/حقوق الملكية.

#### استحقاقات إنهاء الخدمة

لا يُعترف باستحقاقات إنهاء الخدمة كمصروفات إلا عندما يكون الصندوق ملتزماً بالتزاماً واضحاً من دون وجود إمكانية واقعية بسحب التزامه، بخطة مفصلة رسمية تنطوي إما على إنهاء خدمة الموظف قبل تاريخ التقاعد العادي وإما تقديم استحقاقات إنهاء الخدمة بناء على عرض يقدم بغرض تشجيع الإنهاء الطوعي للخدمة. ويبلغ عن استحقاقات إنهاء الخدمة التي تسوى في غضون 12 شهراً بالمبلغ المتوقع دفعه. وإذا كان موعد دفع استحقاقات إنهاء الخدمة بعد أكثر من 12 شهراً من تاريخ الإبلاغ، فإنها تخضع لعملية خصم.

#### عقود الإيجار

##### عقد الإيجار التشغيلي

تُصنف عقود الإيجار باعتبارها عقوداً للإيجار التشغيلي عندما يكون الصندوق هو الجهة المستأجرة، وتحفظ الجهة المؤجرة بنصيب كبير من المخاطر والمكافآت الملازمة للملكية. ويُعترف بالمدفوعات المسددة بموجب عقود الإيجار التشغيلي، بعد خصم قيم أي حوافز مستلمة من الجهة المؤجرة، على أساس القسط الثابت في بيان الأداء المالي خلال مدة عقد الإيجار.

##### عقد الإيجار التمويلي

تُصنف عقود إيجار الأصول الملموسة بوصفها عقود إيجار تمويلي عندما يحتفظ الصندوق أساساً بكل مخاطر الملكية ومكافآتها. ويترتب على الاعتراف الأول بعقد إيجار تمويلي اعتراف بأصل وخصم بالقيمة العادلة للممتلكات المستأجرة أو بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار الدنيا، أيهما أقل. وبعد الاعتراف الأول، تستهلك الأصول المستأجرة خلال مدة عقد الإيجار أو العمر الإنتاجي لهذه الأصول، أيهما أقصر، وذلك وفقاً للسياسات المحاسبية التي تسري على الممتلكات والمنشآت والمعدات. ويقسم كل مبلغ مدفوع للإيجار التمويلي بين الخصم وتكاليف التمويل. ويُعترف بمكّون الفائدة في التزامات عقد الإيجار التمويلي كمصروفات في بيان الأداء المالي خلال مدة عقد الإيجار من أجل التوصل إلى سعر دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من الخصم لكل فترة.

##### ترتيبات حق الاستخدام

تعد المعاملة غير تبادلية عندما يكون الصندوق قد وقّع على اتفاق يمنح حق استخدام الأصول مع سند قانوني/ملكية قانونية لهذه الأصول، مثلاً عن طريق الاستخدام المتبرع به للصندوق من دون تكلفة. وفي هذه الحالة، يُعترف بالأصول والإيرادات عند إبرام الاتفاق. ويتوقف الاعتراف بأي أصل على الوفاء بمعايير ذلك الاعتراف. ويكون تقييم الأصول بالقيمة العادلة للموارد التي اكتسب الحق في استخدامها في تاريخ الحياة. ويحتسب استهلاك الأصل على مدى عمره الإنتاجي أو مدة حق الاستخدام، أيهما أقصر. ويعترف بالمصروفات من دون سند قانوني/أو ملكية قانونية. ويُعترف بالإيرادات أيضاً بنفس قيمة الأصل/المصروفات، باستثناء الحالات التي يعترف فيها بخصم أيضاً.

(ج) الاعتراف بالإيرادات

*المساهمات (إيرادات المعاملات غير التبادلية)*

التبرعات هي معاملات غير تبادلية يُعترف بها بوصفها إيرادات اعتباراً من تاريخ بدء نفاذ الاتفاقات التي تنظمها، أو، في بعض الحالات، عند قبض أموال نقدية وفقاً لأحكام النظام المالي والقواعد المالية للصندوق. ويعترف الصندوق بالأصول عندما يحكم سيطرته على الموارد نتيجةً لأحداث سابقة. ويُعترف بالمبالغ المستحقة القبض من المعاملات غير التبادلية كأصول عندما يكون من المرجح أن تتدفق على الصندوق المنافع الاقتصادية أو الفوائد المستقبلية المتوقعة تحصيلها والمرتبطة بالأصول، ويمكن قياس القيمة العادلة لهذه الأصول على نحو موثوق. ويُعترف بالكامل بالمبالغ المستحقة القبض من المعاملات غير التبادلية مع الإيرادات المقابلة لها، بما في ذلك المساهمات المتعددة السنوات، عند التوقيع على الاتفاق. وبالنسبة للاتفاقات التي لها شروط، بما فيها تلك التي لا تخضع لسيطرة الصندوق، يُسجل خصم في بيان المركز المالي إلى أن يُستوفى الشرط، ويعدّها يُعترف بمقدار التخفيض في الخصم كإيرادات.

وتبدأ قابلية نفاذ الاتفاقات عند التوقيع عليها.

وتُعرض الإيرادات المتأتية من التبرعات مخصوماً منها اضمحلال قيمة المبالغ المستحقة القبض والأموال غير المستخدمة المردودة إلى الجهات المانحة.

ويُعترف بالمساهمات العينية المقدمة على شكل سلع بأنها أصول وإيرادات إذا كان من المحتمل أن تتدفق منها على الصندوق في المستقبل منافع اقتصادية أو فوائد مستقبلية يتوقع تحصيلها من الأصول، وإذا كان يمكن قياس القيمة العادلة لهذه الأصول على نحو موثوق. ويُعترف بالمساهمات العينية المتأتية من ترتيبات حق الاستخدام كإيرادات ومصروفات بالقيمة العادلة لترتيبات حق استخدام الأصول. ولا يعترف الصندوق بالمساهمات العينية المقدمة على شكل خدمات أو يفسح عنها كأصول أو إيرادات على النحو الذي تجيزه المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

(د) الاعتراف بالمصروفات

يُعترف بالمصروفات عند استلام السلع أو تقديم الخدمات وقبولها من الصندوق أو من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي نيابة عنه، أو على النحو المحدد أدناه.

وبالنسبة للحالات التي يتولى فيها الصندوق التنفيذ المباشر أو الحالات التي تتولى فيها التنفيذ الحكومات الوطنية بدعم كامل من المكاتب القطرية، يُعترف بالمصروفات عندما يستلم الصندوق السلع أو الخدمات (غير الرأسمالية).

وفيما يتعلق بالتنفيذ الوطني أو التنفيذ من خلال المنظمات غير الحكومية، يُعترف بالمصروفات عندما تقوم الكيانات المسؤولة عن التنفيذ أو الجهات الشريكة المنفذة بصرف الأموال ويُبْلَغ الصندوق بذلك.

ويُعترف بالسلف المحوّل إلى الكيانات المسؤولة عن التنفيذ أو الجهات الشريكة المنفذة بأنها مصروفات عند قيام الكيانات المسؤولة عن التنفيذ أو الجهات الشريكة المنفذة بتسليم السلع أو تقديم الخدمات ويتأكد الصندوق من ذلك باستلام تقارير المصروفات المصدّقة المعمول بها مثل التقارير المالية، أو استمارات الإذن بالصرف وشهادة الإنفاق، أو تقارير إنجاز المشاريع. وبمجرد استلام تقارير المصروفات

هذه، يعترف الصندوق بالمصروفات في بيان الأداء المالي الخاص به. ويمكن استخلاص البيانات من البيانات المالية المراجعة للكيانات المسؤولة عن التنفيذ أو الجهات الشريكة المنفذة أو من بيانات الكيانات بالشكل التي قُدمت به للمراجعة أو من بياناتها غير المراجعة، عندما لا تكون هذه البيانات متاحة للفترة المشمولة بالتقرير.

#### (هـ) الالتزامات والمخصصات والعناصر المحاسبية الاحتمالية

##### الالتزامات

الالتزامات هي مصروفات وخصوم مستقبلية يُتَوَقَّع تكبدها بشأن عقود أبرمت في تاريخ الإبلاغ وتكون سلطة الصندوق التقديرية لتفاديها، إن وجدت، محدودة جداً في المسار العادي للعمليات. وتُستثنى من ذلك الالتزامات المتعلقة بعقود العمل. وتشمل الالتزامات ما يلي:

- 1' الالتزامات الرأسمالية: القيمة الإجمالية للمصروفات الرأسمالية التي جرى التعاقد بشأنها ولكن لم يُعترف بأنها سُدَّتْ أو عَيِّنَتْ لها مخصصات سداد في نهاية الفترة؛
- 2' عقود توريد السلع أو الخدمات التي يتوقع الصندوق توفيرها في المسار العادي للعمليات؛
- 3' دفعات الإيجار الدنيا غير القابلة للإلغاء؛
- 4' الالتزامات الأخرى غير القابلة للإلغاء.

##### المخصصات

يُعترف بالمخصصات عندما يقع على عاتق الصندوق، نتيجة لحدث ماضٍ، التزام حالي قانوني أو ضمني يمكن تقديره بطريقة موثوقة، وعندما يُحتمل أن تستلزم تسوية هذا الالتزام تدفق بعض المنافع الاقتصادية خارج الصندوق. وتُقاس المخصصات بالقيمة الحالية للمصروفات التي من المتوقع أن تقتضيها تسوية الالتزام. ويُعترف بالزيادة التي تطرأ على المخصصات نتيجة مرور الزمن بوصفها تكلفة من تكاليف التمويل.

#### العناصر المحاسبية الاحتمالية

##### الأصول الاحتمالية

الأصل الاحتمالي هو أصل يحتمل أن ينشأ عن أحداث سابقة ولا يتأكد وجوده إلا عندما يقع أو لا يقع في المستقبل حدث أو أكثر من الأحداث غير المؤكدة التي لا تخضع كليةً لسيطرة الكيان. ويُفصَح عن الأصل الاحتمالي عندما يكون من المحتمل أن تتدفق منه على الصندوق منافع اقتصادية أو فوائد يُتَوَقَّع تحصيلها من الأصول. وإذا أصبح من حكم المؤكد أن الأصل لم يعد احتمالياً ويمكن قياس قيمته على نحو موثوق، يُعترف بالأصل وما يتصل به من إيرادات في الفترة التي يحصل فيها التغيير.

##### الخصوم الاحتمالية

يُفصَح عن أي خصم احتمالي ما لم تكن إمكانية تحصيل قيمته بعيدة. وإذا أصبح من المرجح تحصيل قيمة الخصم الاحتمالي، فيُعترف بمخصص في الفترة التي يتغير فيها الاحتمال.

## 5 الملاحظة

### تسويات الفترات السابقة والتغير في السياسة المحاسبية

#### (أ) تسوية الفترات السابقة

قُيدت تسوية لفترات سابقة في عام 2019 بمبلغ قدره 4,514 ملايين دولار. وفيما يتعلق بتسوية الفترات السابقة تلك، حيثما كان هناك لها أثر يتعلق بعام 2018، أُعيد بيان الأرقام المقارنة لعام 2018 على مستوى فرادى بنود الميزانية بأثر رجعي. ومبلغ 4,514 ملايين دولار هو تسوية للخصومات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وفقا لبيانات التعداد المستكملة. وفيما يلي أثر التسوية: زيادة في الالتزامات المتعلقة باستحقاقات الموظفين قدرها 4,514 ملايين دولار في بيان المركز المالي لعام 2018؛ وانخفاض في الفوائض المتراكمة قدره 4,514 ملايين دولار أُدرج في بيان التغيرات في صافي الأصول/حقوق الملكية لعام 2018.

#### (ب) التغير في السياسة المحاسبية

نُفّذت خلال عام 2019 سياسة الاعتراف بالإيرادات المتأتية من التبرعات (المعاملات غير التبادلية)، الواردة في الملاحظة 4، السياسات المحاسبية الهامة. وفي إطار السياسة السابقة، اعترف الصندوق بالإيرادات المتأتية من معاملات غير تبادلية على أساس مواعيد الاستحقاق في خطة السداد الواردة في اتفاقات الجهات المانحة، والتي كانت تُستخدم كوسيلة بديلة لتحديد الفترة التي كان يجري فيها الاضطلاع بالأنشطة البرنامجية. وفي إطار السياسة الجديدة، يُعترف بكامل الإيرادات المتأتية من معاملات غير تبادلية، بما في ذلك المساهمات المتعددة السنوات، عند التوقيع على الاتفاق المتعلق بالمساهمات، وذلك بشرط أن توافق تدفقات الموارد الوافدة التعريف المنطبق على الأصول. وذلك نظرا لأن جميع الاتفاقات المتعلقة بمساهمات مخصصة لأغراض معينة تؤخذ على أنها تتضمن أحكاما هي عبارة عن مجرد قيود أكثر منها شروط. وإذا كانت اتفاقات المساهمة تتضمن شروطا، يقر الصندوق بالالتزامات ويؤجل إقرار الإيرادات إلى أن يتم الوفاء بهذه الشروط.

وطُبق هذا التغيير في السياسة المحاسبية بأثر رجعي وفقا للمعيار 3 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: السياسات المحاسبية، والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء. وأجريت إعادة حساب المبالغ المقارنة لفترات السنوات السابقة. وتوفر السياسة الجديدة معلومات أكثر موثوقية وملاءمة لأنها تعكس على نحو أفضل مضمون المعاملة الأساسية، كما أنها تزيد من تبسيط القواعد المحاسبية المطبقة على التبرعات.

وتورد الجداول التالية تفاصيل التغيرات في المعلومات المقارنة المتعلقة بتسوية الفترات السابقة والتغير في السياسة المحاسبية.



(ج) إعادة تصنيف المبالغ المستخدمة في إجراء المقارنة

من أجل تحسين العرض، أعيد تصنيف 0,019 مليون دولار ضمن المبالغ المستخدمة في إجراء المقارنة من مصروفات تتعلق بالرسوم المصرفية إلى مصروفات تشغيل عامة. ولم يحدث أي تغيير في مجموع المصروفات لعام 2018. وتم تعديل بيان الأداء المالي في الملاحظة 6، الإبلاغ القطاعي، والملاحظة 22، المصروفات، وفقاً لذلك لتعكس إعادة تصنيف الأرقام المقارنة.

الملاحظة 6

الإبلاغ القطاعي

يصنف الصندوق جميع أنشطته ضمن أربعة قطاعات (الموارد العادية؛ وتقاسم التكاليف؛ والصناديق الاستثمارية؛ وخدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة) لأغراض تقييم أدائه في الماضي من حيث تحقيق أهدافه واتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد في المستقبل.

(أ) الموارد العادية

الموارد العادية هي جميع موارد الصندوق المختلطة وغير المقيدة وغير المخصصة. وهي تشمل التبرعات؛ والمساهمات من مصادر أخرى حكومية أو حكومية دولية أو غير حكومية؛ وما يتصل بذلك من عائدات الفوائد والإيرادات المتنوعة.

(ب) تقاسم التكاليف

تقاسم التكاليف هو طريقة تمويل مشترك يمكن بها تلقي مساهمات لأنشطة برنامجية محددة يضطلع بها الصندوق بما يتماشى مع سياساته وأهدافه وأنشطته. وتُستخدم هذه الطريقة في التمويل المباشر لمشروع معين أو مجموعة من المشاريع أو جزء من برنامج قطري. ويقتصر استخدام تبرعات الجهات المانحة عادة على فترة تنفيذ مشروع معين.

(ج) الصناديق الاستثمارية

الصناديق الاستثمارية هي طريقة تمويل مشترك أُنشئت على أنها كيان محاسبي مستقل يتلقى من خلاله صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية مساهمات لتمويل الأنشطة البرنامجية التي تحددها الجهة المساهمة. ويُحتفظ بسجلات محاسبية مستقلة لكل صندوق استثماري على حدة، ويجري الإبلاغ المالي على مستوى فرادى الصناديق الاستثمارية. وتتمتع الصناديق الاستثمارية بسلطة توقيع مركزية، ويُشترط تقديم تقرير مستقل عن كل منها إلى المجلس التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية. ولكل صندوق استثماري اختصاصات محددة ويُعين مدير لكل صندوق استثماري.

(د) خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة

خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة هي موارد صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بخلاف الفئات الثلاث المشار إليها أعلاه التي يتم تلقيها لتمويل غرض برنامجي محدد يتواءم مع سياسات الصندوق وأهدافه وأنشطته ومن أجل تقديم خدمات الإدارة وخدمات الدعم الأخرى إلى أطراف ثالثة. ويهدف تخصيص الأصول للقطاع المناسب، يوزع الصندوق الأموال النقدية والاستثمارات بين القطاعات الأربعة على أساس الأرصدة المشتركة بين الصناديق.

الإبلاغ القطاعي: بيان المركز المالي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع		خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة		الصناديق الاستثنائية		تقاسم التكاليف		الموارد العادية		
2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	2018	2019	2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	
<b>الأصول</b>										
<b>الأصول المتداولة</b>										
5 274	32 164	480	2 811	430	6 027	2 273	14 652	2 091	8 674	النقدية ومكافآت النقدية
54 176	53 682	5 751	4 854	5 162	10 411	27 279	25 308	15 984	13 109	الاستثمارات
54 765	78 826	-		2 039	11 788	48 928	62 860	3 798	4 178	المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
8 882	6 176	2	35	-	20	275	280	8 605	5 841	المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)
584	622	4	1	-	105	106	25	474	491	السلف المقدمة
431	638	-	-	-		431	638	-		القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
<b>124 112</b>	<b>172 108</b>	<b>6 237</b>	<b>7 701</b>	<b>7 631</b>	<b>28 351</b>	<b>79 292</b>	<b>103 763</b>	<b>30 952</b>	<b>32 293</b>	<b>مجموع الأصول المتداولة</b>
<b>الأصول غير المتداولة</b>										
53 131	57 040	5 751	5 110	5 163	10 959	27 278	26 639	14 939	14 332	الاستثمارات
43 804	64 353	-		1 512	11 411	39 286	52 942	3 006	-	المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
1 013	1 075	198	80	-	310	638	685	177	-	القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
434	620	11	8	-	-	189	360	234	252	الممتلكات والمنشآت والمعدات
<b>98 382</b>	<b>123 088</b>	<b>5 960</b>	<b>5 198</b>	<b>6 675</b>	<b>22 680</b>	<b>67 391</b>	<b>80 626</b>	<b>18 356</b>	<b>14 584</b>	<b>مجموع الأصول غير المتداولة</b>
<b>222 494</b>	<b>295 196</b>	<b>12 197</b>	<b>12 899</b>	<b>14 306</b>	<b>51 031</b>	<b>146 683</b>	<b>184 389</b>	<b>49 308</b>	<b>46 877</b>	<b>مجموع الأصول</b>

الإبلاغ القطاعي: بيان المركز المالي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 (تابع)  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة		الصناديق الاستثمارية		تقاسم التكاليف		الموارد العادية			
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018		
(إعادة الحساب) 2018 (بعد										
										الخصوم
										الخصوم المتداولة
5 790	1 602	38	81	69	635	458	741	5 225	145	الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة
365	358	-	-	-	-	365	358	-	-	السلف المستحقة الدفع
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإيرادات المؤجلة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأموال المحتفظ بها لحساب جهات مانحة
2 428	2 534	134	133	89	120	268	284	1 937	1 997	استحقاقات الموظفين
309	993	129	129	25	44	146	795	9	25	الخصوم المتداولة الأخرى
<b>8 892</b>	<b>5 487</b>	<b>301</b>	<b>343</b>	<b>183</b>	<b>799</b>	<b>1 237</b>	<b>2 178</b>	<b>7 171</b>	<b>2 167</b>	<b>مجموع الخصوم المتداولة</b>
										الخصوم غير المتداولة
-	29	-	-	-	29	-	-	-	-	الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإيرادات المؤجلة
15 474	15 269	188	215	70	70	59	81	15 157	14 903	استحقاقات الموظفين
<b>15 474</b>	<b>15 298</b>	<b>188</b>	<b>215</b>	<b>70</b>	<b>99</b>	<b>59</b>	<b>81</b>	<b>15 157</b>	<b>14 903</b>	<b>مجموع الخصوم غير المتداولة</b>
<b>24 366</b>	<b>20 785</b>	<b>489</b>	<b>558</b>	<b>253</b>	<b>898</b>	<b>1 296</b>	<b>2 259</b>	<b>22 328</b>	<b>17 070</b>	<b>مجموع الخصوم</b>
										صافي الأصول/حقوق الملكية
6 400	6 200	1 500	1 500	-	-	-	-	4 900	4 700	الاحتياطيات
191 728	268 211	10 208	10 841	14 053	50 133	145 387	182 130	22 080	25 107	الفوائض المتراكمة
<b>198 128</b>	<b>274 411</b>	<b>11 708</b>	<b>12 341</b>	<b>14 053</b>	<b>50 133</b>	<b>145 387</b>	<b>182 130</b>	<b>26 980</b>	<b>29 807</b>	<b>مجموع صافي الأصول/حقوق الملكية</b>
<b>222 494</b>	<b>295 196</b>	<b>12 197</b>	<b>12 899</b>	<b>14 306</b>	<b>51 031</b>	<b>146 683</b>	<b>184 389</b>	<b>49 308</b>	<b>46 877</b>	<b>مجموع الخصوم وصافي الأصول/حقوق الملكية</b>

الإبلاغ القطاعي: بيان الأداء المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019  
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	المبالغ الملغاة <sup>(أ)</sup>		خدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة		الصناديق الاستثنائية		تقاسم التكاليف		الموارد العادية			
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019		
الإيرادات												
التبرعات	91 013	143 610	-		448	1 336	10 532	47 002	64 755	89 001	15 278	6 271
إيرادات الاستثمار	2 606	3 585	-		1 231	1 572	49	275	128	235	1 198	1 503
الإيرادات الأخرى	502	446	(2 135)	(4 440)	2 186	4 626	7		(19)	144	463	116
<b>مجموع الإيرادات</b>	<b>94 121</b>	<b>147 641</b>	<b>(2 135)</b>	<b>(4 440)</b>	<b>3 865</b>	<b>7 534</b>	<b>10 588</b>	<b>47 277</b>	<b>64 864</b>	<b>89 380</b>	<b>16 939</b>	<b>7 890</b>
المصروفات												
الخدمات التعاقدية	13 203	14 132	-		97	102	1 096	1 539	10 518	11 009	1 492	1 482
تكاليف الموظفين	20 915	21 061	-		3 278	3 604	1 149	2 005	10 012	10 717	6 476	4 735
اللوازم والمواد الاستهلاكية المستخدمة	809	977	-		3	28	45	107	609	692	152	150
مصروفات التشغيل العامة	9 745	10 259	(2 135)	(4 440)	415	533	1 560	2 237	7 530	9 658	2 375	2 271
المنح والتحويلات الأخرى	15 105	26 200	-		-	87	2 025	5 258	12 247	20 253	833	602
المصروفات الأخرى	1 009	870	-		48	242	12	51	517	277	432	300
الاستهلاك	69	74	-		3	2	-		26	31	40	41
<b>مجموع المصروفات</b>	<b>60 855</b>	<b>73 573</b>	<b>(2 135)</b>	<b>(4 440)</b>	<b>3 844</b>	<b>4 598</b>	<b>5 887</b>	<b>11 197</b>	<b>41 459</b>	<b>52 637</b>	<b>11 800</b>	<b>9 581</b>
<b>الفائض/(العجز) للسنة</b>	<b>33 266</b>	<b>74 068</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>2 936</b>	<b>4 701</b>	<b>36 080</b>	<b>23 405</b>	<b>36 743</b>	<b>5 139</b>	<b>(1 691)</b>

(أ) هذه التسوية ضرورية لإزالة أثر استرداد تكاليف الصندوق الداخلية.

## الملاحظة 7

### المقارنة بالميزانية

ثمة فرق بين الأساس المستند إليه في وضع الميزانية وبين الأساس المحاسبي. ويجري إعداد بيان المقارنة بين الميزانية والمبالغ الفعلية (الموارد العادية) (البيان الخامس) بناء على أساس الميزانية، أي الأساس النقدي المعدل، ويُعد بيان الأداء المالي (البيان الثاني) على أساس محاسبي، أي على أساس الاستحقاق. ولهذه الأسباب، يختلف مجموع النفقات الفعلية لميزانية الموارد العادية عن مجموع مصروفات المحاسبة المالية.

ويعرض البيان الخامس الموارد العادية فقط. والموارد العادية هي جميع موارد الصندوق المختلفة وغير المقيدة وغير المخصصة. وهي تشمل التبرعات؛ والمساهمات من مصادر أخرى حكومية أو حكومية دولية أو غير حكومية؛ وما يتصل بذلك من عائدات الفوائد والإيرادات المتنوعة.

ويعكس عرض الأنشطة والمصروفات المرتبطة بالميزانية في البيان الخامس فئات تصنيف التكاليف، وهي: (أ) الأنشطة الإنمائية: '1' البرامج و '2' فعالية التنمية؛ (ب) الأنشطة الإدارية. وتجدر الإشارة إلى أن بيان الأداء المالي (البيان الثاني) يعرض المصروفات حسب طبيعتها.

ولأغراض الإبلاغ وفق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، فإن الميزانيات المعتمدة لصندوق المشاريع الإنتاجية هي التي تسمح بأن تمول من الموارد العادية المصروفات المتكبدة فيما يتصل بالأنشطة الإنمائية والإدارية. أما الموارد الأخرى للصندوق، فهي عبارة عن تقديرات مؤقتة وتوقعات تستند إلى افتراضات بشأن أحداث لاحقة، ولذا فهي غير واردة في البيان الخامس.

ويقارن البيان الخامس بين الميزانية النهائية المعتمدة والمبالغ الفعلية المحسوبة على الأساس الذي تحسب به الميزانية المقابلة. ولا توجد فروق جوهرية بين الميزانية الأصلية المعتمدة والميزانية النهائية المعتمدة.

وتقوم مستويات استخدام الميزانية في عام 2019 على أساس مزيج من العوامل التالية: (أ) المستويات المعتمدة في الميزانية؛ (ب) التدفق النقدي العام ومتطلبات السيولة؛ (ج) متطلبات وتنفيذ الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2018-2021.

وبناء على ذلك، كانت مبالغ الاستخدام الفعلي في عام 2019 مقارنة بمستويات الميزانية على النحو التالي:

(أ) الأنشطة الإنمائية: مبلغ استخدام فعلي قدره 8,148 ملايين دولار، وهو ما يمثل 92 في المائة من الميزانية المعتمدة على أساس سنوي البالغة 8,854 ملايين دولار؛

(ب) الأنشطة الإدارية: مبلغ استخدام فعلي قدره 1,187 مليون دولار، وهو ما يمثل 92 في المائة من الميزانية المعتمدة على أساس سنوي البالغة 1,287 مليون دولار.

ويتطابق صافي التدفقات النقدية الفعلية من الأنشطة التشغيلية وأنشطة الاستثمار وأنشطة التمويل، المبين على أساس قابل للمقارنة، مع المبالغ المعروضة في البيانات المالية على النحو التالي:

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	الأنشطة التشغيلية	الأنشطة الاستثمارية	الأنشطة التمويلية	المجموع
مجموع المبلغ الفعلي على أساس قابل للمقارنة على النحو المبين في البيان الخامس	(9 277)	(58)	-	(9 335)
فروق الأساس المحاسبي	8	-	-	8
الفروق في الكيانات	35 787	430	-	36 217
صافي الزيادة/(النقصان) في النقدية ومكافئات النقدية من البيان الرابع	26 518	372	-	26 890

وتشمل الفروق الناشئة عن اختلاف الأساس المحاسبي الفروق بين أساس الميزانية (نقدي معدّل) وأساس المحاسبة (استحقاق)، التي تنتج أساساً عن أوامر شراء صادرة ولكن غير منفذة. وتدرج هذه المبالغ في أساس الميزانية (نقدي معدّل) ولكنها لا تدرج في أساس المحاسبة (استحقاق)، إذ لم يتم بعد تسليم السلع وتقديم الخدمات بالنسبة لأوامر الشراء غير المنفذة.

أما الفروق الناشئة عن اختلاف الكيان بين البيان الخامس والبيان الرابع، فتشمل الموارد الأخرى للصندوق، أي المبالغ المتصلة بتقاسم التكاليف والصناديق الاستثمارية وخدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة، المدرجة في البيان الرابع ولكنها غير مدرجة في البيان الخامس.

ولا توجد فروق توقيت، لأن فترة الميزانية المعدّة على أساس سنوي هي نفس فترة الإبلاغ عن البيانات المالية.

## الملاحظة 8

### النقدية ومكافئات النقدية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019	31 كانون الأول/ديسمبر 2018	
904	61	النقدية المودعة في حسابات مصرفية
428	219	النقدية التي يحتفظ بها مديرو استثمارات خارجيون
30 832	4 994	صناديق سوق النقد
32 164	5 274	مجموع النقدية ومكافئات النقدية

يُفصح عن مخاطر الائتمان التي يتعرض لها الصندوق في الملاحظة 23، الأدوات المالية وإدارة المخاطر.

الملاحظة 9

الاستثمارات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019		31 كانون الأول/ديسمبر 2018	
<b>الاستثمارات المتداولة</b>			
54 165	53 532	54 165	53 532
11	150	11	150
<b>54 176</b>	<b>53 682</b>	<b>54 176</b>	<b>53 682</b>
<b>الاستثمارات غير المتداولة</b>			
44 766	47 388	44 766	47 388
8 365	9 652	8 365	9 652
<b>53 131</b>	<b>57 040</b>	<b>53 131</b>	<b>57 040</b>
<b>107 307</b>	<b>110 722</b>	<b>107 307</b>	<b>110 722</b>

تشمل استثمارات الصندوق الأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق التي يديرها البرنامج الإنمائي، والأصول المالية المتاحة للبيع التي يديرها مديرو الاستثمارات الخارجيون.

9-1 الاستثمارات التي يديرها البرنامج الإنمائي: الأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

1 كانون الثاني/يناير 2019	المشتريات	المستحقة	الإهلاك	المحقة إلى استثمارات متداولة	إعادة تصنيف (الخسائر)	31 كانون الأول/ديسمبر 2019
<b>الاستثمارات المتداولة</b>						
10 000	17 412	(20 000)	59	-	-	7 471
44 165	29 599	(57 753)	127	29 923	-	46 061
<b>54 165</b>	<b>47 011</b>	<b>(77 753)</b>	<b>186</b>	<b>29 923</b>	-	<b>53 532</b>
<b>الاستثمارات غير المتداولة</b>						
-	-	-	-	-	-	-
44 766	47 385	(15 000)	160	(29 923)	-	47 388
<b>44 766</b>	<b>47 385</b>	<b>(15 000)</b>	<b>160</b>	<b>(29 923)</b>	-	<b>47 388</b>
<b>98 931</b>	<b>94 396</b>	<b>(92 753)</b>	<b>346</b>	-	-	<b>100 920</b>

حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، لم يسجل الصندوق أي اضمحلال في قيمة الاستثمارات.

ويُفصّل في الملاحظة 23 عما يتعرض له الصندوق من مخاطر الائتمان والسوق والعملات، وعما يقوم به من أنشطة لإدارة المخاطر المتعلقة بالاستثمارات.

## 2-9 الاستثمارات التي يديرها مديرو استثمارات خارجيون: الأصول المالية المتاحة للبيع

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019		31 كانون الأول/ديسمبر 2018	
الاستثمارات المتاحة للبيع			
الاستثمارات المتداولة			
السندات	150	11	
<b>مجموع الاستثمارات المتداولة</b>	<b>150</b>	<b>11</b>	
الاستثمارات غير المتداولة			
حقوق الملكية	6 234	5 059	
السندات	3 418	3 306	
<b>مجموع الاستثمارات غير المتداولة</b>	<b>9 652</b>	<b>8 365</b>	
<b>مجموع الاستثمارات التي يديرها مديرو استثمارات خارجيون: أصول متاحة للبيع</b>			
	<b>9 802</b>	<b>8 376</b>	

تمثل الحافظة المتاحة للبيع الاستثمارات التي يديرها مدير استثمارات خارجي للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. وبالإضافة إلى الاستثمارات المشار إليها أعلاه، صُنّف مبلغ 0,428 مليون دولار (مقابل 0,219 مليون دولار عام 2018) المُستثمر في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، في خزانة النقدية ومكافآت النقدية.

وبلغ مجموع استثمارات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، بما في ذلك النقدية ومكافآت النقدية، 10,2 ملايين دولار (2018: 8,6 ملايين دولار).

حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، لم يسجل الصندوق أي اضمحلال في قيمة الاستثمارات.

ويُفصّل في الملاحظة 23 عما يتعرض له الصندوق من مخاطر الائتمان والسوق والعملات، وعما يقوم به من أنشطة لإدارة المخاطر المتعلقة بالاستثمارات.

## 10 الملاحظة

### 1-10 المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019		31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (بعد إعادة الحساب)	
المتداولة			
المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)	78 826	54 765	
<b>مجموع المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)</b>	<b>78 826</b>	<b>54 765</b>	
غير المتداولة			
المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)	64 353	43 804	
<b>مجموع المبالغ المستحقة القبض غير المتداولة (المعاملات غير التبادلية)</b>	<b>64 353</b>	<b>43 804</b>	
<b>مجموع المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)</b>	<b>143 179</b>	<b>98 569</b>	

تقديم المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (بعد إعادة الحساب)	31 كانون الأول/ ديسمبر 2019	
3 730	9 240	المتأخرات
94 839	133 939	الاستحقاقات في الفترات المقبلة
<b>98 569</b>	<b>143 179</b>	<b>مجموع المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)</b>

وتشمل المساهمات المستحقة القبض 133,939 مليون دولار (مقابل 94,839 مليون دولار في عام 2018) تعهدت بها الجهات المانحة للصندوق في الاتفاقات الموقعة للفترات المقبلة. ويشمل هذا المبلغ 3,242 ملايين دولار مستحقة القبض (مقابل 6,803 ملايين دولار عام 2018) للموارد العادية.

ويمثل مبلغ 9,240 ملايين دولار (مقابل 3,730 ملايين دولار عام 2018) من المساهمات المتأخرة المستحقة القبض مبالغ مستحقة للصندوق بالفعل استناداً إلى اتفاقات موقعة مع جهات مانحة. ومن أصل هذا المبلغ، لم يتقادم أي مبلغ لأكثر من ستة أشهر (مقابل 0,456 مليون دولار عام 2018).

ويُفصّل في الملاحظة 23 عما يتعرض له الصندوق من مخاطر ذات صلة بالائتمان والعملات فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة القبض.

وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، لم يسجل الصندوق أي اضمحلال في الحسابات المستحقة القبض للمعاملات غير التبادلية.

2-10 المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
7 920	5 093	المبالغ المستحقة القبض من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
–	9	المبالغ المستحقة القبض من هيئة الأمم المتحدة للمرأة
702	748	المبالغ المستحقة القبض من الاستثمارات
260	326	المبالغ المستحقة القبض من أطراف ثالثة
<b>8 882</b>	<b>6 176</b>	<b>مجموع المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)</b>

تقديم المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
8 474	5 733	أقل من أو يساوي ستة أشهر
408	443	أكثر من ستة أشهر
<b>8 882</b>	<b>6 176</b>	<b>مجموع المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)</b>

يُفصّل في الملاحظة 23، الأدوات المالية وإدارة المخاطر، عما يتعرض له الصندوق من مخاطر الائتمان والعملات المتصلة بالمبالغ المستحقة القبض.

## الملاحظة 11

### السلف المقدمة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
102	106	أموال التشغيل المقدمة إلى الحكومات
20	23	الدفعات المسبقة
478	509	السلف المقدمة للموظفين
<b>600</b>	<b>638</b>	<b>مجموع السلف المقدمة، الإجمالي</b>
(16)	(16)	اضمحلال القيمة
<b>584</b>	<b>622</b>	<b>مجموع السلف المقدمة، الصافي</b>

### تقادم السلف المقدمة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
480	592	أقل من أو يساوي ستة أشهر
120	46	أكثر من ستة أشهر
<b>600</b>	<b>638</b>	<b>السلف المقدمة، الإجمالي</b>

## الملاحظة 12

### القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
		المتداولة
431	638	القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
<b>431</b>	<b>638</b>	<b>مجموع القروض المتداولة الممنوحة لجهات تقديم الخدمات المالية</b>
		غير المتداولة
1 563	1 195	القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
(550)	(120)	اضمحلال القيمة
<b>1 013</b>	<b>1 075</b>	<b>مجموع القروض غير المتداولة الممنوحة لجهات تقديم الخدمات المالية</b>
<b>1 444</b>	<b>1 713</b>	<b>مجموع القروض الممنوحة لجهات تقديم الخدمات المالية</b>

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019		31 كانون الأول/ديسمبر 2018	
الرصيد في 1 كانون الثاني/يناير	1 444	139	
إعادة تقييم القروض (الأرباح/الخسائر الناشئة عن تحويل العملات الأجنبية في تاريخ الإبلاغ)	28	(80)	
القروض المضمحلة القيمة	(120)	–	
تسديد القروض	(297)	(34)	
صرف القروض	738	1 593	
إهلاك القروض	(80)	(174)	
الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر	1 713	1 444	

تشمل أرصدة القروض القروض غير المتعثرة المقدمة إلى 13 مؤسسة. ويتوقف نطاق أسعار الخصم على البلد الذي يتم إصدار القرض فيه ويتراوح بين 20,75 و 26 في المائة.

ويمنح الصندوق جهات تقديم الخدمات المالية قروضاً استناداً إلى خطط أعمال سليمة تبين الكيفية التي سئسهم بها القروض في تحقيق استدامتها المالية. ويُراعى في منح القروض مبدآن عامان. أولاً، ينبغي عدم "استبعاد" مصادر رأس المال الخاصة. أو بعبارة أخرى، فإن الصندوق لا يقرض جهات تقديم الخدمات المالية التي يمكنها بطريقة أخرى استخدام المصادر الخاصة من قبيل المصارف التجارية. وثانياً، ينبغي عدم تعريض جهات تقديم الخدمات المالية لمخاطر صرف العملات الأجنبية (أي أنه يفضل صرف القروض بالعملة المحلية). وتغطي موارد برنامجية مكرسة أي مخاطر ناجمة عن تقلبات أسعار الصرف تغطية كاملة.

### الملاحظة 13

#### الممتلكات والمنشآت والمعدات

لدى الصندوق فئتان واسعتان من الممتلكات والمنشآت والمعدات، هما: أصول المشاريع وأصول الإدارة. وتستخدم أصول المشاريع، التي تشكل نسبة 81 في المائة من مجموع الأصول، في تنفيذ برامج/مشاريع الصندوق. أما أصول الإدارة، التي تشكل 19 في المائة من مجموع الأصول، فتستخدم في مكاتب الصندوق القطرية وفي المقر في عمليات لا تتعلق بمشاريع محددة.

الممتلكات والمنشآت والمعدات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	الألات الثقيلة والمعدات الأخرى	المركبات	الأثاث معدات الاتصالات والتجهيزات وتكنولوجيا المعلومات		الثابتة
			المركبات	المعلومات	
<b>الرصيد في 1 كانون الثاني/يناير 2019</b>					
911	32	661	141	77	التكلفة
(477)	(3)	(391)	(56)	(27)	الاستهلاك المتراكم
<b>434</b>	<b>29</b>	<b>270</b>	<b>85</b>	<b>50</b>	<b>القيمة الدفترية في 1 كانون الثاني/يناير 2019</b>
<b>الفترة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019</b>					
263	-	234	25	4	الأصول المضافة
(4)	(4)				الأصول المتصرف فيها - التكلفة
(74)	(1)	(51)	(16)	(6)	الاستهلاك
1	1	-	-	-	الأصول المتصرف فيها - تسويات الاستهلاك المتراكم/الاستهلاك
<b>620</b>	<b>25</b>	<b>453</b>	<b>94</b>	<b>48</b>	<b>القيمة الدفترية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019</b>
<b>الرصيد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019</b>					
1 170	28	895	166	81	التكلفة
(550)	(3)	(442)	(72)	(33)	الاستهلاك المتراكم
<b>620</b>	<b>25</b>	<b>453</b>	<b>94</b>	<b>48</b>	<b>القيمة الدفترية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019</b>

حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، لم يكن الصندوق قد سجل أي اضمحلال في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات.

الملاحظة 14

الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ 31 كانون الأول/  
ديسمبر 2019 ديسمبر 2018

المتداولة	
329	881
	المبالغ المستحقة الدفع لأطراف ثالثة
356	637
	الاستحقاقات
47	23
	المبالغ المستحقة الدفع للموظفين
-	19
	التزامات ضمانات التمويل
-	39
	المبالغ المستحقة الدفع لكيانات الأمم المتحدة
6	3
	خصوم المشتقات

31 كانون الأول / 31 كانون الأول / ديسمبر 2019      ديسمبر 2018	
5 052	تسوية الاستثمارات المستحقة الدفع
5 790	1 602 مجموع الحسابات الجارية المستحقة الدفع والخصوم المستحقة
غير المتداولة	
-	29 التزامات ضمانات التمويل
-	29 مجموع الحسابات المستحقة الدفع غير المتداولة والخصوم المستحقة
5 790	1 631 مجموع الحسابات الجارية المستحقة الدفع والخصوم المستحقة

يُفصح في الملاحظة 23، الأدوات المالية وإدارة المخاطر، عما يتعرض له الصندوق من مخاطر الائتمان والعملات المتصلة بالتزامات ضمانات التمويل.

### الملاحظة 15

#### 1-15 السُّلف المستحقة الدفع

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019      31 كانون الأول/ديسمبر 2018	
358	365 السُّلف المستحقة الدفع
358	365 مجموع السلف المستحقة الدفع

#### 2-15 الخصوم المتداولة الأخرى

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019      31 كانون الأول/ديسمبر 2018	
125	125 الودائع غير المستخدمة
868	184 مبالغ أخرى مستحقة الدفع
993	309 مجموع الخصوم المتداولة الأخرى

#### 3-15 الإيرادات المؤجلة

نتيجة للتغيير في سياسة إثبات الإيرادات المفصلة في الملاحظة 5، أعيد بيان الإيرادات المؤجلة.

## الملاحظة 16

### استحقاقات الموظفين

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 ديسمبر 2019 (بعد إعادة الحساب)		
<b>المتداولة</b>		
1 916	1 940	الإجازة السنوية
253	198	إجازة زيارة الوطن
80	182	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
173	210	استحقاقات الإعادة إلى الوطن
5	4	الاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة
1	-	استحقاقات الموظفين الأخرى
<b>2 428</b>	<b>2 534</b>	<b>مجموع الخصوم المتداولة المتعلقة باستحقاقات الموظفين</b>
<b>غير المتداولة</b>		
13 066	12 462	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
2 317	2 694	استحقاقات الإعادة إلى الوطن
72	59	إجازة زيارة الوطن
19	54	الاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة
<b>15 474</b>	<b>15 269</b>	<b>مجموع الخصوم غير المتداولة المتعلقة باستحقاقات الموظفين</b>
<b>17 902</b>	<b>17 803</b>	<b>مجموع الخصوم المتعلقة باستحقاقات الموظفين</b>

يحدد خبراء استشاريون اكتوبريون مستقلون الخصوم الناشئة عن استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة. وتُحدّد استحقاقات الموظفين وفقاً للنظامين الأساسي والإداري لموظفي الأمم المتحدة.

وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، حُدّدت الخصوم المتعلقة باستحقاقات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة والإعادة إلى الوطن والوفاة بواسطة النقيّم الاكوتاري الذي أُجري في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. ويعزى الفرق الطفيف في الخصوم لعام 2019 أساساً إلى التسوية القائمة على التجربة.

### (أ) الخطط المحددة الاستحقاقات

يوفر صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية لموظفيه الحاليين والسابقين خطط الاستحقاقات المحددة التالية التي تُحدّد قيمتها اكتوبرياً: التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة؛ واستحقاقات نهاية الخدمة مثل استحقاقات الإعادة إلى الوطن؛ واستحقاقات أخرى من قبيل الاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة.

وترد فيما يلي التغييرات في القيمة الحالية للالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة لتلك الخطط:

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الاستحقاقات التي المجموع		التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة		
تدفع في حالة الوفاة		الإعادة إلى الوطن		
15 659	24	2 489	13 146	الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة في 1 كانون الثاني/يناير 2019 (بعد إعادة الحساب)
				زيادة في قيمة الالتزام
992	2	232	758	تكلفة الخدمة الحالية
493	2	100	391	تكلفة الفائدة
206		90	116	الخسائر الاكتوارية المتعلقة بالصرف
308	8	300		الخسائر الاكتوارية الناجمة عن التغير في الافتراضات المالية
2	2			الخسائر الاكتوارية الناجمة عن التغير في الافتراضات الديمغرافية
25	25			الخسائر الاكتوارية الناجمة عن التسوية القائمة على التجربة
				نقصان في قيمة الالتزام
(470)	–	(271)	(199)	الاستحقاقات الفعلية المدفوعة
(5)	(5)	–	–	(المكاسب) الاكتوارية المتعلقة بالصرف
(1 025)	–	–	(1 025)	(المكاسب) الاكتوارية الناجمة عن التغير في الافتراضات المالية
(34)	–	(3)	(31)	(المكاسب) الاكتوارية الناجمة عن التغير في الافتراضات الديمغرافية
(545)	–	(33)	(512)	(المكاسب) الاكتوارية الناجمة عن التسوية القائمة على التجربة (بعد إعادة الحساب)
15 606	58	2 904	12 644	الخسوم المعترف بها في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

وتساوي قيمة الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة قيمة الخصم المتعلق بالاستحقاقات المحددة المعترف به في بيان المركز المالي.

وترد فيما يلي تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الفائدة المعترف بهما في بيان الأداء المالي وبيان المركز المالي:

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الاستحقاقات التي المجموع		التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة		
تدفع في حالة الوفاة		الإعادة إلى الوطن		
992	2	232	758	تكلفة الخدمة الحالية
493	2	100	391	تكلفة الفائدة
1 485	4	332	1 149	مجموع مصروفات استحقاقات الموظفين المعترف بها

وترد فيما يلي المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية المعترف بها مباشرة في صافي الأصول/ حقوق الملكية:

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المكاسب/(الخسائر)	التأمين الصحي		المكاسب/(الخسائر)	المجموع
	بعد انتهاء الخدمة	الإعادة إلى الوطن		
المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية الناجمة عن التغير في الافتراضات	1 269	(35)	(264)	1 568
المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية المتعلقة بالصرف	(201)	5	(90)	(116)
<b>المجموع</b>	<b>1 068</b>	<b>(30)</b>	<b>(354)</b>	<b>1 452</b>

في عام 2019، بلغت القيمة الصافية للمكاسب الاكتوارية 1,068 مليون دولار، استناداً إلى المكاسب الاكتوارية المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، الناجمة عن التغير في الافتراضات الاكتوارية، التي بلغت قيمتها 1,452 مليون دولار.

وترد في الجدول أدناه مبالغ الفترة الحالية والفترات الأربع السابقة للالتزام المتعلقة بالاستحقاقات المحددة والنسوية القائمة على التجربة التي تشهدها التزامات الخطة.

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة	2018 (بعد إعادة الحساب)			
	2015	2016	2017	2019
الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة	5 208	6 105	9 049	13 146
النسوية القائمة على التجربة التي تشهدها التزامات الخطة	(5 126)	-	1 234	4 558
<b>الإعادة إلى الوطن</b>				
الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة	1 769	1 911	2 736	2 489
النسوية القائمة على التجربة التي تشهدها التزامات الخطة	(253)	-	744	(206)
<b>الاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة</b>				
الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة	32	32	28	24
النسوية القائمة على التجربة التي تشهدها التزامات الخطة	2	-	(2)	(3)

وسيجرى التقييم الاكتواري المقبل في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

#### (ب) الافتراضات الاكتوارية

أجري آخر تقييم اكتواري للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة واستحقاقات الإعادة إلى الوطن والوفاة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. والافتراضان الرئيسيان اللذان يستخدمهما الخبير الاكتواري لتحديد الخصوم المتعلقة بالاستحقاقات المحددة هما معدل الخصم، ومعدل اتجاه تكلفة الرعاية الصحية بالنسبة للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

وبغية تحديد الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة، استُخدمت الطريقة الاكتوارية لتقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة. وكانت الافتراضات الاكتوارية الأساسية كما يلي:

2018	2019	
		معدل الخصم:
4,55 في المائة	3,42 في المائة	(أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
4,20 في المائة	3,07 في المائة	(ب) استحقاقات الإعادة إلى الوطن
4,03 في المائة	2,39 في المائة	(ج) الاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة
		معدلات اتجاهات تكاليف الرعاية الصحية:
5,57، تنخفض تدريجياً إلى 3,85 في المائة بعد 14 سنة	5,44، تنخفض تدريجياً إلى 3,85 في المائة بعد 13 سنة	(أ) خطط الرعاية الطبية في الولايات المتحدة بخلاف "ميديكير"
5,38، تنخفض تدريجياً إلى 3,85 في المائة بعد 14 سنة	5,26، تنخفض تدريجياً إلى 3,85 في المائة بعد 13 سنة	(ب) خطط الرعاية الطبية في الولايات المتحدة "ميديكير"
4,73، تنخفض تدريجياً إلى 3,85 في المائة بعد 14 سنة	4,66، تنخفض تدريجياً إلى 3,85 في المائة بعد 13 سنة	(ج) خطة تأمين علاج الأسنان في الولايات المتحدة
3,89، تنخفض تدريجياً إلى 3,05 في المائة بعد 9 سنوات	3,76، تنخفض تدريجياً إلى 2,85 في المائة بعد 8 سنوات	(د) الخطط خارج الولايات المتحدة، سويسرا
3,91، تنخفض تدريجياً إلى 3,65 في المائة بعد 4 سنوات	3,83، تنخفض تدريجياً إلى 3,65 في المائة بعد 3 سنوات	(هـ) الخطط خارج الولايات المتحدة، منطقة اليورو
9,27-3,47 في المائة	3,97-9,27 في المائة	جدول المرتبات (تباين حسب العمر وحسب فئة الموظفين)
2,20 في المائة	2,20 في المائة	معدل التضخم
17 276 - 1 142 دولار	932 دولار - 13 819 دولار	تكلفة مطالبات الرعاية الطبية لكل فرد (تباين حسب العمر)
طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة	طريقة تقدير المبالغ المستحقة حسب الوحدة	الطريقة الاكتوارية

تتعلق الافتراضات الاكتوارية الأخرى المستخدمة في تقييم التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة بما يلي: الاشتراك في الخطة والاشتراك في الجزء باء من خطة التأمين الصحي ميديكير، وعدد المعالين، وفارق العمر بين الزوجين، واشتراكات الموظفين المتقاعدين، والزيادة في المطالبات المرتبطة بالسن، والإعانة المالية المتعلقة بالأدوية المقدمة إلى الموظفين المتقاعدين المشتركين في الجزء دال من خطة التأمين الصحي ميديكير، وأقساط الاشتراك في الجزء باء من خطة التأمين الصحي ميديكير.

وتستند الافتراضات المتعلقة بمعدل الوفيات في المستقبل إلى الإحصاءات المنشورة وجدول الوفيات. وفيما يلي المعدلات الحالية للوفيات التي تستند إليها قيم الخصوم في حسابات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة ومنحة الإعادة إلى الوطن:

2018		2019		معدل الوفيات - الموظفون العاملون
في سن 69 عاما	في سن 20 عاما	في سن 69 عاما	في سن 20 عاما	
0,00718	0,00056	0,00718	0,00056	الذكور
0,00435	0,00031	0,00522	0,00037	الإناث

2018		2019		معدل الوفيات - الموظفون المتقاعدون
في سن 70 عاما	في سن 20 عاما	في سن 70 عاما	في سن 20 عاما	
0,00913	0,00062	0,00913	0,00062	الذكور
0,00561	0,00035	0,00561	0,00035	الإناث

وترد فيما يلي معدلات تقاعد الموظفين من الفئة الفنية الذين أمضوا في الخدمة 30 عاما أو أكثر والمعيّنين في 1 كانون الثاني/يناير 1990 أو بعده وقبل 1 كانون الثاني/يناير 2014:

2018		2019		معدل التقاعد: الموظفون من الفئة الفنية الذين أمضوا في الخدمة 30 عاما أو أكثر
في سن 62 عاما	في سن 55 عاما	في سن 62 عاما	في سن 55 عاما	
0,70	0,16	0,70	0,16	الذكور
0,80	0,20	0,80	0,20	الإناث

وفيما يتعلق بالمستفيدين الفعليين، وضعت الافتراضات التالية بشأن احتمال الزواج عند التقاعد:

2018		2019		معدل الزواج عند التقاعد للمستفيدين العاملين
في سن 62 عاما	في سن 55 عاما	في سن 62 عاما	في سن 55 عاما	
0,75	0,75	0,75	0,75	الذكور
0,75	0,75	0,75	0,75	الإناث

### تحليل الحساسية

إن تغير الافتراضات المتعلقة باتجاهات التكاليف الطبية المبينة أعلاه من شأنه أن يؤثر على قياس الالتزام المتعلق بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة على النحو التالي:

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

0.5- في المائة	0.5+ في المائة	
1 497	(1 286)	أثر تغير سعر الخصم على خصوم نهاية السنة
(1 256)	1 445	أثر تغير الاتجاهات في معدلات تكاليف الرعاية الصحية على الالتزامات المتراكمة في نهاية السنة من استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة

### (ج) الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة

صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية هو إحدى المنظمات الأعضاء المشاركة في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، الذي أنشأته الجمعية العامة من أجل توفير استحقاقات التقاعد والاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة واستحقاقات العجز وما يرتبط بذلك من استحقاقات أخرى للموظفين. وصندوق المعاشات التقاعدية خطة ممولة محددة الاستحقاقات يشارك فيها أرباب عمل متعددون. وكما يرد في المادة 3 (ب) من النظام الأساسي لصندوق المعاشات التقاعدية، يُفتح باب العضوية في

الصندوق للوكالات المتخصصة ولسائر المنظمات الدولية أو الحكومية الدولية المشتركة في النظام الموحد للمرتبات والبدلات وغيرها من شروط الخدمة في الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة.

ويعرّض الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية المنظمات المشتركة فيه لمخاطر اكتوارية ترتبط بموظفي المنظمات الأخرى، الحاليين والسابقين، المشاركين في الصندوق، ويترتب على ذلك عدم وجود أساس متسق وموثوق لتخصيص الالتزام وأصول الخطة والتكاليف لكل منظمة من المنظمات المشتركة في الصندوق. ولا يتسنى لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ولا لصندوق المعاشات التقاعدية تحديد الحصة التناسبية لصندوق المشاريع الإنتاجية في الالتزام المتعلق بالاستحقاقات المحددة وأصول الخطة والتكاليف المرتبطة بها بدرجة كافية من الموثوقية للأغراض المحاسبية، شأنهما في ذلك شأن المنظمات الأخرى المشاركة في صندوق المعاشات التقاعدية. ومن ثم، تعامل صندوق المشاريع الإنتاجية مع هذه الخطة كما لو كانت خطة اشتراكات محددة تماشياً مع الشروط الواردة في المعيار 39 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: استحقاقات الموظفين. وتُفيد مساهمات صندوق المشاريع الإنتاجية في صندوق المعاشات التقاعدية خلال الفترة المالية في بيان الأداء المالي باعتبارها مصروفات.

وينص النظام الأساسي لصندوق المعاشات على أن يُجرى مجلس صندوق المعاشات تقييماً اكتوارياً للصندوق مرة كل ثلاث سنوات على الأقل يقوم به خبير اكتواري استشاري. وقد تمثلت الممارسة التي يتبعها مجلس المعاشات التقاعدية في إجراء تقييم اكتواري كل عامين باستخدام طريقة حاصل المجموعة المفتوحة. والغرض الرئيسي من التقييم اكتواري هو تحديد ما إذا كانت أصول صندوق المعاشات الحالية وأصوله المقدّرة في المستقبل كافية للوفاء بالخصوم المترتبة بذمته.

ويتألف الالتزام المالي لصندوق المشاريع الإنتاجية إزاء صندوق المعاشات التقاعدية من مساهمته المقررة، بالمعدل الذي تحدده الجمعية العامة (الذي يبلغ حالياً 7,9 في المائة للمشاركين و 15,8 في المائة للمنظمات الأعضاء)، إضافة إلى حصته في أي مبالغ تُدفع لسد أي عجز اكتواري بموجب المادة 26 من النظام الأساسي لصندوق المعاشات التقاعدية. ولا تُسَدَّد مدفوعات لتغطية مثل هذا العجز إلا إذا قررت الجمعية العامة العمل بأحكام المادة 26 ومتى قررت ذلك، بعد أن يتبين وجود ضرورة تقتضي سداد مدفوعات لتغطية العجز بناء على تقييم لمدى الكفاية اكتوارية للصندوق المشترك في تاريخ التقييم. وتساهم كل منظمة عضو في سد هذا العجز بمبلغ يتناسب مع مجموع الاشتراكات التي دفعتها كل منظمة عضو أثناء السنوات الثلاث السابقة لتاريخ التقييم.

وقد أُجرى آخر تقييم اكتواري للصندوق في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017، ويجري حالياً التقييم المتعلق بالفترة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. ورُحِّل الصندوق بيانات الاشتراكات في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017 إلى 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 واستخدمها في بياناته المالية لعام 2018.

وأُسفر التقييم اكتواري الذي أُجري في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017 عن نسبة تمويل من الأصول اكتوارية إلى الخصوم اكتوارية، بافتراض عدم إجراء تسويات مستقبلية للمعاشات التقاعدية، بلغت 139,2 في المائة. وبلغت نسبة التمويل 102,7 في المائة عندما وُضعت تعديلات النظام الحالي لتسوية المعاشات التقاعدية في الحساب.

وبعد تقييم الكفاية اكتوارية لصندوق المعاشات، خلص الخبير اكتواري الاستشاري إلى أنه لا يوجد في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017 ما يستوجب تسديد مدفوعاتٍ لتغطية العجز بموجب المادة 26

من النظام الأساسي للصندوق، لأن القيمة الاكتوارية للأصول تجاوزت القيمة الاكتوارية لجميع الخصوم المستحقة في إطار الخطة. ويضاف إلى ذلك أن القيمة السوقية للأصول تجاوزت أيضا القيمة الاكتوارية لجميع الخصوم المستحقة حتى تاريخ التقييم. وحتى وقت إعداد هذا التقرير، لم تلجأ الجمعية العامة إلى أحكام المادة 26.

وفي حال اللجوء إلى المادة 26 بسبب عجز اكتواري، سواء أثناء العملية الجارية أو بسبب إنهاء خطة المعاشات التقاعدية الخاصة بصندوق المعاشات التقاعدية، ستستند مدفوعات تغطية العجز المطلوبة من كل منظمة من المنظمات الأعضاء إلى نسبة مساهمات تلك المنظمة العضو في مجموع المساهمات المدفوعة إلى الصندوق في السنوات الثلاث السابقة لتاريخ التقييم. وبلغ مجموع الاشتراكات المدفوعة إلى صندوق المعاشات التقاعدية خلال الأعوام الثلاثة السابقة (2016 و 2017 و 2018) ما قدره 7 131,56 مليون دولار، ساهم صندوق المشاريع الإنتاجية بنسبة 0,16 في المائة منها.

وخلال عام 2019، بلغت قيمة الاشتراكات التي دفعها صندوق المشاريع الإنتاجية إلى صندوق المعاشات التقاعدية 4 ملايين دولار (مقابل 3,8 ملايين دولار في عام 2018). ومن المتوقع أن تبلغ المساهمات المستحقة في عام 2019 ما قدره 4 مليون دولار.

ويجوز إنهاء العضوية في الصندوق بقرار من الجمعية العامة للأمم المتحدة، بناء على توصية بالإيجاب من مجلس صندوق المعاشات التقاعدية. وتُدفع إلى المنظمة العضو سابقاً حصة نسبية من مجموع أصول الصندوق في تاريخ الإنهاء تُخصص حصراً لصالح مَنْ كان من موظفيها مشتركاً في الصندوق في ذلك التاريخ، وفقاً لترتيب متفق عليه بين المنظمة والصندوق. ويحدّد مجلس الصندوق المشترك المبلغ استناداً إلى تقييم اكتواري لأصول الصندوق وخصومه في تاريخ الإنهاء؛ ولا يشمل المبلغ أي جزء من الأصول الزائدة عن الخصوم.

ويجري مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة مراجعة سنوية لحسابات الصندوق، ويقدم كل عام تقارير عن تلك المراجعة إلى مجلس الصندوق والجمعية العامة للأمم المتحدة. ويُصدر الصندوق تقارير فصلية عن استثماراته ويمكن الاطلاع عليها بزيارة الموقع الشبكي للصندوق على العنوان: [www.unjspf.org](http://www.unjspf.org)

وفي 11 آذار/مارس 2020، أعلنت منظمة الصحة العالمية الفيروس التاجي الجديد، كوفيد-19، جائحة عالمية. وسيتوقف تأثير الأداء المالي للصندوق بذلك على التطورات المقبلة، بما في ذلك (أ) المدة التي سيستمر خلالها انتشار المرض ومدى ذلك الانتشار، (ب) القيود والتحذيرات السارية، (ج) الآثار المترتبة على الأسواق المالية، (د) الآثار المترتبة على الاقتصاد العالمي، وكلها عناصر غير مؤكدة إلى حد كبير ولا يمكن التنبؤ بها بشكل موثوق.

#### (د) استحقاقات إنهاء الخدمة

في إطار السير العادي للأعمال، لم يتكبد صندوق المشاريع الإنتاجية أي تكاليف تتصل باستحقاقات إنهاء الخدمة.

## الملاحظة 17

### الاحتياطيات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الحركات	1 كانون الثاني/يناير 2019	31 كانون الأول/ديسمبر 2019
الاحتياطي التشغيلي	6 400	6 200
مجموع الاحتياطيات	6 400	6 200

قام الصندوق بتحديث احتياطيه التشغيلي من أجل كفاية الامتثال التام للمنهجية التي وافق عليها المجلس في أيلول/سبتمبر 2018. والصيغة المستخدمة لحساب الاحتياطي التشغيلي للموارد العادية هي 50 في المائة من متوسط استخدام الموارد الأساسية، على أساس التدفق النقدي، لتغطية النفقات على مدى السنوات الثلاث السابقة (المبلغ الفعلي الإجمالي على أساس قابل للمقارنة مع الميزانية). أما الصيغة المستخدمة لحساب الاحتياطي التشغيلي للموارد الأخرى، فهي متوسط نفقات السنوات الثلاث السابقة مضروباً في 2 في المائة ومضافاً إليه احتياطي ثابت قدره 0,4 مليون دولار لتغطية مخاطر الخصوم الاحتمالية.

## الملاحظة 18

### الفوائض المتراكمة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الحركات	1 كانون الثاني/يناير 2019 (بعد إعادة الحساب)	31 كانون الأول/ديسمبر 2019
الفوائض المتراكمة	186 855	74 268
الأموال المخصصة لأغراض محددة	2 197	6
(الخسائر)/المكاسب الاكتوارية	2 822	1 068
التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع	(146)	995
مجموع الفوائض المتراكمة	191 728	76 483

تشمل الحركات في الفوائض المتراكمة البالغة 74,268 مليون دولار فائضاً للسنة قدره 74,068 مليون دولار وتحويلاً للاحتياطي التشغيلي إلى فوائض متراكمة قدره 0,200 مليون دولار. وتشمل الأموال المخصصة لأغراض محددة صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وصندوق التعلم، واحتياطي إنهاء الخدمة بالاتفاق، ومخصصات أخرى.

ونتيجة للتغير في سياسة إثبات الإيرادات المفصلة في الملاحظة 5، فإن الفوائض المتراكمة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 تشمل الآن مبالغ مستحقة القبض لفترات مقبلة بقيمة 133,939 مليون دولار (2018) (بعد إعادة الحساب): 94,839 مليون دولار). وبموجب النظام المالي والقواعد المالية لصندوق المشاريع الإنتاجية، لا يُسمح للمنظمة بالإتفاق إلا عند استلام النقد.

## الملاحظة 19

### التبرعات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2018 (بعد إعادة الحساب)	2019	
91 199	144 285	التبرعات
(186)	(675)	مخصوصاً منها: التبرعات غير المستخدمة المردودة إلى الجهات المانحة
<b>91 013</b>	<b>143 610</b>	<b>مجموع التبرعات</b>

في الفترة 2018-2021، سيعتمد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الولاية المالية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في مجالات التركيز المشترك في أقل البلدان نمواً. وفي ذلك السياق، يقدم البرنامج الإنمائي الدعم المؤسسي إلى صندوق المشاريع الإنتاجية. وإضافة إلى ذلك، قام البرنامج خلال عام 2019 بتغطية جزئية ومباشرة لتكاليف مرتبات 15 من موظفي الصندوق التي بلغت 1,8 مليون دولار ولمصروفات التشغيل العامة، التي تتألف من تكاليف الاستئجار والسفر وتكاليف أخرى والتي بلغت 0,9 مليون دولار، وذلك في شكل مساهمات عينية. وبالإضافة إلى ذلك، غطى البرنامج تكاليف دعم البرامج بمبلغ قدره 1,1 مليون دولار.

## الملاحظة 20

### إيرادات الاستثمار

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2018	2019	
2 606	3 585	إيرادات الاستثمار
<b>2 606</b>	<b>3 585</b>	<b>مجموع إيرادات الاستثمار</b>

تتألف إيرادات الاستثمار من الفائدة المكتسبة على أرصدة الحسابات المصرفية، والقروض الممنوحة لجهات تقديم الخدمات المالية، مضافاً إليها خصم الإهلاك ومخصوصاً منها قسط مهلك بقيمة 3,180 مليون دولار (2018: 2,170 مليون دولار)، وتوزيعات الأرباح المكتسبة من حافظة استثمارات الصندوق بقيمة 0,102 مليون دولار (2018: 0,098 مليون دولار)، والمكاسب المحققة من بيع الاستثمارات بقيمة 0,303 مليون دولار (2018: 0,338 مليون دولار).

## الملاحظة 21

### الإيرادات الأخرى

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

2018	2019	
24	172	المكاسب الناجمة عن صرف العملات الأجنبية
426	99	إيرادات متنوعة أخرى
52	175	رسوم الخدمات الإدارية العامة
<b>502</b>	<b>446</b>	<b>مجموع الإيرادات الأخرى</b>

## الملاحظة 22

### المصروفات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مصرفات البرامج لعام 2019	مجموع المصروفات لعام 2019 <sup>(1)</sup>	مصروفات البرامج لعام 2018 (بعد إعادة تصنيفها)	مجموع المصروفات لعام 2018 (بعد إعادة تصنيفها)	
<b>1-22 الخدمات التعاقدية</b>				
10 071	10 509	9 321	9 628	الخدمات التعاقدية مع الأفراد
2 983	3 070	3 326	3 392	الخدمات التعاقدية مع الشركات
526	553	177	183	مصروفات منطوعي الأمم المتحدة للخدمات التعاقدية
<b>13 580</b>	<b>14 132</b>	<b>12 824</b>	<b>13 203</b>	<b>مجموع الخدمات التعاقدية</b>
<b>2-22 تكاليف الموظفين</b>				
9 736	13 853	9 531	13 834	المرتبات والأجور
1 885	2 663	1 707	2 506	استحقاقات المعاشات التقاعدية
805	1 748	740	1 872	استحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة
762	907	594	803	التعيين والانتداب
357	466	375	457	استحقاقات الإجازات
920	1 424	1 006	1 443	استحقاقات الموظفين الأخرى
<b>14 465</b>	<b>21 061</b>	<b>13 953</b>	<b>20 915</b>	<b>مجموع تكاليف الموظفين</b>
<b>3-22 اللوازم والمواد الاستهلاكية المستخدمة</b>				
436	443	368	384	تكاليف صيانة الممتلكات والمنشآت والمعدات واللوازم المتصلة بالمشاريع
92	100	71	80	القرطاسية واللوازم المكتبية الأخرى
48	53	30	34	المنتجات الزراعية والنظفية والمعدنية
65	128	91	156	لوازم تكنولوجيا المعلومات وصيانة البرامجيات
150	161	57	67	معدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
54	92	77	88	المواد الاستهلاكية المستخدمة الأخرى
<b>845</b>	<b>977</b>	<b>694</b>	<b>809</b>	<b>مجموع اللوازم والمواد الاستهلاكية المستخدمة</b>

مصرفوات البرامج مجموع المصروفات مصرفوات البرامج لعام مجموع المصروفات لعام مصرفوات البرامج لعام 2019 (بعد إعادة تصنيفها)<sup>(1)</sup> لعام 2018 (بعد إعادة تصنيفها) لعام 2018 (بعد إعادة تصنيفها)

4-22 مصرفوات التشغيل العامة				
السفر	4 071	4 442	3 535	3 927
التعلم والاستقدام	1 447	1 578	1 638	1 751
تكاليف الإيجار وعقود الإيجار والمرافق العامة	1 150	1 247	1 074	1 127
رد التكاليف	140	160	83	166
الاتصالات	791	996	674	881
الأمن	433	589	428	607
الخدمات المهنية	82	109	398	398
تكاليف الإدارة العامة <sup>(2)</sup>	4 518	79	2 211	78
المساهمة في أنشطة الأمم المتحدة المشتركة التمويل	250	362	241	375
المساهمة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	89	129	39	60
رسوم الشحن	12	12	20	20
التأمين/الضمانات	23	28	13	17
مصرفوات تشغيل متنوعة	432	528	234	338
<b>مجموع مصرفوات التشغيل العامة</b>	<b>13 438</b>	<b>10 259</b>	<b>10 588</b>	<b>9 745</b>
5-22 المنح والتحويلات الأخرى				
المنح	26 127	26 140	15 089	15 090
التحويلات	57	60	15	15
<b>مجموع المنح والتحويلات الأخرى</b>	<b>26 184</b>	<b>26 200</b>	<b>15 104</b>	<b>15 105</b>
6-22 المصروفات الأخرى				
الخسائر الناجمة عن صرف العملات الأجنبية	(10)	(10)	73	74
الخسائر الناجمة عن بيع الأصول الثابتة	4	4	66	66
مصرفوات متنوعة	384	735	593	869
اضمحلال القيمة <sup>(3)</sup>	141	141	-	-
<b>مجموع المصروفات الأخرى</b>	<b>519</b>	<b>870</b>	<b>732</b>	<b>1 009</b>
7-22 الاستهلاك				
الاستهلاك	57	74	52	69
<b>مجموع الاستهلاك</b>	<b>57</b>	<b>74</b>	<b>52</b>	<b>69</b>
<b>مجموع المصروفات<sup>(1)</sup></b>	<b>69 088</b>	<b>73 573</b>	<b>53 947</b>	<b>60 855</b>

(أ) يمثل مبلغ 69,088 مليون دولار، من مجموع المصروفات، مصرفوات البرامج ويمثل مبلغ 4,485 ملايين دولار المتبقي المصروفات تحت بندي فعالية التنمية والإدارة. للاطلاع على التفاصيل، انظر الملاحظة 27-1، المصروفات حسب تصنيف التكاليف.

(ب) في عام 2019، ومن أصل مبلغ 4,518 مليون دولار، ألغى مبلغ 4,440 مليون دولار لإزالة أثر استرداد التكاليف الداخلية للصندوق.

(ج) في عام 2019، قيد صندوق المشاريع الإنتاجية اضمحلال قيمة قدره 0,120 مليون دولار تتصل بقروض مقدمة إلى مقدمي الخدمات المالية و 0,021 مليون دولار تتعلق بمبالغ مستحقة القبض (غير ذلك).

## الملاحظة 23

### الأدوات المالية وإدارة المخاطر

يتمثل الهدف من سياسات صندوق المشاريع الإنتاجية المتعلقة بإدارة المخاطر ومن سياساته ومبادئه التوجيهية للاستثمار ونظامه المالي وقواعده المالية في التقليل إلى أدنى حد من الآثار السلبية المحتملة على الموارد المتاحة له من أجل تمويل أنشطته.

ويتعرض الصندوق أثناء تنفيذ عملياته لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية، منها ما يلي:

(أ) مخاطر الائتمان: مخاطر تكبد الصندوق خسائر مالية قد تنشأ في حال عدم وفاء أحد الكيانات أو الأطراف المقابلة بالتزاماته المالية/التعاقدية إزاء الصندوق؛

(ب) مخاطر السيولة: مخاطر عدم توافر أموال كافية لدى الصندوق للوفاء بالتزاماته عند استحقاقها؛

(ج) مخاطر السوق: مخاطر تكبد الصندوق خسائر مالية تتعلق بأصوله المالية بسبب تقلبات غير مؤاتية في أسعار صرف العملات الأجنبية، و/أو أسعار الفائدة، و/أو أسعار الأوراق المالية الاستثمارية.

ويضطلع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالأنشطة الاستثمارية للصندوق بموجب اتفاق من اتفاقات مستوى الخدمات. وبمقتضى شروط هذا الاتفاق، يُطبَّق البرنامج الإنمائي مبادئه التوجيهية للاستثمار وإطاره الخاص بالحوكمة لصالح الصندوق. وتُسجَل الاستثمارات باسم الصندوق، بينما تحتفظ جهة وديعة يعيَّنها البرنامج الإنمائي بالأوراق المالية القابلة للتداول. أما الأهداف الاستثمارية الرئيسية المنصوص عليها في سياسات البرنامج الإنمائي ومبادئه التوجيهية للاستثمار، فتتمثل فيما يلي:

(أ) السلامة: الحفاظ على رأس المال من خلال الاستثمار في أوراق مالية ذات جودة عالية وإيرادات ثابتة مع التشديد على الجدارة الائتمانية لجهات إصدار تلك الأوراق المالية؛

(ب) السيولة: كفاءة المرونة اللازمة لتلبية الاحتياجات النقدية من خلال الاستثمار في أوراق مالية ثابتة الإيرادات وذات قابلية عالية للتداول ومن خلال هيكله آجال الاستحقاق بحيث تتواءم مع الاحتياجات من السيولة؛

(ج) الإيرادات: تحقيق أقصى قدر من إيرادات الاستثمار في إطار معياري السلامة والسيولة المذكورين أعلاه.

وتجتمع لجنة الاستثمار التابعة للبرنامج الإنمائي، التي تتألف من كبار المديرين، كل ثلاثة أشهر لاستعراض أداء حافظات الاستثمار وضمان امتثال القرارات المتعلقة بالاستثمار للمبادئ التوجيهية للاستثمار المعمول بها. ويتلقى الصندوق تقريراً شهرياً مفصلاً عن أداء الاستثمارات من البرنامج الإنمائي يبين مكونات حافظة الاستثمارات وأدائها. وتستعرض مكاتب الصندوق هذه التقارير بانتظام.

وتخضع الإدارة المالية لصندوق المشاريع الإنتاجية إلى نظامه المالي وقواعده المالية. وينطبق النظام والقواعد على جميع الصناديق والبرامج التي يديرها الصندوق ويحددان معايير الرقابة الداخلية والمساءلة داخل المنظمة.

وعهد الصندوق بإدارة استثمار أمواله المخصصة للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة إلى اثنين من مديري الاستثمارات الخارجيين. وقد كان الهدف من ذلك ضمان مستوى ملائم من عائد الاستثمار، بالنظر إلى الطبيعة الطويلة الأمد للخصوم. وحتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كانت حافظة التأمين

الصحي بعد انتهاء الخدمة مصنفة على أنها متاحة للبيع. وتشمل الموجودات الأسهم والأوراق المالية ذات الإيرادات الثابتة.

وينقيد مديرا الاستثمارات الخارجيان بالمبادئ التوجيهية للاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. وتكفل هذه المبادئ التوجيهية أن تعكس جميع الأنشطة الاستثمارية أفضل ظروف الأمان والمساءلة والمسؤولية الاجتماعية، مع العمل في امتثال تام لأعلى معايير الجودة والكفاءة والمقدرة والنزاهة. وتتولى اللجنة المعنية بالاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة استعراض وإقرار المبادئ التوجيهية على أساس دوري. ويبين الجدول أدناه قيمة الأصول المالية غير المسددة في نهاية السنة بناء على تصنيفات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي اعتمدها الصندوق.

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

القيمة المحاسبية		القروض		الأصول المحتفظ		
2018 (بعد	2019 (إعادة الحساب)	القيمة العادلة	والحسابات المستحقة القبض	الأصول المتاحة للبيع	بها حتى تاريخ الاستحقاق	
5 274	32 164	-	32 164	-	-	النقدية ومكافآت النقدية
107 307	110 722	-	-	9 802	100 920	الاستثمارات
98 569	143 179	-	143 179	-	-	المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
8 882	6 176	-	6 176	-	-	المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)
584	622	-	622	-	-	السلف
1 444	1 713	-	1 713	-	-	القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
<b>222 060</b>	<b>294 576</b>	<b>-</b>	<b>183 854</b>	<b>9 802</b>	<b>100 920</b>	<b>مجموع الأصول المالية</b>

تقيد الأصول المالية المحتفظ بها حتى أجل استحقاقها بالتكلفة بعد الإهلاك. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، فاقت القيمة الدفترية لهذه الأصول قيمتها السوقية بمبلغ قدره 0,399 مليون دولار (2018: 0,042 مليون دولار). وتشكل القيم الدفترية للقروض والحسابات المستحقة القبض تقديراً معقولاً لقيمتها العادلة. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، لم تكن للصندوق أية أصول مالية غير مسددة مسجلة بالقيمة العادلة في الفائض أو العجز.

ويبين الجدول أدناه قيمة الخصوم المالية غير المسددة في نهاية السنة بناء على تصنيفات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي اعتمدها الصندوق.

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

القيمة المحاسبية		الخصوم المالية		القيمة العادلة بفائض أو بعجز	الأخرى	
2018 (بعد إعادة الحساب)	2019					
5 790	1 631	3	1 628		الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة	
365	358	-	358		السلف المستحقة الدفع	
309	993	-	993		الخصوم المتداولة الأخرى	
<b>6 464</b>	<b>2 982</b>	<b>3</b>	<b>2 979</b>		<b>مجموع الخصوم المالية</b>	

وتمثل القيمة الدفترية للخصوم الأخرى تقديراً تقريبياً معقولاً لقيمتها العادلة. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كانت لدى الصندوق خصوم مالية قدرها 0,003 مليون دولار (2018: 0,006 مليون دولار) مسجلة بالقيمة العادلة في الفائض أو العجز ومتأتية عن مختلف عقود العملات الأجنبية الآجلة التي يديرها مدير استثمارات خارجي.

وفيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، اعترُف في بيان الأداء المالي أرباح صافية قدرها 0,022 مليون دولار (2018: أرباح صافية بقيمة 0,052 مليون دولار) تتعلق بالأصول والخصوم المالية المقيدة بالقيمة العادلة في الفائض أو العجز.

وتعتبر القيمة الدفترية لخصوم الضمان المالي، التي تبلغ 0,048 مليون دولار، تقديراً معقولاً لقيمتها العادلة. وفي عام 2019، أصدر الصندوق ضماناً ائتمانياً جزئياً، وكان الأصل الأساسي المضمون قرضاً ممتازاً بقيمة 0,454 مليون دولار صُرف لفائدة عملية ناشئة. وقد وفرت ضماناً الصندوق تغطية بنسبة 50 في المائة من صافي خسائر الطرف المضمون من أصل الدين الذي قدمه الطرف المضمون إلى المقترض المؤهل. وتمثل الحد الأقصى المضمون في 0,227 مليون دولار، وهو ما يمثل الحد الأقصى للمسؤولية التي تقع على صندوق المشاريع الإنتاجية بموجب اتفاق كفالة القرض في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. وتمتد اتفاقية كفالة القرض هذه حتى نهاية عام 2024.

### التقييم

يعرض الجدول أدناه التسلسل الهرمي للقيمة العادلة لأدوات الصندوق المالية المتاحة للبيع والمقيدة بالقيمة العادلة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
				الأصول المالية المتاحة للبيع
6 234	-	-	6 234	حقوق الملكية
3 568	-	-	3 568	السندات
<b>9 802</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 802</b>	<b>المجموع</b>

وتحدد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام مستويات التسلسل الهرمي الثلاثة للقيمة العادلة، استناداً إلى أهمية المدخلات المستخدمة في التقييم على النحو التالي:

(أ) المستوى 1: الأسعار المعروضة غير المعدلة في الأسواق النشطة للأصول أو الخصوم المتطابقة؛

(ب) المستوى 2: المدخلات من غير الأسعار المعروضة المدرجة في المستوى 1، التي يمكن رصدها بالنسبة للأصل أو الخصم، سواء بصورة مباشرة (كأسعار) أو غير مباشرة (مستمدة من الأسعار)؛

(ج) المستوى 3: مدخلات الأصول أو الخصوم غير المستندة إلى بيانات سوقية يمكن رصدها (أي مدخلات لا يمكن رصدها).

### تحليل مخاطر الائتمان الخاصة بالصندوق

الصندوق معرض لمخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة غير المسددة لأصوله المالية، وهي أساساً النقدية ومكافئات النقدية، والأدوات المالية، والمبالغ المستحقة القبض (من المعاملات التبادلية وغير التبادلية) والسلف المقدمة، والقروض الممنوحة لجهات تقديم الخدمات المالية.

ويستعين الصندوق بالحسابات المصرفية المحلية للبرنامج الإنمائي لتسديد التزاماته المالية اليومية ولا يتلقى مساهمات على مستوى المكاتب القطرية. وتُقدّم جميع المساهمات مباشرة إلى الصندوق أو إلى حسابات المساهمات التابعة للبرنامج الإنمائي في مقر البرنامج.

وفيما يتعلق بأدوات الصندوق المالية، تحد المبادئ التوجيهية للاستثمار من مقدار التعرض الائتماني إزاء أي طرف مقابل منفرد، وتشمل الحد الأدنى من متطلبات الجودة الائتمانية. وتشمل استراتيجيات التخفيف من مخاطر الائتمان المحددة في المبادئ التوجيهية للاستثمار معايير الائتمان المتحفظة الدنيا لجميع الجهات التي تصدر أدوات مالية، مع فرض حدود على آجال الاستحقاق وعلى الاستثمار مع الأطراف المقابلة على أساس الجدارة الائتمانية. وتشترط المبادئ التوجيهية للاستثمار إجراء رصد مستمر لتقدير الجدارة الائتمانية لجهات الإصدار والأطراف المقابلة. أما الاستثمارات المسموح بها، فنقتصر على الأدوات ذات الإيرادات الثابتة الصادرة عن الهيئات السيادية؛ والوكالات التي تتجاوز حدود الولاية الوطنية أو الوكالات الحكومية أو الاتحادية؛ والمصارف. ويتولى البرنامج الإنمائي تنفيذ أنشطة الاستثمار.

وتُستخدم تصنيفات الجدارة الائتمانية المستمدة من أهم ثلاث وكالات لتقدير الجدارة الائتمانية، وهي وكالات Moody's و S&P Global Ratings و Fitch، لتصنيف ورصد المخاطر الائتمانية للأدوات المالية. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كان البرنامج الإنمائي يدير الاستثمارات المالية للصندوق من خلال أدوات عالية الجودة وذات إيرادات ثابتة، كما هو مبين في الجدول أدناه (معروضة باستخدام تصنيفات وكالة S&P Global Ratings).

تركز الاستثمارات حسب الجدارة الائتمانية: الاستثمارات التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	A	A+	AA-	AA	AA+	AAA	31 كانون الأول/ديسمبر 2019
7 471	-	-	-	-	4 981	2 490	أدوات سوق المال
93 449	10 000	22 279	4 994	4 979	5 095	46 102	السندات - الاستثمارات
<b>100 920</b>	<b>10 000</b>	<b>22 279</b>	<b>4 994</b>	<b>4 979</b>	<b>10 076</b>	<b>48 592</b>	<b>المجموع</b>

المجموع	A	A+	AA-	AA	AA+	AAA	31 كانون الأول/ديسمبر 2018
10 000	5 000	5,000	-	-	-	-	أدوات سوق المال
88 931	-	9,914	3,941	14,962	4,996	55 118	السندات - الاستثمارات
<b>98 931</b>	<b>5 000</b>	<b>14,914</b>	<b>3,941</b>	<b>14 962</b>	<b>4,996</b>	<b>55 118</b>	<b>المجموع</b>

تركز الاستثمارات حسب الجدارة الائتمانية: الاستثمارات التي تديرها جهات خارجية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	غير مصنفة	خزانة الولايات المتحدة	BBB	BBB+	A-	A	A+	AA-	AA+	AAA	31 كانون الأول/ديسمبر 2019
3 568	2 665	488	97	42	27	18	81	90	24	36	السندات - الاستثمارات
<b>3 568</b>	<b>2 665</b>	<b>488</b>	<b>97</b>	<b>42</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>81</b>	<b>90</b>	<b>24</b>	<b>36</b>	<b>المجموع</b>

المجموع	غير مصنفة	خزانة الولايات المتحدة	BBB	BBB+	A-	A	A+	AA-	AA+	AAA	31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (بعد إعادة الحساب)
3 317	2 644	263	95	50	11	43	102	36	36	37	السندات - الاستثمارات
<b>3 317</b>	<b>2 644</b>	<b>263</b>	<b>95</b>	<b>50</b>	<b>11</b>	<b>43</b>	<b>102</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>37</b>	<b>المجموع</b>

ملاحظة: تخضع الاستثمارات التي تديرها جهات خارجية للمبادئ التوجيهية للاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. وتشمل السندات غير المصنفة 2,127 مليون دولار (2018: 1,926 مليون) في صناديق المؤشرات المتداولة لاستثمارات ثابتة الدخل برصيد متبق يبلغ 0,538 مليون دولار (2018: 0,718 مليون) تضم صناديق سندات حكومية وسندات شركات.

يخفف النظام المالي والقواعد المالية للصندوق من تعرضه لمخاطر الائتمان المتعلقة بمبالغ مستحقة القبض غير مسددة من معاملات غير تبادلية، إذ يقضي، فيما يتصل بالموارد الأخرى، بتكبد المصروفات بعد تلقي الأموال من الجهات المانحة. ولا يُسمح بتكبد مصروفات قبل تلقي الأموال إلا في حالة استيفاء معايير محددة لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالطرف المُلتزم. وبالإضافة إلى ذلك، فإن جزءا كبيرا من المساهمات المستحقة القبض هي مساهمات مستحقة على حكومات ذات سيادة ووكالات تتجاوز حدود الولاية الوطنية وجهات مانحة من القطاع الخاص ليست معرضة لمخاطر ائتمان كبيرة.

وتؤدي خزانة البرنامج الإنمائي وظيفة إدارة الاستثمارات. ولا تشارك مكاتب الصندوق بشكل منتظم

في أنشطة الاستثمار.

### تحليل مخاطر السيولة الخاصة بالصندوق

تتمثل مخاطر السيولة في احتمال ألا يكون الصندوق قادراً على الوفاء بالتزاماته، بما في ذلك الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة، والخصوم الأخرى، عند استحقاقها.

وتتم الاستثمارات مع إبقاء الاعتبار الواجب لاحتياجات الصندوق من النقدية اللازمة لأغراض التشغيل على أساس التنبؤ بالتدفقات النقدية. ويراعي نهج الاستثمار توقيت احتياجات المنظمة من التمويل في المستقبل عند اختيار آجال استحقاق الاستثمارات. ويحتفظ الصندوق بقسط من نقديته واستثماراته على هيئة نقدية ومكافآت للنقدية واستثمارات متداولة كافية لتغطية التزاماته حسبما وعندما يحل موعد استحقاقها، على النحو المبين في الجدول أدناه.

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	31 كانون الأول/ ديسمبر 2019	النسبة المئوية	31 كانون الأول/ ديسمبر 2018	النسبة المئوية
الأرصدة النقدية	1 332	1	280	1
مكافآت النقدية	30 832	21	4 994	4
<b>مجموع النقدية ومكافآت النقدية</b>	<b>32 164</b>	<b>22</b>	<b>5 274</b>	<b>5</b>
الاستثمارات المتداولة	53 682	38	54 176	48
الاستثمارات غير المتداولة	57 040	40	53 131	47
<b>مجموع الاستثمارات المتداولة وغير المتداولة</b>	<b>110 722</b>	<b>78</b>	<b>107 307</b>	<b>95</b>
<b>مجموع الاستثمارات والنقدية ومكافآت النقدية</b>	<b>142 886</b>	<b>100</b>	<b>112 581</b>	<b>100</b>

تُوَزَّع استثمارات الصندوق على تواريخ استحقاق مختلفة لضمان أن تتوفر لدى الصندوق الأموال الكافية للوفاء بالتزاماته الجارية عند استحقاقها.

### تكوين مكافآت النقدية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	31 كانون الأول/ ديسمبر 2019	31 كانون الأول/ ديسمبر 2018
صناديق سوق النقد	30 832	4 994
<b>مكافآت النقدية</b>	<b>30 832</b>	<b>4 994</b>

يعزز الصندوق التخفيف من مخاطر السيولة التي يتعرض لها من خلال نظامه المالي وقواعده المالية التي تحظر على المكاتب الدخول في التزامات، بما في ذلك التزامات الشراء، ما لم تكن لها بالفعل ميزانية قائمة. ويكون الإنفاق ممكناً بعد استلام الأموال وتحديث الميزانيات في النظام المركزي لتخطيط الموارد الخاص بالصندوق. وتُتَفَقَّح باستمرار القدرة على الإنفاق حسب الالتزامات المقطوعة والنفقات المتكبدة. وفي غياب ميزانية مموله، يتعين أن يكون الإنفاق ممثلاً للمبادئ التوجيهية للصندوق المتعلقة بإدارة المخاطر.

### تصنيف الاستثمارات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

أساس القيمة الدفترية	31 كانون الأول/ ديسمبر 2019	31 كانون الأول/ ديسمبر 2018	
التكلفة المهلكة	100 920	98 931	الاستثمارات المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
القيمة العادلة	9 802	8 376	الاستثمارات المتاحة للبيع
	<b>110 722</b>	<b>107 307</b>	<b>مجموع الاستثمارات</b>

يعرض الجدول الوارد أدناه حساسية استثمارات الصندوق إزاء سعر الفائدة على أساس مدة أوراقه المالية. وتقتصر الحساسية على الاستثمارات ذات الإيرادات الثابتة المصنفة على أنها متاحة للبيع، والتي تسجل وفقاً لقيمتها السوقية في صافي الأصول/حقوق الملكية. ولذلك، فإن التغيرات في أسعار الفائدة لا يكون لها أي تأثير على الفائض والعجز لدى الصندوق.

### تحليل حساسية الاستثمارات الثابتة الدخل المتاحة للبيع إزاء سعر الفائدة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

القيمة السوقية في 31 كانون الأول/ ديسمبر 2019	تباين الحساسية	صافي الأصول	الأثر على البيانات المالية
3 568	زيادة قدرها 100 نقطة أساس	(64)	-
3 568	انخفاض قدره 50 نقطة أساس	32	-

ملاحظة: باستثناء الاستثمارات المصنفة على أنها نقدية أو مكافآت للنقدية.

### تحليل مخاطر السوق الخاصة بالصندوق

تتمثل مخاطر السوق في أن يتعرض الصندوق لخسائر مالية محتملة ناجمة عن تقلبات غير مواتية في أسعار الأدوات المالية في الأسواق، بما في ذلك التقلبات في أسعار الفائدة وأسعار الصرف وأسعار الأوراق المالية.

وتنشأ مخاطر أسعار الفائدة عن آثار تقلبات أسعار الفائدة في الأسواق على ما يلي:

(أ) القيمة العادلة للأصول والخصوم المالية؛

(ب) التدفقات المالية المستقبلية.

وتصنف حافظة استثمارات الصندوق على أنها مُحْتَفَظ بها حتى أجل الاستحقاق، ولا تحدد قيمتها بأسعار السوق. وتسجّل الاستثمارات المحتفظ بها حتى أجل الاستحقاق القيمّ الدفترية التي لا تتأثر بالتغيرات في أسعار الفائدة.

## مخاطر العملات

الصندوق معرّض لمخاطر العملات الناشئة عن الأصول المالية المقومة بالعملات الأجنبية والخصوم المالية التي تتعين تسويتها بالعملات الأجنبية.

ويتلقى الصندوق مساهمات الجهات المانحة أساساً بدولارات الولايات المتحدة واليورو. وبما أن الصندوق يضع جميع الأموال في حسابات بدولارات الولايات المتحدة، تحول فوراً إلى دولارات الولايات المتحدة أي مساهمات واردة بعملة أخرى باستخدام سعر الفائدة السائد. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كانت استثمارات الصندوق مقومة أساساً بدولارات الولايات المتحدة.

ولا تتعرض الحسابات المستحقة الدفع/الخصوم المستحقة لأي من مخاطر العملات.

وعلى النحو المبين في الجدول أدناه، فإن جزءاً كبيراً من أصول وخصوم الصندوق المالية مقوم بدولارات الولايات المتحدة، الأمر الذي يحد من تعرضه لمخاطر العملات.

## التعرض لمخاطر العملات

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2018		31 كانون الأول/ديسمبر 2019		دولار الولايات المتحدة		
(بعد إعادة الحساب)		العملة الأخرى	الكرونة السويدية	اليورو	الولايات المتحدة	
5 274	32 164	50	1	6	32 107	النقدية ومكافئات النقدية
107 307	110 722	1 287	53	1 319	108 063	الاستثمارات
98 569	143 179	8 605	35 363	42 766	56 445	المبالغ المستحقة القبض (المعاملات غير التبادلية)
8 882	6 176	341			5 835	المبالغ المستحقة القبض (معاملات أخرى)
584	622	143		32	447	السلف المقدمة
1 444	1 713	1 713				القروض الممنوحة لمقدمي الخدمات المالية
<b>222 060</b>	<b>294 576</b>	<b>12 139</b>	<b>35 417</b>	<b>44 123</b>	<b>202 897</b>	<b>مجموع الأصول المالية</b>
5 790	1 631	206		314	1 111	الحسابات المستحقة الدفع والخصوم المستحقة
365	358				358	السلف المستحقة الدفع
309	993				993	الخصوم المتداولة الأخرى
<b>6 464</b>	<b>2 982</b>	<b>206</b>		<b>314</b>	<b>2 462</b>	<b>مجموع الخصوم المالية</b>

في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كان الصندوق يحتفظ بجزء صغير من الاستثمارات والأصول المالية الأخرى بعملة غير دولار الولايات المتحدة، ويرجع ذلك أساساً إلى المساهمات الواردة بالعملات الصعبة الأخرى. ويحتفظ الصندوق بحد أدنى من الأصول بالعملات غير دولار الولايات المتحدة، ويحول أي أرصدة فائضة إلى دولارات الولايات المتحدة متى كان ذلك ممكناً.

### مخاطر أسعار حقوق الملكية

في عام 2019، كان لدى الصندوق استثمارات في حقوق الملكية في حافظة أمواله المخصصة للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة التي تديرها جهات خارجية. ويعرض الجدول أدناه حساسية أسعار هذه الاستثمارات لتغير بنسبة 5 في المائة في أسعار حقوق الملكية. وتقتصر الحساسية على الاستثمارات في حقوق الملكية المصنفة على أنها متاحة للبيع، والتي تسجل بقيمتها السوقية في صافي الأصول/حقوق الملكية. ولذلك، فإن التغيرات في أسعار الفائدة لا يكون لها أي تأثير على الفائض والعجز لدى الصندوق.

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الأثر على البيانات المالية		القيمة السوقية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
صافي الأصول	الفائض والعجز	تباين الحساسية	
-	312	زيادة بنسبة 5 في المائة	6 233
-	(312)	نقصان بنسبة 5 في المائة	6 233

للحصول على معلومات بشأن التأثير المحتمل لتفشي مرض فيروس كورونا على الأدوات المالية وإدارة المخاطر، يرجى الرجوع إلى الإفصاحات الواردة في الملاحظة 26، الأحداث التالية لتاريخ الإبلاغ.

### الملاحظة 24

#### الأطراف ذات الصلة

#### (أ) موظفو الإدارة الرئيسيون

يتكون هيكل قيادة الصندوق من فريق تنفيذي يضم خمسة أعضاء هم: الأمين التنفيذي ونائب الأمين التنفيذي ومديران لمجالات الممارسة، ومدير المنصة الاستثمارية لأقل البلدان نمواً. والفريق التنفيذي مسؤول عن التوجيه الاستراتيجي والإدارة التشغيلية للصندوق، وتُناط به سلطة كبيرة لتنفيذ ولاية الصندوق.

#### (ب) الأجور

(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، والإعادة إلى الوطن، والاستحقاقات التي تدفع في حالة الوفاة، والإجازة السنوية		المرتبات وتسوية الاستحقاقات الأخرى		عدد الوظائف	
مجموع الأجور	مقر العمل	مقر العمل	الأخرى	مقر العمل	الأخرى
3 000	1 063	205	858	5	موظفو الإدارة الرئيسيون
3 000	1 063	205	858	5	المجموع

يشمل الأجر المدفوع لموظفي الإدارة الرئيسيين المرتب وتسوية مقر العمل والاستحقاقات الأخرى، حسب الحالة، مثل منح الانتداب، وإسهام رب العمل في التأمين الصحي والمعاش التقاعدي، وبدل الإعالة، ومنح التعليم، وبدلات المشقة والتنقل وعدم نقل الأمتعة، وسداد تكاليف الوكالات العقارية، وبدل التمثيل.

ويحق لموظفي الإدارة الرئيسيين أيضا الحصول على استحقاقات الموظفين الخاصة بما بعد انتهاء الخدمة مثل التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، ومنحة الإعادة إلى الوطن، ودفع مبالغ التعويض عن الإجازات السنوية غير المستخدمة.

(ج) السلف

يشار إلى السلف الممنوحة للموظفين في الصندوق على أنها سلف على المرتبات. والسلف على المرتبات متاحة لجميع موظفي الصندوق، بمن فيهم موظفو الإدارة الرئيسيون، لأغراض محددة على النحو المنصوص عليه في النظامين الإداري والأساسي لموظفي الأمم المتحدة. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، لم يُمنح موظفو الإدارة الرئيسيون وأفراد أسرهم القريبون أي سلف غير متاحة لجميع موظفي الصندوق.

الملاحظة 25

الالتزامات والخصوم الاحتمالية

(أ) الالتزامات المفتوحة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	31 كانون الأول/ديسمبر 2018
السلع	48	416
الخدمات	271	470
<b>مجموع الالتزامات المفتوحة</b>	<b>319</b>	<b>886</b>

في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، بلغت التزامات الصندوق المتصلة باقتناء سلع وخدمات مختلفة تم التعاقد عليها ولكن لم يتم استلامها بعد ما قدره 0,319 مليون دولار.

(ب) الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار حسب مدتها

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	31 كانون الأول/ديسمبر 2019	31 كانون الأول/ديسمبر 2018
الالتزامات المتعلقة بعقود إيجار الممتلكات		
أقل من سنة واحدة	305	282
من سنة واحدة إلى خمس سنوات	1 529	1 128
<b>مجموع الالتزامات المتعلقة بعقود إيجار الممتلكات</b>	<b>1 834</b>	<b>1 410</b>

عادة ما تتراوح مدة عقود الإيجار التي يبرمها الصندوق بين 5 و 10 سنوات؛ إلا أن بعضا من عقود الإيجار يسمح بإنهائها المبكر في غضون 30 أو 60 أو 90 يوماً. وترد في الجدول أعلاه الالتزامات المستقبلية للحد الأدنى لمدة عقود الإيجار/الشرط التعاقدية المتعلقة بمدفوعات الإيجار.

## الملاحظة 26

### الأحداث التالية لتاريخ الإبلاغ

في 30 كانون الثاني/يناير 2020، أعلن المدير العام لمنظمة الصحة العالمية أن تفشي الفيروس التاجي الجديد كوفيد-19 يمثل "طارئة صحية عمومية تسبب قلقاً دولياً". وفي 11 آذار/مارس 2020، أعاد المدير العام لمنظمة الصحة العالمية تصنيف تفشي مرض كوفيد-19 على أنه جائحة.

وتأثير تفشي مرض كوفيد-19 هو حدث وقع بعد تاريخ الإبلاغ في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. وفي حين لن يكون لتفشي مرض كوفيد-19 أي أثر على الأصول المالية للصندوق في تاريخ الإبلاغ أو في التاريخ الذي أذن فيه بإصدار البيانات المالية، فإن نطاق تأثيره على الأداء المالي للصندوق سيتوقف على التطورات المقبلة، بما في ذلك (أ) المدة التي سيستمر خلالها انتشار المرض ومدى ذلك الانتشار، (ب) القيود والتحذيرات، (ج) الآثار المترتبة على الأسواق المالية، (د) الآثار المترتبة على الاقتصاد العالمي، وكلها عناصر غير مؤكدة إلى حد كبير ولا يمكن التنبؤ بها بشكل موثوق.

وعلى الرغم من الأداء المالي للأسواق مؤخراً بسبب تفشي مرض كوفيد-19، لا يزال المبلغ الأصل لحافضة رأس المال المتداول للصندوق في مأمن في وقت إعداد هذا التقرير، تمشياً مع سياسة الاستثمار المتعلقة برأس المال المتداول، إذ أنه يمتلك أصولاً عالية الجودة هدفها الحفاظ على المبلغ الأصل. ومن شأن إيرادات الاستثمار من الأموال المعاد استثمارها أن تتأثر بسبب انخفاض أسعار الفائدة في عام 2020. وليس للتغيرات في قيمة حافضة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة (التي يديرها مدير خارجي)، التي تُصنف على أنها متاحة للبيع وتخضع لسياسة استثمارية مختلفة، أي تأثير على الفائض والعجز المبلغ عنهما لعام 2019. غير أن من شأن قيمة حافضة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة أن تتأثر بتقلب السوق وطبيعة الاستثمارات في الحافضة. ومن الممكن أيضاً أن تتأثر إيرادات الاستثمار. وينبغي قراءة هذه الفقرة بالاقتران مع الملاحظة 23، الأدوات المالية وإدارة المخاطر.

ولم يظهر بعد أثر تفشي مرض كوفيد-19 على قدرة شركاء الصندوق في التمويل على الوفاء بالتزامهم بتقديم تبرعات في المستقبل. وقد أثرت الجائحة على عمليات حكومات البلدان المستفيدة من البرامج والشركاء المنفذين، وهو ما قد يكون له أثر على إنجاز أنشطة الصندوق، والإيرادات المرتبطة بذلك، وتحقيق النتائج الإنمائية المقررة في عام 2020. وفي ظل تطور الأحداث، تراقب المنظمة عن كثب الوضع بما في ذلك ما يتعلق بحافضة قروضها، وهي تنفذ تدابير التخفيف بما يشمل تقديم دعم إضافي للمكاتب القطرية والشركاء بهدف تيسير استمرار العمليات.

ولم تطرأ بين تاريخ إعداد هذه البيانات المالية وتاريخ الإذن بإصدارها أي أحداث أخرى، مؤاتية أو غير مؤاتية، يمكن أن تؤثر على البيانات المالية.

الملاحظة 1-27  
الإفصاح الإضافي

المصروفات حسب تصنيف التكاليف ومجال الممارسة

تصنيف التكاليف

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
	التممية
69 088	البرامج
4 354	فعالية التتممية
4 571	الإدارة
(4 440) <sup>(1)</sup>	البنود المحذوفة
<b>73 573</b>	<b>مجموع المصروفات</b>

(أ) هذه التسوية ضرورية لإزالة أثر استرداد تكاليف الصندوق الداخلية.

مجال الممارسة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019	
36 022	الشمول المالي
28 626	تمويل التتممية المحلية
4 354	فعالية التتممية
4 571	الإدارة
<b>73 573</b>	<b>مجموع المصروفات</b>

الملاحظة 2-27  
الإفصاح الإضافي

جميع الصناديق الاستثمارية التي أنشأها صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية: الجدول الزمني للأداء المالي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

اسم الصندوق الاستثماري	صافي الأصول في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 (بعد إعادة الحساب) التسويات (المصروفات)	صافي الأصول في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019	صافي الأصول في التسويات في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019
بلجيكا - مشروع دعم التنمية المحلية في منطقة نغويغمي	2	(2)	-
بلجيكا - (الصندوق البلجيكي للأمن الغذائي) - برنامج مشترك في نارا - نيورو	60	(60)	-
الصندوق البلجيكي للأمن الغذائي - برنامج دعم التنمية الاقتصادية المحلية	20	(20)	-
الصندوق البلجيكي للأمن الغذائي - مشروع دعم اللامركزية، وإزالة المركزية، والتنمية الاقتصادية المحلية في بن	6	(6)	-
مؤسسة بيل وميليندا غيتس - صندوق أقل البلدان نموا	67	-	67
كندا (الوكالة الكندية للتنمية الدولية) - دعم تطبيق الحوكمة المحلية في المقاطعة الشمالية الشرقية في هايتي	28	-	28
الصندوق البلجيكي للأمن الغذائي - كيانات الإدارة المحلية والتنمية المحلية في تمبكتو وموتي - مالي	75	(75)	-
الصندوق البلجيكي للأمن الغذائي - مشروع دعم التنمية المجتمعية بمقاطعة بيومبا - رواندا	286	(286)	-
فرنسا - مشروع دعم جماعة ديفا الحضرية - النيجر	4	(4)	-
اليابان - المرحلة 2 من برنامج تنمية المقاطعات - عنصر تعميم مراعاة المنظور الجنساني	122	(112)	(10)
الصندوق الاستثماري لسبل المعيشة والأمن الغذائي	2	(2)	-
لكسمبرغ - برنامج دعم اللامركزية في الأرياف	8	(7)	-
الصندوق الاستثماري المتعدد الجهات المانحة - الصندوق الاستثماري للتمويل العابر	5 498	7 137	(6 337)
إسبانيا - الأهداف الإنمائية للألفية - المياه والصرف الصحي	16	(16)	-
صندوق الأمم المتحدة للشراكات الدولية - السنة الدولية للاتئمان البالغ الصغر، 2005	10	(10)	-
الصندوق الاستثماري لتمويل مرحلة الميل الأخير	7 849	40 734	(4 844)
<b>المجموع</b>	<b>14 053</b>	<b>47 277</b>	<b>(11 198)</b>

